

Votorantim Cimentos S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias
condensadas consolidadas e individuais em 30
de junho de 2026**



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim Cimentos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora"), em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Votorantim Cimentos S. A. e suas controladas ("Companhia") em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas intermediárias condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria.

Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Votorantim Cimentos S.A.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) intermediárias condensadas, consolidadas e individuais, referentes ao período de seis findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Curitiba, 10 de agosto de 2026



PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior
Contador CRC 1BA018245/O-1

Balanco patrimonial intermediário condensado	1
Demonstração intermediária condensada do resultado	2
Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente	3
Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido	4
Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa	5
Demonstração intermediária condensada do valor adicionado	6
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais	7
1 Informações gerais	7
2 Aprovação das demonstrações financeiras	7
3 Principais eventos ocorridos durante o período	7
4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo	9
5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais	11
6 Gestão de riscos	14
7 Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo	18
8 Contas a receber de clientes	19
9 Partes relacionadas	20
10 Investimentos	23
11 Imobilizado	25
12 Intangível	26
13 Direito de uso em arrendamento	27
14 Empréstimos, financiamentos e debêntures	28
15 Risco sacado a pagar	30
16 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	30
17 Provisões e depósitos judiciais	32
18 Subvenções governamentais	33
19 Patrimônio líquido	34
20 Receita líquida de contratos com clientes	35
21 Abertura de despesas por natureza	35
22 Outros resultados operacionais	36
23 Resultado financeiro, líquido	36
24 Combinação de negócios	37
25 Notas explicativas não apresentadas	38
26 Eventos subsequentes	39

Balço patrimonial intermediário condensado
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Nota	Consolidado		Controladora		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025			30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa		3.011	4.613	103	579	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	470	377	270	195
Aplicações financeiras		993	938	992	938	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	230	234	185	188
Contas a receber de clientes	8(a)	2.587	1.896	1.106	737	Arrendamentos	13(b)	377	311	54	40
Estoques		4.024	4.048	1.385	1.293	Risco sacado a pagar	15	1.374	1.464	237	227
Tributos a recuperar		195	188	108	100	Fornecedores e outras contas a pagar		3.491	4.142	1.332	1.472
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		384	292	50	33	Salários e encargos sociais		656	745	245	270
Securitização de recebíveis	8(c)	602	267			Imposto de renda e contribuição social a recolher		132	61		
Créditos relacionados a subvenções governamentais	18(b)	707				Tributos a recolher		459	397	223	191
Outros ativos		406	352	131	108	Adiantamento de clientes		84	89	43	47
						Dividendos a pagar	9(a)	197	696	180	695
Total do ativo circulante		12.909	12.594	3.875	3.788	Uso de bem público		56	57		
						Securitização de recebíveis	8(c)	156	157		
						Outros passivos		214	273	50	90
						Total do passivo circulante		7.896	9.003	2.819	3.415
Não circulante						Não circulante					
Realizável a longo prazo						Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	15.291	14.848	6.982	7.061
Aplicações financeiras		41	40	10	8	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	320	309	235	225
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	565	627	407	473	Arrendamentos	13(b)	1.362	1.541	118	135
Tributos a recuperar		230	228	122	120	Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	1.717	1.730	389	400
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		604	595	595	595	Partes relacionadas	9(a)	84	41	107	76
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	841	878			Provisões e depósitos judiciais	17(a)	1.095	1.138	635	641
Partes relacionadas		63	25			Uso de bem público		524	529		
Depósitos judiciais		283	259	127	111	Benefícios pós-emprego		207	218		
Instrumentos financeiros - ações		286	259	134	117	Receita diferida de subvenções governamentais	18(b)	707			
Benefícios pós-emprego		71	84			Outros passivos		592	581	376	357
Outros ativos		141	165	33	37						
						Total do passivo não circulante		21.899	20.935	8.842	8.895
		3.125	3.160	1.428	1.461						
						Total do passivo		29.795	29.938	11.661	12.310
						Patrimônio líquido					
Investimentos	10(a)	1.532	1.418	15.651	16.969	Capital social	19(a)	7.709	7.708	7.709	7.708
Propriedades para investimento		80	89			Reservas de lucros		4.807	4.807	4.807	4.807
Imobilizado	11	21.653	22.059	7.227	7.020	Ajustes de avaliação patrimonial	19(c)	4.663	5.461	4.663	5.461
Intangível	12	8.289	8.774	942	888	Lucros acumulados		439		439	
Direito de uso em arrendamento	13(a)	1.672	1.802	156	160						
						Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		17.618	17.976	17.618	17.976
		33.226	34.142	23.976	25.037	Participação dos acionistas não controladores		1.847	1.982		
Total do ativo não circulante		36.351	37.302	25.404	26.498	Total do patrimônio líquido		19.465	19.958	17.618	17.976
Total do ativo		49.260	49.896	29.279	30.286	Total do passivo e patrimônio líquido		49.260	49.896	29.279	30.286

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada do resultado
Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Consolidado				Controladora			
	Nota	1/4/2026 a 30/6/2026	1/4/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/4/2026 a 30/6/2026	1/4/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Operações continuadas									
Receita líquida de contratos com clientes	20(a)	8.219	7.451	14.501	13.071	2.865	2.528	5.309	4.806
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	21	(6.351)	(5.795)	(11.941)	(11.065)	(2.275)	(2.076)	(4.284)	(4.106)
Lucro bruto		1.868	1.656	2.560	2.006	590	452	1.025	700
Receitas (despesas) operacionais									
Com vendas	21	(293)	(270)	(590)	(527)	(172)	(150)	(347)	(296)
Gerais e administrativas	21	(427)	(388)	(819)	(803)	(218)	(128)	(385)	(302)
Outros resultados operacionais	22	115	80	159	252	13	(1)	18	23
		(605)	(578)	(1.250)	(1.078)	(377)	(279)	(714)	(575)
Lucro operacional antes das participações societárias		1.263	1.078	1.310	928	213	173	311	125
Resultado de participações societárias									
Equivalência patrimonial	10(a)	32	20	57	47	554	1.405	490	1.241
Resultado financeiro, líquido									
Receitas financeiras	23	139	134	681	638	103	58	419	407
Despesas financeiras		(584)	(625)	(1.423)	(1.541)	(322)	(375)	(869)	(997)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas		8	65	28	197	10	72	76	191
		(437)	(426)	(714)	(706)	(209)	(245)	(374)	(399)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		858	672	653	269	558	1.333	427	967
Imposto de renda e contribuição social	16(a)	(230)	222	(179)	304	(6)	358	12	423
Lucro líquido do período das operações continuadas		628	894	474	573	552	1.691	439	1.390
Operações descontinuadas									
Lucro líquido do período das operações descontinuadas			910		906		8		13
Lucro líquido do período		628	1.804	474	1.479	552	1.699	439	1.403
Atribuível a									
Acionistas da Companhia									
Lucro líquido proveniente das operações continuadas		552	836	439	527				
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas			863		876				
Participação de não controladores									
Lucro líquido proveniente das operações continuadas		76	58	35	46				
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas			47		30				
Lucro líquido do período		628	1.804	474	1.479				
Quantidade média ponderada de ações, em milhões									
		9.526	9.526	9.526	9.526				
Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais									
Das operações continuadas		57,95	87,76	46,09	55,32				
Das operações descontinuadas			90,60		91,96				

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente
Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado				Controladora			
		1/4/2026 a 30/6/2026	1/4/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/4/2026 a 30/6/2026	1/4/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Lucro líquido do período		628	1.804	474	1.479	552	1.699	439	1.403
Outros componentes do resultado abrangente a serem posteriormente reclassificados para o resultado									
Variações cambiais e efeitos hiperinflacionários de operações localizadas no exterior	19(c)	(140)	(499)	(860)	(1.380)	(125)	(412)	(733)	(1.145)
Hedge de investimentos líquidos	19(c)	(45)	296	(80)	143	(38)	273	(66)	120
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas	19(c)		(189)		(189)				
Realização de outros resultados abrangentes das investidas	19(c)		(65)		215		(65)		215
		(185)	(457)	(940)	(1.211)	(163)	(204)	(799)	(810)
Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado									
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	19(c)		(1)		(1)		(1)		(1)
Remensuração com benefícios de aposentadoria em investidas	19(c)		12		11		12		11
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	19(c)	1	2	1	3	1	2	1	3
		1	13	1	13	1	13	1	13
Outros componentes do resultado abrangente do período		(184)	(444)	(939)	(1.198)	(162)	(191)	(798)	(797)
Total do resultado abrangente do período		<u>444</u>	<u>1.360</u>	<u>(465)</u>	<u>281</u>	<u>390</u>	<u>1.508</u>	<u>(359)</u>	<u>606</u>
Atribuível a									
Acionistas da Companhia									
Operações continuadas		390	609	(359)	(304)				
Operações descontinuadas			899		910				
Participação de não controladores									
Operações continuadas		54	(190)	(106)	(355)				
Operações descontinuadas			42		30				
		<u>444</u>	<u>1.360</u>	<u>(465)</u>	<u>281</u>				

Os componentes na demonstração do resultado abrangente são apresentados líquidos de impostos.

Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Atribuível aos acionistas controladores							
		Reservas de lucros						Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
	Nota	Capital social	Legal	De incentivos fiscais	Retenção	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados		
Em 1º de janeiro de 2025		7.708	857	1.641	2.886	6.204		19.296	21.611
Resultado abrangente do período							1.403	1.403	1.479
Lucro líquido do período								76	
Outros componentes do resultado abrangente	19(c)					(797)		(401)	(1.198)
						(797)	1.403	(325)	281
Distribuições para acionistas									
Redução de capital social de acionistas não controladores								(35)	(35)
Dividendos intermediários pagos					(1.020)			(14)	(1.034)
					(1.020)			(49)	(1.069)
Em 30 de junho de 2025		7.708	857	1.641	1.866	5.407	1.403	18.882	20.823
Em 1º de janeiro de 2026		7.708	1.003	1.641	2.163	5.461		17.976	19.958
Resultado abrangente do período							439	439	474
Lucro líquido do período								35	
Outros componentes do resultado abrangente	19(c)					(798)		(141)	(939)
						(798)	439	(106)	(465)
Contribuições e distribuições para acionistas									
Aumento de capital social	19(a)	1						1	1
Dividendos intermediários pagos								(29)	(29)
		1						(29)	(28)
Em 30 de junho de 2026		7.709	1.003	1.641	2.163	4.663	439	17.618	19.465

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social					
Operações continuadas		653	269	427	967
Operações descontinuadas			961		13
		653	1.230	427	980
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa					
Depreciação, amortização e exaustão	21	1.349	1.399	467	495
Ganho na venda de imobilizado e intangível, líquido	22	(8)	(31)		(2)
Ganho na venda de investimentos			(1.000)		
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos			215		(13)
Equivalência patrimonial	10(a)	(57)	(47)	(490)	(1.241)
	14(b) e				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	23	630	582	397	332
	6.2.3 e				
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	23	149	160	136	174
Reversão de ARO e processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais, líquidas	17(a)	(69)	(95)	(40)	(92)
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(66)	(59)	(65)	(54)
Contratos futuros de energia - valor justo	22	32	(27)		
Dividendos de instrumentos financeiros - ações	22	(20)	(11)		
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		29	18	16	9
Provisão para obsolescência de estoques, líquidas		11	8	9	
Atualização monetária da utilização do bem público	23	18	(6)		
Outros componentes do resultado financeiro		14	439	(17)	(42)
Demais itens que não afetam caixa		(16)	(13)	(9)	(6)
		2.649	2.762	831	540
(Acréscimo) decréscimo em ativos					
Contas a receber de clientes		(803)	(640)	(386)	(219)
Estoques		(135)	(55)	(101)	(69)
Tributos a recuperar		(132)	(169)	(27)	(148)
Securitização de recebíveis		(345)	(128)		
Partes relacionadas		2	75	45	48
Depósitos judiciais		(14)	32	(6)	32
Demais créditos e outros ativos		(40)	28	(24)	(2)
Acréscimo (decréscimo) em passivos					
Risco sacado a pagar		(12)	(167)	10	1
Fornecedores e outras contas a pagar		(467)	(474)	(191)	(111)
Salários e encargos sociais		(65)	(40)	(25)	(25)
Tributos a recolher		133	174	29	112
Adiantamento de clientes		(4)	(2)	(4)	(3)
Securitização de recebíveis		2	(2)		
Pagamentos de ARO, processos tributários, cíveis e trabalhistas	17(a)	(50)	(54)	(24)	(27)
Demais obrigações e outros passivos		68	(512)	(20)	23
Caixa proveniente das operações					
		787	828	107	152
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(592)	(540)	(371)	(310)
Juros pagos de instrumentos financeiros derivativos	5.7	(107)	(77)	(90)	(63)
Juros pagos de uso de bem público		(28)	(26)		
Juros recebidos		17	11	11	8
Imposto de renda e contribuição social pagos		(175)	(251)	(2)	
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais					
		(98)	(55)	(345)	(213)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de imobilizado e intangível		(1.591)	(1.859)	(597)	(787)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		16	53	5	3
Aquisição de investimento líquido de caixa recebido da investida	24(b)	(36)	(209)		
Recebimento pela venda de investimentos			2.068		
Aumento de capital em investida					(11)
Dividendos recebidos de investidas		6	70	372	246
Dividendos recebidos de instrumentos financeiros - ações	22	20	11		
Recebimento de share premium de investidas				637	397
Aplicações financeiras		(3)	(15)	(2)	
Resgates de aplicações financeiras		13	65	11	81
Aquisição de instrumentos financeiros - ações		(6)		(4)	
Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	5.7	20	10	20	10
Pagamentos a partes relacionadas		(19)	(17)	(19)	(17)
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimentos					
		(1.580)	177	423	(78)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	3.032	3.597	650	1.009
Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(2.012)	(2.062)	(630)	(734)
Liquidação de arrendamentos	13(b)	(251)	(252)	(59)	(53)
Dividendos pagos	19(b)	(515)	(1.233)	(515)	(550)
Dividendos pagos a não controladores		(12)	(65)		
Redução de capital de acionistas não controladores			(35)		
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos					
		242	(50)	(554)	(328)
(Decréscimo) acréscimo em caixa e equivalentes de caixa					
		(1.436)	72	(476)	(619)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais		(166)	(384)		
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		4.613	4.371	579	805
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período					
		3.011	4.059	103	186
Principais transações que não afetaram o caixa					
Ativos de direito de uso em contrato de arrendamento	13(a)	226	728	43	32
Aquisição de imobilizado e intangível		(46)	(503)	(51)	(129)
Pagamento de impostos com prejuízo fiscal			(105)		(72)
Pagamento de dividendos com cessão de crédito à controladora direta					(683)
Créditos relacionados a subvenções governamentais	18(b)	707			
Aumento de capital social mediante transferência de imóvel	19(a)	1		1	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada do valor adicionado
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
		(Reapresentado Nota 5.6)		(Reapresentado Nota 5.6)	
Receitas					
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)		17.218	15.403	7.044	6.360
Outras receitas operacionais, líquidas		170	261	28	(37)
Receitas relativas à construção de ativos próprios		546	368	229	178
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(29)	(18)	(16)	(9)
		17.905	16.014	7.285	6.492
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)		(10.264)	(9.261)	(3.853)	(3.592)
Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros		(969)	(789)	(446)	(358)
		(11.233)	(10.050)	(4.299)	(3.950)
Valor adicionado bruto		6.672	5.964	2.986	2.542
Depreciação, amortização e exaustão	21	(1.349)	(1.399)	(467)	(495)
Valor adicionado líquido produzido		5.323	4.565	2.519	2.047
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	10(a)	57	47	490	1.241
Receitas financeiras e variações cambiais ativas		910	953	557	627
Receitas de aluguéis, dividendos e outros		28	17	3	1
		995	1.017	1.050	1.869
Total do valor adicionado a distribuir		6.318	5.582	3.569	3.916
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos sociais					
Remuneração direta		1.738	1.723	467	404
Benefícios		297	282	168	149
FGTS		34	30	29	24
		2.069	2.035	664	577
Impostos e contribuições					
Federais		384	(238)	426	(69)
Estaduais		1.625	1.419	1.022	914
Municipais		42	37	31	27
		2.051	1.218	1.479	872
Remuneração de capitais de terceiros					
Despesas financeiras e variações cambiais passivas		1.638	1.660	947	1.032
Aluguéis	21	86	96	40	45
		1.724	1.756	987	1.077
Remuneração de capitais próprios					
Lucro líquido do período das operações continuadas		439	527	439	1.390
Participação dos acionistas não controladores		35	46		
		474	573	439	1.390
Distribuição do valor adicionado		6.318	5.582	3.569	3.916

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

1 Informações gerais

A Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora") e suas controladas ("Companhia") têm como atividades principais: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa, soluções agrícolas e outros, bem como serviços de exploração de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados, pesquisa, mineração, serviços de concreto pré-fabricado, logística e importação, coprocessamento para geração de energia e participação em outras empresas.

A VCSA é uma sociedade anônima com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil. A Companhia está presente em todas as regiões do Brasil, além de países na América do Sul, América do Norte, Europa e Ásia.

A VCSA é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, uma *holding* de investimento permanente, capitalizada e com negócios de longo prazo, brasileira e de controle familiar.

2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais foram aprovadas em 10 de agosto de 2026 pela Administração da Companhia.

3 Principais eventos ocorridos durante o período

3.1 Subvenção governamental para projeto de descarbonização na Espanha

Em 24 de junho de 2026, o Governo da Espanha aprovou a concessão de uma subvenção no montante de R\$ 707 (EUR 119,6 milhões) à Votorantim Cimentos España, S.A., uma subsidiária da Votorantim Cimentos EA Inversiones S.L. ("VCEA"), em pagamento único, no âmbito do programa PERTE - *Proyecto Estratégico para la Recuperación y Transformación Económica*, destinada a apoiar parcialmente o desenvolvimento de um projeto de captura de CO₂ na unidade de Toral de los Vados, na Espanha, com prazo de execução de 60 meses.

O projeto está alinhado ao direcionamento da Casa Estratégica 2030 relacionado à descarbonização da Companhia e contempla a captura, transporte, armazenamento e utilização de CO₂.

Na data destas demonstrações financeiras, a Companhia reconheceu o direito ao recebimento da subvenção governamental relacionada à construção de ativos, em contrapartida a um passivo de receita diferida, que será apropriado ao resultado ao longo da vida útil dos ativos construídos, em conformidade com os critérios estabelecidos pelo IAS 20 / CPC 07 (R1) - Subvenção e Assistência Governamentais (Nota 18).

Os recursos foram recebidos no período subsequente, conforme Nota 26(a).

3.2 Aquisição de negócios de agregados pela VCEA

Em abril de 2026, a Companhia adquiriu, por meio de sua subsidiária Votorantim Cimentos España, S.A., 100% do controle da entidade Áridos La Melera, S.L., operação contabilizada como combinação de negócios. Os detalhes da transação e as informações preliminares sobre os ativos líquidos adquiridos estão descritos na Nota 24(b).

3.3 Conflitos geopolíticos no Oriente Médio

Em 2026, conflitos geopolíticos envolvendo Estados Unidos, Israel e Irã intensificaram a volatilidade dos mercados globais impactando, principalmente, os preços de petróleo e seus derivados, com potenciais reflexos sobre as cadeias globais de suprimentos e logística.

A Companhia reconhece a volatilidade de curto prazo decorrente do aumento dos custos de coque de petróleo (*petcoke*), energia e frete, tendo em vista que os combustíveis representam uma parcela relevante da estrutura de custos da Companhia. Até o momento, essa exposição tem sido mitigada

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma**

pelos mecanismos de repasse de custos, quando aplicável. Além disso, a Companhia já possui elevada taxa de substituição térmica, um modelo logístico predominantemente regional, contratos de longo prazo para compra de energia e uma matriz energética relevante advinda de fontes renováveis, fatores que auxiliam na minimização dos impactos. Embora a eventual prolongação do conflito possa afetar a demanda de cimento nos mercados de atuação da Companhia, atualmente não há efeitos significativos observados.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, com base nas informações disponíveis, não foram identificados efeitos sobre políticas e estimativas contábeis, recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros ou continuidade das operações.

3.4 Medidas tarifárias internacionais

Em 20 de fevereiro de 2026, a Suprema Corte dos Estados Unidos proferiu decisão segundo a qual as tarifas de importação dos Estados Unidos impostas ao longo de 2025 por meio de ordens executivas, com fundamento na Lei de Poderes Econômicos de Emergência Internacional (*International Emergency Economic Powers Act* – IEEPA), foram instituídas sem autorização legal. Essa decisão invalida apenas as tarifas impostas com base na IEEPA.

Em 15 de julho de 2026, o governo dos Estados Unidos anunciou a aplicação de tarifa adicional de 25% sobre determinados produtos importados do Brasil, com vigência a partir de 22 de julho de 2026, em decorrência da conclusão de investigação comercial conduzida pelo Escritório do Representante Comercial dos Estados Unidos (USTR), com fundamento na Seção 301 da Lei de Comércio dos Estados Unidos. A medida prevê exceções para determinados produtos e setores. A Companhia não comercializa, nos Estados Unidos, produtos importados de suas operações no Brasil.

Em 20 de julho de 2026, o governo dos Estados Unidos anunciou a aplicação de tarifa adicional de 50% sobre determinados produtos importados do Canadá, com vigência prevista para 30 dias após o anúncio. A medida amplia as restrições comerciais entre os dois países, incluindo produtos anteriormente abrangidos pelo acordo de comércio Estados Unidos x México x Canadá ("USMCA"), permanecendo excluídos determinados produtos e setores. A Administração segue acompanhando os desdobramentos dessa medida e seus potenciais impactos sobre o ambiente econômico e comercial da região.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não identificamos impactos diretos à Companhia em decorrência das medidas tarifárias. Adicionalmente, até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, a Administração não identificou impactos subsequentes relevantes decorrentes dessas medidas, mantendo o acompanhamento de seus desdobramentos.

3.5 Contrato de fornecimento de energia de longo prazo

Em fevereiro de 2026, a Companhia firmou contratos de compra e venda de energia elétrica (PPAs) com três sociedades de propósito específico ("SPEs"), titulares do projeto Cajuína I, localizado no município de Lajes, no estado do Rio Grande do Norte, totalizando 136,80 MW de capacidade instalada. Os contratos preveem o suprimento conjunto de 55 MW médios pelo período compreendido entre 2026 e 2041.

Com essa operação, a Companhia reforça seus investimentos na expansão e diversificação de sua matriz de energia renovável, por meio de ativos eólicos de longo prazo.

Para a instrumentalização da operação, a Companhia concluiu a aquisição de participação acionária de 49% do capital social total da Cajuína AB1 Holdings S.A., controlada indireta da Auren Energia S.A. (parte relacionada), pelo montante total de R\$ 55, dos quais 31% do capital total foram adquiridos pela VCSA e 18% pela Votorantim Cimentos N/NE S.A.. Essa participação representa, em conjunto, 98% do capital votante, distribuído proporcionalmente entre as compradoras, conforme sua participação no capital social. O preço total da operação será pago pelas compradoras em sete parcelas anuais, corrigidas pelo IPCA, com vencimentos programados entre 2026 e 2032.

Nos termos do Acordo de Acionistas, a Companhia possui opção de venda futura ("*put option*"), exercível ao término da vigência dos PPAs, que lhe garante o direito de vender a totalidade das ações

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

pelo valor-base de R\$ 55, corrigido pelo IPCA e ajustado conforme critérios contratuais. Por fim, considerando que nos termos do Acordo dos Acionistas, a Companhia não possui participação nas decisões estratégicas e operacionais relevantes, tampouco direitos que lhe assegurem poder de influência sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, a Companhia avaliou que não detém controle ou influência significativa sobre o investimento.

Em 12 de janeiro de 2026, a operação foi devidamente aprovada pelo CADE, conforme Despacho SG nº 37/2026, publicado no Diário Oficial da União, tendo transitado em julgado em 28 de janeiro de 2026, sem a imposição de restrições ou apresentação de recursos por terceiros.

4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo

4.1 Informações financeiras por segmento operacional

A Companhia atua geograficamente e regionalmente com quatro segmentos operacionais identificados pelas suas características econômicas similares. A atividade comercial está diretamente relacionada com as características econômicas e sazonais das localidades. A definição completa de segmento operacional está descrita na Nota 4.1 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Segmentos reportáveis no período de seis meses findo em 30 de junho de 2026:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	7.891	3.394	2.242	579	395	14.501
Lucro líquido (prejuízo) do período	247	(230)	413	88	(44)	474
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	322	(292)	538	127	(42)	653
Depreciação, amortização e exaustão	624	486	188	50	1	1.349
Resultado financeiro, líquido	376	215	67	(18)	74	714
Equivalência patrimonial	(2)		(29)		(26)	(57)
Dividendos recebidos de investimentos avaliados por equivalência patrimonial					5	5
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	32					32
Ajustes e reclassificações entre segmentos	(7)	(1)	9	(4)	3	
EBITDA ajustado	1.345	408	773	155	15	2.696
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX) (iv)	793	577	156	19		1.545
Dívida líquida	6.275	5.528	374	239	1.016	13.432

Segmentos reportáveis no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	6.624	3.630	2.038	518	261	13.071
Lucro líquido (prejuízo) do período das operações continuadas	322	(72)	285	64	(26)	573
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(75)	(93)	416	34	(13)	269
Depreciação, amortização e exaustão	671	519	161	47	1	1.399
Resultado financeiro, líquido	390	164	69	19	64	706
Equivalência patrimonial	4	3	(30)		(24)	(47)
Dividendos recebidos de investimentos avaliados por equivalência patrimonial					66	66
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	(27)					(27)
Ajustes e reclassificações entre segmentos	19	(1)	18		(36)	
EBITDA ajustado	982	592	634	100	58	2.366
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX) (iv)	760	484	101	11		1.356
Dívida líquida	5.731	5.373	(813)	391	1.070	11.752

A reconciliação do EBITDA ajustado para os últimos 6 e 12 meses está apresentada a seguir:

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/7/2025 a 30/6/2026	1/1/2025 a 31/12/2025
Receita líquida de contratos com clientes	14.501	13.071	30.846	29.416
Lucro líquido do período	474	573	2.186	2.285
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	653	269	2.916	2.532
Depreciação, amortização e exaustão	1.349	1.399	2.807	2.857
Resultado financeiro, líquido	714	706	1.538	1.530
Equivalência patrimonial	(57)	(47)	(91)	(81)
Dividendos recebidos de investimentos avaliados por equivalência patrimonial	5	66	106	167
Itens de ajuste do EBITDA				
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	32	(27)	63	4
Resultado com aquisição e liquidação de negócio (iii)			(6)	(6)
EBITDA ajustado	2.696	2.366	7.333	7.003

- (i) A coluna de "Outros" se refere ao resultado das operações da Votorantim Cimentos Trading, bem como das holdings Votorantim Cimentos Latam ("VC LATAM") e Votorantim Cimentos Internacional ("VCI"), não incluído nos demais segmentos operacionais revisados pelo *Chief Officer Decision Maker* ("CODM").
- (ii) A marcação a mercado dos contratos de energia refere-se ao resultado não caixa decorrente da mensuração a valor justo do excedente de contratos futuros de compra de energia. Esse excedente relacionado a períodos futuros é marcado a mercado no balanço patrimonial e gera volatilidade de período a período no resultado contábil, sem necessariamente refletir efeitos econômicos efetivos de caixa no resultado operacional. Dessa forma, a Administração entende que o efeito da marcação a mercado deve ser ajustado na métrica de *performance*.
- (iii) Resultados gerados em transações de combinações de negócio concluídas pela Companhia são ajustados no cálculo do EBITDA pois não compõem a geração ordinária de recursos pelas operações.
- (iv) O CAPEX revisado regularmente pelo CODM não considera os efeitos de "Capitalização de juros sobre empréstimos" (Nota 23), portanto difere do total de adições de imobilizado (Nota 11) e intangível (Nota 12).

4.2 Gestão de capital

Os índices de alavancagem utilizados pela Companhia para gestão de capital em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão apresentados a seguir:

	Nota	Consolidado	
		30/6/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	15.761	15.225
Arrendamentos	13(b)	1.739	1.852
Caixa e equivalentes de caixa		(3.011)	(4.613)
Aplicações financeiras		(1.034)	(978)
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(23)	(84)
Dívida líquida - (A)		13.432	11.402
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)		7.333	7.003
Índice de alavancagem financeira - (A/B)		1,83	1,63

5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

5.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais de 30 de junho de 2026, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, disponíveis na página de Relações com Investidores (ri.votorantimcimentos.com.br), elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS® *Accounting Standards*), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

5.2 Novas normas, interpretações, orientações contábeis e legislações

5.2.1 Normas, interpretações, orientações contábeis e legislações adotadas

As interpretações e alterações às normas contábeis vigentes a partir de 1 de janeiro de 2026 foram adotadas e não tiveram impactos relevantes nas demonstrações financeiras consolidadas e individuais da Companhia:

- Reforma tributária no Brasil - mudanças significativas no sistema tributário nacional, a transição começou em 2026 de forma escalonada, com implementação integral em 2033.
- Alterações ao IFRS 9 *Financial Instruments* e IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza.
- Alterações ao IFRS 9 *Financial Instruments* e IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* – Mensuração e classificação de instrumentos financeiros
- Melhorias anuais às normas contábeis IFRS 1 - *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures*, IFRS 9 *Financial Instruments*, IFRS 10 *Consolidated Financial Statement* e IAS 7 *Statement of Cash Flows*

5.2.2 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor

Novas normas, alterações às normas contábeis e novas legislações foram publicadas, porém ainda não são mandatórias para o período findo em 30 de junho de 2026 e não foram adotadas antecipadamente pela Companhia. A Companhia está em processo de avaliação dos requerimentos e impactos da adoção das novas normas e alterações listadas abaixo para os próximos períodos de reporte:

- Pronunciamentos emitidos e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, incluindo o IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements*, IFRS 19 *Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*, alterações ao IAS 21 *The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* e atualizações em exemplos ilustrativos relacionados a divulgações sobre incertezas nas demonstrações financeiras.
- IFRS 20 *Regulatory Assets and Regulatory Liabilities* com vigência a partir de 1º de janeiro de 2029.

5.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real ("R\$" ou "Reais"), sendo demonstrada em milhões.

5.4 Consolidação

5.4.1 Alteração na consolidação

	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Moeda funcional	Atividade principal
	30/6/2026	31/12/2025			
Votorantim Cimentos EA Inversiones S.L e subsidiárias					
Áridos La Melera, S.L. (i)	99,78		Espanha	Euro - EUR	Agregados

- (i) Em abril de 2026, a Companhia adquiriu por meio de sua subsidiária Votorantim Cimentos España, S.A., 100% do controle da entidade Áridos La Melera, S.L., passando a consolidá-la a partir da data de aquisição. A operação foi contabilizada como combinação de negócios, conforme Nota 3.2.

5.5 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia monitora continuamente suas estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis aplicáveis assegurando sua consistência com as demonstrações financeiras anuais. Durante o período intermediário findo em 30 de junho de 2026, não foram identificadas alterações significativas nas estimativas e premissas que pudessem representar riscos relevantes de ajustes materiais aos valores contábeis de ativos e passivos em comparação com as divulgações constantes na Nota 5.5 das demonstrações financeiras anuais consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

5.6 Demonstração do valor adicionado

Em atendimento a Resolução CVM 199/2024 no preenchimento da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), a Companhia procedeu à reapresentação da DVA referente ao período findo em 30 de junho de 2025. As reclassificações geraram ajustes positivos e negativos.

Dessa forma, alguns itens foram reclassificados ou tiveram os critérios de reconhecimento adotados para a apresentação da DVA alterados e as principais reclassificações estão descritas abaixo:

- (i) Reclassificação entre linhas nos valores no grupo de "Insumos adquiridos de terceiros", em decorrência da revisão dos critérios de apresentação, passando a divulgá-los por função e não mais por natureza. Consequentemente as linhas anteriormente apresentadas como "Matérias-primas e outros insumos de produção" e "Energia, combustível e serviço de terceiros e outros" foram renomeadas para "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)" e "Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros" respectivamente;
- (ii) Adição do montante de tributos a recuperar incidentes nas compras de produtos e mercadorias vendidos, materiais, serviços, energia, entre outros alocados na linha de "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)" que não haviam sido considerados na versão anterior, em contrapartida ao grupo de "Impostos e contribuições";
- (iii) Inclusão de valores referentes a "Receitas relativas à construção de ativos próprios" que não haviam sido considerados nas demonstrações financeiras do período findo em 30 de junho de 2025;
- (iv) Os "Dividendos deliberados" distribuídos das reservas de lucros foram reclassificados para a linha de "Lucros retidos", em conformidade com a norma contábil;

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Estas reclassificações não geraram qualquer outro impacto em qualquer outro índice relevante no contexto das demonstrações financeiras consolidadas e individuais como um todo e estão sendo representadas na DVA para fins de comparabilidade.

	Consolidado			Controladora		
	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	Reapresentado 1/1/2025 a 30/6/2025	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	Reapresentado 1/1/2025 a 30/6/2025
Receitas						
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)	15.403		15.403	6.360		6.360
Outras receitas operacionais, líquidas	252	9	261	23	(60)	(37)
Receitas relativas à construção de ativos próprios		368	368		178	178
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(18)		(18)	(9)		(9)
	15.637	377	16.014	6.374	118	6.492
Insumos adquiridos de terceiros						
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)	(5.857)	(3.404)	(9.261)	(2.292)	(1.300)	(3.592)
Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros	(2.827)	2.038	(789)	(1.224)	866	(358)
	(8.684)	(1.366)	(10.050)	(3.516)	(434)	(3.950)
Valor adicionado bruto	6.953	(989)	5.964	2.858	(316)	2.542
Depreciação, amortização e exaustão	(1.399)		(1.399)	(495)		(495)
Valor adicionado líquido produzido	5.554	(989)	4.565	2.363	(316)	2.047
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado de equivalência patrimonial	47		47	1.241		1.241
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	953		953	627		627
Receitas de aluguéis, dividendos e outros		17	17		1	1
	1.000	17	1.017	1.868	1	1.869
Total do valor adicionado das operações continuadas a distribuir	6.554	(972)	5.582	4.231	(315)	3.916
Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir	1.013	(1.013)				
Total do valor adicionado a distribuir	7.567	(1.985)	5.582	4.231	(315)	3.916
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal e encargos sociais						
Remuneração direta	1.723		1.723	404		404
Benefícios	272	10	282	139	10	149
FGTS	30		30	24		24
	2.025	10	2.035	567	10	577
Impostos e contribuições						
Federais	537	(775)	(238)	113	(182)	(69)
Estaduais	1.672	(253)	1.419	1.102	(188)	914
Municipais	37		37	27		27
	2.246	(1.028)	1.218	1.242	(370)	872
Remuneração de capitais de terceiros						
Despesas financeiras e variações cambiais passivas	1.659	1	1.660	1.026	6	1.032
Aluguéis	51	45	96	6	39	45
	1.710	46	1.756	1.032	45	1.077
Remuneração de capitais próprios						
Lucro líquido do período das operações continuadas	527		527	1.390		1.390
Participação dos acionistas não controladores	46		46			
	573		573	1.390		1.390
Distribuição do valor adicionado das operações continuadas	6.554	(972)	5.582	4.231	(315)	3.916
Distribuição do valor adicionado das operações descontinuadas	1.013	(1.013)				
Distribuição do valor adicionado	7.567	(1.985)	5.582	4.231	(315)	3.916

5.7 Demonstração dos fluxos de caixa

A Companhia revisou sua política contábil de apresentação das liquidações de instrumentos financeiros derivativos no fluxo de caixa. Como resultado, os juros pagos relacionados a esses instrumentos passaram a ser apresentados nas atividades operacionais, enquanto a liquidação do principal permanece classificada de acordo com a natureza do item protegido, em conformidade com sua classificação econômica.

6 Gestão de riscos

6.1 Gestão de riscos socioambientais e climáticos

A Companhia atua em diversos países e dessa forma, suas atividades estão sujeitas às legislações sociais, ambientais e climáticas locais, estaduais, nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, no tocante a regular a condução das atividades, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento desses riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e/ou atividade quanto às medidas de zelo e proteção social, ambiental e climática. As violações a tais regulamentações podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir a implementação de medidas técnicas de forma a assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios aplicáveis.

A Companhia atualiza periodicamente seus levantamentos e avaliações de riscos socioambientais e climáticos e trata os mesmos por meio de ações de mitigação, compensação ou provisões de obrigações futuras.

6.1.1 Sazonalidade das operações no hemisfério norte

Nos mercados localizados no hemisfério norte, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal durante o período de inverno no primeiro semestre, devido às mudanças climáticas relevantes como precipitação, neve e chuva, o que afetam adversamente a indústria de construção civil e pode causar paradas no processo de construção. As operações são normalizadas a partir do segundo semestre, com início da estação de verão nesses mercados.

A Companhia possui disponível linha de crédito rotativa que tem como uma das principais finalidades prover liquidez adicional às controladas baseadas no hemisfério norte durante o período de sazonalidade. Historicamente, os saques estão concentrados no primeiro semestre e substancialmente liquidados até o final do período de acordo com a retomada operacional.

6.2 Risco de mercado

6.2.1 Risco cambial

O risco cambial da Companhia decorre da exposição às oscilações das taxas de câmbio em moedas estrangeiras relacionadas às suas relações comerciais, operacionais e financeiras, e que consequentemente pode impactar seus fluxos de caixa ou resultados. A Companhia e suas investidas possuem ativos e passivos denominados em moedas distintas da moeda funcional, tais como euro, dólar canadense, dólar estadunidense, lira turca, bolivianos, pesos uruguaios entre outras.

O gerenciamento do risco cambial é realizado, em parte por meio do uso de instrumentos financeiros derivativos (Nota 6.2.3) principalmente, *swaps* cambiais e contratos a termo de moeda estrangeira (*NDF – Non Deliverable Forward*), com o objetivo de mitigar a exposição à flutuação da moeda estrangeira entre o real e o dólar estadunidense.

A Companhia possui também investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos expõem a Companhia ao risco cambial. A exposição cambial decorrente dos investimentos em operações no exterior é parcialmente protegida por meio de empréstimos na mesma moeda desses investimentos, que são classificados como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior. Não houve alteração na exposição cambial desde a divulgação na Nota 6.3.1 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

6.2.2 Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos, financiamentos e debêntures de longo prazo. Os empréstimos, financiamentos e debêntures emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associado à taxa de juros. A Companhia apresenta nas Notas 6.2.3 e 14(a), a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos de proteção mantidos pela Companhia.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.2.3 Instrumentos financeiros derivativos

	Consolidado												
	Valor principal			31/12/2025				30/6/2026		Valor justo por vencimento			
			Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Perda (ganho) realizados com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)				2028 e acima	
Programas	30/6/2026	31/12/2025							2026	2027	2028		
Proteção de taxas de juros e moedas não designados para hedge accounting													
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	80	USD milhões	(23)	(52)	25		(50)	(23)	(36)	9		
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	1.020	1.020	BRL milhões	119	(10)	21		130	(69)	6	29	164	
				96	(62)	46		80	(92)	(30)	38	164	
Proteção de taxas de juros e moedas designado para hedge de valor justo													
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	32	(89)	34	1	(22)	(32)	(39)	(20)	69	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	623	623	BRL milhões	(17)	(23)	24		(16)	(21)	(36)	(31)	72	
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	170	170	BRL milhões	(22)	(6)	3		(25)	(3)	(4)	(4)	(14)	
				(7)	(118)	61	1	(63)	(56)	(79)	(55)	127	
Hedge de proteção cambial													
NDF proteção cambial	61	86	USD milhões	(5)	31	(20)		6	6				
				84	(149)	87	1	23	(142)	(109)	(17)	291	
Ativo circulante								8					
Ativo não circulante				627				565					
Passivo circulante				(234)				(230)					
Passivo não circulante				(309)				(320)					
Total líquido entre ativo e passivo				84				23					

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora												
	Valor principal			31/12/2025		30/6/2026			Valor justo por vencimento			
			Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Perda (ganho) realizados com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)				2028 e acima
Programas	30/6/2026	31/12/2025							2026	2027	2028	
Proteção de taxas de juros e moedas não designadas para hedge accounting												
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	80	USD milhões	(23)	(53)	25		(51)	(23)	(36)	8	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	616	616	BRL milhões	82	(6)	13		89	(45)	5	19	110
				59	(59)	38		38	(68)	(31)	27	110
Proteção de taxas de juros e moedas designadas para hedge de valor justo												
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	32	(89)	34	1	(22)	(32)	(39)	(20)	69
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	411	411	BRL milhões	(11)	(15)	16		(10)	(14)	(24)	(20)	48
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	112	112	BRL milhões	(15)	(4)	2		(17)	(2)	(3)	(3)	(9)
				6	(108)	52	1	(49)	(48)	(66)	(43)	108
Hedge de proteção cambial												
NDF proteção cambial	61	86	USD milhões	(5)	31	(20)		6	6			
				60	(136)	70	1	(5)	(110)	(97)	(16)	218
Ativo circulante								8				
Ativo não circulante				473				407				
Passivo circulante				(188)				(185)				
Passivo não circulante				(225)				(235)				
Total líquido entre ativo e passivo				60				(5)				

(i) O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e/ou da contraparte.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.3 Risco de liquidez

Os montantes apresentados abaixo são os fluxos de caixa contratuais não descontados, ou seja, podem não conciliar com os valores divulgados no balanço patrimonial.

		Consolidado				
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos
Em 30 de junho de 2026						
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.459	1.822	8.642	9.916	2.320
Instrumentos financeiros derivativos		230	126	148	46	
Arrendamentos		549	384	614	263	569
Risco sacado a pagar	15	1.374				
Fornecedores e outras contas a pagar		3.491				
Dividendos a pagar	9(a)	197				
Uso de bem público		56	60	204	434	720
Partes relacionadas		9	93			
		7.365	2.485	9.608	10.659	3.609
Em 31 de dezembro de 2025						
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.369	1.997	7.294	10.482	2.534
Instrumentos financeiros derivativos		234	102	156	51	
Arrendamentos		444	393	704	334	662
Risco sacado a pagar	15	1.464				
Fornecedores e outras contas a pagar		4.142				
Dividendos a pagar	9(a)	696				
Uso de bem público		57	58	198	420	853
Partes relacionadas		28	41			
Benefícios pós-emprego (i)		58	61	170	301	1.222
		8.492	2.652	8.522	11.588	5.271

		Controladora				
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos
Em 30 de junho de 2026						
Empréstimos, financiamentos e debêntures		871	2.724	2.383	5.702	
Instrumentos financeiros derivativos		185	103	101	31	
Arrendamentos		98	60	62	2	
Risco sacado a pagar	15	237				
Fornecedores e outras contas a pagar		1.332				
Partes relacionadas		9	119			
Dividendos a pagar	9(a)	180				
		2.912	3.006	2.546	5.735	
Em 31 de dezembro de 2025						
Empréstimos, financiamentos e debêntures		824	1.073	4.378	5.292	4
Instrumentos financeiros derivativos		188	82	109	34	
Arrendamentos		83	48	74	14	
Risco sacado a pagar	15	227				
Fornecedores e outras contas a pagar		1.472				
Partes relacionadas		28	76			
Dividendos a pagar	9(a)	695				
		3.517	1.279	4.561	5.340	4

(i) As informações referentes a Benefícios pós-emprego são divulgadas apenas anualmente, na data base de 31 de dezembro, conforme Nota 6.5 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo

Os montantes apresentados abaixo são os itens cujos valores pelo critério de valor justo e pelo custo amortizado são equivalentes, com exceção dos itens relacionados a empréstimos, financiamentos e debêntures e os instrumentos financeiros derivativos.

			Consolidado		Controladora	
	Nota	Hierarquia de valor justo	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
Ativos						
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes	8(a)		2.587	1.896	1.106	737
Securitização de recebíveis	8(c)		602	267		
Partes relacionadas	9(a)		63	25		
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa		1	2.034	2.231	97	151
		2	977	2.382	6	428
Aplicações financeiras		1	993	952	992	938
		2	41	26	10	8
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	573	627	415	473
Instrumentos financeiros - ações		2	141	116	134	117
Valor justo por meio do resultado abrangente						
Instrumentos financeiros - ações		3	145	143		
			8.156	8.665	2.760	2.852
Passivos						
Custo amortizado						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	1	3.674	3.940	1.283	1.232
		2	12.227	11.684	6.229	6.193
Arrendamentos	13(b)		1.739	1.852	172	175
Risco sacado a pagar	15		1.374	1.464	237	227
Fornecedores e outras contas a pagar			3.491	4.142	1.332	1.472
Salários e encargos sociais			656	745	245	270
Securitização de recebíveis	8(c)		156	157		
Partes relacionadas	9(a)		84	41	107	76
Uso de bem público			580	586		
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	550	543	420	413
			24.531	25.154	10.025	10.058

Nível 1: Preços cotados, não ajustados, em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos.

Nível 2: Técnicas de valoração suportada por preços observáveis, direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1.

Nível 3: Técnicas de valoração suportada por preços não observáveis para o ativo ou passivo.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

8 Contas a receber de clientes**(a) Composição**

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
Contas a receber do Brasil		1.350	898	1.000	644
Contas a receber de fora do Brasil		1.257	1.029		
Partes relacionadas	9(a)	43	21	136	115
		2.650	1.948	1.136	759
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(63)	(52)	(30)	(22)
		2.587	1.896	1.106	737

(b) Composição por prazo de vencimento

	Consolidado		Controladora	
	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
A vencer	2.465	1.796	1.091	712
Vencidos até 3 meses	117	109	20	33
Vencidos entre 3 e 6 meses	27	14	6	5
Vencidos há mais de 6 meses	41	29	19	9
	2.650	1.948	1.136	759

(c) Ativos e passivos reconhecidos como securitização de recebíveis

	Consolidado	
	30/6/2026	31/12/2025
Títulos a receber da SPE	543	240
Contribuição de capital na SPE	59	27
Securitização de recebíveis (Ativo)	602	267
Garantia contratual	(130)	(114)
Garantias das perdas das quotas júnior	(26)	(43)
Securitização de recebíveis (Passivo)	(156)	(157)
Valor contábil líquido (i)	446	110

(i) O valor justo dos ativos e passivos, que representam o envolvimento contínuo da entidade nos ativos financeiros baixados, não é materialmente diferente do valor contábil líquido desses ativos e passivos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Partes relacionadas
(a) Saldos patrimoniais e de resultado

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
Ativo										
Circulante										
Aplicações financeiras							53	267	53	267
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))			20	12			23	9	43	21
Securitização de recebíveis (Nota 8(c))							602	267	602	267
			20	12			678	543	698	555
Não circulante										
Demais ativos	3	3	20	22			66	40	89	65
	3	3	40	34			744	583	787	620
Passivo										
Circulante										
Instrumentos financeiros derivativos							39	2	39	2
Arrendamentos	10	7							10	7
Fornecedores (ii)	11	16	7	5	5		238	61	256	87
Dividendos a pagar (iii)	180	695					17	1	197	696
Securitização de recebíveis (Nota 8(c))							156	157	156	157
Demais passivos (iv)	4	6					22	22	4	28
	205	724	7	5	5		472	243	662	977
Não circulante										
Instrumentos financeiros derivativos							1	1	1	1
Arrendamentos	13	13							13	13
Demais passivos (iv)	39	39					45	2	84	41
	52	52					46	3	98	55
	257	776	7	5	5		518	246	760	1.032

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Resultado										
Vendas (i)			76	59			119	40	195	99
Compras (ii)	(39)	(41)	(3)	(4)	(35)	(26)	(339)	(396)	(416)	(467)
Resultado financeiro		(1)					(23)	(9)	(23)	(10)
	(39)	(42)	73	55	(35)	(26)	(243)	(365)	(244)	(378)

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora											
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total
	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026 31/12/2025
Ativo											
Circulante											
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))			95	78	23	32			18	5	136 115
			95	78	23	32			18	5	136 115
Não circulante											
Demais ativos									57	40	57 40
			95	78	23	32			75	45	193 155
Passivo											
Circulante											
Arrendamentos	8	5									8 5
Fornecedores (ii)	10	13	69	60	4	18		5	18	22	101 118
Dividendos a pagar (iii)	180	695									180 695
Demais passivos (iv)	4	6							4	22	4 28
	202	719	69	60	4	18		5	22	44	293 846
Não circulante											
Arrendamentos	11	9									11 9
Demais passivos (iv)	39	39	34	35					34	2	107 76
	50	48	34	35					34	2	118 85
	252	767	103	95	4	18		5	56	46	411 931

Controladora											
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total
	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2025
Resultado											
Vendas (i)			44	42					84	11	128 53
Compras (ii)	(30)	(32)	(735)	(577)	(27)	(24)	(35)	(25)	(93)	(266)	(920) (924)
Resultado financeiro		(1)	16	15					(21)		(5) 14
	(30)	(33)	(675)	(520)	(27)	(24)	(35)	(25)	(30)	(255)	(797) (857)

(i) Os saldos de contas a receber de clientes referem-se a operações de vendas de cimento e outros insumos para controladas e coligadas.

(ii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra de energia, (b) operações de aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos, assistência técnica e tecnologia da informação e (c) prestação de serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral.

(iii) Dividendos mínimos obrigatórios conforme descrito na Nota 24(c) das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, com pagamento parcial, conforme descrito na Nota 19(b) destas demonstrações financeiras.

(iv) Referem-se às operações de compra de participação societária em parques eólicos e operações de compra de crédito de ICMS.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Garantias de dívidas da Companhia garantidas por partes relacionadas

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não houve alterações nas garantias de partes relacionadas divulgadas na Nota 13(c) nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

(c) Remuneração do pessoal chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Companhia, incluindo o Conselho de Administração ("CA"), Diretoria Estatutária e comitês de assessoramento ao CA, reconhecidas no resultado do período, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado e Controladora	
	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Remuneração de curto prazo		
Salário ou pró-labore	7	7
Benefícios de curto prazo	2	2
Remuneração variável	4	4
	13	13
Remuneração de longo prazo		
Incentivos de longo prazo	8	(1)
	21	12

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Investimentos
(a) Composição

	Informações em 30 de junho de 2026			Resultado de equivalência patrimonial		Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	30/6/2026	31/12/2025
Consolidado							
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas e <i>joint ventures</i>							
Votorantim Cimentos International S.A.							
Cementos Avellaneda S.A.	1.740	52	49,00	26	24	853	767
Cementos Especiales de las Islas S.A.	308	53	50,00	26	30	154	140
Hutton Transport Limited	143	7	25,00	2	2	24	27
Midway Group, LLC	56	(6)	50,00	(3)	(4)	28	33
RMC Leasing LLC	1		50,00		(3)	1	1
Grundy-River Holdings LLC	101	3	50,00	2	1	48	50
Votorantim Cimentos S.A.							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	1	4	45,00	2	(4)		(2)
Outros investimentos				2	1	77	82
				57	47	1.185	1.098
Ágios por expectativa de rentabilidade futura							
Cementos Avellaneda S.A.						333	306
Hutton Transport Limited						12	12
Grundy-River Holdings LLC						2	2
				57	47	1.532	1.418
Controladora							
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas, coligadas e <i>joint ventures</i>							
Votorantim Cimentos International S.A.	12.766	204	100,00	204	1.081	12.766	13.998
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.396	204	100,00	204	114	2.396	2.537
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	148	20	100,00	20	13	148	146
Motz Transportes Ltda.	308	51	100,00	51	30	308	257
Outros investimentos	50	21		9	7	26	26
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	1	4	45,00	2	(4)		(2)
Investimentos avaliados ao custo						7	7
				490	1.241	15.651	16.969

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Saldo no início do período		1.418	1.763	16.969	18.428
Equivalência patrimonial	10(a)	57	47	490	1.241
Dividendos deliberados (ii)		(5)	(66)	(372)	(246)
Distribuição de <i>share premium</i> (i)				(637)	(1.080)
Realização de outros resultados abrangentes					228
Variações cambiais de operações localizadas no exterior e ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	19(c)	62	(168)	(733)	(1.145)
Hedge dos investimentos líquidos	19(c)			(66)	120
Outros			(33)		25
Saldo no final do período		1.532	1.543	15.651	17.571

(i) Durante o período, houve o recebimento de *share premium* (retorno de capital) no montante de USD 121 milhões (R\$ 637) da controlada Votorantim Cimentos International S.A..

(ii) Os dividendos deliberados estão apresentados no quadro abaixo:

	Valor original	Moeda	Valor em reais	Percentual de participação (%)	Valor atribuído a Companhia
Consolidado					
Hutton Transport Limited	1	USD	3	25,00	1
Cementos Avellaneda S.A.	2	USD	8	49,00	4
					5
Controladora					
Pinheiro Machado Participações S.A.	16	BRL	16	50,00	8
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	346	BRL	346	100,00	346
Silcar Empreendimentos, Comércio e Participações Ltda.	18	BRL	18	100,00	18
					372

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 Imobilizado

	Consolidado										Controladora	
											1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total	Total	Total
Custo	1.746	8.551	31.149	2.604	260	3.521	884	94	48.809	47.912	13.192	11.754
Depreciação acumulada	(106)	(4.473)	(19.576)	(1.716)	(216)		(601)	(62)	(26.750)	(26.447)	(6.172)	(5.616)
Saldo líquido no início do período	1.640	4.078	11.573	888	44	3.521	283	32	22.059	21.465	7.020	6.138
Adições	4	4	7		5	1.326			1.346	1.173	485	531
Baixas	(1)		(5)	(1)		(1)			(8)	(22)	(5)	(1)
Depreciação	(7)	(78)	(671)	(92)	(6)		(18)		(872)	(944)	(273)	(322)
Variações cambiais	(77)	(187)	(415)	(53)	(3)	(130)	(16)		(881)	(942)		
Aquisição de subsidiária (Nota 24(b))	5	2	2						9	146		
Transferências	52	96	798	217	5	(1.181)	13					
Saldo líquido no final do período	1.616	3.915	11.289	959	45	3.535	262	32	21.653	20.876	7.227	6.346
Custo	1.728	8.272	30.721	2.674	253	3.535	833	94	48.110	46.562	13.662	12.269
Depreciação acumulada	(112)	(4.357)	(19.432)	(1.715)	(208)		(571)	(62)	(26.457)	(25.686)	(6.435)	(5.923)
Saldo líquido no final do período	1.616	3.915	11.289	959	45	3.535	262	32	21.653	20.876	7.227	6.346
Taxas médias anuais de depreciação - %	4	3	6	14	12		9					

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 Intangível

	Consolidado									Controladora		
	1/1/2026 a 30/6/2026									1/1/2025 a 30/6/2025		
	Direitos de exploração sobre recursos naturais e remoção de estéril	Ágios	Uso de bem público e repactuação do risco hidrológico	ARO e termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento	Outros	Total	Total	Total	Total
Custo	5.061	4.891	256	676	704	930	164	68	12.750	12.974	2.349	2.089
Amortização e exaustão acumulada	(2.211)		(133)	(399)	(511)	(682)		(40)	(3.976)	(3.630)	(1.461)	(1.154)
Saldo líquido no início do período	2.850	4.891	123	277	193	248	164	28	8.774	9.344	888	935
Adições	5					12	223		240	206	201	149
Amortização e exaustão	(172)		(3)	(16)	(9)	(46)		(1)	(247)	(233)	(147)	(130)
Variações cambiais	(152)	(333)		(18)	(11)	(11)	(6)	(1)	(532)	(657)		
Aquisição de subsidiária (Nota 24(b))	30	8		16					54	46		
Revisão de provisão por mudança da estimativa										38		
Transferências	40					54	(96)	2				
Saldo líquido no final do período	2.601	4.566	120	259	173	257	285	28	8.289	8.744	942	954
Custo	4.913	4.566	256	652	663	962	285	66	12.363	12.404	2.552	2.238
Amortização e exaustão acumulada	(2.312)		(136)	(393)	(490)	(705)		(38)	(4.074)	(3.660)	(1.610)	(1.284)
Saldo líquido no final do período	2.601	4.566	120	259	173	257	285	28	8.289	8.744	942	954
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	3		1	12	6	22		20				

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Direito de uso em arrendamento
(a) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

	Consolidado							Controladora		
	1/1/2026 a 30/6/2026							1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total	Total	Total	Total
Custo	714	424	726	338	1.646	5	3.853	3.128	537	498
Depreciação acumulada	(215)	(251)	(498)	(264)	(821)	(2)	(2.051)	(1.603)	(377)	(290)
Saldo líquido no início do período	499	173	228	74	825	3	1.802	1.525	160	208
Adições	21	45	21	86	53		226	728	43	32
Baixas	(9)						(9)	(87)		(48)
Depreciação	(15)	(33)	(49)	(27)	(106)		(230)	(222)	(47)	(43)
Variações cambiais	(34)	(5)	(8)	(3)	(66)	(1)	(117)	(117)		
Saldo líquido no final do período	462	180	192	130	706	2	1.672	1.827	156	149
Custo	692	464	739	421	1.633	4	3.953	3.652	580	483
Depreciação acumulada	(230)	(284)	(547)	(291)	(927)	(2)	(2.281)	(1.825)	(424)	(334)
Saldo líquido no final do período	462	180	192	130	706	2	1.672	1.827	156	149
Taxas médias anuais de depreciação - %	22	18	30	33	10	33				

(b) Composição e movimentação do passivo de arrendamento

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Saldo no início do período	1.852	1.565	175	225
Adições	226	728	43	32
Baixas	(9)	(93)		(51)
Liquidações	(251)	(252)	(59)	(53)
Ajuste a valor presente	54	51	13	12
Variações cambiais	(133)	(124)		
Saldo no final do período	1.739	1.875	172	165
Circulante	377	325	54	34
Não circulante	1.362	1.550	118	131
	1.739	1.875	172	165

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição e valor justo

		Consolidado				Controladora			
		Valor contábil		Valor justo (ii)		Valor contábil		Valor justo (ii)	
Modalidade	Encargos anuais médios	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
Moeda nacional									
Debêntures	CDI + 0,76%	4.627	4.586	4.965	4.850	4.627	4.586	4.965	4.850
Debêntures CRI	IPCA + 4,76% / 11,51% Pré BRL	2.040	1.983	1.944	1.867	1.347	1.309	1.283	1.232
Agência de Fomento	IPCA + 1,54% / 4,03% TR	129	134	99	102	87	87	62	60
Outros		61	55	61	55				
		6.857	6.758	7.069	6.874	6.061	5.982	6.310	6.142
Moeda estrangeira									
Eurobonds - USD	6,35% Pré USD	4.318	4.587	4.318	4.921				
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	3,32% Pré USD	417	443	405	436	417	443	405	436
	5,14% Pré BOB / 10,45% Pré UYU								
	EURIBOR + 0,99% / 3,07% Pré EUR								
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	TERM CORRA + 0,75% / TERM SOFR + 1,20%	3.266	2.452	3.195	2.408				
Título de dívida - BOB	5,55% Pré BOB	128	152	116	136				
Agência de fomento e multilaterais	TERM SOFR + 1,40%	774	832	797	847	774	831	797	847
Outros		1	1	1	2				
		8.904	8.467	8.832	8.750	1.191	1.274	1.202	1.283
		15.761	15.225	15.901	15.624	7.252	7.256	7.512	7.425
Passivo circulante		470	377			270	195		
Passivo não circulante		15.291	14.848			6.982	7.061		
		15.761	15.225			7.252	7.256		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		243	218			160	138		
Parcela circulante dos empréstimos, financiamentos e debêntures (principal)		227	159			110	57		
		470	377			270	195		

CDI – Certificado de Depósito Interbancário
CRI – Certificado de Recebíveis Imobiliários
IPCA – Índice de Preços ao Consumidor Amplo
TERM SOFR – *Term Secured Overnight Financing Rate*
EURIBOR – *Euro Interbank Offered Rate*
BRL – Reais

BOB – Boliviano
UYU – Peso uruguaio
EUR – Euro
USD – Dólar estadunidense
TERM CORRA – *Term Canadian Overnight Repo Rate Average*
TR – Taxa referencial

(i) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em SOFR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real.

(ii) O valor justo dos títulos é o preço unitário no último dia de negociação disponível na data final de reporte das demonstrações financeiras, multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos, financiamentos e debêntures, o valor justo é baseado no montante dos fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa de contratação de uma nova operação em condições semelhantes ou na falta desta, na curva futura de fluxo de cada obrigação.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Saldo no início do período		15.225	14.506	7.256	6.647
Captações (i)		3.032	3.491	650	1.009
Captações - operações descontinuadas			106		
Variações cambiais		(561)	(1.013)	(75)	(197)
Correção monetária	23	66	61	44	40
Provisão de juros	23	630	582	397	332
Juros pagos		(592)	(540)	(371)	(310)
Apropriação dos custos de captações, líquida das adições		7	7	3	2
Ajuste a valor justo	23	(34)	51	(22)	34
Liquidações		(2.012)	(2.029)	(630)	(734)
Liquidações - operações descontinuadas			(33)		
Reclassificação para passivos relacionados a ativos mantidos para venda			(73)		
Perda na renegociação de dívidas, líquido das amortizações	23		3		
Saldo no final do período		15.761	15.119	7.252	6.823

(i) Principais captações e pagamentos realizados durante o período:
a. Utilização das linhas de crédito disponíveis pela St. Marys

Em substituição à linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) contratada em junho de 2022, no montante de USD 300 (R\$ 1.553) e com vencimento em 2027, as controladas VCI, VCEA, St. Marys e suas subsidiárias contrataram, em junho de 2026, uma nova linha de crédito rotativo junto a um sindicato de bancos no montante de USD 350 (R\$ 1.812). A nova linha possui vencimento em junho de 2031 e é caracterizada como *Sustainability-Linked*, em linha com os compromissos de sustentabilidade de longo prazo da Companhia e de suas subsidiárias.

Antes da contratação da nova linha de crédito, a subsidiária St. Marys havia realizado saques nos montantes de CAD 138 (R\$ 504) e USD 120 (R\$ 606) no âmbito do *Committed Credit Facility* vigente até a contratação da nova linha de crédito em junho de 2026.

Como parte da transição para o novo contrato firmado, em junho a St. Marys realizou saques no montante de CAD 171 (R\$ 624) e USD 120 (R\$ 606) na nova linha de crédito, com a finalidade de liquidar o saldo devedor da linha de crédito anterior, concluindo a migração para o novo contrato. Desta forma, no período findo em 30 de junho de 2026, o saldo utilizado da nova linha de crédito correspondia a esses montantes (Nota 14(c)).

b. 20ª emissão de debêntures pela VCSA

Em março de 2026, a Companhia aprovou a 20ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, nos termos da Resolução CVM n.º 160/2022, no montante total de R\$ 650 e com vencimento para março de 2033, remuneradas a taxa CDI + 0,64% a.a. A nova captação está alinhada à estratégia de *liability management* da Companhia, focada na redução de custo e no alongamento do perfil da dívida. Os recursos foram utilizados para a liquidação antecipada da 14ª emissão de debêntures (Nota 14(b)(i)c.).

c. Pré-pagamento da 14ª emissão de debêntures pela VCSA

Em abril de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado total da 14ª emissão de debêntures, no montante total de R\$ 630. O contrato tinha vencimento original em 2029 e era remunerado a uma taxa de CDI + 1,60% a.a. Os recursos utilizados para a liquidação antecipada foram provenientes da 20ª emissão de debêntures.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Utilização das linhas de crédito disponíveis

Linha de crédito	Empresas	Data de contratação	Vencimento	USD milhões		
				Montante contratado	Montante utilizado	Saldo disponível
Global Revolving Credit Facility	VCSA/VCI/VCEA/St. Marys	jul/25	jul/30	250		250
Committed Credit Facility	VCI/VCEA/St. Marys	jun/26	jun/31	350	(240)	110
				600	(240)	360

(d) Garantias

Em 30 de junho de 2026, R\$ 1.731 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 1.840) do saldo de empréstimos e financiamentos da Companhia estavam garantidos por avais de partes relacionadas (Nota 9(b)), enquanto R\$ 1.042 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 1.129) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.

15 Risco sacado a pagar

Operações de risco sacado	Prazo máximo	Consolidado		Controladora	
		30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	313	287	237	227
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias	160	427		
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias	901	750		
		1.374	1.464	237	227

16 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido
(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e da CSLL

A conciliação de imposto de renda e contribuição social para os seus montantes correspondentes demonstrados no resultado dos períodos findos em 30 de junho, com base na legislação tributária vigente, é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	653	269	427	967
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(222)	(91)	(145)	(329)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	19	16	167	422
Incentivo fiscal	30			
Impacto na tributação de empresas no exterior - diferencial de alíquota e outras	25	39		
Efeito fiscal do imposto estadual sobre a renda (US State Income Tax)	(1)	(12)		
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	(28)	(8)		
Ajuste fiscal pela reavaliação de ativos	(16)	15		
Amortização fiscal de ágio sem constituição de diferido de anos anteriores em ágio por expectativa de rentabilidade futura		(32)		
Constituição de tributo diferido de exercícios anteriores	16	82		42
Prejuízo fiscal e base negativa com constituição de tributo diferido		150		150
Constituição de crédito de IR pago no exterior		137		137
Garantia para antecipação de recebíveis	4	2		
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	(6)	6	(10)	1
IRPJ e CSLL apurados	(179)	304	12	423
Correntes	(177)	(123)		31
Diferidos	(2)	427	12	392
IRPJ e CSLL no resultado	(179)	304	12	423

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos

	Consolidado		Controladora	
	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa	929	876	342	273
Créditos tributários sobre diferenças temporárias				
Crédito fiscal de investimento (ITC - Canadá)	214	229		
Provisões judiciais	157	174	98	106
Ajuste a valor de mercado e hiperinflação	113	132		
Benefício fiscal sobre ágio	99	113		
Provisão para encargos de energia	84	81	83	80
Obrigações com descomissionamento de ativos	69	71	39	39
Provisão de participação no resultado, gratificações e dissídio	56	75	51	64
Provisão para perdas de estoques	56	48	15	8
Uso de bem público	52	55		
Imposto mínimo de Ontário	47	54		
Instrumento financeiro - Compromisso firme	41	30		
Benefícios sociais	34	34		
Prejuízo fiscal a ser utilizado na consolidação fiscal em períodos subsequentes	33	56		
Perda de crédito esperada	25	20	10	8
Provisões de obrigações previdenciárias	23	26		
Impairment de ativos	19	19	16	16
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado	3	29	3	28
Diferimento de perdas em contratos de derivativos	1		1	
Incentivo fiscal para financiamento por capital próprio (<i>Notional Deduction</i> - Turquia)		11		
Outros créditos	85	117	30	34
Débitos tributários sobre diferenças temporárias				
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)	(2.396)	(2.478)	(777)	(763)
Mais valia de ativos incorporados ao custo do imobilizado	(207)	(226)	(6)	(6)
Amortização fiscal de ágio	(205)	(205)	(184)	(184)
Juros capitalizados	(67)	(57)	(54)	(43)
Subvenção para investimento	(54)		(15)	
Ajuste a valor justo - Empréstimos e financiamentos	(52)	(42)	(36)	(28)
Repactuação do risco hidrológico	(15)	(16)		
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos	(10)	(30)		(22)
Ajuste a valor presente	(4)	(11)		(5)
Outros débitos	(6)	(37)	(5)	(5)
Líquido	(876)	(852)	(389)	(400)
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica	841	878		
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica	(1.717)	(1.730)	(389)	(400)

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 Provisões e depósitos judiciais**(a) Composição e movimentação**

	ARO e termos de compromisso	Provisões judiciais					Consolidado	Controladora
		Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total	Total	Total
Saldo no início do período	453	439	139	95	12	1.138		641
Adições		17	9	18		44		28
Reversões		(78)	(15)	(20)		(113)		(68)
Aquisição de subsidiária (Nota 24(b))	17					17		
Depósitos judiciais, líquidos das baixas				12		12		10
Liquidações com depósitos judiciais				(2)		(2)		
Liquidações com efeito caixa	(29)	(9)	(1)	(11)		(50)		(24)
Ajuste a valor presente	17					17		7
Variações cambiais	(21)	(2)				(23)		
Atualização monetária	(1)	32	13	11		55		41
Saldo no final do período	436	399	145	103	12	1.095		635

(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não há provisão constituída.

A natureza das principais ações foi divulgada na Nota 21(e) das demonstrações financeiras consolidadas e individuais e do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais não tiveram mudanças relevantes no período.

Natureza	Consolidado		Controladora	
	30/6/2026	31/12/2025	30/6/2026	31/12/2025
Cíveis				
Ações Cíveis Públicas (ACPs) – decorrentes de processos administrativos (PA)	7.689	7.436	7.689	7.436
Demais processos	467	447	151	151
	8.156	7.883	7.840	7.587
Tributários				
Autos de infração – IRPJ / CSLL	1.888	1.810	1.888	1.810
PIS/COFINS - Glosa de créditos referente a tese da exclusão do ICMS da base de cálculo	459	417	300	261
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	332	304	227	220
IRPJ e CSLL – Lucros no exterior	249	232	249	232
Demais processos	3.267	3.103	2.053	1.936
	6.195	5.866	4.717	4.459
Ambientais				
	45	37	17	10
	14.396	13.786	12.574	12.056

18 Subvenções governamentais

(a) Práticas contábeis

Subvenções e assistências governamentais são reconhecidas quando existe razoável segurança (mais provável que sim, do que não), de que as condições associadas ao benefício serão atendidas e que os recursos serão recebidos. Quando relacionadas a ativos, são registradas em contrapartida a passivo de receita diferida e apropriadas ao resultado de forma sistemática ao longo da vida útil dos ativos financiados. Quando relacionadas a despesas, são reconhecidas no resultado nos mesmos períodos em que os gastos correspondentes são incorridos.

(b) Composição

Em 30 de junho de 2026, a Companhia registrou R\$ 707 (EUR 119,6 milhões) no ativo circulante, referente ao direito ao recebimento de recursos vinculados ao programa PERTE (Nota 3.1) para descarbonização na Espanha. Em contrapartida, foi reconhecida receita diferida do mesmo valor no passivo não circulante. Na data destas demonstrações financeiras, a Administração concluiu que não existem condições não cumpridas ou outras contingências relevantes associadas à subvenção governamental reconhecida.

A Companhia também possui incentivos governamentais no Brasil relacionados a programas estaduais e federais de desenvolvimento industrial. Não houve alterações relevantes na natureza, nas condições ou no tratamento contábil desses incentivos em relação ao divulgado na Nota 24(a)(v) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

19 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Controladora, foi aprovado um aumento de capital social no montante de R\$ 1, mediante a emissão de 650.142 ações ordinárias. Em razão deste aumento, o capital social da Companhia passa a ser R\$ 7.709 (R\$ 7.708 em 31 de dezembro de 2025), composto por 9.225.692.924 ações ordinárias (9.225.042.782 em 31 de dezembro de 2025) e 300.571.428 ações preferenciais (300.571.428 em 31 de dezembro de 2025). O montante de R\$ 1 será integralizado mediante a conferência de fração ideal correspondente a 91,71% de bem imóvel ao patrimônio da Controladora.

(b) Pagamento de dividendos

Em fevereiro de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 515, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, atribuídos como dividendos mínimos obrigatórios relativo ao mesmo exercício e pagos em março de 2026.

(c) Outros resultados abrangentes da Controladora

		Atribuível aos acionistas controladores				
	Nota	Variação cambial de operações localizadas no exterior	Hedge dos investimentos líquidos	Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	Transações com acionistas não controladores	Outros componentes do resultado abrangente
Em 1º de janeiro de 2025		7.323	(2.617)	(29)	1.513	14
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	(1.472)				
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações descontinuadas	10(b)	34				
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	117				
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	176				
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		120			
Realização de outros resultados abrangentes de investidas		90	125			
Ganhos sobre os ativos de plano de pensão das investidas				11		
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						5
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes						(1)
Tributos diferidos						(2)
Em 30 de junho de 2025		6.268	(2.372)	(18)	1.513	16
Em 1º de janeiro de 2026		6.329	(2.390)	(4)	1.513	13
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	(1.082)				
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	174				
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	175				
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		(66)			
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						1
Em 30 de junho de 2026		5.596	(2.456)	(4)	1.513	14

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

20 Receita líquida de contratos com clientes**(a) Composição**

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Vendas brutas				
Venda de produtos e serviços para o mercado brasileiro	11.402	9.671	7.230	6.514
Venda de produtos e serviços para mercados fora do Brasil	6.129	6.027		
	17.531	15.698	7.230	6.514
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(3.030)	(2.627)	(1.921)	(1.708)
	14.501	13.071	5.309	4.806

(b) Receita líquida por linha de produtos

	Consolidado	
	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Cimento	9.617	8.726
Concreto	2.431	2.432
Argamassa	604	559
Serviços logísticos	547	205
Agregados	382	422
Insumos agrícolas	248	253
Outros	672	474
	14.501	13.071

21 Abertura de despesas por natureza

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Frete		2.774	2.254	1.019	920
Insumos e materiais de consumo (i)		1.879	1.691	730	670
Salários, encargos e benefícios		2.180	2.126	754	654
Depreciação, amortização e exaustão	11, 12 e 13(a)	1.349	1.399	467	495
Combustíveis		1.389	1.244	627	573
Manutenção e conservação		1.154	1.159	439	442
Energia elétrica		866	873	309	355
Despesa de serviços diversos		795	710	356	296
Embalagens		254	241	146	140
Impostos, taxas e contribuições		115	111	24	16
Despesas comerciais e marketing		62	56	54	47
Provisão para perdas		52	31	22	11
Seguros		49	55	6	6
Aluguéis e arrendamentos (i)		85	95	39	44
Outros		347	350	24	35
		13.350	12.395	5.016	4.704
Reconciliação					
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		11.941	11.065	4.284	4.106
Despesas com vendas		590	527	347	296
Despesas gerais e administrativas		819	803	385	302
		13.350	12.395	5.016	4.704

(i) A Companhia efetuou reclassificações entre as linhas de "Insumos e materiais de consumo" e "Aluguéis e arrendamentos" nos saldos comparativos de 2025 no montante de R\$ 44 para o consolidado e R\$ 38 para a controladora, com o propósito de apresentar a despesa por natureza de forma consistente com a estrutura do período corrente.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

22 Outros resultados operacionais

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2026 a 30/6/2026	1/1/2025 a 30/6/2025
Benefícios fiscais - investimento	177	144	46	31
Ganho líquido na venda de sucata	21	9	9	8
Dividendos de instrumentos financeiros - ações	20	11		
Reembolso de seguros	15	38		
Recuperação de tributos	15	7	8	4
Ganho na venda de imobilizado e intangível, líquido	8	31		2
Receita de aluguéis e arrendamentos	8	6	3	1
Receita de coprocessamento	4	5	4	5
Gastos com pesquisa e desenvolvimento	(2)	(5)	(1)	(4)
Provisões judiciais líquidas	(25)	(33)	(23)	(30)
Contratos futuros de energia - valor justo	(32)	27		
Outros resultados operacionais	(50)	12	(28)	6
	<u>159</u>	<u>252</u>	<u>18</u>	<u>23</u>

23 Resultado financeiro, líquido

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a	1/1/2025 a	1/1/2026 a	1/1/2025 a
		30/6/2026	30/6/2025	30/6/2026	30/6/2025
Receitas financeiras					
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	230	227	170	165
Rendimentos sobre caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras		182	147	87	75
Reversão de atualização monetária de provisões		92	107	62	99
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	52	25	39	21
Atualização monetária sobre ativos		33	7	23	3
Juros sobre ativos financeiros		22	34	13	12
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	20	10	9	2
Comissões sobre securitização	9(a)	18	19		
Reversão de garantia sobre operação de securitização	9(a)	17	10		
	6.2.3				
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	e 9(a)	3	4		
Receita com garantia de empréstimos de partes relacionadas	9(a)			16	16
Atualização monetária utilização do bem público		7	16		
Outras receitas financeiras		5	32		14
		681	638	419	407
Despesas financeiras					
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(630)	(582)	(397)	(332)
Capitalização de juros sobre empréstimos		41	23	38	22
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(379)	(386)	(306)	(339)
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos		(67)	(208)	(51)	(195)
Ajuste a valor presente		(66)	(63)	(20)	(20)
Correção monetária sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(66)	(61)	(44)	(40)
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	(40)	(4)	(30)	(4)
Comissões sobre operações financeiras		(38)	(57)	(5)	(5)
Encargos com securitização	9(a)	(38)	(44)		
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(18)	(76)	(17)	(55)
Atualização monetária utilização do bem público		(25)	(10)		
Custos com captação de empréstimos		(11)	(10)	(7)	(6)
PIS e COFINS sobre receitas financeiras		(9)	(8)	(5)	(5)
	6.2.3				
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	e 9(a)	(3)	(5)		
Perda na renegociação de dívidas, líquida das amortizações	14(b)		(3)		
Outras despesas financeiras		(74)	(47)	(25)	(18)
		(1.423)	(1.541)	(869)	(997)
Ganho (perda) cambial, líquido		46	167	76	191
Ganho (perda) monetário líquido na subsidiária hiperinflacionária		(18)	30		
		28	197	76	191
		(714)	(706)	(374)	(399)

24 Combinação de negócios

(a) Aquisição de negócios de concreto pré-misturado e agregados pela St. Marys

Durante o exercício de 2025, a Companhia adquiriu a Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e a Rogers Transportation Services, Inc. Os detalhes dessa combinação de negócios, bem como os saldos provisórios de valor justo dos ativos e passivos adquiridos, foram divulgados na Nota 30(b) das demonstrações financeiras consolidadas e individuais da Companhia para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

O exercício de alocação do preço de compra foi concluído em março de 2026 e não houve alterações nos saldos divulgados anteriormente; portanto, nenhum impacto foi contabilizado nessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais em decorrência dessa combinação de negócios.

(b) Aquisição de negócios de agregados pela VCEA

Em abril de 2026, a Companhia adquiriu, por meio de sua subsidiária Votorantim Cimentos España, S.A., a entidade Áridos La Melera, S.L., uma pedreira localizada em Huelva, na região da Andaluzia, Espanha. A Administração contabilizou a transação como uma combinação de negócios, de acordo com a IFRS 3 - Combinações de negócios.

Huelva é considerada uma região prioritária dentro da estratégia de crescimento de agregados da VCEA no sul da Espanha.

A aquisição foi concluída em 1º de abril de 2026, pelo valor total de EUR 6 milhões (R\$ 36), em base livre de caixa e dívida. A transação incluiu um mecanismo usual de ajuste de preço, porém não relevante.

Os detalhes da contraprestação de compra e dos ativos e passivos provisórios reconhecidos como resultado da aquisição são os seguintes:

Contraprestação transferida	
Caixa pago pela aquisição	36
Ajuste de preço (capital de giro)	1
Total da contraprestação	37
Caixa e equivalentes de caixa	1
Contas a receber de clientes	3
Imobilizado	9
Intangível	46
Fornecedores e outras contas a pagar	(3)
Provisões	(17)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(8)
Outros passivos	(2)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	29
Ágio	8
Total de ativos e passivos	37

O ágio compreende o valor justo das sinergias esperadas decorrente da aquisição e é atribuível à rentabilidade do negócio adquirido.

Conforme estabelecido no IFRS 3/CPC 15 (R1) – Combinação de negócios, a Companhia possui 1 ano para concluir o processo de alocação do preço de compra (“PPA”) dos ativos e passivos adquiridos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) Contribuição no lucro e receita

Os negócios adquiridos contribuíram com receitas de EUR 0,6 milhões (R\$ 3,8) e um lucro líquido de EUR 0,1 milhões (R\$ 0,7) para a Companhia no período de 1º de abril de 2026 a 30 de junho de 2026.

(ii) Recebíveis adquiridos

O valor justo dos recebíveis comerciais adquiridos é de EUR 0,6 milhões (R\$ 3,4). O valor contratual bruto de todos recebíveis comerciais a vencer é de EUR 0,6 milhões (R\$ 3,4).

25 Notas explicativas não apresentadas

Nas demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram divulgadas as notas explicativas abaixo, cujas premissas, operações e políticas não sofreram alterações relevantes à posição apresentada nestas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais:

Nota explicativa	Descrição
4.2	Ativos não circulantes por região geográfica
6.3.1	Risco cambial
6.3.3(c)	Instrumentos financeiros derivativos - <i>Hedge</i> de valor justo
6.3.3(d)	Instrumentos financeiros derivativos - <i>Hedge</i> de investimentos líquidos em operações no exterior
6.4.1	Risco de crédito contas a receber de clientes
6.6	Análise de sensibilidade
8	Caixa e equivalentes de caixa
9	Aplicações financeiras
10(c)	Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis - Movimentação da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa
10(e)	Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis - Ativos e passivos reconhecidos como securitização de recebíveis
11	Estoques
12	Tributos a recuperar
14(d)	Investimentos - Informações sobre as empresas investidas
15(c)	Imobilizado - Obras em andamento
16(c)	Intangível - Ágios por expectativa de rentabilidade futura
17(d)	Direito de uso em arrendamento - Prazo e taxa média de desconto
17(e)	Direito de uso em arrendamento - Outras divulgações
18(c)	Empréstimos, financiamentos e debêntures - Perfil de vencimento
18(e)	Empréstimos, financiamentos e debêntures - Composição por moeda
18(h)	Empréstimos, financiamentos e debêntures - Alterações em passivos provenientes de atividades de financiamento
19(c)	Risco sacado a pagar - Intervalo de prazos de pagamentos
20(f)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Efeito dos impostos e contribuições diferidos no resultado do exercício e no resultado abrangente
20(g)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Realização dos impostos e contribuições diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL
20(h)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Ativo fiscal diferido não reconhecido
20(i)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Base fiscal dos prejuízos fiscais e base negativa
21(b)	Provisões e depósitos judiciais - Composição das provisões judiciais e depósitos judiciais
22	Uso de bem público
23	Benefícios pós-emprego
25(d)	Receita líquida de contratos com clientes - Receita líquida por país de destino
28(b)(ii)	Resultado financeiro, líquido - Demonstração dos resultados das operações com derivativos
29	Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas
31	Compromissos de longo prazo

26 Eventos subsequentes

(a) Recebimento de recursos do PERTE

Em 13 de julho de 2026, a Administração recebeu a contraprestação referente à subvenção do PERTE (Nota 3.1), no montante de EUR 119,6 (R\$ 707).

(b) Alteração do regime cambial da Bolívia

Em 26 de junho de 2026, por meio da Resolução Ministerial nº 245, o Governo da Bolívia aprovou a adoção de um regime de câmbio flexível, em substituição ao regime de câmbio fixo anteriormente vigente. O novo regime entrou em vigor em 29 de junho de 2026, quando o Banco Central da Bolívia passou a divulgar diariamente a taxa de câmbio oficial para conversão de Boliviano para Dólar Americano, com base nas condições de mercado. Na implementação inicial, a cotação foi estabelecida em BOB 9,73 por US\$ 1,00, substituindo a taxa fixa anteriormente vigente de BOB 6,96 por US\$ 1,00.

Conforme Nota 5.4.1 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 da Companhia, as operações em moeda estrangeira realizadas pela subsidiária boliviana, durante o período findo em 30 de junho de 2026, foram convertidas para a moeda funcional da investida pelas taxas de câmbio vigentes no fim do período divulgadas pelo Banco Central da Bolívia.

Conforme a política contábil descrita na Nota 5.4.2 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, os resultados e a posição financeira das subsidiárias com moeda funcional diferente da moeda de apresentação da Companhia são convertidos para fins de consolidação. Em decorrência da adoção, pelo BACEN (Banco Central do Brasil), das novas cotações do boliviano em 7 de julho de 2026, tais conversões passaram a refletir o novo regime cambial a partir dessa data.



VOTORANTIM
cimentos