



**VOTORANTIM**  
**cimentos**

# **Divulgação de Resultados 3T25**



# Disclaimer

Esta apresentação pode conter declarações e projeções relativas à VOTORANTIM CIMENTOS S.A. ("Votorantim Cimentos" ou "Companhia"), que refletem as expectativas e suposições da administração com relação ao desempenho futuro da Companhia, suas estratégias, tendências de mercado, condições financeiras, econômicas e operacionais.

Tais declarações são fundamentadas em premissas, informações e dados considerados razoáveis pela Companhia, com base em dados públicos disponíveis. No entanto, estão sujeitas a riscos e incertezas que podem fazer com que os resultados reais sejam materialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos nas declarações. Diversos fatores, muitos dos quais fora do controle da Companhia, podem impactar negativamente o desempenho dos negócios da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, condições de mercado, mudanças regulatórias, variações macroeconômicas e fatores competitivos.

Portanto, essas declarações não devem ser interpretadas como garantias de desempenho futuro. Esta apresentação não constitui oferta ou solicitação de compra ou subscrição de quaisquer valores mobiliários da Companhia.



## Destaques Consolidados



### Crescimento e Posicionamento

Start-up novo moinho de cimento em Salto (+1mton)  
52% do Ebitda em moeda forte (3T25)



### Transformação do Negócio

Novos Negócios: +11% (Ebitda Ajustado moeda local 3T25 vs. 3T24)



### Competitividade

+31% em CAPEX (vs. 3T24)  
Avanços na linha de expansão (25% 3T25 vs 17% 3T24)



### Sustentabilidade

Participação na COP30  
Antecipação do parque solar em Paracatu (MG) de 100 MWm (VCBR)

## Performance Financeira



**Receita Líquida**  
**R\$ 8,7 bi**

**+15%**  
moeda local  
vs. 3T24

**Ebitda Ajustado**  
**R\$ 2,4 bi**

**+10%**  
moeda local  
vs. 3T24

**Alavancagem**  
**de 1,78x**

**estável**  
vs. 3T24

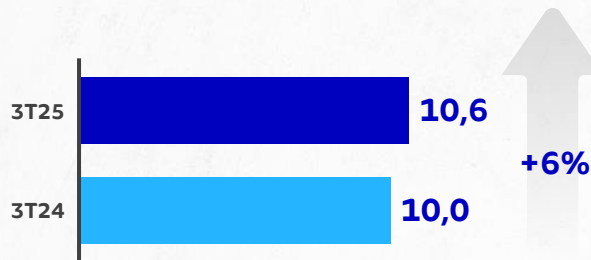
**Emissão de debênture no**  
**mercado local**

**Reafirmação do *rating* de**  
**crédito em "BBB" pela Fitch**

# Resultado Consolidado

## Volume

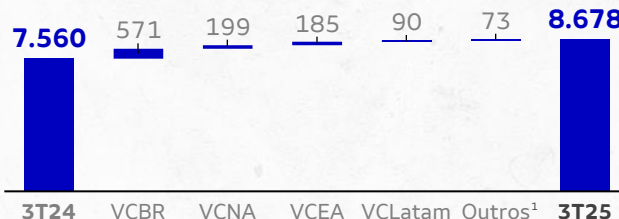
(mton)



## Receita Líquida

(R\$ milhões)

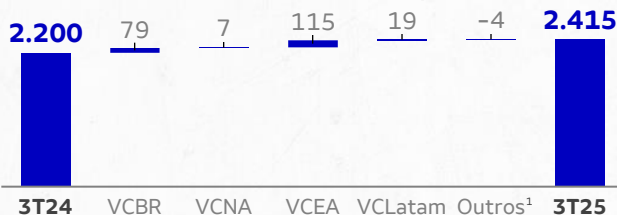
**+15%** moeda local  
(+15%)



## EBITDA Ajustado

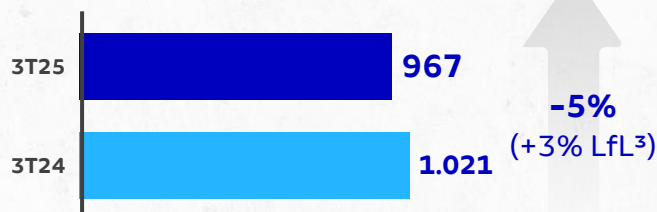
(R\$ milhões)

**+10%** moeda local  
(+10%)



## Lucro Líquido

(R\$ milhões)



**29%** (28% LfL<sup>2</sup>) **Margem EBITDA** **28%**



### Volume

crescimento em todas as regiões



### Receita líquida

dinâmica positiva de mercado



### EBITDA Ajustado

avanço do *topline* e margens estáveis (LfL<sup>2</sup>)



### Lucro líquido

crescimento nas operações continuadas

<sup>1</sup>Receita líquida de Outros é resultado, principalmente, da Votorantim Cimentos Trading. O EBITDA ajustado de Outros é principalmente resultado de dividendos recebidos e itens não recorrentes, mais informações na nota 4.1 da DF 3T25. <sup>2</sup>Ajuste de eventos não-recorrentes que afetaram positivamente o 3T24. <sup>3</sup>Considera o atual portfólio da Votorantim Cimentos (operações continuadas).

#### Nota

Devido à reclassificação dos países de Tunísia e Marrocos como operações descontinuadas, as informações consolidadas não consideram os resultados desses países. Há a inclusão dos dividendos recebidos dessas operações como parte do Ebitda Ajustado das operações continuadas.

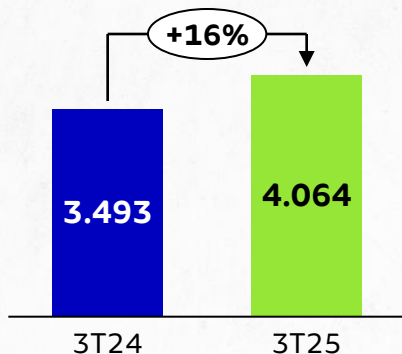
Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 3T24 nos resultados de 3T25; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,55 (3T24) e 5,45 (3T25) e BRLEUR taxa de câmbio média 6,09 (3T24) e 6,37 (3T25).

# Resultado VCBR



## Receita Líquida

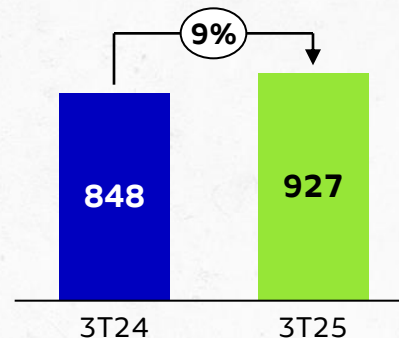
(R\$ milhão)



Aumento impulsionado  
por volume e preço

## Ebitda Ajustado

(R\$ milhão)



Avanço do *topline* e  
crescimento de  
novos negócios



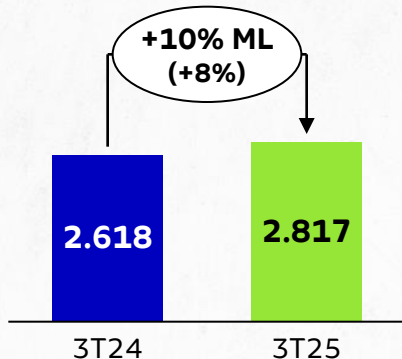
PRIMAVERA - VCBR

# Resultado VCNA



## Receita Líquida

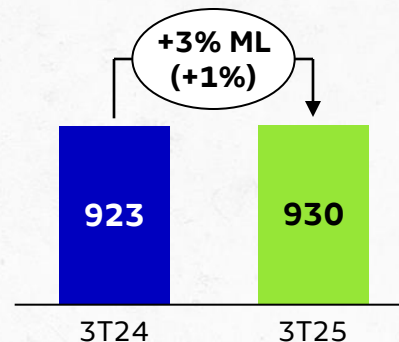
(R\$ milhão)



Incremento de preços  
e volume no *cluster*

## Ebitda Ajustado

(R\$ milhão)



Crescimento de 6% (LfL)  
parcialmente mitigado  
pelo aumento de custos



ONTÁRIO - VCNA

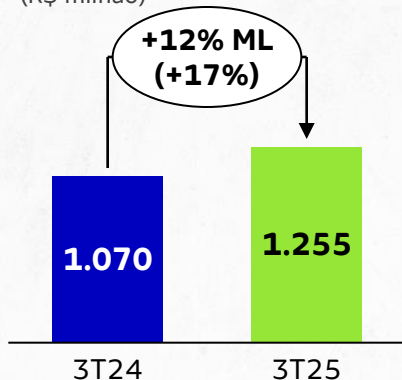


# Resultado VCEA



## Receita Líquida

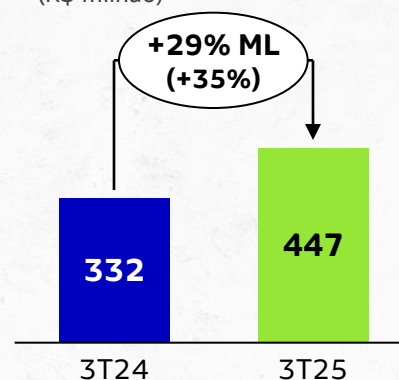
(R\$ milhão)



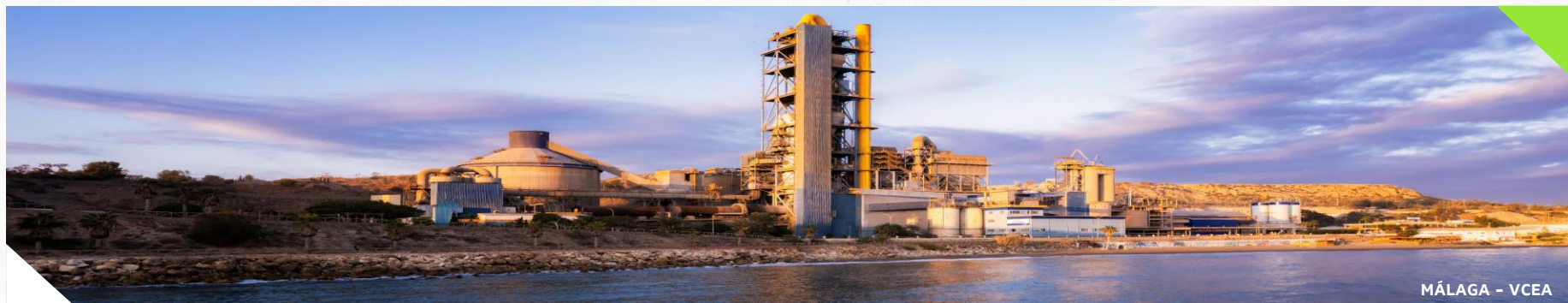
Maiores volumes  
e preços

## Ebitda Ajustado

(R\$ milhão)



Forte resultado com  
avanço em margens



MÁLAGA - VCEA

### Nota

Devido à reclassificação dos países de Tunísia e Marrocos como operações descontinuadas, as informações consolidadas não consideram os resultados desses países.

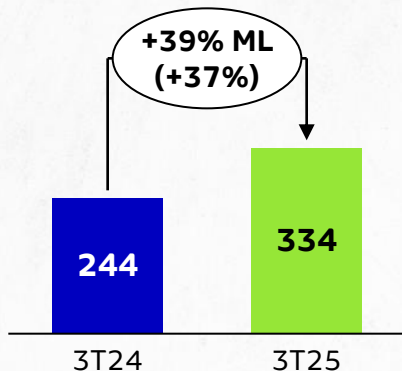
Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 3T24 nos resultados de 3T25; BRLEUR taxa de câmbio média 6,09 (3T24) e 6,37 (3T25).

# Resultado VCLATAM



## Receita Líquida

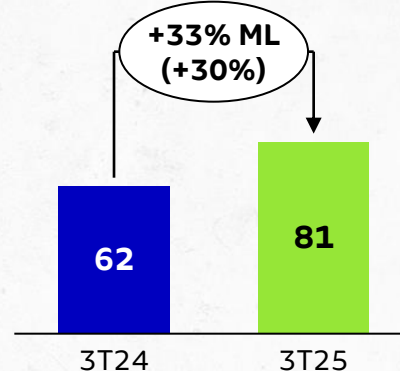
(R\$ milhão)



Dinâmica positiva de mercado apesar da instabilidade na região

## Ebitda Ajustado

(R\$ milhão)



Aumento de margem advindo do *topline*

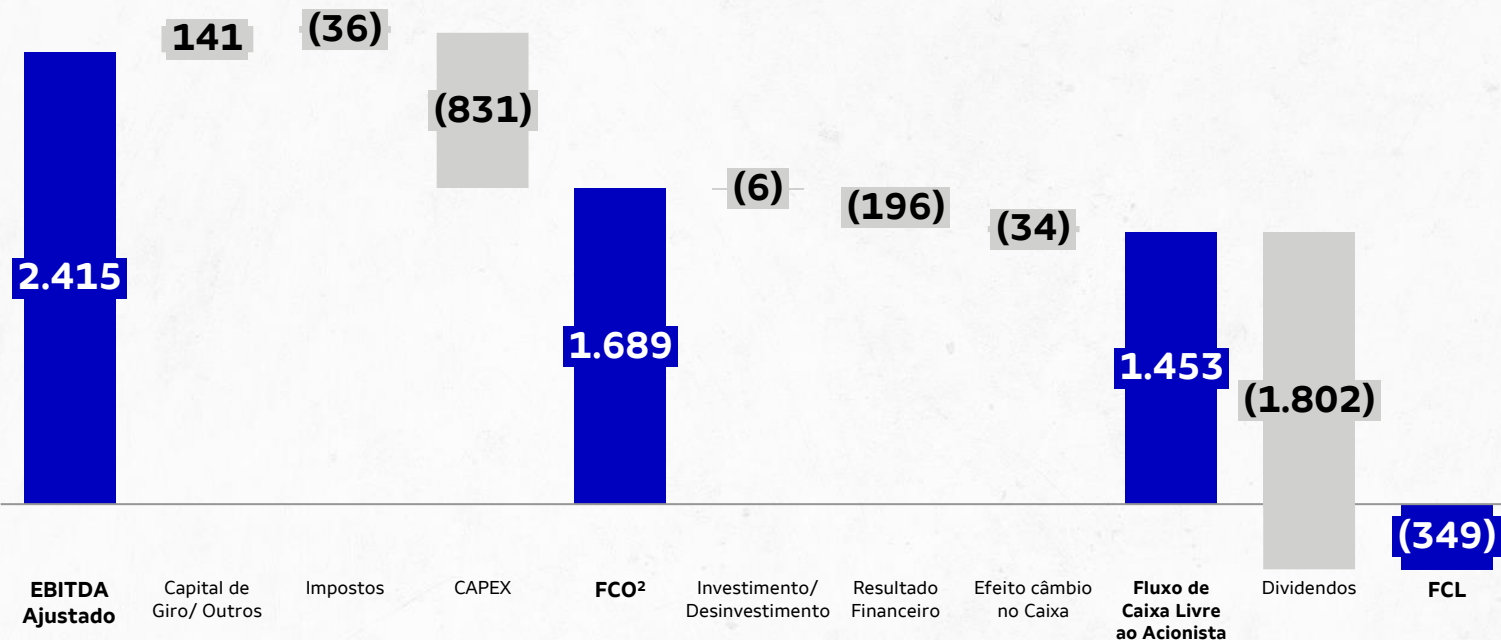


MINAS - URUGUAI



# Fluxo de Caixa Livre 3T25<sup>1</sup>

(R\$ milhão)



**Sólido Fluxo de Caixa Operacional**



**Fluxo de Caixa Livre ao Acionista em R\$ 1,5 bi**



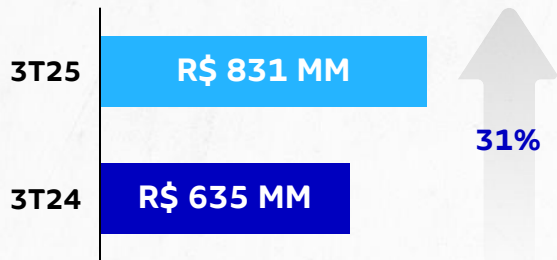
**Dividendos extraordinários ao acionista**



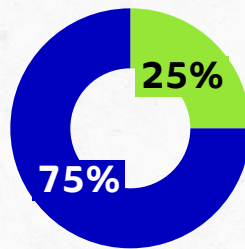
<sup>1</sup>Devido à reclassificação dos países de Tunísia e Marrocos como operações descontinuadas, as informações consolidadas não consideram os resultados desses países. Há a inclusão dos dividendos recebidos dessas operações como parte do Ebitda Ajustado das operações continuadas.

<sup>2</sup>Fluxo de Caixa Operacional

## CAPEX Total



## CAPEX 3T25



■ Expansão  
■ Sustaining, modernização e demais investimentos

## Sustaining e Modernização

Investimento em modernização com foco em competitividade estrutural, compromissos ASG e novos negócios

Plano de investimento de R\$ 5 bi no Brasil, com R\$ 2,4 bi em andamento

## Expansão

Aumento do mix em expansão: projetos de incremento na capacidade de cimento e em novos negócios.

Avanço nos projetos dos novos moinhos no Brasil

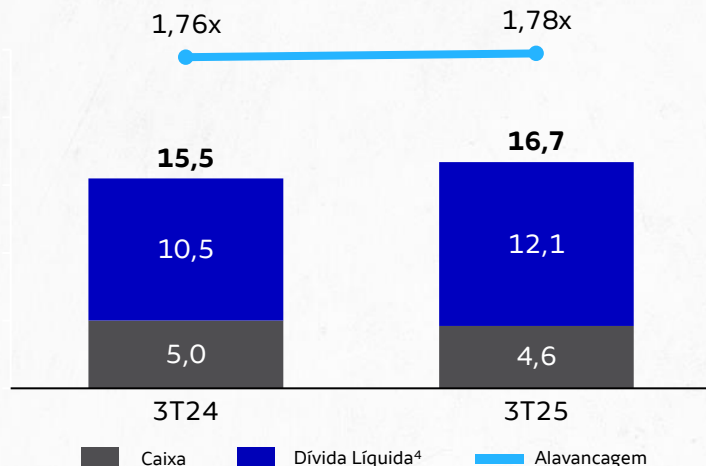


CUIABÁ - VCBR

# Endividamento & Liquidez<sup>1</sup>

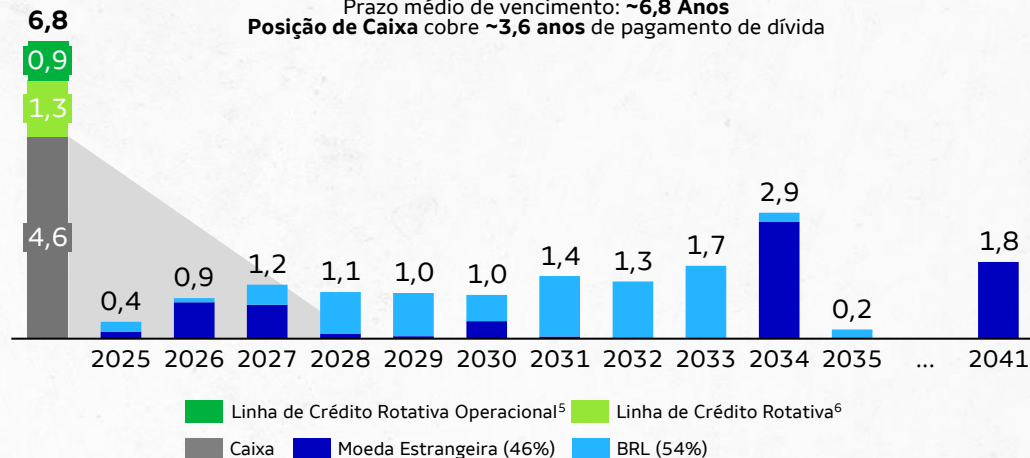
## Alavancagem<sup>2</sup> e Composição de Dívida Bruta

Consideram apenas operações continuadas



## Perfil de Amortização de Dívida<sup>3</sup>

Empréstimos e financiamentos: **R\$ 14,9 bi**  
Prazo médio de vencimento: **~6,8 Anos**  
Posição de Caixa cobre **~3,6 anos** de pagamento de dívida



**Alavancagem estável**

**Rating reafirmado pela Fitch**



**Gestão de Passivos**

**Perfil de dívida alongado**

<sup>1</sup>Os valores apresentados incluem ajustes **PROFORMA** referentes aos eventos ocorridos após o encerramento do 3T25, sendo a emissão de debênture de R\$1bilhão com vencimento em 2033, liquidação antecipada de R\$250milhões em 2028 e R\$370milhões em 2029, e o residual para recomposição de caixa. <sup>2</sup>Dívida Líquida/Ebitda Ajustado; Ebitda relacionado às operações estrangeiras foi convertido para real considerando a taxa de câmbio média do período. <sup>3</sup>Não inclui efeitos do IFRS 16 - Leasing. <sup>4</sup>Dívida líquida considera MTM, ambos utilizam taxa de câmbio do final do período. <sup>5</sup>Linha de crédito rotativa operacional: USD 300 milhões sacada em USD 125 milhões. <sup>6</sup>Linha de crédito rotativa: USD 250 milhões.



# Considerações Finais



**Sólidos resultados no trimestre**



**Investimentos flexíveis com foco em competitividade, descarbonização e novos negócios**



**Disciplina Financeira em cenário incerto e volátil**



ONTÁRIO - VCNA

# Contatos do time de R.I.



**E-mail:**

vc-ri@vcimentos.com



**Website:**

ri.votorantimcimentos.com.br



**Relatório Integrado:**

votorantimcimentos.com.br/relatorio-integrado/

Visite  
**NOSSO SITE**

