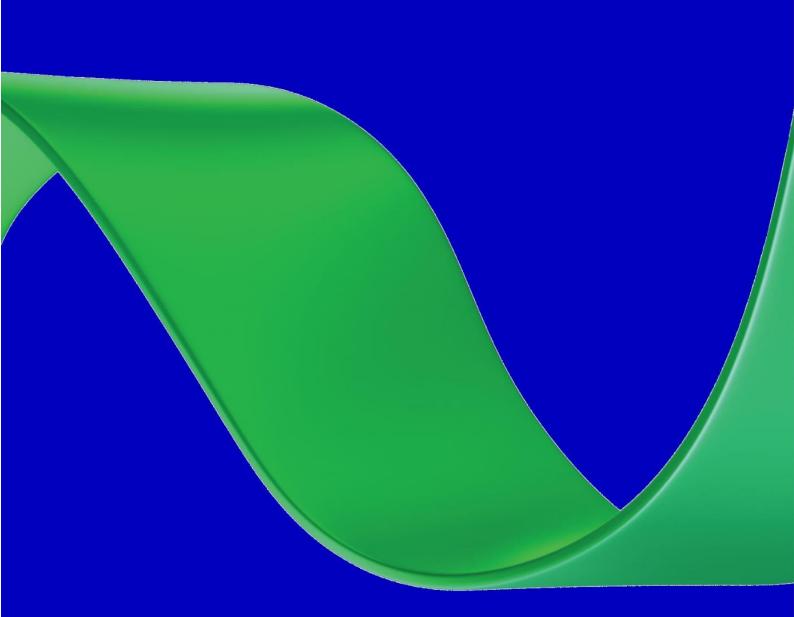


Votorantim
Cimentos S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas em 31 de março de 2024





Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas Votorantim Cimentos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora"), em 31 de março de 2024, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Votorantim Cimentos S.A. e suas controladas ("Companhia") em 31 de março de 2024, e as respectivas demonstrações intermediárias consolidadas condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

9



Outros assuntos

Demonstrações intermediárias condensadas do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as demonstrações condensadas do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações intermediárias condensadas do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 9 de maio de 2024

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça Contador CRC 1SP196994/O-2

Balanç	o patrimonial intermediário condensado	1
	stração intermediária condensada do resultado	
	stração intermediária condensada do resultado abrangente	
	stração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido	
Demon	stração intermediária condensada dos fluxos de caixa	5
	stração intermediária condensada do valor adicionado	
1	explicativas da Administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
2	Informações gerais	
3 4	Principais eventos ocorridos durante o período	/
5	niiomações inanceiras poi segmento operacionar e divulgação de grupo	0
-	Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas Gestão de riscos	
6 7	Instrumentos financeiros por categoria	
8	Caixa e equivalentes de caixa	
9	Aplicações financeiras	
10	Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis	
11	Estoques	
12	Partes relacionadas	
13	Investimentos	
14	Imobilizado	_
15	Intangível	
16	Direito de uso em arrendamento	
17	Empréstimos e financiamentos	
18	Risco sacado a pagar	
19	Imposto de renda e contribuição social a recolher e diferidos	
20	Provisões e depósitos judiciais	
21	Patrimônio líquido	
22	Receita líquida de contratos com clientes	
23	Abertura de despesas por natureza	
24	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	
25	Resultado financeiro, líguido	
26	Eventos subsequentes	



Balanço patrimonial intermediário condensado Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Section Circulante Circul	Conso	lidado							
Ativo	Nota	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	Passivo e patrimônio líquido	Nota	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	-					•	. ,				271.983
Aplicações financeiras											238.826
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)										144.013
Contas a receber de clientes	10(a)					Risco sacado a pagar	18				1.559.780
Estoques	11(a)										3.899.031
Tributos a recuperar		56.392	52.042	108.725	126.731			186.596	296.829	522.036	721.934
Imposto de renda e contribuição social						Imposto de renda e contribuição social					
a recuperar		118.399	39.566	233.032						30.679	34.290
Dividendos a receber	12(a)					Tributos a recolher					387.201
Securitização de recebíveis	10(d)				250.372	Adiantamento de clientes		30.143	32.399	48.544	97.632
Outros ativos		99.180	77.331	373.584	273.147	Dividendos a pagar	12(a)	69.053	557.360	70.733	559.040
						Uso de bem público				52.620	53.947
		3.349.910	3.904.687	10.873.671	11.825.325	Securitização de recebíveis	10(d)				95.338
			1.484	236.318							
Ativos classificados como mantidos								_			
para venda		1.716	1.716	10.821	10.206	Total do passivo circulante		2.478.763	3.142.001	6.634.317	8.299.333
Total do ativo circulante		3.351.626	3.906.403	10.884.492	11.835.531	Não circulante			187.265 181.939 314.755 30.143 32.399 48.544 69.053 557.360 70.733 52.620 52.620 77.432 59.220 194.394 2.478.763 3.142.001 6.634.317 5.862.085 5.754.412 12.983.849 429.201 427.418 564.439 101.808 70.362 950.363 316.833 320.190 1.283.142 39.915 55.870 32.593 760.908 755.185 1.250.497 572.848 265.616 89.758 416.921 363.978 680.301		
							17(a)	5 862 085	5 754 412	12 983 849	11.875.376
Não circulante						•					547.342
Realizável a longo prazo											867.911
Realizaver a longo prazo							10(5)	101.000	70.302	330.303	007.511
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)	465 576	439 356	641 986	612 194		19(h)	316 833	320 190	1 283 142	1.281.206
Tributos a recuperar	0.5.5(a)										48.548
Imposto de renda e contribuição social		77.555	70.400	177.075	1//.21/	Tartes relacionadas	12(0)	33.313	33.070	32.333	40.540
a recuperar		305.060	466 995	/20 127	510 240	Provições e denásitos judiciais	20/2)	760 008	755 195	1 250 407	1.246.835
Imposto de renda e contribuição social		333.000	400.555	433.127	310.243	Trovisoes e depositos judiciais	20(0)	700.500	755.105	1.230.437	1.240.033
diferidos	19(b)			Q5/1 7Q1	802 040	Uso de hem público				572 9/19	589.400
Partes relacionadas	12(a)	46 340	52.030			•					265.711
Depósitos judiciais	12(8)						10(4)				203.711
Securitização de recebíveis	10(d)	130.422	127.001		241.071		10(u)	A16 Q21	363 078		553.754
-	10(0)				02.762	Outros passivos		410.321	303.378	080.301	333.734
Benefícios de plano de pensão Outros ativos		76 420	25 607			Total de nassiva não sireulante		7 027 671	7 747 415	10 672 406	17.276.083
Outros ativos		76.429	33.087	238.004	109.709	Total do passivo não circulante		7.927.071	7.747.415	18.073.400	17.270.083
		1 101 200	1 107 620	2.005.055	2 647 906	Total de nassiva		10 406 424	10 000 416	25 207 722	25.575.416
		1.191.380	1.197.029	3.003.833	2.047.800	Total do passivo		10.406.434	10.889.410	25.307.723	25.575.410
Investimentes	12/0)	15 706 924	15 161 501	1 200 205	1.041.154	Dateimânia líquida	24				
Investimentos	13(a)	15.706.821	15.101.591			·	21	7 700 353	7 700 252	7 700 353	7 700 252
Propriedades para investimento	14/0)	F 204 224	E 246 000								7.708.353
Imobilizado	14(a)	5.384.221							5.100.536		5.100.536
Intangível	15								2 022 270		2 222
Direito de uso em arrendamento	16(a)	136.070	97.186	1.093.832	9/3.3/8	Ajustes de avaliação patrimonial		3.330.154	2.832.278	3.330.154	2.832.278
						Dataina Ania Mandala ataiba (da ana anianiata					
		22 225 226	22.524.400	22 524 246	24 202 056	•		45 404 000	45.644.467	46 404 000	45.644.65
Total do ativo não circulante		23.235.906	22.624.180	32.531.946	31.283.956	controladores		16.181.098	15.641.167	16.181.098	15.641.167
						Participação dos acionistas				4 007 6:-	4 000
						não controladores				1.927.617	1.902.904
						T. 1.1		45 404 555	45.644.65	40 400 7:-	47.544.55
						Total do patrimônio líquido		16.181.098	15.641.167	18.108.715	17.544.071
Total do ativo		26.587.532	26.530.583	43.416.438	43.119.487	Total do passivo e patrimônio líquido		26.587.532	26.530.583	43.416.438	43.119.487

Demonstração intermediária condensada do resultado Períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



Controladora Consolidado 1/1/2023 a 1/1/2024 a 1/1/2024 a 1/1/2023 a 31/3/2023 Nota 31/3/2024 31/3/2023 31/3/2024 Receita líquida de contratos com clientes 2.191.268 2.215.493 5.450.988 5.795.554 22(a) Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados 23 (1.751.804) (1.760.924) (4.653.522) (4.961.355) 439.464 Lucro bruto 454.569 797.466 834.199 Receitas (despesas) operacionais (251.875) (126.613) (126.921) (241.642) Com vendas 23 (135.148) (145.971) (343.094) Gerais e administrativas 23 (331.800)Outras receitas operacionais, líquidas 12.968 51.414 24 18.125 42.931 (248.793) (254.767)(533.322) (540.744) Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro 190.671 199.802 264.144 293.455 Resultado de participações societárias Equivalência patrimonial 13(b) 51.656 31.759 26.322 28.651 Resultado financeiro, líquido 25 Receitas financeiras 114.437 192.821 188.690 289.694 (323.338) (528.926) Despesas financeiras (248.211)(477.656) Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas 57.630 (66.556)44.566 (60.786)(200.330)(85.951) (349.752)(181.602) Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social 41.997 145.610 (59.286) 140.504 Imposto de renda e contribuição social 19(a) 58 (38.650)76.774 (62.247)Lucro líquido do período 42.055 106.960 17.488 78.257 Atribuível a Acionistas da Companhia 42.055 106.960 Participação de não controladores (24.567)(28.703) 78.257 Lucro líquido do período 17.488 Quantidade média ponderada de ações, em milhares 9.525.614 9.525.614 Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos 11,23 acionistas da Companhia, em reais 4,41



Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente Períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Contro	ladora	Consol	idado
	Nota	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
Lucro líquido do período		42.055	106.960	17.488	78.257
Outros componentes do resultado abrangente do período a serem posteriormente reclassificados para o resultado					
Variações cambiais de operações localizadas no exterior	21(c)	548.782	(158.709)	606.452	(193.587)
Hedge de investimentos líquidos	21(c)	(41.006)	9.738	(49.405)	11.732
Participação nos outros resultados abrangentes					
das investidas	21(c)	(1.029)	(6.304)	(1.001)	(9.519)
		506.747	(155.275)	556.046	(191.374)
Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado					
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio					
de outros resultados abrangentes	21(c)	(92)	(243)	(111)	(243)
Remensuração com benefícios de aposentadoria em investidas	21(c)	45		45	
Risco de crédito de dívidas avaliadas	21(0)			73	
ao valor justo	21(c)	(8.824)	252	(8.824)	252
ao valor justo	21(0)	(8.871)	9	(8.890)	9
Outros componentes do resultado abrangente					
do período		497.876	(155.266)	547.156	(191.365)
Total do resultado abrangente do período		539.931	(48.306)	564.644	(113.108)
Atribuível a					
Acionistas da Companhia				539.931	(48.306)
Participação de não controladores				24.713	(64.802)
				564.644	(113.108)

Os componentes na demonstração do resultado abrangente são apresentados líquidos de impostos. Os efeitos tributários de cada componente estão apresentados na Nota 21(c).

Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido Períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				tas controladores						
				R	eservas de lucros					
	Nota	Capital social	Legal	De incentivos fiscais	Retenção	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
Em 1º de janeiro de 2023, antes do efeito do ajuste contábil da adoção da alteração ao CPC 32 / IAS 12		7.708.353	689.955	1.558.055	1.699.552	3.727.342		15.383.257	2.022.318	17.405.575
Efeito do ajuste contábil da adoção da alteração ao CPC 32 / IAS 12							(3.019)	(3.019)		(3.019)
Em 1º de janeiro de 2023, após o efeito do ajuste contábil da adoção da alteração ao CPC 32 / IAS 12		7.708.353	689.955	1.558.055	1.699.552	3.727.342	(3.019)	15.380.238	2.022.318	17.402.556
· ·		30.033	233,333	2.230.033	2.133.1332	2 271012	(5:015)	22.200.230	2.022.0320	202.000
Resultado abrangente do período										
Lucro (prejuízo) líquido do período	/ \					()	106.960	106.960	(28.703)	78.257
Outros componentes do resultado abrangente	21(c)					(155.266) (155.266)	103.941	(155.266) (48.306)	(36.099) (64.802)	(191.365) (113.108)
Contribuições e distribuições para acionistas										
Constituição de reserva de incentivos fiscais				13.652			(13.652)			
Dividendos deliberados					(257.589)			(257.589)		(257.589)
				13.652	(257.589)		(13.652)	(257.589)		(257.589)
Em 31 de março de 2023		7.708.353	689.955	1.571.707	1.441.963	3.572.076	90.289	15.074.343	1.957.516	17.031.859
Em 1º de janeiro de 2024		7.708.353	811.640	1.640.629	2.648.267	2.832.278		15.641.167	1.902.904	17.544.071
Resultado abrangente do período										
Lucro líquido (prejuízo) do período							42.055	42.055	(24.567)	17.488
Outros componentes do resultado abrangente	21(c)					497.876		497.876	49.280	547.156
						497.876	42.055	539.931	24.713	564.644
Destinação do lucro líquido do período										
Constituição de reserva de incentivos fiscais				30			(30)			
Em 31 de março de 2024		7.708.353	811.640	1.640.659	2.648.267	3.330.154	42.025	16.181.098	1.927.617	18.108.715



Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa Períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Contro			lidado
	Nota	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023(i)	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023(i)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		41.997	145.610	(59.286)	140.504
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa		41.557	145.010	(55.200)	140.504
e equivalentes de caixa					
Depreciação, amortização e exaustão	23	117.644	110.149	468.458	468.520
luras sabra amarástimas a financiamentas	17(c) e 25	117.452	108.411	222.645	203.573
Juros sobre empréstimos e financiamentos Contratos futuros de energia - valor justo	24	117.452	108.411	28.004	13.337
Equivalência patrimonial	13(b)	(51.656)	(31.759)	(26.322)	(28.651)
Equivalentia patrimoniai	6.3.3(a)	(52.050)	(52.755)	(20.022)	(20.052)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	e 25	8.675	80.357	25.706	83.993
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(20.488)	(82.141)	(22.739)	(109.783)
Atualização monetária utilização do bem público	25			(6.293)	1.524
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	10(b)	4.194	3.942	5.716	3.317
Provisão (reversão) de processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais	20(a)	(6.556)	3.565	(5.484)	659
(Ganho) perda na venda de imobilizado e intangível, líquido	24	(3.215)	405	(3.173)	(2.501)
Provisão (reversão) para obsolescência de estoques			(12.640)	2.312	(3.577
Outros componentes do resultado financeiro		47.991	(62.230)	122.738	(1.442)
Demais itens que não afetam caixa		(7.303)	6.295	(21.180)	941
		248.735	269.964	731.102	770.414
(Acréscimo) decréscimo em ativos		()	(()	
Contas a receber de clientes		(152.818)	(95.914)	(287.835)	(445.676)
Estoques		(72.985)	(33.352)	(267.546)	(259.627)
Tributos a recuperar		14.577	4.367	38.703	100.018
Partes relacionadas		15.260	7.405	5.858	(12.738
Depósitos judiciais		(4.386)	(8.724)	(7.146) (37.475)	(15.036
Securitização de recebíveis Demais créditos e outros ativos		(62.591)	15.647	(169.802)	(83.406) (55.817)
Acréscimo (decréscimo) em passivos		(02.391)	13.047	(105.802)	(33.017
Risco sacado a pagar		(18.896)	(17.261)	(318.831)	27.368
Fornecedores e outras contas a pagar		(115.855)	(267.957)	(618.718)	(599.973
Salários e encargos sociais		(110.233)	(37.244)	(210.598)	(57.835
Tributos a recolher		(4.974)	20.798	(58.205)	(55.757
Adiantamento de clientes		(2.256)	1.653	(49.634)	(10.842
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas		(13.404)	(6.679)	(28.261)	(21.184
Demais obrigações e outros passivos		115.700	(39.321)	(25.359)	(156.999
Caixa aplicado nas operações		(164.126)	(186.618)	(1.303.747)	(877.090
Juros pagos de empréstimos e financiamentos	17(c)	(66.813)	(76.929)	(151.855)	(161.244
Juros pagos de uso de bem público	(-)	()	(/	(13.639)	(13.616
Juros recebidos		3.010	4.732	4.381	7.395
Imposto de renda e contribuição social pagos		(226)	(78)	(63.269)	(36.435)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(228.155)	(258.893)	(1.528.129)	(1.080.990)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aplicações financeiras		(372)	(335)	(17.682)	(67.474)
Resgates de aplicações financeiras		40.923	64.895	41.175	222.302
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		3.601	1.221	4.928	4.999
Aquisição de investimento líquido de caixa recebido da investida					(15.073)
Dividendos recebidos		12.000	121.961	703	3.260
Aquisição de imobilizado e intangível		(132.567)	(119.819)	(412.861)	(335.633)
Pagamentos a partes relacionadas		(15.181)	(13.618)	(15.181)	(22.177
Recebimentos de partes relacionadas Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimento		(91.596)	54.305	(398.918)	5.299
Caixa ilquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimento		(91.596)	54.505	(398.918)	(204.497
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captações de empréstimos e financiamentos	17(c)	(55)	(000)	960.812	644.212
Liquidação de empréstimos e financiamentos	17(c)	(55)	(833)	(111.864)	(9.188)
Liquidação de arrendamento	16(b)	(14.538)	(9.131)	(86.215)	(74.582)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos Dividendos pagos	6.3.3(a)	(47.034)	(44.859)	(54.097)	(54.035)
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamentos	21(b)	(488.307)	(476.500) (531.323)	(488.307)	(476.500)
Decréscimo em caixa e equivalentes de caixa		(869.685)	(735.911)	(1.706.718)	(1.255.580)
-c.,					
Efeito de oscilações nas taxas cambiais Caixa e equivalentes de caixa no início do período		1.144 468	1,105 029	211.034 4.856.956	(30.070)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais Caixa e equivalentes de caixa no início do período Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		<u>1.144.468</u> 274.783	1.105.029 369.118	211.034 4.856.956 3.361.272	(30.070 3.943.513 2.657.863

⁽i) A Companhia realizou determinadas reclassificações entre linhas do fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais no período comparativo para consistência e comparabilidade com o período corrente, não alterando o total de caixa líquido aplicado nas atividades operacionais previamente apresentado.



Demonstração intermediária condensada do valor adicionado Períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado Controladora 1/1/2024 a 1/1/2023 a 1/1/2024 a 1/1/2023 a Nota 31/3/2024 31/3/2023 31/3/2024 31/3/2023 Receitas Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e 6.462.509 abatimentos de vendas) 2.900.096 2.919.220 6.776.303 67.560 Outras receitas operacionais 11.856 22.958 68.556 Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa 10(b) (4.194)(3.942)(5.716)(3.317)2.907.758 2.938.236 6.525.349 6.840.546 Insumos adquiridos de terceiros Matérias-primas e outros insumos de produção (1.012.051)(1.074.441)(2.431.612)(2.354.657) Energia, combustível e serviço de terceiros 23 (621.680) (665.908) (1.420.088)(1.778.076)Provisão de impairment de ativos 24 (216)(4.132.949) (1.633.731) (1.740.349)(3.851.700) Valor adicionado bruto 1.274.027 1.197.887 2.673.649 2.707.597 Depreciação, amortização e exaustão 23 (117.644)(110.149)(468.458)(468.520)Valor adicionado líquido produzido 1.156.383 1.087.738 2.205.191 2.239.077 Valor adicionado recebido em transferência Resultado de participações societárias 13(b) 51.656 31.759 26.322 28.651 Receitas financeiras e variações cambiais ativas 275.924 25 116.695 249.886 439.765 Recebimento de dividendos 12.000 121.961 703 3.260 180.351 429.644 276.911 471.676 Valor adicionado total a distribuir 1.336.734 1.517.382 2.482.102 2.710.753 Distribuição do valor adicionado Pessoal e encargos sociais Remuneração direta 140.349 153.028 552.045 573.219 179.072 198.692 **Encargos sociais** 40.240 74.482 55.391 113.664 Benefícios 64.732 117.958 245.321 282.901 849.075 885.575 Impostos e contribuições 203.774 270.545 342.254 **Federais** 201.566 Estaduais 509.156 504.338 770.305 744.038 Municipais 8.339 6.294 8.807 6.743 Diferidos 19(a) (58) 38.554 (70.042)(3.554)719.003 752.960 979.615 1.089.481 Remuneração de capitais de terceiros Despesas financeiras e variações cambiais passivas 317.025 361.875 599.638 621.367 25 12.686 36.073 Aluguéis 23 13.330 36.286 330.355 374.561 635.924 657.440 Remuneração de capitais próprios (28.703) Participação dos acionistas não controladores (24.567)Dividendos deliberados 257.589 257.589 Lucros distribuídos e retidos (150.629)42.055 (150.629)42.055 42.055 106.960 17.488 78.257 Valor adicionado distribuído 1.336.734 1.517.382 2.482.102 2.710.753

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações gerais

A Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora") e suas controladas ("Companhia") têm como atividades principais: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa, calcário agrícola e outros, bem como serviços de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados, pesquisa, mineração, serviços de concreto pré-fabricado, transporte, distribuição e importação, coprocessamento para geração de energia e participação em outras empresas.

A VCSA é uma sociedade anônima com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil. A Companhia está presente em todas as regiões do Brasil, além de países na América do Sul, América do Norte, Europa, Ásia e África.

A VCSA é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, uma *holding* de investimento permanente capitalizada e com negócios de longo prazo, brasileira e de controle familiar.

2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram aprovadas em 09 de maio de 2024 pela Administração da Companhia.

3 Principais eventos ocorridos durante o período

3.1 Contrato de fornecimento de energia de longo prazo com Atlas Brasil Energia Holding 4 S.A ("Atlas Brasil")

Em 29 de dezembro de 2023, a Controladora firmou acordos de fornecimento de energia com 9 (nove) sociedades de propósito específico ("SPEs") controladas indiretamente pela Atlas Brasil, por um período de 15 anos. As SPEs são detentoras das autorizações para exploração de parques solares para geração de energia elétrica ("Parques Solares"). Os Parques Solares, localizados no Estado de Minas Gerais, com 100 MW de capacidade instalada, possuem previsão para início do fornecimento de energia a partir de janeiro de 2026. Com isso, a Companhia reforça seus investimentos na diversificação da matriz de energia renovável.

Para a instrumentalização da operação, a Controladora concluiu a aquisição de participação na Atlas Luiz Carlos Comercializadora de Energia Ltda. (controladora direta das SPEs), no percentual de 10% do capital social total e 99% do capital votante da empresa, pelo montante de R\$ 65.997, que será quitado em março de 2026. O contrato de compra e venda da participação prevê a opção de compra futura da participação acionária detida pela Controladora, a ser exercida de forma unilateral pela Atlas Brasil ao término do contrato de fornecimento de energia. Ainda, de acordo com termos e condições estabelecidos no acordo de acionistas e da opção de compra futura detida pela Atlas Brasil, a Companhia concluiu que não possui controle e influência significativa sobre as operações dos Parques Solares, reconhecendo a participação acionária adquirida como um ativo financeiro.

A operação foi aprovada pela Superintendência Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") e publicada no Diário Oficial da União no dia 22 de janeiro de 2024.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo

4.1 Informações financeiras por segmento operacional

Segmentos reportáveis no período de três meses findo em 31 de março de 2024:

		América do	Europa, Ásia e	América		
	Brasil	Norte	África	Latina	Outros(i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	2.999.288	1.122.690	975.468	194.709	158.833	5.450.988
Lucro (prejuízo) líquido do período	74.852	(244.704)	188.967	2.812	(4.439)	17.488
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e						
da contribuição social	94.659	(319.568)	166.710	1.706	(2.793)	(59.286)
Depreciação, amortização e exaustão	168.220	209.830	69.610	20.578	220	468.458
Resultado financeiro líquido	226.180	92.203	9.168	7.758	14.443	349.752
Equivalência patrimonial	(1.902)	526	(10.389)		(14.557)	(26.322)
Dividendos recebidos					703	703
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	28.004					28.004
Resultado com aquisição e liquidação de negócio (iv)			4.584			4.584
Ajustes e reclassificações entre segmentos	(2.733)	223	3.711	159	(1.360)	
EBITDA ajustado	512.428	(16.786)	243.394	30.201	(3.344)	765.893
			-			
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	145.440	196.821	59.423	11.168	9	412.861
Dívida líquida	5.103.755	4.108.953	59.652	389.084	569.350	10.230.794

Segmentos reportáveis no período de três meses findo em 31 de março de 2023:

		América do	Europa, Ásia e	América		
	Brasil	Norte	África	Latina	Outros(i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	3.014.328	1.209.802	999.923	194.045	377.456	5.795.554
Lucro (prejuízo) líquido do período	221.637	(284.478)	139.744	5.742	(4.388)	78.257
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e						
da contribuição social	282.769	(338.736)	197.954	(1.055)	(428)	140.504
Depreciação, amortização e exaustão	156.194	219.172	74.815	18.213	126	468.520
Resultado financeiro líquido	76.974	71.857	(5.045)	10.736	27.080	181.602
Equivalência patrimonial	6.661	272	(13.860)		(21.724)	(28.651)
Dividendos recebidos					3.260	3.260
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	13.337					13.337
Provisão de impairment de ativos (iii)			216			216
Ajustes e reclassificações entre segmentos	10.723	98	10.318	186	(21.325)	
EBITDA ajustado	546.658	(47.337)	264.398	28.080	(13.011)	778.788
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	154.691	143.544	23.001	14.397		335.633
Dívida líquida	3.950.697	3.870.628	(219.682)	433.151	1.378.432	9.413.226



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A reconciliação do EBITDA ajustado para os últimos 3 e 12 meses está apresentada a seguir:

	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/4/2023 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/12/2023
Receita líquida de contratos com clientes	5.450.988	5.795.554	26.337.559	26.682.125
Lucro líquido do período	17.488	78.257	2.557.111	2.617.880
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	(59.286)	140.504	2.798.410	2.998.200
Depreciação, amortização e exaustão	468.458	468.520	1.868.552	1.868.614
Resultado financeiro líquido	349.752	181.602	1.166.238	998.088
Equivalência patrimonial	(26.322)	(28.651)	(52.749)	(55.078)
Dividendos recebidos	703	3.260	87.813	90.370
Itens de ajuste do EBITDA				
Provisão (reversão) de impairment de ativos (iii)		216	(53.232)	(53.016)
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	28.004	13.337	(27.495)	(42.162)
Resultado com aquisição e liquidação de negócio (iv)	4.584		8.518	3.934
Outros ajustes não relevantes (v)			2.727	2.727
EBITDA ajustado	765.893	778.788	5.798.782	5.811.677

- (i) A coluna de "Outros" refere-se ao resultado das operações da Votorantim Cimentos Trading, como também, das holdings Votorantim Cimentos Latam ("VC LATAM") e Votorantim Cimentos Internacional ("VCI"), não incluído nos demais segmentos operacionais revisados pelo Chief Operating Decision Maker ("CODM").
- (ii) A marcação a mercado dos contratos de energia consiste no resultado não caixa da mensuração a valor justo do excedente de energia futuro desses contratos. O excedente existente relacionado com exercícios futuros é marcado a mercado no balanço patrimonial e gera volatilidade período a período no EBITDA bem como pode não resultar em perdas ou ganhos efetivos de caixa no resultado operacional. Com isso, a Administração entende que o efeito da marcação a mercado deve ser ajustado na métrica de performance.
- (iii) Perdas geradas por impairment em ativos não circulantes e suas correspondentes reversões são ajustados por não serem determinantes na avaliação do desempenho operacional do período, assim como para manter a comparabilidade operacional do indicador uma vez que está relacionada com a expectativa de retorno da base destes ativos.
- (iv) Refere-se a resultados gerados com aquisição e/ou liquidação de negócios, incluindo custos incorridos nessas transações. Impactos subsequentes gerados para Companhia associados ao evento societário concluído também são ajustados no EBITDA.
- (v) Estes valores incluem despesas pré-operacionais, considerando que estes itens não refletem as atividades operacionais da Companhia, eles foram ajustados do EBITDA. Os montantes referem-se a custos com obrigações judiciais decorrente de alienação e doações realizadas de forma incentivada.

4.2 Gestão de capital

Os principais objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de assegurar a capacidade de continuidade operacional, a fim de fornecer retornos e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo de capital.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA ajustado. A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos e financiamentos e passivos de arrendamentos menos o caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem utilizados pela Companhia para gestão de capital em 31 de março de 2024 e 2023 estão apresentados a seguir:

	_	Consoli	dado
	Nota	31/3/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos	17(a)	13.373.514	12.147.359
Arrendamentos	16(b)	1.131.187	1.011.924
Caixa e equivalentes de caixa	8	(3.361.272)	(4.856.956)
Aplicações financeiras	9	(1.060.884)	(1.056.569)
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)	148.249	172.947
Dívida líquida - (A)		10.230.794	7.418.705
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)		5.798.782	5.811.677
Índice de alavancagem financeira - (A/B)	_	1,76	1,28



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas

5.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com o IAS 34 - Interim *Financial Reporting*, emitido pelo International *Accounting Standards Board* ("IASB"), assim como de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais - ITR.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, foram evidenciadas e correspondem às utilizadas pela gestão da administração da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2024, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, disponíveis na página de Relações com Investidores (ri.votorantimcimentos.com.br), elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS® Accounting Standards), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela CVM.

5.2 Novas normas e interpretações contábeis

5.2.1 Normas e interpretações contábeis adotadas

As interpretações e alterações às normas contábeis vigentes a partir de 01 de janeiro de 2024 foram adotadas e não tiveram impactos relevantes nas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia.

5.2.2 Normas e interpretações contábeis ainda não adotadas

(a) Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras / IFRS 18

Em 9 de abril de 2024, o IASB anunciou a publicação da nova norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras, a fim de melhorar a divulgação do desempenho financeiro e oferecer aos investidores uma base melhor para analisar e comparar as empresas, sendo:

- Comparabilidade aprimorada nas demonstrações de resultados com a introdução de três categorias definidas para receitas e despesas – operacional, investimentos e financiamentos, melhorando a estrutura e exigindo o fornecimento de novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional;
- Transparência aprimorada das medidas de desempenho definidas pela Administração com a exigência da divulgação de explicações sobre os indicadores relacionados às demonstrações de resultados, denominados medidas de desempenho definidas pela administração; e
- Agrupamento mais útil de informações nas demonstrações financeiras, estabelecendo orientações aprimoradas quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas.

O IFRS 18 entrará em vigor para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027, com opção de aplicação antecipada, sujeito à autorização dos reguladores relevantes.



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Acordos de financiamento de fornecedores ("Risco sacado") (alterações ao CPC 3 / IAS 7 e CPC 40 / IFRS 7)

As alterações introduzem novas divulgações relacionadas aos acordos de financiamento com fornecedores ("Risco sacado") que ajudam os usuários das demonstrações financeiras a avaliarem os efeitos desses acordos sobre os passivos e fluxos de caixa da Companhia e sobre a exposição ao risco de liquidez. As alterações se aplicam a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia está avaliando os requerimentos para apresentação das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024.

(c) Outras alterações

Outras normas, interpretações e alterações às normas contábeis foram publicadas, porém, ainda não são mandatórias para o período intermediário findo em 31 de março de 2024 e não foram adotadas antecipadamente. A Companhia entende que a adoção dessas normas, interpretações e alterações não gerará impacto relevante na preparação das demonstrações financeiras no exercício corrente e futuros.

5.2.3 Normas e informações de sustentabilidade ainda não adotadas

Em junho de 2023, o *International Sustainability Standards Board* ("ISSB") emitiu suas duas primeiras normas de relatórios de sustentabilidade – IFRS S1 e IFRS S2, que foram adoptadas no Brasil pela CVM, e com data de aplicação obrigatória a partir de exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026. Estas normas contêm requerimentos de divulgação de informações de sustentabilidade, e pretendem promover a consistência, comparabilidade e qualidade dessas informações, desenhadas para atender as necessidades dos investidores e mercados financeiros.

Em paralelo, a União Europeia emitiu o seu primeiro conjunto de normas de sustentabilidade – *European Sustainability Reporting Standards* ("ESRS") em julho de 2023, aplicáveis às subsidiárias do Grupo localizadas em países da União Europeia, que deverão reportar de forma consolidada sobre informações de sustentabilidade de acordo com os ESRSs a partir do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A Companhia está em processo de implementação destas novas normas, de forma a adequar o atual Relatório Integrado aos requerimentos das normas e expectativas dos investidores e mercados financeiros.

5.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real ("R\$" ou "Reais").

5.4 Consolidação

5.4.1 Alterações na consolidação

No período de três meses findo em 31 de março de 2024, não houve alterações de participações societárias em controladas e empresas controladas em conjunto contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial.

5.4.2 Economias hiperinflacionárias

A Companhia aplica o CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária para registro da posição patrimonial e resultado nas seguintes operações:

(a) Turquia

No início de 2022, o aumento da inflação na Turquia superou a taxa de inflação acumulada de 100% em três anos e de acordo com a declaração do Fundo Monetário Internacional ("FMI"), a Companhia considerou que havia evidências suficientes para concluir que a Turquia é uma economia

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

hiperinflacionária nos termos do CPC 42 / IAS 29 a partir de abril de 2022 e, portanto, aplicou o CPC 42 / IAS 29 a partir dessa data nos relatórios financeiros de suas subsidiárias que possuem a lira turca como moeda funcional.

(b) Argentina

Em julho de 2018, a Argentina foi considerada uma economia hiperinflacionária devido a uma inflação acumulada no triênio superior a 100%, desencadeando assim a exigência de transição para a contabilidade em economia hiperinflacionária. Desde 2018, o cumprimento da norma se tornou aplicável ao investimento da Companhia na Cementos Avellaneda S.A. ("Avellaneda"), uma coligada cuja moeda funcional é o peso argentino.

5.5 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia monitora as suas estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis relacionadas. Não houve alterações nas estimativas e premissas que apresentassem riscos significativos dos ativos e passivos para o período intermediário, em relação àquelas detalhadas na Nota 5.6 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

6 Gestão de riscos

6.1 Gestão de riscos socioambientais e climáticos

A Companhia atua em diversos países e dessa forma, suas atividades estão sujeitas às legislações sociais, ambientais e climáticas locais, estaduais, nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, no tocante a regular a condução das atividades, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento desses riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e / ou atividade quanto às medidas de zelo e proteção social, ambiental e climática. As violações à tais regulamentações podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir a implementação de medidas técnicas de forma a assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios aplicáveis.

A Companhia atualiza periodicamente seus levantamentos e avaliações de riscos socioambientais e climáticos e tratam os mesmos por meio de ações de mitigação, compensação ou provisões de obrigações futuras.

6.2 Sazonalidade das operações no hemisfério norte

Nos mercados localizados no hemisfério norte, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal durante o período de inverno no primeiro semestre, devido as mudanças climáticas relevantes como precipitação, neve e chuva, o que afetam adversamente a indústria de construção civil e pode causar paradas no processo de construção. As operações são normalizadas a partir do segundo semestre, com início da estação de verão nesses mercados.

A Companhia possui disponível linha de crédito rotativa (Nota 17(e)) que tem como uma das principais finalidades prover liquidez adicional às controladas baseadas no hemisfério norte durante o período de sazonalidade. Historicamente, os saques estão concentrados no primeiro semestre e substancialmente liquidados até o final do período de acordo com a retomada operacional.



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.3 Risco de mercado

6.3.1 Risco cambial

O risco cambial da Companhia deve-se a exposição às oscilações das taxas de câmbio em moedas estrangeiras que compõem suas relações comerciais, operacionais e financeiras, e que consequentemente impactam seus fluxos de caixa ou resultados. A Companhia e suas investidas possuem ativos e passivos denominados em moedas diferentes da sua moeda funcional, sendo euro, dólar canadense, dólar estadunidense, dirham marroquino, lira turca, dinar tunisiano, bolivianos, pesos uruguaios entre outras.

A Companhia também possui investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos expõem a Companhia ao risco cambial. A exposição cambial decorrente dos investimentos em operações no exterior é parcialmente protegida por meio de empréstimos e financiamentos na mesma moeda desses investimentos, que são classificados como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior, veja mais detalhes na Nota 17.

6.3.2 Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos e financiamentos de longo prazo. Os empréstimos e financiamentos emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associado à taxa de juros. A Companhia apresenta na Nota 17(a), a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos de proteção mantidos pela Companhia. Veja mais detalhes na Nota 6.3.3(a).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



6.3.3 Instrumentos financeiros derivativos

(a) Composição

											Co	ntroladora
		Valor principal		31/12/2023				31/3/2024		Valo	r justo por v	encimento
			Unidade do	Total (líquido entre ativo e	Impacto no resultado	Perda realizada com efeito	Outros resultados	Total (líquido entre ativo e				2027 e
Programas	31/3/2024	31/12/2023	principal	passivo) (ii)	financeiro	caixa	abrangentes	passivo) (ii)	2024	2025	2026	acima
Proteção de taxas de juros e moedas não designado para <i>hedge accounting</i>												
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	230.000	230.000	USD milhares	(192.175)	(354)	16.343	(2.080)	(178.266)	(78.580)	(76.453)	(58.864)	35.631
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	615.793	615.793	BRL milhares	59.768	(13.253)	10.374		56.889	(29.132)	(29.685)	(28.864)	144.570
Swaps taxa flutuante em SOFR vs. taxa flutuante em CDI	50.000	50.000	USD milhares	(10.216)	6.231	2.945	(126)	(1.166)	(6.704)	(9.671)	15.209	
				(142.623)	(7.376)	29.662	(2.206)	(122.543)	(114.416)	(115.809)	(72.519)	180.201
Proteção de taxas de juros e moedas designado para <i>hedge</i> de valor justo												
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150.000	150.000	USD milhares	(48.313)	16.723	17.372	(1.044)	(15.262)	(15.081)	(24.528)	(25.545)	49.892
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI (i)	411.111	411.111	BRL milhares	10.753	(13.826)			(3.073)	(17.337)	(13.222)	(13.103)	40.590
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI (i)	112.453	112.453	BRL milhares	2.967	(4.196)			(1.229)	379	810	120	(2.538)
				(34.593)	(1.299)	17.372	(1.044)	(19.564)	(32.039)	(36.940)	(38.528)	87.944
Ativo circulante				670				495				
Ativo não circulante				439.356				465.576				
Passivo circulante				(189.824)				(178.977)				
Passivo não circulante				(427.418) (177.216)				(429.201) (142.107)				

14

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



											C	onsolidado
		Valor principal		31/12/2023				31/3/2024		Va	lor justo por v	encimento
				Total		Perda		Total				
			Unidade	(líquido	Impacto no	realizada	Outros	(líquido				
			do	entre ativo e	resultado	com efeito	resultados	entre ativo e				2027 e
Programas	31/3/2024	31/12/2023	principal	passivo) (ii)	financeiro	caixa	abrangentes	passivo) (ii)	2024	2025	2026	acima
Hedge de proteção cambial												
Termo de lira turca (TRY/USD)		10.100	USD milhares	(1.073)	(198)	1.271						
Proteção de taxas de juros e moedas												
não designado para hedge accounting												
Swaps taxa fixa em USD vs.												
taxa flutuante em CDI	280.000	280.000	USD milhares	(220.535)	(400)	16.343	(2.523)	(207.115)	(97.252)	(91.182)	(73.113)	54.432
Swaps taxa flutuante em IPCA vs.												
taxa flutuante em CDI (i)	1.020.170	1.020.170	BRL milhares	86.402	(20.759)	16.165		81.808	(45.463)	(45.959)	(44.595)	217.825
Swaps taxa flutuante em SOFR vs.												
taxa flutuante em CDI	50.000	50.000	USD milhares	(10.216)	6.232	2.944	(126)	(1.166)	(6.703)	(9.671)	15.208	
				(145.422)	(15.125)	36.723	(2.649)	(126.473)	(149.418)	(146.812)	(102.500)	272.257
Proteção de taxas de juros e moedas designado para <i>hedge</i> de valor justo												
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs.												
taxa flutuante CDI em BRL	150.000	150.000	USD milhares	(48.313)	16.722	17.374	(1.044)	(15.261)	(15.081)	(24.527)	(25.545)	49.892
Swaps taxa flutuante em IPCA vs.												
taxa flutuante em CDI (i)	622.896	622.896	BRL milhares	16.293	(20.948)			(4.655)	(26.269)	(20.033)	(19.853)	61.500
Swaps taxa fixa em PRE vs.												
taxa flutuante em CDI (i)	170.384	170.384	BRL milhares	4.495	(6.355)			(1.860)	575	1.227	181	(3.843)
				(27.525)	(10.581)	17.374	(1.044)	(21.776)	(40.775)	(43.333)	(45.217)	107.549
Ativo circulante				1.027				934	(93)			
Ativo não circulante				612.194				641.986	29.792			
Passivo circulante				(238.826)				(226.730)	12.096			
Passivo não circulante				(547.342)				(564.439)	(17.097)			
				(172.947)				(148.249)	24.698			

⁽i) A designação para *hedge accounting* desses instrumentos *(swaps* taxa fixa em PRE e IPCA vs. taxa flutuante CDI) ocorreu em 1/1/2024. (ii) O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e/ou da contraparte.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto guando indicado de outra forma



(b) Hedge de valor justo

A Companhia designou como *hedge accounting* de valor justo certas operações de empréstimos e financiamentos para os quais contratou instrumentos financeiros derivativos com propósito de proteção do risco de valor justo associado com a taxa de juros e câmbio. Nas operações designadas para *hedge accounting*, a Companhia documenta formalmente a relação entre o instrumento de proteção e o objeto de *hedge*, incluindo os objetivos de gerenciamento de riscos e os métodos utilizados para avaliação da efetividade.

As variações no valor justo dos instrumentos de proteção (derivativos) contratados são registradas no resultado como receitas e despesas financeiras. As variações dos empréstimos designados que são atribuíveis exclusivamente aos riscos protegidos são registradas também no resultado do exercício como receitas ou despesas financeiras. O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é reconhecido como receitas ou despesas financeiras.

A relação vigente de efetividade mensurada no período está apresentada a seguir:

							Controladora
						Variação do	Variação do
					Valor justo do	valor justo do	valor justo do
Objeto de proteção	Vencimento	Ativo	Passivo	Notional	instrumento	instrumento	objeto
Agência de fomento		USD SOFR +	BRL CDI +				
SOFR + 1,40% a.a.	2033	1,40% a.a.	0,60% a.a.	150.000	(11.274)	1.884	1.363
Debênture CRI		IPCA +	BRL CDI +				
IPCA + 6,30% a.a.	2035	6,30% a.a.	0,73% a.a.	411.111	(3.073)	(17.635)	15.477
Debênture CRI		Pré-fixado	BRL CDI +				
Pré-fixado 11,51% a.a.	2033	11,51% a.a.	0,72% a.a.	112.453	(1.229)	(4.008)	3.790
	Agência de fomento SOFR + 1,40% a.a. Debênture CRI IPCA + 6,30% a.a. Debênture CRI	Agência de fomento SOFR + 1,40% a.a. 2033 Debênture CRI IPCA + 6,30% a.a. 2035 Debênture CRI	Agência de fomento USD SOFR + SOFR + 1,40% a.a. 2033 1,40% a.a. Debênture CRI IPCA + 6,30% a.a. 2035 6,30% a.a. Debênture CRI Pré-fixado	Agência de fomento USD SOFR + BRL CDI + SOFR + 1,40% a.a. 0,60% a.a. Debênture CRI IPCA + BRL CDI + IPCA + 6,30% a.a. 2035 6,30% a.a. 0,73% a.a. Debênture CRI Pré-fixado BRL CDI +	Agência de fomento USD SOFR + BRL CDI + SOFR + 1,40% a.a. 2033 1,40% a.a. 0,60% a.a. 150.000 Debênture CRI IPCA + BRL CDI + IPCA + 6,30% a.a. 2035 6,30% a.a. 0,73% a.a. 411.111 Debênture CRI Pré-fixado BRL CDI +	Objeto de proteção Vencimento Ativo Passivo Notional instrumento Agência de fomento SOFR + 1,40% a.a. USD SOFR + BRL CDI + O,60% a.a. 150.000 (11.274) Debênture CRI IPCA + 6,30% a.a. IPCA + BRL CDI + O,73% a.a. 411.111 (3.073) Debênture CRI Pré-fixado BRL CDI + O,73% a.a. 411.111 (3.073)	Objeto de proteção Vencimento Ativo Passivo Notional Valor justo do instrumento Agência de fomento SOFR + 1,40% a.a. USD SOFR + BRL CDI + SOFR + 1,40% a.a. BRL CDI + 150.000 (11.274) 1.884 Debênture CRI IPCA + 6,30% a.a. IPCA + BRL CDI + 1PCA + 6,30% a.a. 411.111 (3.073) (17.635) Debênture CRI Pré-fixado BRL CDI + 1PCA + BRL CDI + 1

							Consolidado
						Variação do	Variação do
					Valor justo do	valor justo do	valor justo do
Objeto de proteção	Vencimento	Ativo	Passivo	Notional	instrumento	instrumento	objeto
Agência de fomento		USD SOFR +	BRL CDI +				
SOFR + 1,40% a.a.	2033	1,40% a.a.	0,60% a.a.	150.000	(11.274)	1.884	1.363
Debênture CRI		IPCA +	BRL CDI +				
IPCA + 6,30%	2035	6,30% a.a.	0,73% a.a.	622.896	(4.655)	(23.630)	23.450
Debênture CRI		Pré-fixado	BRL CDI +				
Pré-fixado 11,51% a.a.	2033	11,51% a.a.	0,72% a.a.	170.384	(1.861)	(6.213)	5.743
	Agência de fomento SOFR + 1,40% a.a. Debênture CRI IPCA + 6,30% Debênture CRI	Agência de fomento SOFR + 1,40% a.a. 2033 Debênture CRI IPCA + 6,30% 2035 Debênture CRI	Agência de fomento USD SOFR + SOFR + 1,40% a.a. 2033 1,40% a.a. Debênture CRI IPCA + IPCA + 6,30% 2035 6,30% a.a. Debênture CRI Pré-fixado	Agência de fomento USD SOFR + BRL CDI + SOFR + 1,40% a.a. 2033 1,40% a.a. 0,60% a.a. Debênture CRI IPCA + BRL CDI + IPCA + 6,30% 2035 6,30% a.a. 0,73% a.a. Debênture CRI Pré-fixado BRL CDI +	Agência de fomento USD SOFR + BRL CDI + SOFR + 1,40% a.a. 2033 1,40% a.a. 0,60% a.a. 150.000 Debênture CRI IPCA + BRL CDI + IPCA + 6,30% 2035 6,30% a.a. 0,73% a.a. 622.896 Debênture CRI Pré-fixado BRL CDI +	Objeto de proteção Vencimento Ativo Passivo Notional instrumento Agência de fomento SOFR + 1,40% a.a. USD SOFR + BRL CDI + O,60% a.a. 150.000 (11.274) Debênture CRI IPCA + 6,30% IPCA + BRL CDI + O,73% a.a. 622.896 (4.655) Debênture CRI Pré-fixado BRL CDI + O,73% a.a. 622.896 (4.655)	Objeto de proteção Vencimento Ativo Passivo Notional instrumento valor justo do instrumento Agência de fomento SOFR + 1,40% a.a. USD SOFR + BRL CDI + SOFR + 1,40% a.a. 150.000 (11.274) 1.884 Debênture CRI IPCA + 6,30% 1PCA + BRL CDI + 1PCA + 6,30% a.a. 0,73% a.a. 622.896 (4.655) (23.630) Debênture CRI Pré-fixado BRL CDI + 1PCA + 1PC

Consolidado

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



A variação corresponde ao valor acumulado dos ajustes de valor justo sobre os itens protegidos, incluindo no valor contábil dos empréstimos e financiamentos.

O valor justo dos derivativos designados para fins de *hedge* de valor justo está demonstrado separadamente na Nota 6.3.3(a).

(c) Hedge de investimentos líquidos em operações no exterior

										1/1/2024 a 31/3/2024
	Investidora					Objeto			Instrumento	Perda
				Percentual	Valor designado					Ajuste de avaliação
Entidade	Moeda	Investimento	Moeda	designado	líquido	Valor em reais	Moeda	Valor original	Valor em reais	patrimonial
St. Marys Cement Inc. (Canadá)	CAD	VCNA US, Inc.	USD milhares	74,52%	500.000	2.498.100	USD milhares	500.000	2.498.100	(49.405)

											1/1/2023 a 31/3/2023
	Investic	ora					Objeto			Instrumento	Ganho
					Percentual	Valor designado					Ajuste de avaliação
Entid	ade Mo	eda	Investimento	Moeda	designado	líquido	Valor em reais	Moeda	Valor original	Valor em reais	patrimonial
St. Marys Cement Inc. (Can	adá)	CAD	VCNA US, Inc.	USD milhares	45,64%	500.000	2.540.200	USD milhares	500.000	2.540.200	11.732

Os valores de ganho demonstrados acima estão líquidos do efeito de impostos, os quais são apresentados na Nota 17(e).

Não foi apurada inefetividade das operações de *hedge* designadas no período, portanto, não foram realizados lançamentos de ganho ou perda no resultado.



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.4 Risco de crédito

6.4.1 Risco de crédito das contas a receber de clientes

Os montantes representam o saldo do contas a receber de clientes, desconsiderando títulos vencidos, perda estimada com créditos de liquidação duvidosa e saldos com partes relacionadas.

	Controlad	lora	Consolidado		
	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	
Risco alto	58.773	40.349	207.443	159.940	
Risco médio	76.706	64.824	200.286	188.837	
Risco baixo	503.344	388.636	1.132.886	838.843	
AAA	89.136	87.577	269.179	318.587	
	727.959	581.386	1.809.794	1.506.207	

6.5 Risco de liquidez

Os montantes apresentados abaixo são os fluxos de caixa contratuais não descontados, ou seja, podem não conciliar com os valores divulgados no balanço patrimonial.

							Controladora
			Entre 1 e 2	Entre 2 e 5	Entre 5 e 10	A partir de 10	
	Nota	Até 1 ano	anos	anos	anos	anos	Total
Em 31 de março de 2024							
Empréstimos e financiamentos		497.587	947.793	3.604.077	3.323.706	351.893	8.725.056
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)	178.977	156.444	224.695	47.144	918	608.178
Arrendamento		58.191	52.811	53.292	487		164.781
Risco sacado a pagar	18	186.294					186.294
Fornecedor e outras contas a pagar		1.401.848					1.401.848
Partes relacionadas		22.016	37.949				59.965
Dividendos a pagar	12(a)	69.053					69.053
		2.413.966	1.194.997	3.882.064	3.371.337	352.811	11.215.175
Em 31 de dezembro de 2023							
Empréstimos e financiamentos		462.567	445.418	4.057.394	3.233.916	308.395	8.507.690
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)	189.824	143.012	241.633	42.202	571	617.242
Arrendamento		44.672	39.912	29.475	535		114.594
Risco sacado a pagar	18	205.190					205.190
Fornecedor e outras contas a pagar		1.517.703					1.517.703
Partes relacionadas		16.907	55.871				72.778
Dividendos a pagar	12(a)	557.360					557.360
		2.994.223	684.213	4.328.502	3.276.653	308.966	11.592.557

							Consolidado
			Entre 1 e 2	Entre 2 e 5	Entre 5 e 10	A partir de 10	
	Nota	Até 1 ano	anos	anos	anos	anos	Total
Em 31 de março de 2024							
Empréstimos e financiamentos		1.102.985	1.495.750	9.410.609	4.602.464	3.114.326	19.726.134
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)	226.730	194.093	299.461	69.495	1.390	791.169
Arrendamento		234.030	194.103	335.660	141.890	501.167	1.406.851
Risco sacado a pagar	18	1.269.135					1.269.135
Fornecedores e outras contas a pagar		3.334.202					3.334.202
Partes relacionadas		22.016	37.949				59.965
Dividendos a pagar	12(a)	70.733					70.733
Uso de bem público		54.433	57.205	193.668	411.068	1.102.949	1.819.323
		6.314.264	1.979.100	10.239.398	5.224.917	4.719.832	28.477.512
Em 31 de dezembro de 2023							
Empréstimos e financiamentos		919.424	923.418	8.726.300	4.481.852	2.971.549	18.022.543
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)	238.826	175.986	307.918	62.574	864	786.168
Arrendamento		183.255	155.804	274.502	139.038	495.086	1.247.685
Risco sacado a pagar	18	1.559.780					1.559.780
Fornecedores e outras contas a pagar		3.899.031					3.899.031
Partes relacionadas		22.016	30.626				65.455
Dividendos a pagar	12(a)	559.040					559.040
Uso de bem público		54.519	55.247	187.040	397.000	1.157.338	1.851.144
		7.435.891	1.341.081	9.495.760	5.080.464	4.624.837	27.990.846

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



7 Instrumentos financeiros por categoria

(a) Composição

				Controladora
				31/3/2024
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa (i)	8		274.783	274.783
Aplicações financeiras	9		844.203	844.203
Contas a receber de clientes	10(a)	868.415		868.415
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		466.071	466.071
Partes relacionadas	12(a)	46.340		46.340
		914.755	1.585.057	2.499.812
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	17(a)	5.501.471	488.081	5.989.552
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		608.178	608.178
Arrendamentos	16(b)	135.496		135.496
Risco sacado a pagar	18	186.294		186.294
Fornecedores e outras contas a pagar		1.401.848		1.401.848
Salários e encargos sociais		186.596		186.596
Partes relacionadas	12(a)	39.915		39.915
		7.451.620	1.096.259	8.547.879

				Controladora
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	31/12/2023 Total
Ativos	Hota	umor tizado	resultado	Total
Caixa e equivalentes de caixa (i)	8		1.144.468	1.144.468
Aplicações financeiras	9		864.266	864.266
Contas a receber de clientes	10(a)	711.286		711.286
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		440.026	440.026
Partes relacionadas	12(a)	52.030		52.030
		763.316	2.448.760	3.212.076
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	17(a)	5.362.837	467.470	5.830.308
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		617.242	617.242
Arrendamentos	16(b)	96.003		96.003
Risco sacado a pagar	18	205.190		205.190
Fornecedores e outras contas a pagar		1.517.703		1.517.703
Salários e encargos sociais		296.829		296.829
Partes relacionadas	12(a)	55.870		55.870
		7.534.432	1.084.712	8.619.145

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



				Consolidado
				31/3/2024
			Valor justo por	
		Custo	meio do	
	Nota	amortizado	resultado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa (i)	8		3.361.272	3.361.272
Aplicações financeiras	9		1.060.884	1.060.884
Contas a receber de clientes	10(a)	1.972.588		1.972.588
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		642.920	642.920
Partes relacionadas		52.851		52.851
Securitização de recebíveis	10(d)	273.477		273.477
		2.298.916	5.065.076	7.363.992
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	17(a)	12.641.912	731.602	13.373.514
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		791.169	791.169
Arrendamentos	16(b)	1.131.187		1.131.187
Risco sacado a pagar	18	1.269.135		1.269.135
Fornecedores e outras contas a pagar		3.334.202		3.334.202
Salários e encargos sociais		522.036		522.036
Partes relacionadas		32.593		32.593
Uso de bem público		625.468		625.468
Securitização de recebíveis	10(d)	89.758		89.758
		19.646.291	1.522.771	21.169.062

				Consolidado
				31/12/2023
			Valor justo por	
		Custo	meio do	
	Nota	amortizado	resultado	Total
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa (i)	8		4.856.956	4.856.956
Aplicações financeiras	9		1.056.569	1.056.569
Contas a receber de clientes	10(a)	1.641.634		1.641.634
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		613.221	613.221
Partes relacionadas		51.904		51.904
Securitização de recebíveis	10(d)	250.372		250.372
		1.943.910	6.526.746	8.470.656
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	17(a)	11.446.153	701.206	12.147.359
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		786.168	786.168
Arrendamentos	16(b)	1.011.924		1.011.924
Risco sacado a pagar	18	1.559.780		1.559.780
Fornecedores e outras contas a pagar		3.899.031		3.899.031
Salários e encargos sociais		721.934		721.934
Partes relacionadas		48.548		48.548
Uso de bem público		643.347		643.347
Securitização de recebíveis	10(d)	95.338		95.338
		19.426.055	1.487.374	20.913.429

⁽i) O valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando por definição as características dos itens de caixa e equivalentes de caixa.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



(b) Valor justo dos instrumentos financeiros e derivativos

A Companhia divulga as mensurações do valor justo por nível de hierarquia dos principais ativos e passivos financeiros:

				Controladora
		Valor jus	to medido com base em	31/3/2024
			Técnica de valoração	
		Preços cotados em	suportada por	
		mercado ativo	preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	8	148.586	126.197	274.783
Aplicações financeiras	9	814.376	29.827	844.203
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		466.071	466.071
		962.962	622.095	1.585.057
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	17(a)	1.251.712	4.785.857	6.037.569
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		608.178	608.178
		1.251.712	5.394.035	6.645.747

				Controladora
		Valor jus	to medido com base em	31/12/2023
			Técnica de valoração	
		Preços cotados em	suportada por	
		mercado ativo	preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	8	492.608	651.860	1.144.468
Aplicações financeiras	9	855.305	8.961	864.266
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		440.026	440.026
		1.347.913	1.100.847	2.448.760
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	17(a)	1.173.507	4.687.739	5.861.246
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		617.242	617.242
		1.173.507	5.304.981	6.478.488



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Consolidado
		Valor jus	to medido com base em	31/3/2024
			Técnica de valoração	
		Preços cotados em	suportada por	
		mercado ativo	preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	8	2.218.398	1.142.874	3.361.272
Aplicações financeiras	9	900.029	160.855	1.060.884
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		642.920	642.920
		3.118.427	1.946.649	5.065.076
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	17(a)	6.207.450	7.475.159	13.682.609
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		791.169	791.169
		6.207.450	8.266.328	14.473.778

				Consolidado
		Valor jus	to medido com base em	31/12/2023
			Técnica de valoração	
		Preços cotados em	suportada por	
		mercado ativo	preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	8	2.759.140	2.097.816	4.856.956
Aplicações financeiras	9	909.477	147.092	1.056.569
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		613.221	613.221
		3.668.617	2.858.129	6.526.746
		· 	· 	
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	17(a)	5.989.162	6.327.129	12.316.291
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)		786.168	786.168
		5.989.162	7.113.297	13.102.459

Os demais instrumentos financeiros não inclusos acima, são avaliados ao custo amortizado, e a Companhia entende que o valor contábil se aproxima de seu valor justo. O valor justo desses instrumentos financeiros é determinado por preços observáveis (Nível 2) em transações não forçadas entre participantes do mercado ou em condições equivalentes a estas, no caso de transações entre partes relacionadas.



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8 Caixa e equivalentes de caixa

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	
Moeda nacional					
Caixa e bancos	3.429	5.974	24.669	17.174	
Certificado de Depósito Bancário - CDBs	126.197	651.860	918.476	1.312.774	
Operações compromissadas - Títulos públicos	77.405	456.167	212.293	730.651	
Operações compromissadas - Títulos privados	22.415		22.415		
	229.446	1.114.001	1.177.853	2.060.599	
Moeda estrangeira					
Caixa e bancos	45.337	30.467	1.959.021	1.735.292	
Time deposits			224.398	1.061.065	
	45.337	30.467	2.183.419	2.796.357	
	274.783	1.144.468	3.361.272	4.856.956	

O caixa e os equivalentes de caixa em moeda nacional compreendem disponibilidades em contas correntes bancárias e títulos públicos (operações *overnight*) ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário. Os equivalentes de caixa em moeda estrangeira são compostos, principalmente, por instrumentos financeiros de renda fixa em moeda local.

A rentabilidade média para os montantes alocados em caixa e equivalentes de caixa em moeda local é equivalente a 100,82% a.a. do CDI (31 de dezembro de 2023 – 101,85% a.a. do CDI).

9 Aplicações financeiras

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	
Moeda nacional					
Títulos públicos - governo brasileiro	814.432	855.360	900.085	909.533	
Certificados de Depósito Bancário - CDBs	27.974	7.144	84.952	73.610	
Operações compromissadas - Títulos privados			58.070	41.108	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)	1.797	1.762	1.797	1.762	
	844.203	864.266	1.044.904	1.026.013	
Moeda estrangeira					
Time deposits			15.980	30.556	
Circulante	844.203	864.266	1.060.884	1.056.569	

As aplicações em moeda nacional compreendem títulos públicos ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário. As aplicações denominadas em moeda estrangeira são compostas por instrumentos financeiros de renda fixa em moeda local (*time deposits*).

A rentabilidade média para os montantes alocados em aplicações financeiras em moeda local e estrangeira é equivalente a 100,77% a.a. do CDI e 5,42% a.a., respectivamente (31 de dezembro de 2023 – 102,29% % a.a. do CDI e 5,53% a.a., respectivamente).



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis

(a) Composição

		Contr	oladora	Consolidado		
	Nota	31/3/2024 31/12/2023 31		31/3/2024	31/12/2023	
Clientes brasileiros		753.843	610.793	962.179	795.900	
Clientes fora do Brasil				984.154	857.075	
Partes relacionadas	12(a)	129.406	119.638	77.942	55.615	
		883.249	730.431	2.024.275	1.708.590	
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	10(b)	(14.834)	(19.145)	(51.687)	(66.956)	
		868.415	711.286	1.972.588	1.641.634	

(b) Movimentação da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa

	Contro	oladora	Consolidado		
	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	
Saldo no início do período	(19.145)	(15.226)	(66.956)	(74.283)	
Adições	(5.416)	(4.955)	(8.078)	(9.479)	
Reversões	1.222	1.013	2.362	6.162	
Contas a receber de clientes baixados durante					
o período como incobrável	8.505	5.319	21.394	15.592	
Variações cambiais			(409)	1.155	
Saldo no final do período	(14.834)	(13.849)	(51.687)	(60.853)	

(c) Composição do contas a receber por prazo de vencimento

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	
A vencer	857.365	701.024	1.887.736	1.561.822	
Vencidos até 3 meses	15.830	23.386	83.211	79.631	
Vencidos entre 3 e 6 meses	5.921	3.903	14.043	12.034	
Vencidos há mais de 6 meses	4.133	2.118	39.285	55.103	
	883.249	730.431	2.024.275	1.708.590	

O risco de crédito do contas a receber de clientes que não estão vencidos e não estão provisionados para *impairment* está apresentado na Nota 6.4.1.

(d) Ativos e passivos reconhecidos como securitização de recebíveis

Em 22 de março de 2024, a St. Marys Cement Inc. ("St. Marys") celebrou contrato de securitização rotativa de recebíveis (*revolving receivables securitization*) com uma instituição financeira com vencimento para março de 2027. O valor da linha de crédito é de R\$ 1.249 milhões / USD 250 milhões, incluindo todas as subsidiárias da St. Marys.

	Consoli	idado
	31/3/2024	31/12/2023
Títulos a receber da SPE	244.033	208.616
Contribuição de capital na SPE	29.444	41.756
Securitização de recebíveis (Ativo)	273.477	250.372
Garantia contratual	(69.155)	(92.438)
Garantias das perdas das quotas júnior	(20.603)	(2.900)
Securitização de recebíveis (Passivo)	(89.758)	(95.338)
Valor contábil líquido (i)	183.719	155.034

⁽i) O valor justo dos ativos e passivos que representam o envolvimento contínuo da entidade nos ativos financeiros baixados não é materialmente diferente do valor contábil líquido desses ativos e passivos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



11 **Estoques**

	Contro	oladora	Consolidado		
	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	
Produtos acabados	80.982	66.345	277.159	250.383	
Produtos semi-acabados	396.062	383.750	1.472.239	1.273.785	
Matérias-primas	85.828	83.657	385.787	466.285	
Combustíveis	235.094	239.203	706.600	747.692	
Materiais auxiliares e de consumo	62.124	59.249	138.576	118.179	
Materiais de manutenção	270.459	242.917	952.970	819.194	
Importações em andamento	1.109	748	59.131	73.870	
Outros	24.344	7.148	54.862	30.390	
Provisão para perda de estoque (i)	(67.959)	(67.959)	(284.672)	(279.814)	
	1.088.043	1.015.058	3.762.652	3.499.964	

⁽i) A estimativa de perdas em estoque refere-se substancialmente aos materiais obsoletos e de baixo giro.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



12 Partes relacionadas

(a) Saldos patrimoniais e de resultado

												Controladora	
	Contro	oladora	Contr	oladas	Colig	Empreendimen controlados e Coligadas conjunto			dos em Outras partes			Total	
	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	
Ativo													
Circulante													
Caixa e equivalentes de caixa (i)									6	15	6	15	
Aplicações financeiras (i)									20.280		20.280		
Contas a receber de clientes (ii)			74.210	72.462	49.349	40.907			5.847	6.269	129.406	119.638	
			74.210	72.462	49.349	40.907			26.133	6.284	149.692	119.653	
Não circulante													
Demais ativos			2.192	2.192			5.940	5.940	38.208	43.898	46.340	52.030	
			76.402	74.654	49.349	40.907	5.940	5.940	64.341	50.182	196.032	171.683	
Passivo													
Circulante													
Arrendamentos	3.450	3.515									3.450	3.515	
Fornecedores (iii)	11.124	16.266	30.146	47.236			2.076	1.599	52.823	51.384	96.169	116.485	
Dividendos a pagar	69.053	557.360									69.053	557.360	
Demais passivos									33.724	14.726	33.724	14.726	
	83.627	577.141	30.146	47.236			2.076	1.599	86.547	66.110	202.396	692.086	
Não circulante													
Arrendamentos	4.463	5.326									4.463	5.326	
Demais passivos	16.690	18.368	7.232	7.232					15.993	30.270	39.915	55.870	
	21.153	23.694	7.232	7.232					15.993	30.270	44.378	61.196	
	104.780	600.835	37.378	54.468			2.076	1.599	102.540	96.380	246.774	753.282	

												Controladora
		Empreendimentos										
							control	ados em	Outras	partes		
	Contro	oladora	Contr	oladas	Colig	adas	con	junto	relacio	onadas	Tot	tal
	1/1/2024 a	1/1/2023 a	1/1/2024 a	1/1/2023 a	1/1/2024 a	1/1/2023 a	1/1/2024 a	1/1/2023 a	1/1/2024 a	1/1/2023 a	1/1/2024 a	1/1/2023 a
	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2024	31/3/2023
Resultado												
Vendas (ii)			28.761	31.404	80.526	67.521			6.165	4.046	115.452	102.971
Compras (iii)	19.788	14.073	261.216	262.896			15.645	6.298	125.265	128.062	421.914	411.329
Resultado financeiro	(373)		11.110	10.459					(393)	2.638	10.344	13.097
	19.415	14.073	301.087	304.759	80.526	67.521	15.645	6.298	131.037	134.746	547.710	527.397

⁽i) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras referem-se a operações financeiras com o Banco Votorantim S.A.

⁽ii) Operações de vendas de cimento e outros insumos para controladas e coligadas, sendo principalmente Votorantim Cimentos N/NE S.A. e Supermix Concreto S.A.

⁽iii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra e venda de energia com coligadas (Auren Comercializadora de Energia Ltda.), (b) aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos assistência técnica e tecnologia da informação referente as atividades compartilhadas Centro de Excelência da VSA e (c) prestação de serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral com a Motz Transportes Ltda. (controladas).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto guando indicado de outra forma



Consolidado **Empreendimentos** controlados em **Outras partes** relacionadas Controladora Coligadas conjunto Total 31/12/2023 31/3/2024 31/12/2023 31/3/2024 31/12/2023 31/3/2024 31/12/2023 31/3/2024 31/12/2023 31/3/2024 Ativo Circulante Caixa e equivalentes de caixa (i) 10 19 19 10 47.617 47.617 Aplicações financeiras (i) Instrumentos financeiros derivativos 78 78 Contas a receber de clientes (ii) 72.908 53.149 5.034 2.466 77.942 55.615 Dividendos a receber 1.230 1.230 72.908 54.379 52.739 2.485 125.647 56.864 Não circulante Demais ativos (iii) 279.361 255.719 5.940 5.940 41.027 40.617 326.328 302.276 352.269 310.098 5.940 5.940 93.766 43.102 451.975 359.140 Passivo Circulante Instrumentos financeiros derivativos 1.267 1.270 1.267 1.270 3.450 3.515 3.450 Arrendamentos 3.515 Fornecedores (iv) 12.695 19.287 37.489 18.787 2.076 1.599 55.349 53.263 107.609 92.936 69.053 557.360 1.680 1.680 70.733 559.040 Dividendos a pagar Demais passivos 33.724 14.726 33.724 14.726 85.198 580.162 37.489 18.787 2.076 1.599 92.020 70.939 216.783 671.487 Não circulante Instrumentos financeiros derivativos 2.150 1.989 2.150 1.989 Arrendamentos 4.463 5.326 4.463 5.326 Demais passivos (iii) 16.690 18.368 89.758 95.338 15.903 30.180 122.351 143.886 21.153 23.694 89.758 95.338 18.053 32.169 128.964 151.201

										Consolidado		
		Empreendimentos										
		controlados em Outras partes										
	Contro	ladora	Coliga	adas	conju	conjunto		nadas	Tot	tal		
	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023		
Resultado												
Vendas (ii)			131.112	156.723			7.335	4.029	138.447	160.752		
Compras (iv)	24.103	18.475	693	8.987	15.645	6.298	201.477	205.492	241.918	239.252		
Resultado financeiro (v)	(373)		(22.503)	(10.458)			629	6.208	(22.247)	(4.250)		
	23.730	18.475	109.302	155.252	15.645	6.298	209.441	215.729	358.118	395.754		

114.125

2.076

110.073

1.599

103.108

345.747

(i) Os saldos de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras referem-se a operações financeiras com o Banco Votorantim S.A.

603.856

127.247

(ii) Operações de vendas de cimento e outros insumos para coligadas, sendo principalmente Supermix Concreto S.A.

(iii) Refere-se principalmente à operação de securitização de recebíveis com a empresa VCNA SPE, LLC.

106.351

(iv) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra e venda de energia com coligadas (Auren Comercializadora de Energia Ltda.) e (b) aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos assistência técnica e tecnologia da informação referente as atividades compartilhadas Centro de Excelência da VSA.

(v) Refere-se principalmente à operação de securitização de recebíveis com a empresa VCNA SPE, LLC.

822.688



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Garantias de dívida da Companhia garantida por partes relacionadas

Modalidade	Garantidor	31/3/2024	31/12/2023
Eurobonds - USD (Voto 41)	VSA (100%) / VCSA (100%)	1.728.726	1.645.802

(c) Remuneração do pessoal chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Companhia, incluindo o Conselho da Administração ("CA"), Diretoria Estatutária e comitês de assessoramento ao CA, reconhecidas no resultado do exercício, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Controladora	e Consolidado
	1/1/2024 a	1/1/2023 a
	31/3/2024	31/3/2023
Remuneração de curto prazo		
Salário ou pró-labore	3.460	3.508
Benefícios de curto prazo aos administradores	821	755
Benefícios pós-emprego	79	94
Remuneração variável	1.752	1.809
	6.112	6.166
Remuneração de longo prazo		
Incentivos de longo prazo	2.591	6.272
	8.703	12.438

A remuneração de curto prazo inclui: remuneração fixa (salários, pró-labores, férias e 13º salários), benefícios de curto prazo (assistência médica, vale-refeição, seguro de vida, previdência privada e encargos sociais (contribuições para a seguridade social (INSS) e Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS)), benefício pós-emprego (plano de pensão) e programa de remuneração variável (incluindo encargos sociais).

A remuneração de longo prazo inclui o plano de incentivos de longo prazo concedidos para a Diretoria Estatutária.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



13 Investimentos

(a) Composição

							Controladora
		Informações en	n 31 de março de 2024		patrimonial		Saldo
		Lucro (prejuízo)	Percentual de				
	Patrimônio	líquido	participação	1/1/2024 a	1/1/2023 a		
	líquido	do período	votante e total (%)	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2024	31/12/2023
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas e coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.	12.965.221	(26.897)	100,00	(26.897)	(109.405)	12.965.221	12.484.389
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.434.457	56.853	100,00	56.853	132.072	2.434.457	2.379.763
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	120.822	6.191	100,00	6.191	1.203	120.822	126.631
Motz Transportes Ltda.	163.750	15.566	100,00	15.566	11.892	163.750	148.184
Outros investimentos				3.932	3.514	26.666	22.733
Joint venture							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(20.680)	(9.012)	44,27	(3.989)	(7.517)	(9.155)	(5.170)
Investimentos avaliados ao custo						5.060	5.061
				51.656	31.759	15.706.821	15.161.591

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



							Consolidado
				Resultado	de equivalência		
		Informações en	n 31 de março de 2024		patrimonial		Saldo
	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	31/3/2024	31/12/2023
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.							
Cementos Avellaneda S.A.	1.430.391	29.709	49,00	14.557	21.724	700.892	456.963
Cementos Especiales de las Islas S.A.	240.644	20.030	50,00	10.015	13.711	120.322	109.327
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.							
Supermix Concreto S.A.	462.521	22.344	25,00	5.586	359	115.630	110.044
Imix Empreendimentos Imobiliários Ltda.	17.211	1.221	25,00	305	497	4.303	3.998
Joint ventures - St. Marys							
Hutton Transport Limited	72.924	3.516	25,00	879	673	18.231	17.730
Midway Group, LLC	72.382	(3.578)	50,00	(1.789)	(1.103)	36.191	36.817
RMC Leasing LLC	40.266	770	50,00	385	159	20.133	19.133
Grundy-River Holdings LLC	58.932		50,00			29.466	28.488
Joint venture - VCSA							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(20.680)	(9.012)	44,27	(3.989)	(7.517)	(9.155)	(5.170)
Outros investimentos				373	148	80.695	79.821
				26.322	28.651	1.116.708	857.151
Ágios por expectativa de rentabilidade futura							
Cementos Avellaneda S.A.						250.758	171.074
Hutton Transport Limited						10.828	10.828
Grundy-River Holdings LLC						2.101	2.101
				26.322	28.651	1.380.395	1.041.154

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



(b) Movimentação

		Contro	ladora	Conso	lidado
	Nota	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
Saldo no início do período		15.161.591	14.406.875	1.041.154	1.369.685
Equivalência patrimonial		51.656	31.759	26.322	28.651
Dividendos deliberados (i)		(12.000)	(88.816)		(3.253)
Variações cambiais de operações localizadas no exterior	21(c)	548.782	(158.709)	314.133	1.751
Hedge dos investimentos líquidos	21(c)	(41.006)	9.738		
Redução do capital social da Juntos Somos Mais			(13.332)		(13.332)
Efeito do ajuste contábil adoção do CPC 32 / IAS 12			(3.019)		
Outros		(2.202)	7.309	(1.214)	1.519
Saldo no final do período		15.706.821	14.191.805	1.380.395	1.385.021

(i) Os dividendos deliberados estão apresentados no quadro abaixo:

				Percentual de	Valor
			Valor em	participação	atribuído a
	Valor original	Moeda	reais	(%)	Companhia
Controladora					
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	12.000	BRL	12.000	100,00	12.000

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



14 Imobilizado

(a) Composição e movimentação

									Controladora
								1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Total	Total
Saldo no início do período	Demeitorias	construções	ilistalações	veiculos	utensinos	andamento	terceiros	Total	Total
Custo	388.635	1.413.698	7.469.141	333.801	51.201	955.137	40.365	10.651.978	9.855.782
Depreciação acumulada	(62.839)	(685.987)	(4.258.798)	(246.805)	(49.163)		(2.287)	(5.305.879)	(5.002.179)
Saldo líquido	325.796	727.711	3.210.343	86.996	2.038	955.137	38.078	5.346.099	4.853.603
Adições			2.081			123.596		125.677	90.885
Baixas			(353)		(5)		(28)	(386)	(1.626)
Depreciação	(970)	(6.092)	(68.335)	(7.182)	(472)		(4.118)	(87.169)	(82.135)
Transferências	16.903	15.602	82.646	11.830	195	(125.281)	(1.895)		
Saldo no final do período	341.729	737.221	3.226.382	91.644	1.756	953.452	32.037	5.384.221	4.860.727
Custo	408.159	1.429.289	7.541.555	344.613	51.376	953.452	35.809	10.764.253	9.942.959
Depreciação acumulada	(66.430)	(692.068)	(4.315.173)	(252.969)	(49.620)	555.452	(3.772)	(5.380.032)	(5.082.232)
Saldo líquido no final do período	341.729	737.221	3.226.382	91.644	1.756	953.452	32.037	5.384.221	4.860.727
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	2	5	20	10		2		

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



										Consolidado
									1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total
Saldo no início do período										
Custo	1.522.764	7.344.472	27.211.516	1.854.575	209.522	2.618.181	762.430	89.919	41.613.379	40.938.938
Depreciação acumulada	(88.268)	(3.777.450)	(17.242.521)	(1.279.286)	(181.757)		(500.974)	(61.162)	(23.131.418)	(22.816.174)
Saldo líquido	1.434.496	3.567.022	9.968.995	575.289	27.765	2.618.181	261.456	28.757	18.481.961	18.122.764
Adições		375	9.420	1.842	6	337.063		811	349.517	298.997
Baixas	(296)		(1.074)		(5)	(353)	(27)		(1.755)	(2.474)
Depreciação	(1.501)	(35.575)	(253.381)	(35.189)	(2.168)		(12.564)		(340.378)	(339.861)
Variações cambiais	17.204	58.524	148.760	11.299	275	16.540	717		253.319	(170.601)
Aquisição de subsidiária										9.455
Provisão da perda do valor recuperável - impairment										(216)
Transferências	49.296	34.320	413.552	37.342	2.909	(535.566)	(1.853)			
Saldo no final do período	1.499.199	3.624.666	10.286.272	590.583	28.782	2.435.865	247.729	29.568	18.742.664	17.918.064
Custo	1.591.919	7.580.402	28.062.047	1.935.515	213.962	2.435.865	742.381	90.730	42.652.821	40.798.199
Depreciação acumulada	(92.720)	(3.955.736)	(17.775.775)	(1.344.932)	(185.180)		(494.652)	(61.162)	(23.910.157)	(22.880.135)
Saldo líquido no final do período	1.499.199	3.624.666	10.286.272	590.583	28.782	2.435.865	247.729	29.568	18.742.664	17.918.064
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	3	6	15	12		8	4		



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Obras em andamento

A conta de obras em andamento é composta de investimentos e projetos em construção pela Companhia e suas subsidiárias que ainda não entraram em operação ao final do exercício, representados principalmente por aquisição ou reposição de máquinas e equipamentos industriais ligados à continuidade da operação das fábricas e minas (*sustaining*), investimentos em projetos de modernização industrial e expansão da capacidade produtiva, como também novas tecnologias relacionadas com metas de descarbonização.

Em 31 de março de 2024, os saldos são compostos pelas seguintes categorias:

	Contro	adora	Consoli	dado
	31/3/2024 31/12/2023		31/3/2024	31/12/2023
Sustaining	386.068	411.124	956.345	1.024.030
Modernização industrial	319.069	303.626	904.419	955.640
Meio ambiente e segurança	121.412	133.902	259.412	271.289
Expansão	73.406	76.285	253.200	286.048
Outros	53.497	30.200	62.489	81.174
	953.452	955.137	2.435.865	2.618.181

Os saldos de obras em andamento são representados por projetos pulverizados entre as fábricas, minas e regiões de atuação da Companhia. Entre os principais projetos em construção nos períodos apresentados, destaca-se o projeto de modernização da fábrica de cimento em Salto de Pirapora - São Paulo, incluído na linha de "Modernização industrial", com objetivo principal de aumentar a substituição térmica nos fornos reduzindo o consumo de coque e aumentando o consumo de coprocessamento com propósito de reduzir o custo de produção e a emissão de CO2.

Os custos de empréstimos capitalizados em obras em andamento totalizaram R\$ 8.367 na controladora (31 de março de 2023 - R\$ 3.560) e R\$ 9.857 no consolidado (31 de março de 2023 - R\$ 4.408). Para as empresas localizadas no Brasil, a taxa de capitalização foi de 9,59 % a.a. (31 de março de 2023 – 10,29% a.a.).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



15 Intangível

							Controladora
						1/1/2024 a	1/1/2023 a
						31/3/2024	31/3/2023
				-			
recursos naturais	Agios	de compromisso	Softwares	andamento	Outros	Total	Total
1.134.082	75.882	155.659	306.644	96.145	2.577	1.770.989	1.650.632
(647.685)		(54.360)	(247.263)		(6)	(949.314)	(869.256)
486.397	75.882	101.299	59.381	96.145	2.571	821.675	781.376
				15.257		15.257	32.494
(10.589)		(2.978)	(5.951)			(19.518)	(20.164)
15.380			6.118	(21.498)			
491.188	75.882	98.321	59.548	89.904	2.571	817.414	793.706
1.149.462	75.882	155.659	312.759	89.904	2.577	1.786.243	1.683.127
(658.274)		(57.338)	(253.211)		(6)	(968.829)	(889.421)
491.188	75.882	98.321	59.548	89.904	2.571	817.414	793.706
4		3	20				
	(647.685) 486.397 (10.589) 15.380 491.188 1.149.462 (658.274) 491.188	exploração sobre recursos naturais Ágios 1.134.082 (647.685) 75.882 486.397 755.882 (10.589) 15.380 491.188 75.882 1.149.462 (658.274) 491.188 75.882	exploração sobre recursos naturais Ágios ARO e termos de compromisso 1.134.082 75.882 155.659 (647.685) (54.360) 486.397 75.882 101.299 (10.589) (2.978) 15.380 98.321 491.188 75.882 98.321 1.149.462 75.882 155.659 (658.274) (57.338) 491.188 75.882 98.321	exploração sobre recursos naturais Ágios ARO e termos de compromisso Softwares 1.134.082 75.882 155.659 306.644 (647.685) (54.360) (247.263) 486.397 75.882 101.299 59.381 (10.589) (2.978) (5.951) 15.380 6.118 6.118 491.188 75.882 98.321 59.548 1.149.462 75.882 155.659 312.759 (658.274) (57.338) (253.211) 491.188 75.882 98.321 59.548	exploração sobre recursos naturais Ágios ARO e termos de compromisso Softwares Intangível em andamento 1.134.082 75.882 155.659 306.644 96.145 (647.685) (54.360) (247.263) 16.267 486.397 75.882 101.299 59.381 96.145 (10.589) (2.978) (5.951) 15.257 (10.589) (5.951) 6.118 (21.498) 491.188 75.882 98.321 59.548 89.904 1.149.462 75.882 155.659 312.759 89.904 (658.274) (57.338) (253.211) 491.188 75.882 98.321 59.548 89.904	exploração sobre recursos naturais Ágios ARO e termos de compromisso Softwares Intangível em andamento Outros 1.134.082 75.882 155.659 306.644 96.145 2.577 (647.685) (54.360) (247.263) (6) (6) 486.397 75.882 101.299 59.381 96.145 2.571 (10.589) (2.978) (5.951) 15.257 (10.589) (2.978) 6.118 (21.498) 491.188 75.882 98.321 59.548 89.904 2.571 1.149.462 75.882 155.659 312.759 89.904 2.577 (658.274) (57.338) (253.211) (6) 491.188 75.882 98.321 59.548 89.904 2.571	Direitos de exploração sobre recursos naturais Agios ARO e termos de compromisso Softwares andamento Outros Total

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



										Consolidado
									1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Uso de bem público e repactuação do risco hidrológico	ARO e termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento	Outros	Total	Total
Saldo no início do período										
Custo	3.998.951	4.608.966	256.171	546.000	622.090	613.345	159.131	45.750	10.850.404	11.846.947
Amortização e exaustão acumulada	(1.449.089)		(119.083)	(279.191)	(422.073)	(488.447)		(22.754)	(2.780.637)	(3.144.867)
Saldo líquido	2.549.862	4.608.966	137.088	266.809	200.017	124.898	159.131	22.996	8.069.767	8.702.080
Adições						6.485	66.634	82	73.201	41.044
Baixas										(24)
Amortização e exaustão	(24.701)		(1.686)	(8.975)	(4.853)	(13.075)		(159)	(53.449)	(58.291)
Variações cambiais	57.441	99.919		(2.999)	5.705	1.019	(13.351)	1.452	149.186	(148.995)
Revisão de provisão por mudança da estimativa (ii)										6.439
Aquisição de subsidiária										5.299
Transferências	20.492					71.026	(91.518)			
Saldo no final do período	2.603.094	4.708.885	135.402	254.835	200.869	190.353	120.896	24.371	8.238.705	8.547.552
Custo	4.097.651	4.708.885	256.170	547.749	633.677	699.312	120.896	56.097	11.120.437	11.705.351
Amortização e exaustão acumulada	(1.494.557)		(120.768)	(292.914)	(432.808)	(508.959)		(31.726)	(2.881.732)	(3.157.799)
Saldo líquido no final do período	2.603.094	4.708.885	135.402	254.835	200.869	190.353	120.896	24.371	8.238.705	8.547.552
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	5		3	6	7	21		20		



16 Direito de uso em arrendamento

(a) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

					Controladora
				1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total	Total
Saldo no início do período					
Custo	151.694	129.815	8.935	290.444	212.150
Amortização acumulada	(105.983)	(80.234)	(7.041)	(193.258)	(159.199)
Saldo líquido	45.711	49.581	1.894	97.186	52.951
Adições		49.841		49.841	14.536
Amortização	(3.116)	(7.651)	(190)	(10.957)	(7.850)
Saldo no final do período	42.595	91.771	1.704	136.070	59.637
Custo	151.694	179.656	8.935	340.285	226.686
Amortização acumulada	(109.099)	(87.885)	(7.231)	(204.215)	(167.049)
Saldo líquido no final do período	42.595	91.771	1.704	136.070	59.637
Taxas médias anuais de amortização - %	18	26	33		

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



								Consolidado
							1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total	Total
Saldo no início do período								
Custo	533.660	198.674	371.393	221.572	794.415	1.120	2.120.834	2.095.216
Amortização acumulada	(106.682)	(137.916)	(272.288)	(174.579)	(455.409)	(582)	(1.147.456)	(968.493)
Saldo líquido	426.978	60.758	99.105	46.993	339.006	538	973.378	1.126.723
Adições	14.453	8.658	140.283	11.193			174.587	26.474
Baixas	(547)						(547)	(206)
Amortização	(7.203)	(4.870)	(22.939)	(6.415)	(33.145)	(59)	(74.631)	(70.368)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas	11.780	362	1.148	826	6.929		21.045	(23.772)
Saldo no final do período	445.461	64.908	217.597	52.597	312.790	479	1.093.832	1.058.851
Custo	566.185	207.911	505.038	234.724	816.187	1.370	2.331.415	2.070.660
Amortização acumulada	(120.724)	(143.003)	(287.441)	(182.127)	(503.397)	(891)	(1.237.583)	(1.011.809)
Saldo líquido no final do período	445.461	64.908	217.597	52.597	312.790	479	1.093.832	1.058.851
Taxas médias anuais de amortização - %	16	26	28	29	9	33		



(b) Composição e movimentação passivo de arrendamento

	Contro	oladora	Conso	lidado
	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
Saldo no início do período	96.003	52.718	1.011.924	1.200.684
Adições	49.841	14.536	174.587	26.474
Baixas			(547)	(206)
Liquidações	(14.538)	(9.131)	(86.215)	(74.582)
Ajuste a valor presente	4.190	684	15.674	10.864
Variações cambiais			15.764	(33.268)
Saldo no final do período	135.496	58.807	1.131.187	1.129.966
Circulante	33.688	21.794	180.824	167.782
Não circulante	101.808	37.013	950.363	962.184
	135.496	58.807	1.131.187	1.129.966



17 Empréstimos e financiamentos

(a) Composição e valor justo

									Controladora
		Circu	ılante	Não c	Não circulante		otal	Valor	justo (ii)
Modalidade	Encargos anuais médios	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023
Moeda nacional									
Debêntures	CDI + 1,54%	95.265	49.882	2.442.583	2.442.069	2.537.848	2.491.951	2.680.964	2.642.150
Debêntures CRI	IPCA + 4,88% / 11,51% Pré BRL	13.948	3.465	1.297.721	1.259.537	1.311.669	1.263.002	1.251.712	1.173.507
FINAME			55				55		55
		109.213	53.402	3.740.304	3.701.606	3.849.517	3.755.008	3.932.676	3.815.712
Moeda estrangeira									
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	SOFR + 1,87% /								
2p. est05 2e251/1562 (i)	3,09% Pré USD	9.398	5.114	1.380.733	1.336.475	1.390.131	1.341.589	1.354.989	1.311.823
Agência de fomento e/ou multilaterais	SOFR + 1,40%	8.856	17.380	741.048	716.331	749.904	733.711	749.904	733.711
		18.254	22.494	2.121.781	2.052.806	2.140.035	2.075.300	2.104.893	2.045.534
		127.467	75.896	5.862.085	5.754.412	5.989.552	5.830.308	6.037.569	5.861.246
lung calma annulation a financiamanta		122.070	02.252						
Juros sobre empréstimos e financiamentos		133.978	82.352						
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal)		(6.511)	(6.456)						
		127.467	75.896						

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto guando indicado de outra forma



									Consolidado
		Circu	ulante	Não ci	irculante	Т	otal	Valor	justo (ii)
Modalidade	Encargos anuais médios	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/202
Moeda nacional									
Debêntures	CDI + 1,54%	95.265	49.883	2.442.583	2.442.069	2.537.848	2.491.952	2.680.965	2.642.15
Debêntures CRI	IPCA + 4,88% / 11,51 Pré BRL	21.313	5.224	1.965.904	1.908.249	1.987.217	1.913.473	1.896.375	1.777.87
BNB	IPCA + 1,54%	11.130	10.977	55.168	57.880	66.298	68.857	66.811	70.15
FINAME	6,00% Pré BRL	302	643			302	643	299	63
Outros		6.294	6.803	28.373	20.932	34.667	27.735	34.666	27.73
		134.304	73.530	4.492.028	4.429.130	4.626.332	4.502.660	4.679.116	4.518.54
Moeda estrangeira									
Eurobonds - USD	6,36% Pré USD	75.821	79.053	3.943.093	3.915.854	4.018.914	3.994.907	4.311.075	4.211.28
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	SOFR (iii) + 1,87%/3,14% Pré USD	12.647	6.327	1.621.005	1.568.997	1.633.652	1.575.324	1.598.510	1.545.55
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	0,95% CDOR/ 3,95% Pré BOB/ 10,72% Pré UYU EURIBOR + 1,61% / 0,95 SOFR								
	1,63% Pré EUR	77.749	59.548	1.879.881	910.508	1.957.630	970.056	1.999.185	976.32
Título de dívida - BOB	5,40% Pré BOB	77.542	33.479	305.019	332.233	382.561	365.712	340.297	325.87
Agência de fomento e/ou multilaterais	SOFR + 1,40%	8.856	17.380	741.048	716.331	749.904	733.711	749.904	733.71
Outros		2.746	2.666	1.775	2.323	4.521	4.989	4.522	4.99
		255.361	198.453	8.491.821	7.446.246	8.747.182	7.644.699	9.003.493	7.797.74
		389.665	271.983	12.983.849	11.875.376	13.373.514	12.147.359	13.682.609	12.316.29
Juros sobre empréstimos e financiamentos		258.329	186.155						
Parcela circulante dos empréstimos e									
financiamentos (principal)		131.336	85.828						
		389.665	271.983						

CDI	– Certificado de Depósito Interbancário	BOB	 Boliviano.
IPCA	 – Índice de Preços ao Consumidor Amplo 	EUR	– Euro.
FINAME	 Fundo de Financiamentos para Aquisição de Máq. e Equip. 	USD	 Dólar estadunidense.
	Industriais	TRY	Lira turca.
BNB	 Banco do Nordeste do Brasil S.A. 	CAD	 – Dólar canadense.
SOFR	 Secured Overnight Financing Rate 	CDOR	 Canadian Dollar Offered Rate.
EURIBOR	 Euro Interbank Offered Rate 	UYU	 Peso Uruguaio.
BRL	– Reais.		

- (i) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em SOFR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real.
- (ii) O valor justo dos títulos é o preço unitário no último dia de negociação na data final de emissão do relatório multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos e financiamentos, o valor justo é baseado no montante dos fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa de contratação de uma nova operação em condições semelhantes ou na falta desta, na curva futura de fluxo de cada obrigação.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



(b) Perfil de vencimentos

Os saldos apresentados abaixo não conciliam com os saldos apresentados na Nota 17(a), considerando que não estão contemplados os custos de captação, ajuste de valor justo e ajustes de risco de crédito.

									Controladora
								A partir de	
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
Moeda nacional									
Debêntures	97.322		450.000		500.000	1.000.000	500.000		2.547.322
Debêntures CRI	17.103	200	198	151.443	151.444	151.442	200	856.944	1.328.974
	114.425	200	450.198	151.443	651.444	1.151.442	500.200	856.944	3.876.296
% amortizado por ano	2,95%	0,01%	11,61%	3,91%	16,81%	29,70%	12,90%	22,11%	100,00%
Moeda estrangeira									
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962	10.045		499.620	79.939	819.377				1.408.981
Agência de fomento e/ou multilaterais	9.826		49.962	99.924	99.924	99.924	99.924	299.772	759.256
	19.871		549.582	179.863	919.301	99.924	99.924	299.772	2.168.237
2/	0.000/	0.000/	25.250/	0.000/	42.400/	4.540/	1.510/	12.000/	100.000/
% amortizado por ano	0,92%	0,00%	25,35%	8,30%	42,40%	4,61%	4,61%	13,83%	100,00%
	134.296	200	999.780	331.306	1.570.745	1.251.366	600.124	1.156.716	6.044.533
% amortizado por ano	2,23%	0,00%	16,54%	5,48%	25,98%	20,70%	9,93%	19,14%	100,00%

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto guando indicado de outra forma



Consolidado A partir de 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 2031 Total Moeda nacional Debêntures 97.322 450.000 500.000 1.000.000 500.000 2.547.322 Debêntures CRI 26.008 378 358 229.501 229.488 229.472 305 1.298.089 2.013.599 FINAME 301 301 BNB 8.420 10.852 10.862 10.848 10.840 10.869 3.628 66.319 Outros 4.986 11.229 11.089 7.361 34.665 137.037 22.459 472.309 247.710 740.328 1.240.341 503.933 1.298.089 4.662.206 % amortizado por ano 2,94% 0,48% 10,13% 5,31% 15,88% 26,60% 10,81% 27,84% 100,00% Moeda estrangeira Eurobonds - USD 83.590 2.288.706 1.669.875 4.042.171 Título de dívida - BOB 53.104 61.004 39.689 61.004 106.757 61.004 382.562 Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 13.698 499.620 79.939 1.069.187 1.662.444 Empréstimos sindicalizados / bilaterais 72.413 61.676 302.988 1.389.373 69.019 13.674 13.674 47.477 1.970.294 Agência de fomento e/ou multilaterais 9.826 99.924 99.924 99.924 99.924 759.256 49.962 299.772 Outros 2.173 2.349 4.522 221.389 117.129 913.574 3.964.699 1.299.134 174.602 113.598 2.017.124 8.821.249 % amortizado por ano 2,51% 1,33% 10,36% 44,94% 14,73% 1,98% 1,29% 22,87% 100,00% 358.426 139.588 1.385.883 4.212.409 2.039.462 3.315.213 13.483.455 1.414.943 617.531 2,66% 1,04% 10,28% 31,24% 10,49% 4,58% 24,59% 100,00% % amortizado por ano 15,13%



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Movimentação

		Contro	ladora	Conso	lidado
	Nota	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
Saldo no início do período		5.830.308	4.787.430	12.147.359	11.173.587
Captações				960.812	644.212
Variações cambiais		67.042	(45.646)	243.754	(201.074)
Correção monetária	25	18.594	13.289	28.173	20.135
Provisão de juros	25	117.452	108.411	222.645	203.573
Juros pagos		(66.813)	(76.929)	(151.855)	(161.244)
Apropriação dos custos de captações, líquida das adições		1.628	1.264	4.148	3.534
Ajuste a valor justo	25	14.944	920	20.212	1.875
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo		6.452	210	9.677	(395)
Liquidações		(55)	(833)	(111.864)	(9.188)
(Ganho) perda na renegociação de dívidas, líquido das amortizações	25		(91)	453	387
Saldo no final do período		5.989.552	4.788.025	13.373.514	11.675.402

(d) Composição por moeda

						Controladora	
	Circulante		Não Cir	culante	Total		
	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	
Real	109.213	53.402	3.740.304	3.701.606	3.849.517	3.755.008	
Dólar estadunidense	18.254	22.494	2.121.781	2.052.806	2.140.035	2.075.300	
	127.467	75.896	5.862.085	5.754.412	5.989.552	5.830.308	

						Consolidado	
	Circu	Circulante		rculante	Total		
	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	
Dólar estadunidense	105.052	102.759	7.054.577	6.201.182	7.159.629	6.303.941	
Real	134.304	73.530	4.492.028	4.429.130	4.626.332	4.502.660	
Euro	3.782	5.608	569.028	563.799	572.810	569.407	
Boliviano	91.700	47.227	425.060	451.831	516.760	499.058	
Dólar canadense	6.687	3.240	379.967	166.484	386.654	169.724	
Pesos uruguaios	48.140	39.619	63.189	62.950	111.329	102.569	
	389.665	271.983	12.983.849	11.875.376	13.373.514	12.147.359	

(e) Utilização das linhas de crédito disponíveis

						USD milhares
		Data de		Montante	Montante	Saldo
Linha de crédito	Empresas	contratação	Vencimento	contratado	utilizado	disponível
Global Revolving Credit Facility	VCSA/VCI/VCEAA/St. Marys	set/21	set/26	250.000		250.000
Commited Credit Facility	VCI/VCEAA/St. Marys	jun/22	jun/27	300.000	(226.230)	73.770
				550.000	(226.230)	323.770

O montante utilizado em dólares americanos considera a conversão pela taxa de câmbio nas datas de saque para os valores sacados em dólares canadenses e, consequentemente, refletido no saldo disponível da *Committed Credit Facility*.

Até a data de autorização destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, a subsidiária St. Marys realizou novos pagamentos de CAD 65.000 mil (R\$ 238.926) e USD 40.000 mil (R\$ 198.218) reduzindo o montante utilizado apresentado acima.

(f) Garantias

Em 31 de março de 2024, R\$ 1.728.726 (31 de dezembro de 2023 – R\$ 1.645.802) do saldo de empréstimos e financiamentos da Companhia estavam garantidos por avais de partes relacionadas (Nota 12(a)), enquanto R\$ 1.153.069 (31 de dezembro de 2023 – R\$ 1.117.673) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18 Risco sacado a pagar

		Control	adora	Consolidado		
Operações de risco sacado	Prazo máximo	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023	
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	186.294	205.190	252.656	293.910	
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias			616.214	957.795	
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias			400.265	308.075	
		186.294	205.190	1.269.135	1.559.780	

19 Imposto de renda e contribuição social a recolher e diferidos

(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e da CSLL

A conciliação de imposto de renda e contribuição social para os seus montantes correspondentes demonstrados no resultado dos períodos findos em 31 de março, com base na legislação tributária vigente, é apresentada:

	Controladora		Conso	lidado
	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	41.997	145.610	(59.286)	140.504
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(14.279)	(49.507)	20.157	(47.771)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	17.563	10.798	8.949	9.741
Doações e subvenções para investimentos (19)(b)(i)		4.642		16.069
Incentivo fiscal			9.523	15.082
Impacto na tributação de empresas no exterior - diferencial de alíquota e outras			(12.555)	(21.091)
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido			(14.813)	(11.176)
Ajuste fiscal pela reavaliação de ativos na Turquia - Hiperinflação			32.993	
Amortização fiscal de ágio sem constituição de diferido				
de anos anteriores em ágio por expectativa de rentabilidade futura			2.203	2.446
Constituição de tributo diferido de prejuízo fiscal de períodos anteriores (i)			40.655	
Outros (adições) exclusões permanentes, líquidas	(3.226)	(4.583)	(10.338)	(25.547)
IRPJ e CSLL apurados	58	(38.650)	76.774	(62.247)
Correntes		(96)	6.732	(65.801)
Diferidos	58	(38.554)	70.042	3.554
IRPJ e CSLL no resultado	58	(38.650)	76.774	(62.247)

(i) Em 20 de fevereiro de 2024, foi publicada a decisão do Tribunal Constitucional da Espanha declarando a inconstitucionalidade de certas medidas relacionadas ao Imposto de Renda estabelecidas pelo Decreto Real - Lei 3/2016, sendo as principais delas i. restrição de 70% para 25% do limite de compensação de prejuízo fiscal sobre a base tributável; ii. limitação da utilização de créditos decorrente de acordo internacional em 50% do imposto devido. Essa mudança de posicionamento gerou uma aceleração do consumo de prejuízo fiscal, o que levou a Companhia a reconhecer imposto de renda diferido ativo sobre prejuízo fiscal de R\$ 40.655, com base na expectativa de utilização dos créditos.



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos

		Contro	oladora	Conso	lidado
	Nota	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa	19(a)	379.666	343.518	1.252.020	1.179.126
Créditos tributários sobre diferenças temporárias					
Provisões judiciais		154.520	153.234	219.594	219.51
Provisão de participação no resultado, gratificações e dissídio		37.544	80.561	41.052	90.20
Provisão para encargos de energia		74.258	72.932	75.351	74.00
Uso de bem público				62.752	63.83
Provisão para perdas de estoques		16.991	16.911	63.066	57.71
Obrigação com descomissionamento de ativos		30.570	28.453	63.272	37.38
Provisões de obrigações previdenciárias				35.590	34.48
Deduções – Legislação em Marrocos e Espanha (benefício do governo)				19.251	12.78
Impairment de ativos		16.681	18.232	17.020	18.57
Ajuste a valor de mercado e hiperinflação	19(a)			209.237	196.10
Instrumento financeiro - Compromisso firme				37.867	28.34
Diferimento de perdas em contratos de derivativos		46.234	59.276	48.099	57.38
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		5.044	6.509	13.059	15.32
Benefícios sociais				34.801	31.47
Crédito fiscal de investimento (ITC)				178.941	176.92
Imposto mínimo de Ontário				38.684	38.24
Outros créditos		27.101	26.781	109.024	103.70
Débitos tributários sobre diferenças temporárias					
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)		(756.739)	(756.271)	(2.240.517)	(2.207.05
Mais valia de ativos incorporados ao custo do imobilizado		(7.452)	(7.727)	(295.175)	(282.13
Amortização fiscal de ágio		(288.912)	(288.912)	(303.336)	(302.25
Juros capitalizados		(27.495)	(26.221)	(46.836)	(45.88
Repactuação do risco hidrológico				(17.046)	(17.25
Subvenção para investimento (i)		(6.186)		(21.069)	
Ajuste a valor presente		(3.913)	(3.990)	(8.804)	(8.45
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado		(14.510)	(36.733)	(13.373)	(38.34)
Ajuste a valor justo - Lei nº 4.131/1962		(38)	(5.119)	(41)	(7.35
Outros débitos		(197)	(1.624)	(844)	(5.549
Líquido		(316.833)	(320.190)	(428.361)	(479.16)
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica				854.781	802.04
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica		(316.833)	(320.190)	(1.283.142)	(1.281.206

(i) Em 29 de dezembro de 2023, foi publicada a Lei n°14.789/2023 com vigência a partir de 2024, que alterou o tratamento tributário dos benefícios fiscais de ICMS para fins de IRPJ/CSLL e PIS/COFINS. Em janeiro de 2024, a Companhia passou a tributar as suas receitas de subvenção de investimento para fins de PIS e COFINS, enquanto para IRPJ/CSLL passou a constituir diferido passivo referente a exclusão temporária dessa receita. No período foi reconhecido o montante de R\$ 6.186 na controladora e R\$ 21.069 no consolidado. A Companhia está realizando os procedimentos necessários para habilitação dos créditos junto à Receita Federal do Brasil (RFB).

(c) Regras do modelo Pillar 2

A Companhia está enquadrada no escopo das regras do Pillar 2, publicado pela OCDE (Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico), a qual trata de uma iniciativa para implementar um imposto mínimo global de 15%. Nas jurisdições nas quais a Companhia possui operações, a legislação do Pillar 2 já foi adotada em Luxemburgo, com efeitos a partir de 01 de janeiro de 2024, enquanto na Espanha foi publicado um projeto de lei cuja aprovação final é esperada ao longo de 2024.

A Companhia está realizando o estudo sobre o impacto decorrente da referida legislação e, com base na avaliação preliminar realizada com os resultados do período interino findo em 31 de março de 2024 das entidades do grupo, espera-se que a maioria das jurisdições não esteja sujeita ao *top-up tax* devido à eligibilidade a um dos 3 *safe harbour* prescritos nas diretrizes.



(d) Efeito dos impostos e contribuições diferidos no resultado do exercício e no resultado abrangente

		Controladora		Consol	idado
	Nota	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
Saldo no início do período		(320.190)	(97.073)	(479.166)	(532.396)
Efeito no resultado		58	(38.554)	70.042	3.554
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - hedge accounting	21(c)			72	
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	21(c)	3.299	140	4.546	(130)
Efeito de variação cambial em outros componentes do resultado abrangente				(26.135)	6.459
Realização do prejuízo fiscal e base negativa - Portaria Conjunta PGFN/RFB № 1/2023			(11.149)		(14.591)
Outros				2.280	(257)
Saldo no final do período		(316.833)	(146.636)	(428.361)	(537.361)



20 Provisões e depósitos judiciais

(a) Composição e movimentação

							Controladora
						1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
					Processos judiciais		
	ARO e termos de compromisso (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total	Total
Saldo no início do período	184.986	302.729	208.542	54.142	4.786	755.185	801.317
Adições		598	1.681	4.857		7.136	13.269
Reversões		(2.022)	(1.121)	(10.535)	(14)	(13.692)	(9.704)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(1.973)	(86)	1.018	(4)	(1.045)	(492)
Liquidações com efeito caixa	(333)	(7.907)	(589)	(4.575)		(13.404)	(6.679)
Liquidação com prejuízo fiscal e base negativa - Portaria Conjunta PGFN/RFB № 1/2023							(5.558)
Ajuste a valor presente	3.579					3.579	3.579
Atualização monetária, líquida das reversões		15.722	4.600	2.731	96	23.149	(18.222)
Saldo no final do período	188.232	307.147	213.027	47.638	4.864	760.908	777.510
Provisões	188.232	425.832	222.421	82.080	5.443	924.008	956.796
Depósitos judiciais		(118.685)	(9.394)	(34.442)	(579)	(163.100)	(179.286)
Saldo no final do período	188.232	307.147	213.027	47.638	4.864	760.908	777.510
Não circulante	188.232	307.147	213.027	47.638	4.864	760.908	777.510

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma



							Consolidado
						1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
					Processos judiciais		
	ARO e termos						
	de compromisso (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total	Total
Saldo no início do período	422.023	505.316	234.804	73.375	11.317	1.246.835	1.397.535
Adições		1.321	1.803	6.187		9.311	21.681
Reversões		(2.030)	(1.223)	(11.528)	(14)	(14.795)	(21.022)
Baixa							(106)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(2.351)	(107)	873	(3)	(1.588)	(1.369)
Liquidações com efeito caixa	(9.628)	(12.191)	(1.236)	(5.190)	(16)	(28.261)	(21.184)
Liquidação com prejuízo fiscal e base negativa -							
Portaria Conjunta PGFN/RFB № 1/2023							(6.491)
Ajuste a valor presente	6.965					6.965	11.880
Aquisição de subsidiárias							6.439
Variações cambiais	3.354	260	11	10		3.635	(16.233)
Atualização monetária, líquida das reversões	(260)	19.792	5.075	3.556	232	28.395	(6.178)
Saldo no final do período	422.454	510.117	239.127	67.283	11.516	1.250.497	1.364.952
Provisões	422.454	652.774	250.458	109.142	12.095	1.446.923	1.583.191
Depósitos judiciais		(142.657)	(11.331)	(41.859)	(579)	(196.426)	(218.239)
Saldo no final do período	422.454	510.117	239.127	67.283	11.516	1.250.497	1.364.952
Não circulante	422.454	510.117	239.127	67.283	11.516	1.250.497	1.364.952

⁽i) "ARO" - Asset Retirement Obligation (Obrigações de descomissionamento de ativos) e termos de compromisso.



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída.

A natureza das principais ações foi divulgada na Nota 22(d) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, as quais não tiveram mudanças relevantes no período, exceto pela atualização monetária.

	Contro	ladora	Consol	idado
Natureza	31/3/2024	31/12/2023	31/3/2024	31/12/2023
Cíveis				
Processo Administrativo (PA) do Conselho Administrativo				
de Defesa Econômica (CADE) e Ação Anulatória	2.418.466	2.394.326	2.418.466	2.394.326
Ações Civis Públicas (ACPs) – decorrentes do PA	6.630.609	6.532.017	6.630.609	6.532.017
Demais processos	469.817	457.303	751.506	729.023
	9.518.892	9.383.646	9.800.581	9.655.366
Tributários				
Autos de infração — IRPJ / CSLL	1.959.718	1.938.368	1.959.718	1.938.368
PIS/COFINS - Glosa de créditos referente a tese				
da exclusão do ICMS da base de cálculo (i)	489.629	478.911	620.242	478.911
Compensação Financeira pela Exploração de				
Recursos Minerais - CFEM	268.118	265.821	434.041	458.624
IRPJ e CSLL – Lucros no exterior	181.029	177.756	181.029	177.756
Demais processos	1.955.808	1.885.390	3.179.544	3.064.550
	4.854.302	4.746.246	6.374.574	6.118.209
Ambientais	24.269	24.269	50.423	49.011
	14.397.463	14.154.161	16.225.578	15.822.586

⁽i) Em fevereiro de 2024, a Receita Federal emitiu novo despacho decisório contra a controlada direta Votorantim Cimentos N/NE S.A. no montante de R\$ 119.047, relativo ao não reconhecimento de créditos compensados decorrentes da tese da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS. O despacho é avaliado com risco de perda possível com base na avaliação dos assessores legais da Companhia.



21 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 7.708.353 composto por 9.225.042.782 ações ordinárias e 300.571.428 ações preferenciais.

(b) Pagamento de dividendos

Em 28 de fevereiro de 2024, o Conselho da Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos intercalares no montante de R\$ 488.307, imputados aos dividendos mínimos obrigatórios relacionados ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, os quais foram pagos aos acionistas no dia 29 de fevereiro de 2024.

(c) Outros resultados abrangentes da controladora

						Atribuível a	aos acionistas controladores
	Nota	Variação cambial de operações localizadas no exterior	Hedge dos investimentos líquidos (Nota 6.3.3(c))	Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	Transações com acionistas não controladores	Outros componentes do resultado abrangente	Total
Em 1º de janeiro de 2023, após o efeito do ajuste contábil da							
adoção da alteração ao CPC 32 / IAS 12		4.718.774	(2.496.397)	(17.572)	1.513.187	9.350	3.727.342
Variações cambiais de operações localizadas no exterior		(335.603)					(335.603)
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas		1.633					1.633
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas		175.261					175.261
Hedge dos investimentos líquidos	13(b)		9.738				9.738
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						(6.304)	(6.304)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						382	382
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de							
outros resultados abrangentes						(243)	(243)
Tributos diferidos	19(c)					(130)	(130)
Em 31 de março de 2023		4.560.065	(2.486.659)	(17.572)	1.513.187	3.055	3.572.076
Em 1º de janeiro de 2024		3.768.001	(2.439.115)	(35.344)	1.513.187	25.549	2.832.278
Variações cambiais de operações localizadas no exterior		172.168					172.168
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas		50.266					50.266
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas		326.348					326.348
Hedge dos investimentos líquidos	13(b)		(41.078)				(41.078)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						(1.029)	(1.029)
Ganhos sobre os ativos de plano de pensão das investidas				45			45
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						(4.278)	(4.278)
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de							
outros resultados abrangentes						(92)	(92)
Tributos diferidos	19(c)		72			(4.546)	(4.474)
Em 31 de março de 2024		4.316.783	(2.480.121)	(35.299)	1.513.187	15.604	3.330.154



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22 Receita líquida de contratos com clientes

(a) Composição

	Contr	oladora	Conso	lidado
	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
Vendas brutas				
Venda de produtos e serviços para o mercado brasileiro	2.971.828	2.964.268	4.195.965	4.343.194
Venda de produtos e serviços para mercados fora do Brasil			2.400.996	2.479.795
	2.971.828	2.964.268	6.596.961	6.822.989
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(780.560)	(748.775)	(1.145.973)	(1.027.435)
Receita líquida de contratos com clientes	2.191.268	2.215.493	5.450.988	5.795.554

(b) Receita líquida por linha de produtos

		Consolidado
	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023(i)
Cimento	3.736.494	3.887.684
Concreto	916.803	991.307
Argamassa	232.499	218.090
Agregados	162.439	155.250
Outros	402.753	543.223
Receita líquida de contratos com clientes	5.450.988	5.795.554

⁽i) A Companhia realizou reclassificações entre linhas visando melhor transparência e adequação na apresentação das receitas por linha de produto, consistente com as demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2023. Com isso, parte das receitas anteriormente apresentadas em 31 de março de 2023 na linha de "Cimento" no montante de R\$ 377.623 foram reclassificadas para a linha de "Outros".

23 Abertura de despesas por natureza

	Contro	oladora	Consolidado		
	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	
Salários, encargos e benefícios	245.321	282.901	849.075	885.575	
Insumos e materiais de consumo	307.484	317.213	729.015	779.140	
Fretes	406.883	382.082	881.580	853.094	
Depreciação, exaustão e amortização	117.644	110.149	468.458	468.520	
Energia elétrica	186.963	197.567	408.556	468.933	
Combustíveis	304.325	362.253	649.384	961.285	
Manutenção e conservação	183.515	151.767	498.551	475.430	
Despesa de serviços diversos	130.392	106.088	362.148	347.858	
Embalagens	58.980	56.742	107.331	108.915	
Impostos, taxas e contribuições	7.460	9.031	48.382	51.784	
Despesas comerciais e marketing	23.758	27.847	33.260	30.739	
Aluguéis e arrendamentos	13.330	12.686	36.286	36.073	
Seguros	2.883	1.990	22.832	22.678	
Outros	24.627	15.500	143.400	55.006	
	2.013.565	2.033.816	5.238.258	5.545.030	
Reconciliação					
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	1.751.804	1.760.924	4.653.522	4.961.355	
Despesas com vendas	126.613	126.921	241.642	251.875	
Despesas gerais e administrativas	135.148	145.971	343.094	331.800	
	2.013.565	2.033.816	5.238.258	5.545.030	



24 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2023 a 31/3/2023
Benefícios fiscais - investimento	18.663	13.652	63.261	47.262
Receita de aluguéis e arrendamentos	964	48	26.152	1.999
Ganho líquido na venda de sucata	3.049	5.150	3.501	9.522
Ganho (perda) líquido na venda de imobilizado e intangível	3.215	(405)	3.173	2.501
Receita de coprocessamento	1.407	2.435	1.531	2.815
Contratos futuros de energia - valor justo			(28.004)	(13.337)
Provisões judiciais líquidas	(1.317)	(14.330)	(3.041)	(15.079)
Gastos com projetos	(1.585)	(345)	(1.692)	(345)
Despesas com unidades inativas	(548)	(2.759)	(1.013)	(2.853)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	(10.880)	14.679	(12.454)	10.446
	12.968	18.125	51.414	42.931

25 Resultado financeiro, líquido

		Controladora		Consolidado	
		1/1/2024 a	1/1/2023 a	1/1/2024 a	1/1/2023 a
	Nota	31/3/2024	31/3/2023	31/3/2024	31/3/2023
Desites formation					
Receitas financeiras		12.010	44.405	70.040	02.542
Rendimentos sobre aplicações financeiras		42.019	44.485	79.049	82.542
Juros sobre ativos financeiros		13.955	3.618	22.833	8.783
Reversão de atualização monetária de provisões		11.859	47.540	15.839	57.417
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	17(c)	9.820	50.462	14.210	67.898
Atualização monetária sobre ativos		7.059	8.090	10.739	12.420
Comissões sobre securitização	12(a)			7.380	7.152
Atualização monetária utilização do bem público				6.293	
Juros sobre operações de partes relacionadas	12(a)	1.159	4.363	2.599	1.068
Descontos obtidos		11	571	286	585
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)	16.721	20.807	16.721	36.901
Ganho na renegociação de dívidas, liquidas					
das amortizações	17(c)		830		830
Receita com garantia de empréstimos					
de partes relacionadas	12(a)	11.834	12.055		
Reversão de garantia sobre operação de securitização	12(a)				12.943
Outras receitas financeiras				12.741	1.155
		114.437	192.821	188.690	289.694
Despesas financeiras					
Juros sobre empréstimos e financiamentos	17(c)	(117.452)	(108.411)	(222.645)	(203.573)
Capitalização de juros sobre empréstimos	14(b)	8.367	3.560	9.857	4.408
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos		(46.022)	(32.170)	(55.215)	(45.638)
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	17(c)	(24.764)	(51.382)	(34.422)	(69.773)
Correção monetária sobre empréstimos e financiamentos	17(c)	(18.594)	(13.289)	(28.173)	(20.135)
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)	(25.396)	(101.164)	(42.010)	(115.120)
Ajuste a valor presente		(7.767)	(4.248)	(21.985)	(17.142)
Provisão de garantia sobre operação de securitização	12(a)			(17.467)	
Comissões sobre operações financeiras				(17.410)	(6.950)
Encargos com securitização	12(a)			(12.417)	(12.305)
Custos com captação de empréstimos	(-,	(3.717)	(2.237)	(6.551)	(5.983)
Atualização monetária utilização do bem público		(- ,	(- /	(,	(1.524)
PIS e COFINS sobre receitas financeiras		(2.753)	(1.072)	(4.182)	(1.775)
Juros sobre impostos a pagar		(1.598)	(2.255)	(1.645)	(2.343)
Juros sobre operações de partes relacionadas	12(a)	(1.925)	(1.802)	(1.925)	(7.334)
IR sobre remessas de juros ao exterior	12(0)	(875)	(1.145)	(875)	(1.145)
Despesa com garantia de empréstimos		(675)	(1.145)	(073)	(1.143)
de partes relacionadas	12(a)	(724)	(1.519)		
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3(a)	(724)	(1.313)		
com partes relacionadas	e 12(a)			(417)	(5.774)
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	e 12(a)			(417)	(3.774)
Perda na renegociação de dívidas, líquida das amortizações	17(c)		(739)	(453)	(1.217)
Outras despesas financeiras	17(0)	(4.991)	(5.465)		
Outras despesas illiancenas				(19.721)	(15.603)
		(248.211)	(323.338)	(477.656)	(528.926)
(Prejuízo) ganho cambial, líquido		(66.556)	44.566	(100.658)	28.648
Ganho monetário líquido na subsidiária hiperinflacionária		(00.550)	44.300	39.872	28.982
Gainio monetario liquido na subsidiaria niperinfiacionaria		(200.220)	(05.051)		
		(200.330)	(85.951)	(349.752)	(181.602)



Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

26 Eventos subsequentes

(a) Emissão de Bonds pela St. Marys e conclusão de Tender Offer do Voto 27

Em 02 de abril de 2024, a St. Marys concluiu a emissão de *Bond* no mercado de capitais internacional no montante total de USD 500.000 mil (R\$ 2.498.100), com vencimento em 2034 e indicadores de performance de sustentabilidade (*sustainability-linked bonds*). A nova emissão possui cupom de 5,75% a.a. pagos semestralmente e garantia integral e irrevogável da Controladora. Os indicadores de sustentabilidade estão associados à intensidade de emissão de CO2 líquida (escopo 1) e substituição térmica, a serem medidos na data-base de 31 de dezembro de 2028.

Além disso, em 04 de abril de 2024, de forma concomitante com o recebimento dos recursos da nova emissão, a St. Marys concluiu oferta de recompra ("*Tender Offer*") do *Bond* com vencimento em 2027 (Voto27), com a recompra de principal no total de USD 261.553 mil (R\$ 1.306.771). Após a conclusão da *Tender Offer*, o principal em aberto do Voto27 é de USD 238.447 (R\$1.191.329).

