



Demonstrações financeiras

Demonstrações financeiras intermediárias condensadas
individuais e consolidadas em 31 de março de 2022 e relatório
dos auditores independentes



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim Cimentos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Votorantim Cimentos S.A. (a "Companhia"), em 31 de março de 2022, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Votorantim Cimentos S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2022, e as respectivas demonstrações intermediárias consolidadas condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Votorantim Cimentos S.A.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Curitiba, 6 de maio de 2022

PRICEWATERHOUSECOOPERS
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Carlos Eduardo Guaraná Mendonça
Contador CRC 1SP196994/O-2

BALANÇO PATRIMONIAL INTERMEDIÁRIO CONDENSADO	1
DEMONSTRAÇÃO INTERMEDIÁRIA CONDENSADA DO RESULTADO	2
DEMONSTRAÇÃO INTERMEDIÁRIA CONDENSADA DO RESULTADO ABRANGENTE	3
DEMONSTRAÇÃO INTERMEDIÁRIA CONDENSADA DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	4
DEMONSTRAÇÃO INTERMEDIÁRIA CONDENSADA DOS FLUXOS DE CAIXA	5
NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS	6
1 INFORMAÇÕES GERAIS	6
2 APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	6
3 PRINCIPAIS EVENTOS OCORRIDOS DURANTE O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022	6
4 INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES	8
5 BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS	10
6 GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	13
7 INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA	19
8 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	22
9 APLICAÇÕES FINANCEIRAS	23
10 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES E SECURITIZAÇÃO DE RECEBÍVEIS	24
11 ESTOQUES	25
12 TRIBUTOS A RECUPERAR	27
13 PARTES RELACIONADAS	28
14 DEPÓSITOS JUDICIAIS	31
15 COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS	32
16 INVESTIMENTOS	33
17 IMOBILIZADO	36
18 INTANGÍVEL	39
19 DIREITO DE USO SOBRE CONTRATOS DE ARRENDAMENTO	41
20 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	44
21 RISCO SACADO A PAGAR	49
22 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTES E DIFERIDOS	49
23 PROVISÕES	52
24 PATRIMÔNIO LÍQUIDO	53
25 RECEITA DE CONTRATOS COM CLIENTES	55
26 ABERTURA DE DESPESAS POR NATUREZA	55
27 DESPESAS COM BENEFÍCIOS A EMPREGADOS	55
28 OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS	56
29 RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	56
30 AGENDA ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (“ESG”)	57
31 EVENTOS SUBSEQUENTES	57



Balço patrimonial intermediário condensado
Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021			31/3/2022	31/12/2021		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	8	806.044	1.517.774	2.724.139	4.450.030	Empréstimos e financiamentos	20(a)	42.352	39.706	255.253	262.383
Aplicações financeiras	9	792.664	798.334	936.805	946.264	Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3	164.744	152.182	214.583	198.009
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3			3.708	4.434	Arrendamento	19(b)	2.154	3.539	175.493	201.065
Contas a receber de clientes	10(a)	659.999	514.608	1.480.701	1.344.298	Risco sacado a pagar	21	235.756	238.045	1.435.995	1.547.971
Estoques	11(a)	929.158	781.912	2.893.703	2.862.046	Fornecedores e outras contas a pagar		1.820.737	1.708.329	3.584.680	3.914.301
Tributos a recuperar	12	266.689	332.931	633.125	682.175	Salários e encargos sociais		176.390	234.890	423.258	628.596
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		63.872	13.753	346.206	356.109	Imposto de renda e contribuição social a recolher				14.110	43.650
Dividendos a receber	13(a)	34.282	89.697			Tributos a recolher		132.776	113.614	299.699	304.959
Outros ativos		42.230	47.048	221.091	233.010	Adiantamento de clientes		20.284	16.299	40.089	39.722
		<u>3.594.938</u>	<u>4.096.057</u>	<u>9.239.478</u>	<u>10.878.366</u>	Dividendos a pagar	13(a)	308.173	845.727	309.439	847.257
						Uso de bem público				53.330	50.344
						Outros passivos		<u>263.875</u>	<u>254.970</u>	<u>605.260</u>	<u>764.191</u>
Ativos classificados como mantidos para venda		25.826	25.149	25.826	25.154			<u>3.167.241</u>	<u>3.607.301</u>	<u>7.411.189</u>	<u>8.802.448</u>
Total do ativo circulante		<u>3.620.764</u>	<u>4.121.206</u>	<u>9.265.304</u>	<u>10.903.520</u>	Passivos relacionados a ativos mantidos para venda		<u>11.037</u>	<u>11.037</u>	<u>11.037</u>	<u>12.400</u>
						Total do passivo circulante		<u>3.178.278</u>	<u>3.618.338</u>	<u>7.422.226</u>	<u>8.814.848</u>
Não circulante						Não circulante					
Realizável a longo prazo						Empréstimos e financiamentos	20(a)	3.177.500	3.373.319	10.814.672	12.132.252
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3	414.876	638.916	553.794	817.912	Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3	291.182	307.973	391.724	415.229
Tributos a recuperar	12	91.355	96.643	162.816	179.730	Arrendamento	19(b)	69.619	71.099	981.267	1.166.820
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		586.751	586.751	587.077	587.077	Imposto de renda e contribuição social diferidos	22(b)	393		1.179.680	1.365.286
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22(b)		37.100	791.279	912.382	Partes relacionadas	13(a)	66.430	26.885	60.933	17.500
Partes relacionadas	13(a)	41.262	24.643	35.525	3.739	Provisões e depósitos judiciais	23(a)	686.411	667.146	1.246.367	1.291.827
Depósitos judiciais	14	59.545	58.141	152.010	147.229	Uso de bem público				692.393	661.860
Securitização de recebíveis	10(d)			286.966	210.615	Plano de pensão				341.598	399.178
Benefícios de plano de pensão				183.942	215.244	Securitização de recebíveis	10(d)			70.800	93.866
Outros ativos		56.718	51.464	224.224	264.358	Outros passivos		<u>211.959</u>	<u>222.452</u>	<u>348.453</u>	<u>385.524</u>
		<u>1.250.507</u>	<u>1.493.658</u>	<u>2.977.633</u>	<u>3.338.286</u>			<u>4.503.494</u>	<u>4.668.874</u>	<u>16.127.887</u>	<u>17.929.342</u>
Investimentos	16(a)	11.205.227	12.936.567	1.207.391	1.329.101	Total do passivo		<u>7.681.772</u>	<u>8.287.212</u>	<u>23.550.113</u>	<u>26.744.190</u>
Imobilizado	17(a)	4.596.931	4.607.673	16.454.317	18.267.828						
Intangível	18	653.904	643.469	8.182.339	9.450.110	Patrimônio líquido	24	7.708.353	7.708.353	7.708.353	7.708.353
Direito de uso sobre contratos de arrendamento	19(a)	70.486	73.143	1.115.051	1.351.592	Capital social		3.401.890	3.389.173	3.401.890	3.389.173
Total do ativo não circulante		<u>17.777.055</u>	<u>19.754.510</u>	<u>29.936.731</u>	<u>33.736.917</u>	Reservas de lucros		(281.647)		(281.647)	
						Prejuízos acumulados		2.887.451	4.490.978	2.887.451	4.490.978
						Ajustes de avaliação patrimonial					
						Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		<u>13.716.047</u>	<u>15.588.504</u>	<u>13.716.047</u>	<u>15.588.504</u>
						Participação dos acionistas não controladores				<u>1.935.875</u>	<u>2.307.743</u>
						Total do patrimônio líquido		<u>13.716.047</u>	<u>15.588.504</u>	<u>15.651.922</u>	<u>17.896.247</u>
Total do ativo		<u>21.397.819</u>	<u>23.875.716</u>	<u>39.202.035</u>	<u>44.640.437</u>	Total do passivo e patrimônio líquido		<u>21.397.819</u>	<u>23.875.716</u>	<u>39.202.035</u>	<u>44.640.437</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada do resultado
Período de três meses findos em 31 de março
 Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Receita de contratos com clientes	25	2.033.800	1.655.173	4.899.816	4.009.492
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	26	(1.696.521)	(1.236.028)	(4.512.401)	(3.139.749)
Lucro bruto		337.279	419.145	387.415	869.743
Receitas (despesas) operacionais					
Com vendas	26	(97.974)	(82.096)	(191.348)	(158.483)
Gerais e administrativas	26	(128.148)	(113.053)	(285.077)	(245.973)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28	(15.745)	(14.264)	31.387	77.017
		(241.867)	(209.413)	(445.038)	(327.439)
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro		95.412	209.732	(57.623)	542.304
Resultado de participações societárias					
Equivalência patrimonial	16(b)	(294.265)	106.549	29.236	36.049
Resultado financeiro líquido	29				
Receitas financeiras		119.069	94.596	210.607	190.693
Despesas financeiras		(402.504)	(112.692)	(732.516)	(342.111)
Variações cambiais, líquidas		209.808	(74.385)	230.921	(140.501)
		(73.627)	(92.481)	(290.988)	(291.919)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(272.480)	223.800	(319.375)	286.434
Imposto de renda e contribuição social	22(a)	638	(40.410)	2.846	(59.668)
Lucro líquido (prejuízo) do período		(271.842)	183.390	(316.529)	226.766
Atribuível a					
Acionistas da Companhia				(271.842)	183.390
Participação de não controladores				(44.687)	43.376
Lucro líquido (prejuízo) do período				(316.529)	226.766
Quantidade média ponderada de ações, em milhares				9.525.614	9.534.937
Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais				(28,54)	19,23

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente
Período de três meses findos em 31 de março
 Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Lucro líquido do período		(271.842)	183.390	(316.529)	226.766
Outros componentes do resultado abrangente do período a serem posteriormente reclassificados para o resultado					
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	24(b)	(1.744.532)	487.691	(2.074.739)	536.813
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	24(b)	126.661	94.027	126.661	94.027
Hedge dos investimentos líquidos	24(b)	21.691	33.313	26.134	33.313
Realização de outros resultados abrangentes de investidas - reflexo	24(b)			(1.381)	
Participação em outros componentes do resultado abrangente	24(b)	(7.208)	3.357	(7.208)	3.357
		<u>(1.603.388)</u>	<u>618.388</u>	<u>(1.930.533)</u>	<u>667.510</u>
Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado					
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	24(b)	160		193	
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	24(b)	(299)	(16.323)	(299)	(16.323)
		<u>(139)</u>	<u>(16.323)</u>	<u>(106)</u>	<u>(16.323)</u>
Outros componentes do resultado abrangente do período		<u>(1.603.527)</u>	<u>602.065</u>	<u>(1.930.639)</u>	<u>651.187</u>
Total do resultado abrangente do período		<u>(1.875.369)</u>	<u>785.455</u>	<u>(2.247.168)</u>	<u>877.953</u>
Atribuível aos acionistas					
Controladores				(1.875.369)	785.455
Não controladores				(371.799)	92.498
				<u>(2.247.168)</u>	<u>877.953</u>

Os itens na demonstração do resultado abrangente são apresentados líquidos de impostos. Os efeitos fiscais de cada componente do resultado abrangente estão apresentados na Nota 24(b).

Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido
Período de três meses findos em 31 de março
Em milhares de reais

	Nota	Reservas de lucros					Atribuível aos acionistas controladores		Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
		Capital social	De incentivos fiscais	Legal	Retenção	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros (prejuízos) acumulados	Total		
Em 1º de janeiro de 2021		7.723.353	1.440.600	572.809	1.535.374	2.246.239		13.518.375	725.931	14.244.306
Resultado abrangente do período										
Lucro líquido do período							183.390	183.390	43.376	226.766
Outros componentes do resultado abrangente	24(b)					602.065		602.065	49.122	651.187
						602.065	183.390	785.455	92.498	877.953
Distribuições para acionistas										
Redução de participação de acionistas não controladores									(279)	(279)
Destinação do lucro líquido do período										
Constituição de reserva de incentivos fiscais			8.368				(8.368)	(8.368)	(1.292)	(346.072)
Dividendos deliberados					(344.780)			(344.780)	(1.571)	(346.351)
			8.368		(344.780)		(8.368)	(344.780)		
Em 31 de março de 2021		7.723.353	1.448.968	572.809	1.190.594	2.848.304	175.022	13.959.050	816.858	14.775.908
Em 1º de janeiro de 2022		7.708.353	1.484.375	639.991	1.264.807	4.490.978		15.588.504	2.307.743	17.896.247
Resultado abrangente do período										
Prejuízo do período							(271.842)	(271.842)	(44.687)	(316.529)
Outros componentes do resultado abrangente	24(b)					(1.603.527)		(1.603.527)	(327.112)	(1.930.639)
						(1.603.527)	(271.842)	(1.875.369)	(371.799)	(2.247.168)
Destinação do lucro líquido do período										
Constituição de reserva de incentivos fiscais			9.805				(9.805)			
Alteração de dividendos deliberados em 2021					2.912			2.912		2.912
Dividendos deliberados									(69)	(69)
			9.805		2.912		(9.805)	2.912	(69)	2.843
Em 31 de março de 2022		7.708.353	1.494.180	639.991	1.267.719	2.887.451	(281.647)	13.716.047	1.935.875	15.651.922

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Período de três meses findos em 31 de março
 Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(272.480)	223.800	(319.375)	286.434
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa					
Depreciação, amortização e exaustão	26	101.193	102.929	461.162	370.507
Equivalência patrimonial	16(b)	294.265	(106.549)	(29.236)	(36.049)
Ganho líquido na venda de imobilizado e intangível	28	(233)	(1.835)	(17.297)	(77.255)
Provisão (reversão) de perda estimada com crédito de liquidação duvidosa	10(b)	3.304	(2.350)	6.748	(3.741)
Provisão (reversão) para obsolescência de estoques	11(b)	234	3.577	(5.029)	(8.204)
Constituição de provisões de processos cíveis, trabalhistas e fiscais	23(a)	23.565	6.124	17.466	17.174
Componentes do resultado financeiro		94.234	70.560	306.342	368.489
Demais itens que não afetam caixa		(66.791)	(5.222)	(16.728)	(69.477)
		177.291	291.034	404.053	847.878
Acréscimo (decréscimo) em ativos					
Contas a receber de clientes		(135.600)	(106.264)	(300.300)	(194.581)
Estoques		(147.480)	(30.487)	(283.248)	(169.905)
Tributos a recuperar		58.812	85.189	11.886	79.954
Partes relacionadas		(14)		15.523	3.045
Depósitos judiciais		(4.310)	(1.019)	(8.542)	(2.551)
Securitização de recebíveis				(138.862)	(85.081)
Demais créditos e outros ativos		(436)	(2.170)	(3.701)	(58.381)
Acréscimo (decréscimo) em passivos					
Fornecedores e outras contas a pagar		142.753	43.083	754	(342.941)
Risco sacado a pagar		(2.289)	(7.736)	89.416	(43.640)
Salários e encargos sociais		(58.500)	(72.716)	(160.744)	(157.629)
Adiantamento de clientes		3.985	1.427	2.310	12.737
Tributos a recolher		16.013	38.222	12.279	19.091
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas		(9.101)	(8.379)	(14.912)	(15.760)
Demais obrigações e outros passivos		(1.588)	17.162	(109.329)	(137.346)
Caixa proveniente das (aplicado nas) operações		39.536	247.346	(483.418)	(245.110)
Juros pagos		(45.101)	(17.373)	(154.118)	(114.976)
Juros recebidos	29	609	321	1.291	2.248
Custo de recompra dos <i>bonds</i>	29			(34.310)	
Imposto de renda e contribuição social pagos				(57.144)	(55.647)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais		(4.956)	230.294	(727.699)	(413.485)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aplicações financeiras		(1.569)	(4.600)	(35.358)	(18.631)
Resgate de aplicações financeiras		22.884	63.031	59.748	184.924
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		423	5.354	44.221	92.430
Recebimento pela venda de investimentos					28.438
Recebimento de dividendos		55.415	219.999	14.496	56.062
Aquisição de imobilizado e intangível		(92.043)	(38.732)	(254.517)	(201.457)
Pagamentos a partes relacionadas		(15.178)	(1.272)		(3.838)
Recebimentos de partes relacionadas		7	647	11.454	
Efeito caixa das movimentações de capital em investidas	16(b)(iii)	(100.000)			
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento		(130.061)	244.427	(159.957)	137.928
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captações de recursos	20(c)		714.000	316.377	1.143.587
Liquidação de empréstimos e financiamentos	20(c)	(1.732)	(401.361)	(159.282)	(862.611)
Liquidação de arrendamento	19(b)	(11.019)	(13.318)	(48.049)	(46.879)
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3	(30.181)	(610)	(34.515)	(1.584)
Redução de participação de acionistas não controladores					(279)
Dividendos pagos		(534.643)	(344.780)	(534.643)	(344.780)
Dividendos pagos a não controladores				(69)	(1.661)
Pagamentos a partes relacionadas		(10.863)	(489.249)	(856)	(620)
Recebimentos de partes relacionadas		11.726	1.212		
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(576.713)	(534.106)	(461.038)	(114.827)
Acréscimo em caixa e equivalentes de caixa		(711.730)	(59.385)	(1.348.694)	(390.384)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais				(377.197)	155.050
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		1.517.774	1.180.913	4.450.030	3.413.026
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		806.044	1.121.528	2.724.139	3.177.692
Principais transações que não afetaram o caixa					
Redução de capital social de controlada por meio de liquidação de mútuo			290.363		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

1 Informações gerais

A Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora") e suas controladas ("Companhia") têm como atividades principais: a produção e o comércio de amplo portfólio de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa e outros, bem como serviços de concretagem, transporte, coprocessamento para geração de energia e a participação em outras empresas.

A Companhia, com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil, está presente em todas as regiões do Brasil, além de países nas América do Sul, América do Norte, Europa, Ásia e África.

A VCSA é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, que constitui uma *holding* investidora de longo prazo, brasileira, de controle familiar.

2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias foram aprovadas em 06 de maio de 2022 pela Administração da Companhia.

3 Principais eventos ocorridos durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022

3.1 Impactos da invasão da Ucrânia pelo governo russo e das sanções à Rússia

A Companhia está monitorando a situação atual na Ucrânia e as sanções aplicadas à Rússia e à Bielorrússia, bem como as implicações para seus negócios como um todo. A Companhia não realiza negócios diretamente com a Rússia, Bielorrússia ou Ucrânia, e não há nenhuma operação comercial direta com as áreas afetadas pelos conflitos. No entanto, existem impactos nos mercados globais que afetam nossos negócios. Em particular, a pressão inflacionária global devido ao risco de possíveis interrupções na cadeia de suprimentos e disponibilidade de matérias-primas é um tema a ser monitorado.

As principais áreas de impacto potencial identificadas e monitoradas pela Companhia são:

(a) Interrupções na cadeia de suprimentos

Embora não possua fornecedores diretos localizados na Rússia, Bielorrússia ou Ucrânia, a Companhia está monitorando seus principais fornecedores multinacionais para identificar possíveis interrupções em sua cadeia de suprimentos que possam afetar nossos negócios. Até agora, tivemos impactos gerenciáveis em poucos fornecedores que possuem fontes indiretas nas áreas impactadas pelo conflito. Para esses casos, conseguimos encontrar fontes alternativas com impacto limitado e não material no custo.

Além disso, a Companhia, por meio dos seus consultores jurídicos, está monitorando os desenvolvimentos das sanções à Rússia e à Bielorrússia. Até a data de emissão destas demonstrações financeiras, os Estados Unidos, Canadá e Espanha (através da União Europeia) são os países nos quais a Companhia opera e que impuseram sanções à Rússia e à Bielorrússia, no entanto, nenhuma dessas sanções está diretamente relacionada ao nosso negócio.

O impacto econômico do conflito expõe a Companhia à pressão inflacionária global, por meio de aumentos de preços relacionados principalmente aos setores de energia e combustíveis, com impacto nas compras da Companhia. O conflito também gerou um impacto negativo na logística global, causando atrasos em algumas entregas. Até o presente momento todos os atrasos foram administrados dentro da Companhia, sem impactos materiais em nossos projetos ou operações.

(b) Restrições financeiras

A Companhia não mantém qualquer relação com instituições financeiras russas, ucranianas ou bielorrussas. Até a de emissão destas demonstrações financeiras, as restrições financeiras não impactaram diretamente os negócios da Companhia e não foram identificados riscos relacionados aos acordos financeiros ou *covenants* da Companhia. Nesse sentido, não esperamos neste momento que nenhuma restrição afete a disponibilidade de caixa e a liquidez da Companhia.

(c) Impairment de ativos não financeiros

A Companhia não identificou nenhum indicador de *impairment* para as suas unidades geradoras de caixa (UGCs), sendo assim a revisão anual de recuperabilidade dos ativos e as conclusões divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 permanecem adequadas.

3.2 Efeitos da pandemia provocada pelo Coronavírus (COVID-19)

A pandemia global declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS) relacionada ao Coronavírus (COVID-19), que vem afetando países de todo o mundo, trouxe sérios impactos à saúde pública e à economia global. De acordo com sua Política de Gestão de Riscos aprovada pelo Conselho de Administração, e por meio de seu Comitê Corporativo de Crise, a Companhia implementou um plano de resposta a esta pandemia. A Administração acredita ter mitigado o máximo possível os potenciais impactos da crise do COVID-19 na saúde e segurança de seus funcionários, seus familiares, associados e comunidades, bem como o impacto potencial em seus negócios operacionais.

Embora o impacto do COVID-19 possa ter diminuído, a Companhia continua monitorando o desenvolvimento da pandemia, e novas medidas poderão ser aplicadas para fazer face a quaisquer desenvolvimentos adversos. É importante destacar que a sólida posição de liquidez da Companhia proporciona uma posição financeira confortável para ajudar a mitigar impactos inesperados.

A análise divulgada nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021 permanece adequada, bem como a conclusão de que não foram identificados impactos relevantes decorrentes da crise do COVID-19 durante o primeiro trimestre do ano de 2022, incluindo quaisquer efeitos que requeressem uma mudança nas estimativas e julgamentos contábeis críticos da Companhia.

3.3 Aquisição de participação societária da Ventos de Santo Ângelo Energias Renováveis S.A. (“Ventos de Santo Ângelo”) com opção de recompra pela Auren Energia S.A. (“Auren”)

Em 04 de março de 2022, após o cumprimento de condições precedentes previstas no contrato de compra e venda de ações firmado em 28 de dezembro de 2020, entre a Controladora e a Auren (parte relacionada), a Controladora concluiu o processo de aquisição do percentual de 49% do capital social total e 98% do capital votante da empresa Ventos de Santo Ângelo Energias Renováveis S.A. (“Ventos de Santo Ângelo”), cuja finalidade é a participação societária em 3 (três) sociedades de propósito específico (“SPEs”) detentoras das autorizações para exploração de parques eólicos para geração de energia elétrica (“Parques Eólicos”).

O preço total da aquisição foi o montante de R\$ 44.360, com quatro parcelas anuais iguais a serem pagas entre 2023 e 2026. Estes valores à pagar foram reconhecidos inicialmente a valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva, classificados como saldos a pagar com partes relacionadas conforme Nota 13(a).

Com a conclusão da operação, a Companhia reforça seus investimentos na diversificação da matriz de energia renovável. Os Parques Eólicos integram o complexo Ventos do Piauí II, localizado no Estado do Piauí, com 55,45 MW de capacidade instalada, com previsão para início do fornecimento de energia em 2023, tendo a Controladora firmado um acordo de fornecimento de energia com as SPEs por um período de 10 anos.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Adicionalmente, a Controladora e a Auren celebraram um acordo de acionistas que prevê uma opção de compra pela Auren da participação acionária detida pela Controladora na Ventos de Santo Ângelo ao término do contrato de acordo de fornecimento de energia. Esta opção de compra de participação, que é por preço já acordado entre as partes e pode ser exercida de forma unilateral pela Auren, gerou a contabilização desta opção de compra como um instrumento financeiro a custo amortizado. Os reflexos desta opção foram refletidos na Nota 13(a).

Apesar da Controladora ter adquirido 98% do capital votante da Ventos de Santo Ângelo em função dos termos do acordo de acionistas e da opção de compra detida pela Auren, a Companhia entende que possui pouca influência sobre o negócio da Ventos de Santo Ângelo e a Auren detém integralmente todos os riscos e benefícios associados à investida. Logo, a Companhia não tem o investimento, mas sim um ativo financeiro que não representa um instrumento patrimonial e que deve ser mensurado conforme preço da opção de compra.

4 Informações suplementares

4.1 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação da Companhia

Segmentos reportáveis no período de três meses findos em 31 de março de 2022:

	Brasil	América do Norte	Europa, Ásia e África	América Latina	Outros	Consolidado
Receita de contratos com clientes	2.669.870	1.010.286	697.300	188.525	333.835	4.899.816
Lucro (prejuízo) do período	26.751	(364.915)	88.145	(10.688)	(55.822)	(316.529)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	59.995	(401.038)	79.320	(6.610)	(51.042)	(319.375)
Depreciação, amortização e exaustão	147.096	225.430	68.553	19.934	149	461.162
Resultado financeiro líquido	129.228	54.899	(3.795)	21.045	89.611	290.988
EBITDA	336.319	(120.709)	144.078	34.369	38.718	432.775
Equivalência patrimonial	14.949	1.631	(14.898)		(30.919)	(29.237)
Dividendos recebidos					14.496	14.496
Itens de ajuste do EBITDA						
Itens não usuais	8.201	(2.435)	4.055	81	(9.797)	106
EBITDA ajustado	359.469	(121.513)	133.235	34.450	12.498	418.140
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	108.106	84.233	23.057	39.103	18	254.517
Dívida líquida	2.243.607	3.577.585	257.489	369.758	2.166.107	8.614.546

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Segmentos reportáveis no período de três meses findos em 31 de março de 2021:

A partir das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia modificou a alocação de certos negócios entre os segmentos assim como alterou alguns critérios na mensuração do resultado dos segmentos. Dessa forma, realizamos o ajuste dos saldos comparativos do período interino de 2021 para aplicar os mesmos conceitos usados para as informações de 2022 garantindo a comparabilidade das informações apresentadas nestas demonstrações financeiras.

	Brasil	América do Norte	Europa, Ásia e África	América Latina	Outros	Consolidado
Receita de contratos com clientes	2.210.660	814.791	633.927	227.961	122.153	4.009.492
Lucro (prejuízo) do período	193.572	(116.238)	139.573	50.464	(40.605)	226.766
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	263.131	(158.749)	169.631	49.514	(37.094)	286.433
Depreciação, amortização e exaustão	144.483	139.487	66.079	20.410	47	370.506
Resultado financeiro líquido	178.793	27.354	22.456	85	63.230	291.918
EBITDA	586.407	8.092	258.166	70.009	26.183	948.857
Equivalência patrimonial	150	3.720	(15.611)		(24.307)	(36.048)
Dividendos recebidos					56.062	56.062
Itens de ajuste do EBITDA						
COVID	1.698	1.152	488	100		3.438
Itens não usuais	6.533	(2.475)	3.888	(1.193)	(8.116)	(1.363)
EBITDA ajustado	594.788	10.489	246.931	68.916	49.822	970.946
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	139.225	18.541	14.302	29.389		201.457
Dívida líquida	1.917.066	3.304.320	582.988	418.894	2.836.824	9.060.092

Abaixo segue a reconciliação do EBITDA ajustado para os últimos 3 e 12 meses:

	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/4/2021 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/12/2021
Lucro (prejuízo) do período	(316.529)	226.765	1.083.418	1.626.712
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(319.374)	286.433	1.594.304	2.200.111
Depreciação, amortização e exaustão	461.162	370.506	1.756.971	1.666.315
Resultado financeiro líquido	290.987	291.918	1.494.789	1.495.720
EBITDA	432.775	948.857	4.846.064	5.362.146
Equivalência patrimonial	(29.236)	(36.048)	(55.853)	(62.665)
Dividendos recebidos	14.496	56.062	139.437	181.003
Itens de ajuste do EBITDA				
COVID		3.438	18.686	22.124
Provisão de <i>impairment</i>			2.310	2.310
Combinação de negócios			(276.698)	(276.698)
Dissolução de investimento			16.138	16.138
Itens não usuais	106	(1.363)	3.630	2.161
EBITDA ajustado	418.141	970.946	4.693.714	5.246.519

4.2 Gestão de capital

Os índices de alavancagem em 31 de março de 2022 e em 31 de dezembro 2021 podem ser resumidos da seguinte maneira:

	Nota	Consolidado	
		31/3/2022	31/12/2021
Empréstimos e financiamentos	20(a)	11.069.925	12.394.635
Arrendamento	19(b)	1.156.760	1.367.885
Caixa e equivalentes de caixa	8	(2.724.139)	(4.450.030)
Aplicações financeiras	9	(936.805)	(946.264)
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3	48.805	(209.108)
Dívida líquida - (A)		8.614.546	8.157.118
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)		4.693.714	5.246.519
Índice de alavancagem financeira - (A/B)		1,84	1,55

5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas

5.1 Gestão de capital

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com CPC 21 – (R1) Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e de acordo com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes das demonstrações financeiras intermediárias, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2022 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e devem ser lidas em conjunto, uma vez que o seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras anuais. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não repetem informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação.

5.2 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia está monitorando as suas estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis relacionadas. Até 31 de março de 2022, não houve alterações nas estimativas e premissas que apresentassem risco significativo, nos valores contábeis dos ativos e passivos para o período, em relação àquelas detalhadas na Nota 7 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

5.3 Avaliação de novas normas e interpretações

5.3.1 Novas normas adotadas

Novas normas, interpretações e emendas às normas contábeis entraram em vigor no período de 01 de janeiro de 2022 a 31 de março de 2022, porém não identificamos impactos as nossas políticas contábeis e estimativas críticas a serem divulgados.

5.3.2 Novas normas não adotadas

(a) Alteração no CPC 32 / IAS 12 “Tributos sobre o lucro” (aplicável para períodos iniciados em 1º de janeiro de 2023)

A mudança requer o reconhecimento de impostos diferidos sobre as transações que dão origem ao reconhecimento inicial de um ativo ou passivo, resultando em valores iguais de diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis, como contratos de arrendamento ou obrigação de descomissionamento de ativos. A Companhia realizou uma análise preliminar sobre a aplicabilidade dessas alterações e identificou possíveis impactos em suas políticas contábeis decorrentes desta alteração e deverá agora aprofundar a avaliação de acordo com as regulamentações tributárias locais.

(b) Outras alterações

Outras normas, interpretações e emendas às normas contábeis foram publicadas, porém, ainda não estão vigentes. Pretendemos adotar as novas normas, interpretações e emendas, se aplicáveis, quando se tornarem vigentes.

5.4 Consolidação

As principais alterações de participações em empresas controladas e operações em conjunto incluídas na consolidação no período de três meses findos em 31 de março de 2022 foram:

	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Moeda funcional	Atividade principal
	31/3/2022	31/12/2021			
Votorantim Cimentos Internacional S.A e subsidiárias					
St. Marys e subsidiárias					
MacInnis Cement ULC. (i)		83,00	Canadá	Dólar canadense - CAD	Cimentos
Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L e subsidiárias					
Votorantim Macau – Investment Company, Limited (ii)		100,00	China	Pataca - MOP	Holding

- (i) Incorporação da empresa MacInnis Cement ULC pela St. Marys Cement Inc. (Canadá) em janeiro 2022.
- (ii) Dissolução da empresa Votorantim Macau - Investment Company, Limited em fevereiro de 2022.

5.5 Demonstrações financeiras de períodos anteriores

(a) Reclassificação entre “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” e “Imposto de renda e contribuição social” na demonstração do resultado em 31 de março de 2021

	Conforme originalmente apresentado	Incentivo fiscal de imposto de renda (i)	Revisado
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	4.009.492		4.009.492
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.139.749)		(3.139.749)
Lucro bruto	869.743		869.743
Receitas (despesas) operacionais			
Com vendas	(158.483)		(158.483)
Gerais e administrativas	(245.973)		(245.973)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	90.227	(13.210)	77.017
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	555.514	(13.210)	542.304
Resultado de participações societárias	36.049		36.049
Resultado financeiro líquido	(291.919)		(291.919)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	299.644	(13.210)	286.434
Imposto de renda e contribuição social	(72.878)	13.210	(59.668)
Lucro líquido do período	226.766		226.766
Atribuível a			
Acionistas da Companhia	183.390		183.390
Participação de não controladores	43.376		43.376
Lucro líquido do período	226.766		226.766

- (i) A Companhia reclassificou o montante de R\$ 13.210, apresentados anteriormente em “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” (Nota 28), referente ao benefício de incentivo fiscal de imposto de renda, para “Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos” (Nota 22 (b)).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Reclassificação entre “Caixa e equivalentes de caixa” e “Aplicações financeiras” na “Demonstração dos fluxos de caixa” em 31 de março de 2021

A Companhia revisou a sua política de “Caixa e equivalentes de caixa” conforme mencionado na Nota 6.6(c) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021. Em decorrência desta revisão, tivemos os seguintes reflexos na demonstração dos fluxos de caixa:

	Conforme originalmente apresentado	Reclassificações	Revisado
Caixa proveniente das (aplicado nas) operações	(258.564)	13.454	(245.110)
Juros recebidos	11.536	(9.288)	2.248
Demais itens das atividades operacionais	(170.623)		(170.623)
Caixa líquido proveniente (aplicado nas) das atividades operacionais	(417.651)	4.166	(413.485)
Aplicações financeiras	618.874	(637.505)	(18.631)
Resgate de aplicações financeiras		184.924	184.924
Demais itens das atividades de investimentos	(28.365)		(28.365)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento	590.509	(452.581)	137.928
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(114.827)		(114.827)
Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa	58.031	(448.415)	(390.384)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais	155.050		155.050
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	2.356.830	1.056.196	3.413.026
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	2.569.911	607.781	3.177.692

(i) Conforme item (i) da letra (a) acima.

6 Gestão de risco financeiro

6.1 Gestão de risco socioambiental

A Companhia atua em diversos países e dessa forma, suas atividades estão sujeitas às legislações ambientais locais, estaduais, nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, no tocante a regular condução das atividades, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento de riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e/ou atividade quanto às medidas de zelo e proteção ambiental. As violações à regulamentação ambiental podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir a implementação de medidas técnicas de forma a assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios ambientais.

A Companhia periodicamente atualiza seu mapeamento de riscos socioambientais e trata os riscos identificados por meio de ações de mitigação ou provisão de custos futuros.

6.2 Sazonalidade das operações de cimentos

Nos mercados localizados na América do Norte, Europa, Ásia e África, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal, devido à atividade cíclica no setor de construção afetada pelas condições climáticas. Isso tem um impacto direto no desempenho operacional ao longo do ano.

As vendas geralmente sofrem uma queda durante o primeiro trimestre do ano e no mês de dezembro, refletindo efeitos negativos devido ao inverno no hemisfério norte, e um aumento nas vendas no segundo e terceiro trimestres do ano, refletindo os efeitos positivos da temporada de verão. Essa sazonalidade pode ser particularmente visível em anos com invernos severos.

6.3 Risco de mercado

6.3.1 Risco cambial

Entende-se por risco cambial a exposição da Companhia às oscilações das taxas de câmbio das moedas relevantes que compõem suas relações comerciais, operacionais e financeiras, e que consequentemente impactam seus fluxos de caixa ou resultados. Abaixo estão apresentados os ativos e passivos em moedas estrangeiras (euro, dólar americano, dólar canadense, dirham marroquino, lira turca, dinar tunisiano, pesos boliviano e uruguaio) na data de fechamento das demonstrações financeiras, em reais:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Ativos em moeda estrangeira					
Caixa e equivalentes de caixa	8	6.638		1.798.913	2.821.657
Aplicações financeiras	9			60.259	98.928
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3	226.874	638.916	271.652	822.346
Contas a receber de clientes	10(a)			704.021	750.605
Partes relacionadas	13(a)	6.595	4.541	6.754	9.192
Securitização de recebíveis	10(d)			286.966	210.615
		<u>240.107</u>	<u>643.457</u>	<u>3.128.565</u>	<u>4.713.343</u>
Passivos em moeda estrangeira					
Empréstimos e financiamentos (i)	20(a)	1.176.214	1.387.821	8.611.181	9.975.057
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3	267.008	460.155	314.160	613.238
Arrendamento	19(b)			1.276.768	1.276.768
Risco sacado a pagar	21			1.133.517	1.225.741
Fornecedores e outras contas a pagar			877	1.201.485	1.664.379
Partes relacionadas	13(a)		3.886		
Securitização de recebíveis	10(d)			70.800	93.866
		<u>1.443.222</u>	<u>1.852.739</u>	<u>12.607.911</u>	<u>14.849.049</u>
Exposição líquida		<u>1.203.115</u>	<u>1.209.282</u>	<u>9.479.345</u>	<u>10.135.706</u>

(i) Custos de captação não estão considerados neste montante.

Ademais, a Companhia possui investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos expõem a Companhia ao risco cambial. A exposição cambial decorrente dos investimentos em operações no exterior é parcialmente protegida por meio de empréstimos e financiamentos na mesma moeda desses investimentos, que são classificados como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior (Nota 6.3.4).

6.3.2 Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associados a taxa de juros.. A Nota 20(a) contém o detalhe dos empréstimos, a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos mantidos pela Companhia.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.3.3 Instrumentos financeiros derivativos

												Controladora			
												31/12/2021		31/3/2022	
												Valor principal		Valor justo por vencimento	
Programas	31/3/2022	31/12/2021	Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo)	Impacto no resultado financeiro	Perda realizada com efeito caixa	Total (líquido entre ativo e passivo)	2022	2023	2024	2025	2026 e acima			
Hedge de taxas de juros															
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	100.000	100.000	USD milhares	29.090	(116.102)	(10.858)	(74.500)	(41.623)	(44.990)	(35.271)	16.602	30.782			
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	615.793	615.793	BRL milhares	(6.645)	687	(5.042)	(916)	(37.508)	(41.538)	(29.122)	(26.033)	133.284			
Swaps taxa flutuante em LIBOR vs. taxa flutuante em CDI	150.000	150.000	USD milhares	156.316	(137.775)	(14.281)	34.366	(48.750)	(40.614)	(4.140)	82.511	45.358			
	<u>865.793</u>	<u>865.793</u>		<u>178.761</u>	<u>(253.190)</u>	<u>(30.181)</u>	<u>(41.050)</u>	<u>(127.880)</u>	<u>(127.142)</u>	<u>(68.533)</u>	<u>73.080</u>	<u>209.425</u>			

												Consolidado			
												31/12/2021		31/3/2022	
												Valor principal		Valor justo por vencimento	
Programas	31/3/2022	31/12/2021	Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo)	Impacto no resultado financeiro	Ganho (perda) realizada com efeito caixa	Total (líquido entre ativo e passivo)	2022	2023	2024	2025	2026 e acima			
Hedge de taxas de juros															
Termo de lira turca (TRY/USD)	8.200	4.000	USD milhares	2.118	153		2.271	2.271							
Termo de lira turca (TRY/EUR)			EUR milhares		812	812									
Hedge de taxas de juros															
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	100.000	100.000	USD milhares	29.090	(116.102)	(10.858)	(74.500)	(41.623)	(44.990)	(35.271)	15.978	31.407			
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	1.009.326	1.009.326	BRL milhares	(14.058)	2.435	(6.075)	(5.548)	(57.066)	(63.822)	(45.049)	(40.204)	200.593			
Swaps taxa flutuante em LIBOR vs. taxa flutuante em CDI	200.000	200.000	USD milhares	191.958	(183.336)	(18.394)	28.972	(66.792)	(56.972)	(14.554)	121.932	45.358			
	<u>1.317.526</u>	<u>1.313.326</u>		<u>209.108</u>	<u>(296.038)</u>	<u>(34.515)</u>	<u>(48.805)</u>	<u>(163.210)</u>	<u>(165.785)</u>	<u>(94.874)</u>	<u>97.705</u>	<u>277.358</u>			

O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e/ou da contraparte.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.3.4 *Hedge* de investimentos líquidos em operações no exterior

										1/1/2022 a 31/3/2022
Investidora					Objeto			Instrumento		Ganho
Entidade	Moeda	Investimento	Moeda	Percentual designado	Valor designado líquido	Valor em reais	Moeda	Valor original	Valor em reais	Ajuste de avaliação patrimonial (Nota 24(b))
St. Marys	CAD	VCNA US, Inc.	USD	44,96%	500.000	2.368.900	USD	500.000	2.368.900	26.134

										1/1/2021 a 31/3/2021
Investidora					Objeto			Instrumento		Ganho
Entidade	Moeda	Investimento	Moeda	Percentual designado	Valor designado líquido	Valor em reais	Moeda	Valor original	Valor em reais	Ajuste de avaliação patrimonial (Nota 24(b))
St. Marys	CAD	VCNA US, Inc.	USD	44,41%	500.000	2.848.650	USD	500.000	2.848.650	33.313

Os valores de ganho ou perda demonstrados acima estão líquidos do efeito de impostos, os quais são apresentados na Nota 24(b). Para os saldos em 31 de março de 2022, considerando que a Companhia detém 83% de participação na subsidiária St. Marys (31 de março de 2021 - a Companhia detinha 100%), na Nota 24(b) é apresentado apenas a parcela que a Companhia detém nesse período.

Não foi apurada inefetividade das operações de *hedge* designadas no período, portanto, não foram contabilizados ganhos ou perdas no resultado.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.4 Risco de crédito
6.4.1 Risco de crédito das contas a receber de clientes

Os valores para análise representam o saldo do contas a receber de clientes, desconsiderando títulos vencidos, valores de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa (“PECLD”) e saldos com partes relacionadas.

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Risco alto	50.086	42.764	130.615	126.822
Risco médio	142.038	115.371	255.921	224.621
Risco baixo	340.595	227.241	825.758	706.613
AAA	48.401	50.647	152.507	172.993
	<u>581.120</u>	<u>436.023</u>	<u>1.364.800</u>	<u>1.231.049</u>

Risco Alto	Clientes com alto risco de inadimplência no mercado e/ou histórico de atrasos recorrentes de pagamentos.
Risco Médio	Clientes com informações de mercados regulares e/ou histórico de atrasos pontuais de pagamentos.
Risco Baixo	Clientes com bons indicadores de mercado e/ou bom histórico de pagamentos.
Clientes AAA	Clientes estratégicos e/ou de grande relevância, cuja atribuição desta classe de risco é aprovada em comitê de crédito.

O risco de crédito é definido conforme modelos estatísticos internos de *risk scoring*, dentro dos padrões de risco aceitáveis pela Companhia.

A Companhia identificou a necessidade de ajuste na classificação dos saldos distribuídos por nível de risco apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2021, no consolidado, sem impacto no montante total.

6.5 Risco de liquidez

Os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa contratuais não descontados, esses valores podem não reconciliar com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Nota	Controladora					Total
		Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	
Em 31 de março de 2022							
Empréstimos e financiamentos		166.769	252.477	2.308.288	1.431.053	116.025	4.274.612
Instrumentos financeiros derivativos		164.744	109.248	155.320	26.086	527	455.926
Arrendamento		39.548	17.570	19.299	773	18	77.207
Risco sacado a pagar	21	235.756					235.756
Fornecedor e outras contas a pagar		1.820.737					1.820.737
Partes relacionadas			66.430				66.430
Dividendos a pagar	13(a)	308.173					308.173
		<u>2.735.727</u>	<u>445.725</u>	<u>2.482.907</u>	<u>1.457.912</u>	<u>116.570</u>	<u>7.238.841</u>
Em 31 de dezembro de 2021							
Empréstimos e financiamentos		167.360	164.609	2.610.128	1.218.825	207.314	4.368.236
Instrumentos financeiros derivativos		152.182	114.233	165.073	28.180	487	460.155
Arrendamento		40.445	21.373	17.540	773	103	80.234
Risco sacado a pagar	21	238.045					238.045
Fornecedor e outras contas a pagar		1.708.329					1.708.329
Partes relacionadas			28.955				28.955
Dividendos a pagar	13(a)	845.727					845.727
		<u>3.152.088</u>	<u>329.170</u>	<u>2.792.741</u>	<u>1.247.778</u>	<u>207.904</u>	<u>7.729.681</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

							Consolidado
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 31 de março de 2022							
Empréstimos e financiamentos		692.901	746.775	7.711.631	2.930.241	4.239.881	16.321.429
Instrumentos financeiros derivativos		214.583	143.395	207.340	40.191	799	606.307
Arrendamento		231.421	152.111	249.820	559.287	26.602	1.219.242
Risco sacado a pagar	21	1.435.995					1.435.995
Fornecedores e outras contas a pagar		3.584.680					3.584.680
Partes relacionadas			60.933				60.933
Dividendos a pagar	13(a)	309.439					309.439
Uso de bem público		53.330	57.307	194.013	411.799	1.447.883	2.164.332
		<u>6.522.349</u>	<u>1.160.521</u>	<u>8.362.803</u>	<u>3.941.518</u>	<u>5.715.165</u>	<u>25.702.357</u>
Em 31 de dezembro de 2021							
Empréstimos e financiamentos		744.140	736.492	5.580.709	6.363.015	5.703.743	19.128.099
Instrumentos financeiros derivativos		198.009	150.613	220.539	43.339	738	613.238
Arrendamento		279.673	200.203	319.423	741.166	36.030	1.576.495
Risco sacado a pagar	21	1.547.971					1.547.971
Fornecedores e outras contas a pagar		3.914.301					3.914.301
Partes relacionadas			19.570				19.570
Dividendos a pagar	13(a)	847.257					847.257
Uso de bem público		50.344	54.293	183.810	390.145	1.414.615	2.093.207
		<u>7.581.695</u>	<u>1.161.171</u>	<u>6.304.481</u>	<u>7.537.665</u>	<u>7.155.126</u>	<u>29.740.138</u>

A tabela acima mostra o principal e o juros em aberto, se aplicável, nas datas de vencimento. No caso dos passivos de taxa fixa, a despesa de juros foi calculada considerando a taxa estabelecida em cada contrato de dívida. A despesa de juros sobre passivos de taxa flutuante foi calculada com base em uma previsão de mercado para cada período.

7 Instrumentos financeiros por categoria

(a) Composição

				Controladora
				31/3/2022
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	10(a)	659.999		659.999
Partes relacionadas	13(a)	41.262		41.262
		<u>701.261</u>		<u>701.261</u>
Caixa e equivalentes de caixa (i)	8		806.044	806.044
Aplicações financeiras	9		792.664	792.664
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		414.876	414.876
			<u>2.013.584</u>	<u>2.013.584</u>
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	20(a)	2.517.761		2.517.761
Risco sacado a pagar	21	235.756		235.756
Arrendamento	19(b)	71.773		71.773
Fornecedores e outras contas a pagar		1.820.737		1.820.737
Salários e encargos sociais		176.390		176.390
Partes relacionadas	13(a)	66.430		66.430
		<u>4.888.847</u>		<u>4.888.847</u>
Empréstimos e financiamentos	20(a)		702.091	702.091
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		455.926	455.926
			<u>1.158.017</u>	<u>1.158.017</u>

				Controladora
				31/12/2021
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	10(a)	514.608		514.608
Partes relacionadas	13(a)	24.643		24.643
		<u>539.251</u>		<u>539.251</u>
Caixa e equivalentes de caixa (i)	8		1.517.774	1.517.774
Aplicações financeiras	9		798.334	798.334
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		638.916	638.916
			<u>2.955.024</u>	<u>2.955.024</u>
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	20(a)	2.583.652		2.583.652
Risco sacado a pagar	21	238.045		238.045
Arrendamento	19(b)	74.638		74.638
Fornecedores e outras contas a pagar		1.708.329		1.708.329
Salários e encargos sociais		234.890		234.890
Partes relacionadas	13(a)	26.885		26.885
		<u>4.866.439</u>		<u>4.866.439</u>
Empréstimos e financiamentos	20(a)		829.373	829.373
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		460.155	460.155
			<u>1.289.528</u>	<u>1.289.528</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Consolidado
				31/3/2022
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	10(a)	1.480.701		1.480.701
Partes relacionadas	13(a)	35.525		35.525
		<u>1.516.226</u>		<u>1.516.226</u>
Caixa e equivalentes de caixa (i)	8		2.724.139	2.724.139
Aplicações financeiras	9		936.805	936.805
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		557.502	557.502
Securitização de recebíveis	10(d)	286.966		286.966
		<u>286.966</u>	<u>4.218.446</u>	<u>4.505.412</u>
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	20(a)	10.127.497		10.127.497
Risco sacado a pagar	21	1.435.995		1.435.995
Arrendamento	19(b)	1.156.760		1.156.760
Fornecedores e outras contas a pagar		3.584.680		3.584.680
Salários e encargos sociais		423.258		423.258
Partes relacionadas	13(a)	60.933		60.933
Uso de bem público		745.723		745.723
Securitização de recebíveis	10(d)	70.800		70.800
		<u>17.605.646</u>		<u>17.605.646</u>
Empréstimos e financiamentos	20(a)		942.428	942.428
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		606.307	606.307
			<u>1.548.735</u>	<u>1.548.735</u>
				Consolidado
				31/12/2021
	Nota	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Total
Ativos				
Contas a receber de clientes	10(a)	1.344.298		1.344.298
Partes relacionadas	13(a)	3.739		3.739
		<u>1.348.037</u>		<u>1.348.037</u>
Caixa e equivalentes de caixa (i)	8		4.450.030	4.450.030
Aplicações financeiras	9		946.264	946.264
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		822.346	822.346
Securitização de recebíveis	10(d)	210.615		210.615
		<u>210.615</u>	<u>6.218.640</u>	<u>6.429.255</u>
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	20(a)	11.286.129		11.286.129
Risco sacado a pagar	21	1.547.971		1.547.971
Arrendamento	19(b)	1.367.885		1.367.885
Fornecedores e outras contas a pagar		3.914.301		3.914.301
Salários e encargos sociais		628.596		628.596
Partes relacionadas	13(a)	17.500		17.500
Uso de bem público		712.204		712.204
Securitização de recebíveis	10(d)	93.866		93.866
		<u>19.568.452</u>		<u>19.568.452</u>
Empréstimos e financiamentos	20(a)		1.108.506	1.108.506
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		613.238	613.238
			<u>1.721.744</u>	<u>1.721.744</u>

- (i) Na prática, o valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando, por definição, as características dos itens de caixa e equivalentes de caixa.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Valor justo dos instrumentos financeiros e derivativos

A Companhia divulga as mensurações do valor justo por nível de hierarquia dos principais ativos e passivos, conforme demonstrado abaixo:

				Controladora
				31/3/2022
				Valor justo medido com base em
				Técnica de valoração
				suportada por
				preços observáveis
	Nota	Preços cotados em mercado ativo Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	8	187.863	618.182	806.044
Aplicações financeiras	9	638.706	153.958	792.664
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		414.876	414.876
		826.569	1.187.016	2.013.584
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	20(a)		3.154.066	3.154.066
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		455.926	455.926
			3.609.992	3.609.992

				Controladora
				31/12/2021
				Valor justo medido com base em
				Técnica de valoração
				suportada por
				preços observáveis
	Nota	Preços cotados em mercado ativo Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	8	289.122	1.228.652	1.517.774
Aplicações financeiras	9	622.969	175.365	798.334
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		638.916	638.916
		912.091	2.042.933	2.955.024
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	20(a)		3.398.244	3.398.244
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		460.155	460.155
			3.858.399	3.858.399

				Consolidado
				31/3/2022
				Valor justo medido com base em
				Técnica de valoração
				suportada por
				preços observáveis
	Nota	Preços cotados em mercado ativo Nível 1	Nível 2	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	8	1.890.830	833.309	2.724.139
Aplicações financeiras	9	638.706	298.099	936.805
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		557.502	557.502
		2.529.536	1.688.910	4.218.446
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	20(a)	5.691.404	5.778.477	11.469.881
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		606.307	606.307
		5.691.404	6.384.784	12.076.188

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Consolidado
				31/12/2021
Valor justo medido com base em				
		Preços cotados em mercado ativo	Técnica de valoração suportada por preços observáveis	
	Nota	Nível 1	Nível 2	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	8	3.080.773	1.369.257	4.450.030
Aplicações financeiras	9	624.749	321.515	946.264
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		822.346	822.346
		<u>3.705.522</u>	<u>2.513.118</u>	<u>6.218.640</u>
Empréstimos e financiamentos	20(a)	7.413.476	6.229.822	13.643.298
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		613.238	613.238
		<u>7.413.476</u>	<u>6.843.060</u>	<u>14.256.536</u>

Os demais instrumentos financeiros não incluídos acima, são avaliados ao custo amortizado, e a Companhia entende que o valor contábil se aproxima de seu valor justo. O valor justo desses instrumentos financeiros é determinado por preços observáveis (Nível 2) em transações não forçadas entre participantes do mercado ou em condições equivalentes a estas, no caso de transações entre partes relacionadas.

8 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Moeda nacional				
Caixa e bancos	248	2.341	5.449	8.239
Certificado de Depósito Bancário - CDBs	618.181	1.228.652	677.537	1.275.080
Operações compromissadas - Títulos públicos	180.977	286.781	242.240	345.054
	<u>799.406</u>	<u>1.517.774</u>	<u>925.226</u>	<u>1.628.373</u>
Moeda estrangeira				
Caixa e bancos	6.638		1.643.141	2.587.968
<i>Time deposits</i>			155.772	233.689
	<u>6.638</u>		<u>1.798.913</u>	<u>2.821.657</u>
	<u>806.044</u>	<u>1.517.774</u>	<u>2.724.139</u>	<u>4.450.030</u>

A rentabilidade média para os montantes alocados em caixa e equivalentes de caixa em moeda local é equivalente a 101,80% a.a. do CDI (31 de dezembro de 2021 – 101,27% a.a. do CDI).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Aplicações financeiras

As aplicações em moeda nacional compreendem títulos públicos ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário. As aplicações denominadas em moeda estrangeira são compostas por instrumentos financeiros de renda fixa em moeda local (*time deposits*).

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Valor justo por meio do resultado				
Moeda nacional				
Letras Financeiras do Tesouro - LFTs	444.179	449.128	444.179	449.128
Certificados de Depósito Bancário - CDBs	8.223	23.464	42.937	40.600
Operações compromissadas - Títulos públicos	194.527	173.842	194.527	173.842
Quotas de fundos de investimento (i)	145.296	151.480	194.464	183.346
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)	439	421	439	421
	<u>792.664</u>	<u>798.334</u>	<u>876.546</u>	<u>847.337</u>
Moeda estrangeira				
<i>Time deposits</i>			60.259	98.928
	<u>792.664</u>	<u>798.334</u>	<u>936.805</u>	<u>946.264</u>
Circulante	<u>792.664</u>	<u>798.334</u>	<u>936.805</u>	<u>946.264</u>

- (i) As carteiras dos fundos de investimento são compostas por aplicações financeiras em operações compromissadas em títulos privados, operações compromissadas em títulos públicos e Letras Financeiras do Tesouro (LFTs).

A rentabilidade média para os montantes alocados em aplicações financeiras em moeda local e estrangeira (USD) é equivalente a 101,66% a.a. do CDI e de 0,28% a.a., respectivamente (31 de dezembro de 2021 – 100,61% a.a. do CDI e 0,24% a.a.).

10 Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis

(a) Composição

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Cientes nacionais		630.726	496.264	767.976	609.084
Cientes estrangeiros				751.521	797.810
Partes relacionadas	13(a)	49.976	48.838	37.555	34.030
		680.702	545.102	1.557.052	1.440.924
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	10(b)	(20.703)	(30.494)	(76.351)	(96.626)
		659.999	514.608	1.480.701	1.344.298

(b) Movimentação da perda estimada com crédito de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Saldo no início do período	(30.494)	(88.915)	(96.626)	(154.248)
Adições	(3.929)	(1.666)	(8.604)	(3.542)
Reversões	625	4.016	1.856	7.283
Contas a receber de clientes baixados durante o período como incobráveis	13.095	1.743	19.012	12.846
Variação cambial			8.011	(2.886)
Saldo no final do período	(20.703)	(84.822)	(76.351)	(140.547)

(c) Vencimento

Os saldos abaixo por vencimento não consideram a provisão de perda estimada com crédito de liquidação duvidosa.

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
A vencer	631.096	484.861	1.402.355	1.265.079
Vencidos até 3 meses	8.389	8.889	61.005	71.344
Vencidos entre 3 e 6 meses	2.394	7.281	14.544	14.206
Vencidos há mais de 6 meses	38.823	44.071	79.148	90.295
	680.702	545.102	1.557.052	1.440.924

O risco de crédito das contas a receber com terceiros que não estão vencidos e não possuem provisão para *impairment*, está apresentado na Nota 6.4.1.

(d) Securitização de recebíveis

	Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021
Títulos a receber da SPE	259.989	166.903
Contribuição de capital na SPE	26.977	43.712
Total do ativo	286.966	210.615
Garantia contratual	(52.559)	(78.291)
Garantias das perdas das quotas júnior	(18.241)	(15.575)
Total do passivo	(70.800)	(93.866)
Total do envolvimento contínuo, líquido	216.166	116.749

11 Estoques
(a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Produtos acabados	48.726	46.535	175.188	283.861
Produtos semi-acabados	299.046	298.758	952.385	907.210
Matérias-primas	65.504	67.360	315.232	403.172
Combustíveis	352.237	229.013	714.313	511.842
Materiais auxiliares e de consumo	47.766	46.758	98.247	188.758
Materiais de manutenção	153.627	143.329	719.969	682.308
Importações em andamento	1.264	345	70.347	84.070
Outros	14.164	2.756	72.637	59.354
Provisão para perda de estoque (i)	(53.176)	(52.942)	(224.615)	(258.529)
	<u>929.158</u>	<u>781.912</u>	<u>2.893.703</u>	<u>2.862.046</u>

(i) A estimativa de perdas em estoque refere-se substancialmente aos materiais obsoletos e de baixo giro.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação da estimativa de perdas de estoque

							Controladora	
							1/1/2022 a	1/1/2021 a
							31/3/2022	31/3/2021
	Produtos acabados	Produtos semi-acabados	Matérias-primas e combustíveis	Materiais auxiliares e de consumo	Materiais de manutenção e outros	Total	Total	
Saldo no início do período	(447)	(20.698)	(1.141)	(3.982)	(26.674)	(52.942)	(66.591)	
Adições	(155)	(369)	(1.022)	(623)	(1.017)	(3.186)	(7.598)	
Reversões e baixas	129	1.436	193	407	787	2.952	4.021	
Saldo no final do período	(473)	(19.631)	(1.970)	(4.198)	(26.904)	(53.176)	(70.168)	

							Consolidado	
							1/1/2022 a	1/1/2021 a
							31/3/2022	31/3/2021
	Produtos acabados	Produtos semi-acabados	Matérias-primas e combustíveis	Materiais auxiliares e de consumo	Materiais de manutenção e outros	Total	Total	
Saldo no início do período	(5.747)	(40.160)	(19.194)	(35.043)	(158.385)	(258.529)	(236.259)	
Adições	(281)	(1.995)	(1.061)	(1.162)	(6.221)	(10.720)	(15.933)	
Reversões e baixas	588	4.314	231	540	10.076	15.749	7.729	
Variação cambial	390	2.451	120		25.924	28.885	(12.277)	
Saldo no final do período	(5.050)	(35.390)	(19.904)	(35.665)	(128.606)	(224.615)	(256.740)	

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (i)	185.466	217.612	398.134	438.394
Programa de Integração Social - PIS (i)	49.078	89.223	89.508	131.983
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	28.142	40.715	61.855	68.718
Imposto sobre Valor Adicionado - IVA (ii)			84.178	82.271
ICMS sobre ativo imobilizado	20.947	25.073	27.062	31.620
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	46.443	27.168	55.252	33.189
Outros (ii)	27.968	29.783	79.952	75.730
	<u>358.044</u>	<u>429.574</u>	<u>795.941</u>	<u>861.905</u>
Circulante	266.689	332.931	633.125	682.175
Não circulante	91.355	96.643	162.816	179.730
	<u>358.044</u>	<u>429.574</u>	<u>795.941</u>	<u>861.905</u>

- (i) Os saldos referem-se principalmente a créditos tributários relativos à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS em razão de decisão transitada em julgado em ação judicial movida pela Companhia.
- (ii) Em 31 de dezembro 2021, o montante de R\$ 12.760 no consolidado, anteriormente apresentado como "Outros", passou a ser apresentado na linha de "Imposto sobre Valor Adicionado - IVA".

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Partes relacionadas

(a) Saldos patrimoniais

	Controladora																
	Caixa, aplicações financeiras e derivativos, líquidos		Contas a receber de clientes		Dividendos a receber		Outros ativos		Fornecedores		Arrendamento		Dividendos a pagar (iv)		Outros passivos		
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	
Sociedade controladora																	
Votorantim S.A.									7.716	5.919	6.634	6.922	308.173	845.727			
Sociedades controladas, coligadas ou controladas em conjunto																	
Banco Votorantim S.A.	39.941	364.758															
Calmit Mineração e Participações Ltda.							2.192	2.192									
Citrosuco S.A. Agroindústria			14	14													
Companhia Brasileira de Alumínio			391	470					1.216	11					14.513	15.371	
Fazenda São Miguel Ltda.									491	613							
Itacamba Cimentos S.A.			654	622													
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.									2.228	2.223							
Auren Energia S.A. (i)							31.786								44.289		
Motz Transporte Ltda. (ii)									15.173	21.119	12.393						
Nexa Resources S.A.			726	311											2.130	2.130	
Pedreira Pedra Negra Ltda.									988	988					5.498	5.498	
Supermix Concreto S.A.			26.301	19.873													
Votener - Votorantim Comercializadora de Energia Ltda.									48.335	38.363							
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L.			1.890	1.890											2.657		
Votorantim Cimentos N/NE S.A.			16.157	23.986	34.282	89.697	6.600	6.600	1.470	1.165							
Votorantim Cement Trading S.L.			2.369	338													
Outros			1.474	1.334			684	678	2.034	1.069					1.229		
	39.941	364.758	49.976	48.838	34.282	89.697	41.262	24.643	85.597	62.744	6.634	6.922	308.173	845.727	66.430	26.885	
Circulante	39.941	364.758	49.976	48.838	34.282	89.697			85.597	62.744							
Não circulante							41.262	24.643			6.634	6.922	308.173	845.727	66.430	26.885	
	39.941	364.758	49.976	48.838	34.282	89.697	41.262	24.643	85.597	62.744	6.634	6.922	308.173	845.727	66.430	26.885	

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado											
	Caixa, aplicações financeiras e derivativos, líquidos		Contas a receber de clientes		Outros ativos		Fornecedores		Dividendos a pagar (iv)		Outros passivos	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Sociedade controladora												
Votorantim S.A.					3.319	3.319	8.811	6.069	308.300	845.855		
Sociedades coligadas ou controladas em conjunto												
Banco Votorantim S.A.	36.526	378.014										
Auren Energia S.A. (i)					31.786						44.289	
Cementos Avellaneda S.A.			2.406	2.825			166	261				
Cementos Especiales de las Islas, S.A.							88	45				
Cementos Granadilla			2.722	2.535			2.204	1.969				
Citrosuco S.A. Agroindústria			14	14								
Companhia Brasileira de Alumínio			391	470			1.229	23			14.514	15.370
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.							2.228	2.223				
Midway Group LLC			369	3.022			472	5.388				
Nexa Resources S.A.			726	311							2.130	2.130
Supermix Concreto S.A.			29.912	24.448								
VCNA SPE, LCC (iii)					286.966	210.615					70.800	93.866
Votener - Votorantim Comercializadora de Energia Ltda.							48.335	54.674				
Outros			1.015	405	420	420	1.612	1.653				
	36.526	378.014	37.555	34.030	322.491	214.354	65.145	72.305	308.300	845.855	131.733	111.366
Total acionistas não controladores									1.139	1.402		
Circulante	39.438	380.954	37.555	34.030			65.145	72.305	309.439	847.257		
Não circulante	(2.912)	(2.940)			322.491	214.354					131.733	111.366
	36.526	378.014	37.555	34.030	322.491	214.354	65.145	72.305	309.439	847.257	131.733	111.366

- (i) Referem-se a aquisição de 49% do capital social total da empresa Ventos de Santo Ângelo Energias Renováveis S.A. (“Ventos de Santo Ângelo”), conforme Nota 3.3.
- (ii) Os saldos de outros ativos com a Motz Transportes Ltda. (anteriormente denominada MOV C Transportes Ltda.) referem-se a adiantamentos para serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral. Em 31 de março de 2022, o saldo é zero considerando que os adiantamentos foram compensados com as faturas.
- (iii) Os outros ativos e outros passivos com VCNA SPE, LCC são relacionados com a operação de securitização de recebíveis (Nota 10(d)).
- (iv) Em 13 de dezembro de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos no montante de R\$ 534.643, à conta de reserva de lucros acumulados, que foram pagos aos acionistas em fevereiro de 2022.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Resultado

	Controladora					
	Vendas		Compras		Receitas (despesas) financeiras	
	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Sociedade controladora						
Votorantim S.A. (i)			14.322	4.409		
Sociedades controladas, coligadas ou controladas em conjunto						
Companhia Brasileira de Alumínio					(275)	(77)
Fazenda São Miguel Ltda.			1.657	1.222		
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.			6.937	5.235		
Motz Transporte Ltda. (ii)			214.781	123.890		
Nexa Resources S.A.		38				
Supermix Concreto S.A. (iii)	73.341	53.983				
Votener - Votorantim Comercializadora de Energia Ltda. (iv)			37.866	59.370		
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	13.577	14.217	2.009	4.998	(349)	(3.175)
VCNA SPE, LCC					6.231	
Outros	1.231	653	2.187	2.272	7	1
	<u>88.149</u>	<u>68.891</u>	<u>279.759</u>	<u>201.396</u>	<u>5.614</u>	<u>(3.251)</u>

	Consolidado					
	Vendas		Compras		Receitas (despesas) financeiras	
	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Sociedade controladora						
Votorantim S.A. (i)			17.035	5.248		
Sociedades coligadas ou controladas em conjunto						
Cementos Especiales de las Islas, S.A.	5.395	5.608	320	271		
Cementos Granadilla	6.528	6.198		45		
Companhia Brasileira de Alumínio					(275)	(77)
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.			6.937	5.235		
Midway Group LLC	2.276	3.749				
Nexa Resources S.A.		38				
Superior Materials Holdings, LLC (v)		24.206				
Supermix Concreto S.A. (iii)	85.849	66.999				
Votener - Votorantim Comercializadora de Energia Ltda. (iv)	26.955	3.884	61.741	91.079		
VCNA SPE, LCC					(7.611)	22.730
Outros	3.533	722	3.139	1.892	3	(543)
	<u>130.536</u>	<u>111.404</u>	<u>89.172</u>	<u>103.770</u>	<u>(7.883)</u>	<u>22.110</u>

- (i) Referem-se a atividades compartilhadas pelo Centro de Excelência da VSA, relacionados às atividades administrativas, recursos humanos, contabilidade, impostos, assistência técnica e tecnologia da informação. Essas atividades beneficiam todas as empresas do Grupo Votorantim e são reembolsadas à VSA com base na proporção do custo das atividades efetivamente prestados à Companhia.
- (ii) Referem-se a prestações de serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral.
- (iii) Referem-se as operações de vendas de cimento e agregados com a Supermix Concreto S.A.
- (iv) Referem-se as operações de compra de energia da Votener – Votorantim Comercializadora de Energia Ltda.
- (v) Referem-se as operações de vendas de cimento e agregados com a Superior Materials. Esta entidade tornou-se subsidiária da Companhia em Julho 2021, passando a ser consolidada na integralidade desde essa data.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Depósitos judiciais

	31/3/2022			Controladora 31/12/2021		
	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de Depósitos judiciais	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de Depósitos judiciais
Tributárias	57.174	81.578	138.752	55.816	80.603	136.419
Cíveis	1.488	11.948	13.436	1.455	11.805	13.260
Trabalhistas		56.112	56.112		55.638	55.638
Ambientais	883	545	1.428	870	541	1.411
	<u>59.545</u>	<u>150.183</u>	<u>209.728</u>	<u>58.141</u>	<u>148.587</u>	<u>206.728</u>

	31/3/2022			Consolidado 31/12/2021		
	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de Depósitos judiciais	Depósitos judiciais classificados no ativo sem provisão	Depósitos judiciais classificados no passivo com provisão	Total de Depósitos judiciais
Tributárias	148.693	98.396	247.089	144.017	97.224	241.241
Cíveis	2.251	13.719	15.970	2.139	13.553	15.692
Trabalhistas	156	69.271	69.427	176	69.137	69.313
Ambientais	910	545	1.455	897	541	1.438
	<u>152.010</u>	<u>181.931</u>	<u>333.941</u>	<u>147.229</u>	<u>180.455</u>	<u>327.684</u>

15 Combinação de negócios

Durante o ano de 2021, a Companhia concluiu a aquisição de quatro novos negócios: (i) McInnis Cement Inc., produtora de cimento canadense, (ii) Superior Materials, empresa de concreto localizada em Detroit, Estados Unidos da América (“EUA”), e no qual a Companhia já detinha 50% como *joint venture*, (iii) o negócio de agregados da Valley View Industries localizada em Chicago, EUA, e (iv) Cimentos Balboa, produtora de cimento localizada no sul da Espanha. Os detalhes dessas combinações de negócios, bem como os saldos provisórios de valor justo dos ativos e passivos adquiridos, foram divulgados na Nota 17 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

O exercício de alocação do preço de compra para cada uma das combinações de negócios ainda está sendo concluído, e até o momento os saldos provisórios divulgados anteriormente não sofreram nenhum ajuste, portanto, nenhum impacto foi contabilizado nestas demonstrações financeiras intermediárias condensadas em decorrência dessas combinações de negócios.

Importante destacar que, considerando que todas as Combinações de negócios ocorreram após o primeiro trimestre de 2021, algumas notas destas demonstrações financeiras consolidadas apresentam variações relevantes quando comparamos o primeiro trimestre de 2022 com o primeiro trimestre de 2021.

16 Investimentos

(a) Composição

	Informações em 31 de março de 2022			Resultado de equivalência patrimonial		Controladora	
	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2022 a	1/1/2021 a	31/3/2022	Saldo
				31/3/2022	31/3/2021		31/12/2021
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas e coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.	9.105.207	(293.613)	100,00	(293.613)	(9.654)	9.105.207	10.901.536
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	1.906.058	2.256	100,00	2.256	111.254	1.906.058	1.837.887
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	93.796	593	100,00	593	3.825	93.796	93.203
Motz Transporte Ltda.	52.614	9.781	100,00	9.781	5.425	52.614	42.816
Outros investimentos				2.072	(527)	18.195	16.413
Joint venture							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	53.994	(34.120)	45,00	(15.354)	(3.774)	24.297	39.651
Investimentos avaliados ao custo						5.060	5.061
				(294.265)	106.549	11.205.227	12.936.567

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado						
	Informações em 31 de março de 2022			Resultado de equivalência patrimonial			Saldo
	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	31/3/2022	31/12/2021
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas							
Votorantim Cimentos Internacional S.A.							
Cementos Avellaneda S.A. (i)	1.289.032	79.529	49,00	30.919	24.307	631.626	676.367
Cementos Especiales de las Islas S.A.	225.212	29.404	50,00	14.702	15.438	112.606	119.617
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.							
Supermix Concreto S.A.	282.616	(21)	25,00	(5)	3.257	70.654	70.659
Imix Empreendimentos Imobiliários Ltda.	10.451	1.639	25,00	410	368	2.613	3.403
Joint ventures - St. Marys							
Superior Materials Holdings, LLC (ii)					(2.654)		
Hutton Transport Limited	45.868	881	25,00	220	449	11.467	17.910
Midway Group, LLC	68.268	(4.113)	50,00	(2.057)	(1.587)	34.134	42.398
RMC Leasing LLC	43.826	410	50,00	205	73	21.913	25.592
Joint venture - VCSA							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	53.994	(34.120)	45,00	(15.354)	(3.774)	24.297	39.651
Outros investimentos				196	172	55.697	65.236
				29.236	36.049	965.007	1.060.833
Ágios por expectativa de rentabilidade futura							
Cementos Avellaneda S.A.						231.098	255.505
Hutton Transport Limited						11.286	12.763
				29.236	36.049	1.207.391	1.329.101

- (i) Houve efeito decorrente de taxa de câmbio na remessa dos dividendos recebidos pela VC Latam da sua coligada Avellaneda, no montante de R\$ 8.051 (31 de dezembro de 2021 - R\$ 98.468), os quais foram assumidos pela controlada VC Latam e contabilizados no resultado, na rubrica de "Resultado de equivalência patrimonial". Este custo financeiro deve ser considerado na reconciliação da equivalência patrimonial do resultado desta investida para o ano de 2021.
- (ii) Conforme descrito na Nota 17.3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Superior Materials se tornou uma subsidiária em julho de 2021, portanto, os valores acima mencionados incluem a equivalência patrimonial desta entidade até a data de sua consolidação.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Saldo no início do período		12.936.567	9.501.107	1.329.101	1.235.947
Equivalência patrimonial		(294.265)	106.549	29.236	36.049
Dividendos deliberados (i)			(244.301)	(21.572)	(75.674)
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	24(b)	(1.744.532)	487.691	(263.524)	36.314
Hedge dos investimentos líquidos	24(b)	21.691	33.313		
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias (ii)	24(b)	126.661	94.027	126.099	93.417
Alteração do saldo inicial do patrimônio líquido da VCNNE de 2021 (iii)		66.214			
Aumento de capital - Votorantim Cimentos International S.A. (iv)		100.000			
Efeito reflexo de instrumentos financeiros classificados a valor justo por meio de "Outros resultados abrangentes" por investidas		160	4.371		
Efeito reflexo do risco de crédito de dívida avaliada a valor justo registrado nos outros resultados abrangentes da investida		(537)	(7.401)		
Custos financeiros assumidos pela VC Latam na conversão de dividendos deliberados em moeda local por investida na Argentina	17(a)(i)			8.051	14.799
Outros		(6.732)	(3.983)		11.235
Saldo no final do período		<u>11.205.227</u>	<u>9.971.373</u>	<u>1.207.391</u>	<u>1.352.087</u>

Os principais dividendos aprovados foram:

- (i) A Administração da coligada Avellaneda aprovou distribuições de dividendos de lucros relativos a exercícios anteriores, que totalizam o montante de R\$ 34.152 (ARS 800.000), sendo a parcela devida para sua controlada VC Latam o montante de R\$ 16.734., equivalente a sua participação da investida. Neste montante total de dividendos distribuídos, não estão contemplados os custos financeiros de repasse apresentados separadamente na nota acima, no consolidado, e explicados na Nota 16(a)(i).

A Administração da coligada Imix Empreendimentos Imobiliários Ltda. aprovou distribuições de lucros aos seus acionistas de lucros relativos a exercícios anteriores, que totalizam o montante de R\$ 4.800.

A Administração da coligada Hutton Transport Limited aprovou distribuições de lucros aos seus acionistas de lucros relativos a exercícios anteriores, que totalizam o montante de R\$ 15.022 (USD 3.171).

- (ii) Os ajustes de economia hiperinflacionária incluem as variações do ágio da coligada Avellaneda e os demais efeitos da hiperinflação dos balanços desta investida localizada na Argentina.
- (iii) Em 2021, a controlada VCNNE deliberou diversos dividendos intercalares com base em balanços provisórios dos resultados do mesmo exercício. No momento da elaboração das demonstrações financeiras individuais da controlada e com base no resultado final apurado no exercício de 2021, que ocorreram após a emissão das demonstrações financeiras da Companhia, identificamos que os dividendos distribuídos ultrapassaram os montantes determinados em estatuto social, sendo que (i) o montante de R\$ 55.414, inicialmente constituído, foi distribuído na forma de dividendos mínimos obrigatórios e, (ii) o montante de R\$ 10.800 distribuído na forma de dividendos intercalares foi revertido em forma de mútuo.
- (iv) Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2022, a Companhia aumentou o capital na controlada Votorantim Cimentos International S.A. (VCI) através de contribuição monetária no total de R\$ 100.000 (USD 19.436). O montante total foi contabilizado como um aumento no patrimônio líquido na conta de *share premium* da VCI, sem a emissão de novas ações.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 Imobilizado
(a) Composição

								Controladora	
								1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Total	Total
Saldo no início do período									
Custo	376.259	1.380.915	7.063.503	272.874	58.957	265.317	43.078	9.460.903	9.300.928
Depreciação acumulada	(48.062)	(638.932)	(3.847.923)	(242.699)	(53.913)		(21.701)	(4.853.230)	(4.577.758)
Saldo líquido	<u>328.197</u>	<u>741.983</u>	<u>3.215.580</u>	<u>30.175</u>	<u>5.044</u>	<u>265.317</u>	<u>21.377</u>	<u>4.607.673</u>	<u>4.723.170</u>
Adições			1.267			63.761		65.028	38.730
Baixas			(185)	(5)				(190)	(2.998)
Depreciação	(676)	(5.929)	(64.018)	(3.183)	(571)		(525)	(74.902)	(75.321)
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(678)							(678)	
Transferências para intangível									(11.928)
Transferências	10	(10)	7.643	772		(8.415)		(26.428)	
Saldo no final do período	<u>326.853</u>	<u>736.044</u>	<u>3.160.287</u>	<u>27.759</u>	<u>4.473</u>	<u>320.663</u>	<u>20.852</u>	<u>4.596.931</u>	<u>4.645.225</u>
Custo	375.591	1.380.905	7.070.959	273.413	58.935	320.663	43.078	9.523.544	9.297.386
Depreciação acumulada	(48.738)	(644.861)	(3.910.672)	(245.654)	(54.462)		(22.226)	(4.926.613)	(4.652.161)
Saldo líquido no final do período	<u>326.853</u>	<u>736.044</u>	<u>3.160.287</u>	<u>27.759</u>	<u>4.473</u>	<u>320.663</u>	<u>20.852</u>	<u>4.596.931</u>	<u>4.645.225</u>
Taxas médias anuais de depreciação - %	1	2	5	20	10		2		

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

									Consolidado	
									1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total
Saldo no início do período										
Custo	1.603.343	7.996.069	27.990.863	1.747.959	260.677	1.273.979	818.752	85.888	41.777.530	31.597.468
Depreciação acumulada	(68.009)	(3.992.161)	(17.448.110)	(1.181.481)	(223.897)		(534.893)	(61.151)	(23.509.702)	(17.465.673)
Saldo líquido	<u>1.535.334</u>	<u>4.003.908</u>	<u>10.542.753</u>	<u>566.478</u>	<u>36.780</u>	<u>1.273.979</u>	<u>283.859</u>	<u>24.737</u>	<u>18.267.828</u>	<u>14.131.795</u>
Adições	718	96	2.902		36	215.735		649	220.136	202.468
Baixas	(16.018)	(102)	(4.889)	(12)	(36)				(21.057)	(14.553)
Depreciação	(1.171)	(44.780)	(245.054)	(29.205)	(2.927)		(8.843)		(331.980)	(279.564)
Variação cambial	(152.712)	(421.006)	(842.333)	(77.711)	(4.465)	(118.875)	(35.865)		(1.652.967)	532.257
Reclassificação para ativos mantidos para venda	(678)								(678)	
Transferência para o intangível						(26.965)			(26.965)	(26.387)
Transferências	2.811	3.733	96.281	20.600	(978)	(122.770)	323			(25.995)
Saldo no final do período	<u>1.368.284</u>	<u>3.541.849</u>	<u>9.549.660</u>	<u>480.150</u>	<u>28.410</u>	<u>1.221.104</u>	<u>239.474</u>	<u>25.386</u>	<u>16.454.317</u>	<u>14.520.021</u>
Custo	1.437.464	7.078.437	25.287.008	1.549.728	228.395	1.221.104	709.259	86.537	37.597.932	32.963.374
Depreciação acumulada	(69.180)	(3.536.588)	(15.737.348)	(1.069.578)	(199.985)		(469.785)	(61.151)	(21.143.615)	(18.443.353)
Saldo líquido no final do período	<u>1.368.284</u>	<u>3.541.849</u>	<u>9.549.660</u>	<u>480.150</u>	<u>28.410</u>	<u>1.221.104</u>	<u>239.474</u>	<u>25.386</u>	<u>16.454.317</u>	<u>14.520.021</u>
Taxas médias anuais de depreciação - %	1	3	6	15	12		9			

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Obras em andamento

O saldo é composto, principalmente, de projetos de expansão e otimização das unidades industriais da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
<i>Sustaining</i> (i)	129.806	120.957	540.730	612.504
Modernização industrial (ii)	40.724	33.756	276.094	325.475
Meio ambiente e segurança	38.468	32.903	75.728	77.395
Nova unidade em Sobral - CE			69.513	69.513
Coprocessamento (iii)	43.971	43.381	55.735	54.718
Expansão (iv)	7.387	6.971	18.187	10.752
<i>Hardwares e softwares</i>	8.161	8.007	85.959	75.024
Geologia e direitos minerários	25.253	9.433	58.367	15.388
Moagem de cimento em Pécem - CE (v)				1.695
Outros	26.893	9.909	40.792	31.515
	<u>320.663</u>	<u>265.317</u>	<u>1.221.104</u>	<u>1.273.979</u>

- (i) Investimentos em *sustaining* realizados para aquisição ou reposição de máquinas e equipamentos industriais ligados à operação das fábricas e minas, com a finalidade de garantir a continuidade dos parques com aplicação de mesma ou novas tecnologias.
- (ii) Investimentos em modernização industrial, tem como principal finalidade a geração de benefício financeiro através da aplicação de novas tecnologias ou otimização de equipamentos e processos que culminam na redução de custos e/ou alavancagem de receitas.
- (iii) Investimento em coprocessamento, tecnologia que consiste na utilização de resíduos industriais e pneus inservíveis como substitutos de combustíveis e/ou matérias primas não renováveis, utilizadas em fábricas de cimento devidamente licenciadas para este fim. Ao mesmo tempo, é uma forma de destinação final de resíduos, eliminando diversos passivos ambientais.
- (iv) Os investimentos de expansão consistem na construção, adição ou melhoria dos ativos da Companhia, com vistas ao aumento da capacidade instalada, lançamento de novos produtos ou entrada em novos mercados.
- (v) A redução do saldo do projeto deve-se a reclassificação dos ativos prontos para uso para as classes de imobilizados correspondentes a sua natureza. A nova unidade de Pecém - CE teve início de pré-operação em julho de 2021, com capacidade adicional de 800 mil toneladas de produção, totalizando 1 milhão de toneladas de cimento por ano. A fábrica conta com equipamentos de última geração, que priorizam a eficiência energética, a segurança e a automação industrial.

Durante o período de três meses findo em março de 2022, os custos de empréstimos capitalizados em obras em andamento totalizaram o montante de R\$ 1.320 na controladora (31 de março de 2021 – R\$ 136) e R\$ 5.524 no consolidado (31 de março de 2021 - R\$ 1.573).

Para as empresas localizadas no Brasil, a taxa de capitalização foi de 8,23% a.a (31 de março de 2021 - 4,14%). Para o projeto descrito na Nota 3.1 da demonstração financeira de 31 de dezembro de 2021, no Uruguai, por se tratar de um empréstimo específico para a realização do projeto, a capitalização dos juros sobre empréstimos é realizada de forma direta no imobilizado em andamento.

18 Intangível

							Controladora	
							1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	ARO e termos de compromisso	Softwares	Intangível em andamento	Outros	Total	Total
Saldo no início do período								
Custo	1.014.037	75.882	98.618	265.124		2.987	1.456.648	1.408.055
Amortização e exaustão acumulada	(560.272)		(43.764)	(208.841)		(302)	(813.179)	(750.431)
Saldo líquido	<u>453.765</u>	<u>75.882</u>	<u>54.854</u>	<u>56.283</u>		<u>2.685</u>	<u>643.469</u>	<u>657.624</u>
Adições (i)					27.015		27.015	2
Baixas								(521)
Amortização e exaustão	(10.465)		(647)	(5.209)		(259)	(16.580)	(17.221)
Provisão da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>								(2)
Transferências do ativo imobilizado								11.928
Transferências				8.768	(8.768)			
Saldo no final do período	<u>443.300</u>	<u>75.882</u>	<u>54.207</u>	<u>59.842</u>	<u>18.247</u>	<u>2.426</u>	<u>653.904</u>	<u>651.810</u>
Custo	1.014.037	75.882	98.618	273.893	18.247	2.987	1.483.664	1.419.453
Amortização e exaustão acumulada	(570.737)		(44.411)	(214.051)		(561)	(829.760)	(767.643)
Saldo líquido no final do período	<u>443.300</u>	<u>75.882</u>	<u>54.207</u>	<u>59.842</u>	<u>18.247</u>	<u>2.426</u>	<u>653.904</u>	<u>651.810</u>
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	3		3	20				

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

									Consolidado	
									1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Uso do bem público e repactuação do risco hidrológico	ARO termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento	Outros	Total	Total
Saldo no início do período										
Custo	4.831.954	5.349.707	256.171	610.501	713.913	528.284		257.499	12.548.029	10.321.673
Amortização e exaustão acumulada	(1.899.779)		(105.599)	(236.973)	(407.463)	(425.601)		(22.504)	(3.097.919)	(2.257.521)
Saldo líquido	<u>2.932.175</u>	<u>5.349.707</u>	<u>150.572</u>	<u>373.528</u>	<u>306.450</u>	<u>102.683</u>		<u>234.995</u>	<u>9.450.110</u>	<u>8.064.152</u>
Adições (i)						103	39.679	123	39.905	58.187
Baixas	(5.727)			(140)					(5.867)	(622)
Amortização e exaustão	(31.872)		(1.685)	(3.259)	(11.549)	(10.924)		(398)	(59.687)	(46.624)
Variação cambial	(313.681)	(815.264)		(44.552)	(42.403)	(8.519)	(1.073)	(36.580)	(1.262.072)	550.626
Revisão de provisão por mudança de estimativa				(7.015)					(7.015)	
Provisão da perda do valor recuperável - <i>impairment</i>										(2)
Transferências do ativo imobilizado							26.965		26.965	26.387
Transferências	(6.339)			11.219	(3.617)	34.119	(35.735)	353		
Saldo no final do período	<u>2.574.556</u>	<u>4.534.443</u>	<u>148.887</u>	<u>329.781</u>	<u>248.881</u>	<u>117.462</u>	<u>29.836</u>	<u>198.493</u>	<u>8.182.339</u>	<u>8.652.104</u>
Custo	4.301.186	4.534.443	256.171	542.357	605.503	521.273	29.836	218.058	11.008.827	11.079.330
Amortização e exaustão acumulada	(1.726.630)		(107.284)	(212.576)	(356.622)	(403.811)		(19.565)	(2.826.488)	(2.427.226)
Saldo líquido no final do período	<u>2.574.556</u>	<u>4.534.443</u>	<u>148.887</u>	<u>329.781</u>	<u>248.881</u>	<u>117.462</u>	<u>29.836</u>	<u>198.493</u>	<u>8.182.339</u>	<u>8.652.104</u>
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	4		3	9	7	21				

(i) As adições em “Intangível em andamento” referem-se, principalmente, a remoção de estéril para abertura de novas frentes em minas operantes e projetos de *software*.

19 Direito de uso sobre contratos de arrendamento

(a) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

					Controladora	
					1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total	Total	
Saldo no início do período						
Custo	117.037	69.945	6.654	193.636	160.049	
Amortização acumulada	(71.497)	(44.505)	(4.491)	(120.493)	(80.264)	
Saldo líquido	45.540	25.440	2.163	73.143	79.785	
Adições	7.054			7.054	2.700	
Amortização	(5.172)	(4.178)	(361)	(9.711)	(10.387)	
Saldo no final do período	47.422	21.262	1.802	70.486	72.098	
Custo	124.091	69.946	6.653	200.690	162.749	
Amortização acumulada	(76.669)	(48.684)	(4.851)	(130.204)	(90.651)	
Saldo líquido no final do período	47.422	21.262	1.802	70.486	72.098	
Taxas médias anuais de amortização - %	16	25	33			

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

							1/1/2022 a 31/3/2022	Consolidado 1/1/2021 a 31/3/2021
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total	Total
Saldo no início do período								
Custo (i)	570.192	163.003	265.918	231.006	855.566	1.097	2.086.782	871.839
Amortização acumulada	(68.088)	(93.498)	(156.558)	(150.858)	(265.893)	(295)	(735.190)	(337.850)
Saldo líquido	502.104	69.505	109.360	80.148	589.673	802	1.351.592	533.989
Adições	1.090	8.529	12.813	642			23.074	64.165
Amortização	(6.767)	(6.938)	(19.344)	(9.661)	(26.736)	(49)	(69.495)	(44.319)
Variação cambial	(69.919)	(2.986)	(6.871)	(6.204)	(104.010)	(130)	(190.120)	39.559
Saldo no final do período	426.508	68.110	95.958	64.925	458.927	623	1.115.051	593.394
Custo	480.119	166.434	241.970	183.575	627.112	912	1.700.122	997.562
Amortização acumulada	(53.611)	(98.324)	(146.012)	(118.650)	(168.185)	(289)	(585.071)	(404.168)
Saldo líquido no final do período	426.508	68.110	95.958	64.925	458.927	623	1.115.051	593.394
Taxas médias anuais de amortização - %	4	13	25	23	9	34		

- (i) Em decorrência do *Purchase Price Allocation* (“PPA”) da combinação de negócios divulgada na Nota 17.1 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro 2021, a controlada St. Marys reclassificou do custo inicial da classe de “Embarcações” os montantes de R\$ 193.013 para a classe de “Terras e terrenos” e R\$ 1.714 para a classe “Máquinas e equipamentos”. Adicionalmente, o montante de R\$ 16.648 foi reclassificado da classe de “Veículos” para a classe “Máquinas e equipamentos”. Estas reclassificações não geraram alterações no saldo total final do início do período, e sim somente entre classes.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e movimentação do passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Saldo no início do período	74.638	83.615	1.367.885	554.193
Adições	7.054	2.700	23.074	64.165
Liquidações	(11.019)	(13.318)	(48.049)	(46.879)
Ajuste a valor presente	1.100	1.270	2.163	2.603
Variação cambial			(188.313)	41.942
Saldo no final do período	<u>71.773</u>	<u>74.267</u>	<u>1.156.760</u>	<u>616.024</u>
Circulante	2.154	2.936	175.493	130.218
Não circulante	69.619	71.331	981.267	485.806
	<u>71.773</u>	<u>74.267</u>	<u>1.156.760</u>	<u>616.024</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20 Empréstimos e financiamentos

(a) Composição e valor justo

Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante		Não circulante		Total		Controladora Valor justo (ii)	
		31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Moeda nacional									
Debêntures	112,00% CDI/CDI + 1,50%	30.744	27.722	1.311.614	1.311.070	1.342.358	1.338.792	1.337.891	1.370.416
Debêntures CRI	IPCA + 4,08%	4.244	3.661	689.968	673.949	694.212	677.610	641.261	630.940
FINAME	2,99% Pré BRL	5.955	6.856	1.116	1.948	7.071	8.804	6.687	8.327
		<u>40.943</u>	<u>38.239</u>	<u>2.002.698</u>	<u>1.986.967</u>	<u>2.043.641</u>	<u>2.025.206</u>	<u>1.985.839</u>	<u>2.009.683</u>
Moeda estrangeira									
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	LIBOR + 1,01%/1,90% Pré USD	1.409	1.467	1.174.802	1.386.352	1.176.211	1.387.819	1.168.227	1.388.561
		<u>42.352</u>	<u>39.706</u>	<u>3.177.500</u>	<u>3.373.319</u>	<u>3.219.852</u>	<u>3.413.025</u>	<u>3.154.066</u>	<u>3.398.244</u>
Juros sobre empréstimos e financiamentos		40.028	36.401						
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal)		2.324	3.305						
		<u>42.352</u>	<u>39.706</u>						

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante		Não circulante		Total		Valor justo (ii)	
		31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
		Consolidado							
Moeda nacional									
Debêntures	112,00% CDI/CDI + 1,50%	30.744	27.722	1.311.614	1.311.070	1.342.358	1.338.792	1.337.891	1.370.416
Debêntures CRI	IPCA + 4,08%	6.406	5.524	1.045.249	1.020.973	1.051.655	1.026.497	971.428	955.784
BNB	IPCA + 1,54%	10.716	8.747	70.457	69.223	81.173	77.970	80.537	79.711
FINAME	3,78% Pré BRL	7.252	8.154	2.665	3.820	9.917	11.974	9.324	11.295
Outros		4.978	5.108	7.530	7.223	12.508	12.331	12.304	12.226
		60.096	55.255	2.437.515	2.412.309	2.497.611	2.467.564	2.411.484	2.429.432
Moeda estrangeira									
Eurobonds - USD	6,54% Pré USD	108.229	115.453	4.930.209	5.945.646	5.038.438	6.061.099	5.691.404	7.413.476
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	LIBOR + 0,97%/1,90% Pré USD	2.211	2.168	1.414.336	1.664.781	1.416.547	1.666.949	1.408.564	1.667.693
	5,55% Pré BOB/14,65% Pré TRY/CDOR + 0,96%/9,41% Pré UYU/EURIBOR + 1,62%/ LIBOR + 0,96%/1,65% Pré EUR	72.624	81.190	1.652.383	1.654.412	1.725.007	1.735.602	1.657.302	1.762.082
Empréstimos sindicalizados / bilaterais		5.885	1.045	371.719	437.226	377.604	438.271	286.670	345.844
Título de dívida - BOB	5,38% Pré BOB	6.208	7.272	8.510	17.878	14.718	25.150	14.457	24.771
Outros		195.157	207.128	8.377.157	9.719.943	8.572.314	9.927.071	9.058.397	11.213.866
		255.253	262.383	10.814.672	12.132.252	11.069.925	12.394.635	11.469.881	13.643.298
Juros sobre empréstimos e financiamentos		176.558	175.809						
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos (principal)		72.881	74.272						
Empréstimos e financiamentos captados a curto prazo (principal)		5.814	12.302						
		255.253	262.383						

CDI	– Certificado de Depósito Interbancário.
IPCA	– Índice de Preços ao Consumidor Amplo.
FINAME	– Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais.
LIBOR	– <i>London Interbank Offered Rate</i> .
BRL	– Reais.
BOB	– Boliviano.
EUR	– Euro.
USD	– Dólar estadunidense.
TRY	– Lira turca.
CAD	– Dólar canadense.
CDOR	– <i>Canadian Dollar Offered Rate</i> .
UYU	– Peso Uruguaio.

- (i) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em LIBOR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real. A política para contabilização desses instrumentos está descrita na Nota 22(a) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (ii) O valor justo dos títulos é o preço unitário no último dia de negociação na data final de emissão do relatório multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos e financiamentos, o valor justo é baseado no montante dos fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa de contratação de uma nova operação em condições semelhantes ou na falta desta, na curva futura de fluxo de cada obrigação.

(b) Perfil de vencimentos

Os saldos apresentados abaixo não conciliam com os saldos apresentados na tabela anterior (Nota 20(a)), considerando que não estão contemplados os custos de captação, ajuste a valor justo e ajuste do risco de crédito.

										Controladora
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	A partir de 2030	Total
Moeda nacional										
Debêntures	32.678			366.890	450.000		500.000			1.349.568
Debêntures CRI	5.931					137.045	137.045	137.045	292.706	709.772
FINAME	5.122	1.894	55							7.071
	43.731	1.894	55	366.890	450.000	137.045	637.045	137.045	292.706	2.066.411
% amortizado por ano	2,12%	0,09%	0,01%	17,75%	21,78%	6,63%	30,83%	6,63%	14,16%	100,00%
Moeda estrangeira										
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	1.197		94.756	615.914	473.780					1.185.647
% amortizado por ano	0,10%		7,99%	51,95%	39,96%					100,00%
	44.928	1.894	94.811	982.804	923.780	137.045	637.045	137.045	292.706	3.252.058
% amortizado por ano	1,38%	0,06%	2,92%	30,22%	28,41%	4,21%	19,59%	4,21%	9,00%	100,00%

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	A partir de 2030	Total
Moeda nacional										
Debêntures	32.678			366.890	450.000		500.000			1.349.568
Debêntures CRI	8.986					207.644	207.644	207.644	443.493	1.075.411
FINAME	6.097	3.179	641							9.917
BNB	8.233	9.946	9.945	9.946	9.955	9.942	9.935	9.962	3.325	81.189
	<u>55.994</u>	<u>13.125</u>	<u>10.586</u>	<u>376.836</u>	<u>459.955</u>	<u>217.586</u>	<u>717.579</u>	<u>217.606</u>	<u>446.818</u>	<u>2.516.085</u>
% amortizado por ano	2,23%	0,52%	0,42%	14,98%	18,28%	8,65%	28,52%	8,65%	17,75%	100,00%
Moeda estrangeira										
Eurobonds - USD	114.749					2.368.900			2.590.293	5.073.942
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	1.777		94.756	852.804	473.780					1.423.117
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	62.988	61.871	547.671	49.494	633.763	390.407	1.315			1.747.509
Título de dívida - BOB	5.885	12.053	32.141	50.727	58.273	101.978	58.273	58.273		377.603
Outros	8.613	10.053	5.710	2.850						27.226
	<u>194.012</u>	<u>83.977</u>	<u>680.278</u>	<u>955.875</u>	<u>1.165.816</u>	<u>2.861.285</u>	<u>59.588</u>	<u>58.273</u>	<u>2.590.293</u>	<u>8.649.397</u>
% amortizado por ano	2,24%	0,97%	7,87%	11,05%	13,48%	33,08%	0,69%	0,67%	29,95%	100,00%
	<u>250.006</u>	<u>97.102</u>	<u>690.864</u>	<u>1.332.711</u>	<u>1.625.771</u>	<u>3.078.871</u>	<u>777.167</u>	<u>275.879</u>	<u>3.037.111</u>	<u>11.165.482</u>
% amortizado por ano	<u>2,24%</u>	<u>0,87%</u>	<u>6,19%</u>	<u>11,94%</u>	<u>14,56%</u>	<u>27,57%</u>	<u>6,96%</u>	<u>2,47%</u>	<u>27,20%</u>	<u>100,00%</u>

(i) Conforme item (i) na letra (a) acima.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Movimentação

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Saldo no início do período		3.413.025	2.591.856	12.394.635	11.598.906
Captações			714.000	316.377	1.143.587
Variação cambial		(195.459)	82.872	(1.507.669)	848.923
Provisão de juros		49.061	15.122	161.336	141.693
Juros pagos		(45.101)	(17.373)	(142.254)	(105.927)
Apropriação dos custos de captações, líquida das adições		976	(6.303)	4.332	(10.488)
Ajuste a valor justo	29	(4.385)	(9.752)	(2.243)	(14.180)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo		3.558	12.264	4.784	22.401
Liquidações		(1.732)	(401.361)	(159.282)	(862.611)
Ganho na renegociação de dívidas, líquido das amortizações	29	(91)	20.663	(91)	20.663
Saldo no final do período		<u>3.219.852</u>	<u>3.001.988</u>	<u>11.069.925</u>	<u>12.782.967</u>

As principais captações e amortizações executadas no período foram as seguintes:

(a) Recompra de bonds Voto 41 pela VCI

Durante o primeiro trimestre de 2022, a Companhia recomprou e cancelou o saldo de USD 25.173 (R\$ 131.984) de principal referente aos seus *bonds* com vencimento em 2041.

(b) Utilização de linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) pela St. Marys Cement Inc.

Durante o primeiro trimestre 2022, a subsidiária St. Marys realizou novos saques na linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*). Em 31 de março de 2022, o montante utilizado dessa linha de crédito totalizou o equivalente de USD 103.146 (R\$ 488.685), considerando a taxa de câmbio nas datas de saque para os valores sacados em dólares canadenses, permanecendo o montante de USD 186.854 (R\$ 885.277) à disposição das controladas da Companhia para novos saques.

(d) Composição por moeda

	Controladora					
	Circulante		Não Circulante		Total	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Real	40.943	38.239	2.002.698	1.986.967	2.043.641	2.025.206
Dólar estadunidense	1.409	1.467	1.174.802	1.386.352	1.176.211	1.387.819
	<u>42.352</u>	<u>39.706</u>	<u>3.177.500</u>	<u>3.373.319</u>	<u>3.219.852</u>	<u>3.413.025</u>

	Consolidado					
	Circulante		Não Circulante		Total	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Dólar estadunidense	110.544	117.621	6.534.057	7.777.843	6.644.601	7.895.464
Real	60.096	55.255	2.437.515	2.412.309	2.497.611	2.467.564
Euro	2.443	(1.509)	950.765	1.147.018	953.208	1.145.509
Boliviano	34.654	35.090	503.102	599.957	537.756	635.047
Dólar canadense	6.880	7.170	311.415	106.066	318.295	113.236
Pesos uruguaios	33.841	40.114	74.475	80.594	108.316	120.708
Liras turcas	6.795	8.642	3.343	8.465	10.138	17.107
	<u>255.253</u>	<u>262.383</u>	<u>10.814.672</u>	<u>12.132.252</u>	<u>11.069.925</u>	<u>12.394.635</u>

(e) Garantias

Em 31 de março de 2022, R\$ 2.681.582 (31 de dezembro de 2021 – R\$ 3.246.774) do saldo de empréstimos e financiamentos da Companhia estavam garantidos por avais de partes relacionadas, conforme indicado na Nota 20(g), enquanto R\$ 252.020 (31 de dezembro de 2021 – R\$ 296.844) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(f) Utilização das linhas de crédito disponíveis

Linha de crédito	Empresas	Data de contratação	Vencimento	USD milhares		
				Montante contratado	Montante utilizado	Saldo disponível
Global Revolving Credit Facility	VCSA / VCI / VCEAA / St. Marys	Set/21	Set/26	250.000		250.000
Committed Credit Facility	VCI / VCEAA / St. Marys	Ago/19	Ago/24	290.000	(103.146)	186.854
				<u>540.000</u>	<u>(103.146)</u>	<u>436.854</u>

(g) Garantia de dívidas da Companhia, garantidas por partes relacionadas

Modalidade	Garantidor	31/3/2022	31/12/2021
Eurobonds - USD (Voto 41)	VSA (100%) / VCSA (100%)	<u>2.681.582</u>	<u>3.246.774</u>

21 Risco sacado a pagar

Operações de risco sacado	Prazo máximo	Controladora		Consolidado	
		31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	235.756	238.045	302.478	322.230
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias			728.606	643.890
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias			404.911	581.851
		<u>235.756</u>	<u>238.045</u>	<u>1.435.995</u>	<u>1.547.971</u>

22 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos**(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e da CSLL**

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado dos exercícios findos em 31 de março 2022 apresentam a seguinte reconciliação, com base na alíquota nominal brasileira:

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(272.480)	223.800	(319.375)	286.434
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	92.643	(76.092)	108.588	(97.388)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	(100.050)	36.227	9.940	12.257
Doações e subvenções para investimentos	3.334	2.298	12.387	10.939
Constituição de parcela realizável de diferido sobre <i>impairment</i>			2.577	6.408
Incentivo fiscal (i)		2.177	1.562	25.439
Crédito referente a não incidência de IRCS sobre SELIC de indêbitos (ii)	7.515		(21.243)	
Diferença de alíquota			(72.407)	505
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido			(61.971)	(32.419)
Outras exclusões (adições) permanentes, líquidas	(2.804)	(5.020)	23.413	14.591
IRPJ e CSLL apurados	<u>638</u>	<u>(40.410)</u>	<u>2.846</u>	<u>(59.668)</u>
Correntes	38.254	(10.427)	(25.060)	(42.995)
Diferidos	(37.616)	(29.983)	27.906	(16.673)
IRPJ e CSLL no resultado	<u>638</u>	<u>(40.410)</u>	<u>2.846</u>	<u>(59.668)</u>
Taxa efetiva - %	0,23	18,06	0,89	20,83

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Conforme alterações apresentadas na Nota 5.5(a)(i), e esta alteração refletiu em mudanças na apresentação da taxa efetiva de 18,64% para 18,06% na controladora e de 24,32% para 20,83% no consolidado.
- (ii) A Companhia e sua controlada direta VCNNE constituíram, de acordo com as normas CPC 32 / IAS 12 "Tributos sobre o lucro" e a Interpretação Técnica ICPC 22 / IFRIC 23 "Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro", uma provisão para créditos referente a não incidência de IRPJ e CSLL sobre os valores relativos à taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia (SELIC) recebidos em razão de reembolso de pagamento indevido. A Companhia esclarece que esta provisão se refere apenas à recuperação de indébito de créditos que tratam da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e do COFINS. A decisão do Recurso Especial (RE) julgado pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em 24 de setembro de 2021 ainda não é transitado em julgado; cabe recurso. A Companhia e sua controlada entraram com ações judiciais a respeito do assunto, cujos resultados favoráveis são considerados prováveis. No primeiro trimestre de 2022, foi realizada a análise do potencial impacto da aplicação da referida tese, considerando todos os débitos tributários da Companhia, para o período de 2017 a 2021, resultando um complemento no montante de R\$ 7.515 na controladora e uma reversão no montante de R\$ 21.243 no consolidado. Adicionalmente, a Companhia reclassificou o montante de R\$ 38.254 na controladora e R\$ 53.829 no consolidado para a rubrica de "Imposto de renda e contribuição social a recuperar", e R\$ 157.643 na controladora e R\$ 177.137 no consolidado para "Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa" no diferido.

Para os períodos anteriores a 2017, a Companhia ainda não finalizou a análise do impacto a qual está prevista a ser concluída no segundo semestre de 2022, porém não têm expectativa de ter impactos relevantes. Ainda, em 29 de abril de 2022, houve o julgamento dos embargos de declaração do referido RE, o qual está sendo analisado pela Companhia para a avaliação de possíveis impactos.

(b) Composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa	608.292	429.646	1.574.847	1.370.696
Crédito referente a não incidência de IRPJ e CSLL sobre SELIC de débitos (i)		188.382		252.209
Créditos tributários sobre diferenças temporárias				
Provisões judiciais	149.742	144.482	207.821	209.219
Uso de bem público			71.213	72.234
Provisão para encargos de energia	69.908	66.269	70.945	67.238
Provisão de participação no resultado, gratificações e dissídio	51.527	77.078	63.992	124.588
Provisão de CO2			57.399	19.987
Provisão para perdas de estoques	11.866	11.794	52.187	59.108
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado	32.218	103.769	46.179	132.244
Obrigações com descomissionamento de ativos	28.563	27.703	39.241	39.070
Impairment de ativos	35.743	35.743	36.448	36.469
Provisões de obrigações previdenciárias			35.708	43.218
Deduções – Legislação em Marrocos e Espanha (benefício do governo)			29.033	34.915
Ajuste a valor de mercado			24.889	30.606
Instrumento financeiro - Compromisso firme	19.877	19.012	24.152	23.101
Diferimento de perdas em contratos de derivativos	13.792		17.084	
Perda estimada com crédito de liquidação duvidosa	7.039	10.368	15.532	20.882
Ajuste a valor justo - Lei nº 4.131/1962	2.763	4.285	5.779	6.573
Benefícios sociais				3.200
Outros créditos	25.435	28.767	47.096	67.931
Débitos tributários sobre diferenças temporárias				
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)	(710.989)	(700.465)	(2.052.958)	(2.155.853)
Mais valia de ativos incorporados ao custo do imobilizado	(9.652)	(9.927)	(345.281)	(409.892)
Amortização fiscal de ágio	(288.912)	(288.912)	(294.682)	(293.600)
Juros capitalizados	(26.615)	(27.588)	(50.193)	(51.876)
Repactuação do risco hidrológico			(18.744)	(18.956)
Efeito do IR diferido sobre <i>hedge accounting</i> - St.Marys			(16.871)	(14.383)
Ajuste a valor presente	(10.233)	(10.394)	(14.370)	(14.590)
Diferimento sobre risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	(5.434)	(5.557)	(7.386)	(7.785)
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos		(62.031)		(71.888)
Outros débitos	(5.323)	(5.324)	(7.461)	(27.569)
Líquido	(393)	37.100	(388.401)	(452.904)
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica		37.100	791.279	912.382
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica	(393)		(1.179.680)	(1.365.286)

- (i) Conforme item (ii) na letra (a) acima.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Efeito dos impostos e contribuições diferidos no resultado do período de três meses findo em 31 de março e no resultado abrangente

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Saldo no início do período		37.100	8.927	(452.904)	(466.445)
Efeito no resultado		(37.616)	(29.983)	27.906	(16.673)
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - <i>hedge accounting</i>	24(b)			(3.784)	(4.781)
Efeito em outros componentes do resultado abrangente - risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	24(b)	123	4.597	399	8.409
Efeito de variação cambial em outros componentes do resultado abrangente				41.093	(34.406)
Outros				(1.111)	1.375
Saldo no final do período		<u>(393)</u>	<u>(16.459)</u>	<u>(388.401)</u>	<u>(512.521)</u>

23 Provisões

(a) Composição e movimentação das provisões

							Controladora	
							1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
	Processos judiciais					Total	Total	
	ARO (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais			
Saldo no início do período	136.684	263.859	176.384	85.214	5.005	667.146	629.938	
Adições		2.513	23.220	6.368	92	32.193	23.564	
Reversões		(1.284)	(2.521)	(3.775)	(1.048)	(8.628)	(17.440)	
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(975)	(143)	(474)	(4)	(1.596)	2.094	
Liquidações com depósitos judiciais				(1.310)		(1.310)		
Liquidações com efeito caixa	(615)		(2.370)	(6.070)	(46)	(9.101)	(8.379)	
Ajuste a valor presente	2.242					2.242	2.281	
Atualização monetária, líquida das reversões		4.286	3.327	(1.381)	(769)	5.465	4.074	
Saldo no final do período	138.311	268.399	197.897	78.572	3.230	686.411	636.132	

							Consolidado	
							1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
	Processos judiciais					Total	Total	
	ARO (i)	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais			
Saldo no início do período	528.955	442.939	209.701	102.337	7.895	1.291.827	1.169.832	
Adições		2.878	23.643	7.548	92	34.161	36.702	
Reversões	(2.122)	(6.154)	(3.237)	(4.127)	(1.055)	(16.695)	(19.528)	
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(1.172)	(166)	(134)	(4)	(1.476)	2.006	
Liquidações com depósitos judiciais				(2.281)		(2.281)		
Liquidações com efeito caixa	(5.058)		(2.370)	(7.430)	(54)	(14.912)	(15.760)	
Ajuste a valor presente	17.657					17.657	5.297	
Revisão de provisão por mudança de estimativa	(7.015)					(7.015)		
Variação cambial	(52.881)	(4.784)	(1.458)			(59.123)	19.041	
Atualização monetária, líquida das reversões	(472)	3.041	3.316	(962)	(699)	4.224	7.502	
Saldo no final do período	479.064	436.748	229.429	94.951	6.175	1.246.367	1.205.092	

(i) "ARO" - *Asset Retirement Obligation* (Obrigações de descomissionamento de ativos).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

A natureza das principais ações está descrita na Nota 25(e) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/3/2022	31/12/2021	31/3/2022	31/12/2021
Cíveis				
Processo Administrativo (PA) do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e Ação Anulatória	2.193.592	2.166.587	2.193.592	2.166.587
Ações Cíveis Públicas (ACPs) – decorrentes do PA	5.712.182	5.587.587	5.712.182	5.587.587
Demais processos	402.248	389.594	690.468	647.305
	<u>8.308.022</u>	<u>8.143.768</u>	<u>8.596.242</u>	<u>8.401.479</u>
Tributários				
Autos de infração – IRPJ / CSLL	1.817.258	1.784.008	1.817.258	1.784.008
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	264.474	261.289	443.693	438.166
IRPJ e CSLL – Lucros no exterior	260.941	255.869	260.941	255.869
Demais processos	1.572.165	1.545.380	2.579.074	2.515.214
	<u>3.914.838</u>	<u>3.846.546</u>	<u>5.100.966</u>	<u>4.993.257</u>
Ambientais				
	<u>23.490</u>	<u>22.733</u>	<u>44.970</u>	<u>44.363</u>
	<u>12.246.350</u>	<u>12.013.046</u>	<u>13.742.178</u>	<u>13.439.099</u>

24 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 7.708.353, composto por 9.225.042.782 ações ordinárias e 300.571.428 ações preferenciais.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Outros resultados abrangentes

Nota	Variação cambial de investidas localizadas no exterior	Hedge dos investimentos líquidos (Nota 6.3.4) e (I)	Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	Transações com acionistas não controladores	Atribuível aos acionistas controladores	
						Outros componentes do resultado abrangente	Total
Em 1º de janeiro de 2021	3.773.527	(2.390.663)	928.151	(88.092)		23.316	2.246.239
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	487.691						487.691
Hedge dos investimentos líquidos		38.094					38.094
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias			94.027				94.027
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						3.357	3.357
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						(24.732)	(24.732)
Tributos diferidos		(4.781)				8.409	3.628
Em 31 de março de 2021	4.261.218	(2.357.350)	1.022.178	(88.092)		10.350	2.848.304
Em 1º de janeiro de 2022	4.118.698	(2.361.324)	1.265.958	(44.556)	1.513.187	(985)	4.490.978
Variação cambial de investidas localizadas no exterior	(1.744.532)						(1.744.532)
Hedge dos investimentos líquidos		25.475					25.475
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias			126.661				126.661
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						(7.048)	(7.048)
Realização de outros resultados abrangentes - reflexo						(698)	(698)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						399	(3.385)
Tributos diferidos		(3.784)					(3.385)
Em 31 de março de 2022	2.374.166	(2.339.633)	1.392.619	(44.556)	1.513.187	(8.332)	2.887.451

- (i) Para os saldos em 31 de março de 2022, considerando que a Companhia detém 83% de participação na subsidiária St. Marys (31 de março de 2021 - a Companhia detinha 100%), na tabela acima é apresentado apenas a parcela do saldo da Nota 6.3.4 que a Companhia detém nesse período.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

25 Receita de contratos com clientes

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Receita bruta				
Venda de produtos e serviços mercado interno	2.710.700	2.211.364	3.890.993	3.090.853
Venda de produtos e serviços mercado externo	2.472		1.932.027	1.692.551
	<u>2.713.172</u>	<u>2.211.364</u>	<u>5.823.020</u>	<u>4.783.404</u>
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(679.372)	(556.191)	(923.204)	(773.912)
	<u>2.033.800</u>	<u>1.655.173</u>	<u>4.899.816</u>	<u>4.009.492</u>

26 Abertura de despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Salários, encargos e benefícios	259.841	215.404	785.943	695.194
Insumos e materiais de consumo (i)	274.411	192.023	583.779	367.987
Fretes	353.834	271.378	790.346	553.942
Depreciação, exaustão e amortização	101.193	102.929	461.162	370.507
Energia elétrica	250.293	169.327	475.151	270.211
Combustíveis (i)	334.383	197.315	879.915	545.441
Manutenção e conservação	158.701	111.391	472.199	291.428
Despesa de serviços diversos	90.709	85.604	260.745	219.437
Embalagens	47.999	42.265	93.704	77.214
Impostos, taxas e contribuições	8.263	8.831	51.720	45.070
Despesas comerciais e marketing	4.794	13.418	20.810	26.022
Aluguéis e arrendamentos	8.614	5.814	26.953	16.270
Seguros	2.352	1.699	21.325	12.044
Outros (i)	27.256	13.779	65.074	53.438
	<u>1.922.643</u>	<u>1.431.177</u>	<u>4.988.826</u>	<u>3.544.205</u>
Reconciliação				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	1.696.521	1.236.028	4.512.401	3.139.749
Despesas com vendas	97.974	82.096	191.348	158.483
Despesas gerais e administrativas	128.148	113.053	285.077	245.973
	<u>1.922.643</u>	<u>1.431.177</u>	<u>4.988.826</u>	<u>3.544.205</u>

- (i) No consolidado referente aos saldos de 31 de março 2021, despesas anteriormente apresentadas como "Insumos e materiais de consumo" pelo montante de R\$ 246.491, e "Outros", pelo montante de R\$ 7.336, foram reclassificadas para linha de "Combustíveis".

27 Despesas com benefícios a empregados

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Remuneração direta	142.713	113.093	516.409	440.235
Encargos sociais	67.096	62.026	169.724	160.648
Benefícios	50.032	40.285	99.810	94.311
	<u>259.841</u>	<u>215.404</u>	<u>785.943</u>	<u>695.194</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
 financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

28 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Benefícios fiscais - investimento (i)	9.805	6.760	36.432	32.172
Ganho líquido na venda de imobilizado e intangível	233	1.835	17.297	77.255
Ganho líquido na venda de sucata	1.529	2.040	2.078	2.396
Receita de coprocessamento	3.715	3.051	4.326	3.592
Receita de aluguéis e arrendamentos	1.084	49	2.663	1.880
Provisões judiciais líquidas	(25.063)	(9.634)	(23.424)	(22.423)
Valor justo de instrumento financeiro - compromisso firme	(2.544)	(8.079)	(3.092)	(9.817)
Despesas com unidades inativas	(4.576)	(4.116)	(4.647)	(4.379)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	72	(6.170)	(246)	(3.659)
	<u>(15.745)</u>	<u>(14.264)</u>	<u>31.387</u>	<u>77.017</u>

(i) Conforme alterações apresentadas na Nota 5.5(a)(i).

29 Resultado financeiro líquido

	Nota	Controladora		Consolidado	
		1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021	1/1/2022 a 31/3/2022	1/1/2021 a 31/3/2021
Receitas financeiras					
Ganho na liquidação de empréstimos de Co2 (i)				53.747	
Rendimentos sobre aplicações financeiras		44.884	8.753	50.561	11.536
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	20(c)	16.092	19.605	19.100	26.985
Reversão de atualização monetária de provisões		13.152	8.969	18.770	9.840
Juros sobre ativos financeiros		11.089	4.001	17.937	7.970
Atualização monetária sobre ativos		10.558	1.486	12.594	2.498
Descontos obtidos		10.731	4.608	10.731	4.608
Reversão de garantia sobre operação de securitização, líquida de provisões	13(b)			7.187	22.441
Comissões sobre securitização	13(b)			(296)	5.766
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3		46.885	2.961	96.200
Ganho na renegociação de dívidas, líquidas das amortizações		830	288	830	288
Juros sobre operações de partes relacionadas	13(b)	7	1	11.454	
Receita com garantia de empréstimos de partes relacionadas	13(b)	11.726			
Outras receitas financeiras				5.031	2.561
		<u>119.069</u>	<u>94.596</u>	<u>210.607</u>	<u>190.693</u>
Despesas financeiras					
Instrumentos financeiros derivativos	6.3.3	(253.190)	(5.185)	(298.999)	(9.787)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e outros		(64.658)	(25.221)	(205.178)	(158.916)
Capitalização de juros sobre empréstimos	17(b)	1.320	136	5.524	1.573
Juros e encargos sobre uso do bem público				(43.138)	(57.979)
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos		(31.717)	(32.448)	(37.019)	(37.052)
Custo de recompra dos <i>bonds</i>				(34.310)	
Despesas de juros		(21.924)	(3.552)	(27.092)	(6.518)
Comissões sobre operações financeiras				(18.824)	(8.533)
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	21(c)	(11.707)	(9.853)	(16.857)	(12.805)
Encargos com securitização	13(b)			(26.228)	(5.477)
Custos com captação de empréstimo		(1.521)	(3.738)	(4.944)	(7.747)
PIS e COFINS sobre receitas financeiras		(3.149)	(827)	(3.588)	(1.172)
Juros sobre impostos a pagar		(2.746)	(977)	(2.781)	(1.019)
IR sobre remessas de juros ao exterior		(853)	(574)	(975)	(979)
Perda na renegociação de dívidas, líquida das amortizações		(739)	(20.951)	(739)	(20.951)
Despesa com garantia de empréstimos de partes relacionadas	13(b)	(5.495)			
Encargos sobre operações de descontos			(2.186)		(4.679)
Juros sobre operações de partes relacionadas	13(b)	(624)	(3.252)		(620)
Outras despesas financeiras		(5.501)	(4.064)	(17.368)	(9.450)
		<u>(402.504)</u>	<u>(112.692)</u>	<u>(732.516)</u>	<u>(342.111)</u>
Ganho (perda) cambial, líquido		209.808	(74.385)	230.921	(140.501)
		<u>(73.627)</u>	<u>(92.481)</u>	<u>(290.988)</u>	<u>(291.919)</u>

- (i) Este ganho foi gerado na liquidação do empréstimo de direitos de emissão de CO₂, ocorrida em janeiro 2022 nas operações da Espanha.

30 **Agenda *Environmental, Social and Governance* (“ESG”)**

A sustentabilidade é um dos pilares estratégicos da Companhia. No primeiro trimestre de 2022, foi divulgado o Relatório Integrado referente ao ano de 2021 que destaca a evolução da Companhia em relação à agenda ESG. O relatório foi elaborado com base nas orientações do *International Integrated Reporting Council* (IIRC), das Normas GRI *Sustainability Reporting Standards*, nas diretrizes da *Global Cement and Concrete Association* (GCCA), nos padrões do *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) para o setor de materiais de construção e nas recomendações da *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures* (TCFD), seguindo as boas práticas de transparência e de prestação de contas do mercado. A Companhia continua avançando na jornada ESG, colocando em prática os compromissos de Sustentabilidade para 2030 baseados em sete pilares: integridade e transparência, segurança, saúde e bem-estar, inovação, diversidade e inclusão, pegada ambiental, economia circular e valor compartilhado.

Como líder da indústria de materiais de construção no Brasil e com operações em mais nove países, as mudanças climáticas estão no centro da estratégia da Companhia e guiam cada passo das iniciativas de inovação e dos investimentos atuais e futuros. Em agosto de 2021, o Conselho de Administração aprovou a adesão da Companhia à campanha *Business Ambition for 1.5°C*, se comprometendo a avançar rumo a uma economia de baixo carbono e, em linha com a estratégia e os compromissos de sustentabilidade para 2030, estabelecer metas de redução das emissões de CO₂ alinhadas à ciência – *Science Based Targets Initiative* (SBTi). Além disso, a Companhia aderiu à campanha *Race to Zero*, da ONU, que promove e estimula que empresas, governos, instituições financeiras e área educacional atuem por um planeta mais saudável e com zero emissões de carbono. A capacidade da Companhia de enfrentar riscos ambientais, sociais e de governança é avaliada por agências de *rating* ESG especializadas, assim como pelo *Carbon Disclosure Project* (CDP), organização que reúne, analisa e divulga informações sobre emissões atmosféricas, clima e água. Pelo quarto ano consecutivo, a Companhia foi reconhecida pelo CDP como uma das empresas avaliadas no Programa de Mudanças Climáticas, com pontuação A-. Além disso, em conjunto com várias empresas do setor, a Companhia assumiu um compromisso global de concreto carbono neutro até 2050, referendando o compromisso permanente com a agenda ESG.

31 **Eventos subsequentes**

(a) Aumento de capital na controlada Votorantim Cimentos International S.A. - (“VCI”)

Em 14 de abril de 2022, a Companhia aprovou o aumento de capital em sua controlada VCI no montante de R\$ 200 milhões, sem emissão de novas ações.

(b) Aditamentos aos contratos de empréstimos nos termos da Lei nº 4.131/1962 pela VCSA e VCNNE

Em 25 de abril de 2022, a Companhia renegociou as condições contratuais do empréstimo sob a Lei nº 4.131/1962, contratado em janeiro de 2020, no montante de USD 100 milhões (R\$ 493.300 milhões). A Companhia estendeu o prazo de vencimento de 2025 para 2028 e contratou um novo *swap* (instrumento financeiro derivativo) ao custo de CDI + 1,4950%. O *swap* anterior, ao custo de 107,00% do CDI, foi extinto no momento da renegociação do contrato principal de empréstimo.

Em 25 de abril de 2022, a controlada VCNNE renegociou as condições contratuais do empréstimo sob a Lei nº 4.131/1962, contratado em março de 2020, no montante de USD 50 milhões (R\$ 246.650 milhões). A Companhia estendeu o prazo de vencimento de 2025 para 2028 e contratou um novo *swap* (instrumento financeiro derivativo) ao custo de CDI + 1,4950%. O *swap* anterior, ao custo de 111,00% do CDI, foi extinto no momento da renegociação do contrato principal de empréstimo.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas em 31 de março de 2022**
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os *swaps* atrelados às operações foram contratados em conjunto com a mesma instituição financeira do empréstimo, e visa tanto a troca de exposição à taxa fixa em dólar para taxa flutuante CDI como a troca de moeda dólar para real (dívida em USD+ *swap* para BRL em CDI+).



 **Votorantim**
Cimentos
A vida é feita para durar