

Votorantim Cimentos S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias
condensadas consolidadas e individuais
em 30 de junho de 2025**



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim Cimentos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou Controladora), em 30 de junho de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Votorantim Cimentos S.A. e suas controladas ("Companhia") em 30 de junho de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias consolidadas condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Votorantim Cimentos S.A.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações intermediárias condensadas do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 7 de agosto de 2025


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

DocuSigned by
Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior
Assinado por Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior 63302675534
CPF: 63302675534
Data/Hora da Assinatura: 07 August 2025 | 16:34 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC SyngateID Múltipla
Email: g20202@uol.com.br

Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior
Contador CRC 1BA018245/O-1

Balço patrimonial intermediário condensado	3
Demonstração intermediária condensada do resultado	4
Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente	5
Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa	7
Demonstração intermediária condensada do valor adicionado	8
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas e individuais	9
1 Informações gerais	9
2 Aprovação das demonstrações financeiras	9
3 Principais eventos ocorridos durante o período.....	9
4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo	11
5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras consolidadas e individuais	14
6 Gestão de riscos.....	15
7 Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo	20
8 Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis	20
9 Partes relacionadas	21
10 Investimentos	24
11 Imobilizado	27
12 Intangível	28
13 Direito de uso em arrendamento	29
14 Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	31
15 Risco sacado a pagar	33
16 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido.....	34
17 Provisões e depósitos judiciais	36
18 Patrimônio líquido	38
19 Receita líquida de contratos com clientes	39
20 Abertura de despesas por natureza	39
21 Outros resultados operacionais	40
22 Resultado financeiro, líquido	41
23 Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas.....	42
24 Combinação de negócios	46
25 Eventos subsequentes	47

Votorantim Cimentos S.A.


Balço patrimonial intermediário condensado
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Nota	Consolidado		Controladora		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024			30/6/2025	31/12/2024		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa		4.059	4.071	186	805	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	787	347	134	110
Aplicações financeiras		1.146	1.137	902	929	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	247	248	196	199
Contas a receber de clientes	8(a)	2.280	1.704	918	710	Arrendamentos	13(b)	325	333	34	76
Estoques		3.938	4.100	1.226	1.157	Risco sacado a pagar	15	1.304	1.566	246	245
Tributos a recuperar		155	146	89	68	Fornecedores e outras contas a pagar		3.349	4.522	1.411	1.651
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		193	178	71	85	Salários e encargos sociais		639	720	234	259
Securitização de recebíveis	9(a)	409	325			Imposto de renda e contribuição social a recolher		55	74		
Outros ativos		350	348	122	113	Tributos a recolher		365	346	203	187
						Adiantamento de clientes		67	70	36	39
		12.530	12.009	3.514	3.867	Dividendos a pagar	9(a)	1	215		213
Ativos classificados como mantidos para venda	23(a)		1.973			Uso de bem público		57	55		
						Securitização de recebíveis		138	157		
Total do ativo circulante		12.530	13.982	3.514	3.867	Outros passivos		263	340	139	136
								7.597	8.993	2.633	3.115
						Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	23(a)		479		
						Total do passivo circulante		7.597	9.472	2.633	3.115
Não circulante						Não circulante					
Realizável a longo prazo						Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	14.332	14.159	6.689	6.537
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	651	876	495	720	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	370	503	273	376
Tributos a recuperar		224	219	116	112	Arrendamentos	13(b)	1.550	1.232	131	149
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		532	395	532	395	Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	1.274	1.611	119	437
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	861	846			Partes relacionadas	9(a)	38	53	71	54
Partes relacionadas		25	25			Provisões e depósitos judiciais	17(a)	1.242	1.237	720	738
Depósitos judiciais		251	272	128	155	Uso de bem público		554	584		
Instrumentos financeiros - ações		251	247	104	103	Benefícios pós-emprego		245	252		
Benefícios pós-emprego		89	93			Outros passivos		615	616	427	400
Outros ativos		152	194	36	41						
		3.036	3.167	1.411	1.526	Total do passivo não circulante		20.220	20.247	8.430	8.691
						Total do passivo		27.817	29.719	11.063	11.806
Investimentos	10(a)	1.543	1.763	17.571	18.428	Patrimônio líquido					
Propriedades para investimento		84	84			Capital social		7.708	7.708	7.708	7.708
Imobilizado	11	20.876	21.465	6.346	6.138	Reservas de lucros		4.364	5.384	4.364	5.384
Intangível	12	8.744	9.344	954	935	Lucros acumulados		1.403		1.403	
Direito de uso em arrendamento	13(a)	1.827	1.525	149	208	Ajustes de avaliação patrimonial	18(b)	5.407	6.204	5.407	6.204
		33.074	34.181	25.020	25.709	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		18.882	19.296	18.882	19.296
Total do ativo não circulante		36.110	37.348	26.431	27.235	Participação dos acionistas não controladores		1.941	2.315		
						Total do patrimônio líquido		20.823	21.611	18.882	19.296
Total do ativo		48.640	51.330	29.945	31.102	Total do passivo e patrimônio líquido		48.640	51.330	29.945	31.102

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Votorantim Cimentos S.A.



Demonstração intermediária condensada do resultado
Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado				Controladora			
		1/4/2025 a 30/6/2025	1/4/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/4/2025 a 30/6/2025	1/4/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
				(Reapresentado Nota 23(d)(i))					
Operações continuadas									
Receita líquida de contratos com clientes	19(a)	7.451	6.752	13.071	11.964	2.528	2.348	4.806	4.539
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	20	(5.795)	(5.285)	(11.065)	(9.788)	(2.076)	(1.857)	(4.106)	(3.609)
Lucro bruto		1.656	1.467	2.006	2.176	452	491	700	930
Receitas (despesas) operacionais									
Com vendas	20	(270)	(241)	(527)	(479)	(150)	(142)	(296)	(269)
Gerais e administrativas	20	(388)	(379)	(803)	(710)	(128)	(160)	(302)	(295)
Outros resultados operacionais	21	80	84	252	140	(1)	22	23	35
		(578)	(536)	(1.078)	(1.049)	(279)	(280)	(575)	(529)
Lucro operacional antes das participações societárias		1.078	931	928	1.127	173	211	125	401
Resultado de participações societárias									
Equivalência patrimonial	10(b)	20	42	47	68	1.405	436	1.241	488
Resultado financeiro, líquido	22								
Receitas financeiras		134	384	638	571	58	267	407	381
Despesas financeiras		(625)	(503)	(1.541)	(979)	(375)	(183)	(997)	(431)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas		65	(244)	197	(306)	72	(239)	191	(305)
		(426)	(363)	(706)	(714)	(245)	(155)	(399)	(355)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		672	610	269	481	1.333	492	967	534
Imposto de renda e contribuição social	16(a)	222	(148)	304	(53)	358	(19)	423	(19)
Lucro líquido do período das operações continuadas		894	462	573	428	1.691	473	1.390	515
Operações descontinuadas									
Lucro líquido do período das operações descontinuadas	23(b)	910	53	906	104	8		13	
Lucro líquido do período		1.804	515	1.479	532	1.699	473	1.403	515
Atribuível a									
Acionistas da Companhia									
Lucro líquido proveniente das operações continuadas		836	429	527	429				
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas		863	44	876	86				
Participação de não controladores									
Lucro líquido (prejuízo) proveniente das operações continuadas		58	33	46	(1)				
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas		47	9	30	18				
Lucro líquido do período		1.804	515	1.479	532				
Quantidade média ponderada de ações, em milhões		9.526	9.526	9.526	9.526				
Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais									
Das operações continuadas		87,76	45,29	55,32	45,24				
Das operações descontinuadas		90,60	4,40	91,96	8,87				

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Votorantim Cimentos S.A.



Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente
Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado				Controladora			
		1/4/2025 a 30/6/2025	1/4/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/4/2025 a 30/6/2025	1/4/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Lucro líquido do período		1.804	515	1.479	532	1.699	473	1.403	515
Outros componentes do resultado abrangente do período a serem posteriormente reclassificados para o resultado									
Varições cambiais de operações localizadas no exterior	18(b)	(491)	1.731	(1.290)	2.337	(404)	1.536	(1.055)	2.085
Hedge de investimentos líquidos	18(b)	223	(26)	268	(75)	200	(21)	245	(62)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas		(189)	2	(189)	1		2		1
		(457)	1.707	(1.211)	2.263	(204)	1.517	(810)	2.024
Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado									
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	18(b)	(1)		(1)		(1)		(1)	
Remensuração com benefícios de aposentadoria em investidas	18(b)	12		11		12		11	
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	18(b)	2	(2)	3	(11)	2	(2)	3	(11)
		13	(2)	13	(11)	13	(2)	13	(11)
Outros componentes do resultado abrangente do período		(444)	1.705	(1.198)	2.252	(191)	1.515	(797)	2.013
Total do resultado abrangente do período		1.360	2.220	281	2.784	1.508	1.988	606	2.528
Atribuível a									
Acionistas da Companhia									
Operações continuadas		609	1.936	(304)	2.432				
Operações descontinuadas		899	52	910	96				
Participação de não controladores									
Operações continuadas		(190)	3.451	(355)	2.691				
Operações descontinuadas		42	(3.219)	30	(2.435)				
		1.360	2.220	281	2.784				

Os componentes na demonstração do resultado abrangente são apresentados líquidos de impostos.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Votorantim Cimentos S.A.



Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Atribuível aos acionistas controladores										
	Nota	Reservas de lucros					Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
		Capital social	Legal	De incentivos fiscais	Retenção						
Em 1º de janeiro de 2024		7.708	812	1.641	2.648	2.832		15.641	1.903	17.544	
Resultado abrangente do período											
Lucro líquido do período							515	515	17	532	
Outros componentes do resultado abrangente	18(b)					2.013		2.013	239	2.252	
						2.013	515	2.528	256	2.784	
Distribuições para acionistas											
Redução de capital social de acionistas não controladores									(67)	(67)	
Destinação do lucro líquido do período											
Dividendos deliberados									(3)	(3)	
									(70)	(70)	
Em 30 de junho de 2024		7.708	812	1.641	2.648	4.845	515	18.169	2.089	20.258	
Em 1º de janeiro de 2025		7.708	857	1.641	2.886	6.204		19.296	2.315	21.611	
Resultado abrangente do período											
Lucro líquido do período							1.403	1.403	76	1.479	
Outros componentes do resultado abrangente	18(b)					(797)		(797)	(401)	(1.198)	
						(797)	1.403	606	(325)	281	
Distribuições para acionistas											
Redução de capital social de acionistas não controladores									(35)	(35)	
Dividendos deliberados	18(a)				(1.020)			(1.020)	(14)	(1.034)	
					(1.020)			(1.020)	(49)	(1.069)	
Em 30 de junho de 2025		7.708	857	1.641	1.866	5.407	1.403	18.882	1.941	20.823	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Votorantim Cimentos S.A.


Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social					
Operações continuadas		269	481	967	534
Operações descontinuadas	23(b)	961	144	13	
		1.230	625	980	534
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa					
Depreciação, amortização e exaustão		1.399	1.048	495	288
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b) e 22	582	467	332	235
Contratos futuros de energia - valor justo	21	(27)	11		
Equivalência patrimonial	10(b)	(47)	(68)	(1.241)	(488)
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos	3.1 e 23(b)	215		(13)	
Ganho na venda de investimentos	3.1 e 23(b)(i)	(1.000)			
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	6.2.3 e 22	160	(114)	174	(137)
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(59)	(44)	(54)	(41)
Atualização monetária da utilização do bem público	22	(6)	6		
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		18	16	9	10
(Reversão) provisão de processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais, líquidas	17(a)	(95)	(9)	(92)	(9)
Ganho na venda de imobilizado e intangível, líquido	21	(31)	(3)	(2)	(3)
Provisão (reversão) para obsolescência de estoques, líquidas		8	25		2
Outros componentes do resultado financeiro		439	178	(42)	34
Demais itens que não afetam caixa		(13)	(38)	(6)	(17)
		2.773	2.100	540	408
(Acréscimo) decréscimo em ativos					
Contas a receber de clientes		(640)	(561)	(219)	(212)
Estoques		(55)	(139)	(69)	(90)
Tributos a recuperar		(169)	(26)	(148)	(1)
Partes relacionadas		75	47	48	29
Depósitos judiciais		32	(8)	32	(3)
Securitização de recebíveis		(128)	(160)		
Demais créditos e outros ativos		28	(70)	(2)	(105)
Acréscimo (decréscimo) em passivos					
Risco sacado a pagar		(167)	(436)	1	(20)
Fornecedores e outras contas a pagar (i)		(474)	(376)	(111)	(16)
Salários e encargos sociais		(40)	(165)	(25)	(76)
Tributos a recolher		174	34	112	12
Adiantamento de clientes		(2)	(42)	(3)	
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas	17(a)	(54)	(79)	(27)	(37)
Demais obrigações e outros passivos		(514)	47	23	346
Caixa aplicado nas operações		839	166	152	235
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(540)	(447)	(310)	(228)
Juros pagos de uso de bem público		(26)	(27)		
Juros recebidos		11	7	8	5
Custo de recompra dos <i>bonds</i>			(13)		
Imposto de renda e contribuição social pagos		(251)	(157)		
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais		33	(471)	(150)	12
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aplicações financeiras		(15)	(75)		
Resgates de aplicações financeiras		65	56	81	23
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		53	9	3	5
Recebimento pela venda de investimentos		2.068			
Aquisição de investimento	24(a)	(209)	(13)		
Dividendos recebidos		70	19	246	31
Recebimento de <i>share premium</i>	10(b)(i)			397	533
Aquisição de imobilizado e intangível (i)		(1.859)	(1.221)	(787)	(455)
Pagamentos a partes relacionadas		(17)	(15)	(17)	(15)
Aumento de capital em investida				(11)	
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento		156	(1.240)	(88)	122
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	3.597	3.480	1.009	
Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(2.062)	(2.152)	(734)	
Liquidação de arrendamento	13(b)	(252)	(221)	(53)	(60)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(67)	(117)	(53)	(95)
Dividendos pagos	18(a)	(1.233)	(488)	(550)	(488)
Dividendos pagos a não controladores		(65)	(3)		
Redução de participação de acionistas não controladores			(68)		
Redução de capital de acionistas não controladores		(35)			
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamentos		(117)	431	(381)	(643)
Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa		72	(1.280)	(619)	(509)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais		(384)	683		
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		4.371	4.857	805	1.144
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		4.059	4.260	186	635
Principais transações que não afetaram o caixa					
Pagamento de dividendos com cessão de crédito à controlada direta	10(b)(i)			(683)	
Pagamento de impostos com prejuízo fiscal		(105)		(72)	
Ativos de direito de uso em contratos de arrendamento	13(b)	728	599	32	207

(i) A Companhia reclassificou entre as atividades operacionais e de investimentos, os montantes de R\$ 130 e R\$ 15 no período comparativo, no Consolidado e Controladora, respectivamente. Essas reclassificações estão relacionadas às aquisições de imobilizado e intangível liquidadas em caixa, a fim de adequá-las ao período corrente.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Votorantim Cimentos S.A.


Demonstração intermediária condensada do valor adicionado
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
			(Reapresentado Nota 23(d)(i))		
Receitas					
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)		15.403	14.063	6.360	6.009
Outros resultados operacionais		252	140	23	35
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(18)	(16)	(9)	(10)
		<u>15.637</u>	<u>14.187</u>	<u>6.374</u>	<u>6.034</u>
Insumos adquiridos de terceiros					
Matérias-primas e outros insumos de produção		(5.857)	(5.274)	(2.292)	(2.077)
Energia, combustível e serviço de terceiros	20	(2.827)	(2.730)	(1.224)	(1.210)
		<u>(8.684)</u>	<u>(8.004)</u>	<u>(3.516)</u>	<u>(3.287)</u>
Valor adicionado bruto		<u>6.953</u>	<u>6.183</u>	<u>2.858</u>	<u>2.747</u>
Depreciação, amortização e exaustão	20	(1.399)	(1.006)	(495)	(288)
Valor adicionado líquido produzido		<u>5.554</u>	<u>5.177</u>	<u>2.363</u>	<u>2.459</u>
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de participações societárias	10(b)	47	68	1.241	488
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	22	953	687	627	399
		<u>1.000</u>	<u>755</u>	<u>1.868</u>	<u>887</u>
Total do valor adicionado das operações continuadas a distribuir		<u>6.554</u>	<u>5.932</u>	<u>4.231</u>	<u>3.346</u>
Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir		1.013	195		
Total do valor adicionado a distribuir		<u>7.567</u>	<u>6.127</u>	<u>4.231</u>	<u>3.346</u>
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos sociais					
Remuneração direta		1.723	1.495	404	373
Benefícios		272	240	139	127
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS		30	28	24	23
		<u>2.025</u>	<u>1.763</u>	<u>567</u>	<u>523</u>
Impostos e contribuições					
Federais		537	682	113	474
Estaduais		1.672	1.598	1.102	1.058
Municipais		37	19	27	18
		<u>2.246</u>	<u>2.299</u>	<u>1.242</u>	<u>1.550</u>
Remuneração de capitais de terceiros					
Despesas financeiras e variações cambiais passivas	22	1.659	1.401	1.026	754
Aluguéis	20	51	41	6	4
		<u>1.710</u>	<u>1.442</u>	<u>1.032</u>	<u>758</u>
Remuneração de capitais próprios					
Lucros retidos		527	429	1.390	515
Participação dos acionistas não controladores		46	(1)		
		<u>573</u>	<u>428</u>	<u>1.390</u>	<u>515</u>
Distribuição do valor adicionado das operações continuadas		<u>6.554</u>	<u>5.932</u>	<u>4.231</u>	<u>3.346</u>
Distribuição do valor adicionado das operações descontinuadas		1.013	195		
Distribuição do valor adicionado		<u>7.567</u>	<u>6.127</u>	<u>4.231</u>	<u>3.346</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações gerais

A Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora") e suas controladas ("Companhia") têm como atividades principais: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa, soluções agrícolas e outros, bem como serviços de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados, pesquisa, mineração, serviços de concreto pré-fabricado, logística e importação, coprocessamento para geração de energia e participação em outras empresas.

A VCSA é uma sociedade anônima com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil. A Companhia está presente em todas as regiões do Brasil, além de países na América do Sul, América do Norte, Europa e Ásia.

A VCSA é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, uma *holding* de investimento permanente, capitalizada e com negócios de longo prazo, brasileira e de controle familiar.

2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram aprovadas em 07 de agosto de 2025 pela Administração da Companhia.

3 Principais eventos ocorridos durante o período**3.1 Conclusão da venda das operações na Tunísia e Marrocos (Nota 23(b))**

Em 26 de março de 2025, a subsidiária Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L ("VCEA", anteriormente apresentada como "VCEAA" nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024) concluiu a venda de todos os seus ativos localizados na Tunísia, relacionados às operações da Societe Les Ciments de Jbel Oust e Societe Granulats Jbel Oust, para a empresa Sinoma Cement Co. Ltda.

Em 30 de junho de 2025, a subsidiária VCEA concluiu a venda de todos os seus ativos localizados no Marrocos, relacionados às operações Grabemaro S.A., Asment de Temara S.A., Asment Du Centre S. A. e Societé Marocainee SMBRM, para a empresa Heidelberg Materials.

3.2 Aquisição de negócios de agregados e concreto - St. Marys Cement Inc. (Canada) ("St. Marys")

Em maio de 2025, a VCNA Prairie LLC, subsidiária integral da St. Marys, adquiriu ativos operacionais da Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e da Rogers Transportation Services, Inc. A operação foi contabilizada como uma combinação de negócios, conforme descrito na Nota 24(a).

3.3 Tarifas comerciais entre Estados Unidos, Canadá e Brasil

A partir de 4 de março de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a imposição de tarifas de 25% sobre todos os bens provenientes do Canadá e tarifas de 10% sobre importações canadenses de energia. Em 6 de março de 2025, diante da ameaça de retaliações por parte do Canadá e de outras nações, o governo dos Estados Unidos alterou a ordem executiva para isentar os bens originários do Canadá e do México abrangidos pelo acordo Estados Unidos-México-Canadá ("USMCA"), que inclui a maioria dos bens comercializados pela Companhia.

Em 12 de março de 2025, o governo dos Estados Unidos iniciou a aplicação de uma tarifa de 25% sobre importações de produtos de aço e alumínio de todos os países. Essas tarifas foram posteriormente aumentadas para 50% para aço e alumínio. Tais tarifas podem levar a impactos indiretos nas operações da Companhia, com o aumento de custos indiretos e à redução da disponibilidade de materiais. Os esforços para mitigar esses impactos incluem a obtenção de insumos de fornecedores alternativos e o repasse de custos aos clientes.

Votorantim Cimentos S.A.



**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Posteriormente, em 9 de julho de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a imposição de tarifas adicionais sobre determinados produtos originários do Brasil, com vigência a partir do dia 1º de agosto de 2025. Embora a Companhia não exporte cimento a partir do Brasil para os Estados Unidos, tais medidas podem gerar impactos indiretos nos custos de produção, em especial relativos aos insumos importados e cotados em dólar tais como o coque de petróleo, usado para atender à demanda de energia térmica para os fornos de Clinquer.

Em 10 de julho de 2025, o governo dos Estados anunciou um aumento de tarifas de 25% para 35% sobre produtos não abrangidos pelo acordo comercial USMCA, com vigência a partir de 1º de agosto de 2025. Tais tarifas podem levar ao aumento de custos e a redução da disponibilidade de materiais.

Subsequente em 30 de julho de 2025, o presidente dos Estados Unidos assinou a Ordem Executiva implementando as tarifas anunciadas no dia 9 de julho de 2025.

Adicionalmente, a volatilidade causada pela imposição das tarifas pode impactar o setor da construção, levando à desaceleração de projetos ou ao aumento de custos, o que pode afetar os resultados futuros e a posição financeira da Companhia. A Companhia segue monitorando os desdobramentos das medidas comerciais anunciadas, avaliando continuamente seus potenciais impactos sobre suas operações. Até a data de encerramento destas demonstrações financeiras, os efeitos econômicos permanecem incertos, uma vez que dependem da extensão, abrangência e vigência das tarifas que vierem a ser efetivamente implementadas

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo

As informações por segmento apresentadas a seguir excluem os resultados da Tunísia e do Marrocos do segmento Europa e Ásia desde o início dos respectivos períodos apresentados, considerando a reclassificação desses países como operações descontinuadas (Nota 23) no período findo em 30 de setembro de 2024. As informações comparativas do período findo em 30 de junho de 2024 foram representadas para apresentação consistente com o período corrente (Nota 23(d)(iii)).

Adicionalmente, o resultado de 2025 no segmento da América do Norte, incluem o resultado da aquisição de negócios de agregados e concreto na subsidiária St. Marys Cement Inc (Canada) ("St. Marys"), a partir da data de obtenção do controle (Nota 24).

4.1 Informações financeiras por segmento operacional

Segmentos reportáveis no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	6.624	3.630	2.038	518	261	13.071
Lucro líquido (prejuízo) do período	322	(72)	285	64	(26)	573
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(75)	(93)	416	34	(13)	269
Depreciação, amortização e exaustão	671	519	161	47	1	1.399
Resultado financeiro líquido	390	164	69	19	64	706
Equivalência patrimonial	4	3	(30)		(24)	(47)
Dividendos recebidos					66	66
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	(27)					(27)
Ajustes e reclassificações entre segmentos	19	(1)	18		(36)	
EBITDA ajustado	982	592	634	100	58	2.366
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	760	484	101	11		1.356
Dívida líquida	5.731	5.373	(813)	391	1.070	11.752

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

4.2 Gestão de capital

Os principais objetivos da Companhia na administração do seu capital são os de assegurar a capacidade de continuidade operacional, a fim de maximizar retornos aos acionistas e manter uma estrutura de capital eficiente.

A Companhia monitora seu capital com base no índice de alavancagem financeira, definido como a razão entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado. A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos, financiamentos e debêntures e passivos de arrendamentos deduzidos do caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem utilizados pela Companhia para gestão de capital em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são apresentados a seguir:

	Nota	Consolidado	
		30/6/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	15.119	14.506
Arrendamentos	13(b)	1.875	1.565
Caixa e equivalentes de caixa		(4.059)	(4.071)
Aplicações financeiras		(1.146)	(1.137)
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(37)	(125)
Dívida líquida - (A)		11.752	10.738
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)		6.596	6.474
Índice de alavancagem financeira - (A/B)		1,78	1,66

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras consolidadas e individuais**5.1 Base de preparação**

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com o IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitido pelo International Accounting Standards Board ("IASB").

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, foram evidenciadas e correspondem às utilizadas pela gestão da Administração da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais de 30 de junho de 2025, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, disponíveis na página de Relações com Investidores (ri.votorantimcimentos.com.br), elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS® Accounting Standards), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

5.2 Novas normas e interpretações contábeis**5.2.1 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor**

Novas normas, alterações às normas contábeis e novas legislações foram publicadas, porém, ainda não são mandatórias para o período findo em 30 de junho de 2025 e não foram adotadas antecipadamente pela Companhia. A Companhia está em processo de avaliação dos requerimentos e impactos da adoção das novas normas e alterações listadas abaixo para os próximos exercícios anuais:

- IFRS 18 - Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras, vigente para os exercícios anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027.
- Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que tenham como referência à energia e cuja geração dependa de recursos naturais, vigente para os exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.
- Reforma tributária no Brasil – Trata-se de mudanças significativas no sistema tributário nacional, cuja transição terá início em 2026, de forma escalonada, com implementação integral prevista para 2033.

5.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real, ("R\$" ou "Reais") sendo demonstrada em milhões.

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

5.4 Consolidação

5.4.1 Alterações na consolidação

As principais alterações de participações societárias no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foram:

	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Moeda funcional	Atividade principal
	30/6/2025	31/12/2024			
Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L e subsidiárias					
Societe Les Ciments de Jbel Oust (i)		100,00	Tunísia	Dinar tunisiano - TND	Cimentos
Societe Granulats Jbel Oust (i)		100,00	Tunísia	Dinar tunisiano - TND	Agregados
Grabemaro S.A. (ii)		100,00	Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Agregados
Asment de Temara S.A. (ii)		62,62	Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Cimentos
Asment Du Centre S.A. (ii)		62,62	Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Agregados
Société Marocaine SMBRM (ii)		30,68	Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Moagem
Cementos Asment EAA (ii)			Espanha	Euro - EUR	Holding
Yibitas Yozgat Isci Birliği Insaat Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.S. (iii)	82,25	82,92	Turquia	Lira turca - TRY	Cimentos

(i) Em março de 2025, a Companhia concluiu a venda das operações na Tunísia, conforme Nota 3.1.

(ii) Em junho de 2025, a Companhia concluiu a venda das operações no Marrocos, conforme Nota 3.1.

(iii) Em junho de 2025, a subsidiária Ybitas Yozgat Isci Birliği Insaat Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.S ("Ybitas") vendeu 697 mil ações e, por consequência, a participação da subsidiária Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.S na Ybitas reduziu de 82,92% para 82,25%.

5.5 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia monitora as suas estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis relacionadas. Não houve alterações nas estimativas e premissas que apresentassem riscos significativos aos ativos e passivos para o período intermediário, em relação àquelas detalhadas na Nota 5.5 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

6 Gestão de riscos

6.1 Gestão de riscos socioambientais e climáticos

A Companhia atua em diversos países e dessa forma, suas atividades estão sujeitas às legislações sociais, ambientais e climáticas locais, estaduais, nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, que disciplinam a condução das operações, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento desses riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e/ou atividade quanto a adoção de medidas de proteção social, ambiental e climática. Violações à tais regulamentações podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais além da eventual necessidade de implementação de medidas técnicas para assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios aplicáveis.

A Companhia atualiza periodicamente seus levantamentos e avaliações de riscos socioambientais e climáticos e tratando-os por meio de ações de mitigação, compensação ou provisões para obrigações futuras.

6.1.1 Sazonalidade das operações no hemisfério norte

Nos mercados localizados no hemisfério norte, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal durante o período de inverno no primeiro semestre, devido as mudanças climáticas relevantes como precipitação, neve e chuva, o que afetam adversamente a indústria de construção civil e pode causar paradas no processo de construção. As operações são normalizadas a partir do segundo semestre, com início da estação de verão nesses mercados.

Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas****Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma**

A Companhia possui disponível linha de crédito rotativa que tem como uma das principais finalidades prover liquidez adicional às controladas baseadas no hemisfério norte durante o período de sazonalidade.

6.2 Risco de mercado**6.2.1 Risco cambial**

O risco cambial da Companhia deve-se a exposição às oscilações das taxas de câmbio em moedas estrangeiras que compõem suas relações comerciais, operacionais e financeiras, e que consequentemente impactam seus fluxos de caixa ou resultados. A Companhia e suas investidas possuem ativos e passivos denominados em moedas diferentes da sua moeda funcional, sendo euro, dólar canadense, dólar estadunidense, lira turca, bolivianos, pesos uruguaios entre outras. A Companhia administra uma parte do risco por meio do uso de instrumentos financeiros derivativos, principalmente, *swaps* e contratos a termo "NDF", para reduzir a exposição à flutuação da moeda estrangeira entre o real e o dólar.

A Companhia também possui investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos expõem a Companhia ao risco cambial. A exposição cambial decorrente dos investimentos em operações no exterior é parcialmente protegida por meio de empréstimos, financiamentos e debêntures na mesma moeda desses investimentos, que são classificados como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior. Essa exposição sofreu alterações desde as demonstrações financeiras anuais do período findo em 31 de dezembro de 2024, considerando os eventos descritos nas Notas 3.1 e 3.3.

6.2.2 Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos, financiamentos e debêntures de longo prazo. Os empréstimos, financiamentos e debêntures emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associado à taxa de juros. A Companhia apresenta na Nota 14(a) e 6.2.3, a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos de proteção mantidos pela Companhia.

Votorantim Cimentos S.A.


Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.2.3 Instrumentos financeiros derivativos

Programas	Valor principal		Unidade do principal	31/12/2024				30/6/2025		Consolidado			
	30/6/2025	31/12/2024		Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Ganho (perda) realizada com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Valor justo por vencimento				
									2025	2026	2027	2028 e acima	
Proteção de taxas de juros e moedas não designados para hedge accounting													
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	130	USD milhões	31	(91)	27	2	(31)	(25)	(40)	(15)	49	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	1.020	1.020	BRL milhões	39	19	14		72	(71)	(76)	18	201	
				<u>70</u>	<u>(72)</u>	<u>41</u>	<u>2</u>	<u>41</u>	<u>(96)</u>	<u>(116)</u>	<u>3</u>	<u>250</u>	
Proteção de taxas de juros e moedas designado para hedge de valor justo													
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	141	(126)	12	3	30	(28)	(49)	(16)	123	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	622	622	BRL milhões	(51)	14	21		(16)	(25)	(37)	(24)	70	
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	170	170	BRL milhões	(35)	12	2		(21)	(3)	(4)	(2)	(12)	
				<u>55</u>	<u>(100)</u>	<u>35</u>	<u>3</u>	<u>(7)</u>	<u>(56)</u>	<u>(90)</u>	<u>(42)</u>	<u>181</u>	
Hedge de proteção cambial													
NDF proteção cambial	20				12	(9)		3	3				
				<u>125</u>	<u>(160)</u>	<u>67</u>	<u>5</u>	<u>37</u>	<u>(149)</u>	<u>(206)</u>	<u>(39)</u>	<u>431</u>	
Ativo circulante								3					
Ativo não circulante				876				651					
Passivo circulante				(248)				(247)					
Passivo não circulante				(503)				(370)					
				<u>125</u>				<u>37</u>					

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Programas	Valor principal		31/12/2024					30/6/2025		Controladora			
	30/6/2025	31/12/2024	Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Ganho (perda) realizada com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Valor justo por vencimento			2028 e acima	
									2025	2026	2027		
Proteção de taxas de juros e moedas não designados para hedge accounting													
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	130	USD milhões	31	(90)	26	2	(31)	(24)	(40)	(15)	48	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	615	615	BRL milhões	29	13	9		51	(45)	(49)	12	133	
				60	(77)	35	2	20	(69)	(89)	(3)	181	
Proteção de taxas de juros e moedas designado para hedge de valor justo													
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	141	(126)	12	3	30	(28)	(49)	(16)	123	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	411	411	BRL milhões	(33)	9	14		(10)	(16)	(24)	(16)	46	
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	112	112	BRL milhões	(23)	8	1		(14)	(2)	(3)	(1)	(8)	
				85	(109)	27	3	6	(46)	(76)	(33)	161	
Hedge de proteção cambial													
NDF proteção cambial	20				12	(9)		3	3				
				145	(174)	53	5	29	(112)	(165)	(36)	342	
Ativo circulante								3					
Ativo não circulante				720				495					
Passivo circulante				(199)				(196)					
Passivo não circulante				(376)				(273)					
				145				29					

(i) O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e/ou da contraparte.

Votorantim Cimentos S.A.


**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.3 Risco de liquidez

Os montantes apresentados abaixo são os fluxos de caixa contratuais não descontados, ou seja, podem não conciliar com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Nota						Consolidado	
		Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total	
Em 30 de junho de 2025								
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.765	2.978	6.272	9.537	2.788	23.340	
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	247	163	145	62		617	
Arrendamentos		491	356	713	358	617	2.535	
Risco sacado a pagar	15	1.304					1.304	
Fornecedores e outras contas a pagar		3.349					3.349	
Partes relacionadas		69	38				107	
Dividendos a pagar	9(a)	1					1	
Uso de bem público		57	58	198	420	929	1.662	
		<u>7.283</u>	<u>3.593</u>	<u>7.328</u>	<u>10.377</u>	<u>4.334</u>	<u>32.915</u>	
Em 31 de dezembro de 2024								
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.223	2.299	7.056	8.823	3.243	22.644	
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	248	228	202	73		751	
Arrendamentos		408	321	569	132	539	1.969	
Risco sacado a pagar	15	1.566					1.566	
Fornecedores e outras contas a pagar		4.522					4.522	
Partes relacionadas		51	53				104	
Dividendos a pagar	9(a)	215					215	
Uso de bem público		55	59	200	424	1.016	1.754	
Benefícios pós-emprego		72	67	191	317	1.406	2.053	
		<u>8.360</u>	<u>3.027</u>	<u>8.218</u>	<u>9.769</u>	<u>6.204</u>	<u>35.578</u>	

	Nota						Controladora	
		Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total	
Em 30 de junho de 2025								
Empréstimos, financiamentos e debêntures		749	863	4.675	4.569	144	11.000	
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	196	128	102	43		469	
Arrendamentos		91	41	52	12		196	
Risco sacado a pagar	15	246					246	
Fornecedor e outras contas a pagar		1.411					1.411	
Partes relacionadas		69	71				140	
		<u>2.762</u>	<u>1.103</u>	<u>4.829</u>	<u>4.624</u>	<u>144</u>	<u>13.462</u>	
Em 31 de dezembro de 2024								
Empréstimos, financiamentos e debêntures		606	1.402	4.292	3.554	161	10.015	
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	199	180	145	51		575	
Arrendamentos		104	75	82	10		271	
Risco sacado a pagar	15	245					245	
Fornecedor e outras contas a pagar		1.651					1.651	
Partes relacionadas		51	54				105	
Dividendos a pagar	9(a)	213					213	
		<u>3.069</u>	<u>1.711</u>	<u>4.519</u>	<u>3.615</u>	<u>161</u>	<u>13.075</u>	

Votorantim Cimentos S.A.


**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo

Os montantes apresentados abaixo são os itens cujos valores pelo critério de valor justo e pelo custo amortizado são equivalentes, com exceção dos itens relacionados a empréstimos, financiamentos e debêntures e os instrumentos financeiros derivativos.

	Nota	Nível de hierarquia	Consolidado		Controladora	
			30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024
Ativos						
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes	8(a)		2.280	1.704	918	710
Securitização de recebíveis	9(a)		409	325		
Partes relacionadas	9(a)		25	25		
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa		1	3.159	1.890	134	196
		2	900	2.181	52	609
Aplicações financeiras		1	1.032	986	892	919
		2	114	151	10	10
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	654	876	498	720
Instrumentos financeiros - ações		2	103	103	104	103
Valor justo por meio do resultado abrangente						
Instrumentos financeiros - ações		3	148	144		
			<u>8.824</u>	<u>8.385</u>	<u>2.608</u>	<u>3.267</u>
Passivos						
Custo amortizado						
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1	6.576	6.883	1.307	1.103
		2	8.525	7.316	5.516	5.401
Arrendamentos	13(b)		1.875	1.565	165	225
Risco sacado a pagar	15		1.304	1.566	246	245
Fornecedores e outras contas a pagar			3.349	4.522	1.411	1.651
Salários e encargos sociais			639	720	234	259
Securitização de recebíveis	9(a)		138	157		
Partes relacionadas	9(a)		38	53	71	54
Uso de bem público			611	639		
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	617	751	469	575
			<u>23.672</u>	<u>24.172</u>	<u>9.419</u>	<u>9.513</u>

8 Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis
(a) Composição

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024
Clientes brasileiros		1.085	829	822	627
Clientes fora do Brasil		1.205	897		
Partes relacionadas	9(a)	36	22	114	99
		<u>2.326</u>	<u>1.748</u>	<u>936</u>	<u>726</u>
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(46)	(44)	(18)	(16)
		<u>2.280</u>	<u>1.704</u>	<u>918</u>	<u>710</u>

(b) Composição do contas a receber por prazo de vencimento

	Consolidado		Controladora	
	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024
A vencer	2.215	1.646	910	706
Vencidos até 3 meses	60	67	15	11
Vencidos entre 3 e 6 meses	14	4	4	
Vencidos há mais de 6 meses	37	31	7	9
	<u>2.326</u>	<u>1.748</u>	<u>936</u>	<u>726</u>

Votorantim Cimentos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Partes relacionadas

(a) Saldos patrimoniais e de resultado

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024
Ativo										
Circulante										
Aplicações financeiras							78	268	78	268
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))			12	18			24	4	36	22
Dividendos a receber			1						1	
Securitização de recebíveis							409	325	409	325
			13	18			511	597	524	615
Não circulante										
Demais ativos	3	3	22	22			39	38	64	63
	3	3	35	40			550	635	588	678
Passivo										
Circulante										
Instrumentos financeiros derivativos							2	1	2	1
Arrendamentos	8	10							8	10
Fornecedores (ii)	12	10	6	11	4	2	64	54	86	77
Dividendos a pagar		213					1	2	1	215
Securitização de recebíveis							138	157	138	157
Demais passivos (iii)	5	5					64	46	69	51
	25	238	6	11	4	2	269	260	304	511
Não circulante										
Instrumentos financeiros derivativos							2	3	2	3
Arrendamentos	5	9							5	9
Demais passivos	36	34					2	19	38	53
	41	43					4	22	45	65
	66	281	6	11	4	2	273	282	349	576

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Resultado										
Vendas (i)			59	287			40	15	99	302
Compras (iii)	(41)	(51)	(4)	(24)	(26)	(27)	(396)	(379)	(467)	(481)
Resultado financeiro	(1)	(1)					(9)	(74)	(10)	(75)
	(42)	(52)	55	263	(26)	(27)	(365)	(438)	(378)	(254)

(i) Os saldos de contas a receber de clientes referem-se a operações de vendas de cimento e outros insumos para coligadas.

(ii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra de energia, (b) aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos assistência técnica e tecnologia da informação.

(iii) Referem-se às operações de compra de participação societária em parques eólicos e operações de compra de crédito de ICMS.

Votorantim Cimentos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora												
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total		
	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024	
Ativo													
Circulante													
Aplicações financeiras										27		27	
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))			84	82	16	16				14	1	114	99
			84	82	16	16				41	1	141	99
Não circulante													
Demais ativos										39	38	39	38
			84	82	16	16				80	39	180	137
Passivo													
Circulante													
Arrendamentos	6	8										6	8
Fornecedores (ii)	8	4	57	69	2		4	3	43	53	114	129	
Dividendos a pagar		213										213	
Demais passivos (iii)	5	5							64	46	69	51	
	19	230	57	69	2		4	3	107	99	189	401	
Não circulante													
Arrendamentos	5	9										5	9
Demais passivos (iii)	36	33	33	2					2	19	71	54	
	41	42	33	2					2	19	76	63	
	60	272	90	71	2		4	3	109	118	265	464	

	Controladora											
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Resultado												
Vendas (ii)			42	61		160			11	9	53	230
Compras (iii)	(32)	(41)	(577)	(443)	(24)		(25)	(27)	(266)	(276)	(924)	(787)
Resultado financeiro	(1)	(1)	15	11						(1)	14	9
	(33)	(42)	(520)	(371)	(24)	160	(25)	(27)	(255)	(268)	(857)	(548)

(i) Os saldos de contas a receber de clientes referem-se a operações de vendas de cimento e outros insumos para controladas e coligadas.

(ii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra de energia, (b) aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos assistência técnica e tecnologia da informação e (c) prestação de serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral.

(iii) Referem-se às operações de compra de participação societária em parques eólicos e operações de compra de crédito de ICMS.

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Garantias de dívida da Companhia garantida por partes relacionadas

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, não houve alterações nas garantias de partes relacionadas divulgada na Nota 13(c) nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(c) Remuneração do pessoal chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Companhia, incluindo o Conselho da Administração (“CA”), Diretoria Estatutária e comitês de assessoramento ao CA, reconhecidas no resultado do exercício, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado e Controladora	
	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Remuneração de curto prazo		
Salário ou pró-labore	7	7
Benefícios de curto prazo aos administradores	2	2
Remuneração variável	4	3
	13	12
Remuneração de longo prazo		
Incentivos de longo prazo	(1)	5
	12	17

A remuneração de curto prazo inclui: remuneração fixa (salários, pró-labores, férias e 13º salários), benefícios de curto prazo (assistência médica, vale-refeição, seguro de vida, previdência privada e encargos sociais (contribuições para a seguridade social (INSS) e Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS)), benefício pós-emprego (plano de pensão) e programa de remuneração variável (incluindo encargos sociais).

A remuneração de longo prazo inclui o plano de incentivos de longo prazo concedidos para a Diretoria Estatutária.

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Investimentos

(a) Composição

	Informações em 30 de junho de 2025			Resultado de equivalência patrimonial			Consolidado
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	Saldo			
				1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024		
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas							
Votorantim Cimentos Internacional S.A.							
Cementos Avellaneda S.A.	1.770	49	49,00	24	35	867	1.017
Cementos Especiales de las Islas S.A.	329	59	50,00	30	21	165	134
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.							
Supermix Concreto S.A. (i)			25,00		8		
Imix Empreendimentos Imobiliários Ltda. (i)			25,00		1		
Joint ventures - St. Marys							
Hutton Transport Limited	151	10	25,00	2	3	26	26
Midway Group, LLC	68	(7)	50,00	(4)		34	43
RMC Leasing LLC	6	(5)	50,00	(3)	1	3	15
Grundy-River Holdings LLC	90	2	50,00	1	5	43	50
Joint venture - VCSA							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(17)	(10)	44,94	(4)	(7)	(8)	(3)
Outros investimentos				1	1	71	93
				47	68	1.201	1.375
Ágios por expectativa de rentabilidade futura							
Cementos Avellaneda S.A.						328	372
Hutton Transport Limited						12	13
Grundy-River Holdings LLC						2	3
				47	68	1.543	1.763

(i) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reavaliou a contabilização do investimento na Supermix Concreto S.A. e entidades relacionadas, passando a mensurar o investimento como ativo financeiro avaliado ao valor justo por meio do de outros resultados abrangentes. Essa reavaliação contábil levou em consideração os termos vigentes no novo acordo de acionistas celebrado em 2024. O valor do investimento na Supermix e entidades relacionadas foi reclassificado para a rubrica de "Instrumentos financeiros - ações" no ativo não circulante do balanço patrimonial, com o método de equivalência patrimonial descontinuado a partir de dezembro de 2024.

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Informações em 30 de junho de 2025			Resultado de equivalência patrimonial			Controladora
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)			Saldo	
				1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	30/6/2025	31/12/2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas e coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.	14.711	1.081	100,00	1.081	336	14.711	15.504
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.475	114	100,00	114	113	2.475	2.562
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	152	13	100,00	13	8	152	144
Motz Transportes Ltda.	209	30	100,00	30	32	209	199
Outros investimentos	48	21		7	6	25	17
Joint venture							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(17)	(10)	44,94	(4)	(7)	(8)	(3)
Investimentos avaliados ao custo						7	5
				1.241	488	17.571	18.428

Votorantim Cimentos S.A.


**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Saldo no início do período		1.763	1.041	18.428	15.161
Equivalência patrimonial		47	68	1.241	488
Dividendos deliberados		(66)	(22)	(246)	(31)
Distribuição de <i>share premium</i> (i)				(1.080)	(532)
Realização de outros resultados abrangentes				228	
Variações cambiais de operações localizadas no exterior e ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	18(b)	(168)	599	(1.145)	2.085
<i>Hedge</i> dos investimentos líquidos	18(b)			120	(62)
Outros		(33)	6	25	4
Saldo no final do período		1.543	1.692	17.571	17.113

(i) Durante o período, houve o recebimento de *share premium* (retorno de capital) no montante de USD 190 milhões (R\$ 1.080) da controlada VCI.

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 Imobilizado

	Consolidado									Controladora		
	1/1/2025 a 30/6/2025									1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total	Total	Total
Saldo no início do período												
Custo	1.724	8.758	30.492	2.478	250	3.208	909	93	47.912	41.613	11.755	10.652
Depreciação acumulada	(96)	(4.620)	(19.130)	(1.705)	(211)		(623)	(62)	(26.447)	(23.131)	(5.617)	(5.306)
Saldo líquido	1.628	4.138	11.362	773	39	3.208	286	31	21.465	18.482	6.138	5.346
Adições	18	2	3	1		1.148		1	1.173	894	531	355
Baixas	(12)		(7)	(2)		(1)			(22)	(6)	(1)	(2)
Depreciação (i)	(6)	(81)	(752)	(81)	(6)		(18)		(944)	(708)	(322)	(175)
Variações cambiais	(63)	(221)	(481)	(69)	(1)	(90)	(17)		(942)	1.435		
Aquisição de subsidiária (ii)	38	21	21	66					146	8		
Transferências	20	123	1.100	162	7	(1.452)	40					
Saldo no final do período	1.623	3.982	11.246	850	39	2.813	291	32	20.876	20.105	6.346	5.524
Custo	1.725	8.326	30.009	2.470	250	2.813	875	94	46.562	46.210	12.269	10.984
Depreciação acumulada	(102)	(4.344)	(18.763)	(1.620)	(211)		(584)	(62)	(25.686)	(26.105)	(5.923)	(5.460)
Saldo líquido no final do período	1.623	3.982	11.246	850	39	2.813	291	32	20.876	20.105	6.346	5.524
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	3	6	14	12		9					

(i) Durante o período intermediário, a Companhia efetuou revisão na vida útil de seus ativos imobilizados, reconhecido como mudança de estimativa contábil no período.

(ii) Refere-se à aquisição de negócio de concreto nos EUA pela controlada indireta VCNA Prairie LLC, conforme mencionado Nota 24(a).

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 Intangível

										Consolidado		Controladora	
										1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Uso de bem público e repectuação do risco hidrológico	ARO e termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento	Outros	Total	Total	Total	Total	
Saldo no início do período													
Custo	4.929	5.242	256	696	784	839	161	67	12.974	10.851	2.089	1.771	
Amortização e exaustão acumulada	(1.930)		(126)	(368)	(552)	(615)		(39)	(3.630)	(2.781)	(1.154)	(949)	
Saldo líquido	2.999	5.242	130	328	232	224	161	28	9.344	8.070	935	822	
Adições						10	196		206	218	149	132	
Amortização e exaustão	(146)		(3)	(29)	(10)	(44)		(1)	(233)	(141)	(130)	(65)	
Variações cambiais	(193)	(393)		(7)	(24)	(2)	(37)	(1)	(657)	900			
Aquisição de subsidiária (i)	43	3							46	4			
Revisão de provisão por mudança da estimativa				38					38				
Transferências	48					77	(125)						
Saldo no final do período	2.751	4.852	127	330	198	265	195	26	8.744	9.051	954	889	
Custo	4.742	4.852	256	703	695	897	195	64	12.404	12.211	2.238	1.903	
Amortização e exaustão acumulada	(1.991)		(129)	(373)	(497)	(632)		(38)	(3.660)	(3.160)	(1.284)	(1.014)	
Saldo líquido no final do período	2.751	4.852	127	330	198	265	195	26	8.744	9.051	954	889	
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	3		1	7	7	22		20					

(i) Refere-se à aquisição de negócio de concreto nos EUA pela controlada indireta VCNA Prairie LLC, conforme mencionado Nota 24(a).

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Direito de uso em arrendamento

(a) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

								Consolidado	Controladora	
								1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total	Total	Total	Total
Saldo no início do período										
Custo	716	309	640	293	1.168	2	3.128	2.121	498	290
Amortização acumulada	(178)	(191)	(399)	(219)	(615)	(1)	(1.603)	(1.147)	(290)	(193)
Saldo líquido	538	118	241	74	553	1	1.525	974	208	97
Adições (i)	19	84	80	21	523	1	728	599	32	207
Baixas	(1)	(2)	(80)	(4)			(87)	(5)	(48)	
Amortização	(17)	(30)	(52)	(21)	(102)		(222)	(199)	(43)	(48)
Variações cambiais	(57)	(2)	(3)	(7)	(48)		(117)	127		
Saldo no final do período	482	168	186	63	926	2	1.827	1.496	149	256
Custo	677	389	637	303	1.643	3	3.652	2.972	483	497
Amortização acumulada	(195)	(221)	(451)	(240)	(717)	(1)	(1.825)	(1.476)	(334)	(241)
Saldo líquido no final do período	482	168	186	63	926	2	1.827	1.496	149	256
Taxas médias anuais de amortização - %	20	17	29	31	10	33				

(i) Durante o período, a Companhia concluiu a renovação de contratos de "Embarcações" nas subsidiárias St. Marys e VCEA, relacionados a operações de frete e suporte operacional para os mercados dessas regiões (América do Norte e Europa).

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e movimentação passivo de arrendamento

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Saldo no início do período	1.565	1.012	225	96
Adições	728	599	32	207
Baixas	(93)	(5)	(51)	
Liquidações	(252)	(221)	(53)	(60)
Ajuste a valor presente	51	63	12	29
Variações cambiais	(124)	126		
Saldo no final do período	<u>1.875</u>	<u>1.574</u>	<u>165</u>	<u>272</u>
Circulante	325	347	34	95
Não circulante	1.550	1.227	131	177
	<u>1.875</u>	<u>1.574</u>	<u>165</u>	<u>272</u>

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição e valor justo

Modalidade	Encargos anuais médios	Consolidado				Controladora	
		Valor contábil		Valor justo (ii)		Valor contábil	
		30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024
Moeda nacional							
Debêntures	CDI + 1,08%	4.194	3.624	4.261	3.674	4.194	3.625
Debêntures CRI	IPCA + 4,78% / 11,51% Pré BRL	1.979	1.873	1.806	1.671	1.307	1.236
Agência de Fomento	IPCA + 1,54% / 3,80% TR	111	109	113	118	58	51
Outros		48	32	48	31		
		<u>6.332</u>	<u>5.638</u>	<u>6.228</u>	<u>5.494</u>	<u>5.559</u>	<u>4.912</u>
Moeda estrangeira							
Eurobonds - USD	6,35% Pré USD	4.547	5.161	4.770	5.212		
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	3,32% Pré USD	439	808	430	767	440	808
	5,24% Pré BOB / 10,45% Pré UYU EURIBOR + 0,99% / 0,92% SOFR TERM						
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	1,64% Pré EUR / 0,95% CDOR	2.816	1.542	2.727	1.479		
Título de dívida - BOB	5,55% Pré BOB	159	427	136	343		
Agência de fomento e/ou multilaterais	SOFR TERM+ 1,40%	824	927	808	901	824	927
Outros		2	3	2	3		
		<u>8.787</u>	<u>8.868</u>	<u>8.873</u>	<u>8.705</u>	<u>1.264</u>	<u>1.735</u>
		<u>15.119</u>	<u>14.506</u>	<u>15.101</u>	<u>14.199</u>	<u>6.823</u>	<u>6.647</u>
Passivo circulante		787	347			134	110
Passivo não circulante		14.332	14.159			6.689	6.537
		<u>15.119</u>	<u>14.506</u>			<u>6.823</u>	<u>6.647</u>
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		229	196			134	117
Parcela circulante dos empréstimos, financiamentos e debêntures (principal)		558	151				(7)
		<u>787</u>	<u>347</u>			<u>134</u>	<u>110</u>

CDI – Certificado de Depósito Interbancário
 CRI – Certificado de Recebíveis Imobiliários
 IPCA – Índice de Preços ao Consumidor Amplo
 FINAME – Fundo de Financiamentos para Aquisição de Máq. e Equip. Industriais
 BNB – Banco do Nordeste do Brasil S.A.
 SOFR – Secured Overnight Financing Rate
 EURIBOR – Euro Interbank Offered Rate
 BRL – Reais

BOB – Boliviano
 BRL – Reais
 EUR – Euro
 USD – Dólar estadunidense
 TRY – Lira turca
 CAD – Dólar canadense
 CDOR – Canadian Dollar Offered Rate

(i) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem swaps (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em SOFR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real.

(ii) O valor justo dos títulos é o preço unitário no último dia de negociação na data final de emissão do relatório multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos, financiamentos e debêntures, o valor justo é baseado no montante dos fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa de contratação de uma nova operação em condições semelhantes ou na falta desta, na curva futura de fluxo de cada obrigação.

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Saldo no início do período		14.506	12.147	6.647	5.830
Captações (i)		3.491	3.480	1.009	
Captações - operações descontinuadas		106			
Variações cambiais		(1.013)	1.289	(197)	313
Correção monetária	22	61	49	40	32
Provisão de juros	22	582	467	332	235
Juros pagos		(540)	(447)	(310)	(228)
Apropriação dos custos de captações, líquida das adições		7	21	2	3
Ajuste a valor justo	22	51	(94)	34	(60)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo			10		6
Liquidações (ii) (iii) (iv) (v) (vi)		(2.029)	(2.152)	(734)	
Liquidações - operações descontinuadas		(33)			
Reclassificação para ativos mantidos para venda		(73)			
Perda na renegociação de dívidas, líquido das amortizações	22	3	1		
Saldo no final do período		15.119	14.771	6.823	6.131

(i) Captação de empréstimos da St. Marys Cement (“St. Marys”)

Em março de 2025, foi concluída a captação de um empréstimo junto ao Bank of America no montante de USD 85 milhões (R\$ 493), com vencimento em 9 de março de 2026 e remuneração de SOFR + 0,875% a.a..

(ii) Gestão de endividamento da Itacamba Cimentos S.A. (“Itacamba”)

Em março de 2025, foi concluída a captação de um empréstimo no montante de BOB 220 milhões (R\$ 183), com vencimento em março de 2032 e março de 2033 e taxa de remuneração de 6% a.a. Com os recursos provenientes dessa nova captação, a subsidiária efetuou o pré-pagamento de BOB 227 milhões (R\$ 194), referente a uma dívida originalmente com vencimento em 2029.

(iii) 18ª emissão de debêntures pela VCSA

Em abril de 2025, a Companhia aprovou a 18ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, nos termos da Resolução CVM n.º 160/2022, no montante total R\$ 1 bilhão e com vencimento para abril de 2032, remuneradas a taxa DI+ 0,67% a.a.. A nova captação está alinhada à estratégia de *liability management* da Companhia, focada na redução de custo e no alongamento do perfil da dívida.

(iv) Pré-pagamento da 12ª emissão de debêntures pela VCSA

Em maio de 2025, a Companhia realizou o pré-pagamento da 12ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, no montante total de R\$ 450. As debêntures tinham vencimento originalmente previsto para fevereiro de 2026 e eram remuneradas à taxa CDI + 1,45% a.a.. Os recursos utilizados para a liquidação antecipada foram provenientes da 18ª emissão de debêntures, realizada em abril de 2025.

(v) Pré-pagamento da operação contratada sob a Resolução nº 4.131 pela VCSA

Em maio de 2025, a Companhia realizou o pré-pagamento da operação contratada sob a Resolução nº 4.131 do Banco Central, no montante total de USD 50 milhões (R\$ 285). A operação tinha vencimento originalmente previsto para junho de 2026 e era remunerada à taxa CDI + 1,50% a.a.. Os recursos utilizados para a liquidação antecipada foram provenientes da 18ª emissão de debêntures, realizada em abril de 2025.

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(vi) Captação de empréstimos da VCEA

Em junho de 2025, foi concluída a captação de um empréstimo no montante de EUR 55 milhões (R\$ 353), com vencimento em junho de 2030 taxa de remuneração de EURIBOR + 0,99% a.a. Com os recursos provenientes dessa nova captação, a subsidiária efetuou o pré-pagamento de EUR 55 milhões (R\$ 353), que são compostos por duas dívidas também da VCEA, uma dívida no montante de EUR 15 milhões (R\$ 96) e a outra de EUR 40 milhões (R\$ 257) ambas com vencimento previsto para 2027.

(c) Utilização das linhas de crédito disponíveis

Linha de crédito	Empresas	Data de contratação	Vencimento	USD milhões		
				Montante contratado	Montante utilizado	Saldo disponível
<i>Global Revolving Credit Facility</i>	VCSA/VCI/VCEA/St. Marys	set/21	set/26	250		250
<i>Committed Credit Facility</i>	VCI/VCEA/St. Marys	jun/22	jun/27	300	(227)	73
				550	(227)	323

O montante utilizado em dólares americanos considera a conversão pela taxa de câmbio nas datas de saque para os valores sacados em dólares canadenses e, conseqüentemente, refletido no saldo disponível da *Committed Credit Facility*.

(d) Garantias

Em 30 de junho de 2025, R\$ 1.824 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 2.074) do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia estavam garantidos por avais de partes relacionadas, enquanto R\$ 1.143 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 1.088) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.

15 Risco sacado a pagar

Operações de risco sacado	Prazo máximo	Consolidado		Controladora	
		30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	311	328	246	245
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias	198	328		
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias	795	910		
		1.304	1.566	246	245

Votorantim Cimentos S.A.


Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

16 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido
(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e da CSLL

A conciliação de imposto de renda e contribuição social das operações continuadas para os seus montantes correspondentes demonstrados no resultado dos períodos findos em 30 de junho, com base na legislação tributária vigente, é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
	(Reapresentado Nota 23(d)(i))			
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas	269	481	967	534
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(91)	(164)	(329)	(182)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	16	23	422	166
Incentivo fiscal		6		
Impacto na tributação de empresas no exterior - diferencial de alíquota e outras	39	22		
Despesa com imposto mínimo obrigatório e imposto estadual	(12)	(10)		
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	(8)	(12)		
Ajuste fiscal pela reavaliação de ativos - hiperinflação	15	58		
Amortização fiscal de ágio sem constituição de diferido de anos anteriores em ágio por expectativa de rentabilidade futura	(32)	5		
Constituição de tributo diferido de exercícios anteriores	82	44	42	3
Prejuízo fiscal e base negativa com constituição de tributo diferido (i)	150		150	
Constituição de crédito de IR pago no exterior (i)	137		137	
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	8	(25)	1	(6)
IRPJ e CSLL apurados	304	(53)	423	(19)
Correntes	(123)	(46)	31	(16)
Diferidos	427	(7)	392	(3)
IRPJ e CSLL no resultado	304	(53)	423	(19)

- (i) O reconhecimento da dedutibilidade para fins de IRPJ e CSLL, suportado pelo trânsito em julgado em abril de 2025, do acordo celebrado junto ao CADE divulgado na Nota 22(d)(i) das demonstrações financeiras anuais resultou no registro de um crédito fiscal no montante de R\$ 288 passível de aproveitamento em períodos futuros, sendo: (i) R\$ 150 relativo a ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre o prejuízo fiscal e base negativa gerados; e (ii) R\$ 137 de crédito de imposto de renda pago no exterior.

Votorantim Cimentos S.A.


**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos

	Consolidado		Controladora	
	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa (i)	1.240	1.016	533	268
Créditos tributários sobre diferenças temporárias				
Crédito fiscal de investimento (ITC)	229	244		
Ajuste a valor de mercado e hiperinflação	184	240		
Provisões judiciais	188	201	116	125
Provisão para encargos de energia	80	78	79	76
Obrigação com descomissionamento de ativos	78	75	41	36
Provisão para perdas de estoques	74	78	19	25
Uso de bem público	57	59		
Imposto mínimo de Ontário	49	50		
Prejuízo fiscal a ser utilizado na consolidação fiscal em períodos subsequentes	47	21		
Provisão de participação no resultado, gratificações e dissídio	45	76	39	66
Benefícios sociais	38	41		
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado	24	93	24	92
Provisões de obrigações previdenciárias	24	25		
Instrumento financeiro - Compromisso firme	20	29		
Impairment de ativos	19	19	16	15
Perda de crédito esperada	19	16	6	5
Deduções – Legislação em Marrocos e Espanha (benefício do governo)	12	15		
Diferimento de perdas em contratos de derivativos		7		
Outros créditos	115	129	35	36
Débitos tributários sobre diferenças temporárias				
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação) (ii)	(2.350)	(2.542)	(751)	(762)
Amortização fiscal de ágio	(203)	(307)	(184)	(288)
Mais valia de ativos incorporados ao custo do imobilizado	(230)	(243)	(6)	(7)
Ajuste a valor justo - Empréstimos e financiamentos	(38)	(53)	(26)	(37)
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos	(14)	(53)	(12)	(52)
Juros capitalizados	(49)	(48)	(34)	(31)
Repactuação do risco hidrológico	(16)	(16)		
Subvenção para investimento	(42)		(10)	
Ajuste a valor presente	(11)	(13)	(4)	(4)
Outros débitos	(2)	(2)		
Líquido	(413)	(765)	(119)	(437)
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica	861	846		
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica	(1.274)	(1.611)	(119)	(437)

(i) Conforme descrito nas Notas 16(a)(i) e 17(b)(i).

(ii) Conforme descrito na Nota 11(i).

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 Provisões e depósitos judiciais

(a) Composição e movimentação

	ARO e termos de compromisso	Processos judiciais					Consolidado		Controladora	
		Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Saldo no início do período	503	495	148	80	11	1.237	1.247	738	755	
Adições		45	14	22		81	37	69	27	
Reversões		(89)	(65)	(22)		(176)	(46)	(161)	(36)	
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(4)		15		11	3	5	3	
Liquidações com efeito caixa	(21)	(8)	(7)	(17)	(1)	(54)	(79)	(27)	(37)	
Revisão de provisão por mudança da estimativa - ativo	38					38				
Ajuste a valor presente	16					16	14	8	7	
Variações cambiais	(8)					(8)	26			
Atualização monetária, líquida das reversões	(1)	60	25	12	1	97	63	88	49	
Saldo no final do período	527	499	115	90	11	1.242	1.265	720	768	
Provisões	527	625	122	112	12	1.398	1.457	848	927	
Depósitos judiciais		(126)	(7)	(22)	(1)	(156)	(192)	(128)	(159)	
Saldo no final do período	527	499	115	90	11	1.242	1.265	720	768	
Não circulante	527	499	115	90	11	1.242	1.265	720	768	

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não há provisão constituída.

A natureza das principais ações foi divulgada na Nota 22(d) das demonstrações financeiras consolidadas e individuais e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais não tiveram mudanças relevantes no período.

Natureza	Consolidado		Controladora	
	30/6/2025	31/12/2024	30/6/2025	31/12/2024
Cíveis				
Ações Cíveis Públicas (ACPs) – decorrentes de processos administrativos (PA) (i)	7.163	6.926	7.163	6.926
Demais processos	560	716	236	461
	<u>7.723</u>	<u>7.642</u>	<u>7.399</u>	<u>7.387</u>
Tributários				
Autos de infração – IRPJ / CSLL (ii)	1.742	1.831	1.742	1.831
PIS/COFINS - Glosa de créditos referente a tese da exclusão do ICMS da base de cálculo	401	388	254	248
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	295	330	235	272
IRPJ e CSLL – Lucros no exterior	170	176	170	176
Demais processos	3.227	3.118	2.229	2.121
	<u>5.835</u>	<u>5.843</u>	<u>4.630</u>	<u>4.648</u>
Ambientais				
	<u>48</u>	<u>46</u>	<u>20</u>	<u>19</u>
	<u>13.606</u>	<u>13.531</u>	<u>12.049</u>	<u>12.054</u>

- (i) Em 23 de maio de 2025, a VCSA obteve sentença favorável na Ação Civil Pública de SP (ACP-MPF/SP) ajuizada pelo Ministério Público Federal (MPF), com reconhecimento da prescrição e extinção do processo. O MPF recorreu, e o recurso ainda aguarda julgamento. A Companhia mantém o entendimento de que a perda é possível, sem alteração nos saldos divulgados.
- (ii) Em 4 de abril de 2025, a Companhia foi intimada do Acórdão proferido no processo de Auto de Infração - IRPJ e CSLL - swap de ativos, como divulgado na Nota 22(d)(iii) das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, que manteve a autuação relacionada a permuta de ativos por unanimidade de votos, e manteve pelo voto de qualidade a parcela referente a dedução da amortização do ágio. Ambos classificados como probabilidade de perda possível pelos assessores legais. Em decorrência da disposição contida na Lei nº 14.689/2023, que estabeleceu nos casos julgados favoravelmente à Fazenda Pública pelo voto de qualidade, a exclusão das multas e juros, além da possibilidade de quitar o saldo com prejuízo fiscal, a Companhia entendeu por bem aproveitar as referidas reduções e liquidar a parcela referente à amortização do ágio. O valor reconhecido como imposto de renda e contribuição social a recolher no montante de R\$ 105 foi liquidado através do consumo de prejuízo fiscal e base negativa (Nota16(b)). Em 15 de julho a Fazenda Nacional homologou o pagamento com o prejuízo fiscal realizado pela Companhia. Adicionalmente, a Companhia realizou a baixa da parcela referente a multa e juros, excluída nos termos descritos acima, o qual totaliza o montante atualizado de R\$ 157 e estavam considerados na divulgação como contingências com probabilidade de perda possível.

Em relação ao acordo celebrado com o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), conforme divulgado na Nota 22(d)(i) das demonstrações financeiras anuais encerradas em 31 de dezembro de 2024, informamos que, com o encerramento do processo, o referido acordo deixou de ser classificado como contingência com probabilidade de perda possível. O trânsito em julgado da decisão ocorreu em abril de 2025, encerrando definitivamente a discussão judicial sobre o tema.

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

18 Patrimônio líquido

(a) Pagamento de dividendos

Em 24 de fevereiro de 2025, o Conselho da Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos intercalares no montante de R\$ 550, sendo R\$ 213 imputados aos dividendos mínimos obrigatórios e R\$ 337 à conta de reserva de retenção de lucros relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, os quais foram pagos em 28 de fevereiro de 2025.

Em abril de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 683 à conta do saldo da reserva de retenção lucros relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, os quais foram pagos no dia 28 de abril de 2025.

(b) Outros resultados abrangentes da Controladora

		Atribuível aos acionistas controladores					
	Nota	Variação cambial de operações localizadas no exterior	Hedge dos investimentos líquidos	Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	Transações com acionistas não controladores	Outros componentes do resultado abrangente	Total
Em 1º de janeiro de 2024		3.768	(2.439)	(35)	1.513	25	2.832
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	1.455					1.455
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações descontinuadas	10(b)	10					10
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	90					90
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	530					530
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		(62)				(62)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						1	1
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						(17)	(17)
Tributos diferidos						6	6
Em 30 de junho de 2024		5.853	(2.501)	(35)	1.513	15	4.845
Em 1º de janeiro de 2025		7.323	(2.617)	(29)	1.513	14	6.204
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	(1.472)					(1.472)
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações descontinuadas	10(b)	34					34
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	117					117
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	176					176
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		120				120
Realização de outros resultados abrangentes de investidas	23(b)	90	125				215
Ganhos sobre os ativos de plano de pensão das investidas				11			11
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						5	5
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes						(1)	(1)
Tributos diferidos						(2)	(2)
Em 30 de junho de 2025		6.268	(2.372)	(18)	1.513	16	5.407

Votorantim Cimentos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma



19 Receita líquida de contratos com clientes

(a) Composição

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
		(Reapresentado Nota 23(d)(i))		
Vendas brutas				
Venda de produtos e serviços para o mercado brasileiro	9.671	8.208	6.514	6.158
Venda de produtos e serviços para mercados fora do Brasil	6.027	6.138		
	15.698	14.346	6.514	6.158
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(2.627)	(2.382)	(1.708)	(1.619)
	13.071	11.964	4.806	4.539

(b) Receita líquida por linha de produtos

	Consolidado	
	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
		(Reapresentado Nota 23(d)(i))
Cimento	8.726	7.971
Concreto	2.432	2.222
Argamassa	559	491
Agregados	422	382
Outros	932	898
	13.071	11.964

20 Abertura de despesas por natureza

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
		(Reapresentado Nota 23(d)(i))		
Fretes	2.254	1.957	920	855
Salários, encargos e benefícios	2.126	1.821	654	565
Insumos e materiais de consumo	1.735	1.752	708	660
Depreciação, exaustão e amortização	1.399	1.006	495	288
Combustíveis	1.244	1.275	573	612
Manutenção e conservação	1.159	937	442	369
Energia elétrica	873	775	355	359
Despesa de serviços diversos	710	679	296	239
Embalagens	241	210	140	121
Impostos, taxas e contribuições	111	91	16	14
Despesas comerciais e marketing	56	64	47	43
Seguros	55	43	6	5
Aluguéis e arrendamentos	51	41	6	4
Outros	381	326	46	39
	12.395	10.977	4.704	4.173
Reconciliação				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	11.065	9.788	4.106	3.609
Despesas com vendas	527	479	296	269
Despesas gerais e administrativas	803	710	302	295
	12.395	10.977	4.704	4.173

Votorantim Cimentos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma



21 Outros resultados operacionais

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
		(Reapresentado Nota 23(d)(i))		
Benefícios fiscais - investimento	144	128	31	34
Reembolso de seguros	38			
Ganho líquido na venda de imobilizado e intangível	31	3	2	3
Contratos futuros de energia - valor justo	27	(11)		
Dividendos recebidos	11			
Ganho líquido na venda de sucata	9	9	8	8
Recuperação de tributos	7	5	4	4
Receita de aluguéis e arrendamentos	6	30	1	1
Receita de coprocessamento	5	3	5	3
Provisões judiciais líquidas	(33)	(24)	(30)	(15)
Despesas com unidades inativas	(7)	(4)	(7)	(4)
Gastos com projetos	(5)	(4)	(4)	(3)
Outros resultados operacionais	19	5	13	4
	<u>252</u>	<u>140</u>	<u>23</u>	<u>35</u>

Votorantim Cimentos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma



22 Resultado financeiro, líquido

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
		(Reapresentado Nota 23(d)(i))			
Receitas financeiras					
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	227	146	165	145
Rendimentos sobre aplicações financeiras		147	158	75	79
Reversão de atualização monetária de provisões (i)		107	44	99	31
Juros sobre ativos financeiros		34	30	12	18
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	25	116	21	80
Comissões sobre securitização	9(a)	19	17		
Atualização monetária utilização do bem público		16			
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	10	5	2	2
Reversão de garantia sobre operação de securitização	9(a)	10			
Atualização monetária sobre ativos		7	21	3	14
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	6.2.3 e 9(a)	4			
Receita com garantia de empréstimos de partes relacionadas	9(a)			16	12
Outras receitas financeiras		32	34	14	
		638	571	407	381
Despesas financeiras					
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(582)	(467)	(332)	(235)
Capitalização de juros sobre empréstimos		23	20	22	18
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(386)	(31)	(339)	(8)
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos (i)		(208)	(107)	(195)	(83)
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(76)	(22)	(55)	(20)
Ajuste a valor presente		(63)	(75)	(20)	(35)
Correção monetária sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(61)	(49)	(40)	(32)
Comissões sobre operações financeiras		(57)	(39)	(5)	
Encargos com securitização	9(a)	(44)	(38)		
Atualização monetária utilização do bem público		(10)	(6)		
Custos com captação de empréstimos		(10)	(29)	(6)	(6)
PIS e COFINS sobre receitas financeiras		(8)	(8)	(5)	(5)
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	6.2.3 e 9(a)	(5)	(1)		
Juros sobre impostos a pagar		(4)	(5)	(4)	(4)
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	(4)	(4)	(4)	(4)
Perda na renegociação de dívidas, líquida das amortizações	14(b)	(3)	(1)		
IR sobre remessas de juros ao exterior		(2)	(4)	(2)	(3)
Provisão de garantia sobre operação de securitização	9(a)		(54)		
Custo de recompra dos <i>bonds</i>			(13)		
Despesa com garantia de empréstimos de partes relacionadas	9(a)				(1)
Outras despesas financeiras		(41)	(46)	(12)	(13)
		(1.541)	(979)	(997)	(431)
Ganho (perda) cambial, líquido					
		167	(373)	191	(305)
Ganho monetário líquido na subsidiária hiperinflacionária					
		30	67		
		197	(306)	191	(305)
		(706)	(714)	(399)	(355)

- (i) Em junho de 2025, a Companhia celebrou um acordo para encerramento de uma ação judicial. Como resultado, teve um impacto positivo no montante de R\$ 39 em "Reversão de atualização monetária de provisões" e um impacto negativo no montante de R\$ 82 em "Atualização monetária sobre provisões e outros passivos".

Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**23 Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas**

Com a aprovação do plano de desinvestimento integral pelo Conselho de Administração em 2024, as operações da Tunísia e do Marrocos foram classificadas como ativos mantidos para venda, e os resultados como operações descontinuadas.

O plano de desinvestimento está alinhado com a estratégia de gestão de portfólio da Companhia, que busca maximizar valor para seus acionistas e balancear o posicionamento geográfico entre mercados maduros e emergentes, otimizando a gestão de risco do portfólio consolidado da Companhia.

Em março e junho de 2025, a subsidiária VCEA concluiu a venda de todos os seus ativos localizados na Tunísia e Marrocos (Nota 3.1), respectivamente, sem saldo remanescente em 30 de junho de 2025.

(a) Ativos e passivos classificados como mantidos para venda

	Consolidado
	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	300
Contas a receber de clientes	63
Estoques	213
Outros ativos	149
Imobilizado	754
Intangível	494
Ativos classificados como mantidos para venda	1.973
Empréstimos e financiamentos	37
Fornecedores e outras contas a pagar	120
Imposto de renda e contribuição social	89
Tributos a recolher	64
Benefícios pós-emprego	82
Outros passivos	87
Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	479

(b) Resultado das operações descontinuadas

	Consolidado	
	1/1/2025 a	1/1/2024 a
	30/6/2025	30/6/2024
Operações descontinuadas		
Receita líquida de contratos com clientes	447	497
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(237)	(320)
Lucro bruto	210	177
Receitas (despesas) operacionais (i)	970	(36)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	1.180	141
Resultado de participações societárias		
Realização de outros resultados abrangentes de investidas (Nota 18(b)) e (ii)	(215)	
Resultado financeiro, líquido	(4)	3
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	961	144
Imposto de renda e contribuição social	(55)	(40)
Lucro líquido do período das operações descontinuadas	906	104

(i) A Companhia registrou durante o período interino um ganho líquido na alienação do investimento como resultado das operações descontinuadas em "Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas" no montante de R\$ 1.000, sendo R\$ 198 e R\$ 802, referente à venda das operações da Tunísia e de Marrocos, respectivamente.

(ii) A Companhia registrou a baixa da variação cambial sobre esse investimento no exterior bem como de outros resultados abrangentes relacionados no montante de (R\$ 215), reconhecidos na rubrica "Realização de outros resultados abrangentes e investidas".

Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(c) Fluxos de caixa das operações descontinuadas**

	1/1/2025 a 30/6/2025	1/1/2024 a 30/6/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais	(69)	(47)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	(191)	(35)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	(34)	(76)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais	(6)	4
Total dos fluxos de caixa	(300)	(154)

(d) Reapresentação dos saldos correspondentes

Conforme descrito nas Notas 3.2 e 30 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as operações da Tunísia e de Marrocos foram classificadas como ativos mantidos para venda e operações descontinuadas em 2024, dessa forma, os quadros abaixo de 30 de junho de 2024, foram reapresentados para evidenciar os resultados das operações continuadas separadamente das operações descontinuadas desde o início do período comparativo anterior, conforme demonstrado a seguir:

(i) Demonstração de resultado

	Conforme anteriormente apresentado	Operações descontinuadas	Consolidado 1/1/2024 a 30/6/2024
Operações continuadas			
Receita líquida de contratos com clientes	12.461	(497)	11.964
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(10.108)	320	(9.788)
Lucro bruto	2.353	(177)	2.176
Receitas (despesas) operacionais			
Com vendas	(485)	6	(479)
Gerais e administrativas	(734)	24	(710)
Outros resultados operacionais	134	6	140
	(1.085)	36	(1.049)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	1.268	(141)	1.127
Resultado de participações societárias			
Equivalência patrimonial	68		68
Resultado financeiro, líquido			
Receitas financeiras	575	(4)	571
Despesas financeiras	(982)	3	(979)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas	(304)	(2)	(306)
	(711)	(3)	(714)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	625	(144)	481
Imposto de renda e contribuição social	(93)	40	(53)
Lucro do período das operações continuadas	532	(104)	428
Operações descontinuadas			
Lucro líquido do período das operações descontinuadas		104	104
Lucro líquido do período	532		532
Atribuível a			
Acionistas da Companhia	515	(515)	
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas		429	429
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas		86	86
Participação de não controladores	17	(17)	
Prejuízo proveniente das operações continuadas		(1)	(1)
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas		18	18
Lucro líquido do período	532		532

Votorantim Cimentos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma



(ii) Demonstração do valor adicionado

	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações e operações descontinuadas	Consolidado 1/1/2024 a 30/6/2024
Receitas			
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)	14.560	(497)	14.063
Outros resultados operacionais	158	(18)	140
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(16)		(16)
	<u>14.702</u>	<u>(515)</u>	<u>14.187</u>
Insumos adquiridos de terceiros			
Matérias-primas e outros insumos de produção	(5.405)	131	(5.274)
Energia, combustível e serviço de terceiros	(2.902)	172	(2.730)
	<u>(8.307)</u>	<u>303</u>	<u>(8.004)</u>
Valor adicionado bruto	<u>6.395</u>	<u>(212)</u>	<u>6.183</u>
Depreciação, amortização e exaustão	(1.048)	42	(1.006)
Valor adicionado líquido produzido	<u>5.347</u>	<u>(170)</u>	<u>5.177</u>
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de participações societárias	68		68
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	693	(6)	687
Recebimento de dividendos	19	(19)	
	<u>780</u>	<u>(25)</u>	<u>755</u>
Total do valor adicionado das operações continuadas a distribuir	<u>6.127</u>	<u>(195)</u>	<u>5.932</u>
Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir		195	195
Valor adicionado total a distribuir	<u>6.127</u>	<u></u>	<u>6.127</u>
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal e encargos sociais			
Remuneração direta	1.205	290	1.495
Encargos sociais	423	(423)	
Benefícios	240		240
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS		28	28
	<u>1.868</u>	<u>(105)</u>	<u>1.763</u>
Impostos e contribuições			
Federais	657	25	682
Estaduais	1.598		1.598
Municipais	19		19
Diferidos	7	(7)	
	<u>2.281</u>	<u>18</u>	<u>2.299</u>
Remuneração de capitais de terceiros			
Despesas financeiras e variações cambiais passivas	1.404	(3)	1.401
Aluguéis	42	(1)	41
	<u>1.446</u>	<u>(4)</u>	<u>1.442</u>
Remuneração de capitais próprios			
Dividendos mínimos obrigatórios	3	(3)	
Lucros retidos	512	(83)	429
Participação dos acionistas não controladores	17	(18)	(1)
	<u>532</u>	<u>(104)</u>	<u>428</u>
Distribuição do valor adicionado das operações continuadas	<u>6.127</u>	<u>(195)</u>	<u>5.932</u>
Distribuição do valor adicionado das operações descontinuadas		195	195
Distribuição do valor adicionado	<u>6.127</u>	<u></u>	<u>6.127</u>

Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(iii) Informações por segmento**

	Conforme anteriormente apresentado	Operações descontinuadas Europa e Ásia	Consolidado Reapresentado 30/6/2024
Receita líquida de contratos com clientes	12.461	(497)	11.964
Lucro líquido do período	532	(104)	428
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	625	(144)	481
Depreciação, amortização e exaustão	1.048	(42)	1.006
Resultado financeiro líquido	711	3	714
Equivalência patrimonial	(68)		(68)
Dividendos recebidos	19	81	100
Itens de ajuste do EBITDA			
Contratos futuros de energia - valor justo	11		11
Resultado com aquisição e liquidação de negócio	5	(5)	
EBITDA ajustado	2.351	(107)	2.244

Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**24 Combinação de negócios****(a) Aquisição de negócios de concreto pré-misturado e agregados**

Em maio de 2025, a VCNA Prairie LLC, uma subsidiária integral da St. Marys com sede em Chicago, Illinois, EUA, adquiriu ativos operacionais da Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e Rogers Transportation Services, Inc., com sede em Illinois. A Administração contabilizou a transação como uma combinação de negócios, de acordo com a IFRS 3 - Combinações de negócios. Esta transação está alinhada com a estratégia de crescimento e posicionamento internacional da Companhia e permitirá o aumento da capacidade de fornecer agregados e concreto pré-misturado para clientes dos setores de construção e agricultura no estado de Illinois.

A Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e a Rogers Transportation Services, Inc. operam seus negócios por meio de sete unidades operacionais, entre agregados e concreto pré-misturado, todas localizadas no estado de Illinois.

Os detalhes da contraprestação de compra e dos ativos e passivos provisórios reconhecidos como resultado da aquisição são os seguintes:

Contraprestação transferida	
Caixa pago pela aquisição	209
Ajuste de preço (capital de giro)	3
Total da contraprestação	212
Contas a receber de clientes	14
Estoques	11
Imobilizado	146
Intangível	46
Fornecedores e outras contas a pagar	(2)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	215
Deságio	(3)
Total de ativos e passivos	212

O ganho na aquisição de investimentos reconhecido em relação às aquisições decorre da avaliação do negócio pela Companhia com base em seu valor justo.

Conforme previsto na IFRS 3, a Companhia tem 1 ano para cumprir a alocação do preço de compra ("PPA") dos ativos e passivos adquiridos.

(i) Contribuição no lucro e receita

Os negócios adquiridos contribuíram com receitas de USD 6,2 milhões (R\$ 35) e um lucro líquido de USD 1,9 milhões (R\$ 11) para a Companhia no período de 1º de maio de 2025 a 30 de junho de 2025.

Votorantim Cimentos S.A.**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**25 Eventos subsequentes****(a) Distribuição de dividendos à VSA**

Em julho de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 1.145 à conta do saldo da reserva de retenção lucros, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, os quais foram pagos no dia 2 de julho de 2025.

(b) Global Revolving Credit Facility

Em substituição a linha de crédito rotativo (*Global Revolving Credit Facility*), contratada em setembro de 2021 no montante de USD 250 milhões e vencimento em setembro de 2026, a Companhia e suas subsidiárias contrataram em julho de 2025 uma nova linha de crédito rotativo junto a um sindicato de bancos no montante de USD 250 milhões, com vencimento em julho de 2030, sendo caracterizada como *Sustainability-Linked Loan* em linha com os compromissos de sustentabilidade de longo prazo. A linha de crédito rotativo não está sendo utilizada no momento e está disponível para saque a qualquer momento, reforçando nossa posição de liquidez.

(c) Lei “One Big Beautiful Bill” – St. Marys

Em 4 de julho de 2025, a lei *One Big Beautiful Bill Act* (a “Lei”) foi sancionada, introduzindo mudanças significativas na legislação tributária dos EUA. As principais disposições que podem impactar a St. Marys são: dedutibilidade de juros (IRC §163(j)), depreciação acelerada (*Bonus Depreciation*) e Seção §179. A Companhia está atualmente avaliando o possível impacto da Lei em suas demonstrações financeiras e atualizará sua análise à medida que novas orientações forem disponibilizadas.

(d) Utilização das linhas de crédito disponíveis - Committed Credit Facility

Até a data de autorização destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais, a subsidiária St. Marys realizou novos pagamentos no montante de USD 45 milhões (R\$ 246) e novos saques de USD 5 milhões (R\$ 27), aumentando o montante disponível apresentado na Nota 14(c).



VOTORANTIM
cimentos