

Votorantim Cimentos S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias
condensadas consolidadas e individuais
em 30 de setembro de 2025**



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim Cimentos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou Controladora), em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Votorantim Cimentos S.A. e suas controladas ("Companhia") em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias consolidadas condensadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de nove meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Votorantim Cimentos S.A.

Conclusão


Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações intermediárias condensadas do Valor Adicionado (DVA) condensadas, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 10 de novembro de 2025


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

DocuSigned by
Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior
Assinado por: Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior/63302875534
CPF: 63302875534
Data/Hora da Assinatura: 10 November 2025 10:30 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: AC Symplicity Multipia
EBACEB572CFM57

Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior
Contador CRC 1BA018245/O-1

Balanco patrimonial intermediário condensado	3
Demonstração intermediária condensada do resultado	4
Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente	5
Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa	7
Demonstração intermediária condensada do valor adicionado	8
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas e individuais	9
1 Informações gerais	9
2 Aprovação das demonstrações financeiras	9
3 Principais eventos ocorridos durante o período	9
4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo	11
5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais	13
6 Gestão de riscos	17
7 Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo	22
8 Contas a receber de clientes	22
9 Partes relacionadas	23
10 Investimentos	26
11 Imobilizado	29
12 Intangível	30
13 Direito de uso em arrendamento	31
14 Empréstimos, financiamentos e debêntures	33
15 Risco sacado a pagar	35
16 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	36
17 Provisões e depósitos judiciais	38
18 Patrimônio líquido	39
19 Receita líquida de contratos com clientes	40
20 Abertura de despesas por natureza	40
21 Outros resultados operacionais	41
22 Resultado financeiro, líquido	41
23 Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas	42
24 Combinação de negócios	43
25 Eventos subsequentes	44

Balço patrimonial intermediário condensado

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Nota	Consolidado		Controladora		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024			30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa		2.999	4.071	207	805	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	1.286	347	272	110
Aplicações financeiras		1.174	1.137	971	929	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	245	248	194	199
Contas a receber de clientes	8(a)	2.590	1.704	1.081	710	Arrendamentos	13(b)	318	333	36	76
Estoques		3.754	4.100	1.194	1.157	Risco sacado a pagar	15	1.219	1.566	189	245
Tributos a recuperar		140	146	68	68	Fornecedores e outras contas a pagar		3.516	4.522	1.535	1.651
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		131	178	19	85	Salários e encargos sociais		753	720	291	259
Securitização de recebíveis	9(a)	547	325			Imposto de renda e contribuição social a recolher		115	74		
Outros ativos		288	348	112	113	Tributos a recolher		455	346	242	187
						Adiantamento de clientes		86	70	50	39
		11.623	12.009	3.652	3.867	Dividendos a pagar	9(a)	7	215		213
Ativos classificados como mantidos para venda	23(a)		1.973			Uso de bem público		57	55		
						Securitização de recebíveis		159	157		
						Outros passivos		230	340	60	136
Total do ativo circulante		11.623	13.982	3.652	3.867						
								8.446	8.993	2.869	3.115
						Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	23(a)		479		
						Total do passivo circulante		8.446	9.472	2.869	3.115
Não circulante						Não circulante					
Realizável a longo prazo						Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	13.206	14.159	6.606	6.537
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	598	876	450	720	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	371	503	269	376
Tributos a recuperar		224	219	116	112	Arrendamentos	13(b)	1.482	1.232	131	149
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		537	395	532	395	Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	1.439	1.611	176	437
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	819	846			Partes relacionadas	9(a)	38	53	72	54
Partes relacionadas		25	25			Provisões e depósitos judiciais	17(a)	1.206	1.237	698	738
Depósitos judiciais		215	272	93	155	Uso de bem público		542	584		
Instrumentos financeiros - ações		252	247	104	103	Benefícios pós-emprego		237	252		
Benefícios pós-emprego		82	93			Outros passivos		596	616	405	400
Outros ativos		145	194	33	41						
		2.897	3.167	1.328	1.526	Total do passivo não circulante		19.117	20.247	8.357	8.691
Investimentos	10(a)	1.388	1.763	15.973	18.428	Total do passivo		27.563	29.719	11.226	11.806
Propriedades para investimento		81	84			Patrimônio líquido					
Imobilizado	11	20.738	21.465	6.621	6.138	Capital social		7.708	7.708	7.708	7.708
Intangível	12	8.486	9.344	934	935	Reservas de lucros		2.578	5.384	2.578	5.384
Direito de uso em arrendamento	13(a)	1.747	1.525	152	208	Lucros acumulados		2.263		2.263	
		32.440	34.181	23.680	25.709	Ajustes de avaliação patrimonial	18(b)	4.885	6.204	4.885	6.204
						Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		17.434	19.296	17.434	19.296
Total do ativo não circulante		35.337	37.348	25.008	27.235	Participação dos acionistas não controladores		1.963	2.315		
						Total do patrimônio líquido		19.397	21.611	17.434	19.296
Total do ativo		46.960	51.330	28.660	31.102	Total do passivo e patrimônio líquido		46.960	51.330	28.660	31.102

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada do resultado
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado				Controladora			
		1/7/2025 a 30/9/2025	1/7/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/7/2025 a 30/9/2025	1/7/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Operações continuadas									
Receita líquida de contratos com clientes	19(a)	8.678	7.559	21.749	19.524	2.905	2.644	7.711	7.184
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	20	(6.397)	(5.503)	(17.462)	(15.291)	(2.223)	(1.993)	(6.329)	(5.602)
Lucro bruto		2.281	2.056	4.287	4.233	682	651	1.382	1.582
Receitas (despesas) operacionais									
Com vendas	20	(280)	(253)	(807)	(731)	(162)	(148)	(458)	(417)
Gerais e administrativas	20	(415)	(364)	(1.218)	(1.074)	(195)	(154)	(497)	(449)
Outros resultados operacionais	21	85	153	337	287	26	(7)	49	28
		(610)	(464)	(1.688)	(1.518)	(331)	(309)	(906)	(838)
Lucro operacional antes das participações societárias		1.671	1.592	2.599	2.715	351	342	476	744
Resultado de participações societárias									
Equivalência patrimonial	10(b)	12	39	59	107	768	793	2.009	1.281
Resultado financeiro, líquido									
	22								
Receitas financeiras		202	265	840	835	108	139	515	519
Despesas financeiras		(623)	(640)	(2.164)	(1.619)	(341)	(319)	(1.338)	(751)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas		(5)	30	192	(275)	31	30	222	(274)
		(426)	(345)	(1.132)	(1.059)	(202)	(150)	(601)	(506)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		1.257	1.286	1.526	1.763	917	985	1.884	1.519
Imposto de renda e contribuição social	16(a)	(290)	(347)	14	(399)	(57)	(57)	366	(76)
Lucro líquido do período das operações continuadas		967	939	1.540	1.364	860	928	2.250	1.443
Operações descontinuadas									
Lucro líquido do período das operações descontinuadas	23(b)		82	906	189			13	
Lucro líquido do período		967	1.021	2.446	1.553	860	928	2.263	1.443
Atribuível a									
Acionistas da Companhia									
Lucro líquido proveniente das operações continuadas		860	859	1.387	1.284				
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas			69	876	159				
Participação de não controladores									
Lucro líquido proveniente das operações continuadas		107	80	153	80				
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas			13	30	30				
Lucro líquido do período		967	1.021	2.446	1.553				
Quantidade média ponderada de ações, em milhões		9.526	9.526	9.526	9.526				
Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais									
Das operações continuadas		90,28	90,13	145,61	134,80				
Das operações descontinuadas			7,28	91,96	16,71				

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado				Controladora			
		1/7/2025 a 30/9/2025	1/7/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/7/2025 a 30/9/2025	1/7/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Lucro líquido do período		967	1.021	2.446	1.553	860	928	2.263	1.443
Outros componentes do resultado abrangente do período a serem posteriormente reclassificados para o resultado									
Variações cambiais de operações localizadas no exterior	18(b)	(536)	(140)	(1.916)	2.279	(475)	(13)	(1.620)	2.072
Hedge de investimentos líquidos	18(b)	(56)	25	87	(49)	(48)	20	72	(41)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas			(1)	(189)	(1)		(1)		(1)
Realização de outros resultados abrangentes das investidas	18(b)			215				215	
		(592)	(116)	(1.803)	2.229	(523)	6	(1.333)	2.030
Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado									
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	18(b)			(1)				(1)	
Remensuração com benefícios de aposentadoria em investidas	18(b)			11				11	
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	18(b)	1	2	4	(10)	1	2	4	(10)
		1	2	14	(10)	1	2	14	(10)
Outros componentes do resultado abrangente do período		(591)	(114)	(1.789)	2.219	(522)	8	(1.319)	2.020
Total do resultado abrangente do período		376	907	657	3.772	338	936	944	3.463
Atribuível a									
Acionistas da Companhia									
Operações continuadas		338	873	34	3.301				
Operações descontinuadas			63	910	162				
Participação de não controladores									
Operações continuadas		38	(44)	(317)	279				
Operações descontinuadas			15	30	30				
		376	907	657	3.772				

Os componentes na demonstração do resultado abrangente são apresentados líquidos de impostos.

Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Atribuível aos acionistas controladores										
Reservas de lucros										
	Nota	Capital social	Legal	De incentivos fiscais	Retenção	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
Em 1º de janeiro de 2024		7.708	812	1.641	2.648	2.832		15.641	1.903	17.544
Resultado abrangente do período										
Lucro líquido do período							1.443	1.443	110	1.553
Outros componentes do resultado abrangente	18(b)					2.020		2.020	199	2.219
						2.020	1.443	3.463	309	3.772
Distribuições para acionistas										
Redução de capital social de acionistas não controladores									(67)	(67)
Destinação do lucro líquido do período										
Dividendos deliberados					(401)			(401)	(27)	(428)
					(401)			(401)	(94)	(495)
Em 30 de setembro de 2024		7.708	812	1.641	2.247	4.852	1.443	18.703	2.118	20.821
Em 1º de janeiro de 2025		7.708	857	1.641	2.886	6.204		19.296	2.315	21.611
Resultado abrangente do período										
Lucro líquido do período							2.263	2.263	183	2.446
Outros componentes do resultado abrangente	18(b)					(1.319)		(1.319)	(470)	(1.789)
						(1.319)	2.263	944	(287)	657
Distribuições para acionistas										
Redução de capital social de acionistas não controladores									(35)	(35)
Dividendos deliberados	18(a)				(2.806)			(2.806)	(30)	(2.836)
					(2.806)			(2.806)	(65)	(2.871)
Em 30 de setembro de 2025		7.708	857	1.641	80	4.885	2.263	17.434	1.963	19.397

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social					
Operações continuadas		1.526	1.763	1.884	1.519
Operações descontinuadas	23(b)	961	254	13	
		2.487	2.017	1.897	1.519
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa					
Depreciação, amortização e exaustão	20	2.110	1.596	746	476
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)				
	e 22	900	722	535	364
Contratos futuros de energia - valor justo	21	(26)	(6)		
Equivalência patrimonial	10(b)	(59)	(107)	(2.009)	(1.281)
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos	23(b)(iii)	215		(13)	
Ganho na venda de investimentos	23(b)(i)	(1.000)			
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	6.2.3 e 22	263	(83)	258	(100)
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(97)	(67)	(87)	(62)
Atualização monetária da utilização do bem público	22	(5)	16		
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		25	22	13	14
Reversão de processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais, líquidas	17(a)	(139)	(32)	(122)	(21)
Ganho na venda de imobilizado e intangível, líquido	21	(28)	(76)	(2)	
Provisão (reversão) para obsolescência de estoques, líquidas		(20)	6	(13)	5
Constituição de crédito de IR pago no exterior	16(a)(i)	(137)		(137)	
Outros componentes do resultado financeiro		43	267	(58)	97
Demais itens que não afetam caixa		(26)	(56)	(14)	(25)
		4.506	4.219	994	986
(Acréscimo) decréscimo em ativos					
Contas a receber de clientes		(995)	(628)	(385)	(276)
Estoques		103	(133)	(24)	(76)
Tributos a recuperar		38	(12)	62	20
Partes relacionadas		111	50	50	29
Depósitos judiciais		65	(14)	69	(4)
Securitização de recebíveis		(280)	(247)		
Demais créditos e outros ativos		59	(60)	8	(135)
Acréscimo (decréscimo) em passivos					
Risco sacado a pagar		(226)	(231)	(56)	30
Fornecedores e outras contas a pagar (i)		(353)	(831)	(103)	(187)
Salários e encargos sociais		84	(53)	32	(29)
Tributos a recolher		259	242	148	22
Adiantamento de clientes		17	(23)	11	5
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas	17(a)	(77)	(105)	(38)	(50)
Demais obrigações e outros passivos		(477)	(78)	(77)	301
Caixa proveniente das operações		2.834	2.096	691	636
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(706)	(597)	(428)	(306)
Juros pagos de uso de bem público		(41)	(40)		
Juros recebidos		16	15	11	9
Custo de recompra dos bonds			(35)		
Imposto de renda e contribuição social pagos		(287)	(206)		(4)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		1.816	1.233	274	335
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aplicações financeiras		(31)	(88)	(36)	(48)
Resgates de aplicações financeiras		91	144	81	23
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		58	100	5	7
Recebimento pela venda de investimentos		2.068			
Aquisição de investimento	24(a)	(209)	(12)		
Redução de capital em investida				200	
Dividendos recebidos		108	60	352	41
Recebimento de share premium	10(b)(i)			1.937	959
Aquisição de imobilizado e intangível (i)		(2.558)	(1.794)	(1.143)	(666)
Pagamentos a partes relacionadas		(17)	(15)	(17)	(15)
Aumento de capital em investida		(6)		(15)	(19)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento		(496)	(1.605)	1.364	282
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	3.644	5.506	1.008	1.151
Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(2.667)	(4.971)	(734)	(834)
Liquidação de arrendamento	13(b)	(392)	(390)	(80)	(91)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(114)	(108)	(94)	(93)
Dividendos pagos	18(a)	(3.019)	(959)	(2.336)	(959)
Dividendos pagos a não controladores		(81)	(27)		
Redução de capital de acionistas não controladores		(35)	(67)		
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		(2.664)	(1.016)	(2.236)	(826)
Decréscimo em caixa e equivalentes de caixa		(1.344)	(1.388)	(598)	(209)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais		(28)	613		
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		4.371	4.857	805	1.145
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		2.999	4.082	207	936
Incluído em caixa e equivalentes de caixa		2.999	3.894	207	936
Incluído em ativos mantidos para venda			188		
Principais transações que não afetaram o caixa					
Pagamento de dividendos com cessão de crédito à controlada direta	10(b)(i)			(683)	
Pagamento de impostos com prejuízo fiscal		(105)		(72)	
Ativos de direito de uso em contratos de arrendamento	13(b)	814	751	57	228

(i) A Companhia reclassificou entre as atividades operacionais e de investimentos, os montantes de R\$ 52 e R\$ 93 no período comparativo, no Consolidado e Controladora, respectivamente. Os saldos anteriormente apresentados se referiam às adições de imobilizado (Nota 11) e intangível (Nota 12), deduzidas de juros capitalizados (Nota 22), e foram ajustados para refletir o efetivo desembolso de caixa do período.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada do valor adicionado
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
		(Reapresentado Nota 5.6)		(Reapresentado Nota 5.6)	
Receitas					
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)		25.468	23.020	10.180	9.500
Outras receitas operacionais, líquidas		316	255	47	26
Receitas relativas à construção de ativos próprios		1.162	1.009	425	267
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(25)	(22)	(13)	(14)
		26.921	24.262	10.639	9.779
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)		(15.664)	(14.027)	(6.100)	(5.556)
Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros		(699)	(661)	(344)	(302)
		(16.363)	(14.688)	(6.444)	(5.858)
Valor adicionado bruto		10.558	9.574	4.195	3.921
Depreciação, amortização e exaustão	20	(2.110)	(1.596)	(746)	(476)
Valor adicionado líquido produzido		8.448	7.978	3.449	3.445
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de equivalência patrimonial	10(b)	59	107	2.009	1.281
Receitas financeiras e variações cambiais ativas		1.226	1.055	804	614
Receitas de aluguéis, dividendos e outros		21	32	2	2
		1.306	1.194	2.815	1.897
Total do valor adicionado a distribuir		9.754	9.172	6.264	5.342
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos sociais					
Remuneração direta		2.631	2.336	625	573
Benefícios		428	367	232	195
FGTS		47	43	38	35
		3.106	2.746	895	803
Impostos e contribuições					
Federais		356	574	196	526
Estaduais		2.236	2.250	1.439	1.395
Municipais		58	32	43	29
		2.650	2.856	1.678	1.950
Remuneração de capitais de terceiros					
Despesas financeiras e variações cambiais passivas		2.383	2.132	1.430	1.136
Aluguéis		75	74	11	10
		2.458	2.206	1.441	1.146
Remuneração de capitais próprios					
Lucros retidos		1.387	1.284	2.250	1.443
Participação dos acionistas não controladores		153	80		
		1.540	1.364	2.250	1.443
Distribuição do valor adicionado		9.754	9.172	6.264	5.342

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações gerais

A Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora") e suas controladas ("Companhia") têm como atividades principais: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa, soluções agrícolas e outros, bem como serviços de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados, pesquisa, mineração, serviços de concreto pré-fabricado, logística e importação, coprocessamento para geração de energia e participação em outras empresas.

A VCSA é uma sociedade anônima com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil. A Companhia está presente em todas as regiões do Brasil, além de países na América do Sul, América do Norte, Europa e Ásia.

A VCSA é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, uma *holding* de investimento permanente, capitalizada e com negócios de longo prazo, brasileira e de controle familiar.

2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram aprovadas em 10 de novembro de 2025 pela Administração da Companhia.

3 Principais eventos ocorridos durante o período

3.1 Conclusão da venda das operações na Tunísia e Marrocos (Nota 23)

Em 26 de março de 2025, a subsidiária Votorantim Cimentos EA Inversiones S.L ("VCEA", anteriormente apresentada como "VCEAA" nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024) concluiu a venda de todos os seus ativos localizados na Tunísia, relacionados às operações da Societe Les Ciments de Jbel Oust e Societe Granulats Jbel Oust, para a empresa Sinoma Cement Co. Ltda.

Adicionalmente, em 30 de junho de 2025, a subsidiária VCEA concluiu a venda de todos os seus ativos localizados no Marrocos, relacionados às operações Grabemaro S.A., Asment de Temara S.A., Asment Du Centre S. A. e Societé Marocainee SMBRM, para a empresa Heidelberg Materials.

3.2 Aquisição de negócios de agregados e concreto - St. Marys Cement Inc. (Canada) ("St. Marys")

Em maio de 2025, a VCNA Prairie LLC, subsidiária integral da St. Marys, adquiriu ativos operacionais da Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e da Rogers Transportation Services, Inc. A operação foi contabilizada como uma combinação de negócios, conforme descrito na Nota 24(a).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

3.3 Tarifas comerciais entre Estados Unidos, Canadá e Brasil

A partir de 4 de março de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a imposição de tarifas de 25% sobre todos os bens provenientes do Canadá e tarifas de 10% sobre importações canadenses de energia. Em 6 de março de 2025, diante da ameaça de retaliações por parte do Canadá e de outras nações, o governo dos Estados Unidos alterou a ordem executiva para isentar os bens originários do Canadá e do México abrangidos pelo acordo Estados Unidos-México-Canadá ("USMCA"), que inclui a maioria dos bens comercializados pela Companhia.

Em 12 de março de 2025, o governo dos Estados Unidos iniciou a aplicação de uma tarifa de 25% sobre importações de produtos de aço e alumínio de todos os países. Essas tarifas foram posteriormente aumentadas para 50% para aço e alumínio.

Posteriormente, em 9 de julho de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou a imposição de tarifas adicionais sobre determinados produtos originários do Brasil, com vigência a partir do dia 1º de agosto de 2025. Embora a Companhia não exporte cimento a partir do Brasil para os Estados Unidos, tais medidas podem gerar impactos indiretos nos custos de produção, especialmente em relação aos insumos importados e cotados em dólar tais como o coque de petróleo, usado para atender à demanda de energia térmica para os fornos de Clinquer.

Em 10 de julho de 2025, o governo dos Estados Unidos anunciou um aumento de tarifas de 25% para 35% sobre produtos não abrangidos pelo acordo comercial USMCA, com vigência a partir de 1º de agosto de 2025.

Em 30 de julho de 2025, o presidente dos Estados Unidos assinou a Ordem Executiva implementando as tarifas anunciadas no dia 9 de julho de 2025.

A volatilidade causada pela imposição das tarifas pode impactar o setor da construção, levando à desaceleração de projetos ou ao aumento de custos em todas as regiões em que a Companhia atua, o que pode afetar os resultados futuros e a posição financeira da Companhia.

As medidas anunciadas podem gerar impactos indiretos nas operações da Companhia, com o aumento de custos e à redução da disponibilidade de materiais. Os esforços para mitigar esses impactos incluem a diversificação de fornecedores e o repasse parcial de custos aos clientes.

A Companhia segue monitorando os desdobramentos das medidas comerciais anunciadas, avaliando continuamente seus potenciais impactos sobre suas operações. Até a data de encerramento destas demonstrações financeiras, os efeitos econômicos permanecem incertos, uma vez que dependem da extensão, abrangência e vigência das tarifas que vierem a ser efetivamente implementadas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo

As informações por segmento apresentadas a seguir excluem os resultados da Tunísia e do Marrocos do segmento Europa e Ásia desde o início dos respectivos períodos apresentados, considerando a reclassificação desses países como operações descontinuadas (Nota 23) no período findo em 30 de setembro de 2024.

Adicionalmente, o resultado de 2025 no segmento da América do Norte, incluem o resultado da aquisição de negócios de agregados e concreto na subsidiária St. Marys Cement Inc (Canada) ("St. Marys"), a partir da data de obtenção do controle (Nota 24).

4.1 Informações financeiras por segmento operacional

A Companhia atua geograficamente e regionalmente com quatro segmentos operacionais identificados pelas suas características econômicas similares. A atividade comercial está diretamente relacionada com as características econômicas e sazonais das localidades. A definição completa de segmento operacional está descrita na Nota 4.1 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Segmentos reportáveis no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	10.688	6.447	3.293	852	469	21.749
Lucro líquido (prejuízo) do período	582	332	571	114	(59)	1.540
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	305	464	715	83	(41)	1.526
Depreciação, amortização e exaustão	999	784	253	74		2.110
Resultado financeiro líquido	599	282	124	28	99	1.132
Equivalência patrimonial	2	(7)	(33)		(21)	(59)
Dividendos recebidos					98	98
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	(26)					(26)
Ajustes e reclassificações entre segmentos	30	(1)	22	(4)	(47)	
EBITDA ajustado	1.909	1.522	1.081	181	88	4.781
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	1.300	670	166	19		2.155
Dívida líquida	5.809	4.617	(4)	341	1.374	12.137

Segmentos reportáveis no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	9.695	5.894	2.798	648	489	19.524
Lucro líquido (prejuízo) do período	545	287	521	24	(13)	1.364
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	737	473	533	21	(1)	1.763
Depreciação, amortização e exaustão	650	695	179	72		1.596
Resultado financeiro líquido	563	371	57	27	41	1.059
Equivalência patrimonial	(15)	(21)	(24)		(47)	(107)
Dividendos recebidos					140	140
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	(6)					(6)
Ajustes e reclassificações entre segmentos	(2)	2	6	1	(7)	
EBITDA ajustado	1.927	1.520	751	121	126	4.445
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	860	611	207	63		1.741
Dívida líquida	4.575	4.119	403	412	974	10.483

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

A reconciliação do EBITDA ajustado para os últimos 9 e 12 meses está apresentada a seguir:

	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/10/2024 a 30/9/2025	1/1/2024 a 31/12/2024
Receita líquida de contratos com clientes	21.749	19.524	28.789	26.564
Lucro líquido do período	1.540	1.364	1.031	855
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.526	1.763	1.163	1.400
Depreciação, amortização e exaustão	2.110	1.596	2.876	2.362
Resultado financeiro líquido	1.132	1.059	1.500	1.427
Equivalência patrimonial	(59)	(107)	(109)	(157)
Dividendos recebidos	98	140	277	319
Itens de ajuste do EBITDA				
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	(26)	(6)	(17)	3
Acordo celebrado com o CADE (iii)			1.093	1.093
Reversão de <i>impairment</i> de ativos (iv)			10	10
Outros ajustes não relevantes			17	17
EBITDA ajustado	4.781	4.445	6.810	6.474

- (i) A coluna de "Outros" refere-se ao resultado das operações da Votorantim Cimentos Trading, como também, das *holdings* Votorantim Cimentos Latam ("VC LATAM") e Votorantim Cimentos Internacional ("VCI"), não incluído nos demais segmentos operacionais revisados pelo *Chief Officer Decision Maker* ("CODM").
- (ii) A marcação a mercado dos contratos de energia consiste no resultado não caixa da mensuração a valor justo do excedente de contratos futuros de compra de energia. O excedente existente relacionado com exercícios futuros é marcado a mercado no balanço patrimonial e gera volatilidade de período a período no resultado contábil, bem como pode não resultar em perdas ou ganhos efetivos de caixa no resultado operacional. Com isso, a Administração entende que o efeito da marcação a mercado deve ser ajustado na métrica de performance.
- (iii) O pagamento do acordo celebrado com o Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") em dezembro de 2024 foi ajustado ao cálculo do EBITDA por se tratar de item não recorrente as atividades operacionais da Companhia, sendo relevante seu ajuste para comparabilidade do desempenho financeiro medido por esta métrica entre o exercício corrente e o exercício comparativo.
- (iv) Perdas geradas por *impairment* em ativos não circulantes e suas correspondentes reversões são ajustados por não serem determinantes na avaliação do desempenho operacional do exercício, assim como para manter a comparabilidade operacional do indicador uma vez que está relacionada com a expectativa de retorno futuro da base destes ativos.

4.2 Gestão de capital

Os principais objetivos da Companhia na administração do seu capital são os de assegurar a capacidade de continuidade operacional, a fim de maximizar retornos aos acionistas e manter uma estrutura de capital eficiente.

A Companhia monitora seu capital com base no índice de alavancagem financeira, definido como a razão entre a dívida líquida e o EBITDA ajustado. A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos, financiamentos e debêntures e passivos de arrendamentos deduzidos do caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem utilizados pela Companhia para gestão de capital em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são apresentados a seguir:

	Nota	Consolidado	
		30/9/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	14.492	14.506
Arrendamentos	13(b)	1.800	1.565
Caixa e equivalentes de caixa		(2.999)	(4.071)
Aplicações financeiras		(1.174)	(1.137)
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	18	(125)
Dívida líquida - (A)		12.137	10.738
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)		6.810	6.474
Índice de alavancagem financeira - (A/B)		1,78	1,66

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

5.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, foram evidenciadas e correspondem às utilizadas pela gestão da Administração da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais de 30 de setembro de 2025, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais e, consequentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, disponíveis na página de Relações com Investidores (ri.votorantimcimentos.com.br), elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS® *Accounting Standards*), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

5.2 Novas normas, interpretações contábeis e legislações

5.2.1 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor

Novas normas, alterações às normas contábeis e novas legislações foram publicadas, porém, ainda não são mandatórias para o período findo em 30 de setembro de 2025 e não foram adotadas antecipadamente pela Companhia. A Companhia está em processo de avaliação dos requerimentos e impactos da adoção das novas normas e alterações listadas abaixo para os próximos exercícios anuais:

- IFRS 18 - Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras, vigente para os exercícios anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027.
- Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que tenham como referência à energia e cuja geração dependa de recursos naturais, vigente para os exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026.
- Reforma tributária no Brasil – Trata-se de mudanças significativas no sistema tributário nacional, cuja transição terá início em 2026, de forma escalonada, com implementação integral prevista para 2033.

5.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real, ("R\$" ou "Reais") sendo demonstrada em milhões.

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

5.4 Consolidação

5.4.1 Alterações na consolidação

As principais alterações de participações nas investidas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foram:

	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Moeda funcional	Atividade principal
	30/9/2025	31/12/2024			
Votorantim Cimentos EA Inversiones S.L e subsidiárias					
Societe Les Ciments de Jbel Oust (i)		100,00	Tunísia	Dinar tunisiano - TND	Cimentos
Societe Granulats Jbel Oust (i)		100,00	Tunísia	Dinar tunisiano - TND	Agregados
Grabemaro S.A. (ii)		100,00	Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Agregados
Asment de Temara S.A. (ii)		62,62	Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Cimentos
Asment Du Centre S.A. (ii)		62,62	Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Agregados
Société Marocaine SMBRM (ii)		30,68	Marrocos	Dirham Marroquino - MAD	Moagem
Cementos Asment EAA (ii)		100,00	Espanha	Euro - EUR	Holding
Yibitas Yozgat Isci Birligi Insaat Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.S. (iii)	81,46	82,92	Turquia	Lira turca - TRY	Cimentos
Alterações em associadas e entidades controladas em conjunto					
Juntos Somos Mais Fidelização S.A. (iv)	44,93	44,94	Brasil	Real - BRL	Cimentos

- (i) Em março de 2025, a Companhia concluiu a venda das operações na Tunísia, conforme Nota 3.1.
- (ii) Em junho de 2025, a Companhia concluiu a venda das operações no Marrocos, conforme Nota 3.1.
- (iii) Em junho, julho, agosto e setembro de 2025, a subsidiária Ybitas Yozgat Isci Birligi Insaat Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.S ("Ybitas") vendeu suas ações, e por consequência, o total da participação da subsidiária Votorantim Çimento Sanayi ve Ticaret A.S na Ybitas foi reduzida para 81,46%.
- (iv) Em agosto de 2025, foram aprovados dois aumentos de capital na subsidiária Juntos Somos Mais S.A ("JS+"). A VCSA realizou o seu aporte de capital em 04 de setembro de 2025, e os demais acionistas também efetuaram seus respectivos aportes. Como resultado, a participação da VCSA na JS+ foi reduzida, passando de 44,94% para 44,93%.

5.5 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia monitora continuamente suas estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis aplicáveis assegurando sua consistência com as demonstrações financeiras anuais. Durante o período intermediário findo em 30 de setembro de 2025, não foram identificadas alterações significativas nas estimativas e premissas que pudessem representar riscos relevantes de ajustes materiais aos valores contábeis de ativos e passivos em comparação com as divulgações constantes na Nota 5.5 das demonstrações financeiras anuais consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

5.6 Demonstração do valor adicionado

Em atendimento a Resolução CVM 199/2024 no preenchimento da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA"), a Companhia procedeu à reapresentação da DVA referente ao período findo em 30 de setembro de 2024. As reclassificações geraram ajustes positivos e negativos.

Estas correções, representadas por certas adições e reclassificações, não geraram impacto relevante em qualquer índice no contexto das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Dessa forma, alguns itens foram reclassificados ou tiveram os critérios de reconhecimento adotados alterados para a apresentação da DVA alterados e as principais reclassificações estão descritas abaixo:

- (i) Reclassificação entre linhas nos valores no grupo de "Insumos adquiridos de terceiros", em decorrência da revisão dos critérios de apresentação, passando a divulgá-los por função e não mais por natureza. Consequentemente as linhas anteriormente apresentadas como "Matérias-primas e outros insumos de produção" e "Energia, combustível e serviço de terceiros e outros" foram renomeadas para "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)" e "Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros" respectivamente;
- (ii) Adição do montante de tributos a recuperar incidentes nas compras de produtos e mercadorias vendidos, materiais, serviços, energia, entre outros, alocados na linha de "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)" que não haviam sido considerados no período comparativo em contrapartida ao grupo de "Impostos e contribuições";
- (iii) Inclusão de valores referente a "Receitas relativas à construção de ativos próprios", que não haviam sido considerados no período comparativo, em contrapartida a linha de "Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)";
- (iv) Os "Dividendos deliberados" distribuídos das reservas de lucros foram reclassificados para a linha de "Lucros retidos", em conformidade com a norma contábil;
- (v) Despesa com Fundo de Garantia do Tempo de Serviço "FGTS" e as despesas de férias e 13º salário com remuneração direta, anteriormente apresentadas na linha de "Encargos sociais", foram segregadas em linhas específicas, dentro do grupo de "Pessoal e encargos sociais" e reclassificadas para a linha de "Remuneração direta", respectivamente.

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado			Controladora		
	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	Reapresentado 1/1/2024 a 30/9/2024	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	Reapresentado 1/1/2024 a 30/9/2024
Receitas						
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)	23.020		23.020	9.500		9.500
Outras receitas operacionais, líquidas	310	(55)	255	67	(41)	26
Receitas relativas à construção de ativos próprios (iii)		1.009	1.009		267	267
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(22)		(22)	(14)		(14)
	23.308	954	24.262	9.553	226	9.779
Insumos adquiridos de terceiros						
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros) (i) (ii) (iii)	(8.063)	(5.964)	(14.027)	(3.281)	(2.275)	(5.556)
Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros (i)	(4.252)	3.591	(661)	(1.850)	1.548	(302)
	(12.315)	(2.373)	(14.688)	(5.131)	(727)	(5.858)
Valor adicionado bruto	10.993	(1.419)	9.574	4.422	(501)	3.921
Depreciação, amortização e exaustão	(1.596)		(1.596)	(476)		(476)
Valor adicionado líquido produzido	9.397	(1.419)	7.978	3.946	(501)	3.445
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado de equivalência patrimonial	107		107	1.281		1.281
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	1.055		1.055	614		614
Receitas de aluguéis, dividendos e outros	60	(28)	32	41	(39)	2
	1.222	(28)	1.194	1.936	(39)	1.897
Total do valor adicionado a distribuir	10.619	(1.447)	9.172	5.882	(540)	5.342
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal e encargos sociais						
Remuneração direta (v)	1.835	501	2.336	473	100	573
Encargos sociais (v)	654	(654)		219	(219)	
Benefícios	365	2	367	193	2	195
FGTS (v)		43	43		35	35
	2.854	(108)	2.746	885	(82)	803
Impostos e contribuições						
Federais (ii)	1.153	(579)	574	684	(158)	526
Estaduais (ii)	2.596	(346)	2.250	1.667	(272)	1.395
Municipais	32		32	29		29
Diferidos	243	(243)		44	(44)	
	4.024	(1.168)	2.856	2.424	(474)	1.950
Remuneração de capitais de terceiros						
Despesas financeiras e variações cambiais passivas	2.114	18	2.132	1.120	16	1.136
Aluguéis	74		74	10		10
	2.188	18	2.206	1.130	16	1.146
Remuneração de capitais próprios						
Dividendos deliberados (iv)	428	(428)		402	(402)	
Lucros retidos (iv)	1.015	269	1.284	1.041	402	1.443
Participação dos acionistas não controladores	110	(30)	80			
	1.553	(189)	1.364	1.443		1.443
Distribuição do valor adicionado	10.619	(1.447)	9.172	5.882	(540)	5.342

6 Gestão de riscos

6.1 Gestão de riscos socioambientais e climáticos

A Companhia atua em diversos países e dessa forma, suas atividades estão sujeitas às legislações sociais, ambientais e climáticas locais, estaduais, nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, que disciplinam a condução das operações, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento desses riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e/ou atividade quanto a adoção de medidas de proteção social, ambiental e climática. Violações à tais regulamentações podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais além da eventual necessidade de implementação de medidas técnicas para assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios aplicáveis.

A Companhia efetua avaliações periódicas dos riscos socioambientais e climáticos e tratando-os por meio de ações preventivas, de mitigação, compensação ou provisões para obrigações futuras.

6.1.1 Sazonalidade das operações no hemisfério norte

Nos mercados localizados no hemisfério norte, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal durante o período de inverno no primeiro semestre, devido as mudanças climáticas relevantes como precipitação, neve e chuva, o que afetam adversamente a indústria de construção civil e podendo causar paradas no processo de construção. As operações são normalizadas a partir do segundo semestre, com início da estação de verão nesses mercados.

A Companhia possui disponível linha de crédito rotativa que tem como uma das principais finalidades prover liquidez adicional às controladas baseadas no hemisfério norte durante o período de sazonalidade.

6.2 Risco de mercado

6.2.1 Risco cambial

O risco cambial da Companhia decorre da exposição às oscilações das taxas de câmbio em moedas estrangeiras relacionadas às suas relações comerciais, operacionais e financeiras, e que consequentemente podendo impactar seus fluxos de caixa ou resultados. A Companhia e suas investidas possuem ativos e passivos denominados em moedas distintas da moeda funcional, tais como euro, dólar canadense, dólar estadunidense, lira turca, bolivianos, pesos uruguaios entre outras. A Companhia administra uma parte do risco por meio do uso de instrumentos financeiros derivativos, principalmente, *swaps* e contratos a termo “NDF”, para reduzir a exposição à flutuação da moeda estrangeira entre o real e o dólar.

O gerenciamento do risco cambial, é realizado, em parte por meio do uso de instrumentos financeiros derivativos, principalmente, *swaps* cambiais e contratos a termo de moeda estrangeira (NDF- Non-Deliverable Forward), com o objetivo de mitigar a exposição à flutuação da moeda estrangeira entre o real e o dólar estadunidense.

A Companhia possui também investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos expõem a Companhia ao risco cambial. A exposição cambial decorrente dos investimentos em operações no exterior é parcialmente protegida por meio de empréstimos, financiamentos na mesma moeda desses investimentos, que são classificados como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior. Essa exposição sofreu alterações desde as demonstrações financeiras anuais do período findo em 31 de dezembro de 2024, considerando os eventos descritos nas Notas 3.1 e 3.2, reduzindo a exposição cambial da Companhia na consolidação das transações e levando a exposição ao risco cambial para uma posição balanceamento geográfico equilibrado entre mercados maduros e emergentes.

Votorantim Cimentos S.A.



**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.2.2 Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos, financiamentos e debêntures de longo prazo. Os empréstimos, financiamentos e debêntures emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associado à taxa de juros. A Companhia apresenta nas Nota 14(a) e 6.2.3, a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos de proteção mantidos pela Companhia.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.2.3 Instrumentos financeiros derivativos

	Consolidado												
	Valor principal			31/12/2024		30/9/2025			Valor justo por vencimento				
			Unidade	Total	Impacto no	Perda (ganho)	Outros	Total				2028 e	
Programas	30/9/2025	31/12/2024	do	entre ativo e	resultado	realizada	resultados	(líquido				acima	
			principal	passivo) (i)	financeiro	com efeito	abrangentes	entre ativo e					
						caixa		passivo) (i)		2025	2026	2027	
Proteção de taxas de juros e moedas não designados para hedge accounting													
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	130	USD milhões	31	(111)	38	2	(40)		(13)	(42)	(21)	36
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	1.020	1.020	BRL milhões	39	(7)	34		66		(53)	(81)	13	187
				70	(118)	72	2	26		(66)	(123)	(8)	223
Proteção de taxas de juros e moedas designado para hedge de valor justo													
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	141	(160)	39	4	24			(55)	(24)	103
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	622	622	BRL milhões	(51)	(14)	21		(44)		(26)	(39)	(27)	48
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	170	170	BRL milhões	(35)	9	2		(24)		(3)	(5)	(2)	(14)
				55	(165)	62	4	(44)		(29)	(99)	(53)	137
Hedge de proteção cambial													
NDF proteção cambial			USD milhões		20	(20)							
				125	(263)	114	6	(18)		(95)	(222)	(61)	360
Ativo não circulante				876				598					
Passivo circulante				(248)				(245)					
Passivo não circulante				(503)				(371)					
				125				(18)					

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

											Controladora		
	Valor principal			31/12/2024			30/9/2025			Valor justo por vencimento			
			Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Perda (ganho) realizada com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)				2028 e acima	
Programas	30/9/2025	31/12/2024							2025	2026	2027		
Proteção de taxas de juros e moedas não designados para hedge accounting													
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	130	USD milhões	31	(111)	38	2	(40)	(14)	(42)	(21)	37	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	615	615	BRL milhões	29	(4)	22		47	(35)	(51)	9	124	
				60	(115)	60	2	7	(49)	(93)	(12)	161	
Proteção de taxas de juros e moedas designado para hedge de valor justo													
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	141	(160)	39	4	24		(55)	(24)	103	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	411	411	BRL milhões	(33)	(9)	14		(28)	(17)	(26)	(18)	33	
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	112	112	BRL milhões	(23)	6	1		(16)	(2)	(3)	(1)	(10)	
				85	(163)	54	4	(20)	(19)	(84)	(43)	126	
Hedge de proteção cambial													
NDF proteção cambial			USD milhões		20	(20)							
				145	(258)	94	6	(13)	(68)	(177)	(55)	287	
Ativo não circulante				720				450					
Passivo circulante				(199)				(194)					
Passivo não circulante				(376)				(269)					
				145				(13)					

(i) O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e/ou da contraparte.

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.3 Risco de liquidez

Os montantes apresentados abaixo são os fluxos de caixa contratuais não descontados, ou seja, podem não conciliar com os valores divulgados no balanço patrimonial.

							Consolidado
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 30 de setembro de 2025							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		2.061	2.121	6.479	8.962	2.736	22.359
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	245	152	157	62		616
Arrendamentos		434	386	656	314	662	2.452
Risco sacado a pagar	15	1.219					1.219
Fornecedores e outras contas a pagar		3.516					3.516
Dividendos a pagar	9(a)	7					7
Uso de bem público		57	59	198	420	891	1.625
Partes relacionadas		35	38				73
		<u>7.574</u>	<u>2.756</u>	<u>7.490</u>	<u>9.758</u>	<u>4.289</u>	<u>31.867</u>
Em 31 de dezembro de 2024							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.223	2.299	7.056	8.823	3.243	22.644
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	248	228	202	73		751
Arrendamentos		408	321	569	132	539	1.969
Risco sacado a pagar	15	1.566					1.566
Fornecedores e outras contas a pagar		4.522					4.522
Dividendos a pagar	9(a)	215					215
Uso de bem público		55	59	200	424	1.016	1.754
Partes relacionadas		51	53				104
		<u>8.288</u>	<u>2.960</u>	<u>8.027</u>	<u>9.452</u>	<u>4.798</u>	<u>33.525</u>

							Controladora
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 30 de setembro de 2025							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		800	940	4.561	4.444	147	10.892
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	194	116	111	42		463
Arrendamentos		87	44	60	13		204
Risco sacado a pagar	15	189					189
Fornecedor e outras contas a pagar		1.535					1.535
Partes relacionadas		35	72				107
		<u>2.840</u>	<u>1.172</u>	<u>4.732</u>	<u>4.499</u>	<u>147</u>	<u>13.390</u>
Em 31 de dezembro de 2024							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		606	1.402	4.292	3.554	161	10.015
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	199	180	145	51		575
Arrendamentos		104	75	82	10		271
Risco sacado a pagar	15	245					245
Fornecedor e outras contas a pagar		1.651					1.651
Partes relacionadas		51	54				105
Dividendos a pagar	9(a)	213					213
		<u>3.069</u>	<u>1.711</u>	<u>4.519</u>	<u>3.615</u>	<u>161</u>	<u>13.075</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo

Os montantes apresentados abaixo são os itens cujos valores pelo critério de valor justo e pelo custo amortizado são equivalentes, com exceção dos itens relacionados a empréstimos, financiamentos e debêntures e os instrumentos financeiros derivativos.

			Consolidado		Controladora	
	Nota	Nível de hierarquia	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024
Ativos						
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes	8(a)		2.590	1.704	1.081	710
Securitização de recebíveis	9(a)		547	325		
Partes relacionadas	9(a)		25	25		
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa		1	1.919	1.890	164	196
		2	1.080	2.181	43	609
Aplicações financeiras		1	1.046	986	962	919
		2	128	151	9	10
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	598	876	450	720
Instrumentos financeiros - ações		2	104	103	104	103
Valor justo por meio do resultado abrangente						
Instrumentos financeiros - ações		3	148	144		
			8.185	8.385	2.813	3.267
Passivos						
Custo amortizado						
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)		1	3.901	3.895	1.316	1.103
		2	10.905	10.304	5.562	5.401
Arrendamentos	13(b)		1.800	1.565	167	225
Risco sacado a pagar	15		1.219	1.566	189	245
Fornecedores e outras contas a pagar			3.516	4.522	1.535	1.651
Salários e encargos sociais			753	720	291	259
Securitização de recebíveis	9(a)		159	157		
Partes relacionadas	9(a)		38	53	72	54
Uso de bem público			599	639		
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	616	751	463	575
			23.506	24.172	9.595	9.513

(i) A Companhia revisou a classificação do empréstimo denominado "Bond 34", contratado por sua controlada St. Marys no montante de R\$ 2.786 (31 de dezembro 2024 – R\$ 2.988). Como resultado dessa revisão, o Bond foi reclassificado do nível 1 para o nível 2 da hierarquia de valor justo, tanto no período corrente quanto no comparativo.

8 Contas a receber de clientes
(a) Composição

	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024
Clientes brasileiros		1.275	829	986	627
Clientes fora do Brasil		1.318	897		
Partes relacionadas	9(a)	41	22	114	99
		2.634	1.748	1.100	726
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(44)	(44)	(19)	(16)
		2.590	1.704	1.081	710

(b) Composição por prazo de vencimento

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	2.531	1.646	1.080	707
Vencidos até 3 meses	66	67	8	11
Vencidos entre 3 e 6 meses	11	4	5	
Vencidos há mais de 6 meses	26	31	7	8
	2.634	1.748	1.100	726

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

9

Partes relacionadas**(a) Saldos patrimoniais e de resultado**

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024
Ativo										
Circulante										
Aplicações financeiras							147	268	147	268
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))			19	18			22	4	41	22
Securitização de recebíveis							547	325	547	325
			19	18			716	597	735	615
Não circulante										
Demais ativos	3	3	22	22			40	38	65	63
	3	3	41	40			756	635	800	678
Passivo										
Circulante										
Instrumentos financeiros derivativos							2	1	2	1
Arrendamentos	7	10							7	10
Fornecedores (ii)	13	10	6	11	4	2	62	54	85	77
Dividendos a pagar		213					7	2	7	215
Securitização de recebíveis							159	157	159	157
Demais passivos (iii)	5	5					29	46	34	51
	25	238	6	11	4	2	259	260	294	511
Não circulante										
Instrumentos financeiros derivativos							2	3	2	3
Arrendamentos	9	9							9	9
Demais passivos	36	34					2	19	38	53
	45	43					4	22	49	65
	70	281	6	11	4	2	263	282	343	576

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Resultado										
Vendas (i)			101	453			71	20	172	473
Compras (iii)	(61)	(79)	(7)	(56)	(38)	(40)	(589)	(568)	(695)	(743)
Resultado financeiro	(1)	(1)	1				(29)	(93)	(29)	(94)
	(62)	(80)	95	397	(38)	(40)	(547)	(641)	(552)	(364)

(i) Os saldos de contas a receber de clientes referem-se a operações de vendas de cimento e outros insumos para coligadas.

(ii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra de energia, (b) aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos assistência técnica e tecnologia da informação.

(iii) Referem-se às operações de compra de participação societária em parques eólicos e operações de compra de crédito de ICMS.



Votorantim Cimentos S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora											
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total
	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025 31/12/2024
Ativo											
Circulante											
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))			81	82	16	16			17	1	114 99
Dividendos a receber			4								4
			85	82	16	16			17	1	118 99
Não circulante											
Demais ativos									40	38	40 38
			85	82	16	16			57	39	158 137
Passivo											
Circulante											
Arrendamentos	7	8									7 8
Fornecedores (ii)	8	4	87	69	11		4	3	28	53	138 129
Dividendos a pagar		213									213
Demais passivos (iii)	5	5							29	46	34 51
	20	230	87	69	11		4	3	57	99	179 401
Não circulante											
Arrendamentos	8	9									8 9
Demais passivos (iii)	36	33	34	2					2	19	72 54
	44	42	34	2					2	19	80 63
	64	272	121	71	11		4	3	59	118	259 464

Controladora											
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025 1/1/2024 a 30/9/2024
	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2025 30/9/2024
Resultado											
Vendas (ii)			74	75		256			21	11	95 342
Compras (iii)	(49)	(67)	(898)	(736)	(38)		(38)	(40)	(401)	(401)	(1.424) (1.244)
Resultado financeiro	(1)	(1)	15	11					1	(3)	15 7
	(50)	(68)	(809)	(650)	(38)	256	(38)	(40)	(379)	(393)	(1.314) (895)

- (i) Os saldos de contas a receber de clientes referem-se a operações de vendas de cimento e outros insumos para controladas e coligadas.
- (ii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra de energia, (b) aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos assistência técnica e tecnologia da informação e (c) prestação de serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral.
- (iii) Referem-se às operações de compra de participação societária em parques eólicos e operações de compra de crédito de ICMS.

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Garantias de dívida da Companhia garantida por partes relacionadas

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não houve alterações nas garantias de partes relacionadas divulgada na Nota 13(c) nas demonstrações financeiras anuais consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(c) Remuneração do pessoal chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Companhia, incluindo o Conselho da Administração (“CA”), Diretoria Estatutária e comitês de assessoramento ao CA, reconhecidas no resultado do exercício, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado e Controladora	
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Remuneração de curto prazo		
Salário ou pró-labore	11	11
Benefícios de curto prazo aos administradores	3	2
Remuneração variável	6	5
	20	18
Remuneração de longo prazo		
Incentivos de longo prazo	3	7
	23	25

A remuneração de curto prazo inclui: remuneração fixa (salários, pró-labores, férias e 13º salários), benefícios de curto prazo (assistência médica, vale-refeição, seguro de vida, previdência privada e encargos sociais (contribuições para a seguridade social (INSS) e Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS)), benefício pós-emprego (plano de pensão) e programa de remuneração variável (incluindo encargos sociais).

A remuneração de longo prazo inclui o plano de incentivos de longo prazo concedidos para a Diretoria Estatutária.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Investimentos

(a) Composição

				Resultado de equivalência patrimonial		Consolidado	
	Informações em 30 de setembro de 2025					Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	30/9/2025	31/12/2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.							
Cementos Avellaneda S.A.	1.523	43	49,00	21	46	746	1.017
Cementos Especiales de las Islas S.A.	323	62	50,00	31	23	162	134
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.							
Supermix Concreto S.A. (i)			25,00		22		
Imix Empreendimentos Imobiliários Ltda. (i)			25,00		2		
Joint ventures - St. Marys							
Hutton Transport Limited	152	24	25,00	6	7	26	26
Midway Group, LLC	64	(2)	50,00	(1)	5	32	43
RMC Leasing LLC	6	(5)	50,00	(2)	1	3	15
Grundy-River Holdings LLC	94	8	50,00	4	8	45	50
Joint venture - VCSA							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(2)	(9)	44,93	(2)	(8)	(1)	(3)
Outros investimentos				2	1	69	93
				59	107	1.082	1.375
Ágios por expectativa de rentabilidade futura							
Cementos Avellaneda S.A.						292	372
Hutton Transport Limited						12	13
Grundy-River Holdings LLC						2	3
				59	107	1.388	1.763

(i) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reavaliou a contabilização do investimento na Supermix Concreto S.A. e entidades relacionadas, passando a mensurar o investimento como ativo financeiro avaliado ao valor justo por meio do de outros resultados abrangentes. Essa reavaliação contábil levou em consideração os termos vigentes no novo acordo de acionistas celebrado em 2024. O valor do investimento na Supermix e entidades relacionadas foi reclassificado para a rubrica de "Instrumentos financeiros - ações" no ativo não circulante do balanço patrimonial, com o método de equivalência patrimonial descontinuado a partir de dezembro de 2024.

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Resultado de equivalência patrimonial		Controladora	
	Informações em 30 de setembro de 2025					Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	30/9/2025	31/12/2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas e coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.	13.255	1.687	100,00	1.687	916	13.255	15.504
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.299	242	100,00	242	288	2.299	2.562
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	151	11	100,00	11	23	151	144
Motz Transportes Ltda.	236	58	100,00	58	51	236	199
Outros investimentos	49	31		13	11	26	17
Joint venture							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(2)	(9)	44,93	(2)	(8)	(1)	(3)
Investimentos avaliados ao custo						7	5
				2.009	1.281	15.973	18.428

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Saldo no início do período		1.763	1.041	18.428	15.161
Equivalência patrimonial		59	107	2.009	1.281
Dividendos deliberados		(98)	(63)	(352)	(41)
Distribuição de <i>share premium</i> (i)				(2.620)	(959)
Realização de outros resultados abrangentes				228	
Variações cambiais de operações localizadas no exterior e ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	18(b)	(305)	629	(1.620)	2.072
<i>Hedge</i> dos investimentos líquidos	18(b)			72	(41)
Redução de capital				(200)	
Outros		(31)	8	28	17
Saldo no final do período		1.388	1.722	15.973	17.490

(i) Durante o período, houve o recebimento de *share premium* (retorno de capital) no montante de USD 472 milhões (R\$ 2.620) da controlada VCI.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 Imobilizado

	Consolidado									Controladora	
	1/1/2025 a 30/9/2025									1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2024 a 30/9/2024
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total	Total
Saldo no início do período											
Custo	1.724	8.758	30.492	2.478	250	3.208	909	93	47.912	41.613	11.755
Depreciação acumulada	(96)	(4.620)	(19.130)	(1.705)	(211)		(623)	(62)	(26.447)	(23.131)	(5.306)
Saldo líquido	1.628	4.138	11.362	773	39	3.208	286	31	21.465	18.482	6.449
Adições	18	6	19	1	1	1.847		1	1.893	1.477	594
Baixas	(12)	(4)	(11)	(2)		(1)			(30)	(24)	(7)
Depreciação (i)	(9)	(118)	(1.103)	(126)	(9)		(27)		(1.392)	(1.036)	(269)
Variações cambiais	(93)	(302)	(668)	(93)	(2)	(158)	(28)		(1.344)	1.348	
Aquisição de subsidiária (ii)	38	21	21	66					146	8	
Reclassificação para ativos mantidos para venda										(747)	
Transferências	25	164	1.467	260	7	(1.968)	45				
Saldo no final do período	1.595	3.905	11.087	879	36	2.928	276	32	20.738	19.508	5.664
Custo	1.700	8.213	29.855	2.506	244	2.928	846	94	46.386	43.646	11.214
Depreciação acumulada	(105)	(4.308)	(18.768)	(1.627)	(208)		(570)	(62)	(25.648)	(24.138)	(5.550)
Saldo líquido no final do período	1.595	3.905	11.087	879	36	2.928	276	32	20.738	19.508	5.664
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	3	6	14	12		9				

(i) No primeiro trimestre de 2025, a Companhia conclui a revisão da vida útil anual de seus ativos imobilizados, principalmente relacionados a Máquinas, equipamentos e instalações, reconhecidos como mudança de estimativa contábil no período apresentado.

(ii) Refere-se à aquisição de negócio de concreto nos EUA pela controlada indireta VCNA Prairie LLC, conforme mencionado Nota 24(a).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 Intangível

										Consolidado		Controladora	
										1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Uso de bem público e repactuação do risco hidrológico	ARO e termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento	Outros	Total	Total	Total	Total	Total
Saldo no início do período													
Custo	4.929	5.242	256	696	784	839	161	67	12.974	10.850	2.089	1.770	
Amortização e exaustão acumulada	(1.930)		(126)	(368)	(552)	(615)		(39)	(3.630)	(2.780)	(1.154)	(949)	
Saldo líquido	2.999	5.242	130	328	232	224	161	28	9.344	8.070	935	821	
Adições						20	277		297	306	219	191	
Amortização e exaustão	(249)		(5)	(47)	(15)	(67)		(1)	(384)	(255)	(220)	(134)	
Variações cambiais	(262)	(523)		(7)	(28)	(6)	(28)	(1)	(855)	855			
Reclassificação para ativos mantidos para venda										(457)			
Aquisição de subsidiária (i)	43	3							46	4			
Revisão de provisão por mudança da estimativa				38					38				
Transferências	170					82	(252)						
Saldo no final do período	2.701	4.722	125	312	189	253	158	26	8.486	8.523	934	878	
Custo	4.767	4.722	256	696	678	900	158	63	12.240	11.745	2.308	1.962	
Amortização e exaustão acumulada	(2.066)		(131)	(384)	(489)	(647)		(37)	(3.754)	(3.222)	(1.374)	(1.084)	
Saldo líquido no final do período	2.701	4.722	125	312	189	253	158	26	8.486	8.523	934	878	
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	3		1	8	7	22		20					

(i) Refere-se à aquisição de negócio de concreto nos EUA pela controlada indireta VCNA Prairie LLC, conforme mencionado Nota 24(a).

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Direito de uso em arrendamento

(a) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

	Consolidado							Controladora	
	1/1/2025 a 30/9/2025							1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total	Total	Total
Saldo no início do período									
Custo	716	309	640	293	1.168	2	3.128	2.121	290
Amortização acumulada	(178)	(191)	(399)	(219)	(615)	(1)	(1.603)	(1.147)	(193)
Saldo líquido	538	118	241	74	553	1	1.525	974	97
Adições (i)	46	86	117	41	523	1	814	751	228
Baixas	(2)	(2)	(81)	(7)			(92)	(8)	(48)
Amortização	(26)	(45)	(75)	(33)	(155)		(334)	(305)	(74)
Reclassificação para ativos mantidos para venda								(13)	
Variações cambiais	(71)	(4)	(3)	(7)	(81)		(166)	112	
Saldo no final do período	485	153	199	68	840	2	1.747	1.511	251
Custo	689	389	673	320	1.610	3	3.684	3.072	518
Amortização acumulada	(204)	(236)	(474)	(252)	(770)	(1)	(1.937)	(1.561)	(267)
Saldo líquido no final do período	485	153	199	68	840	2	1.747	1.511	251
Taxas médias anuais de amortização - %	21	18	29	32	10	33			

(i) Durante o período, a Companhia concluiu a renovação de contratos de "Embarcações" nas subsidiárias St. Marys e VCEA, relacionados a operações de frete e suporte operacional para os mercados dessas regiões (América do Norte e Europa).

Votorantim Cimentos S.A.



Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e movimentação passivo de arrendamento

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Saldo no início do período	1.565	1.012	225	96
Adições	814	751	57	228
Reclassificação para ativos mantidos para vendas		(8)		
Baixas	(96)	(7)	(53)	
Liquidações	(392)	(390)	(80)	(91)
Ajuste a valor presente	79	87	18	35
Variações cambiais	(170)	111		
Saldo no final do período	1.800	1.556	167	268
Circulante	318	370	36	101
Não circulante	1.482	1.186	131	167
	1.800	1.556	167	268

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Empréstimos, financiamentos e debêntures

(a) Composição e valor justo

						Consolidado		Controladora	
		Valor contábil				Valor justo (ii)			
Modalidade	Encargos anuais médios	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024
Moeda nacional									
Debêntures	CDI + 1,09%	4.280	3.624	4.508	3.674	4.280	3.625		
Debêntures CRI	IPCA + 4,78% / 11,51% Pré BRL	1.993	1.873	1.883	1.671	1.316	1.236		
Agência de Fomento	IPCA + 1,54% / 3,80% TR	108	109	84	118	58	51		
Outros		50	32	51	31				
		6.431	5.638	6.526	5.494	5.654	4.912		
Moeda estrangeira									
Eurobonds - USD	6,35% Pré USD	4.503	5.161	4.804	5.212				
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	3,32% Pré USD	428	808	422	767	428	808		
	5,15% Pré BOB / 10,45% Pré UYU EURIBOR + 0,99% / 0,90% SOFR TERM								
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	1,66% Pré EUR / 0,94% CORRA	2.176	1.542	2.107	1.479				
Título de dívida - BOB	5,55% Pré BOB	157	427	138	343				
Agência de fomento e/ou multilaterais	SOFR TERM+ 1,40%	796	927	808	901	796	927		
Outros		1	3	1	3				
		8.061	8.868	8.280	8.705	1.224	1.735		
		14.492	14.506	14.806	14.199	6.878	6.647		
Passivo circulante		1.286	347			272	110		
Passivo não circulante		13.206	14.159			6.606	6.537		
		14.492	14.506			6.878	6.647		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		375	196			218	117		
Parcela circulante dos empréstimos, financiamentos e debêntures (principal)		911	151			54	(7)		
		1.286	347			272	110		

CDI – Certificado de Depósito Interbancário
CRI – Certificado de Recebíveis Imobiliários
IPCA – Índice de Preços ao Consumidor Amplo
SOFR – Secured Overnight Financing Rate
EURIBOR – Euro Interbank Offered Rate
BRL – Reais
BOB – Boliviano

EUR – Euro
USD – Dólar estadunidense
TRY – Lira turca
CAD – Dólar canadense
CDOR – Canadian Dollar Offered Rate
CORRA – Canadian Overnight Repo Rate Average
TR – Taxa referencial

(i) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem swaps (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em SOFR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real.

(ii) O valor justo dos títulos é o preço unitário no último dia de negociação na data final de emissão do relatório multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos, financiamentos e debêntures, o valor justo é baseado no montante dos fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa de contratação de uma nova operação em condições semelhantes ou na falta desta, na curva futura de fluxo de cada obrigação.

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Saldo no início do período		14.506	12.147	6.647	5.830
Captações (i) (ii) (iii) (vi)		3.538	5.506	1.008	1.151
Captações - operações descontinuadas		106			
Variações cambiais		(1.230)	1.120	(228)	280
Correção monetária	22	72	63	48	42
Provisão de juros	22	900	722	535	364
Juros pagos		(706)	(597)	(428)	(306)
Apropriação dos custos de captações, líquida das adições		11	(16)	4	
Ajuste a valor justo	22	38	(64)	26	(41)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo			10		6
Liquidações (ii) (iv) (v) (vi)		(2.634)	(4.971)	(734)	(834)
Liquidações - operações descontinuadas		(33)			
Reclassificação para ativos mantidos para venda		(73)			
Perda na renegociação de dívidas, líquido das amortizações	22	(3)	1		
Saldo no final do período		14.492	13.921	6.878	6.492

(i) Captação de empréstimos da St. Marys Cement ("St. Marys")

Em março de 2025, foi concluída a captação de um empréstimo junto ao Bank of America no montante de USD 85 milhões (R\$ 493), com vencimento em 9 de março de 2026 e remuneração de SOFR + 0,875% a.a..

(ii) Gestão de endividamento da Itacamba Cimentos S.A. ("Itacamba")

Em março de 2025, foi concluída a captação de um empréstimo no montante de BOB 220 milhões (R\$ 183), com vencimento em março de 2032 e março de 2033 e taxa de remuneração de 6% a.a. Com os recursos provenientes dessa nova captação, a subsidiária efetuou o pré-pagamento de BOB 227 milhões (R\$ 194), referente a uma dívida originalmente com vencimento em 2029.

(iii) 18ª emissão de debêntures pela VCSA

Em abril de 2025, a Companhia aprovou a 18ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, nos termos da Resolução CVM n.º 160/2022, no montante total R\$ 1 bilhão e com vencimento para abril de 2032, remuneradas a taxa DI+ 0,67% a.a.. A nova captação está alinhada à estratégia de *liability management* da Companhia, focada na redução de custo e no alongamento do perfil da dívida.

(iv) Pré-pagamento da 12ª emissão de debêntures pela VCSA

Em maio de 2025, a Companhia realizou o pré-pagamento da 12ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, no montante total de R\$ 450. As debêntures tinham vencimento originalmente previsto para fevereiro de 2026 e eram remuneradas à taxa CDI + 1,45% a.a.. Os recursos utilizados para a liquidação antecipada foram provenientes da 18ª emissão de debêntures, realizada em abril de 2025.

(v) Pré-pagamento da operação contratada sob a Resolução nº 4.131 pela VCSA

Em maio de 2025, a Companhia realizou o pré-pagamento da operação contratada sob a Resolução nº 4.131 do Banco Central, no montante total de USD 50 milhões (R\$ 285). A operação tinha vencimento originalmente previsto para junho de 2026 e era remunerada à taxa CDI + 1,50% a.a.. Os recursos utilizados para a liquidação antecipada foram provenientes da 18ª emissão de debêntures, realizada em abril de 2025.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(vi) Captação de empréstimos da VCEA

Em junho de 2025, foi concluída a captação de um empréstimo no montante de EUR 55 milhões (R\$ 353), com vencimento em junho de 2030 taxa de remuneração de EURIBOR + 0,99% a.a. Com os recursos provenientes dessa nova captação, a subsidiária efetuou o pré-pagamento de EUR 55 milhões (R\$ 353), que são compostos por duas dívidas também da VCEA, uma dívida no montante de EUR 15 milhões (R\$ 96) e a outra de EUR 40 milhões (R\$ 257) ambas com vencimento previsto para 2027.

(vii) Global Revolving Credit Facility

Em substituição a linha de crédito rotativo (*Global Revolving Credit Facility*), contratada em setembro de 2021 no montante de USD 250 milhões e vencimento em setembro de 2026, a Companhia e suas subsidiárias contrataram em julho de 2025 uma nova linha de crédito rotativo junto a um sindicato de bancos no montante de USD 250 milhões, com vencimento em julho de 2030, sendo caracterizada como *Sustainability-Linked Loan* em linha com os compromissos de sustentabilidade de longo prazo. A linha de crédito rotativo não está sendo utilizada no momento e está disponível para saque a qualquer momento, reforçando nossa posição de liquidez.

(c) Utilização das linhas de crédito disponíveis

Linha de crédito	Empresas	Data de contratação	Vencimento	USD milhões		
				Montante contratado	Montante utilizado	Saldo disponível
<i>Global Revolving Credit Facility</i>	VCSA/VCI/VCEA/St. Marys	jul/25	jul/30	250		250
<i>Committed Credit Facility</i>	VCI/VCEA/St. Marys	jun/22	jun/27	300	(125)	175
				550	(125)	425

O montante utilizado em dólares americanos considera a conversão pela taxa de câmbio nas datas de saque para os valores sacados em dólares canadenses e, conseqüentemente, refletido no saldo disponível da *Committed Credit Facility*.

(d) Garantias

Em 30 de setembro de 2025, R\$ 1.809 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 2.074) do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia estavam garantidos por avais de partes relacionadas, enquanto R\$ 1.098 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 1.088) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.

15 Risco sacado a pagar

Operações de risco sacado	Prazo máximo	Consolidado		Controladora	
		30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	237	328	189	245
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias	232	328		
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias	750	910		
		1.219	1.566	189	245

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

16 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido**(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e da CSLL**

A conciliação de imposto de renda e contribuição social das operações continuadas para os seus montantes correspondentes demonstrados no resultado dos períodos findos em 30 de setembro, com base na legislação tributária vigente, é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas	1.526	1.763	1.884	1.519
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(519)	(599)	(641)	(516)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	20	36	683	435
Incentivo fiscal	11	45		2
Impacto na tributação de empresas no exterior - diferencial de alíquota e outras	128	114		
Despesa com imposto mínimo obrigatório e imposto estadual	(45)	(48)		
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	30	(29)		
Ajuste fiscal pela reavaliação de ativos - hiperinflação	(11)	62		
Amortização fiscal de ágio sem constituição de diferido de anos anteriores em ágio por expectativa de rentabilidade futura	(32)	7		
Constituição de tributo diferido de exercícios anteriores	148	41	42	
Prejuízo fiscal e base negativa com constituição de tributo diferido (i)	150		150	
Constituição de crédito de IR pago no exterior (i)	137		137	
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	(3)	(28)	(5)	3
IRPJ e CSLL apurados	14	(399)	366	(76)
Correntes	(214)	(156)	31	(32)
Diferidos	228	(243)	335	(44)
IRPJ e CSLL no resultado	14	(399)	366	(76)

- (i) O reconhecimento da dedutibilidade para fins de IRPJ e CSLL, suportado pelo trânsito em julgado em abril de 2025, do acordo celebrado junto ao CADE divulgado na Nota 22(d)(i) das demonstrações financeiras anuais resultou no registro de um crédito fiscal no montante de R\$ 287 passível de aproveitamento em períodos futuros, sendo: (i) R\$ 150 relativo a ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre o prejuízo fiscal e base negativa gerados; e (ii) R\$ 137 de crédito de imposto de renda pago no exterior.

Votorantim Cimentos S.A.
**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos

	Consolidado		Controladora	
	30/9/2025	31/12/2024	30/9/2025	31/12/2024
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa (i)	1.067	1.016	485	268
Créditos tributários sobre diferenças temporárias				
Crédito fiscal de investimento (ITC)	218	244		
Ajuste a valor de mercado e hiperinflação	172	240		
Provisões judiciais	180	201	109	125
Provisão para encargos de energia	81	78	79	76
Obrigação com descomissionamento de ativos	80	75	44	36
Provisão para perdas de estoques	63	78	14	25
Uso de bem público	56	59		
Imposto mínimo de Ontário	48	50		
Prejuízo fiscal a ser utilizado na consolidação fiscal em períodos subsequentes	48	21		
Provisão de participação no resultado, gratificações e dissídio	63	76	54	66
Benefícios sociais	38	41		
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado	13	93	13	92
Provisões de obrigações previdenciárias	24	25		
Instrumento financeiro - Compromisso firme	21	29		
Impairment de ativos	19	19	16	15
Perda de crédito esperada	18	16	7	5
Deduções – Legislação em Marrocos e Espanha (benefício do governo)	16	15		
Diferimento de perdas em contratos de derivativos	4		3	
Outros créditos	110	129	32	36
Débitos tributários sobre diferenças temporárias				
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação) (ii)	(2.334)	(2.542)	(751)	(762)
Amortização fiscal de ágio	(205)	(307)	(184)	(288)
Mais valia de ativos incorporados ao custo do imobilizado	(223)	(243)	(6)	(7)
Ajuste a valor justo - Empréstimos e financiamentos	(43)	(53)	(29)	(37)
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos		(46)		(52)
Juros capitalizados	(52)	(48)	(38)	(31)
Repactuação do risco hidrológico	(16)	(16)		
Subvenção para investimento	(72)		(20)	
Ajuste a valor presente	(11)	(13)	(4)	(4)
Outros débitos	(3)	(2)		
Líquido	(620)	(765)	(176)	(437)
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica	819	846		
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica	(1.439)	(1.611)	(176)	(437)

(i) Conforme descrito nas Notas 16(a)(i).

(ii) Conforme descrito na Nota 11(i).

(c) Lei “One Big Beautiful Bill” - St. Marys

Em 4 de julho de 2025, a lei *One Big Beautiful Bill Act* (a “Lei”) foi sancionada, introduzindo mudanças significativas na legislação tributária dos EUA. As principais disposições que podem impactar a St. Marys são: dedutibilidade de juros (IRC (*Internal Revenue Code*) §163(j)), depreciação acelerada (*Bonus Depreciation*) e Seção §179. Atualmente, a empresa já refletiu o impacto da depreciação acelerada nas suas demonstrações financeiras. A avaliação será atualizada à medida que as demais disposições se tornem aplicáveis futuramente.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 Provisões e depósitos judiciais

(a) Composição e movimentação

	ARO e termos de compromisso	Processos judiciais					Consolidado	Controladora	
		Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025
							Total	Total	Total
Saldo no início do período	503	495	148	80	11	1.237	1.247	738	755
Adições		57	15	30	1	103	62	79	44
Reversões		(145)	(67)	(30)		(242)	(94)	(201)	(65)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(3)		11		8		7	2
Liquidações com depósitos judiciais				(2)		(2)		(2)	
Liquidações com efeito caixa	(32)	(13)	(7)	(23)	(2)	(77)	(105)	(38)	(50)
Revisão de provisão por mudança da estimativa - ativo	38					38			
Ajuste a valor presente	24					24	22	13	11
Reclassificação para ativos mantidos para venda							(3)		
Variações cambiais	(10)	(1)				(11)	26		
Atualização monetária, líquida das reversões	(1)	81	30	17	1	128	109	102	82
Saldo no final do período	522	471	119	83	11	1.206	1.264	698	779
Provisões	522	592	126	110	11	1.361	1.457	824	938
Depósitos judiciais		(121)	(7)	(27)		(155)	(193)	(126)	(159)
Saldo no final do período	522	471	119	83	11	1.206	1.264	698	779
Não circulante	522	471	119	83	11	1.206	1.264	698	779

(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não há provisão constituída.

A natureza dessas principais ações foram divulgadas na Nota 22(d) das demonstrações financeiras consolidadas e individuais e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais não tiveram mudanças relevantes no período.

Em relação ao acordo celebrado com o CADE, conforme divulgado na Nota 22(d)(i) das demonstrações financeiras anuais encerradas em 31 de dezembro de 2024, informamos que, com o encerramento do processo, o referido acordo deixou de ser classificado como contingência com probabilidade de perda possível. O trânsito em julgado da decisão ocorreu em abril de 2025, encerrando definitivamente a discussão judicial sobre o tema.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

18 Patrimônio líquido

(a) Pagamento de dividendos

Em 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as distribuições de dividendos, sendo R\$ 2.806 da conta de reserva de retenção de lucros e R\$ 213 referentes aos dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, totalizando R\$ 3.019. Os pagamentos ocorreram em 28 de fevereiro, 28 de abril, 2 de julho e 20 de agosto.

(b) Outros resultados abrangentes da Controladora

		Atribuível aos acionistas controladores				
	Nota	Varição cambial de operações localizadas no exterior	Hedge dos investimentos líquidos	Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	Transações com acionistas não controladores	Outros componentes do resultado abrangente
						Total
Em 1º de janeiro de 2024		3.768	(2.439)	(35)	1.513	25
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	1.277				
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações descontinuadas	10(b)	3				
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	154				
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	638				
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		(41)			
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						(1)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						(5)
Tributos diferidos						(5)
Em 30 de setembro de 2024		5.840	(2.480)	(35)	1.513	14
Em 1º de janeiro de 2025		7.323	(2.617)	(29)	1.513	14
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	(2.020)				
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações descontinuadas	10(b)	34				
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	178				
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	188				
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		72			
Realização de outros resultados abrangentes de investidas	23(b)	90	125			
Ganhos sobre os ativos de plano de pensão das investidas				11		
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						6
Ajustes de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes						(1)
Tributos diferidos						(2)
Em 30 de setembro de 2025		5.793	(2.420)	(18)	1.513	17

19 Receita líquida de contratos com clientes**(a) Composição**

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Vendas brutas				
Venda de produtos e serviços para o mercado brasileiro	15.538	13.835	10.423	9.732
Venda de produtos e serviços para mercados fora do Brasil	10.410	9.572		
	25.948	23.407	10.423	9.732
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(4.199)	(3.883)	(2.712)	(2.548)
	21.749	19.524	7.711	7.184

(b) Receita líquida por linha de produtos

	Consolidado	
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Cimento	14.347	13.011
Concreto	4.231	3.851
Argamassa	876	778
Agregados	717	646
Outros	1.578	1.238
	21.749	19.524

20 Abertura de despesas por natureza

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Fretes		3.717	3.104	1.450	1.358
Salários, encargos e benefícios		3.251	2.854	1.015	885
Insumos e materiais de consumo		2.810	2.640	1.109	1.034
Depreciação, exaustão e amortização	11, 12 e 13(a)	2.110	1.596	746	476
Combustíveis		2.004	1.973	913	929
Manutenção e conservação		1.580	1.335	605	522
Energia elétrica		1.343	1.225	559	547
Despesa de serviços diversos		1.150	1.054	483	373
Embalagens		388	331	221	191
Impostos, taxas e contribuições		166	141	25	22
Despesas comerciais e marketing		84	94	70	62
Seguros		82	70	8	8
Aluguéis e arrendamentos		74	74	10	10
Outros		728	605	70	51
		19.487	17.096	7.284	6.468
Reconciliação					
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		17.462	15.291	6.329	5.602
Despesas com vendas		807	731	458	417
Despesas gerais e administrativas		1.218	1.074	497	449
		19.487	17.096	7.284	6.468

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma



21 Outros resultados operacionais

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Benefícios fiscais - investimento	235	210	60	58
Reembolso de seguros	37	9		
Ganho líquido na venda de imobilizado e intangível	28	76	2	
Contratos futuros de energia - valor justo	26	6		
Dividendos recebidos	11			
Ganho líquido na venda de sucata	18	14	11	13
Recuperação de tributos	16	4	7	4
Receita de aluguéis e arrendamentos	10	32	2	2
Receita de coprocessamento	8	7	7	6
Provisões judiciais líquidas	(35)	(31)	(29)	(23)
Despesas com unidades inativas	(12)	(9)	(12)	(8)
Gastos com pesquisa e desenvolvimento	(7)	(12)	(6)	(12)
Outros resultados operacionais	2	(19)	7	(12)
	<u>337</u>	<u>287</u>	<u>49</u>	<u>28</u>

22 Resultado financeiro, líquido

Nota	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Receitas financeiras				
Rendimentos sobre aplicações financeiras	226	262	121	122
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	221	219	161
Reversão de atualização monetária de provisões (i)	151	77	128	52
Juros sobre ativos financeiros	52	39	16	21
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	51	139	40
Atualização monetária sobre ativos	36	32	20	21
Comissões sobre securitização	9(a)	32	30	
Atualização monetária utilização do bem público	20			
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	17	10	4
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	6.2.3 e 9(a)	4		3
Reversão de garantia sobre operação de securitização	9(a)	3		
Receita com garantia de empréstimos de partes relacionadas	9(a)		16	12
Outras receitas financeiras	27	27	9	
	<u>840</u>	<u>835</u>	<u>515</u>	<u>519</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(900)	(722)	(535)
Capitalização de juros sobre empréstimos	38	29	36	27
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(483)	(135)	(419)
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos (i)	(249)	(164)	(218)	(124)
Ajuste a valor presente	(98)	(107)	(29)	(47)
Comissões sobre operações financeiras	(95)	(60)	(8)	
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(89)	(75)	(66)
Encargos com securitização	9(a)	(75)	(76)	
Correção monetária sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(72)	(63)	(48)
Custos com captação de empréstimos	(17)	(44)	(11)	(8)
Atualização monetária utilização do bem público	(15)	(16)		
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(12)	(12)	(7)	(7)
Juros sobre impostos a pagar	(5)	(7)	(5)	(6)
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	6.2.3 e 9(a)	(5)	(1)	
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	(5)	(6)	(5)
Perda na renegociação de dívidas, líquida das amortizações	14(b)	(3)	(1)	
IR sobre remessas de juros ao exterior	(3)	(7)	(3)	(6)
Custo de recompra dos <i>bonds</i>		(35)		
Despesa com garantia de empréstimos de partes relacionadas	9(a)			(1)
Provisão de garantia sobre operação de securitização	9(a)	(51)		
Outras despesas financeiras	(76)	(66)	(20)	(19)
	<u>(2.164)</u>	<u>(1.619)</u>	<u>(1.338)</u>	<u>(751)</u>
Ganho (perda) cambial, líquido	172	(355)	222	(274)
Ganho monetário líquido na subsidiária hiperinflacionária	20	80		
	<u>192</u>	<u>(275)</u>	<u>222</u>	<u>(274)</u>
	<u>(1.132)</u>	<u>(1.059)</u>	<u>(601)</u>	<u>(506)</u>

- (i) Em junho de 2025, a Companhia celebrou um acordo para encerramento de uma ação judicial. Como resultado, teve um impacto positivo no montante de R\$ 39 em "Reversão de atualização monetária de provisões" e um impacto negativo no montante de R\$ 82 em "Atualização monetária sobre provisões e outros passivos".

23 Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas

Com a aprovação do plano de desinvestimento integral pelo Conselho de Administração em 2024, as operações da Tunísia e do Marrocos foram classificadas como ativos mantidos para venda, e os resultados como operações descontinuadas.

O plano de desinvestimento está alinhado com a estratégia de gestão de portfólio da Companhia, que busca maximizar valor para seus acionistas e balancear o posicionamento geográfico entre mercados maduros e emergentes, otimizando a gestão de risco do portfólio consolidado da Companhia.

Em março e junho de 2025, a subsidiária VCEA concluiu a venda de todos os seus ativos localizados na Tunísia e Marrocos (Nota 3.1), respectivamente, sem saldo remanescente em 30 de setembro de 2025.

(a) Ativos e passivos classificados como mantidos para venda

	Consolidado 31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	300
Contas a receber de clientes	63
Estoques	213
Outros ativos	149
Imobilizado	754
Intangível	494
Ativos classificados como mantidos para venda	1.973
Empréstimos e financiamentos	37
Fornecedores e outras contas a pagar	120
Imposto de renda e contribuição social	89
Tributos a recolher	64
Benefícios pós-emprego	82
Outros passivos	87
Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	479

(b) Resultado das operações descontinuadas

	Consolidado	
	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Operações descontinuadas		
Receita líquida de contratos com clientes	447	857
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(237)	(545)
Lucro bruto	210	312
Receitas (despesas) operacionais (i)	970	(60)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	1.180	252
Resultado de participações societárias		
Realização de outros resultados abrangentes de investidas (Nota 18(b)) e (ii)	(215)	
Resultado financeiro, líquido	(4)	2
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	961	254
Imposto de renda e contribuição social	(55)	(65)
Lucro líquido do período das operações descontinuadas	906	189

(i) A Companhia registrou durante o período interino um ganho líquido na alienação do investimento como resultado das operações descontinuadas em "Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas" no montante de R\$ 1.000, sendo R\$ 198 e R\$ 802, referente à venda das operações da Tunísia e de Marrocos, respectivamente.

(ii) A Companhia registrou a baixa da variação cambial sobre esse investimento no exterior bem como de outros resultados abrangentes relacionados no montante de (R\$ 215), reconhecidos na rubrica "Realização de outros resultados abrangentes e investidas".

(c) Fluxos de caixa das operações descontinuadas

	1/1/2025 a 30/9/2025	1/1/2024 a 30/9/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais	(69)	15
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	(191)	(52)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	(34)	(79)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais	(6)	2
Total dos fluxos de caixa	(300)	(114)

24 Combinação de negócios**(a) Aquisição de negócios de concreto pré-misturado e agregados**

Em maio de 2025, a VCNA Prairie LLC, uma subsidiária integral da St. Marys com sede em Chicago, Illinois, EUA, adquiriu ativos operacionais da Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e Rogers Transportation Services, Inc., com sede em Illinois. A Administração contabilizou a transação como uma combinação de negócios, de acordo com a IFRS 3 - Combinações de negócios. Esta transação está alinhada com a estratégia de crescimento e posicionamento internacional da Companhia e permitirá o aumento da capacidade de fornecer agregados e concreto pré-misturado para clientes dos setores de construção e agricultura no estado de Illinois.

A Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e a Rogers Transportation Services, Inc. operam seus negócios por meio de sete unidades operacionais, entre agregados e concreto pré-misturado, todas localizadas no estado de Illinois.

Os detalhes da contraprestação de compra e dos ativos e passivos provisórios reconhecidos como resultado da aquisição são os seguintes:

Contraprestação transferida	
Caixa pago pela aquisição	209
Ajuste de preço (capital de giro)	3
Total da contraprestação	212
Contas a receber de clientes	14
Estoques	11
Imobilizado	146
Intangível	46
Fornecedores e outras contas a pagar	(2)
Ativos líquidos identificáveis adquiridos	215
Deságio	(3)
Total de ativos e passivos	212

O ganho na aquisição de investimentos reconhecido em relação às aquisições decorre da avaliação do negócio pela Companhia com base em seu valor justo.

Conforme previsto na IFRS 3, a Companhia tem 1 ano para cumprir a alocação do preço de compra ("PPA") dos ativos e passivos adquiridos.

(i) Contribuição no lucro e receita

Os negócios adquiridos contribuíram com receitas de USD 18 milhões (R\$ 99) e um lucro líquido de USD 4,8 milhões (R\$ 27) para a Companhia no período de 1º de maio de 2025 a 30 de setembro de 2025.

25 Eventos subsequentes

(a) Emissão da 19ª Debêntures

Em 21 de outubro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a 19ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, nos termos da Resolução CVM n.º 160/2022, no montante total de até R\$ 1 bilhão. A Companhia tem a expectativa de conclusão do processo de emissão em 12 de novembro e o uso dos recursos será destinado para pagamento antecipada de outras linhas de empréstimo com prazos menores e custos mais elevados, além de recomposição de caixa. A nova captação está alinhada à estratégia de *liability management* da Companhia, focada na redução de custo e no alongamento do perfil da dívida.

(b) Utilização das linhas de crédito disponíveis - *Committed Credit Facility*

Até a data de autorização destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais, a subsidiária St. Marys realizou novos pagamentos nos montantes de USD 49 milhões (R\$ 261) e CAD 5 milhões (R\$ 19), aumentando o montante disponível apresentado na Nota 14(c).



VOTORANTIM
cimentos