



EDEALINA- VCBR



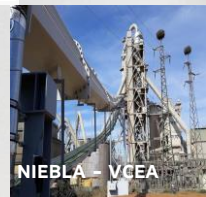
VOTORANTIM
cimentos

Divulgação de Resultados

2025



COP 30



NIEBLA - VCEA

Disclaimer

Esta apresentação pode conter declarações e projeções relativas à VOTORANTIM CIMENTOS S.A. (“Votorantim Cimentos” ou “Companhia”), que refletem as expectativas e suposições da administração com relação ao desempenho futuro da Companhia, suas estratégias, tendências de mercado, condições financeiras, econômicas e operacionais.

Tais declarações são fundamentadas em premissas, informações e dados considerados razoáveis pela Companhia, com base em dados públicos disponíveis. No entanto, estão sujeitas a riscos e incertezas que podem fazer com que os resultados reais sejam materialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos nas declarações. Diversos fatores, muitos dos quais fora do controle da Companhia, podem impactar negativamente o desempenho dos negócios da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, condições de mercado, mudanças regulatórias, variações macroeconômicas e fatores competitivos.

Portanto, essas declarações não devem ser interpretadas como garantias de desempenho futuro. Esta apresentação não constitui oferta ou solicitação de compra ou subscrição de quaisquer valores mobiliários da Companhia.

Destaques Consolidados

CRESCIMENTO E POSICIONAMENTO



50% do EBITDA em moeda forte

Conclusão dos desinvestimentos na Tunísia e no Marrocos

COMPETITIVIDADE



+14% em CAPEX (vs. 2024)

Avanços na linha de expansão (21% 2025 vs. 16% 2024)

TRANSFORMAÇÃO DO NEGÓCIO



R\$ 0,4 bi de investimentos e aquisições em novos negócios, em todas as regiões

SUSTENTABILIDADE



+90% matriz energética renovável no Brasil (+60% no consolidado¹)

-28% de emissão líquida de CO2 vs. 1990 (estável 2025 vs. 2024)

Nota A no CDP pelo 3º ano consecutivo

Performance Financeira

PERFORMANCE FINANCEIRA



Receita Líquida

R\$ 29,4 bi

+9% ML

vs. 2024

EBITDA Ajustado

R\$ 7,0 bi

+7% ML

vs. 2024

Alavancagem

de 1,63x

estável

vs. 1,66x em 2024

CAGR: 16%

EBITDA Ajustado 2022-2025

Resultados Consolidados 2025



Volume

(mmton)

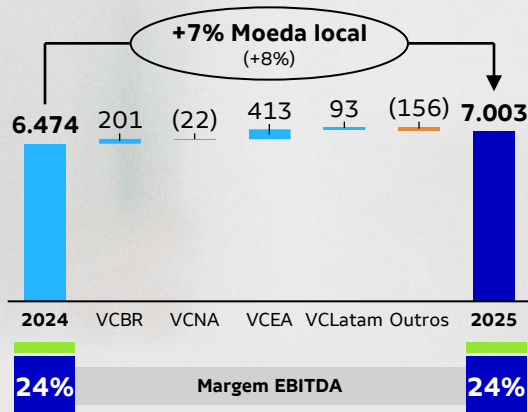


Dinâmica favorável de crescimento



EBITDA Ajustado

(R\$ milhão)

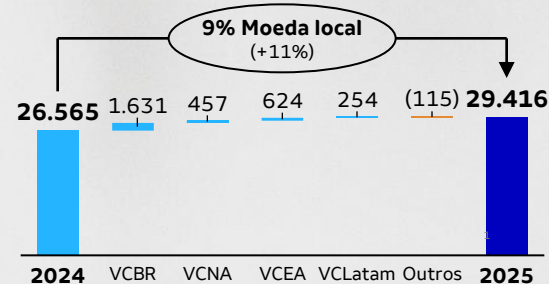


Impulsionado pela maior receita



Receita Líquida

(R\$ milhão)

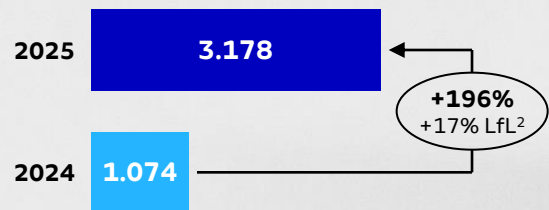


Melhores volumes e preços



Lucro Líquido

(R\$ milhão)



Crescimento em bases comparáveis e recorrentes

¹Outros conforme indicado nas Demonstrações Financeiras. ²Ajustes de evento não-recorrente e em bases equalizadas.

Notas:

Devido à reclassificação dos países de Tunísia e Marrocos como operações descontinuadas, as informações consolidadas não consideram os resultados desses países. Há a inclusão dos dividendos recebidos dessas operações como parte do EBITDA Ajustado das operações continuadas.

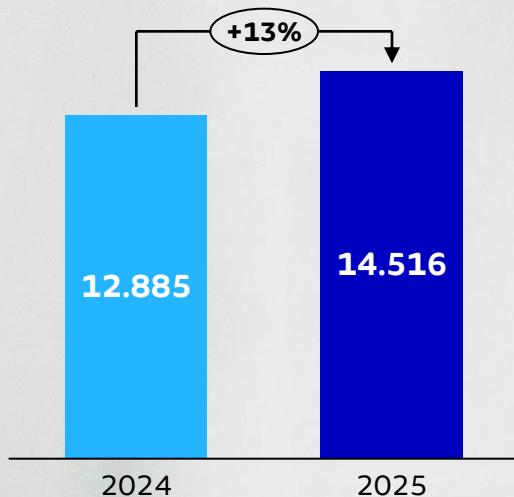
Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 2024 nos resultados de 2025; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,39 (2024) e 5,59 (2025) e BRLEUR taxa de câmbio média 5,83 (2024) e 6,32 (2025).

Resultados VCBR



Receita Líquida

(R\$ milhão)

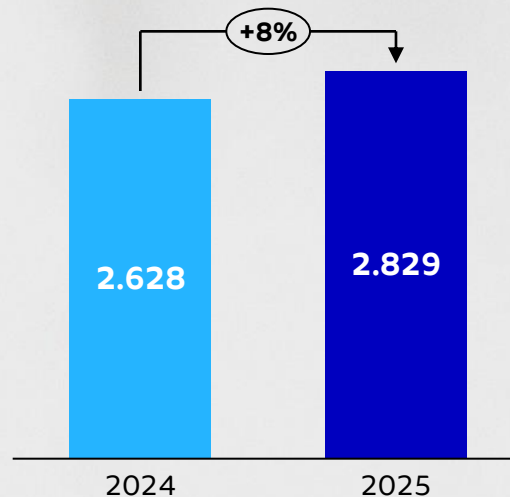


Maiores
preços e
volumes



EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Crescimento
advindo do
topline

ESTEIO - VCBR

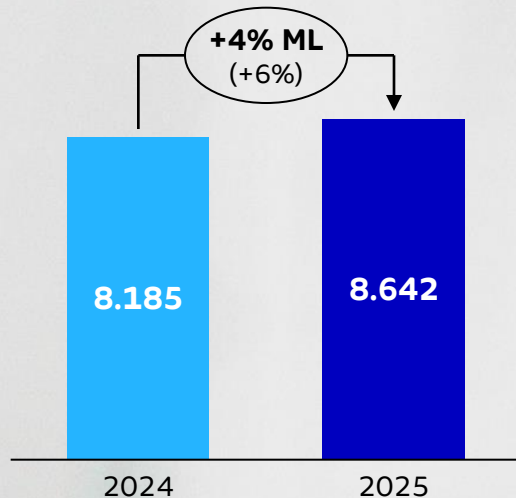


Resultados VCNA



Receita Líquida

(R\$ milhão)

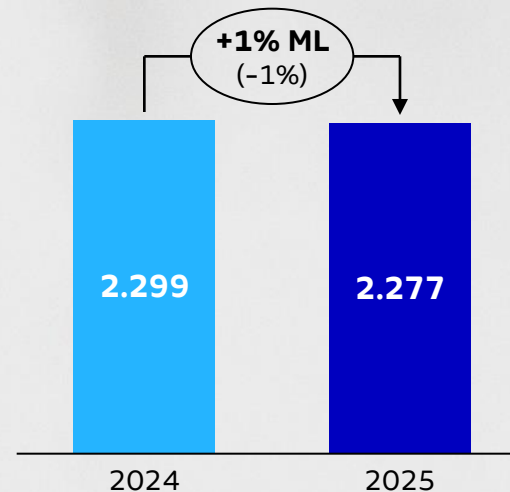


Maiores
preços e
aquisições



EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Resultado
sólido mesmo
com cenário
desafiador

ABERFOYLE - VCNA (agregados)

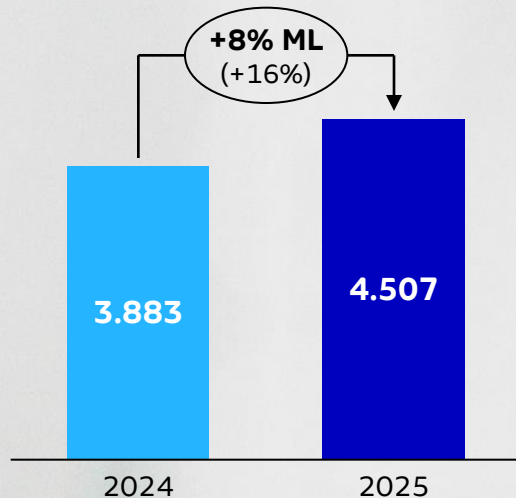


Resultados VCEA



Receita Líquida

(R\$ milhão)

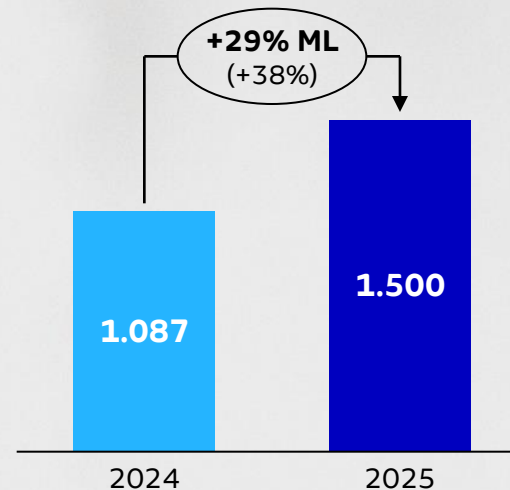


Crescimento de volumes e preços em ambos os países



EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Conclusão da captura de sinergias das aquisições

ALCONERA - VCEA



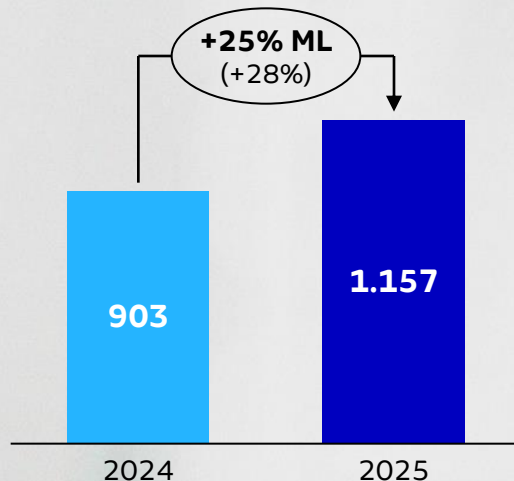
Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 2024 nos resultados de 2025; BRLEUR taxa de câmbio média 5,83 (2024) e 6,32 (2025).

Resultados VCLatam



Receita Líquida

(R\$ milhão)

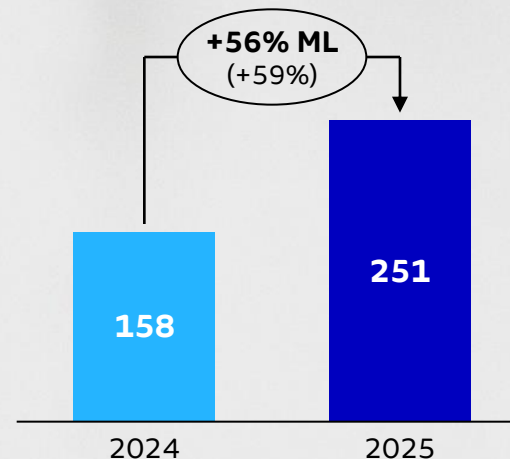


Aumento de volume e preço em mercado desafiador



EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Avanço do *topline* e ganho de eficiências

BOLÍVIA - VCLATAM

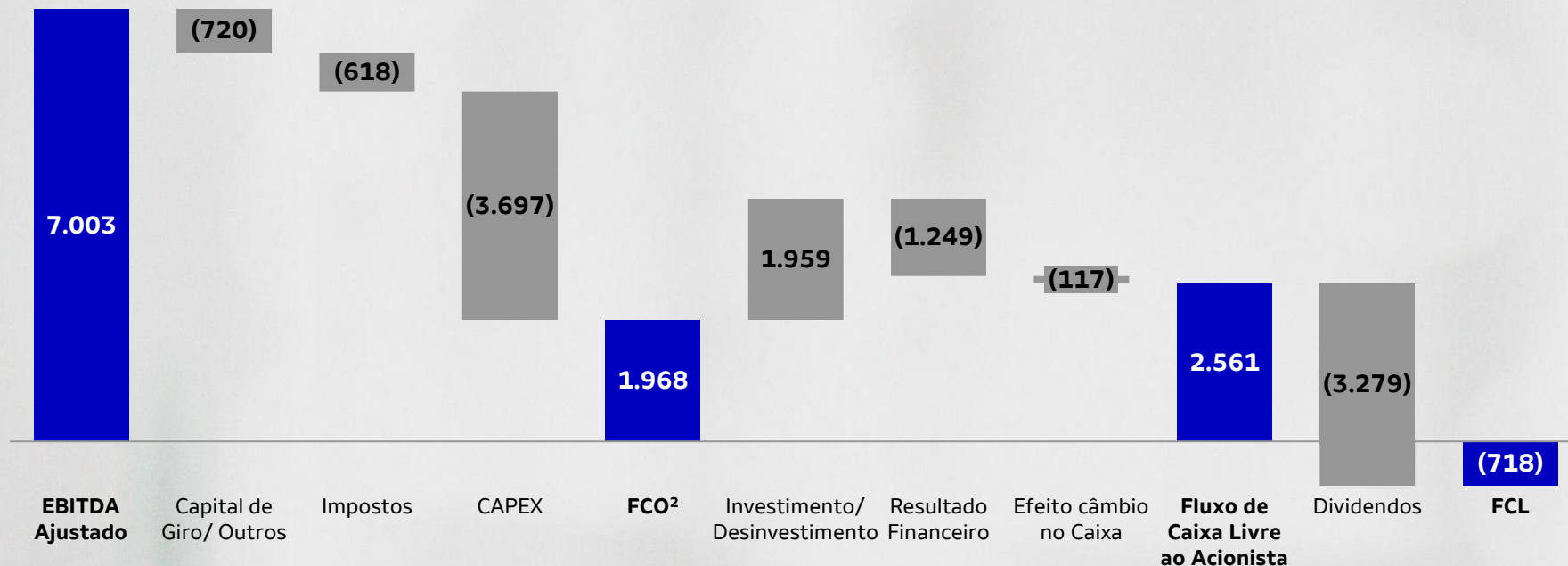


Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 2024 nos resultados de 2025; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,39 (2024) e 5,59 (2025).



Fluxo de Caixa Livre 2025¹

(R\$ milhão)



**Evolução do *topline*,
turnover de receita e
aumento do operacional**



**Avanços de investimentos
(orgânicos e inorgânicos) e
desinvestimentos concluídos**



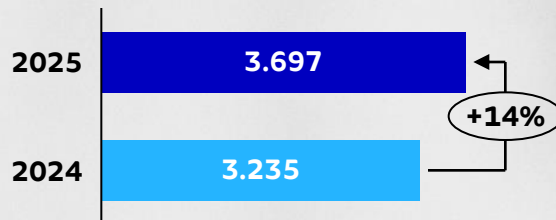
**Dividendos ordinários e
extraordinários ao acionista**

¹ Devido à reclassificação dos países de Tunísia e Marrocos como operações descontinuadas, as informações consolidadas não consideram os resultados desses países. Há a inclusão dos dividendos recebidos dessas operações como parte do EBITDA Ajustado das operações continuadas. ² Fluxo de Caixa Operacional.



CAPEX Total

(R\$ milhão)

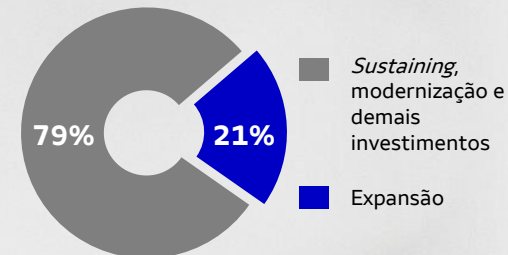


Sustaining e Modernização

Avanços de investimentos em modernização focados em competitividade estrutural, compromissos ASG e novos negócios.



CAPEX 2025



Expansão

Projetos de expansão focados em novos negócios e aumento na capacidade de cimento, tanto no Brasil quanto no exterior.

Plano de investimentos no Brasil de R\$ 5 bi até 2028 com R\$2,7 bi em andamento

- ✓ Novas moagens: Salto de Pirapora (SP), Edealina (GO) e Nobres (MT);
- ✓ Modernização de forno: Xambioá (TO);
- ✓ Reativação de forno: Laranjeiras (SE);
- ✓ Reativação de moagens: Esteio (RS) e Laranjeiras (SE);
- ✓ Otimização operacional e logística: Rio Branco do Sul (PR).

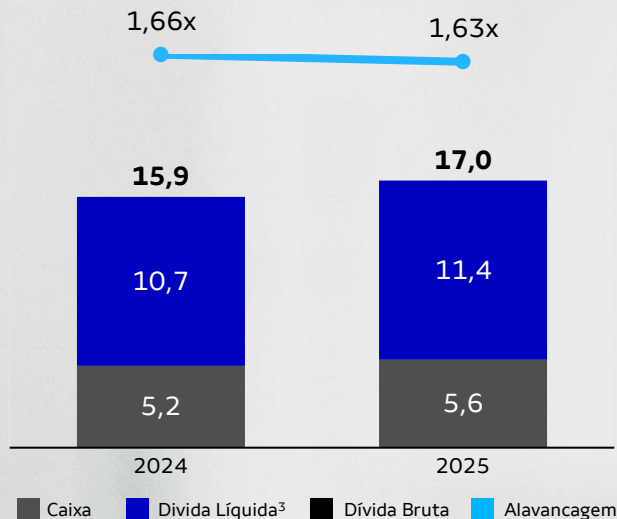
Capacidade adicional em operação estimada em 3,7 mton cimento/ano

Endividamento & Liquidez



Alavancagem¹ e Composição da Dívida (R\$ bilhão)

Considera-se apenas operações continuadas

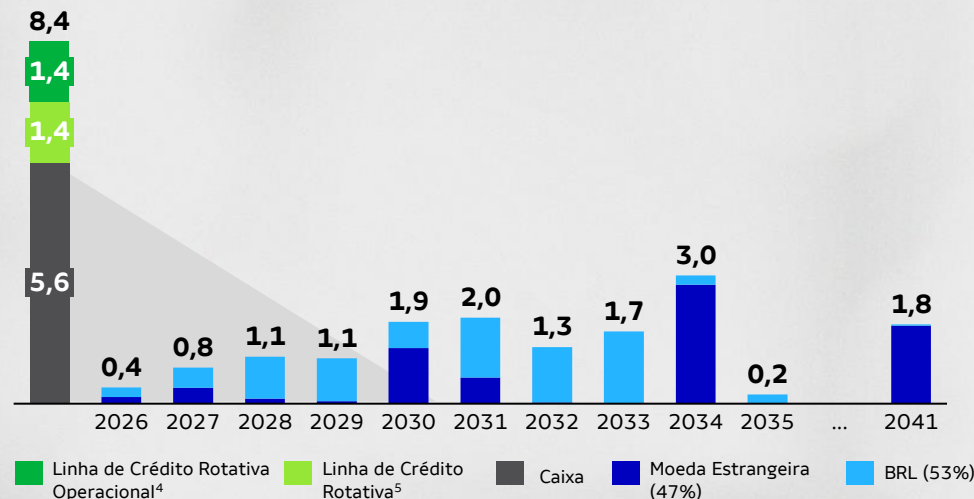


Perfil de Amortização de Dívida² (R\$ bilhão)

Empréstimos e financiamentos: **R\$ 15,2 bi**

Prazo médio de vencimento: **~6,9 Anos**

Posição de Caixa cobre **~5,2 anos** de pagamento de dívida



**Reafirmação do
investment grade** pelas
três agências



**Gestão de Passivos de 15%
da dívida² em condições
melhores (custo e prazo)**

Notas

¹Dívida Líquida/Ebitda Ajustado ²Não inclui efeitos do IFRS 16 - Leasing.

³Dívida líquida considera MTM, ambos utilizam taxa de câmbio do final do período.

⁴Linha de crédito rotativa operacional: USD 300 milhões sacada em USD 48 milhões.

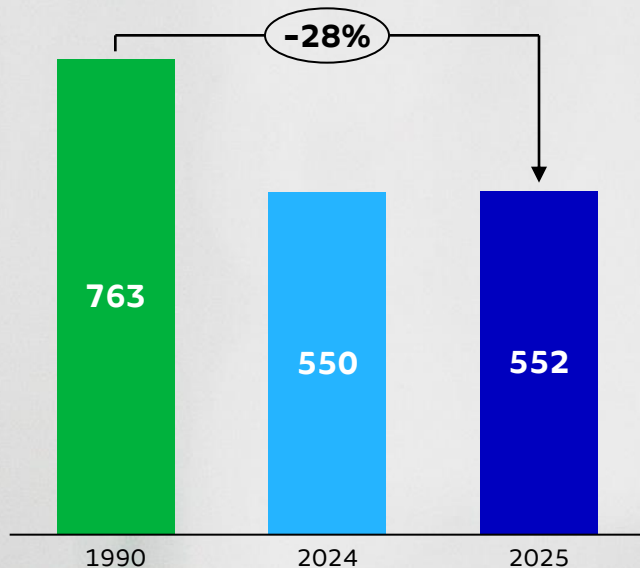
⁵Linha de crédito rotativa: USD 250 milhões.

Jornada de Descarbonização



Emissões de CO2

(kg/tonelada de cimentos)



R\$ 0,5 bi

investidos em descarbonização
estável vs. 2024

Coprocessamento

32,3%

de combustíveis
alternativos
(+0.2 p.p. vs 2024)

Energia Renovável

60,7%

de energia renovável
(+26,6 p.p. vs 2024)

Cimentícios

72,5%

de fator clínquer no
cimento
(0,0 p.p. vs 2024)

Verticalização

Inauguração

da planta de preparação de
resíduos em Cuiabá, Brasil

Diversificação

Start-up

Parque solar (MG) e assinatura
para aquisição de energia eólica
(RN), no Brasil

Valor compartilhado

COP 30 Brasil

Entrega do centro de
convenções Legado &
Futuro para Secretaria de
Povos Indígenas do Pará

Relatório Integrado 2025



Escaneie o QR code e
acesse nosso **Relatório
Integrado 2025.**

Disponível na versão inglês.



Considerações Finais



Crescimento de resultados consistente e consecutivo, alinhado com disciplina financeira



Encerrando 2025 com robustez para navegar em incertezas e capturar oportunidades



Estrutura de capital sólida e plano flexível de investimentos



Contatos

Relações com Investidores



E-mail:

vc-ri@vcimentos.com



Website:

<https://ri.votorantimcimentos.com.br/>



Relatório Integrado:

<https://www.votorantimcimentos.com.br/relatorio-integrado/>

Visite o site de RI

