



MUSEU DO AMANHÃ - RJ - VCBR



**VOTORANTIM**  
cimentos

Divulgação de Resultados

**1T26**



PONTE IBN FIRNÁS - ESPANHA - VCEA



MILLENNIUM PARK - EUA - VCNA

## *Disclaimer*

Esta apresentação pode conter declarações e projeções relativas à VOTORANTIM CIMENTOS S.A. (“Votorantim Cimentos” ou “Companhia”), que refletem as expectativas e suposições da administração com relação ao desempenho futuro da Companhia, suas estratégias, tendências de mercado, condições financeiras, econômicas e operacionais.

Tais declarações são fundamentadas em premissas, informações e dados considerados razoáveis pela Companhia, com base em dados públicos disponíveis. No entanto, estão sujeitas a riscos e incertezas que podem fazer com que os resultados reais sejam materialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos nas declarações. Diversos fatores, muitos dos quais fora do controle da Companhia, podem impactar negativamente o desempenho dos negócios da Companhia, incluindo, mas não se limitando a, condições de mercado, mudanças regulatórias, variações macroeconômicas e fatores competitivos.

Portanto, essas declarações não devem ser interpretadas como garantias de desempenho futuro. Esta apresentação não constitui oferta ou solicitação de compra ou subscrição de quaisquer valores mobiliários da Companhia.

--

As imagens deste material são de grandes obras e projetos de construção civil que atestam a presença global da Votorantim Cimentos e impulsionam o desenvolvimento em diferentes países.

## Destaques Consolidados

### CRESCIMENTO E POSICIONAMENTO



Crescimento de duplo dígito em Receita e EBITDA Ajustado

*Start-up* do novo moinho de Edealina (GO)

### COMPETITIVIDADE



+35% em CAPEX (vs. 1T25) com foco em competitividade estrutural

+2x CAPEX de expansão (vs. 1T25)

### TRANSFORMAÇÃO DO NEGÓCIO



*Bolt-ons* em novos negócios

### SUSTENTABILIDADE

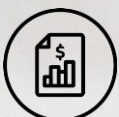


Complexo eólico de Cajuína com importante avanço em energia renovável e competitividade

Subsídio de EUR 128mm para projeto de descarbonização na Espanha

## Performance Financeira

### PERFORMANCE FINANCEIRA



#### Receita Líquida

R\$ 6,3 bi

**+15% ML**

vs. 1T25

#### EBITDA Ajustado

R\$ 762mm

**+25% ML**

vs. 1T25

#### Alavancagem

de 1,90x

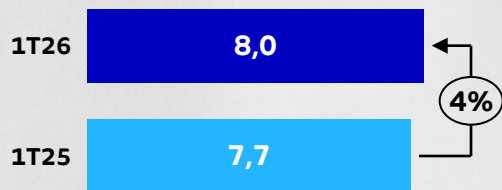
**redução**

vs. 1,95x no 1T25



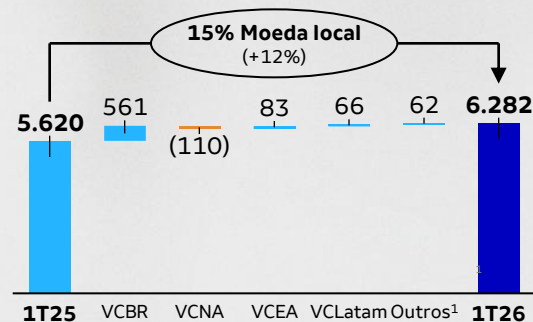
# Resultados Consolidados 1T26

## Volume (mmton)



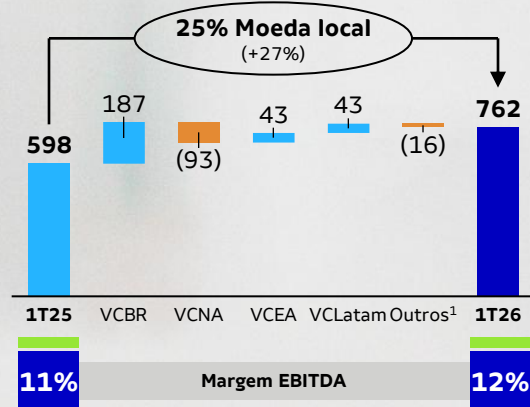
Aumento de volumes apesar da sazonalidade

## Receita Líquida (R\$ milhão)



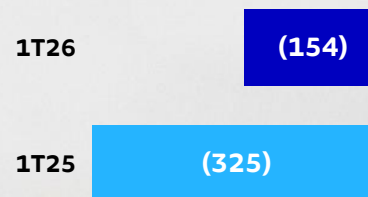
Melhores volumes e preços

## EBITDA Ajustado (R\$ milhão)



Melhor rentabilidade e alavancagem operacional

## Prejuízo Líquido (R\$ milhão)



Impulsionado pelo melhor desempenho operacional

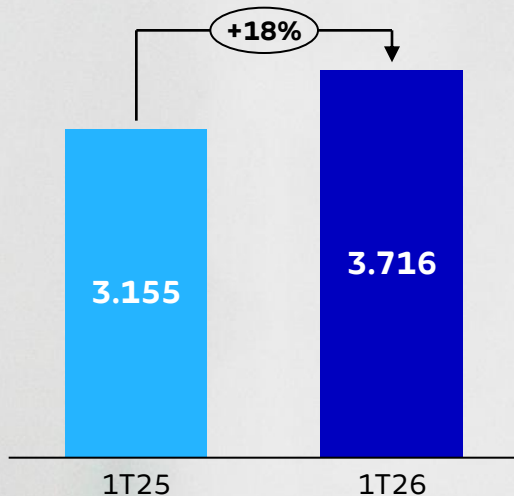
<sup>1</sup>Outros conforme indicado nas Demonstrações Financeiras.  
Moeda Local ("ML"): considera câmbio médio fixo de 1T25 nos resultados de 1T26; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,85 (1T25) e 5,26 (1T26) e BRLEUR taxa de câmbio média 6,16 (1T25) e 6,16 (1T26).

# Resultados VCBR



## Receita Líquida

(R\$ milhão)

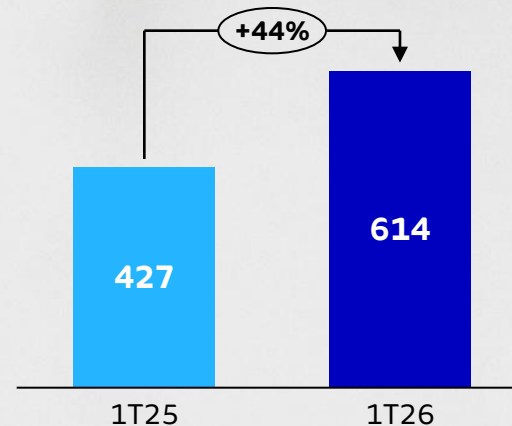


Maiores volumes e preços



## EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Crescimento advindo do *topline*

PONTE ESTAIADA – SP – VCBR

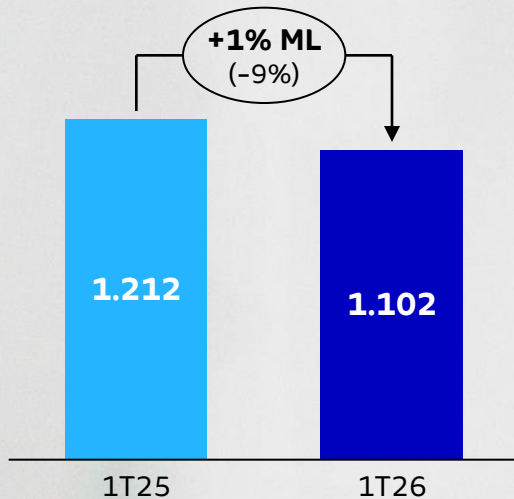


# Resultados VCNA



## Receita Líquida

(R\$ milhão)

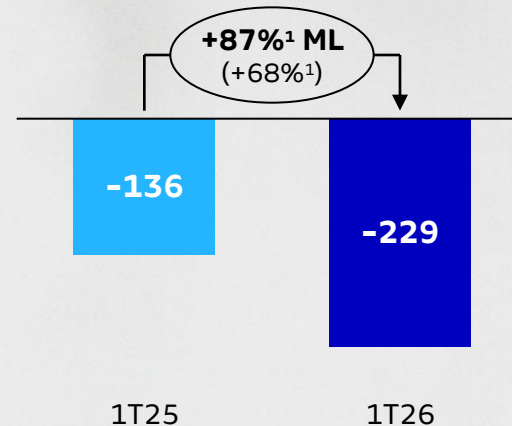


Estável apesar da sazonalidade do período



## EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Eventos não recorrentes no 1T25 e *timing* de manutenção

MICHIGAN CENTRAL STATION - EUA - VCNA



Moeda Local (ML) considera câmbio médio fixo do 1T25 nos resultados do 1T26; BRLUSD taxa de câmbio média: 5,85 (1T25) e 5,26 (1T26).

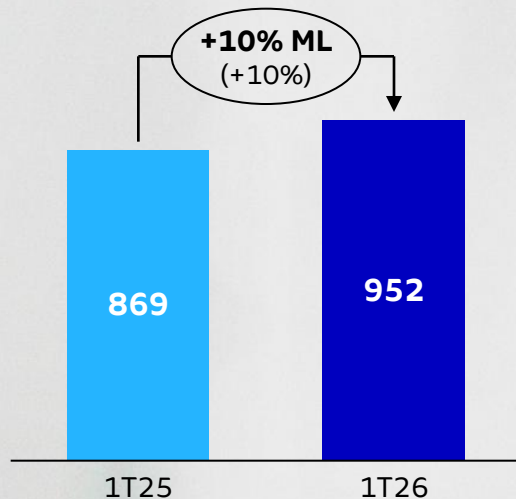
<sup>1</sup>Varição calculada sobre base negativa; reflete aumento da perda.

# Resultados VCEA



## Receita Líquida

(R\$ milhão)

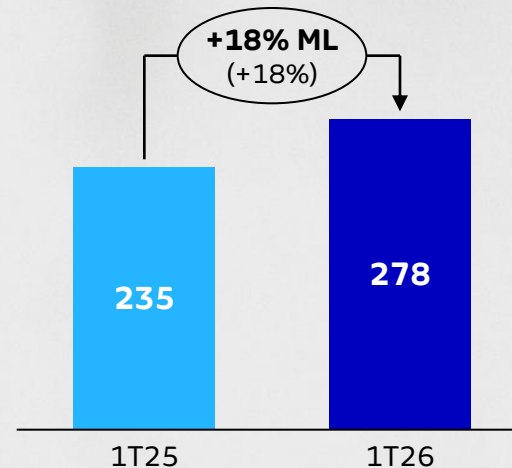


Crescimento de volumes mesmo com sazonalidade



## EBITDA Ajustado

(R\$ mm)



Avanço do *topline* e eficiência de custos

CATEDRAL DE SANTIAGO DE COMPOSTELA – ESPANHA – VCEA



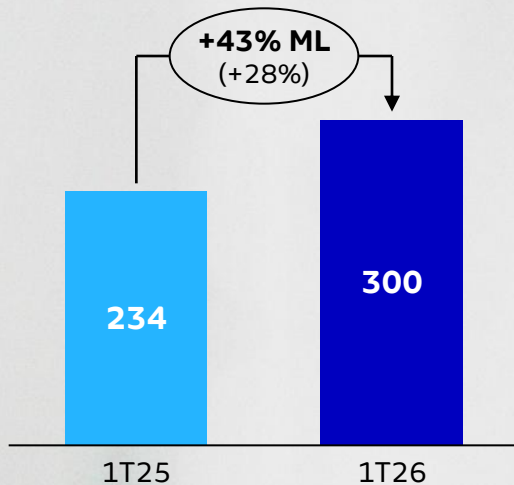
Moeda Local (ML) considera câmbio médio fixo do 1T25 nos resultados do 1T26; BRLEUR taxa de câmbio média 6,16 (1T25) e 6,16 (1T26).

# Resultados VCLatam



## Receita Líquida

(R\$ milhão)

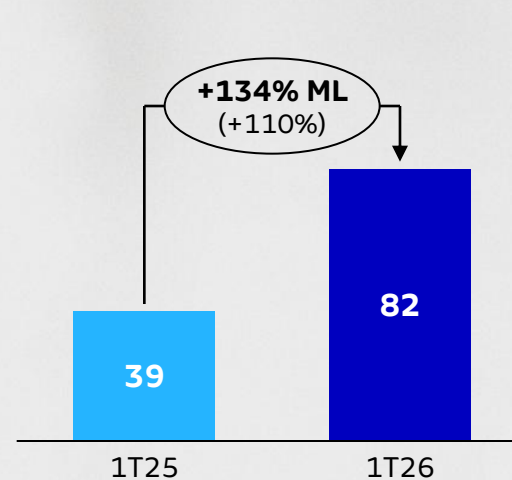


Impulsionado por volumes e preços



## EBITDA Ajustado

(R\$ mm)

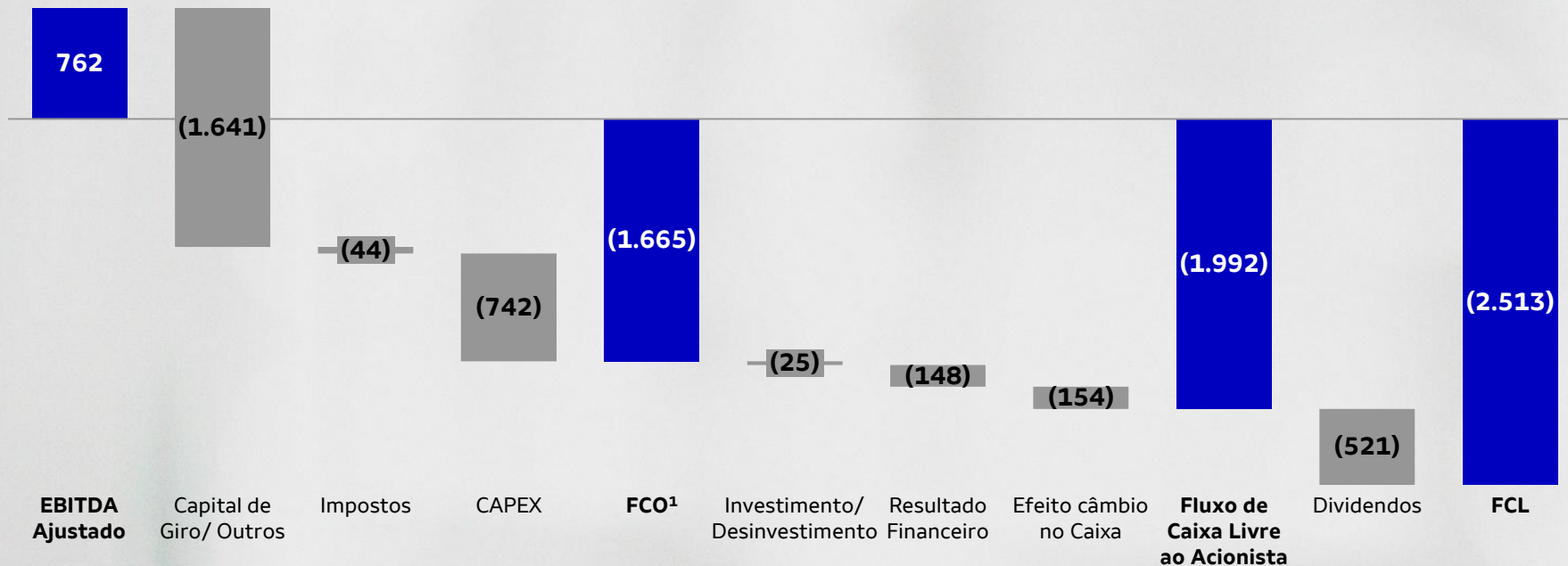


Maior receita e custos estáveis

PUENTE BANEGAS – BOLÍVIA – VCLATAM

# Fluxo de Caixa Livre 1T26

(R\$ milhão)



FCO impactado pela sazonalidade e CAPEX



Excluindo os efeitos não recorrentes o FCL estável vs. 1T25

<sup>1</sup> Fluxo de Caixa Operacional.

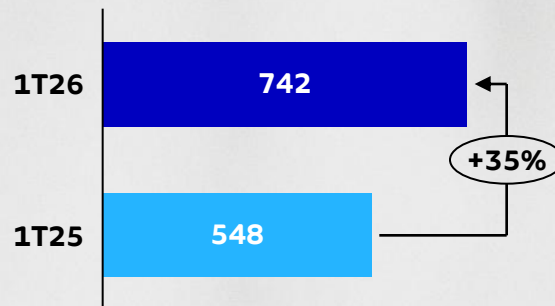


RODOVIA IMIGRANTES – SP – VCBR

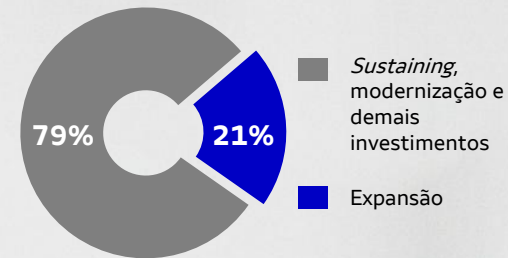


## CAPEX Total

(R\$ milhão)



## CAPEX por categoria



## Sustaining e Modernização

Investimento em modernização com foco em competitividade estrutural, compromissos ASG e novos negócios.

Plano de investimentos de **R\$ 5bi (2024–2028)** no **Brasil**, com **R\$ 2,8 bi** já em execução com flexibilidade no ritmo de alocação.



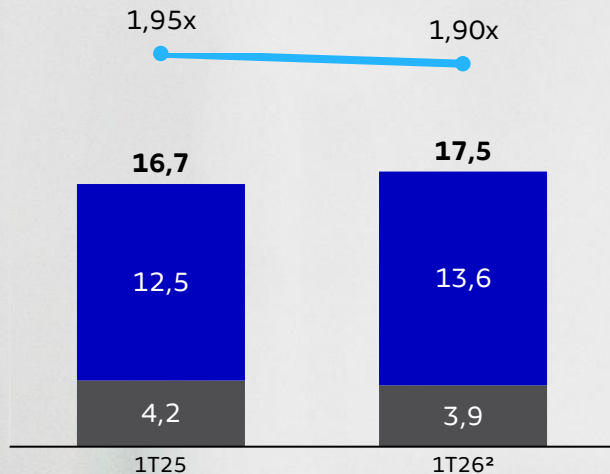
## Expansão

Projetos de expansão focados em novos negócios e aumento na capacidade de cimento, tanto no Brasil quanto no exterior.

# Endividamento & Liquidez



## Alavancagem<sup>1</sup> e Composição da Dívida (R\$ bilhão)

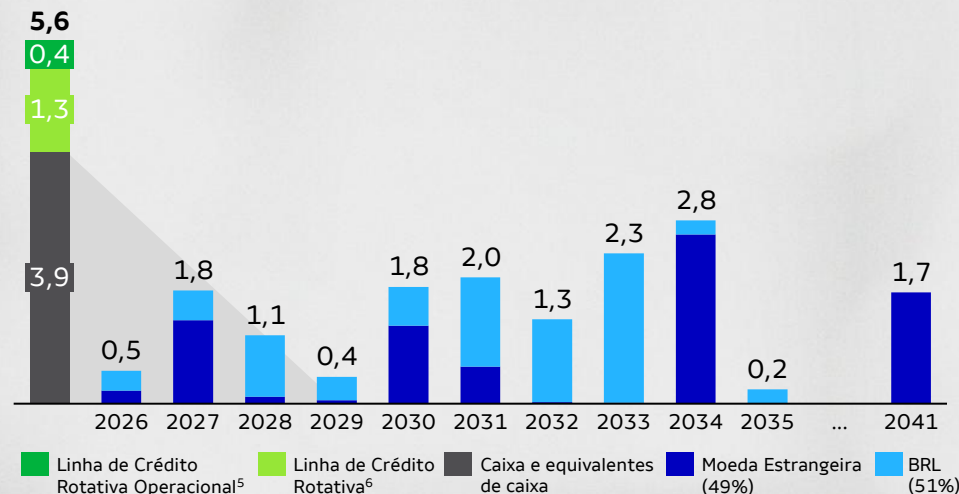


■ Caixa e equivalentes de caixa ■ Dívida Líquida<sup>4</sup> ■ Dívida Bruta ■ Alavancagem



## Perfil de Amortização de Dívida<sup>2,3</sup> (R\$ bilhão)

Empréstimos e financiamentos: **R\$ 15,9 bi**  
 Prazo médio de vencimento: **~6,4 Anos**  
**Posição de Caixa cobre ~4,3 anos** de pagamento de dívida



■ Linha de Crédito Rotativa Operacional<sup>5</sup> ■ Linha de Crédito Rotativa<sup>6</sup> ■ Caixa e equivalentes de caixa ■ Moeda Estrangeira (49%) ■ BRL (51%)



**Melhora da alavancagem**  
*Investment grade* pelas três agências



**Contínua gestão ativa dos passivos da Companhia**

<sup>1</sup>Dívida Líquida/Ebitda Ajustado <sup>2</sup>Os valores apresentados incluem ajustes PROFORMA referentes aos eventos ocorridos após o encerramento do 1T26, sendo o pré-pagamento de debênture no montante de principal de R\$630mm com vencimento original em 2029, operação ocorrida em abril/26. Os recursos foram provenientes da 20a emissão de debênture de R\$650mm com vencimento em 2033, ocorrida em março/26.

<sup>3</sup>Não inclui efeitos do IFRS 16 - Leasing.

<sup>4</sup>Dívida líquida considera MTM, ambos utilizam taxa de câmbio do final do período.

<sup>5</sup>Linha de crédito rotativa operacional: USD 300 mm sacada em USD 228 mm.

<sup>6</sup>Linha de crédito rotativa: USD 250 mm.

# Considerações Finais



**Disciplina na execução de mandato estratégico com um portfólio diversificado e resiliente**



**Plano de competitividade estrutural em ritmo acelerado com 3,7mtons de capacidade adicional disponíveis no Brasil até o fim de 2026**



**Posição financeira sólida, com flexibilidade para enfrentar cenário volátil de 2026**



# Contatos

## Relações com Investidores



**E-mail:**

[vc-ri@vcimentos.com](mailto:vc-ri@vcimentos.com)

---



**Website:**

<https://ri.votorantimcimentos.com.br/>

---



**Relatório Integrado:**

<https://www.votorantimcimentos.com.br/relatorio-integrado/>

Visite o site de RI

