

Votorantim Cimentos S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias
condensadas consolidadas e individuais
em 31 de março de 2025**



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Votorantim Cimentos S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora"), em 31 de março de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Votorantim Cimentos S.A. e suas controladas ("Companhia") em 31 de março de 2025, e as respectivas demonstrações intermediárias consolidadas condensadas do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).



Votorantim Cimentos S.A.

Outros assuntos

Demonstrações intermediárias condensadas do Valor Adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as demonstrações intermediárias condensadas do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações intermediárias condensadas do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba, 8 de maio de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior
Contador CRC 1BA018245/O-1

"Este documento será assinado eletronicamente por meio da ferramenta DocuSign (www.docusign.com.br), nos termos do art. 100, § 20, da Medida Provisória no 2.200- 2/2001 e foi preparado na data indicada ao seu final, data esta que será considerada válida para todos os efeitos e fins de direito."

Balanco patrimonial intermediário condensado	1
Demonstração intermediária condensada do resultado	2
Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente	3
Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido	4
Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa.....	5
Demonstração intermediária condensada do valor adicionado	6
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas e individuais	7
1 Informações gerais	7
2 Aprovação das demonstrações financeiras	7
3 Principais eventos ocorridos durante o período.....	7
4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo	8
5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras consolidadas e individuais	10
6 Gestão de riscos.....	11
7 Instrumentos financeiros por categoria e valor justo	15
8 Estoques.....	15
9 Partes relacionadas	16
10 Investimentos	19
11 Imobilizado	22
12 Intangível	23
13 Direito de uso em arrendamento	24
14 Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	26
15 Risco sacado a pagar	28
16 Imposto de renda e contribuição social	28
17 Provisões e depósitos judiciais	29
18 Patrimônio líquido.....	31
19 Receita líquida de contratos com clientes	32
20 Abertura de despesas por natureza	32
21 Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	33
22 Resultado financeiro, líquido	33
23 Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas.....	34
24 Eventos subsequentes	38

Balço patrimonial intermediário condensado

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Nota	Consolidado		Controladora		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Consolidado		Controladora	
		31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024			31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa		3.136	4.071	137	805	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	1.338	347	581	110
Aplicações financeiras		1.112	1.137	898	929	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	272	248	223	199
Contas a receber de clientes		2.069	1.704	917	710	Arrendamentos	13(b)	434	333	52	76
Estoques	8	4.034	4.100	1.159	1.157	Risco sacado a pagar	15	1.282	1.566	254	245
Tributos a recuperar		166	146	94	68	Fornecedores e outras contas a pagar		3.661	4.522	1.566	1.651
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		169	178	76	85	Salários e encargos sociais		569	720	205	259
Securitização de recebíveis	9(a)	319	325			Imposto de renda e contribuição social a recolher		204	74	105	
Outros ativos		405	348	151	113	Tributos a recolher		357	346	239	187
						Adiantamento de clientes		70	70	37	39
		11.410	12.009	3.432	3.867	Dividendos a pagar	9(a)	7	215		213
						Uso de bem público		56	55		
Ativos classificados como mantidos para venda	23(a)	1.147	1.973			Securitização de recebíveis		87	157		
						Outros passivos		209	340	88	136
Total do ativo circulante		12.557	13.982	3.432	3.867			8.546	8.993	3.350	3.115
						Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	23(a)	345	479		
						Total do passivo circulante		8.891	9.472	3.350	3.115
Não circulante						Não circulante					
Realizável a longo prazo						Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	13.618	14.159	5.996	6.537
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	768	876	612	720	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	444	503	324	376
Tributos a recuperar		222	219	115	112	Arrendamentos	13(b)	1.396	1.232	150	149
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		395	395	395	395	Imposto de renda e contribuição social diferidos		1.376	1.611	268	437
Imposto de renda e contribuição social diferidos		850	846			Partes relacionadas	9(a)	36	53	36	54
Partes relacionadas		25	25			Provisões e depósitos judiciais	17(a)	1.263	1.237	742	738
Depósitos judiciais		247	272	127	155	Uso de bem público		579	584		
Instrumentos financeiros - ações		251	247	103	103	Benefícios pós-emprego		235	252		
Benefícios pós-emprego		85	93			Outros passivos		604	616	393	400
Outros ativos		194	194	41	41						
		3.037	3.167	1.393	1.526	Total do passivo não circulante		19.551	20.247	7.909	8.691
						Total do passivo		28.442	29.719	11.259	11.806
Investimentos	10(a)	1.690	1.763	17.213	18.428	Patrimônio líquido					
Propriedades para investimento		81	84			Capital social		7.708	7.708	7.708	7.708
Imobilizado	11	20.649	21.465	6.158	6.138	Reservas de lucros		5.048	5.384	5.048	5.384
Intangível	12	8.832	9.344	935	935	Prejuízos acumulados		(296)		(296)	
Direito de uso em arrendamento	13(a)	1.788	1.525	186	208	Ajustes de avaliação patrimonial		5.598	6.204	5.598	6.204
		33.040	34.181	24.492	25.709						
Total do ativo não circulante		36.077	37.348	25.885	27.235	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		18.058	19.296	18.058	19.296
						Participação dos acionistas não controladores		2.134	2.315		
						Total do patrimônio líquido		20.192	21.611	18.058	19.296
Total do ativo		48.634	51.330	29.317	31.102	Total do passivo e patrimônio líquido		48.634	51.330	29.317	31.102

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada do resultado
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
		(Reapresentado Nota 23(d)(i))			
Operações continuadas					
Receita líquida de contratos com clientes	19(a)	5.620	5.212	2.278	2.191
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	20	(5.270)	(4.503)	(2.030)	(1.752)
Lucro bruto		350	709	248	439
Receitas (despesas) operacionais					
Com vendas	20	(257)	(238)	(146)	(127)
Gerais e administrativas	20	(415)	(331)	(174)	(135)
Outras receitas operacionais, líquidas	21	172	56	24	13
		(500)	(513)	(296)	(249)
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias		(150)	196	(48)	190
Resultado de participações societárias					
Equivalência patrimonial	10(b)	27	26	(164)	52
Resultado financeiro, líquido	22				
Receitas financeiras		504	187	349	114
Despesas financeiras		(916)	(476)	(622)	(248)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas		132	(62)	119	(66)
		(280)	(351)	(154)	(200)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(403)	(129)	(366)	42
Imposto de renda e contribuição social	16	82	95	65	
Lucro líquido (prejuízo) do período das operações continuadas		(321)	(34)	(301)	42
Operações descontinuadas					
Lucro líquido (prejuízo) do período das operações descontinuadas	23(b)	(4)	51	5	
Lucro líquido (prejuízo) do período		(325)	17	(296)	42
Atribuível a					
Acionistas da Companhia					
Prejuízo proveniente das operações continuadas		(309)			
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas		13	42		
Participação de não controladores					
Prejuízo proveniente das operações continuadas		(12)	(34)		
Lucro líquido (prejuízo) proveniente das operações descontinuadas		(17)	9		
Lucro líquido (prejuízo) do período		(325)	17		
Quantidade média ponderada de ações, em milhões		9.526	9.526		
Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais					
Das operações continuadas		(32,44)	0,00		
Das operações descontinuadas		1,36	4,41		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
		Reapresentado (Nota 23(d)(i))			
Lucro líquido (prejuízo) do período		(325)	17	(296)	42
Outros componentes do resultado abrangente do período a serem posteriormente reclassificados para o resultado					
Variações cambiais de operações localizadas no exterior	18(b)	(1.033)	606	(885)	549
Hedge de investimentos líquidos	18(b)		(49)		(41)
Realização de outros resultados abrangentes das investidas	18(b)	279	(1)	279	(1)
		(754)	556	(606)	507
Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado					
Remensuração com benefícios de aposentadoria em investidas	18(b)	(1)		(1)	
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	18(b)	1	(9)	1	(9)
			(9)		(9)
Outros componentes do resultado abrangente do período		(754)	547	(606)	498
Total do resultado abrangente do período		(1.079)	564	(902)	540
Atribuível a					
Acionistas da Companhia					
Operações continuadas		(913)	496		
Operações descontinuadas		11	44		
Participação de não controladores					
Operações continuadas		(165)	(760)		
Operações descontinuadas		(12)	784		
		(1.079)	564		

Os componentes na demonstração do resultado abrangente são apresentados líquidos de impostos.

Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Atribuível aos acionistas controladores										
	Nota	Reservas de lucros					Lucros (prejuízos) acumulados	Total	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
		Capital social	Legal	De incentivos fiscais	Retenção	Ajustes de avaliação patrimonial				
Em 1º de janeiro de 2024		7.708	812	1.641	2.648	2.832		15.641	1.903	17.544
Resultado abrangente do período							42	42	(24)	18
Lucro líquido (prejuízo) do período										
Outros componentes do resultado abrangente	18(b)					498		498	49	547
						498	42	540	25	565
Em 31 de março de 2024		7.708	812	1.641	2.648	3.330	42	16.181	1.928	18.109
Em 1º de janeiro de 2025		7.708	857	1.641	2.887	6.204		19.297	2.315	21.612
Resultado abrangente do período							(296)	(296)	(29)	(325)
Prejuízo do período										
Outros componentes do resultado abrangente	18(b)					(606)		(606)	(148)	(754)
						(606)	(296)	(902)	(177)	(1.079)
Distribuições para acionistas										
Dividendos deliberados	18(a)				(337)			(337)	(4)	(341)
Em 31 de março de 2025		7.708	857	1.641	2.550	5.598	(296)	18.058	2.134	20.192

Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social					
Operações continuadas		(403)	(129)	(366)	42
Operações descontinuadas	23(b)	28	69	5	
		(375)	(60)	(361)	42
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa					
Depreciação, amortização e exaustão	20	742	468	286	118
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b), 22	277	223	155	117
Contratos futuros de energia - valor justo	21	(25)	28		
Equivalência patrimonial	10(b)	(27)	(26)	164	(52)
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos	3.1	279		(5)	
Ganho na venda de investimentos	3.1	(198)			
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	6.2.3, 22	114	26	118	9
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(28)	(23)	(23)	(20)
Atualização monetária da utilização do bem público	22	7	(6)		
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		7	6	3	4
(Reversão) provisão de processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais, líquidas	17(a)	(49)	(5)	(44)	(7)
Ganho na venda de imobilizado e intangível, líquido	21	(7)	(3)	(1)	(3)
(Reversão) provisão para obsolescência de estoques		(8)	2	(7)	
Outros componentes do resultado financeiro		213	122	(45)	48
Demais itens que não afetam caixa		(20)	(21)	(9)	(7)
		902	731	231	249
(Acréscimo) decréscimo em ativos					
Contas a receber de clientes		(432)	(288)	(212)	(153)
Estoques		(80)	(268)	5	(73)
Tributos a recuperar		(8)	39	(11)	15
Partes relacionadas		12	6	15	15
Depósitos judiciais		35	(7)	32	(4)
Securitização de recebíveis		(18)	(37)		
Demais créditos e outros ativos		(402)	(170)	(35)	(63)
Acréscimo (decréscimo) em passivos					
Risco sacado a pagar		(211)	(319)	9	(19)
Fornecedores e outras contas a pagar		(283)	(408)	20	(1)
Salários e encargos sociais		(124)	(211)	(54)	(110)
Tributos a recolher		22	(58)	52	(5)
Adiantamento de clientes		1	(50)	(2)	(2)
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas	17(a)	(27)	(28)	(17)	(13)
Demais obrigações e outros passivos		(200)	(25)	(58)	115
Caixa aplicado nas operações		(813)	(1.093)	(25)	(49)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(169)	(152)	(135)	(67)
Juros pagos de uso de bem público		(13)	(13)		
Juros recebidos		6	4	4	3
Imposto de renda e contribuição social pagos		(72)	(63)	(4)	
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(1.061)	(1.317)	(160)	(113)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aplicações financeiras		(1)	(18)		
Resgates de aplicações financeiras		54	41	54	40
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		10	5	1	4
Recebimento pela venda de investimentos	3.1	724			
Dividendos recebidos		31	1	158	12
Distribuição de share premium	10(b)(i)			288	
Aquisição de imobilizado e intangível		(961)	(624)	(379)	(248)
Pagamentos a partes relacionadas		(17)	(15)	(17)	(15)
Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimento		(160)	(610)	105	(207)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captações de empréstimos e financiamentos	14(b)	1.708	961		
Liquidação de empréstimos e financiamentos	14(b)	(729)	(112)		
Liquidação de arrendamento	13(b)	(115)	(86)	(27)	(15)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(39)	(54)	(36)	(47)
Dividendos pagos	18(a)	(550)	(488)	(550)	(488)
Dividendos pagos a não controladores		(55)			
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos		220	221	(613)	(550)
Decréscimo em caixa e equivalentes de caixa		(1.001)	(1.706)	(668)	(870)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais		(155)	210		
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		4.371	4.857	805	1.145
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		3.215	3.361	137	275
Incluído em caixa e equivalentes de caixa		3.136	3.361	137	275
Incluído em ativos mantidos para venda	23(a)	79			
Principais transações que não afetaram o caixa					
Ativos de direito de uso em contratos de arrendamento	13(b)	523	175	30	50

(i) A Companhia reclassificou entre as atividades operacionais e de investimentos, os montantes de R\$ (211) e R\$ (115) no período comparativo, no Consolidado e Controladora, respectivamente. Essas reclassificações estão relacionadas às aquisições de imobilizado e intangível liquidadas em caixa, a fim de adequá-las ao período corrente.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Demonstração intermediária condensada do valor adicionado
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
			Reapresentado (Nota 23(d)(ii))		Reapresentado (Nota 23(d)(ii))
Receitas					
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)		6.748	6.224	3.027	2.900
Outras receitas operacionais		85	74	27	12
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(7)	(6)	(3)	(4)
		6.826	6.292	3.051	2.908
Insumos adquiridos de terceiros					
Matérias-primas e outros insumos de produção		(2.683)	(2.395)	(1.139)	(1.000)
Energia, combustível e serviço de terceiros	20	(1.328)	(1.332)	(584)	(622)
		(4.011)	(3.727)	(1.723)	(1.622)
Valor adicionado bruto		2.815	2.565	1.328	1.286
Depreciação, amortização e exaustão	20	(742)	(451)	(285)	(118)
Valor adicionado líquido produzido		2.073	2.114	1.043	1.168
Valor adicionado recebido em transferência					
Resultado de participações societárias	10(b)	27	26	(164)	52
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	22	694	247	483	117
		721	273	319	169
Total do valor adicionado das operações continuadas a distribuir		2.794	2.387	1.362	1.337
Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir		55	95		
Total do valor adicionado a distribuir		2.849	2.482	1.362	1.337
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos sociais					
Remuneração direta		818	688	197	172
Benefícios		134	118	70	65
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS		15	15	13	12
		967	821	280	249
Impostos e contribuições					
Federais		330	187	197	199
Estaduais		799	770	531	509
Municipais		17	9	12	8
		1.146	966	740	716
Remuneração de capitais de terceiros					
Despesas financeiras e variações cambiais passivas	22	974	598	637	317
Aluguéis	20	28	36	6	13
		1.002	634	643	330
Remuneração de capitais próprios					
Lucros retidos (prejuízo do período)		(309)		(301)	42
Participação dos acionistas não controladores		(12)	(34)		
		(321)	(34)	(301)	42
Distribuição do valor adicionado das operações continuadas		2.794	2.387	1.362	1.337
Distribuição do valor adicionado das operações descontinuadas		55	95		
Distribuição do valor adicionado		2.849	2.482	1.362	1.337

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Informações gerais

A Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora") e suas controladas ("Companhia") têm como atividades principais: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa, soluções agrícolas e outros, bem como serviços de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados, pesquisa, mineração, serviços de concreto pré-fabricado, logística e importação, coprocessamento para geração de energia e participação em outras empresas.

A VCSA é uma sociedade anônima com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil. A Companhia está presente em todas as regiões do Brasil, além de países na América do Sul, América do Norte, Europa e Ásia.

A VCSA é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, uma *holding* de investimento permanente capitalizada e com negócios de longo prazo, brasileira e de controle familiar.

2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram aprovadas em 8 de maio de 2025 pela Administração da Companhia.

3 Principais eventos ocorridos durante o período

3.1 Conclusão da venda das operações na Tunísia

Em 26 de março de 2025, a subsidiária Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L ("VCEAA") concluiu a venda de todos os seus ativos localizados na Tunísia, relacionados às operações da Societe Les Ciments de Jbel Oust e Societe Granulats Jbel Oust, para a empresa Sinoma Cement Co. Ltda.

A Companhia registrou durante o período interino um ganho líquido na alienação do investimento na Tunísia no montante de R\$ 198 como resultado das operações descontinuadas (Nota 23(b)(i)). Adicionalmente, foi realizado a variação cambial sobre esse investimento no exterior e outros resultados abrangentes relacionados no montante de R\$ (279), apresentados na rubrica "Realização de outros resultados abrangentes de investidas" em resultado das operações descontinuadas (Nota 23(b)(i)).

3.2 Tarifas comerciais entre Estados Unidos e Canadá

Em 1º de fevereiro de 2025, o presidente dos EUA, assinou uma ordem executiva impondo tarifas de 25% sobre produtos do Canadá, excluindo importações de energia, que atraíram tarifas de 10%, com efeito a partir de 4 de fevereiro de 2025. O governo do Canadá respondeu com tarifas de 25% sobre produtos importados dos EUA, com efeito na mesma data das tarifas americanas. Logo após a implementação, ambos os governos concordaram em suspender as tarifas por um mês. Atualmente, os itens cobertos pelo Acordo Estados Unidos-México-Canadá ("USMCA"), que abrange a maioria dos produtos comercializados pela Companhia na América do Norte, estão isentos de tarifas.

Devido à incerteza contínua, o impacto econômico total sobre a Companhia e suas operações no segmento operacional da América do Norte permanece incerto e depende da gravidade e duração das tarifas futuras impostas pelos EUA, Canadá e México. A Companhia está monitorando a situação e avaliará possíveis impactos se as tarifas forem implementadas.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo

As informações por segmento apresentadas a seguir excluem os resultados da Tunísia e do Marrocos do segmento Europa e Ásia desde o início dos respectivos períodos apresentados, considerando a reclassificação desses países como operações descontinuadas (Nota 23) no período findo em 30 de setembro de 2024. As informações comparativas do período findo em 31 de março de 2024 foram representadas para apresentação consistente com o período corrente (Nota 23(d)(iii)).

4.1 Informações financeiras por segmento operacional

Segmentos reportáveis no período de três meses findo em 31 de março de 2025:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	3.155	1.212	869	234	150	5.620
Lucro líquido (prejuízo) do período	(56)	(347)	79	8	(5)	(321)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(91)	(475)	157	4	2	(403)
Depreciação, amortização e exaustão	385	257	75	25		742
Resultado financeiro líquido	153	74	10	10	33	280
Equivalência patrimonial	3	5	(15)		(20)	(27)
Dividendos recebidos					31	31
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	(25)					(25)
Ajustes e reclassificações entre segmentos	2	3	8		(13)	
EBITDA ajustado	427	(136)	235	39	33	598
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	317	176	51	4		548
Dívida líquida	5.581	5.394	199	429	883	12.486

Segmentos reportáveis no período de três meses findo em 31 de março de 2024:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	2.999	1.123	741	195	154	5.212
Lucro líquido (prejuízo) do período	75	(245)	137	3	(4)	(34)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	95	(320)	97	2	(3)	(129)
Depreciação, amortização e exaustão	168	210	53	20		451
Resultado financeiro líquido	226	92	11	8	14	351
Equivalência patrimonial	(2)		(10)		(14)	(26)
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	28					28
Ajustes e reclassificações entre segmentos	(3)		4		(1)	
EBITDA ajustado	512	(18)	155	30	(4)	675
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	146	197	59	11		413
Dívida líquida	5.104	4.109	60	389	569	10.231

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

A reconciliação do EBITDA ajustado para os últimos 3 e 12 meses está apresentada a seguir:

	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/4/2024 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/12/2024
		Reapresentado (Nota 23(d)(iii))		
Receita líquida de contratos com clientes	5.620	5.212	26.972	26.564
Lucro líquido do período	(321)	(34)	568	855
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(403)	(129)	1.126	1.400
Depreciação, amortização e exaustão	742	451	2.653	2.362
Resultado financeiro líquido	280	351	1.356	1.427
Equivalência patrimonial	(27)	(26)	(158)	(157)
Dividendos recebidos	31		350	319
Itens de ajuste do EBITDA				
Acordo celebrado com o CADE (iii)			1.093	1.093
Reversão de <i>impairment</i> de ativos (iv)			10	10
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	(25)	28	(50)	3
Outros ajustes não relevantes			17	17
EBITDA ajustado	598	675	6.397	6.474

- (i) A coluna de "Outros" refere-se ao resultado das operações da Votorantim Cimentos Trading, como também, das *holdings* Votorantim Cimentos Latam ("VC LATAM") e Votorantim Cimentos Internacional ("VCI"), não incluído nos demais segmentos operacionais revisados pelo CODM.
- (ii) A marcação a mercado dos contratos de energia consiste no resultado não caixa da mensuração a valor justo do excedente de energia futuro desses contratos. O excedente existente relacionado com exercícios futuros é marcado a mercado no balanço patrimonial e gera volatilidade período a período no resultado contábil, bem como pode não resultar em perdas ou ganhos efetivos de caixa no resultado operacional. Com isso, a Administração entende que o efeito da marcação a mercado deve ser ajustado na métrica de performance.
- (iii) O pagamento do acordo celebrado com o CADE foi ajustado ao cálculo do EBITDA por se tratar de item não recorrente as atividades operacionais da Companhia, sendo relevante seu ajuste para comparabilidade do desempenho financeiro medido por esta métrica entre o exercício corrente e o exercício comparativo.
- (iv) Perdas geradas por *impairment* em ativos não circulantes e suas correspondentes reversões são ajustados por não serem determinantes na avaliação do desempenho operacional do exercício, assim como para manter a comparabilidade operacional do indicador uma vez que está relacionada com a expectativa de retorno da base destes ativos.

4.2 Gestão de capital

Os principais objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de assegurar a capacidade de continuidade operacional, a fim de fornecer retornos e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo de capital.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira, que corresponde à dívida líquida dividida pelo EBITDA ajustado. A dívida líquida é calculada com o total de empréstimos, financiamentos e debêntures e passivos de arrendamentos menos o caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos.

Os índices de alavancagem utilizados pela Companhia para gestão de capital em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão apresentados a seguir:

		Consolidado	
	Nota	31/3/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	14.956	14.506
Arrendamentos	13(b)	1.830	1.565
Caixa e equivalentes de caixa		(3.136)	(4.071)
Aplicações financeiras		(1.112)	(1.137)
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(52)	(125)
Dívida líquida - (A)		12.486	10.738
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)		6.397	6.474
Índice de alavancagem financeira - (A/B)		1,95	1,66

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras consolidadas e individuais

5.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e apenas essas informações, foram evidenciadas e correspondem às utilizadas pela gestão da Administração da Companhia.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais de 31 de março de 2025, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, disponíveis na página de Relações com Investidores (ri.votorantimcimentos.com.br), elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (*IFRS® Accounting Standards*), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela CVM.

5.2 Novas normas e interpretações contábeis

5.2.1 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor

Novas normas, alterações às normas contábeis e novas legislações foram publicadas, porém, ainda não são mandatórias para o período findo em 31 de março de 2025 e não foram adotadas antecipadamente pela Companhia. A Companhia está em processo de avaliação dos requerimentos e impactos da adoção das novas normas e alterações listadas abaixo para os próximos exercícios anuais:

- IFRS 18 - Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras, vigente para os exercícios anuais iniciados em 1º de janeiro de 2027.
- Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza, vigente para os exercícios anuais iniciados em 1º de janeiro de 2026.
- Reforma tributária no Brasil – Mudanças significativas no sistema tributário nacional, a transição começará em 2026 de forma escalonada, com implementação integral em 2033.

5.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real, ("R\$" ou "Reais") sendo demonstrada em milhões.

5.4 Consolidação

5.4.1 Alterações na consolidação

As principais alterações de participações societárias no período de três meses findo em 31 de março de 2025 foram:

	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Moeda funcional	Atividade principal
	31/3/2025	31/12/2024			
Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L e subsidiárias					
Societe Les Ciments de Jbel Oust (i)		100,00	Tunísia	Dinar tunisiano - TND	Cimentos
Societe Granulats Jbel Oust (i)		100,00	Tunísia	Dinar tunisiano - TND	Agregados

(i) Em março de 2025, a Companhia concluiu a venda das operações na Tunísia, conforme Nota 3.1.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

5.5 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia monitora as suas estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis relacionadas. Não houve alterações nas estimativas e premissas que apresentassem riscos significativos aos ativos e passivos para o período intermediário, em relação àquelas detalhadas na Nota 5.5 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

6 Gestão de riscos**6.1 Gestão de riscos socioambientais e climáticos**

A Companhia atua em diversos países e dessa forma, suas atividades estão sujeitas às legislações sociais, ambientais e climáticas locais, estaduais, nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, no tocante a regular a condução das atividades, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento desses riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e / ou atividade quanto às medidas de zelo e proteção social, ambiental e climática. As violações à tais regulamentações podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir a implementação de medidas técnicas de forma a assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios aplicáveis.

A Companhia atualiza periodicamente seus levantamentos e avaliações de riscos socioambientais e climáticos e tratam os mesmos por meio de ações de mitigação, compensação ou provisões de obrigações futuras.

6.1.1 Sazonalidade das operações no hemisfério norte

Nos mercados localizados no hemisfério norte, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal durante o período de inverno no primeiro semestre, devido as mudanças climáticas relevantes como precipitação, neve e chuva, o que afetam adversamente a indústria de construção civil e pode causar paradas no processo de construção. As operações são normalizadas a partir do segundo semestre, com início da estação de verão nesses mercados.

A Companhia possui disponível linha de crédito rotativa que tem como uma das principais finalidades prover liquidez adicional às controladas baseadas no hemisfério norte durante o período de sazonalidade.

6.2 Risco de mercado**6.2.1 Risco cambial**

O risco cambial da Companhia deve-se a exposição às oscilações das taxas de câmbio em moedas estrangeiras que compõem suas relações comerciais, operacionais e financeiras, e que consequentemente impactam seus fluxos de caixa ou resultados. A Companhia e suas investidas possuem ativos e passivos denominados em moedas diferentes da sua moeda funcional, sendo euro, dólar canadense, dólar estadunidense, lira turca, bolivianos, pesos uruguaios entre outras.

A Companhia também possui investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos expõem a Companhia ao risco cambial. A exposição cambial decorrente dos investimentos em operações no exterior é parcialmente protegida por meio de empréstimos, financiamentos e debêntures na mesma moeda desses investimentos, que são classificados como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior.

6.2.2 Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos, financiamentos e debêntures de longo prazo. Os empréstimos, financiamentos e debêntures emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associado à taxa de juros. A Companhia apresenta na Nota 14(a), a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos de proteção mantidos pela Companhia.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.2.3 Instrumentos financeiros derivativos

Consolidado												
	Valor principal			31/12/2024		31/3/2025			Valor justo por vencimento			
			Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Ganho realizada com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)				2027 e acima
Programas	31/3/2025	31/12/2024							2024	2025	2026	
Proteção de taxas de juros e moedas não designados para hedge accounting												
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	130	130	USD milhões	31	(55)	15	1	(8)	(58)	(11)	(12)	73
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	1.020	1.020	BRL milhões	39	8	12		59	(69)	(80)	9	199
				70	(47)	27	1	51	(127)	(91)	(3)	272
Proteção de taxas de juros e moedas designado para hedge de valor justo												
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	141	(68)	12	1	86	(26)	(45)	(11)	168
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	622	622	BRL milhões	(51)	(1)			(52)	(46)	(40)	(31)	65
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	170	170	BRL milhões	(35)	2			(33)	(5)	(5)	(4)	(19)
				55	(67)	12	1	1	(77)	(90)	(46)	214
				125	(114)	39	2	52	(204)	(181)	(49)	486
Ativo não circulante				876				768				
Passivo circulante				(248)				(272)				
Passivo não circulante				(503)				(444)				
				125				52				

(i) O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e/ou da contraparte.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora															
	Valor principal			31/12/2024				31/3/2025				Valor justo por vencimento			
			Unidade do principal	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Ganho realizada com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)							2028 e acima
Programas	31/3/2025	31/12/2024							2025	2026	2027				
Proteção de taxas de juros e moedas não designados para hedge accounting															
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	130	130	USD milhões	31	(56)	15	1	(9)	(58)	(11)	(12)				72
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	615	615	BRL milhões	29	5	9		43	(44)	(51)	7				131
				60	(51)	24	1	34	(102)	(62)	(5)				203
Proteção de taxas de juros e moedas designado para hedge de valor justo															
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	141	(68)	12	1	86	(26)	(45)	(11)				168
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	411	411	BRL milhões	(33)	(1)			(34)	(30)	(27)	(20)				43
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	112	112	BRL milhões	(23)	2			(21)	(4)	(4)	(3)				(10)
				85	(67)	12	1	31	(60)	(76)	(34)				201
				145	(118)	36	2	65	(162)	(138)	(39)				404
Ativo não circulante				720				612							
Passivo circulante				(199)				(223)							
Passivo não circulante				(376)				(324)							
				145				65							

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6.3 Risco de liquidez

Os montantes apresentados abaixo são os fluxos de caixa contratuais não descontados, ou seja, podem não conciliar com os valores divulgados no balanço patrimonial.

							Consolidado
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 31 de março de 2025							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		2.152	2.174	7.020	8.239	3.000	22.585
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	272	181	185	78		716
Arrendamento		423	346	707	322	574	2.372
Risco sacado a pagar	15	1.282					1.282
Fornecedores e outras contas a pagar		3.661					3.661
Partes relacionadas		44	36				80
Dividendos a pagar	9(a)	7					7
Uso de bem público		56	60	203	431	1.016	1.766
		<u>7.897</u>	<u>2.797</u>	<u>8.115</u>	<u>9.070</u>	<u>4.590</u>	<u>32.469</u>
Em 31 de dezembro de 2024							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.223	2.299	7.056	8.823	3.243	22.644
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	248	228	202	73		751
Arrendamento		408	321	569	132	539	1.969
Risco sacado a pagar	15	1.566					1.566
Fornecedores e outras contas a pagar		4.522					4.522
Partes relacionadas		51	53				104
Dividendos a pagar	9(a)	215					215
Uso de bem público		55	59	200	424	1.016	1.754
Benefícios pós-emprego		72	67	191	317	1.406	2.053
		<u>8.360</u>	<u>3.027</u>	<u>8.218</u>	<u>9.769</u>	<u>6.204</u>	<u>35.578</u>
							Controladora
	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 31 de março de 2025							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.103	992	4.354	3.321	144	9.914
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	223	139	131	54		547
Arrendamento		102	59	70	14		245
Risco sacado a pagar	15	254					254
Fornecedor e outras contas a pagar		1.566					1.566
Partes relacionadas		44	36				80
		<u>3.292</u>	<u>1.226</u>	<u>4.555</u>	<u>3.389</u>	<u>144</u>	<u>12.606</u>
Em 31 de dezembro de 2024							
Empréstimos, financiamentos e debêntures		606	1.402	4.292	3.554	161	10.015
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	199	180	145	51		575
Arrendamento		104	75	82	10		271
Risco sacado a pagar	15	245					245
Fornecedor e outras contas a pagar		1.651					1.651
Partes relacionadas		51	54				105
Dividendos a pagar	9(a)	213					213
		<u>3.069</u>	<u>1.711</u>	<u>4.519</u>	<u>3.615</u>	<u>161</u>	<u>13.075</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 Instrumentos financeiros por categoria e valor justo

			Consolidado		Controladora	
	Nota	Nível de hierarquia	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024
Ativos						
Custo amortizado						
Contas a receber de clientes			2.069	1.704	917	710
Securitização de recebíveis			319	325		
Partes relacionadas			25	25		
Valor justo por meio do resultado						
Caixa e equivalentes de caixa (i)		1	1.310	1.890	120	196
		2	1.826	2.181	17	609
Aplicações financeiras		1	1.012	986	887	919
		2	100	151	11	10
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	768	876	612	720
Instrumentos financeiros - ações		2	103	103	103	103
Valor justo por meio do resultado abrangente						
Instrumentos financeiros - ações		3	148	145		
			7.680	8.386	2.667	3.267
Passivos						
Custo amortizado						
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1	6.741	6.883	1.145	1.103
		2	8.117	7.316	5.393	5.401
Arrendamentos	13(b)		1.830	1.565	202	225
Risco sacado a pagar	15		1.282	1.566	254	245
Fornecedores e outras contas a pagar			3.661	4.522	1.566	1.651
Salários e encargos sociais			569	720	205	259
Securitização de recebíveis			87	157		
Partes relacionadas	9(a)		36	53	36	54
Uso de bem público			635	639		
Valor justo por meio do resultado						
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	716	751	547	575
			23.674	24.172	9.348	9.513

(i) O valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando por definição as características dos itens de caixa e equivalentes de caixa.

8 Estoques

	Consolidado		Controladora	
	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024
Produtos semi-acabados	1.478	1.538	410	441
Materiais de manutenção	1.008	990	294	274
Combustíveis	736	811	267	262
Matérias-primas	497	538	79	96
Produtos acabados	308	287	76	71
Materiais auxiliares e de consumo	139	133	62	55
Importações em andamento	89	45	9	7
Outros	43	43	13	8
Provisão para perda de estoque (i)	(264)	(285)	(51)	(57)
	<u>4.034</u>	<u>4.100</u>	<u>1.159</u>	<u>1.157</u>

(i) A estimativa de perdas em estoque refere-se substancialmente aos materiais obsoletos e de baixo giro.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Partes relacionadas
(a) Saldos patrimoniais e de resultado

Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total
	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025 31/12/2024
Ativo									
Circulante									
Aplicações financeiras							46	268	46 268
Contas a receber de clientes (i)			13	18			4	4	17 22
Securitização de recebíveis (ii)							319	325	319 325
			13	18			369	597	382 615
Não circulante									
Demais ativos	3	3	25	22			39	38	67 63
	3	3	38	40			408	635	449 678
Passivo									
Circulante									
Instrumentos financeiros derivativos							2	1	2 1
Arrendamentos	10	10							10 10
Fornecedores (iii)	26	10	12	11	4	2	61	54	103 77
Dividendos a pagar		213					7	2	7 215
Securitização de recebíveis (ii)							87	157	87 157
Demais passivos (iv)	5	5					39	46	44 51
	41	238	12	11	4	2	196	260	253 511
Não circulante									
Instrumentos financeiros derivativos							2	3	2 3
Arrendamentos	12	9							12 9
Demais passivos	33	34					3	19	36 53
	45	43					5	22	50 65
	86	281	12	11	4	2	201	282	303 576

Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total
	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025 1/1/2024 a 31/3/2024
Resultado									
Vendas (i)			22	131			8	7	30 138
Compras (iii)	19	24	3		13	16	176	201	211 241
Resultado financeiro (ii)							24	(22)	24 (22)
	19	24	25	131	13	16	208	186	265 357

(i) Os saldos de contas a receber de clientes referem-se a operações de vendas de cimento e outros insumos para coligadas.

(ii) Referem-se principalmente à operação de securitização de recebíveis.

(iii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra de energia, (b) aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos assistência técnica e tecnologia da informação.

(iv) Referem-se às operações de compra de participação societária em parques eólicos e operações de compra de crédito de ICMS.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora											
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total
	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025 31/12/2024
Ativo											
Circulante											
Contas a receber de clientes (i)			69	82	15	16			2	1	86 99
Dividendos a receber			4								4
			73	82	15	16			2	1	90 99
Não circulante											
Demais ativos									38	38	38 38
			73	82	15	16			40	39	128 137
Passivo											
Circulante											
Arrendamentos	9	8									9 8
Fornecedores (ii)	9	4	68	69			4	3	41	53	122 129
Dividendos a pagar		213									213
Demais passivos (iii)	5	5							40	46	45 51
	23	230	68	69			4	3	81	99	176 401
Não circulante											
Arrendamentos	11	9									11 9
Demais passivos (iii)	33	33		2					3	19	36 54
	44	42		2					3	19	47 63
	67	272	68	71			4	3	84	118	223 464

Controladora											
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total
	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025 1/1/2024 a 31/3/2024
Resultado											
Vendas (ii)			21	29		80			1	6	22 115
Compras (iii)	15	19	271	261			14	16	102	125	402 421
Resultado financeiro			16	11							16 11
	15	19	308	301		80	14	16	103	131	440 547

(i) Os saldos de contas a receber de clientes referem-se a operações de vendas de cimento e outros insumos para controladas e coligadas.

(ii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra de energia, (b) aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos assistência técnica e tecnologia da informação e (c) prestação de serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral.

(iii) Referem-se às operações de compra de participação societária em parques eólicos e operações de compra de crédito de ICMS.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Garantias de dívida da Companhia garantida por partes relacionadas

No período de três meses findo em 31 de março de 2025, não houve alterações nas garantias de partes relacionadas divulgada na Nota 13(c) nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

(c) Remuneração do pessoal chave da Administração

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Companhia, incluindo o Conselho da Administração ("CA"), Diretoria Estatutária e comitês de assessoramento ao CA, reconhecidas no resultado do exercício, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado e Controladora	
	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
Remuneração de curto prazo		
Salário ou pró-labore	4	3
Benefícios de curto prazo aos administradores	1	1
Remuneração variável	2	2
	7	6
Remuneração de longo prazo		
Incentivos de longo prazo	4	3
	11	9

A remuneração de curto prazo inclui: remuneração fixa (salários, pró-labores, férias e 13º salários), benefícios de curto prazo (assistência médica, vale-refeição, seguro de vida, previdência privada e encargos sociais (contribuições para a seguridade social (INSS) e Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS)), benefício pós-emprego (plano de pensão) e programa de remuneração variável (incluindo encargos sociais).

A remuneração de longo prazo inclui o plano de incentivos de longo prazo concedidos para a Diretoria Estatutária.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Investimentos**(a) Composição**

							Consolidado
	Informações em 31 de março de 2025			Resultado de equivalência patrimonial		Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/03/2024	31/3/2025	31/12/2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A. (VCI)							
Cementos Avellaneda S.A.	1.968	40	49,00	20	15	964	1.017
Cementos Especiales de las Islas S.A.	290	30	50,00	15	10	145	134
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.							
Supermix Concreto S.A. (i)			25,00		6		
Joint ventures - St. Marys							
Hutton Transport Limited	144	3	25,00	1		24	26
Midway Group, LLC	73	(6)	50,00	(3)	(2)	37	43
RMC Leasing LLC	29	1	50,00			15	15
Grundy-River Holdings LLC	86	(6)	50,00	(3)		41	50
Joint venture - VCSA							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(14)	(7)	44,94	(3)	(3)	(6)	(3)
Outros investimentos							
				27	26	100	93
						1.320	1.375
Ágios por expectativa de rentabilidade futura							
Cementos Avellaneda S.A.							
						356	372
Hutton Transport Limited							
						12	13
Grundy-River Holdings LLC							
						2	3
				27	26	1.690	1.763

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

				Resultado de equivalência patrimonial		Controladora	
	Informações em 31 de março de 2025					Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	31/3/2025	31/12/2024
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas e coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A. (VCI)	14.369	(239)	100,00	(239)	(26)	14.369	15.504
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.470	45	100,00	45	57	2.470	2.562
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	157	14	100,00	14	6	157	144
Motz Transportes Ltda.	194	15	100,00	15	15	194	199
Outros investimentos	46	10		4	3	25	17
Joint venture							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(14)	(7)	44,94	(3)	(3)	(6)	(3)
Investimentos avaliados ao custo						4	5
				(164)	52	17.213	18.428

- (i) A Companhia reavaliou a contabilização do investimento na Supermix Concreto S.A. e entidades relacionadas, passando a mensurar o investimento como ativo financeiro avaliado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Essa reavaliação contábil levou em consideração os termos vigentes aplicáveis para a Companhia na condição de acionista minoritária, inclusive no acordo de acionistas celebrado em 2024. O valor do investimento na Supermix e entidades relacionadas foi reclassificado para a rubrica de "Instrumentos financeiros - ações" no ativo não circulante do balanço patrimonial, com o método de equivalência patrimonial descontinuado desde dezembro de 2024.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
Saldo no início do período		1.763	1.041	18.428	15.161
Equivalência patrimonial		27	26	(164)	52
Dividendos deliberados		(31)		(161)	(12)
Distribuição de <i>share premium</i> (i)				(288)	
Realização de outros resultados abrangentes				283	
Variações cambiais de operações localizadas no exterior	18(b)	(69)	314	(885)	549
<i>Hedge</i> dos investimentos líquidos	18(b)				(41)
Outros			(1)		(2)
Saldo no final do período		1.690	1.380	17.213	15.707

(i) Durante o período, houve o recebimento de *share premium* (retorno de capital) no montante de USD 50 milhões (R\$ 288) da controlada VCI.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 Imobilizado

	Consolidado									Controladora		
	1/1/2025 a 31/3/2025									1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total	Total	Total
Saldo no início do período												
Custo	1.724	8.758	30.492	2.478	250	3.208	909	93	47.912	41.613	11.755	10.652
Depreciação acumulada	(96)	(4.620)	(19.130)	(1.705)	(211)		(623)	(62)	(26.447)	(23.131)	(5.617)	(5.306)
Saldo líquido	1.628	4.138	11.362	773	39	3.208	286	31	21.465	18.482	6.138	5.346
Adições	18	1	4			433			456	350	212	125
Baixas			(3)						(3)	(2)		
Depreciação (i)	(3)	(41)	(418)	(39)	(3)		(9)		(513)	(340)	(192)	(87)
Variações cambiais	(61)	(180)	(380)	(48)	(1)	(70)	(16)		(756)	253		
Transferências	16	83	624	46	4	(794)	21					
Saldo no final do período	1.598	4.001	11.189	732	39	2.777	282	31	20.649	18.743	6.158	5.384
Custo	1.697	8.424	29.926	2.375	245	2.777	869	92	46.405	42.653	11.967	10.764
Depreciação acumulada	(99)	(4.423)	(18.737)	(1.643)	(206)		(587)	(61)	(25.756)	(23.910)	(5.809)	(5.380)
Saldo líquido no final do período	1.598	4.001	11.189	732	39	2.777	282	31	20.649	18.743	6.158	5.384
Taxas médias anuais de depreciação - %	5	3	6	14	12		9					

(i) Durante o período intermediário, a Companhia efetuou revisão na vida útil de seus ativos imobilizados, reconhecido como mudança de estimativa contábil no período.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 Intangível

										Consolidado	Controladora	
	1/1/2025 a 31/3/2025									1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Uso de bem público e repactuação do risco hidrológico	ARO e termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento	Outros	Total	Total	Total	Total
Saldo no início do período												
Custo	4.929	5.242	256	696	784	839	161	67	12.974	10.851	2.089	1.771
Amortização e exaustão acumulada	(1.930)		(126)	(368)	(552)	(615)		(39)	(3.630)	(2.781)	(1.154)	(949)
Saldo líquido	2.999	5.242	130	328	232	224	161	28	9.344	8.070	935	822
Adições						5	98		103	73	72	15
Amortização e exaustão	(73)		(2)	(14)	(5)	(25)		(2)	(121)	(53)	(72)	(19)
Variações cambiais	(149)	(310)		(10)	(15)	(5)	(43)		(532)	149		
Revisão de provisão por mudança da estimativa				38					38			
Transferências	34					62	(96)					
Saldo no final do período	2.811	4.932	128	342	212	261	120	26	8.832	8.239	935	818
Custo	4.749	4.932	256	706	729	881	120	65	12.438	11.120	2.160	1.786
Amortização e exaustão acumulada	(1.938)		(128)	(364)	(517)	(620)		(39)	(3.606)	(2.881)	(1.225)	(968)
Saldo líquido no final do período	2.811	4.932	128	342	212	261	120	26	8.832	8.239	935	818
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	4		3	7	7	17		20				

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Direito de uso em arrendamento
(a) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

	Consolidado							Controladora	
	1/1/2025 a 31/3/2025							1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total	Total	Total
Saldo no início do período									
Custo	716	309	640	293	1.168	2	3.128	2.121	290
Amortização acumulada	(178)	(191)	(399)	(219)	(615)	(1)	(1.603)	(1.147)	(193)
Saldo líquido	538	118	241	74	553	1	1.525	974	97
Adições (i)	3	33	1	5	481		523	175	50
Baixas	(1)		(63)				(64)	(1)	(29)
Amortização	(9)	(14)	(27)	(10)	(48)		(108)	(75)	(11)
Variações cambiais	(38)	(1)	(2)	(3)	(44)		(88)	21	
Saldo no final do período	493	136	150	66	942	1	1.788	1.094	136
Custo	680	341	576	295	1.605	2	3.499	2.331	340
Amortização acumulada	(187)	(205)	(426)	(229)	(663)	(1)	(1.711)	(1.237)	(204)
Saldo líquido no final do período	493	136	150	66	942	1	1.788	1.094	136
Taxas médias anuais de amortização - %	16	23	29	26	9	33			

(i) Durante o período, a Companhia concluiu a renovação de “Embarcações” nas subsidiárias St. Marys e VCEAA, relacionados a operações de frete e suporte operacional para os mercados dessas regiões (América do Norte e Europa).

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Composição e movimentação passivo de arrendamento

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
Saldo no início do período	1.565	1.012	225	96
Adições	523	175	30	50
Baixas	(68)	(1)	(32)	
Liquidações	(115)	(86)	(27)	(15)
Ajuste a valor presente	23	16	6	4
Variações cambiais	(98)	15		
Saldo no final do período	1.830	1.131	202	135
Circulante	434	181	52	33
Não circulante	1.396	950	150	102
	1.830	1.131	202	135

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas
Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Empréstimos, financiamentos e debêntures
(a) Composição e valor justo

		Consolidado				Controladora	
		Valor contábil		Valor justo (ii)		Valor contábil	
Modalidade	Encargos anuais médios	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024
Moeda nacional							
Debêntures	CDI + 1,25%	3.655	3.624	3.761	3.674	3.653	3.625
Debêntures CRI	IPCA + 4,78% / 11,51% Pré BRL	1.921	1.873	1.735	1.671	1.268	1.236
Agência de Fomento	IPCA + 1,54% / 3,80% TR	106	109	115	118	51	51
Outros		39	32	39	31		
		5.721	5.638	5.650	5.494	4.972	4.912
Moeda estrangeira							
Eurobonds - USD	6,35% Pré USD	4.862	5.161	5.006	5.212		
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	2,87% Pré USD	749	808	727	767	749	808
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	5,09% Pré BOB/10,45% Pré UYU EURIBOR + 1,59% / 0,91% SOFR TERM 1,64% Pré EUR, TRY 54,00% / 0,95% CDOR	2.596	1.542	2.488	1.479		
Título de dívida - BOB	5,55% Pré BOB	170	427	139	343		
Agência de fomento e/ou multilaterais	SOFR TERM+ 1,40%	855	927	845	901	856	927
Outros		3	3	3	3		
		9.235	8.868	9.208	8.705	1.605	1.735
		14.956	14.506	14.858	14.199	6.577	6.647
Passivo circulante		1.338	347			581	110
Passivo não circulante		13.618	14.159			5.996	6.537
		14.956	14.506			6.577	6.647
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		299	196			131	117
Parcela circulante dos empréstimos, financiamentos e debêntures (principal)		1.039	151			450	(7)
		1.338	347			581	110

CDI	– Certificado de Depósito Interbancário
IPCA	– Índice de Preços ao Consumidor Amplo
FINAME	– Fundo de Financiamentos para Aquisição de Máq. e Equip. Industriais
BNB	– Banco do Nordeste do Brasil S.A.
SOFR	– Secured Overnight Financing Rate
EURIBOR	– Euro Interbank Offered Rate
BRL	– Reais

- (i) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em SOFR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real.
- (ii) O valor justo dos títulos é o preço unitário no último dia de negociação na data final de emissão do relatório multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos, financiamentos e debêntures, o valor justo é baseado no montante dos fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa de contratação de uma nova operação em condições semelhantes ou na falta desta, na curva futura de fluxo de cada obrigação.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Movimentação

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
Saldo no início do período		14.506	12.147	6.647	5.830
Captações (i)		1.664	961		
Captações - operações descontinuadas		44			
Variações cambiais		(646)	245	(126)	67
Correção monetária	22	31	28	21	19
Provisão de juros	22	277	223	155	117
Juros pagos		(169)	(152)	(135)	(67)
Apropriação dos custos de captações, líquida das adições		4	4	2	2
Ajuste a valor justo	22	17	20	13	15
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo			10		6
Liquidações (ii)		(729)	(112)		
Reclassificação para ativos mantidos para venda		(44)			
Perda na renegociação de dívidas, líquido das amortizações	22	1			
Saldo no final do período		14.956	13.374	6.577	5.989

(i) Captação de empréstimos da St. Marys Cement ("St. Marys")

Em março de 2025, foi concluída a captação de um empréstimo junto ao Bank of America no montante de USD 85 milhões (R\$ 493), com vencimento em 9 de março de 2026 e remuneração de SOFR + 0,875% a.a.

(ii) Gestão de endividamento da Itacamba Cimentos S.A. ("Itacamba")

Em março de 2025, foi concluída a captação de um empréstimo no montante de BOB 220 milhões (R\$ 183), com vencimento em março de 2032 e março de 2033 e taxa de remuneração de 6% a.a. Com os recursos provenientes dessa nova captação, a subsidiária efetuou o pré-pagamento de BOB 227 milhões (R\$ 194), referente a uma dívida originalmente com vencimento em 2029.

(c) Utilização das linhas de crédito disponíveis

				USD milhões		
Linha de crédito	Empresas	Data de contratação	Vencimento	Montante contratado	Montante utilizado	Saldo disponível
Global Revolving Credit Facility	VCSA/VCI/VCEAA/St. Marys	set/21	set/26	250		250
Committed Credit Facility	VCI/VCEAA/St. Marys	jun/22	jun/27	300	(172)	128
				550	(172)	378

O montante utilizado em dólares americanos considera a conversão pela taxa de câmbio nas datas de saque para os valores sacados em dólares canadenses e, conseqüentemente, refletido no saldo disponível da *Committed Credit Facility*.

Até a data de autorização destas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais, a subsidiária St. Marys realizou novos pagamentos no montante de CAD 10 milhões (R\$ 40) e novos saques de USD 55 milhões (R\$ 316), reduzindo o montante disponível apresentado acima.

(d) Garantias

Em 31 de março de 2025, R\$ 1.957 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 2.074) do saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures da Companhia estavam garantidos por avais de partes relacionadas, enquanto R\$ 1.189 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 1.088) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

15 Risco sacado a pagar

Operações de risco sacado	Prazo máximo	Consolidado		Controladora	
		31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	324	328	254	245
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias	192	328		
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias	766	910		
		<u>1.282</u>	<u>1.566</u>	<u>254</u>	<u>245</u>

16 Imposto de renda e contribuição social

A conciliação de imposto de renda e contribuição social das operações continuadas para os seus montantes correspondentes demonstrados no resultado dos períodos findos em 31 de março, com base na legislação tributária vigente, é apresentada:

	Consolidado		Controladora	
	31/3/2025	31/3/2024	31/3/2025	31/3/2024
	Reapresentado (Nota 23(d)(i))			
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas	(403)	(129)	(366)	42
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	137	44	124	(14)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	9	9	(56)	17
Incentivo fiscal		9		
Impacto na tributação de empresas no exterior - diferencial de alíquota e outras	(28)	(18)		
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	(8)	(15)		
Ajuste fiscal pela reavaliação de ativos - Hiperinflação	(14)	33		
Amortização fiscal de ágio sem constituição de diferido de anos anteriores em ágio por expectativa de rentabilidade futura	(7)	2		
Constituição de tributo diferido de prejuízo fiscal de exercícios anteriores	1	40		
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	(8)	(9)	(3)	(3)
IRPJ e CSLL apurados	<u>82</u>	<u>95</u>	<u>65</u>	
Correntes	(161)	23	(105)	
Diferidos	243	72	170	
IRPJ e CSLL no resultado	<u>82</u>	<u>95</u>	<u>65</u>	

17 Provisões e depósitos judiciais
(a) Composição e movimentação

		Consolidado					Controladora	
		1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024		1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
	ARO e termos de compromisso	Processos judiciais					Total	Total
		Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total		
Saldo no início do período	503	495	148	80	11	1.237	1.247	755
Adições		45	4	9		58	9	7
Reversões		(87)	(6)	(14)		(107)	(15)	(14)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		(2)		12		10	(2)	(1)
Liquidações com efeito caixa	(10)	(5)	(3)	(9)		(27)	(28)	(13)
Revisão de provisão por mudança da estimativa - ativo	38					38		
Ajuste a valor presente							7	4
Variações cambiais	(14)	(1)				(15)	4	5
Atualização monetária, líquida das reversões	8	51	4	6		69	28	23
Saldo no final do período	525	496	147	84	11	1.263	1.250	761
Provisões	525	620	154	110	12	1.421	1.446	924
Depósitos judiciais		(124)	(7)	(26)	(1)	(158)	(129)	(163)
Saldo no final do período	525	496	147	84	11	1.263	742	761
Não circulante	525	496	147	84	11	1.263	742	761

**Notas explicativas da Administração às demonstrações
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não há provisão constituída.

A natureza das principais ações foi divulgada na Nota 22(d) das demonstrações financeiras consolidadas e individuais e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais não tiveram mudanças relevantes no período.

Natureza	Consolidado		Controladora	
	31/3/2025	31/12/2024	31/3/2025	31/12/2024
Cíveis				
Ações Cíveis Públicas (ACPs) – decorrentes do PA	7.038	6.926	7.038	6.926
Demais processos	626	716	358	461
	7.664	7.642	7.396	7.387
Tributários				
Autos de infração – IRPJ / CSLL (i)	1.687	1.831	1.687	1.831
PIS/COFINS - Glosa de créditos referente a tese da exclusão do ICMS da base de cálculo	394	388	251	248
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	335	330	277	272
IRPJ e CSLL – Lucros no exterior	168	176	168	176
Demais processos	3.244	3.118	2.237	2.121
	5.828	5.843	4.620	4.648
Ambientais	46	46	19	19
	13.538	13.531	12.035	12.054

- (i) Em 4 de abril de 2025, a Companhia foi intimada do Acórdão proferido no processo de Auto de Infração - IRPJ e CSLL - swap de ativos, como divulgado na Nota 22(d)(iii) das demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2024, que manteve a autuação relacionada a permuta de ativos por unanimidade de votos, e manteve pelo voto de qualidade a parcela referente a dedução da amortização do ágio. Em decorrência da disposição contida na Lei nº 14.689/2023, que estabeleceu nos casos julgados favoravelmente à Fazenda Pública pelo voto de qualidade, a exclusão das multas e juros, além da possibilidade de quitar o saldo com prejuízo fiscal, a Companhia entendeu por bem aproveitar as referidas reduções e liquidar o valor referente a esta parte da discussão, o qual totaliza o montante de R\$ 105 em 31 de março de 2025, reconhecido como imposto de renda e contribuição social a recolher. Como consequência, o montante atualizado que foi divulgado em 31 de dezembro de 2024 deixou de ser apresentado nas contingências possíveis.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

18 Patrimônio líquido
(a) Pagamento de dividendos

Em 24 de fevereiro de 2025, o Conselho da Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos intercalares no montante de R\$ 550, sendo R\$ 213 imputados aos dividendos mínimos obrigatórios, e R\$ 337 à conta de reserva de retenção de lucros relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, os quais foram pagos em 28 de fevereiro de 2025.

(b) Outros resultados abrangentes da Controladora

	Nota	Variação cambial de operações localizadas no exterior	Hedge dos investimentos líquidos	Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	Transações com acionistas não controladores	Atribuível aos acionistas controladores	
						Outros componentes do resultado abrangente	Total
Em 1º de janeiro de 2024		3.768	(2.439)	(35)	1.513	25	2.832
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas		170					170
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações descontinuadas		2					2
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas		50					50
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas		327					327
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		(41)				(41)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas						(1)	(1)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						(4)	(4)
Tributos diferidos						(5)	(5)
Em 31 de março de 2024		4.317	(2.480)	(35)	1.513	15	3.330
Em 1º de janeiro de 2025		7.323	(2.617)	(28)	1.513	13	6.204
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas		(1.057)					(1.057)
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações descontinuadas		(2)					(2)
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas		82					82
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas		92					92
Realização de outros resultados abrangentes de investidas	23(b)	234	45				279
Ganhos sobre os ativos de plano de pensão das investidas				(1)			(1)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						1	1
Em 31 de março de 2025		6.672	(2.572)	(29)	1.513	14	5.598

19 Receita líquida de contratos com clientes**(a) Composição**

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
		Reapresentado (Nota 23(d)(i))		
Vendas brutas				
Venda de produtos e serviços para o mercado brasileiro	4.554	4.196	3.103	2.972
Venda de produtos e serviços para mercados fora do Brasil	2.332	2.162		
	6.886	6.358	3.103	2.972
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(1.266)	(1.146)	(825)	(781)
	5.620	5.212	2.278	2.191

(b) Receita líquida por linha de produtos

	Consolidado	
	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
		Reapresentado (Nota 23(d)(i))
Cimento	3.843	3.530
Concreto	930	893
Argamassa	272	232
Agregados	155	155
Outros	420	402
	5.620	5.212

20 Abertura de despesas por natureza

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
		Reapresentado (Nota 23(d)(i))		
Frete	1.026	873	448	407
Salários, encargos e benefícios	1.021	825	325	245
Depreciação, exaustão e amortização	742	451	285	118
Insumos e materiais de consumo	715	724	336	307
Manutenção e conservação	673	493	232	184
Combustíveis	569	606	271	304
Energia elétrica	420	383	167	187
Despesa de serviços diversos	339	343	146	130
Embalagens	116	100	68	59
Impostos, taxas e contribuições	50	45	7	7
Despesas comerciais e marketing	37	33	26	24
Aluguéis e arrendamentos	28	36	6	13
Seguros	27	22	3	3
Outros	179	138	30	26
	5.942	5.072	2.350	2.014
Reconciliação				
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	5.270	4.503	2.030	1.752
Despesas com vendas	257	238	146	127
Despesas gerais e administrativas	415	331	174	135
	5.942	5.072	2.350	2.014

21 Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
		Reapresentado (Nota 23(d)(i))		
Benefícios fiscais - investimento	62	63	15	19
Reembolso de seguros	38	6		
Contratos futuros de energia - valor justo	25	(28)		
Dividendos recebidos	11			
Ganho líquido na venda de imobilizado e intangível	7	3	1	3
Ganho líquido na venda de sucata	5	4	4	3
Receita de coprocessamento	3	2	3	1
Receita de aluguéis e arrendamentos	2	26	1	1
Provisões judiciais líquidas	(9)	(3)	(10)	(1)
Despesas com unidades inativas	(3)	(1)	(3)	(1)
Gastos com projetos	(2)	(2)	(2)	(2)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	33	(14)	15	(10)
	<u>172</u>	<u>56</u>	<u>24</u>	<u>13</u>

22 Resultado financeiro, líquido

		Consolidado		Controladora	
		1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
	Nota				
Reapresentado (Nota 23(d)(i))					
Receitas financeiras					
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	267	17	208	17
Rendimentos sobre aplicações financeiras		73	79	41	42
Reversão de atualização monetária de provisões		59	16	51	11
Reversão de garantia sobre operação de securitização	9(a)	28			
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	21	14	18	10
Juros sobre ativos financeiros		17	23	6	14
Atualização monetária sobre ativos		12	11	7	7
Comissões sobre securitização	9(a)	9	7		
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	7	3	1	1
	6.2.3,				
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	9(a)	4			
Receita com garantia de empréstimos de partes relacionadas	9(a)			16	12
Atualização monetária utilização do bem público			6		
Outras receitas financeiras		7	11	1	
		504	187	349	114
Despesas financeiras					
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(381)	(42)	(326)	(26)
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(277)	(223)	(155)	(117)
Capitalização de juros sobre empréstimos		11	11	10	6
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos		(78)	(56)	(73)	(46)
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(38)	(34)	(31)	(25)
Ajuste a valor presente		(32)	(22)	(10)	(8)
Correção monetária sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(31)	(28)	(21)	(19)
Comissões sobre operações financeiras		(25)	(17)	(2)	
Encargos com securitização	9(a)	(19)	(13)		
Atualização monetária utilização do bem público		(7)			
Custos com captação de empréstimos		(5)	(7)	(3)	(3)
PIS e COFINS sobre receitas financeiras		(4)	(4)	(3)	(3)
	6.2.3,				
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	9(a)	(4)			
Juros sobre impostos a pagar		(2)	(2)	(1)	(2)
IR sobre remessas de juros ao exterior		(1)	(1)	(1)	(1)
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	(1)	(2)	(1)	(1)
Perda na renegociação de dívidas, líquida das amortizações	14(b)	(1)			
Provisão de garantia sobre operação de securitização	9(a)		(17)		
Despesa com garantia de empréstimos de partes relacionadas	9(a)				(1)
Outras despesas financeiras		(21)	(19)	(5)	(2)
		(916)	(476)	(622)	(248)
Ganho (perda) cambial, líquido					
		103	(102)	119	(66)
Ganho monetário líquido na subsidiária hiperinflacionária					
		29	40		
		(280)	(351)	(154)	(200)

23 Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas

Com a aprovação do plano de desinvestimento integral pelo Conselho de Administração em 2024, as operações da Tunísia e do Marrocos foram classificadas como ativos mantidos para venda, e os resultados como operações descontinuadas.

O plano de desinvestimento está alinhado com a estratégia de gestão de portfólio da Companhia, que busca maximizar valor para seus acionistas e balancear o posicionamento geográfico entre mercados maduros e emergentes, otimizando a gestão de risco do portfólio consolidado da Companhia.

A conclusão da venda da operação da Tunísia ocorreu no 1º trimestre de 2025 (Nota 3.1), e a operação de Marrocos está sujeita ao cumprimento de condições precedentes usuais, incluindo a aprovação por autoridades regulatórias, com expectativa de conclusão em até 12 meses, desde a respectiva assinatura dos contratos.

(a) Ativos e passivos classificados como mantidos para venda

	Consolidado	
	31/3/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	79	300
Contas a receber de clientes	87	63
Estoques	106	213
Outros ativos	112	148
Imobilizado	449	754
Intangível	314	494
Ativos classificados como mantidos para venda	1.147	1.972
Empréstimos e financiamentos	83	37
Fornecedores e outras contas a pagar	82	120
Imposto de renda e contribuição social	66	89
Tributos a recolher	25	64
Benefícios pós-emprego	64	82
Outros passivos	25	87
Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	345	479

(b) Resultado das operações descontinuadas

	Consolidado	
	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
Operações descontinuadas		
Receita líquida de contratos com clientes	270	239
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(137)	(151)
Lucro bruto	133	88
Receitas (despesas) operacionais (i)	175	(20)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	308	68
Resultado de participações societárias		
Realização de outros resultados abrangentes de investidas (Nota 23(b))	(279)	
Resultado financeiro, líquido	(1)	1
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	28	69
Imposto de renda e contribuição social	(32)	(18)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício das operações descontinuadas	(4)	51

(i) Conforme mencionado na Nota 3.1, o ganho líquido na alienação de investimento no montante de R\$ 198, foi registrado em "Receitas (despesas) operacionais".

(c) Fluxos de caixa das operações descontinuadas

	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2024 a 31/3/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais	(116)	(29)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	(92)	(20)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	(5)	(73)
Efeito de oscilações nas taxas cambiais	(8)	1
Total dos fluxos de caixa	(221)	(121)

(d) Reapresentação dos saldos correspondentes

Considerando conforme descrito nas Notas 3.2 e 30 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as operações da Tunísia e do Marrocos foram classificadas como ativos mantidos para venda e operações descontinuadas em 2024, dessa forma, os quadros abaixo de 31 de março de 2024, foram reapresentados para evidenciar os resultados das operações continuadas separadamente das operações descontinuadas desde o início do período comparativo anterior, conforme demonstrado a seguir:

(i) Demonstração de resultado

	Consolidado		
	Conforme anteriormente apresentado	Operações descontinuadas	Reapresentado 31/3/2024
Operações continuadas			
Receita líquida de contratos com clientes	5.451	(239)	5.212
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(4.654)	151	(4.503)
Lucro bruto	797	(88)	709
Receitas (despesas) operacionais			
Com vendas	(241)	3	(238)
Gerais e administrativas	(343)	12	(331)
Outras receitas operacionais, líquidas	51	5	56
	(533)	20	(513)
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	264	(68)	196
Resultado de participações societárias			
Equivalência patrimonial	26		26
Resultado financeiro, líquido			
Receitas financeiras	189	(2)	187
Despesas financeiras	(478)	2	(476)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas	(61)	(1)	(62)
	(350)	(1)	(351)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(60)	(69)	(129)
Imposto de renda e contribuição social	77	18	95
Lucro (prejuízo) do período das operações continuadas	17	(51)	(34)
Operações descontinuadas			
Lucro líquido do período das operações descontinuadas		51	51
Lucro líquido do período	17		17
Atribuível a			
Acionistas da Companhia	42	(42)	
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas		42	42
Participação de não controladores	(25)	25	
Prejuízo proveniente das operações continuadas		(34)	(34)
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas		9	9
Lucro líquido do período	17		17

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma



(ii) Demonstração do valor adicionado

	Consolidado		
	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações e operações descontinuadas	Reapresentado 31/3/2024
Receitas			
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)	6.463	(239)	6.224
Outras receitas operacionais	69	5	74
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(6)		(6)
	6.526	(234)	6.292
Insumos adquiridos de terceiros			
Matérias-primas e outros insumos de produção	(2.432)	37	(2.395)
Energia, combustível e serviço de terceiros	(1.420)	88	(1.332)
	(3.852)	125	(3.727)
Valor adicionado bruto	2.674	(109)	2.565
Depreciação, amortização e exaustão	(468)	17	(451)
Valor adicionado líquido produzido	2.206	(92)	2.114
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de participações societárias	26		26
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	250	(3)	247
Recebimento de dividendos			
	276	(3)	273
Total do valor adicionado das operações continuadas a distribuir	2.482	(95)	2.387
Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir		95	95
Valor adicionado total a distribuir	2.482		2.482
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal e encargos sociais			
Remuneração direta	552	136	688
Encargos sociais	179	(179)	
Benefícios	118		118
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS		15	15
	849	(28)	821
Impostos e contribuições			
Federais	271	(84)	187
Estaduais	770		770
Municipais	9		9
Diferidos	(70)	70	
	980	(14)	966
Remuneração de capitais de terceiros			
Despesas financeiras e variações cambiais passivas	600	(2)	598
Aluguéis	36		36
	636	(2)	634
Remuneração de capitais próprios			
Dividendos mínimos obrigatórios			
Lucros retidos	42	(42)	
Participação dos acionistas não controladores	(25)	(9)	(34)
	17	(51)	(34)
Distribuição do valor adicionado das operações continuadas	2.482	(95)	2.387
Distribuição do valor adicionado das operações descontinuadas		95	95
Distribuição do valor adicionado	2.482		2.482

(iii) Informações por segmento

	Consolidado		
	Conforme anteriormente apresentado	Operações descontinuadas Europa e Ásia	Reapresentado 31/3/2024
Receita líquida de contratos com clientes	5.451	(239)	5.212
Lucro líquido (prejuízo) do período	17	(51)	(34)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	(59)	(70)	(129)
Depreciação, amortização e exaustão	468	(17)	451
Resultado financeiro líquido	349	2	351
Equivalência patrimonial	(26)		(26)
Itens de ajuste do EBITDA			
Contratos futuros de energia - valor justo	28		28
Resultado com aquisição e liquidação de negócio	4	(4)	
EBITDA ajustado	764	(89)	675

24 Eventos subsequentes

(a) Aquisição de negócios de agregados e concreto – St. Marys

Em abril de 2025, a VCNA Prairie LLC, subsidiária integral da St. Marys com sede em Chicago, Illinois, EUA, firmou um acordo para adquirir a Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e a Rogers Transportation Services, Inc., com sede em Illinois. A operação foi contabilizada como uma combinação de negócios, de acordo com a IFRS 3 / CPC 15 (R1) - Combinações de negócios. Esta transação está alinhada com a estratégia da Companhia de crescimento e posicionamento e permitirá o aumento da capacidade de fornecer agregados e concreto pré-misturado para clientes dos setores de construção e agricultura no estado de Illinois.

A Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e a Rogers Transportation Services, Inc. operam seus negócios por meio de sete unidades operacionais, entre agregados e concreto pré-misturado, todas localizadas no estado de Illinois.

(b) Distribuição de dividendos para controladora VSA

Em abril de 2025, o Conselho de Administração da VCSA aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 683 à conta do saldo da reserva de lucros acumulados, os quais foram pagos no dia 28 de abril de 2025.

(c) 18ª emissão de debêntures pela VCSA

Em abril de 2025, a Companhia aprovou a 18ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, nos termos da Resolução CVM n.º 160/2022, no montante total R\$ 1 bilhão e com vencimento para abril de 2032, remuneradas a taxa DI+ 0,67% a.a.. A nova captação está alinhada à estratégia de *liability management* da Companhia, focada na redução de custo e no alongamento do perfil da dívida.



VOTORANTIM
cimentos