

# Votorantim Cimentos S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias  
condensadas consolidadas e individuais em 31  
de março de 2026**



# Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais

Aos Administradores e Acionistas  
Votorantim Cimentos S.A.

## Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário condensado da Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora"), em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial intermediário condensado consolidado da Votorantim Cimentos S.A e suas controladas ("Companhia") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações intermediárias condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

## Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Votorantim Cimentos S.A.

## **Conclusão**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

## **Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) condensadas, consolidadas e individuais, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado condensadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais tomadas em conjunto.

Curitiba, 8 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

Luciano Jorge Moreira Sampaio Júnior  
Contador CRC 1BA018245/O-1

<b>Balço patrimonial intermediário condensado .....</b>	<b>1</b>
<b>Demonstração intermediária condensada do resultado .....</b>	<b>2</b>
<b>Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente .....</b>	<b>3</b>
<b>Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido .....</b>	<b>4</b>
<b>Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa .....</b>	<b>5</b>
<b>Demonstração intermediária condensada do valor adicionado .....</b>	<b>6</b>
<b>Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais .....</b>	<b>7</b>
1    Informações gerais .....	7
2    Aprovação das demonstrações financeiras .....	7
3    Principais eventos ocorridos durante o período .....	7
4    Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo .....	9
5    Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais .....	11
6    Gestão de riscos .....	14
7    Instrumentos financeiros por categoria e valor justo .....	18
8    Contas a receber de clientes .....	19
9    Partes relacionadas .....	20
10   Investimentos .....	23
11   Imobilizado .....	26
12   Intangível .....	27
13   Direito de uso em arrendamento .....	28
14   Empréstimos, financiamentos e debêntures .....	30
15   Risco sacado a pagar .....	32
16   Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido .....	32
17   Provisões e depósitos judiciais .....	34
18   Patrimônio líquido .....	35
19   Receita líquida de contratos com clientes .....	36
20   Abertura de despesas por natureza .....	36
21   Outros resultados operacionais .....	37
22   Resultado financeiro, líquido .....	37
23   Combinação de negócios .....	38
24   Notas explicativas não apresentadas .....	38
25   Eventos subsequentes .....	39

**Balço patrimonial intermediário condensado**  
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Nota	Consolidado		Controladora		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Consolidado		Controladora	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025			31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa		3.560	4.613	981	579	Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	587	377	328	195
Aplicações financeiras		970	938	970	938	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	226	234	180	188
Contas a receber de clientes	8(a)	2.342	1.896	1.006	737	Arrendamentos	13(b)	309	311	49	40
Estoques		4.045	4.048	1.369	1.293	Risco sacado a pagar	15	1.250	1.464	196	227
Tributos a recuperar		185	188	104	100	Fornecedores e outras contas a pagar		3.587	4.142	1.432	1.472
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		294	292	38	33	Salários e encargos sociais		582	745	206	270
Securitização de recebíveis		326	267			Imposto de renda e contribuição social a recolher		86	61		
Outros ativos		451	352	152	108	Tributos a recolher		406	397	222	191
						Adiantamento de clientes		80	89	46	47
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>12.173</b>	<b>12.594</b>	<b>4.620</b>	<b>3.788</b>	Dividendos a pagar	9(a)	187	696	180	695
						Uso de bem público		56	57		
						Securitização de recebíveis		12	157		
						Outros passivos		221	273	62	90
						<b>Total do passivo circulante</b>		<b>7.589</b>	<b>9.003</b>	<b>2.901</b>	<b>3.415</b>
<b>Não circulante</b>						<b>Não circulante</b>					
Realizável a longo prazo						Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	15.942	14.848	7.604	7.061
Aplicações financeiras		42	40	9	8	Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	318	309	234	225
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	590	627	430	473	Arrendamentos	13(b)	1.422	1.541	120	135
Tributos a recuperar		231	228	122	120	Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	1.618	1.730	383	400
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		595	595	595	595	Partes relacionadas	9(a)	81	41	98	76
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16(b)	883	878			Provisões e depósitos judiciais	17(a)	1.104	1.138	649	641
Partes relacionadas		24	25			Uso de bem público		519	529		
Depósitos judiciais		276	259	125	111	Benefícios pós-emprego		208	218		
Instrumentos financeiros - ações		285	259	133	117	Outros passivos		616	581	370	357
Benefícios pós-emprego		76	84			<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>21.828</b>	<b>20.935</b>	<b>9.458</b>	<b>8.895</b>
Outros ativos		168	165	36	37	<b>Total do passivo</b>		<b>29.417</b>	<b>29.938</b>	<b>12.359</b>	<b>12.310</b>
		<b>3.170</b>	<b>3.160</b>	<b>1.450</b>	<b>1.461</b>	<b>Patrimônio líquido</b>					
						Capital social		7.708	7.708	7.708	7.708
Investimentos	10(a)	1.519	1.418	15.362	16.969	Reservas de lucros		4.807	4.807	4.807	4.807
Propriedades para investimento		82	89			Ajustes de avaliação patrimonial		4.825	5.461	4.825	5.461
Imobilizado	11	21.583	22.059	7.077	7.020	Prejuízos acumulados		(113)		(113)	
Intangível	12	8.279	8.774	922	888	<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>		<b>17.227</b>	<b>17.976</b>	<b>17.227</b>	<b>17.976</b>
Direito de uso em arrendamento	13(a)	1.655	1.802	155	160	<b>Participação dos acionistas não controladores</b>		<b>1.817</b>	<b>1.982</b>		
		<b>33.118</b>	<b>34.142</b>	<b>23.516</b>	<b>25.037</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>19.044</b>	<b>19.958</b>	<b>17.227</b>	<b>17.976</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>36.288</b>	<b>37.302</b>	<b>24.966</b>	<b>26.498</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>48.461</b>	<b>49.896</b>	<b>29.586</b>	<b>30.286</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>48.461</b>	<b>49.896</b>	<b>29.586</b>	<b>30.286</b>						

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

**Demonstração intermediária condensada do resultado**  
**Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Operações continuadas</b>					
Receita líquida de contratos com clientes	19(a)	6.282	5.620	2.444	2.278
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	20	(5.590)	(5.270)	(2.009)	(2.030)
<b>Lucro bruto</b>		<b>692</b>	<b>350</b>	<b>435</b>	<b>248</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>					
Com vendas	20	(297)	(257)	(175)	(146)
Gerais e administrativas	20	(392)	(415)	(167)	(174)
Outros resultados operacionais	21	44	172	5	24
		(645)	(500)	(337)	(296)
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias</b>		<b>47</b>	<b>(150)</b>	<b>98</b>	<b>(48)</b>
<b>Resultado de participações societárias</b>					
Equivalência patrimonial	10(b)	25	27	(64)	(164)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>					
	22				
Receitas financeiras		542	504	316	349
Despesas financeiras		(839)	(916)	(547)	(622)
Variações cambiais e efeitos da hiperinflação, líquidas		20	132	66	119
		(277)	(280)	(165)	(154)
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(205)</b>	<b>(403)</b>	<b>(131)</b>	<b>(366)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	16(a)	<b>51</b>	<b>82</b>	<b>18</b>	<b>65</b>
<b>Prejuízo do período das operações continuadas</b>		<b>(154)</b>	<b>(321)</b>	<b>(113)</b>	<b>(301)</b>
<b>Operações descontinuadas</b>					
Lucro líquido (prejuízo) do período das operações descontinuadas			(4)		5
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(154)</b>	<b>(325)</b>	<b>(113)</b>	<b>(296)</b>
<b>Atribuível a</b>					
<b>Acionistas da Companhia</b>					
Prejuízo proveniente das operações continuadas		(113)	(309)		
Lucro líquido proveniente das operações descontinuadas			13		
<b>Participação de não controladores</b>					
Prejuízo proveniente das operações continuadas		(41)	(12)		
Prejuízo proveniente das operações descontinuadas			(17)		
<b>Prejuízo do período</b>		<b>(154)</b>	<b>(325)</b>		
Quantidade média ponderada de ações, em milhões		9.526	9.526		
<b>Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais</b>					
Das operações continuadas		(11,86)	(32,44)		
Das operações descontinuadas			1,36		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

**Demonstração intermediária condensada do resultado abrangente**  
**Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026a 31/3/2026	1/1/2025a 31/3/2025	1/1/2026a 31/3/2026	1/1/2025a 31/3/2025
<b>Prejuízo do período</b>		(154)	(325)	(113)	(296)
<b>Outros componentes do resultado abrangente serem posteriormente reclassificados para o resultado</b>					
Variações cambiais e efeitos hiperinflacionários de operações localizadas no exterior	18(b)	(720)	(1.033)	(608)	(885)
Hedge de investimentos líquidos	18(b)	(34)		(28)	
Realização de outros resultados abrangentes das investidas	18(b)		279		279
		(754)	(754)	(636)	(606)
<b>Outros componentes do resultado abrangente que não serão reclassificados para o resultado</b>					
Remensuração com benefícios de aposentadoria em investidas	18(b) e		(1)		(1)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo	18(b)		1		1
<b>Outros componentes do resultado abrangente do período</b>		(754)	(754)	(636)	(606)
<b>Total do resultado abrangente do período</b>		<u>(908)</u>	<u>(1.079)</u>	<u>(749)</u>	<u>(902)</u>
<b>Atribuível a</b>					
<b>Acionistas da Companhia</b>					
Operações continuadas		(749)	(913)		
Operações descontinuadas			11		
<b>Participação de não controladores</b>					
Operações continuadas		(159)	(165)		
Operações descontinuadas			(12)		
		(908)	(1.079)		

Os componentes na demonstração do resultado abrangente são apresentados líquidos de impostos.

## Demonstração intermediária condensada das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

		Atribuível aos acionistas controladores								
		Reservas de lucros								
	Nota	Capital social	Legal	De incentivos fiscais	Retenção	Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Total	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
Em 1º de janeiro de 2025		7.708	857	1.641	2.887	6.204		19.297	2.315	21.612
Resultado abrangente do período										
Prejuízo do período							(296)	(296)	(29)	(325)
Outros componentes do resultado abrangente	18(b)					(606)		(606)	(148)	(754)
						(606)	(296)	(902)	(177)	(1.079)
Distribuições para acionistas										
Dividendos intermediários pagos					(337)			(337)	(4)	(341)
					(337)			(337)	(4)	(341)
Em 31 de março de 2025		7.708	857	1.641	2.550	5.598	(296)	18.058	2.134	20.192
Em 1º de janeiro de 2026		7.708	1.003	1.641	2.163	5.461		17.976	1.982	19.958
Resultado abrangente do período										
Prejuízo do período							(113)	(113)	(41)	(154)
Outros componentes do resultado abrangente	18(b)					(636)		(636)	(118)	(754)
						(636)	(113)	(749)	(159)	(908)
Distribuições para acionistas										
Dividendos intermediários pagos									(6)	(6)
									(6)	(6)
Em 31 de março de 2026		7.708	1.003	1.641	2.163	4.825	(113)	17.227	1.817	19.044

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

**Demonstração intermediária condensada dos fluxos de caixa**  
**Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>					
Operações continuadas		(205)	(403)	(131)	(366)
Operações descontinuadas			28		5
		(205)	(375)	(131)	(361)
<b>Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa</b>					
Depreciação, amortização e exaustão	20	672	742	232	286
Ganho na venda de imobilizado e intangível, líquido	21	(6)	(7)	(1)	(1)
	14(b) e				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	22	317	277	202	155
Equivalência patrimonial	10(b)	(25)	(27)	64	164
Ganho na venda de investimentos			(198)		
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos			279		(5)
	6.2.3 e				
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	22	82	114	80	118
Reversão ARO, processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ambientais, líquidas	17(a)	(31)	(49)	(9)	(44)
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(34)	(28)	(33)	(23)
Provisão para perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		19	7	12	3
Provisão (reversão) para obsolescência de estoques, líquidas		3	(8)	3	(7)
Atualização monetária da utilização do bem público	22	1	7		
Contratos futuros de energia - valor justo	21	42	(25)		
Outros componentes do resultado financeiro		5	213	(52)	(45)
Demais itens que não afetam caixa		(7)	(20)	(4)	(9)
		833	902	363	231
<b>(Acréscimo) decréscimo em ativos</b>					
Contas a receber de clientes		(541)	(432)	(284)	(212)
Estoques		(126)	(80)	(79)	5
Tributos a recuperar		(21)	(8)	(11)	(11)
Securitização de recebíveis		(73)	(18)		
Partes relacionadas		35	12	41	15
Depósitos judiciais		(16)	35	(13)	32
Demais créditos e outros ativos		(124)	(402)	(52)	(35)
<b>Acréscimo (decréscimo) em passivos</b>					
Risco sacado a pagar		(146)	(211)	(31)	9
Fornecedores e outras contas a pagar		(116)	(283)	23	20
Salários e encargos sociais		(141)	(124)	(64)	(54)
Tributos a recolher		14	22	27	52
Adiantamento de clientes		(8)	1	(1)	(2)
Pagamentos de ARO, processos tributários, cíveis e trabalhistas	17(a)	(24)	(27)		(17)
Securitização de recebíveis		(138)	(60)		
Demais obrigações e outros passivos		17	(140)	(14)	(58)
<b>Caixa aplicado nas operações</b>		<b>(575)</b>	<b>(813)</b>	<b>(95)</b>	<b>(25)</b>
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(150)	(169)	(117)	(135)
Juros pagos de uso de bem público		(14)	(13)		
Juros pagos de instrumentos financeiros derivativos	5.7	(68)	(39)	(60)	(36)
Juros recebidos		12	6	8	4
Imposto de renda e contribuição social pagos		(44)	(72)		(4)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>		<b>(839)</b>	<b>(1.100)</b>	<b>(264)</b>	<b>(196)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aplicações financeiras		(1)	(1)	(1)	
Resgates de aplicações financeiras		1	54	1	54
Aquisição de imobilizado e intangível		(1.038)	(961)	(348)	(379)
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		10	10	4	1
Recebimento pela venda de investimentos			724		
Dividendos recebidos		1	31	270	158
Recebimento de <i>share premium</i>				637	288
Aquisição de instrumentos financeiros - ações		(6)		(4)	
Recebimento de instrumentos financeiros derivativos	5.7	20		20	
Pagamentos a partes relacionadas		(19)	(17)	(19)	(17)
<b>Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de investimentos</b>		<b>(1.032)</b>	<b>(160)</b>	<b>560</b>	<b>105</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	1.737	1.708	650	
Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(143)	(729)		
Liquidação de arrendamento	13(b)	(101)	(115)	(29)	(27)
Dividendos pagos	18(a)	(515)	(550)	(515)	(550)
Dividendos pagos a não controladores		(6)	(55)		
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>		<b>972</b>	<b>259</b>	<b>106</b>	<b>(577)</b>
<b>(Decréscimo) acréscimo em caixa e equivalentes de caixa</b>					
Efeito de oscilações nas taxas cambiais		(154)	(155)		
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		4.613	4.371	579	805
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>		<b>3.560</b>	<b>3.215</b>	<b>981</b>	<b>137</b>
Incluído em caixa e equivalentes de caixa		3.560	3.136	981	137
Incluído em ativos mantidos para venda			79		
<b>Principais transações que não afetaram o caixa</b>					
Ativos de direito de uso em contrato de arrendamento		65	523	17	30
Aquisição de imobilizado e intangível		(315)	(413)	(63)	(105)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

**Demonstração intermediária condensada do valor adicionado**  
**Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
		(Reapresentado Nota 5.6)		(Reapresentado Nota 5.6)	
<b>Receitas</b>					
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)		7.553	6.748	3.253	3.027
Outras receitas operacionais, líquidas		19	160	2	23
Receitas relativas à construção de ativos próprios		207	86	87	35
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(19)	(7)	(12)	(3)
		<u>7.760</u>	<u>6.987</u>	<u>3.330</u>	<u>3.082</u>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>					
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)	20(i)	(4.740)	(4.334)	(1.785)	(1.767)
Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros		(304)	(298)	(147)	(146)
		<u>(5.044)</u>	<u>(4.632)</u>	<u>(1.932)</u>	<u>(1.913)</u>
<b>Valor adicionado bruto</b>		<u>2.716</u>	<u>2.355</u>	<u>1.398</u>	<u>1.169</u>
Depreciação, amortização e exaustão	20	(672)	(742)	(232)	(286)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>		<u>2.044</u>	<u>1.613</u>	<u>1.166</u>	<u>883</u>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>					
Resultado de equivalência patrimonial	10(b)	25	27	(64)	(164)
Receitas financeiras e variações cambiais ativas		646	694	400	483
Receitas de aluguéis, dividendos e outros		25	13	3	1
		<u>696</u>	<u>734</u>	<u>339</u>	<u>320</u>
<b>Total do valor adicionado a distribuir</b>		<u>2.740</u>	<u>2.347</u>	<u>1.505</u>	<u>1.203</u>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>					
<b>Pessoal e encargos sociais</b>					
Remuneração direta		766	818	190	197
Benefícios		184	138	113	74
FGTS		17	15	14	13
		<u>967</u>	<u>971</u>	<u>317</u>	<u>284</u>
<b>Impostos e contribuições</b>					
Federais		170	(21)	212	106
Estaduais		763	679	480	437
Municipais		19	17	14	12
		<u>952</u>	<u>675</u>	<u>706</u>	<u>555</u>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>					
Despesas financeiras e variações cambiais passivas		928	975	572	640
Aluguéis	20(i)	47	47	23	25
		<u>975</u>	<u>1.022</u>	<u>595</u>	<u>665</u>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>					
Prejuízo do período		(113)	(309)	(113)	(301)
Participação dos acionistas não controladores		(41)	(12)		
		<u>(154)</u>	<u>(321)</u>	<u>(113)</u>	<u>(301)</u>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>		<u>2.740</u>	<u>2.347</u>	<u>1.505</u>	<u>1.203</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

## 1 Informações gerais

A Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA" ou "Controladora") e suas controladas ("Companhia") têm como atividades principais: a produção e o comércio de portfólio completo de materiais pesados de construção, que inclui cimento, agregados, argamassa, soluções agrícolas e outros, bem como serviços de matérias-primas e derivados, produtos semelhantes e relacionados, pesquisa, mineração, serviços de concreto pré-fabricado, logística e importação, coprocessamento para geração de energia e participação em outras empresas.

A VCSA é uma sociedade anônima com sede na cidade e estado de São Paulo, Brasil. A Companhia está presente em todas as regiões do Brasil, além de países na América do Sul, América do Norte e Europa e Ásia.

A VCSA é controlada diretamente pela Votorantim S.A. ("VSA"), sociedade anônima de capital fechado, uma *holding* de investimento permanente, capitalizada e com negócios de longo prazo, brasileira e de controle familiar.

## 2 Aprovação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram aprovadas em 8 de maio de 2026 pela Administração da Companhia.

## 3 Principais eventos ocorridos durante o período

### 3.1 Conflitos geopolíticos no Oriente Médio

Em 2026, conflitos geopolíticos envolvendo Estados Unidos, Israel e Irã intensificaram a volatilidade dos mercados globais impactando, principalmente, os preços de petróleo e seus derivados, com potenciais reflexos sobre as cadeias globais de suprimentos e logísticos.

A Companhia vem monitorando os possíveis impactos, em especial a volatilidade de curto prazo decorrente do aumento dos custos de coque de petróleo (*petcoke*), energia e frete, tendo em vista que os combustíveis representam uma parcela relevante da estrutura de custos da Companhia. Até o momento, essa exposição tem sido mitigada pelo mecanismos de repasse de custos, quando aplicável. Além disso, a Companhia já possui elevada taxa de substituição térmica, um modelo logístico predominantemente regional, contratos de longo prazo para compra de energia e uma matriz energética relevante advinda de fontes renováveis, fatores que auxiliam na minimização dos impactos. Embora a eventual prolongação do conflito possa afetar a demanda de cimento nos mercados de atuação da Companhia, atualmente não há efeitos significativos observados.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2026, com base nas informações disponíveis, não foram identificados efeitos sobre políticas e estimativas contábeis, recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros ou continuidade das operações.

### 3.2 Medidas tarifárias internacionais

Em 20 de fevereiro de 2026, a Suprema Corte dos Estados Unidos proferiu decisão segundo a qual as tarifas de importação dos Estados Unidos impostas ao longo de 2025 por meio de ordens executivas, com fundamento na Lei de Poderes Econômicos de Emergência Internacional (*International Emergency Economic Powers Act* – IEEPA), foram instituídas sem autorização legal. Essa decisão invalida apenas as tarifas impostas com base na IEEPA.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2026, não identificamos impactos diretos a Companhia em decorrência da decisão, considerando que as operações da América do Norte estão sujeitas às condições do acordo de comércio Estados Unidos x México x Canadá ("USMCA"), que engloba a maioria dos itens comercializados pela Companhia.

### **3.3 Contrato de fornecimento de energia de longo prazo**

Em fevereiro de 2026, a Companhia firmou contratos de compra e venda de energia elétrica (PPAs) com três sociedades de propósito específico (“SPEs”), titulares do projeto Cajuína I, localizado no município de Lajes, no estado do Rio Grande do Norte, totalizando 136,80 MW de capacidade instalada. Os contratos preveem o suprimento conjunto de 55 MW médios pelo período compreendido entre 2026 e 2041.

Com essa operação, a Companhia reforça seus investimentos na expansão e diversificação de sua matriz de energia renovável, por meio de ativos eólicos de longo prazo.

Para a instrumentalização da operação, a Companhia concluiu a aquisição de participação acionária de 49% do capital social total da Cajuína AB1 Holdings S.A., controlada indireta da Auren Energia S.A. (parte relacionada), pelo montante total de R\$ 55, dos quais 31% do capital total foram adquiridos pela VCSA e 18% pela Votorantim Cimentos N/NE S.A.. Essa participação representa, em conjunto, 98% do capital votante, distribuído proporcionalmente entre as compradoras, conforme sua participação no capital social. O preço total da operação será pago pelas compradoras em sete parcelas anuais, corrigidas pelo IPCA, com vencimentos programados entre 2026 e 2032.

Nos termos do Acordo de Acionistas, a Companhia possui opção de venda futura (“*put option*”), exercível ao término da vigência dos PPAs, que lhe garante o direito de vender a totalidade das ações pelo valor-base de R\$ 55, corrigido pelo IPCA e ajustado conforme critérios contratuais. Por fim, considerando que nos termos do Acordo dos Acionistas, a Companhia não possui participação nas decisões estratégicas e operacionais relevantes, tampouco direitos que lhe assegurem poder de influência sobre as políticas financeiras e operacionais da investida, a Companhia avaliou que não detém controle ou influência significativa sobre o investimento.

Em 12 de janeiro de 2026, a operação foi devidamente aprovada pelo CADE, conforme Despacho SG nº 37/2026, publicado no Diário Oficial da União, tendo transitado em julgado em 28 de janeiro de 2026, sem a imposição de restrições ou apresentação de recursos por terceiros.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**4 Informações financeiras por segmento operacional e divulgação de grupo**
**4.1 Informações financeiras por segmento operacional**

A Companhia atua geograficamente e regionalmente com quatro segmentos operacionais identificados pelas suas características econômicas similares. A atividade comercial está diretamente relacionada com as características econômicas e sazonais das localidades. A definição completa de segmento operacional está descrita na Nota 4.1 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Segmentos reportáveis no período de três meses findo em 31 de março de 2026:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	3.716	1.102	952	300	212	6.282
Lucro líquido (prejuízo) do período	109	(383)	107	25	(12)	(154)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	132	(527)	163	38	(11)	(205)
Depreciação, amortização e exaustão	312	246	89	26	(1)	672
Resultado financeiro líquido	144	48	37	18	30	277
Equivalência patrimonial	(1)	6	(14)		(16)	(25)
Dividendos recebidos					1	1
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	42					42
Ajustes e reclassificações entre segmentos	(15)	(2)	3		14	
EBITDA ajustado	614	(229)	278	82	17	762
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	357	286	69	11		723
Dívida líquida	6.078	5.712	353	284	1.212	13.639

Segmentos reportáveis no período de três meses findo em 31 de março de 2025:

	Brasil	América do Norte	Europa e Ásia	América Latina	Outros (i)	Consolidado
Receita líquida de contratos com clientes	3.155	1.212	869	234	150	5.620
Lucro líquido (prejuízo) do período	(56)	(347)	79	8	(5)	(321)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(91)	(475)	157	4	2	(403)
Depreciação, amortização e exaustão	385	257	75	25		742
Resultado financeiro líquido	153	74	10	10	33	280
Equivalência patrimonial	3	5	(15)		(20)	(27)
Dividendos recebidos					31	31
Itens de ajuste do EBITDA						
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	(25)					(25)
Ajustes e reclassificações entre segmentos	2	3	8		(13)	
EBITDA ajustado	427	(136)	235	39	33	598
Adições do imobilizado e intangível (CAPEX)	317	176	51	4		548
Dívida líquida	5.581	5.394	199	429	883	12.486

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Reconciliação do EBITDA ajustado para os últimos 3 e 12 meses está apresentada a seguir:

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/4/2025 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/12/2025
Receita líquida de contratos com clientes	6.282	5.620	30.078	29.416
Lucro líquido (prejuízo) do período	(154)	(321)	2.452	2.285
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(205)	(403)	2.730	2.532
Depreciação, amortização e exaustão	672	742	2.787	2.857
Resultado financeiro líquido	277	280	1.527	1.530
Equivalência patrimonial	(25)	(27)	(79)	(81)
Dividendos recebidos	1	31	137	167
Itens de ajuste do EBITDA				
Contratos futuros de energia - valor justo (ii)	42	(25)	71	4
Resultado com aquisição e liquidação de negócio (iii)			(6)	(6)
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>762</b>	<b>598</b>	<b>7.167</b>	<b>7.003</b>

- (i) A coluna de "Outros" refere-se ao resultado das operações da Votorantim Cimentos Trading, como também, das holdings Votorantim Cimentos Latam ("VC LATAM") e Votorantim Cimentos Internacional ("VCI"), não incluído nos demais segmentos operacionais revisados pelo *Chief Officer Decision Maker* ("CODM").
- (ii) A marcação a mercado dos contratos de energia refere-se ao resultado não caixa decorrente da mensuração a valor justo do excedente de contratos futuros de compra de energia. Esse excedente relacionado a períodos futuros é marcado a mercado no balanço patrimonial e gera volatilidade de período a período no resultado contábil, sem necessariamente refletir efeitos econômicos efetivos de caixa no resultado operacional. Dessa forma, a Administração entende que o efeito da marcação a mercado deve ser ajustado na métrica de performance.
- (iii) Resultados gerados em transações de combinações de negócio concluídas pela Companhia são ajustados no cálculo do EBITDA pois não compõem a geração originária de recursos pelas operações.

## 4.2 Gestão de capital

Os índices de alavancagem utilizados pela Companhia para gestão de capital em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão apresentados a seguir:

	Nota	Consolidado	
		31/3/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14(a)	16.529	15.225
Arrendamentos	13(b)	1.731	1.852
Caixa e equivalentes de caixa		(3.560)	(4.613)
Aplicações financeiras		(1.012)	(978)
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(49)	(84)
<b>Dívida líquida - (A)</b>		<b>13.639</b>	<b>11.402</b>
EBITDA ajustado últimos 12 meses - (B)		7.167	7.003
<b>Índice de alavancagem financeira - (A/B)</b>		<b>1,90</b>	<b>1,63</b>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**5 Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais****5.1 Base de preparação**

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitido pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais de 31 de março de 2026, não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais e, conseqüentemente, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, disponíveis na página de Relações com Investidores ([ri.votorantimcimentos.com.br](http://ri.votorantimcimentos.com.br)), elaboradas e apresentadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (IFRS® *Accounting Standards*), emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que seguem os pronunciamentos emitidos pelo CPC e as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

**5.2 Novas normas, interpretações, orientações contábeis e legislações****5.2.1 Normas, interpretações, orientações contábeis e legislações adotadas**

As interpretações e alterações às normas contábeis vigentes a partir de 1 de janeiro de 2026 foram adotadas e não tiveram impactos relevantes nas demonstrações financeiras consolidadas e individuais da Companhia:

- Alterações ao IFRS 9 *Financial Instruments* e IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza.
- Alterações ao IFRS 9 *Financial Instruments* e IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* – Mensuração e classificação de instrumentos financeiros
- Melhorias anuais às normas contábeis IFRS 1 - *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*, IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures*, IFRS 9 *Financial Instruments*, IFRS 10 *Consolidated Financial Statement* e IAS 7 *Statement of Cash Flows*

**5.2.2 Normas, interpretações contábeis e legislações que ainda não estão em vigor**

Novas normas, alterações às normas contábeis e novas legislações foram publicadas, porém ainda não são mandatárias para o período findo em 31 de março de 2026 e não foram adotadas antecipadamente pela Companhia. A Companhia está em processo de avaliação dos requerimentos e impactos da adoção das novas normas e alterações listadas abaixo para os próximos exercícios anuais:

- Reforma tributária no Brasil - mudanças significativas no sistema tributário nacional, a transição começou em 2026 de forma escalonada, com implementação integral em 2033.
- Pronunciamentos emitidos e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, incluindo o IFRS 18, IFRS 19, alterações ao IAS 21 e atualizações em exemplos ilustrativos relacionados a divulgações sobre incertezas nas demonstrações financeiras.

**5.3 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras**

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real, ("R\$" ou "Reais") sendo demonstrada em milhões.

## **5.4 Consolidação**

### **5.4.1 Alteração na consolidação**

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve alterações de participações societárias em controladas.

## **5.5 Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

A Companhia monitora continuamente suas estimativas, premissas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis aplicáveis assegurando sua consistência com as demonstrações financeiras anuais. Durante o período intermediário findo em 31 de março de 2026, não foram identificadas alterações significativas nas estimativas e premissas que pudessem representar riscos relevantes de ajustes materiais aos valores contábeis de ativos e passivos em comparação com as divulgações constantes na Nota 5.5 das demonstrações financeiras anuais consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

## **5.6 Demonstração do valor adicionado**

Em atendimento a Resolução CVM 199/2024 no preenchimento da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”), a Companhia procedeu à reapresentação da DVA referente ao período findo em 31 de março de 2025. As reclassificações geraram ajustes positivos e negativos.

Estas correções, representadas por reclassificações, não geraram impacto relevante em qualquer índice no contexto das demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais.

Dessa forma, alguns itens foram reclassificados ou tiveram os critérios de reconhecimento adotados para a apresentação da DVA alterados e as principais reclassificações estão descritas abaixo:

- (i) Reclassificação entre linhas nos valores no grupo de “Insumos adquiridos de terceiros”, em decorrência da revisão dos critérios de apresentação, passando a divulgá-los por função e não mais por natureza. Conseqüentemente as linhas anteriormente apresentadas como “Matérias-primas e outros insumos de produção” e “Energia, combustível e serviço de terceiros e outros” foram renomeadas para “Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)” e “Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros” respectivamente;
- (ii) Adição do montante de tributos a recuperar incidentes nas compras de produtos e mercadorias vendidos, materiais, serviços, energia, entre outros alocados na linha de “Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros)” que não haviam sido considerados na versão anterior) em contrapartida ao grupo de “Impostos e contribuições”;
- (iii) Inclusão de valores referente a “Receitas relativas à construção de ativos próprios” que não haviam sido considerados nas demonstrações financeiras do período findo em 31 de março de 2025;
- (iv) Os “Dividendos deliberados” distribuídos das reservas de lucros foram reclassificados para a linha de “Lucros retidos”, em conformidade com a norma contábil;

Estas reclassificações não geraram qualquer outro impacto ou em qualquer outro índice relevante no contexto das demonstrações financeiras consolidadas e individuais como um todo e estão sendo representadas na DVA para fins de comparabilidade.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado			Controladora		
	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	Reapresentado 1/1/2025 a 31/3/2025	Conforme anteriormente apresentado	Reclassificações	Reapresentado 1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Receitas</b>						
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)	6.748		6.748	3.027		3.027
Outras receitas operacionais, líquidas	85	75	160	27	(4)	23
Receitas relativas à construção de ativos próprios		86	86		35	35
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(7)		(7)	(3)		(3)
	<u>6.826</u>	<u>161</u>	<u>6.987</u>	<u>3.051</u>	<u>31</u>	<u>3.082</u>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>						
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados (menos depreciação, amortização, exaustão, custo com pessoal, encargos sociais e outros) (Nota 20(i))	(2.683)	(1.651)	(4.334)	(1.138)	(629)	(1.767)
Despesas de materiais, serviços de terceiros e outros	(1.328)	1.030	(298)	(584)	438	(146)
	<u>(4.011)</u>	<u>(621)</u>	<u>(4.632)</u>	<u>(1.722)</u>	<u>(191)</u>	<u>(1.913)</u>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<u>2.815</u>	<u>(460)</u>	<u>2.355</u>	<u>1.329</u>	<u>(160)</u>	<u>1.169</u>
Depreciação, amortização e exaustão	(742)		(742)	(286)		(286)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<u>2.073</u>	<u>(460)</u>	<u>1.613</u>	<u>1.043</u>	<u>(160)</u>	<u>883</u>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>						
Resultado de equivalência patrimonial	27		27	(164)		(164)
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	694		694	483		483
Receitas de aluguéis, dividendos e outros		13	13		1	1
	<u>721</u>	<u>13</u>	<u>734</u>	<u>319</u>	<u>1</u>	<u>320</u>
<b>Total do valor adicionado das operações continuadas a distribuir</b>	<u>2.794</u>	<u>(447)</u>	<u>2.347</u>	<u>1.362</u>	<u>(159)</u>	<u>1.203</u>
Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir	55	(55)				
<b>Total do valor adicionado a distribuir</b>	<u>2.849</u>	<u>(502)</u>	<u>2.347</u>	<u>1.362</u>	<u>(159)</u>	<u>1.203</u>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>						
<b>Pessoal e encargos sociais</b>						
Remuneração direta	818		818	197		197
Benefícios	134	4	138	70	4	74
FGTS	15		15	13		13
	<u>967</u>	<u>4</u>	<u>971</u>	<u>280</u>	<u>4</u>	<u>284</u>
<b>Impostos e contribuições</b>						
Federais	330	(351)	(21)	197	(91)	106
Estaduais	799	(120)	679	531	(94)	437
Municipais	17		17	12		12
	<u>1.146</u>	<u>(471)</u>	<u>675</u>	<u>740</u>	<u>(185)</u>	<u>555</u>
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>						
Despesas financeiras e variações cambiais passivas	974	1	975	637	3	640
Aluguéis (Nota 20(i))	28	19	47	6	19	25
	<u>1.002</u>	<u>20</u>	<u>1.022</u>	<u>643</u>	<u>22</u>	<u>665</u>
<b>Remuneração de capitais próprios</b>						
Prejuízo do período	(309)		(309)	(301)		(301)
Participação dos acionistas não controladores	(12)		(12)			
	<u>(321)</u>	<u></u>	<u>(321)</u>	<u>(301)</u>	<u></u>	<u>(301)</u>
<b>Distribuição do valor adicionado das operações continuadas</b>	<u>2.794</u>	<u>(447)</u>	<u>2.347</u>	<u>1.362</u>	<u>(159)</u>	<u>1.203</u>
Distribuição do valor adicionado das operações descontinuadas	55	(55)				
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<u>2.849</u>	<u>(502)</u>	<u>2.347</u>	<u>1.362</u>	<u>(159)</u>	<u>1.203</u>

## 5.7 Demonstração dos fluxos de caixa

A Companhia revisou sua política contábil de apresentação das liquidações de instrumentos financeiros derivativos no fluxo de caixa. Como resultado, os juros pagos relacionados a esses instrumentos passaram a ser apresentados nas atividades operacionais, enquanto a liquidação do principal permanece classificada de acordo com a natureza do item protegido, em conformidade com sua classificação econômica.

## 6 Gestão de riscos

### 6.1 Gestão de riscos socioambientais e climáticos

A Companhia atua em diversos países e dessa forma, suas atividades estão sujeitas às legislações sociais, ambientais e climáticas locais, estaduais, nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, no tocante a regular a condução das atividades, estabelecendo medidas de mitigação, compensação, gestão e monitoramento desses riscos, incluindo aquelas que regulam os deveres do titular do empreendimento e / ou atividade quanto às medidas de zelo e proteção social, ambiental e climática. As violações à tais regulamentações podem levar a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir a implementação de medidas técnicas de forma a assegurar o cumprimento dos parâmetros obrigatórios aplicáveis.

A Companhia atualiza periodicamente seus levantamentos e avaliações de riscos socioambientais e climáticos e trata os mesmos por meio de ações de mitigação, compensação ou provisões de obrigações futuras.

#### 6.1.1 Sazonalidade das operações no hemisfério norte

Nos mercados localizados no hemisfério norte, a demanda por cimento, concreto, agregados e outros materiais de construção é sazonal durante o período de inverno no primeiro semestre, devido as mudanças climáticas relevantes como precipitação, neve e chuva, o que afetam adversamente a indústria de construção civil e pode causar paradas no processo de construção. As operações são normalizadas a partir do segundo semestre, com início da estação de verão nesses mercados.

A Companhia possui disponível linha de crédito rotativa que tem como uma das principais finalidades prover liquidez adicional às controladas baseadas no hemisfério norte durante o período de sazonalidade. Historicamente, os saques estão concentrados no primeiro semestre e substancialmente liquidados até o final do período de acordo com a retomada operacional.

## 6.2 Risco de mercado

### 6.2.1 Risco cambial

O risco cambial da Companhia decorre da exposição às oscilações das taxas de câmbio em moedas estrangeiras relacionadas às suas relações comerciais, operacionais e financeiras, e que consequentemente podendo impactar seus fluxos de caixa ou resultados. A Companhia e suas investidas possuem ativos e passivos denominados em moedas distintas da moeda funcional, tais como euro, dólar canadense, dólar estadunidense, lira turca, bolivianos, pesos uruguaios entre outras.

O gerenciamento do risco cambial, é realizado, em parte por meio do uso de instrumentos financeiros derivativos (Nota 6.2.3) principalmente, *swaps* cambiais e contratos a termo de moeda estrangeira (*NDF – Non Deliverable Forward*), com o objetivo de mitigar a exposição à flutuação da moeda estrangeira entre o real e o dólar estadunidense.

A Companhia possui também investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos expõem a Companhia ao risco cambial. A exposição cambial decorrente dos investimentos em operações no exterior é parcialmente protegida por meio de empréstimos na mesma moeda desses investimentos, que são classificados como *hedge* de investimento líquido em operações no exterior.

### 6.2.2 Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros

O risco de taxa de juros da Companhia surge principalmente de empréstimos, financiamentos e debêntures de longo prazo. Os empréstimos, financiamentos e debêntures emitidos a taxas variáveis e taxas fixas expõem a Companhia ao risco de fluxo de caixa e de valor justo, respectivamente, associado à taxa de juros. A Companhia apresenta nas Notas 6.2.3 e 14(a), a exposição à taxa de juros e instrumentos financeiros derivativos de proteção mantidos pela Companhia.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**6.2.3 Instrumentos financeiros derivativos**

Programas	Valor principal		Unidade do principal	31/12/2025				31/3/2026		Consolidado			
	31/3/2026	31/12/2025		Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Perda (ganho) realizada com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Valor justo por vencimento				
									2026	2027	2028	2028 e acima	
<b>Proteção de taxas de juros e moedas não designados para hedge accounting</b>													
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	80	USD milhões	(23)	(38)	12	(49)	(34)	(32)	17			
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	1.020	1.020	BRL milhões	119	4	21	144	(67)	10	32	169		
				96	(34)	33	95	(101)	(22)	49	169		
<b>Proteção de taxas de juros e moedas designado para hedge de valor justo</b>													
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	31	(65)	35	(1)	(29)	(36)	(17)	82		
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	623	623	BRL milhões	(17)	(5)		(22)	(44)	(33)	(27)	82		
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	170	170	BRL milhões	(22)	(5)		(27)	(5)	(4)	(3)	(15)		
				(8)	(75)	35	(1)	(78)	(73)	(47)	149		
<b>Hedge de proteção cambial</b>													
NDF proteção cambial	28	86	USD milhões	(4)	27	(20)	3	3					
				84	(82)	48	(1)	49	(176)	(95)	2	318	
Ativo circulante												3	
Ativo não circulante						627						590	
Passivo circulante						(234)						(226)	
Passivo não circulante						(309)						(318)	
Total líquido entre ativo e passivo						84						49	

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Programas	Valor principal		Unidade do principal	31/12/2025				31/3/2026			Controladora	
	31/3/2026	31/12/2025		Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Impacto no resultado financeiro	Perda (ganho) realizada com efeito caixa	Outros resultados abrangentes	Total (líquido entre ativo e passivo) (i)	Valor justo por vencimento			
									2026	2027	2028	2028 e acima
<b>Proteção de taxas de juros e moedas não designadas para hedge accounting</b>												
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI	80	80	USD milhões	(23)	(38)	12	(49)	(34)	(32)	17		
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	615	615	BRL milhões	81	2	13	96	(43)	7	22	110	
				58	(36)	25	47	(77)	(25)	39	110	
<b>Proteção de taxas de juros e moedas designadas para hedge de valor justo</b>												
Swaps taxa flutuante SOFR em USD vs. taxa flutuante CDI em BRL	150	150	USD milhões	31	(65)	35	(1)	(29)	(36)	(17)	81	
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	411	411	BRL milhões	(10)	(4)		(14)	(29)	(22)	(18)	53	
Swaps taxa fixa em PRE vs. taxa flutuante em CDI	112	112	BRL milhões	(15)	(2)		(17)	(4)	(2)	(2)	(9)	
				6	(71)	35	(1)	(62)	(60)	(37)	125	
<b>Hedge de proteção cambial</b>												
NDF proteção cambial	28	86	USD milhões	(4)	27	(20)	3	3				
				60	(80)	40	(1)	(136)	(85)	2	235	
Ativo circulante							3					
Ativo não circulante				473			430					
Passivo circulante				(188)			(180)					
Passivo não circulante				(225)			(234)					
Total líquido entre ativo e passivo				60			19					

(i) O valor total (líquido entre ativos e passivos) é mensurado pelo valor justo dos instrumentos financeiros levando em conta o risco de crédito da Companhia e/ou da contraparte.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**6.3 Risco de liquidez**

Os montantes apresentados abaixo são os fluxos de caixa contratuais não descontados, ou seja, podem não conciliar com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Nota						Consolidado	
		Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total	
<b>Em 31 de março de 2026</b>								
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.535	3.040	8.093	10.194	2.403	25.265	
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	226	118	146	54		544	
Arrendamentos		418	362	653	288	654	2.375	
Risco sacado a pagar	15	1.250					1.250	
Fornecedores e outras contas a pagar		3.587					3.587	
Dividendos a pagar	9(a)	187					187	
Uso de bem público		56	59	196	419	817	1.547	
Partes relacionadas		13	81				94	
		<u>7.272</u>	<u>3.660</u>	<u>9.088</u>	<u>10.955</u>	<u>3.874</u>	<u>34.849</u>	
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>								
Empréstimos, financiamentos e debêntures		1.369	1.997	7.294	10.482	2.534	23.676	
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	234	102	156	51		543	
Arrendamentos		444	393	704	334	662	2.537	
Risco sacado a pagar	15	1.464					1.464	
Fornecedores e outras contas a pagar		4.142					4.142	
Dividendos a pagar	9(a)	696					696	
Uso de bem público		57	58	198	420	853	1.586	
Partes relacionadas		28	41				69	
Benefícios pós-emprego		58	61	170	301	1.222	1.812	
		<u>8.492</u>	<u>2.652</u>	<u>8.522</u>	<u>11.588</u>	<u>5.271</u>	<u>36.525</u>	

	Nota						Controladora	
		Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total	
<b>Em 31 de março de 2026</b>								
Empréstimos, financiamentos e debêntures		962	2.877	3.071	5.856		12.766	
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	180	96	101	37		414	
Arrendamentos		83	48	74	14		219	
Risco sacado a pagar	15	196					196	
Fornecedores e outras contas a pagar		1.432					1.432	
Partes relacionadas		13	98				111	
Dividendos a pagar	9(a)	180					180	
		<u>3.046</u>	<u>3.119</u>	<u>3.246</u>	<u>5.907</u>		<u>15.318</u>	
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>								
Empréstimos, financiamentos e debêntures		824	1.073	4.378	5.292	4	11.571	
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	188	82	109	34		413	
Arrendamentos		83	48	74	14		219	
Risco sacado a pagar	15	227					227	
Fornecedores e outras contas a pagar		1.472					1.472	
Partes relacionadas		28	76				104	
Dividendos a pagar	9(a)	695					695	
		<u>3.517</u>	<u>1.279</u>	<u>4.561</u>	<u>5.340</u>	<u>4</u>	<u>14.701</u>	

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**7 Instrumentos financeiros por categoria e valor justo**

Os montantes apresentados abaixo são os itens cujos valores pelo critério de valor justo e pelo custo amortizado são equivalentes, com exceção dos itens relacionados a empréstimos, financiamentos e debêntures e os instrumentos financeiros derivativos.

	Nota	Nível de hierarquia	Consolidado		Controladora	
			31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
<b>Ativos</b>						
<b>Custo amortizado</b>						
Contas a receber de clientes	8(a)		2.342	1.896	1.006	737
Securitização de recebíveis			326	267		
Partes relacionadas	9(a)		24	25		
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Caixa e equivalentes de caixa		1	2.653	2.231	898	151
		2	907	2.382	83	428
Aplicações financeiras		1	1.012	952	979	938
		2		26		8
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	593	627	433	473
Instrumentos financeiros - ações		2	140	116	133	117
<b>Valor justo por meio do resultado abrangente</b>						
Instrumentos financeiros - ações		3	145	143		
			<u>8.142</u>	<u>8.665</u>	<u>3.532</u>	<u>2.852</u>
<b>Passivos</b>						
<b>Custo amortizado</b>						
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	14(a)	1	3.881	3.940	1.260	1.232
		2	13.149	11.684	7.020	6.193
Arrendamentos	13(b)		1.731	1.852	169	175
Risco sacado a pagar	15		1.250	1.464	196	227
Fornecedores e outras contas a pagar			3.587	4.142	1.432	1.472
Salários e encargos sociais			582	745	206	270
Securitização de recebíveis			12	157		
Partes relacionadas	9(a)		81	41	98	76
Uso de bem público			575	586		
<b>Valor justo por meio do resultado</b>						
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	2	544	543	414	413
			<u>25.392</u>	<u>25.154</u>	<u>10.795</u>	<u>10.058</u>

Nível 1: Instrumentos financeiros ao custo amortizado

Nível 2: Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Nível 3: Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**8 Contas a receber de clientes**
**(a) Composição**

	Nota	Consolidado		Controladora	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Clientes brasileiros		1.250	898	923	644
Clientes fora do Brasil		1.100	1.029		
Partes relacionadas	9(a)	54	21	114	115
		2.404	1.948	1.037	759
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa		(62)	(52)	(31)	(22)
		2.342	1.896	1.006	737

**(b) Composição por prazo de vencimento**

	Consolidado		Controladora	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
A vencer	2.250	1.796	998	712
Vencidos até 3 meses	92	109	15	33
Vencidos entre 3 e 6 meses	31	14	13	5
Vencidos há mais de 6 meses	31	29	11	9
	2.404	1.948	1.037	759

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**9 Partes relacionadas**
**(a) Saldos patrimoniais e de resultado**

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
<b>Ativo</b>										
<b>Circulante</b>										
Aplicações financeiras							166	267	166	267
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))			37	12			17	9	54	21
Securitização de recebíveis							326	267	326	267
			37	12			509	543	546	555
<b>Não circulante</b>										
Demais ativos	3	3	21	22			65	40	89	65
	3	3	58	34			574	583	635	620
<b>Passivo</b>										
<b>Circulante</b>										
Instrumentos financeiros derivativos							1	2	1	2
Arrendamentos	12	7							12	7
Fornecedores (ii)	10	16	7	5		5	52	61	69	87
Dividendos a pagar (iii)	180	695					7	1	187	696
Securitização de recebíveis							12	157	12	157
Demais passivos (iv)	5	6					8	22	13	28
	207	724	7	5		5	80	243	294	977
<b>Não circulante</b>										
Instrumentos financeiros derivativos							1	1	1	1
Arrendamentos	28	13							28	13
Demais passivos (iv)	39	39					42	2	81	41
	67	52					43	3	110	55
	274	776	7	5		5	123	246	404	1.032

	Consolidado									
	Controladora		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Resultado</b>										
Vendas (i)			38	22			52	8	90	30
Compras (ii)	(20)	(19)	(3)	(3)	(13)	(13)	(160)	(176)	(196)	(211)
Resultado financeiro							40	24	40	24
	(20)	(19)	35	19	(13)	(13)	(68)	(144)	(66)	(157)

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora													
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total		
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	
<b>Ativo</b>													
<b>Circulante</b>													
Aplicações financeiras										91		91	
Contas a receber de clientes (i) (Nota 8(a))			71	78	31	32			12	5	114	115	
			71	78	31	32			103	5	205	115	
<b>Não circulante</b>													
Demais ativos										56	40	56	40
			71	78	31	32			159	45	261	155	
<b>Passivo</b>													
<b>Circulante</b>													
Arrendamentos	10	5									10	5	
Fornecedores (ii)	8	13	72	60	19	18		5	15	22	114	118	
Dividendos a pagar (iii)	180	695									180	695	
Demais passivos (iv)	5	6							8	22	13	28	
	203	719	72	60	19	18		5	23	44	317	846	
<b>Não circulante</b>													
Arrendamentos	25	9									25	9	
Demais passivos (iv)	39	39	34	35					25	2	98	76	
	64	48	34	35					25	2	123	85	
	267	767	106	95	19	18		5	48	46	440	931	

Controladora													
	Controladora		Controladas		Coligadas		Empreendimentos controlados em conjunto		Outras partes relacionadas		Total		
	1/1/2026 a	1/1/2025 a	1/1/2026 a	1/1/2025 a	1/1/2026 a	1/1/2025 a	1/1/2026 a	1/1/2025 a	1/1/2026 a	1/1/2025 a	1/1/2026 a	1/1/2025 a	
	31/3/2026	31/3/2025	31/3/2026	31/3/2025	31/3/2026	31/3/2025	31/3/2026	31/3/2025	31/3/2026	31/3/2025	31/3/2026	31/3/2025	
<b>Resultado</b>													
Vendas (i)			16	21						37	1	53	22
Compras (ii)	(15)	(15)	(289)	(271)	(21)		(13)	(14)	(42)	(102)	(380)	(402)	
Resultado financeiro			16	16					(16)			16	
	(15)	(15)	(257)	(234)	(21)		(13)	(14)	(21)	(101)	(327)	(364)	

(i) Os saldos de contas a receber de clientes referem-se a operações de vendas de cimento e outros insumos para controladas e coligadas.

(ii) Os saldos de fornecedores e compras incluem principalmente: (a) operações de compra de energia, (b) aquisição de serviços administrativos, recursos humanos, contabilidade, impostos assistência técnica e tecnologia da informação e (c) prestação de serviços de carga, descarga e transporte rodoviário de cargas em geral.

(iii) Dividendos mínimos obrigatórios conforme descrito na Nota 24(c)(ii) das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

(iv) Referem-se às operações de compra de participação societária em parques eólicos e operações de compra de crédito de ICMS.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Garantias de dívida da Companhia garantida por partes relacionadas**

No período de três meses findo em 31 de março de 2026, não houve alterações nas garantias de partes relacionadas divulgada na Nota 13(c) nas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

**(c) Remuneração do pessoal chave da Administração**

As despesas relacionadas à remuneração do pessoal-chave da Companhia, incluindo o Conselho da Administração (“CA”), Diretoria Estatutária e comitês de assessoramento ao CA, reconhecidas no resultado do exercício, estão apresentadas no quadro a seguir:

	Consolidado e Controladora	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Remuneração de curto prazo		
Salário ou pró-labore	4	4
Benefícios de curto prazo aos administradores	1	1
Remuneração variável	2	2
	<u>7</u>	<u>7</u>
Remuneração de longo prazo		
Incentivos de longo prazo	4	4
	<u>11</u>	<u>11</u>

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 10 Investimentos

## (a) Composição

	Informações em 31 de março de 2026			Resultado de equivalência patrimonial		Consolidado	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	1/1/2026 a	1/1/2025 a	31/3/2026	Saldo 31/12/2025
				31/3/2026	31/3/2025		
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Coligadas e <i>joint ventures</i>							
Votorantim Cimentos Internacional S.A.							
Cementos Avellaneda S.A.	1.743	34	49,00	17	20	854	767
Cementos Especiales de las Islas S.A.	286	26	50,00	13	15	143	140
Hutton Transport Limited	141	(1)	25,00		1	23	27
Midway Group, LLC	57	(6)	50,00	(3)	(3)	28	33
RMC Leasing LLC	1		50,00			1	1
Grundy-River Holdings LLC	93	(6)	50,00	(3)	(3)	45	50
Votorantim Cimentos S.A.							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(2)	2	45,00	1	(3)	(1)	(2)
Outros investimentos						77	82
				25	27	1.170	1.098
Ágios por expectativa de rentabilidade futura							
Cementos Avellaneda S.A.						335	306
Hutton Transport Limited						12	12
Grundy-River Holdings LLC						2	2
				25	27	1.519	1.418

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Informações em 31 de março de 2026			Resultado de equivalência patrimonial			Controladora
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do período	Percentual de participação votante e total (%)	Saldo		31/3/2026	31/12/2025
				1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025		
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial							
Controladas e coligadas							
Votorantim Cimentos International S.A.	12.510	(215)	100,00	(215)	(239)	12.510	13.998
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	2.376	105	100,00	105	45	2.376	2.537
Silcar Empreendimentos Comércio e Participações Ltda.	166	20	100,00	20	14	166	146
Motz Transportes Ltda.	279	22	100,00	22	15	279	257
Outros investimentos	48	10		3	4	26	26
Joint venture							
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	(2)	2	45,00	1	(3)	(1)	(2)
Investimentos avaliados ao custo						6	7
				(64)	(164)	15.362	16.969

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Movimentação**

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Saldo no início do período		1.418	1.763	16.969	18.428
Equivalência patrimonial		25	27	(64)	(164)
Dividendos deliberados (ii)		(1)	(31)	(270)	(161)
Distribuição de <i>share premium</i> (i)				(637)	(288)
Realização de outros resultados abrangentes					283
Variações cambiais de operações localizadas no exterior e ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	18(b)	77	(69)	(608)	(885)
<i>Hedge</i> dos investimentos líquidos	18(b)			(28)	
Saldo no final do período		<u>1.519</u>	<u>1.690</u>	<u>15.362</u>	<u>17.213</u>

(i) Durante o período, houve o recebimento de *share premium* (retorno de capital) no montante de USD 121 milhões (R\$ 637) da controlada Votorantim Cimentos International S.A..

(ii) Os dividendos deliberados estão apresentados no quadro abaixo:

	Valor original	Moeda	Valor em reais	Percentual de participação (%)	Valor atribuído a Companhia
Consolidado					
Hutton Transport Limited	1	USD	3	25,00	1
					<u>1</u>
Controladora					
Pinheiro Machado Participações S.A.	11	BRL	11	50,00	4
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	266	BRL	266	100,00	266
					<u>270</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**11 Imobilizado**

									Consolidado		Controladora	
									1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total	Total	Total
Custo	1.746	8.551	31.149	2.604	260	3.521	884	94	48.809	47.912	13.192	11.754
Depreciação acumulada	(106)	(4.473)	(19.576)	(1.716)	(216)		(601)	(62)	(26.750)	(26.447)	(6.172)	(5.616)
Saldo líquido no início do período	1.640	4.078	11.573	888	44	3.521	283	32	22.059	21.465	7.020	6.138
Adições	2	2	2		4	659			669	456	194	212
Baixas	(1)		(3)						(4)	(3)	(3)	
Depreciação	(3)	(39)	(337)	(46)	(3)		(10)		(438)	(513)	(134)	(192)
Variações cambiais	(61)	(148)	(332)	(42)	(2)	(105)	(13)		(703)	(756)		
Transferências	30	23	345	154	2	(564)	10					
Saldo líquido no final do período	1.607	3.916	11.248	954	45	3.511	270	32	21.583	20.649	7.077	6.158
Custo	1.716	8.253	30.463	2.636	252	3.511	845	94	47.770	46.405	13.382	11.967
Depreciação acumulada	(109)	(4.337)	(19.215)	(1.682)	(207)		(575)	(62)	(26.187)	(25.756)	(6.305)	(5.809)
Saldo líquido no final do período	1.607	3.916	11.248	954	45	3.511	270	32	21.583	20.649	7.077	6.158
Taxas médias anuais de depreciação em 2026 - %	4	3	6	14	12		9					

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 12 Intangível

	Consolidado									Controladora		
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025						1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	
	Direitos de exploração sobre recursos naturais e remoção de estéril	Ágios	Uso de bem público e repactuação do risco hidrológico	ARO e termos de compromisso	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Intangível em andamento	Outros	Total	Total	Total	Total
Custo	5.061	4.891	256	676	704	930	164	68	12.750	12.974	2.349	2.088
Amortização e exaustão acumulada	(2.211)		(133)	(399)	(511)	(682)		(40)	(3.976)	(3.630)	(1.461)	(1.153)
Saldo líquido no início do período	2.850	4.891	123	277	193	248	164	28	8.774	9.344	888	935
Adições	7					5	62		74	103	110	72
Amortização e exaustão	(89)		(1)	(8)	(5)	(23)			(126)	(121)	(76)	(72)
Variações cambiais	(124)	(279)		(14)	(9)	(8)	(7)	(2)	(443)	(532)		
Revisão de provisão por mudança da estimativa										38		
Transferências	25					38	(63)					
Saldo líquido no final do período	2.669	4.612	122	255	179	260	156	26	8.279	8.832	922	935
Custo	4.909	4.612	256	643	668	945	156	64	12.253	12.438	2.461	2.160
Amortização e exaustão acumulada	(2.240)		(134)	(388)	(489)	(685)		(38)	(3.974)	(3.606)	(1.539)	(1.225)
Saldo líquido no final do período	2.669	4.612	122	255	179	260	156	26	8.279	8.832	922	935
Taxas médias anuais de amortização e exaustão em 2026 - %	3		1	12	7	22		20				

## Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 13 Direito de uso em arrendamento

## (a) Composição e movimentação do ativo de direito de uso

								Consolidado	Controladora		
								1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Terras e terrenos	Imóveis e salas comerciais	Máquinas e equipamentos	Veículos	Embarcações	Equipamentos de informática	Total	Total	Total	Total	
Custo	714	424	726	338	1.646	5	3.853	3.128	537	498	
Amortização acumulada	(215)	(251)	(498)	(264)	(821)	(2)	(2.051)	(1.603)	(377)	(290)	
Saldo líquido no início do período	499	173	228	74	825	3	1.802	1.525	160	208	
Adições	13	20	15	17			65	523	17	30	
Baixas	(9)						(9)	(64)		(30)	
Amortização	(7)	(15)	(24)	(11)	(51)		(108)	(108)	(22)	(22)	
Variações cambiais	(28)	(4)	(7)	(3)	(52)	(1)	(95)	(88)			
Saldo líquido no final do período	468	174	212	77	722	2	1.655	1.788	155	186	
Custo	690	440	734	352	1.594	4	3.814	3.499	554	499	
Amortização acumulada	(222)	(266)	(522)	(275)	(872)	(2)	(2.159)	(1.711)	(399)	(313)	
Saldo líquido no final do período	468	174	212	77	722	2	1.655	1.788	155	186	
Taxas médias anuais de amortização em 2026 - %	22	18	30	33	10	33					

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Composição e movimentação passivo de arrendamento**

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Saldo no início do período	1.852	1.565	175	225
Adições	65	523	17	30
Baixas	(9)	(68)		(32)
Liquidações	(101)	(115)	(29)	(27)
Ajuste a valor presente	27	23	6	6
Variações cambiais	(103)	(98)		
Saldo no final do período	1.731	1.830	169	202
Circulante	309	434	49	52
Não circulante	1.422	1.396	120	150
	1.731	1.830	169	202

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**  
 Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**14 Empréstimos, financiamentos e debêntures**
**(a) Composição e valor justo**

Modalidade	Encargos anuais médios	Consolidado				Controladora			
		Valor contábil		Valor justo (ii)		Valor contábil		Valor justo (ii)	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
<b>Moeda nacional</b>									
Debêntures	CDI + 0,87%	5.323	4.586	5.751	4.850	5.323	4.586	5.751	4.850
Debêntures CRI	IPCA + 4,79% / 11,51% Pré BRL	2.019	1.983	1.909	1.867	1.332	1.309	1.260	1.232
Agência de Fomento	IPCA + 1,54% / 4,03% TR	131	134	102	102	87	87	62	60
Outros		57	55	58	55				
		<u>7.530</u>	<u>6.758</u>	<u>7.820</u>	<u>6.874</u>	<u>6.742</u>	<u>5.982</u>	<u>7.073</u>	<u>6.142</u>
<b>Moeda estrangeira</b>									
Eurobonds - USD	6,35% Pré USD	4.421	4.587	4.656	4.921				
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	3,32% Pré USD	420	443	410	436	420	443	410	436
	5,11% Pré BOB / 10,45% Pré UYU								
	EURIBOR + 2,00% / 1,92% Pré EUR								
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	0,94% CORRA / 1,20% SOFR	3.241	2.452	3.213	2.408				
Título de dívida - BOB	5,55% Pré BOB	147	152	133	136				
Agência de fomento e multilaterais	SOFR TERM + 1,40%	769	832	797	847	770	831	797	847
Outros		1	1	1	2				
		<u>8.999</u>	<u>8.467</u>	<u>9.210</u>	<u>8.750</u>	<u>1.190</u>	<u>1.274</u>	<u>1.207</u>	<u>1.283</u>
		<u>16.529</u>	<u>15.225</u>	<u>17.030</u>	<u>15.624</u>	<u>7.932</u>	<u>7.256</u>	<u>8.280</u>	<u>7.425</u>
Passivo circulante		587	377			328	195		
Passivo não circulante		15.942	14.848			7.604	7.061		
		<u>16.529</u>	<u>15.225</u>			<u>7.932</u>	<u>7.256</u>		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		377	218			219	138		
Parcela circulante dos empréstimos, financiamentos e debêntures (principal)		210	159			109	57		
		<u>587</u>	<u>377</u>			<u>328</u>	<u>195</u>		

CDI – Certificado de Depósito Interbancário  
 CRI – Certificado de Recebíveis Imobiliários  
 IPCA – Índice de Preços ao Consumidor Amplo  
 SOFR – *Secured Overnight Financing Rate*  
 EURIBOR – *Euro Interbank Offered Rate*  
 BRL – Reais

BOB – Boliviano  
 UYU – Peso uruguaio  
 EUR – Euro  
 USD – Dólar estadunidense  
 CORRA – *Canadian Overnight Repo Rate Average*  
 TR – Taxa referencial

(i) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em SOFR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real.

(ii) O valor justo dos títulos é o preço unitário no último dia de negociação na data final de emissão do relatório multiplicado pela quantidade emitida. Para os demais empréstimos, financiamentos e debêntures, o valor justo é baseado no montante dos fluxos de caixa contratuais e a taxa de desconto utilizada é baseada na taxa de contratação de uma nova operação em condições semelhantes ou na falta desta, na curva futura de fluxo de cada obrigação.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Movimentação**

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Saldo no início do período		15.225	14.506	7.256	6.647
Captações (i)		1.737	1.664	650	
Captações - operações descontinuadas			44		
Variações cambiais		(470)	(646)	(64)	(126)
Correção monetária	22	25	31	16	21
Provisão de juros	22	317	277	202	155
Juros pagos		(150)	(169)	(117)	(135)
Apropriação dos custos de captações, líquida das adições		2	4		2
Ajuste a valor justo	22	(14)	17	(11)	13
Liquidações		(143)	(729)		
Reclassificação para passivos relacionados a ativos mantidos para venda			(44)		
Ganho (perda) na renegociação de dívidas, líquido das amortizações	22		1		
Saldo no final período		16.529	14.956	7.932	6.577

**(i) Captações realizadas durante o período:**
**a. Utilização das linhas de crédito disponíveis pela St. Marys**

No período findo em 31 de março de 2026, a subsidiária St. Marys realizou saques nos montantes de CAD 158 milhões (R\$ 530) e USD 105 milhões (R\$ 556), utilizando as linhas de crédito disponíveis relacionadas ao *Committed Credit Facility*.

**b. 20ª emissão de debêntures pela VCSA**

Em março de 2026, a Companhia aprovou a 20ª emissão de debêntures, não conversíveis em ações, em série única, nos termos da Resolução CVM n.º 160/2022, no montante total R\$ 650 e com vencimento para março de 2033, remuneradas a taxa CDI + 0,64% a.a. A nova captação está alinhada à estratégia de *liability management* da Companhia, focada na redução de custo e no alongamento do perfil da dívida. Os recursos serão utilizados para a liquidação antecipada da 14ª emissão de debêntures em abril de 2026 (Nota 23(a)).

**(c) Utilização das linhas de crédito disponíveis**

Linha de crédito	Empresas	Data de contratação	Vencimento	USD milhões		
				Montante contratado	Montante utilizado	Saldo disponível
<i>Global Revolving Credit Facility</i>	VCSA/VCI/VCEA/St. Marys	jul/25	jul/30	250		250
<i>Committed Credit Facility</i>	VCI/VCEA/St. Marys	jun/22	jun/27	300	(228)	72
				550	(228)	322

O montante utilizado em dólares americanos considera a conversão pela taxa de câmbio nas datas de saque para os valores sacados em dólares canadenses e, conseqüentemente, refletido no saldo disponível da *Committed Credit Facility*.

**(d) Garantias**

Em 31 de março de 2026, R\$ 1.776 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 1.840) do saldo de empréstimos e financiamentos da Companhia estavam garantidos por avais de partes relacionadas (Nota 9(b)), enquanto R\$ 1.055 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 1.129) estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária e hipoteca.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**15 Risco sacado a pagar**

Operações de risco sacado	Prazo máximo	Consolidado		Controladora	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Fornecedor - mercado interno	Até 180 dias	244	287	196	227
Fornecedor - mercado externo	Até 180 dias	256	427		
Fornecedor - mercado externo	Até 360 dias	750	750		
		<u>1.250</u>	<u>1.464</u>	<u>196</u>	<u>227</u>

**16 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido**
**(a) Reconciliação da despesa de IRPJ e da CSLL**

A conciliação de imposto de renda e contribuição social para os seus montantes correspondentes demonstrados no resultado dos períodos findos em 31 de março, com base na legislação tributária vigente, é apresentada a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas	(205)	(403)	(131)	(366)
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	70	137	45	124
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos				
Equivalência patrimonial	9	9	(22)	(56)
Incentivo fiscal	16			
Impacto na tributação de empresas no exterior - diferencial de alíquota e outras	(31)	(28)		
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	(11)	(8)		
Ajuste fiscal pela reavaliação de ativos - hiperinflação	(26)	(14)		
Amortização fiscal de ágio sem constituição de diferido de anos anteriores em ágio por expectativa de rentabilidade futura		(7)		
Constituição de tributo diferido de exercícios anteriores	14	1		
Garantia para antecipação de recebíveis	17	(5)		
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	(7)	(3)	(5)	(3)
IRPJ e CSLL apurados	<u>51</u>	<u>82</u>	<u>18</u>	<u>65</u>
Correntes	(68)	(161)		(105)
Diferidos	119	243	18	170
IRPJ e CSLL no resultado	<u>51</u>	<u>82</u>	<u>18</u>	<u>65</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**(b) Composição dos saldos patrimoniais de IRPJ e CSLL diferidos**

	Consolidado		Controladora	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa	1.005	876	330	273
Créditos tributários sobre diferenças temporárias				
Crédito fiscal de investimento (ITC)	214	229		
Ajuste a valor de mercado e hiperinflação	99	132		
Provisões judiciais	168	174	107	106
Provisão para encargos de energia	82	81	81	80
Obrigação com descomissionamento de ativos	69	71	39	39
Provisão para perdas de estoques	54	48	14	8
Uso de bem público	54	55		
Imposto mínimo de Ontário	50	54		
Prejuízo fiscal a ser utilizado na consolidação fiscal em períodos subsequentes	35	56		
Provisão de participação no resultado, gratificações e dissídio	45	75	40	64
Benefícios sociais	33	34		
Diferimento da variação cambial - efeito no resultado	7	29	6	28
Provisões de obrigações previdenciárias	24	26		
Instrumento financeiro - Compromisso firme	45	30		
Impairment de ativos	19	19	16	16
Perda de crédito esperada	24	20	10	8
Deduções – Legislação na Espanha (benefício do governo)	15	11		
Benefício fiscal sobre ágio	103	113		
Outros créditos	92	117	32	34
Débitos tributários sobre diferenças temporárias				
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)	(2.384)	(2.478)	(768)	(763)
Amortização fiscal de ágio	(205)	(205)	(184)	(184)
Mais valia de ativos incorporados ao custo do imobilizado	(206)	(226)	(6)	(6)
Ajuste a valor justo - Empréstimos e financiamentos	(46)	(42)	(32)	(28)
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos	(18)	(30)	(8)	(22)
Juros capitalizados	(62)	(57)	(49)	(43)
Repactuação do risco hidrológico	(16)	(16)		
Subvenção para investimento	(25)		(6)	
Ajuste a valor presente	(4)	(11)		(5)
Outros débitos	(6)	(37)	(5)	(5)
Líquido	(735)	(852)	(383)	(400)
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica	883	878		
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica	(1.618)	(1.730)	(383)	(400)

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**17 Provisões e depósitos judiciais****(a) Composição e movimentação**

	Provisões judiciais					Consolidado	Controladora
	ARO e termos de compromisso	Tributárias	Cíveis	Trabalhistas	Ambientais	Total	Total
Saldo no início do período	453	439	139	95	12	1.138	641
Adições		12	6	10		28	18
Reversões		(36)	(13)	(10)		(59)	(27)
Depósitos judiciais, liquidados das baixas				2		2	2
Liquidações com depósitos judiciais				(1)		(1)	(1)
Liquidações com efeito caixa	(16)	(2)	(1)	(5)		(24)	
Ajuste a valor presente	9					9	4
Variações cambiais	(17)	(2)				(19)	
Atualização monetária, líquida das reversões		13	8	9		30	12
Saldo no final período	429	424	139	100	12	1.104	649

**(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis**

A Companhia tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para as quais não há provisão constituída.

A natureza das principais ações foi divulgada na Nota 21(e) das demonstrações financeiras consolidadas e individuais e do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais não tiveram mudanças relevantes no período.

Natureza	Consolidado		Controladora	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
<b>Cíveis</b>				
Ações Cíveis Públicas (ACPs) – decorrentes de processos administrativos (PA)	7.564	7.436	7.564	7.436
Demais processos	455	447	149	151
	8.019	7.883	7.713	7.587
<b>Tributários</b>				
Autos de infração – IRPJ / CSLL	1.868	1.810	1.868	1.810
PIS/COFINS - Glosa de créditos referente a tese da exclusão do ICMS da base de cálculo	446	417	285	261
Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais - CFEM	323	304	236	220
IRPJ e CSLL – Lucros no exterior	243	232	243	232
Demais processos	3.253	3.103	2.042	1.936
	6.133	5.866	4.674	4.459
<b>Ambientais</b>				
	38	37	11	10
	14.190	13.786	12.398	12.056

**Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**18 Patrimônio líquido**
**(a) Pagamento de dividendos**

Em março de 2026, o Conselho da Administração da Companhia aprovou a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 515, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e foram pagos em março 2026.

**(b) Outros resultados abrangentes da Controladora**

	Nota	Atribuível aos acionistas controladores					Total
		Varição cambial de operações localizadas no exterior	Hedge dos investimentos líquidos	Perdas atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria	Transações com acionistas não controladores	Outros componentes do resultado abrangente	
Em 1º de janeiro de 2025		7.323	(2.617)	(28)	1.513	13	6.204
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	(1.057)					(1.057)
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações descontinuadas	10(b)	(2)					(2)
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	82					82
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	92					92
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas		234	45				279
Perdas sobre os ativos de plano de pensão das investidas				(1)			(1)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						1	1
Em 31 de março de 2025		6.672	(2.572)	(29)	1.513	14	5.598
Em 1º de janeiro de 2026		6.329	(2.390)	(4)	1.513	13	5.461
Variações cambiais de operações localizadas no exterior - operações continuadas	10(b)	(811)					(811)
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - controladas	10(b)	100					100
Ajuste de inflação em curso para economias hiperinflacionárias - coligadas	10(b)	103					103
Hedge dos investimentos líquidos	10(b)		(28)				(28)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo						(1)	(1)
Tributos diferidos						1	1
Em 31 de março de 2026		5.721	(2.418)	(4)	1.513	13	4.825

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**19 Receita líquida de contratos com clientes**
**(a) Composição**

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Vendas brutas				
Venda de produtos e serviços para o mercado brasileiro	5.406	4.554	3.337	3.103
Venda de produtos e serviços para mercados fora do Brasil	2.293	2.332		
	7.699	6.886	3.337	3.103
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(1.417)	(1.266)	(893)	(825)
	6.282	5.620	2.444	2.278

**(b) Receita líquida por linha de produtos**

	Consolidado	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Cimento	4.028	3.843
Concreto	913	930
Argamassa	296	272
Serviços logísticos	289	98
Agregados	152	155
Outros	604	322
	6.282	5.620

**20 Abertura de despesas por natureza**

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Fretes		1.287	1.026	457	448
Insumos e materiais de consumo (i)		781	696	327	317
Salários, encargos e benefícios		1.051	1.021	360	325
Depreciação, exaustão e amortização	11, 12 e 13(a)	672	742	232	286
Combustíveis		620	569	285	271
Manutenção e conservação		658	673	226	232
Energia elétrica		399	420	151	167
Despesa de serviços diversos		343	339	144	146
Embalagens		123	116	71	68
Impostos, taxas e contribuições		58	50	11	7
Despesas comerciais e <i>marketing</i>		34	37	29	26
Seguros		25	27	5	3
Aluguéis e arrendamentos (i)		47	47	23	25
Outros		181	179	30	29
		6.279	5.942	2.351	2.350
<b>Reconciliação</b>					
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados		5.590	5.270	2.009	2.030
Despesas com vendas		297	257	175	146
Despesas gerais e administrativas		392	415	167	174
		6.279	5.942	2.351	2.350

(i) A Companhia efetuou reclassificações entre as linhas de "Insumos e materiais de consumo" e "Aluguéis e arrendamentos" nos saldos comparativos de 2025 no montante de R\$ 19 para o consolidado e controladora, com o propósito de apresentar a despesa por natureza de forma consistente com a estrutura do período corrente.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
 financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**21 Outros resultados operacionais**

	Consolidado		Controladora	
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Benefícios fiscais - investimento	78	62	19	15
Dividendos recebidos	20	11		
Ganho na venda de imobilizado e intangível, líquido	6	7	1	1
Receita de aluguéis e arrendamentos	5	2	3	1
Ganho líquido na venda de sucata	5	5	5	4
Receita de coprocessamento	2	3	2	3
Contratos futuros de energia - valor justo	(42)	25		
Provisões judiciais líquidas	(11)	(9)	(13)	(10)
Reembolso de seguros		38		
Outros resultados operacionais	(19)	28	(12)	10
	<u>44</u>	<u>172</u>	<u>5</u>	<u>24</u>

**22 Resultado financeiro, líquido**

	Nota	Consolidado		Controladora	
		1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Receitas financeiras</b>					
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	242	267	177	208
Rendimentos sobre aplicações financeiras		99	73	49	41
Reversão de garantia sobre operação de securitização	9(a)	67	28		
Reversão de atualização monetária de provisões		41	59	21	51
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	28	21	23	18
Atualização monetária sobre ativos		19	12	14	7
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	14	7	7	1
Juros sobre ativos financeiros		14	17	9	6
Comissões sobre securitização	9(a)	9	9		
	6.2.3				
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	e 9(a)	3	4		
Receita com garantia de empréstimos de partes relacionadas	9(a)			16	16
Outras receitas financeiras		6	7		1
		<u>542</u>	<u>504</u>	<u>316</u>	<u>349</u>
<b>Despesas financeiras</b>					
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(317)	(277)	(202)	(155)
Capitalização de juros sobre empréstimos		20	11	19	10
Instrumentos financeiros derivativos	6.2.3	(324)	(381)	(257)	(326)
Juros sobre operações de partes relacionadas	9(a)	(37)	(1)	(23)	(1)
Ajuste a valor presente		(35)	(32)	(9)	(10)
Atualização monetária sobre provisões e outros passivos		(29)	(78)	(22)	(73)
Correção monetária sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(25)	(31)	(16)	(21)
Comissões sobre operações financeiras		(18)	(25)	(2)	(2)
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	14(b)	(14)	(38)	(12)	(31)
Encargos com securitização	9(a)	(13)	(19)		
Custos com captação de empréstimos		(5)	(5)	(3)	(3)
PIS e COFINS sobre receitas financeiras		(5)	(4)	(3)	(3)
	6.2.3				
Instrumentos financeiros derivativos com partes relacionadas	e 9(a)	(3)	(4)		
Atualização monetária utilização do bem público		(1)	(7)		
Juros sobre impostos a pagar		(1)	(2)	(1)	(1)
IR sobre remessas de juros ao exterior		(1)	(1)	(1)	(1)
Perda na renegociação de dívidas, líquida das amortizações	14(b)		(1)		
Outras despesas financeiras		(31)	(21)	(15)	(5)
		<u>(839)</u>	<u>(916)</u>	<u>(547)</u>	<u>(622)</u>
<b>Ganho (perda) cambial, líquido</b>					
		34	103	66	119
<b>Ganho (perda) monetário líquido na subsidiária hiperinflacionária</b>					
		(14)	29		
		<u>20</u>	<u>132</u>	<u>66</u>	<u>119</u>
		<u>(277)</u>	<u>(280)</u>	<u>(165)</u>	<u>(154)</u>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações  
financeiras intermediárias condensadas**

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

**23 Combinação de negócios**

Durante o exercício de 2025, a Companhia adquiriu a Rogers Ready Mix & Materials, Inc. e a Rogers Transportation Services, Inc. Os detalhes dessa combinação de negócios, bem como os saldos provisórios de valor justo dos ativos e passivos adquiridos, foram divulgados na Nota 30 das demonstrações financeiras consolidadas e individuais da Companhia para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

O exercício de alocação do preço de compra foi concluído e não houve alterações nos saldos divulgados anteriormente; portanto, nenhum impacto foi contabilizado nessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas em decorrência dessa combinação de negócios.

**24 Notas explicativas não apresentadas**

Nas demonstrações financeiras consolidadas e individuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram divulgadas as notas explicativas abaixo, cujas premissas, operações e políticas não sofreram alterações relevantes à posição apresentada nestas demonstrações financeiras intermediárias condensadas consolidadas e individuais:

<b>Nota explicativa</b>	<b>Descrição</b>
4.2	Ativos não circulantes por região geográfica
6.3.1	Risco cambial
6.3.3(c)	Instrumentos financeiros derivativos - <i>Hedge</i> de valor justo
6.3.3(d)	Instrumentos financeiros derivativos - <i>Hedge</i> de investimentos líquidos em operações no exterior
6.4.1	Risco de crédito contas a receber de clientes
6.6	Análise de sensibilidade
8	Caixa e equivalentes de caixa
9	Aplicações financeiras
10(c)	Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis - Movimentação da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa
10(e)	Contas a receber de clientes e securitização de recebíveis - Ativos e passivos reconhecidos como securitização de recebíveis
11	Estoques
12	Tributos a recuperar
14(d)	Investimentos - Informações sobre as empresas investidas
15(c)	Imobilizado - Obras em andamento
16(c)	Intangível - Ágios por expectativa de rentabilidade futura
17(d)	Direito de uso em arrendamento - Prazo e taxa média de desconto
17(e)	Direito de uso em arrendamento - Outras divulgações
18(c)	Empréstimos, financiamentos e debêntures - Perfil de vencimento
18(e)	Empréstimos, financiamentos e debêntures - Composição por moeda
18(h)	Empréstimos, financiamentos e debêntures - Alterações em passivos provenientes de atividades de financiamento
19(c)	Risco sacado a pagar - Intervalo de prazos de pagamentos
20(f)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Efeito dos impostos e contribuições diferidos no resultado do exercício e no resultado abrangente
20(g)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Realização dos impostos e contribuições diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL
20(h)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Ativo fiscal diferido não reconhecido
20(i)	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido - Base fiscal dos prejuízos fiscais e base negativa
21(b)	Provisões e depósitos judiciais - Composição das provisões judiciais e depósitos judiciais
22	Uso de bem público
23	Benefícios pós-emprego
24(c)	Patrimônio líquido - Pagamento de dividendos
25(d)	Receita líquida de contratos com clientes - Receita líquida por país de destino
28(b)(ii)	Resultado financeiro, líquido - Demonstração dos resultados das operações com derivativos
29	Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas

## 25 Eventos subsequentes

### (a) Pré-pagamento da 14ª emissão de debêntures pela VCSA

Em abril de 2026, a Companhia realizou o resgate antecipado total da 14ª emissão de debêntures, no montante total de R\$ 630. O contrato tinha vencimento original em 2029 e era remunerado a uma taxa de CDI + 1,60% a.a.. Os recursos utilizados para a liquidação antecipada foram provenientes da 20ª emissão de debêntures, realizada em março de 2026.

### (b) Aquisição de negócios de agregados pela VCEA

Em abril de 2026, a Companhia adquiriu através da sua subsidiária integral Votorantim Cimentos España, S.A., a entidade Áridos La Melera, S.L., uma pedreira localizada em Huelva, na região da Andaluzia, Espanha. A investida apresenta produção anual aproximada de 200 mil toneladas e reservas estimadas em cerca de 5 milhões de toneladas, compostas majoritariamente por areia, que representa aproximadamente 90% da produção total. Huelva é considerada uma região prioritária dentro da estratégia de crescimento de agregados da VCEA no sul da Espanha. A aquisição foi concluída em 1º de abril de 2026, pelo valor total de EUR 6 milhões (R\$ 36), em base livre de caixa e dívida. A transação inclui um mecanismo usual de ajuste de preço, que se encontra atualmente em fase de cálculo — não se espera ajuste relevante. Os ativos líquidos adquiridos são estimados provisoriamente em aproximadamente EUR 1,5 milhão (R\$ 9), com base em informações preliminares. O *Purchase Price Allocation* (PPA) encontra-se em elaboração.



**VOTORANTIM**  
**cimentos**