

Divulgação de Resultados 2023



Osvaldo Ayres CEO

Bianca Nasser

CFO & Diretora de Relações com Investidores

Alvaro Lorenz

Diretor de Sustentabilidade









DESTAQUES CONSOLIDADOS



CRESCIMENTO E POSICIONAMENTO

Sinergias dos M&As já capturadas



TRANSFORMAÇÃO DO NEGÓCIO

Expansão em novos negócios no Brasil

Ebitda: +58% vs 2022 (VCBR)



COMPETITIVIDADE

+19% de investimento em CAPEX com foco em modernização e competitividade

Plano de Investimento de R\$ 5 bi no Brasil reforçando nossa posição de mercado de forma estrutural



SUSTENTABILIDADE

Redução histórica de emissão líquida de CO₂

-4% vs 2022



PERFORMANCE FINANCEIRA

EBITDA Ajustado R\$ 5,8 bi

+18% vs 2022

Margem Ebitda

22% +3 p.p. vs 2022 Alavancagem de 1,28x

Redução de 0,27x vs 2022

S&P Global

Global: BBB | estável Individual: BBB- | estável

FitchRatings

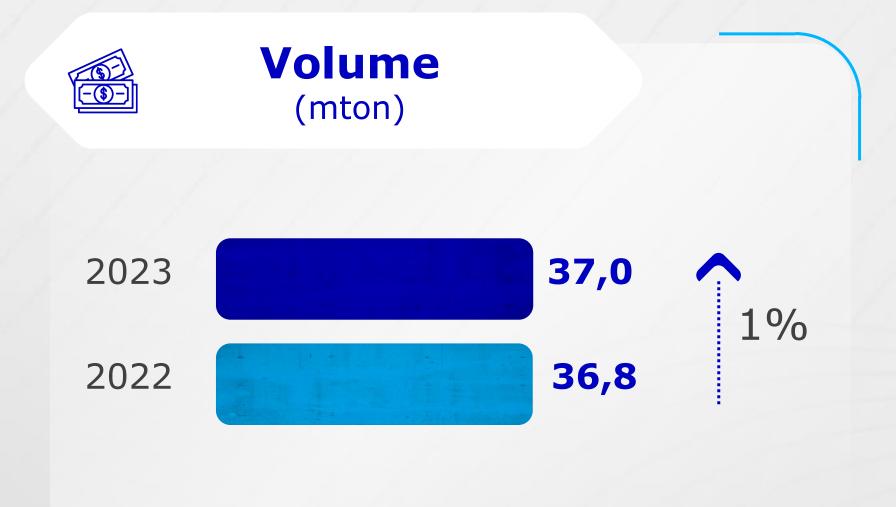
Global: BBB- | positivo

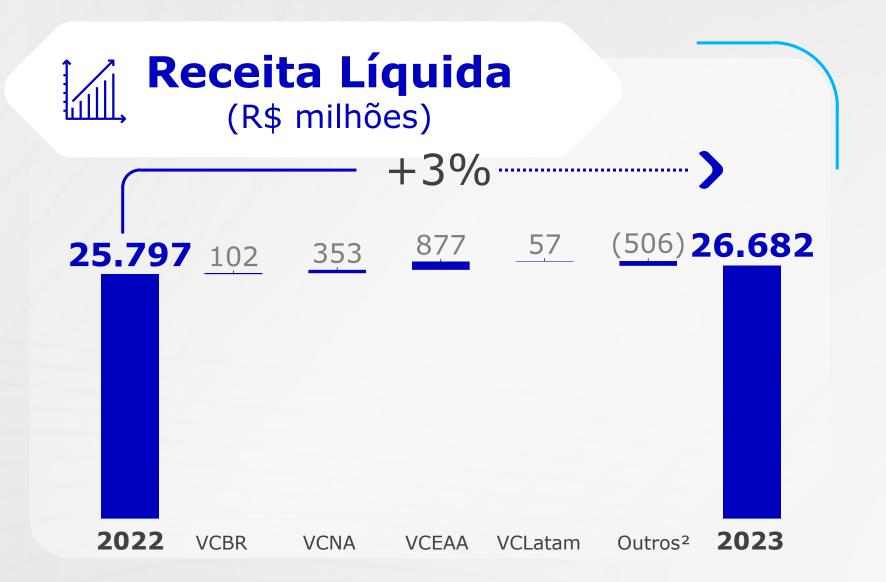
Moody's

Global: Baa3 | estável



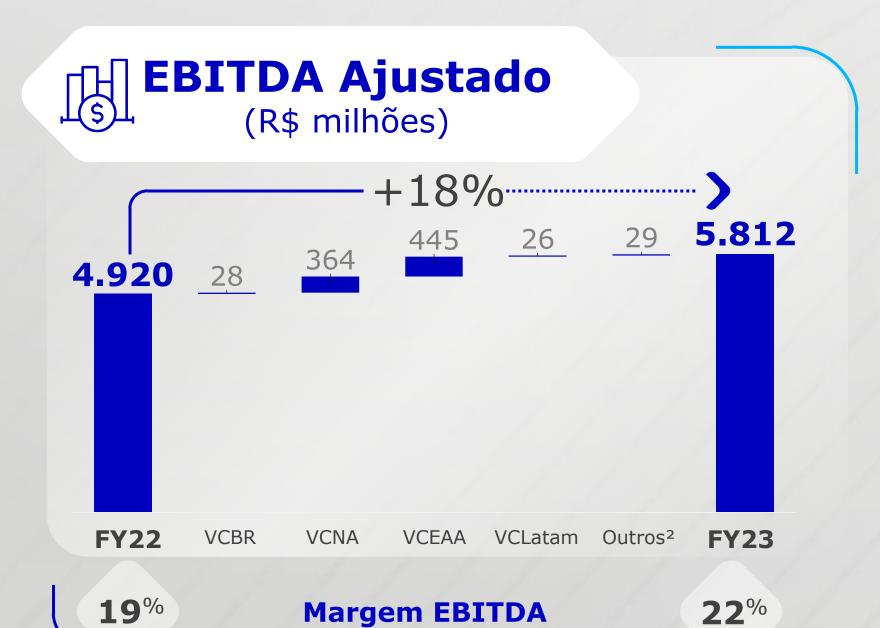
Resultado Consolidado





Leve crescimento de volume suportado por M&As no exterior

Receita líquida com crescimento devido à dinâmica de mercado favorável e novos negócios no Brasil





Recuperação e avanço nas margens operacionais impulsionadas pelo

mercado externo

Aumento no lucro líquido devido ao incremento do resultado operacional

⁽¹⁾ BRL | USD taxa de câmbio média: 5,16 (FY22) e 5,00 (FY23) | BRL | EUR taxa de câmbio média 5,44 (FY22) e 5,40 (FY23) | (2) Receita líquida de Outros é resultado, principalmente, da Votorantim Cimentos Trading. O EBITDA ajustado de Outros é principalmente resultado de dividendos recebidos e itens não recorrentes, mais informações na nota 4.1 da DF 2023.



Resultado VCBR





2023

2022

Menor demanda de mercado compensada por preços levemente mais altos

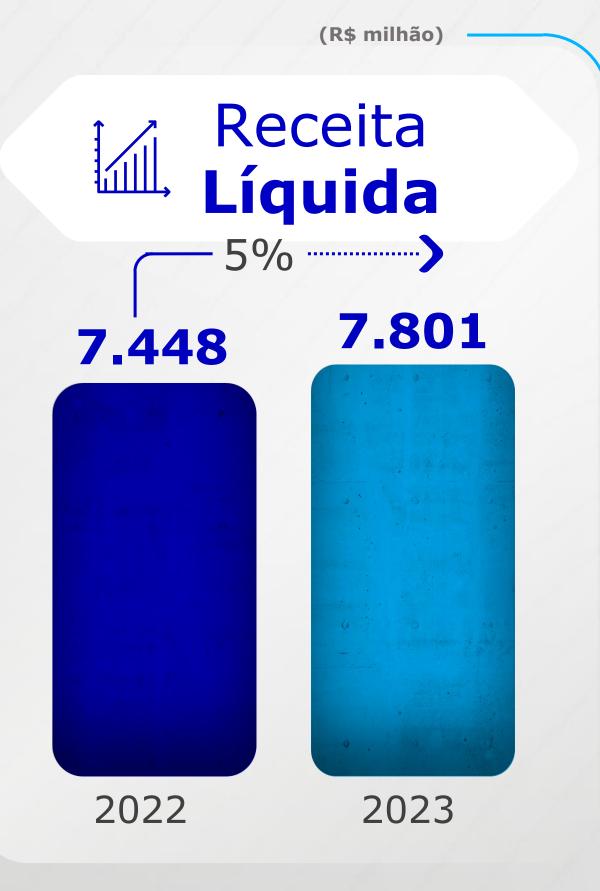


Novos negócios e gestão de custos impulsionaram resultados operacionais





Resultado VCNA



Performance sólida com efeito positivo de preço mitigando dinâmica de mercado



Forte resultado operacional fruto da gestão positiva de margens

Ebitda Ajustado
USD +30% vs 2022

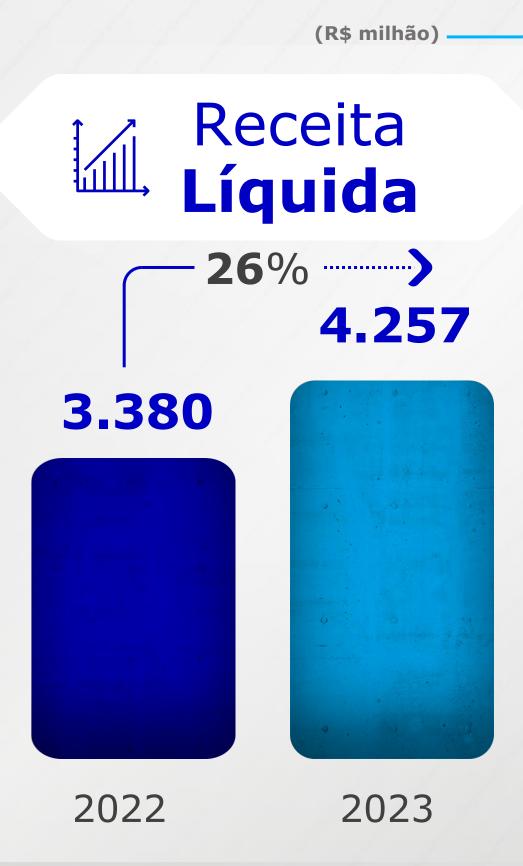
BRL | USD taxa de câmbio médio: 5,16 (2022) e 5,00 (2023)



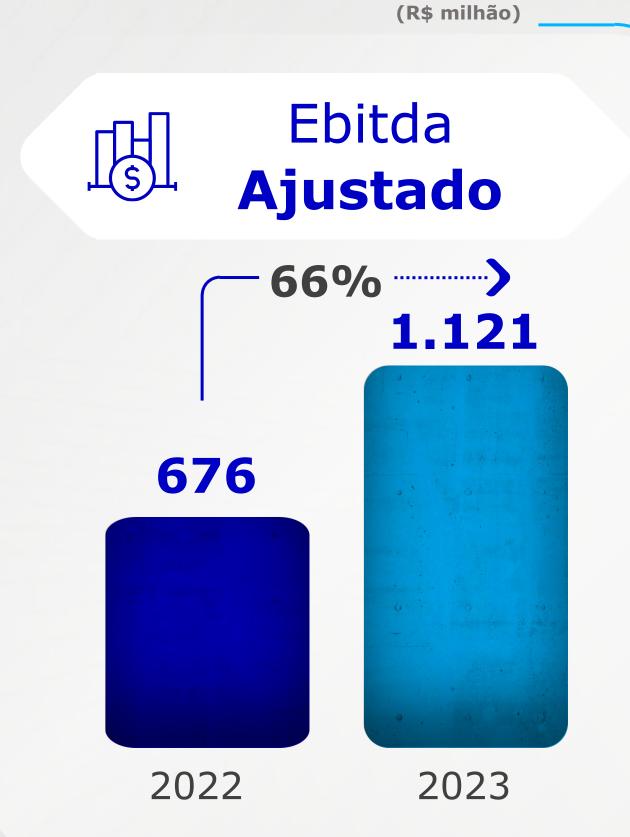


Resultado VCEAA





Forte dinâmica de mercado e volume adicional das recentes aquisições



Sinergias já capturadas alinhado com queda de custos

Ebitda Ajustado EUR +69% vs 2022

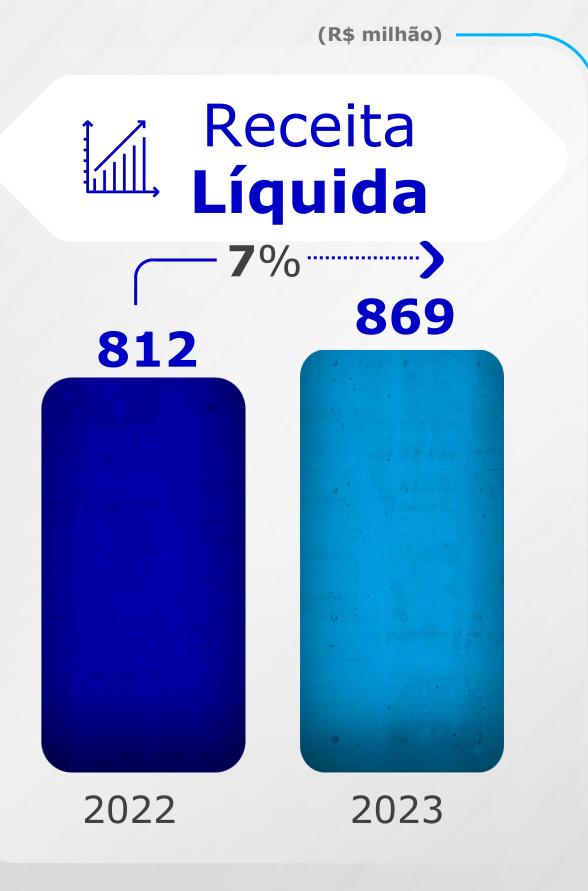
BRL | EUR taxa de câmbio médio 5,44 (2022) e 5,40 (2023)



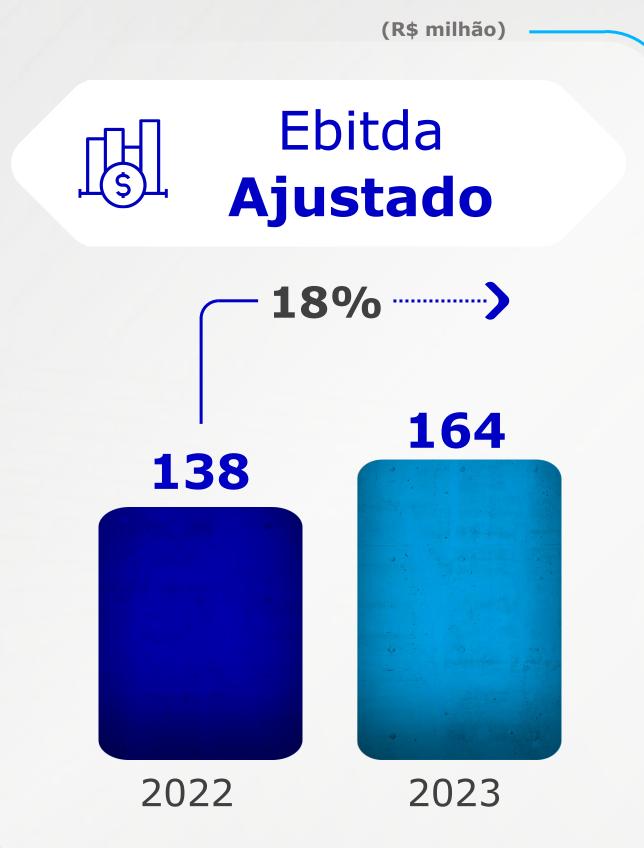


Resultado VCLATAM





Melhores
volumes em
ambos os
países



Redução de custos e sinergias operacionais mitigaram cenário mais adverso de preços

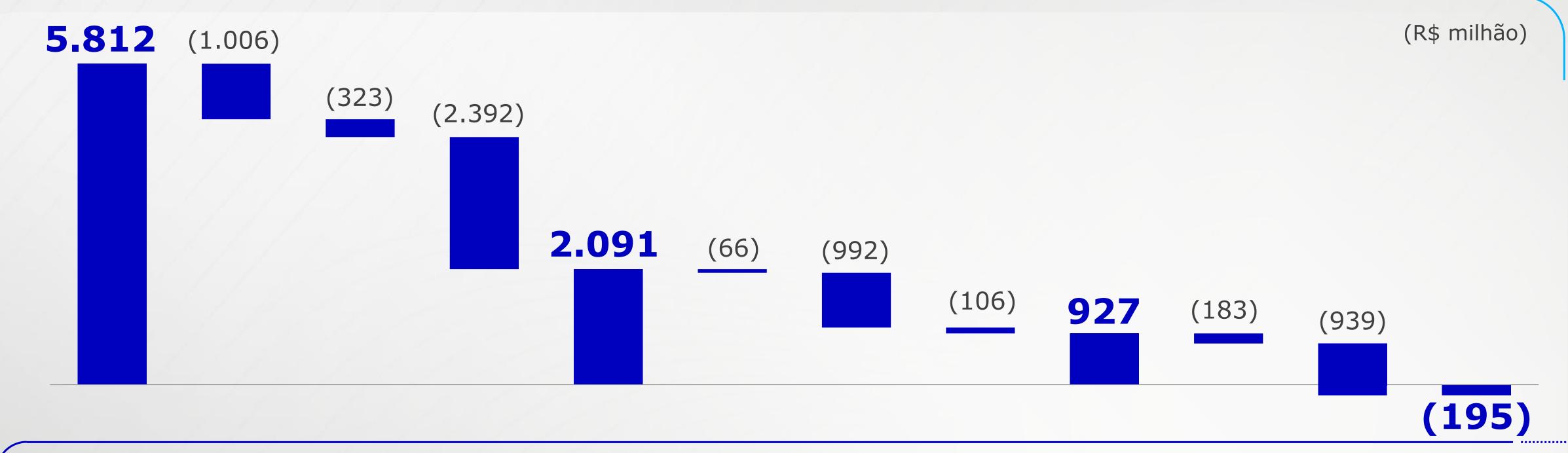
Ebitda Ajustado USD 22% vs 2022

BRL | USD taxa de câmbio médio: 5,16 (2022) e 5,00 (2023)





Fluxo de Caixa Livre 2023



Ebitda Ajustado

Capital de Giro/ Outros¹

Impostos

Capex

FCO²

Investimento/
Desinvestimento

Resultado Financeiro Efeito câmbio no Caixa

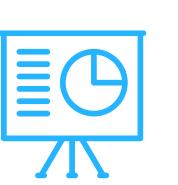
Fluxo de caixa Livre ao Acionista Dividendos para minoritários Dividendos para majoritário **FCL**



Forte Fluxo de Caixa
Operacional decorrente da
geração operacional recorde
que mitigou efeito negativo do
capital de giro



Pagamento de **dividendos totalizando** R\$ 939MM no ano



Fluxo de Caixa Livre
equilibrado com maior
investimento em Capex e
pagamento de dividendos ao
acionista



CAPEX

Sustaining & Modernização

Sólido investimento em Sustaining

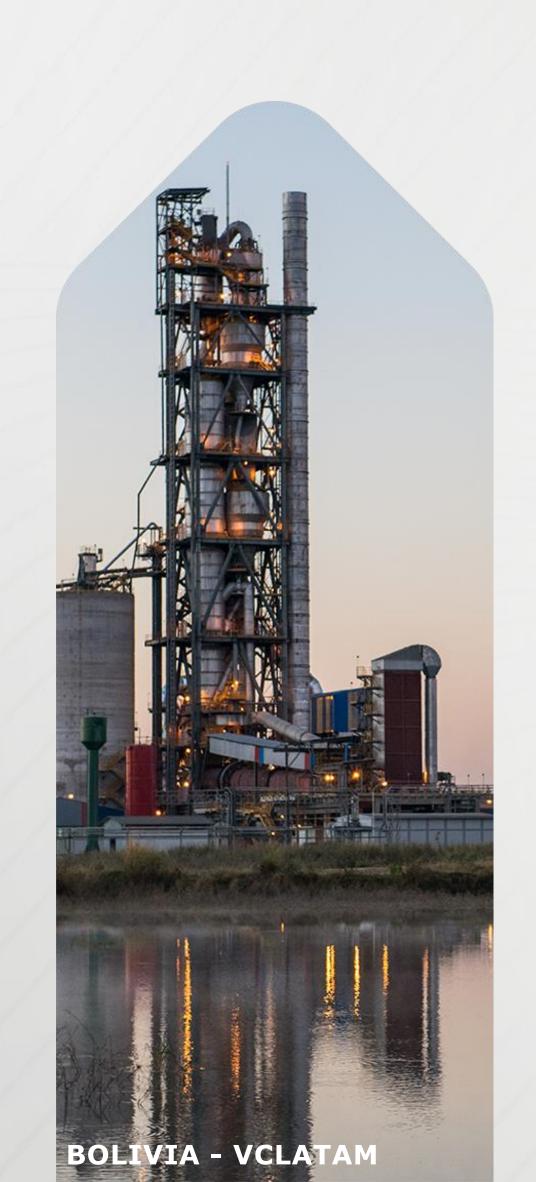
Projetos de modernização com foco em competitividade estrutural alinhados aos nossos compromissos ESG

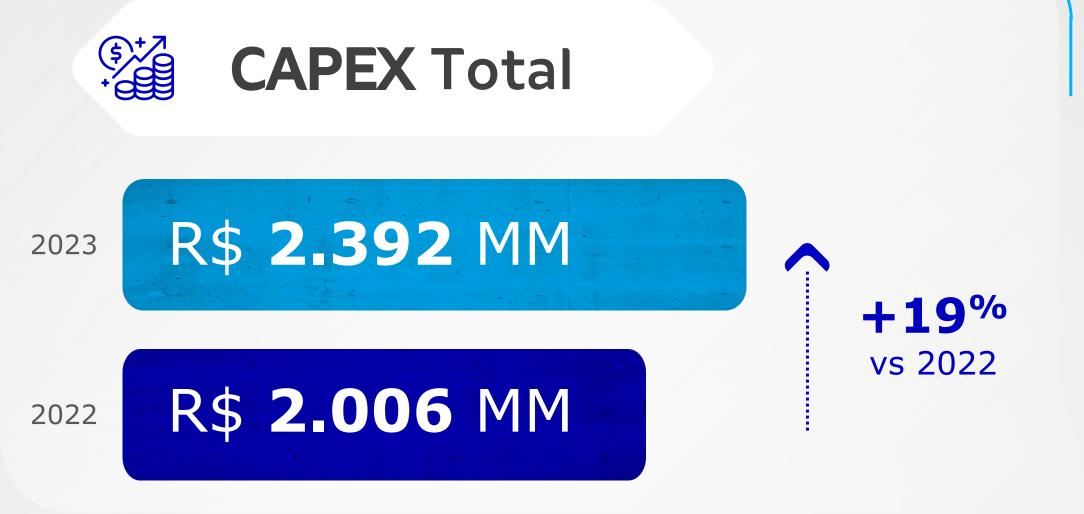
Expansão

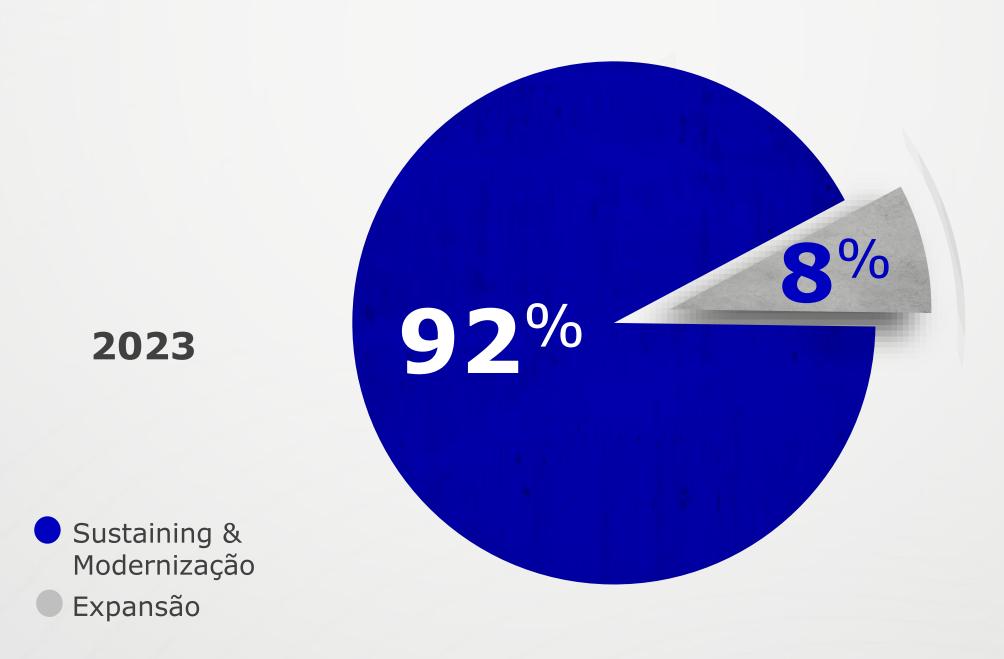
Projetos de **expansões focados em novos negócios** e aumento na capacidade de cimento.



Projeto de **aumento de capacidade** da Viter e Verdera no Paraná.

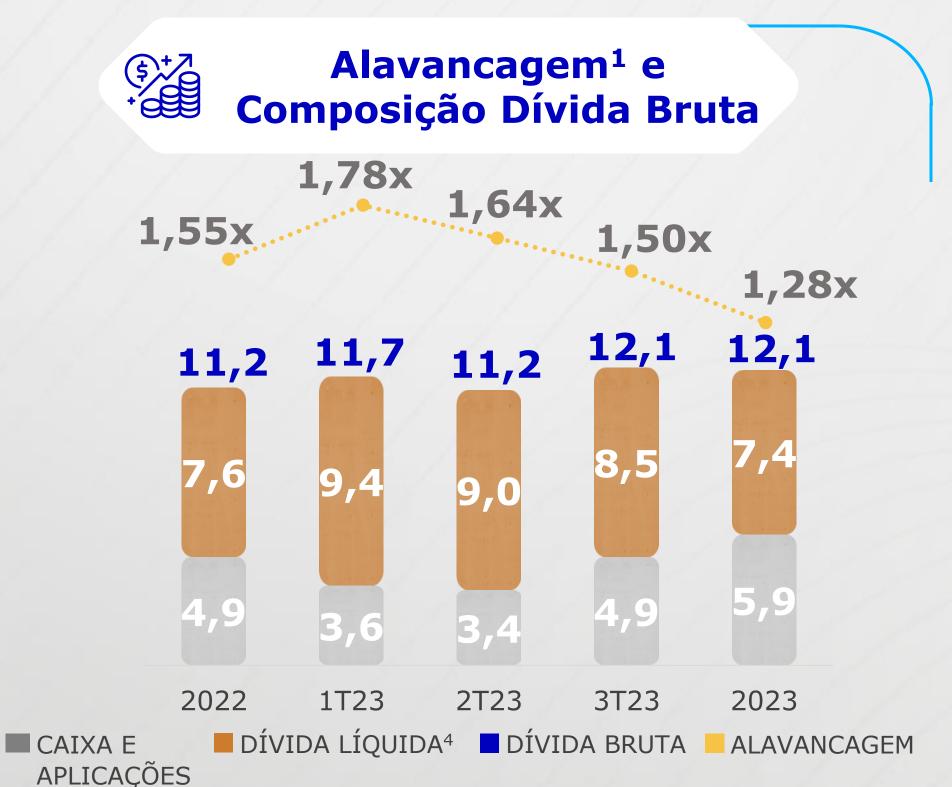


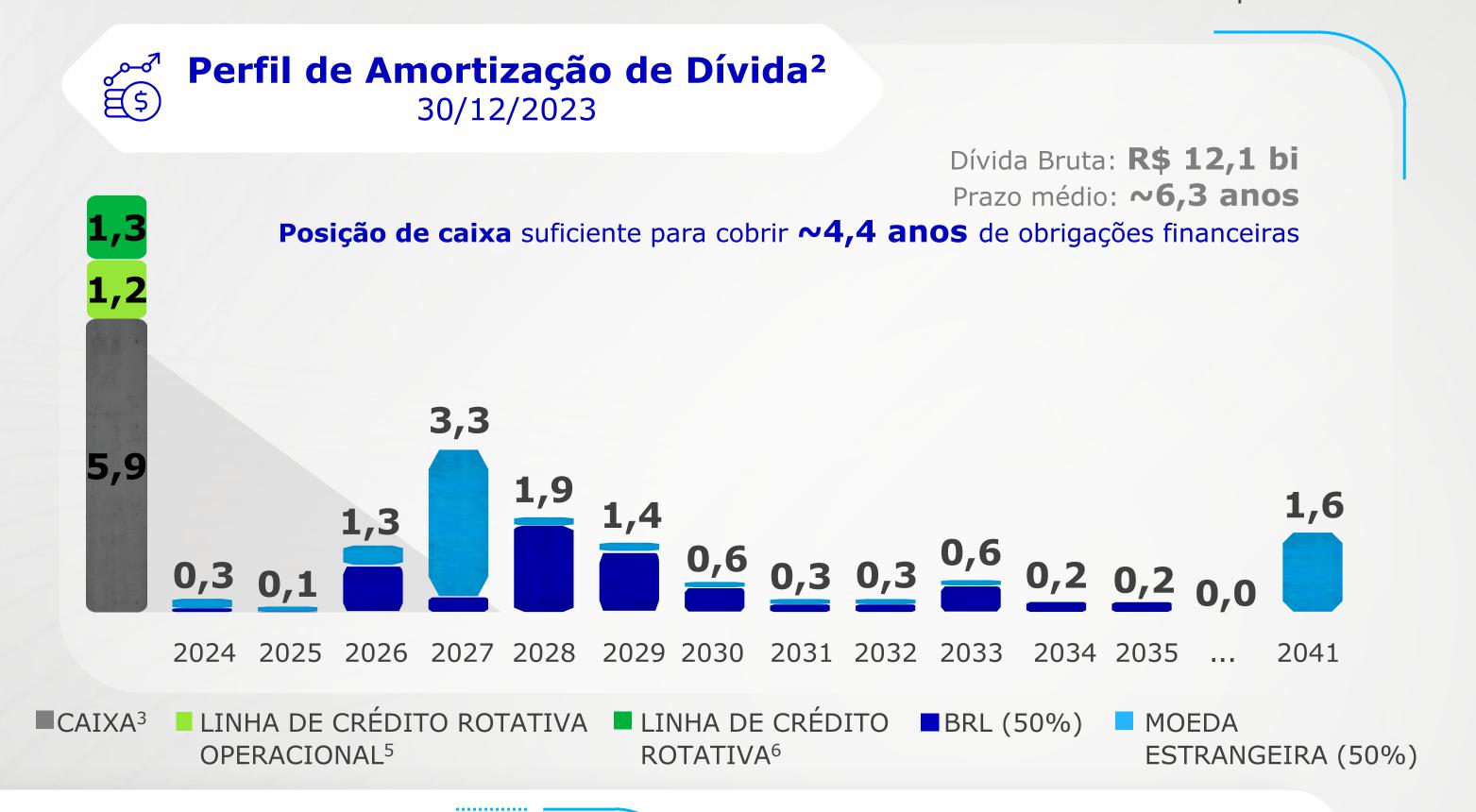






Endividamento & Liquidez R\$ bilhão







FINANCEIRAS³

Índice de alavancagem no menor patamar histórico



Gestão de passivos alinhado à sólida liquidez e sem pressão de refinanciamento no curto prazo



Emissão de CRI com demanda acima do esperado em um mercado volátil

⁽¹⁾ Dívida Líquida/Ebitda Ajustado; Ebitda relacionado às operações estrangeiras foi convertido para real considerando a taxa de câmbio média do período. | (2) Perfil de dívida não inclui arrendamentos | (3) Posição de Caixa de 30 de setembro de 2023 | (4) Dívida líquida considera MTM, ambos utilizam taxa de câmbio do final do período | (5) Linha de crédito rotativa global: USD 300MM; sacada USD 33,9MM em 30/12/2023 | (6) Linha de crédito rotativa global: USD 250MM.



Evolução para um mundo Sustentável



0,61

Segurança em primeiro lugar Acidentes com afastamento (-13% vs 2022) 22,8%

Mulheres em cargos de liderança (+1,8 p.p. vs 2022)

65,3%

Operações com planos de participação da comunidade (+2,7 p.p. vs 2022)

37,2%

Receita vinda de soluções sustentáveis (+5,8 p.p. vs 2022)

150

milhões de dólares

Financiamento ESG com a IFC para aumentar a capacidade de combustíveis alternativos em Salto Pirapora

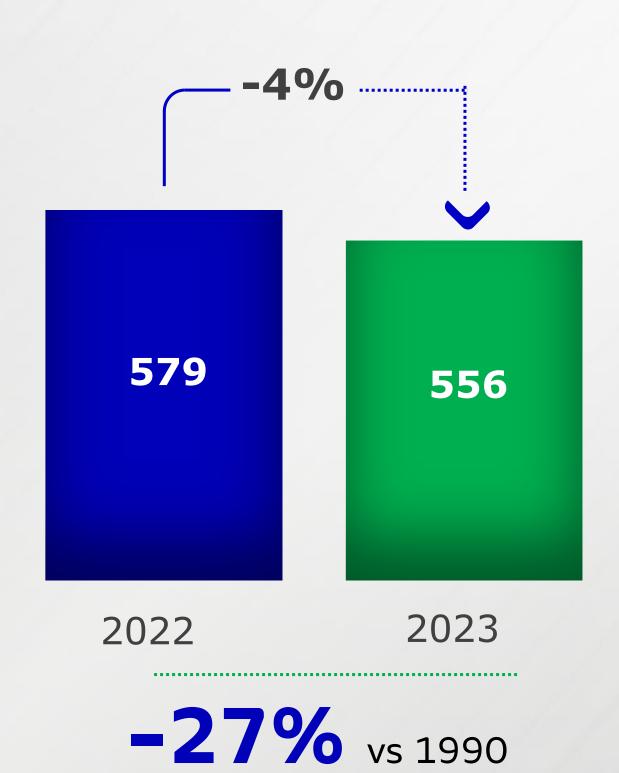
ESG

Melhores Posições no Sustainalytics MSCI A Lista CDP A



Jornada de Descarbonização

Emissões de **CO2**



30,9% 72,8% 35,1%

Combustíveis Alternativos (+4,4 p.p. vs 2022)

16% resíduos de biomassa

de 1,4 milhão de toneladas de resíduos

Expansão do tratamento de resíduos e construção: Brasil, Espanha e Marrocos

do fator de clínquer (-1,1 p.p. vs 2022)

Argila calcinada implantada globalmente

Mudança no portfólio de cimento (baixo carbono) na América do Norte

de energia renovável (+53,1% vs 2022)

Parceria para construção de planta de energia solar no Brasil

Investimento solar em Toral e Alconera, Espanha

Novas

tecnologias

10 teste de captura de carbono no setor de cimento na Espanha

Tecnologia de hidrogênio no Brasil e no Canadá







Competitividade, perfil de crédito robusto, e recuperação de margens



Investimentos acelerados em todas as regiões, avanço em sinergias e novos negócios



Disciplina financeira e compromisso na execução do mandato estratégico



Contatos do time de R.I.

E-mail:

vc-ri@vcimentos.com

Website:

ri.votorantimcimentos.com.br

Relatório Integrado:

https://www.votorantimcimentos.com.br/relatorio-integrado/

