



COMUNICADO AO MERCADO

Grand Cayman, Ilhas Cayman, 15 de agosto de 2022 - Nu Holdings Ltd. (NYSE: NU | B3: NUBR33), (“Nu” ou a “Companhia”), uma das maiores plataformas de banco digital do mundo, anunciou hoje um novo modelo operacional de gestão. Sob a liderança de David Vélez, fundador e CEO da Companhia, o Nu irá redesenhar a estrutura da administração para apoiar a implementação de um sistema organizacional que ampliará o foco no cliente, a escalabilidade de produtos e serviços e a eficiência de sua plataforma.

“Desde nossa fundação, em 2013, deixamos de ser uma empresa mono-produto de cartões de crédito no Brasil para ser uma plataforma de serviços financeiros multiprodutos e multi geográfica. Esse crescimento cria desafios organizacionais significativos, e o momento é propício para repensarmos nosso modelo de gestão e nos organizarmos para a próxima década de crescimento”, disse David Vélez.

À frente da organização, David Vélez continuará a orientar e manter a supervisão da gestão operacional, da liderança, cultura e reputação da Companhia. Além disso, David priorizará a estratégia de longo prazo, incluindo o desenvolvimento de produtos, a expansão para novos mercados e novas aquisições. Para dar suporte a essas prioridades, o Nu criará a posição de Diretor de Desenvolvimento Corporativo (*Chief Corporate Development Officer*), que reportará diretamente a David. Para implementar o novo sistema operacional, a administração estará organizada da seguinte forma:

- **Youssef Lahrech**, Diretor de Operações (*Chief Operating Officer*), também assumirá uma nova posição como Presidente, reportando-se diretamente a David. Ao longo dos últimos anos, Youssef desempenhou um papel fundamental no desenvolvimento das estratégias de crédito, no planejamento do portfólio de produtos e nas iniciativas de internacionalização. Como Presidente e Diretor de Operações, ele administrará diretamente a operação, orçamento e o desempenho das métricas-chave para os produtos globais, as plataformas globais, as operações de mercado e as funções corporativas.

"Com mais de 20 anos de experiência no setor financeiro, Youssef desempenhou um papel fundamental no recente crescimento e consolidação do Nubank, gerenciando nossas estratégias de crédito e internacionalização. Estou entusiasmado em oferecer esta nova posição ao Youssef e continuar essa parceria para ampliar nosso alcance, alavancar nossos pontos fortes e impulsionar resultados ainda mais ambiciosos para todos os nossos acionistas", disse David Vélez.

Sob Youssef Lahrech, a administração será assim estruturada:

- **Cristina Junqueira**, co-fundadora e CEO do Brasil, também assumirá a posição de Diretora de Crescimento (*Chief Growth Officer*), gerenciando as operações da equipe de mercado e as estratégias de crescimento com foco no cliente em Brasil, México e Colômbia.
- **Jag Duggal**, Diretor de Produtos (*Chief Product Officer*), liderará a organização dos produtos globais, apoiando a inovação, a centralidade no cliente, a disponibilidade global para o desenvolvimento dos principais produtos e a expansão do portfólio, a fim de impulsionar a jornada de longo prazo do Nu para ser uma empresa global de tecnologia com serviços completos.
- **Matt Swann**, Diretor de Tecnologia (*Chief Technology Officer*), liderará a organização das plataformas globais, gerenciando tecnologia, engenharia e dados para apoiar o hiper crescimento através da plataforma de sistemas da Companhia.
- **Marco Araujo**, Diretor Jurídico (*Chief Legal Officer*), junta-se à administração, responsável por supervisionar as áreas Jurídica e de *Public Policy*.
- **Guilherme Lago, Henrique Fragelli e Vitor Olivier** continuarão em suas funções de Diretor Financeiro (*Chief Financial Officer*), Diretor de Risco (*Chief Risk Officer*) e Diretor de Pessoas (*Chief People Officer*), respectivamente, e continuarão a trabalhar de forma próxima com David Vélez nos resultados e cultura da Companhia.

A Companhia manterá o mercado informado sobre quaisquer novos desenvolvimentos sobre o tema.

São Paulo, 15 de agosto de 2022

NU HOLDINGS LTD.
Guilherme Marques do Lago
Representante Legal da Companhia no Brasil