

The logo for TUPY3 NOVO MERCADO, featuring a stylized blue and white globe icon to the left of the text. The text is in a bold, sans-serif font, with 'TUPY3' on the top line, 'NOVO' on the second line, and 'MERCADO' on the third line.

TUPY3
NOVO
MERCADO

3º Trimestre de 2021

Resultados Tupy

Relações com Investidores

www.tupy.com.br/ri

dri@tupy.com.br

 [linkedin.com/company/tupy](https://www.linkedin.com/company/tupy)



EM PAUTA

Resultado 3T21

Iniciativas

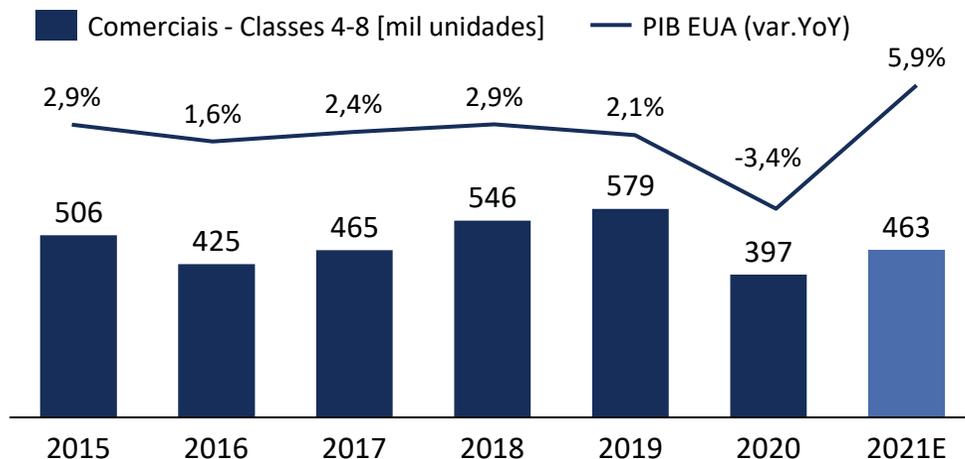
Esta Apresentação pode conter declarações prospectivas, as quais estão sujeitas a riscos e incertezas, pois foram baseadas em premissas da nossa Administração e em informações disponíveis. Declarações prospectivas incluem afirmações a respeito das intenções ou expectativas atuais de nossa Administração em relação a uma série de assuntos, entre os quais se destacam, conjuntura econômica, política e de negócios do Brasil e, em especial, nos mercados geográficos em que atuamos, nosso nível de endividamento e demais obrigações financeiras, e nossa capacidade de contratar financiamentos quando necessário e em termos razoáveis, nossa capacidade de implementar nossos planos de investimento, inflação e desvalorização do real, bem como flutuações das taxas de juros, leis e regulamentos existentes e futuros, aumento de custos, nossa capacidade de obter materiais e serviços de fornecedores sem interrupções, a preços razoáveis, e com economias de escala, nossa habilidade de adquirir outras empresas e integrá-las de maneira satisfatória, expectativas de crescimento das indústrias automotiva e hidráulica, sucesso na implementação de nossa estratégia.

O leitor deve estar ciente de que os fatores mencionados acima, além de outros discutidos nesta Apresentação, poderão afetar nossos resultados futuros e poderão levar a resultados diferentes daqueles expressos nas declarações prospectivas que fazemos nesta Apresentação. Não assumimos a obrigação de atualizar tais declarações.

As palavras “acredita”, “pode”, “continua”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “estima”, “antecipa”, ou similares têm por objetivo identificar estimativas

Declarações prospectivas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. A condição futura da nossa situação financeira e de nossos resultados operacionais, nossa participação de mercado e posição competitiva no mercado poderão apresentar diferença significativa se comparados àquela expressa ou sugerida nas referidas declarações prospectivas. Muitos dos fatores que determinarão esses resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão. O leitor é alertado para não depositar confiança indevida em declarações prospectivas.

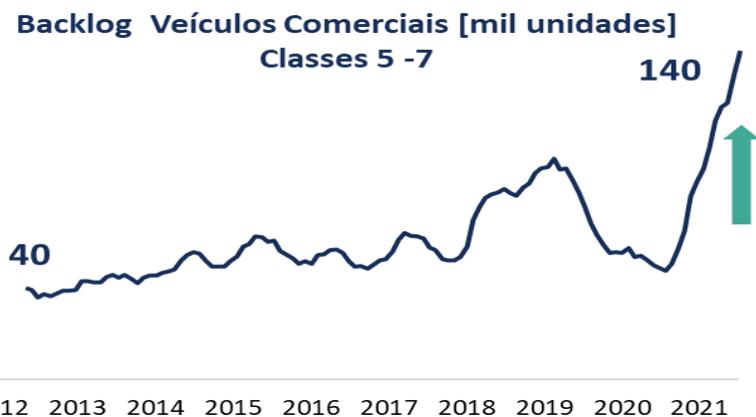
Produção ainda não reflete os indicadores macroeconômicos



Crescimento esperado não se materializou integralmente

- Mão de obra
- Religamento de equipamentos
- Transferência de produtos entre plantas

Crescimento do mercado e restrição da produção impactam estoques, gerando demanda reprimida

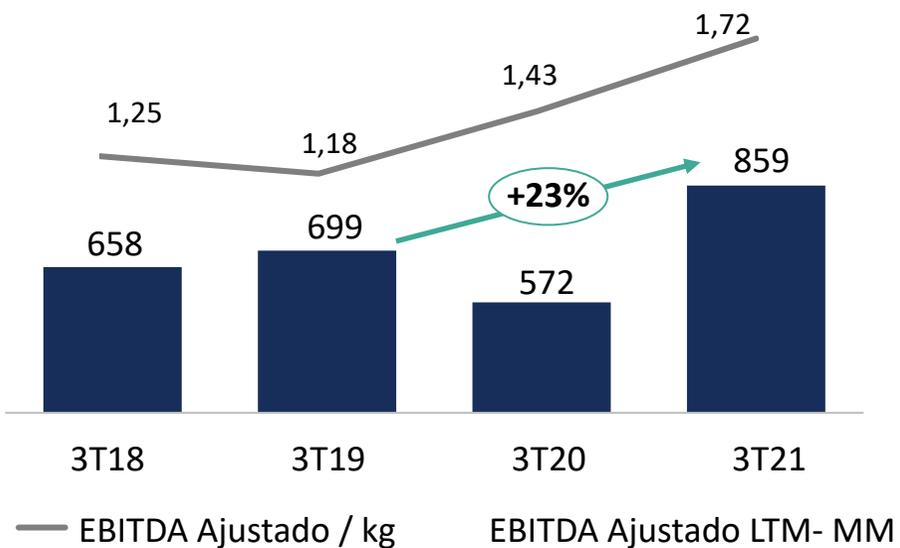
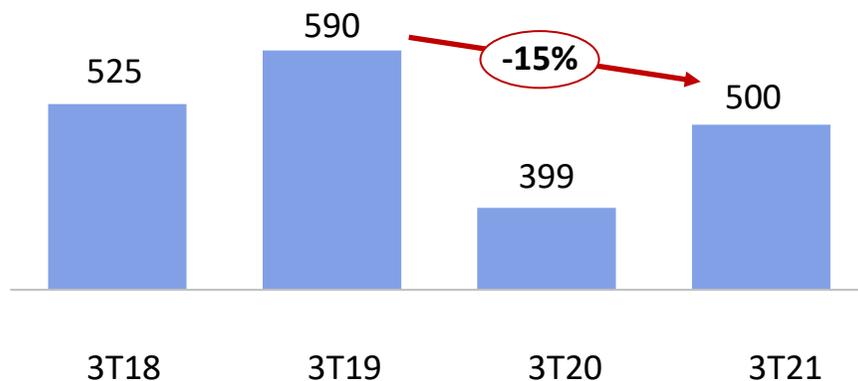


Reflexos da pandemia COVID-19

- Disrupção da cadeia produtiva (semicondutores e outros insumos)
- Preço e disponibilidade de frete
- Absenteísmo

O EFEITO DAS QUEDAS DOS VOLUMES

Volume kton LTM



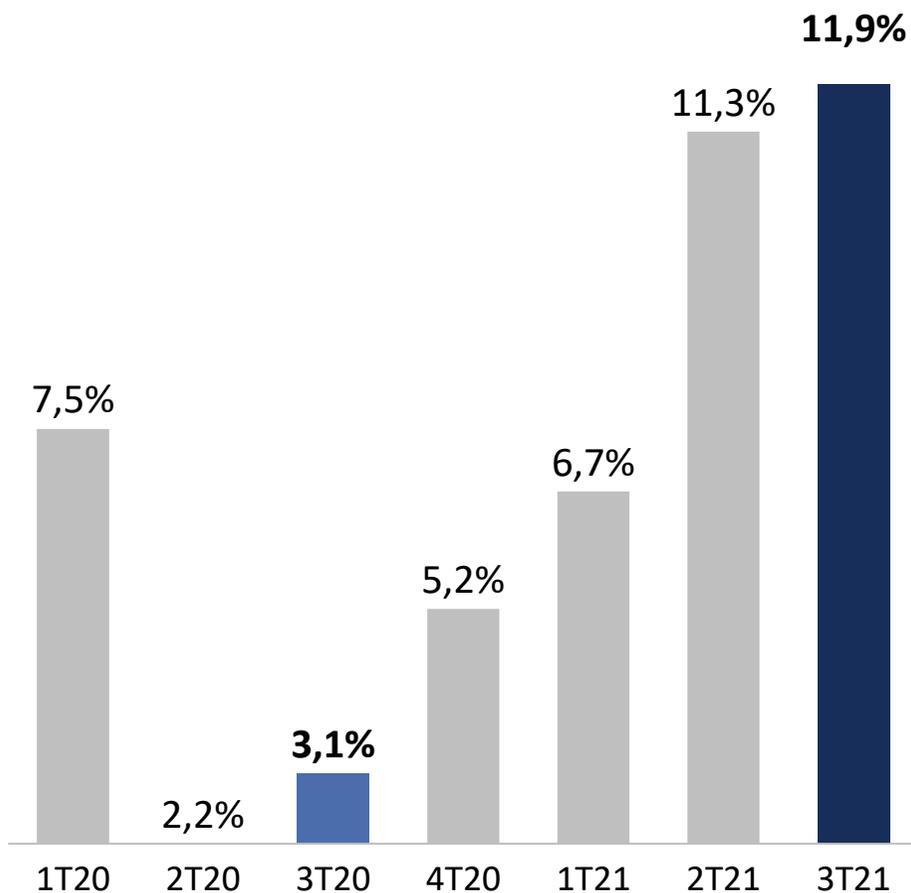
- Modelo de negócios**

- Repasses contratuais de custos com matérias-primas
- Recomposição de preços

- Eficiência operacional**

- Flexibilização da produção
- Otimização de processos
- Rígido controle de custos
- Gestão estratégica de compras

RETORNO SOBRE O CAPITAL (ROIC)

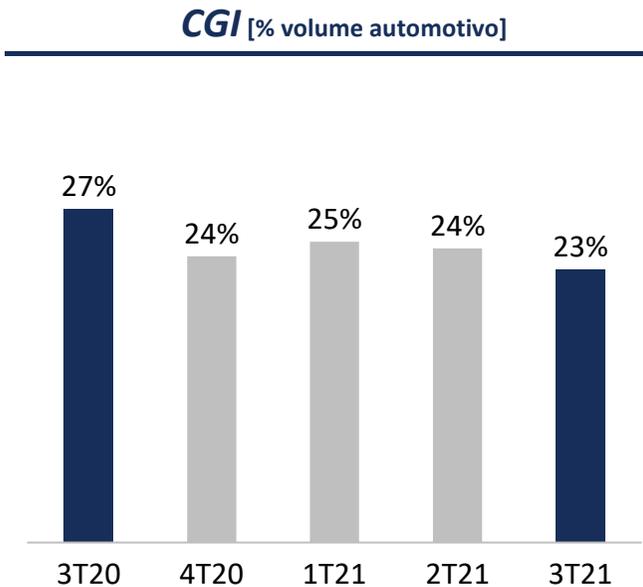
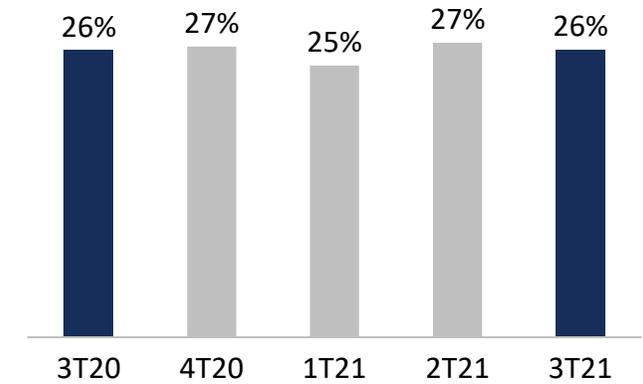
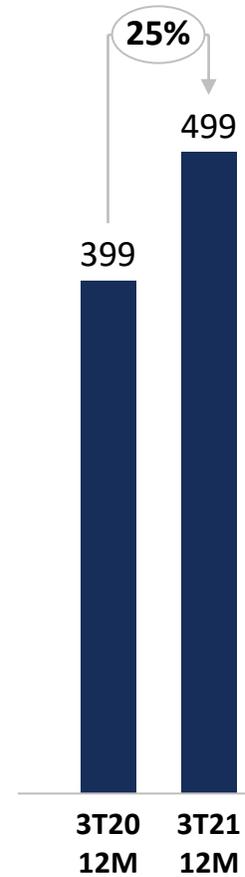
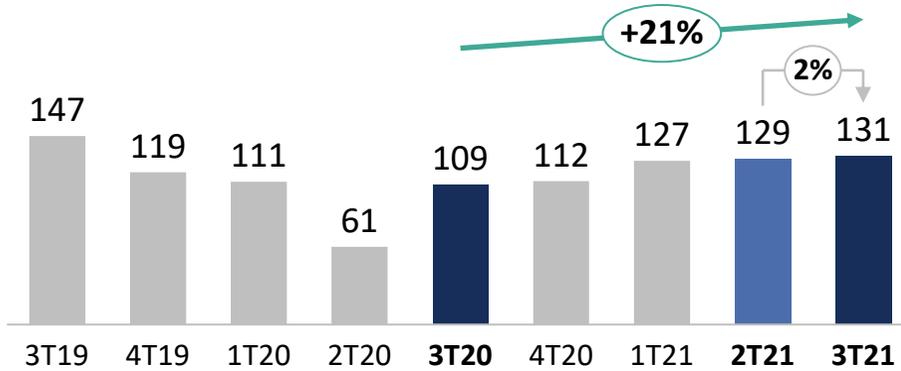


Gestão conservadora e pagamento de JCP

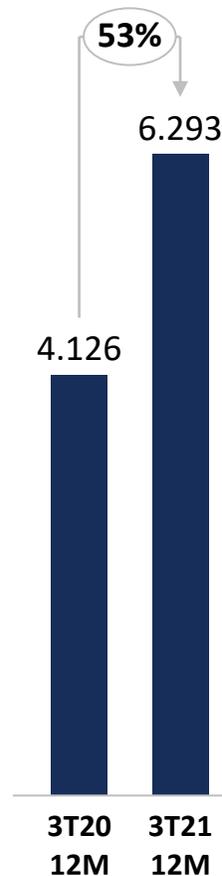
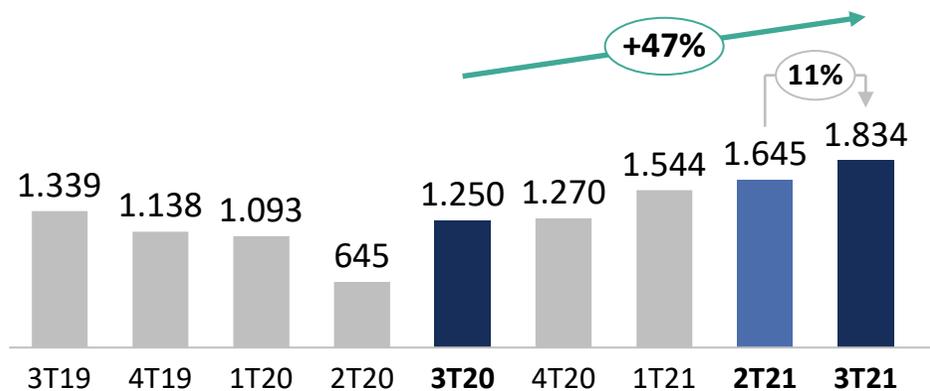
- **Endividamento**
 - 1,15x EBITDA Ajustado LTM
 - Vencimento concentrado em 2031
- **Alocação de capital**
 - Estratégia de investimentos conservadora
- **Juros sobre Capital Próprio**
 - Pagamento de R\$ 20,5 milhões e programação de distribuição de parcela do mesmo valor referente ao 4T21, a ser deliberada oportunamente

Volume [kton]

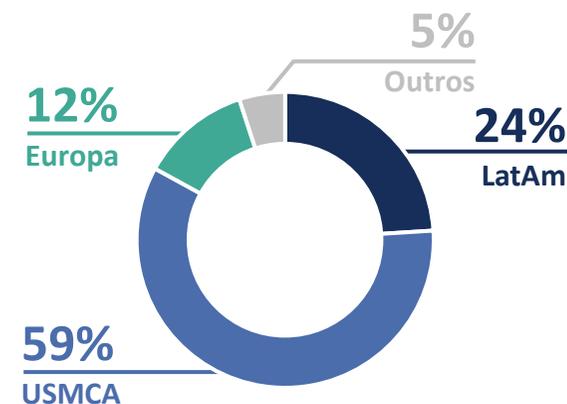
Usinagem [% volume automotivo]



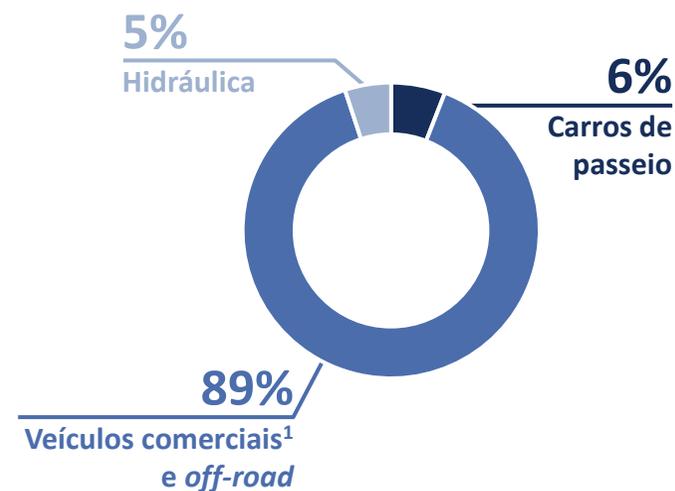
Receitas [M BRL]



Origem [% receita]



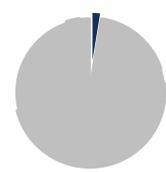
Aplicação [% receita]



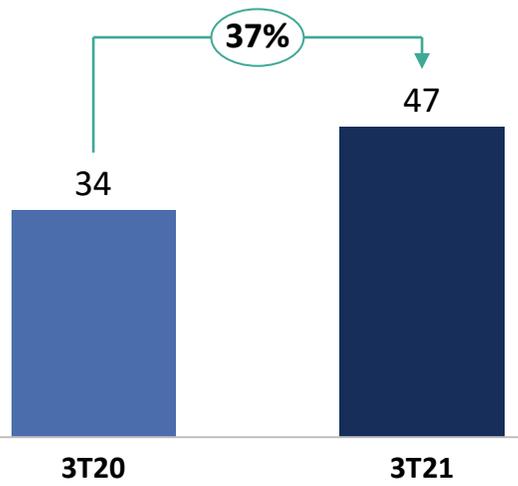
1) Inclui veículos comerciais leves, médios e pesados

Mercado Interno

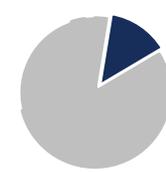
Carros de passeio [M BRL]



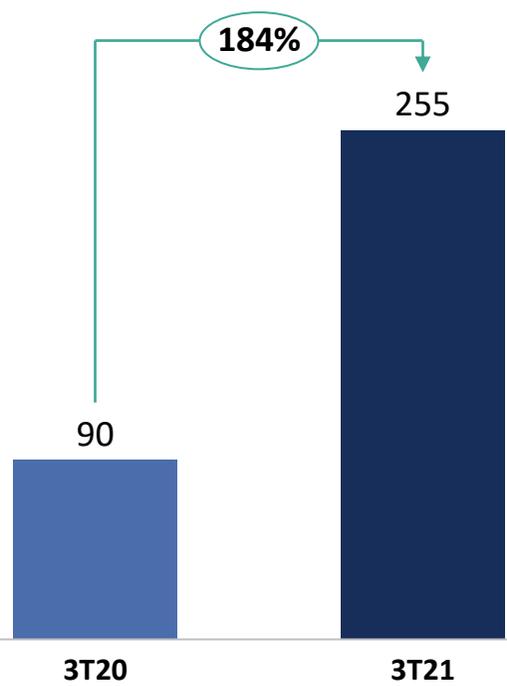
3%
das receitas



Veículos comerciais [M BRL]



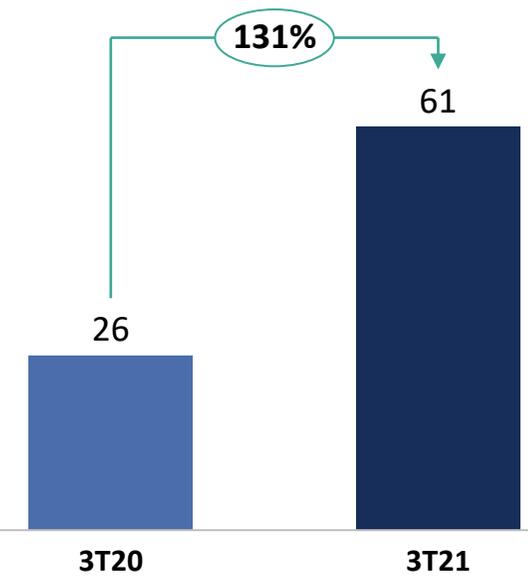
14%
das receitas



Off-road [M BRL]



3%
das receitas

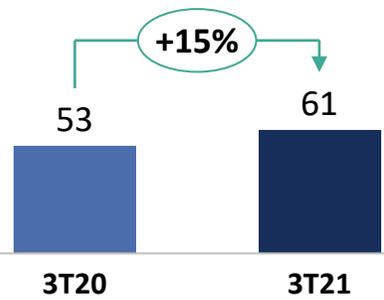


Mercado Externo

Carros de passeio [M BRL]



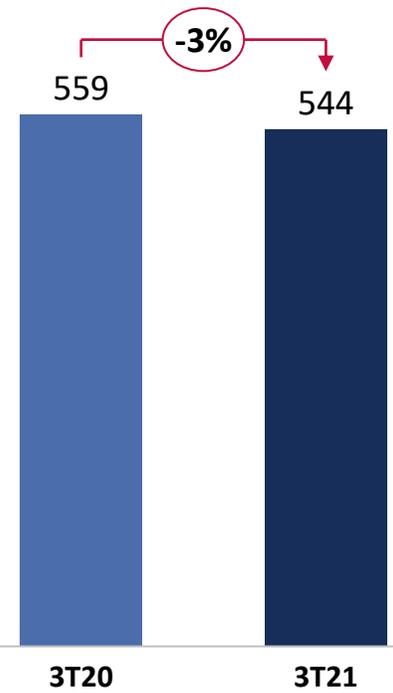
3%
das receitas



Comerciais leves [M BRL]



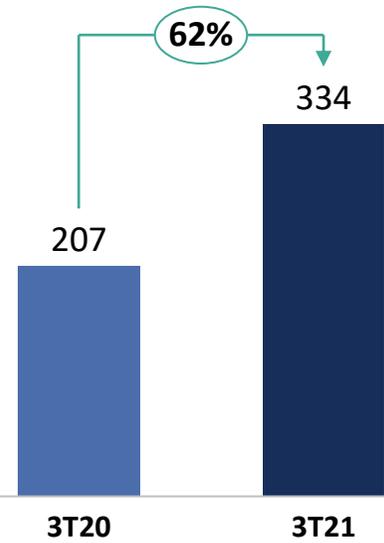
30%
das receitas



Com. médios e pesados [M BRL]



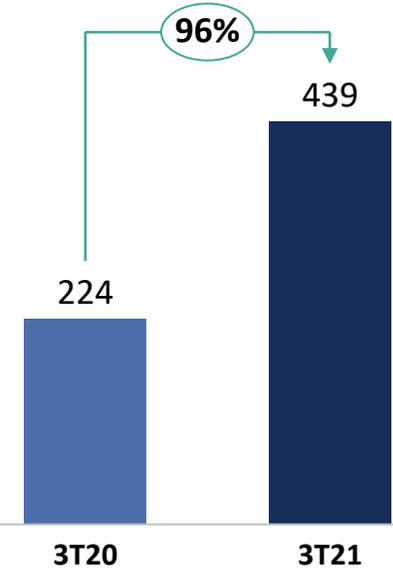
18%
das receitas



Off-road [M BRL]



24%
das receitas

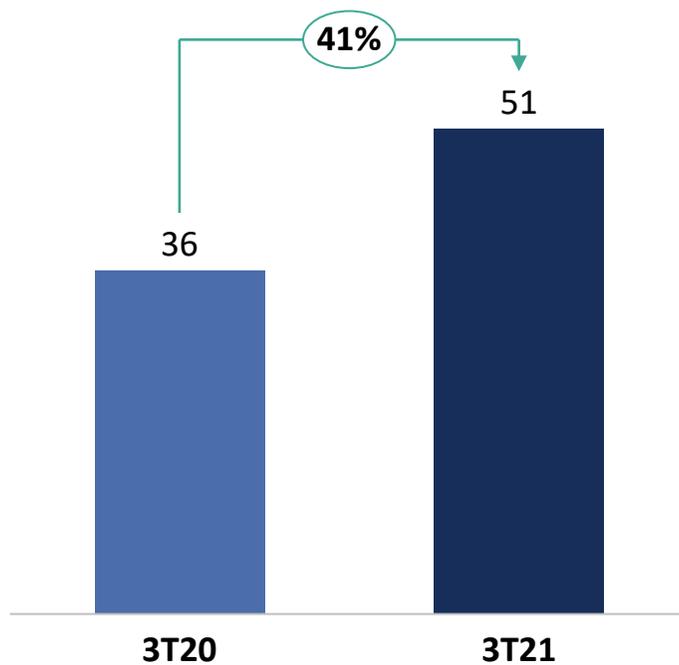


Mercado Interno e Externo [M BRL]

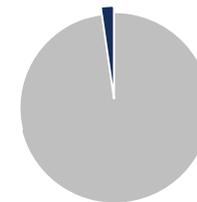
Mercado Interno



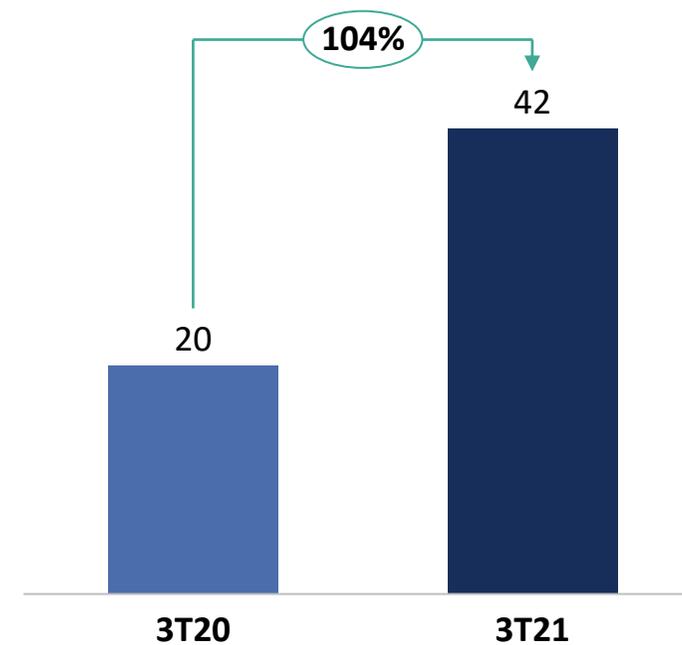
3%
das receitas



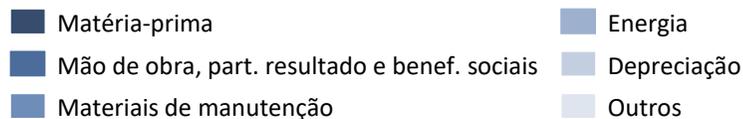
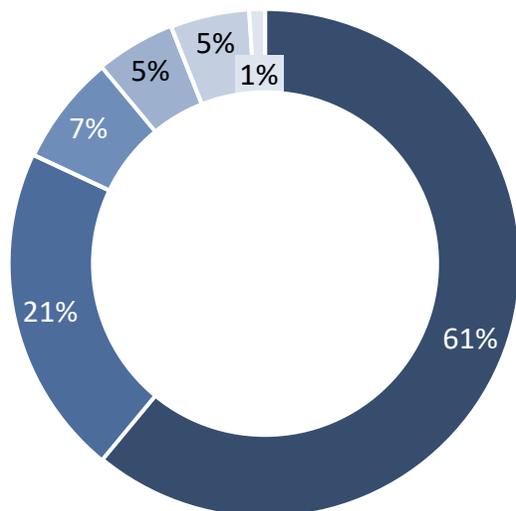
Mercado Externo



2%
das receitas

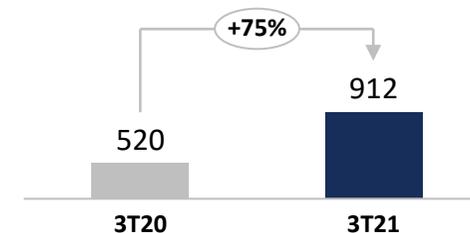


Composição do CPV 3T21 [%]

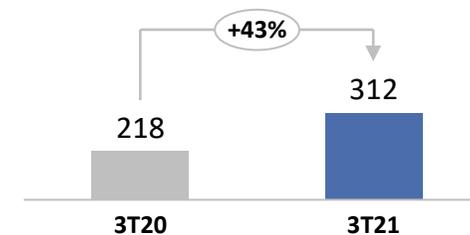


Variação dos principais custos por natureza [%]

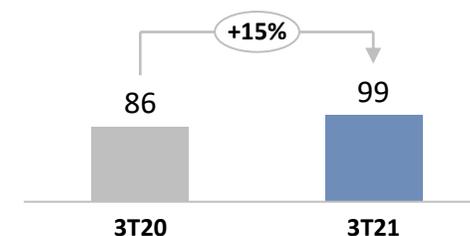
Materiais



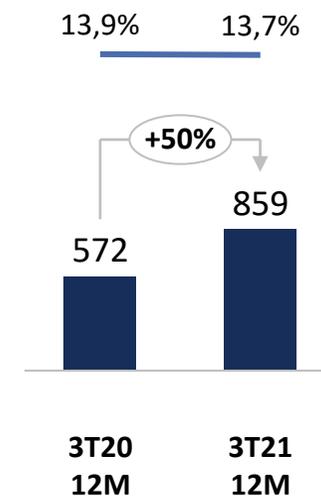
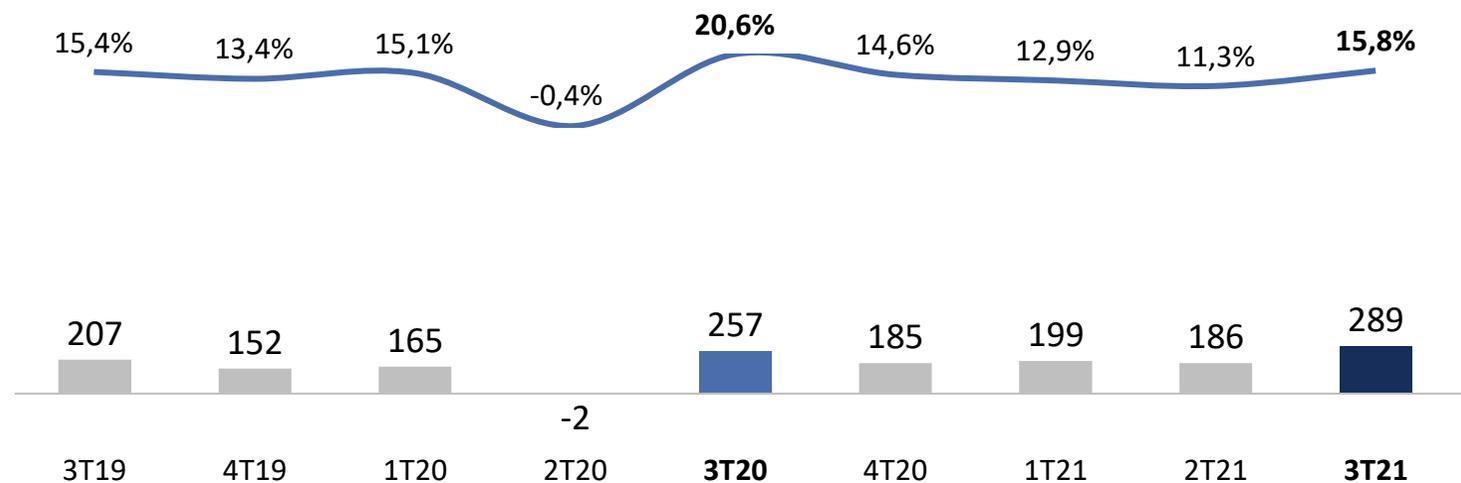
Mão de obra



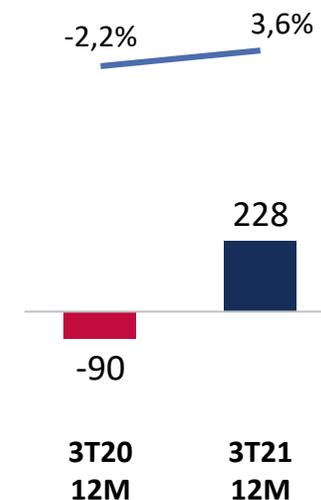
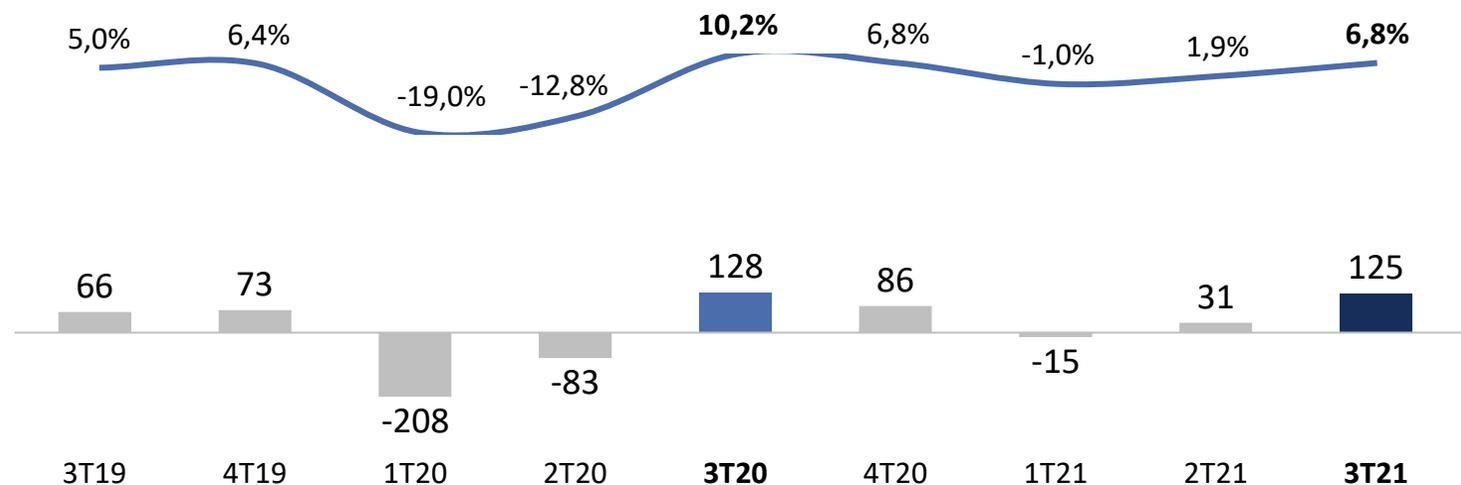
Materiais de manutenção & terceiros



EBITDA Ajustado [M BRL] e margem EBITDA Ajustado [%]



Lucro líquido [M BRL] e margem líquida [%]



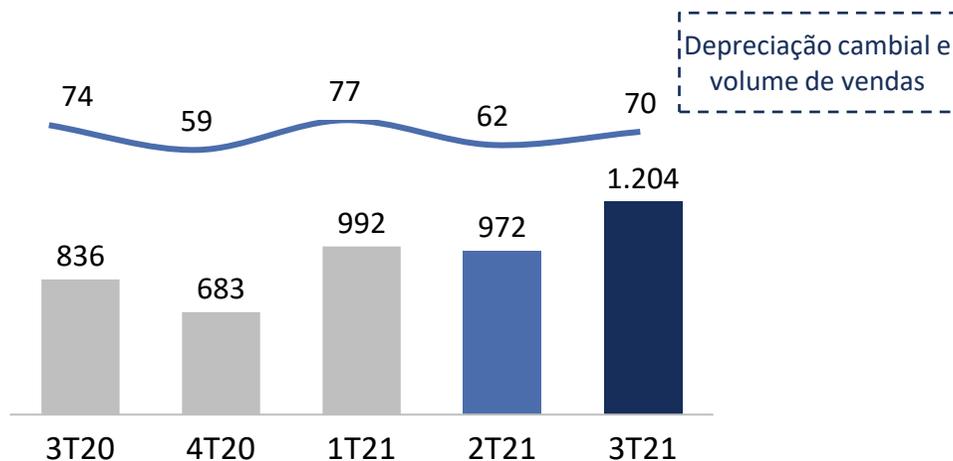
Resultado Financeiro – BRL MM

	3T21	3T20
Despesas financeiras ¹	-30,7	-42,9
Receitas financeiras	7,7	7,5
Var. monet. e cambiais ²	26,2	35,6
MtM créditos Eletrobrás	-4,4	-3,0
TOTAL	-1,2	-2,8

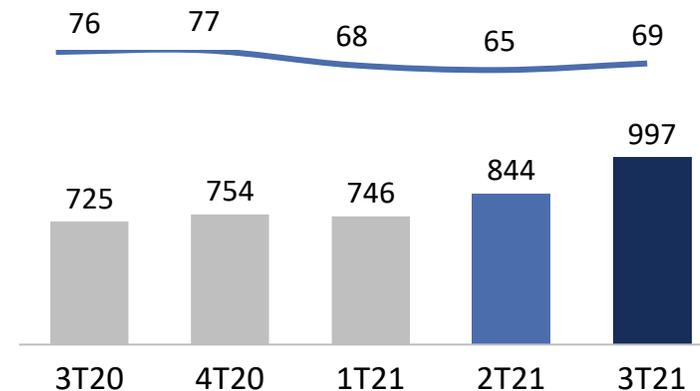
¹ Redução do custo da dívida (*Senior notes* emitida em fev/21) e efeito da apreciação cambial nos juros em moeda estrangeira

² Impacto da variação cambial nas linhas do balanço em moeda estrangeira e hedge de fluxo de caixa (*zero-cost collar*)

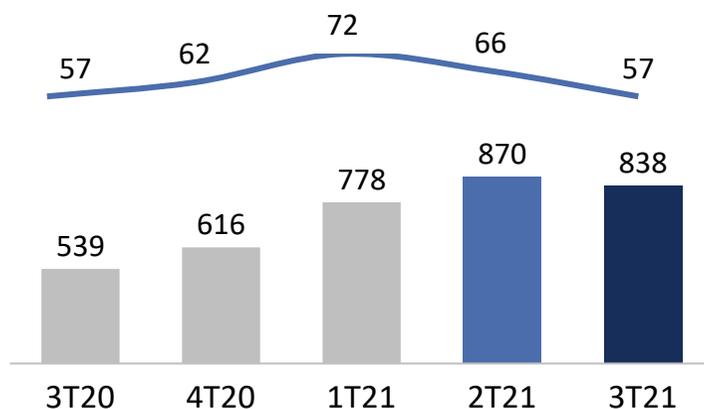
Contas a receber [M BRL] e PMR [dias]



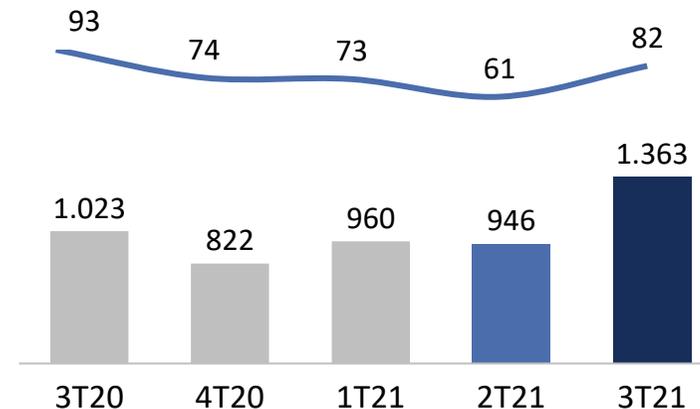
Estoques [M BRL] e dias de estoque [dias]



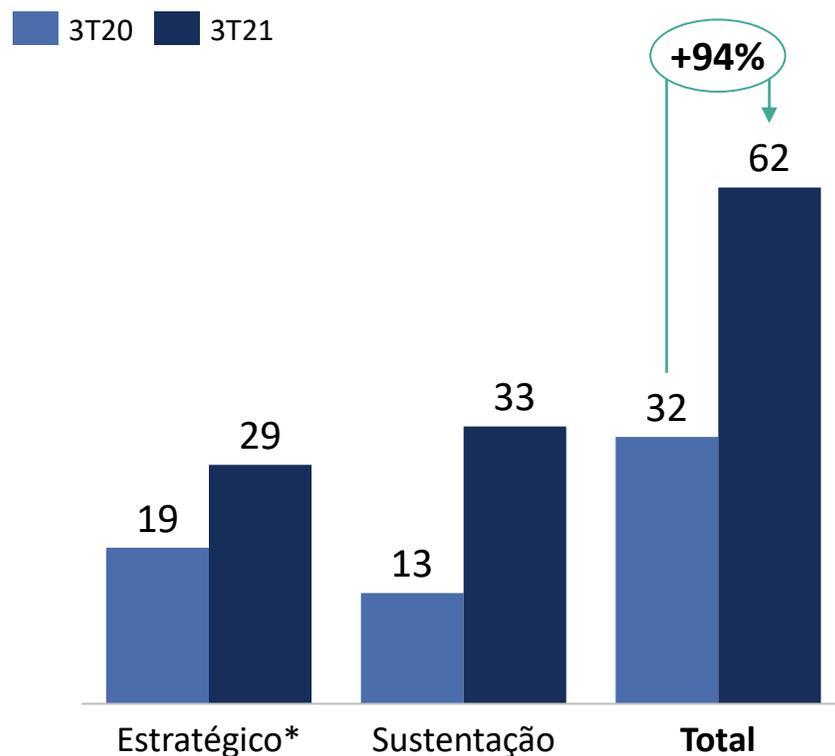
Contas a pagar [M BRL] e PMP [dias]



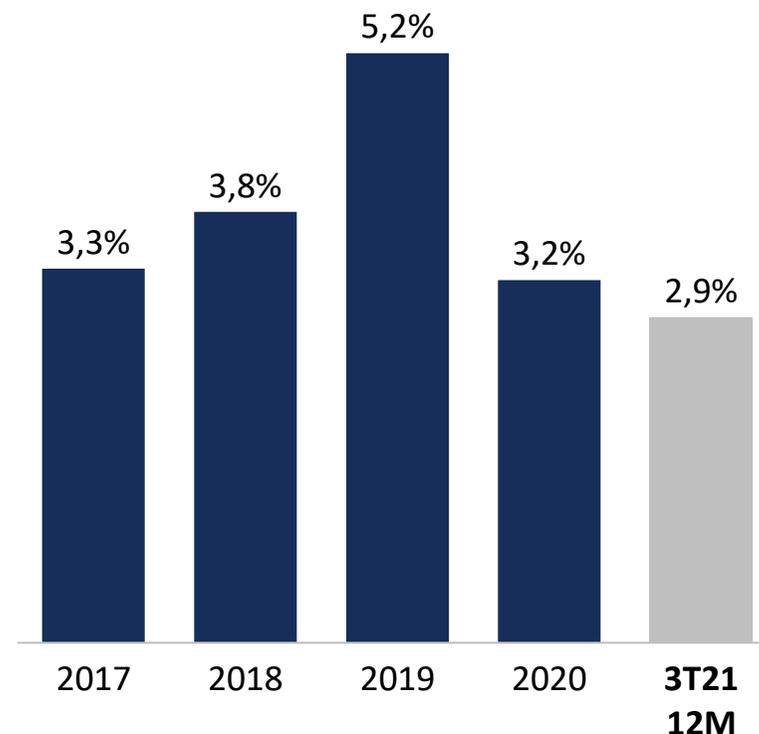
Capital de giro [M BRL] e CCC [dias]



Investimentos 3T20 vs 3T21 [M BRL]

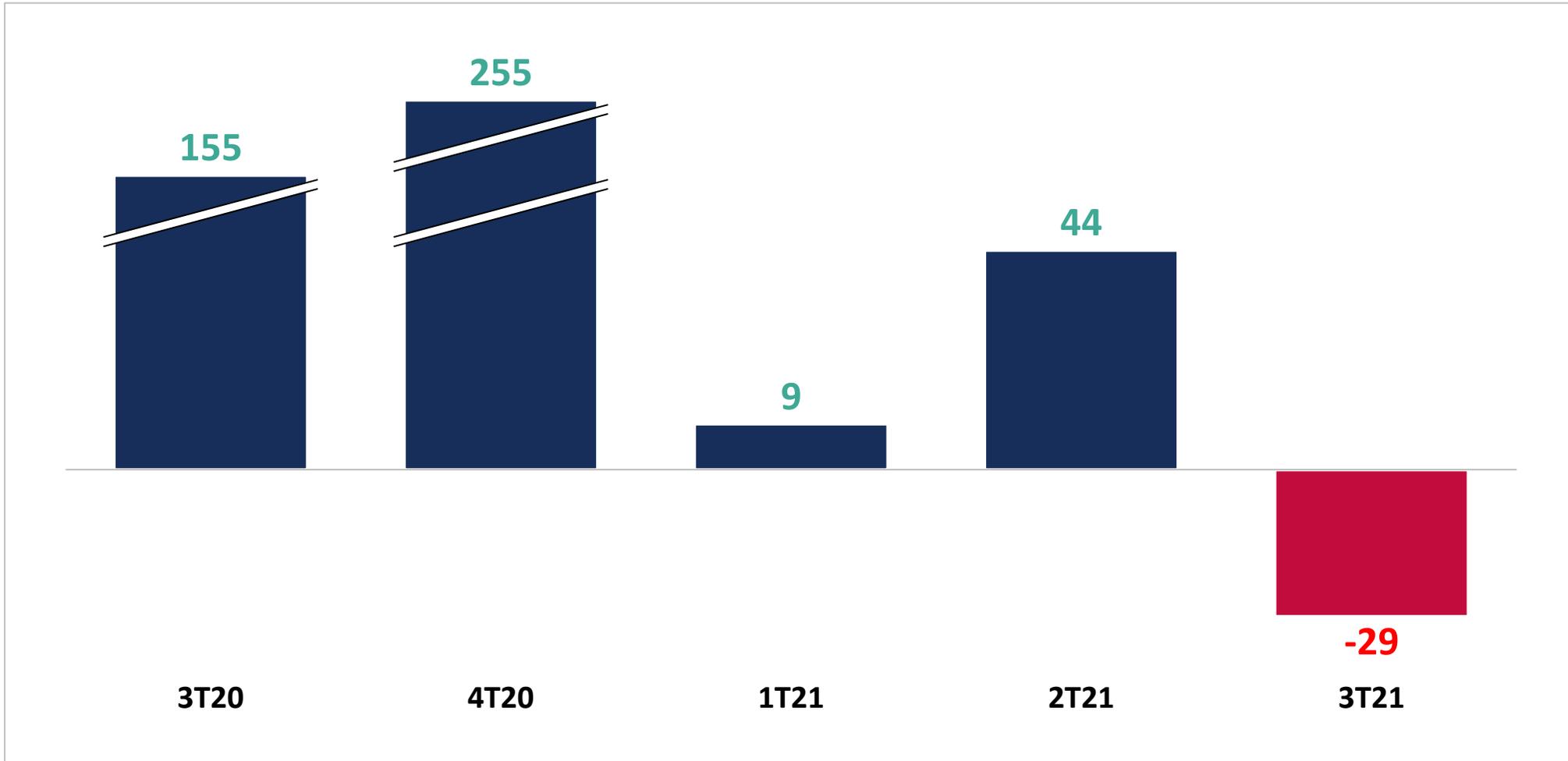


% Investimentos / Receita Líquida



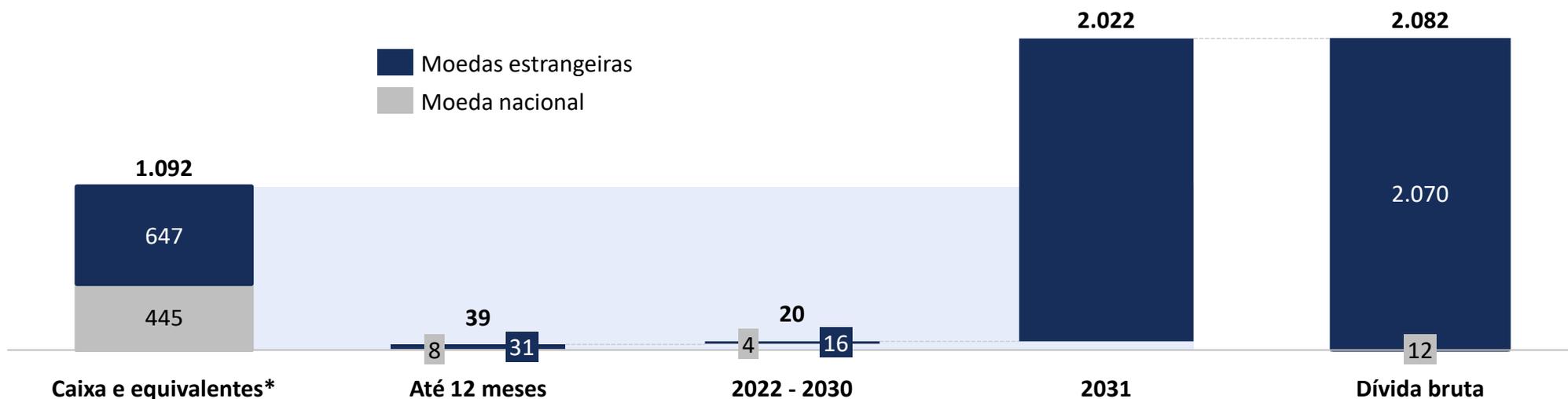
› Investimentos relacionados principalmente a novos programas de fundição e usinagem, automação e sistemas de informação

Valores em M BRL

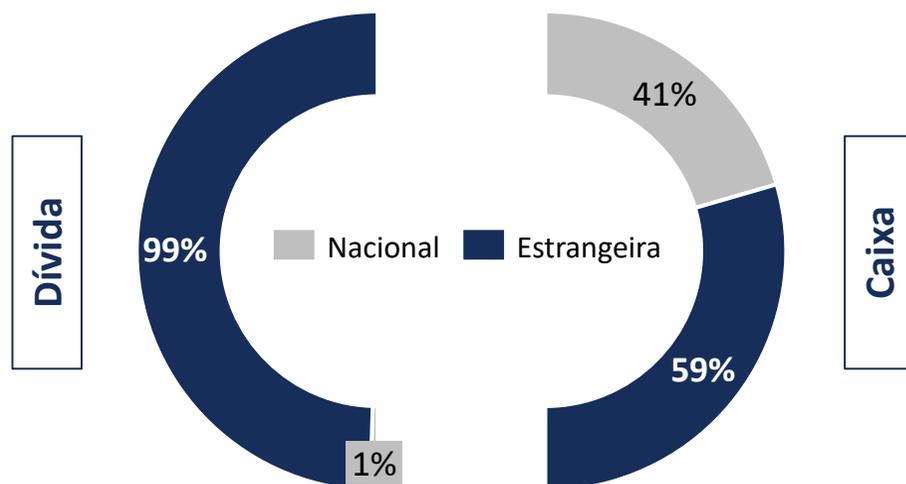


› Aumento do capital de giro decorrente do aumento de vendas, desvalorização cambial e paradas pontuais de clientes

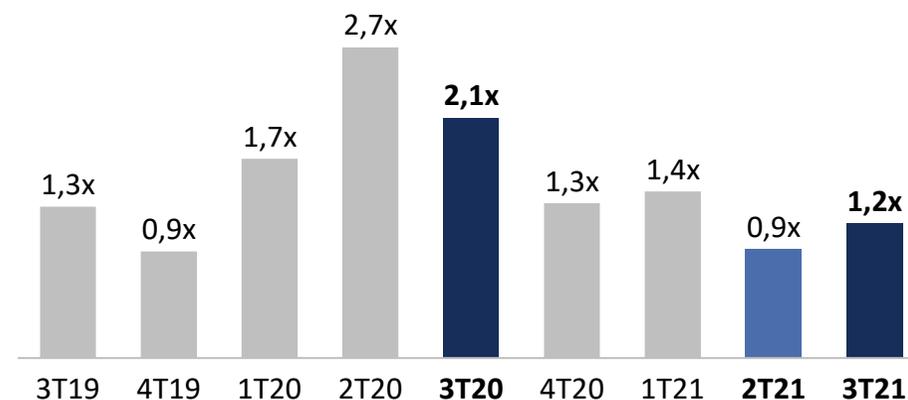
Endividamento [M BRL]



Distribuição de moeda [% total]



Dívida líquida/EBITDA ajustado 12M



*Inclui instrumentos derivativos

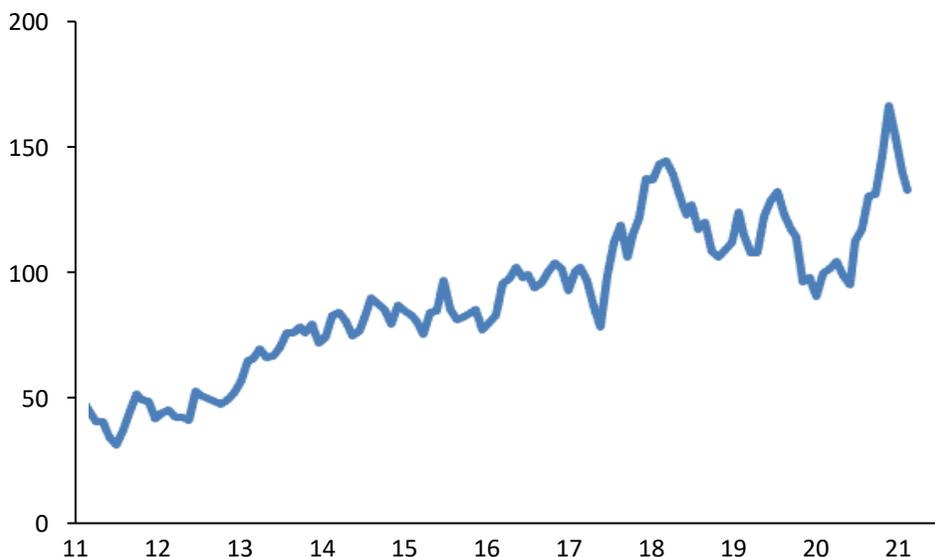
Resultado 3T21



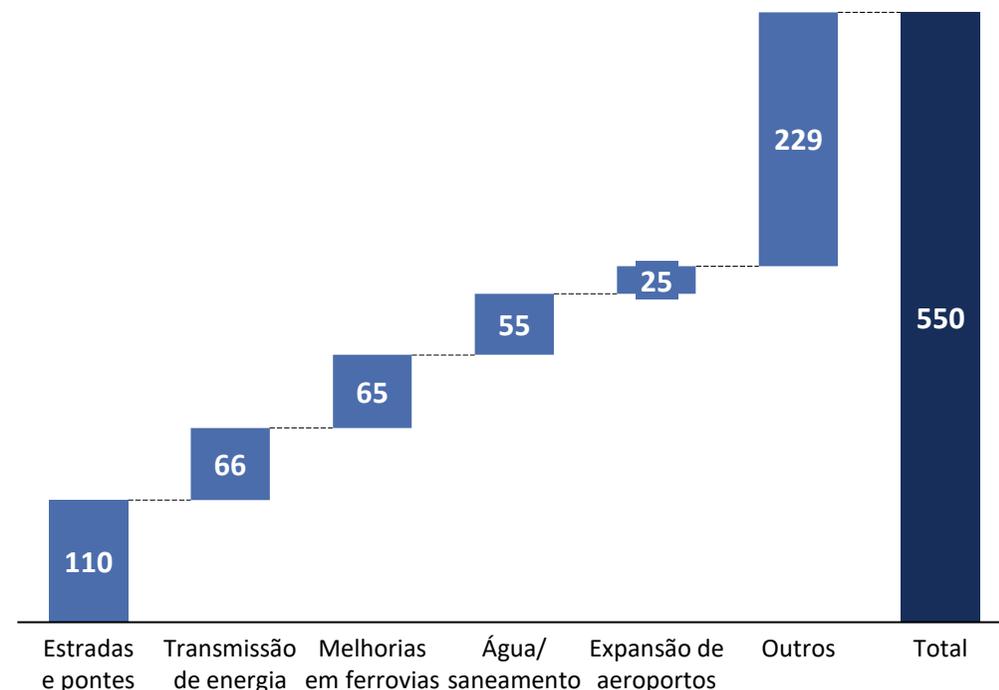
Iniciativas

América do Norte

Dodge Momentum Index [2000=100]



Pacote de investimentos em infraestrutura [\$Bi]



Expectativas positivas para o setor de construção não-residencial e **anúncios de novos projetos**

Infrasctructure bill representa **demanda adicional** para o setor, com impacto expressivo na demanda pelos nossos produtos

2020

TUPY UP

- Jornada digital com foco na adoção de Indústria 4.0, Digitalização e Escritório Digital
- Inovação Aberta, Fomento, Intraempreendedorismo e Novos Negócios

2021
NOVAS CONEXÕES
ECOSSISTEMA

2021
SHIFTT

2021
PORTAL
INOVAÇÃO
ABERTA

2021
BATCH 1
SHIFTT

2021
MBI FUNDIÇÃO
4.0

2020
TUPY
TECH

2021
SHIFTT IMPACTO
SOCIAL E
AMBIENTAL

2021
JORNADA
TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL



➤ Portal de inovação aberta lançado: mais uma forma de conexão com o ecossistema – universidades, startups, empresas de base tecnológicas, fornecedores, pesquisadores

2020

TUPY TECH

P&D DISRUPTIVO

- Aborda tecnologias que podem ganhar ênfase mercadológica e escalar nos segmentos atuais ou novos
- Jornada de descarbonização



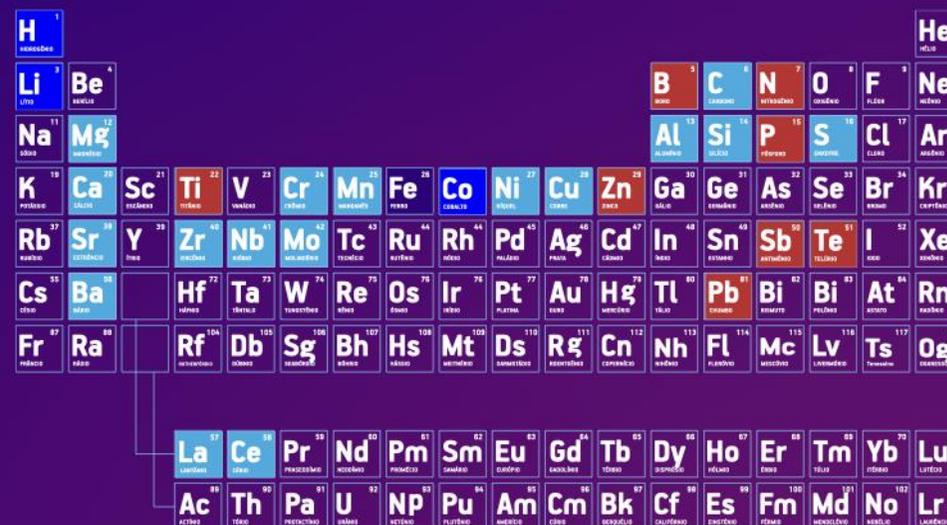
RECICLAGEM
DE BATERIAS



HIDROGÊNIO



VEÍCULOS
HÍBRIDOS



› Lançamento de projeto voltado a motores híbridos é mais uma rota tecnológica sendo explorada pela Tupy Tech

Day 1



Impressões e impactos iniciais

- **Validação das sinergias e primeiras iniciativas** em compras e operações (otimização de processos e flexibilização da produção)
- **Implementação** de sistemas de gestão
- **Impactos pontuais no 4T21**, decorrente do faturamento de estoques anteriores ao *closing* e consumo de capital de giro

➤ Sinergias e flexibilização da produção contribuirão para a competitividade e recuperação das margens em todas as plantas da Companhia



TUPY

Relações com Investidores

+55 (11) 2763-7844

dri@tupy.com.br

www.tupy.com.br/ri

 [linkedin.com/company/tupy](https://www.linkedin.com/company/tupy)