

Nossa essência

Prover saúde e bem-estar para a plena realização das pessoas

FLEURY S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizada
 CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31 | NIRE 35300197534
www.fleury.com.br/ri

FLRY **NOVO MERCADO** **IBOVESPAB3** **IBRX100B3** **ISEB3**

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2022

Mensagem da Administração

Disciplina na execução da estratégia de crescimento

No ano de 2022 realizamos aquisições que fortaleceram tanto a medicina diagnóstica (Marcelo Magalhães em Pernambuco e Métodos no Sul de Minas Gerais) como os Novos Elos (Saha em São Paulo, na especialidade de infusões de medicamentos). O grande destaque foi o anúncio da incorporação de ações do Instituto Hermes Pardini S.A. por Fleury S.A., realizado em 30 de junho de 2022, e que aguarda aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). A combinação de negócios entre Grupo Fleury e Grupo Pardini trouxe um aumento expressivo de Novos Elos, que apresentou crescimento de 69,4% na receita bruta (de R\$ 6,9 bilhões) e EBITDA de R\$ 1,7 bilhão. A complementariedade de negócios e geográfica resultará em presença nacional com quase 500 unidades de atendimento, serviços de referência para mais de 6,6 mil laboratórios parceiros, 20,4 mil colaboradores, 4,6 mil médicos e 39 marcas. Conforme estimativa inicial, a união dos grupos cria oportunidades de captura de sinergias entre R\$ 160 e 190 milhões de EBITDA incremental por ano, após a implementação da integração.

A formação do ecossistema se fortaleceu com os serviços de Novos Elos, incluindo as especialidades de ortopedia, oftalmologia, infusão de medicamentos e fertilidade, assim como a plataforma digital de saúde, que apresentaram crescimento no ano de 84,8%, já representando 8,6% da receita total do grupo. O EBITDA atingiu recorde de R\$ 12 bilhão com crescimento de 9,1% em relação ao EBITDA recorde do ano anterior, com margem de 26,7%. O lucro líquido atingiu R\$ 307,9 milhões, com margem líquida de 6,9%. No 4T22 a receita bruta totalizou R\$ 1,2 bilhão – um crescimento de 9,4% na comparação com 4T21. A contribuição de exames de Covid na receita bruta foi de 1,2%, chegando ao menor patamar desde o início da pandemia – se desconsiderarmos os efeitos desses exames, o crescimento foi de 14,7%. Ressaltamos que essa desaceleração do crescimento em 4T22 foi principalmente devido ao impacto conjuntural da realização inédita de uma Copa do Mundo entre novembro e dezembro e a retomada da sazonalidade esperada das festas de final de ano que, na prática, reduziram os dias normais de atendimento a clientes. Considerando as avenidas de crescimento traçadas, a receita bruta de Medicina Diagnóstica apresentou aumento de 10,0% no 4T22 na comparação com 4T21. Merece destacar o forte desempenho das unidades de atendimento no Rio de Janeiro, com 14,5% de crescimento da receita bruta, indicando ganho de market share na região, apesar do menor número de beneficiários atendidos por saúde suplementar. A receita bruta de B2B, em contrapartida, recuou 24,7% na comparação trimestral, com impacto principalmente do encerramento do ciclo contratual de 10 anos com grande cliente cujo efeito já se refletiu no decorrer de 2022. Destacamos ainda o desempenho expressivo de Novos Elos, que apresentou crescimento de 69,4% na receita bruta na comparação com 4T21 (e 101,5% na comparação anual), majoritariamente por conta das aquisições de negócios que expandem a cadeia de valor, confirmando a nossa estratégia.

Construção do ecossistema de saúde e fortalecimento da estrutura de capital

Em 2022, realizamos aquisições que fortaleceram tanto a medicina diagnóstica (Marcelo Magalhães em Pernambuco e Métodos no Sul de Minas Gerais) como os Novos Elos (Saha em São Paulo, na especialidade de infusões de medicamentos). O grande destaque foi o anúncio da incorporação de ações do Instituto Hermes Pardini S.A. por Fleury S.A., realizado em 30 de junho de 2022, e que aguarda aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). A combinação de negócios entre Grupo Fleury e Grupo Pardini trouxe um aumento expressivo de Novos Elos, que apresentou crescimento de 69,4% na receita bruta (de R\$ 6,9 bilhões) e EBITDA de R\$ 1,7 bilhão. A complementariedade de negócios e geográfica resultará em presença nacional com quase 500 unidades de atendimento, serviços de referência para mais de 6,6 mil laboratórios parceiros, 20,4 mil colaboradores, 4,6 mil médicos e 39 marcas. Conforme estimativa inicial, a união dos grupos cria oportunidades de captura de sinergias entre R\$ 160 e 190 milhões de EBITDA incremental por ano, após a implementação da integração.

¹ Dados proforma Set/22, não auditados.

Vale ressaltar também as expansões orgânicas – foram abertas 10 unidades de atendimento de medicina diagnóstica e sendo seis da marca ampliana para atendimento ao segmento de acesso em São Paulo. Em Novos Elos, também foram inauguradas oito novas unidades incluindo ortopedia, oftalmologia, e infusão de medicamentos imunobiológicos. Nas unidades existentes, a expansão de serviços resultou em aumento de 20,2% na receita por metro quadrado quando comparamos 2022 com 2019, período antes da pandemia. Reforçando nosso posicionamento de inovação, foram lançados mais de 600 novos produtos e serviços no ano, além da presença de 26 startups que já estão atuantes em nossas operações, resultando em aumento de produtividade e diferenciação na prestação de serviços aos clientes. Reflexo das inovações, reduzimos nossos custos em mais R\$ 34 milhões / ano.

Em dezembro, concluímos a operação de aumento de capital privado no montante de R\$ 847,3 milhões, fortalecendo nossa caixa e trazendo nos próximos 12x, contra 17x em 3T22, bem abaixo do limite estabelecido por Instrumentos de dívida (D.Ov), nos colocando em uma posição financeira confortável e sustentável para enfrentar juros elevados e seguir em nossa estratégia de construção de ecossistema, com disciplina financeira. Ao longo do ano, mantivemos o foco no aumento de produtividade e eficiência operacional para controle de custos e no fortalecimento de nossa estrutura de capital. O ano de 2022 também foi estruturado pelo novo Núcleo Técnico Operacional (NTO) de São Paulo, com foco em inovação, diferenciação e crescimento projetado para os próximos 20 anos. Além de atender a grande demanda de São Paulo, o NTO terá com um dos grandes diferenciais a realização de exames especializados para todas nossas operações no País e para outros laboratórios do setor de diagnóstico. A área instalada passa de 4.600 m² para 8.500 m² e aumenta a capacidade produtiva em 3 vezes, chegando a até 500 mil testes por dia. O NTO passa a operar com linha automatizada, que simplifica processos com alto grau de qualidade, e permite ganhos significativos de produtividade. Os módulos de entrada e saída desta linha automatizada foram os primeiros da gama de equipamentos para medicina laboratorial instalados na América Latina e o fluxo de circulação das amostras foi desenhado exclusivamente para o NTO do Grupo Fleury. Adicionalmente, foram reforçadas as ofertas nas áreas de espectrometria de massas – área com crescimento anual de 30% e onde somos pioneiros na oferta de testes relacionados a proteômica – genômica, imunologia funcional, infetologia e outros exames esotéricos. Vale destacar que em 2022 o Grupo Fleury foi reconhecido como uma empresa de destaque na área de saúde na premiação Melhores do ESG da revista Exame e, desde 2014, com o prêmio a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3. Também integramos pela terceira vez consecutiva a carteira do Dow Jones Sustainability Index – Emerging Markets (composta por 111 empresas, das quais apenas oito são brasileiras, sendo o Grupo Fleury o único do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice), além do Sustainability Yearbook 2022 da S&P. O DJSI é o principal índice global de sustentabilidade, composto por empresas que se destacam mundialmente pela adoção de melhores práticas sociais, econômicas e ambientais e é referência para investidores que avaliam essas dimensões em seus portfólios. Também pela terceira vez, o Grupo também integrou o Índice IC02 (Carbono Eficiente) da B3. Encerramos o ano com um posicionamento sólido e um início de 2023 com fortes indícios de retorno do ritmo de crescimento sem os impactos da Copa na receita, e a infraestrutura de nossa nova sede nos dá escala para plenamente a absorver as demandas da curva de crescimento do nosso negócio pelos próximos 20 anos. Nossa confortável posição de caixa e a baixa alavancagem nos posicionam como uma das companhias mais preparadas do nosso setor para enfrentar os desafios de 2023. De “caixa zero”, seguimos para mais um ano promissor confiantes na nossa estratégia de desenvolvimento do ecossistema de saúde integrado, com disciplina financeira e foco no aumento da nossa competitividade, eficiência operacional e rigor no controle de custos.

Marcio Pinheiro Mendes Presidente do Conselho de Administração
Jeane Tsuchiuti Presidente do Grupo Fleury

Cenário Macroeconômico e Setorial

Crescimento contínuo de receita orgânica e inorgânica, apesar do cenário macroeconômico brasileiro ainda desafiador, com melhora nos indicadores de desemprego

Apostamos abaixo três destaques macro-setoriais que impactam diretamente o ambiente de negócios da Companhia:

- De acordo com dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), o número de beneficiários de planos privados de saúde aumentou para 50,4 milhões de vidas em dezembro de 2022, em comparação com 48,9 milhões em dezembro de 2021. Do total de beneficiários, 69,6% possuem um plano coletivo empresarial, 17,8% planos individuais ou familiares, 12,4% plano coletivo por adesão, e 0,1% não informou o tipo de plano que detinha.
- Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), ao final de 2022, havia 8,6 milhões de pessoas desempregadas, o que significa uma taxa de desemprego de 7,9% em comparação a 11% em 2021, ainda abaixo do esperado apesar da melhora registrada.
- No Brasil, a maioria dos planos de saúde continua sendo corporativa. Em 2022, o número de beneficiários dos planos apresentou expansão em relação ao ano de 2021, no reflexo da melhora da taxa de desemprego no país, que levou a um número maior de indivíduos com acesso a planos de saúde privados. Mesmo com esse contexto desafiador, o Grupo Fleury continuou apresentando resultados positivos no ano de 2022, com crescimentos orgânicos e inorgânicos. A receita bruta apresentou aumento de 15,1%, com crescimento de 15,9% em unidades de atendimento, além do forte crescimento advindo dos Novos Elos e Saúde ID, que atingiram 8,6% da Receita Bruta consolidada do grupo. Esta performance está relacionada ao fato de estarmos posicionados em diferentes mercados, nos segmentos intermediário e premium, com um portfólio de marcas reconhecido por sua excelência médica, técnica e de atendimento.

Sobre o Grupo Fleury

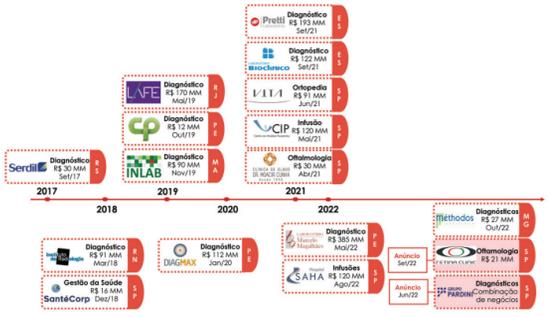
Somos um ecossistema de saúde integrado e preventivo, que nasceu com um laboratório de análises clínicas e evoluiu para ofertas completas de medicina em suas unidades de atendimento e operações B2B. Oferecemos uma das mais completas soluções em medicina diagnóstica no país, por meio da coordenação de cidade centrado no indivíduo e capacidade de inovação e tecnologia. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo: Com 96 anos, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com aproximadamente 13 mil funcionários e 3,9 mil médicos, detemos as melhores práticas ESG e contribuimos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:



O ecossistema de saúde é composto por três avenidas de crescimento, sendo elas:

- Medicina Diagnóstica:** B2C com unidades físicas de atendimento, serviço de atendimento móvel, B2B para hospitais e lab-to-lab para laboratórios de diagnósticos em todo o país.
- Novos Elos:** Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial e Medicina Reprodutiva.
- Plataforma de Saúde:** Marketplace voltado ao B2C, com portfólio de serviços envolvendo teleconsultas médicas, exames de medicina diagnóstica e procedimentos de baixa complexidade.

Desde 2017, foram concluídas dez aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini anunciada em junho de 2022. Em Novos Elos, foram concluídas cinco aquisições.



- Grupo Fleury em números de 2022:**
- Receita Bruta de R\$ 4,8 bilhões, com crescimento de 15,1% no período;
 - EBITDA recorde totalizou R\$ 1,2 bilhão, com margem EBITDA de 26,7% e Lucro líquido de R\$ 307,9 milhões;
 - Geração de Caixa operacional totalizou R\$ 93,9 milhões - 3,4% em relação ao mesmo período;
 - 78,6 milhões de exames realizados; dos quais 8,8 milhões são efeitos de aquisições;
 - 452,4 mil assessorias médicas e 89,9 mil relativos integrados;
 - Aproximadamente 13 mil funcionários e 3,9 mil médicos prestando serviços.



Diferencial Competitivo 1 - Inovação

O conhecimento científico e os avanços da medicina são competências centrais no posicionamento estratégico do Grupo Fleury

Gestão da Inovação

No ano de 2022, o Grupo Fleury teve recorde na quantidade de implantações de novos produtos, serviços e novas metodologias. Foram 603 implantações no total, número que é 40% maior do que a quantidade de implantações realizadas no ano anterior (403 implantações em 2021). Destas 603 implantações ocorridas em 2022, 217 são de novos produtos, 347 são de alterações de metodologias, e 39 são internalizações, que caracterizam melhorias e aprimoramentos em produtos já vigentes no portfólio da companhia. É importante enfatizar os ganhos decorrentes desses projetos de inovação incremental, que vão desde a redução de custo e prazo de resultado até a redução da geração de resíduos, por exemplo, em linha com nossos princípios ESG, trazendo benefícios para nossos clientes e também para o meio ambiente. Esses projetos geraram uma redução de custo anual de mais de R\$ 34 milhões. No ano, a Companhia investiu R\$ 22,7 milhões em P&D. Na frente de Pesquisa, o Grupo encerrou o ano de 2022 com 84 publicações de artigos científicos, em revistas indexadas, com participação e contribuição intelectual do Grupo Fleury. Dentre eles, destacam-se a contribuição acerca do diagnóstico de doenças autoimunes e seu papel na medicina personalizada (referência 1); avanços na área de conhecimento de proteômica, na qual o Grupo Fleury é pioneiro na oferta de testes diagnósticos (referência 2); conhecimentos gerados a partir de bancos de dados e aprendizado de máquina (referências 3 e 4), frutos da estratégia do grupo voltada para geração de conhecimento dirigida por dados.

Referências:

- Kayser, C., Dutra, L.A., dos Reis-Neto, E.T., et al. The Role of Autoantibody Testing in Modern Personalized Medicine. *Clinic Rev Allergy Immunol* 63, 251-288 (2022). <https://doi.org/10.1007/s12016-021-08918-6>
- Deborah A. Lima, Rodrigo A. Schuch, Jessica S. Salgueiro, Maria Carolina T. Pintão, and Valdemir M. Carvalho. Evaluation of Volumetric Absorptive Microsampling and Mass Spectrometry Data-Independent Acquisition of Hemoglobin-Related Clinical Markers. *Journal of Proteome Research* 22:1 (8), 1816-1828. DOI: 10.1021/acs.jproteome.1c00892
- Zun C, Araujo D, Ribeiro V, Seiler MG, Prieto WH, Pintão MC, Dos Santos Lazari C, Granato CFH, Veloso A. Prediction of SARS-CoV-2 positivity from machine learning: a predictive model using machine learning. *Commun Med (Lond)*. 2022 Jun 15;2:72. doi: 10.1038/s43856-022-00129-9
- Matthew D Ettleson, Wesley H Prieto, Pedro S T Russo, Jose de Sa, Wen Wan, Needa Lalteerapong, Rui M B Maciel, Antonio C Bianco, Serum Thyrotropin and Triiodothyronine Levels in Levothyroxine-treated Patients. *The Journal of Clinical Endocrinology & Metabolism*. 2022. <https://doi.org/10.1210/clinem/dgac726>

Medicina personalizada e genômica

Em 2022, incluímos em nosso EXOMA a análise de DNA mitocondrial, um importante diferencial para avaliação de doenças genéticas raras. Adicionalmente, expandimos nosso portfólio de painéis genéticos germinativos, com 35 novos painéis. Dentre eles estão, por exemplo, o Painel para Câncer Pediátrico, o Painel para Câncer de Pâncreas Hereditário, Painel para Obesidade Monogênica e Síndromica e Painéis para parcerias com fabricantes de testes genéticos para as atividades do Grupo Fleury. Além disso, desenvolvemos o Programa Nacional de Americano, com atuação na Argentina, Chile, Argentina e México. Em linha com nosso compromisso de melhoria contínua, revisamos dezenas de painéis, como a atualização do Painel para Autismo, apresentado no congresso da Sociedade Brasileira de Neurologia Infantil (SBNi) e a atualização do Painel Expandido para Câncer Hereditário que teve como objetivo a exclusão de genes sem evidências atuais de associação com câncer, desfechos colaborativos, pautados no ecossistema de inovação aberta, colocam o Grupo Fleury em uma posição de vanguarda no que tange os avanços em tecnologia com foco na experiência dos colaboradores, dos médicos e dos pacientes. Não obstante, parcerias com instituições como Aidoc, Neuralmed, Emedgme, Genoox, Coniel foram celebradas em 2022.

Adicionalmente, em projeto pioneiro que atende instituições de pesquisa, o setor de P&D/BMO desenvolveu método para sequenciamento completo do genoma em tecidos tumorais, de forma automatizada, permitindo escalabilidade, economia de tempo do analista e segurança dos resultados para o paciente. O sequenciamento em sangue periférico, pareado com o sequenciamento de tecido tumoral, também foi implantado. Em maio de 2022, anunciamos uma importante parceria entre o Grupo Fleury e o Hospital Alemão Oswaldo Cruz, por meio do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde (PROADI/SUS), do Ministério da Saúde (MS) para a realização de estudo caso-controlado sobre doenças cardiovasculares ateroscleróticas. O estudo, que está em andamento, avaliará de forma pioneira o impacto dos fatores de risco genéticos para o desenvolvimento de doenças cardiovasculares na população brasileira. Denominado de CV-Genes, o projeto está alinhado aos objetivos do Plano Nacional de Saúde, do MS. Os dados de sequenciamento genético são compartilhados com pesquisadores de instituições parceiras, permitindo o avanço do conhecimento em desenvolvimento de um perfil genético da população brasileira. Com este projeto, estaremos habilitados para derivar o escore de risco poligênico (do inglês, polygenic risk score - PRS) para doenças cardiovasculares da população do Brasil, algo inédito no País, já que escore desse tipo estão disponíveis apenas para norte-americanos, europeus ou asiáticos.

Ainda em genética humana, em 2022 o Grupo passou a oferecer internamente teste baseado no perfil genético individual para avaliar resposta a diversos medicamentos. Os painéis de farmacogenômica fornecem informações importantes sobre o perfil metabolizador dos pacientes, e os laudos interpretativos relacionam mais de 120 drogas de diversas classes terapêuticas, como neuropsiquiátricas, cardiológicas e oncológicas, orientando o tratamento farmacológico.

Ciência de Dados e Bioinformática

O Grupo de Ciência de Dados e Bioinformática de Operações Médicas e Técnicas possui atuação para além de P&D, genômica e Sommos. Concretizou a parceria em big data com Plataforma TriNetX, desenvolveu mais de 20 novos projetos com foco em Health Data Science, contabilizou mais de 50.000 horas de desenvolvimento em projetos de ciência de dados, desenvolveu colaborativos, pautados no ecossistema de inovação aberta, colocam o Grupo Fleury em uma posição de vanguarda no que tange os avanços em tecnologia com foco na experiência dos colaboradores, dos médicos e dos pacientes. Não obstante, parcerias com instituições como Aidoc, Neuralmed, Emedgme, Genoox, Coniel foram celebradas em 2022.

Diagnóstico de doenças infecciosas epidêmicas

Em doenças infecciosas, o Grupo passou a oferecer em 2022 o exame para identificar por sequenciamento de próxima geração (NGS) mutações no vírus HIV. O teste é obrigatório para escolha do protocolo terapêutico do paciente pois avalia se existem mutações que causam resistência aos medicamentos antirretrovirais disponíveis no mercado. A validação do teste para detecção de varíola dos macacos forneceu uma solução rápida e atendimento à demanda no período mais crítico da epidemia observada em 2022, o exame passou por melhorias ao longo do tempo para reduzir custos e ampliar oferecimento.

Teste inédito no Brasil permite diagnóstico de encefalites autoimunes

Ainda na linha de medicina personalizada, um importante lançamento do Grupo em 2022 foram os testes para diagnóstico de encefalites autoimunes (EA), que constituem uma síndrome inflamatória que acarreta comprometimento neurológico de instalação aguda ou subaguda. A síndrome é causada por autoanticorpos que agem contra algumas moléculas da superfície de neurônios e tende a apresentar sintomas heterogêneos, que podem incluir perda de memória de curto prazo, alterações comportamentais, alucinações e até mesmo epilepsia. Em 2022, Pesquisa e Desenvolvimento do Grupo Fleury foi pioneira ao desenvolver in house duas técnicas que possibilitam o teste diagnóstico para encefalites autoimunes sejam realizados no Brasil e não tenham que ser processados fora do País. A primeira é a triagem em tecido de tecido Tissue Based Assay (TBA), que consiste na análise do material biológico por método de imuno-histoquímica com soro e líquido, para reconhecer autoanticorpos específicos de acordo com o padrão morfológico de reatividade observado no tecido. O segundo exame é a confirmação por Cell Based Assay (CBA), uma técnica que utiliza a transfecção celular, introduzindo intencional nas células de ácido nucleico de genes específicos para disponibilização do antígeno de interesse em conformação adequada na superfície celular. As células assim transfectadas servem de substrato para a reação de imunofluorescência indireta com soro ou líquido dos pacientes. O desenvolvimento dos ensaios CBA foi possível porque o Grupo Fleury conta com qualificação dos CNIBs, sendo o único laboratório privado com autorização para manipular células.

Ampliação do portfólio de testes em espectrometria de massas e cromatografia

Em 2022, o repertório de testes direcionados ao monitoramento de deficiências de vitaminas e cofatores essenciais teve três acréscimos importantes: as determinações de vitaminas K e B3 e da coenzima Q10. Os ensaios foram desenvolvidos internamente e baseados na cromatografia líquida de ultra eficiência e espectrometria de massas em tandem, técnicas de alto desempenho analítico e tidas como padrão-ouro. Em função do grande crescimento de demanda pelo teste de quantificação da di-hidrotestosterona sérica, foi desenvolvido um novo método aplicando a técnica de multiplicação cromatográfica permitindo a ampliação da capacidade de processamento e reduzindo o tempo de liberação dos resultados. A nova versão do teste de determinação de di-hidrotestosterona trouxe ainda um ganho importante de sensibilidade reduzindo os limites de quantificação do analito para 2 ng/dL, importante diferencial no diagnóstico da deficiência da enzima 5 alfa redutase em crianças. O teste de dosagem do fármaco topiramato também foi atualizado com o intuito de interesse em conformação adequada na superfície celular. As células assim transfectadas servem de substrato para a reação de imunofluorescência indireta com soro ou líquido dos pacientes. O desenvolvimento dos ensaios CBA foi possível porque o Grupo Fleury conta com qualificação dos CNIBs, sendo o único laboratório privado com autorização para manipular células.

Novos exames em imagem e outras ofertas em unidades de atendimento do Grupo

No último ano foram lançados mais de 70 novos exames ou procedimentos em imagens ou testes realizados em nossas unidades de atendimento. Entre eles, a oferta de dois testes para a avaliação de intolerância a carboidratos da dieta e excesso de bactérias no intestino delgado, que podem causar sintomas como dor abdominal, barriga estufada, excesso de gases e diarreia. Estas condições ocorrem em grande número de doenças e acarretam muito desconforto para o paciente. Destacam-se ainda o oferecimento de teste de PET-CT para diagnóstico de Alzheimer e o oferecimento da nova vacina para Herpes Zoster recombinante.

Inovação Aberta

Com o objetivo de tornar o setor de saúde cada vez mais integrado, sustentável e acessível para as pessoas, o Grupo Fleury intensificou seu trabalho em inovação aberta para se conectar de forma mais ativa com o ecossistema de inovação e empreendedorismo. Em 2022 foram realizadas reuniões com mais de 160 startups para conectar-las aos desafios internos e encontrar soluções alinhadas ao planejamento estratégico da companhia. Essa frente buscou ativamente por oportunidades para redução de custos, aumento de receita, melhoria da produtividade e qualidade e experiência do paciente.



Ao longo do ano foram realizados 6 pilotos de validação tecnológica e implementadas 9 soluções de startups, alcançando um total de 40 parcerias internas. Hoje, mais de 100 startups foram integradas aos 21 áreas do Grupo, atendendo tanto o core business quanto o back office e trazendo eficiência para diferentes frentes.

Como forma de ampliar nossa atuação, projetos de co-desenvolvimento foram colocados em prática utilizando nossa base de dados para alavancar inovações tecnológicas. O projeto de integração de dados de atividades físicas e referências cardiológicas coletadas pelos devices Apple para o histórico de exames do paciente, realizado em parceria com o Laboratório de Engenharia de Softwares da PUC-Rio, e o Prêmio de Inovação do Grupo Fleury também reforçam nosso posicionamento de conexão com diferentes players do nosso ecossistema.

Kortext Ventures

Com objetivo de estar mais conectada ao ecossistema de startups e healthtechs, tendo a oportunidade de acompanhar o desenvolvimento de negócios promissores e levar o que há de mais inovador aos seus clientes, a Companhia constituiu o Kortext Ventures, um fundo de Corporate Venture Capital com o objetivo de realizar investimentos em startups que estão transformando os mercados em que o grupo está presente, e tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada. No ano de 2022 foram mais de 200 oportunidades em tecnologias inovadoras avaliadas pelo time da Kortext, de diversos países como EUA, Israel, Alemanha, México e Brasil. O fundo já conta com 8 investimentos em startups de 4 países diferentes: Brasil, Israel, México e Estados Unidos e segue com pipeline bastante aquecido em setores chave como genômica, automação digital e em processos e análises clínicas. Os investimentos em Análises Clínicas do Grupo, somamos uma economia de -11MM em 2022. Além disso, dos mais de 10.000.000 de tubos de amostras processados em São Paulo, cerca de 24.000 recoletas foram evitadas através do cuidado com a etapa pré-análise dos exames. Não é à toa que "recoletas evitadas" é uma das métricas do portfólio de indicadores de análise.

Inovação em operações técnicas - Análises Clínicas

Através da nossa rede de áreas técnicas e da participação ativa de uma rede de conhecimento representada pelos colaboradores e médicos, Análises Clínicas viveu em 2022 seu ciclo de mudança de sede, além do desenvolvimento de importantes frentes de inovação e melhoria contínua. Um destes grandes projetos é o "Descomplica", focado na revisão dos processos técnicos pré e analíticos, para reduzir prazos de exames, reduzir o custo médico e o impacto ambiental das operações e aprimorar a qualidade dos novos processos, ampliando nossa atuação geográfica sem comprometimento de qualidade técnico-médica. Ganhos ESG com redução de consumo de plástico, solvente, papel e tubos de coleta foram celebrados e acompanhados através de dashboards e de ferramentas voltadas especificamente ao registro dessas oportunidades de melhorias. Pelo menos 620.000 tubos de coleta e analíticos foram reduzidos em 2022 através do projeto Descomplica. Considerando este ciclo de melhorias com as demais melhorias implementadas em Análises Clínicas do Grupo, somamos uma economia de -11MM em 2022. Além disso, dos mais de 10.000.000 de tubos de amostras processados em São Paulo, cerca de 24.000 recoletas foram evitadas através do cuidado com a etapa pré-análise dos exames. Não é à toa que "recoletas evitadas" é uma das métricas do portfólio de indicadores de análise.

Inovar na gestão de operações técnicas vai além do desenvolvimento de novos produtos: pelo menos 381 testes foram revisitados para ciclos de melhorias de processo diretamente pelos colaboradores, desses, pelo menos 85 deles tiveram seus prazos de resultados reduzidos. Um projeto que podemos destacar é a mudança de metodologia na dosagem de metais com a implantação da técnica de ICP/MS (Inductively coupled plasma - mass spectrometry). Com a implantação desta melhoria, obtivemos importantes ganhos ESG, como redução de descarte de mais de 150L de solvente no ano e mais de 5000kg de plásticos anualmente, além da redução de custo de -3MM em 2022. Esse protagonismo na identificação de oportunidades é reforçado através de um robusto programa de educação continuada: em 2022 foram 633 colaboradores capacitados nessas frentes de inovação contínua; atingimos o total de 960 horas de treinamento exclusivo para análise de causa raiz de problemas e melhoria de qualidade, conquistando um total de 329 multiplicadores de controle de qualidade e análise de causas voltadas especificamente à gestão de qualidade e um diferencial dessas operações. Na plataforma de quality e safety intelligence conquistamos a adoção de automatização de processos via RPA, o que trouxe importante ganho de eficiência operacional nos rituais de verificação de controle de qualidade. Além de dashboards de alta complexidade voltados à qualidade e segurança, também desenvolvemos 33 novas aplicações e novos modelos de ciência de dados para a patient based quality control models, trabalhando com análise de consistência de variância de exames e normalidade de resultados – ambos conceitos extremamente relevantes para a segurança dos resultados de exames dos pacientes. Além dos dois artigos publicados nesses temas, 2022 fomos convidados a apresentar esses conceitos em eventos nacionais e internacionais sobre qualidade e de inteligência de dados.

Na tradição em adotar tecnologia a serviço dos pacientes segue sendo reforçada na frente de liberação automática de resultados. Dos quase 100 milhões de exames realizados nas áreas técnicas do Grupo em 2022, cerca de 88% foram liberados por um processo automatizado, sem intervenção do médico ou analistas/assessores técnicos. Assim, à medida que o Grupo Fleury evoluiu nas técnicas e metodologias, integrou tecnologia e conhecimento médico em um sistema de apoio à decisão (APDC) que foi desenvolvido para atuar na liberação de resultados de alguns exames, usando lógica booleana ou fuzzy, sem a interferência do analista na etapa pós-análise. Isso reduziu o tempo de liberação dos resultados e aprimora nosso gesto de qualidade. Para celebrar todas essas conquistas usamos a Plataforma Ouro de reconhecimento: na "Parceria de Ouro" mais de 500 cartas de reconhecimento foram geradas; no "Relatório de Melhoria Contínua de Ouro" celebramos os 22 melhores registros ESG de 2022 e o "Jaleco de Ouro" nos emocionamos com 46 histórias de superação e operações para atendimento dos nossos pacientes.

Diferencial Competitivo 2 - Relacionamento Médico

O conhecimento médico é o diferencial competitivo que agrega valor à saúde

Com o objetivo de estimular a geração e compartilhamento de conhecimento médico, a Companhia promove ações internas de estudos científicos, além de apoiar a participação de seus médicos em congressos nacionais e internacionais. As principais ações do ano de 2022 foram:

- 18 materiais científicos (fóruns, folders, portfólios e revistas para o público médico);
- 30 reuniões de atualização e 182 reuniões de especialidades médicas;
- 72 eventos (congressos, webmeetings, ciclos do conhecimento);

O Grupo Fleury é um disseminador de conhecimento por meio da produção de publicações para médicos. Todas as marcas realizaram visitas médicas, nas quais foram entregues 4 edições da Revista Fleury Med (Especialidades distribuídas para a marca Fleury Medicina e Saúde e a SR em São Paulo) e 2 vídeos, além de 3 edições da revista médica clássica de Fleury Medicina e Saúde e 4 edições da Revista Médica Grupo Fleury com distribuição nas regionais. Além do impulso nos conteúdos são disseminados aos médicos por meio de e-mail marketing, WhatsApp e a página do Fleury Med no Instagram. Também tivemos o lançamento do novo canal de podcasts, o Fleury Med Podcast, que está presente em diversas plataformas digitais de forma gratuita e contam com 13 episódios publicados em 2022 com conteúdo em torno de 20 minutos cada. Além dos webmeetings realizados, retomamos nossos eventos próprios presenciais, o ciclo do conhecimento, foram 4 aulas seguidas de jantar. Também participamos de 50 congressos, com destaque para SOCEP, BCTRIMS, SOGESP, 18ª Jornada Paulista de Mastologia, CBEM, 13º Congresso Paulista de Infetologia, Congresso Brasileiro de Reprodução Assistida, entre outros. Em parceria com a equipe de negócios de Novos Elos realizamos 7 eventos de aulas seguidas de jantar, no modelo petit comité e para especialidade de ortopedia foram feitos 4 módulos do I Hands On Fleury de Ressonância Magnética em Ortopedia, workshops de aulas teóricas e práticas ministradas pelos médicos da equipe do músculo esquelético para médicos residentes. Essas iniciativas reforçam o foco do Grupo Fleury na maior proximidade e fortalecimento dos canais de comunicação com os testes médicos, apresentando-lhes seus diferenciais, processos e uso do conhecimento interno que garantem a excelência técnica presente em sua história. Essa excelência técnica, pautada no conhecimento médico, é um dos principais pilares de atuação da Companhia, que se propõe a entregar diagnósticos conclusivos para os médicos e clientes. Para isso, conta com serviços como a consultoria médica, na qual o corpo clínico do Grupo Fleury aplica o método solicitante no entendimento de casos diagnósticos mais complexos.

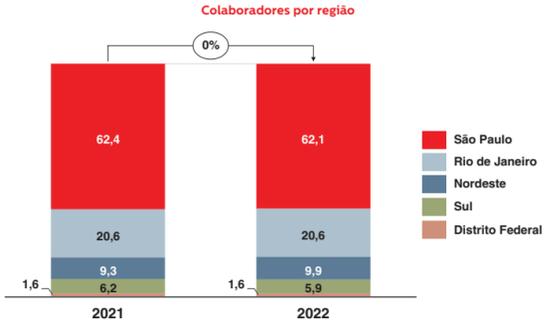
Em 2022, foram prestadas 452.366 consultorias, um crescimento de 11,9% frente a 2021. Já o número de relatórios integrados, enviados a médicos de clientes, totalizou atingir 89.905 no ano, um aumento de 5,7% comparado com o ano de 2021. Os relatórios envolveram campos diagnósticos considerados de alta complexidade e que são avaliados em abordagem multidisciplinar.

O Grupo Fleury encerrou 2022 com 3.679 médicos prestadores de serviço, um aumento de 21,4% na comparação com o ano anterior.

Diferencial Competitivo 3 - Gestão de Pessoas

Base da cultura do Grupo Fleury, os colaboradores da Companhia refletem as características dos nossos valores como excelência, respeito e entusiasmo

O Grupo Fleury considera que o reconhecimento que o destaca como referência em excelência médica, em atendimento e em gestão se deve à qualificação de sua equipe de profissionais. São eles que entregam diariamente a prestação de serviços que tornou a organização uma referência, inclusive para outros segmentos. Em 2022, a Companhia encerrou o ano com 13 mil colaboradores, um crescimento de 4,8% na comparação com 2021. O aumento do número de colaboradores decorre da maior demanda registrada no período, além do contínuo aumento de sua exposição por meio da aquisição de novas marcas e expansão dos negócios para além da Medicina Diagnóstica, com aquisição de empresa e expansão dos Novos Elos e Plataforma de Saúde. O turnover total da Companhia atingiu 28,3%, um aumento de 100 bps (28,3% em 2021). Já o turnover por opção do colaborador foi de 15,9%, um aumento de 100 bps em relação a 2021.



Em 2022, os investimentos em formação e atualização dos profissionais totalizaram R\$ 2,9 milhões. Foram realizadas mais de 380 mil horas de treinamento conduzidas pela Universidade Corporativa, o que resultou em 31 horas de treinamento por colaborador.

Desempenho Econômico Financeiro

Crescimento de 15,1% na Receita Líquida; crescimento de 9,1% do EBITDA Recorrente, com margem recorde de 26,7%; e Margem Líquida de 6,9%

Receita Bruta

A Receita Bruta atingiu R\$ 4.803,0 milhões com elevação de 15,1% sobre o ano anterior, desconsiderando os exames de Covid, o crescimento foi de 20,2%. O crescimento orgânico foi de 8,0%. O crescimento do atendimento móvel foi de 33,1%, representando 8,6% da receita bruta. As Unidades de Atendimento Móvel apresentaram crescimento de 15,9%, atingindo R\$ 3,8 bilhões em receita. No período, a Companhia inaugurou 10 novas unidades de Medicina Diagnóstica, 6 unidades da marca Carpa, 3 da marca Inlab e 1 da marca CPC. Em B2B, houve uma queda de 10,9%, atingindo R\$ 619,1 milhões, devido à descontinuação de um contrato com um cliente.



As iniciativas de Novos Elos e Plataforma de Saúde continuaram apresentando crescimento de forma expressiva pela aquisição realizada no período e expansão orgânica. No ano de 2022, a Receita Bruta oriunda dos Novos Elos e Plataforma de Saúde totalizou R\$ 412,7 milhões, com crescimento de 84,8%, representando 8,6% da Receita Bruta do Grupo.

Deduções e Abatimentos

Os impostos sobre a Receita Bruta tiveram uma leve elevação em relação ao ano anterior, representando 7,1% da receita bruta do grupo (vs. 6,2% em 2021).

Receita Líquida

A Receita Líquida teve alta de 15,2%, atingindo R\$ 4.463,0 milhões.

Lucro Bruto

	2022			2021			Δ
	R\$ MM	% RL	%	R\$ MM	% RL	%	
Receita Líquida	4.463,0	100,0%		3.872,7	100,0%	15,2	0 bps
Custo dos Serviços Prestados	(3.252,9)	-72,9%	(2.745,8)	-70,9%	18,5%	-198 bps	
Pessoal e Serviços Médicos	(1.543,4)	-34,6%	(1.296,3)	-33,5%	19,1%	-11 bps	
Serv. Ocupação e Utilidades	(596,3)	-13,4%	(544,0)	-14,0%	9,6%	69 bps	
Mat. Direto e Interm. Exames	(708,1)	-15,9%	(574,3)	-14,8%	23,3%	-103 bps	
Depreciação e Amortização	(395,5)	-8,9%	(325,0)	-8,4%	21,7%	-47 bps	
Gastos Gerais	(9,6)	-0,2%	(6,2)	-0,2%	55,5%	-6 bps	
Lucro Bruto	1.210,1	27,1%	1.126,9	29,1%	7,4%	-198 bps	

Em 2022, o Lucro Bruto atingiu R\$ 1,2 bilhão com crescimento de 7,4% e margem de 27,1%, 198 bps abaixo de 2021. Esta elevação se deu principalmente em função do forte crescimento de receita (+15,1%). Abaixo, segue detalhamento dos principais componentes do Custo dos Serviços Prestados:

- Pessoal e Serviços Médicos (-111 bps):** É principalmente composta por colaboradores e médicos que atuam nas unidades de atendimento e áreas técnicas. Esta variação é principalmente explicada por (i) desalavancagem operacional reflexo de menor demanda por nossos serviços durante a Copa do Mundo, com menor fluxo nas unidades, e a retomada da sazonalidade esperada das festas de final de ano, (ii) aumento de headcount por efeito esperado de aquisições (Saha, Métodos e Marcelo Magalhães) e (iii) dissídio salarial.
- Serviços com Ocupação e Utilidades (+69 bps):** A linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com o crescimento da Companhia. Esta linha teve um leve crescimento apesar das aquisições.
- Material Direto e Intermediário de Exames (-103 bps):** Reflete principalmente a mudança de mix pela incorporação de novas aquisições, principalmente pela entrada de Saha no 4T22 que utiliza medicações de alto custo.
- Depreciação e Amortização (-47 bps):** O aumento se refere principalmente ao efeito esperado de aquisições. O total dos custos dos serviços prestados registrou um aumento de 198 bps.

Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

	2022			2021			Δ
	R\$ MM	% RL	%	R\$ MM	% RL	%	
Lucro Bruto	1.210,1	27,1%	1.126,9	29,1%	7,4%	-198 bps	
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	(475,1)	-10,6%	-459,6	-11,9%	3,4%	122 bps	
Desp. Gerais e Administrativas	(438,5)	-9,8%	(416,7)	-10,8%	5,2%	93 bps	
Depreciação e Amortização	(59,8)	-1,3%	(64,3)	-1,7%	-7,0%	32 bps	
Outras receitas (despesas)	24,9	0,6%	21,8	0,6%	14,2%	-1 bps	
Reversão (Provisão) para Contingências	(2,3)	-0,1%	(1,0)	0,0%	137,8%	-3 bps	
Equivalência Patrimonial	0,6	0,0%	0,5	0,0%	9,7%	0 bps	
Não Recorrentes	0,0	0,0%	34,8	0,9%	-100,0%	-90 bps	
Desp. Oper. e Equiv. Patr. Recorrente	(475,1)	-10,6%	(424,8)	-11,0%	11,8%	32 bps	
Lucro operacional antes do resultado financeiro	735,0	16,5%	667,3	17,2%	10,1%	-76 bps	

Em 2022, as Despesas Operacionais recorrentes representaram 10,6% da receita líquida contra 11,9% em 2021, alcançando R\$ 475,1 milhões. Esta diminuição é consequência principalmente de:

- Despesas Gerais e Administrativas (+93 bps):** Essa linha apresentou pequena diluição e é principalmente composta por gastos fixos. A diluição do G&A deve-se às despesas não recorrentes com consultorias para o Incidente cibernético, reestruturação organizacional no ano anterior, além de nossa forte disciplina em gerenciamento de despesas.
- Depreciação e Amortização (-32 bps):** Principalmente relacionado ao efeito esperado de fechamento de aquisições e mudança da nossa área técnica.

EBITDA

O EBITDA totalizou R\$ 1,2 bilhão, aumento de 9,1% em comparação ao ano anterior e margem de 26,7%. Não houveram efeitos não recorrentes no período.

Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro em 2022 representou uma despesa de R\$ 329,6 milhões com crescimento de 92,6% em relação ao ano anterior. Esse crescimento reflete o aumento da dívida líquida, reflexo das aquisições e investimentos no ano, e elevação do CDI.

Imposto de Renda e Contribuição Social

O total de IR/CSLL foi de R\$ 96,7 milhões, resultando em uma taxa efetiva de 23,8% versus 29,2% em 2021.

Lucro Líquido

No ano, o Lucro líquido ajustado totalizou R\$ 307,9 milhões com redução de 12,0% frente a 2021 e margem ajustada de 6,9%, 214 bps abaixo do ano anterior.

Investimentos de Capital

(R\$ milhões)	2022	2021	Δ
CAPEX Total	414,6	413,3	0,3%
TI/Digital	149,9	163,0	-8,1%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	76,2	112,9	-32,5%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	188,5	137,3	37,3%

Em 2022, os investimentos do Grupo Fleury totalizaram R\$ 414,6 milhões, aumento de 0,3% na comparação com 2021. O crescimento de **Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas** reflete a montagem da nova área técnica em São Paulo para atender a demanda futura por crescimento orgânico, ampliação e reforma de unidades, e o efeito esperado de novas aquisições.

Endividamento

(R\$ milhões)	31/12/2022	31/12/2021	Δ 2022 - 2021
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	2.848,9	2.272,8	25,3%
(-) Caixa	1.431,1	861,4	66,1%
Dívida Líquida	1.417,8	1.411,4	0,5%
Dívida Líquida/EBITDA LTM*	1,2x	1,3x	-0,1x

A Dívida Líquida em dezembro de 2022 foi de R\$ 1,4 bilhão a alavancagem era de 1,2x, abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida (covenants financeiros). Este patamar de alavancagem permite a Companhia enfrentar com maior resiliência o ambiente com maiores taxa de juros.

Em 2022, a Companhia realizou a 7ª emissão de debêntures. O valor total foi de R\$ 700 milhões, dividido em duas séries, sendo a Primeira Série de R\$ 350 milhões, a Segunda de R\$ 350 milhões, com vencimentos em 22 de abril de 2027, 22 de abril de 2029, respectivamente.

No período, foi realizado amortização de R\$ 150 milhões referentes à terceira emissão de debêntures. Ademais, foram liquidados amortizados R\$ 150 milhões referente à Cédula de Crédito contrada durante a pandemia, R\$ 20 milhões de FINEP, R\$ 0,5 milhão referente aos contratos de FINAME e R\$ 1,5 milhão referente aos empréstimos de SAHA, empresa adquirida em 2022. Eletuamos também o pagamento de R\$ 270,1 milhões referentes a juros sobre debêntures, FINEP, FINAME e da cédula de crédito bancário.

Distribuição de Resultados

Em 13 de dezembro de 2022, distribuímos R\$ 107,9 milhões por meio de juros sobre o capital próprio referente ao lucro líquido do exercício de 2022. O montante distribuído representou 35% do lucro líquido do exercício, acima portanto do dividendo mínimo obrigatório.

Programa de Recompria de Ações

No dia 26 de novembro de 2020, a Companhia aprovou a criação do Programa de Recompria, com o objetivo de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária de 05 de dezembro de 2019. O Programa de Recompria permitia a aquisição por parte da Companhia de até 1% das ações em circulação da data, pelo prazo de 12 meses contados a partir do dia 30 de novembro de 2020, sendo que este programa se encerrou em 30 novembro de 2021.

Até 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía em tesouraria 793.123 ações ordinárias de FLRY3.

Aumento de Capital Privado

As Ações emitidas no âmbito do Aumento de Capital farão jus de forma integral a todos os benefícios, incluindo dividendos de juros sobre o capital próprio, bonificações e eventuais remunerações de capital que virem a ser declarados pela Companhia. Foram efetivamente subscritas e integralizadas 49.059.216 novas ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal (AGS), sendo o montante total de emissão de R\$ 847.252.660,32, dos quais R\$ 282.090.492,00 foram destinados ao capital social e R\$ 565.162.168,32 foram destinados a reserva de capital.



ESG

O Grupo Fleury ambiciona consolidar a sua posição de referência em sustentabilidade na área de saúde, ampliando o impacto social da Companhia e inspirando a adoção de práticas sustentáveis no setor.

Para o Grupo Fleury, a sustentabilidade possui um vínculo direto com a missão da empresa e é entendida como o gerenciamento integrado e balanceado dos conceitos de ESG – meio ambiente, social e governança – alinhados aos negócios e à estratégia da empresa, sem deixar de lado o foco na excelência de seus serviços e processos.

A agenda estratégica de sustentabilidade, revisada a cada 3 anos, tem como objetivo alavancar o valor da sustentabilidade por meio de temas proprietários do mercado de saúde, selecionados em conjunto com os principais stakeholders com o intuito de gerar aprendizado organizacional, oportunidades de negócios, inovação e vantagem competitiva – conceitos estes já presentes na estratégia de negócios do Grupo Fleury. A agenda endereça desafios atuais do mercado de saúde brasileiro, transformando-os em motivadores para criação de valor compartilhado entre os atores do sistema.



O Grupo Fleury mapeia, monitora e tem clareza das suas responsabilidades junto à sociedade, buscando estreitar seu relacionamento e minimizar possíveis impactos decorrentes da sua atuação por meio de diversos programas sociais e ambientais. Para endereçar os temas materiais da Cia, foi lançado, em 2021, o Projeto ESG, um projeto com duração inicial estipulada de 3 anos, com vistas ao aprimoramento das iniciativas de sustentabilidade do Grupo. Temas como redução do consumo de água, expansão da certificação integrada ISO9001/14001 (qualidade e meio ambiente), reforço das iniciativas do programa de Diversidade e Inclusão, ampliação do acesso à saúde e estratégias de inovação em ESG fizeram parte do seu escopo no ano. Duas frentes do projeto impactaram a Cia como um todo, a adoção de metas ESG no BSC Corporativo e seu respectivo desdobramento no PLR de todos os colaboradores, e a revisão do plano estratégico de ESG, a partir do desdobramento do planejamento estratégico da Cia, com a adoção de metas de longo prazo, como o compromisso do Grupo em se tornar uma empresa Net Zero.

- Além disso, em junho de 2021, o Grupo realizou a sua sexta emissão de debêntures no formato SLB (Sustainability Linked Bonds), atrelando metas sociais e ambientais de longo prazo aos juros associados à emissão. Foram definidas duas metas:
- Redução da geração do índice de resíduos biológicos (Kg/exame) em 20% até 2025
- Proporcionar acesso à saúde a 1 milhão de pessoas das classes C, D e E por meio de produtos e serviços da Cia até 2024

Essa foi a primeira emissão do tipo de uma empresa de saúde no país, a segunda a varejo e a primeira a varejo com meta social. Após voltadas ao desenvolvimento de novos produtos e serviços da plataforma saúde ID, avaliação de parcerias para ampliação da cobertura de atendimentos do SUS, melhorias nas linhas de automação e alterações metodológicas em exames realizados na sede técnica em São Paulo fazem parte do plano de atingimento das metas definidas.

O ano de 2022 marcou também o lançamento da marca de acessos Campana, em SP, e a reformulação da marca LAFE, no RJ, com vistas ao atingimento de pacientes das classes CDE, estratégia essa vinculada ao plano de ESG de ampliar o acesso à saúde por meio da atuação do Grupo.

Meio Ambiente

O Grupo Fleury monitora e controla a segregação, o descarte, o armazenamento e o transporte dos resíduos perigosos e não perigosos provenientes de sua operação. A destinação dada a eles é definida conforme seu tipo e é baseada em critérios laboratoriais nos procedimentos do Sistema de Gestão Ambiental e na legislação vigente.

Desde 2008, a Companhia elabora e publica, no Registro Público de Emissões do GHG Protocol, o inventário anual de emissões de gases de efeito estufa e indiretas de gases de efeito estufa (GEE). A cada ano, avança a apuração dos dados e emissões do escopo relatado, que inclui emissões com GEEs aéreas, consumo de energia, consumo de combustível nos transportes dos materiais, consumo de papel nas áreas administrativas e transporte terceirizado.

Quando às emissões de gases do efeito estufa da Companhia, o inventário de emissões de 2022 será publicado no primeiro semestre de 2023. Já em 2021 houve emissões totais de 40,6 mil t2e nas emissões totais do Grupo, considerando-se o escopo 1, 2 e 3, o que representou um aumento de 65% nas emissões de inventário do Grupo Fleury. No Escopo 1, a variação frente a 2020 significou um aumento de 34%, muito por conta do aumento no consumo de combustíveis pela normalização das atividades presenciais, com a eventual redução do isolamento social após melhora nos índices de contágio do COVID-19. No escopo 2, o crescimento de 103%, se deve ao aumento no consumo de energia, dada a normalização de atividades presenciais e a variação do fator de emissão de energia elétrica, por conta do acionamento de usinas termelétricas pelo vácuo deixado pelas hidrelétricas, por conta da crise hídrica. O Escopo 3, apresentou um incremento de 48% em suas emissões. As mais expressivas foram Transporte e Distribuição (Upstream) e Resíduos que foram influenciadas pelo aumento no consumo de combustíveis e pela normalização das atividades presenciais, com a eventual redução do isolamento social após melhora nos índices de contágio do COVID-19. De maneira geral, houve significativo aumento nas emissões, com redução de emissões sendo registrado apenas em "Viagens a Negócios" devido a mudança no formato de reuniões, com o incentivo a reuniões remotas. Como consequência do aumento nas emissões do Grupo, aumentamos a nossa intensidade de emissões (CO2/exame) ao longo do ano em 34,6%. Também apresentamos, abaixo, a comparação dos indicadores de energia, consumo de água e geração de resíduos. Na comparação entre os anos de 2021 e 2022, houve uma redução absoluta de cerca de 1,0% no consumo de energia, efeito de medidas para um consumo mais eficiente nas unidades do grupo, bem como um aumento absoluto de 1,2 % no consumo de água. Quanto à geração de resíduos, houve um aumento de 51 % no volume absoluto total de resíduos comuns e infectados/biológicos gerados, ocasionado pelo aumento no número de exames realizados pela Cia e introdução de novas marcas e unidades de atendimento no programa de monitoramento de resíduos. Já os índices relativos (Kg/exame) de resíduos comuns e biológicos foram, respectivamente, 22% e 16 % menores em relação a 2021.

Indicador	2022 vs. 2021	2021 vs. 2020	2020 vs. 2019	2019 vs. 2018
Energia (Kwh)	57.516.388 -0,7%	57.913.620 4,4%	55.485.392 1,3%	54.770.185 9,7%
Água (m3)	165.314 1,2%	163.275 16,9%	139.634 -9,4%	154.160 -1,8%
Total de Geração de resíduos (Kg)	1.611.816 9,1%	1.477.743 10,8%	1.333.621 -13,1%	1.534.52 82,0%
Resíduo comum	932.537 6,5%	875.448 16,5%	751.508 -15,5%	889.539 -0,1%
Resíduo Infectante	679.279 12,8%	602.295 3,5%	582.114 -9,7%	644.990 5,0%

O Grupo Fleury vem adotando historicamente uma série de medidas visando à maior eficácia no uso de energia, água e na geração de resíduos. Dentre essas ações, destacam-se avanços em telemetria, instalação de iluminação LED, troca de equipamentos por modelos com menor consumo de energia ou selo Energy Star, compra de equipamentos com menor consumo de água, revisão de procedimentos de tratamento de efluentes, com vistas à redução do consumo de materiais e desperdícios, além de campanhas e iniciativas de conscientização dos colaboradores quanto à necessidade do uso racional do recurso.

Em 2022 o Grupo deu mais um passo importante na adoção de estratégias para o uso de energias renováveis. Em São Paulo, o Grupo Fleury já tem duas usinas promtas, em Pirapora e Vargem Grande Paulista, por meio de acordo firmado com a Volvus Energia, empresa que opera as usinas. No Rio de Janeiro a companhia tem uma usina contratada e em fase final de negociação, que devem começar a operar em 2023 – enquanto isso, a companhia utiliza os serviços de geração distribuída (GD) compartilhada, cuja produção se dá por meio da combustão de biogás, que também é uma fonte renovável. A produção em São Paulo será de 5,2 GWh em São Paulo com 5,7 mil painéis solares, abastecendo 16% da energia consumida pelo Grupo Fleury por meio das marcas em que estão presentes na capital paulista, o que representa 52 unidades entre as do Fleury Medicina e Saúde e da Medicina Diagnóstica – todas em baixa tensão. No RJ serão 6,7 GWh no Rio de Janeiro absorvidos por 7 mil painéis solares, com a previsão de abastecer 57% da energia consumida nessa região – o que representa 45 unidades entre as marcas Lab+, Felipe Mattoso e LAFE – todas em baixa tensão. A expectativa é que as cinco usinas sejam responsáveis pela geração de 11,9 gigawatt-hora (GWh), representando 21% do consumo elétrico do Grupo Fleury, evitando a produção de mais de 608 toneladas de carbono por ano e em redução de 24% dos custos, cerca de R\$ 2,8 milhões por ano.

Outro ponto a se destacar em 2022 foi a adoção de energia renovável do mercado livre para mais 10 unidades do Grupo, chegando a quase 30 unidades nesse modelo.

No final de 2022 foi entregue também a nova sede técnica da regional São Paulo, localizada no bairro do Brooklyn, na capital paulista. Com 37 mil m2 de área total da sede (19 mil m2 de área útil, 12 andares) e capacidade de processamento de 500 mil exames/ dia, a sede foi construída com uma série de diferenças voltadas à redução do impacto ambiental das operações, como aquisição de equipamentos energy star, linhas de LED, sensores de presença, biófilia, aquecimento de água, ETE (estação de tratamento de esgoto), captação de água de chuva; reuso de água, coleta seletiva, infraestrutura para carros elétricos e automação predial. Além disso, contará com duas certificações, Fitwell, focada na no bem-estar dos seus ocupantes e no fomento às comunidades saudáveis, e Leadership Interior, que enfatiza na redução de impacto ambiental e na melhoria das condições de conforto dos usuários.

Social

O ano de 2022 marcou a retomada das ações do calendário social da Cia no formato presencial. Nesse sentido, destaca-se a realização da Iniciativa Outubro Rosa, que marca o combate ao câncer de mama. As regionais do Grupo abriram as portas de um conjunto de unidades para o atendimento voluntário de pacientes da rede pública de saúde, hospitais públicos federais e estaduais e instituições filantrópicas nas diversas localidades de atuação do Grupo. Nesta ação, participaram 14 unidades de atendimento, sendo atendidos 820 pacientes e realizados mais de 6.800 exames.

Em parceria com o Instituto Gerardo Falczek, foi iniciado o projeto de atendimento aos moradores da Favela dos Sonhos, no município de Ferros de Vasconcelos. Inserida no contexto do projeto Favela 3D, foi instalada uma cabine de telemedicina para atendimento primário em saúde no modelo digital, com técnicas de ponta e a rede de Medicina Diagnóstica – todas em baixa tensão. No RJ serão 6,7 GWh no Rio de Janeiro contribuindo para a redução de filas de espera por atendimento em saúde no SUS. Desde o início do projeto em setembro de 2022, foram atendidos mais de 100 moradores da região, com 86% de rotatividade, sem necessidade de encaminhamentos posteriores, contribuindo também para um uso mais eficiente dos recursos de saúde.

Em julho de 2022 foi iniciada a parceria entre o Grupo Fleury e o Instituto Vita para atendimento e triagem em ortopedia para alunos de medicina, biologia, aquicultura e engenharia, totalizando 100 atendimentos em saúde. Além disso, o programa contou com palestras focadas em qualidade de vida e bem-estar para mais de 350 participantes dentre alunos e seus familiares. Ainda em parceria com o Instituto Vita, foram iniciados em dezembro de 2022 os atendimentos aos atletas do programa Atletas de Alta Performance, que objetiva a realização de avaliação biomecânica e acompanhamento ortopédico para atletas em situação de vulnerabilidade.

Neste mesmo ano, foram firmadas duas novas parcerias de atendimento em saúde, uma com o Instituto Strabos, que consiste na realização de testes de COVID salvar as com contemplados no programa de realização de cirurgias de correção de estrabismo, e uma parceria com a Fundação Rubem Cunha, para realização dos exames pré-cirurgia aos atendidos contemplados com cirurgias de catarata e outras intervenções oftalmológicas.

Teve destaque, ainda, em 2022, a parceria com o Hospital da USP de Ribeirão Preto para a doação de 130 testes genéticos para detecção de câncer de mama, e a realização do Rally Social, uma competição social envolvendo as unidades de atendimento das marcas + e Fleury em SP, que atingiu mais de 2.000 beneficiados. Em conjunto, as diversas campanhas sociais realizadas no ano beneficiaram mais de 3.000 pessoas. A fim de manter o engajamento interno, a Companhia desenvolveu, ainda, projetos de atuação remota, como o Adote um Idoso, em parceria com a ONG Velho Amigo, e o Colabina, iniciativa na qual os colaboradores do Grupo Fleury são incentivados a fazer parte do desenvolvimento e aprendizagem de outros colaboradores por meio de aulas online e videoaulas.

Em 2022, o Grupo Fleury não realizou aportes por meio de leis de incentivo fiscal. Ainda neste ano, a empresa reforçou as iniciativas do seu Programa de Diversidade, por meio da realização da segunda edição do evento Conexão ESG, que engloba a Semana de Diversidade do Grupo, além de investimentos nos treinamentos de lideranças e novos colaboradores, como o lançamento da trilha de liderança e o primeiro ano foi superada com o atendimento de cerca de 39.000 pacientes.

No quesito Diversidade, destaca-se ainda a inclusão do Grupo Fleury no Índice de Equidade de Gênero da Bloomberg (Gender-Equity Index 2023). O índice é composto por empresas globais que se destacam no desenvolvimento de políticas e práticas para garantir a igualdade de gênero no ambiente corporativo. Com relação a meta social atrelada à sexta emissão de debêntures, a meta de 10.000 vidas das classes CDE foi definida para o primeiro ano e foi superada com o atendimento de cerca de 39.000 pacientes.

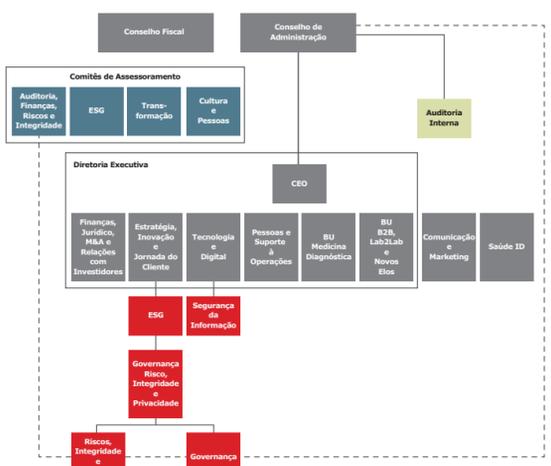
Destaca-se, ainda, em 2022, a realização do programa de inovação aberta em ESG, em parceria com a aceleradora de negócios sociais Quintessa, cujo objetivo é contribuir para a formação e aprimoramento de produtos e serviços voltados à assuntos de ESG, como ampliação do acesso à saúde, Diversidade, geração de resíduos e mudanças climáticas, dentre outros. Denominado Impacta Grupo Fleury, o programa conta com duas vertentes, o Soluções, voltado à realização de pilotos com startups mais maduras, e o Acelera, focado na aceleração e aprimoramento de startups em estágios mais iniciais. Durante o ano de 2022, 3 startups foram selecionadas para a realização de pilotos, e 10 escolhidas para o programa de aceleração.

Governança Corporativa

Listada no Novo Mercado, a Companhia pauta sua atuação pelos mais elevados padrões de Governança Corporativa.

O Grupo Fleury tem suas ações negociadas sob o código FLRY3 no segmento Novo Mercado da B3, segmento de listagem especial da Bolsa brasileira que exige a adoção do mais elevado padrão de Governança Corporativa. O Grupo Fleury possui práticas e processos alinhados com os princípios de transparência, equidade, prestação de contas, responsabilidade corporativa e socioambiental. Esse foi um processo natural para a Companhia, uma vez que, antes de listar suas ações na Bolsa de Valores, já havia uma administração compartilhada entre Diretoria e Conselho de Administração, com a participação de conselheiros independentes. O organograma corporativo estabelecido pela Companhia atende as melhores práticas de mercado e a governança é suportada pelas estruturas que integram o Sistema de Controles Internos: Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos, Privacidade e Segurança da Informação.

Organograma do Grupo Fleury



Conselho de Administração
Criado em 1998, o Conselho de Administração do Grupo Fleury é composto de, no mínimo, sete e, no máximo, onze membros efetivos, com até oito membros suplentes. O Conselho de Administração tem como objetivo definir a orientação estratégica e eleger a Diretoria Estatutária, entre outras competências que lhe são atribuídas pela Lei e pelo Estatuto Social da Companhia. O Conselho de Administração possui um Regimento Interno que disciplina seu funcionamento, bem como de seus Comitês de Assessoramento. O mandato dos conselheiros tem prazo determinado de dois anos, sendo permitida a reeleição.

Composição do Conselho de Administração

Membros do Conselho de Administração	Cargo	Término do mandato
Marcio Pinheiro Mendes	Presidente	AGO de 2023
Fernando Lopes Alberto	Vice-Presidente	AGO de 2023
Rui Monteiro de Barros Maciel	Conselheiro	AGO de 2023
Luiz Carlos Tabucu Cappi	Conselheiro	AGO de 2023
Samuel Monteiro dos Santos Junior	Conselheiro	AGO de 2023
Ivan Luiz Gontijo Junior	Conselheiro	AGO de 2023
Andréa Cristina de Lima Rolim	Conselheiro Independente	AGO de 2023
Rachel Ribeiro Horta	Conselheiro Independente	AGO de 2023
João Roberto Gonçalves Teixeira	Conselheiro Independente	AGO de 2023
Raul Caifat	Conselheiro Independente	AGO de 2023
Manoel Antônio Peres	Suplente	AGO de 2023
Octavio de Lazzari Junior	Suplente	AGO de 2023
Maurício Machado de Minas	Suplente	AGO de 2023

Atualmente, o Conselho de Administração possui dez membros efetivos e três membros suplentes, sendo quatro conselheiros efetivos independentes, com participação de 20% de mulheres em sua composição. O Conselho conta com o apoio de quatro Comitês de Assessoramento: Auditoria, Finanças, Riscos e Integridade; Transformação; Cultura e Pessoas e ESG. Os Comitês são de caráter permanente, se reúnem mensalmente. Todas as pessoas coordenadoras dos Comitês são integrantes do Conselho de Administração.

Nossa essência
Prover saúde e bem-estar para a plena realização das pessoas

FLEURY S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31 | NIRE 35300197534
www.fleury.com.br/ri



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



BALANÇO PATRIMONIAL

Exercícios Findos em (Em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	9.121	12.104	17.256	33.722
Títulos e valores mobiliários	6	1.174.965	717.632	1.292.234	763.372
Contas a receber	7	701.549	687.161	856.849	793.851
Estoques	8	68.994	59.236	96.576	72.610
Impostos a recuperar	9	12.797	16.967	14.757	17.891
IRPJ e CSLL a compensar		52.102	-	62.265	9.406
Ativos mantidos para venda	12,4	-	-	14.968	-
Outros ativos	10	29.378	47.108	36.499	51.619
Total circulante		2.048.906	1.540.208	2.391.404	1.742.471
Realizável a longo prazo					
Títulos e valores mobiliários	6	32.473	19.763	121.641	64.332
Imposto de renda e contribuição social diferido	22	-	-	48.624	25.195
Depósitos judiciais	23	17.764	23.491	24.160	24.009
Outros ativos	10	15.938	21.651	53.765	22.887
		66.175	64.905	248.190	136.423
Investimentos	11	1.634.014	1.206.702	44.080	43.083
Imobilizado	12	833.379	711.248	925.883	814.407
Intangível	12	1.748.954	1.566.545	3.159.926	2.586.611
Direito de uso	13	919.503	672.344	1.022.287	750.775
Total não circulante		5.202.025	4.221.744	5.400.366	4.331.299
Total do ativo		7.250.931	5.761.952	7.791.770	6.073.770

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Circulante					
Financiamentos	14	12.051	179.398	12.838	180.406
Debêntures	15	348.081	194.650	348.081	194.650
Arrendamento	16	153.133	110.886	174.901	129.644
Fornecedores	17	283.544	294.228	364.268	356.881
Obrigações trabalhistas	18	204.575	182.828	227.600	202.168
Obrigações Tributárias	19	23.338	30.394	40.812	38.379
IRPJ e CSLL a recolher		327	50.065	7.110	52.866
Contas a pagar - aquisição de empresas	20	24.786	13.935	40.337	29.673
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	25.b	80	15.011	219	15.011
Outros passivos	21	13.651	5.214	17.969	7.196
Total circulante		1.063.566	1.076.609	1.234.135	1.206.874
Não circulante					
Financiamentos	14	-	-	-	467
Debêntures	15	2.198.917	1.748.913	2.198.917	1.748.913
Arrendamento	16	856.468	629.591	943.348	694.575
Imposto de renda e contribuição social diferido	22	366.215	374.448	397.589	397.561
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e civis	23	16.563	31.052	29.087	36.196
Parcelamentos tributários	19	4.024	10.713	8.708	13.197
Contas a pagar - aquisição de empresas	20	63.642	42.532	276.326	118.693
Outros passivos	21	-	2.811	2.575	2.811
Total não circulante		3.505.829	2.840.060	3.856.550	3.012.413
Total do passivo e patrimônio líquido		7.250.931	5.761.952	7.791.770	6.073.770

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO E RESULTADO ABRANGENTE

Exercícios Findos em (Em milhares de reais - R\$, exeto lucro por ação)

Receita de prestação de serviços	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita de prestação de serviços	27	3.712.030	3.444.101	4.463.040	3.872.651
Custo dos serviços prestados	28	(2.637.683)	(2.395.297)	(3.252.930)	(2.745.758)
Lucro Bruto		1.074.347	1.048.804	1.210.110	1.126.893
(Despesas) receitas operacionais					
Gerais e administrativas	29	(405.410)	(411.090)	(498.315)	(480.999)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	18.351	19.108	22.573	20.817
Equivalência patrimonial	11	4.190	4.709	603	550
Lucro operacional antes do resultado financeiro		728.478	661.531	734.971	667.261
Receitas financeiras	31	92.786	44.637	113.461	48.878
Despesas financeiras	31	(421.407)	(210.957)	(443.039)	(220.031)
Resultado financeiro		(328.621)	(166.320)	(329.578)	(171.153)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		399.857	495.211	405.393	496.108
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	22	(100.117)	(176.401)	(125.923)	(197.093)
Diferido	22	8.168	31.116	29.261	52.476
Lucro líquido do exercício		307.908	349.926	308.731	351.491
Atribuível aos sócios:					
Controladores		307.908	349.926	307.908	349.926
Não controladores		-	-	823	1.565
Total do lucro líquido do exercício		307.908	349.926	308.731	351.491
Outros resultados abrangentes					
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-
Itens que não serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício		307.908	349.926	308.731	351.491
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia:					
Lucro básico por ação (média ponderada)	32	0,95	1,10	0,95	1,10
Lucro diluído por ação (média ponderada)	32	0,95	1,10	0,95	1,10

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Exercícios Findos em (Em milhares de reais - R\$)

Receitas	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita bruta de prestação de serviços (líquido de abatimentos)	3.989.785	3.690.643	4.794.733	4.154.628
Recursos financeiros (exceto PIS e Cofins)	3.991.707	3.704.084	4.798.035	4.167.504
Perdas estimadas com glosas	(38.040)	(37.189)	(42.264)	(39.490)
Outras receitas	36.118	23.748	38.962	26.614
Insumos adquiridos de terceiros	(1.514.340)	(1.441.978)	(1.987.829)	(1.729.246)
Custo dos serviços prestados	41.900	4.709	603	550
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(117.902)	(132.439)	(154.974)	(168.452)
Perda/recuperação de valores ativos	(3.425)	(373)	(86)	(89)
Valor adicionado bruto	2.475.445	2.248.665	2.806.904	2.425.382
Depreciação e amortização	(398.743)	(360.275)	(455.339)	(389.280)
Valor adicionado líquido	2.076.702	1.888.390	2.351.565	2.036.102
Valor adicionado recebido em transferência	138.132	51.647	118.811	51.894
Equivalência patrimonial	41.900	4.709	603	550
Receitas financeiras (exceto PIS e Cofins)	96.942	46.938	118.208	51.344
Valor adicionado total a distribuir	2.214.834	1.940.037	2.470.376	2.087.996
Distribuição do valor adicionado	(2.214.834)	(1.940.037)	(2.470.376)	(2.087.996)
Pessoal e encargos	(947.817)	(834.502)	(1.085.743)	(915.936)
Remuneração direta	(651.199)	(576.025)	(750.078)	(639.008)
Benefícios	(244.873)	(214.148)	(275.143)	(227.351)
Encargos	(51.745)	(44.329)	(60.522)	(49.577)
Impostos, taxas e contribuições	(499.546)	(516.703)	(579.445)	(562.949)
Federal	(380.556)	(407.317)	(436.937)	(437.117)
Municipal	(118.990)	(109.386)	(142.508)	(125.832)
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(459.563)	(238.906)	(496.457)	(257.620)
Aluguéis	(10.513)	(13.484)	(20.596)	(19.538)
Juros	(421.407)	(210.957)	(443.039)	(220.031)
Outras despesas operacionais	(27.643)	(14.465)	(32.822)	(18.052)
Juros sobre capital próprio	(107.898)	(72.398)	(107.898)	(72.398)
Reserva Legal	(15.395)	(17.496)	(15.395)	(17.496)
Lucros retidos do exercício	(184.615)	(260.032)	(185.438)	(261.597)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios Findos em (Em milhares de reais - R\$)

Saldos em 31 de dezembro de 2020	Nota	Capital Social		Reserva de capital	Reserva para investimentos	Reserva legal	Lucros Retidos	Lucro do exercício	Ações em tesouraria	Patrimônio líquido dos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
		Social	Despesas com emissão de ações									
		1.454.986	(22.784)	1.432.202	35.954	-	115.725	166.969	-	1.750.850	-	1.750.850
Aumento de Capital	25a	5.051	-	5.051	-	-	-	-	-	5.051	-	5.051
Plano de opção de compra de ações	26b	-	-	-	1.520	-	-	-	-	1.520	-	1.520
Dividendos pagos 2020	25b	-	-	-	-	-	(156.795)	-	-	(156.795)	-	(156.795)
Lucro Líquido do exercício		-	-	-	-	-	349.926	-	-	349.926	1.565	351.491
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.635	7.635
Constituição da Reserva Legal		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de Lucro		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros sobre capital próprio	25b	-	-	-	-	17.496	(17.496)	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais propostos	25b	-	-	-	-	-	(72.398)	-	-	(72.398)	-	(72.398)
Lucros retidos		-	-	-	-	-	(10.709)	-	-	(10.709)	-	(10.709)
(-) Ações em Tesouraria		-	-	-	-	-	249.323	-	-	249.323	-	249.323
Saldos em 31 de dezembro de 2021		1.460.037	(22.784)	1.437.253	37.474	10.174	133.221	251.997	(24.836)	1.845.283	9.200	1.854.483
Aumento de Capital	25a	283.786	(3.817)	279.969	565.162	-	-	-	-	845.131	-	845.131
Plano de opção de compra de ações	26b	-	-	-	576	-	-	-	4.865	5.441	-	5.441
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.526	9.526
Dividendos pagos 2021	25b	-	-	-	-	-	(214.329)	-	-	(214.329)	-	(214.329)
Retenção para investimento	25d	-	-	-	-	34.992	(34.992)	-	-	-	-	-
Lucro Líquido do exercício		-	-	-	-	-	307.908	-	-	307.908	823	308.731
Constituição da Reserva Legal		-	-	-	-	-	(15.395)	-	-	(15.395)	-	(15.395)
Juros sobre capital próprio	25b	-	-	-	-	-	(107.898)	-	-	(107.898)	-	(107.898)
Lucros retidos		-	-	-	-	-	184.615	-	-	184.615	-	184.615
Saldos em 31 de dezembro de 2022		1.743.823	(26.601)	1.717.222	603.212	45.166	148.616	187.291	(19.97			

continuação

1.2.3 Incorporação de controladas

Em 28 de outubro de 2022 a Assembleia de Acionistas de Fleury S.A. aprovou a incorporação das empresas Diagmax Diagnósticos por Imagem Ltda, Diagmax Participações Societárias S.A., Centro de Endoscopia Digestiva do Recife Ltda. e INLAB - Investigação Laboratorial Ltda. O objetivo da incorporação foi a sinergia das equipes de operação.

Em 31 de dezembro de 2022 a Assembleia de Acionistas de Marcelo Magalhães aprovou a incorporação da empresa Marcelo Magalhães Diagnóstico S.A em Laboratório Marcelo Magalhães S.A. O objetivo da incorporação foi obter redução de custos relacionados à gestão empresarial, aumentar a sinergia nos negócios e otimização da estrutura societária.

1.2.4 Papaiá (Evento Subsequente a essas demonstrações financeiras)

Em 8 de dezembro de 2022, a Companhia por meio de sua subsidiária Integral Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A (CPMA), celebrou o Contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças para a alienação dos 51% das quotas da Papaiá Associados Diagnósticos por Imagem S.A, que CPMA possui. O valor da transação é de R\$ 19,2 milhões. Conforme mencionado na nota explicativa 35 - Eventos Subsequentes, em 01 de fevereiro de 2023, CPMA concluiu o processo de alienação, tendo-se verificado todas as condições precedentes aplicáveis, incluindo a aprovação do CADE.

O ativo anteriormente apresentado no Balanço Patrimonial de CPMA como investimento, foi reclassificado separadamente para "Ativos mantidos para venda", mensurado pelo menor entre o valor contábil e o valor justo, e deixando de reconhecer a equivalência patrimonial, conforme determina o CPC 31 (Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada).

1.2.5 Associação - Companhia de Oncologia (Evento Subsequente a essas demonstrações financeiras)

Em 17 de maio de 2022, a Companhia celebrou o Acordo de Associação para criação de uma nova Companhia, em parceria com Atlântica Hospitais e Participações S.A., controlada indireta do Banco Bradesco S.A., e Real e Benemerita Associação Portuguesa de Beneficência. A nova companhia será o veículo de uma associação paritária, tanto em relação aos percentuais de participação econômica quanto em relação aos direitos de governança, e nasce com a ambição de se tornar uma das grandes referências do País em Oncologia. O valor total aproximado dos investimentos é de cerca de R\$678 milhões, a serem aportados durante os cinco primeiros anos de operação, cada uma, 1/3 do capital social volante da nova companhia. Conforme mencionado na nota explicativa 35 - Eventos Subsequentes, em 10 de janeiro de 2023, a Companhia anuncia que todas as condições precedentes foram atendidas, incluindo a aprovação do CADE e do BACEN.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo Fleury foram aprovadas pelo Conselho Fiscal e Conselho de Administração em reuniões ocorridas em 8 e 15 de março de 2023, respectivamente.

2.1. Base de apresentação

- A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e julgamentos da Administração na aplicação das práticas contábeis. As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2022 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:
- Nota explicativa 3 - Combinação de negócios: envolvimento de premissas na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras.
- Nota explicativa 7 - Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa: mensuração de perda de crédito esperada;
- Nota explicativa 12(f) - Redução ao valor recuperável de ativos: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa 23 - Provisão para riscos tributários, trabalhistas e civis, reconhecimento e mensuração desta provisão: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS) - IAS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Consolidação e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas e entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo. Adicionalmente, o saldo contempla participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

	% participação de Fleury S.A.	
	31/12/2022	31/12/2021
Controladas diretas:		
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Inlab - Investigação Laboratorial Ltda. ("Inlab")	(a)	100%
Diagmax Participações Societárias S.A. ("Grupo Diagmax")	(a)	100%
Diagmax Ltda. ("Grupo Diagmax")	(a)	100%
Centro de Endoscopia Digestiva do Recife Ltda. ("Grupo Diagmax")	(a)	100%
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	-
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	70%
Laboratório Marcelo Magalhães S.A. ("Grupo Marcelo Magalhães")	100%	-
Marcelo Magalhães Diagnósticos S.A. ("Grupo Marcelo Magalhães")	(b)	-
Métodos Laboratoriais, Análises Clínicas e Hematologia Ltda	100%	-
Controladas indiretas:		
Instituto de Radiologia de Natal Ltda. ("IRN")	100%	100%
SantéCorp Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
Santécorp Corretora de Seguros Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
Saúde ID Ltda. ("Grupo Santécorp")	100%	100%
CPC - Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. ("Grupo Moacir Cunha")	80%	80%
Centro Avançado De Oftalmologia S.A. ("Grupo Moacir Cunha")	80%	80%
Instituto 9 de Julho - Serviços Médicos S.A. ("Grupo Moacir Cunha")	80%	80%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. ("Grupo Vita")	66,67%	66,67%
Vita Ortopedia Serviços Médicos Especializados Ltda. ("Grupo Vita")	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda. ("Grupo Vita")	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda. ("Grupo Saha")	100%	-
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda. ("Grupo Saha")	100%	-
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco Fundo de Investimento em cotas FI Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	100%	100%
Controlada em conjunto:		
Papaiá Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.	51%	51%

* O percentual do saldo de 31 de dezembro de 2022 é de 64,86%.
 (a) Incorporada pela Companhia em 28 de outubro de 2022, vide nota 1.2.3.
 (b) Incorporada pelo Laboratório Marcelo Magalhães S.A. em 31 de dezembro de 2022, vide nota 1.2.3

Principais atividades:

- Fleury CPMA:** diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e Day Clinic;
- Grupo Diagmax:** diagnóstico por imagem e análises clínicas;
- Grupo IRN:** diagnóstico por imagem;
- SantéCorp:** gestão de saúde;
- Grupo Lafe, CPC, Inlab, Pretti, Bioclínico, Marcelo Magalhães e Métodos:** laboratórios de análises clínicas;
- Saúde ID:** serviço de tecnologia baseada na ciência de dados e inteligência artificial, incluindo plataforma de Saúde;
- CIP e Saha:** hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;
- Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha:** centro de serviços de oftalmologia;
- Vita:** serviço de medicina especializada em ortopedia;
- Kortex:** fundo de investimento, com o objetivo de realizar investimentos em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada;
- Papaiá:** operação de radiologia odontológica.

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia não identificou normas vigentes e não vigentes, que possam gerar impactos significativos nas Demonstrações Financeiras.

c) Política de Instrumentos financeiros

i) Ativos Financeiros

i.i) Classificação
 A Companhia classifica seus ativos financeiros em: i) custo amortizado e ii) valor justo por meio do resultado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócios adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Custo amortizado: São reconhecidos a custo amortizado os ativos financeiros mantidos em modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Contas a receber e Outros créditos a receber (classificados em Outros Ativos).

Valor justo por meio do Resultado: São reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado os ativos que: i) não se enquadram nos modelos de negócios para quais seria possível a classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado e iii) ativos financeiros que são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Caixas e equivalentes de caixa, Títulos públicos e Aplicações financeiras com garantias classificadas como Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos.

ii) Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a companhia mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro ou passivo financeiro. Para o conta a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

i.iii) Mensuração subsequente

Observando a classificação dos ativos a mensuração subsequente será:
Custo amortizado: Esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.

Valor justo por meio do resultado: Os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

ii) Passivos Financeiros

ii.i) Classificação

Os passivos financeiros da Companhia são classificados em:
 • Custo Amortizado representado por Fornecedores, Financiamentos, Risco Sacado, Debêntures e Arrendamento;

• Valor justo por meio do resultado representado por Instrumentos financeiros derivativos.

ii.ii) Reconhecimento inicial

Os Passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar). A Companhia possui como passivos financeiros: contas a pagar, financiamentos e instrumentos financeiros derivativos.

ii.iii) Mensuração subsequente

Observando a classificação dos passivos a mensuração subsequente será:
Custo amortizado: Os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização.

Valor justo por meio do resultado: Os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

3. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

a) Política

Para todas as aquisições, o Grupo segue as normas do CPC e CVM para combinação de negócios, aplicando os seguintes procedimentos: ajustes contábeis nos ativos e passivos adquiridos e elaboração do laudo para alocação do preço de compra (PPA). Os saldos apresentados abaixo podem sofrer alterações, pelo fato de o laudo estar em fase de elaboração, dessa forma apresentamos o melhor método para a data base, respeitando o prazo estabelecido pela norma que é de 12 meses da data de fechamento até o registro do laudo. Os ágio registrados serão realizados conforme a incorporação das empresas adquiridas, de acordo com o plano estratégico do Grupo.

b) Marcelo Magalhães

Em 03 de maio de 2022, o Fleury SA concluiu a aquisição de 100% do Laboratório Marcelo Magalhães S.A. e do Marcelo Magalhães

ii) Passivos Financeiros

ii.i) Classificação

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, cyber e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ECIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

a) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

b) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

c) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

d) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

e) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

f) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

g) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

h) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

i) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

j) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

k) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

l) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

m) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

n) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

o) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

p) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

q) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

r) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

s) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

t) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

u) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

v) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

w) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

x) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

y) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

z) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

aa) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

ab) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

ac) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

ad) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

ae) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

af) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

ag) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

ah) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

ai) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

aj) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

ak) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

al) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

am) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

an) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

ao) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

ap) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar; monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

aq) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

ar) Análises consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução.

Isto acontece por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsável das duas linhas de defesa citadas (em

continuação

Informações relevantes sobre os investimentos						
Empresas controladas e controladas em conjunto	Data-base	Participação capital inter-gralizada	Quotas Sociais (qtde)	Patrimônio líquido	Resultado exercício	
Fluery CPMA	31/12/2022	100%	989.194	932.078	(6.143)	
Papaiz (classif. como Ativo mantido p/a venda)	31/12/2022	100%	860.094	809.126	(20.202)	
IRN	31/12/2022	51%	5.266	9.115	604	
Grupo SantéCorp (incluindo Saúde ID)	31/12/2022	100%	208.054	111.280	(49.999)	
Grupo Life (Incorporada em nov/2021)	31/12/2022	100%	32.420	25.656	6.462	
CPC	31/12/2022	100%	5.160	5.075	(1.430)	
Inlab (Incorporada em nov/2022)	31/12/2022	100%	915	26.251	4.616	
Diagmax (Incorporada em nov/2022)	31/12/2022	100%	50.140	43.454	108	
Grupo CIP (incluindo Saha)	31/12/2022	100%	73.111	109.995	20.259	
Grupo Moacir	31/12/2022	80%	466	2.592	3.219	
Pretti	31/12/2022	100%	8	33.822	22.498	
BioClínico	31/12/2022	100%	125	20.599	8.693	
Vita	31/12/2022	67%	14.410	11.599	5.38	
Grupo Marcelo Magalhães	31/12/2022	100%	6.730	34.486	22.576	
Métodos	31/12/2022	100%	2.336	2.895	680	

Movimentação dos saldos de investimentos

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2021	Aquisição (a)	Integração Capital (b)	Equivalência Patrimonial (c)	Incorporação (d)	Outras Movimentações (e)	Saldo em 31/12/2022
Fluery S.A....	Fluery CPMA	810.487	-	129.100	(6.143)	-	-	933.444
Fluery S.A....	Diagmax	122.369	-	1.500	(121)	(119.147)	(1.089)	3.512
Fluery S.A....	Inlab	110.999	-	-	4.560	(113.652)	-	5.192
Fluery S.A....	CIP	142.447	-	72.711	20.087	-	(3)	235.208
Fluery S.A....	Magalhães	-	382.454	6.000	22.428	-	226	411.108
Fluery S.A....	Métodos	-	27.370	-	379	-	695	28.444
Fluery S.A....	Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Fluery S.A....	Outros (d)	8.400	-	-	-	-	(14)	8.386
Total Controladora	1.206.702	409.824	209.311	41.190	(232.799)	(214)	(1.634.014)	
Fluery CPMA	Papaiz (e)	14.267	-	463	603	-	(15.333)	-
Fluery S.A....	Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Fluery S.A....	Outros (d)	8.397	-	-	-	-	(10)	8.387
Kortex	Sweetch	3.963	-	-	-	-	-	3.963
Kortex	Iscare	-	7.702	-	-	-	-	7.702
Kortex	Klivo Ltda.	-	1.058	-	-	-	-	1.058
Kortex	Tau Ventures	837	-	-	-	-	(88)	1.774
Kortex	Bluecorp	-	1.043	-	-	-	-	1.043
Kortex	Huna Hold	-	1.094	-	-	-	-	1.094
Kortex	Neuralmed	-	3.462	-	-	-	-	3.462
Fluery CPMA	Adquiridas	3.563	-	-	-	-	(34)	3.597
Diagmax	Sicredi	56	-	-	-	-	(56)	-
Total Consolidado	43.083	15.384	463	603	-	(15.454)	44.800	

- a) O valor de aquisição, na Controladora, contempla o patrimônio líquido e todos os ativos identificados.
- b) Refere-se a incorporação das empresas Inlab, Diagmax e Cedire.
- c) Referem-se principalmente as movimentações de mais e menos valia. O registro é efetuado em investimento e na consolidação de negócios, reclassificado para as classes do imobilizado, ou seja, é contabilizado juntamente com os ativos e passivos que a produziu.
- d) Referem-se aos investimentos nas empresas: Lab Rede; Our Crowd (Sabin); Bem Care e Sweetch.
- e) Reclassificado para Ativos mantidos para venda, maiores detalhes veja item 1.2.4.

12. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

a) Política
São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada. A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear.
O Grupo Fluery revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

b) Composição do saldo imobilizado

	Tx. média anual dep. %	31/12/2022		31/12/2021	
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	824.452	(441.901)	382.551	355.217
Benefetorias imóveis terceiros	20	471.086	(326.374)	144.712	120.040
Imobilizado em andamento	-	176.380	-	176.380	111.939
Instalações	10	313.781	(260.524)	53.257	50.931
Equipamentos Informática	20	117.353	(87.095)	30.258	30.185
Imóveis	2	28.029	(7.384)	20.645	21.109
Terenos	10	13.637	-	13.637	13.637
Móveis e utensílios	10	52.895	(41.018)	11.877	8.190
Veículos	20	603	(54)	62	62
Total		1.998.216	(1.164.837)	833.379	711.248

	Tx. média anual dep. %	31/12/2022		31/12/2021	
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido	Saldo Líquido
Máquinas e equipamentos	10	928.053	(499.330)	428.723	403.794
Benefetorias imóveis terceiros	20	514.475	(343.897)	170.578	136.853
Imobilizado em andamento	-	177.990	-	177.990	128.288
Instalações	10	323.919	(265.081)	58.838	58.744
Equipamentos Informática	20	133.722	(98.367)	35.355	37.380
Imóveis	2	28.029	(7.384)	20.645	21.109
Móveis e utensílios	10	67.991	(48.519)	19.472	14.255
Terenos	10	13.637	-	13.637	13.637
Veículos	20	2.562	(1.717)	845	347
Total		2.190.178	(1.264.295)	925.883	814.407

c) Movimentação do imobilizado

Controladora (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Aquisição (b)	Adições Líquidas	Depreciação (c)	Incorporação (d)	Reclass. / Transf. (a)	Mais / menos valia	Saldo em 31/12/2022
Máq. e equipamentos...	355.217	8.538	(53.625)	11.850	60.625	382.551		442.572
Benf. imóveis terceiros...	120.040	7.107	(14)	(57.169)	1.883	72.864		144.712
Imobilizado em andamento (e)	111.939	218.464	-	-	1.165	(155.188)		176.380
Instalações	50.931	1.687	(4)	(18.381)	3.684	15.340		53.257
Equip. Informática	30.185	1.091	(1)	(10.555)	1.475	8.063		30.258
Imóveis	21.109	-	-	(464)	-	-		20.645
Terenos	13.637	-	-	-	-	-		13.637
Móveis e utensílios	8.190	90	(8)	(2.017)	2.954	2.668		11.877
Veículos	-	-	-	(2)	64	-		62
Total	711.248	236.977	(80)	(142.213)	23.075	4.372		833.379

Consolidado (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Aquisição (b)	Adições Líquidas	Depreciação (c)	Reclass. / Transf. (a)	Mais / menos valia	Saldo em 31/12/2022	
Máq. e equipamentos...	403.794	1.947	14.052	(749)	(62.327)	67.878	4128	428.723
Benf. Imóveis terceiros...	136.853	1.563	16.486	(13)	(64.319)	79.313	695	170.578
Imobilizado em andamento (e)	128.288	-	220.838	-	-	(171.412)	76	177.990
Instalações	58.744	312	2.494	(5)	(19.616)	16.822	87	58.838
Equip. Informática...	37.380	1.154	1.807	(10)	(12.509)	8.670	(1.137)	35.355
Imóveis	21.109	-	-	-	(464)	-	-	20.645
Móveis e utensílios	14.255	887	2.519	(8)	(1.959)	3.085	693	19.472
Terenos	13.637	-	-	-	-	-	-	13.637
Veículos	347	115	-	-	(317)	(1)	701	845
Total	814.407	5.978	258.196	(785)	(161.511)	4.355	5.243	925.883

Controladora (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Adições	Depreciação (c)	Reclass. / Transf. (a)	Saldo em 31/12/2021	
Máq. e equipamentos...	370.987	4.385	59.702	(12.231)	(64.666)	45.617
Benf. Imóveis terceiros...	137.207	4.943	9.317	(10)	(56.810)	42.206
Imobilizado em andamento	59.966	177.237	-	-	(108.915)	126.853
Instalações	63.994	346	5.772	(44)	(23.403)	12.079
Equip. Informática...	29.926	747	3.055	(78)	(10.317)	14.047
Imóveis	21.577	-	-	-	(467)	(1)
Móveis e utensílios	11.400	1.749	480	497	(2.713)	2.842
Terenos	13.637	-	-	-	-	13.637
Veículos	75	-	-	-	(150)	422
Total	708.769	12.170	255.563	(11.866)	(158.526)	8.297

d) Composição do saldo intangível

Controladora (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Adições	Amortização (a)	Reclass. / Transf. (b)	Saldo em 31/12/2022
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	192.200	47.849	(5)	(106.385)	2.547
Intangível em andamento (c)	68.456	71.119	-	957	(51.277)
Contrato de Clientes	-	-	-	-	-
Produtos des. Internamente	4.728	742	-	-	1.220
Contratos de clientes	10	158.773	(158.138)	-	735
Contrato de não competição	7	1.326	(1.126)	-	200
Total	3.851.366	(667.149)	1.748.954	-	1.566.545

e) Movimentação do intangível

Controladora (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Adições	Amortização (a)	Reclass. / Transf. (b)	Saldo em 31/12/2022
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	192.200	47.849	(5)	(106.385)	2.547
Intangível em andamento (c)	68.456	71.119	-	957	(51.277)
Contrato de Clientes	-	-	-	-	-
Produtos des. Internamente	4.728	742	-	-	1.220
Contratos de clientes	10	158.773	(158.138)	-	735
Contrato de não competição	7	1.326	(1.126)	-	200
Total	3.851.366	(667.149)	1.748.954	-	1.566.545

Consolidado (2021-2022)	Saldo em 31/12/2021	Aquisição (b)	Adições Baixas	Amortização (a)	Reclass. / Transf. (c)	Mais / menos valia	Saldo em 31/12/2022
Ágio rentabilidade futura	2.170.210	394.415	-	-	-	2.124	2.566.749
Licenças e softwares	237.488	200	61.920	(5)	(118.653)	61.426	(454)
Produtos des. Internamente	4.728	742	-	-	-	1.220	6.690
Contratos de clientes	1.119	-	-	(476)	-	-	92
Contrato de não competição	23	-	-	-	-	-	177
Total	2.586.611	521.954	156.889	(5)	(119.465)	(4.391)	2.033.333

Controladora (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Adições	Amortização (a)	Reclass. / Transf. (b)	Saldo em 31/12/2021
Ágio rentabilidade futura	1.297.809	-	-	-	1.297.809
Licenças e softwares	145.895	49.789	(78.457)	-	74.973
Intangível em andamento (c)	72.453	91.962	-	(75.959)	68.456
Contratos de clientes	11.578	-	(11.640)	-	62
Produtos des. Internamente	4.716	742	-	-	12
Marcas e patentes	3.835	-	-	(484)	1
Total	1.536.286	121.751	-	(90.581)	(911)

Consolidado (2020-2021)	Saldo em 31/12/2020	Aquisição (b)	Adições Baixas	Amortização (a)	Reclass. / Transf. (c)	Saldo em 31/12/2021
Ágio rentabilidade futura	1.763.702	417.525	-	-	(11.017)	2.170.210
Licenças e softwares	152.828	58	55.599	(81.967)	-	110.970</

continuação

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Saha.....	-	-	111.720	-
Lafe.....	-	-	35.830	32.282
Serviço Magalhães.....	33.080	-	33.080	-
Vita.....	-	-	35.158	9.312
Diagmax.....	18.133	16.284	18.133	16.284
CIP.....	13.979	18.345	13.979	18.345
Moacir.....	-	-	12.237	42.429
Pretti.....	-	-	9.738	12.097
IRN.....	-	-	9.612	15.948
Métodos.....	7.764	-	7.764	-
Bioclinico.....	-	-	15.781	-
Inlab.....	7.156	7.955	7.156	7.955
CPC.....	-	-	6.253	5.515
Lego e Biesp.....	5.593	5.135	5.593	5.135
Diagnoson.....	2.723	2.041	2.723	2.041
Serdil.....	-	-	406	53
Prontmed.....	-	6.000	-	6.000
Meneses da Costa.....	-	295	-	295
Centro de Mastologia.....	-	208	-	208
Weinman.....	-	204	-	204
Total	88.428	56.467	316.663	148.366
Circulante	24.786	13.935	40.337	29.673
Não circulante	63.642	42.532	276.326	118.693

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2022 são os seguintes:

	31/12/2022	31/12/2021
2024.....	99.993	54.271
2025.....	30.986	2.041
Outros (*).....	91.076	-
Total	276.326	58.352

(*) Os vencimentos de determinadas parcelas em 31 de dezembro de 2022 estão sujeitos ao trânsito julgado dos processos, e, portanto, a estimativa de pagamento será determinada na medida que os processos forem julgados.

21. OUTROS PASSIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Valores a devolver para operadoras.....	7.409	659	7.409	659
Recibos antecipada (Folha Bradesco).....	5.119	6.841	5.119	6.841
Adiantamento Clientes.....	-	-	3.664	-
Reembolsos Funcionários.....	391	221	393	221
Recibos Diferida.....	-	-	369	528
Outras contas a pagar.....	732	304	3.590	1.758
Total	13.651	8.025	20.544	10.007
Circulante	13.651	5.214	17.969	7.196
Não circulante	-	2.811	2.575	2.811

22. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTE E DIFERIDO

a) Política
Os tributos sobre o lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias na data de cada balanço entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social quando aplicáveis.
Os tributos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre as exclusões temporárias tributáveis e os tributos diferidos ativos são reconhecidos sobre todas as adições temporárias dedutíveis. Os tributos diferidos ativos ou passivos não são reconhecidos sobre diferenças temporárias resultantes de ágio ou de reconhecimento inicial, exceto para combinação de negócios, se aplicável, de outros ativos e passivos em uma transação que não afete o lucro tributável nem o lucro contábil.

Impostos e contribuições diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em pressupostos intencionalmente conservadores que podem, portanto, sofrer alterações.
Tributos diferidos ativos e passivos são mensurados pelas alíquotas aplicáveis no exercício no qual se espera que o passivo seja liquidado ou o ativo seja realizado, com base nas alíquotas previstas na legislação tributária vigente no final de cada exercício, ou quando uma nova legislação tiver sido substancialmente aprovada. A mensuração dos tributos diferidos ativos e passivos reflete as consequências fiscais que resultariam da forma na qual cada empresa do Grupo Fleury espera, no final de cada exercício, recuperar ou liquidar o valor contábil desses ativos e passivos.
Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida quando estão relacionados aos tributos administrados pela mesma autoridade fiscal.
A companhia possui em sua estrutura empresas enquadradas no regime do Lucro Presumido, e a apuração do IRPJ e CSLL são calculados sobre uma base de presunção do lucro determinado por meio da aplicação de percentuais, pré-determinados de acordo com a atividade da empresa sobre a receita bruta do mês. Este percentual difere da alíquota nominal de 34% do Lucro Real.
A interpretação técnica ICPC 22 (incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro), especifica requisitos de divulgação para incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro correntes e diferidos (ativos e passivos) e deve ser aplicada conforme a legislação vigente. A Administração avaliou os procedimentos adotados para cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferidos e concluiu que não há incertezas sobre o tratamento fiscal de acordo com a legislação fiscal vigente.

b) Composição impostos de renda e contribuição social diferido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Provisão para riscos, tributários, trabalhistas e cíveis.....	17.232	18.613	(1.381)	18.301
Efeito IFRS 16.....	31.248	23.846	7.402	31.999
Plano de Opção de Compra de Ações.....	9.818	6.347	3.471	9.818
Perdas Estimadas com Glosas e Inadimplência.....	4.391	4.629	(238)	4.980
Provisão de participação nos lucros.....	17.368	15.802	1.566	17.742
Provisões Trabalhistas.....	11.444	11.858	(414)	12.438
Ativo - Contas a pagar aquisições de empresas.....	2.111	-	2.111	5.363

24. PARTES RELACIONADAS

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

a) Política
As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia e suas controladas em condições estritamente comutativas, observando-se os preços e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia.

Empresas	Nota	Natureza da operação	
		31/12/2022	31/12/2021
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale.....	17	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	
Bradesco Vida e Previdência S.A.....	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	
Bradesco Saúde S.A.....	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	
Banco Bradesco S.A.....	6 e 21	Venda da Folha e Operações Financeiras	
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - Fil.....	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de imóvel enquadrados ao CPC 06	
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.....	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de imóvel enquadrados ao CPC 06	
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.....	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de imóvel enquadrados ao CPC 06	
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.....	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de imóvel enquadrados ao CPC 06	
Papazit Associados Diagnóstico por Imagem S/A Ltda.....	30	Sublocação	
OdontoPrev S.A.....	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico Colaboradores)	
CM Médicos Associados Ltda.....	28	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	

Empresas	Nota	Natureza da operação	
		31/12/2022	31/12/2021
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Visa Vale.....	17	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição)	
Bradesco Vida e Previdência S.A.....	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	
Bradesco Saúde S.A.....	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	
Banco Bradesco S.A.....	6 e 21	Venda da Folha e Operações Financeiras	
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - Fil.....	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de imóvel enquadrados ao CPC 06	
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.....	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de imóvel enquadrados ao CPC 06	
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.....	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de imóvel enquadrados ao CPC 06	
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.....	13 e 16	Fornecedor de aluguel - Locação de imóvel enquadrados ao CPC 06	
OdontoPrev S.A.....	28 e 29	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Colaboradores)	
CM Médicos Associados Ltda.....	28	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	
CPC Ltda.....	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	
Fleury CPMA S.A.....	27 e 29	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	
DIAGMAX Ltda.....	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	
INLAB Ltda.....	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	
IRN Ltda.....	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	
Santecorp Holding Ltda.....	28 e 29	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	
Saude ID.....	29	Repasso de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	
Clinica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.....	28 e 29	Sublocação e reembolso de despesa (colaboradores dedicados)	
CIP - Centro de Infusões Pacemba LTDA.....	29	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	
Vita Clínicas Medicina Especializada LTDA.....	29	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	
Laboratório Pretti Ltda.....	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	
Laboratório Bioclinico Ltda.....	27	Processamento de exames - Análises Clínicas	

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial, que figuram entre os maiores clientes da Companhia, o impacto na demonstração do resultado consolidado da receita bruta proveniente destes clientes representou 18% em 31 de dezembro de 2022 (19% em 31 de dezembro de 2021).
A Companhia firmou um Acordo de Associação para a criação de uma nova companhia, em parceria com a Atlântica Hospitalis e Participações S.A. controlada indireta do Banco Bradesco S.A. e Real e Benemérita Associação Portuguesa de Beneficência, vale ressaltar que para o ano de 2022 não houve transações referente a essa operação.

b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração não excedeu o limite máximo aprovado na Assembleia realizada em 29 de abril de 2022 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

Remuneração dos administradores e conselho	Controladora	
	31/12/2022	31/12/2021
Administradores.....	20.990	19.997
Salários, encargos e benefícios.....	8.696	8.940
Remuneração baseada em ações.....	6.139	5.062
Bônus e PLR.....	5.991	5.856
Benefícios Pós-emprego.....	164	139
Conselho	11.110	8.340
Salários, encargos e benefícios.....	32.100	28.337

Total.....
O Conselho de Administração possui 33 Benefícios a empregados, a Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.
O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.
A provisão para participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R\$ 57.772 no período findo em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 47.032 em 31 de dezembro de 2021).

25. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social
O capital social em 31 de dezembro de 2022, totalmente integralizado, é de R\$ 1.740.006, representado por 367.197.096 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido das despesas com emissões de ações é de R\$ 1.717.222.
Em Assembleia realizada em 18 de agosto de 2022, a Companhia foi autorizada a aumentar o seu capital, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, até o limite de R\$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias.
Aumento de capital - em reais
Em 5 de dezembro de 2022, a Companhia integralizou o aumento de capital social através da emissão de 49.059.216 novas ações (ordinárias, nominativas e sem valor nominal) no montante de R\$547.252.660,32, ao preço de emissão de R\$17,27 por ação, dentro do limite do capital autorizado, aprovado em reunião do Conselho de Administração da Companhia.
A integralização ocorreu da seguinte forma:

	Acções	Valor
Capital Social.....	16.334.134	282.090.492,00
Reserva de Capital.....	32.725.082	565.162.168,32
Total	49.059.216	847.252.660,32

b) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio
Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido apurado no encerramento de cada exercício social, ajustado nos termos da legislação societária na forma de dividendos mínimos obrigatórios.

	Controladora			Consolidado		
	Balanco	Patrimonial	Resultado	Balanco	Patrimonial	Resultado
31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022
Outros.....	8	(2)	10	159	1.392	(1.233)
Prejuízo fiscal.....	-	-	-	63.315	35.041	28.274
Ativos líquidos adquiridos em combinação de negócios.....	1.076	2.766	(1.690)	294	1.990	(1.696)
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais.....	(459.417)	(457.569)	(1.848)	(474.117)	(460.275)	(13.842)
Realização de Mals/ Menos valia.....	(1.494)	(738)	(756)	(38.833)	(33.606)	(5.227)
Ativo (Passivo) fiscal diferido, líquido.....	(366.215)	(374.448)	8.233	(348.965)	(372.366)	23.401

RECEITA (DESPESA) DE IR E CS DIFERIDOS
Varição patrimonial que não afeta resultado
Diferido sobre constituição de mals/ menos valia..... (65) 5.860
IR e CS diferido - Variações resultado... Refletido no balanço patrimonial de seguinte maneira:
Ativo fiscal diferido..... 48.624 25.195
Passivo fiscal diferido..... (366.215) (374.448) (397.589) (397.561)
Ativo (Passivo) fiscal diferido, líquido..... (366.215) (374.448) (348.965) (372.366)

	Consolidado					
	FLEURY	CIP	CPMA	IRN	CPC	SANTECORP
Ativo (*).....	176	727	845	-	-	24.529
Passivo.....	(366.215)	-	(31.374)	-	-	-
Total	(185.439)	727	845	(31.374)	(31.374)	24.529

(*) O saldo de Fleury S.A. CPMA e CIP é apresentado líquido.
O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
2023.....	61.652
2024.....	18.527
2025.....	20.998
2026 em diante.....	67.667
Total	168.844

b) Reconciliação Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Lucro antes IRPJ e CSLL.....	399.857	495.211	405.393	496.108
(X) Alíquota combinada.....	34%	34%	34%	34%
(-) Despesa com IRPJ e CSLL.....	(135.952)	(168.371)	(137.834)	(168.676)
Lucro sobre capital próprio.....	36.685	24.615	36.685	24.615
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas.....	(6.995)	(3.130)	(6.381)	(3.882)
Equivalência patrimonial.....	14.313	1.601	205	187
Efeito Empresas Lucro Presumido.....	-	-	10.663	3.139
Despesa de imposto de renda e contribuição social.....	(91.949)	(145.285)	(96.662)	(144.617)
Corrente.....	(100.117)	(176.401)	(125.923)	(157.093)
Diferido.....	8.168	31.116	29.261	52.476
Taxa efetiva - %	23,00%	29,34%	23,84%	29,15%

23. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

a) Política
As provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Provisões avaliadas como de perdas remotas não são provisionadas nem divulgadas.
Os depósitos judiciais ativos são considerados pelos assessores legais da Companhia como risco de perda remoto ou possível, portanto, sem respectiva provisão.
Os depósitos judiciais passivos referem-se às causas consideradas como risco de perda provável, reduzindo o saldo da respectiva provisão.
Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de processos conhecidos, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna. Em 31 de dezembro de 2022, o saldo e a movimentação da rubrica "Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis" era, como segue:

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Tributários.....	21.465	20.469	26.640	25.083
Trabalhistas.....	24.790	29.450	26.829	29.843
Cíveis.....	4.428	4.826	9.738	4.963
Subtotal.....	50.683	54.745	63.207	59.889
Depósitos Judiciais (processos prováveis) (a).....	(34.120)	(23.693)	(34.120)	(23.693)
Total	16.563	31.052	29.087	36.196

a) O aumento refere-se principalmente a depósitos judiciais realizados em 2022 decorrentes de processos de ICMS.
c) Movimentação consolidado

	Saldo em 31/12/2022		Adição/ Reversão (*)		Outros Aquí- (a) / (*)		Reclass./ Pagts sição		Atual. monetária		Saldo em 31/12/2022
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021	
Trabalhistas.....	29.843	4.571	-	57	(10.103)	2.461	26.829	29.843	26.829	29.843	
Tributários.....	25.083	43	-	3.077	(3.687)	2.124	26.640	25.083	26.640	25.083	
Cíveis.....	4.963	(302)	(13)	233	3.201	1.656	9.738	4.963	9.738	4.963	
Subtotal.....	59.889	4.312	(13)	3.367	(10.589)	6.241	63.207	59.889	63.207	59.889	
Depósitos Judiciais (processos prováveis).....	(23.693)	-	-	-	(10.427)	-	(34.120)	(23.693)	(34.120)	(23.693)	
Total	36.196	4.312	(13)	3.367	(21.016)	6.241	29.087	36.196	29.087	36.196	

(a) Parte dos processos judiciais são de responsabilidade de antigos acionistas e serão ressarcidos à Companhia à razão de 67% e, por isso, são reclassificados como "Outros ativos".

(*) A movimentação observada na demonstração do fluxo de caixa, leva em consideração os valores destas colunas.

d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:
Tributários
A principal questão de natureza tributária refere-se ao questionamento acerca da isenção da COFINS para sociedades civis prestadoras de serviços relacionadas a profissões legalmente regulamentadas. A Lei Complementar nº 70/91, que instituiu a COFINS,

continuação

Data da outorga	2016	2018	2020
Saldo em 31/12/2021	206.580	375.000	47.000
Opções	Preço médio exercício	8,74	27,66
Expiradas	Opções	193.884	-
Exercidas	Opções	-	-
Prescritas	Opções	-	-
Canceladas	Opções	46.875	5.875
Saldo em 31/12/2022	Opções	12.696	328.125
Das 381.946 opções existentes em 31 de dezembro de 2022 (628.580 opções em 31 de dezembro de 2021), 223.696 opções são exercíveis (58.250 opções eram exercíveis em 31 de dezembro de 2021).			

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$ 575 em Despesas Gerais Administrativas (R\$ 1.520 em 31 de dezembro de 2021).

Em 31 de dezembro de 2022, o valor de mercado de cada ação era R\$ 15,45 (R\$ 17,99 em 31 de dezembro de 2021).

Opções outorgadas de 2016 a 2022: foram precificadas com base no modelo “Black & Scholes” e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram:

	Vesting em 48 meses - Outorga em 27/07/2016	Outorga em 20/06/2018	Outorga em 10/05/2018
Volatilidade	28,36%	30,16%	29,49%
Rendimento de dividendos	1,75%	2,94%	3,22%
Vida esperada para o exerc.	2 anos	2 anos	2 anos
Taxa juros anual livre de risco	12,70%	7,59%	7,59%

(i) Novo plano de incentivo a Longo Prazo - Ações Diferidas

Em AGE realizada em 05 de dezembro de 2019, foi aprovado um novo plano de ações diferidas, e, em reunião de Conselho de Administração, realizada em 26 de novembro de 2020, foi aprovado o Primeiro Programa de Ações Diferidas do Fleury S.A. no âmbito do plano (“programa”), definido as regras para uma outorga de Ações Diferidas pela Companhia.

O Plano estabeleceu as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a seus colaboradores ou de outras sociedades sob o seu controle, devidamente eleitos pelo Conselho de Administração.

O plano prevê a transferência de ações aos membros da Diretoria respeitando as quantidades definidas pelas condições de contrato de outorga de ações diferidas.

As ações outorgadas no âmbito do plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano.

A outorga de ações é realizada mediante a celebração entre a Companhia e cada um dos participantes do “Contrato de Ações Diferidas”.

O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano terá vesting de 4 anos e será dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano será transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários deste Plano a receber Ações Extraordinárias, nos termos e condições deste Plano, observados os períodos cumulativos de Vesting e Lock-up.

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia reconheceu uma despesa “pro-rata” no valor de R\$ 15.771 em Despesas Gerais Administrativas referente ao plano de Ações Diferidas (R\$ 8.897 em 31 de dezembro de 2021).

	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	38,76%	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%

27. RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

a) Política
A receita é reconhecida quando o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame.

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se à realização da análise clínica, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto a obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

b) Principais linhas de serviços

Medicina Diagnóstica: Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

Medicina Integrada: Referem-se à realização de exames voltados às análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado, também contempla os serviços de Checkup, LARE - Laboratório de Referência, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, Clinic Day.

Centro de Infusões, Ortopedia e Oftalmologia.

Dental: Exames odontológicos por imagem realizados pela controlada em conjunto PapaiZ.

c) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados), e ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (checkups) ao usuário clínico.

d) Estimativa de glosas (Consolidado)

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de dezembro de 2022 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1% em 31 de dezembro de 2021), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

e) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita Bruta	3.994.926	3.707.411	4.803.024	4.172.412
Impostos	(243.567)	(226.069)	(295.053)	(258.667)
Glosas	(36.111)	(33.914)	(39.942)	(36.186)
Abatimentos	(3.218)	(3.327)	(4.989)	(4.908)
Receita Líquida	3.712.030	3.444.101	4.463.040	3.872.651
O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica, Medicina Integrada e segmento Dental), estão apresentadas na Nota Explicativa nº 33 - Informações por segmento de negócios.				

28. CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Pessoal, e serviços médicos	(123.942)	(109.011)	(154.379)	(129.250)
Serviços com ocupação e utilidades	(526.028)	(492.975)	(596.304)	(544.022)
Material direto e intermediação de exames	(491.595)	(486.828)	(708.063)	(574.316)
Depreciação e amortização	(348.146)	(300.954)	(395.549)	(324.976)
Gastos Gerais	(7.974)	(5.529)	(9.635)	(6.194)
Total	(2.637.683)	(2.395.297)	(3.252.930)	(2.745.758)

29. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Pessoal e benefícios	(237.062)	(226.721)	(285.407)	(258.718)
Depreciação e amortização	(50.597)	(59.322)	(59.790)	(64.304)
Assuntos institucionais e legais	(30.785)	(52.964)	(38.170)	(64.164)
Marketing	(22.864)	(24.350)	(31.869)	(32.253)
TI e telecomunicações	(9.245)	(15.419)	(18.129)	(21.374)
Bens imóveis e utilidades	(17.822)	(12.850)	(18.748)	(14.900)
Serviços de terceiros	(13.489)	(5.796)	(17.415)	(7.360)
Outras despesas gerais e adm	(23.546)	(13.668)	(28.787)	(17.926)
Total	(405.410)	(411.090)	(498.315)	(480.999)

30. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita Indenização Seguro	5.147	5.147	5.147	5.147
Outras receitas (despesas)	24.615	4.503	29.152	6.432
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e civis	(4.200)	(830)	(4.298)	(969)
Resultado na baixa/venda de ativos	1.380	3.562	1.587	3.512
Provisão / perdas com insolventes	(3.444)	(3.274)	(3.868)	(3.305)
Total	18.551	19.108	22.573	20.817

31. RESULTADO FINANCEIRO

a) Política
As receitas e despesas de juros são reconhecidas pelo método de juros com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante do principal em aberto.

b) Composição do resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras - TVM	87.918	42.965	97.966	46.196
Atualização monetária impostos e dep.				
Judiciais	7.945	2.438	9.028	2.963
Instrumentos financeiros derivativos	168	73	168	86
Varição cambial e outros (a)	911	690	2.505	690
Rendimento de aplicações financeiras	-	113	8.540	609
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(4.156)	(2.301)	(4.746)	(2.466)
Total	92.786	44.637	113.461	48.878
Despesas financeiras:				
Juros de arrendamento	(74.553)	(68.238)	(83.436)	(73.981)
Juros sobre debêntures	(318.160)	(92.239)	(318.160)	(92.239)
Juros sobre financiamentos e outros juros	(4.821)	(27.087)	(5.255)	(27.501)
Comissões financeiras	(4.275)	(5.335)	(4.279)	(5.566)
Atualização monetária das provisões	(5.854)	(11.406)	(6.309)	(11.407)
Varição Cambial e outras	(5.706)	(3.873)	(7.125)	(4.543)
Atualização monetária de impostos e contas a pagar	(6.434)	(2.320)	(16.870)	(4.335)
Instrumentos financeiros derivativos	(1.604)	(459)	(1.605)	(459)
Total	(421.407)	(210.957)	(443.039)	(220.031)
Resultado financeiro líquido	(328.621)	(166.320)	(329.578)	(171.153)

MEMBROS DO CONSELHO FISCAL

Luciana Doria - Conselheira	Sergio Moreno - Conselheiro	Adriana Ruiz Alcazar - Suplente
José Maria Chapina Alcazar - Conselheiro	Carolina Strobel - Suplente	Paulo Sergio Rodrigues - Suplente

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Marcio Pinheiro Mendes - Presidente	Ivan Luiz Gontijo Junior - Conselheiro	Manoel Antônio Peres - Suplente
Fernando Lopes Alberto - Vice-Presidente	Andréa Cristina de Lima Rolim - Conselheira Independente	Octavio de Lazari Junior - Suplente
Rui Monteiro de Barros Maciel - Conselheiro	Rachel Ribeiro Horta - Conselheira Independente	Maurício Machado de Minas - Suplente
Luiz Carlos Trabuco Cappi - Conselheiro	João Roberto Gonçalves Teixeira - Conselheiro Independente	
Samuel Monteiro dos Santos Junior - Conselheiro	Raul Calfat - Conselheiro Independente	

DIRETORIA EXECUTIVA ESTATUTÁRIA

Jeane Tsutsui - Presidenta ou CEO	Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico, Negócios B2B Processos e Novos Elos	Jose Antonio Filippo - Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico
--	--	---

RESPONSÁVEL TÉCNICA - CONTADORA

Gisele Schneider - CRC ISP304488

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas Fleury S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais de Fleury S.A. (“Companhia”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas de Fleury S.A. e suas controladas (“Consolidado”), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira de Fleury S.A. e de Fleury S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e Internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria
Reconhecimento da Receita (Nota 27) As receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços realizados até a data do balanço, para os quais é necessário determinar o montante da receita a ser reconhecida, considerando os serviços prestados e faturados e os serviços prestados, porém, ainda não faturados, e a estimativa das perdas com procedimentos efetuados mas não aprovados pelos planos e operadoras de saúde (denominadas “glosas”). Considerando o número elevado de localidades onde os serviços são prestados, os processos, adotados pela administração, devem envolver controles e análises rígidas para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do período de competência, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável. Devido à relevância dos montantes no processo de reconhecimento das receitas de prestação de serviços, bem como às características inerentes ao processo de determinação das estimativas relacionadas à mensuração das perdas estimadas com glosas, que envolve análise de premissas e critérios de mensuração, entendemos que esses assuntos são significativos em nossos trabalhos de auditoria.	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) Entendimento sobre o processo e adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas para o reconhecimento de receita, especificamente os relacionados ao faturamento dos serviços prestados e à mensuração dos serviços prestados e ainda não faturados (receitas a faturar); (ii) Análise da reconciliação dos relatórios de faturamento para o período de janeiro a dezembro de 2022 com o saldo contábil de receita reconhecida nas demonstrações financeiras; (iii) Realização de testes documentais, em base amostral, sobre a existência de receita de serviços faturados e a faturar no exercício, avaliando o momento do reconhecimento da receita e montantes reconhecidos; (iv) Análise das premissas e dos critérios para mensuração das perdas estimadas com glosas e sua aderência às políticas contábeis da Companhia, bem como a realização de recálculo das provisões para perdas com glosas em 31 de dezembro de 2022; e (v) Leitura das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que as metodologias de avaliação e as premissas adotadas pela administração são razoáveis, e as divulgações são consistentes com as informações obtidas.
Valor recuperável do ágio por rentabilidade futura (Nota 12) Em 31 de dezembro de 2022, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluíam ágio na aquisição de empresas, cujo valor recuperável é testado anualmente conforme requerido pelo CPC 01/IAS 36 - Redução ao valor recuperável de ativos. Para testes de redução ao valor recuperável, o ágio é agrupado em Unidades Geradoras de Caixa (UGC) cujo valor em valor é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, que envolvem premissas tais como, taxas de crescimento dos negócios e taxas de descontos. Devido às incertezas relacionadas às premissas utilizadas para estimar o valor em uso da UGC, que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) Entendimento sobre a preparação e revisão dos estudos técnicos e análises ao valor recuperável disponibilizados pela Companhia; (ii) Análise, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas utilizadas pela Companhia, especialmente as relativas às taxas de crescimento dos negócios, às projeções de fluxo de caixa e às respectivas taxas de descontos, e discussão das premissas utilizadas pela Companhia quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto e; (iii) Leitura das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que as metodologias de avaliação e as premissas adotadas pela administração são razoáveis, e as divulgações são consistentes com as informações obtidas.
Combinação de negócios Conforme descrito na nota explicativa 3 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia adquiriu participações em outras empresas, obtendo seu controle. As estimativas associadas com a contabilização de uma combinação de negócios envolvem premissas relevantes na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras. Devido às incertezas relacionadas às premissas e estimativas utilizadas para mensuração dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) Leitura dos principais documentos relacionados com a aquisição das empresas, análise dos atos societários relevantes e os principais eventos que levaram a administração a concluir sobre as datas efetivas das aquisições; (ii) Avaliação da competência e a objetividade dos especialistas externos contratados pela administração para a emissão do laudo de alocação do preço de compra na combinação de negócios e, com o apoio de nossos especialistas, avaliando a razoabilidade da metodologia e discutimos as principais premissas adotadas na identificação e mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na aquisição, comparando-as com informações históricas disponíveis ou com dados observáveis de mercado e/ou do segmento de atuação; (iii) Comparação dos valores apurados nos relatórios de alocação do preço pago na combinação de negócio com os respectivos saldos contábeis; e (iv) Leitura das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas considerando os requerimentos dos pronunciamentos contábeis correspondentes. Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que a metodologia, os julgamentos e as premissas utilizadas são razoáveis e as divulgações são consistentes com os dados e informações obtidos.



a) Impacto positivo em atualização monetária das provisões para riscos trabalhistas, considerando a determinação do STF, que substitui TR-1 por IPCA + Selic.

32. Lucro por ação

Lucro básico por ação
O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período.

	31/12/2022	31/12/2021
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	307.908	349.926

Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria
 322.636.900 | 316.834.593 |

Lucro básico por ação - R\$

Lucro diluído por ação
O Lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas. A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante o período conforme relativo ao Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, como segue:

	31/12/2022	31/12/2021
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	307.908	