

LOJAS RENNER S.A.

RENNER

CAMICADO

youcom

realize

ASHUA

repassa

LREN

B3 LISTED NM

1^a

CORPORAÇÃO
BRASILEIRA

ANO 19



Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

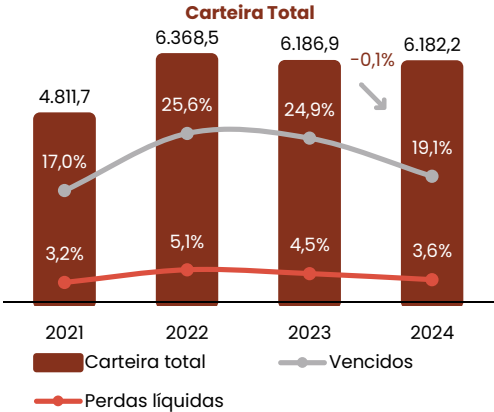
NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

A participação dos cartões próprios nas vendas atingiu um importante ponto de inflexão, depois de muitos anos, voltando a crescer versus o ano anterior, em função da maior utilização dos cartões pelos clientes ativos, bem como pela recuperação de inativos. Isso refletiu, entre outros fatores, o impacto positivo do Programa de Cashback, que teve seu *roll-out* na metade do ano, bem como o aumento na taxa de aprovação, focada nos clientes de baixo risco. A partir de março, a Realize retomou a concessão de crédito de forma gradual e seletiva, através de políticas e processos aprimorados, para garantir melhores práticas e reduzir riscos.

Carteira de Crédito (R\$ MM)	2024	2023	Δ
Carteira total	6.182,2	6.186,9	-0,1%
Em dia	4.998,6	4.647,0	7,6%
Vencida	1.183,6	1.539,8	-23,1%
Vencidos de 1 a 90 dias	4,9%	5,4%	-0,5p.p.
Vencidos > 90 dias	14,2%	19,5%	-5,3p.p.

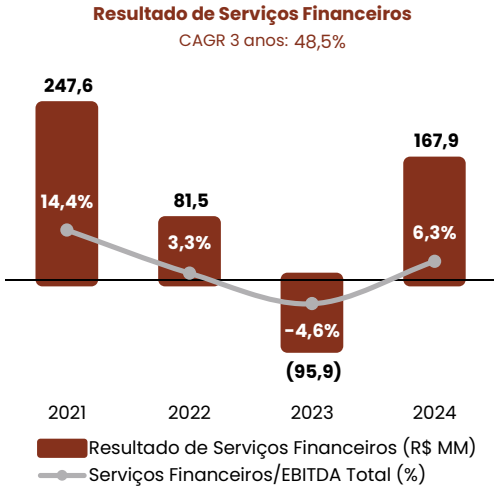
A carteira total permaneceu estável em relação ao ano anterior, porém com evolução significativa no seu perfil de risco. A carteira em dia cresceu 7,6%, impulsionada pelo aumento dos gastos nos cartões (TPV - *Total Payment Volume*). Já a carteira vencida reduziu 23,1%, com destaque para a faixa acima de 90 dias, que registrou queda significativa de 5,3 p.p. (nos modelos IFRS e BACEN), alcançando 14,2%, índice adequado para o perfil do portfólio. Esse desempenho foi devido, principalmente, à redução da formação de saldo acima de 90 dias em termos nominais (*NPL90 Formation*), resultado das ações restritivas implementadas para a melhoria da qualidade do crédito, além do aumento da eficiência na cobrança.



Por fim, a cobertura total atingiu 14,6%, uma redução de 4,5p.p., em decorrência da melhor qualidade dos recebíveis. Já a cobertura da carteira vencida acima de 90 dias aumentou de 99,2 % para 104,8% (de 98,0% para 102,6% no modelo BACEN).

Resultado de Serviços Financeiros (R\$ MM)	2024	2023	Δ
Receitas, líquidas de custo de funding	1.726,2	1.835,9	-6,0%
Cartão Renner	89,1	150,0	-40,6%
Cartão Bandeira	1.632,7	1.678,5	-2,7%
Outras receitas operacionais	4,4	7,4	-40,5%
Perdas em créditos, líquidas das recuperações	(957,3)	(1.343,3)	-28,7%
Cartão Renner	(20,3)	(105,5)	-80,8%
Cartão Bandeira	(937,0)	(1237,8)	-24,3%
Despesas operacionais	(601,1)	(588,4)	2,2%
Resultado de serviços financeiros	167,8	(95,8)	NA
% sobre carteira média total	2,9%	-1,6%	4,5p.p.
% sobre o EBITDA Total Ajustado	6,3%	-4,6%	10,9p.p.

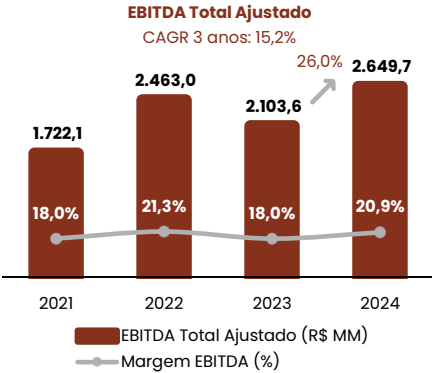
O resultado de serviços financeiros apresentou expressiva recuperação em 2024, tendo como principal componente as menores perdas líquidas reconhecidas no período. A redução nas receitas líquidas refletiu principalmente o melhor perfil de risco de crédito nas faixas de atraso curto (1 a 60 dias), as quais diminuíram em 9,5% ante o ano anterior. As perdas líquidas reduziram consideravelmente, em razão das medidas acima mencionadas, que resultaram em menor necessidade de provisionamento de perdas do portfólio em atraso. A eficiência da cobrança ativa também contribuiu para as maiores recuperações de créditos no período. No ano, houve venda de carteira baixada (vencida acima de 360 dias) no 2T24, no montante de R\$ 15,8 MM, em continuidade à estratégia de gestão dos ativos.



As despesas operacionais, por sua vez, aumentaram levemente, em razão principalmente do maior provisionamento do programa de participação nos resultados. Apesar disso, o crescimento foi inferior à inflação do ano, refletindo o rígido controle de despesas da Realize.

EBITDA Total Ajustado (R\$ MM)	2024	2023	Δ
Lucro Líquido do Período	1.196,7	976,3	22,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social	124,3	(135,6)	NA
Resultado Financeiro, Líquido	(61,7)	48,4	NA
Depreciações e amortizações	1.197,8	1.050,2	14,1%
EBITDA Total	2.457,1	1.939,3	26,7%
Plano de Opção de Compra de Ações	31,9	23,5	35,7%
Participações Estatutárias e Encargos	17,3	-	NA
Resultado da Venda ou Baixa de Ativos	143,3	140,8	1,8%
EBITDA Total Ajustado	2.649,6	2.103,6	26,0%

O EBITDA Total Ajustado cresceu versus o ano anterior, em razão do maior desempenho operacional de varejo e do segmento de serviços financeiros.

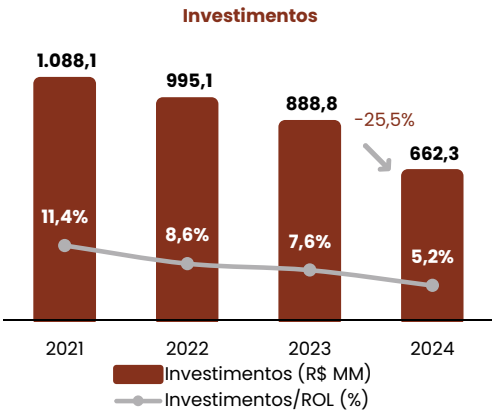


Investimentos (R\$ MM)	2024	2023
Novas lojas	145,2	193,9
Remodelação de instalações e outros	237,8	292,0
Sistemas e equipamentos de tecnologia	249,3	365,0
Logística e outros	29,9	37,9
Total dos investimentos	662,3	888,8

Os investimentos reduziram em 2024, principalmente em sistemas e TI, em linha com a menor necessidade de investimentos estruturais no ano.

Os investimentos em novas lojas foram menores em relação ao ano anterior, devido ao menor número de aberturas, impactado pelo maior tempo necessário para a prospecção, construção e liberação das lojas de rua, em comparação às lojas em shopping. A Companhia já reforçou a capacidade de expansão para poder ter mais tração neste perfil.

No ano, houve a inauguração de 12 novas unidades da Renner, todas em municípios onde a marca ainda não estava presente fisicamente, em linha com o plano de expansão da Companhia. Além disso, ocorreram 11 aberturas da Youcom e 1 da Ashua. Quanto aos fechamentos, foram 7 lojas da Renner e 4 da Camicado e estão em linha com a estratégia de rentabilização de cada unidade de negócio.



Em relação à redução dos investimentos em reformas, a Companhia otimizou a execução das remodelações, priorizando as unidades de maior relevância em seu parque atual. Importante mencionar, que ao longo do ano, o custo das reformas e lojas novas por m² foi mais eficiente ante o ano anterior.

As Depreciações e Amortizações relacionadas ao imobilizado e intangível totalizaram R\$ 693,5 milhões no ano, 18,5% maior versus 2023, em função do aumento nos ativos fixos. Já a Depreciação do Direito de Uso (IFRS 16) totalizou R\$ 504,4 milhões, aumento de 8,5% versus o ano anterior.

Adicionalmente, houve o reconhecimento de R\$ 143,3 milhões em Resultado da Venda ou Baixa de Ativos, conforme Notas Explicativas 14 e 34.3.

Fluxo de Caixa Livre (R\$ MM)	2024	2023	Δ
EBITDA Total Ajustado (Pós IFRS 16)	2.649,6	2.103,6	546,0
(+/-) IR, CSLL/Receitas Financeiras	233,8	310,8	(77,0)
Fluxo de Caixa Operacional	2.883,4	2.414,4	469,0
(+/-) Variação Capital de Giro	(693,3)	(433,2)	(260,1)
Contas a Receber	(263,7)	(114,4)	(149,3)
Obrigações com Adm de Cartões	83,7	61,5	22,2
Estoques	(155,7)	62,7	(218,4)
Fornecedores	0,5	70,7	(70,2)
Impostos	147,5	78,4	69,1
Outras Contas a Receber/Pagar	(505,6)	(592,1)	86,5
(-) Capex	(679,2)	(892,9)	213,7
(-) Investimentos em controladas	(11,7)	(21,4)	9,7
(=) Fluxo de Caixa Livre	1.499,3	1.066,9	432,4

A geração de fluxo de caixa livre recorde foi decorrente, principalmente, do maior resultado operacional do período. Já o aumento da necessidade de capital de giro, em função das maiores vendas, foi parcialmente compensado pela menor alocação em Capex, conforme mencionado anteriormente.

(Caixa) Endividamento Líquido (Todos os valores estão em R\$ MM, salvo indicação em contrário)

	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos e Financiamentos	522,4	1.101,9
Financiamentos de Operações de Crédito ao Cliente	423,0	825,0
Endividamento Bruto	945,4	1.926,9
Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras	(2.771,3)	(3.103,8)
(Caixa) Endividamento Líquido	(1.825,9)	(1.176,9)

O caixa líquido da Companhia apresentou crescimento de 55,1% versus o ano anterior, em razão da maior geração de caixa livre, não obstante a utilização de R\$ 789,8 milhões para pagamento de Juros sobre o Capital Próprio.

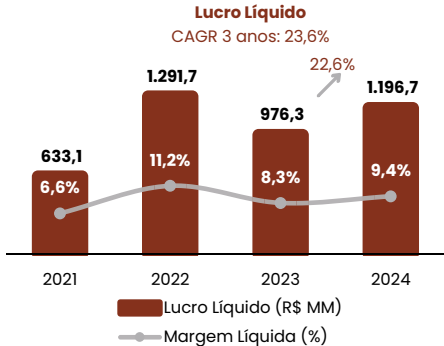
Resultado Financeiro Líquido (Todos os valores estão em R\$ MM, salvo indicação em contrário)

	2024	2023	Δ
Receitas Financeiras	323,3	409,8	-21,1%
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras	208,3	298,1	-30,1%
Juros Selic sobre créditos tributários	115,1	111,8	3,0%
Despesas Financeiras	(317,5)	(396,3)	-19,9%
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	(73,4)	(156,8)	-53,2%
Juros sobre arrendamentos	(244,1)	(239,4)	1,9%
Variações cambiais e correções monetárias, líquidas	53,2	(58,5)	NA
Outras receitas e (despesas), líquidas	2,6	(3,4)	NA
Resultado Financeiro	61,7	(48,4)	NA

O Resultado Financeiro foi positivo em R\$ 61,7 milhões versus R\$ 48,4 milhões negativos no ano anterior, principalmente em razão dos efeitos relacionados à economia hiperinflacionária na subsidiária da Argentina.

Lucro Líquido

O Lucro Líquido foi superior ao ano anterior, em função principalmente do maior resultado operacional dos segmentos de varejo e serviços financeiros, não obstante a maior alíquota efetiva de IRCS.



Audidores Independentes

A política da Lojas Renner junto aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa, está fundamentada nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios se baseiam no fato de que o auditor não deve auditar seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais ou ainda advogar para o seu cliente. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os serviços de auditoria independente na Companhia, realizados pela Ernst e Young Auditores Independentes S/S Ltda, contemplaram o exame das demonstrações financeiras e a asseguuração do Relatório Anual. O montante de honorários incorridos com os auditores independentes no exercício de 2024 foi de R\$ 1.662 mil.

Prêmios e Reconhecimentos

A Lojas Renner foi destaque em diversas premiações e rankings, realizados por diferentes instituições referência nos seus campos de atuação. Estes reconhecimentos contribuíram para o engajamento das equipes e fortalecimento das marcas e do ecossistema. Abaixo, principais reconhecimentos de 2024:

ISE-B3 - 1º do Varejo no Índice de Sustentabilidade Empresarial da Carteira 2024	B3
Dow Jones Sustainability Index - Integrante nas carteiras DJSI World e DJSI Emerging Markets	DJSI
Morgan Stanley Capital International - Rating AA na avaliação MSCI ESG	MSCI
IDiversa - Índice de diversidade - integrante desde a criação do Índice	B3
300 Maiores Empresas Varejo Brasileiro - 1º lugar no segmento de moda e 12º lugar no ranking geral do varejo brasileiro	Sociedade Brasileira de Varejo e Consumo (SBVC)
500 empresas mais sustentáveis do mundo - 1º lugar no setor e empresa brasileira com melhor posição no ranking (22º)	Revista Time
Melhor CFO - Daniel Santos: 3º lugar no Buy-side Melhor Programa de RI - 3º lugar no Buy-side Melhor Profissional de RI - Maurício Toller - 3º lugar no combinado e no Buy-side Melhor Time de RI - 3º lugar no combinado e no Buy-side Melhor Evento para Investidor/Analista - 3º lugar no combinado e no Buy-side As classificações são relativas à categoria Midcap.	Institutional Investor Magazine
Merco Talento TOP 100 - 1º lugar na categoria Varejo de Moda	Merco
Valor 1000 - 1º lugar na categoria Indústria da Moda	Valor Econômico
Ranking Ibevar de Inovação no Varejo - 1º lugar em varejo com o case "Inovação e Rastreabilidade para uma moda responsável e encantadora."	Ibevar
Prêmio Reclame Aqui - 1º lugar em Moda e confecção: E-commerce - Multimarcas - Grandes Operações	Reclame Aqui
Troféu Transparência 2024 - Companhias com Receita Líquida de R\$ 5 a R\$ 20 Bilhões referente às Demonstrações Financeiras de 2023	ANEFAC - Associação Nacional de Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade
Ranking Brand DX - As Marcas Mais Valiosas do Brasil 2024	Brand DX
Estadão Marcas Mais - 1º lugar em redes de loja de roupa	Estadão
Marcas de Quem Decide RS - 1º lugar na categoria Moda Feminina	Jornal do Comércio
Top of Mind RS - 1º lugar em Rede de Loja de Roupas	Revista Amanhã
LSEG - 1º melhor do setor em ESG	LSEG ESG Scores
FTSE4GOOD - 10º ano consecutivo na carteira	FTSE4GOOD
CDP Climate Change: A List e CDP Water Security, com classificação A-	CDP
Índice Carbono Eficiente (ICO2) - integrante desde a criação do índice	B3

Perspectivas

O ano de 2025 inicia com um cenário macroeconômico desafiador no Brasil, com pressões inflacionárias e trajetória de alta nas taxas de juros. Porém, os investimentos realizados em anos recentes, para potencializar suas vantagens competitivas, deixam a Companhia convicta quanto à sua capacidade de encantar clientes e ganhar participação de mercado, gerando valor aos seus acionistas. A flexibilidade, precisão e agilidade do modelo continuarão gradualmente impulsionando sua evolução ao longo de 2025 e no futuro, com consistência e alinhados ao foco de ser referência em moda e lifestyle, proporcionando experiências encantadoras e sempre apoiadas por equipes engajadas e fortes princípios e valores de moda responsável.

Em 2025, a Companhia espera investir R\$ 850 milhões, conforme proposta a ser apresentada aos acionistas, voltados principalmente às reformas de lojas, que geram maior produtividade das operações, bem como à abertura de 25-35 novas unidades: 15-20 Renner, sendo cerca de 80% em novas praças, cuja rentabilidade é superior à média do parque e alavancam o online, 10-15 Youcom e 1-2 Camicado. Além de investimentos em tecnologia, com o objetivo de ser cada vez mais uma referência em moda e *lifestyle* e no encantamento da jornada do consumidor, sempre de forma sustentável.

Agradecimentos

A Lojas Renner S.A. faz um agradecimento especial aos seus colaboradores, pelo engajamento e dedicação, bem como aos seus clientes, conselheiros, parceiros, acionistas e comunidade em geral pelas importantes contribuições que fizeram nessa jornada e pela confiança em seus negócios e marcas.

Porto Alegre, 20 de fevereiro de 2025.

LOJAS RENNER S.A.

RENNER

CAMICADO

YOUCOM

REALIZE

ASHUA

REPASSA

LREN

B3 LISTED NM

1^a

CORPORAÇÃO
BRASILEIRA
ANO 19



Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Lojas Renner S.A. e Controladas
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação apresentado em R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida		11.405.778	10.600.653	14.436.366	13.647.849
Vendas de mercadorias	33.1	11.288.877	10.484.323	12.629.856	11.643.257
Serviços	33.1	116.901	116.330	1.806.510	2.004.592
Custos das vendas e serviços		(5.172.027)	(4.881.857)	(5.694.417)	(5.427.247)
Vendas de mercadorias		(5.172.027)	(4.881.857)	(5.639.234)	(5.294.256)
Serviços		-	-	(55.183)	(132.991)
Lucro bruto		6.233.751	5.718.796	8.741.949	8.220.602
Vendas	34.1	(3.225.618)	(3.066.609)	(3.881.212)	(3.658.154)
Administrativas e gerais	34.2	(1.593.055)	(1.485.074)	(1.847.770)	(1.726.176)
Ganhos (Perdas) em créditos líquidos		1.768	4.521	(957.280)	(1.343.277)
Outros resultados operacionais	34.3	(262.075)	(60.616)	(796.344)	(603.918)
Resultado de equivalência patrimonial	13.3	132.457	(178.158)	-	-
Despesas operacionais, líquidas		(4.946.523)	(4.785.936)	(7.482.606)	(7.331.525)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		1.287.228	932.860	1.259.343	889.077
Receitas financeiras	35	344.288	389.411	547.367	610.615
Despesas financeiras	35	(327.887)	(388.813)	(485.713)	(659.025)
Resultado financeiro, líquido		16.401	598	61.654	(48.410)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		1.303.629	933.458	1.320.997	840.667
Corrente	12.5	(108.997)	(103.791)	(118.795)	(105.228)
Diferido	12.5	2.036	146.592	(5.534)	240.820
Imposto de renda e contribuição social, líquidos		(106.961)	42.801	(124.329)	135.592
Lucro líquido do exercício		1.196.668	976.259	1.196.668	976.259
Lucro líquido por ação - Básico R\$	29	1,1382	0,9257	1,1382	0,9257
Lucro líquido por ação - Diluído R\$	29	1,1336	0,9230	1,1336	0,9230
Quantidade de ações líquida das ações em tesouraria ao final do exercício (em milhares)		1.051.732	955.601	1.051.732	955.601

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Lojas Renner S.A. e Controladas
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Lucro líquido do exercício		1.196.668	976.259	1.196.668	976.259
Ajustes de avaliação patrimonial					
Itens que não serão reclassificados para o resultado		28.347	(11.392)	28.347	(11.392)
Hedge de fluxo de caixa		39.369	(15.403)	42.950	(17.261)
Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa		(13.385)	5.237	(14.603)	5.869
Hedge de fluxo de caixa em controladas, líquido de impostos		2.363	(1.226)	-	-
Ajustes acumulados de conversão e correção monetária					
Itens que podem ser posteriormente reclassificados para o resultado		85.128	(76.807)	85.128	(76.807)
Ajustes acumulados de conversão e correção monetária por hiperinflação		85.128	(76.807)	85.128	(76.807)
Outros componentes do resultado abrangente		113.475	(88.199)	113.475	(88.199)
Total do resultado abrangente do exercício		1.310.143	888.060	1.310.143	888.060

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS VALORES ADICIONADOS

Lojas Renner S.A. e Controladas
Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
(+) Receitas		15.162.128	14.045.486	17.707.120	16.198.032
Vendas de mercadorias, líquidas de cancelamentos e devoluções		14.784.955	13.676.974	16.475.317	15.125.190
Receitas de serviços		145.894	139.048	1.925.724	2.140.470
Perdas em créditos líquidas		1.768	4.521	(957.280)	(1.343.277)
Outras receitas		229.511	224.943	263.359	275.649
(-) Insumos adquiridos de terceiros		(8.130.306)	(7.626.751)	(9.332.765)	(8.890.918)
Custo das vendas de mercadorias e serviços prestados (incluindo impostos)		(5.805.882)	(5.459.002)	(6.365.245)	(6.052.186)
Energia, serviços de terceiros e outras despesas		(2.082.809)	(1.949.436)	(2.690.387)	(2.545.363)
Perdas na realização de demais ativos, líquidas		(241.615)	(218.313)	(277.133)	(293.369)
(=) Valor adicionado bruto		7.031.822	6.418.735	8.374.355	7.307.114
(-) Retenções		(979.426)	(886.995)	(1.244.254)	(1.098.363)
Depreciações e amortizações		(979.426)	(886.995)	(1.244.254)	(1.098.363)
(=) Valor adicionado líquido produzido pela entidade		6.052.396	5.531.740	7.130.101	6.208.751
(+) Valor adicionado recebido em transferência		492.333	229.336	563.651	629.796
Resultado de equivalência patrimonial		132.457	(178.158)	-	-
Receitas financeiras, bruta de impostos		359.876	407.494	563.651	629.796
(=) Valor adicionado total a distribuir		6.544.729	5.761.076	7.693.752	6.838.547

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DA CONTROLADORA E CONSOLIDADO

Lojas Renner S.A. e Controladas
Levantados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais, exceto juros sobre capital próprio e dividendos por ação apresentados em R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado		Reservas de capital		Reservas de lucros		Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total
		2024	2023	2024	2023	Reserva plano de opção de compra de ações e ações restritas	Reserva legal	Reserva para investimento e expansão	Reserva para incentivos fiscais			
Saldo em 1º de janeiro de 2024		9.022.277	(165.652)	128.545	103.547	100.833	830.134	27.537	-	-	-	10.047.221
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.196.668	1.196.668
Aumento de capital	27.1	518.614	-	-	(103.547)	-	(415.067)	-	-	-	-	-
Alienação/Transferência de ações	27.2	-	11.275	(11.275)	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda - Plano de ações restritas	31	-	-	(3.022)	-	-	-	-	-	-	-	(3.022)
Plano de opção de compra de ações	30	-	-	31.884	-	-	-	-	-	-	-	31.884
Plano de ações restritas	31	-	-	20.299	-	-	-	-	-	-	-	20.299
Ajustes de avaliação patrimonial	27.5	-	-	-	-	-	-	-	-	28.347	-	28.347
Ajustes acumulados de conversão	27.5	-	-	-	-	-	-	-	-	46.438	-	46.438
Correção monetária por hiperinflação	27.5	-	-	-	-	-	-	-	-	38.690	-	38.690
Destinação do Lucro:		-	-	-	59.833	503.261	-	-	-	(1.196.668)	(633.574)	(633.574)
Reserva legal	27.4	-	-	-	59.833	-	-	-	-	(59.833)	-	-
Reserva para investimento e expansão	27.4	-	-	-	-	503.261	-	-	-	(503.261)	-	-
Juros sobre capital próprio (R\$ 0,64559 por ação)	28.2	-	-	-	-	-	-	-	-	(633.574)	(633.574)	(633.574)
Saldo em 31 de dezembro de 2024		9.540.891	(154.377)	166.431	59.833	604.094	415.067	141.012	-	-	-	10.772.951
Saldo em 1º de janeiro de 2023		9.022.277	(552.812)	119.375	68.871	766.680	547.388	115.736	-	-	-	10.087.515
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	976.259	976.259
Recompra de ações	27.2	-	(288.180)	-	-	-	-	-	-	-	-	(288.180)
Cancelamento de ações	27.2	-	670.643	(28.005)	-	(642.638)	-	-	-	-	-	-
Alienação/Transferência de ações	27.2	-	4.697	(4.697)	-	-	-	-	-	-	-	-
Plano de opção de compra de ações	30	-	-	23.458	-	-	-	-	-	-	-	23.458
Plano de ações restritas	31	-	-	18.414	-	-	-	-	-	-	-	18.414
Ajustes de avaliação patrimonial	27.5	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.392)	-	(11.392)
Ajustes acumulados de conversão	27.5	-	-	-	-	-	-	-	-	(71.723)	-	(71.723)
Correção monetária por hiperinflação (i)	27.5	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.084)	-	(5.084)
Destinação do Lucro:		-	-	-	34.676	(23.209)	282.746	-	-	(976.259)	(682.046)	(682.046)
Reserva legal	27.4	-	-	-	34.676	-	-	-	-	(34.676)	-	-
Reserva para investimento e expansão	27.4	-	-	-	-	(23.209)	-	-	-	23.209	-	-
Reserva para incentivos fiscais	27.4	-	-	-	-	-	282.746	-	-	(282.746)	-	-
Juros sobre capital próprio (R\$ 0,713738 por ação)	28.2	-	-	-	-	-	-	-	-	(682.046)	(682.046)	(682.046)
Saldo em 31 de dezembro de 2023		9.022.277	(165.652)	128.545	103.547	100.833	830.134	27.537	-	-	-	10.047.221

(i) Em decorrência da variação cambial.

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

LOJAS RENNER S.A.

RENNER

CMICADO

yoUcom

realize

ASHUA

repassa

LREN

B3 LISTED NM

1ª

CORPORAÇÃO

BRASILEIRA

ANO 19



Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

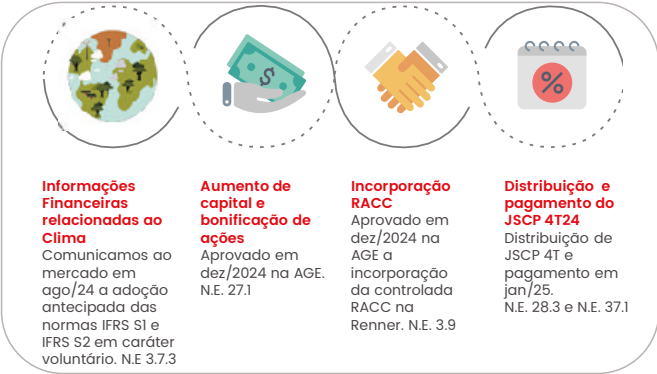
A Lojas Renner S.A. ("Controladora") - Sociedade Anônima sediada na Av. Joaquim Porto Villanova, 401, Porto Alegre (RS), listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código LREN3 - e suas controladas diretas e indiretas, individualmente ou em conjunto ("Companhia" ou "Consolidado"), têm como principais negócios:

i) **Varejo:** comércio nos segmentos de vestuário, esportes, calçados, acessórios, perfumaria, utilidades domésticas, cama, mesa e banho, móveis e decoração; e

ii) **Serviços:** empréstimos pessoais, financiamento de compras, seguros e operações ativas e passivas inerentes às Companhias de crédito, receitas oriundas de comissões de vendas através de *Marketplace* entre a Companhia e empresas parceiras, comissões de intermediação de vendas, entregas urbanas e soluções completas e customizadas de gestão de logística, dentre outros.

2. DESTAQUES

A Administração destaca abaixo assuntos importantes desta divulgação das demonstrações financeiras:



3. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3.1 Declaração de conformidade

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração da Companhia em 20 de fevereiro de 2025, e elaboradas de acordo com os Padrões Internacionais do Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP"), incluindo pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo CPC (Comitê de Pronunciamentos Contábeis), aprovados pela CVM (Comissão de Valores Mobiliários) e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

3.2 Declaração de relevância

Aplicamos a Orientação Técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/2014, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões. Portanto, todas as informações relevantes usadas na gestão do negócio estão evidenciadas neste documento.

3.3 Base de mensuração

Consideramos como base de valor para as mensurações neste documento o custo histórico, exceto na mensuração dos instrumentos financeiros de NDF (N.E. 24.3), Investimentos da RX Ventures nas *startups* (N.E. 13), plano de opção de compra de ações (N.E. 30) e plano de ações restritas (N.E. 31), que são mensurados pelos seus valores justos.

3.4 Moeda funcional e de apresentação

Apresentamos as demonstrações financeiras em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo. Para as controladas do exterior, que atuam em ambiente econômico estável, com outra moeda funcional, as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. Para as que atuam em ambiente de economia hiperinflacionária, os saldos de ativos, passivos e resultado acumulado são convertidos pela taxa final. Os itens do patrimônio líquido são mantidos pela taxa histórica em todos os cenários e as variações são ajustadas na rubrica de ajustes de conversão de câmbio.

3.5 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis críticas

Como a preparação das demonstrações requer da Administração premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros e mudanças climáticas, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados eventualmente podem divergir das estimativas.

As estimativas contábeis críticas, que são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com a subjetividade, complexidade e não precisão, têm impacto significativo em:

Estimativa	Nota Explicativa
CPC 42/IAS 29 Contabilidade em economia hiperinflacionária	N.E. 3.11
Perdas de créditos esperadas	N.E. 8.3
Perdas estimadas em estoques	N.E. 9.2.2
Taxa de desconto aplicada nos ajustes a valor presente	N.E. 8.1, 9.2, 10.1, 19.4.1 e 20.1
Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos	N.E. 12.4
Perda por redução ao valor recuperável	N.E. 16
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas e passivos contingentes	N.E. 23
Determinação dos valores justos dos instrumentos financeiros derivativos, investimentos da RX Ventures nas <i>startups</i> , opções de compra de ações e plano de ações restritas	N.E. 24.2, N.E. 3.8, N.E. 30 e N.E. 31

3.6 Políticas contábeis

Aplicamos de modo consistente as principais políticas contábeis nos exercícios apresentados nas respectivas notas explicativas.

3.7 Informações Financeiras relacionadas ao clima



3.8 Fundo de Investimentos em Participações RX Ventures

O Fundo foi criado sob a forma de condomínio fechado, nos termos das instruções CVM nº 175 e CVM nº 579, e pelo Código de Administração de Recursos de Terceiros ("Código ART ANBIMA"), bem como pelas demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. Em 31 de dezembro de 2024 o portfólio do Fundo continha cinco investidas, mensuradas pelo valor justo e sem o objetivo de controle acionário, conforme a seguir:

	logstore	klavi	RADAR	Connectly	TOPSORT
Investidas	Logstore (i) Mútuo Conversível	Klavi (ii) Mútuo Conversível	Radar (iii) Mútuo Conversível	Connectly (iv) <i>Equity</i>	Topsort (v) <i>Equity</i>
Modalidade					

Movimentação - Investimentos da RX Ventures nas startups

Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.264	9.559	5.023	10.150	-
(+) Aportes	-	-	-	6.076	10.332
(+) Ganho no valor justo	-	473	109	10.361	-
(+/-) Ajuste de conversão	-	1.968	1.267	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.264	12.000	6.399	26.587	10.332

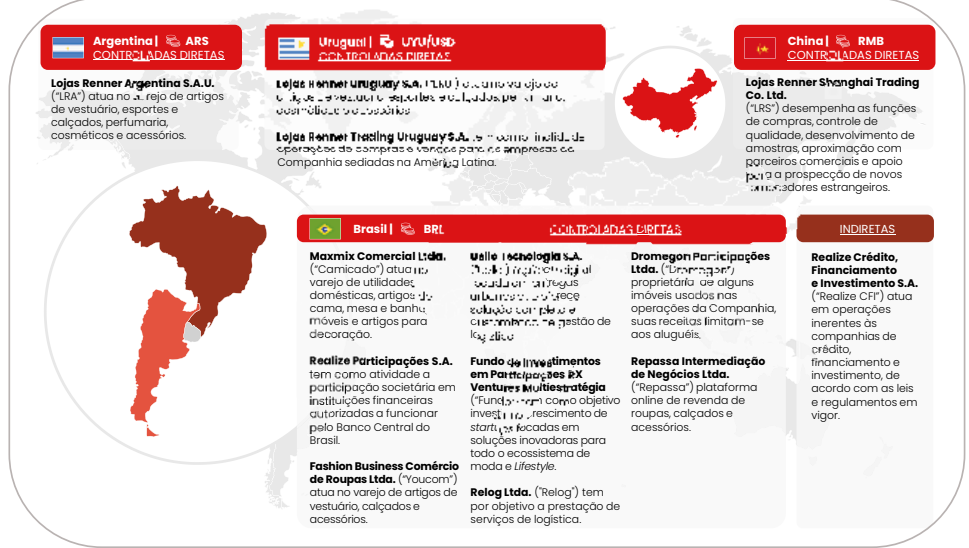
- (i) **Logstore:** Plataforma *phygital* de soluções logísticas por meio de automação voltada a empresas que realizam vendas com entregas a partir de lojas, armazéns e centros de distribuição;
- (ii) **Klavi:** Soluções de *Open Finance*, viabilizando acesso instantâneo de diversas variáveis como perfil financeiro, score de crédito, verificação de identidade e prevenção de fraude, *analytics* de risco, entre outras;
- (iii) **Radar:** Combina dados de RFID e visão computacional focada em uma melhor gestão de estoque, análise do comportamento de clientes e *checkout* autônomo;
- (iv) **Connectly:** Desenvolve soluções de inteligência artificial voltadas para *conversational commerce*, que auxilia em campanhas de marketing realizadas por aplicativos de mensagens por *chat*. Em 2024, o saldo da investida Connectly apresentou um ganho no valor justo no montante de R\$ 10.361, devido a valorização da *startup* (N.E. 35);
- (v) **Topsort:** Plataforma que desenvolve infraestrutura de soluções de mídias digitais de varejo baseada em IA.

3.9 Incorporação RACC

Em 11 de dezembro de 2024 a Companhia incorporou a empresa RACC, cujo acervo líquido era de R\$ 831 conforme laudo de avaliação emitido por contador, instrumento particular de protocolo e justificativa de incorporação. Além disso, uma vez que a Companhia é a única sócia da RACC, pertencentes assim ao mesmo grupo econômico, a presente incorporação não resultou em um aumento de capital na Companhia, mas somente na transferência dos ativos e passivos da RACC ao patrimônio da Controladora e liquidação das quotas canceladas da RACC em razão de incorporação. A transação faz parte de uma reestruturação que visa simplificar a estrutura societária.

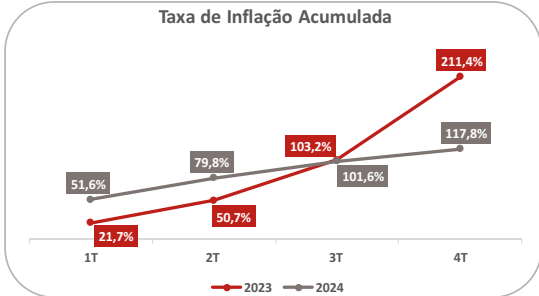
3.10 Base de consolidação

Esta publicação inclui as empresas apresentadas a seguir em que temos participação direta e indireta, que representam 100,0% em 31 de dezembro de 2024, e das quais usamos as demonstrações financeiras encerradas na mesma data base da Controladora. Os investimentos são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial.



3.11 CPC 42/IAS 29 Contabilidade em economia hiperinflacionária

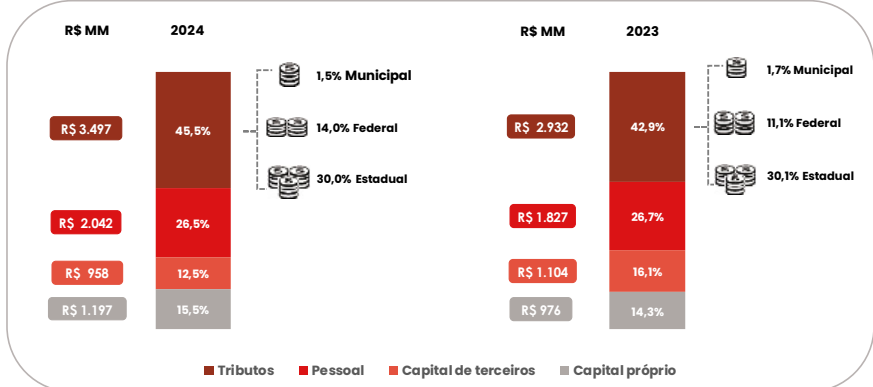
No ano de 2024 a Argentina apresentou 117,8% de inflação acumulada. As demonstrações da LRA estão atualizadas de acordo com CPC 42/IAS 29. Reconhecemos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, no resultado financeiro, receitas líquidas de R\$ 89.476 (R\$ 32.119 em 31 de dezembro de 2023) decorrentes da hiperinflação na LRA, composta pelas rubricas de correção monetária ativa e passiva (N.E. 35). Ao lado demonstramos o acompanhamento do comportamento da inflação durante os exercícios de 2024 e 2023.



4. DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (DVA)

A DVA busca evidenciar a riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição e é preparada com base em informações dos registros contábeis usados na preparação das demonstrações e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. A legislação societária brasileira para companhias abertas requer a publicação da DVA como parte de suas demonstrações financeiras individuais e, nas demonstrações financeiras consolidadas, é uma informação suplementar, já que não é requerida pelo IFRS.

No ano, geramos o valor adicionado total na visão do Consolidado de R\$ 7.693.754 (R\$ 6.838.547 em 31 de dezembro de 2023) distribuímos de acordo com o gráfico abaixo:



LOJAS RENNER S.A.

RENNER

CMICADO

youCOM

realize

ASHUA

repassa

LREN

B3 LISTED NM

1ª

CORPORAÇÃO

BRASILEIRA

ANO 19



Lojas Renner S.A. | CNPJ Nº 92.754.738/0001-62

NIRE-43300004848 | CVM-00813-3 | Companhia Aberta

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

7.1 Política contábil

São mensurados a valor justo por meio do resultado, compreendem o saldo em caixa, os depósitos bancários à vista e as aplicações financeiras de curto prazo e liquidez imediata, registradas em montantes similares aos valores de mercado.

As aplicações financeiras não enquadradas como equivalentes de caixa são aquelas sem garantias de recompra pelo emissor no mercado primário, com liquidez apenas no mercado secundário (balcão), e são mensuradas a valor justo por meio do resultado.

7.2 Composição de caixa e equivalentes de caixa

			Taxa média	Controladora		Consolidado	
	Indexador	ponderada a.a. (i)	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	
Caixa e bancos							
			67.807	111.878	93.148	156.195	
			-	10.347	-	-	
			-	-	27.803	43.948	
Equivalentes de caixa							
	CDI	95,0% a 105,0%	1.605.035	2.195.702	1.718.022	2.316.321	
	CDI	107,0%	587.574	-	-	-	
	CDI	10,0% a 97,0%	51.019	-	86.772	4.708	
	CDI	10,0%	-	5.666	-	5.666	
		2,0%	-	-	-	4.955	
			-	-	365	394	
Total			2.311.435	2.323.593	1.926.110	2.532.187	

(i) Percentual em relação a variação do CDI;

7.3 Composição das aplicações financeiras

	Indexador	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	100,8%	-	-	444.916	310.333
Fundo de investimentos (i)	CDI	97,0%	-	-	112.768	-
Fundo de investimentos exclusivos (ii)						
Letras Financeiras	CDI	106,4%	250.489	222.788	250.489	222.788
Letras Financeiras do Tesouro Nacional	SELIC	100,0%	29.334	24.536	29.334	24.536
CDB	CDI	103,6%	7.690	13.998	7.690	13.998
Total			287.513	261.322	845.197	571.655

- (i) O fundo de investimento *Sovereign DI*, realizado pela controladora indireta Realize CFI junto ao Banco Santander, trata-se de um título vinculado à prestação de garantia de contrato;
- (ii) O fundo de investimento exclusivo Brasil Plural Retail FI é um fundo de renda fixa de crédito privado gerido pela Plural Gestão e administrado pelo BNY Mellon Serviços Financeiros DTVM S.A. e foi constituído com o propósito exclusivo de participação da Controladora. A aplicação financeira do fundo foi integralmente consolidada a estas demonstrações financeiras, de acordo com a Resolução CVM nº 2/20. As demais obrigações relacionadas ao fundo são principalmente as taxas administrativas para manutenção da carteira. Os rendimentos reconhecidos refletem a marcação diária na posição do fundo e os ativos têm liquidez em mercado secundário.

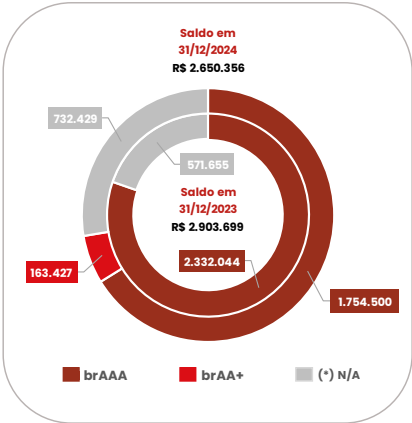
7.4 Risco de crédito

Conforme política financeira, os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras, devem ser aplicados em instituições financeiras, com *rating* de longo prazo em escala nacional, classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez.

A classificação dos *ratings* dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras estão de acordo com as principais agências de classificação de risco.

A agência de *rating* 'Standard & Poors' classificou o *rating* de crédito da Companhia como brAAA com perspectiva estável na categoria escala nacional (Brasil). Apresentamos ao lado a qualidade do crédito dos equivalentes de caixa e das aplicações financeiras mantidas pela Companhia.

(*) O Fundo de Investimentos Brasil Plural não possui *rating*, porém adota uma política de investimentos para alocação em ativos de baixo risco de crédito. Em dezembro de 2024, a composição da carteira contempla majoritariamente papéis com *rating* classificados em AA+ e AAA. Referente aos títulos públicos, embora não possuam classificação de risco, estão sujeitos ao risco soberano, podendo assim serem considerados equivalentes ao *rating* AAA.



8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

8.1 Política contábil

Incluem os recebíveis das vendas de mercadorias realizadas por meio do Cartão Renner (*Private Label*), do Meu Cartão e do uso na rede conveniada pelo sistema Visa e Mastercard, empréstimos pessoais concedidos aos clientes e operações de empréstimos concedidos a pessoas físicas e jurídicas pela controlada indireta Realize CFI e vendas realizadas via cartões de terceiros.

As vendas a prazo pré-fixadas foram trazidas ao valor presente na data das transações, com base na taxa média do *site* do Banco Central do Brasil para antecipação de recebíveis, que foi de 1,05% a.m. (1,08% a.m. em 31 de dezembro de 2023). O ajuste a valor presente tem como contrapartida a conta de clientes e sua realização é registrada como receita de vendas pela fruição do prazo.

A Companhia adota políticas de renegociação de créditos para clientes com dificuldades de pagamento, permitindo a readequação dos termos conforme o perfil de crédito de cada cliente. Essas renegociações impactam diretamente a constituição de provisões para perdas esperadas, uma vez que os clientes permanecem classificados nos estágios de risco em que se encontravam no momento da renegociação. Quanto as estimativas de perdas de créditos esperadas as mesmas são baseadas em conformidade com a metodologia de cálculo do CPC48/IFRS 9 vide N.E. 8.3.

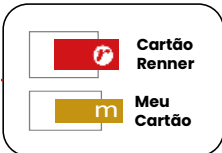
8.2 Composição de contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	-	-	771.866	799.011
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>) - Partes relacionadas	526.014	510.091	-	-
Cartão bandeira (Meu Cartão)	-	-	5.410.323	5.387.848
Cartão bandeira (Meu Cartão) - Partes relacionadas	917.543	822.935	-	-
Cartões de terceiros	1.374.263	1.387.095	1.654.040	1.645.049
Exportações - Partes relacionadas	38.031	29.760	-	-
Outros recebíveis	11.069	4.318	46.408	64.607
(-) Perdas de créditos esperadas	-	-	(903.449)	(1.181.137)
(-) Ajuste a valor presente	(68.650)	(68.674)	(76.255)	(76.190)
Total	2.798.270	2.685.525	6.902.933	6.639.188
Ativo circulante	2.787.020	2.678.780	6.902.933	6.639.188
Ativo não circulante	11.250	6.745	-	-
Total	2.798.270	2.685.525	6.902.933	6.639.188

8.3 Perdas de créditos esperadas

Baseados no modelo geral da metodologia CPC 48/IFRS 9, avaliamos o comportamento de toda a carteira de crédito, tanto na recuperação quanto na concessão do crédito, levando em consideração a probabilidade e exposição à inadimplência e perda efetiva em cada faixa de atraso durante todo o prazo das operações para mensurar e estimar as perdas esperadas.

APLICADO NOS PRODUTOS



SEGREGADO EM

ON BALANCE

Valor total dos recursos já utilizados nos cartões pelos clientes.

OFF BALANCE

Equivale ao limite disponível nos cartões para uso dos clientes.

ALOCADOS POR ESTÁGIOS DE RISCO

Estágio 1. Operações em dia e até **30 dias** de atraso: perda esperada para os próximos 6 meses;

Estágio 2. Atraso de **31 a 89 dias** ou renegociação adimplente ou utilização de *overlimit* para o produto Meu cartão, projetada para 12 meses;

Estágio 3. Atraso **a partir de 90 dias** ou renegociação inadimplente: mensuração de perda considerando apenas a perda efetiva, dado o *default*.

CONFORME OS PRINCIPAIS GRUPOS

Por score

Por perfil de cliente

PD – (*Probability of Default*) probabilidade do cliente não cumprir suas obrigações de pagamento, observada em um horizonte de tempo em cada estágio.

EAD – (*Exposure at Default*) o valor da exposição divulgado no balanço patrimonial na Companhia, bem como os limites de crédito disponível ao cliente na data do balanço.

LGD – (*Loss Given at Default*) perda após a inadimplência. O cálculo de LGD se baseia em análise histórica em um horizonte de tempo, quanto a proporção do valor não recuperável, após esgotados todos os esforços de recuperação do crédito.

ECL – (Expected Credit Loss)
PERDA DE CRÉDITO ESPERADA

A Administração determina provisão para perdas de créditos esperados suficiente para fazer frente a eventuais perdas na realização dos créditos com base na análise da carteira de clientes.

8.4 Composição da perda esperada por produto

	Consolidado				
	31/12/2024				
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (<i>On Balance</i>)	645.635	126.231	771.866	89.615	11,6%
Estágio 1	610.171	17.686	627.857	15.807	2,5%
Estágio 2	28.883	17.654	46.537	4.515	9,7%
Estágio 3	6.581	90.891	97.472	69.293	71,1%
Limite de crédito disponível (<i>Off Balance</i>)	-	-	2.073.106	4.599	0,2%
Total Geral			2.844.972	94.214	3,3%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					12,2%

	Consolidado				
	31/12/2023				
Cartão de crédito Renner (<i>Private Label</i>)	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (<i>On Balance</i>)	620.795	178.216	799.011	138.896	17,4%
Estágio 1	584.619	21.800	606.419	10.320	1,7%
Estágio 2	17.746	23.915	41.661	4.080	9,8%
Estágio 3	18.430	132.501	150.931	124.496	82,5%
Limite de crédito disponível (<i>Off Balance</i>)	-	-	915.827	2.517	0,3%
Total Geral			1.714.838	141.413	8,2%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					17,7%

	Consolidado				
	31/12/2024				
Cartão Bandeira (Meu Cartão)	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (<i>On Balance</i>)	4.352.966	1.057.357	5.410.323	797.628	14,7%
Estágio 1	3.082.949	70.678	3.153.627	39.733	1,3%
Estágio 2	1.219.390	215.476	1.434.866	120.337	8,4%
Estágio 3	50.627	771.203	821.830	637.558	77,6%
Limite de crédito disponível (<i>Off Balance</i>)	-	-	9.381.722	11.607	0,1%
Total Geral			14.792.045	809.235	5,5%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					15,0%

	Consolidado				
	31/12/2023				
Cartão Bandeira (Meu Cartão)	A vencer	Vencida	Carteira	PDD	% Cobertura
Saldo operações de crédito (<i>On Balance</i>)	4.026.248	1.361.600	5.387.848	1.026.202	19,0%
Estágio 1	3.577.222	110.060	3.687.282	60.752	1,7%
Estágio 2	206.030	193.674	399.704	46.455	11,6%
Estágio 3	242.996	1.057.866	1.300.862	918.995	70,7%
Limite de crédito disponível (<i>Off Balance</i>)	-	-	5.645.873	13.522	0,2%
Total Geral			11.033.721	1.039.724	9,4%
Índice de cobertura sobre carteira de crédito					19,3%

