

Demonstrações Financeiras 2024



CHALLENGE.
CREATE.
OUTPERFORM.





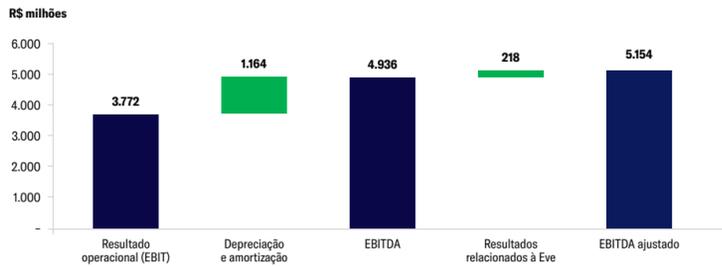
O mercado da América do Norte continua a ter a maior representatividade nas receitas da Embraer em 2024, com 59% de participação. Esse resultado é consequência do sucesso das diversas campanhas de vendas ocorridas nos Estados Unidos e Canadá. Além disso, no segmento de Aviação Executiva, esse mesmo mercado respondeu por 76% de participação do total de aeronaves entregues em 2024. O segmento de Serviços & Suporte segue o comportamento da Aviação Comercial e Executiva, e mantém a América do Norte como principal geradora de receita representando pouco mais de 50% do seu total. A receita do segmento de Defesa & Segurança para o continente Europeu representou pouco mais da metade de seu total, proveniente do sucesso do KC-390 na região, ainda no segmento de Defesa & Segurança, destaca-se o aumento nas receitas da América Latina que representaram pouco mais de 10% do total da unidade de negócio, em decorrência das vendas de Super Tucano para a região.

No consolidado das receitas da Embraer, a participação do Brasil e Europa não apresentou variação relevante, saindo respectivamente de 9% e 22% em 2023 para 8% e 23% em 2024. As demais regiões (América Latina, Ásia-Pacífico e outras) representaram 10% de participação no total das receitas da Embraer.

RESULTADO OPERACIONAL (EBIT) E MARGEM OPERACIONAL AJUSTADOS

Em 2024, o EBIT ajustado foi de R\$3.990,0 milhões e com margem de 11,3%, e exclui R\$-217,9 milhões com resultados relacionados à Eve (subsidiária Embraer em estágio pré-operacional). No comparativo anual, o EBIT ajustado aumentou de 6,5% no final de 2023 para 11,3% em 2024 refletindo a boa performance operacional registrada na margem bruta e o registro do acordo de arbitragem da Boeing.

O EBITDA ajustado foi de R\$5.153,7 milhões em 2024, e ficou 87% maior que em 2023, com margem EBITDA ajustada de 14,5%.



LUCRO LÍQUIDO E LUCRO POR AÇÃO

O lucro líquido reportado da Embraer em 2024 foi de R\$1.918,8 milhões, comparado ao lucro líquido de R\$783,6 milhões de 2023. O lucro por ação foi de R\$2,61.

INDICADORES PATRIMONIAIS: DÍVIDA E CAIXA

Ao final do exercício de 2024, a Embraer possuía caixa líquido de R\$371,5 milhões, comparada à dívida líquida de R\$2.737,1 milhões registrada no final de 2023. No último ano a Embraer passou a gerar caixa em decorrência da melhora na eficiência operacional e adiantamentos recebidos através de campanhas bem sucedidas de vendas. A posição total de caixa da empresa totalizou R\$15.796,9 milhões no final de 2024, aumento expressivo de 41% em relação a 2023.

O prazo médio de endividamento caiu de 4,6 anos ao final de 2023 para 3,8 anos ao final de 2024. A Embraer encerrou o ano com endividamento bruto de R\$15.425,4 milhões, 9% maior do que em 2023 principalmente devido à desvalorização do real frente ao dólar em 28%, visto que 99% da dívida da Companhia é atrelada ao dólar ao final do ano de 2024. Sustentada na forte geração de caixa operacional em 2024, a empresa efetuou uma gestão de suas dívidas, sem comprometer a liquidez do caixa. No exercício, o custo da dívida reduziu de uma média ponderada de 6,3% ao ano em 2023 para 6,2% ao ano em 2024.

Durante 2024, a Companhia teve fluxo de caixa livre positivo de R\$3.355,9 milhões (US\$535,2 milhões) com Eve e R\$4.593,3 milhões (US\$675,5 milhões) sem Eve. Resultado sólido em decorrência do resultado operacional e volume de vendas robusto. Com esse resultado, a Embraer superou mais uma vez a sua estimativa de gerar US\$300 milhões ou mais de caixa durante o ano.

A estratégia de alocação de caixa da Embraer continua sendo uma importante ferramenta para a mitigação do risco cambial. Equilibrando a alocação do caixa em ativos denominados em reais e dólares, a Companhia busca neutralizar sua exposição cambial sobre as contas do balanço. Ao final de 2024, o caixa alocado em ativos denominados em dólares era de 95% do total. Além disso, a fim de mitigar a volatilidade cambial, a Companhia aderiu a *hedges* financeiros para reduzir a exposição do fluxo de caixa de 2024. A exposição ao real estava protegida dada a desvalorização do dólar abaixo de R\$5,40. Para taxas acima deste nível, a Companhia se beneficia de um limite médio de até R\$5,73 por dólar.

A posição de estoque encerrou 2024 em R\$18.181,1 milhões, aumento de 43% em relação ao ano anterior (reflexo da variação cambial) e o giro dos estoques reduziu de 1,7 para 1,6.

A relação entre a dívida e o patrimônio líquido apresentou redução de 0,9 para 0,7 entre 2023 e 2024. O ativo total teve aumento de 40% e seu giro se manteve em 0,5. O retorno sobre ativos (ROA) e o retorno sobre patrimônio (ROE) tiveram uma melhora substancial em relação ao ano anterior e ficaram em 2,6% e 9,2% respectivamente comparados a 1,5% e 5,3% no ano anterior.

IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS

Os impostos, as contribuições sociais e as taxas municipais, estaduais e federais, que medem parte do grau de contribuição que a Embraer proporciona à sociedade somaram R\$2.418,5 milhões no exercício de 2024.

REMUNERAÇÃO AO ACIONISTA

REMUNERAÇÃO DO ACIONISTA

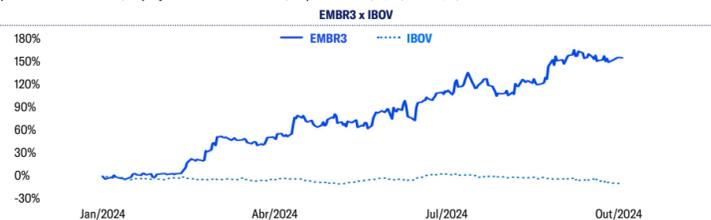
Referente ao exercício de 2024, a Embraer registrou lucro líquido acumulado de R\$274,4 milhões e realizará distribuição de dividendos aos seus acionistas, estando, desta forma, de acordo com Art. 51 do Estatuto Social da Companhia.

MERCADO DE CAPITAIS E PERFORMANCE DA AÇÃO

As ações da Embraer estão listadas no Novo Mercado da Bolsa de Valores de São Paulo (B3) desde 1989 e na Bolsa de Nova York (NYSE), por meio do programa de ADRs (American Depositary Receipts) nível III, desde 2000.

Em 2024, a Embraer foi listada nos seguintes índices: IBOV (Ibovespa); IBRX (Brasil 50); IBRX (Brasil 100); IBRA (Brasil Amplo); IGC (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada); ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado); IGCT (Índice de Governança Corporativa Trade); IGC-NM (Índice de Governança Corporativa - Novo Mercado); INDX (Índice do Setor Industrial); MLCX (MidLarge Cap); IVBX 2 (Índice Valor BMS&FOVESPA); ICO2 (Índice Carbono Eficiente) e IGPTW (Índice Great Place to Work) e DJSI (Dow Jones Sustainability Index).

No final de 2024, nossas ações listadas na Bolsa de Valores do Brasil, (B3), apresentaram uma valorização de 155%, enquanto, no mesmo intervalo, o Índice Ibovespa (IBOV) desvalorizou-se -9%. No que tange as ações da Companhia listadas na New York Stock Exchange (NYSE), foi reportado, no mesmo período, uma valorização de 106% ao passo que o S&P 500 valorizou-se 24%. No fechamento do último dia útil de 2024 para as bolsas de valores, os preços de EMBR3 e ERJ foram, respectivamente, R\$56,19 e US\$36,68. Já na abertura do 1º dia útil de 2024 para as bolsas de valores, os preços de EMBR3 e ERJ foram, respectivamente, R\$22,02 e US\$17,83.



*Fonte: S&P Capital IQ pro



*Fonte: S&P Capital IQ pro

Em linha com o descrito no parágrafo acima, ao longo do ano foi possível ver o aumento expressivo no valor de mercado da Companhia. No fechamento de 2023 o valor de mercado da Embraer era de R\$16,4 bilhões, enquanto, no dia 30 de dezembro de 2024 o valor de mercado da Companhia girava entorno de R\$41,3 bilhões.



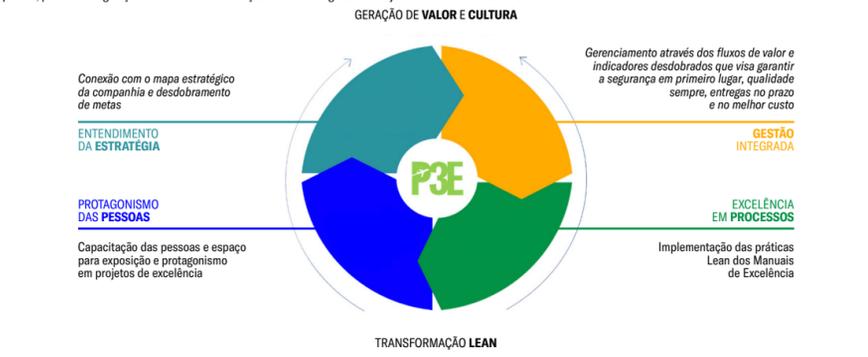
*Fonte: S&P Capital IQ pro

GERAÇÃO DE VALOR

GESTÃO COM BASE EM VALOR: LEAN MANAGEMENT & P3E

→ Gerando valor e cultura a partir da transformação Lean

Lançado em 2007, o Programa de Excelência Empresarial Embraer (P3E) tem o propósito de ser, promover e sustentar a transformação cultural através da filosofia Lean, buscando a excelência em seus processos, serviços e produtos. Baseado no Sistema de Excelência Embraer, o programa é fundamentado em 4 elementos (conforme figura) que, colocados em prática, promovem a geração de valor e a consolidação da cultura organizacional junto aos *stakeholders* da Embraer.



Com a implantação dos Manuais de Excelência, o P3E vem disseminando a filosofia Lean por toda a organização, fortalecendo conceitos, métodos e ferramentas Lean de acordo com os processos aos quais são direcionados. Para isso, conceitos como os fundamentos Lean, o 5S (organização), o TPM (confiabilidade dos ativos e recursos), o Kaizen (melhoria contínua), a Gestão Visual, os métodos de gestão da rotina: *Shop, Hangar e Office Floor Management* (aplicáveis aos ambientes de produção, manutenção e administrativos, respectivamente), e os Mapeamentos dos Fluxos de Valor (VSM), fundamentais na redução dos *lead times* de fabricação e de capital de giro, são incentivados e aplicados sistematicamente.



Em 2024, a Embraer com o seu P3E venceu um prêmio internacional de excelência empresarial - a 6ª edição do *Global Kaizen Award*, realizada em novembro. Essa premiação reconhece as melhores práticas de excelência empresarial que promovem ganhos de eficiência e maior geração de valor para a sociedade. Esta é a primeira vez que uma empresa brasileira conquista a primeira colocação.

Como reflexo desse trabalho, destacamos em 2024:

- A continuação das parcerias com a Toyota do Brasil, realizando um projeto na montagem final de interiores dos E-Jets, que resultou em uma redução de 75% no tempo de *travel work* (atraso na transição de uma posição para outra), na unidade Ozires Silva em São José dos Campos. Além disso, iniciou-se um projeto na pintura dos Praetors na unidade Gavião Peixoto, focando em qualidade e produtividade;



- A realização do projeto Estação Perfeita, na linha do Praetor, em Gavião Peixoto, agregando aprendizado da parceria com a Toyota, com foco na padronização e estabilidade do processo para garantir fluidez na produção, que atingiu ganhos expressivos na redução de *travel work* (167%), bem como expansão do conceito para outros programas como Phenom, Ipanema, E-Jets, KC-390 e A-29 Super Tucano em andamento;



- O Manual de Excelência em Pessoas, executado de forma global, envolvendo as áreas de Comunicação, ASG (ambiental, social e governança), Inteligência de Pessoas, EHS (meio ambiente, integridade e segurança) e Recursos Humanos, de todas as localidades, promoveu a união entre os pilares estratégicos das áreas com os fundamentos e ferramentas Lean para promover sustentabilidade, governança e aumentos de eficiência nos processos de pessoas;



O lançamento do Manual de Excelência em *Procurement* (compras e suprimentos), com o diferencial de aplicabilidade do Lean nos fornecedores. Contém a descrição dos conceitos e ferramentas de Segurança e Qualidade, *Strategic Sourcing*, Competitividade dos Negócios, Gestão em Risco e ASG, Inovação e Tecnologia, Relacionamento e Colaboração, Lean em *procurement* e nos fornecedores - contribuindo com as aquisições de soluções do mercado que sejam aderentes aos objetivos estratégicos e metas da Embraer na conexão do nível operacional, tático e estratégico;

- A realização de 13 iniciativas importantes com os fornecedores em 2024, com foco em produtividade, redução de custos e *lead time*;
- O *Office Floor Management* continuou a evoluir nas áreas de Engenharia de Manufatura, Suprimentos, Financeiro, S&OP (planejamento de vendas e operações), Compliance e TI Corporativa;
- 39 áreas e unidades tiveram *Lean Assessments* realizados, ampliando a identificação de oportunidades de melhorias em cada processo de Operações, Engenharia, MRO, Serviços & Suporte e Finanças;
- A continuidade dos trabalhos com a OGMA, realizando a primeira avaliação Lean nas operações de montagem e na manutenção e reparo de aeronaves e motores. Este processo permitiu a Embraer e a OGMA o compartilhamento das melhores práticas e a compreensão de como melhorar seus processos. Adicionalmente, a OGMA realizou 4 Semanas Kaizen e participou de um Fast Kaizen com suporte da Embraer.

Além disso, reforçando nosso compromisso e crença de que o trabalho focado no fortalecimento da cultura Lean é a chave para uma empresa padronizada e eficiente, o P3E atua em diversas frentes relacionadas a esse aspecto. Entre elas, destacam-se os eventos organizados da Academia Lean (estrutura de treinamento e capacitação das lideranças e dos funcionários de toda a Companhia) e do programa Boa Ideia. Nesse programa, todos os funcionários da empresa são elegíveis a sugerir e implantar melhorias em categorias ligadas ao SQDC: Segurança, Qualidade, *Delivery* (entrega) e Custo. Essas contribuições são reconhecidas fortalecendo a estratégia e os resultados da Embraer.

Em 2024, realizamos diversas entregas relevantes que destacam nossa atuação e evidenciam nosso crescimento significativo:

- 26 Semanas Kaizen, mais de 1.000 projetos Kaizen, 6 *Lean Transformation Weeks*, 1 Fórum de TPM e 3 eventos *Culture of Excellence* com as vice-presidências de Serviço & Suporte, *Procurement* e Pessoas foram organizados para o público interno;



- Como parte do fortalecimento da cultura e reconhecimento dos times, a 4ª edição do Ozires Awards foi realizada, premiando projetos relevantes relacionados à Segurança, Qualidade, Entrega, Custo e Yokoten (compartilhamento de informação). Neste ano, o evento contou com 70 participantes em uma noite especial, marcada pelo orgulho das conquistas atingidas por projetos extremamente importantes para nossa empresa;

- A Academia Lean ultrapassou a marca de 19.000 colaboradores capacitados, alcançando todos os níveis da Companhia, com um total de 286 mil conclusões em treinamentos, desde o lançamento da Academia Lean em 2020;
- O Boa Ideia promoveu a implantação de mais de 8.500 ideias, com destaque para as iniciativas relacionadas à Qualidade.

Conquistas que fizeram do P3E *benchmarking* para mais de 25 empresas que, presencial ou virtualmente, conheceram o sistema de melhoria contínua da Embraer, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social do Brasil e do mundo.

DEMONSTRATIVO DE VALOR ADICIONADO (DVA)

O Demonstrativo do Valor Adicionado evidencia a riqueza gerada pela Embraer e sua distribuição aos segmentos da sociedade representados por acionistas, empregados, instituições financeiras e governo (municipal, estadual e federal). O valor adicionado a distribuir totalizou R\$10.413,5 milhões e representou 29% da receita líquida de 2024.

PLANO ESTRATÉGICO

PLANO ESTRATÉGICO 2025 - 2030

Segurança primeiro, qualidade sempre: a segurança e qualidade são prioridades em nossa estratégia, estando intrinsecamente presentes em nossa cultura, no desenvolvimento de nossos produtos e serviços e na rigorosa gestão de nossas operações.

Abordamos proativamente os aspectos da segurança e qualidade através da constante evolução e melhoria contínua de nossos produtos, serviços e processos, reforçando com nossos times a responsabilidade, transparência e paixão pela excelência, garantindo assim a confiabilidade de nossos clientes e do mercado em tudo o que fazemos.

→ Pilares da cultura

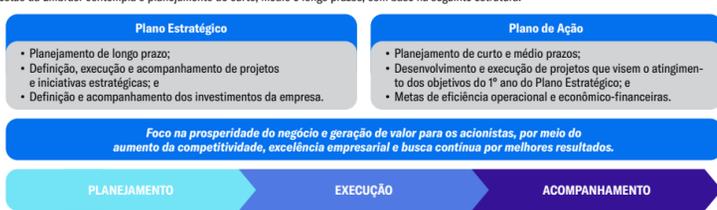
Na Embraer, temos 5 pilares de evolução contínua da nossa cultura, voltados para favorecer a execução do plano estratégico. Estes pilares têm como base a segurança em primeiro lugar e qualidade sempre.

Pilares				
Uma Embraer. Um só time.	Seja responsável pelos resultados da empresa.	Tenha abertura e honestidade ao falar e ouvir.	Trate a complexidade com simplicidade.	Paixão por fazer a diferença.

Eles guiam nosso comportamento e complementam nosso compromisso com a ética, integridade, segurança, sustentabilidade e a busca contínua pela excelência nos produtos e serviços para nossos clientes.

→ Modelo de gestão e planejamento estratégico

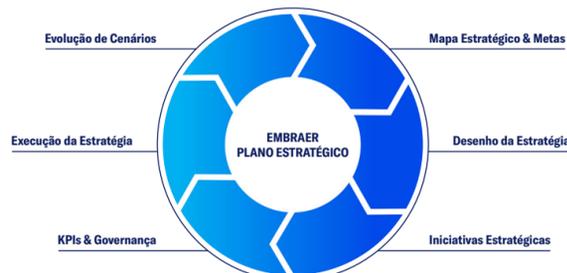
O modelo de gestão da Embraer contempla o planejamento de curto, médio e longo prazos, com base na seguinte estrutura:



A elaboração do Plano Estratégico inicia-se no terceiro trimestre de cada ano, e movimenta todas as áreas da Companhia.

Durante este ciclo, todas as iniciativas estratégicas são avaliadas, as informações financeiras revistas, e os valores relativos a investimentos para o próximo ciclo determinados. O Plano Estratégico é definido com base em tendências tecnológicas e perspectivas de mercado, considerando investimentos, recursos e riscos envolvidos de forma a garantir a sustentabilidade de nossas operações.

Ao final da etapa de planejamento, o Plano Estratégico é aprovado pelo Conselho de Administração para que possa ser executado.



→ Iniciativas estratégicas

A execução do Plano Estratégico divide-se em 3 principais frentes de trabalho, ou *buckets*, com base nos principais elementos que influenciam os resultados da Companhia. Desses *buckets* derivam as **iniciativas estratégicas**, isto é, projetos estruturados para o atingimento dos objetivos estratégicos da Companhia, executados e elaborados segundo um robusto processo de governança.



Crescimento	Com foco no aumento de receita, essas iniciativas visam aumentar vendas de produtos e serviços.	Isso é feito por meio da ação das áreas de vendas e de novos negócios e do estabelecimento da integração regional e de parcerias estratégicas globais. Além disso, por meio da Vice-Presidência de Estratégia e Inovação, busca-se inovar tanto em produtos e serviços quanto nos mercados em que atuamos.
Eficiência	Visando a obtenção de melhores resultados com menos recursos, estabelecem-se iniciativas estratégicas em diversas áreas da Companhia que têm trazido resultados concretos de eficiência.	Através de uma melhor utilização de materiais e ativos, tem-se otimizado as operações, além de aumentar o giro de estoque, e implementa-se melhorias na estrutura de capital de giro, revisa-se processos de produção, sempre priorizando e privilegiando a segurança e competitividade dos produtos.
Pessoas	Para voar alto é preciso bases sólidas. Para isso, atua-se no fortalecimento daquilo que efetivamente agrega valor: as pessoas.	Os pilares de cultura da empresa buscam simplificações em tudo aquilo que seja possível, para tornar nosso dia a dia mais fluido, leve e ágil. Isso é feito por meio de iniciativas de cultura e simplificação, estreitando laços, reconhecendo talentos, e buscando atingir novos e elevados patamares na excelência da marca Embraer. Isto tudo permeado pelos princípios de ASG, que fazem parte de tudo o que é feito.



12.2 Movimentação dos investimentos

	Equivalência patrimonial			Controladora			Saldo em 31.12.2024		
	Saldo em 31.12.2023	Resultado do exercício	Outros	Ajuste acumulado conversão	Dividendos	Outros ajustes		Reclassificação para provisão para perda	Adição
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	44.421	6.296	-	-	-	-	-	-	50.717
ELEB Equipamentos Ltda.	855.117	(115.070)	-	-	-	-	-	-	936.015
Embraer Aircraft Holding, Inc.	5.150.439	910.875	262.440	1.608.344	(71.885)	43.222	-	-	7.932.098
Embraer Aviation International - EAI	3.195.149	590.460	-	704.925	-	-	-	-	4.490.534
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	569.554	58.223	-	34.934	-	-	-	38.371	691.082
Embraer GPX Ltda.	8.758	831	-	-	-	-	-	-	9.589
Embraer Netherlands B.V.	2.793.390	225.721	-	769.591	-	-	-	-	3.788.702
Embraer Netherlands Finance B.V.	80.201	83.302	-	16.421	-	-	-	-	179.924
Embraer Overseas Ltd.	-	(5.984)	-	17	-	-	(106.390)	113.405	1.148
Embraer Spain Holding Co. SL	1.892.934	47.700	-	535.920	-	-	-	-	2.476.554
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	157.435	43.260	-	(476)	-	-	-	66.684	266.903
Yaborá Indústria Aeronáutica S.A.	1.872.945	(63.631)	-	516.246	-	-	-	-	2.325.560
	16.610.343	1.782.083	262.440	4.410.553	(71.885)	43.222	(106.390)	218.460	23.148.826
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	(666.839)	-	-	(183.296)	-	-	-	-	(840.135)
	15.953.504	1.782.083	262.440	4.227.257	(71.885)	43.222	(106.390)	218.460	22.308.691

	Equivalência patrimonial			Controladora			Saldo em 31.12.2023		
	Saldo em 31.12.2022	Resultado do exercício	Outros	Ajuste acumulado conversão	Dividendos	Reclassificação para provisão para perda		Adição	
Airholding S.A.	430.603	-	-	-	-	(430.603)	-	-	-
ELEB Equipamentos Ltda.	894.512	148.939	-	(66.347)	(122.987)	-	-	-	855.117
Embraer Aircraft Holding, Inc.	4.919.323	543.504	51.285	(363.673)	-	-	-	-	5.150.439
Embraer Aviation Europa SAS	2.971.176	-	-	(9.650)	-	-	(2.961.486)	-	-
Embraer Aviation International - EAI	-	339.215	-	(105.552)	-	-	2.961.486	-	3.195.149
Embraer Defesa e Segurança Participações S.A.	327.889	126.038	-	22.178	-	-	-	83.449	559.554
Embraer GPX Ltda.	8.269	489	-	-	-	-	-	-	8.758
Embraer Netherlands B.V.	2.400.941	154.291	-	(192.445)	-	-	430.603	-	2.793.390
Embraer Netherlands Finance B.V.	97.040	(10.109)	-	(6.730)	-	-	-	-	80.201
Embraer Overseas Ltd.	-	(6.047)	-	-	-	6.047	-	-	-
Embraer Spain Holding Co. SL	1.995.331	43.382	-	(145.779)	-	-	-	-	1.892.934
Fundo de Investimento em Participações Embraer Ventures	152.611	(11.543)	12.794	(94)	-	-	-	3.657	157.435
Yaborá Indústria Aeronáutica S.A.	1.872.175	140.089	-	(139.319)	-	-	-	-	1.872.945
Outros	18.950	25.509	-	52	-	-	-	-	44.421
	16.088.730	1.494.757	64.079	(1.007.389)	(122.987)	6.047	-	87.106	16.610.343
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	(707.907)	-	-	51.068	-	-	-	-	(656.839)
	15.380.823	1.494.757	64.079	(956.321)	(122.987)	6.047	-	87.106	15.953.504

(i) A participação da Companhia na Xrobots Holding S.A. aumentou para 36,92% (2023: 10,24%), decorrente da aquisição de participação acionária adicional, via Fundo de Investimentos em Participações Embraer Ventures, em março/24. Em razão deste aumento e de outras condições, a Companhia passa a influenciar de forma significativa as políticas financeiras e operacionais da investida. Portanto, o investimento que, anteriormente a transação, era mensurado ao valor justo e apresentado como investimentos financeiros, passa a ser mensurado pelo método de equivalência patrimonial. O preço desta transação foi de R\$ 89.889, sendo liquidado R\$ 65.500. O saldo remanescente está apresentado como contas a pagar (Nota 21).

12.3 Informações relativas às controladas diretas

	Consolidado					Consolidado				
	Saldo em 31.12.2023	Equivalência Patrimonial Resultado do exercício	Ajuste acumulado conversão	Dividendos	Adição	Saldo em 31.12.2023	Equivalência Patrimonial Resultado do exercício	Ajuste acumulado conversão	Dividendos	Adição
MSW Multicorp 2 Fundo de Investimento em Participações	8.194	4.661	(987)	-	5.816	8.194	4.625	3.569	-	-
Xrobots Holding S.A.	-	(7.350)	2.782	(2.871)	128.172	-	(2.335)	6.450	(30.175)	1.192
Fundo de Investimento em Participações Aeroespacial Multiestratégia	15.749	2.348	(2.962)	3.102	340	40.616	86.030	(1.298)	-	29.781
Nidec Aerospace, LLC.	27.052	(35.489)	3.102	-	18.565	-	49.122	20.609	(7.864)	-
Águas Azuis Construção Naval SPE Ltda.	85.426	11.595	512	-	97.533	23.559	49.122	20.609	(7.864)	85.426
Centimfe - Centro Tecnológico da Indústria de Moldes e Ferramentas Especiais	20	-	(1)	-	19	21	-	(1)	-	20
	136.440	(23.635)	2.446	(2.871)	158.228	64.196	49.981	29.329	(30.175)	30.973

O valor de capitalização de mercado da participação da Companhia na Eve Holding é R\$ 8.394.565 (2023: R\$ 8.537.076), correspondente a 249.199.589 ações valorizadas pela cotação da ação na referida data na NYSE (US\$ 5,44 equivalente a R\$ 33,69) (2023: 240.899.589 ações valorizadas pela cotação da ação em 31 de dezembro de 2023 na NYSE US\$ 7,32 equivalente a R\$ 35,44).

12.4 Participações em entidades

12.4.1 Controladas sem participação de acionistas não controladores

A Embraer não possui quaisquer restrições legais e/ou contratuais para acessar ou usar os ativos e liquidar os passivos destas controladas. Os riscos associados a participação da Embraer nestas controladas são riscos inerentes às operações, sendo os principais:

- Risco econômico: potenciais perdas decorrentes das oscilações nas condições de mercado (preço dos produtos, taxa de câmbio e juros).
- Risco operacional: potenciais perdas resultantes do surgimento de novas tecnologias ou por falhas dos processos vigentes.
- Risco de crédito: potenciais perdas que podem ocorrer caso um terceiro (cliente) se torne incapaz de honrar as obrigações assumidas.
- Risco de liquidez: incapacidade financeira da controlada em honrar com suas obrigações financeiras.

12.4.2 Controladas com participação de acionistas não controladores

Entidade	31.12.2024		31.12.2023			
	Participação acionistas não controladores					
	Patrimônio Líquido	Resultado	Patrimônio Líquido	Resultado		
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	49,0%	57.308	1.071	49,0%	45.473	(1.488)
Embraer CAE Training Services, LLC	49,0%	212.680	28.784	49,0%	140.308	26.977
EVE Holding Inc.	16,3%	210.885	(19.292)	10,6%	53.397	(48.939)
OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	35,0%	264.576	(2.706)	35,0%	222.684	3.718
Tempest Serviços de Informática S.A.	-	80.118	(1.884)	23,4%	35.124	22.782
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	49,0%	825.567	4.981	49,0%	70.093	(2.254)
Despesas de listagem das ações da Eve Holding (NYSE: EVEX)	100,0%	840.135	-	100,0%	656.839	796
		1.665.702	-		1.223.918	-

A seguir, resumo das informações financeiras das entidades com maior representatividade, OGMA - Indústria Aeronáutica de Portugal S.A., Eve Holding e Embraer CAE Training Services, LLC.

	OGMA		Eve Holding		Embraer CAE Training Services, LLC	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Total de ativos	2.175.578	1.401.339	1.883.408	1.114.145	598.586	403.589
Total de passivos	1.419.648	765.099	588.047	610.393	164.545	117.247
Patrimônio líquido	755.930	636.240	1.295.361	503.752	434.041	286.342
Receita líquida	1.703.944	1.247.769	-	-	180.261	146.445
Lucro (prejuízo) do exercício	(7.732)	10.624	(36.552)	(477.140)	58.742	55.054

13.3 Controladora

	31.12.2024									
	Contas a receber	Outros ativos *	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Fornecedores	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Entidades controladas										
Airholding S.A.	-	-	-	-	-	-	22.493	-	(37.067)	-
ATECH Negócios em Tecnologias S.A.	2	47	-	-	-	90	-	-	-	-
ELEB Equipamentos Ltda.	3.648	15.000	-	-	-	64	26	-	14.924	-
Embraer Aircraft Customer Services Inc.	102.534	-	-	-	-	868.857	228.937	-	137.632	-
Embraer Aircraft Maintenance Services Inc.	99	-	-	-	-	233	-	-	759	-
Embraer Asia Pacific PTE. Ltd.	12.748	-	-	-	-	15.458	1.039	-	(38.395)	-
Embraer Aviation International SAS	497.903	-	-	-	404.048	382.908	541.949	-	6.007	(12.332)
Embraer CAE Training Services	623	-	-	-	-	-	-	5	213	-
Embraer CAE Training Services (NL) B.V.	8.688	-	-	-	-	761	-	-	8.660	-
Embraer China Aircraft Technical Services Co. Ltd.	3.793	-	-	-	-	11.167	-	-	(45.828)	-
Embraer Defense and Security	6.167	-	-	-	-	50.110	23.432	-	(11.089)	-
Embraer Executive Aircraft Inc.	1.071.974	23	-	-	-	385.728	424.231	1.572.615	1.354.743	-
Embraer Executive Jet Services	40	-	-	-	-	194	-	-	66	-
Embraer Finance Ltd.	-	-	-	-	2.357.597	-	-	-	-	(57.353)
Embraer GPX Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.325)	-
Embraer Netherlands B.V.	5.588	-	-	-	-	265.103	-	315.503	(113.330)	(6.117)
Embraer Netherlands Finance B.V.	688	-	-	-	-	236.986	-	1.261	-	(12.826)
Eve Sol. de Mobilidade Aérea Urbana Ltda.	1.335	2.762	-	-	-	133	2.791	-	581	-
Eve UAM LLC	688	171.456	-	40.094	-	-	-	-	85.851	-
EZ Air Interior Limited	15.030	4.239	-	-	-	-	91.174	22.034	(17.244)	-
EZS Informática S.A.	-	35.948	-	-	-	-	-	42.572	-	-
OGMA Indústria Aeronáutica de Portugal S.A.	1.379	63.342	-	-	-	-	111.442	41.876	(582)	-
Tempest Serviços de Informática S.A.	-	-	-	-	-	-	1.874	484	235	-
Visiona Tecnologia Espacial S.A.	-	2.411	-	-	-	-	577	-	121	-
Yaborá Indústria Aeronáutica S.A.	-	-	-	-	1.344.582	-	-	-	-	(70.155)
	1.732.639	295.228	-	40.094	4.608.316	1.920.770	1.668.628	1.572.620	1.343.932	(158.785)
Outras partes relacionadas										
Banco do Brasil S.A.	-	6.945	169.659	-	-	-	-	-	-	(7.304)
BNDES	-	-	-	-	2.359.231	-	-	-	-	(172.728)
Caixa Econômica Federal	-	-	41	-	-	-	-	-	-	-
Comando da Aeronáutica	15.807	-	-	1.094.862	-	-	92.596	109.557	(140.548)	-
Embraer Prev - Soc. Previdência Complementar	-	-	-	-	-	-	-	-	(82.578)	-
Exército Brasileiro	903	-	-	64.919	-	-	-	55.547	(270)	-
Marinha do Brasil	7.770	-	-	4.944	-	-	-	6.372	(4.874)	-
Nidec Aerospace, LLC	-	-	-	-	-	-	-	-	7.214	-
	24.480	6.945	169.700	1.164.725	2.359.231	-	92.596	171.476	(221.056)	(180.032)
Total	1.757.119	302.173	169.700	1.204.819	6.967.547	1.920.770	1.761.224	1.744.096	1.122.876	(338.817)

	31.12.2023									
	Contas a receber	Outros ativos *	Caixa e Equivalentes de Caixa	Ativos de contratos	Empréstimos e financiamentos	Fornecedores	Contas a pagar	Passivos de contrato	Resultado operacional	Resultado financeiro
Entidades controladas										
Airholding S.A.	-	-	-	-	-	24.333	-	-	(24.622)	-
ATECH Negócios em Tecnologias S.A.	-	56	-	-	-	572	-	-	(424)	-
ELEB Equipamentos Ltda.	1.819	(12)	-	-	-	36.386	505	-	7.160	-
Embraer Aircraft Customer Services Inc.	71.994									



EMBR
B3 LISTED NM



Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

embraer.com

