MAHLE Metal Leve S.A. CNPJ nº 60.476.884/0001-87 – Companhia Aberta

www.mahle.com.br

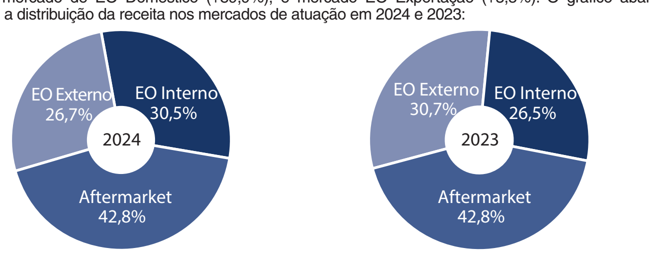
RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

PREZADOS ACIONISTAS

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Companhia submete à apreciação dos acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e Parecer do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

1. COMENTÁRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A MAHLE Metal Leve ("MML") possui um amplo portfólio de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em conjunto com os seus principais clientes. A administração da Companhia acredita que a eficiência no atendimento e a customização dos produtos às necessidades do cliente são possíveis, em parte, devido à inserção da Companhia no Grupo MAHLE, que permite acesso a tecnologias de última geração, bem como permite atuação junto aos clientes no desenvolvimento de novos produtos, fator fundamental para a penetração e fidelização destes. A Companhia busca equilibrar a sua atuação nos segmentos de Equipamento Original e *Aftermarket*, nos mercados interno e externo, de forma a compensar as oscilações nestes segmentos e a estabilizar nossas margens de lucratividade ao longo do tempo. Em 2024, quando comparado com 2023, a Companhia apresentou crescimento de 5,1% na receita líquida, resultado dos desempenhos positivos das vendas no mercado de *Aftermarket* (+5,0%), e mercado EO Doméstico (+21,0%), compensados pelo mercado de EO Exportação (-8,6%). No 4T24 *versus* o 4T23, houve crescimento de 29,6% na receita líquida, resultado dos desempenhos das vendas no mercado de *Aftermarket* (+13,8%), mercado de EO Doméstico (+89,9%), e mercado EO Exportação (+3,5%). O gráfico abaixo demonstra a distribuição da receita nos mercados de atuação em 2024 e 2023:



Em 2024, a margem EBITDA ajustada foi 21,7% (R$ 990,2 milhões), enquanto em 2023 atingiu 21,2% (R$ 917,7 milhões). Já no 4T24 a margem EBITDA ajustada foi 16,7% (R$ 219,7 milhões), enquanto no 4T23 atingiu 15,4% (R$ 156,9 milhões). Mais informações sobre as variações que compõe o EBITDA, bem como o EBITDA ajustado estão disponíveis no item 5.10 deste documento. No que tange a sustentabilidade, a MML está comprometida com suas responsabilidades e leva a sério as expectativas dos seus *stakeholders*, que estão cada vez mais interessados no seu desempenho ambiental, social e em governança corporativa. Por isso, integra as questões de sustentabilidade globais em sua estratégia de negócios, exemplificadas pelo Código de Conduta do Fornecedor e seu Código Empresarial. Além disso, reconhece que a conexão entre proteção ambiental, boa governança corporativa e economia é um fator de sucesso para o negócio. Por isso, coloca um foco maior em toda a cadeia de valor da mobilidade sustentável, e seus parceiros de negócios estão cada vez mais interessados em sua gestão de sustentabilidade. A MML ainda mantém um diálogo aberto sobre como considera os aspectos ambientais e sociais em suas atividades, conforme abordado no item 6 deste documento. Para acessar o Relatório de Sustentabilidade, consulte o *website* de Relações com Investidores da Companhia. A Companhia atua em um setor altamente competitivo, demandando, portanto, muita inovação tecnológica, e acredita que tem se destacado em seu setor ao focar sua atuação no desenvolvimento e aplicação de novas tecnologias. Conta com um centro tecnológico em Jundiaí (SP), o qual é um dos maiores e mais bem equipados centros de pesquisa e desenvolvimento de motores da América do Sul. Ademais, a Companhia colaborou ativamente no desenvolvimento do Programa Nacional de Mobilidade Verde e Inovação (Mover), criado em dezembro de 2023 e regulamentado em março de 2024, sendo uma das empresas habilitadas em abril de 2024, logo após a regulamentação, por cumprir todos os requisitos do programa. A MAHLE Metal Leve, através da sua estrutura consolidada de pesquisa e desenvolvimento e portfólio de produtos focados na eficiência energética e redução das emissões, está preparada para atender as demandas do mercado e materializar as oportunidades geradas pelo "Programa Mover". Ainda, a Companhia realizou duas aquisições, conforme previamente divulgado quais sejam: (i) Aquisição de 33,3% do capital social total da empresa Arco Climatização Ltda. conforme comunicação divulgada ao mercado em 13 de agosto de 2024, que reforça a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e a geração de valor aos acionistas; (ii) Aquisição de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. e 100% das quotas de emissão da MAHLE *Aftermarket* Thermal Brasil Ltda. ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., pelo montante de R$ 668,0 milhões e, ato seguinte à aquisição, a incorporação da MAHLE *Aftermarket* Thermal Brasil Ltda., conforme divulgou Fato Relevante em 03 de setembro de 2024. O Conselho de Administração da Companhia adotou voluntariamente o Parecer de Orientação CVM 35, estabelecendo um Comitê Independente para assegurar que a negociação fosse realizada em condições de mercado (*arm's length*), e mitigasse qualquer potencial conflito de interesses nos termos e condições da Aquisição. A operação fortalece a imagem e o poder de negociação da Companhia em um momento de transformação e consolidação do mercado automotivo, seja no segmento original ou reposição. Ainda, o acionista Controlador se absteve de votar na assembleia geral de acionistas para a aprovação da Transação, deixando para os acionistas não controladores a decisão de sua aprovação, por meio de uma decisão independente e transparente. A aprovação da transação foi submetida a Assembleia Geral de Acionistas em 03 de outubro de 2024 visto que se tratava de investimento relevante (art. 256 da lei das S/A). A Companhia atuou de forma transparente em todo o processo de aquisição e incorporação acima mencionado, portanto, a estrutura de Governança adota ao longo deste processo de M&A corrobora o compromisso com seus princípios de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa. A operação que reforça a estratégia da Companhia de crescimento sustentável na busca por ativos complementares às suas linhas de produtos e a diversificação de sua atuação e geração de valor aos acionistas.

2. CENÁRIO MACROECONÔMICO E PERSPECTIVAS

No último trimestre de 2024, a performance econômica, mesmo com uma política monetária restritiva, trouxe surpresas positivas e mostrou-se dinâmica. Especificamente, a taxa de expansão do gasto das famílias e do investimento fixo demonstra uma demanda interna em crescimento. De um modo geral, análises econômicas indicam que a combinação de um setor de trabalho forte, uma política fiscal favorável e o aumento nas liberações de crédito podem sustentar o consumo e a demanda total. De maneira semelhante, durante o último trimestre, o mercado de trabalho apresentou sinais de aquecimento, conforme evidenciado pelos dados sobre a taxa de desemprego. A taxa SELIC que iniciou o ano de 2024 em 11,75% a.a. fechou em 12,25% a.a. No momento da publicação deste relatório, de acordo com o Relatório Focus do Banco Central do Brasil, há a indicação de que a SELIC encerrará 2025 em 15,00% a.a. Conforme a Ata da 268ª Reunião do Comitê de Política Monetária (Copom), emitida em 04 de fevereiro de 2025, o ambiente externo permanece desafiador, em função, principalmente, da conjuntura e da política econômica nos Estados Unidos, o que suscita mais dúvidas sobre os ritmos da desaceleração, da desinflação e, consequentemente, sobre a postura do Fed. A inflação manteve-se acima da meta e novamente apresentou elevação nas divulgações mais recentes. As expectativas de inflação para 2025 e 2026 apuradas pela pesquisa Focus elevaram-se de forma relevante e situam-se em 5,5% e 4,2%, respectivamente. Já no cenário global, para 2025, os bancos centrais das principais economias no mundo buscam promover a convergência das taxas de inflação para suas metas em um ambiente marcado por pressões nos mercados de trabalho. Desta forma, o Comitê avalia que o cenário externo segue exigindo cautela por parte de países emergentes. Ainda, de acordo com o Fundo Monetário Internacional (FMI) prevê-se um crescimento global de 3,3% em 2025 e 2026, praticamente inalterado em relação à previsão do *World Economic Outlook (WEO)* de outubro de 2024, com uma revisão em alta nos Estados Unidos a compensar as revisões de baixa em outras regiões. As perspectivas para o curto prazo apresentam trajetórias distintas, enquanto os riscos a médio prazo para o crescimento se inclinam para o lado negativo. O movimento das pressões inflacionárias poderá interromper a orientação da política monetária, com implicações para a sustentabilidade orçamental e a estabilidade financeira nas principais economias do mundo. Logo, em médio prazo, os riscos demandam uma forte concentração das políticas no equilíbrio dos compromissos entre a inflação e a atividade real, na reconstituição das reservas e no reforço das perspectivas de crescimento a médio prazo, através da intensificação das reformas estruturais e do reforço das regras e da cooperação multilaterais.

3. SOBRE A MAHLE METAL LEVE

Somos uma Companhia brasileira de autopeças que atua na fabricação e comercialização de componentes de motores à combustão interna e filtros automotivos. Fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção. Atuando no Brasil desde os anos 50, possuímos um amplo portfólio de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em conjunto com nossos principais clientes. Estamos presentes no mercado Equipamento Original, cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado "*Aftermarket*", cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores. Nossos produtos são fabricados e vendidos no Brasil e na Argentina, e exportados para mais de 60 países, para uma carteira diversificada de clientes, incluindo todas as montadoras de veículos no Brasil. Após a aprovação da aquisição das operações da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. em AGE realizada no dia 03 de outubro de 2024 (informações adicionais estão disponíveis no item 6 deste documento), a Companhia passou a contar com mais uma planta industrial no Brasil, na cidade de Jaguariúna (SP). Portanto, a MAHLE Metal Leve possui seis plantas industriais, sendo cinco instaladas no Brasil, nas cidades de Mogi Guaçu (SP), onde têm duas plantas, São Bernardo do Campo (SP), Jaguariúna (SP) e Itajubá (MG), e uma na Argentina, na cidade de Rafaela. Possui, ainda, dois centros de distribuição próprios, sendo um em Limeira (SP) e outro em Buenos Aires (AR), e ainda conta com um escritório de vendas na Cidade do Panamá. A MML também dispõe de um Centro de Tecnologia, localizado em Jundiaí (SP), o qual é um dos maiores e mais bem equipados centros de pesquisa e desenvolvimento de motores da América do Sul, responsável no Grupo MAHLE por liderar o desenvolvimento e aplicação de biocombustíveis e tecnologias de biomateriais, apoiando a descarbonização em larga escala em todo o mundo, como parte da estratégia de ICE (*Internal Combustion Engine*). Nossa inserção no Grupo MAHLE, que tem atuação global, nos permite trocar conhecimentos, fornecer e ter acesso constante às tecnologias de última geração bem como atuar juntamente com nossos clientes no desenvolvimento de novos produtos, sendo este um fator fundamental para o alto nível de penetração e fidelização que obtemos junto aos clientes.

4. EVOLUÇÃO DO SETOR AUTOMOBILÍSTICO

4.1 Mercados Brasileiro e Argentino e produção de veículos nos principais mercados de exportação da Companhia:

2024 x 2023	Veículos (milhares)	Brasil		Argentina		Total	
Vendas	Leves	2.487,5	14,1%	411,4	1,1%	2.898,9	12,1%
	Pesados	147,4	14,7%	14,7	4,0%	162,1	13,7%
Produção	Leves	2.380,6	8,0%	506,6	-17,1%	2.887,2	2,6%
	Pesados	169,0	39,5%	8,2	-2,1%	177,2	36,8%

2024 x 2023	Veículos (milhares)	Europa		América do Norte		Total	
Produção	Leves	17.024,1	-5,2%	15.490,0	-1,3%	32.514,1	-3,4%
	Pesados	590,1	-18,2%	635,5	-6,2%	1.225,6	-12,4%

Em 2024, a produção total de veículos no Brasil e Argentina, considerando leves e pesados, apresentou crescimento de 4,1%. De acordo com a ANFAVEA - Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores - a produção total de 2,550 milhões de autoveículos representou uma alta de 9,7% na comparação com 2023 e fez com que o Brasil retomasse da Espanha o posto de oitavo maior produtor de veículos em 2024. Nos emplacamentos, o fechamento foi de 2,635 milhões de unidades, volume 14,1% mais alto que o do ano anterior, e bem superior à média global, que foi de +2%. Nenhum grande mercado do mundo cresceu tanto quanto o brasileiro em 2024. Esse, aliás, foi o maior aumento no ritmo de vendas internas desde 2007. O fato mais representativo de 2024 foi que a soma de vendas de novos e usados chegou à marca de 14,4 milhões de veículos leves, maior resultado na história do país. "*Claramente, há uma demanda reprimida por transporte individual que vem sendo atendida de forma crescente, graças às melhores condições de crédito. Se essas condições melhorarem e se houver uma política de renovação de frota, mais pessoas poderão optar por veículos 0km*", afirmou o Presidente da ANFAVEA, Márcio de Lima Leite. No ano passado houve um aumento de 36% das concessões de crédito para financiamento de veículos novos e usados. As exportações de dezembro confirmaram o viés de alta do segundo semestre, que compensaram o fraco desempenho do primeiro e praticamente igualaram o resultado de 2023, indicando um 2024 de recuperação nos embarques. Ao todo, 398,5 mil autoveículos foram enviados para outros países. Argentina e Uruguai foram os destaques em termos de crescimento, a ponto de compensar as quedas de envios para todos os outros países da América Latina. Fonte: Anfavea (Assessoria de Comunicação).

5. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO DA COMPANHIA

Síntese de resultados (R$ milhões, exceto %)	2024 (a)		2023 (b)		(a/b)	4T24 (c)		4T23 (d)		(c/d)
Receita operacional líquida	4.558,0	100,0%	4.338,8	100,0%	5,1%	1.317,8	100,0%	1.016,5	100,0%	29,6%
Custo das vendas e dos serviços prestados	(3.258,9)	-71,5%	(3.067,3)	-70,7%	6,2%	(1.017,8)	-77,2%	(750,3)	-73,8%	35,7%
Lucro bruto	**1.299,1**	**28,5%**	**1.271,5**	**29,3%**	**2,2%**	**300,0**	**22,8%**	**266,2**	**26,2%**	**12,7%**
Despesas com vendas e distribuição	(343,2)	-7,5%	(332,0)	-7,7%	3,4%	(112,3)	-8,5%	(81,9)	-8,1%	37,1%
Despesas gerais e administrativas	(140,6)	-3,1%	(127,8)	-2,9%	10,0%	(28,4)	-2,2%	(32,7)	-3,2%	-13,1%
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(59,0)	-1,3%	(58,2)	-1,3%	1,4%	(16,9)	-1,3%	(15,4)	-1,5%	9,7%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(5,0)	-0,1%	(8,3)	-0,2%	-39,8%	(3,0)	-0,2%	0,0	0,0%	-100,0%
Resultado de equivalência patrimonial	2,3	0,1%	–	0,0%	100,0%	2,3	0,2%	–	0,0%	100,0%
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	116,7	2,6%	70,9	1,6%	64,6%	26,3	2,0%	(4,4)	-0,4%	-697,7%
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e imposto de renda e contribuição social (EBIT)	**870,3**	**19,1%**	**816,1**	**18,8%**	**6,6%**	**168,0**	**12,7%**	**131,8**	**13,0%**	**27,5%**
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(171,1)	-3,8%	121,8	2,8%	-240,5%	(113,2)	-8,6%	28,0	2,8%	-504,3%
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**699,2**	**15,3%**	**937,9**	**21,6%**	**-25,5%**	**54,8**	**4,2%**	**159,8**	**15,7%**	**-65,7%**
Imposto de renda e contribuição social	(157,9)	-3,5%	(190,1)	-4,4%	-16,9%	56,0	4,2%	(5,7)	-0,6%	-1082,5%
Lucro líquido do período	**541,3**	**11,9%**	**747,8**	**17,2%**	**-27,6%**	**110,8**	**8,4%**	**154,1**	**15,2%**	**-28,1%**
¹ Lucro líquido ajustado	**551,6**	**12,1%**	**748,3**	**17,2%**	**-26,3%**	**126,1**	**9,6%**	**154,1**	**15,2%**	**-18,2%**
EBITDA	**975,0**	**21,4%**	**917,7**	**21,2%**	**6,2%**	**196,6**	**14,9%**	**156,9**	**15,4%**	**25,3%**
² EBITDA ajustado	**990,2**	**21,7%**	**917,7**	**21,2%**	**7,9%**	**219,7**	**16,7%**	**156,9**	**15,4%**	**40,0%**

¹ Informações adicionais estão disponíveis no item ***5.13*** deste documento.
² Informações adicionais estão disponíveis no item ***5.10*** deste documento.

5.1 Receita líquida de vendas e participação por mercados de atuação:

A Companhia considera como mercado doméstico as receitas oriundas de suas operações no Brasil e Argentina. No que tange à consolidação das demonstrações financeiras, há que se considerar os impactos da variação cambial, decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de pesos argentinos para reais (para mais informações consulte o item 5.16 deste documento).

Receita líquida por mercado (R$ milhões, exceto %)	2024 (a)	2023 (b)	(a/b)	4T24 (c)	4T23 (d)	(c/d)
Equipamento Original interno	1.388,8	1.148,1	21,0%	478,8	252,1	89,9%
Equipamento Original externo	1.218,0	1.332,1	-8,6%	311,1	300,6	3,5%
Subtotal	**2.606,8**	**2.480,2**	**5,1%**	**789,9**	**552,7**	**42,9%**
Aftermarket interno	1.643,2	1.609,9	2,1%	453,4	408,3	11,0%
Aftermarket externo	308,0	248,7	23,8%	74,5	55,5	34,2%
Subtotal	**1.951,2**	**1.858,6**	**5,0%**	**527,9**	**463,8**	**13,8%**
Total	**4.558,0**	**4.338,8**	**5,1%**	**1.317,8**	**1.016,5**	**29,6%**

Os montantes incluem as receitas oriundas das operações adquiridas pela Companhia, aprovadas em Assembleia de Acionistas (AGE) realizada no dia 03 de outubro de 2024, e que passaram a ser consolidados na Receita operacional líquida a partir do 4T24, sendo MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (R$ 183,6 milhões - Equipamento Original interno e externo) e MAHLE *Aftermarket* Thermal Brasil Ltda. (R$ 16,5 milhões - *Aftermarket* interno e externo).

5.2 Vendas ao mercado de Equipamento Original:

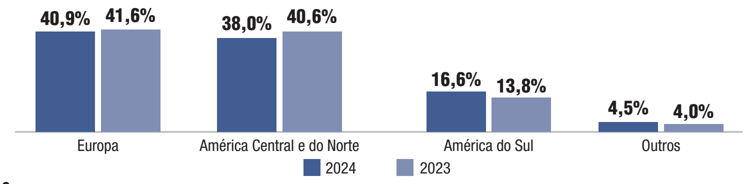
Neste mercado, a MAHLE Metal Leve fornece componentes e sistemas diretamente para as fabricantes de veículos, colaborando com montadoras para desenvolver soluções personalizadas e inovadoras e garantindo que os produtos atendam aos padrões técnicos e de qualidade exigidos pelos clientes. A Companhia conta com uma carteira diversificada de clientes, a qual inclui todas as montadoras de veículos no Brasil, ao passo em que fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção. Buscamos sempre estreitar o relacionamento com nossos principais clientes por meio do desenvolvimento de soluções integradas e customizadas para estes, mantendo os níveis de excelência tecnológica e confidencialidade nos projetos. Isso se traduz em um diferencial neste mercado de atuação. Nenhum cliente representa mais que 10% de sua receita operacional líquida, portanto, a Companhia possui um mix de distribuição entre mercados, geografia e base de clientes, mitigando eventuais riscos e capturando oportunidades de crescimento em diferentes mercados. Em 2024, a receita da Companhia acompanhou a tendência da produção de veículos no Brasil e na Argentina, refletindo a dinâmica do setor ao longo do período. A partir do 4T24 passaram a ser consolidadas as receitas referentes à aquisição da MAHLE Compressores do Brasil Ltda., aprovada em Assembleia de Acionistas da Companhia (AGE), realizada no dia 03 de outubro de 2024.

5.3 Vendas ao mercado de *Aftermarket:*

No mercado de *Aftermarket*, a MAHLE Metal Leve oferece uma ampla gama de componentes e sistemas de autopeças para oficinas de manutenção e reparo de veículos. A Companhia investe continuamente em inovação para atender às crescentes demandas dos clientes e às tendências do setor, garantindo que os proprietários de veículos tenham acesso a peças de reposição com qualidade equivalente a de Equipamento Original. Este canal de vendas se destaca por sua estabilidade, especialmente em períodos desafiadores, uma vez que, diante de uma eventual queda na demanda por veículos novos, os consumidores podem optar pelo reparo e manutenção dos veículos em circulação. O portfólio da Companhia abrange componentes para motores à combustão interna, filtros, sistemas de ar-condicionado, gerenciamento térmico, sistemas elétricos, além de equipamentos e ferramentas de diagnóstico. A MAHLE Metal Leve busca consolidar sua liderança ao longo de toda a vida útil do veículo, oferecendo um *mix* completo de produtos e serviços, aliado à eficiência logística e aos mais elevados padrões de qualidade do mercado. Com uma abordagem estratégica, a Companhia foca no crescimento sustentável, ampliando sua participação de mercado e acelerando o lançamento de novos produtos. Uma das principais vantagens competitivas da MAHLE Metal Leve é sua rede de distribuição, que conta com os maiores distribuidores de autopeças e redes de varejo como clientes diretos. Essa estrutura assegura capilaridade para atender reparadores em todo o território nacional. Além disso, a Companhia dispõe de uma estrutura exclusiva para o mercado de *Aftermarket*, com equipes técnicas, consultores comerciais e executivos de vendas presentes nas principais cidades do país. Esse time oferece suporte especializado, capacitação técnica e ações promocionais junto a lojas de autopeças, oficinas mecânicas, retíficas e frotistas. Como parte da estratégia de fortalecimento da marca no *Aftermarket*, a Companhia mantém o programa de relacionamento "MAHLE Pra Valer", que visa estreitar o vínculo com aplicadores e lojistas, oferecendo soluções e ferramentas que impulsionam a demanda pelos produtos da Companhia. Uma das novidades de 2024 foi o lançamento do programa "Mecânico MAHLE Luva Azul", integrante do "MAHLE Pra Valer". Essa iniciativa reconhece e certifica mecânicos especialistas que atingem altos níveis técnicos e teóricos, garantindo excelência nos serviços prestados. Outro marco significativo foi a inauguração da Sala MAHLE no SENAI Ipiranga, em São Paulo. Esse espaço foi concebido para facilitar o acesso ao conhecimento, promover aprendizado e atualizar os profissionais do setor sobre novas tecnologias voltadas à mobilidade. A parceria com o SENAI, um dos cinco maiores complexos de educação profissional do mundo e o maior da América Latina, reforça o compromisso da Companhia com o desenvolvimento do setor e da indústria brasileira. Em 2024, uma das estratégias da empresa foi ampliar o portfólio de produtos no segmento de Veículos Agrícola e Construção para Componentes de Motor, Filtros e Linha Térmica, com objetivo de ser solução para os clientes que atuam neste segmento e explorar o potencial nos países da América do Sul. A MAHLE Metal Leve também conta com uma equipe de engenharia dedicada ao desenvolvimento de novos produtos, um pilar essencial para o crescimento da Companhia no *Aftermarket*. Em 2024, foram lançados aproximadamente 685 novos códigos de identificação de peças (*part numbers*), entre novos produtos e extensões de aplicação, todos já disponíveis para comercialização.

5.4 Exportação consolidada por região geográfica:

O gráfico a seguir mostra a distribuição das nossas receitas com exportações por região geográfica nos períodos comparados:

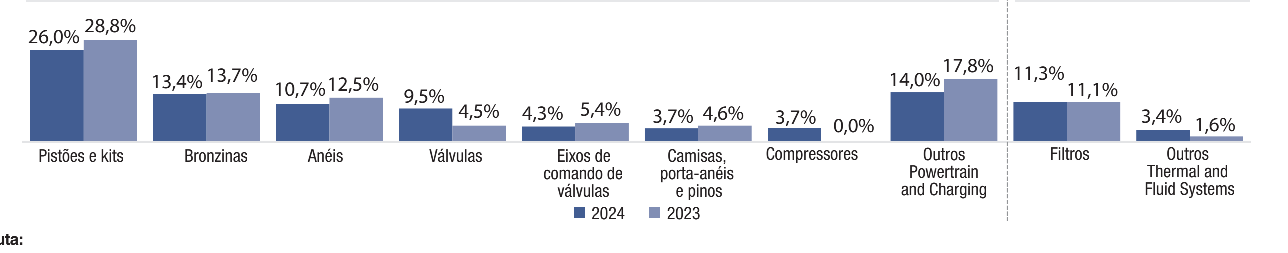


5.5 Receita líquida por segmento e por produto:

A tabela a seguir apresenta a dinâmica da receita líquida por segmento de atuação nos períodos comparados:

Receita líquida de vendas por segmento (R$ milhões)	2024 (a)	2023 (b)	(a)	(b)	(a/b)	4T24 (c)	4T23 (d)	(c)	(d)	(c/d)
Powertrain and Charging (antes Componentes de Motores)	3.889,4	3.785,9	85,3%	87,3%	2,7%	1.111,5	907,9	84,3%	89,3%	22,4%
Thermal and Fluid Systems (antes Filtros)	668,6	552,9	14,7%	12,7%	20,9%	206,3	108,6	15,7%	10,7%	90,0%
Total	**4.558,0**	**4.338,8**	**100,0%**	**100,0%**	**5,1%**	**1.317,8**	**1.016,5**	**100,0%**	**100,0%**	**29,6%**

O gráfico a seguir mostra a participação das vendas totais por produto entre os períodos comparados, sendo que em 2024 o *Powertrain and Charging* representou 85,3%, e o *Thermal and Fluid Systems* 14,7%:



5.6 Margem bruta:

Síntese de resultados (R$ milhões, exceto %)	2024 (a)		2023 (b)		(a/b)	4T24 (c)		4T23 (d)		(c/d)
Receita operacional líquida	**4.558,0**	**100,0%**	**4.338,8**	**100,0%**	**5,1%**	**1.317,8**	**100,0%**	**1.016,5**	**100,0%**	**29,6%**
Custo das vendas e dos serviços prestados	(3.258,9)	-71,5%	(3.067,3)	-70,7%	6,2%	(1.017,8)	-77,2%	(750,3)	-73,8%	35,7%
Lucro bruto	**1.299,1**	**28,5%**	**1.271,5**	**29,3%**	**2,2%**	**300,0**	**22,8%**	**266,2**	**26,2%**	**12,7%**

A Companhia concentra seus esforços em atividades e iniciativas voltadas para aumentar a produtividade e melhorar a sinergia nos processos de produção, o que pode ajudar a compensar parcialmente o aumento dos custos. Portanto, isso é extremamente importante no atual cenário de mercado, especialmente considerando a volatilidade dos preços das matérias-primas e insumos em toda a cadeia de suprimentos. Além disso, manter um relacionamento transparente com fornecedores e clientes por meio de um processo de precificação bem estruturado e organizado contribui significativamente para a gestão dos resultados.

5.7 Despesas com vendas e despesas gerais e administrativas:

Síntese de resultados (R$ milhões, exceto %)	2024 (a)		2023 (b)		(a/b)	4T24 (c)		4T23 (d)		(c/d)
Receita operacional líquida	**4.558,0**	**100,0%**	**4.338,8**	**100,0%**	**5,1%**	**1.317,8**	**100,0%**	**1.016,5**	**100,0%**	**29,6%**
Despesas com vendas e distribuição	(343,2)	-7,5%	(332,0)	-7,7%	3,4%	(112,3)	-8,5%	(81,9)	-8,1%	37,1%
Despesas gerais e administrativas	(140,6)	-3,1%	(127,8)	-2,9%	10,0%	(28,4)	-2,2%	(32,7)	-3,2%	-13,1%

Despesas com vendas e distribuição: impactado, principalmente, por fretes e gastos variáveis com vendas, inflação e pessoal.
Despesas gerais e administrativas: com impacto oriundo, principalmente de pessoal e benefícios, serviços e inflação.

5.8 Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos:

A MAHLE Metal Leve possui um Centro de Tecnologia, localizado em Jundiaí (SP), que é responsável pelo aprimoramento e desenvolvimento dos produtos pertencentes ao portfólio da MAHLE Metal Leve, como motores à combustão interna, seus filtros e periféricos. Destacam-se ainda as atividades globais de Jundiaí, sendo responsável pelos desenvolvimentos de filtros e periféricos para o mercado norte-americano e abrigando o Centro Global de Biomobilidade do Grupo MAHLE, que lidera os desenvolvimentos de biocombustíveis e biomateriais do Grupo. Esta estrutura contribui com vantagens competitivas relevantes no setor de atuação da Companhia, focando em pesquisa e desenvolvimento, antecipando tendências e necessidades do mercado e criando soluções tecnológicas para o desenvolvimento da mobilidade sustentável, com foco nas demandas da sociedade e de seus clientes, o que pode permitir alavancar ainda mais o crescimento e incremento de lucratividade da Companhia. Os laboratórios do Centro de Tecnologia permitem que rigorosos testes de validação sejam realizados nos componentes MAHLE, garantindo a confiabilidade, que é característica dos produtos da Companhia, e permite que diversos clientes encontrem assessoria e consultoria em engenharia automotiva, seja através de soluções integradas, com o desenvolvimento de projetos no campo virtual, ou ainda utilizando programas de simulação numérica de motores e seus componentes e testes de desenvolvimento e validação completa para tecnologias automotivas, alinhadas com as tendências tecnológicas do mercado.

Síntese de resultados (R$ milhões, exceto %)	2024 (a)		2023 (b)		(a/b)	4T24 (c)		4T23 (d)		(c/d)
Receita operacional líquida	4.558,0	100,0%	4.338,8	100,0%	5,1%	1.317,8	100,0%	1.016,5	100,0%	29,6%
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(59,0)	-1,3%	(58,2)	-1,3%	1,4%	(16,9)	-1,3%	(15,4)	-1,5%	9,7%

5.9 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas:

Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas (R$ milhões)	2024 (a)	2023 (b)	(a-b)	4T24 (c)	4T23 (d)	(c-d)
Provisão/reversão para perdas com produtos	0,4	(3,4)	3,8	0,9	(2,4)	3,3
Provisão/reversão para contingências trabalhistas, cíveis e tributária	(13,4)	(2,7)	(10,7)	3,8	2,0	1,8
Provisão/Reversão para obsolescência	1,4	0,6	0,8	0,3	0,1	0,2
Impostos recuperados (Reintegra)	10,0	7,6	2,4	6,7	1,4	5,3
Reversão do deságio direito creditório pref. Limeira	37,3	0,0	37,3	(0,0)	0,0	(0,0)
PIS e COFINS sobre Outras Receitas	(5,7)	(4,3)	(1,4)	(3,2)	(1,3)	(1,9)
Ganho/perda na alienação de bens/outros	(0,2)	1,6	(1,8)	(0,1)	0,1	(0,2)
Provisão/reversão para passivo ambiental	(29,5)	(1,7)	(27,8)	0,0	0,0	0,0
Ganhos na posição monetária líquida	(3,2)	(3,0)	(0,2)	(16,3)	(0,1)	(16,2)
Outras receitas/despesas	(2,1)	(3,0)	0,9	4,9	0,2	4,8
Total outras receitas e despesas operacionais, líquidas	**(5,0)**	**(8,3)**	**3,3**	**(3,0)**	**0,0**	**(3,0)**

5.10 Resultado Operacional medido pelo EBITDA:

O quadro abaixo demonstra as variações nas contas que compõem o resultado operacional medido pelo EBITDA entre os períodos:

EBITDA: Variações no período (R$ milhões, exceto %)	Montante	Margem
2023	**917,7**	**21,2%**
Lucro bruto	27,7	
Despesas com vendas e distribuição	(11,2)	
Despesas gerais e administrativas	(12,8)	
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(0,9)	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	3,4	
Resultado de equivalência patrimonial	2,3	
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	45,8	
Depreciação	3,0	
2024	**975,0**	**21,4%**
Provisão ambiental	29,4	
Reversão provisão perda do direito creditório prefeitura de Limeira	(37,3)	
¹ Provisão de garantia	32,2	
Programa Mover	(9,1)	
2024 ajustado	**990,2**	**21,7%**

EBITDA: Variações no período (R$ milhões, exceto %)	Montante	Margem
4T23	**156,9**	**15,4%**
Lucro bruto	33,8	
Despesas com vendas e distribuição	(30,4)	
Despesas gerais e administrativas	4,3	
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(1,5)	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(3,0)	
Resultado de equivalência patrimonial	2,3	
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	30,8	
Depreciação	3,4	
4T24	**196,6**	**14,9%**
Provisão ambiental	–	
Reversão provisão perda do direito creditório prefeitura de Limeira	–	
Provisão de garantia	32,2	
Programa Mover	(9,1)	
4T24 ajustado	**219,7**	**16,7%**

¹ No 4T24 o complemento de provisão de garantia refere-se substancialmente ao potencial dispêndio de recursos para ações de correção e reparo.

5.11 Resultado financeiro líquido:

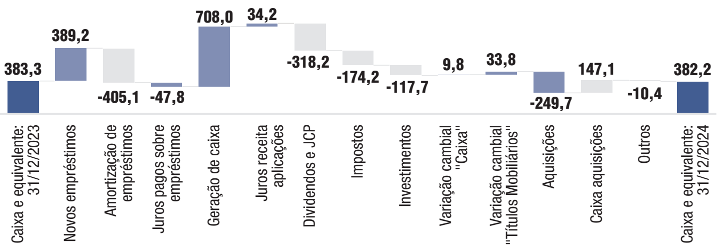
Ao final de 2024 foi registrada uma despesa financeira líquida de R$ 171,1 milhões, enquanto em 2023 foi apurada uma receita financeira líquida de R$ 121,8 milhões, apresentando uma redução no resultado financeiro de R$ 292,9 milhões entre os períodos. Já ao final do 4T24 foi registrada uma despesa financeira líquida de R$ 113,2 milhões, enquanto no 4T23 foi apurada uma receita financeira líquida de R$ 28,0 milhões, apresentando uma redução no resultado financeiro de R$ 141,2 milhões entre os períodos. Os valores da rubrica "2. Variação cambial do ACC/NCE" são referentes às variações cambiais dos empréstimos denominados em moeda estrangeira. Há que se considerar a desvalorização do Real Brasileiro ocorrida no ano de 2024, onde em 31 de dezembro de 2023 a taxa foi EUR/BRL 5,3516 e em 31 de dezembro de 2024 a taxa foi EUR/BRL 6,4363, gerando uma desvalorização de 16,9% entre os períodos.

Resultado financeiro líquido (R$ milhões)	2024 (a)	2023 (b)	Var. (a-b)	4T24 (c)	4T23 (d)	Var. (c-b)
Juros (receita - aplicações)	34,2	87,3	(53,1)	7,7	(10,5)	18,2
Juros (despesa - empréstimos)	(48,1)	(23,3)	(24,8)	(15,2)	(9,3)	(5,9)
Juros (Outros)	(8,9)	11,0	(19,9)	(9,4)	(0,4)	(9,0)
Juros, líquidos (i)	**(22,8)**	**75,0**	**(97,8)**	**(16,9)**	**(20,2)**	**3,3**
1. Variação cambial: Contas a receber/ Contas a pagar (1.1. + 1.2.)	(4,5)	(21,5)	16,9	(25,3)	26,2	(51,5)
1.1. Variação cambial	32,3	(52,0)	84,3	1,4	17,2	(15,8)
1.2. FX-Hedging	(36,9)	30,5	(67,4)	(26,7)	9,0	(35,7)
2. Variação cambial do ACC/NCE	(148,5)	70,1	(218,6)	(71,2)	15,8	(87,0)
3. Outras transações	13,7	(2,3)	16,0	13,7	(1,7)	15,4
Variação cambial líquida e Resultado com derivativos (ii) - (1+2+3)	**(139,3)**	**46,4**	**(185,7)**	**(82,8)**	**40,3**	**(123,1)**
Variação monetária líquida	(4,6)	8,3	(12,9)	(11,7)	10,3	(21,9)
Outras	(4,3)	(7,8)	3,5	(1,9)	(2,4)	0,5
Variação monetária líquida + Outros (iii)	**(8,9)**	**0,5**	**(9,4)**	**(13,6)**	**7,9**	**(21,5)**
Resultado financeiro líquido (i + ii + iii)	**(171,1)**	**121,8**	**(292,9)**	**(113,2)**	**28,0**	**(141,2)**

Conforme tabela a seguir, o volume médio de empréstimos aumentou de R$ 503,5 milhões para R$ 964,8 milhões, respectivamente entre os anos de 2023 e 2024 (no 4T23 era de R$ 709,1 milhões para R$ 1.031,7 milhões no 4T24) além da redução de 20,1% no volume médio de aplicações financeiras (R$ 310,3 milhões em 2023 e R$ 247,8 milhões em 2024). Para mais informações sobre os financiamentos consulte o item 5.15 deste documento.

Taxas de juros e volumes (médios)	2024 (a)	2023 (b)	Var. (a-b)	4T24 (c)	4T23 (d)	Var. (c-d)
Remuneração das aplicações	14,0%	28,2%	-14,2 p.p.	12,0%	13,9%	-1,9 p.p.
Custo da dívida	5,0%	4,5%	0,5 p.p.	5,1%	4,6%	0,5 p.p.
Aplicações - média (R$ milhões)	247,8	310,3	-20,1%	267,1	268,8	-0,6%
Dívida - média (R$ milhões)	(964,8)	(503,5)	91,6%	(1.031,7)	(709,1)	45,5%

Ainda, importante mencionar que empréstimos tomados em outubro de 2023, maio e agosto de 2024, foram baseados em volumes de exportações futuras, os quais tem seus e vencimentos para os anos de 2025, 2026 e 2027, conforme demonstrado no item 5.15. Posição líquida de ativos e passivos financeiros deste documento. Portanto, os efeitos da desvalorização cambial dos empréstimos não tiveram impactos no caixa, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



5.12 Imposto de Renda e Contribuição Social:

A Companhia registrou uma despesa de R$ 157,9 milhões com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido em 31 de dezembro de 2024 no consolidado (despesa de R$ 190,1 milhões em 31 de dezembro de 2023) conforme detalhado abaixo: • Imposto Corrente: atingiu R$ 157,3 milhões de despesa, sendo esta gerada principalmente pela controladora (despesa de R$ 178,4 milhões em 31 de dezembro de 2023); • Imposto Diferido: totalizou uma despesa de R$ 0,6 milhões, sem impacto no caixa, composto principalmente pela movimentação de provisões (despesa de R$ 11,7 milhões em 31 de dezembro de 2023). Informações adicionais sobre o Imposto de Renda e Contribuição Social estão disponíveis na nota explicativa nº 15 das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024.

5.13 Lucro líquido e Lucro líquido ajustado:

Síntese de resultados (R$ milhões)	2024 (a)	2023 (b)	(a/b)	4T24 (c)	4T23 (d)	(c/d)
Receita operacional líquida	**4.558,0**	**4.338,8**	**5,1%**	**1.317,8**	**1.016,5**	**29,6%**
Lucro líquido	**541,3**	**748,3**	**-27,7%**	**110,8**	**154,1**	**-28,1%**
Imposto de renda e contribuição social (ajustes)	(5,1)	–		(7,8)	–	
Reversão provisão de perda do direito creditório prefeitura de Limeira	(37,3)	–		–	–	
Provisão ambiental	29,4	–		–	–	
Provisão de garantia	32,2	–		32,2	–	
Programa Mover	(9,1)	–		(9,1)	–	
Lucro líquido ajustado	**551,6**	**748,3**	**-26,3%**	**126,1**	**154,1**	**-18,2%**
Margem líquida	11,9%	17,2%	-5,3 p.p.	8,4%	15,2%	-6,8 p.p
Margem líquida ajustada	12,1%	17,2%	-5,1 p.p.	9,6%	15,2%	-5,6 p.p

5.14 Investimentos:

Na tabela abaixo apresentamos os montantes destinados para os investimentos, bem como a depreciação total acumulada nos períodos apresentados:

Investimentos & Depreciação (R$ milhões)	2024	2023
Investimentos	127,0	88,3
Depreciação total	92,9	89,7
Investimentos	**2024**	**2023**
% da Receita líquida de vendas	2,8%	2,0%
% da Depreciação	136,7%	98,4%
Receita líquida de vendas	**4.558,0**	**4.338,8**

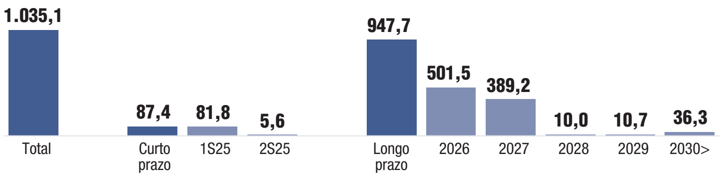
Em 2024, os investimentos realizados foram destinados aos equipamentos para pesquisa e desenvolvimento, renovação e adequação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade, novos produtos, melhorias em edificações, tecnologia da informação, entre outros.

5.15 Posição líquida de ativos e passivos financeiros:

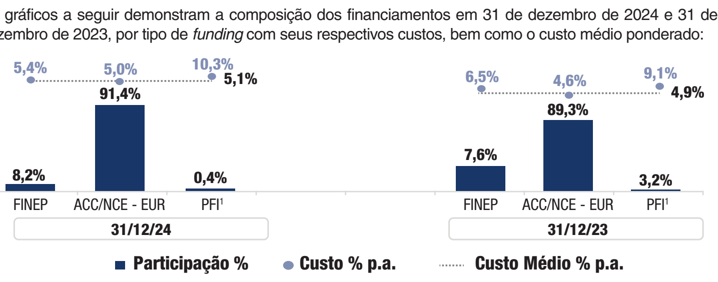
Ao final de 2024, a dívida líquida da Companhia foi de R$ 652,9 milhões, ao passo que ao final de 2023 a dívida líquida foi de R$ 467,9 milhões, representando um aumento de 39,5% no endividamento, conforme tabela abaixo:

Posição líquida de Ativos e Passivos Financeiros (R$ milhões)	31.12.2024 (a)		31.12.2023 (b)		Variação (a-b)
Caixa/bancos/aplicações financeiras/mútuo (i):	382,2		383,3		(1,1)
Financiamentos (ii):	(1.035,1)	100,0%	(851,2)	100,0%	(183,9)
Curto prazo	*(87,4)*	*8,4%*	*(314,7)*	*37,0%*	*227,3*
Longo prazo	*(947,7)*	*91,6%*	*(536,5)*	*63,0%*	*(411,2)*
Posição líquida (i - ii):	(652,9)		(467,9)		(185,0)
Dívida líquida/EBITDA ajustado	0,66x		0,51x		

Ao final de 2024 os vencimentos das operações alocadas nos curto e longo prazos representam 8,4% e 91,6%, respectivamente, dos financiamentos conforme apresentado no quadro a seguir:



Os gráficos a seguir demonstram a composição dos financiamentos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, por tipo de *funding* com seus respectivos custos, bem como o custo médio ponderado:



¹ *Proyectos Federales de Innovación*: empréstimo bancário tomado por Controlada na Argentina.

continua

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2024

5.16 Controlada MAHLE Argentina S.A.:

Conforme requerido pelas normas de contabilidade Internacional e legislação local, a Controlada MAHLE Argentina S.A. mantém seus registros contábeis na moeda funcional no ambiente econômico principal no qual a entidade opera, ou seja, em "*Pesos Argentinos*", as quais são expressas em termos da unidade de mensuração corrente no final do período, que considera a atualização dos ativos e passivos não monetários pela aplicação do Índice Geral de Preços ao Consumidor na Argentina, conforme requerido pelo IAS-29 - *Financial Reporting in Hyperinflation Economies* e/ou CPC 42 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária. O efeito dessa atualização monetária é reconhecido nas demonstrações financeiras da Controladora na linha de "Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior", conforme resumo abaixo:

	2024	2023	4T24	4T23
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(157,1)	(161,1)	(15,1)	(38,8)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada	214,1	230,3	30,6	60,8
Efeito líquido na Controlada do IAS 29 no investimento - reflexo	1,7	1,9	0,2	0,5
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada	**58,8**	**71,1**	**15,8**	**22,5**
Efeito do IAS 29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários da controlada	57,9	(161,2)	10,4	(26,9)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	**116,7**	**90,2**	**26,2**	**(4,4)**

Para fins de conversão das informações financeiras da controlada na Argentina da moeda funcional ("Pesos Argentinos") para a moeda de apresentação ("Reais"), que é a moeda de apresentação e divulgação das demonstrações financeiras da MAHLE Metal Leve, os efeitos da conversão de suas informações financeiras são reconhecidos na rubrica de ajustes acumulados de conversão, em "outros resultados abrangentes" do Patrimônio Líquido. As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional "pesos argentinos" pela taxa de câmbio nas datas das transações, conforme publicado pelo Banco Central Argentino.

5.17 Remuneração dos acionistas:

Em 05 de novembro de 2024 e 16 de dezembro de 2024 o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de Juros sobre Capital Próprio (bruto), totalizando de R$ 98,9 milhões conforme quadro abaixo, os quais serão submetidos à apreciação e ratificação da Assembleia Geral Ordinária que deverá ocorrer em 29 de abril de 2025:

Data da Aprovação	Apropriação Contábil	Data-base	Data Ex-proventos	Data do Pagamento	Tipo do Provento	Período	Exercício Referência	Total Bruto (R$ milhões)	Valor Bruto/ Ação (R$)	Valor Líquido/ Ação (R$)
16/12/2024	19/12/2024	19/12/2024	20/12/2024	28/05/2025	JCP	01/10/2024 a 31/12/2024	2024	25,8	0,191	0,162
05/11/2024	08/11/2024	08/11/2024	11/11/2024	18/12/2024	JCP	01/01/2024 a 30/09/2024	2024	73,1	0,539	0,458

Para mais informações acerca de proventos acesse o link: https://ri.mahle.com.br/acoes/historico-de-proventos/

6. ARCO CLIMATIZAÇÃO

A MAHLE Metal Leve adquiriu 33,3% do capital social total da empresa Arco Climatização Ltda. conforme comunicado divulgado ao mercado em 13 de agosto de 2024. A Arco, localizada em Caxias do Sul (RS), oferece uma linha completa de equipamentos de ar-condicionado para o segmento de ônibus, contando com uma equipe altamente qualificada e mais de uma década de experiência no setor. Com produtos desenvolvidos por engenharia própria e uma estreita proximidade com o mercado, a Arco estabeleceu-se rapidamente como uma das principais empresas da América Latina, fornecendo soluções para os maiores encarroçadores de ônibus e frotistas da região. Através da participação minoritária, a parceria da Companhia com a Arco visa impulsionar o desenvolvimento de tecnologias de ponta e fortalecer o relacionamento com grandes clientes, ao mesmo tempo em que preserva a agilidade e flexibilidade que foram essenciais para o sucesso da Arco no mercado. Este movimento estratégico tem como objetivo ampliar a atuação da Companhia no segmento de gerenciamento térmico, com soluções de ar-condicionado para ônibus (incluindo os elétricos) através da Arco. O fechamento da aquisição aconteceu em 1º de outubro de 2024, tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE"). A aquisição reforça a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e a geração de valor aos acionistas. Ao final de 2024, o resultado de equivalência patrimonial na coligada adquirida representou R$ 2,3 milhões nas Demonstrações Financeiras Consolidadas.

7. AQUISIÇÃO COMPRESSORES E *AFTERMARKET* THERMAL

A MAHLE Metal Leve divulgou Fato Relevante em 03 de setembro de 2024 informando que o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. e 100% das quotas de emissão da MAHLE *Aftermarket* Thermal Brasil Ltda. ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., pelo montante de R$ 668,0 milhões e, ato seguinte à aquisição, a incorporação da MAHLE *Aftermarket* Thermal Brasil Ltda. A Aquisição e a Incorporação foram aprovadas em Assembleia de Acionistas da Companhia (AGE), realizada no dia 03 de outubro de 2024. Importante destacar que, o acionista controlador da Companhia se absteve de votar em tal assembleia, portanto, a aprovação da operação contou apenas com a participação dos acionistas não controladores. A operação reforça a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, e geração de valor aos acionistas. Dentre outros fatores, destacam-se: • A possibilidade de a Companhia crescer com novos produtos em seu portifólio, aumentando o seu mercado tanto no segmento de equipamento original, quanto no mercado de reposição, diversificando ainda mais sua linha de produtos; • A aquisição de produtos de gerenciamento térmico que, segundo dados públicos, terá crescimento expressivo nos próximos anos e décadas; • O fato de os produtos térmicos estarem presentes em todos os tipos de veículos independente de sua aplicação, uso ou tipo de propulsão. Na verdade, a demanda por tais componentes aumenta em veículos híbridos e elétricos; • A operação fortalece a imagem e o poder de negociação da Companhia em um momento de transformação e consolidação do mercado automotivo, seja no segmento original ou reposição. A Companhia realizou em 05 de setembro de 2024, uma "live" para abordar todas as informações relevantes desta operação. A apresentação utilizada neste evento está disponível em https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6b90b8ef-4914-4021-8296-c5aca7b388eb/1a503955-9e36-70c8-e467-d07445f6f358?origin=1 e a íntegra ("Live") da apresentação está disponível em https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/6b90b8ef-4914-4021-8296-c5aca7b388eb/7fa681aa-3482-7974-f335-56b920561aff?origin=1. No que tange a governança adotada no processo, por se tratar de uma Transação com Partes Relacionadas (aquisições de sociedades detidas pelo acionista controlador da Companhia), o Conselho de Administração da Companhia adotou voluntariamente o Parecer de Orientação CVM 35, e estabeleceu um Comitê Independente para assegurar que a negociação fosse realizada em condições de mercado (*arm's length*), e mitigasse qualquer potencial conflito de interesses nos termos e condições da Aquisição, incluindo o preço de compra. Essa decisão vai na linha de preservar os interesses da Companhia, em especial os direitos dos acionistas não controladores. Como medidas efetivas dessa decisão, foram adotadas as seguintes práticas: • Contratação de 2 laudos de avaliação preparados por empresas independentes especializadas (Deloitte e Apsis). Após diversas discussões e negociações entre o Comitê Independente e o acionista controlador, o preço de compra acordado para a Aquisição foi de R$ 668,0 milhões, a ser pago em 3 parcelas, sendo que a primeira parcela já foi paga em 2024. • O Comitê Independente contou com a assessoria de 2 escritórios de advocacia renomados (Dias Carneiro Advogados e Demarest Advogados) e que participaram da negociação do Contrato de Compra e Venda. Os acionistas controladores foram assessorados por outro escritório independente. • O acionista controlador formalizou ao Comitê Independente a sua abstenção para votar na AGE, deixando a decisão sobre tal transação exclusivamente para os acionistas não controladores. Todos os documentos do processo estão disponíveis na CVM e B3, bem como no website de Relações com Investidores da Companhia (https://ri.mahle.com.br/acoes/aquisicao-compressores-thermal/).

8. SUSTENTABILIDADE (ASG)

No que tange à sustentabilidade, desde o início, os fundadores do Grupo MAHLE, Hermann e Dr. Ernst Mahle, associaram o sucesso corporativo à responsabilidade socioambiental. Após mais de 100 anos, atuamos em todo o mundo de forma cada vez mais consciente de nossas responsabilidades socioambientais. Para isso, a Companhia acredita que a tarefa mais importante é equilibrar o desenvolvimento sustentável e o progresso tecnológico. Portanto, o objetivo é ser uma força motriz inovadora para uma mobilidade eficiente e compatível com o meio ambiente. Por meio do planejamento de longo prazo, busca-se conciliar o sucesso econômico com as exigências e necessidades do meio ambiente, da sociedade e dos colaboradores. A MAHLE Metal Leve S.A. atenta-se ao impacto no meio ambiente e consequentemente às pessoas. A responsabilidade ecológica e social forma o princípio orientador que conecta todas as atividades corporativas. Como resultado, buscamos um comportamento eticamente correto e de acordo com a lei, a saúde, a satisfação de nossos colaboradores, a segurança de seus empregos e a proteção do meio ambiente e recursos ao longo de toda a cadeia de valor. A mudança climática continua sendo um fator chave para nossa indústria e estamos orgulhosos de estarmos no caminho certo com nossa rota de CO_2 estabelecida. Dentro de uma escassez global de trabalhadores qualificados, continuamos a impulsionar nosso MAHLE *HR* (*Human Resources Roadmap*), que trouxe a introdução de um novo modelo de competências, ciclo de talentos, bem como o estabelecimento de novas metas para mulheres em cargos de liderança no Grupo MAHLE foram marcos importantes. A regulamentação financeira em todo o mundo está evoluindo em direção à sustentabilidade. Portanto, incluímos também Finanças Sustentáveis como um tema de destaque em nossa agenda. Com o nosso Relatório de Sustentabilidade, pretendemos apresentar os objetivos, estratégias e medidas, bem como os progressos nas diferentes áreas. O relatório foi elaborado de acordo com os padrões da *Global Reporting Initiative* (*GRI*). Os padrões fortalecem a transparência em relação as ações e lançam bases para a comunicação integrada de sustentabilidade no futuro. Abaixo apresentaremos informações acerca dos principais eixos que norteiam o tema Sustentabilidade.

8.1 Eixo Ambiental:

A MAHLE Metal Leve reconhece sua responsabilidade perante a sociedade e está comprometida em impulsionar soluções sustentáveis que harmonizam o sucesso empresarial com a preservação ambiental e o bem-estar social. As ações da MAHLE são guiadas pelos princípios de integridade ética, de proteção ambiental e dos recursos naturais, bem como do cuidado com o bem-estar de nossos colaboradores e das comunidades em que atuamos. O foco, portanto, é permanecer um parceiro confiável para nossos clientes oferecendo produtos inovadores, moldando a mobilidade do futuro, ao mesmo tempo em que busca um impacto ambiental mínimo em suas operações, através de um Sistema de Gestão e metas específicas com estratégias claras no Eixo Ambiental. A MAHLE opera um sistema de gestão ambiental plenamente implementado, que visa controlar e reduzir os impactos associados aos nossos processos produtivos. Sua estratégia é fundamentada na conformidade legal, no atendimento aos requisitos dos clientes e partes interessadas, bem como as próprias metas ambientais do Grupo MAHLE. Essa abordagem integrada nos permite alcançar um controle ambiental mais eficaz e aumentar a eficiência de nossa produção. Ademais, a MAHLE segue rigorosamente os processos de Licenciamento Ambiental, adotando monitoramento e procedimentos determinados por leis, e respectivas aprovações nos órgãos competentes. Outrossim, também está em conformidade com as normas regulatórias e requerimentos relativos à proteção ambiental, garantindo que as especificações e padrões sejam seguidos como determina a Legislação. Auditorias internas são realizadas pelo Departamento Corporativo de Meio Ambiente, Saúde e Segurança com o intuito de garantir a aderência às leis e aos procedimentos globais do Grupo MAHLE. Todo este Sistema de Gestão de Meio Ambiente, Saúde e Segurança passa por uma validação conduzida por uma equipe externa, de forma independente. A Companhia é certificada pela ISO 14001 e ISO 45001. **Proteção Climática:** O Grupo MAHLE tem como meta ser Net Zero até 2040, cujo objetivo é alcançar emissões líquidas zero. Para isso, estabeleceu as seguintes metas: (i) reduzir 49% das emissões de gases de efeito estufa (GEE) dos Escopos 1&2 até 2030, (ii) reduzir 28% das emissões de GEE do Escopo 3 até 2030, tendo como ano-base 2019 e (iii) neutralizar as emissões residuais até 2040. A MAHLE como Grupo definiu impulsionadores e decisões estratégicas para alcançar o Net Zero: • Expandir o portfólio com uso de materiais com conteúdo reciclado; • Uso de materiais de base biológica quando compatível às de material original (base petroquímica) e sempre que alternativas de materiais de base biológica estiverem disponíveis com exatamente as mesmas propriedades; • Autoprodução de eletricidade de fontes limpas, com aumento de eficiência energética em 2% ao ano e priorização de fontes renováveis.

• Engajamento na cadeia de fornecimento: envolvimento e desenvolvimento de fornecedores, com materiais de baixo teor de carbono. Por fim, em 2024 a MAHLE Metal Leve foi certificada pela Fundação Getúlio Vargas com o "Selo Ouro do Programa Brasileiro de Gases do Efeito Estufa", que é o mais alto grau de certificação do Programa. A partir deste momento, os inventários de emissão de Gases do Efeito Estufa da Companhia serão anexados ao Registro Público de Emissões, plataforma organizada pela Fundação, e que é considerada o maior banco de dados de inventários corporativos da América Latina.

A obtenção do Selo Ouro para a MAHLE é motivo de orgulho e um sinal de reconhecimento ao nosso compromisso com as práticas de sustentabilidade, contribuindo para mitigar os efeitos das emissões sobre as mudanças climáticas. Isso está em linha com ações de nossa agenda ESG e com o Pacto Global da ONU. A qualificação da MAHLE para receber a certificação "Selo Ouro" do Programa da FGV se deu após um processo de diagnóstico e reporte das emissões diretas e indiretas relacionadas à MAHLE, com verificação dos dados por empresa independente (ABNT).

Ainda neste contexto, para compor a sua estratégia de descarbonização, a MAHLE Metal Leve adquiriu em 2024 Certificados de Energia Renovável e de Créditos de Carbono, referentes ao Escopo 1 e 2. Dessa forma, atingimos a Neutralidade de Carbono no Centro de Distribuição em Limeira (SP), no Centro de Tecnologia em Jundiaí (SP) e na planta produtiva de Filtros em Mogi Guaçu (SP), processo este que foi auditado pela ABNT (Associação Brasileira de Normas Técnicas), que atesta nosso compromisso em minimizar o impacto ambiental. A Neutralidade de carbono é uma alternativa que busca evitar as consequências do desequilíbrio do efeito estufa (causado pelo excesso de emissões de poluentes como o dióxido de carbono), a partir do mapeamento das fontes e cálculo das emissões atmosféricas conforme o PBGHG (Protocolo Brasileiro de *Green House Gas*). Ser carbono neutro significa reduzir ao longo dos anos nossas emissões, comprar energia de fontes renováveis com certificação internacional (IREc) e gerar parte própria desta energia através de placas fotovoltaicas, assim como Centro de Tecnologia em Jundiai, e balancear o restante das emissões por meio de compensações, feitas pela compra de créditos de carbono. **8.2 Eixo Social:** A MAHLE Metal Leve se destaca por sua abordagem inovadora e inclusiva na gestão de talentos e responsabilidade social. A empresa adota estratégias específicas para atrair, desenvolver e reter profissionais, sempre alinhadas à sua estratégia de negócios e aos mais altos padrões éticos. A Companhia redefine o futuro da aquisição de talentos com processos eficientes e diversificados, valorizando a integridade e o cumprimento de compromissos, e garantindo um ambiente de trabalho inclusivo e acolhedor desde o primeiro contato com seus colaboradores. Com uma visão clara e mente aberta, a MAHLE promove uma colaboração eficiente em toda a organização através de uma cultura inclusiva e oposição a todas as formas de discriminação como pilares fundamentais de seu desenvolvimento, criando um ambiente onde todos se sentem valorizados e respeitados. Comprometida com o aprendizado contínuo, a MAHLE oferece um catálogo global abrangente de treinamento e desenvolvimento. Os colaboradores têm acesso a uma plataforma de E-learning, cursos de idiomas e treinamentos de conscientização, refletindo as competências definidas no novo modelo do Grupo MAHLE. A inovação e a liderança da MAHLE na indústria são acompanhadas por um forte compromisso com a excelência e o desenvolvimento dos colaboradores. Em 2024, o Grupo MAHLE realizou uma pesquisa global de engajamento, alcançando uma taxa de participação de 92% na América do Sul. Os insights obtidos orientam ações estratégicas para um ambiente de trabalho mais inclusivo e satisfatório. A MAHLE é firme na defesa dos direitos humanos, combatendo o trabalho infantil, forçado ou desumano, e respeitando a liberdade de associação. Esses princípios são aplicados em todos os processos da empresa, refletindo seu compromisso com um crescimento econômico responsável e sustentável. A diversidade e a igualdade de oportunidades também são princípios ancorados pela Companhia. A empresa valoriza suas equipes independentemente de identidade de gênero, nacionalidade, origem étnica, religião, deficiência, idade ou orientação sexual, promovendo a inovação e apoiando os objetivos de negócios. Em sinergia com seus pilares de Sustentabilidade Ambiental, Saúde, Apoio à Tecnologia, Educação e Cultura, e Diversidade e Inclusão, a MAHLE contribui efetivamente para a sociedade. Em 2024, a empresa apoiou mais de 25 projetos sociais, beneficiando centenas de pessoas em comunidades onde está inserida, reforçando seu papel social e aumentando a satisfação interna dos colaboradores. Em 31 de dezembro de 2024, a MAHLE Metal Leve S.A. e suas controladas contavam com 7.560 colaboradores registrados, aprendizes, estagiários e terceiros em operações e áreas administrativas. A MAHLE continua a inspirar e capacitar sua equipe, garantindo um futuro brilhante para todos os envolvidos e reafirmando seu compromisso com a excelência, a diversidade e o desenvolvimento sustentável.

8.3 Eixo Governança Corporativa:

A MAHLE Metal Leve S.A. (MML) adota as boas práticas de Governança Corporativa, seguindo os princípios da transparência, equidade, prestação de contas ("*accountability*") e responsabilidade corporativa. Desde julho de 2011, suas ações ("LEVE3") são negociadas no segmento de listagem denominado "Novo Mercado", o padrão mais elevado da B3 S.A. - Brasil. Bolsa. Balcão. de transparência e práticas diferenciadas de Governança Corporativa. Dessa forma, a Companhia está alinhada com as melhores práticas, visando a transparência, igualdade de tratamento e uma relação duradoura com seus *stakeholders*, além de se utilizar de ferramentas de *Compliance*, regimentos e políticas corporativas internas, alicerçados sempre em princípios de governança corporativa, com um robusto sistema de auditorias periódicas para a melhoria contínua de seus processos, minimizando eventuais riscos e fortalecendo sua proteção contra possíveis fraudes. Estes documentos podem ser consultados através do *website* de Relações com Investidores da Companhia. Portanto, a MML atua com as melhores práticas de governança corporativa existentes, em linha com as recomendações do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e da própria Bolsa de Valores (B3). A adoção de outras práticas de governança corporativa pode ser verificada a partir da análise do Informe sobre o Código Brasileiro de Governança Corporativa, disponível no *website* da CVM e B3, bem como no de Relações com Investidores da Companhia. **Gerenciamento de risco:** Na Companhia, os fatores de risco são identificados e monitorados através do sistema de Gerenciamento de Riscos, que é capaz de monitorar a influência de fatores internos ou externos, envolvendo, portanto, aspectos econômicos, ambientais e sociais, uma vez que a MML está exposta a retrações no desenvolvimento econômico dos países onde atua ou para os quais exporta, além de fatores internos, tais como situações sociais e políticas. A MML possui uma política de gerenciamento de riscos aprovada pelo seu Conselho de Administração. Esta política visa estabelecer esta estrutura de modo a definir papéis e responsabilidades, apetite de risco e processo para gerenciamento integrado e contínuo das ameaças e oportunidades que podem afetar seus negócios. Anualmente o processo de gerenciamento de risco é submetido para aprovação do Conselho de Administração da MML. ***Compliance*:** Comportamento empresarial responsável significa cumprir as leis e normas internas, bem como garantir a concorrência leal na condução de seus negócios. Portanto, *Compliance* sempre foi um elemento importante de nossa governança corporativa. A Companhia possui um Código Empresarial com diretrizes e normas que orientam sua forma de atuar e de fazer negócios a fim de garantir que uma conduta ética, e o devido cumprimento das leis e regras internas, bem como forte atuação junto às medidas preventivas e contínua realização de treinamentos para promover a cultura de integridade. O *Compliance* na MML foca, entre outros temas, nas práticas anticorrupção e na defesa da livre concorrência no mercado, bem como estabelece sanções para casos de não cumprimento das regras estabelecidas. Não obstante tais ações, a MML garante a aplicação de medidas para proteger a eficácia e a sustentabilidade dessa estrutura, como por exemplo a documentação das suas atividades, a realização de auditorias periódicas e a revisão anual da matriz de riscos de *Compliance*. Além disso, a Companhia possui um sistema de denúncias online *(Integrity Plaftform),* através do link https://mahle.integrityplatform.org/, para que possam ser relatadas possíveis violações de *Compliance*. **Prevenção à corrupção e lei antitruste:** No sentido de evitar violações das leis e regras da Companhia são realizados diversos treinamentos de Compliance, contemplando os temas relacionados à prevenção à corrupção e lei antitruste. Todos os membros da alta administração, bem como funcionários de nível executivo e em áreas de exposição ao risco são obrigados a receber este treinamento periodicamente. Da mesma forma, novos colaboradores contratados são integrados ao tema, visando uma comunicação ampla da estrutura de *Compliance* e canais de denúncia em eventuais casos de violações. **Proteção de dados:** A exemplo das regras de segurança física, a segurança lógica e a preocupação com a privacidade, a confidencialidade e a proteção de dados pessoais é prioridade na MML. Para atender às determinações legais e normas aplicáveis, foi implementado o programa de proteção de dados pessoais, abrangendo a cultura e conscientização de colaboradores, meios de interação com clientes, parceiros e fornecedores, e outras ações contínuas sendo objeto contínuo de revisão e atualização. Considerando a estrutura global na qual a Companhia se insere, aplicam-se a nós, principalmente, o Regulamento Geral Europeu de Proteção de Dados (*GDPR*) e a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais do Brasil (LGDP - Lei nº 13.709/18). Neste sentido, implementamos as medidas necessárias para o cumprimento das leis e regulamentos internacionais de proteção de dados pessoais, inclusive adotando práticas internas para garantir o Nívelamento global das ações em atenção ao tema. A MML adota o *Privacy by Design*, estabelecendo uma abordagem de privacidade desde a concepção de seus produtos e das demais ações internas que envolvam direta ou indiretamente o tratamento de dados pessoais. Toda a estrutura de proteção de dados da MML é gerida por um responsável em privacidade com o apoio de um núcleo externo de Encarregado de Dados (do inglês: *Data Protection Officer - DPO*), solidificando assim a atenção que se dá ao tema. As dúvidas relacionadas ao tema podem ser direcionadas ao nosso canal de privacidade e proteção de dados em *dpo.br@mahle.com*. **Governança em M&A:** No ano de 2024, visando o crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e a geração de valor aos acionistas, a MAHLE Metal Leve adquiriu: (a) 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. ("MAHLE Compressores"); e (b) 100% das quotas de emissão da MAHLE *Aftermarket* Thermal Brasil Ltda. ("MAHLE *Aftermarket* Thermal"), ambos de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., incorporando a MAHLE *Aftermarket* Thermal em ato subsequente. Considerando que esta foi uma importante operação envolvendo parte relacionada da Companhia (seu acionista controlador), o Conselho de Administração criou voluntariamente um Comitê Independente em conformidade a orientação CVM 35 para negociar, em 'arm's length', os termos e condições da transação, incluindo o preço de compra, tendo como base para análise dois laudos de avaliação preparados por empresas especializadas (Deloitte e Apsis). Ainda, o acionista Controlador se absteve de votar na assembleia geral de acionistas para a aprovação da Transação, deixando para os acionistas não controladores a decisão de sua aprovação, por meio de uma decisão independente e transparente. A aprovação da transação foi submetida a Assembleia Geral de Acionistas em 03 de outubro de 2024 visto que se tratava de investimento relevante (art. 256 da lei das S/A). Possível observar que a MML segue todos os procedimentos para aplicação de sua Política de Transação com Partes Relacionadas, e que atuou de forma transparente em todo o processo de aquisição e incorporação acima mencionado. Portanto, a estrutura de Governança adota ao longo deste processo de M&A corrobora o compromisso da Companhia com seus princípios de transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa. **Assembleias Gerais:** No ano de 2024 aconteceram três Assembleias Gerais: • Ordinária e Extraordinária, em 29 de abril, em formato exclusivamente digital, e deliberou sobre (i) rerratificação do orçamento de capital para o triênio 2023, 2024 e 2025, e (ii) alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia, além de avaliar os relatórios e proposta da administração; • Extraordinária em 03 de outubro de 2024, em formato exclusivamente digital, deliberando sobre a aquisição de: (a) 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. ("MAHLE Compressores"); e (b) 100% das quotas de emissão da MAHLE *Aftermarket* Thermal Brasil Ltda. ("MAHLE *Aftermarket* Thermal"); • Extraordinária, em 09 de dezembro, em formato exclusivamente digital, deliberando sobre (i) aumento do capital social da Companhia; (ii) alteração do Estatuto Social da Companhia para incluir a possibilidade de celebração de contratos de indenidade e (iii) Consolidação do Estatuto Social da Companhia de forma a refletir as alterações acima mencionadas.

8.4 Inovações sustentáveis:

A inovação e a sustentabilidade caminham juntas no desenvolvimento de novas soluções para o setor automotivo. Nosso compromisso é oferecer tecnologias avançadas, sistemas eficientes e um portfólio diversificado de produtos que atendam às mais variadas aplicações. Desde a fase de pesquisa e desenvolvimento, priorizamos a criação de soluções que reduzam impactos ambientais, contribuindo para a melhoria da qualidade do ar e a redução das emissões de gases nocivos. Nosso objetivo é impulsionar a mobilidade com responsabilidade, promovendo um futuro mais sustentável para o planeta. A Companhia acredita que a mobilidade sustentável é baseada em diversas soluções tecnológicas, concentradas em áreas estratégicas, por exemplo, motores a combustão eficientes e limpos que utilizam combustíveis renováveis ou hidrogênio, gerenciamento térmico eficiente e eletrificação. Em razão das singularidades de cada região, entendemos que não há uma única solução, considerando que cada localidade tem sua característica baseada nas condições econômicas, necessidades ambientais e sociais. Conhecemos essas diferenças e aplicamos as soluções adequadas regionalmente, assegurando o estabelecimento rápido e efetivo da mobilidade sustentável. Por este motivo, buscamos o fortalecendo os segmentos de negócios existentes, assumindo um papel de liderança no desenvolvimento contínuo do motor de combustão sustentável, considerando que a utilização de biocombustíveis e outros combustíveis renováveis, representa uma oportunidade ainda maior para reduzir as emissões de carbono, com foco em neutralizar os impactos ao clima. Mais informações acerca das inovações sustentáveis estão disponíveis no Relatório de Sustentabilidade da Companhia.

9. RELAÇÕES COM INVESTIDORES E MERCADO DE CAPITAIS

Durante todo o ano de 2024, o Departamento de Relações com Investidores da Companhia manteve interações significativas e frequentes com investidores e o mercado em geral. As participações em reuniões e eventos ocorreram tanto de forma remota quanto presencial, tendo como objetivo intensificar as interações com os mais variados participantes do mercado de capitais e com públicos estratégicos, buscando trazer à luz do mercado o correto entendimento dos fundamentos da Companhia. Em setembro de 2024, a Companhia contratou o Itaú para atuar como formador de mercado de suas ações ordinárias negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), sob o código LEVE3 objetivo fomentar a liquidez das referidas ações ordinárias de emissão da Companhia e vigorará por prazo indeterminado.

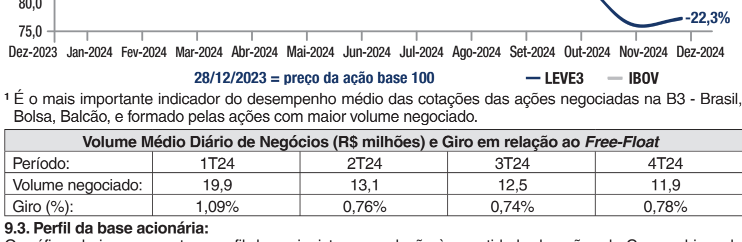
9.1 Participação em eventos online:

Em 11 de setembro de 2024 a Companhia participou de evento online "Trígono Connection", conforme Comunicado ao Mercado publicado, e foi um bom momento para abordar as "Oportunidades e o caminho para a mobilidade verde" para a MAHLE Metal Leve. Para conferir o evento na íntegra, utilize o QR Code ao lado.

Ainda, em 5 de setembro de 2024 a MAHLE Metal Leve S.A. realizou videoconferência para explicar o processo e racional da operação de aquisição da "MAHLE Compressores" e "MAHLE Thermal", e aproveitou a oportunidade para abordar os fundamentos da Companhia e sua rota tecnológica. Para conferir o evento na íntegra utilize o QR Code ao lado.

9.2. Desempenho da ação e giro do *free-float:*

Abaixo é apresentado o gráfico (base 100) com a evolução da ação LEVE3 e Ibovespa[1] durante o ano de 2024, bem como o volume médio diário dos negócios e giro do volume médio em relação à capitalização de mercado do free-float:

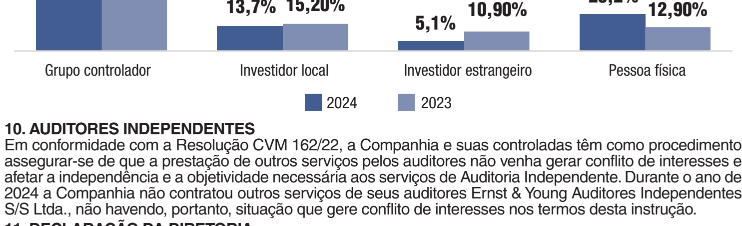


[1] É o mais importante indicador do desempenho médio das cotações das ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, e formado pelas ações com maior volume negociado.

Volume Médio Diário de Negócios (R$ milhões) e Giro em relação ao *Free-Float*				
Período:	1T24	2T24	3T24	4T24
Volume negociado:	19,9	13,1	12,5	11,9
Giro (%):	1,09%	0,76%	0,74%	0,78%

9.3. Perfil da base acionária:

O gráfico abaixo apresenta o perfil dos acionistas em relação à quantidade de ações da Companhia e do *free-float* ao final dos períodos:



10. AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Resolução CVM 162/22, a Companhia e suas controladas têm como procedimento assegurar-se de que a prestação de outros serviços pelos auditores não venha gerar conflito de interesses e afetar a independência e a objetividade necessária aos serviços de Auditoria Independente. Durante o ano de 2024 a Companhia não contratou outros serviços de seus auditores Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., não havendo, portanto, situação que gere conflito de interesses nos termos desta instrução.

11. DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM 80/22, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2024 e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

12. AGRADECIMENTO

A Administração da Companhia agradece o apoio e a confiança que recebeu de seus colaboradores, acionistas, clientes e fornecedores durante o ano de 2024.

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais)*

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Nota**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Caixa e equivalentes de caixa	10.a	179.108	177.136	291.793	200.328
Títulos e valores mobiliários	10.b	–	–	66.429	152.888
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	11	642.294	563.507	760.583	627.754
Estoques	12	539.497	413.461	815.753	519.262
Outros tributos a recuperar	13	87.165	66.638	135.880	84.308
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	13	45.841	44.495	65.612	50.389
Dividendos e/ou juros sobre o capital próprio a receber	14	9.216	–	627	–
Instrumentos financeiros derivativos	34	4.397	11.663	5.313	13.533
Outros ativos		15.335	15.741	25.888	24.529
Total do ativo circulante		**1.522.853**	**1.292.641**	**2.167.878**	**1.672.991**
Tributos a recuperar	13	11.177	11.307	14.749	11.524
Empréstimos para partes relacionadas	14	31.918	23.895	24.009	30.128
Depósitos judiciais vinculados a processos judiciais	25	24.458	24.360	25.004	24.557
Ativo fiscal diferido	15.b	13.349	15.247	114.233	28.576
Outros ativos		79.142	27.655	81.810	29.988
Total do realizável a longo prazo		**160.044**	**102.464**	**259.805**	**123.773**
Investimentos em controladas e coligada	16	683.164	283.269	41.097	–
Imobilizado	17	545.674	526.592	704.665	574.163
Ativos de direito de uso	17	26.862	38.474	30.019	39.744
Intangível	18	389.527	390.226	389.833	390.254
		1.645.227	**1.238.561**	**1.165.614**	**1.004.161**
Total do ativo não circulante		**1.805.271**	**1.341.025**	**1.425.419**	**1.127.934**
Total do ativo		**3.328.124**	**2.633.666**	**3.593.297**	**2.800.925**

		Controladora		Consolidado	
Passivo	**Nota**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	14	54.446	22.817	54.446	22.817
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	19	826.836	268.091	983.713	353.781
Empréstimos e financiamentos	20.a	82.976	287.833	87.427	314.665
Passivo de arrendamento	20.b	10.960	11.860	12.255	13.554
Obrigações sociais e trabalhistas	21	125.001	103.805	152.444	111.071
Impostos e contribuições a recolher	22	46.067	59.428	57.607	62.327
Imposto de renda e contribuição social a recolher	22	–	–	7.138	27.965
Provisões diversas	23	70.794	69.177	81.876	71.252
Provisões para garantias	24	41.853	7.292	48.718	7.780
Instrumentos financeiros derivativos	34	9.733	4.728	9.758	4.728
Adiantamento de clientes		4.775	22.023	6.027	25.874
Outros passivos		49.280	41.410	69.656	43.448
Total do passivo circulante		**1.322.721**	**898.464**	**1.571.065**	**1.059.262**
Empréstimos e financiamentos	20.a	947.696	536.491	947.696	536.491
Passivo de arrendamento	20.b	19.139	28.822	21.152	29.288
Provisões para contingências	25	259.775	244.412	271.918	248.088
Outros passivos		10.349	15.098	10.869	15.078
Total do passivo não circulante		**1.236.959**	**824.823**	**1.251.635**	**828.945**
Total do passivo		**2.559.680**	**1.723.287**	**2.822.700**	**1.888.207**
Patrimônio líquido	26				
Capital social		1.392.837	1.162.174	1.392.837	1.162.174
Reservas de lucros		27.070	230.663	27.070	230.663
Reserva de expansão		157.655	–	157.655	–
Ajustes de avaliação patrimonial		(1.037.732)	(703.723)	(1.037.732)	(703.723)
Dividendos adicionais propostos		228.614	221.265	228.614	221.265
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora		**768.444**	**910.379**	**768.444**	**910.379**
Participação de não controladores		–	–	2.153	2.339
Total do patrimônio líquido		**768.444**	**910.379**	**770.597**	**912.718**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**3.328.124**	**2.633.666**	**3.593.297**	**2.800.925**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma*

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Receita operacional líquida	29	3.601.441	3.376.055	4.557.980	4.338.825
Custo das vendas e dos serviços prestados	30	(2.530.064)	(2.444.714)	(3.258.867)	(3.067.263)
Lucro bruto		**1.071.377**	**931.341**	**1.299.113**	**1.271.562**
Despesas com vendas e distribuição	31.1	(246.474)	(243.628)	(343.228)	(332.022)
Despesas gerais e administrativas	31.2	(126.409)	(110.633)	(140.635)	(127.837)
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	31.3	(49.902)	(51.740)	(59.045)	(58.152)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	33	7.414	(1.530)	(4.954)	(8.344)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	37	214.106	230.264	116.673	70.876
Resultado de equivalência patrimonial	16	9.911	118.794	2.326	–
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e imposto de renda e contribuição social		**880.023**	**872.868**	**870.250**	**816.083**
Receitas financeiras	32	248.559	134.366	458.718	490.026
Despesas financeiras	32	(454.094)	(108.147)	(629.805)	(368.188)
Receitas financeiras, líquidas		**(205.535)**	**26.219**	**(171.087)**	**121.838**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		**674.488**	**899.087**	**699.163**	**937.921**
Correntes	15.a	(135.253)	(131.554)	(157.398)	(178.477)
Diferidos	15.b	2.155	(19.288)	(561)	(11.666)
Imposto de renda e contribuição social		**(133.098)**	**(150.842)**	**(157.959)**	**(190.143)**
Lucro líquido do exercício		**541.390**	**748.245**	**541.204**	**747.778**
Lucro líquido atribuído para:					
Acionistas controladores				541.390	748.245
Acionistas não controladores				(186)	(467)
Lucro líquido do exercício				**541.204**	**747.778**
Lucro básico e diluído por ação (em Reais)	27	**3,9943**	**5,7693**	**3,9943**	**5,7693**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais)*

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Lucro líquido do exercício		**541.390**	**748.245**	**541.204**	**747.778**
Resultados abrangentes					
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado					
Variação líquida de *hedge* de fluxo de caixa		(10.634)	2.447	(10.634)	2.447
Imposto de renda e contribuição social sobre *hedge* de fluxo de caixa	15.b ii	3.615	(832)	3.615	(832)
Ajustes acumulados de conversão		19.094	(380.537)	19.094	(380.537)
Outros componentes do resultado abrangente, líquidos de imposto de renda e contribuição social		**12.075**	**(378.922)**	**12.075**	**(378.922)**
Total do resultado abrangente do exercício, líquido de imposto de renda e contribuição social		**553.465**	**369.323**	**553.279**	**368.856**
Resultado abrangente atribuível aos:					
Acionistas controladores				553.465	369.323
Acionistas não controladores				(186)	(467)
Resultado abrangente total				**553.279**	**368.856**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Receitas	**4.717.684**	**4.404.898**	**5.628.851**	**5.259.789**
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	4.517.583	4.216.415	5.520.724	5.179.520
Outras receitas operacionais	199.862	189.482	101.416	89.369
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	239	(999)	6.711	(9.100)
Insumos adquiridos de terceiros	**(2.355.133)**	**(2.248.885)**	**(3.156.278)**	**(2.905.881)**
(Inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)				
Custos das vendas, das mercadorias e dos serviços vendidos	(1.260.378)	(1.225.577)	(1.901.125)	(1.777.065)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.099.135)	(1.021.224)	(1.243.272)	(1.115.282)
Perda/recuperação de valores ativos	4.380	(2.084)	(11.881)	(13.534)
Valor adicionado bruto	**2.362.551**	**2.156.013**	**2.472.573**	**2.353.908**
Depreciação e amortização	**(100.002)**	**(99.076)**	**(104.725)**	**(101.581)**
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	**2.262.549**	**2.056.937**	**2.367.848**	**2.252.327**
Valor adicionado recebido em transferência	**258.471**	**253.160**	**461.043**	**490.026**
Resultado de equivalência patrimonial	9.912	118.794	2.326	–
Receitas financeiras	248.559	134.366	458.717	490.026
Valor adicionado total a distribuir	**2.521.020**	**2.310.097**	**2.828.891**	**2.742.353**
Distribuição do valor adicionado	**2.521.020**	**2.310.097**	**2.828.891**	**2.742.353**
Pessoal e encargos	**728.182**	**684.251**	**824.323**	**752.166**
Impostos, taxas e contribuições	**782.549**	**741.677**	**822.476**	**781.662**
Remuneração de capitais de terceiros	**468.899**	**135.924**	**640.887**	**460.747**
Juros	65.340	27.540	69.582	32.414
Aluguéis	16.015	29.203	17.928	30.584
Variação cambial, monetária e outras	387.544	79.181	553.377	397.749
Remuneração de capitais próprios	**541.390**	**748.245**	**541.205**	**747.778**
Dividendos e juros sobre o capital próprio	98.922	111.024	109.028	111.024
Lucros retidos	442.468	637.221	432.363	637.221
Participação dos não controladores nos lucros retidos	–	–	(186)	(467)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais)*

		Controladora		Consolidado	
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**Nota**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		674.488	899.087	699.163	937.921
Ajustes para:					
Depreciações e amortizações		100.002	99.076	104.725	101.581
Resultado da equivalência patrimonial	16	(9.911)	(118.794)	(2.326)	–
Juros e variações cambiais e monetárias, líquidas		256.207	34.353	251.982	(185.958)
Ganhos (perdas) com instrumentos financeiros derivativos		1.638	(1.281)	2.561	(1.141)
Resultado na venda de ativo imobilizado		276	(1.342)	191	(1.497)
(Reversão) constituição de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber		(239)	999	(6.596)	9.096
Constituição (reversão) de provisão para contingências e riscos fiscais	25	32.185	(4.267)	33.413	(2.598)
Constituição de provisão para garantias	24	42.730	1.634	43.831	1.448
Constituição de provisão diversas	23	61.112	63.713	65.803	68.023
Ajuste ao valor recuperável no imobilizado e intangível		(1.444)	(598)	(1.215)	(598)
(Reversão) constituição de provisão para perdas nos estoques	12	(1.346)	2.852	7.720	14.301
Juros incorridos de passivo de arrendamento	20.b	4.527	5.719	4.637	5.773
(Ganhos) na posição monetária líquida	37	(214.106)	(230.264)	(58.776)	(71.066)
Ganho por compra vantajosa de investimento	16	–	–	–	–
Crédito tributário reconhecido	13	–	(12.793)	–	(12.826)
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro		**946.119**	**738.094**	**1.145.113**	**862.459**
(Aumento) diminuição nas contas de ativos operacionais					
Contas a receber de clientes e demais contas a receber		(67.879)	7.976	(34.744)	23.276
Estoques		(110.728)	(40.626)	(213.842)	31.930
Tributos a recuperar		21.543	183.050	(34.471)	164.576
Outros ativos		(53.531)	(10.440)	(52.813)	(5.161)
Aumento (diminuição) nas contas de passivo operacionais					
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas		81.018	8.140	53.996	18.054
Obrigações sociais e trabalhistas		21.196	7.855	28.505	1.341
Impostos e contribuições a recolher		(13.361)	11.636	(12.372)	(2.883)
Outros passivos		(128.083)	(117.057)	(137.119)	(130.754)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		**696.294**	**788.628**	**742.253**	**962.838**
Imposto de renda e contribuição social pagos sobre o lucro		(164.544)	(166.669)	(174.235)	(172.471)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**531.750**	**621.959**	**568.018**	**790.367**
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Caixa despendido na aquisição de controladas - MAHLE Compressores e MAHLE Thermal	16	(222.666)	–	(222.666)	–
Caixa recebido na aquisição de controlada	16	–	–	147.053	–
Caixa despendido na aquisição de coligada - Arco Climatização Ltda.	16	(27.030)	–	(27.030)	–
Dividendos e juros sobre o capital próprio líquidos, recebidos de controlada e coligada	14/16	174.401	115.439	71	–
Empréstimos concedidos a Partes Relacionadas		–	(2.750)	(504.075)	(451.843)
Liquidação de empréstimos de Partes Relacionadas		–	–	517.898	495.822
Adições ao imobilizado	17	(96.086)	(66.779)	(117.267)	(78.083)
Adições ao intangível	18	(559)	(1.499)	(559)	(1.521)
Aquisição de títulos e valores mobiliários		–	–	(77.507)	(235.477)
Liquidação de títulos e valores mobiliários		–	–	197.754	48.892
Aporte de Capital		–	(981)	–	–
Recebimentos por vendas de ativo imobilizado		–	2.091	129	2.256
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		**(171.940)**	**45.521**	**(86.199)**	**(219.954)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Ingressos de financiamentos	20.a	312.429	480.535	389.210	506.610
Amortização de principal de financiamentos	20.a	(301.032)	(67.172)	(405.130)	(75.487)
Amortização de juros de financiamentos	20.a	(45.291)	(11.866)	(47.769)	(12.178)
Pagamento de principal e juros - arrendamento	20.b	(15.791)	(16.198)	(18.154)	(16.746)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	14	(318.290)	(1.344.601)	(318.290)	(1.344.601)
Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas, líquido do custo na emissão de ações		–	192.553	–	192.553
Obtenção de empréstimos de Partes Relacionadas		–	–	–	174.314
Pagamento de empréstimos de Partes Relacionadas		–	–	–	(174.576)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento		**(367.975)**	**(766.749)**	**(400.133)**	**(750.111)**
Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa		**10.137**	**(2.699)**	**9.779**	**(47.380)**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos		**1.972**	**(101.968)**	**91.465**	**(227.078)**
Representado por:					
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		177.136	279.104	200.328	427.406
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	10.a	179.108	177.136	291.793	200.328
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos		**1.972**	**(101.968)**	**91.465**	**(227.078)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

continua →★

→★ continuação

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais)*

		Atribuível aos acionistas controladores															
				Reservas de lucros					Ajustes de avaliação patrimonial								
	Nota	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva legal	Reserva para expansão e modernização	Reserva especial	Dividendos	Total	Ajustes de instrumentos financeiros	Custo atribuído	Ajustes acumulados de conversão	Transações de Capital	Total	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldo em 1º de janeiro 2023		**966.255**	**–**	**193.251**	**331.789**	**–**	**419.703**	**944.743**	**1.710**	**32.477**	**(358.546)**	**–**	**(324.359)**	**–**	**1.586.639**	**(6.882)**	**1.579.757**
Transações de capital com acionistas																	
Juros sobre o capital próprio intermediários creditados	26.c	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(111.024)	(111.024)	–	(111.024)
Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	26.c	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	54	54	–	54
Transações de capital - venda de novas ações		202.454	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	202.454	–	202.454
Transações de capital - custo na venda de novas ações		–	(9.901)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(9.901)	–	(9.901)
Tributos sobre custo na venda de novas ações		–	3.366	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3.366	–	3.366
Transações de capital com a controlada MAHLE Filtroil Ind. Com. de Filtros Ltda.	16	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	9.688	9.688
Lucro líquido do exercício		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**748.245**	**748.245**	**(467)**	**747.778**
Outros resultados abrangentes, líquido dos efeitos trib utários, quando aplicável																	
Ajustes acumulados de conversão	26.e	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(380.537)	–	(380.537)	–	(380.537)	–	(380.537)
Ajustes de instrumentos financeiros	26.e	–	–	–	–	–	–	–	2.447	–	–	–	2.447	–	2.447	–	2.447
Tributos sobre ajustes de instrumentos financeiros	26.e	–	–	–	–	–	–	–	(832)	–	–	–	(832)	–	(832)	–	(832)
Realização do custo atribuído, líquido	26.e	–	–	–	–	–	–	–	–	(442)	–	–	(442)	442	–	–	–
Transações com acionistas e constituição de reservas																	
Constituição da reserva legal	26.d	–	–	37.412	–	–	–	37.412	–	–	–	–	–	(37.412)	–	–	–
Pagamento de dividendos mediante a utilização de reserva para expansão	26.d	–	–	–	(331.789)	–	–	(331.789)	–	–	–	–	–	–	(331.789)		(331.789)
Pagamento de dividendos	26.c	–	–	–	–	–	(419.703)	(419.703)	–	–	–	–	–	–	(419.703)	–	(419.703)
Pagamento de dividendos intercalares	26.c	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(379.040)	(379.040)	–	(379.040)
Dividendos adicionais propostos	26.c	–	–	–	–	–	221.265	221.265	–	–	–	–	–	(221.265)	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2023		**1.168.709**	**(6.535)**	**230.663**	**–**	**–**	**221.265**	**451.928**	**3.325**	**32.035**	**(739.083)**	**–**	**(703.723)**	**–**	**910.379**	**2.339**	**912.718**
Transações de capital com acionistas																	
Juros sobre o capital próprio intermediários creditados	26.c	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(98.922)	(98.922)	–	(98.922)
Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	26.c	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	100	100	–	100
Transações de capital - Aquisição MAHLE Compressores e MAHLE Thermal	16	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(345.479)	(345.479)	–	(345.479)	–	(345.479)
Lucro líquido do exercício		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**541.390**	**541.390**	**(186)**	**541.204**
Outros resultados abrangentes, líquido dos efeitos tributários, quando aplicável																	
Ajustes acumulados de conversão	26.e	–	–	–	–	–	–	–	–	–	19.094	–	19.094	–	19.094	–	19.094
Ajustes de instrumentos financeiros	26.e	–	–	–	–	–	–	–	(10.634)	–	–	–	(10.634)	–	(10.634)	–	(10.634)
Tributos sobre ajustes de instrumentos financeiros	26.e	–	–	–	–	–	–	–	3.615	–	–	–	3.615	–	3.615	–	3.615
Realização do custo atribuído, líquido	26.e	–	–	–	–	–	–	–	–	(605)	–	–	(605)	605	–	–	–
Transações com acionistas e constituição de reservas																	
Constituição da reserva legal	26.d	–	–	27.070	–	–	–	27.070	–	–	–	–	–	(27.070)	–	–	–
Constituição da reserva de expansão	26.d	–	–	–	157.655	–	–	157.655	–	–	–	–	–	(157.655)	–	–	–
Aumento de Capital - integralização de reserva	22.a	230.663	–	(230.663)	–	–	–	(230.663)	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Pagamento de dividendos	26.c	–	–	–	–	–	(221.265)	(221.265)	–	–	–	–	–	–	(221.265)	–	(221.265)
Dividendos adicionais propostos	26.c	–	–	–	–	–	228.614	228.614	–	–	–	–	–	(228.614)	–	–	–
Dividendos mínimos obrigatórios remanescentes	26.c	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(29.834)	(29.834)	–	(29.834)
Saldo em 31 de dezembro de 2024		**1.399.372**	**(6.535)**	**27.070**	**157.655**	**–**	**228.614**	**413.339**	**(3.694)**	**31.430**	**(719.989)**	**(345.479)**	**(1.037.732)**	**–**	**768.444**	**2.153**	**770.597**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

1. Contexto operacional

Informações gerais

A MAHLE Metal Leve S.A. ("Companhia") é uma entidade domiciliada no Brasil. O endereço registrado da matriz da Companhia é Avenida Ernst Mahle nº 2000, CEP 13.846-146, Mogi Guaçu, São Paulo. As demonstrações financeiras individuais ("Controladora") e consolidadas ("Consolidado") da Companhia relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como "Grupo").

O Grupo tem por objeto a fabricação, desenvolvimento, venda e revenda, distribuição, importação e exportação de peças e acessórios para fabricação e montagem de motores a explosão e para a fabricação e montagem de veículos automotores, de motores e alternadores elétricos e suas partes para aplicação em veículos automotores; de sistemas de arrefecimento e de ar condicionado para aplicação em motores estacionários e para sistemas de geração de energia; de programas aplicativos para desenvolvimento de processos metalúrgicos; revenda de papel para a fabricação de filtros, industrialização, bem como a prestação de serviços, incluindo cursos e treinamentos, inerentes às suas atividades, entre outros. A venda é efetuada às montadoras, mercado de peças de reposição, estacionários e outros.

Os produtos fabricados pelo Grupo são: pistões, anéis de pistão, pinos de pistão, eixos de comando de válvulas, bronzinas, buchas, bielas, porta-anéis, arruelas de encosto, anel de fogo, camisas de cilindro, radiadores, condensadores, compressores mecânico, ar-condicionado e filtros. Também incluem a produção de válvulas para motores de combustão, bem como a comercialização de produtos e a prestação de assistência técnica no mercado internacional.

As ações da Companhia estão registradas no mais elevado nível de Governança Corporativa da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, denominado Novo Mercado.

Aquisição de participações societárias

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. ("MAHLE Compressores") e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. ("MAHLE Thermal") ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., controladora da Companhia. Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia de Acionistas da Companhia (AGE) a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda. e a incorporação da "MAHLE Thermal" para fins de segregação de linha de negócios "Aftermarket Thermal".

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia adquiriu 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização Ltda., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, pelo montante de R$ 31.800 a ser pago em três parcelas, tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE").

As aquisições reforçam a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e geração de valor aos acionistas. Maiores detalhes da aquisição e incorporação vide nota explicativa nº 16.

2. Relação de entidades controladas e coligada

		Participação no capital total (%)			
		2024		2023	
Controladas	**País**	**Direta**	**Indireta**	**Direta**	**Indireta**
MAHLE Argentina S.A.	Argentina	99,2	0,8	99,2	0,8
MAHLE Metal Leve GmbH	Áustria	100	–	100	–
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	Brasil	100	–	–	–
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	Brasil	100	–	100	–
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	Brasil	51	–	51	–
Coligada	**País**	**Direta**	**Indireta**	**Direta**	**Indireta**
Arco Climatização Ltda.	Brasil	33,33%	–	–	–

3. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às normas do IFRS, as normas brasileiras de contabilidade emitidas pelo CFC e as normas do CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS".

O Grupo preparou as demonstrações financeiras partindo do pressuposto de continuidade operacional.

Adicionalmente, o Grupo considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 11 de março de 2025. Após a sua emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as demonstrações financeiras.

4. Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Controladora e de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo é o Real. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As moedas funcionais das suas controladas no exterior, MAHLE Metal Leve GmbH e MAHLE Argentina S.A. são: o Euro (EUR) e o Peso Argentino (ARS), respectivamente.

Para as subsidiárias cuja moeda de apresentação das demonstrações financeiras da Companhia é diferente do Real, as contas de ativos e passivos são convertidas para a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

Para a subsidiária MAHLE Metal Leve GmbH utiliza-se na conversão as taxas de câmbio vigentes à data do balanço, e os itens de receitas e despesas são convertidos utilizando a taxa média mensal. Para a subsidiária MAHLE Argentina S.A. utiliza-se na conversão as taxas de câmbio vigentes na data do balanço, os itens de receitas e despesas em atendimento a NBC TG 42 (CPC 42) - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária/IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies* são convertidos pelas taxas dos fechamentos trimestrais conforme mencionado na nota explicativa nº 37.

Os ajustes de conversão resultantes são reconhecidos no resultado abrangente e no grupo de ajuste de avaliação patrimonial no patrimônio líquido denominado "ajustes acumulados de conversão".

5. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

a) Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

• Nota explicativa nº 11 e 34 - instrumentos financeiros - risco de crédito: a redução ao valor recuperável aplica-se aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, a Companhia avalia nas datas do balanço se há alguma evidência de perda de recuperabilidade;

• Nota explicativa nº 12 - estoque - provisão para perdas nos estoques: as perdas de produtos com margem negativa, ferramental, *slow moving*, problemas de qualidade reconhecidas em estoques são relativas a perdas estimadas com estoques obsoletos, classificadas como redutora dos estoques;

• Nota explicativa nº 15 - imposto de renda e contribuição social - realização de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais que possam ser utilizados;

• Nota explicativa nº 18 - redução ao valor recuperável do intangível: a Companhia e suas controladas testam anualmente a recuperação de seus ativos, caso houver algum indicador de *impairment*, que gerariam eventuais perdas no ágio, esta perda seria registrada no resultado da Companhia. O Grupo utiliza o critério de fluxo de caixa descontado, que dependem de diversas estimativas e premissas, que são influenciadas por mudanças no cenário econômico ou mercadológico;

• Nota explicativa nº 23 e 24 - provisões diversas - provisão para perdas em contrato e provisões para garantia: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;

• Nota explicativa nº 25 - provisão para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais: o Grupo reconhece provisão para causas cíveis, fiscais, ambientais e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais;

• Nota explicativa nº 34 - valores justos dos instrumentos financeiros derivativos: todos os instrumentos financeiros derivativos devem ser registrados no balanço patrimonial ao valor justo, pelo regime de competência, como ativos financeiros quando eles representam direitos contratuais de receber caixa ou como passivos financeiros quando eles representam obrigações contratuais de entregar caixa. Os derivativos que são formalmente designados como instrumentos de *hedge* podem ser contabilizados aplicando as regras específicas de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting)* com registro em outros resultados abrangentes.

i. Mensuração do valor justo

Uma série de políticas e divulgações contábeis do Grupo requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, o Grupo usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2: *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e
- Nível 3: técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

O Grupo não possui instrumentos na hierarquia nível 3.

O Grupo reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na nota explicativa nº 34 de instrumentos financeiros.

6. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024 e Normas emitidas, mas ainda não vigentes

6.1 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

O Grupo aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 (exceto quando indicado de outra forma). O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

• Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

As alterações à IAS 7 (equivalente a NBC TG 03 (CPC 03 (R2)) - Demonstração dos Fluxos de Caixa) e à IFRS 7 (equivalente a NBC TG 40 (CPC 40 (R1)) - Instrumentos Financeiros: Divulgações - esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem divulgação adicional de tais acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações visam auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento de fornecedores sobre os passivos, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade.

As alterações desta norma não tiveram impacto nas demonstrações financeiras do Grupo.

• Reforma Tributária Internacional - Regras do Modelo do Pilar Dois - Alterações ao IAS 12

As alterações ao IAS 12 (equivalente à NBC TG 32 (CPC 32) - Tributos sobre o lucro) foram introduzidas em resposta às regras do Pilar Dois da OCDE sobre BEPS e incluem:

• Uma exceção temporária obrigatória ao reconhecimento e divulgação de impostos diferidos decorrentes da implementação jurisdicional das regras do modelo do Pilar Dois; e

• Requisitos de divulgação para entidades afetadas, a fim de ajudar os usuários das demonstrações financeiras a compreender melhor a exposição de uma entidade aos impostos sobre a renda do Pilar Dois decorrentes dessa legislação, especialmente antes da data efetiva.

Essa legislação estabelece uma tributação mínima para grandes grupos empresariais que se enquadram dentro do escopo dessas regras, os quais devem calcular sua alíquota efetiva em cada país onde operam. No contexto dessa regulamentação, essa alíquota é denominada "GloBE Effective Tax Rate" ou alíquota efetiva GloBE.

Caso a alíquota efetiva GloBE de alguma entidade do grupo econômico, considerada por jurisdição onde o grupo atua, seja inferior à alíquota mínima de 15%, a multinacional será obrigada a pagar um tributo adicional sobre o lucro, referente à diferença entre sua alíquota efetiva GloBE e a alíquota mínima estabelecida.

A referida norma foi inicialmente apresentada pela Medida Provisória nº 1.262 de 03 de outubro de 2024 e posteriormente foi objeto da Lei nº 15.079, de 27 de dezembro de 2024, a qual Institui o Adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) no processo de adaptação da legislação brasileira às Regras Globais Contra a Erosão da Base Tributária - Regras GloBE a partir de 2025.

A Administração da Companhia em conjunto com o Grupo MAHLE já efetuou estudos da aplicação dessa nova legislação/regra, e não identificou e/ou espera nenhum impacto material em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

6.2 Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar estas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

• IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente a NBC TG 26 (CPC 26 (R1)) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (*Primary Financial Statements* (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente a NBC TG 03 (CPC 03 (R2)) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

O Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

• IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (equivalente a NBC TG 36 (CPC 36 (R3)) - Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

Como os instrumentos patrimoniais do Grupo são negociados publicamente, ele não é elegível para aplicação do IFRS 19.

• Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

• Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo *Lack of Exchangeability* emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado.

Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

7. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

• O custo atribuído de imobilizado na adoção inicial da NBC TG 27 (CPC 27)/ICPC 10 - Ativo imobilizado no Brasil;

• Instrumentos derivativos são mensurados pelo valor justo por meio de resultado e por meio de resultado abrangente;

• Os instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado.

8. Políticas contábeis materiais

O Grupo aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

a. Base de consolidação

i. Controladas

O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. As políticas contábeis de controladas estão alinhadas com as políticas adotadas pelo Grupo.

Nas demonstrações financeiras individuais da Controladora, as informações financeiras de controladas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial. A consolidação de controladas incorpora as contas totais de ativos, passivos e resultados e distingue a participação de acionistas não controladores no balanço patrimonial e na demonstração do resultado Consolidado, correspondente ao percentual de participação nas controladas.

ii. Coligada

Coligadas são empresas nas quais a Companhia tem influência significativa sobre as políticas financeiras e operacionais, mas que não controla.

O Grupo detém 33,33% de participação na sociedade Arco Climatização Ltda. dos quais o investimento é contabilizado na Companhia com base no método de equivalência patrimonial. Para mais detalhes, vide nota explicativa nº 16.

iii. Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição.

Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

iv. Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas.

Ganhos não realizados oriundos de transações com companhias investidas registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução do valor recuperável.

b. Combinação de negócios envolvendo entidades sob controle comum

Combinações de negócios entre entidades sob controle comum ainda não foram abordadas especificamente pelas IFRSs ou CPCs. A IFRS 3/NBC TG 15(R4) ou CPC 15(R1) - Combinação de Negócios é o pronunciamento que se aplica a combinações de negócios, porém explicitamente exclui do seu escopo as combinações de negócios entre entidades sob controle comum, de forma que, na avaliação de transações de tal natureza, cabe julgamento da administração do Grupo para refletir adequadamente a essência e realidade econômica de cada transação. Dessa forma, seguindo orientações da NBC TG 23(R1)/CPC 23/AS 8 e interpretação do ICPC 09 (R3), a Administração adotou a prática contábil do método de comunhão de interesses *(pooling of interests method)* para combinação de negócios envolvendo entidades sob controle comum.

Na prática contábil de *pooling of interest method*, as empresas envolvidas na combinação são tratadas como se estivessem unindo seus ativos e passivos, sem reconhecer um *goodwill* (ou ágio) resultante da transação, sendo o excesso entre o valor pago e o valor líquido dos ativos e passivos da entidade sob controle comum registrado diretamente no patrimônio líquido em ajuste de avaliação patrimonial na rubrica de transação de capital.

c. Moeda estrangeira

i. Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidas para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data.

O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do exercício, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o exercício quando aplicável e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do exercício de apresentação. Ativos e passivos não monetários denominados em moedas estrangeiras que são mensurados pelo valor justo são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi apurado. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são reconhecidas no resultado, no entanto as diferenças cambiais resultantes da conversão dos *hedges* de fluxo de caixa são reconhecidas em outros resultados abrangentes.

ii. Operações no exterior

Os ativos e passivos de operações no exterior, são convertidos para Real às taxas de câmbio apuradas na data de apresentação. As receitas e despesas de operações no exterior são convertidas em Real às taxas de câmbio apurada nas taxas das transações.

As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido, com exceção da subsidiária MAHLE Argentina S.A., onde a sua demonstração de resultado é ajustada no final de cada período de reporte utilizando a variação do índice geral de preços e, posteriormente, convertida à taxa de câmbio de fechamento de cada trimestre, resultando assim no acumulado do ano, os efeitos nas contas de resultado, tanto do índice de inflação quanto para conversão de moeda, conforme divulgado na nota explicativa nº 37.

iii. Demonstrações contábeis em economias hiperinflacionárias

As demonstrações contábeis da controlada MAHLE Argentina S.A. foram elaboradas conforme NBC TG 42 (CPC 42) - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária/IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies*. As demonstrações contábeis foram corrigidas para considerar os efeitos da inflação.

Uma economia é considerada hiperinflacionária quando certas características qualitativas e quantitativas estão presentes. Estas características incluem dentre outras, comportamento da população em relação à moeda local, indexação de preços a índices de inflação e nível de inflação acumulada nos últimos três anos (igual ou superior a 100%).

A aplicação deste pronunciamento está apresentada na nota explicativa nº 37.

d. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos conforme IFRS 13/NBC TG 46 (CPC 46) - Mensuração do Valor Justo e NBC TG 12 (CPC 12) - Ajuste a Valor Presente.

e. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

i. Reconhecimento, classificação e mensuração

As contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio de resultado, os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado:

• Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida);

• Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida);

• Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais); e

• Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que o Grupo mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

• É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e

• Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado:

• É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e

• Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, são classificados como ao valor justo por meio do resultado. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos (veja a nota explicativa nº 34 (i)). No reconhecimento inicial, o Grupo pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes como ao valor justo por meio do resultado se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

O Grupo realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração.

As informações consideradas incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração do Grupo;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos do Grupo.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

Para fins dessa avaliação, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

O Grupo considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, o Grupo considera:

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;
- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e
- os termos que limitam o acesso do Grupo a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na *performance* de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente - o que pode incluir uma compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação adicional razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. No entanto, veja a nota explicativa nº 34 para derivativos designados como instrumentos de *hedge*.
Ativos financeiros ao custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de resultado. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, caso for um derivativo ou caso for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio de resultado são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.

Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. Veja a nota explicativa nº 34 sobre os passivos financeiros designados como instrumentos de *hedge*.

ii. Desreconhecimento

O Grupo desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando o Grupo transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual o Grupo nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

O Grupo desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Grupo também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

iii. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge

O Grupo mantém instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições aos riscos de variação de moeda estrangeira, taxa de juros e preço das *commodities*. Derivativos embutidos são separados de seus contratos principais e registrados separadamente caso o contrato principal não seja um ativo financeiro e certos critérios sejam atingidos.

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as variações no valor justo são normalmente registradas no resultado.

O Grupo designa certos derivativos como instrumentos de *hedge* para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associada as transações previstas altamente prováveis, resultantes de mudanças nas taxas de câmbio. No início das relações de *hedge* designadas, o Grupo documenta o objetivo do gerenciamento de risco e a estratégia de aquisição do instrumento de *hedge*. O Grupo também documenta a relação econômica entre o instrumento de *hedge* e o item objeto de *hedge*, incluindo se há a expectativa de que mudanças nos fluxos de caixa do item objeto de *hedge* e do instrumento de *hedge* compensem-se mutuamente.

Hedges de fluxo de caixa:

Quando um derivativo é designado como um instrumento de *hedge* de fluxo de caixa, a porção efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida em outros resultados abrangentes e apresentada na conta de reserva de *hedge*. A porção efetiva das mudanças no valor justo do derivativo reconhecido em outros resultados abrangentes limita-se à mudança cumulativa no valor justo do item objeto de *hedge*, determinada com base no valor presente, desde o início do *hedge*. Qualquer porção não efetiva das variações no valor justo do derivativo é reconhecida imediatamente no resultado.

Quando a transação objeto de *hedge* prevista resulta no reconhecimento subsequente de um item não financeiro, tal como estoques, o valor acumulado na reserva de *hedge* e o custo da reserva de *hedge* são incluídos diretamente no custo inicial do item não financeiro quando ele é reconhecido.

Com relação às outras transações objeto de *hedge*, o valor acumulado na reserva de *hedge* e o custo da reserva de *hedge* são reclassificados para o resultado no mesmo período ou em períodos em que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de *hedge* afetarem o resultado.

Caso o *hedge* deixe de atender aos critérios de contabilização de *hedge*, ou o instrumento de *hedge* expire ou seja vendido, encerrado ou exercido, a contabilidade de *hedge* é descontinuada prospectivamente. Quando a contabilização dos *hedge*s de fluxo de caixa for descontinuada, o valor que foi acumulado na reserva de

continua→★

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

hedge permanece no patrimônio líquido até que, para um instrumento de *hedge* de uma transação que resulte no reconhecimento de um item não financeiro, ele for incluído no custo do item não financeiro no momento do reconhecimento inicial ou, para outros *hedges* de fluxo de caixa, seja reclassificado para o resultado no mesmo período ou períodos à medida que os fluxos de caixa futuros esperados que são objeto de *hedge* afetarem o resultado.

Caso os fluxos de caixa futuros que são objeto de *hedge* não sejam mais esperados, os valores que foram acumulados na reserva de *hedge* e o custo da reserva de *hedge* são imediatamente reclassificados para o resultado.

f. Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas de vendas.

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, o qual não excede aos valores de reposição ou de realização. Os custos das vendas compreendem a transferência do patrimônio líquido de qualquer ganho ou perda do *hedge* de fluxo de caixa referente às compras de matérias-primas.

g. Imobilizado

i. Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável *(impairment)* acumuladas. O custo de determinados itens do imobilizado em 1º de janeiro de 2009, data de transição do Grupo para os CPCs (IFRS) foi determinada com base em seu valor justo naquela data.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas (despesas) operacionais no resultado.

ii. Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso.

Terrenos não são depreciados. A revisão da vida útil é realizada anualmente. As vidas úteis estimadas para os exercícios correntes estão demonstradas na nota explicativa nº 17.

h. Ativos intangíveis e ágio

i. Ágio

Os ágios com base na expectativa de rentabilidade futura *(goodwill)* foram apurados em aquisições de participações societárias, fundamentados na expectativa de rentabilidade futura dos investimentos. Esses ágios são decorrentes da diferença entre o valor de aquisição e o valor justo de mercado do patrimônio líquido das controladas, apurados na data de aquisição, e estão fundamentados na rentabilidade futura, com base na projeção de resultados da respectiva investida, determinados utilizando-se o critério de fluxo de caixa descontado, para um período projetivo de cinco anos para sua unidade geradora de caixa (UGC) do negócio de anéis.

O ágio é medido pelo custo deduzido das perdas por redução ao valor recuperável. Esses ágios não são amortizados pela fundamentação de vida útil infinita e, anualmente, a Companhia avalia a recuperabilidade do ágio sobre investimentos, utilizando, para tanto, práticas consideradas de mercado, principalmente o fluxo de caixa descontado da sua UGC referente ao negócio de anéis, onde possui ágio alocado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida a valor justo em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

ii. Outros ativos intangíveis

Outros ativos intangíveis que são adquiridos pelo Grupo e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

Os gastos com aquisição e instalação de direitos de uso de *softwares* são capitalizados de acordo com os benefícios econômicos futuros que fluirão para o Grupo e amortizados, conforme as taxas mencionadas na nota explicativa nº 18 e os gastos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesas quando incorridos.

Os *softwares* comprados são capitalizados individualmente em conta específica de *software*, enquanto aqueles que fazem parte da funcionalidade de um equipamento são capitalizados como parte do mesmo desde que seja exclusivo deste equipamento.

Os direitos de uso são capitalizados através dos investimentos incorridos no exercício. Os direitos de uso no Grupo referem-se ao direito de servidão de passagem ao Centro Tecnológico na cidade de Jundiaí.

Os direitos de uso referente ao custo de desenvolvimento de produtos são amortizados, conforme as taxas mencionadas na nota explicativa nº 18 e os demais direitos serão avaliados através de provisões para perdas por redução ao valor recuperável de intangível *(impairment).*

iii. Despesas e investimentos com desenvolvimento de tecnologia e produtos

Os gastos com pesquisas e desenvolvimentos ou outros conhecimentos em um plano de projeto visando à produção de materiais, dispositivos, produtos, processos, sistemas ou serviços novos ou substancialmente aprimorados antes do início de sua produção comercial ou do seu uso realizados pelo centro de pesquisas tecnológicas do Grupo são contabilizados como despesas (pesquisas) ou investimentos de intangíveis (desenvolvimento) de acordo com a sua natureza e projeções que resultem em benefícios econômicos futuros para o Grupo.

iv. Amortização

Quando aplicável, a amortização de ativos intangíveis é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis definidas, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso.

As vidas úteis definidas para os exercícios correntes estão descritas na nota explicativa nº 18.

Métodos de amortização, vidas úteis e valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e ajustados caso seja aplicável.

i. Redução ao valor recuperável - Impairment

i. Ativos financeiros não derivativos

O Grupo reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

O Grupo mensura a provisão para perda em um montante igual a perda de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os itens descritos abaixo, que são mensurados como perda de crédito esperada para 12 meses:

- títulos de dívida com baixo risco de crédito na data do balanço; e
- outros títulos de dívida e saldos bancários para os quais o risco de crédito (ou seja, o risco de inadimplência ao longo da vida esperada do instrumento financeiro) não tenha aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial.

As provisões para perdas com contas a receber de clientes e ativos de contrato são mensuradas a um valor igual a perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, o Grupo considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica do Grupo, na avaliação de crédito e considerando informações prospectivas *(forward-looking).*

O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumenta significativamente se este estiver com mais de 30 dias de atraso.

O Grupo considera um ativo financeiro como inadimplente quando:

- é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito ao Grupo, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma); ou
- o ativo financeiro estiver vencido há mais de 120 dias.

As perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito.

Em cada data de balanço, o Grupo avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui "problemas de recuperação" quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- dificuldades financeiras significativas do emissor ou do mutuário;
- quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 120 dias;
- reestruturação de um valor devido ao Grupo em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- a probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira; ou
- o desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras.

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando o Grupo não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. Com relação a clientes individuais, o Grupo adota a política de baixar o valor contábil bruto quando esgota toda as tentativas de negociação com o cliente, não conseguindo estabelecer um acordo entre partes e quando a Companhia reconhece alguma divergência a favor do cliente. Com relação a clientes corporativos, o Grupo faz uma avaliação individual sobre a época e o valor da baixa com base na existência ou não de expectativa razoável de recuperação. O Grupo não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos do Grupo para a recuperação dos valores devidos.

ii. Ativos não financeiros

Os valores contábeis dos ativos não financeiros do Grupo, que não são estoques, imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. No caso de ágio e ativos intangíveis com vida útil indefinida ou ativos intangíveis em desenvolvimento que ainda não estejam disponíveis para uso, o valor recuperável é estimado no mínimo anualmente.

Para fins do teste do valor recuperável do ágio, o montante do ágio apurado em uma combinação de negócios é alocado à unidade geradora de caixa ou "UGC", ou ao grupo de UGCs para o qual o benefício das sinergias da combinação é esperado. Essa alocação reflete o menor nível no qual o ágio é monitorado para fins internos e não é maior que um segmento operacional determinado de acordo com a NBC TG 22 (CPC 22) - Informações por segmento/IFRS 8 - *Operating segments.*

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida caso o valor contábil de um ativo ou sua UGC exceda seu valor recuperável estimado. Perdas de valor são reconhecidas no resultado. Perdas no valor recuperável relacionadas às UGCs são alocadas inicialmente para reduzir o valor contábil de qualquer ágio alocado às UGCs.

Quanto a outros ativos, as perdas de valor recuperável reconhecidas em exercícios anteriores são avaliadas a cada data de apresentação para quaisquer indicações de que a perda tenha aumentado, diminuído ou não mais exista. Uma perda de valor é revertida caso tenha havido uma mudança nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável.

Uma perda por redução ao valor recuperável é revertida somente na condição em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Os bens do imobilizado e intangível, quando aplicável a outros ativos, são avaliados anualmente para identificar evidências de perdas não recuperáveis, primariamente utilizando o contexto de indícios internos e externos que interfiram na recuperação destes ativos, com base sempre em eventos ou alterações significativas, que indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável.

Quando aplicável, caso houver perda decorrente das situações em que o valor contábil do ativo ultrapasse seu valor recuperável, definido pelo maior valor entre o valor em uso do ativo e o valor líquido de venda do ativo, esta é reconhecida no resultado do exercício, não podendo ser revertida quando for relacionada a ágio por expectativa de rentabilidade futura *(goodwill).*

Para fins de avaliação do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente (UGC).

j. Investimentos

Os investimentos em controladas e coligada nas quais a Controladora detém o controle e/ou com influência significativa nas demonstrações financeiras individuais da Controladora são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, conforme divulgado na nota explicativa nº 16.

As demonstrações financeiras das controladas com sede no exterior são convertidas para Reais utilizando-se os seguintes critérios:

- • Contas ativas e passivas pela taxa de câmbio de fechamento;
- • Contas específicas no patrimônio líquido pela taxa histórica das transações ou movimentações;
- • Contas de resultado pela taxa de câmbio média mensal para economia não inflacionária e final de cada respectivo trimestre para economia hiperinflacionária.

As diferenças cambiais de controladas no exterior são lançadas na rubrica específica do patrimônio líquido da Companhia denominada "ajustes acumulados de conversão". A realização destes ajustes de variações cambiais ocorre com a realização do investimento, ou seja, na alienação.

k. Benefícios a empregados

O Grupo concede benefícios basicamente em bases mensais, reconhecidos contabilmente.

A descrição dos principais planos de benefícios concedidos aos empregados estão descritas na nota explicativa nº 35.

i. Plano de Previdência Complementar - Modalidade de contribuição definida

Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual uma entidade paga contribuições fixas para uma entidade separada (Fundo de Previdência) e não terá nenhuma obrigação legal ou construtiva de pagar valores adicionais. As obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida são reconhecidas como despesas de benefícios a empregados no resultado nos exercícios durante os quais serviços são prestados pelos empregados.

O Grupo mantém plano de Previdência Aberta Complementar, estruturado no Regime Financeiro de Capitalização, na Modalidade de Contribuição Variável, descrito em regulamento específico, devidamente aprovado pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, através do Processo de nº 15414.004168/2005/12.

ii. Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado.

O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago sob os planos de bonificação em dinheiro ou participação nos lucros de curto prazo se o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados de pagar esse valor em função de serviço prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

l. Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

i. Garantias

Uma provisão para garantias é reconhecida quando os produtos ou serviços são vendidos.

A provisão é baseada em dados históricos de garantia e uma ponderação de todas as probabilidades de desembolsos.

ii. Perdas em contratos

Uma provisão para perdas em contratos é reconhecida em montantes suficientes para fazer face às perdas em contratos de vendas já firmados e para as suas estimativas de perdas já previstas, em que a Administração tem expectativa de incorrer em margens negativas. O Grupo reconhece, antes de constituir a provisão, qualquer perda por redução ao valor recuperável de valor em ativos relacionados com aquele contrato.

iii. Contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais

As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável e demais obrigações legais não vinculadas.

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, trabalhistas, ambientais e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais.

m. Arrendamento

No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

a) *Como arrendatário*

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, o Grupo aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para os arrendamentos de propriedades, o Grupo optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente.

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arredamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e
- o preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se o Grupo alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

O Grupo apresenta ativos de direito de uso que não atendem à definição de propriedade para investimento em "ativo imobilizado" e passivos de arrendamento em "empréstimos e financiamentos" no balanço patrimonial.

Arrendamentos de ativos de baixo valor

O Grupo optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de TI. O Grupo reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.

n. Receita operacional

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos, das bonificações e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

As receitas são compostas entre dois mercados, o mercado OEM ("*Original Equipment Manufacturers"),* cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado "*Aftermarket*", cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

O Grupo operacionalmente mantém controles que evidenciam a natureza e a época do cumprimento das obrigações de desempenho em contratos com clientes, incluindo: (i) há evidência convincente de que o controle de um bem ou serviço é transferido ao cliente, o que em geral ocorre na sua entrega; (ii) pelo valor que a entidade espera ter direito a receber em troca da transferência do bem ou serviço e (iii) os custos associados e a possível devolução de mercadorias possam ser estimados de maneira confiável. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional, conforme as vendas sejam reconhecidas.

o. Receitas financeiras e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem as variações de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e ganhos nos instrumentos de *hedge* que são reconhecidos no resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método de taxa de juros efetiva.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, variações de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e perdas nos instrumentos de *hedge* que estão reconhecidos no resultado.

p. Tributação

i. Tributos indiretos

As receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	Estado de São Paulo	Estado de Minas Gerais	Estado do Rio de Janeiro	Outros Estados
ICMS	4% e 18%	4% e 18%	4% e 20%	4% e 7% e 12%
IPI	3,25 % a 20%	3,25 % a 20%	3,25 % a 20%	3,25 % a 20%
PIS	1,65% a 2,30%	1,65% a 2,30%	1,65% a 2,30%	1,65% a 2,30%
COFINS	7,60% a 10,80%	7,60% a 10,80%	7,60% a 10,80%	7,60% a 10,80%
ISS	2% a 5%	2% a 5%	2% a 5%	2% a 5%

Esses encargos são apresentados como deduções de vendas na demonstração do resultado.

ii. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado ou diretamente no patrimônio líquido (em outros resultados abrangentes).

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, as taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras.

Na determinação do imposto de renda corrente e diferido o Grupo leva em consideração o impacto de incertezas relativas às posições fiscais tomadas e se o pagamento adicional de imposto de renda e juros tenha que ser realizado.

O Grupo acredita que a provisão para imposto de renda no passivo está adequada para com relação a todos os exercícios fiscais em aberto baseada em sua avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e experiência passada. Essa avaliação é baseada em estimativas e premissas que podem envolver uma série de julgamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem ser disponibilizadas o que levariam o Grupo a mudar o seu julgamento quanto à adequação da provisão existente; tais alterações impactarão a despesa com imposto de renda no ano em que forem realizadas.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam ao imposto de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

q. Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado mediante a divisão do resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia e as ações ordinárias em circulação emitidas no respectivo exercício conforme mencionado na nota explicativa nº 27.

O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida ação em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor nos exercícios apresentados, nos termos da NBC TG 41 (CPC 41) - Resultado por ação e IAS 33 - *Earnings per share*. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, não há instrumentos com efeito diluidor.

r. Informação por segmentos

Um segmento operacional é um componente do Grupo que desenvolve atividades de negócio das quais pode obter receitas e incorrer em despesas, incluindo receitas e despesas relacionadas com transações com outros componentes do Grupo e para o qual informações financeiras individualizadas estão disponíveis.

Os resultados de segmentos que são reportados incluem itens diretamente atribuíveis ao segmento, bem como aqueles que podem ser alocados em bases razoáveis.

s. Demonstrações do valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, nos termos do Pronunciamento Técnico NBC TG 09 (CPC 09) - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicável às companhias abertas, enquanto para IFRS representa informação financeira adicional.

9. Informações por segmento

i. Informações sobre segmentos reportáveis

Segmentos operacionais são componentes da entidade que desenvolvem atividades de negócio das quais pode obter-se receitas e incorrer em despesas. O Grupo definiu os segmentos operacionais com base nos relatórios regularmente utilizados pelo principal gestor das operações do Grupo nas decisões estratégicas operacionais da Companhia. As informações apresentadas são mensuradas de maneira consistente com a demonstração do resultado.

Os segmentos operacionais do Grupo são:

(a) *"Powertrain and Charging"* (anteriormente Componentes de Motores): pistões, anéis de pistão, válvulas, bielas, bronzinas, buchas, arruelas de encosto, camisas de cilindro, anel de fogo, eixos de comando de válvulas, pinos de pistão, porta-anéis, compressor mecânico, entre outros. Em geral os produtos são utilizados em veículos automotores da linha leve e pesada.

(b) *"Thermal and Fluid Systems"* (anteriormente Filtros): filtros de combustível, filtros de ar, filtros de óleo, filtros de ar-condicionado, filtros de carvão ativado, separadores de óleo, tampas de comando de válvula, sistema de admissão de ar, pré filtros diesel e coletores de admissão, ar-condicionado, radiadores e condensadores que são aplicados em geral na linha automotiva leve e pesada, movidos a motores à combustão, híbridos e elétricos.

	Consolidado 2024 "Powertrain and Charging"	2024 "Thermal and Fluid Systems"	2024 Consolidado	2023 "Powertrain and Charging"	2023 "Thermal and Fluid Systems"	2023 Consolidado
Receita do segmento reportável	**3.889.434**	**668.546**	**4.557.980**	**3.785.934**	**552.891**	**4.338.825**
Custo das vendas e dos serviços prestados (*)	(2.715.741)	(543.126)	**(3.258.867)**	(2.648.142)	(419.121)	**(3.067.263)**
Lucro bruto	**1.173.693**	**125.420**	**1.299.113**	**1.137.792**	**133.770**	**1.271.562**
Despesas com vendas e distribuição (*)	(300.396)	(42.832)	**(343.228)**	(292.078)	(39.944)	**(332.022)**
Despesas gerais e administrativas (*)	(128.909)	(11.726)	**(140.635)**	(119.835)	(8.002)	**(127.837)**
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos (*)	(42.325)	(16.720)	**(59.045)**	(42.976)	(15.176)	**(58.152)**
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(8.580)	3.626	**(4.954)**	(9.525)	1.181	**(8.344)**
Ganhos na posição monetária, líquida	112.790	3.883	**116.673**	72.686	(1.810)	**70.876**
Resultado de equivalência patrimonial	–	2.326	**2.326**	–	–	**–**
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas e impostos	**806.273**	**63.977**	**870.250**	**746.064**	**70.019**	**816.083**
Receitas financeiras	435.809	22.909	**458.718**	467.892	22.134	**490.026**
Despesas financeiras	(600.527)	(29.278)	**(629.805)**	(343.449)	(24.739)	**(368.188)**
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	**(164.718)**	**(6.369)**	**(171.087)**	**124.443**	**(2.605)**	**121.838**
Lucro por segmento reportável antes do imposto de renda e contribuição social	**641.555**	**57.608**	**699.163**	**870.507**	**67.414**	**937.921**
Imposto de renda e contribuição social	**(139.129)**	**(18.830)**	**(157.959)**	**(167.182)**	**(22.961)**	**(190.143)**
Lucro líquido do período	**502.426**	**38.778**	**541.204**	**703.325**	**44.453**	**747.778**
Acionistas controladores	502.612	38.778	**541.390**	703.792	44.453	**748.245**
Acionistas não controladores	186	–	**186**	467	–	**467**
Os valores de depreciação/amortização estão incluídos nas linhas funcionais acima (*)						
Depreciação/amortização	(92.723)	(12.002)	**(104.725)**	(91.325)	(10.256)	**(101.581)**

As aquisições realizadas pela Companhia em 03 de outubro de 2024 estão nos respectivos segmentos: MAHLE Compressores do Brasil Ltda. no segmento *"Powertrain and Charging"*, MAHLE Aftermarket Thermal no segmento *"Thermal and Fluid Systems"*.

Em 2024 as linhas de produtos relacionados com condensadores e radiadores, que anteriormente eram apresentados no segmento de "Componentes de motores", passaram a ser apresentados no segmento *"Thermal and Fluid Systems"*. Essas linhas de condensadores e radiadores apresentaram no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, receita do segmento reportável, custos das vendas e lucro bruto, nos montantes de R$ 66.149, R$ 52.113 e R$ 14.036, respectivamente que foram reclassificados nos valores correspondentes de 31 de dezembro de 2023 para manter consistência e comparabilidade entre os exercícios.

A receita operacional líquida é composta de receitas com produtos e serviços, sendo que as receitas com prestação de serviços referem-se substancialmente *"Powertrain and Charging"* (anteriormente componentes de motores).

	Consolidado 2024 "Powertrain and Charging"	2024 "Thermal and Fluid Systems"	2024 Consolidado	2023 "Powertrain and Charging"	2023 "Thermal and Fluid Systems"	2023 Consolidado
Ativos dos segmentos reportáveis	**3.354.204**	**239.093**	**3.593.297**	**2.602.117**	**198.808**	**2.800.925**

	Consolidado 2024 "Powertrain and Charging"	2024 "Thermal and Fluid Systems"	2024 Consolidado	2023 "Powertrain and Charging"	2023 "Thermal and Fluid Systems"	2023 Consolidado
Investimento de capital (CAPEX)	126.919	16.832	**143.751**	74.596	13.714	**88.310**

ii. Distribuição por área geográfica

Nenhum cliente representa mais de 10% da receita líquida total, no Consolidado.

	Acumulado 31.12.2024	%	Acumulado 31.12.2023	%
Mercado Interno (Brasil e Argentina)	**3.032.018**	**66,5%**	**2.758.020**	**63,6%**
Brasil	2.595.176	56,9%	2.188.626	50,4%
Argentina	436.841	9,6%	569.394	13,1%
Mercado Externo	**1.525.962**	**33,5%**	**1.580.806**	**36,4%**
EUA	436.228	9,6%	367.939	8,5%
México	105.938	2,3%	238.870	5,5%
Alemanha	192.855	4,2%	174.912	4,0%
Itália	83.174	1,8%	83.727	1,9%
Espanha	82.491	1,8%	100.914	2,3%
Suécia	73.377	1,6%	92.655	2,1%
França	34.085	0,7%	48.318	1,1%
Portugal	31.820	0,7%	40.053	0,9%
Áustria	35.482	0,8%	53.139	1,2%
Canadá	26.097	0,6%	24.601	0,6%
Chile	21.168	0,5%	20.241	0,5%
Paraguai	28.847	0,6%	21.307	0,5%
Turquia	17.529	0,4%	10.905	0,3%
Índia	12.991	0,3%	14.252	0,3%
Colômbia	21.056	0,5%	15.258	0,4%
Bolívia	12.689	0,3%	14.926	0,3%
Peru	13.329	0,3%	13.786	0,3%
China	10.570	0,2%	12.371	0,3%
Bélgica	12.990	0,3%	11.405	0,3%
Suíça	8.642	0,2%	8.018	0,2%
Tailândia	4.098	0,1%	6.255	0,1%
Reino Unido	6.798	0,1%	8.769	0,2%
Finlândia	5.587	0,1%	7.534	0,2%
Uruguai	11.520	0,3%	8.198	0,2%
Uzbequistão	11.460	0,3%	9.092	0,2%
Japão	10.823	0,2%	8.423	0,2%
Outros	214.318	4,7%	164.937	3,8%
Total Geral	**4.557.980**	**100,0%**	**4.338.825**	**100,0%**

10. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

a) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
BRL	1.103	1.429	14.888	3.926
ARS (expressos em BRL)	–	–	11.167	6.040
USD (expressos em BRL)	19.024	2.950	19.024	2.950
EUR (expressos em BRL)	12.676	1.523	1.127	1.469
Caixa e depósito a vista	**32.803**	**5.902**	**46.206**	**14.385**
BRL	143.806	163.589	209.765	168.056
ARS (expressos em BRL)	–	–	18.603	7.298
USD (expressos em BRL)	2.477	2.179	2.477	2.179
Aplicações financeiras	**146.283**	**165.768**	**230.845**	**177.533**
BRL	22	5.466	22	5.466
ARS (expressos em BRL)	–	–	14.714	2.941
USD (expressos em BRL)	–	–	6	3
Numerários em trânsito	**22**	**5.466**	**14.742**	**8.410**
Total	**179.108**	**177.136**	**291.793**	**200.328**

O Grupo possui contas correntes nos principais bancos no Brasil e no exterior, estando os numerários registrados na rubrica caixa e depósito à vista.

As aplicações financeiras (equivalentes de caixa) foram realizadas conforme abaixo:

- BRL - Certificados de Depósitos Bancários - CDBs - e Compromissadas - remunerados em média de 100,1% a.a. (100,5% a.a. em 31 de dezembro de 2023) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), aplicados exclusivamente com bancos de primeira linha no Brasil.
- ARS - Certificados de Depósitos Bancários - CDBs, sendo investimentos em renda fixa com prazo de 30 (trinta) dias. A remuneração média é de 32% a.a. (110% a.a. em 31 de dezembro de 2023) (BADLAR - Taxa de Juros para Depósito a Prazo Fixo).
- USD - Aplicações em "*Certificate Deposits*" e "*Time Deposits*", remunerados em média a 4,52% a.a. (5,16% a.a. em 31 de dezembro de 2023). Tais investimentos são de curto prazo e com vencimentos originais de até três meses.

A constituição dos numerários em trânsito é decorrente dos recebimentos de clientes, com a respectiva baixa das faturas nas contas a receber, sendo as transferências em moeda estrangeira oriundos de clientes no exterior, disponíveis para fechamentos de câmbio com bancos, os quais a Companhia opera. Quanto as transferências em Reais, as mesmas são oriundas de clientes locais, com fluxo de caixa real no dia subsequente (D+1).

b) Títulos e valores mobiliários

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
USD (expressos em BRL)	–	–	66.429	152.888
Títulos e valores mobiliários	**–**	**–**	**66.429**	**152.888**

- USD - Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários ("Debêntures"), remunerados em média 0,36 % a.a.+ variação cambial (5,16% a.a. + variação cambial em 31 de dezembro de 2023). Esses títulos são negociados no mercado argentino de empresas de baixo risco cujo *rating* é igual ou superior a AA (*Fitch Rating*). Tais títulos são utilizados como lastro pois são indexados em moeda forte (USD) para futuro pagamento ao exterior, uma vez que o Banco Central Argentino impôs uma série de restrições aos pagamentos ao exterior. São registradas ao custo amortizado, que se aproxima ao valor justo, até a data de encerramento dos períodos. Seu valor reflete o valor de resgate caso os mesmos fossem realizados naquela data. Todavia, tais aplicações não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao IAS 7 - *Statement of Cash Flows*).

Os rendimentos obtidos dessas operações são registrados no resultado financeiro.

11. Contas a receber de clientes e demais contas a receber

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Mercado				
Interno	427.669	377.881	492.932	377.889
Externo	68.519	65.548	190.279	172.778
	496.188	**443.429**	**683.211**	**550.667**
Outras contas a receber	5.897	2.979	6.494	2.980
Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(6.074)	(6.667)	(11.998)	(17.238)
	496.011	**439.741**	**677.707**	**536.409**
Partes relacionadas (nota 14)	146.283	123.766	82.876	91.345
Total	**642.294**	**563.507**	**760.583**	**627.754**

A exposição do Grupo a riscos de créditos e moeda relacionadas a contas a receber de clientes são divulgadas na nota explicativa nº 34.

Os valores de outras contas a receber referem-se à venda de imobilizado, venda de ferramental, sucatas e outros.

Os valores e as análises dos vencimentos do contas a receber de clientes são as seguintes:

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Valores a vencer	476.087	420.993	649.534	506.470
Vencidos:				
Até 07 dias	5.848	3.089	9.475	9.507
Entre 08 e 30 dias	8.413	7.090	12.195	10.419
Entre 31 e 60 dias	3.369	5.242	5.629	8.013
Entre 61 e 90 dias	1.863	2.253	2.517	3.278
Entre 91 e 120 dias	771	1.223	1.534	2.749
Entre 121 e 180 dias	633	960	1.195	6.247
Entre 181 e 360 dias	1.246	1.944	1.733	3.197
Acima de 360 dias	3.855	3.614	5.893	3.767
(–) Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(6.074)	(6.667)	(11.998)	(17.238)
Total vencido deduzido da provisão	**19.924**	**18.748**	**28.173**	**29.939**
Total contas a receber de terceiros	**496.011**	**439.741**	**677.707**	**536.409**

No quadro anterior, onde é demonstrado o montante de perdas ao valor recuperável de contas a receber (vencidos acima de 120 dias), são excluídos os valores de devoluções de mercadorias e adiantamento de clientes para refletir a essência econômica da perda potencial.

Em 31 de dezembro de 2024 as contas a receber de clientes da Controladora no valor de R$ 19.924 (31 de dezembro de 2023 - R$ 18.748) e Consolidado em 31 de dezembro de 2024 no valor de R$ 28.173 (31 de dezembro de 2023 - R$ 29.939) encontram-se vencidas, mas não *impaired*. Essas contas referem-se a uma série de clientes no mercado de equipamentos originais e *Aftermarket* que não têm histórico recente de inadimplência, tampouco há expectativas de perdas na realização desses créditos.

Para as partes relacionadas não há constituição de perdas ao valor recuperável de contas a receber, pois a Administração entende que praticamente não há risco de crédito.

A movimentação da provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**(6.354)**	**(8.929)**
Créditos provisionados no período	(9.414)	(21.323)
Créditos revertidos no período	8.415	12.227
Créditos baixados definitivamente da posição	619	619
Variação cambial	67	168
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**(6.667)**	**(17.238)**
Créditos provisionados no período	(7.953)	(15.228)
Créditos revertidos no período	8.192	21.823
Créditos baixados definitivamente da posição	892	898
Variação cambial	(391)	(2.119)
Ajuste a valor presente	–	14
Incorporação (nota 16)	(147)	(147)
Saldo proveniente de aquisição de controlada	–	(1)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(6.074)**	**(11.998)**

12. Estoques

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Produtos acabados	208.315	175.266	350.371	256.705
Produtos em elaboração	147.917	128.863	165.811	134.749
Matérias - primas	93.085	80.306	147.685	86.252
Materiais auxiliares	10.176	8.618	25.417	10.471
Importação em andamento	80.004	20.408	126.469	31.085
Total	**539.497**	**413.461**	**815.753**	**519.262**

Em 31 de dezembro de 2024, os estoques estão apresentados líquidos de provisão para perdas, estas perdas referem-se a produtos com margem negativa, ferramental, problemas de qualidade, material fora da especificação, obsolescência e itens com giro lento no estoque (*slow moving*) no valor de R$ 49.152 (R$ 50.633 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e R$ 84.960 (R$ 62.653 em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado.

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**(47.949)**	**(67.430)**
Reversão de provisão	16.457	26.845
Constituição de provisão	(19.309)	(41.146)
Estoque baixado definitivamente como perda	168	168
Efeito de conversão	–	18.910
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**(50.633)**	**(62.653)**
Reversão de provisão	15.789	37.226
Constituição de provisão	(14.443)	(44.946)
Estoque baixado definitivamente como perda	1.588	1.588
Saldo proveniente de aquisição de controlada	–	(13.933)
Incorporação (nota 16)	(1.453)	(1.453)
Efeito de conversão	–	(789)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(49.152)**	**(84.960)**

13. Tributos a recuperar

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	**45.841**	**44.495**	**65.612**	**50.389**
COFINS (¹)	8.423	23.528	13.458	23.528
ICMS e IPI	20.683	25.695	24.993	25.743
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	6.466	6.408	6.974	6.408
Imposto de importação	18.660	5.349	18.729	5.349
PIS (¹)	2.300	5.533	3.345	5.533
Incentivo exportação- Argentina	–	–	6.898	5.488
I.V.A. (Argentina) (³)	–	–	23.466	10.027
Impostos federais- Mover (⁴)	17.143	–	17.143	–
Impostos federais- Ação ordinária INSS sobre cooperativa (⁵)	13.363	–	13.363	–
Crédito a restituir sobre taxa de importação na Argentina	–	–	5.390	–
Outros	127	125	2.121	2.232
Outros tributos a recuperar	**87.165**	**66.638**	**135.880**	**84.308**
Circulante	**133.006**	**111.133**	**201.492**	**134.697**
PIS e COFINS	–	–	44	217
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado (²)	11.177	11.307	14.705	11.307
Não circulante	**11.177**	**11.307**	**14.749**	**11.524**

(¹) Em 31 de dezembro de 2023, compreendia substancialmente ao crédito tributário relacionado com a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS da Controladora, o qual foi compensado ao longo de 2024.

continua→★

continuação ★

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Em 31 de dezembro de 2024, no Consolidado, compreende substancialmente ao crédito tributário relacionado com a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS da controlada MAHLE Compressores do Brasil Ltda., o qual será compensado até o primeiro semestre de 2025.

(²) Os impostos a recuperar registrados no ativo não circulante estão substancialmente relacionados com o ICMS na aquisição de bens para o ativo imobilizado, os quais são utilizados na proporção de 1/48 avos, conforme determinado pela legislação fiscal vigente.

(³) Devido a suspensão do certificado de exclusão do IVA (*Impuesto al Valor Agregado*) pelo governo argentino em 2023, a controlada MAHLE Argentina S.A. ficou impossibilitada de utilizar estes créditos durante este período, sendo permitida a utilização a partir de março de 2024, cuja expectativa é a utilização nos próximos 12 meses. A variação entre os períodos deve substancialmente ao aumento das operações e do custo dos itens comprados - nacionais (inflação local) e importados (desvalorização do câmbio - ARS/USD).

(⁴) Mobilidade Verde e Inovação "Mover": através da concessão de incentivos fiscais para empresas que investem em PD&I (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação). Esses incentivos são disponibilizados sob a forma de créditos financeiros, que podem ser utilizados para compensar tributos federais administrados pela Receita Federal do Brasil cujo prazo de compensação é de 2024 a 2029 com expectativa de recuperação nos próximos doze meses.

(⁵) Ação ordinária INSS sobre cooperativa: A Companhia fez o Pedido de habilitação de crédito junto a Receita Federal do Brasil sobre os valores indevidamente recolhidos (julgado inconstitucional) onde o despacho decisório foi realizado em 18/11/2024 a título de contribuição sobre os valores pagos a cooperativas, contados a partir de 01/09/2010 até 31/03/2016 (data da publicação da Resolução do Senado Federal nº 10/2016, que suspendeu a execução do inciso IV, do artigo 22, da Lei nº 8.212/91, declarado inconstitucional pelo Supremo Tribunal Federal, nos autos do Recurso Extraordinário nº 595.838).

14. Partes relacionadas

a) Transações com partes relacionadas

O valor agregado das transações e saldos em aberto com partes relacionadas estão abaixo demonstrados:

Controladora

	Saldos em 31.12.2024								Transações de 01.01.2024 a 31.12.2024								
	Ativo circulante			Ativo não circulante	Passivo circulante				Vendas/receitas			Compras					
Empresas	Contas a receber (Nota 11)	Prazo de realização em dias (*)	Dividendos e juros s/capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 19)	Outras Contas a Pagar (**)	Prazo de realização em dias (*)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Produtos	Serviços	Aluguel transporte alimentação energia	Produtos	Serviços	Imobilizado	Comissões	Licença de marca	Aluguel
Controladas																	
Diretas																	
MAHLE Argentina S.A.	62.236	60	–	31.918	90	–	60	–	113.674	2.520	–	707	–	–	–	–	–
MAHLE Metal Leve GmbH	46.264	60	–	–	–	–	–	–	501.570	288	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	2.726	60	8.589	–	9.927	–	60	–	3.306	11.248	–	47.082	–	–	–	–	–
MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Sub-total Controladas Diretas	**111.226**		**8.589**	**31.918**	**10.017**	**–**		**–**	**618.550**	**14.056**	**–**	**47.789**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Coligada																	
Arco Climatização Ltda.	–	–	627	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Sub-total Coligada	**–**		**627**	**–**	**–**	**–**		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Relacionadas																	
MAHLE International GmbH	5.126	60	–	–	10.212	–	60	–	–	13.257	–	–	53.765	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket GmbH	5.056	60	–	–	8.239	–	60	–	22.725	4.274	–	7.030	11.745	–	40	–	–
MAHLE Filter Systems USA	4.583	60	–	–	9	–	60	–	–	19.583	–	9	–	–	–	–	–
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.413	60	–	–	8.803	–	60	–	3.522	19.580	1.451	56.045	1.805	–	–	–	–
MAHLE Engine Components USA, Inc.	2.902	60	–	–	7.996	–	60	–	28.274	–	–	28.767	1.788	–	–	–	–
MAHLE Componentes de Motores S.A.	2.788	60	–	–	116	–	60	–	4.024	607	–	62	108	–	–	–	–
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	1.446	60	–	–	1.755	–	60	–	6.778	–	–	2.906	–	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	1.414	60	–	–	–	–	–	–	15.492	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	1.273	60	–	–	–	–	–	–	7.933	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	1.558	60	–	–	2.979	–	60	–	6.823	–	–	1.214	5	–	–	–	–
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	876	60	–	–	–	–	–	–	2.833	461	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	718	60	–	–	–	–	–	–	2.477	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Filtersysteme GmbH	533	60	–	–	2.129	–	60	–	18	507	–	–	4.507	–	–	–	–
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	482	60	–	–	517	–	60	–	1.816	123	–	5.172	–	–	–	–	–
MAHLE GmbH	373	60	–	–	16.693	–	60	–	857	394	–	2.163	26.454	2.134	–	13.251	–
MAHLE Aftermarket Inc.	370	60	–	–	71	–	60	–	4.125	1.944	–	33	–	–	273	–	–
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	344	60	–	–	2	–	60	–	7.763	–	–	1	2	–	–	–	–
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	162	60	–	–	188	–	60	–	–	272	–	422	–	–	–	–	–
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	139	60	–	–	–	–	–	–	580	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components Japan Corporation	135	60	–	–	352	–	60	–	305	–	–	–	105	–	–	–	–
MAHLE Manufacturing Management Inc	117	60	–	–	–	–	–	–	–	70	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	96	60	–	–	–	–	–	–	–	57	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	62	60		–	–	–	–	–	534	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Compressors Hungary Kft.	42	60	–	–	–	–	–	–	–	25	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE France SAS	14	60	–	–	–	–	–	–	333	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	11	60	–	–	–	–	–	–	30	–	–	172	–	–	–	–	–
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	11	60	–	–	–	–	–	–	10	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Motorsports Inc	6	60	–	–	–	–	–	–	4	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Sistemas de Filtracion de Mexico S.A. de C.V.	6	60	–	–	–	–	–	–	4	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	1	60	–	–	979	–	60	–	–	20	–	2.325	–	–	–	–	–
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	–	–	–	–	1.709	459.899	60	29.421	1	3.239	–	2.519	–	–	–	–	10.315
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	–	–	–	–	7.271	–	60	–	237	–	–	11.088	2.301	–	–	–	–
MAHLE Industries, Inc.	–	–	–	–	2.694	–	60	–	10	–	–	–	1.759	–	–	–	–
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	–	–	–	–	2.530	–	60	–	–	–	–	679	761	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	–	–	–	–	2.010	–	60	–	23	–	–	8.684	–	–	–	–	–
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	–	–	–	–	1.276	–	60	–	–	–	–	1.438	–	–	–	–	–
MAHLE Polska Sp. z o.o.	–	–	–	–	993	–	60	–	–	–	–	938	–	69	–	–	–
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	–	–	–	–	962	–	60	–	–	–	–	1.484	–	–	–	–	–
Mahle Automotive Techonologies (China) Co., Ltd	–	–	–	–	662		60	–	–	–	–	–	662	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	–	–	–	–	511	–	60	–	–	–	–	2.266	5	–	–	–	–
MAHLE Japan Ltd.	–	–	–	–	403	–	60	–	–	–	–	–	333	–	–	–	–
Mahle Services Thailand Ltd.	–	–	–	–	360	–	60	–	–	–	–	–	360	–	–	–	–
MAHLE Componente de Motor SRL	–	–	–	–	196	–	60	–	–	–	–	97	–	–	–	–	–
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	–	–	–	–	126	–	60	–	–	–	–	–	682	–	–	–	–
MAHLE Anéis Participações Ltda.	–	–	–	–	32	–	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Blechtechnologie GmbH	–	–		–	7	–	60	–	–	–		2	–	–	–	–	–
MAHLE Holding (India) Private Limited	–	–	–	–	5	–	60	–	–	–	–	–	6	–	–	–	–
MAHLE S.A.U.	–	–	–	–	3	–	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	–	–	–	–	–	–	–	–	1.583	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	–	–	–	–	–	–	–	–	1.505	–	–	–	–	–	–	–	–
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	–	–	–	–	–	–	–	–	297	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	–	–	–	–	–	–	–	–	176	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	–	–	–	–	–	–	–	–	60	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	–	–	–	–	–	–	–	2.175	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Outros	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	18	1	–	2	–	–
Total relacionadas	**35.057**	**–**	**–**	**–**	**82.790**	**459.899**	**–**	**31.596**	**121.152**	**64.413**	**1.451**	**135.534**	**107.154**	**2.203**	**315**	**13.251**	**10.315**
Total partes relacionadas	**146.283**	**–**	**9.216**	**31.918**	**92.807**	**459.899**	**–**	**31.596**	**739.702**	**78.469**	**1.451**	**183.323**	**107.154**	**2.203**	**315**	**13.251**	**10.315**

* Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

** Contas a pagar por aquisição de participação societária, para maiores detalhes, vide nota nº 16.

Controladora

	Saldos em 31.12.2023						Transações de 2023								
	Ativo circulante		Ativo não circulante	Passivo circulante			Vendas/receitas				Compras				
Empresas	Contas a receber (Nota 11)	Prazo de realização em dias (*)	Mútuo	Fornecedor (Nota 19)	Prazo de realização em dias (*)	Dividendos e juros s/capital próprio	Produtos	Serviços	Imobilizado	Aluguel transporte alimentação energia	Produtos	Serviços	Imobilizado	Comissões	Licença de marca	Aluguel
Controladas																
Diretas																
MAHLE Metal Leve GmbH	49.988	60	–	–	–	–	542.015	57	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Argentina S.A.	38.239	60	23.895	40	60	–	97.302	3.067	–	–	302	–	–	–	–	–
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	8	60	–	–	–	–	–	46	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.	–	–	–	–	–	–	–	88	–	81	–	–	–	–	–	–
Sub-total Controladas Diretas	**88.235**		**23.895**	**40**		**–**	**639.317**	**3.258**	**–**	**81**	**302**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Relacionadas																
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	5.932	60	–	–	–	–	10.737	–	–	–	469	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components USA, Inc.	4.433	60	–	2.800	60	–	21.386	17	–	–	9.603	1.328	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket GmbH	4.322	60	–	13.419	60	–	13.051	3.617	–	–	6.173	8.692	–	68	–	–
MAHLE International GmbH	3.257	60	–	10.276	60	–	17	10.564	–	–	–	53.748	–	–	–	–
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	3.161	60	–	5.672	60	–	4.102	19.036	–	1.443	46.370	1.449	–	–	–	–
MAHLE Filter Systems USA	2.777	60	–	–	–	–	408	9.462	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Polska Sp. z o.o.	2.149	60	–	503	60	–	1.909	–	1.382	–	873	204	45	–	–	–
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	1.684	60	–	6.678	60	–	2.470	10.819	–	–	33.665	–	–	–	–	–
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	1.403	60	–	3.509	60	–	7.456	57	–	–	20.347	266	–	–	–	–
MAHLE GmbH	1.151	60	–	16.185	60	–	503	613	–	–	1.337	25.155	–	–	13.602	–
MAHLE Componentes de Motores S.A.	871	60	–	8	60	–	3.135	54	–	–	125	34	–	–	–	–
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	861	60	–	–	–	–	3.613	–	–	–	427	–	–	–	–	–
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	750	60	–	98	60	–	6.731	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	739	60	–	–	–	–	7.562	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Ventiltrieb GmbH	383	60	–	–	–	–	815	–	–	–	–	78	–	–	–	–
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	377	60	–	1.844	60	11.002	21	4.074	–	–	3.174	–	–	–	–	10.654
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	278	60	–	–	–	–	2.442	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	265	60	–	–	–	–	1.092	–	–	–	4	–	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket Inc.	188	60	–	42	60	–	2.659	1.001	–	–	246	1	–	94	–	–
Mahle Industriemotoren-Komponenten GmbH	175	60	–	–	–	–	565	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	169	60	–	–	–	–	2.277	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	111	60	–	–	–	–	–	211	–	–	129	–	–	–	–	–
MAHLE France SAS	46	60	–	–	–	–	174	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	29	60	–	–	–	–	125	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	19	60	–	–	–	–	529	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	1	60	–	128	60	–	–	1	–	–	–	564	–	–	–	–
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	–	–	–	3.002	60	–	248	325	–	–	7.956	1.041	–	–	–	–
MAHLE Industries, Inc.	–	–	–	2.346	60	–	–	4	–	–	–	2.226	–	–	–	–
MAHLE Filtersysteme GmbH	–	–	–	1.733	60	–	–	–	–	–	–	2.390	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	–	–	–	707	60	–	–	–	–	–	1.200	14	–	–	–	–
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	–	–	–	673	60	–	–	–	–	–	710	632	–	–	–	–
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	–	–	–	569	60	–	–	111	–	–	3.762	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components Japan Corporation	–	–	–	213	60	–	273	–	–	–	–	213	–	–	–	–
MAHLE Japan Ltd.	–	–	–	137	60	–	–	1	–	–	–	340	–	–	–	–
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	–	–	–	137	60	–	–	–	–	–	961	–	–	–	–	–
MAHLE Automotive Techonologies (China) Co., Ltd	–	–	–	72	60	–	–	–	–	–	–	723	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	–	–	–	64	60	–	47	–	–	–	7.060	64	–	–	–	–
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	–	–	–	26	60	–	–	–	–	–	443	26	–	–	–	–
MAHLE France SARL	–	–	–	22	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE S.A.U.	–	–	–	10	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	–	–	–	5	60	–	–	–	–	–	31	–	–	–	–	–
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	–	–	–	5	60	–	–	–	–	–	5	–	–	–	–	–
MAHLE Componente de Motor SRL	–	–	–	5	60	–	–	–	–	–	93	–	–	–	–	–
MAHLE Compressors Hungary Kft.	–	–	–	4	60	–	–	–	–	–	4	–	–	–	–	–
MAHLE Holding (India) Private Limited	–	–	–	2	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engineering Services India Private Limited	–	–	–	2	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	–	–	–	–	–	–	1.604	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	–	–	–	–	–	–	1.018	–			–	–	–	–	–	–
MAHLE Sistemas de Filtracion de Mexico S.A. de C.V.	–	–	–	–	–	–	433	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	–	–	–	–	–	–	331	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Powertrain Ltd.	–	–	–	–	–	–	14	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Behr Ostrow Wielkopolski SP.Z.O.O. R&D	–	–	–	–	–	–	–	23	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Behr GmbH & Co. KG Stuttgart	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Anéis Participações Ltda.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.208	–	–	–	–	–
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.813	–	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket Ltd.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	11	–	–
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	–	–	–	–	–	814	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Outros	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	83	(12)	–	–	–	–
Total relacionadas	**35.531**	**–**	**–**	**70.896**	**–**	**11.816**	**97.747**	**59.990**	**1.382**	**1.443**	**150.271**	**99.176**	**45**	**173**	**13.602**	**10.654**
Total partes relacionadas	**123.766**	**–**	**23.895**	**70.936**	**–**	**11.816**	**737.064**	**63.248**	**1.382**	**1.524**	**150.573**	**99.176**	**45**	**173**	**13.602**	**10.654**

* Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

Consolidado

	Saldos em 31.12.2024								Transações de 01.01.2024 a 31.12.2024								
	Ativo Circulante			Ativo não Circulante	Passivo Circulante				Vendas/receitas			Compras					
Empresas	Contas a Receber (Nota 11)	Prazo de realização em dias (*)	Dividendos e juros s/capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 19)	Outras Contas a Pagar (**)	Prazo de realização em dias (*)	Dividendos e juros s/capital próprio	Produtos	Serviços	Aluguel transporte alimentação energia	Produtos	Serviços	Imobilizado	Comissões	Licença de marca/ *Royaltes*	Aluguel
Relacionadas																	
MAHLE Aftermarket GmbH	16.838	60	–	–	16.925	–	60	–	95.098	4.274	–	22.512	11.745	–	40	–	–
MAHLE Engine Components USA, Inc.	16.454	60	–	–	11.143	–	60	–	126.347	–	–	28.767	2.796	–	–	–	–
MAHLE Componentes de Motores S.A.	6.020	60	–	–	116	–	60	–	34.314	607	–	62	109	–	–	–	–
MAHLE International GmbH	5.249	60	–	–	30.755	–	60	–	–	13.674	–	–	61.457	–	–	–	–
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.766	60	–	–	12.958	–	60	–	3.884	19.595	1.451	58.636	1.805	–	–	–	–
MAHLE France SAS	4.590	60	–	–	–	–	–	–	31.560	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Filter Systems USA	4.583	60	–	–	9	–	60	–	–	19.583	–	9	–	–	–	–	–
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	3.646	60	–	–	–	–	–	–	94.140	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	3.140	60	–	–	–	–	–	–	36.111	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	3.015	60	–	–	1.755	–	60	–	18.812	–	–	2.905	–	–	–	–	–
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	1.783	60	–	–	517	–	60	–	11.656	124	–	5.172	–	–	–	–	–
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	1.737	60	–	–	–	–	–	–	60	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	1.453	60	–	–	–	–	–	–	10.180	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Polska Sp. z o.o.	1.129	60	–	–	993	–	60	–	7.810	–	–	2.418	–	69	–	–	–
MAHLE GmbH	1.044	60	–	–	20.279	–	60	–	3.719	394	–	2.163	27.540	2.134	–	14.937	–
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	1.585	60	–	–	3.070	–	60	–	6.823	–	–	1.214	532	–	–	–	–
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	876	60	–	–	–	–	–	–	2.833	461	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	718	60	–	–	–	–	–	–	2.477	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Powertrain, LLC	696	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	615	60	–	–	–	–	–	–	297	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Filtersysteme GmbH	533	60	–	–	2.129	–	60	–	18	507	–	–	4.507	–	–	–	–
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	519	60	–	–	2	–	60	–	9.371	–	–	1	2	–	–	–	–
MAHLE Manufacturing Management Inc.	493	60	–	–	66	–	60	–	79	282	–	949	–	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket Inc.	487	60	–	–	71	–	60	–	4.905	1.944	–	34	–	–	273	–	–
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	330	60	–	–	48	–	60	–	3.068	–	–	–	166	–	–	–	–
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	162	60	–	–	188	–	60	–	–	272	–	422	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components Japan Corporation	134	60	–	–	352	–	60	–	305	–	–	–	106	–	–	–	–
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	96	60	–	–	–	–	–	–	–	57	–	25	–	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	62	60	–	–	–	–	–	–	534	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Compressors Hungary Kft.	42	60	–	–	2.105	–	60	–	–	25	–	5.308	937	–	–	–	–
MAHLE Behr Manufacturing Management Inc	22	60	–	–	–	–	–	–	–	15	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Behr Dayton	21	60	–	–	–	–	–	–	–	16	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	11	60	–	–	–	–	–	–	30	–	–	173	–	–	–	–	–
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	11	60	–	–	–	–	–	–	10	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Motorsports Inc.	6	60	–	–	–	–	–	–	5	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Sistemas de Filtracion de Mexico S.A. de C.V.	6	60	–	–	–	–	–	–	4	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	3	60	–	–	–	–	–	–	3.696	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	1	60	–	–	1.448	–	60	–	–	20	–	3.264	894	–	–	–	–

continua ★

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

	Consolidado																	
	Saldos em 31.12.2024								Transações de 01.01.2024 a 31.12.2024									
	Ativo Circulante			Ativo não Circulante	Passivo Circulante				Vendas/receitas			Compras						
	Contas a Receber (Nota 11)	Prazo de realização em dias (*)	Dividendos e juros s/capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 19)	Outras Contas a Pagar (**)	Prazo de realização em dias (*)	Dividendos e juros s/capital próprio	Produtos	Serviços	Aluguel transporte alimentação energia	Produtos	Serviços	Imobilizado	Comissões	Licença de marca/ *Royaltes*	Aluguel
Arco Climatização S/A	–	–	627	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	–	–	–	–	1.709	459.899	60	29.421	1	3.239	–	2.519	–	–	–	–	10.315
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	–	–	–	–	7.271	–	60	–	237	–	–	11.088	2.301	–	–	–	–
MAHLE Industries, Inc.	–	–	–	–	3.416	–	60	–	10	32	–	–	5.755	–	–	–	–
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	–	–	–	–	2.530	–	60	–	–	–	–	679	761	–	–	–	–
MAHLE Engine Components USA, Inc.	–	–	–	–	2.054	–	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	–	–	–	–	2.010	–	60	–	24	–	–	8.684	–	–	–	–	–
MAHLE Shared Services Poland Spólka z o.o.	–	–	–	–	1.662	–	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	–	–	–	–	1.276	–	60	–	–	–	–	1.438	–	–	–	–	–
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	–	–	–	–	962	–	60	–	–	–	–	1.484	–	–	–	–	–
MAHLE Automotive Techonologies (China) Co., Ltd	–	–	–	–	663	–	60	–	–	–	–	–	661	–	–	–	–
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	–	–	–	–	516	–	60	–	–	–	–	3.034	5	–	–	–	–
MAHLE Japan Ltd.	–	–	–	–	401	–	60	–	–	–	–	–	333	–	–	–	–
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	–	–	–	–	360	–	60	–	–	–	–	–	360	–	–	–	–
MAHLE Componente de Motor SRL	–	–	–	–	196	–	60	–	–	–	–	97	–	–	–	–	–
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	–	–	–	–	126	–	60	–	–	–	–	–	681	–	–	–	–
MAHLE Holding Austria GmbH	–	–	–	24.009	39	–	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Anéis Participações Ltda.	–	–	–	–	32	–	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Ventiltrieb GmbH	–	–	–	–	19	–	60	–	5	–	–	19	–	–	–	–	–
Mahle Blechtechnologie GmbH	–	–	–	–	7	–	60	–	–	–	–	2	–	–	–	–	–
MAHLE Holding (India) Private Limited	–	–	–	–	5	–	60	–	–	–	–	–	6	–	–	–	–
MAHLE S.A.U.	–	–	–	–	3	–	60	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	–	–	–	–	–	–	–	2.175	–	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	–	–	–	–	–	–	–	–	4.276	–	–	–	–	–	–	–	–
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	–	–	–	–	–	–	–	–	1.505	–	–	–	–	–	–	–	–
Outros	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	18	1	–	2	–	–
Total Relacionadas	**82.876**	**–**	**627**	**24.009**	**130.186**	**459.899**	**–**	**31.596**	**514.204**	**65.121**	**1.451**	**163.096**	**123.460**	**2.203**	**315**	**14.937**	**10.315**
Total Partes Relacionadas	**82.876**	**–**	**627**	**24.009**	**130.186**	**459.899**	**–**	**31.596**	**514.204**	**65.121**	**1.451**	**163.096**	**123.460**	**2.203**	**315**	**14.937**	**10.315**

* Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.
** Contas a pagar por aquisição de participação societária, para maiores detalhes, vide nota nº 16.

	Consolidado																	
	Saldos em 31.12.2023								Transações de 2023									
	Ativo Circulante			Ativo não Circulante	Passivo Circulante				Vendas/receitas			Compras						
	Contas a Receber (Nota 11)	Prazo de realização em dias (*)	Mútuo		Fornecedor (Nota 19)	Prazo de realização em dias (*)	Dividendos e juros s/capital próprio		Produtos	Serviços	Aluguel transporte alimentação energia	Produtos	Serviços	Imobilizado	Comissões	Licença de marca/ *Royaltes*	Aluguel
Relacionadas																		
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	16.110	60	–		3.509	60	–		106.573	57	–	20.347	266	–	–	–	–	
MAHLE Aftermarket GmbH	13.591	60	–		18.261	60	–		70.237	3.617	–	14.086	8.692	–	68	–	–	
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	11.076	60	–		–	–	–		30.888	–	–	469	–	–	–	–	–	
MAHLE Engine Components USA, Inc.	8.016	60	–		4.786	60	–		47.060	17	–	9.603	2.849	–	–	–	–	
MAHLE France SAS	6.269	60	–		–	–	–		37.961	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Componentes de Motores S.A.	5.025	60	–		8	60	–		39.536	54	–	126	34	–	–	–	–	
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	3.424	60	–		10.497	60	–		4.376	19.036	1.443	51.076	1.449	–	–	–	–	
MAHLE GmbH	3.414	60	–		23.144	60	–		11.892	613	–	1.337	26.165	–	–	15.554	–	
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	3.371	60	–		98	60	–		81.777	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE International GmbH	3.334	60	–		22.393	60	–		17	10.656	–	–	55.864	–	–	–	–	
MAHLE Filter Systems USA	2.985	60	–		–	–	–		408	9.462	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Polska Sp. z o.o.	2.599	60	–		503	60	–		5.128	–	–	1.865	204	45	–	–	–	
MAHLE Aftermarket Inc.	2.486	60	–		42	60	–		5.352	1.001	–	246	1	–	94	–	–	
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	1.684	60	–		6.678	60	–		2.470	10.819	–	33.665	–	–	–	–	–	
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	1.401	60	–		–	–	–		10.515	–	–	427	–	–	–	–	–	
Mahle Industriemotoren-Komponenten GmbH	1.363	60	–		–	–	–		7.917	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	1.059	60	–		4	60	–		6.113	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Electronics S.L.U.	1.033	60	–		–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	789	60	–		–	–	–		9.946	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	502	60	–		786	60	–		2.959	–	–	4	–	–	–	–	–	
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	405	60	–		45	60	–		2.910	–	–	–	356	–	–	–	–	
MAHLE Ventiltrieb GmbH	383	60	–		–	–	–		815	–	–	–	78	–	–	–	–	
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	377	60	–		1.844	60	11.002		170	4.074	–	3.286	–	–	–	–	10.654	
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	278	60	–		–	–	–		2.442	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	169	60	–		–	–	–		2.278	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	111	60	–		–	–	–		–	211	–	129	–	–	–	–	–	
MAHLE Powertrain, LLC	61	60	–		–	–	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	29	60	–		–	–	–		125	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	1	60	–		128	60	–		–	1	–	–	564	–	–	–	–	
MAHLE Industries, Inc.	–	–	–		3.050	60	–		–	4	–	–	4.696	–	–	–	–	
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	–	–	–		3.002	60	–		248	325	–	7.956	1.041	–	–	–	–	
MAHLE Filtersysteme GmbH	–	–	–		1.733	60	–		–	–	–	–	2.390	–	–	–	–	
MAHLE Engine Components USA, Inc.	–	–	–		1.398	60	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	–	–	–		847	60	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	–	–	–		814	60	–		–	–	–	1.419	13	–	–	–	–	
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	–	–	–		673	60	–		–	–	–	710	632	–	–	–	–	
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	–	–	–		569	60	–		–	111	–	3.762	–	–	–	–	–	
MAHLE Engine Components Japan Corporation	–	–	–		213	60	–		273	–	–	–	213	–	–	–	–	
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	–	–	–		184	60	–		–	–	–	961	295	–	–	–	–	
MAHLE Japan Ltd.	–	–	–		137	60	–		–	1	–	–	340	–	–	–	–	
MAHLE Automotive Techonologies (China) Co., Ltd	–	–	–		72	60	–		–	–		–	723	–	–	–	–	
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	–	–	–		64	60	–		47	–	–	7.060	64	–	–	–	–	
MAHLE Holding Austria GmbH	–	–	30.128		29	60	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	–	–	–		26	60	–		–	–	–	443	26	–	–	–	–	
MAHLE France SARL	–	–	–		22	60	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE S.A.U.	–	–	–		10	60	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	–	–	–		5	60	–		–	–	–	31	–	–	–	–	–	
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	–	–	–		5	60	–		–	–	–	5	–	–	–	–	–	
MAHLE Componente de Motor SRL	–	–	–		5	60	–		–	–	–	93	–	–	–	–	–	
MAHLE Compressors Hungary Kft.	–	–	–		4	60	–		–	–	–	4	–	–	–	–	–	
MAHLE Holding (India) Private Limited	–	–	–		2	60	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Engineering Services India Private Limited	–	–	–		2	60	–		–	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	–	–	–		–	–	–		1.604	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	–	–	–		–	–	–		1.018	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Sistemas de Filtracion de Mexico S.A. de C.V.	–	–	–		–	–	–		433	–	–	–	–	–	–	–	–	
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	–	–	–		–	–	–		331	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Powertrain Ltd.	–	–	–		–	–	–		14	–	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Behr Ostrow Wielkopolski SP.Z.O.O. R&D	–	–	–		–	–	–		–	23	–	–	–	–	–	–	–	
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	–	–	–		–	–	–		–	–	–	2.208	–	–	–	–	–	
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	–	–	–		–	–	–		–	–	–	2.953	–	–	–	–	–	
MAHLE Aftermarket Ltd.	–	–	–		–	–	–		–	–	–	–	–	–	11	–	–	
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	–	–	–		–	–	–		814	–	–	–	–	–	–	–	–	
Outros	–	–	–		–	–	–		–	–	–	83	(12)	–	–	–	–	
Total Relacionadas	**91.345**	**–**	**–**		**30.128**	**105.592**	**–**		**11.816**	**493.833**	**60.082**	**1.443**	**164.354**	**106.943**	**45**	**173**	**15.554**	**10.654**
Total Partes Relacionadas	**91.345**	**–**	**–**		**30.128**	**105.592**	**–**		**11.816**	**493.833**	**60.082**	**1.443**	**164.354**	**106.943**	**45**	**173**	**15.554**	**10.654**

* Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

O Grupo tem por prática classificar os dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos como fluxos de caixa das atividades de investimentos.

As transações mercantis com partes relacionadas referem-se, substancialmente, à aquisição e venda de produtos e serviços diretamente relacionados com as suas atividades operacionais que são realizadas em condições e termos definidos entre as partes.

Em 31 de dezembro de 2024, a controlada MAHLE Argentina S.A. possui um contrato de mútuo com a Controladora no montante de USD 5.155 equivalentes a R$ 31.918 (R$ 23.895 em 31 de dezembro de 2023) com remuneração de 5,38% ao ano (taxa de juros de 2,88% dos títulos soberanos da República Federativa do Brasil + acrescidos de *spread* de 2,50% ao ano). Embora o processo de liquidação do mútuo tenha se iniciado em junho de 2021, contudo, devido às restrições cambiais vigentes na Argentina, a controlada MAHLE Argentina S.A. ainda não recebeu a autorização para remeter os recursos em dólar. O processo de autorização está constantemente monitorado pelo Grupo MAHLE, sem expectativa de recebimento no curto prazo devido as restrições de pagamentos do governo argentino, publicadas através das comunicações A7532, A7542, A7553, A7563 e A7917. Quanto ao valor a ser recebido na controladora, não identificamos riscos materiais de eventuais perdas cambiais, uma vez que o mesmo se encontra mitigado através de instrumentos financeiros (*hedge* - NDF nota explicativa nº 34).

A controlada MAHLE Metal Leve GmbH possui contrato de gestão de suas disponibilidades financeiras diária com a MAHLE Holding Áustria GmbH, com remuneração de *ESTER (Euro Short-Term Rate)* + 1,235% a.a. sem data de vencimento definida. Em 31 de dezembro de 2024, a controlada possui saldo a receber no ativo não circulante decorrente dessas operações, no montante de R$ 24.009 (R$ 30.128 a receber em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia mantém contrato registrado e averbado no INPI (Instituto Nacional da Propriedade Industrial) referente ao licenciamento da marca com a matriz MAHLE GmbH, onde a Licenciadora estabelece o pagamento de *royalties* em até 1% sobre as receitas das vendas líquidas, no qual permite que a Companhia fabrique e distribua produtos usando a marca "MAHLE". Em 31 de dezembro de 2024, estas despesas de *royalties* foram contabilizadas na rubrica "despesas com vendas - licença da marca" na Controladora no montante de R$ 13.251 (R$ 13.602 em 31 de dezembro de 2023) e no Consolidado o montante de R$ 14.937 (R$ 15.554 em 31 de dezembro de 2023).

Controladora direta e Controladora final

A controladora direta da Companhia é constituída sob a forma de sociedade limitada e sua razão social é MAHLE Indústria e Comércio Ltda. com sua sede na cidade de Mogi Guaçu - SP - Brasil.

MAHLE GmbH é a controladora final do Grupo, constituída sob a forma de sociedade limitada, com sua sede na cidade de Stuttgart, República Federal da Alemanha.

Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber

A composição dos dividendos e juros sobre o capital próprio a receber está demonstrada abaixo:

	Controladora			
	Saldo 31.12.2023	Adição	Recebimento	Saldo 31.12.2024
Controladas				
MAHLE Metal Leve GmbH	–	72.815	(72.815)	**–**
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	–	110.106	(101.517)	**8.589**
Coligada				
Arco Climatização Ltda.	–	698	(71)	**627**
Total	**–**	**183.619**	**(174.403)**	**9.216**

	Consolidado			
	Saldo 31.12.2023	Adição	Recebimento	Saldo 31.12.2024
Coligada				
Arco Climatização Ltda.	–	698	(71)	**627**
Total	**–**	**698**	**(71)**	**627**

	Controladora			
	Saldo 01.01.2023	Adição	Recebimento	Saldo 31.12.2023
Controlada				
MAHLE Metal Leve GmbH	–	115.439	(115.439)	–
Total	**–**	**115.439**	**(115.439)**	**–**

O Grupo tem por prática classificar os dividendos e juros sobre capital próprio recebido como fluxo de caixa das atividades de investimentos.

Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar

A composição dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar está demonstrada abaixo:

	Controladora e Consolidado				
	Saldo 31.12.2023	Adição	Pagamento	Dividendos e JCP prescritos	Saldo em 31.12.2024
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	11.002	198.810	(180.391)	–	**29.421**
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	814	14.689	(13.328)	–	**2.175**
Não controladores	11.001	136.520	(124.571)	(100)	**22.850**
Total	**22.817**	**350.019**	**(318.290)**	**(100)**	**54.446**

	Controladora e Consolidado				
	Saldo 01.01.2023	Adição	Pagamento	Dividendos e JCP prescritos	Saldo 31.12.2023
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	73.990	741.380	(804.368)	–	**11.002**
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	12.332	117.713	(129.231)	–	**814**
Não controladores	39.592	382.465	(411.002)	(54)	**11.001**
Total	**125.914**	**1.241.558**	**(1.344.601)**	**(54)**	**22.817**

b) Remuneração dos Administradores

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que contempla a Diretoria e o Conselho de Administração, inclui salários, honorários e benefícios.

	Controladora e Consolidado	
	2024	2023
Administradores estatutários	9.423	9.281
Administradores não estatutários	4.334	3.867
Total	**13.757**	**13.148**

Os Administradores não possuem remuneração baseada em ações.

15. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram calculados às alíquotas vigentes.

a. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	674.488	899.087	699.163	937.921
(–) juros sobre o capital próprio	(88.747)	(111.024)	(108.957)	(111.024)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social após os juros sobre o capital próprio	**585.741**	**788.063**	**590.206**	**826.897**
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil (34%)	(199.152)	(267.941)	(200.670)	(281.145)
Efeitos das diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	3.370	40.390	791	–
Valor provisionado a maior (menor) no ano anterior	(9.299)	2.093	(8.275)	2.093
Ganho (perda) do exercício para o qual não foi constituído ativo fiscal diferido	1.681	–	1.556	(1.700)
Efeito inflacionário gerado por controlada	72.796	78.290	19.984	24.162
Outros, líquido	(2.494)	(3.674)	28.655	66.447

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Imposto de renda e contribuição social total	**(133.098)**	**(150.842)**	**(157.959)**	**(190.143)**
Imposto de renda e contribuição social correntes	(135.253)	(131.554)	(157.398)	(178.477)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.155	(19.288)	(561)	(11.666)
	(133.098)	**(150.842)**	**(157.959)**	**(190.143)**
Alíquota efetiva	**22,7%**	**19,1%**	**26,8%**	**23,0%**

b. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados sobre provisões temporariamente indedutíveis.

i. Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora			
	Ativo		Passivo	
	Saldo em 2024	Saldo em 2023	Saldo em 2024	Saldo em 2023
Imobilizado	–	–	(24.878)	(25.847)
Intangíveis (Ágio)	–	–	(97.025)	(97.025)
Crédito fiscal (¹)	–	–	(34.773)	(34.773)
Incentivos financeiro -Limeira (²)	–	–	(19.649)	(3.327)
Derivativos	1.813	–	–	(4.041)
Estoque	16.712	17.215	–	–
Provisões para riscos trabalhistas	50.508	50.970	–	–
Provisões para riscos fiscais	14.675	18.565	–	–
Provisões para garantias	14.230	2.479	–	–
Provisões ambientais	18.078	8.880	–	–
Outras provisões temporariamente indedutíves	73.658	82.151	–	–
Impostos ativos (passivos)	189.674	180.260	(176.325)	(165.013)
Montante passível de compensação	(176.325)	(165.013)	176.325	165.013
Imposto líquido ativos (passivos)	**13.349**	**15.247**	**–**	**–**

	Consolidado			
	Ativo		Passivo	
	Saldo em 2024	Saldo em 2023	Saldo em 2024	Saldo em 2023
Imobilizado	–	–	(52.032)	(38.590)
Intangíveis (Ágio)	–	–	(89.562)	(97.025)
Crédito fiscal (¹)	–	–	(43.842)	(34.773)
Incentivos financeiro -Limeira (²)	–	–	(19.649)	(3.327)

	Consolidado			
	Ativo		Passivo	
	Saldo em 2024	Saldo em 2023	Saldo em 2024	Saldo em 2023
Derivativos	1.823	–	–	(4.041)
Estoque	19.617	29.341	–	–
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Compressores	49.594	–	–	–
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Argentina	57.623	–	–	–
Provisões para riscos trabalhistas	51.616	50.970	–	–
Provisões para riscos fiscais	15.051	18.565	–	–
Provisões para garantias	14.230	2.479	–	–
Provisões ambientais	18.078	8.880	–	–
Outras provisões temporariamente indedutíves	91.686	96.097	–	–
Impostos ativos (passivos)	319.318	206.332	(205.085)	(177.756)
Montante passível de compensação	(205.085)	(177.756)	205.085	177.756
Imposto líquido ativos (passivos)	**114.233**	**28.576**	**–**	**–**

(¹) Referem-se aos créditos de PIS e COFINS obtidos pela Controladora e Controlada MAHLE Compressores do Brasil Ltda. em processo judicial que transitou em julgado (exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS). A tributação do imposto de renda e da contribuição social sobre estes créditos de acordo com liminar obtida em mandado de segurança pela Companhia, ocorrerá no momento da homologação dos pedidos de compensações (PER/DCOMP) pela Receita Federal do Brasil.

(²) A tributação do imposto de renda e da contribuição social sobre crédito precatório, conforme nota explicativa nº 25.ii, dar-se-á no momento da realização financeira suportado por mandado de segurança.

Os ativos diferidos de imposto de renda e contribuição social decorrentes de diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses créditos, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas.

Nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, o ativo fiscal diferido é compensado contra o passivo fiscal diferido, somente se os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária na mesma entidade tributável.

O Grupo, com base nas projeções de resultados tributáveis futuros aprovadas pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporariamente dedutíveis e/ou tributáveis. O valor contábil do ativo diferido é revisado periodicamente pelo Grupo.

As sociedades controladas Mahle Compressores e Mahle Argentina possuem saldo de prejuízos fiscais no valor de R$ 49.581 e R$ 57.623, respectivamente, passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros. No caso da Mahle Compressores, não há prazo de prescrição, sendo sua utilização limitada a 30% do lucro tributável em cada exercício, conforme legislação vigente. Em relação a Mahle Argentina, o prazo de prescrição é de 5 anos e também podem ser usadas com lucros tributáveis futuros a uma taxa de 35%.

ii. Movimentações das diferenças temporárias

	Controladora								
	Saldo em 01.01.2023	Reconhecidos no resultado	Reconhecido no "Patrimônio líquido"	Reconhecidos em outros resultados abrangentes	Saldo em 31.12.2023	Reconhecidos no resultado	Reconhecido contra ágio na aquisição de coligada	Reconhecidos em outros resultados abrangentes	Saldo em 31.12.2024
Imobilizado	(26.743)	896	–	–	(25.847)	969	–	–	(24.878)
Intangíveis (Ágio)	(97.025)	–	–	–	(97.025)	–	–	–	(97.025)
Crédito fiscal	(34.773)	–	–	–	(34.773)	–	–	–	(34.773)
Incentivos financeiro -Limeira	(1.316)	(2.011)	–	–	(3.327)	(16.322)	–	–	(19.649)
Derivativos	106	(3.315)	–	(832)	(4.041)	2.239	–	3.615	1.813
Estoque	16.302	913	–	–	17.215	(503)	–	–	16.712
Provisões para riscos trabalhistas	54.213	(3.243)	–	–	50.970	(462)	–	–	50.508
Provisões para riscos fiscais	15.485	3.080	–	–	18.565	(3.890)	–	–	14.675
Provisões para garantias	5.397	(2.918)	–	–	2.479	11.751	–	–	14.230
Provisões ambientais	8.850	30	–	–	8.880	9.198	–	–	18.078
Redução do PL referente despesas ref. Oferta de ações	–	(3.366)	3.366	–	–	–	–	–	–
Outras provisões temporariamente indedutíves	91.505	(9.354)	–	–	82.151	(825)	(7.668)	–	73.658
	32.001	**(19.288)**	**3.366**	**(832)**	**15.247**	**2.155**	**(7.668)**	**3.615**	**13.349**

	Consolidado									
	Saldo em 01.01.2023	Reconhecidos no resultado	Reconhecido no "Patrimônio líquido"	Reconhecidos em outros resultados abrangentes	Saldo em 31.12.2023	Reconhecidos no resultado	Reconhecido contra ágio na aquisição de coligada.	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Reconhecidos em outros resultados abrangentes	Saldo em 31.12.2024
Imobilizado	(42.157)	3.567	–	–	(38.590)	(13.097)	–	(345)	–	(52.032)
Intangíveis (Ágio)	(97.025)	–	–	–	(97.025)	(5.865)	–	13.328	–	(89.562)
Crédito fiscal	(34.773)	–	–	–	(34.773)	3.886	–	(12.955)	–	(43.842)
Incentivos financeiro -Limeira	(1.316)	(2.011)	–	–	(3.327)	(16.322)	–	–	–	(19.649)
Derivativos	106	(3.315)	–	(832)	(4.041)	2.249	–	–	3.615	1.823
Estoque	19.997	9.344	–	–	29.341	(9.724)	–	–	–	19.617
Provisões para riscos trabalhistas	54.213	(3.243)	–	–	50.970	(766)	–	1.412	–	51.616
Provisões para riscos fiscais	15.485	3.080	–	–	18.565	(3.514)	–	–	–	15.051
Provisões para garantias	5.397	(2.918)	–	–	2.479	11.751	–	–	–	14.230
Provisões ambientais	8.850	30	–	–	8.880	9.198	–	–	–	18.078
Redução do PL referente despesas ref. Oferta de ações	–	(3.366)	3.366	–	–	–	–	–	–	–
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Compressores	–	–	–	–	–	(13.207)	–	62.801	–	49.594
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Argentina	–	–	–	–	–	57.623	–	–	–	57.623
Outras provisões temporariamente indedutíveis	94.996	(12.834)	–	13.935	96.097	(22.773)	(7.668)	12.276	13.754	91.686
	23.773	**(11.666)**	**3.366**	**13.103**	**28.576**	**(561)**	**(7.668)**	**76.517**	**17.369**	**114.233**

c. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Em 31 de dezembro de 2024, não foram reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas créditos tributários no valor de R$ 31.294 (R$ 31.098 em 31 de dezembro de 2023) oriundos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias gerados pela controlada MAHLE Filtroil Indústria e Com. de Filtros Ltda. e da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A..

O não reconhecimento destes créditos se deve basicamente a falta de expectativa de geração de resultados tributáveis suficientes nos próximos exercícios, os quais estão fundamentados pelas projeções de resultados realizadas pela Administração destas companhias. De acordo com a legislação tributária vigente no Brasil não há prazo para a prescrição dos prejuízos fiscais.

Demonstramos abaixo os ativos fiscais diferidos não reconhecidos:

	Consolidado	
	2024	2023
Diferenças temporárias	353	368
Prejuízos fiscais	30.941	30.730
	31.294	**31.098**

16. Investimentos em controladas e coligada

	Controladora					
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	*Impairment*	Valor justo de ativos intangíveis	Eliminação do lucro nos estoques/ Outros Ativos (Saldo em 31.12.2024)	Total - 2024
MAHLE Argentina S.A.	356.269	59.549	(59.549)	–	(3.505)	**352.764**
MAHLE Metal Leve GmbH	76.661	–	–	–	(2.757)	**73.904**
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	433	–	–	–	–	**433**
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.241	35.755	(35.755)	–	–	**2.241**
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	212.908	–	–	–	(183)	**212.725**
Subtotal Controladas	**648.512**	**95.304**	**(95.304)**	**–**	**(6.445)**	**642.067**
Coligada						
Arco Climatização Ltda.	5.404	13.140	–	22.553	–	**41.097**
Subtotal Coligada	**5.404**	**13.140**	**–**	**22.553**	**–**	**41.097**
Total geral	**653.916**	**108.444**	**(95.304)**	**22.553**	**(6.445)**	**683.164**

continua

→★ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

	Controladora				
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	*Impairment*	Eliminação do lucro nos estoques/ Outros Ativos (Saldo em 31.12.2023)	Total - 2023
MAHLE Argentina S.A.	184.660	59.549	(59.549)	(1.211)	**183.449**
MAHLE Metal Leve GmbH	99.250	–	–	(2.340)	**96.910**
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	477	–	–	–	**477**
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.433	35.755	(35.755)	–	**2.433**
Total	**286.820**	**95.304**	**(95.304)**	**(3.551)**	**283.269**

	Participação (%)	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Total de Ativos	Passivos Circulantes	Passivos Não Circulantes	Total de Passivos	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Resultado do período	Investimentos	Resultado da Equivalência Patrimonial	Eliminação do lucro nos estoques/ Outros Ativos *(equity)*
31 de dezembro de 2024					(Exercício de 2024)						Participação PL (Exercício de 2024)		
Controladas													
MAHLE Argentina S.A.	99,20	421.822	136.366	**558.188**	161.654	37.392	**199.046**	359.142	824.706	(46.859)	356.269	(46.484)	(2.294)
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	115.455	27.158	**142.613**	65.952	–	**65.952**	76.661	588.613	37.644	76.661	37.644	(417)
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	100,00	407	32	**439**	4	2	**6**	433	2	(44)	433	(44)	–
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.217	1.515	**5.732**	750	588	**1.338**	4.394	–	(376)	2.241	(192)	–
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.([1])	100,00	239.400	131.935	**371.335**	149.815	8.612	**158.427**	212.908	183.606	19.555	212.908	19.555	(183)
Subtotal Controladas		**781.301**	**297.006**	**1.078.307**	**378.175**	**46.594**	**424.769**	**653.538**	**1.596.927**	**9.920**	**648.512**	**10.479**	**(2.894)**
Coligada													
Arco Climatização Ltda.([1])	33,33	65.660	1.103	**66.763**	50.190	357	**50.547**	16.216	116.250	6.981	5.404	2.326	–
Subtotal Coligada		**65.660**	**1.103**	**66.763**	**50.190**	**357**	**50.547**	**16.216**	**116.250**	**6.981**	**5.404**	**2.326**	**–**
Total geral		**846.961**	**298.109**	**1.145.070**	**428.365**	**46.951**	**475.316**	**669.754**	**1.713.177**	**16.901**	**653.916**	**12.805**	**(2.894)**
31 de dezembro de 2023					(Exercício de 2023)						(Exercício de 2023)		
Controladas													
MAHLE Argentina S.A.	99,20	334.018	61.949	**395.967**	182.726	27.092	**209.818**	186.149	955.551	49.837	184.660	49.438	1.813
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	132.271	31.866	**164.137**	64.887	–	**64.887**	99.250	648.884	71.284	99.250	71.284	1.046
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	100,00	852	317	**1.169**	672	20	**692**	477	1.206	(4.300)	477	(4.300)	–
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	5.034	1.430	**6.464**	788	905	**1.693**	4.771	–	(955)	2.433	(487)	–
Total geral		**472.175**	**95.562**	**567.737**	**249.073**	**28.017**	**277.090**	**290.647**	**1.605.641**	**115.866**	**286.820**	**115.935**	**2.859**

([1]) Refere-se ao resultado do período de 01 de outubro de 2024 a 31 de dezembro de 2024.

As controladas fazem parte do segmento de *"Powertrain and Charging"*, exceto a controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda..

MAHLE Metal Leve GmbH

Em 29 de maio de 2024 a controlada MAHLE Metal Leve GmbH deliberou e efetuou o pagamento referente à distribuição dos resultados referente ao exercício de 2023 no montante de R$ 72.815 (R$ 115.439 em 26 de maio de 2023).

MAHLE Argentina S.A.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 18, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R$ 59.549 na controladora e R$ 68.071 no consolidado.

MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) - Operação descontinuada/IFRS 5 - *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) - Operação descontinuada/IFRS 5 - *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 18, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R$ 35.755 na controladora e consolidado.

MAHLE Compressores e MAHLE Aftermarket Thermal

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. ("MAHLE Compressores") e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. ("MAHLE Thermal") ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., controladora da Companhia. Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de Acionistas da Companhia a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda. e a incorporação da "MAHLE Thermal" para fins de segregação de linha de negócios "Aftermarket Thermal".

Para mitigar qualquer potencial conflito de interesses nos termos e condições da aquisição, incluindo o preço de compra, a Companhia, através de um Comitê Independente contratou empresas independentes especializadas para elaboração de dois laudos de avaliação e assessoria jurídica para definição do preço de compra das referidas sociedades, considerando a regra de *"arm's length principle"*.

Todas as condições precedentes do Contrato de Compra e Venda foram cumpridas, não sendo aplicável a anuência prévia do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") para a Operação.

O preço de compra pago nas aquisições das empresas MAHLE Compressores e MAHLE Thermal foi de R$ 668.000, a ser pago em 3 vezes, sendo: 1ª parcela à vista no fechamento da Operação Pretendida, no valor de R$ 222.667. 2ª parcela em 6 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R$ 222.667 com juros de 13.84% a.a.; 3ª parcela em 12 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R$ 222.667, com juros de 14.36% a.a.

A MAHLE Compressores tem como objeto social (a) a compra e venda, importação, exportação e fabricação de peças e acessórios para veículos automotores, podendo também importar e exportar todos os materiais e produtos pertinentes ao seu ramo de negócios, incluindo a importação de óleo lubrificante acabado, compreendendo, também, a prestação de serviços, bem como toda e qualquer operação e negócio necessários para tanto; (b) a prestação de serviços a terceiros, incluindo a prestação de serviços de assistência técnica relacionada aos bens mencionados em seu objeto social, bem como de serviços de consultoria e projetos de engenharia; e (c) a participação societária em outras empresas. Produto: compressor mecânico.

Em 03 de outubro de 2024 a diferença entre o valor pago e os ativos líquidos a valor contábil resultou em ágio no montante de R$ 336.627 reconhecido no patrimônio líquido da Controladora, por ser uma aquisição de entidade sob controlador comum, do qual só se realizará na alienação ou baixa do investimento.

MAHLE Compressores

Total da contraprestação estimadas a ser transferida	
(–) Valor contábil e/ou dos livros dos ativos adquiridos:	
Caixa equivalentes de caixa	147.052
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	84.763
Estoques	77.605
Tributos a recuperar circulante	18.874
Outros ativos circulantes	860
Imposto de renda e contribuição social diferido não circulante	74.594
Imobilizado e direitos de uso	57.993
Intangível	326
Outros ativos não circulantes	3.680
(+) Valor contábil e/ou dos livros dos passivos assumidos:	
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	125.420
Provisões trabalhistas circulante	12.530
Tributos a recolher circulante	9.424
Obrigações trabalhistas	1.366
Passivo de arrendamento circulante	592
Outros passivos circulantes	5.975
Provisões para contingências não circulante	5.105
Passivo de arrendamento não circulante	1.877
(–) Ativos líquidos adquiridos	**303.458**
Preço de compra	640.085
Diferença entre o preço de compra e ativos adquiridos ([1])	**336.627**

([1]) Registrado na rubrica "Transações de capital" no patrimônio líquido.

Em 10 de dezembro de 2024 a controlada MAHLE Compressores do Brasil Ltda. deliberou dividendos complementares no montante de R$ 32.434 e dividendos intercalares no montante de R$ 67.566, totalizando R$ 100.000 pagos em 17 de dezembro de 2024.

A MAHLE Thermal tem por objeto social o comércio, por atacado, de peças e acessórios novos para veículos automotores.

O portfólio dos principais produtos são resfriadores de líquido refrigerante, resfriadores de ar de admissão, resfriadores de baixa temperatura, ventiladores e embreagens, refrigeradores de refrigeração/ventiladores de condensador, tanques de expansão, trocadores de calor de cabine, resfriadores de recirculação de gases de escape, resfriadores de óleo.

Em 03 de outubro de 2024 a diferença entre o valor pago e os ativos líquidos a valor contábil resultou em ágio no montante de R$ 8.851 reconhecido no patrimônio líquido da Controladora, por ser uma aquisição de entidade sob controlador comum, do qual só se realizará na alienação ou baixa do investimento.

Ato seguinte à aquisição, foi realizado a incorporação da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. pela Companhia, abaixo está demonstrado os montantes de ativos líquidos a valor contábil:

MAHLE Thermal

Total da contraprestação estimadas a ser transferida	
(–) Valor contábil e/ou dos livros dos ativos adquiridos:	
Caixa equivalentes de caixa	1
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	10.163
Estoques	11.547
Tributos a recuperar circulante	11.090
Outros ativos circulantes	38
(+) Valor contábil e/ou dos livros dos passivos assumidos:	
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	9.127
Provisões diversas circulante	4.008
Tributos a recolher circulante	486
Outros passivos circulantes	154
(–) Ativos líquidos adquiridos	**19.064**
Preço de compra	27.915
Diferença entre o preço de compra e ativos adquiridos ([1])	**8.851**

([1]) Registrado na rubrica "Transações de capital" no patrimônio líquido.

Arco Climatização Ltda.

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia concluiu a aquisição de 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização Ltda., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, pelo montante de R$ 31.800 (dos quais foram pagos R$ 27.030 em 2024), tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE").

A empresa adquirida tem como objeto social as seguintes atividades operacionais: (a) Comércio atacadista e importação de peças e componentes para ar-condicionado e (b) Indústria e comércio de equipamentos de ar-condicionado para ônibus, trens, vans, carretas e unidades industriais.

Essa aquisição tem como objetivo ampliar a atuação da Companhia no segmento de gerenciamento térmico, com soluções de ar-condicionado para ônibus (incluindo os elétricos) reforçando a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e a geração de valor aos acionistas.

O valor justo dos ativos intangíveis identificados na aquisição é de R$ 22.553, e inclui: (i) R$ 4.934 de marcas e ; (ii) R$ 17.619 de carteira de clientes. A transação gerou Ágio no montante de R$ 13.140 (incluído impactos tributários nota nº 15.b.ii.). Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados.

Técnicas para a mensuração do valor justo dos ativos identificados

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos intangíveis gerados na aquisição da participação societária foram as seguintes:

Intangível - Carteira de cliente

Foi utilizado o método de renda *Multi-Period Excess Earnings Method* - MEEM, que possui como objetivo isolar o fluxo de caixa atribuível a um ativo intangível específico do fluxo de caixa total. Nesse método, são feitas eliminações contra o lucro líquido total, pelo uso dos ativos contribuintes, alocando o lucro excedente ao ativo intangível em avaliação. As principais premissas utilizadas foram: (i) taxa de retenção (*churn rate*), (ii) rentabilidade atribuída a carteira (EBITDA da empresa adquirida, retornando o percentual de despesas comerciais para captação de novos clientes), (iii) ativos contributórios, (iv) taxa de desconto formado pelo custo médio ponderado de capital (WACC, na sigla em inglês) adicionando um ajuste pelo risco do referido ativo, e (v) vida útil estimada em 3 anos.

Marca e nome comercial

O método utilizado para a avaliação da Marca foi o de *Relief-from-Royalty*. A premissa desta metodologia de avaliação é a suposição de que um participante de mercado seria obrigado a pagar ao proprietário legítimo do ativo intangível para ter o direito legal de utilizar sua marca. Como a propriedade da Marca existente dispensa a empresa de fazer tais pagamentos (*royalties*), o desempenho financeiro da empresa é aumentado na medida em que tais pagamentos de *royalties* são evitados.

17. Imobilizado e ativos de direitos de uso

Controladora

Imobilizado	Saldo em 31.12.2023	Adição	Baixas/ (reversão) *impairment*	Transferência	Depreciação	Depreciação/ baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2024	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.454	–	–	–	–	–	**52.454**	52.454	–	**52.454**
Edifícios e construções	65.138	3.543	–	(86)	(4.862)	(2.566)	**61.167**	238.758	(177.591)	**61.167**
Máquinas, equipamentos e instalações	400.050	86.357	(256)	13.162	(77.691)	(266)	**421.356**	2.305.067	(1.883.711)	**421.356**
Móveis e utensílios	4.652	1.491	(20)	1.241	(815)	(2)	**6.547**	27.633	(21.086)	**6.547**
Bens de transporte	3.841	1.302	–	(1.083)	(1.064)	–	**2.996**	23.070	(20.074)	**2.996**
Imobilizações em andamento	839	5.377	–	(4.503)	–	–	**1.713**	1.713	–	**1.713**
Adiantamentos a fornecedores	5.155	7.110	–	(8.731)	–	–	**3.534**	3.534	–	**3.534**
Impairment	(5.537)	–	1.444	–	–	–	**(4.093)**	(4.093)	–	**(4.093)**
Total Imobilizado	**526.592**	**105.180**	**1.168**	**–**	**(84.432)**	**(2.834)**	**545.674**	**2.648.136**	**(2.102.462)**	**545.674**

Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2023	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/ baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2024	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	30.945	–	(1.229)	–	(7.247)	–	22.469	67.016	(44.547)	**22.469**
Veículos	6.372	303	(198)	–	(3.368)	–	3.109	15.831	(12.722)	**3.109**
Bens de transporte	1.004	1.818	–	–	(1.538)	–	1.284	4.100	(2.816)	**1.284**
Máquinas e Equipamentos	153	–	–	–	(153)	–	–	591	(591)	**–**
Total bens de direito de uso	**38.474**	**2.121**	**(1.427)**	**–**	**(12.306)**	**–**	**26.862**	**87.538**	**(60.676)**	**26.862**
Total Geral	**565.066**	**107.301**	**(259)**	**–**	**(96.738)**	**(2.834)**	**572.536**	**2.735.674**	**(2.163.138)**	**572.536**

Controladora

Imobilizado	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Adição	Baixas/ (reversão) *impairment*	Transferência	Depreciação	Depreciação/ baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2023	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.454	–	–	–	–	–	52.454	52.454	–	**52.454**
Edifícios e construções	70.428	1.926	–	–	(4.650)	(2.566)	65.138	235.302	(170.164)	**65.138**
Máquinas, equipamentos e instalações	407.427	58.726	(505)	11.949	(77.526)	(21)	400.050	2.217.792	(1.817.742)	**400.050**
Móveis e utensílios	3.816	1.569	(1)	18	(749)	(1)	4.652	26.131	(21.479)	**4.652**
Bens de transporte	3.153	1.824	(243)	1	(894)	–	3.841	22.953	(19.112)	**3.841**
Imobilizações em andamento	2.537	5.130	–	(6.828)	–	–	839	839	–	**839**
Adiantamentos a fornecedores	3.985	6.310	–	(5.140)	–	–	5.155	5.155	–	**5.155**
Impairment	(6.135)	–	598	–	–	–	(5.537)	(5.537)	–	**(5.537)**
Total Imobilizado	**537.665**	**75.485**	**(151)**	**–**	**(83.819)**	**(2.588)**	**526.592**	**2.555.089**	**(2.028.497)**	**526.592**

Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/ baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2023	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	41.297	–	(2.615)	–	(7.737)	–	30.945	64.401	(33.456)	**30.945**
Veículos	2.889	6.753	(68)	–	(3.202)	–	6.372	15.528	(9.156)	**6.372**
Bens de transporte	768	1.513	–	–	(1.277)	–	1.004	2.281	(1.277)	**1.004**
Máquinas e Equipamentos	240	351	–	–	(438)	–	153	591	(438)	**153**
Total bens de direito de uso	**45.194**	**8.617**	**(2.683)**	**–**	**(12.654)**	**–**	**38.474**	**82.801**	**(44.327)**	**38.474**
Total Geral	**582.859**	**84.102**	**(2.834)**	**–**	**(96.473)**	**(2.588)**	**565.066**	**2.637.890**	**(2.072.824)**	**565.066**

Consolidado

Imobilizado	Saldo em 31.12.2023	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Adição	Baixas/ (reversão) *impairment*	Transferência	Depreciação	Depreciação/ baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2024	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.464	6.071	–	–	–	–	–	–	–	**58.535**	58.535	–	**58.535**
Edifícios e construções	76.104	8.512	3.668	–	584	(5.169)	(2.600)	11.465	300	**92.864**	300.830	(207.966)	**92.864**
Máquinas, equipamentos e instalações	433.889	35.026	87.403	(282)	22.051	(81.206)	(684)	25.685	746	**522.628**	2.945.098	(2.422.470)	**522.628**
Móveis e utensílios	4.773	886	3.411	(20)	(572)	(865)	(2)	–	3	**7.614**	32.267	(24.653)	**7.614**
Bens de transporte	4.676	–	1.708	(16)	(1.083)	(1.098)	–	760	12	**4.959**	40.954	(35.995)	**4.959**
Imobilizações em andamento	1.974	5.106	14.898	–	(5.612)	–	–	–	(28)	**16.338**	16.338	–	**16.338**
Adiantamentos a fornecedores	5.839	–	15.273	–	(15.368)	–	–	294	30	**6.068**	6.068	–	**6.068**
Impairment	(5.556)	–	–	1.215	–	–	–	–	–	**(4.341)**	(4.341)	–	**(4.341)**
Total Imobilizado	**574.163**	**55.601**	**126.361**	**897**	**–**	**(88.338)**	**(3.286)**	**38.204**	**1.063**	**704.665**	**3.395.749**	**(2.691.084)**	**704.665**

Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2023	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/ baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2024	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	32.213	–	–	(1.229)	–	(7.499)	–	(504)	42	**23.023**	67.891	(44.868)	**23.023**
Veículos	6.374	356	469	(198)	–	(3.433)	–	–	–	**3.568**	17.273	(13.705)	**3.568**
Bens de transporte	1.004	1.576	1.818	–	–	(1.624)	–	–	–	**2.774**	6.844	(4.070)	**2.774**
Máquinas e Equipamentos	153	457	237	–	–	(193)	–	–	–	**654**	1.392	(738)	**654**
Total bens de direito de uso	**39.744**	**2.389**	**2.524**	**(1.427)**	**–**	**(12.749)**	**–**	**(504)**	**42**	**30.019**	**93.400**	**(63.381)**	**30.019**
Total Geral	**613.907**	**57.990**	**128.885**	**(530)**	**–**	**(101.087)**	**(3.286)**	**37.700**	**1.105**	**734.684**	**3.489.149**	**(2.754.465)**	**734.684**

Consolidado

Imobilizado	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Adição	Baixas/ (reversão) *impairment*	Transferência	Depreciação	Depreciação/ baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2023	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.489	–	–	–	–	–	–	(25)	**52.464**	52.464	–	**52.464**
Edifícios e construções	85.350	3.316	–	807	(4.677)	(2.566)	12.250	(18.376)	**76.104**	250.458	(174.354)	**76.104**
Máquinas, equipamentos e instalações	466.238	58.928	(506)	20.887	(79.353)	(21)	34.711	(66.995)	**433.889**	2.391.921	(1.958.032)	**433.889**
Móveis e utensílios	3.952	1.756	(1)	30	(765)	(1)	–	(198)	**4.773**	26.286	(21.513)	**4.773**
Bens de transporte	4.525	1.824	(243)	65	(962)	–	1.112	(1.645)	**4.676**	30.881	(26.205)	**4.676**
Imobilizações em andamento	2.537	6.303	–	(6.828)	–	–	–	(38)	**1.974**	1.974	–	**1.974**
Adiantamentos a fornecedores	7.231	14.662	–	(14.961)	–	–	108	(1.201)	**5.839**	5.839	–	**5.839**
Impairment	(6.185)	–	598	–	–	–	–	31	**(5.556)**	(5.556)	–	**(5.556)**
Total Imobilizado	**616.137**	**86.789**	**(152)**	**–**	**(85.757)**	**(2.588)**	**48.181**	**(88.447)**	**574.163**	**2.754.267**	**(2.180.104)**	**574.163**

Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/ baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2023	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	44.625	–	(2.615)	–	(8.362)	–	1.342	(2.777)	**32.213**	65.275	(33.062)	**32.213**
Veículos	2.890	6.753	(68)	–	(3.201)	–	–	–	**6.374**	15.529	(9.155)	**6.374**
Bens de transporte	768	1.513	–	–	(1.277)	–	–	–	**1.004**	2.281	(1.277)	**1.004**
Máquinas e Equipamentos	240	351	–	–	(438)	–	–	–	**153**	591	(438)	**153**
Total bens de direito de uso	**48.523**	**8.617**	**(2.683)**	**–**	**(13.278)**	**–**	**1.342**	**(2.777)**	**39.744**	**83.676**	**(43.932)**	**39.744**
Total Geral	**664.660**	**95.406**	**(2.835)**	**–**	**(99.035)**	**(2.588)**	**49.523**	**(91.224)**	**613.907**	**2.837.943**	**(2.224.036)**	**613.907**

Custo atribuído (deemed cost)

Movimentação do custo atribuído

	Consolidado					
	01.01.2023	Depreciação/baixa (custo atribuído)	31.12.2023	Saldo proveniente de aquis. controlada	Depreciação/baixa (custo atribuído)	31.12.2024
Terrenos	46.905	–	46.905	3.834	–	50.739
Edifícios e construções	29.537	(2.566)	26.971	1.858	(2.599)	26.230
Máquinas, equip. e instalações	1.363	(21)	1.342	3.439	(684)	4.097
Móveis e utensílios	12	(1)	11	–	(3)	8
Bens de transporte	1	–	1	–	–	1
	77.818	**(2.588)**	**75.230**	**9.131**	**(3.286)**	**81.075**

Método de depreciação de 2024 e 2023

O Grupo utiliza o método de depreciação linear que leva em consideração:

Método de depreciação do Custo de Aquisição dos ativos	Vida útil ponderada (Em anos)
Edifícios e construções	25 anos
Máquinas, equipamentos e instalações	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Ferramentais de fundição e usinagem	3 e 5 anos
Bens de transporte	5 anos

Método de depreciação do Custo Atribuído	Vida útil ponderada (Em anos)
Edifícios e construções	26 anos
Máquinas, equipamentos e instalações	7 anos
Móveis e utensílios	5 anos
Ferramentais de Fundição e Usinagem	6 anos
Bens de transporte	9 anos

A taxa anual de depreciação utilizada para o custo de aquisição e construção de bens é definida de acordo com o relatório de avaliação de vidas úteis conforme NBC TG 27 (CPC 27) - Ativo Imobilizado/ IAS 16 - *Property, Plant and Equipment,* enquanto a taxa de depreciação do custo atribuído foi determinada de acordo com a interpretação técnica do ICPC 10 - Interpretação sobre a aplicação inicial ao ativo imobilizado dos pronunciamentos técnicos CPCs 27, 28, 37 e 43, que trata da reavaliação do imobilizado, sendo mantidas as taxas ponderadas de depreciação no ano da avaliação.

Impairment

O Grupo constituiu *impairment* de determinados ativos imobilizados não recuperáveis as quais se referem substancialmente ao grupo de máquinas e equipamentos e estão demonstrados nos quadros de imobilizado da Controladora e Consolidado conforme informações requeridas na NBC TG 01 (CPC 01) R1 - Redução ao valor recuperável de ativos/IAS 36 - *Impairment of Assets*. O saldo de *impairment* em 31 de dezembro de 2024 na Controladora é de R$ 4.093 (R$ 5.537 em 31 de dezembro de 2023) e no Consolidado é de R$ 4.341 (R$ 5.556 em 31 de dezembro de 2023).

18. Intangível

	Taxas anuais de amortização (%)	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Ágio na incorporação da controlada:					
MAHLE Participações Ltda. (negócio de anéis) (a)	–	568.611	568.612	568.611	568.612
Ágio na aquisição das controladas:					
MAHLE Argentina S.A. (a)	–	59.549	59.549	68.071	68.071
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. (a)	–	35.755	35.755	35.755	35.755
Gastos com aquisição e instalação de *softwares* (b)	20	54.078	53.520	60.620	55.751
Outros (b)	–	–	–	75	75
Direitos e concessões de uso (a)	–	5.666	5.665	5.666	5.665
Direitos e concessões de uso (b)	20	9.325	9.325	9.325	9.325
Redução ao valor recuperável (*impairment* "negócios de anéis")	–	(188.654)	(188.654)	(188.654)	(188.654)
Redução ao valor recuperável (*impairment* MAHLE Argentina S.A.)	–	(59.549)	(59.549)	(68.071)	(68.071)
Redução ao valor recuperável (*impairment* MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.)	–	(35.755)	(35.755)	(35.755)	(35.755)
		449.026	**448.468**	**455.643**	**450.774**
Amortização acumulada		**(59.499)**	**(58.242)**	**(65.810)**	**(60.520)**
		389.527	**390.226**	**389.833**	**390.254**

(a) vida útil indefinida
(b) vida útil definida

Demonstração da movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31.12.2023	Adições	Amortização	Saldo em 31.12.2024	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	–	–	379.958	379.958	–	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	1.432	559	(1.234)	757	54.078	(53.321)	757
Direitos e Concessões de uso	8.836	–	(24)	8.812	14.990	(6.178)	8.812
Total	**390.226**	**559**	**(1.258)**	**389.527**	**449.026**	**(59.499)**	**389.527**

Controladora	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Adições	Amortização	Saldo em 31.12.2023	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	–	–	379.958	379.958	–	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	1.279	1.499	(1.346)	1.432	53.520	(52.088)	1.432
Direitos e Concessões de uso	8.860	–	(24)	8.836	14.990	(6.154)	8.836
Total	**390.097**	**1.499**	**(1.370)**	**390.226**	**448.468**	**(58.242)**	**390.226**

Consolidado	Saldo em 31.12.2023	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Adições	Amortização	Baixa	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2024	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas e coligada (incorporadas ou não)	379.958	–	–	–	–	–	–	379.958	379.958	–	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	1.454	326	558	(1.286)	–	2	3	1.057	60.620	(59.563)	1.057
Direitos e Concessões de uso	8.836	–	–	(24)	–	–	–	8.812	14.990	(6.178)	8.812
Outros	6	–	–	–	–	–	–	6	75	(69)	6
Total	**390.254**	**326**	**558**	**(1.310)**	**–**	**2**	**3**	**389.833**	**455.643**	**(65.810)**	**389.833**

Consolidado	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Adições	Amortização	Baixa	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2023	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	–	–	–	–	–	–	379.958	379.958	–	379.958
Gastos com aquisição e instalação de softwares	1.302	–	1.521	(1.351)	(9)	4	(13)	1.454	55.750	(54.296)	1.454
Direitos e Concessões de uso	8.860	–	–	(24)	–	–	–	8.836	14.990	(6.154)	8.836
Outros	15	–	–	–	–	–	(9)	6	76	(70)	6
Total	**390.135**	**–**	**1.521**	**(1.375)**	**(9)**	**4**	**(22)**	**390.254**	**450.774**	**(60.520)**	**390.254**

Impairment

A Administração da Companhia mantém acompanhamento contínuo das atividades e não detectou em 31 de dezembro de 2024 alterações substanciais no desempenho operacional da UGC da MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis) que justificasse alterar o valor da provisão para perdas por redução ao valor recuperável de intangível (*impairment*) anteriormente reconhecido.

Principais premissas - Teste de Impairment Negócio Anéis

As principais taxas utilizadas para o período de 2024 a 2029 que determinaram o valor da Companhia por meio do fluxo de caixa descontado foram:

	Dezembro/2024 Modelo Nominal MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis)	Dezembro/2023 Modelo Nominal MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis)
a. Taxa livre de risco	2,50%	2,75%
b. Risco do país	4,85%	4,90%
c. Prêmio de mercado	7,00%	7,00%
d. Beta desalavancado	0,90	0,90
e. Custo do capital próprio (b + c) x d	10,67%	10,71%
f. Taxa de desconto	14,52%	14,56%
g. Taxa de inflação	3,55%	4,20%
h. Taxa de crescimento	2,60%	2,06%

Taxa de desconto

A taxa de desconto aplicada nas projeções de fluxo de caixa da UGC da MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis) foi estimada, baseado na experiência da Administração com o ativo da unidade geradora de caixa, e na média ponderada do custo de capital da Companhia.

Taxa de crescimento na perpetuidade

O período projetivo assumido é de cinco anos e considera como valor residual uma perpetuidade calculada com base no fluxo de caixa normalizado do último ano do período projetivo. Para a UGC da MAHLE Metal Leve S.A. referente ao negócio de anéis, as projeções foram realizadas em termos nominais e contemplam o volume de venda, as correções de preços pela inflação.

Para a UGC da MAHLE Metal Leve S.A. referente ao negócio de anéis foi utilizada a taxa anual de crescimento de 2,60% para as projeções na perpetuidade com base na expectativa da Administração.

Taxa de câmbio

As taxas de câmbio utilizadas nos períodos de 2024 a 2029 da UGC da MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis) foi baseada nas projeções cambiais de mercado (Pesquisa Focus, *Bloomberg* e pesquisas junto às instituições financeiras no Brasil).

Análise de sensibilidade

A Companhia realizou análises de sensibilidade para determinar os impactos de mudanças em suas principais variáveis que afetam o valor em uso calculado. As principais variáveis são: margem bruta e taxa de desconto.

Uma redução da margem em 17,9 p.p. nos anos projetados e um aumento na taxa de desconto de 14,52% para 26,28%, ambos os cenários resultariam num valor recuperável semelhante ao valor contábil.

19. Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Fornecedores - Terceiros				
Matéria Prima	197.046	141.414	316.542	191.957
Serviços	77.084	55.741	77.086	56.232
	274.130	**197.155**	**393.628**	**248.189**
Partes relacionadas (nota 14) ([1])	552.706	70.936	590.085	105.592
	826.836	**268.091**	**983.713**	**353.781**

([1]) Em 31 de dezembro de 2024, inclui o montante de R$ 459.899 referentes ao contas a pagar por aquisição de participação societária, para maiores detalhes, vide nota nº 16.

As exposições do Grupo aos riscos de moeda e liquidez relacionadas a contas a pagar a fornecedores estão divulgadas na nota explicativa nº 34.

Compromissos assumidos

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia e suas controladas possuíam cartas de fianças bancárias para garantia de fornecimento de energia elétrica e processos judiciais. Algumas fianças têm prazo indeterminado. Para as fianças com prazo determinado a última data de vencimento é 31 de dezembro de 2024, conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado 2024	Controladora e Consolidado 2023
Processos judiciais	2.860	3.256
Energia elétrica	–	649
	2.860	**3.905**

continua→★

20. Empréstimos, financiamentos e obrigações de arrendamento

***a)* Empréstimos e financiamentos**

Descrição	Moeda	Custo médio	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Empréstimos em moeda nacional (BRL)						
FINEP I (juros TJLP + 5,00% a.a. - 6,00% a.a.)		5,53%	–	4.817	–	4.817
FINEP II (juros TJLP + 5,00% a.a. - 5,00% a.a.)		7,43%	51.479	59.562	51.479	59.562
FINEP III (juros TR + 2,30% a.a.)		3,11%	33.045	–	33.045	–
		5,74%	**84.524**	**64.379**	**84.524**	**64.379**
Empréstimos em moeda estrangeira	**Moeda**					
PFI (Proyectos Federales de Innovación) (juros médio de 10,25% a.a)	USD (expressos em BRL)	10,25%	–	–	4.451	26.832
NCE (juros médio de 5,04% a.a)	EUR (expressos em BRL)	**5,03%**	946.148	759.945	946.148	759.945
			946.148	**759.945**	**950.599**	**786.777**
		5,11%	**1.030.672**	**824.324**	**1.035.123**	**851.156**
Circulante - empréstimos em moeda nacional			9.600	14.646	9.600	14.646
Circulante - empréstimos em moeda estrangeira			73.376	273.187	77.827	300.019
Total do circulante			**82.976**	**287.833**	**87.427**	**314.665**
Não circulante - empréstimos em moeda nacional			74.924	49.733	74.924	49.733
Não circulante - empréstimos em moeda estrangeira			872.772	486.758	872.772	486.758
Total do não circulante			**947.696**	**536.491**	**947.696**	**536.491**

No ano de 2024 a controladora tomou empréstimos bancários na ordem de R$ 312.429 (R$ 480.535 no ano de 2023) e R$ 389.210 (R$ 506.610 no ano de 2023) no consolidado nas seguintes linhas:

• EUR 40.000 (USD 43.030 = BRL 218.276) - NCE¹ com média de custo de 4,60% a.a., com vencimento até dezembro de 2027.

• EUR 10.000 (USD 10.818 = BRL 61.153) - NCE¹ com média de custo de 4,60% a.a., com vencimento até maio de 2025.

• BRL 33.000 (USD 5.329 = EUR 5.127) - FINEP com média de custo de TR+2,30% a.a., com vencimento até setembro de 2040.

Já a Controlada da Argentina tomou empréstimos bancários na ordem de BRL 76.781 (R$ 26.075 no ano de 2023), nas seguintes linhas:

• ARS 1.918.149 (USD 1.978 = BRL 10.780) - PFI² (*Proyectos Federales de Innovación*) com média de custo de variação cambial + 10,25 % a.a., com vencimento até fevereiro de 2025.

¹ Nota de Crédito à Exportação.

² *Proyectos Federales de Innovación*

ARS, EUR e USD em milhares

Conciliação da movimentação patrimonial com o fluxo de caixa decorrentes de operações de financiamentos. Os empréstimos e financiamentos tiveram a seguinte movimentação durante o ano de 2024:

Controladora

31.12.2023	Fluxo de caixa: Adição	Fluxo de caixa: Amortização Principal	Fluxo de caixa: Amortização Juros	Variação Monetária	Variação Cambial	Apropriação Juros	31.12.2024
824.324	312.429	(301.032)	(45.291)	467	194.263	45.512	1.030.672

Consolidado

31.12.2023	Fluxo de caixa: Adição	Fluxo de caixa: Amortização Principal	Fluxo de caixa: Amortização Juros	Variação Monetária	Variação Cambial	Apropriação Juros	31.12.2024
851.156	389.210	(405.130)	(47.769)	467	201.568	45.621	1.035.123

Controladora

01.01.2023	Fluxo de caixa: Adição	Fluxo de caixa: Amortização Principal	Fluxo de caixa: Amortização Juros	Variação Monetária	Variação Cambial	Apropriação Juros	31.12.2023
411.371	480.535	(67.172)	(11.866)	569	(9.925)	20.812	824.324

Consolidado

01.01.2023	Fluxo de caixa: Adição	Fluxo de caixa: Amortização Principal	Fluxo de caixa: Amortização Juros	Variação Monetária	Variação Cambial	Apropriação Juros	31.12.2023
414.093	506.610	(75.487)	(12.178)	569	(3.707)	21.256	851.156

No ano de 2024 as parcelas apresentadas no longo prazo possuem a seguinte composição por ano de vencimento:

	Controladora e Consolidado 2024
A partir de janeiro de 2026	501.492
2027	389.227
2028	10.039
2029	10.699
2030	10.599
> Maior que 5 anos	25.740
	947.796

Cláusulas restritivas (covenants)

FINEP II: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa "Plano Estratégico de Inovação" e está garantido por fiança bancária com vencimento em 03 de novembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TJLP (em 31 de dezembro de 2024 - 7,43% a.a.) acrescida de um *spread* bancário de 5% a.a. reduzida de equalização de 4,5% a.a., além de uma redução adicional de equalização de 0,5% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado e a perda da equalização de taxa, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga a FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

FINEP III: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa "Plano Estratégico de Inovação" e está garantido por fiança bancária com vencimento em 23 de setembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TR (em 31 de dezembro de 2024 - 0,81% a.a.), acrescida de um *spread* bancário de 3% a.a., com uma redução adicional de equalização de 0,7% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga a FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía nenhuma situação de atraso de pagamento de principal ou juros e tão pouco de descumprimento das cláusulas contratuais *"covenants"* dos contratos da FINEP, bem como em relação aos demais contratos de empréstimos.

***b)* Obrigações de arrendamento**

O Grupo arrenda edifícios, veículos, bens de transporte, máquinas e equipamentos. Esses arrendamentos normalmente duram de 1 a 5 anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamento são reajustados anualmente.

O Grupo arrenda equipamentos de TI com prazos de contrato de um a três anos, e esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer os ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para esses arrendamentos.

Alguns arrendamentos de propriedade contêm opções de prorrogação exercíveis pelo Grupo até um ano antes do final do período do contrato não cancelável. Sempre que possível, o Grupo procura incluir opções de extensão em novos arrendamentos para fornecer flexibilidade operacional. As opções de prorrogação são exercíveis apenas pelo Grupo e não pelos arrendadores. O Grupo avalia na data do início do arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de prorrogação. O Grupo reavalia se é razoavelmente certo o exercício das opções se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que estejam sob seu controle.

Segue abaixo as taxas incrementais de empréstimos definida pelo Grupo para as obrigações de arrendamentos:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Prazos dos contratos	Taxa de desconto
Aluguel de edifícios (Argentina) - Controladas	3 anos	13,41%
Aluguel de edifícios (Brasil) - Controladora	5 anos	14,24%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladora	3 anos	14,24%/15,49%/15,39%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladas	2 anos	12,42%
Aluguel de Bens de Transporte (Brasil) - Controladora	1 ano e 5 anos	15,49%/15,39%
Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Brasil) - Controladas	3 anos	12,42%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**45.231**	**49.094**
Adição	8.617	8.617
Baixa	(2.687)	(2.687)
Pagamento de arrendamentos	(16.198)	(16.746)
Juros	5.719	5.773
Efeito de conversão	–	(1.209)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**40.682**	**42.842**
Adição	2.120	2.525
Baixa	(1.439)	(1.439)
Pagamento de arrendamentos	(15.791)	(18.154)
Juros	4.527	4.637
Efeito de conversão	–	526
Saldo proveniente de aquisição de controlada	–	2.470
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**30.099**	**33.407**

Conforme exigência no NBC TG 06 (CPC 06) (R2) Operações de arrendamento mercantil/IFRS 16- *Leases*, o Grupo apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, conciliadas com o saldo no balanço patrimonial:

	Controladora 31.12.2024	Controladora 31.12.2023	Consolidado 31.12.2024	Consolidado 31.12.2023
Até 12 meses	10.960	11.860	12.255	13.554
13 a 24 meses	9.269	9.540	9.919	10.006
25 a 36 meses	9.718	9.362	10.288	9.362
37 a 48 meses	92	9.920	648	9.920
49 a 60 meses	60	–	297	–
Total	**30.099**	**40.682**	**33.407**	**42.842**
Circulante	10.960	11.860	12.255	13.554
Não circulante	19.139	28.822	21.152	29.288
Total	**30.099**	**40.682**	**33.407**	**42.842**

21. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Provisão para férias	54.778	47.807	66.149	51.589
Participação de empregados no resultado	38.048	35.617	47.062	36.809
INSS/FGTS	28.887	17.001	30.236	17.001
Outras obrigações sociais	3.288	3.380	8.997	5.672
Total	**125.001**	**103.805**	**152.444**	**111.071**

22. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Tributos estaduais	**13.237**	**24.298**	**14.199**	**24.627**
ICMS a pagar	13.237	24.298	13.239	24.340
Outros	–	–	960	287
Tributos federais	**32.830**	**35.130**	**42.861**	**37.568**
Imposto sobre importação	11.389	11.021	12.044	11.476
COFINS a pagar	8.328	10.278	8.328	10.278
IRRF	6.946	6.258	13.678	6.258
IPI a pagar	4.416	5.398	4.895	5.514
PIS a pagar	1.751	2.175	1.751	2.176
Outros	–	–	2.165	1.866
Tributos municipais	**–**	**–**	**547**	**132**
Impostos e contribuições a recolher	**46.067**	**59.428**	**57.607**	**62.327**
Imposto de renda e contribuição social	–	–	7.138	27.965
Imposto de renda e contribuição social a recolher	**–**	**–**	**7.138**	**27.965**
Passivo circulante	**46.067**	**59.428**	**64.745**	**90.292**

23. Provisões diversas

Controladora

	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Acordo com minoritário de controlada	Outras	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**11.846**	**28.943**	**9.078**	**1.438**	**24.891**	**–**	**76.196**
Reversão	(2.567)	(6.509)	–	–	–	–	(9.076)
Pagamento	–	(31.831)	(9.078)	(3.898)	(30.200)	(1.035)	(76.042)
Complemento	5.871	49.163	9.418	3.460	–	4.878	72.790
Reclassificação	–	–	–	–	5.309	–	5.309
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**15.150**	**39.766**	**9.418**	**1.000**	**–**	**3.843**	**69.177**
Reversão	(2.055)	(3.924)	–	(747)	–	–	(6.726)
Pagamento	–	(48.431)	(9.418)	(2.853)	–	(952)	(61.654)
Complemento	517	53.356	10.413	2.600	–	952	67.838
Incorporação (nota 16)	–	2.159	–	–	–	–	2.159
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**13.612**	**42.926**	**10.413**	**–**	**–**	**3.843**	**70.794**

Consolidado

	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Reestruturação	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Acordo com minoritário de controlada	Outras	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**12.203**	**28.943**	**684**	**9.669**	**1.438**	**24.891**	**10.189**	**88.017**
Reversão	(2.567)	(6.509)	–	–	–	–	(18)	(9.094)
Pagamento	–	(31.831)	–	(9.669)	(3.898)	(30.200)	(2.237)	(77.835)
Complemento	5.965	49.163	–	10.770	3.460	–	7.759	77.117
Efeito de conversão	(285)	–	–	(1.055)	–	–	(2.515)	(3.855)
Reclassificação	–	–	–	–	–	5.309	(8.407)	(3.098)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**15.316**	**39.766**	**684**	**9.715**	**1.000**	**–**	**4.771**	**71.252**
Reversão	(2.055)	(3.924)	–	–	(1.174)	–	(5.029)	(12.182)
Pagamento	(30)	(48.431)	–	(9.715)	(3.448)	–	(2.943)	(64.567)
Complemento	2.237	53.356	–	11.949	3.985	–	6.459	77.986
Efeito de conversão	(11)	–	–	46	–	–	98	133
Ajuste a valor presente	–	–	–	(29)	–	–	(70)	(99)
Incorporação (nota 16)	–	2.159	–	–	–	–	–	2.159
Saldo proveniente de aquisição de controlada	30	–	–	–	1.052	–	6.112	7.194
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**15.487**	**42.926**	**684**	**11.966**	**1.415**	**–**	**9.398**	**81.876**

Provisão para perdas em contrato

Constituída em montante suficiente para fazer face às perdas em contratos de vendas já firmados e para as suas estimativas de perdas já previstas, em que a Administração tem expectativa de incorrer em margens negativas.

Provisão para bonificação comercial

• Programa Bônus de Faturamento

Trata-se de um benefício ao cliente, mediante cumprimento de metas de faturamento, de acordo com o planejamento desenvolvido pela organização.

• Campanhas de *Marketing*

Objetivo de incrementar as vendas junto aos distribuidores da rede MAHLE Metal Leve, visando crescimento, competitividade e fortalecimento da marca no mercado.

Tais incentivos serão exclusivamente aplicadas em estratégias comerciais estimulando geração de demanda, visando ganho de *market share* e *share of wallet* no cliente.

24. Provisões para garantias

O Grupo garante a seus clientes a qualidade de seus produtos, assumindo a responsabilidade por eventuais substituições e reparos decorrentes de defeitos apresentados.

Calculada sobre a venda de produtos, tendo como base os percentuais históricos de gastos e para os casos já identificados em que a Companhia e suas controladas estimam despender recursos na substituição e reparo de produtos, incluindo-se os chamados *recalls*, o Grupo reconhece a seguinte provisão:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**15.874**	**17.662**
Reversão	(3.110)	(3.485)
Pagamento	(10.216)	(10.841)
Complemento	4.744	4.933
Efeito de conversão	–	(489)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**7.292**	**7.780**
Reversão	(324)	(517)
Pagamento	(8.169)	(8.680)
Complemento	43.054	44.348
Efeito de conversão	–	106
Ajuste a valor presente	–	(19)
Saldo proveniente de aquisição de controlada	–	5.700
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**41.853**	**48.718**

No quarto trimestre de 2024, o complemento de provisão de garantia refere-se substancialmente ao potencial dispêndio de recursos para ações de correção e reparo referentes a aplicação de filtro de óleo no montante de R$ 32.181.

25. Provisões para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, trabalhistas, ambientais e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável e demais obrigações legais não vinculadas.

As provisões para contingências, conforme avaliações da Administração encontram-se descritas no quadro a seguir:

Controladora

	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**159.450**	**70.686**	**26.030**	**256.166**	**(24.237)**	**231.929**
Adições	43.002	12.547	1.690	57.239	(4.003)	53.236
Atualizações	15.667	9.045	–	24.712	212	24.924
Baixa por utilização	(30.130)	(466)	(1.603)	(32.199)	1.726	(30.473)
Baixa por reversão	(46.485)	(15.021)	–	(61.506)	1.274	(60.232)
Transferência	–	–	–	–	668	668
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**141.504**	**76.791**	**26.117**	**244.412**	**(24.360)**	**220.052**
Adições	38.589	11.486	29.388	79.463	(3.875)	75.588
Atualizações	14.653	5.009	–	19.662	(90)	19.572
Baixa por utilização	(26.447)	(7.702)	(2.335)	(36.484)	2.752	(33.732)
Baixa por reversão	(28.153)	(19.125)	–	(47.278)	336	(46.942)
Transferência	–	–	–	–	779	779
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**140.146**	**66.459**	**53.170**	**259.775**	**(24.458)**	**235.317**

Consolidado

	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	**162.827**	**73.581**	**26.030**	**262.438**	**(24.546)**	**237.892**
Adições	43.993	12.723	2.662	59.378	(4.003)	55.375
Atualizações	17.073	9.349	–	26.422	229	26.651
Baixa por utilização	(31.717)	(466)	(1.603)	(33.786)	1.758	(32.028)
Baixa por reversão	(46.955)	(15.021)	–	(61.976)	1.275	(60.701)
Transferência	–	–	–	–	730	730
Efeito de conversão	(1.773)	(2.264)	(351)	(4.388)	–	(4.388)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**143.448**	**77.902**	**26.738**	**248.088**	**(24.557)**	**223.531**
Adições	39.958	11.486	29.542	80.986	(3.875)	77.111
Atualizações	16.598	5.990	–	22.588	(100)	22.488
Baixa por utilização	(27.698)	(7.702)	(2.335)	(37.735)	2.753	(34.982)
Baixa por reversão	(28.390)	(19.183)	–	(47.573)	343	(47.230)
Transferência	–	–	–	–	778	778
Efeito de conversão	45	5	3	53	–	53
Ajuste a valor presente	–	(55)	(51)	(106)	–	(106)
Saldo proveniente de aquisição de controlada	4.752	865	–	5.617	(346)	5.271
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**148.713**	**69.308**	**53.897**	**271.918**	**(25.004)**	**246.914**

As provisões cíveis estão relacionadas a relações de consumo, ações indenizatórias de representação e distribuição comercial, prestadores de serviços, acidentes de trabalho e honorários profissionais.

As provisões trabalhistas consistem, principalmente, de reclamações por ex-empregados vinculadas às verbas decorrentes da relação de emprego e a vários pleitos indenizatórios. As reversões são decorrentes de acordos efetivados nos processos trabalhistas.

As transferências referem-se aos depósitos judiciais não vinculados ao saldo de provisão para contingências, portanto, são reclassificados para outras contas do ativo.

As provisões tributárias relacionadas a PIS, COFINS, FINSOCIAL, ICMS, IPI, IRPJ e CSLL, previdenciário, *royalties* e *drawback* são representadas, basicamente, por autuações processuais estaduais e federais, ou créditos fiscais rejeitados pela Receita Federal, que se encontram com processos em julgamento ou não. Referem-se, principalmente, a discussões quanto à adequada interpretação da legislação tributária.

As provisões ambientais referem-se, substancialmente, a projeção dos gastos necessários para conservar e remediar áreas ambientais, observando cronograma da implementação das medidas de intervenção de cada localidade, o que se espera ocorrerá gradualmente, ao longo do tempo.

Relativamente às áreas eventualmente contaminadas por suas atividades, a Companhia registra, na data de emissão destas Demonstrações Financeiras, a existência de localidades nas quais foram identificadas presença de organoclorados decorrentes de uso de solventes em suas operações próprias pretéritas e/ou de empresas adquiridas pela Companhia, o que enseja a adoção de medidas de gerenciamento de áreas contaminadas. Essas localidades estão sob a gestão ambiental dedicada da Companhia.

A Companhia possui estimativa de custos envolvidos nas etapas de gerenciamento ambiental das localidades "Santo Amaro" na cidade de São Paulo/SP (site da antiga Metal Leve S.A.), Itajubá/MG e Mauá/SP (site da antiga Cofap). O saldo das provisões de passivo ambiental em 31 de dezembro de 2024, após as constituições adicionais realizadas, é de R$ 53.897.

Os principais índices de atualização das contingências são a taxa Selic e os índices de atualização monetária fornecidos pelo Tribunal Superior do Trabalho e Tribunais de Justiça, quando aplicáveis.

As contingências com prognóstico de perda remota não são divulgadas, em virtude de ser remota a possibilidade de ocorrer qualquer desembolso na liquidação, em linha com o CPC 25/IAS 37 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

i. Causas com possíveis perdas

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possui causas trabalhistas, cíveis, ambientais e tributárias, no montante de R$ 332.731 (R$ 72.252 em 31 de dezembro de 2023), em discussão nas esferas competentes, cuja avaliação da Administração do Grupo aponta para uma probabilidade de perda possível, e, portanto, não foram provisionadas nas demonstrações financeiras.

ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*

A Companhia vinha discutindo auto de infração lavrado em anos anteriores com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior. Adicionalmente, em 16 de outubro de 2024, a Companhia recebeu auto de infração sobre o mesmo tema, dentre outros, referente aos exercícios de 2021 e 2022. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos. Os consultores jurídicos da Companhia continuam mantendo o posicionamento do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*. O montante dos valores em discussão mediante melhor estimativa da administração em conjunto com seus consultores jurídicos é de aproximadamente R$ 260.917 (este montante está incluído no montante de causas com possíveis perdas acima mencionado).

ii. Incentivo Municipal

A Companhia possui um processo ativo referente a incentivo financeiro municipal cuja ação transitou em julgado com decisão favorável em setembro de 2019.

O ativo era considerado contingente em função das incertezas substanciais sobre o período de tempo que levaria o cumprimento de sentença numa solução definitiva, quer quanto à forma de pagamento e efetivo valor que seria realizado.

Em julho de 2022 a Companhia obteve a Certidão do Trânsito em julgado referente aos embargos de declaração e, portanto, se tornou possível determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, mesmo sendo um direito creditório e restando ainda incertezas quanto ao período de tempo que levará o cumprimento de sentença a ter uma solução definitiva quanto à forma de pagamento.

Em junho de 2024, o ativo foi reconhecido pela Municipalidade de Limeira, mediante Precatório inserido no plano orçamentário municipal, o que dá ao ativo maior certeza e liquidez quanto à sua realização.

O ativo foi reconhecido na extensão de sua realização, com base na melhor estimativa da Administração sobre os fluxos financeiros a serem gerados para Companhia sobre esse ativo.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo líquido ajustado a valor presente do referido ativo está registrado pelo montante de R$ 38.143 (R$ 6.459 em 31 de dezembro de 2023).

Ativo contingente

a) Empréstimo compulsório Eletrobrás

O empréstimo compulsório da Eletrobrás foi criado pela Lei nº 4.156/62, visando à ampliação de recursos da União destinados ao investimento na expansão do setor elétrico nacional. A mencionada lei foi regulamentada pelo Decreto-Lei nº 1.512/76, exigindo das empresas com consumo mensal igual ou superior a 2.000 kw/h através das "contas de luz" emitidas pelas empresas distribuidoras de energia elétrica, foi revertido em créditos para os contribuintes tendo como base o valor anual destas contribuições efetuadas entre 1977 e 1993.

A legislação fixou um prazo máximo de 20 anos para devolução do empréstimo compulsório aos contribuintes, facultando à Eletrobrás a possibilidade de antecipação dessa devolução, através de conversão dos créditos em ações de sua emissão. Antes da conversão dos créditos em ações, estes eram corrigidos através de um indexador e quantificador, denominado Unidade Padrão (UP).

Ocorre que o Empréstimo Compulsório era cobrado das empresas mensalmente nas contas de energia elétrica, consolidado durante o ano, e apenas indexado pela UP em janeiro do ano seguinte, ocasionando uma falta de correção monetária mensal durante os anos de recolhimento, assim como os juros. Esse procedimento imputou aos contribuintes considerável perda financeira, em especial durante períodos em que os índices de inflação se situavam em patamares mensais bastante elevados. Como forma de buscar a adequada correção monetária e juros, subtraídos pela metodologia aplicada pela Eletrobrás, a Companhia ingressou com uma ação judicial pleiteando créditos decorrentes de diferenças de correção monetária de principal, juros remuneratórios, moratórios e demais verbas acessórias devidas pela Eletrobrás em razão dos empréstimos compulsórios.

O processo teve seu mérito julgado, e, por ter sido negado seguimento ao Recurso Especial interposto pela Eletrobrás, transitou em julgado em 2019 (não cabendo mais recurso) de forma favorável à Companhia quanto aos direitos pleiteados, restando ainda à execução de sentença (ou fase de execução) onde estão sendo apurados e discutidos os efetivos valores que serão devidos à Companhia. A obtenção de decisão favorável transitada em julgado permite considerar que uma entrada de benefícios econômicos pode ocorrer no futuro. No entanto, em 31 de dezembro de 2024 ainda existe incertezas substanciais sobre o prazo, a forma e o montante que será realizado, não sendo ainda desta forma praticável determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, o que implica em que tais ganhos não sejam registrados contabilmente até que tais condições estejam comprovadamente presentes.

26. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social, subscrito e integralizado de 2024 e 2023, está representado abaixo:

	Quantidade de ações	
Mahle Indústria e Comércio Ltda.	76.985.132	56,8%
Mahle Industriebeteiligungen GmbH	5.687.992	4,2%
Acionistas não controladores	52.865.876	39,0%
Total	**135.539.000**	**100%**

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 50.000.000 (cinquenta milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que determinará a quantidade de ações emitidas, o prazo de emissão e as condições de integralização.

Aumento de capital mediante capitalização de reserva

No dia 09 de dezembro de 2024, em Assembleia Geral Extraordinária foi aprovado o aumento de capital social da Companhia no montante de R$ 230.663, sem a emissão de novas ações, mediante a capitalização da totalidade do saldo existente na Reserva legal da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2024 o capital social é de R$ 1.399.372 (um bilhão, trezentos e noventa e nove milhões, trezentos e setenta e dois mil reais), totalmente subscrito e integralizado, representado por 135.539.000 (cento e trinta e cinco milhões, quinhentos e trinta e nove mil) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

b. Políticas de distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas terão direito a receber, em cada exercício social, a título de dividendos, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido, considerando, principalmente, os seguintes ajustes:

• Decréscimo das importâncias destinadas à constituição da reserva legal e de reservas para contingências;

• Acréscimo dos efeitos de adoção do valor justo com custo atribuído.

O Estatuto Social faculta à Companhia o direito de levantar balanços semestrais ou intermediários e, com base neles, o Conselho de Administração poderá aprovar a distribuição de dividendos intermediários.

c. Destinação dos resultados dos exercícios

O lucro líquido do exercício teve a seguinte destinação:

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	**541.390**	**748.245**
Reserva legal	(27.070)	(37.412)
Realização do custo/baixa atribuído ao imobilizado, líquido de impostos	605	442
Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	100	54
Base de cálculo dos dividendos	**515.025**	**711.329**
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	**128.756**	**177.832**
Distribuição mínimos obrigatórios:		
Dividendos intercalares, pagos durante o exercício	–	66.808
Dividendos remanescentes (a)	29.834	–
Juros sobre o capital próprio pagos durante o exercício	73.082	88.235
Juros sobre o capital próprio a pagar	25.840	22.789
	128.756	**177.832**
Distribuição remanescente:		
Dividendos intercalares, pagos durante o exercício	–	312.232
Dividendos adicionais propostos (b)	228.614	221.265
Constituição de reserva de expansão (c)	157.655	–
	386.269	**533.497**
Juros sobre capital próprio, dividendos do lucro e reserva do ano	**515.025**	**711.329**
Percentual em relação à base de cálculo	**100%**	**100%**
Total de dividendos adicionais propostos do ano, remanescente e constituição de reserva de expansão (a+b+c)	**416.103**	**221.265**
Juros sobre o capital próprio/dividendos pagos por ação ordinária em Reais:		
Bruto	R$ 0,729845	R$ 0,819131
Líquido	R$ 0,620368	R$ 0,696262
Dividendos adicionais propostos por ação ordinária em Reais	R$ 1,686700	R$ 1,632482
Dividendos mínimos obrigatórios remanescentes por ação ordinária em Reais	R$ 0,220113	R$ 0,000000
Quantidade de ações ordinárias	135.539.000	135.539.000

No dia 16 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R$ 25.840, referente ao período compreendido entre 1º de outubro de 2024 e 31 de dezembro de 2024, a serem pagos no dia 28 de maio de 2025, correspondendo a R$ 0,1906468121 por ação ordinária, com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em que o valor líquido dos juros sobre capital próprio seja de R$ 0,1620497903 por ação ordinária.

No dia 05 de novembro de 2024, o Conselho de Administração deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R$ 73.082, referente ao período compreendido entre 1º de janeiro de 2024 e 30 de setembro de 2024, pagos no dia 18 de dezembro de 2024, correspondendo a R$ 0,5391982101 por ação ordinária, com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em que o valor líquido dos juros sobre capital próprio seja de R$ 0,4583184786 por ação ordinária.

No dia 29 de abril de 2024, a Assembleia Geral de Acionistas deliberou o pagamento de dividendos adicionais propostos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 no montante de R$ 221.265, pagos no dia 29 de maio de 2024, correspondendo a R$ 1,632482 por ação ordinária, sem retenção de Imposto de Renda na Fonte, nos termos da Lei n° 9.249/95, artigo 10.b.

d. Reserva de lucros

Reserva legal

A Companhia constitui nos termos da legislação societária, na base de 5% do lucro líquido, observando-se o limite de 20% do capital social realizado ou quando o saldo desta reserva, somado ao montante das reservas de capital, atingir 30% do capital social. Após esses limites, as apropriações a essa reserva não são obrigatórias. A reserva legal somente pode ser utilizada para aumento do capital social ou para absorção de prejuízos.

Reserva de lucros para expansão e modernização

É destinada à aplicação em investimentos previstos em orçamento de capital em conformidade com o artigo nº 196 da Lei das Sociedades por Ações, para fazer face aos seus investimentos futuros, conforme consta no orçamento preparado pela Administração, a serem implementados nos próximos três anos.

Em 31 de dezembro de 2024 foi constituída reserva no montante de R$ 157.655 para fazer face aos investimentos futuros do ano de 2025, conforme orçamento de capital aprovado pela Administração da Companhia em 05 de novembro de 2024, o qual foi aprovado pelo Conselho da Administração da Companhia em 11 de março de 2025, o qual será submetido *"ad referendum"* para apreciação e aprovação pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária.

e. Ajustes de avaliação patrimonial

Ajustes de instrumentos financeiros e custo atribuído

A Companhia reconhece nessa rubrica:

• Os efeitos dos ajustes de avaliação patrimonial relativo à parcela efetiva de ganhos (+) ou perdas (-) de instrumentos de *hedge* em fluxo de caixa, cujos montantes registrados líquidos de impostos em 2024 da Controladora e Consolidado foram de (–) R$ 7.019 ((+) R$ 1.615 em 2023);

• Os ajustes por adoção do custo atribuído ao ativo imobilizado, líquido no montante de R$ 605 em 2024 (R$ 442 em 2023). O custo atribuído é realizado ao ativo imobilizado registrado em ajuste de avaliação patrimonial, de acordo com a depreciação, alienação ou baixa do respectivo ativo imobilizado, contra a rubrica de lucros acumulados.

Ajustes acumulados de conversão

A Companhia reconhece nessa rubrica o efeito acumulado da conversão cambial das demonstrações financeiras de suas controladas que mantêm registros contábeis em moeda funcional diferente da moeda funcional e de apresentação da Controladora. Em 31 de dezembro de 2024 foram registrados como ajustes acumulados de conversão na Controladora e no Consolidado o montante de (+) R$ 19.094 ((–) R$ 380.537 em 31 de dezembro de 2023). Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

Ajustes contábeis de transações entre sócios

As transações com sócios de um mesmo negócio, mesmo quando realizadas entre pessoas totalmente independentes entre si, que apresentarem fundamentação econômica válida e refletem condições usuais de mercado serão consolidadas pelas normas contábeis aplicáveis, como ocorridas no âmbito de uma mesma entidade contábil.

Desta forma, conforme determinado pelo IFRS 10/CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas, qualquer diferença entre o montante pelo qual a participação dos não controladores esteja contabilizada e o valor justo da quantia recebida ou paga deve ser reconhecida diretamente no patrimônio líquido atribuível aos controladores. Em relação às Demonstrações Individuais, o ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial dispõe que estas demonstrações individuais devem refletir a situação desta controlada individual, mas sem perder de vista que ela está vinculada ao conceito da entidade econômica como um todo, incluindo os patrimônios da controladora e controlada, que, portanto, deveriam ser iguais. Diante disto, mesmo no caso em que a transação tenha sido realizada em condições normais de mercado e com efetivo desembolso de caixa, faz-se necessário um ajuste contábil nas demonstrações individuais equivalente à provisão do montante do ágio pago em contrapartida ao patrimônio da entidade, e com isto harmonizando-a às demonstrações consolidadas.

27. Lucro líquido por ação

Em atendimento à deliberação CVM nº 636/2010 que aprovou o Pronunciamento Técnico NBC TG 41 (CPC 41) - Resultado por ação/IAS 33 - *Earnings per share*, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação:

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	2024	2023
Lucro líquido alocado para ações ordinárias	**541.390**	**748.245**
Médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas	135.539.000	129.695.171
Lucro por ação básico - básico e diluído	**3,9943**	**5,7693**

O lucro diluído por ação é o mesmo que o lucro básico por ação.

28. Gerenciamento de capital

A política da Diretoria é manter uma base sólida de capital para manter a confiança do investidor, dos credores e do mercado e o desenvolvimento futuro do negócio, monitorando o retorno de capital e o nível de dividendos para os acionistas. O Grupo monitora o capital usando um índice de alavancagem, conforme demonstrado abaixo:

	Nota	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Empréstimos e financiamentos	20.a	1.030.672	824.324	1.035.123	851.156
Caixa e equivalente de caixa	10.a	(179.108)	(177.136)	(291.793)	(200.328)
Títulos e valores mobiliários	10.b	–	–	(66.429)	(152.888)
Mútuo com partes relacionadas, líquido	14	(31.918)	(23.895)	(24.009)	(30.128)
Endividamento líquido		**819.646**	**623.293**	**652.892**	**467.812**
Total do Patrimônio líquido		768.444	910.379	770.597	912.718
Total do patrimônio + endividamento líquido		**1.588.090**	**1.533.672**	**1.423.489**	**1.380.530**
Índice de alavancagem financeira - %		**52%**	**41%**	**46%**	**34%**

29. Receita operacional líquida

As receitas são compostas entre dois mercados, o mercado OEM ("*Original Equipment Manufacturers*"), cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado "*Aftermarket*", cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

As tabelas seguintes apresentam as aberturas das receitas operacionais líquidas e por mercado:

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Receita Bruta				
Produtos	4.504.685	4.200.250	5.780.499	5.451.146
Serviços	103.782	86.508	89.727	83.250
Total receita bruta (produtos e serviços)	**4.608.467**	**4.286.758**	**5.870.226**	**5.534.396**
Deduções de vendas:				
Impostos incidentes sobre vendas	(916.142)	(840.360)	(962.744)	(840.695)
Descontos, devoluções e bonificações comerciais	(90.884)	(70.343)	(349.502)	(354.876)
Receita operacional líquida	**3.601.441**	**3.376.055**	**4.557.980**	**4.338.825**
Receita operacional líquida - por mercado				
Equipamento original	1.978.902	1.993.348	2.606.768	2.480.152
Aftermarket	1.622.539	1.382.707	1.951.212	1.858.673
Receita operacional líquida	**3.601.441**	**3.376.055**	**4.557.980**	**4.338.825**

30. Custo das vendas e dos serviços prestados

Os custos das vendas são compostos das matérias-primas e demais materiais necessários para a fabricação dos nossos produtos.

No segmento de "*Powertrain and Charging*" (anteriormente Componentes de Motores), as principais matérias-primas são as *commodities* metálicas, tais como: alumínio, ferro níquel, ferro gusa, aço, cobre, níquel, estanho, silício, magnésio, bronze e liga de ferro, entre outros. Materiais, carcaça de alumínio, pistões de alumínio, bobinas e embreagens de aço, articulador de aço, eixo de aço, discos de bronze, materiais auxiliares etc.

No segmento de "*Thermal and Fluid Systems*" (anteriormente Filtros), as principais matérias-primas são: resinas, papéis filtrantes e carvão ativado, entre outros. Outros insumos de produção tanto dos "*Powertrain and Charging"* (anteriormente Componentes de Motores) e "*Thermal and Fluid Systems*" (anteriormente Filtros) incluem energia elétrica, combustíveis, gás natural, gás liquefeito de petróleo (GLP), embalagens de plástico, madeira, papel e papelão.

Esta conta inclui também a mão de obra direta (ex: trabalhadores de fábrica) e indiretamente (ex: áreas de manutenção, engenharia, qualidade e ferramentaria etc.) e a depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no processo de produção.

Os custos das vendas e dos serviços prestados por natureza são compostos como segue:

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Matéria prima e materiais diversos	(1.254.429)	(1.237.908)	(1.668.430)	(1.494.118)
Pessoal e benefícios	(708.172)	(674.972)	(771.496)	(711.737)
Utilidades e serviços	(247.786)	(222.571)	(264.634)	(230.431)
Depreciação	(91.662)	(90.442)	(96.351)	(92.720)
Outros	(228.015)	(218.821)	(457.956)	(538.257)
Total	**(2.530.064)**	**(2.444.714)**	**(3.258.867)**	**(3.067.263)**

31. Despesas por natureza

31.1 Despesas com vendas e distribuição

As despesas com vendas englobam, principalmente, despesas de pessoal relacionadas à equipe de vendas bem como comissões sobre vendas, fretes, taxas aduaneiras, propagandas e custos com licença de marca.

As despesas com vendas por natureza são compostas como segue:

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Fretes	(82.673)	(87.905)	(96.275)	(102.836)
Pessoal e benefícios	(68.433)	(61.456)	(89.380)	(81.225)
Serviços profissionais/ordens de serviços	(26.456)	(24.400)	(34.842)	(33.535)
Gastos variáveis com vendas	(14.110)	(15.629)	(24.323)	(30.023)
Licença de marca	(13.251)	(13.602)	(14.937)	(15.554)
Despesas gerais	(13.184)	(10.310)	(25.417)	(19.098)
Propaganda	(8.887)	(10.412)	(10.980)	(12.224)
Viagens e representações	(4.891)	(4.652)	(6.385)	(5.087)
Depreciação	(1.311)	(1.491)	(1.388)	(1.566)
Descontos e bonificações	–	–	(20.662)	–
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	239	(999)	6.710	(9.100)
Outros gastos	(13.517)	(12.772)	(25.349)	(21.774)
Total	**(246.474)**	**(243.628)**	**(343.228)**	**(332.022)**

31.2 Despesas gerais e administrativas

Despesas gerais e administrativas são compostas principalmente de salários, encargos e benefícios do pessoal administrativo e serviços profissionais terceirizados.

As despesas gerais e administrativas por natureza são compostas como segue:

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Pessoal e benefícios	(44.796)	(37.109)	(56.255)	(46.750)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(31.998)	(29.157)	(33.963)	(33.168)
Administradores	(13.757)	(13.148)	(13.757)	(13.148)
Impostos e taxas	(8.328)	(7.071)	(8.379)	(7.119)
Manutenção	(5.066)	(6.579)	(5.343)	(7.422)
Depreciação	(4.488)	(3.848)	(4.432)	(3.970)
Materiais e utilidades	(3.776)	(3.642)	(4.789)	(4.414)
Viagens e representações	(1.199)	(652)	(1.400)	(895)
Outros gastos	(13.001)	(9.427)	(12.317)	(10.951)
Total	**(126.409)**	**(110.633)**	**(140.635)**	**(127.837)**

31.3 Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos

As despesas para pesquisa e desenvolvimento de produtos incluem: (i) despesas com o desenvolvimento de pistões, anéis, bronzinas, filtros de combustível, filtro de ar, filtro de óleo, *canister*, tampa de válvulas, para o mercado de veículos leves e pesados, para atendimento das regulamentações de emissões nocivas (PROCONVE), bem como para o atendimento da legislação de eficiência energética de veículos leves (Rota2030); (ii) despesas com o aprimoramento de produtos existentes; (iii) despesas com o aprimoramento dos processos produtivos; (iv) despesas com projetos ligados a descarbonização da mobilidade e utilização de biocombustíveis e biomateriais; (v) desenvolvimento de processos de digitalização, simulação numérica e indústria 4.0 para auxiliar e melhorar o desenvolvimento de componentes e processos.

As despesas para pesquisas de tecnologia e produtos por natureza são compostas como segue:

	Controladora 2024	Controladora 2023	Consolidado 2024	Consolidado 2023
Pessoal e benefícios	(29.459)	(27.804)	(32.302)	(29.625)
Despesas gerais	(7.221)	(8.582)	(12.295)	(12.027)
Materiais/Utilidades	(2.773)	(3.497)	(2.959)	(3.578)
Manutenção	(2.593)	(2.446)	(2.602)	(2.455)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(2.576)	(2.998)	(3.190)	(3.731)
Depreciação	(2.541)	(3.296)	(2.553)	(3.323)
Outras (despesas) receitas	(2.739)	(3.117)	(3.144)	(3.413)
Total	**(49.902)**	**(51.740)**	**(59.045)**	**(58.152)**

continua →

32. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Variações cambiais	171.543	35.871	309.353	287.980
Juros	29.772	48.759	46.497	107.383
Variações monetárias ativas	29.477	9.556	83.985	54.481
Instrumentos financeiros derivativos	10.449	33.678	11.565	33.676
Outras	7.318	6.502	7.318	6.506
	248.559	**134.366**	**458.718**	**490.026**
Despesas financeiras				
Variações cambiais	(298.382)	(42.263)	(411.826)	(272.105)
Juros	(65.062)	(27.546)	(69.304)	(32.420)
Instrumentos financeiros derivativos	(48.101)	(3.166)	(48.426)	(3.163)
Variações monetárias passivas	(39.460)	(32.781)	(88.594)	(46.227)
Outras	(3.089)	(2.391)	(11.655)	(14.273)
	(454.094)	**(108.147)**	**(629.805)**	**(368.188)**
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	**(205.535)**	**26.219**	**(171.087)**	**121.838**

33. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Outras receitas				
Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	47.278	61.506	47.573	61.976
Reversão provisão para perda- Direito creditório da pref. de Limeira	37.336	–	37.336	–
Impostos recuperados	9.977	7.614	9.977	7.614
Reversão de provisão para perdas com produtos	2.055	2.567	2.055	2.567
Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado)	1.445	600	1.445	600
Ganhos na alienação de bens/outros	–	1.841	105	2.071
Ganhos na posição monetária	–	–	(605)	64.459
Outras receitas	24.211	7.400	25.515	8.392
	122.302	**81.528**	**123.401**	**147.679**
Outras despesas				
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais	(59.535)	(63.052)	(60.959)	(64.686)
Provisão para passivo ambiental	(29.388)	(1.690)	(29.544)	(1.690)
PIS e COFINS sobre outras receitas	(5.403)	(4.237)	(5.672)	(4.268)
Provisão para perdas com produtos	(517)	(5.871)	(1.674)	(5.965)
Perdas na alienação de bens/outros	(276)	(504)	(277)	(514)
Perdas na posição monetária	–	–	(2.555)	(67.442)
Outras despesas	(19.769)	(7.704)	(27.674)	(11.458)
	(114.888)	**(83.058)**	**(128.355)**	**(156.023)**
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	**7.414**	**(1.530)**	**(4.954)**	**(8.344)**

34. Instrumentos financeiros

I. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros estão apresentados nas demonstrações financeiras classificados conforme orientação da NBC TG 40/48 (CPC 40/48) - instrumentos financeiros (IFRS 7/9), permitindo que o usuário da informação avalie a posição patrimonial e financeira do Grupo.

Os instrumentos financeiros não são utilizados com fins especulativos e a tabela abaixo apresenta a sua classificação:

		Controladora					
		2024			2023		
Ativos	**Nota**	**Custo Amortizado**	**Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa**	**Total**	**Custo Amortizado**	**Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa**	**Total**
Caixa e equivalentes de caixa	10.a	32.825	–	32.825	11.368	–	11.368
Aplicações financeiras	10.a	146.283	–	146.283	165.768	–	165.768
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	11/14	648.368	–	648.368	570.174	–	570.174
Empréstimos para partes relacionadas	14	31.918	–	31.918	23.895	–	23.895
Ganhos não realizados com derivativos	34	–	4.397	4.397	–	11.663	11.663
Total		**859.394**	**4.397**	**863.791**	**771.205**	**11.663**	**782.868**
Passivos	**Nota**	**Custo Amortizado**	**Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa**	**Total**	**Custo Amortizado**	**Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa**	**Total**
Contas a pagar a partes relacionadas	14/19	(552.706)	–	(552.706)	(70.936)	–	(70.936)
Fornecedores	14/19	(274.130)	–	(274.130)	(197.155)	–	(197.155)
Passivo de arrendamento	20.b	(30.099)	–	(30.099)	(40.682)	–	(40.682)
Financiamentos e empréstimos	20.a	(1.030.672)	–	(1.030.672)	(824.324)	–	(824.324)
Perdas não realizadas com derivativos	34	–	(9.733)	(9.733)	–	(4.728)	(4.728)
Total		**(1.887.607)**	**(9.733)**	**(1.897.340)**	**(1.133.097)**	**(4.728)**	**(1.137.825)**

		Consolidado					
		2024			2023		
Ativos	**Nota**	**Custo Amortizado**	**Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa**	**Total**	**Custo Amortizado**	**Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa**	**Total**
Caixa e equivalentes de caixa	10.a	60.948	–	60.948	22.795	–	22.795
Aplicações financeiras	10.a	230.845	–	230.845	177.533	–	177.533
Títulos e valores mobiliários	10.b	66.429	–	66.429	152.888	–	152.888
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	11/14	772.581	–	772.581	644.992	–	644.992
Empréstimos para partes relacionadas	14	24.009	–	24.009	30.128	–	30.128
Ganhos não realizados com derivativos	34	–	5.313	5.313	–	13.533	13.533
Total		**1.154.812**	**5.313**	**1.160.125**	**1.028.336**	**13.533**	**1.041.869**
Passivos	**Nota**	**Custo Amortizado**	**Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa**	**Total**	**Custo Amortizado**	**Derivativos Designados para *Hedge* de Fluxo de Caixa**	**Total**
Contas a pagar a partes relacionadas	14/19	(590.085)	–	(590.085)	(105.592)	–	(105.592)
Fornecedores	14/19	(393.628)	–	(393.628)	(248.189)	–	(248.189)
Passivo de arrendamento	20.b	(33.407)	–	(33.407)	(42.842)	–	(42.842)
Financiamentos e empréstimos	20.a	(1.035.123)	–	(1.035.123)	(851.156)	–	(851.156)
Perdas não realizadas com derivativos	34	–	(9.758)	(9.758)	–	(4.728)	(4.728)
Total		**(2.052.243)**	**(9.758)**	**(2.062.001)**	**(1.247.779)**	**(4.728)**	**(1.252.507)**

- Avaliação do modelo de negócio para definição das classificações dos instrumentos financeiros

• Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: para essas operações o Grupo realiza a sua gestão com base no custo amortizado que se aproxima ao valor justo, de modo que as mesmas são mensuradas e registradas por este critério.

• Contas a receber de clientes e empréstimos a partes relacionadas: para esses ativos o Grupo possui como modelo de negócio a manutenção dos recebíveis de acordo com os fluxos de caixas previstos contratualmente, sendo que o Grupo não tem por prática antecipar tais fluxos por meio de descontos ou cessões de crédito. Adicionalmente, também foi avaliado a característica de remuneração desses recebíveis, concluindo que as mesmas atendem ao critério de pagamento de somente "principal e juros", não caracterizando nenhuma alavancagem, portanto classificados como custo amortizado.

• Ganhos não realizados com derivativos: o Grupo possui derivativos de caráter não especulativos com o objetivo único de proteção, e a Companhia tem por política designar essas operações para *hedge accounting*. Dessa forma são classificados como derivativos designados para *hedge* de fluxo de caixa, sendo que esses derivativos são registrados a valor justo.

- Hierarquia e mensuração de valor justo

Os instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, devem ser agrupados entre os Níveis 1 a 3 com base no grau observável do valor justo.

Nível 1 são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2 são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços);

Nível 3 são as obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não têm como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

- Apuração do valor justo

Nível 2 - Neste nível foram registrados os instrumentos financeiros derivativos, cujos valores desses instrumentos foram apurados conforme mencionado a seguir:

- Os valores dos instrumentos financeiros derivativos ***NDFs*** foram calculados pelo critério de fluxo de caixa descontado, que consiste em:

a) Diferença entre a taxa de câmbio futura contratada para a liquidação de cada contrato, menos a taxa futura de câmbio da "B3" válida para a data da marcação a mercado (MTM - *mark to market*), de Dólar Norte-Americano, Euro e Iene. Na falta de taxa futura para a data de vencimento divulgada pela B3, é realizada uma interpolação da taxa para esta data;

b) O resultado da diferença acima é multiplicado pelo nocional de cada operação;

c) Os valores apurados no item "b" são trazidos a valor presente pela curva DI da "B3" válida para a data da marcação a mercado (MTM).

- Os valores dos instrumentos financeiros derivativos de *commodities* são calculados pelo método "*valor justo de mercado"*, ou seja:

a) Diferença entre o preço futuro do metal (USD/tons) contratado para a liquidação de cada contrato, menos o preço futuro do metal (USD/tons) divulgado pela LME para a data de vencimento de cada contrato, válido na data da marcação a mercado (MTM). Na falta de cotação futura para a data de vencimento de um determinado contrato, é realizada uma interpolação do preço do metal para esta data;

b) O resultado da diferença acima é multiplicado pelo volume contratado em toneladas e pela taxa do Dólar Norte-Americano (*Ptax* de venda) válido para o dia da marcação.

- Valor justo versus valor contábil

Pressupõe-se que os saldos das aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar aos fornecedores e financiamentos e empréstimos pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A tabela abaixo fornece uma análise dos instrumentos financeiros demonstrando o valor contábil, o valor justo (mensurados após reconhecimento inicial) e seus respectivos níveis.

		Controladora				Consolidado				
		2024		2023		2024		2023		
Ativos	**Nota**	**Valor Contábil**	**Valor Justo**	**Valor Contábil**	**Valor Justo**	**Valor Contábil**	**Valor Justo**	**Valor Contábil**	**Valor Justo**	**Nível**
Caixa e equivalentes de caixa	10.a	32.825	32.825	11.368	11.368	60.948	60.948	22.795	22.795	2
Aplicações financeiras	10.a	146.283	146.283	165.768	165.768	230.845	230.845	177.533	177.533	2
Títulos e valores mobiliários	10.b	–	–	–	–	66.429	66.429	152.888	152.888	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	11/14	642.294	642.294	563.507	563.507	760.583	760.583	627.754	627.754	2
Empréstimos para partes relacionadas	14	31.918	31.918	23.895	23.895	24.009	24.009	30.128	30.128	2
Ganhos não realizados com derivativos	34	4.397	4.397	11.663	11.663	5.313	5.313	13.533	13.533	2
Total		**857.717**	**857.717**	**776.201**	**776.201**	**1.148.127**	**1.148.127**	**1.024.631**	**1.024.631**	
Passivos										
Contas a pagar a partes relacionadas	14/19	(552.706)	(552.706)	(70.936)	(70.936)	(590.085)	(590.085)	(105.592)	(105.592)	2
Fornecedores	14/19	(274.130)	(274.130)	(197.155)	(197.155)	(393.628)	(393.628)	(248.189)	(248.189)	2
Passivo de arrendamento	20.b	(30.099)	(30.099)	(40.682)	(40.682)	(33.407)	(33.407)	(42.842)	(42.842)	2
Financiamentos e empréstimos	20.a	(1.030.672)	(1.030.672)	(824.324)	(824.324)	(1.035.123)	(1.035.123)	(851.156)	(851.156)	2
Perdas não realizadas com derivativos	34	(9.733)	(9.733)	(4.728)	(4.728)	(9.758)	(9.758)	(4.728)	(4.728)	2
Total		**(1.897.340)**	**(1.897.340)**	**(1.137.825)**	**(1.137.825)**	**(2.062.001)**	**(2.062.001)**	**(1.252.507)**	**(1.252.507)**	

- Contabilidade de hedge

O Grupo adota a contabilidade de *hedge* para minimizar o risco de exposição à volatilidade da moeda e ao preço das *commodities*. A política de contabilidade de *hedge* está devidamente formalizada e determina os objetos de *hedge* passíveis de designação; os instrumentos de *hedge* autorizados; e a metodologia adotada para avaliar a efetividade da relação de *hedge*.

Controladora				2024				
	Nota	**Risco**	**Provisão**	**Total**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Instrumentos Financeiros								
NDF	34	Câmbio	(4.016)	(4.016)	–	–	(4.016)	–
Commodities	34	Câmbio	(1.320)	(1.320)	–	–	(1.320)	–
Total			**(5.336)**	**(5.336)**	**–**	**–**	**(5.336)**	**–**

Controladora				2023				
	Nota	**Risco**	**Provisão**	**Total**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Instrumentos Financeiros								
NDF	34	Câmbio	6.195	6.195	–	5.152	1.043	–
Commodities	34	Câmbio	740	740	–	740	–	–
Total			**6.935**	**6.935**	**–**	**5.892**	**1.043**	**–**

-Objetivo e estratégia de hedge:

Hedge de moeda

O objetivo do programa de *hedge* de moedas é a minimização dos riscos cambiais que podem surgir em momentos adversos de mercado e os quais impactariam negativamente a rentabilidade do Grupo.

Ainda com relação aos riscos cambiais, a política de *hedge* deve proteger toda a posição de fluxo de caixa orçado (plano econômico), bem como o fluxo de caixa efetivo (balanço) denominados e/ou indexados em moeda estrangeira, através de instrumentos financeiros derivativos (NDF - *Non-Deliverable Forwards*).

Para o fluxo de caixa orçado, esta política abrange diferentes níveis e horizontes temporais, de forma que, ao final do mês corrente (data-base), sejam atingidos os seguintes percentuais de proteção, a saber:

i) 75% da exposição cambial líquida - 1º ao 6º mês subsequente a data-base;

ii) 50% da exposição cambial líquida - 7º ao 9º mês subsequentes a data-base; e

iii) 25% da exposição cambial líquida - 10º ao 24º mês subsequente a data-base.

A exposição cambial líquida para os meses seguintes ao horizonte do plano econômico terá como base o próprio plano ou sua última versão (revisada pelas áreas de negócios em base trimestral).

Para o fluxo de caixa efetivo, a política determina a proteção de 100% da exposição cambial líquida (denominadas e/ou indexadas em moeda estrangeira).

Hedge de commodities (matérias-primas metálicas)

O objetivo do programa de *hedge* de *commodities* é a minimização dos riscos de volatilidade dos preços das matérias-primas metálicas (alumínio e cobre) referenciados na LME (*London Metal Exchange*), que podem surgir em momentos adversos de mercado e os quais impactariam negativamente a rentabilidade do Grupo.

A política de *hedge* de *commodities* protege os volumes planejados no fluxo de caixa orçado (plano econômico), através de instrumentos financeiros derivativos (*Swaps*).

Os riscos inerentes as *commodities* metálicas é calculado para cada um dos metais mais utilizados pela Companhia, a saber: alumínio, cobre, estanho e níquel. O cálculo é feito com base no consumo de cada metal, de acordo com a lista de produtos aos quais são aplicados, multiplicando-se pelo preço médio de cada um deles divulgado pela LME *(London Market Exchange)* referente ao mês anterior da checagem. A quantidade considerada no cálculo de risco é a quantidade total de metais aplicada na produção da Companhia, descontadas a quantidade cuja eventual variação preço é repassada, via contrato, aos seus clientes. Ao longo de 2024, apenas o cobre apresentou risco superior a USD 1 milhão, valor esse que é considerado pela Companhia como o valor máximo de risco assumido pela mesma. Com risco acima de USD 1 milhão, o programa de *hedge* é executado.

Calculando-se a posição de risco operacional líquido anual para os metais, apenas o metal "cobre" apresentou a necessidade de aplicação das rotinas de *hedging*.

A execução dessa política abrange diferentes níveis e horizontes temporais, de forma que, ao final de cada trimestre do ano calendário (data-base), sejam atingidos os seguintes percentuais de proteção, a saber:

Ano 1:

i) 75% da exposição líquida - 1º e 2º trimestres subsequentes à data-base;

ii) 50% da exposição líquida - 3º trimestre subsequente à data-base; e

iii) 25% da exposição líquida - 4º trimestre subsequente à data-base.

Ano2/Ano3:

i) até 25% da exposição líquida.

O percentual das contratações de operações de *hedge* de *commodities*, para o Ano 2 e Ano 3 subsequentes a data-base, deverá ser definido pelo comitê global em conjunto com o departamento de compras regional, decisão esta que deverá ser pautada em estudo das médias históricas dos preços dos metais dos últimos 5 e 10 anos versus os preços referenciados na LME (*London Metal Exchange*) no momento das operações de *hedge.*

A exposição líquida para os trimestres seguintes ao horizonte do plano econômico terá como base o próprio plano ou sua última versão (revisada pelas áreas de negócios em base trimestral).

II. Gerenciamento de Risco

Visão geral - Gerenciamento de Risco

Os objetivos do gerenciamento de risco do Grupo são: - preservar o valor dos ativos financeiros; - preservar a liquidez dos ativos financeiros; - garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões.

Dentro de uma forma conservadora os riscos são classificados sob dois diferentes aspectos - estratégico-operacionais e econômico-financeiros.

a) Os riscos estratégico-operacionais (tais como, entre outros, comportamento de demanda, concorrência e mudanças relevantes na estrutura da indústria) são endereçados pelo modelo de gestão do Grupo que ainda os classificam como risco operacional e risco do negócio.

a.1) Riscos operacionais:

São os riscos de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura do Grupo e de fatores externos (exceto riscos de crédito, de mercado e de liquidez), como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Tais riscos podem surgir de todas as operações do Grupo.

Para mitigação desses riscos o Grupo possui um Centro Tecnológico com o objetivo de prospectar sobre a necessidade de reestruturação de processo e readequação de engenharia de produção, minimizando os riscos operacionais e consequentemente reduzindo os eventuais impactos no fluxo financeiro e danos à sua reputação, buscando eficácia de custos para evitar qualquer restrição operacional à Companhia. Adicionalmente o Grupo tem áreas administrativas empenhadas na constante análise de seus processos.

a.2) Riscos do negócio:

Os principais componentes deste risco são eventuais restrições políticas, o surgimento de novos concorrentes e alteração significativa no cenário macroeconômico. Para minimizar eventuais impactos deste risco, o Grupo busca gerenciar as expectativas de faturamento e resultados de forma mais conservadora possível em relação ao cenário global.

A Administração do Grupo possui como prática a elaboração de um plano econômico (*budget*) para o ano seguinte, além de um plano estratégico para mais quatro anos além do *budget*, sendo estes coordenados e consolidados globalmente pela Matriz em conjunto com a alta Administração local. Durante o exercício o plano econômico (*budget*) é reavaliado em duas oportunidades distintas.

b) Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas tais como, preço dos metais utilizados pelo Grupo (alumínio, cobre, estanho e níquel), taxas de câmbio e de juros, que afetam diretamente a operação, bem como as características dos instrumentos financeiros que o Grupo utiliza. Esses riscos são administrados por meio de acompanhamento da alta Administração que atua ativamente na gestão operacional do Grupo, tendo como referência políticas globais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo não possuía operações para proteção de estanho e níquel, pois, de acordo com as políticas globais, o nível de risco estava em patamar aceitável.

Os principais riscos econômico-financeiros considerados pelo Grupo são:

- Risco de liquidez;
- Risco de crédito;
- Risco de flutuação nas taxas de juros;
- Risco de flutuação nas taxas de câmbio;
- Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*).

b.1) Risco de liquidez:

O objetivo no gerenciamento do risco de liquidez é o de garantir que sempre se tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob quaisquer condições do mercado, sem causar perdas significantes ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

No quadro abaixo são apresentados os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociações de moedas pela posição líquida.

Consolidado		2024					
Passivos	**Nota**	**Valor contábil**	**Fluxo de Caixa**	**Até 1 ano**	**1 - 2 anos**	**2 - 5 anos**	**Mais que 5 anos**
Contas a pagar a partes relacionadas	14/19	(590.085)	(590.085)	(590.085)	–	–	–
Fornecedores	14/19	(393.628)	(393.628)	(393.628)	–	–	–
Passivo de arrendamento	20.b	(33.407)	(33.407)	(12.255)	(21.152)	–	–
Financiamentos e empréstimos (*)	20.a	(1.035.123)	(1.094.738)	(82.434)	(431.426)	(538.225)	(42.654)
Perdas não realizadas com derivativos	36	(9.758)	(9.758)	(9.758)	–	–	–
Total		**(2.062.001)**	**(2.121.616)**	**(1.088.160)**	**(452.578)**	**(538.225)**	**(42.654)**

Consolidado		2023					
Passivos	**Nota**	**Valor contábil**	**Fluxo de Caixa**	**Até 1 ano**	**1 - 2 anos**	**2 - 5 anos**	**Mais que 5 anos**
Contas a pagar a partes relacionadas	14/19	(105.592)	(105.592)	(105.592)	–	–	–
Fornecedores	14/19	(248.189)	(248.189)	(248.189)	–	–	–
Passivo de arrendamento	20.b	(42.842)	(45.953)	(11.486)	(34.467)	–	–
Financiamentos e empréstimos (*)	20.a	(851.156)	(873.617)	(313.477)	(112.942)	(422.741)	(24.457)
Perdas não realizadas com derivativos	34	(4.728)	(4.728)	(4.728)	–	–	–
Total		**(1.252.507)**	**(1.278.079)**	**(683.472)**	**(147.409)**	**(422.741)**	**(24.457)**

(*) Fluxo de caixa apresentado por seus valores nominais, portanto, divergente daqueles apresentados nos livros contábeis, os quais estão mensurados pelo custo amortizado.

b.2) Risco de crédito:

O risco de crédito é o risco de perdas financeiras do Grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Tal risco surge principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, por clientes recorrentes, por depósitos à vista, por numerário em trânsito e por aplicações financeiras.

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações financeiras está demonstrado no quadro abaixo:

		Controladora		Consolidado	
Ativos	**Nota**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Caixa e equivalentes de caixa	10.a	32.825	11.368	60.948	22.795
Aplicações financeiras	10.a	146.283	165.768	230.845	177.533
Títulos e valores mobiliários	10.b	–	–	66.429	152.888
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	11/14	648.368	570.174	772.581	644.992
Empréstimos para partes relacionadas	14	31.918	23.895	24.009	30.128
Ganhos não realizados com derivativos	34	4.397	11.663	5.313	13.533
Total		**863.791**	**782.868**	**1.160.125**	**1.041.869**

O Grupo também possui políticas de concessão de crédito aos clientes, onde são pré-estabelecidos limites de crédito e critérios de monitoramento, que consistem em checagem sistêmica, de pré-faturamento, verificando itens como: existência de atraso e saldo disponível do limite de faturamento. Informações de mercado sobre clientes também são relevantes na concessão e administração ao crédito.

O Grupo entende que não há risco significativo de concentração de crédito de clientes:

Contrapartes sem classificação externa de crédito	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Top 20 - 20 maiores	181.686	263.778	312.365	291.664
Outros terceiros (sem classificação externa de crédito)	320.399	182.630	377.340	261.983
Intercompanies - Partes relacionadas	146.283	123.766	82.876	91.345
Total de contas a receber de clientes e outros	**648.368**	**570.174**	**772.581**	**644.992**

O quadro acima de contas a receber de clientes não considera as perdas ao valor recuperável de contas a receber.

Com relação a instituições financeiras, o Grupo opera apenas com bancos cuja classificação de risco seja no mínimo AA (*Fitch National Long Term* ou equivalente para *Moody´s* ou ainda para a *Standard & Poor´s*).

b.3) Risco de flutuação nas taxas de juros:

Esse risco é decorrente da possibilidade do Grupo incorrer em perdas devido as oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

Visando à mitigação deste risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas de forma que, quaisquer resultados oriundos da volatilidade desses indexadores não incorram em nenhum resultado significativo.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data dessa demonstração foi:

Ativos	**Nota**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Caixa e equivalentes de caixa	10.a	32.825	11.368	60.948	22.795
Aplicações financeiras	10.a	146.283	165.768	230.845	177.533
Títulos e valores mobiliários	10.b	–	–	66.429	152.888
Financiamentos e empréstimos	20.a	(1.030.672)	(824.324)	(1.035.123)	(851.156)
Total		**(851.564)**	**(647.188)**	**(676.901)**	**(497.940)**

Dada essa condição de taxas o Grupo entende que volatilidade nas taxas de juros praticadas, não incorre em nenhum impacto significativo no resultado do Grupo. Dessa forma o Grupo mantém ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo custo amortizado, e não designa derivativos (*swaps* de taxa de juros) sob um modelo de contabilidade de *hedge* de valor justo.

b.4) Risco de flutuação nas taxas de câmbio:

É o risco decorrente da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pelo Grupo, venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros.

O Grupo segue política mundial (corporativa) para minimização do risco de flutuação nas taxas de câmbio. O principal instrumento para essa mitigação é a contratação de operações com derivativos. A posição do Grupo é *short* (vendida - USD e Euro), pois há um volume de moeda ativa significativo, devido ao mercado de exportação, e consequentemente há um risco de valorização da moeda brasileira (real) frente a estas moedas. Já no caso das operações de JPY a nossa posição é comprada (*long*).

O Grupo contrata instrumentos de proteção tanto para as exposições cambiais oriundas das operações incorridas e já refletidas no balanço (fluxo de caixa efetivo) quanto para exposições oriundas das expectativas traçadas no plano econômico - *budget* (fluxo de caixa orçado).

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de exposição cambial do Grupo em Dólares Norte-Americanos (Euros e Ienes convertidos em Dólares Norte-Americanos) foi de USD (140.846), conforme demonstrado no quadro abaixo:

Exposição cambial do saldo de contas a receber e a pagar em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2024

Item	**Valores USD Mil Controladora**	**Valores EUR Mil (*) Controladora**	**Valores JPY Mil (**) Controladora**
(+) Contas a receber	30.733	5.901	–
(+) Depósitos à vista (em moeda estrangeira)	3.421	1.587	–
(–) Adiantamento de Contrato de Câmbio/NCE	–	(148.549)	–
(–) Importações	(6.218)	(883)	(159.755)
(–) Termo de moeda - venda	(18.560)	(2.180)	94.000
(=) Saldo líquido de exposição cambial	**9.376**	**(144.124)**	**(65.755)**

Saldo líquido de exposição cambial em USD (EUR e JPY equivalentes em USD) - em milhares

Moeda	**Controladora e Consolidado**	
USD	9.376	
EUR	(149.803)	(*) Paridade EUR/USD 1,0394
JPY	(419)	(**) Paridade JPY/USD 156,88624
Total	**(140.846)**	

Adicionalmente apresentamos o nocional dos derivativos de termo de moeda para proteção do plano econômico do Grupo.

	Controladora (USD)			
Ano	**Exposição Líquida (Milhares)**	**Valor do Nocional - *Hedge* (Milhares)**	**Taxa média ponderada - Carteira NDF**	***% Hedged***
2025 (Jan-Ago)	(23.390)	2.097	5,3113	9,0%
Total	**(23.390)**	**2.097**	**5,3113**	**9,0%**

	Controladora (EUR)			
Ano	**Exposição Líquida (Milhares)**	**Valor do Nocional - *Hedge* (Milhares)**	**Taxa média ponderada - Carteira NDF**	***% Hedged***
2025 (Jan-Ago)	(13.757)	3.761	6,1668	27,3%
Total	**(13.757)**	**3.761**	**6,1668**	**27,3%**

	Controladora (JPY)			
Ano	**Exposição Líquida (Milhares)**	**Valor do Nocional - *Hedge* (Milhares)**	**Taxa média ponderada - Carteira NDF**	***% Hedged***
2025 (Jan-Ago)	329.900	(93.609)	0,0463	28,4%
Total	**329.900**	**(93.609)**	**0,0463**	**28,4%**

- Análise de sensibilidade

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade dos riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

Para a análise de sensibilidade das operações indexadas em moeda estrangeira, a Administração adotou como cenário provável os valores reconhecidos contabilmente apuradas pelas taxas de câmbio divulgadas pelo Banco Central do Brasil. Como referência, aos demais cenários, foram considerados a apreciação e deterioração sobre a taxa de câmbio utilizada para apuração dos saldos apresentados nos registros contábeis. Para cada um dos cenários (apreciação de deterioração) foram estimados variações de 25% e 50% do real no cenário provável.

Com base no NBC TG 40 (CPC-40) - Análise de Sensibilidade, a Administração realizou um estudo de volatilidade das taxas de câmbio, identificando o percentual de variação entre a menor taxa e a maior taxa, de modo que a Administração entende que os percentuais praticados nas análises de sensibilidade de 25% e 50%, refletem e cobrem os cenários prováveis.

Quadro da análise de sensibilidade - exposição cambial de 31 de dezembro de 2024.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins de registro contábil pelas taxas estressadas conforme cenários abaixo:

Nesta análise de sensibilidade a seguir foram utilizadas as taxas de venda divulgadas em 31 de dezembro de 2024 pelo Banco Central do Brasil para as moedas USD, EUR e JPY.

	Controladora USD			
	Taxa de câmbio USD/BRL de Liquidação das cambiais	***Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor USD**	****Taxa média das Cambiais**	**Total BRL**
50% Valorização	9,2885		5,8571	32.173
25% Valorização	7,7404		5,8571	17.658
Cenário provável	6,1923	9.376	5,8571	3.143
25% Desvalorização	4,6442		5,8571	(11.372)
50% Desvalorização	3,0962		5,8571	(25.886)

(*) Valores em milhares.

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial.

	Controladora EUR			
	Taxa de câmbio EUR/BRL de Liquidação das cambiais	***Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor EUR**	****Taxa média das Cambiais**	**Total BRL**
50% Valorização	3,2182		6,4236	461.971
25% Valorização	4,8272		6,4236	230.075
Cenário provável	6,4363	(144.124)	6.4236	(1.835)
25% Desvalorização	8,0454		6.4236	(233.745)
50% Desvalorização	9,6545		6,4236	(465.654)

(*) Valores em milhares.

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial.

	Controladora JPY			
	Taxa de câmbio JPY/BRL de Liquidação das cambiais	***Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor JPY**	****Taxa média das Cambiais**	**Total BRL**
50% Valorização	0,0197		0.0143	(355)
25% Valorização	0,0296		0,0143	(1.006)
Cenário provável	0,0395	(65.755)	0,0143	(1.655)
25% Desvalorização	0,0493		0,0143	(2.302)
50% Desvalorização	0,0592		0,0143	(2.952)

(*) Valores em milhares.

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial.

Fluxo de caixa orçado - Exposição em moedas estrangeiras

O Grupo projeta e efetua suas operações com base em seus fluxos de caixa e, caso haja alterações futuras no câmbio, poderá ocasionar dispêndios para o Grupo. Visando a proteção do seu fluxo de caixa futuro sobre as oscilações de moeda, o grupo tem por política a contratação de operações de vendas de contratos a termo de Dólares Norte-Americanos, Euros e Ienes (*NDF - Non-deliverable Forward*).

Quadro da análise de sensibilidade:

Quadro da análise de sensibilidade da controladora e consolidado - carteira de derivativos fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024

Cenário	**Taxa de câmbio USD/BRL PTAX**	**Valor USD (Milhares) Nocional**	**Taxa média ponderada - Carteira NDF**	**Ajuste em R$ Milhares**	**Potencial Impacto no Resultado em R$ Milhares**	**Taxa de câmbio EUR/BRL PTAX**	**Valor Euro (Milhares) Nocional**	**Taxa média ponderada - Carteira NDF**	**Ajuste em R$ Milhares**	**Potencial Impacto no Resultado em R$ Milhares**	**Taxa de câmbio JPY/BRL PTAX**	**Valor JPY (Milhares) Nocional**	**Taxa média ponderada - Carteira NDF**	**Ajuste em R$ Milhares**	**Potencial Impacto no Resultado em R$ Milhares**	**Total Ajuste em R$ Milhares**
50% Valorização	3,0962	2.097	5,3113	4.646	6.494	3,2182	3.761	6,1668	11.090	12.104	0,0592	(93.609)	0,0463	1.208	1.847	16.944
25% Valorização	4,6442	2.097	5,3113	1.399	3.247	4,8272	3.761	6,1668	5.038	6.052	0,0493	(93.609)	0,0463	284	923	6.721
Cenário Provavel	6,1923	2.097	5,3113	(1.848)	–	6,4363	3.761	6,1668	(1.014)	–	0,0395	(93.609)	0,0463	(639)	–	(3.501)
25% Desvalorização	7,7404	2.097	5,3113	(5.095)	(3.247)	8,0454	3.761	6,1668	(7.065)	(6.051)	0,0296	(93.609)	0,0463	(1.563)	(924)	(13.723)
50% Desvalorização	9,2885	2.097	5,3113	(8.342)	(6.494)	9,6545	3.761	6,1668	(13.117)	(12.103)	0,0197	(93.609)	0,0463	(2.487)	(1.848)	(23.946)

Foram utilizadas as taxas de venda divulgadas em 31 de dezembro de 2024 pelo Banco Central do Brasil para as moedas USD, EUR e JPY.

Todos os instrumentos são negociados com bancos de primeira linha em mercado de balcão organizado, devidamente registrados na CETIP, conforme apresentado a seguir:

	Taxa *Forwar*d Média Ponderada Valor para Liquidação	**Valor de Referência (Nocional) - mil Controladora**	
Moeda Estrangeira		**2024**	**2023**
Posição Passiva EUR	6,26833	5.941	12.166
Posição Passiva USD	6,10895	20.657	19.933
Posição Ativa JPY	0,04245	(187.609)	(351.695)

	Taxa *Forwar*d Média Ponderada Valor para Liquidação	**Valor Justo de Mercado - mil Controladora e Consolidado**	
Moeda Estrangeira		**2024**	**2023**
Posição Passiva EUR	6,26833	(1.909)	6.795
Posição Passiva USD	6,10895	(1.756)	3.214
Posição Ativa JPY	0,04245	(382)	(4.454)

b.5) Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*):

Esse risco é decorrente das possíveis oscilações de preços das principais matérias-primas utilizadas no processo produtivo do Grupo, entre elas: alumínio e cobre.

Para minimizar e gerenciar este risco o grupo se utiliza da contratação de operações de derivativos para proteção de oscilações de preços dessas matérias-primas, em cumprimento à política de *hedging* do Grupo.

A tabela abaixo demonstra a posição em aberto em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

		Valor de Referência (Nocional) - toneladas Controladora	
Posição Ativa	**Preço Médio Ponderado para o Vencimento**	**2024**	**2023**
Commodities			
Cobre	**8.920**	96	88
Alumínio	**2.538**	234	213
Total		**330**	**301**

		Valor de Referência (Valor Justo de Mercado) Controladora	
Posição Ativa	**Preço Médio Ponderado para o Vencimento**	**2024**	**2023**
Commodities			
Cobre	**8.920**	(931)	306
Alumínio	**2.538**	(353)	434
Total		**(1.284)**	**740**

Adicionalmente apresentamos o nocional das *commodities* para proteção do plano econômico do Grupo.

	Controladora (ALUMÍNIO)			
Ano	**Exposição Líquida (Tons)**	**Valor do Nocional - *Hedge* (Tons)**	**Preço Médio Ponderado - Carteira *Swap***	***% Hedged***
2025 (Jan - Out)	458	(234)	2.562	51,1%
Total	**458**	**(234)**	**2.562**	**51,1%**

	Controladora (COBRE)			
Ano	**Exposição Líquida (Tons)**	**Valor do Nocional - *Hedge* (Tons)**	**Preço Médio Ponderado - Carteira *Swap***	***% Hedged***
2025 (Jan - Out)	524	(96)	9.487	18,3%
Total	**524**	**(96)**	**9.487**	**18,3%**

- Quadro da análise de sensibilidade

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisam conjuntamente as posições ativas e passivas dos preços das *commodities* (cobre e alumínio).

Para a análise de sensibilidade das operações de *commodities*, a Administração adotou como cenário provável os valores reconhecidos contabilmente apurados pelos preços projetados divulgados pela *London Metal Exchange* e taxas de câmbio no Banco Central do Brasil em 31 de dezembro de 2024. Como referência, aos demais cenários, foram considerados a apreciação e a deterioração dos preços utilizados para apuração dos registros contábeis. Para cada novo cenário (apreciação e a deterioração) foram estimados variações de 25% e 50% dos preços no cenário provável.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio e preços das *commodities* do fechamento de 31 de dezembro de 2024, utilizada para fins registro contábil, pelas taxas e preços estressados apurados conforme cenários abaixo:

Análise de sensibilidade sobre resultado das operações de compra de contratos de *swap* de *commodities*

Controladora				
Commodity	**Volume de Toneladas**	**Preço de Liquidação (USD/ton.) Vencimento**	**Preço Médio Ponderado (USD/ton.)**	**Ajuste Total BRL**
Cobre				
50% Valorização		13.379		2.651
25% Valorização		11.149		1.326
Cenário Provável	96	8.920	8.920	–
25% Desvalorização		6.690		(1.326)
50% Desvalorização		4.460		(2.651)
Alumínio				
50% Valorização		3.770		1.784
25% Valorização		3.141		873
Cenário Provável	234	2.513	2.538	(37)
25% Desvalorização		1.885		(947)
50% Desvalorização		1.257		(1.858)

Foi utilizada a taxa de venda da moeda USD divulgada em 31 de dezembro de 2024 pelo Banco Central do Brasil e os preços dos metais divulgados em 31 de dezembro de 2024 pela LME (*London Metal Exchange*).

continua →★

→★ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 *(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Os resultados oriundos dos instrumentos financeiros derivativos de câmbio e *commodities* afetaram as informações da Companhia e suas controladas conforme demonstrado abaixo:

Resultados com derivativos		2024		2023	
(exportações/importações/empréstimo)		Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Provisões					
- Operações sobre o contas a receber e a pagar	(BP)	(1.245)	(1.571)	3.728	3.729
Efeito caixa					
- Operações sobre o contas a receber e a pagar		(36.407)	(35.290)	26.784	26.784
	Nota 32	**(37.652)**	**(36.861)**	**30.512**	**30.513**
Total operações com derivativos - resultado financeiro líquido		**(37.652)**	**(36.861)**	**30.512**	**30.513**
Variações cambiais (ativas e passivas)		(126.839)	(102.473)	(6.392)	15.875
Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo)		(37.652)	(36.861)	30.512	30.513
Receita bruta de vendas		(4.251)	(4.251)	(53.389)	(53.389)
Custo das vendas		3.375	3.375	44.925	44.925
Efeitos de variação cambial e instrumentos financeiros no resultado		**(165.367)**	**(140.210)**	**15.656**	**37.924**
Resultado Bruto					
Receita bruta de vendas					
- Liquidações com efeito caixa		(4.251)	(4.251)	(53.389)	(53.389)
		(4.251)	**(4.251)**	**(53.389)**	**(53.389)**
Custo das vendas					
- Liquidações com efeito caixa		3.375	3.375	44.925	44.925
		3.375	**3.375**	**44.925**	**44.925**
Total operações com derivativos - resultado bruto		**(876)**	**(876)**	**(8.464)**	**(8.464)**
Patrimônio Líquido		Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Provisões					
- Operações sobre as vendas a serem realizadas	(BP)	4.275	4.275	(4.298)	(4.298)
- Operações sobre *commodities*	(BP)	1.320	1.320	(740)	(740)
Imposto de renda e contribuição social diferido		(1.901)	(1.901)	1.713	1.713
Total operações com derivativos - patrimônio líquido		**3.694**	**3.694**	**(3.325)**	**(3.325)**

Provisão de perdas e ganhos não realizados com derivativos	2024		2023	
(BP) - Soma do balanço patrimonial líquido	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Balanço Patrimonial Ativo	4.397	5.313	11.663	13.533
Balanço Patrimonial Passivo	(9.733)	(9.758)	(4.728)	(4.728)
Balanço Patrimonial Líquido	**(5.336)**	**(4.445)**	**6.935**	**8.805**

Garantias

Não havia nenhum tipo de garantia colocado pelo Grupo em relação a estes instrumentos derivativos para os exercícios acima apresentados (31 de dezembro de 2024 e 2023).

35. Benefícios a empregados

Os benefícios a empregados concedidos pelo Grupo referem-se basicamente a benefícios concedidos em bases mensais e, assim, reconhecidos contabilmente. Inexistem benefícios pós-emprego, fundos de pensão ou outros benefícios que requeiram tratamento contábil específico.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi reconhecido no resultado do Grupo uma provisão referente a participação nos resultados no montante de R$ 56.679 (R$ 49.286 em 31 de dezembro de 2023) na Controladora e de R$ 57.728 (R$ 49.296 em 31 de dezembro de 2023) no Consolidado. Os critérios estabelecidos para pagamento da participação nos resultados seguirão as regras definidas no acordo coletivo de trabalho, que estabelecem determinados objetivos a serem atendidos, resumidos a seguir: i) atendimento a metas de produção, para um número pré-definido de funcionários; ii) manutenção do nível de absenteísmo até índice médio anual de horas/faltas, previamente definido, em relação às horas padrão trabalhadas; e iii) manutenção do nível de refugo até o índice médio anual previamente definido, em relação ao número de peças produzidas.

Plano de Previdência Complementar - Modalidade de Contribuição Definida

Em setembro de 2006, o Grupo aderiu a um plano de previdência privada PGBL, administrado pelo Bradesco Vida e Previdência S.A. ("Administrador"), oferecendo a todos os empregados a opção de participar. As contribuições são definidas de acordo com o enquadramento em determinadas faixas salariais.

O Grupo contribuiu para o plano de previdência com o montante de R$ 2.493 em 2024 (R$ 2.161 em 2023).

36. Cobertura de seguros

O Grupo adota a política de contratar seguros para os bens sujeitos a riscos e os obrigatórios de acordo com a Lei, por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, nas carteiras de riscos operacionais (cobrindo o patrimônio), transportes nacionais e internacionais, veículos, e outros considerando a natureza dos riscos. Os seguros são realizados por seguradoras de primeira linha e assessoradas por corretores especializados.

Para o exercício de 2024, a cobertura de seguros para riscos operacionais (danos materiais e lucros cessantes combinados) é de R$ 2.360.000 (R$ 2.111.328 - exercício de 2023).

37. Aplicação do NBC TG 42 (CPC 42) - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária/IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies*.

Desde 1º de julho de 2018, a Argentina passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária e o Grupo passou a aplicar o NBC TG 42 (CPC 42) - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária/IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies* na controlada MAHLE Argentina S.A., cuja moeda funcional é o peso argentino.

Como resultado, o NBC TG 42 (CPC 42) - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária/*IAS 29 - Financial Reporting in Hiperinflationary Economies* exige os ajustes dos resultados das operações da controlada MAHLE Argentina S.A. pelo índice geral de preço (IPC - Índice de Preços ao Consumidor), conforme mensurado pelo Banco Central da Argentina. Os impactos nas demonstrações financeiras intermediárias na Controladora e no Consolidado estão demonstrados abaixo:

	2024	2023
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(157.050)	(161.055)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada (Nota 16)	214.106	230.264
Efeito líquido na controlada do IAS 29 no investimento- reflexo	1.720	1.857
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da controlada	**58.776**	**71.066**
Efeito do IAS 29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários da controlada	57.897	(190)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	**116.673**	**70.876**

Os principais requerimentos das normas contábeis para determinação dos ajustes acima, compreende:

(i) Os ativos e passivos monetários registrados a valores correntes (pesos argentinos) na data do balanço não são atualizados porque já estão expressos em unidades monetárias correntes na data do balanço;

(ii) Os ativos e passivos não monetários que não se encontrem registrados a valores correntes à data do balanço e os componentes do patrimônio líquido são corrigidos monetariamente pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC);

(iii) Todos os itens da demonstração do resultado são reapresentados pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC), tendo sua contrapartida na rubrica "Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior", portanto o efeito líquido do IAS 29 no consolidado compreende apenas a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários, conforme apresentado acima na linha "Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada".

(iv) O efeito da inflação na posição monetária líquida da Companhia (controladora e consolidado) está apresentado na demonstração do resultado, na rubrica "Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior".

A respectiva demonstração de resultado foi corrigida pelo índice de inflação- IPC Índice de Preços ao Consumidor que atingiu 118,2% em dezembro de 2024 (inflação de 211,4% em dezembro de 2023) e, posteriormente, convertida à taxa de câmbio oficial no final de cada trimestre.

CONSELHO DA ADMINISTRAÇÃO

Efetivos

Peter Paul Wilhelm Grunow | Heinz Konrad Junker | Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer | Eduardo Augusto Rocha Pocetti | Reginaldo Ferreira Alexandre

DIRETORIA

Sergio Pancini de Sá - Diretor Presidentes

Claudio Cesar Braga - Diretor Financeiro e de Relações com Investidore

CONSELHO FISCAL

Efetivos

Axel Erhard Brod | Hélio Carlos de Lamare Cox | Michael Lehmann | Flávio Venturelli Helú

Suplentes

Dimas Lazarini Silveira Costa | Maria Elvira Lopes Gimenez

COMITÊ DE AUDITORIA

Eduardo Augusto Rocha Pocetti | Peter Paul Wilhelm Grunow | Orlando Octavio de Freitas Junior

RESPONSÁVEL TÉCNICO

Daniel de Oliveira Camargo - Gerente de contabilidade e de tributos - Contador - CRC 1SP 248941/O-2

PROPOSTA DE ORÇAMENTO DE CAPITAL

Os investimentos previstos no orçamento de capital da MAHLE Metal Leve S.A. em 2024 demandarão recursos da ordem de R$ 117,4 milhões (Controladora) R$ 157,7 milhões (Consolidado), destinados: a) investimentos em novos produtos; b) aumentos de capacidade; c) racionalizações; d) ferramentais; e) qualidade; f) terrenos e construções; g) equipamentos para pesquisa e desenvolvimento; h) tecnologia da informação: i) meio ambiente; j) intangíveis; k) manutenção; e l) outros, os quais serão submetidos para aprovação na próxima Assembleia Geral Ordinária.

A Administração

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da MAHLE Metal Leve S.A. ("Companhia"), eleito pela Assembleia Geral Ordinária em 29 de abril de 2024, em cumprimento às disposições legais previstas no artigo 163 da Lei 6.404/76 e estatutárias, examinou (i) o Relatório da Administração, (ii) as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e respectivas notas explicativas, (iii) a Proposta da Administração para destinação do resultado e, (iv) o Orçamento de Capital para o exercício de 2025. Como parte de suas atividades, reuniu-se, ordinária e extraordinariamente, durante o ano de 2024 e no primeiro trimestre de 2025, de forma presencial e virtual, para apreciação dos Informes Trimestrais do exercício de 2024 e para discussão de assuntos gerais, com os membros do Conselho de Administração, do Comitê de Auditoria, das Diretorias e respectivas equipes, além dos Auditores Independentes. Dentre as matérias que demandaram análises, discussões e acompanhamentos por parte do Conselho Fiscal, destacaram-se: • Implementação das recomendações constantes do Relatório dos Auditores Independentes sobre os controles internos; • Análise dos impactos da Reforma Tributária; • Discussão sobre a destinação da Reserva Legal com emissão de parecer sobre o aumento de capital; • Atualização sobre os passivos ambientais; • Discussão sobre o resultado dos estudos de Preços de Transferência sob as regras da OCDE e Tributação Mínima (Pilar II); • Análise dos testes de "Impairment"; • Atividades e "findings" de Auditoria Interna e Gestão de Riscos; • Atualização sobre as atividades da área de Compliance, LGPD e ESG; • Acompanhamento das aquisições da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. e da MAHLE Aftermarket Thermal do Brasil, com emissão de parecer de sua incorporação; **Conclusão:** Com base nos documentos examinados, nas análises realizadas, nos esclarecimentos prestados pela Administração referentes ao exercício social e no Relatório, sem modificações, da **EY Auditores Independentes,** datado de 11/03/2025 opina que os documentos referidos no primeiro parágrafo, refletem adequadamente a situação financeira e patrimonial da Companhia, estando em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária.

Jundiaí, 11 de março de 2025

Axel Erhard Brod - Presidente
Helio Carlos de Lamare Cox - Membro Efetivo
Michael Lehmann - Membro Efetivo

RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO DA COMPANHIA PARA O EXERCÍCIO DE 2024

1. Informações Gerais: O Comitê de Auditoria não estatutário ("Comitê") da MAHLE Metal Leve S.A. ("Companhia") é órgão de assessoramento vinculado ao Conselho de Administração da Companhia, a quem reporta, com autonomia operacional e orçamento próprio aprovado pelo Conselho de Administração. O Comitê tem como missão assessorar o Conselho de Administração no monitoramento e controle da qualidade das demonstrações financeiras, nos controles internos, no gerenciamento de riscos e Compliance. O Comitê iniciou suas atividades em 31 de março de 2022, sendo que na reunião do Conselho de Administração realizada em 08 de março de 2022, foi aprovado o seu Regimento Interno que está em vigor até a presente data. Na reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de Abril de 2024, foram eleitos seus três membros efetivos, todos com mandato até a Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. **2. Atribuições e Atividades:** As funções e responsabilidades do Comitê estão descritas e detalhadas em seu Regimento Interno. Seu julgamento e suas opiniões são formados e respaldados com base nos resultados dos trabalhos e informações prestadas pela Diretoria Executiva, empregados da Companhia, Auditores Internos e Auditores Externos (Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda.). Ao longo do período de março de 2024 a fevereiro de 2025, o Comitê reuniu-se em 06 ocasiões diferentes, com a finalidade de discutir o funcionamento das áreas sob sua responsabilidade, acompanhando as atividades da auditoria interna e de controles internos, as eventuais deficiências em seus processos de trabalho, sistemas de controle, planos de ação, além de avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia. Dentre os assuntos discutidos e as atividades realizadas no exercício, destacamos as seguintes: i. Discussão e avaliação das políticas de independência dos auditores independentes, conhecimento e avaliação do planejamento dos trabalhos para o exercício social de 2024, dos níveis de relevância e das áreas de risco por eles identificadas, bem como da sua satisfação na obtenção de evidências e informações da Companhia; ii. Avaliação dos procedimentos adotados pelas áreas de Compliance (canal de denúncia), Contabilidade, Fiscal, Controles Internos, Auditoria Interna e Tecnologia da Informação, entendendo que estão adequados; iii. Discussão e análise do resultado da Auditoria realizada nas rotinas de Tecnologia da Informação; iv. Acompanhamento do Plano Anual da Auditoria Interna da Companhia, sua execução, relatórios emitidos, conhecimento dos pontos levantados e das recomendações, como também as providências tomadas pela Administração da Companhia; v. Discussão, análise e avaliação dos riscos da Companhia com a área de Controles Internos; vi. Discussão, análise e ajustes nas linhas de reporte das áreas de Tecnologia da Informação e de Gestão de Riscos & Controles Internos; vii. Apreciar e realizar recomendações acerca das Informações Contábeis Trimestrais da Companhia ao longo do exercício social de 2024; e viii. Apreciar e realizar recomendações acerca das Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório da administração e do parecer dos auditores independentes. **4. Conclusão e Parecer:** Os membros do Comitê, no exercício de suas atribuições legais e conforme previsto no seu Regimento Interno, com base nas atividades desenvolvidas ao longo deste período, informações prestadas pela Companhia e pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., **opinam, por unanimidade, recomendar a aprovação das demonstrações financeiras da MAHLE Metal Leve S.A.** acompanhadas de suas notas explicativas e referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, pelo Conselho de Administração da Companhia e o seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária para deliberação dos acionistas.

São Paulo, 11 de março de 2025

Eduardo Augusto Rocha Pocetti - Coordenador e Membro do Comitê de Auditoria
Peter Paul Wilhelm Grunow - Membro do Comitê de Auditoria
Orlando Octávio de Freitas Junior - Membro do Comitê de Auditoria

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores
MAHLE Metal Leve S.A.
Mogi Guaçu - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da MAHLE Metal Leve S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para o assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esse principal assunto de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar o assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Ágio fundamentado em rentabilidade futura (Nota explicativa 18)

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo contábil do ágio fundamentado em expectativa de rentabilidade futura, em função de combinações de negócios, na controladora e no consolidado, é de R$379.957 mil, líquido de *impairment* reconhecido, no montante de R$283.859 e R$292.480 mil, na controladora e no consolidado, respectivamente. O teste do seu valor recuperável (teste de *impairment*), envolve julgamentos críticos por parte da diretoria da Companhia.

Como divulgado na Nota explicativa 18, esse valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como outras premissas adotadas no julgamento da diretoria da Companhia, sendo que condições econômicas adversas podem fazer com que essas premissas apresentem alterações significativas.

Em decorrência dos aspectos acima mencionados esse assunto foi considerado como um tema de foco em nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

(i) entendimento dos controles e processos operacionais internos da Companhia que suportam na determinação do valor recuperável do ágio fundamentado em rentabilidade futura, incluindo avaliação pela diretoria de eventuais indicadores de perda no valor recuperável dos ativos;

(ii) confronto das informações utilizadas no teste de *impairment* preparado pela Diretoria com o Plano econômico aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia;

(iii) avaliação da razoabilidade do modelo de cálculo e das premissas financeiras e econômicas relevantes utilizadas, incluindo identificação dos ativos e passivos operacionais da unidade geradora de caixa (UGC); e

(iv) teste de sensibilidade sobre as premissas chaves utilizadas pela diretoria da Companhia, bem como avaliação da existência de eventuais informações que pudessem contradizer as premissas de crescimento definidas pela Companhia.

Como resultado dos procedimentos descritos acima, que estão consistentes com a avaliação da Companhia, consideramos que o modelo de mensuração e as premissas adotadas pela diretoria da Companhia são razoáveis, e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Campinas, 11 de março de 2025.

EY Shape the future with confidence

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP027623/F
Alexandre Fermino Alvares
Contador - CRC-SP211793/O

GAZETA GUAÇUANA

GAZETA GUACUANA EMPRESA JORNALISTICA LTDA:51918555000158

Assinado de forma digital por GAZETA GUACUANA EMPRESA JORNALISTICA LTDA:51918555000158
Dados: 2025.03.17 14:30:03 -03'00'