# 

# **PUBLICAÇÕES LEGAIS**



## Eletrobras

# CENTRAIS ELÉTRICAS DO SÃO FRANCISCO - ELETROBRAS CHESF

CNPJ/MF nº 33.541.368/0001-16

## REQUERIMENTO DE LICENÇA

Torna público que requereu a Secretaria de Meio Ambiente de Russas - SEMA a Renovação da Licença Ambiental por Adesão e Compromisso - LAC para a Subestação 230/69/13,8kV Russas II, localizada no município de Russas, na Rodovia BR 116, km 162, no município de Russas, Estado do Ceará.

Foi determinado o cumprimento das exigências contidas nas Normas e Instruções de Licenciamento da Secretaria de Meio Ambiente de Russas.







M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos

Companhia Aberta | CNPJ n° 07.206.816/0001-15

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2024

IBRAB3 IAGRO-FFSB3 ICONB3 ICO2B3

**B3** LISTED NM Relatório da Administração

ISE B3

### Mensagem do Presidente

**MDIA** 

Primeiramente, agradecemos o genuíno interesse em conhecer mais nossa Companhia. Nosso propósito é alimentar e inspirar pessoas, transformando sonhos em realidade. Seguimos firmes nesse compromisso, sempre buscando o melhor para nossos colaboradores, clientes, consumidores, fornecedores e investidores. Esperamos que este Relatório seja uma fonte valiosa de informações, proporcionando a clareza necessária para que sigam conosco nessa trajetória de crescimento e impacto positivo.

Acreditamos no potencial de uma visão integrada que engloba as dimensões financeira, econômica, social, ambiental e de governança. O alinhamento desses pilares é fundamental para que a M. Dias Branco alcance um crescimento sustentável e de longo prazo, assegurando que nossas operações gerem valor tanto para a Companhia quanto para a sociedade. Buscamos promover o bem-estar coletivo, preservar o meio ambiente e maximizar valor para nossos acionistas por meio de um sistema de governança dinâmico e eficiente.

Ao longo de mais de 70 anos de história, construímos bases sólidas que impulsionaram nosso crescimento: somos líderes nos mercados de massas e biscoitos, contamos com um amplo portíolio de marcas regionais e nacionais, oferecemos alimentos reconhecidos por seu sabor e qualidade, temos uma estrutura financeira robusta, forte geração de caixa e um alto nível de integração produtiva. Além disso, nosso modelo de distribuição pulverizada, moderno parque fabril e elevado grau de verticalização reforçam nossa competitividade. Essas fortalezas, aliadas à dedicação e competência de nossos profissionais, nos dão a segurança de que podemos continuar crescendo de

Mesmo em um cenário desafiador em 2024, marcado sobretudo pela desvalorização do real frente ao dólar, registramos uma receita líquida de R\$ 9.7 bilhões e um volume vendido de 1.754.8 mil toneladas. Obtivemos ganhos de *market share* em volume nos segmentos de biscoitos – nosso principal negócio – e farinha de trigo. Além disso, alcançamos um lucro líquido de R\$ 646 milhões, EBITDA de R\$ 1,2 bilhão e uma geração de caixa operacional de R\$ 592 milhões, reforçando nossa resiliência para lidar com contextos macroec capacidade de expandir em participação de mercado.

Em 2024, implementamos diversas iniciativas que já trouxeram resultados positivos e continuarão impulsionando nosso desempenho nos próximos anos. Unificamos nosso time comercial sob uma única Diretoria nacional, fortalecemos nossa estratégia de mercado com a criação de uma equipe dedicada à excelência comercial e o Em 2024, a M. Dias Branco alcançou um marco significativo na sua jornada de transformação digital com o go live aprimoramento da nossa abordagem go-to-market (rota ao mercado). Além disso, estruturamos um time focado em Food Service e adotamos uma série de ações para otimizar nossa atuação comercial, sempre com um olhar atento às necessidades de clientes e consumidores.

graças à sinergia com a operação de Las Acacias, reforçando nossa competitividade na região. Implementamos reestruturações estratégicas em nossas operações para aumentar a eficiência e fortalecer a

A inovação continua sendo uma alavanca essencial para nosso crescimento, tanto na adoção de novas tecnologias de mercado, previsão de demanda e performance por ponto de venda. quanto no lançamento de produtos de maior valor agregado. Um exemplo disso foi a bem-sucedida implementação

major acurácia e agilidade na tomada de decisões. No portfólio de lançamentos, introduzimos os lámens das marcas Adria, Isabela, Vitarella e Richester, que trazem

ao consumidor uma tecnologia inovadora ao eliminar a fritura do processo de fabricação. Já na marca Piraquê, para proteção das redes industriais (OT) e corporativas (IT), garantindo a segurança das operações em um ambiente A partir de janeiro de 2024, em decorrência da Lei 14.789 de 29 de dezembro de 2023, as subvenções concedidas pelos Estados ampliamos nossa oferta com os Cookies Leite Maltado Black e Goiabinha. Essas iniciativas reforçam nosso compromisso em entregar produtos de alta qualidade, inovadores e que atendam às necessidades do consumidor. Seguiremos concentrando nossos esforços no aprimoramento contínuo das práticas ESG, estruturadas em três destacou pela qualidade da entrega, com foco na versão standard do SAP S/4HANA, resultando em apenas 7% pilares fundamentais: Cuidar do Planeta (Ambiental), Acreditar nas Pessoas (Social) e Fortalecer Alianças e de customização. A transição controlada, a estabilidade no início da operação e a gestão eficaz da mudança Maximizar Valor (Governança). Em 2024, mantivemos nossa presença no Índice de Sustentabilidade Empresarial foram diferenciais que levaram a SAP a reconhecer a M. Dias Branco como case de sucesso, destacando essa (ISE) da 83 e conquistamos, pelo segundo ano consecutivo, a avaliação dupla AA no Morgan Stanley Capital International (MSCI). Mantivemos nosso rating AAA avaliado pela Fitch Ratings, com perspectiva estável. Também Companhia, o projeto estabeleceu as fundações para uma operação mais eficiente, escalável e orientada por fomos reconhecidos pelo Prêmio ANEFAC com os troféus Transparência e Boas Práticas ESG. Reforçando nosso compromisso com a ética e a transparência, aderimos ao Movimento Transparência 100% do Pacto Global da ONU. Além disso, obtivemos a certificação ISO 37001, que atesta a implementação de um Sistema de Gestão Antissuborno eficaz, contribuindo para a mitigação de riscos, o fortalecimento da governança e a maior confiança de investidores e stakeholders. Impulsionados pelos avanços no pilar Governança da Agenda ESG, atingimos um grau de aderência superior a 97% no Informe de Governança da CVM, consolidando nossa posição de referência em boas práticas alinhadas ao Código Brasileiro de Governança Corporativa.

Por fim, reafirmamos nosso compromisso em executar com excelência nossa estratégia, com foco no longo prazo, mas sem perder de vista a busca contínua pelos resultados de curto prazo. Continuaremos guiados pela simplicidade, atitude, colaboração, respeito e excelência — valores fundamentais que sustentam nossa trajetória. Temos um direcionamento estratégico bem definido, recentemente atualizado, e acreditamos fortemente no potencial do nosso time para gerar valor a todos os nossos *stakeholders*. Seremos ousados, mantendo o equilíbrio potencial do nosso time para gerar valor a todos os nossos *stakeholders*. Seremos ousados, mantendo o equilibrio de sempre e cultivando um inconformismo saudável e responsável – aquele que nos impulsiona e nos projeta, com da M. Dias Branco no periodo acumulado de janeiro a seguranca, para sermos a empresa de solucões em alimentos mais reconhecida nos mercados em que atuamos. segurança, para sermos a empresa de soluções em alimentos mais reconhecida nos mercados em que atr

Ivens Dias Branco Júnior

## A M. Dias Branco

Bolsa, Balcão no segmento Novo Mercado (MDIA3). Líder nos mercados de biscoitos, massas, granolas e cookies saudáveis no Brasil, atua na industrialização, comércio e distribuição de produtos alimentícios, com o propósito de alimentar e inspirar as pessoas, transformando sonhos em realidade.

Sonhar, realizar, crescer. Este é o propósito da M. Dias Branco. Com mais de 70 anos de história, a Companhia vem crescendo de forma consistente e com sustentabilidade, investindo na modernização de seu parque fabril, na adoção das melhores práticas de gestão do mercado e no desenvolvimento dos seus colaboradores. Todo o time da M. Dias Branco é inspirado pela missão, visão e valores compartilhados abaixo:

Of erecer a limentos de qualidade, inovadores, saudáveis, nutritivos, saborosos e com preços competitivos, proporcionando de proporcionando de proporcionario de proporcionao bem-estar e a felicidade das pessoas.

Ser uma grande empresa de alimentos do Brasil, com presença global, atuação diversificada, crescimento sustentável e respeito às nossas origer

Simplicidade nas relações e na busca por soluções práticas:

Atitude para inovar e fazer acontecer; Colaboração para o crescimento do negócio; Respeito às pessoas e ao bem com

Excelência em tudo que fazemos

Seu moderno parque de produção, plantas estrategicamente localizadas em todo o país, processo produtivo verticalizado, portífolio de marcas fortes com abrangência nacional e internacional, além de solidez financeira e forte geração de caixa, são os diferenciais do modelo de negócio da M. Dias Branco e que dão o suporte para estratégia de crescimento com rentabilidade. No planejamento, foi elaborado iniciativas diferentes para as regiões do Brasil, no intuito de aproveitar as oportunidades de expansão conforme a característica de cada segmento. Essa estratégia repercute na distribuição das nossas equipes, estrutura organizacional e investimentos. As principais categorias de produtos são biscoitos, massas, farinhas e farelos de trigo e margarinas e gorduras, além de outras linhas de produtos, como bolos, misturas para bolos, snacks e nuts,

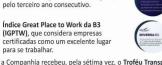
torradas, pastas de amendoim, temperos, chocolates, granolas e grãos, pães e wraps açúcar e adoçantes. Com as aquisições da Frontera, Fit Food, Smart e Jasmine, a Companhia reforçou a presença em healthy foods (saudabilidade) e snacks, além de entrar nos segmentos de molhos, temperos e condimentos. Ademais, deu início à sua internacionalização com a aquisição da

Ao longo de 2024, as práticas de gestão e de mercado da M. Dias Branco foram reconhecidas por algumas entidades. Nesse Fitch Ratings reafirma Rating AAA com Perspectiva Estável, pelo sétimo ano



MSCI ESG Ratings reafirma Rating AA,

para se trabalhar.



Índice Carbono Eficiente (ICO2), reforçando o compromisso com a eficiência na gestão de Gases de Efeito Estufa (GEE) e com práticas voltadas para a transição climática.

Índice Teva Mulheres na Liderança® primeiro no Brasil que seleciona as empresa com maior representatividade de mulheres

IDIVERSA B3, destaque entre as 20 empresas que mais valorizam a

Adicionalmente, a Companhia recebeu, pela sétima vez, o Troféu Transparência ANEFAC, que destaca as melhores práticas na divulgação de informações financeiras e contábeis das empresas brasileiras. Além disso, foi finalista do Prêmio ANEFAC de Boas Práticas ESG, instituído em 2024 para reconhecer e premiar empresas que se destacam em iniciativas que permeiam a continuidade dos negócios, a preservação do meio ambiente e o bem-estar das pessoas.

A M. Dias Branco também foi reconhecida como líder em várias categorias na pesquisa da Institutional Investor, uma das

principais publicações do mercado financeiro internacional. No segmento de Alimentos e Bebidas, no ranking América Latina Con Midcap, a Companhia conquistou o primeiro lugar em Melhor CEO, Melhor CFO, Melhor Profissional de Relações com Investidores, Melhor Conselho de Administração e Melhor Equipe de Relações com Investidores, dentre outras premiações.

• Estratégias e Perspectivas A M. Dias Branco tem ampliado sua presença no cenário nacional ao diversificar seu portfólio em novos negócios, ao mesmo tempo em que fortalece suas categorias principais. Além disso, a Companhia tem intensificado suas exportações, aprimorando sua posição no mercado internacional e aumentando progressivamente sua participação global, o que representa um



O crescimento e a rentabilidade continuam sendo as principais prioridades e seu alcance está estruturado em três pilares

· Core: fortalecimento das categorias líderes e responsáveis pela maior parte do faturamento (biscoitos, massas e farinhas) • Adjacências: expansão e fortalecimento de novas categorias de produtos, visando a diversificação do portfólio e o aumento da rentabilidade, sempre alinhados às tendências de mercado e ao comportamento do consumidor • Internacionalização: ampliação da presença em mercados internacionais prioritários e fortaleci

Para sustentar esses pilares e assegurar sua implementação de forma eficaz, garantindo o alcance das ambições estratégicas,

Em 2024, foram implementadas diversas iniciativas para impulsionar a execução do direcionamento estratégico vigente, destacando-se os esforços para melhorar a excelência comercial, incluindo a revisão do modelo de atendimento com ajustes nas Adjacências\*\*\* regiões prioritárias (Route to Market - RTM em em regiões priorizadas), o aprimoramento do nível de serviço e otimizações para

mentar a eficiência operacional. Também houve investimentos no uso de tecnologia e ciência de dados para tornar as organizacional, com ênfase na agilidade para promover uma tomada de decisão eficiente.

A Companhia tem se dedicado a divulgar sua estratégia de forma clara e acessível a todos os colaboradores (operacionais, táticos e lideranças), visando fortalecer o senso de propósito e pertencimento de todos Foi criada uma plataforma gamificada chamada "Jornada da Estratégia", um jogo online que torna a experiência de aprendizado sobre a estratégia mais lúdica e prática. O piloto em execução é voltado ao público operacional, oferecendo informações sobre a história da Companhia, como chegou-se até aqui, os principais avanços e os temas centrais relacionados ao crescimento com

rentabilidade, previstos no direcionamento estratégico Outra iniciativa, a série de podcasts "Ligados na Estratégia", reforça os avanços da Companhia. A cada episódio estratégicos prioritários foram abordados com uma comunicação clara e objetiva, conduzidos com a participação de lideranças Custos envolvidas, facilitando o aprofundamento e a compreensão.

Para assegurar o acompanhamento sistemático das iniciativas estratégicas, o Escritório de Transformação, núcleo de gestão que apoia a Companhia no alcance de seus objetivos, prosseguiu atuando com governança estruturada e reportando ao Comitê de Estratégia, ao Comitê de Gente e Gestão, à Presidência e ao Conselho de Administração. Atualmente, a M. Dias Branco conta com o suporte de uma consultoria externa, que participa ativamente das atividades do Escritório de Transformação. A fim de fortalecer a cultura de resultados e o modelo de gestão, o Programa Parceiros de Resultados, rede de colaboradores conectados à gestão de áreas de negócios, foi potencializado com a capacitação dos participantes em temas relevantes para o

A execução do direcionamento estratégico, com monitoramento constante dos resultados e o engajamento de todas as equipes, é fundamental para alcançar os objetivos estabelecidos, transformando nossas ambições em conquistas tangíveis.

# Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)

de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.

relacionamento com associações e órgãos governamentais, sempre de forma ética, transparente e justa, garantindo o commodity. Após essa alta, a redução das importações pela Turquia e a melhora das expectativas para a safra americana cumprimento rigoroso das regulamentações sanitárias desde as matérias-primas até os consumidores finais

O compromisso com a conformidade regulatória se reflete no suporte ativo aos projetos de desenvolvimento, compartilhamento O óleo de palma, por sua vez, estabilizou-se no encerramento de 2024, após uma forte alta iniciada no começo do terceiro de tendências, informações e experiências regulatórias. Avaliações de conformidade legal são realizadas em todas as etapas dos trimestre. Esse aumento foi impulsionado, principalmente, pelas projeções de queda na produção devido a condições climáticas projetos, assegurando que os produtos atendam aos mais altos padrões de qualidade e segurança, conduta fundamental para adversas, especialmente na Malásia e na América do Sul. Em relação ao impacto dos preços do trigo e do óleo de

IGC-NM B3

**IGCT** B3

IGC B3

desenvolvimento de insumos, processos e produtos. Durante o ano, as iniciativas de produtividade contribuíram com os resultados da Companhia em R\$ 35,2 milhões. Foram implantadas 51 dessas iniciativas, e 24 terão continuidade em 2025. Ao longo do ano, foi concluído o mapeamento de territórios estratégicos de pesquisa científica, iniciado no exercício anterior. O processo culminou em uma análise de tendências tecnológicas para o desenvolvimento em alimentos, com visão do potencial científico das universidades e centros de pesquisas, tanto no Brasil quanto no mundo, voltada aos territórios estratégicos de interesse da Companhia. Esse foi um avanço importante para o direcionamento de recursos para oportunidades de fomento à pesquisa.

A linha de novos produtos da M. Dias Branco ilustra o empenho em promover soluções inovadoras e sustentáveis ao mercado alimentício. Em 2024, foram concluídos 31 projetos de inovação para novos produtos, sendo 18 para o mercado interno, 6 para exportação e 7 para o mercado de saudabilidade.

Ao longo do ano, foram lançados 59 novos produtos (55 em 2023), sendo 54 para o mercado interno e 5 para exportação, e que somados aos lançamentos dos últimos 24 meses, totalizaram R\$ 430,7 milhões em receita da Companhia. O investimento total em P&D e no Programa de Inovação Aberta no ano foi de R\$ 16,5 milhões (R\$ 17,4 milhões em 2023).

Destaca-se o lançamento do primeiro lámen não frito do mercado brasileiro, em diversos sabores. A tecnologia para produzir lámer sem fritura, com o pré-cozimento da massa em ar quente, foi criada na Ásia e vendida com exclusividade para o Brasil. Entre os produtos saudáveis, destaca-se a inovação do arrozfajor, parecido com o tradicional alfajor, mas feito com biscoito de arroz. As colaborações (collabs, em inglês) entre companhias são tendência em diversos setores e receberam a atenção da área de Desenvolvimento de Produtos, resultando na parceria com o Bob´s Brasil para o lançamento de um shake e de um sorvete com

do Projeto Simplifique, uma das maiores iniciativas de modernização de sistemas empresariais da Companhia. A transição para a plataforma SAP S/4HANA ocorreu em janeiro de 2024 e foi conduzida de forma controlada, com impacto mínimo nas operações e estabilização em tempo recorde, resultado de um planejamento detalhado e da Seguimos fortalecendo nossas exportações, com expansão nos Estados Unidos, desenvolvimento de marcas próprias e avanços estratégicos na América Central e do Sul. No Uruguai, em particular, ampliamos nossa presença de la compansão de la co

Como resultado, os processos empresariais foram harmonizados em toda a Companhia, proporcionando visibilidade em tempo real, maior agilidade na tomada de decisão e flexibilidade para suportar o crescimento competitividade do negócio. Investimos em novas tecnologias e modernizamos nossas unidades industriais, aprimorando nossos processos e consolidando nosso padrão de excelência. futuro. A nova arquitetura de dados também permitiu ganhos expressivos na gestão de dados, apoiando iniciativas complementares, como a Torre de Controle Comercial, que centraliza informações sobre vendas, preços, cobertura complementares, como a Torre de Controle Comercial, que centraliza informações sobre vendas, preços, cobertura

Outro destaque foi a implantação do SAP Analytics Cloud (SAC) para planejamento orçamentário. O orçamenta do novo ERP (Enterprise Resource Planning), que unificou diversas fontes de dados da Companhia, proporcionando 2025 foi integralmente elaborado na nova plataforma, consolidando todas as etapas em um ambiente unificado, com simulação de cenários, previsões mais precisas e aprovações ágeis. Complementando essa evolução, fortalecemos as práticas de cibersegurança, com um plano técnico-financeiro

O Projeto Simplifique não apenas modernizou a infraestrutura tecnológica da M. Dias Branco, mas também se

iniciativa como referência no principal evento nacional da fabricante. Além de consolidar a base tecnológica da dados, impulsionando a competitividade e a inovação no setor alimentício

• Mercado de Biscoitos e Massas Os mercados (*sell-out*) de biscoitos e massas registraram nento tanto em volume quanto em valor no trimestre e ulado do ano. Market Share A M. Dias Branco ocupa a posição de liderança nos mercados

de biscoitos e massas no Brasil, cuja participação de mercado em volume de vendas no ano de 2024 foi de **32,0**% em biscoitos (31,8% em 2023) e **28,8**% em massas (28,9% em Desempenho Econômico-Financeiro

Em 2024, a M. Dias Branco registrou uma receita líquida de R\$ 9,7 bilhões, apresentando uma redução de 10,9% em relação

2024 vs. 2023 +2% +2% +4% Fonte: Nielsen - Retail Index. Total Brasil. INA+C&C.

Massas

28,8

2024

SG&A (% RL)

A M. Dias Branco S. A. Indústria e Comércio de Alimentos é uma empresa de capital aberto, com ações listadas na B3 S.A. - Brasil, principais indicadores de resultados consolidados de 2024 em comparação com 2023:



Principais indicadores	2024	2023	Variação
Receita Líquida (R\$ milhões)	9.662,9	10.840,3	-10,9%
Volume de Vendas Total (mil toneladas)	1.754,8	1.786,9	-1,8%
Market Share de Biscoitos (volume)*	32,0%	31,8%	0,2 p.p
Market Share de Massas (volume)*	28,8%	28,9%	-0,1 p.p
Lucro Líquido (R\$ milhões)	646,0	888,7	-27,3%
EBITDA (R\$ milhões)	1.198,3	1.433,6	-16,4%
Margem EBITDA	12,4%	13,2%	-0,8 p.p
Caixa (Dívida) Líquidos (R\$ milhões)	(24,6)	73,6	n/a
Caixa (Dívida) Líquidos / EBITDA (últ. 12 meses)	0,0	0,1	-100,0%
Capex (R\$ milhões)	304,4	366,7	-17,0%
Geração de caixa operacional (R\$ milhões)	591,7	2.125,8	-72,2%

Ao longo do ano, diversas ações foram implementadas para alinhar preço, volume e margens à realidade do mercado, sempre • Consolidação do time comercial em uma única Diretoria nacional, permitindo um maior dinamismo e sinergia nas

• Consolidação de um time dedicado integralmente à excelência comercial, passando a operar com mais informações e maior controle de rota ao mercado *(go-to-market),* no nível de clientes, lojas e SKUs, aprimorando inclusive o controle dos investimentos (ex: descontos, campanhas etc.); • Alocação do time de Gestão de Receita na Vice-Presidência de Investimentos e Controladoria. A mudança está trazendo um

mais rigoroso das verbas comerciais e dos ajustes de precificação; • Criação de um time focado em Food Service. Com uma equipe coesa e dedicada em nível nacional. Adicionalmente, foram

 Fortalecimento das exportações, com crescimento em relação ao ano anterior, nos países onde a Companhia já atuava, além da entrada em outros mercados. No Uruguai, aumento da cobertura de Las Acacias, com ajustes no modelo go-to-market imento na margem bruta em 1,3 p.p, passando de 33,2% em 2023 para 34.4% em 2024. As despesas administrativas e com vendas (SG&A) reduziran 2,5%, mas aumentaram em representatividade sobre a receita líquida, fruto da queda de 9,8% do preço médio, que passou de R\$ 6,1 para R\$ 5,5. Como resultado, a Companhia registrou EBITDA de R\$ 1,2 bilhão (-16,4% vs. 2023),

desenvolvidas abordagens específicas de Marketing e Trade Marketing para o segmento

com 12,4% de margem EBITDA (13,2% em 2023) e lucro líquido de R\$ 646,0 milhões (-27,3% vs. 2023).



# Receita Líquida

Em 2024, a receita líquida foi de R\$ 9,7 bilhões, com retração do preço médio (-9,8%) e dos volumes vendidos (-1,8%). Na visão A queda da receita líquida reflete a redução dos volumes, impactada tanto pela implementação do sistema SAP, quanto pela

2024 2023 Variação Receita, volume e preço .,o 1.786,9 6,1 -9,8% -11,0% 7.521,9 8.456,0 481,9 442,7 8,9%

Biscoitos, massas e margarinas;

decisões estratégicas mais precisas. Essas ações foram conduzidas em um ambiente voltado para a evolução da cultura \*\*\* Bolos, snacks, mistura para bolo, torradas, saudáveis, molhos e temperos

Investimentos consistentes em lançamentos de novos produtos, ações comerciais e de marketing, além de atenção às Indicadores Financeiros tendências de mercado, fazem parte da estratégia de fortalecimento das marcas. Em 2024, destaque para a inovação, com itens de alto valor agregado, como os novos lámens, que utilizam tecnologia para eliminar a fritura do processo de fabricação,

Além disso, na marca Piraquê, foram lançados os Cookies Leite Maltado Black, Goiabinha e a parceria Piraquê + Bob's, com as O índice de endividamento sobre o ativo atingiu 18,7%, aumento de 1,1 p.p. em sobremesas de Goiabinha Piraquê. Em Vitarella, os novos biscoitos wafer nos sabores cocada com amendoim e milho verde com goiabada. Na Fit Food, a nova linha de chocolates e biscoitos inclui barras de chocolate, bombons recheados e o Arrozfajor. Já na Jasmine, foram lançadas as Granolas Premium Low Carb e Mini Granolas, ambas com selo de carbono neutro

Em 2024, os custos dos produtos vendidos reduziram 12.6% em relação ao ano anterior, representando 70.1% da receita líquida

Custos dos Produtos Vendidos (R\$ milhões)	2024	% RL	2023	% RL	Var. %	Var. p.p
Matéria-Prima	4.314,4	44,6%	5.321,8	49,1%	-18,9%	-4,5 p.p.
Embalagens	633,1	6,6%	663,1	6,1%	-4,5%	0,5 p.p.
Mão de obra	890,8	9,2%	855,4	7,9%	4,1%	1,3 p.p.
Gastos Gerais de Fabricação	706,7	7,3%	662,8	6,1%	6,6%	1,2 p.p.
Depreciação e Amortização	210,7	2,2%	212,0	2,0%	-0,6%	0,2 p.p.
Custo das Mercadorias Vendidas	13,8	0,1%	32,6	0,3%	-57,7%	-0,2 p.p.
TOTAL	6.769,5	70,1%	7.747,7	71,5%	-12,6%	-1,4 p.p.

A área de Pesquisa e Desenvolvimento da M. Dias Branco atua de forma colaborativa para o desenvolvimento do cenário O preço médio do trigo no mercado vem apresentando queda desde julho de 2023, com exceção do segundo trimestre, quando regulatório nacional, em alinhamento com interesses estratégicos. O objetivo é exercer uma liderança ativa e fortalecer o precoupações climáticas sobre a seca na Rússia reduziram as estimativas de safra para o ano, impulsionando o preço da

Em relação ao impacto dos preços do trigo e do óleo de palma, evidencia-se nos gráficos a seguir a evolução dos preços de

**IGPTW** B3

**IDIVERSA** B3

Em 2024. foram mapeadas 75 iniciativas focadas em reducão de custos e aumento de produtividade, relacionadas ao mercado para os períodos de 2023 e 2024.

SMLL B3



Nível de Utilização da Capacidade de Produção

ITAG B3

INDX B3

Em 2024, o nível de utilização da capacidade de produção totalizou 58,8% (-1,5 p.p. vs. 2023), fruto da redução dos volumes 2024 2023 Var. Utilização da Capacidade de Produção 4.364,8 4.330,9 0,8% Capacidade Total de Produção Nível de Utilização da Capacidade

Em linha com a estratégia de aumento de eficiência operacional a partir da otimização da estrutura de custos, a Companhia segue com os ajustes na malha logística, de produção e de distribuição. Assim, em outubro de 2024, a Companhia transferiu a produção de massas da fábrica de Madureira, no Rio de Janeiro, para outras unidades, garantindo maior eficiência operacional e agilidade na entrega dos produtos. Verticalização

A Companhia produz a maior parte das duas principais matérias-primas utilizadas para a fabricação dos produtos. Em 2024, **99,6%** de 2024 99,6% 0,4% 100,0% toda a farinha de trigo e 100% toda a gordura vegetal utilizadas no processo produtivo foram fabricadas inter 2023, respectivamente). rnamente (99,8% e 100% em

Subvenções para Investimentos

As subvenções para investimentos transitam pelo resultado em atendimento ao CPC 07 e IAS 20 - Subvenções Governamentais e se dividem em estaduais e federais.

passaram a ser tributadas pelo PIS, Cofins, CSLL e IR. Em contraponto, a Lei instituiu a possibilidade de apuração de crédito fiscal, correspondente à alíquota de 25% (vinte e cinco por cento) aplicada sobre as receitas de subvenção de investimentos estabelecendo algumas condições que limitam o valor do crédito.

Em 2024, a Companhia fez jus a R\$ 432,7 milhões, valor líquido de tributação mais crédito fiscal sobre as subvenções (R\$ 502,8 milhões em 31 de dezembro de 2023) decorrentes dos incentivos estaduais em vigência.

Para maiores informações, acessar a Nota Explicativa nº 20 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de Lucro Bruto

Em 2024, o lucro bruto recuou **7,5%**, impactado, principalmente, pela redução nos volumes. Por outro lado, a margem bruta cresceu **1,2 p.p.**, expandindo de **33,2%** em 2023 para **34,4%** em 2024, refletindo a menor pressão dos custos das commodities. Despesas Operacionais

As despesas operacionais reduziram 1,4%, com destaque para não provisão de participação nos lucros e resultados, em decorrência do não atingimento das metas dos indicadores de desempenho corporativo, em contraponto aos gastos extraordinários por reestruturação de quadro com pessoal e aumento em despesas com tecnologia.

Resultado Financeiro (R\$ milhões)

Receitas Financeiras

Tributos sobre o Resultado



2023

Houve, ainda, aumento de representatividade sobre a receita líquida (+2,5 p.p.), fruto da queda de 9,8% do preço médio, que Despesas Operacionais (R\$ milhões) 2024 % RL 2023 % RL Var. % Var. p.p

Vendas*	1.843,0	19,1%	1.900,6	17,5%	-3,0%	1,6 p.p.
Administrativas e gerais	323,6	3,3%	322,3	3,0%	0,4%	0,3 p.p.
(SG&A)	2.166,6	22,5%	2.222,9	20,5%	-2,5%	2 p.p.
Doações	33,2	0,3%	35,3	0,3%	-5,9%	0 p.p.
Tributárias	33,4	0,3%	38,6	0,4%	-13,5%	-0,1 p.p.
Depreciação e amortização	158,2	1,6%	152,9	1,4%	3,5%	0,2 p.p.
Outras desp./(rec.) operac.	100,3	1,0%	76,8	0,7%	30,6%	0,3 p.p.
TOTAL	2.491,7	25,8%	2.526,5	23,3%	-1,4%	2,5 p.p.
Salários e benefícios, fretes e outras de	spesas com marketing,	força de ver	das e logístic	7.		

Nota: Na Demonstração do Resultado, as despesas com depreciação e amortização foram incluídas nas respectivas

despesas com vendas e administrativas, e as despesas tributárias foram adicionadas às outras despesas (receitas) líquidas. Para maiores informações, consultar Nota Explicativa nº 27 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Resultado Financeiro

(6,2) (132,6) Em 2024, a Companhia registrou resultado financeiro negativo de R\$ 6,2 milhões frente a R\$ 132,6 milhões em 2023. A menor pressão do resultado financeiro deveu-se, principalmente, ao aumento dos rendimentos sobre aplicações financeiras e queda do custo da dívida, aliada à queda na dívida líquida ao longo dos períodos.

Variacão 47,4 (31,9)Incentivo Fiscal - IRPJ TOTAL Em 2024, foi registrada uma provisão de R\$ 177,2 milhões para IR e CSLL. O aumento é fruto da tributação das subvenções que teve início em janeiro de 2024, em decorrência da Lei 14.789, de 29 de dezembro de 2023.

anteriores, foi influenciado também pelo aumento do IR Diferido em função do ganho temporário com operações de swap, que não compõe a base de cálculo dos benefícios federais (SUDENE). Este último fator representou 7,2 p.p. da alíquota total. A Companhia encerrou 2024 com EBITDA de R\$ 1,2 bilhão (decréscimo de 16,4% vs. 2023), com margem de 12,4% (13,2% em 2023). Já o lucro líquido atingiu R\$ 646,0 milhões em 2024, com retração de 27,3% vs. 2023. O desempenho reflete,

A alíquota efetiva de 2024 foi de 21,5%. Além do impacto da tributação das subvenções, o aumento da alíquota, frente aos anos

principalmente, a redução nos volumes vendidos e no preço médio, apesar da menor pressão dos custos das commodities. • EBITDA a partir da Receita Líquida CONCILIAÇÃO DO EBITDA (R\$ MILHÕES) 2024 2023

Custos dos produtos vendidos - CPV (7.747, Depreciação e Amortização sobre CPV 210.7 Subvenções para Investimentos Estaduais (2.526,5) -1,4% n/a Depreciação e Amortização sobre Despesas EBITDA

CONCILIAÇÃO DO EBITDA (KS MIINOES)	2024	2025	Variação
Lucro Líquido	646,0	888,7	-27,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	209,1	47,4	n/a
ncentivo de IRPJ	(31,9)	-	n/a
Receitas Financeiras	(421,7)	(417,0)	1,1%
Despesas Financeiras	427,9	549,6	-22,1%
Depreciação e Amortização sobre CPV	210,7	212,0	-0,6%
Depreciação e Amortização sobre Despesas	158,2	152,9	3,5%
EBITDA	1.198,3	1.433,6	-16,4%
Margem EBITDA	12,4%	13,2%	-0,8 p.p

2024	%AV	2023	%AV
1.374,0	40,0%	1.388,5	35,1%
952,4	27,8%	1.095,9	27,7%
459,2	13,4%	579,3	14,7%
645,9	18,8%	888,7	22,5%
3.431,5	100,0%	3.952,4	100,0%
	1.374,0 952,4 459,2 645,9	1.374,0 40,0% 952,4 27,8% 459,2 13,4% 645,9 18,8%	1.374,0 40,0% 1.388,5 952,4 27,8% 1.095,9 459,2 13,4% 579,3 645,9 18,8% 888,7

A Companhia encerrou o ano de 2024 com caixa de R\$ 2,2 bilhões (R\$ 2,3 bilhões em 2023) e endividamento bruto de R\$ 2,4 bilhões (R\$ 2,2 bilhões em 2023), além de redução da alavancagem, com caixa líquido/EBITDA (últimos 12 meses) de 0,0x em 2024 (dívida líquida de 0,1x em 2023). Capitalização (R\$ milhões)

Aplicações Financeiras de Curto Prazo

Instrumentos Financeiros a Receber (Pagar) (=) Caixa Líquido (Dívida Líquida)

Aplicações Financeiras de Longo Pi Endividamento Total

o Líquido



7.604,7 **9.775,8** 

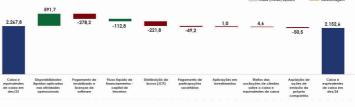
18,7% 17,6% 1,1 p.p

7.998,0 **10.387,6** 

Endividamento / Ativo Total relação à posição final de 2023, conforme gráfico ao lado, fruto do aume ento total em 10,1%.

enoividamento total em 10,1,3x.
Já a divida líquida atingiu R\$ 24,6 milhões em 2024 (caixa líquido de R\$ 73,6
milhões em 2023), com alavancagem de 0,0x em 2024 (divida líquida pelo EBITDA
dos últimos 12 meses foi de 0,1x em 2023).
No fechamento de 2024, 53,8% da divida registrada estava no longo prazo,
enquanto 46,2% encontram-se no curto prazo. Ressalta-se que a Companhia
mantanto e Pating AAA (prespective Estival explicação a col. Side polo 78 paga manteve o Rating AAA Perspectiva Estável, reafirmado pela Fitch pelo 7º ano

Com uma posição estável de caixa e equivalentes de caixa, abaixo destacam-se as principais movimentações: geração de caixa operacional de R\$ 591,7 milhões, investimentos em capex de R\$ 278,2 milhões e pagamento de juros sobre o capital próprio no montante de R\$ 221,8 milhões.













M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos Companhia Aberta | CNPJ n° 07.206.816/0001-15

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2024



Os investimentos totalizaram R\$ 304,4 milhões em 2024 (-17,0% vs. 2023). Destaque para melhorias na unidade Eusébio (CE) e máquinas e equipamentos para a produção de lámen não frito. A Companhia mantém investimentos em sociedades controladas, cujas movimentações e detalhes estão relacionados na Nota

Explicativa nº 8 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

O estatuto social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do art. 202 da lei nº 6.404/1976, bem como a possibilidade de crédito aos acionistas na forma de juros sobre o capital próprio, com observância dos limites previstos em lei. O montante dos juros sobre o capital próprio (JCP) deverá ser sempre imputado ao dividendo obrigatório.

A revisão da política de remuneração aos acionistas, aprovada em 2023, prevê percentual alvo de 80% (oitenta por cento) do lucro líquido ajustado relativo ao exercício de referência e frequência de 5 pagamentos ao ano, sendo 4 deles com valor fixado de R\$ 0,06 por ação e o quinto referente ao valor residual, após aprovação pela Assembleia Geral, que deliberará sobre as demonstrações financeiras do exercício em referência.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia registrou pagamentos trimestrais, a título de juros sobre o capital, no montante de R\$ 80.502, e em linha com a política de remuneração supracitada, destinou parte do lucro líquido para distribuição na forma de dividendos, no valor de R\$ 93,948. A proposta será submetida à aprovação da Assembleia Geral Ordinária que será realizada em 28 de março de 2025.

#### Mercado de Capitais

A Companhia negocia suas ações na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão) com o código MDIA3, listadas no segmento Novo Mercado. Em 30 de dezembro de 2024, havia 64.895.358 ações em circulação no mercado, 19,1% do capital total da Companhia, cotadas a R\$ 20,05 cada.



(Índice Carbono Eficiente), ICON (Índice de Consumo), IGC (Índice de Governança Corporativa Diferenciada), IGC-NM (Índice de Governança Corporativa - Novo Mercado), IGPTW (Índice GPTW B3), IGCT (Índice de Governança Corporativa Trade), INDX (Índice do Setor Industrial), ITAG (Índice de Ações com Tag Along Diferenciado), SMLL (Índice Small Cap), IDIVERSA (Índice de Diversidade) e IAGRO-FFS (Índice Agronegócio B3)

IBRA B3 ISE B3 ICO2 B3 ICON B3 IGC B3 IGC-NM B3 IGPTW B3 MSCI MDIA B3 LISTED NM IGCT B3 INDX B3 ITAG B3 SMLL B3 IDIVERSA B3 IAGRO-FFS B3

## Gestão Ambiental, Social e de Governança (ESG)

O desempenho socioambiental da Companhia está integrado às decisões estratégicas, que acompanha a evolução da sociedade e suas necessidades, para que a visão seja sempre clara com relação aos riscos e oportunidades, com cres e continue evoluindo nos aspectos ambientais, sociais e de governança.

Como consequência da adoção de uma sustentabilidade intrínseca ao negócio, em 2024, a M. Dias Branco manteve-se no Índice Teva Mulheres na Liderança, iDiversa, iGPTW, e passou a integrar novamente o Índice Carbono Eficiente (ICO2), todas da B3. Destaque para a manutenção da avaliação dupla AA no Morgan Stanley Capital International (MSCI). Além disso, a Companhia foi reconhecida pelo Prêmio Anefac com os troféus Transparência e de Boas Práticas ESG.

Desse modo, reforçando seu compromisso com a sustentabilidade, a M. Dias Branco estabeleceu sua Agenda Estratégica ESG,

onde o Comitê ESG e o Conselho de Administração aprovaram os temas prioritários, indicadores, metas e governança destacando os temas agrupados nos três pilares que representam o ESG:

## Cuidar do planeta

- Água
- EnergiaMudanças climáticas
- Resíduos Embalagens e materiais plásticos sustentáveis
- · Combate à perda e ao desperdício de alimentos
- Promover o desenvolvimento social e o bem-estar das pessoas
- · Relacionamento com as comunidades
- · Diversidade e inclusão • Saúde e segurança
- Alimentos saudáveis e nutritivos Segurança de alimentos Fortalecer alianças
- Aprimorar a governança para um desenvolvimento sustentável em toda a nossa cadeia de valor • Riscos e oportunidades em sustentabilidade
- · Governança, ética e integridade · Cadeia de valor sustentável Diversas áreas de negócio apoiam a governança por meio de práticas, programas e projetos. Cada tema priorizado é tratado por

Balanço Patrimonia

Circulante

Caixa e equivalentes de caixa

Contas a receber de clientes

Imposto de renda e contribuição social

Instrumentos financeiros derivativos

Aplicações financeiras

Depósitos vinculados

Tributos a recuperar

Despesas antecipadas

Total do ativo circulante

Não circulante

Imobilizado

Intangíve

Total do ativo

Outros ativos circulantes

Realizável a longo prazo

Aplicações financeiras

Contas a receber de clientes

Outros ativos não circulantes

Propriedades para investimento

Documento assinado digitalment

conforme MP n° 2.200-2 de 24/08/2001, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Imposto de renda e contribuição social

Instrumentos financeiros derivativo

Tributos a recuperar LP

Ativos de indenização

Total do ativo não circulant

Depósitos judiciais

mejo de Grupos de Trabalho (GTs) multidisciplinares ou faz parte do escopo de atividade de uma área específica. Os resultados das iniciativas são reportados e acompanhados pelo nível diretivo nas reuniões mensais de Gerenciamento pelas Diretrizes (GPD) e Comitê Executivo de Sustentabilidade. nais, a Política de Sustentabilidade norteia o posicionamento da Companhia diante da governança em Sustentabilidade

fundamentada nos princípios e diretrizes que impulsiona transparência junto às partes interessadas (stakeholders)

## Gestão Ambiental

A estratégia ambiental da Companhia tem como foco gerenciar os impactos ambientais e promover a eficiência no uso dos Destaque para o comprometimento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e com os Princípios do Pacto Global. O compromisso de gerenciar impactos ambientais e promover a eficiência no uso de recursos naturais é detalhado na Política da sociedade, contribuindo para o seu desenvolvimento. Em todas as unidades industriais, a Companhia apoia ou desenvolve do Sistema de Gestão Integrado (SGI), que orienta as ações de minimização de impactos decorrentes das atividades da Companhia, fomenta investimentos e iniciativas de pesquisa e inovação, e prioriza a prevenção da poluição, redução da geração A Política de Responsabilidade Social orienta a construção e a condução do relacionamento e do investimento social privado de de resíduos sólidos e do consumo de água e energia elétrica Água

A Companhia adota ações para assegurar que as atividades sejam realizadas de forma a minimizar o grau de vulnerabilidade das fontes hídricas utilizadas, tais como redução do consumo, reaproveitamento de água e tratamento de efluentes. São duas as Dentre as diversas iniciativas em 2024, destacam-se os principais pilares de atuação na frente de responsabilidade social metas públicas sobre o consumo de água até 2030: Redução do consumo de água para 0,40 m³/ton de produtos e atingimento de 30% de reaproveitamento de água.

Em 2024, o consumo de água permaneceu 0.46 m³/t. o mesmo registrado em 2023. A manutenção do resultado se deve as ações de conscientização, as melhorias realizadas em seu sistema, equilibrando com as demandas produtivas e demais atividades Com relação ao reuso de água, o índice alcançou 15,7% no ano (15,9% em 2023). O resultado foi impactado por uma quadra chuvosa com menores volumes, inviabilizando a destinação da água de reuso para o paisagismo.

2 I instituições. Em 2024, foram 15,465 pessoas capacitadas.

• Fábrica de Voluntários: Programa de voluntariado corporativo da M. Dias Branco, cujo propósito é inspirar pessoas, chuvosa com menores volumes, inviabilizando a destinação da água de reuso para o paisagismo

A Companhia segue adotando medidas em relação a esse tema, tais como utilização de sistemas de captação de água de chuva, atuação rápida na tratativa contra vazamento e perdas, e ações de conscientização voltadas para os stakeholders A M. Dias Branco busca efetivar ações que reduzam a geração de resíduos sólidos — inerente à vida humana — e assegurem

práticas sustentáveis para o gerenciamento desses resíduos. As iniciativas da Companhia são expressas em dois co públicos até 2030: zerar a quantidade de resíduos enviados para aterros em todas as operações e recolher 38% de todas as Em 2024, a geração total de resíduos aumentou 8,7%, enquanto a produção total diminuiu 2,9%. Com isso, a inter

geração de resíduos (resíduos por tonelada produzida) subju 11.9%. Apesar do aumento na geração total, a quantidade de resíduos enviados para descarte registrou uma redução expressiva de 26%. Ao todo, a Companhia enviou apenas 2,92% dos resíduos gerados para aterro sanitário (5,13% em 2023), e sete unidades já são

Aterro Zero, ou seja, sem envio de resíduos para aterros, adotando meios de destinações mais nobres, como recicla A Companhia dispõe ainda de um processo robusto de qualificação de destinadores e transportadores de resíduos, evitando impactos negativos no processo. Além disso, realiza ações para assegurar que as atividades sejam realizadas de forma a

minimizar o grau do impacto da geração e destinação de resíduos. A M. Dias Branco considera as mudanças climáticas de forma estratégica, por isso desenvolve a gestão dos riscos e oportunidades

sentido, a Companhia assumiu a meta de reduzir em 20%, até 2030, as emissões absolutas de gases do efeito estufa dos escopos

O Programa Descarbonize - Rumo a um futuro de baixo carbono, traduz a estratégia para alcançar a meta de redução de gases do efeito estufa (GEE). O programa visa concentrar todos os projetos e ações necessárias para construir um futuro com baixa participantes, fortalecendo sua capacidade de autofinanciamento. Ambos os programas tiveram um impacto positivo, gerando emissão de carbono

Controladora

2024

2.142.136

1.651.775

1.663.322

209.243

118.398

59.275

21.743

29.982

1.206

2.179

251.116

145.703

49.227

91.297

101.151

21.539

663.418

720.913

55.888

3,448,380

1.855.568

5.919.426

17.147

6.405

2023

2.264.281

15.204

2.823

1.821.231

1.319.049

119.517

26,603

10.438

21.017

40.405

258.036

5.107

89,458

45.881

47.950

92.266

545.576

728.995

56.391

3.458.090

1.825.543

4.806

Consolidado

2023

2.267.837

15.204

1.839.656

1.338.350

129.513

27.427

10.438

22.090

46.784

2.072

258.539

5.107

89.960

45.881

47.950

92.266

550.770

62.254

56.391

3.578.776

2.392.679

<u>12.663.593</u> <u>12.255.163</u> <u>12.768.867</u> <u>12.340.992</u> Total do passivo e patrimônio líquido

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

2.823

Circulante

Fornecedores

Debêntures

Não circulante

Debêntures

Arrendamento

Patrimônio líquido

Reservas de capital

Reservas de lucros

Capital social

Arrendamentos

Obrigações fiscais

Financiamentos de impostos

Obrigações sociais e trabalhistas

Subvenções governamentais

Outros passivos circulantes

Financiamentos de impostos

Total do passivo circulante

Financiamentos diretos

Imposto de renda e contribuição social

Financiamentos junto a instituições financeiras

Imposto de renda e contribuição social diferidos

Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores

Instrumentos financeiros derivativos

Outros passivos não circulantes

Ajustes acumulados de conversão

Ajustes de avaliação patrimonial

Dividendos adicionais propostos

Total do passivo não circulante

Instrumentos financeiros derivativos

Financiamentos diretos

Financiamentos junto a instituições financeiras

2024

2.152.587

1.667.866

1.687.637

228.227

61.309

118.568

23.579

35.800

251.385

146,205

49.227

91.297

101.151

34.990

677.640

31.059

55.888

3.590.675

2.414.480

2.179

17.147

6.405

Adicionalmente, em 2024, foi lançada a primeira linha de produtos carbono neutro com as granolas da marca Jasmine, • Alimentos Saudáveis e Nutritivos produção. Até 2030, a Companhia terá 2 linhas de produtos com esta característica. • Energia

A adoção de uma matriz energética limpa e sustentável é fundamental para obter resultados significativos relacionados à ação contra as mudanças climáticas. A Companhia tem avançado de forma sólida no tema, inspirada pelo compromisso público assumido de até 2030 ter 90% de toda energia elétrica consumida nas unidades oriundas de fonte renovável.

O ano de 2024 registrou um marco nos avanços da Companhia rumo à diversificação da matriz energética a partir de fontes renováveis. Foi firmada uma parceria societária envolvendo duas pequenas centrais hidrelétricas (PCHs), situadas no município de Cassilândia (MS), com capacidade instalada para a geração de 32,5 megawatts. O projeto de autoprodução de energia por equiparação — parte do plano de transição energética em desenvolvimento — deve

suprir mais de 70% do volume de consumo, além de acelerar o processo produtivo e aumentar a competitividade, considerando os benefícios relacionados à geração de energia para consumo próprio.

Além disso, desde 2022, a Companhia tem uma parceria para a geração de energia por três parques eólicos da empresa Serena Geração S.A., instalados em Paulino Neves/MA, com capacidade instalada de 97,2 MW, dos quais 18 MW médios são ercializados iunto à Companhia.

• Embalagens e Materiais Plásticos Sustentáveis

O uso de embalagens plásticas para alimentos enfrenta desafios significativos devido a preocupações ambientais, regulatórias e de saúde. Diante disso, compete a Companhia priorizar a redução do impacto ambiental da embalagem ao longo do seu ciclo de vida, através da evolução das estruturas plásticas de seus produtos acabados de forma correta, segura e atendendo premissas

Nesse sentido. a M. Dias Branco definiu como compromisso público, até 2030, tornar 100% das embalagens plásticas recicláveis  $e/ou \ compost\'ave is \ e/ou \ biodegrad\'ave is. \ Em \ 2024, 95\% \ das \ embalagens \ da \ Companhia \ atenderam \ a \ premissa \ de \ reciclabilidade,$ incluindo as estruturas plásticas da unidade de Campina Grande do Sul/PR, que abrange as marcas Latinex, Fit Food, Smart, Fronteira e Jasmine. Dentre as acões realizadas, a Companhia desenvolve consultas e reuniões com centros de nesquisas e fornecedores de

embalagens, capacita o time técnico e participa de fóruns especializados no tema para buscar tecnologias que ajudem no cumprimento desta meta.

#### Combate à Perda e ao Desperdício de Alimentos

A demanda crescente por alimentos associada às desigualdades sociais, cenários de fome e baixa renda, tornam mandatória a gestão de insumos e de produtos acabados para reduzir o desperdício de alimentos. Atuar proativamente no tema reduz o impacto da produção dos alimentos e amplia os efeitos sociais positivos no entorno das operações da Companhia Para este tema, a Companhia adotou duas metas até 2030: reduzir o desperdício de produtos acabados em 50% em relação ao ano base (2021) e reduzir em 25% as perdas de insumos no processo produtivo.

O ano de 2024 foi desafiador para o indicador redução do desperdício de produtos acabados, pois as melhorias sistêmicas e processuais foram suplantadas pelos desafios decorrentes da mudança de ERP (Enterprise Resource Planning), acarretando o incremento de 27%. No entanto, a partir do segundo semestre, os desafios relacionados ao sistema foram superados, e o índice de desperdício voltou à sua curva de redução planejada.

Já para o segundo indicador, houve redução de 12% das perdas de insumos no processo produtivo, reflexo da moder processos e do parque fabril.

Apesar das dificuldades, o compromisso de reduzir o desperdício permanece, com aprimoramento contínuo dos processos e estratégias para alcançar resultados sustentáveis em toda a cadeja de abastecimento

## Responsabilidade Social

#### Capital Humano

A prosperidade e a sustentabilidade dos negócios dependem da satisfação dos nossos profissionais, que se reflete em um bom A M. Dias Branco faz parte de importantes índices: IBrA (Índice Brasil Amplo), ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial), ICO2 ambiente de trabalho, conexão com o propósito e os valores da Companhia, prazer em nutrir relações simples e verdadeiras, e o orgulho em se desenvolver, encontrando espaços para contribuir, inovar e fortalecer um legado de sonhos, realizações e

Construir um excelente ambiente de trabalho traz benefícios diretos para as organizações. A M. Dias Branco, assumiu como meta, até 2030, alcançar um índice de satisfação dos colaboradores superior a 80 em pesquisa medida por um ente externo. A sustentabilidade Empresarial (ISE B3), índice de Carbono Eficiente (ICO2 B3), índice de Diversidade (IDIVERSA B3), dentre metodologia escolhida foi a da consultoria Great Place to Work (GPTW) e, em 2024, a M. Dias Branco conduziu sua segunda outros. Também foi mantido o rating ESG AA, pelo terceiro ano consecutivo, na avaliação da MSCI (Morgan Stanley Capital pesquisa de clima organizacional, alcançando a nota final 74 e mantendo a classificação de uma excelente empresa para se

geral, o perfil do corpo de colaboradores se manteve estável com relação a gênero e idade. Praticamente todos os colaboradores

		Região	2024	Faixa etária	2024	Categoria funcional	2024
iii	Homens	Nordeste	10.844	Abaixo de 30 anos	3.137	Especialistas	1.049
UUU.	11.473	Sudeste	3.887 De 30 a 50 anos 10.653 (profissionais e analistas)		1.049		
		Sul	1.441	Acima de 50 anos	2.487	Gestão	1.453
	Mulheres	Norte	53	Total	16.277	Operacional	13.062
шш	4.804	Centro-Oeste	52			Vendas e promoção	713
		Total	16.277			Total	16.277

em 2023. A taxa de rotatividade ficou em torno de 12,2% (12,5% em 2023). Anualmente, o time de Educação Corporativa estrutura as ações de treinamento e desenvolvimento (T&D) de forma alinhada

aos direcionadores estratégicos da Companhia. Define trilhas de capacitação customizadas e programas a serem executados durante o ano, além do cronograma das trilhas obrigatórias para todos os colaboradores, em diversos formatos, abordando temas indispensáveis à conexão com nossa cultura e estratégia. Em 2024, o número médio de horas de treinamento no ano por colaborador foi de 20,89 h/colaborador/ano

Em relação à gestão do desempenho, em 2024 foram realizadas avaliações de performance e feedback formal para 98,1%, de colaboradores entre especialistas e analistas (94,2% em 2023), e 75,6% dos profissionais de gestão (73,5% em 2023). Importante destacar que, além dos momentos de avaliações e feedbacks, gestores e colaboradores são estimulados a construírem planos olvimento, registrar as ações previstas e acompanhar a sua execução ao longo do ano

Na área de Saúde, destaca-se o programa Viver Bem, que atua na promoção da qualidade de vida, tendo suas ações acessíveis para todos os colaboradores, atuando nas seguintes frentes: prevenção de doenças crônicas; bem-estar físico; bem-estar mental; alimentação saudável; acompanhamento de gestantes; e prevenção de perdas auditivas induzida por ruído (PAIR). • Diversidade, Equidade e Inclusão

A atuação da Companhia em todas as regiões do Brasil abrange diferentes costumes, origens e culturas. A Política de Direitos Humanos, Diversidade e Inclusão da M. Dias Branco, que estabelece diretrizes para assegurar o atendimento a esses pilares, garante o respeito das normas e legislações existentes em todas as operações e cadeia de valor. A aplicação abrange todos os colaboradores, prestadores de serviço e demais partes interessadas.

A área de Cultura e Clima Organizacional é responsável pela implementação do programa corporativo de Diversidade, Equidade e Inclusão. Há indicadores, metas e planos de ação que são monitorados mensalmente. Os princípios que norteiam a política estão alinhados ao Pacto Global e aos Princípios Orientadores sobre Empresas e Direitos Humanos da ONU.

A Companhia definiu como meta pública alcançar 40% de mulheres na liderança até 2030. Em 2024, a Companhia alcançou 26,7%, avançando 2% em relação ao ano anterior. Entre as iniciativas para fortalecer o tema, são realizados treinamentos com as lideranças, palestras abertas para todos os colaboradores, capacitação do time de recrutamento e seleção, *mentoring* para desenvolver a média liderança feminina que podem ser futuras gerentes, entre outras iniciativas.

disso, desde 2022, a Companhia integra a carteira do Índice Teva Mulheres na Liderança.

Sobre a diversidade do quadro de profissionais, a M. Dias Branco ficou entre as 20 empresas que mais valorizam a diversidade, de acordo com o IDIVERSA B3, índice pioneiro na América Latina, criado pela própria B3, que calcula quão próximo as panhias estão da diversidade da população brasileira

 Relacionamento com Comunidades  $As iniciativas \ da \ Companhia \ seguem \ diretrizes \ estrat\'egicas \ que \ estimulam \ er \ eforçam \ seu \ papel \ como \ agente \ de \ transformação$ 

atividades em parceria com a comunidade do entorno, especialmente por meio de instituições beneficentes. forma ética e transparente. A Política de Doações e Patrocínios estabelece as condições de apoio a projetos e organizações que

• Alimentando sonhos: Programa de Fomento ao Empreendedorismo e Profissionalização no Setor Alimentício, com a meta de alcançar 150 mil pessoas até 2030. A Companhia estabelece parcerias junto às instituições, visando execução de capacitações movam a inclusão socioeconômica, capacitando profissionais para o mercado da gastronomia ou para empreender

Desde o início do programa, em 2022, 31.300 pessoas foram capacitadas em oito estados do Brasil, por meio de parcerias com

o expediente). Ao todo, no ano de 2024, foram realizadas 1.899 horas de trabalho voluntário (1.680 horas em 2023), com participação de 384 colaboradores (509 horas em 2023). • Nutrir o amanhã: Programa de doação de alimentos e combate à fome, com impacto direto em mais de 120 instituições em todas as regiões do Brasil. Entre elas, destacam-se os bancos de alimentos, que desempenham um papel fundamental na

distribuição dos produtos, garantindo que as doações cheguem a pessoas em situação de extrema vulnerabilidade social, independentemente da faixa etária. Em 2024, foram doadas 3.639 toneladas de alimentos (3.363 toneladas em 2023), totalizando R\$ 31,1milhões, com distribuição realizada por meio de 29 unidades doadoras. • Futuro que dá gosto: Desenvolvido em 2024 para promover a inclusão social e profissional de jovens entre 15 e 18 anos acolhidos em orfanatos, por meio de contratos como jovens aprendizes. A iniciativa resulta de uma parceria entre a M. Dias

Branco, que oferece oportunidades de emprego, o Instituto de Educação Portal (IEP), responsável pela qualificação profissional e os orfanatos, que indicam os participantes. O objetivo é contribuir para o desenvolvimento pessoal e profissional desses jovens, criando perspectivas para uma vida digna e autônoma. Em 2024, também foram realizados dois importantes programas de capacitação e treinamento na unidade fabril de Salvador/

BA. O Curso Profissionalizante capacitou 30 membros da comunidade quilombola Alto do Tororó, que fica no entorno da Companhia, nas áreas de logística e produção industrial. A iniciativa, alinhada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável com foco no tema, utilizando o cenário de 1,5°C, e os inventários de gases de efeito estufa, como base em seus estudos. Neste (ODS), promoveu o crescimento econômico sustentável e a inclusão, resultando na contratação dos participantes ao final do O Treinamento de Captação de Recursos ofereceu um curso de curta duração para 23 representantes de associações, com o

objetivo de aprimorar a captação de recursos financeiros e humanos. A capacitação beneficiou diretamente as instituições Em observância às disposições contidas na Instrução CVM nº 480/2009, a diretoria declara que discutiu e reviu as opiniões emprego, renda e aprimoramento nos serviços prestados pelas organizações.

15.2

15.3

15.4

23

15.1

15.2

15.3

15.4

16.2

1.077.516

1.055.313

10.546

9.751

11.724

98.550

156.993

91.934

9.220

11.136

22,191

116.857

68.036

47.977

211.744

947.694

256,681

258.624

191.450

11.713

1.993.919

2.597.656

46.417

4.438

(12.282)

5.380.604

(112.838)

7.997.943

12.663.593

93.948

2.671.731

2023

1.230.329

442.536

7.937

48.523

10.896

86.343

242.813

109.010

1.778

5.828

34.594

160.660

2.381.247

509.881

39.297

191.959

893.381

271.091

93.850

67.050

194.768

2.269.222

2.597.656

47.392

(214)

(15.268)

4.910.702

(76.953)

141.379

7.604.694

12.255.163

7.945

2024

1.095.064

1.063.160

10.546

18.110

11.724

98.768

161.099

101.815

9,457

11.136

22.191

129.667

68.036

47.977

222,442

947.694

256,697

289.228

191.747

2.038.187

2.597.656

46.417

4.438

(12.282)

5.380.604

(112.838)

7.997.943

12.768.867

93.948

2.310.486

12.340.992

2.732.737

utilizando tecnologia de Compensação de Carbono para reduzir as emissões de gases de efeito estufa durante o processo de A busca por hábitos alimentares equilibrados exige a atuação dos negócios do setor de alimentos sobre o valor nutricional de seus produtos, envolvendo a oferta de alimentos mais saudáveis e nutritivos, com redução nos teores dos ingredientes que apresentam potencial ofensivo à saúde dos consumidores. Foram definidas duas metas públicas até 2030: 10 milhões de pessoas impactadas pelo programa de educação alimentar para a população em geral; e liderança no *market share* em quatro categorias com apelo de saudabilidade e nutrição.

Em 2024, o programa de educação alimentar Alimentação Transforma, plataforma que integra o programa de educação nutricional e bem-estar da Companhia, desenvolvida especialmente para o consumidor final, alcançou 4 milhões de impressões e mais de 30 mil cliques, atingindo cerca de 2 milhões de usuários. Para a segunda meta, com a Jasmine, a Companhia é líder nos segmentos de cookies e rosquinhas saudáveis e na categoria de granolas, segundo a Nielsen Scantrack FY 2024. Neste sentido, em 2024, destaca-se o lançamento inovador de uma versão de macarrão instantâneo que não é frita durante seu processo de fabricação, além de apresentar uma redução de 25% no teor de sódio nos pacotinhos de tempero.

A M. Dias Branco segue com foco em pesquisas de novos ingredientes e otimizações de formulações, principalmente com os voltados a reduções de sódio, açúcar e gorduras saturadas, mantendo a qualidade dos produtos e a performance dos processos produtivos

#### Governança, Riscos e Compliance

#### • Governança Corporativa

A Companhia está listada no segmento Novo Mercado - NM da B3 desde 2006, contando apenas com ações ordinárias, tag along e rating AAA (bra) Perspectiva Estável. Adota um indicador interno denominado iMDB - Índice M. Dias Branco de Governança Corporativa, que auxilia a empresa a direcionar esforços para melhorar e mensurar avanços na área. O índice inclui quatro indicadores:

- Instituto Brasileiro de Governanca Corporativa (IBGC); • Índice Dow Jones de Sustentabilidade (IDJS);
- Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE);

- Disclosure Insight Action (CDP Clima).

  A estrutura de Governança Corporativa é composta por um Conselho de Administração, eleito pela Assembleia Geral e que atualmente conta com três membros independentes, que correspondem a mais de 40% do total; três comitês de assessoramento ao Conselho de Administração - Comitê de ESG, de Gente e Gestão e de Auditoria; uma Diretoria Estatutária, eleita pelo Conselho de Administração; e a área de Governança.

A área de Governança Corporativa tem um papel relevante na disseminação das melhores práticas e no aprimoramento do ma da governança da própria organização, contribuindo, também, no treinamento dos agentes de governança. Para tanto, monitora o atendimento da legislação societária e regulatória, com vistas à constante adequação às melhores práticas de overnanca cornorativa Relações com Investidores

Em 2024, o Programa de Relações com Investidores da M. Dias Branco foi reconhecido pela Institutional Investor como o melhor no Segmento de Alimentos e Bebidas, no ranking América Latina Midcap, refletindo a opinião de investidores e analistas de mercado do Brasil e outros países. Além de melhor Programa de Relações com Investidores, os executivos e órgão da administração também foram reconhecidos como: Melhor CEO, Melhor CFO, Melhor Profissional de RI, Melhor Conselho de Administração,

Melhor Programa ESG, Melhor Equipe de Relações com Investidores e Melhor Encontro com Analistas Financeiros.

Além disso, foram realizadas mais de 500 interações, com mais de 150 entidades do mercado, incluindo fundos, bancos e empresas de análise de ações, no Brasil e no exterior. A participação em conferências e non deal road shows (NDRS) nos Estados Unidos, Europa e Ásia, além de reuniões individuais e em grupo, teleconferências e visitas às instalações, contribuiu para fortalecer a relação com o mercado. Esse trabalho resultou na entrada de novos investidores na base acionária, bem como no

aumento da participação de investidores estrangeiros, que no final do ano detinham 58,3% das ações em circulação (47,3% ao Outro destaque, para estreitar o relacionamento com os agentes do mercado, foi a transmissão ao vivo da apresentação dos resultados trimestrais no canal de Relações com Investidores no YouTube, que atingiu 9,5 mil visualizações no ano, 17% a mais do que no ano anterior, além da participação em lives e entrevistas com os principais meios de comunicação no Brasil.

A Companhia revisitou o modelo de divulgação de resultados, apresentando a receita líquida em três grupos de categorias (produtos principais, moagem e refino de óleos, e adjacências), dentre outras alterações, visando manter a confidencialidade estratégica e garantir uma comunicação objetiva e precisa, alinhada aos objetivos da Companhia.

Manteve-se o foco nas questões ESG, presentes em importantes índices locais e internacionais, como o Índice de International), reconhecida internacionalmente por publicar índices de desempenho das principais ações e bolsas de valores do

Ao final de 2024, a Companhia contava com 16.277 colaboradores, uma redução de 2,41% em relação ao ano anterior. De forma Por fim, foi conduzido o processo de avaliação da Companhia com a agência de classificação de risco de crédito Fitch Ratings, obtendo pelo sétimo ano consecutivo a classificação de Rating Nacional de Longo Prazo AAA (BRA) com perspectiva estável

Ações em Tesouraria

 Controle Acionário
 Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da M. Dias Branco totalizou R\$ 2.597,7 milhões, inteiramente subscrito, integralizado e dividido em 339.000.000 ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal. As ações da Companhia

estão assim distribuídas Gestão de Riscos e Controles Internos A M. Dias Branco adota uma política forma de gestão de riscos, reforçada em 2024 pelo Comitê de Auditoria e aprovada pelo Conselho de Administração, com o objetivo

AVEIRO Fundo de Investiment de apoiar o atendimento dos objetivos de Investimento estratégicos, além de orientar a identificação, avaliação e mitigação de riscos críticos, promovendo a eficiência operacional, a redução de perdas e a continuidade dos negócios, mesmo em cenários adversos. Adicionalmente, a Companhia mantém um mapa de controles internos, sistematicamente revisado pelas auditorias interna e externa, e pelo Comitê de Auditoria. Como referencial, a Companhia utiliza as instruções das principais entidades nestas áreas, tais como o COSO (Committee of

Administração e Diretoria Estatutária

·····

em Ações

DIBRA Fundo de Investimentos

Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), o IIA (Institute of Internal Auditors) e o IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa), além de serem avaliados rotineiramente as leis, normas e regulamentos vigentes no País. A política de gerenciamento de riscos classifica os principais riscos em: estratégicos, operacionais, de reporte, de compliance A pointe de gelericiamiento de incos classifica os principas i socos en: esta deglos, operacionais, de reporte, de Compiniance, cibernéticos, proteção de dados, de mercado e socioambientais. Nesse sentido, a partir da avalidação quantitativa e qualitativa de mensuração dos riscos, busca-se proteção para aqueles que representam potencial de afetar de maneira adversa os

resultados do negócio. Os principais riscos encontram-se especificados no Formulário de Referência divulgado na CVM e veiculado no site da Companhia.

A Companhia possui a certificação *Quality Assessment* (QA), válida até 2027, concedida pelo Instituto de Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil), atestando que cumpre os mais elevados padrões internacionais em auditoria interna, atuando de acordo com

normas definidas na Estrutura Internacional de Práticas Profissionais (IPPF, na sigla em inglês). · Compliance, Ética e Integridade A M. Dias Branco busca contribuir para a promoção de um mercado mais competitivo, sustentável e íntegro. A Companhia

participa do Pacto Global da ONU e do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, no qual, desde a adesão, houve progresso contínuo nas notas de avaliação do compromisso, divulgado pelo Instituto Ethos. Em 2024, a Companhia reafirmou o compromisso com a ética e a transparência ao aderir ao Movimento Transparência 100%, uma iniciativa permitida aos signatários da Rede Brasil do Pacto Global da ONU, que fortalece os esforços no combate a todas

as formas de corrupção e contribui diretamente para o avanço do Objetivo de Desenvolvimento Sustentável nº 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes. Outro marco na trajetória de ética e governança da M. Dias Branco, neste ano, foi a conquista da Certificação ISO 37001 Sistema de Gestão Antissuborno. Essa certificação, emitida pela OMS Certification, valida a jornada da Companhia na adoção das melhores práticas de governança e integridade, além de consolidá-la como parte de um seleto grupo de indústrias cias no mundo que demonstram um compromisso firme e contínuo com a prevenção de práticas ilícitas

Em relação às políticas internas de integridade, são adotados os seguintes normativos: Política Antissuborno e Anticorrupção Política de Brindes, Presentes, Entretenimentos e Hospitalidades; Política de Transações com Partes Relacionadas e Demais Situações Envolvendo Conflito de Interesses: Política de Doações e Patrocínios: Protocolo de Investigação Interna e Funcionamento do Canal Ético: Política de Conseguências: Política de Gerenciamento de Riscos e Política de Compras e uprimentos; Política de Boas Práticas de Concorrência, Código de Conduta de Fornecedores, Política de Sustentabilida

Política de Direitos Humanos e Política de Continuidade dos Negócios, disponíveis para consulta na plataforma de comunicação

O Código de Ética traduz os valores da M. Dias Branco em princípios éticos, orienta a conduta de todos os colaboradores administradores, representantes legais e terceiros para o comportamento esperado na relação com os stakeholders As comunicações sobre o Código de Ética e as políticas de compliance foram realizadas, ao longo de 2024, de forma sistemática nos veículos internos de comunicações. Ressalta-se que 93% dos colaboradores da área administrativa e 84% da área operacional compartilham de nossos valores. A Política de Sustentabilidade integra práticas sustentáveis às nossas operações e foram comunicados ao longo do ano. Ao todo, 10.143 colaboradores foram capacitados, abrangendo todas as categorias funcionais e unidades de negócios no Brasil. Além disso, 6.530 parceiros de negócios foram comunicados sobre as políticas

> O Canal Ético é uma ferramenta de notificação de condutas contrárias ao Código de Ética e às demais políticas internas disponibilizada aos colaboradores e outras partes interessadas. Este canal é independente, especializado e seguro, acessível por telefone, e-mail ou internet, e garante o anonimato e a proteção aos comunicantes.

Em 2024, foram registrados no Canal Ético 1.619 relatos. Destas, 400 foram classificadas como preocupações cruciais e 381 foram consideradas procedentes, total ou parcialmente. As preocupações cruciais envolveram assédios moral e sexual (189), descumprimento da legislação trabalhista e previdenciária (40), desvios, roubos e furtos (36), conflitos de interesse (33) desenvolver uma cultura solidária e transformar vidas. A atuação dos colaboradores ocorre em três frentes: participação de eventos de entregas de doações, ações de limpeza de praia e mangues; e trabalho voluntário em instituições parceiras (durante

# • Cláusula Compromissória de Arbitragem

Pelo Regulamento do Novo Mercado e pelo Estatuto Social da Companhia, seus acionistas, administradores e a B3 se obrigam a resolver, por meio de arbitragem, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com as

Relacionamento com os Auditores Independentes

interna e no website de relações com investidores

procedimentos de combate à corrupção da Companhia.

A empresa KPMG Auditores Independentes Itda, foi contratada para auditar as demonstrações financeiras individuais e olidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e revisar as informações financeiras intermediárias (tri M. Dias Branco do exercício. A referida empresa não prestou serviços conflitantes, conforme disposto na Instrução CVM 308. As informações não financeiras da Companhia e suas controladas, assim como as expectativas da Administração quanto ao seu desempenho futuro e de suas controladas, não foram auditadas pela KPMG. No sentido de atender ao disposto na Instrução CVM nº 381/2003, a Companhia informa que durante o exercício de 2024 foram

contratados à KPMG outros serviços, no total de R\$ 85,7 mil, que correspondeu aproximadamente a 12,7% dos honorários de auditoria. Os serviços consistiram em auditoria do relatório anual integrado. A Administração reconhece que os referidos serviços não comprometeram a independência dos citados auditores. Como parte da política interna da Companhia, todos os serviços prestados pela empresa de auditoria independente devem ser analisados pelo comitê de auditoria antes de sua realização, como forma de garantir que não haja conflito de interesse.

• Declaração da Diretoria expressas no relatório dos auditores independentes, com as quais concorda integralmente, assim como aprova as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

# Demonstração do Resultado

#### 2023 2023 2024 2024 2023 9.584.701 10.725.793 10.840.280 Receita operacional líquida 9.662.833 (6.768.921) (7.728.254) Custos dos produtos vendido (6.769.533) (7.747.759)1.237.076 Subvenções para investimentos estaduais 432.747 502.848 432.747 502.848 444.334 Lucro bruto 3.248.527 3.500.387 7.937 59.320 (1.899.568)(1.933.033)(1.936.590) (1.991.854) Despesas de vendas 10.896 Despesas administrativas (391.780) (383.116)(417.007)(414.397)86.808 248.353 Resultado antes das receitas (despesas) financeiras 117.749 1.077.279 líquidas, equivalência patrimonial e impostos 1.068.819 820.679 834.340 1.779 5.828 (544.314)(549.607) Despesas financeiras (427.629) (427.867)34.594 Receitas (despesas) financeiras líquidas (6.164) (132.583) Resultado da equivalência patrim (15.261)171.138 (209) Resultado antes do imposto de renda 2.425.812 e da contribuição social 823.185 936.027 sto de renda e contribuição social (177.237) (44.284) (47.373) 513,235 Lucro líquido do exercício 888.654 39.297 Resultado atribuível aos: 202.656 893.381 Lucro por ação ordinária - básico - R\$ 1,90545 1,91341 2,62140 1,90545 1,91341 2,62140 2,63005 271.299 Lucro por ação ordinária - diluído - R\$ 118.359 67.050 Quantidade média de ações (ordinárias e restritas) 195.806 9.403

5.405						
2.310.486	Demonstração do Resultado Abrangente					
	Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de	reais)				
2.597.656			Contro	ladora	Conso	lidado
47.392		Nota	2024	2023	2024	2023
(214)	Lucro líquido do exercício		645.948	888.654	645.948	888.654
(15.268)	Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para					
4.910.702	o resultado do exercício em períodos subsequentes:					
(76.953)	Ganhos (Perdas) em operações de hedge de fluxo de caixa	16	4.519	100.293	4.519	100.293
141.379	Efeitos tributários em operações de hedge de fluxo de caixa	16	(1.533)	(34.100)	(1.533)	(34.100)
7.604.694	Diferenças cambiais de conversão de controladas no exterior	8	4.652	(374)	4.652	(374)
12.340.992			7.638	65.819	7.638	65.819
	Total dos resultados abrangentes		653.586	954.473	653.586	954.473
	As notas explicativas são parte integrante	das demonst	rações finai	nceiras.	9	

VITARELLA BURGO (SIGNO) RELIGIO PELAGIGIA DE LA LISABELA (SIGNO) DE LA LICIO POLAGIGIA (FIT FOOD) Adorità (FIT FOOD) Adorità (FIT FOOD) (SIGNO) (SIGNO











M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos Companhia Aberta | CNPJ n° 07.206.816/0001-15

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2024

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)		ladora e Co	nsolidado										uuuuuuuu
Saldos em 31 de dezembro de 2022 Lucro líquido do exercicio Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado	Nota 29	Capital social 2.597.656	Opções outorgadas 23.194	Reserva especial 16.529	Reserva de incentivos fiscais 2.627.739	Reserva legal 320.874	Reserva para plano de investimento 1.285.126	Ajuste de avaliação patrimonial (81.461)	Ajustes acumulados de conversão 160	(-) Ações em tesouraria (81.096)	Lucros acumulados - 888.654	Dividendos adicionais propostos	Total do patrimônio líquido 6.708.721 888.654
do exercício em periodos subsequentes:  Ganhos (Perdas) com operações de hedge de fluxo de caixa líquido dos efeitos tributários  Diferenças cambiais de conversão de controladas no exterior  Total dos resultados abrangentes  Transações com acionistas, registradas diretamente no patrimônio líquido  Distribuíções para os acionistas:	8	<u>:</u>			<u>=</u>	<u>:</u>	;	66.193 66.193	(374) (374)	:	- - 888.654		66.193 (374) 954.473
Juros sobre capital próprio	24		-	-		-	(193.511)	-	-		(13.867)	141.379	(65.999)
Dividendos mínimos obrigatórios	24		-	-			-	-	-	-	(4.622)	-	(4.622)
Ações outorgadas reconhecidas	25		13.808	-	-		-	-	-		-	-	13.808
Exercício de plano de outorga de ações restritas com ações em tesouraria	25		(6.139)	-			309	-	-	4.143	-	-	(1.687)
Outras distribuições do lucro: Reserva legal Reserva de incentivos fiscais - ICMS Saldos em 31 de dezembro de 2023	24 24	2.597.656 As nota	30.863 as explicativas	16.529 5ão parte in	869.192 3.496.931 tegrante das d	973 - 321.847 emonstraçõ	1.091.924 des financeiras.	(15.268)	(214)	(76.953)	(973) (869.192)	141.379	7.604.694

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido - Controladora e Consolidado

Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)													
			Reserva de	capital	Re	servas de L	ucros						
	Nota	Capital social	Opções outorgadas	Reserva especial	Reserva de incentivos fiscais	Reserva legal	Reserva para plano de investimento	Ajuste de avaliação patrimonial	Ajustes acumulados de conversão	(-) Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Dividendos adicionais propostos	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023		2.597.656	30.863	16.529	3.496.931	321.847	1.091.924	(15.268)	(214)	(76.953)	-	141.379	7.604.694
Lucro líquido do exercício	29	-	-	-			-	-	-	-	645.948	-	645.948
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes: Ganhos (Perdas) com operações de hedge de fluxo de caixa líquido													
dos efeitos tributários		-	-	-		- 3	-	2.986	-	-		-	2.986
Diferenças cambiais de conversão de controladas no exterior	8	-		-	-		-	-	4.652	-	-	-	4.652
Total dos resultados abrangentes		_	-	-				2.986	4.652	-	645.948	-	653.586
Transações com acionistas, registradas diretamente no patrimônio líquido													
Aquisição de ações em tesouraria		-	-	-	-		-	-	-	(50.533)	-	-	(50.533)
Distribuições para os acionistas:													
Aprovação dos dividendos adicionais propostos	24	-	-	-		4	-	-	-	-	-	(141.379)	(141.379)
Dividendos mínimos obrigatórios	24	-	-	-			-	-	-	-	(50.076)		(50.076)
Dividendos adicionais propostos	24	-	-	-		4	-	-		-	(124.374)	93.948	(30.426)
Ações outorgadas reconhecidas	25	-	17.028	-	-	-	-	-	-	-		-	17.028
Exercício de plano de outorga de ações restritas com ações em tesouraria	25		(18.003)	-	-		(1.596)	-	-	14.648	-	-	(4.951)
Outras distribuições do lucro:													
Reserva legal	24		-	-		10.542				-	(10.542)	-	
Reserva de incentivos fiscais - IRPJ	24	-	-		31.856		-		-		(31.856)	-	
Reserva de incentivos fiscais - ICMS	24		_	-	403.245					-	(403.245)		
Reserva estatutária	24	-	-				25.855		-	-	(25.855)	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2024		2.597.656	29.888	16.529	3.932.032	332.389	1.116.183	(12.282)	4.438	(112.838)	-	93.948	7.997.943
							ões financeiras.	1		1===10001			
		A3 HOL	as expiredtivas	out parte ii	tegrante das o	cinonstraç	ocs infancends.						

Demonstração do Valor Adicionado  Exercícios findos em 31 de dezembro (Em r	Milhares de	nnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnnn									
Exercicios filidos effi 31 de dezembro (Effi /	illillules de	Contro		Conso				Contro		Consol	
	Nota	2024	2023	2024	2023		Nota	2024	2023	2024	2023
Receitas						Valor adicionado recebido em transferência					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		10.975.172	12.204.396	11.054.837	12.337.882	Resultado de equivalência patrimonial	8	2.637	(15.261)	(4.991)	(209)
Outras receitas		114.083	115.797	115.644	129.453	Receitas financeiras	17	421.107	415.234	421.703	417.024
Receitas relativas à construção de ativos próprios		42.633	33.441	42.633	33.441	Valor adicionado total a distribuir		3.391.304	3.875.375	3.444.069	3.952.353
(Provisão) para perdas estimadas de clientes		(23.936)	(16.455)	(23.849)	(16.626)	Distribuição do valor adicionado		1.335.145	1 244 427	1.373.994	1.388.487
(Flovisao) para perdas estilladas de clientes	3					Pessoal e encargos Remuneração direta		934.662	<u>1.344.427</u> 855.139	962.489	885.049
		11.107.952	12.337.179	11.189.265	12.484.150	Benefícios		317.415	412.992	324.708	421.931
Insumos adquiridos de terceiros						FGTS		83.068	76.296	86.797	81.507
Custos dos produtos e das mercadorias vendidos						Impostos, taxas e contribuições		952.267	1.069.137	964.943	1.095.865
e dos serviços prestados		(4.838.348)	(5.624.737)	(4.794.681)	(5.584.628)	Federais		607.830	510.734	620.397	524.439
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(2.933.687)	(2.882.136)	(2.982.924)	(2.989.518)	Estaduais		328.257	542.622	328.174	555.439
Materiais relativos à construção de ativos próprios		(15.334)	(9.495)	(15.334)	(9.495)	Municipais		16.180	15.781	16.372	15.987
		(7.787.369)	(8.516.368)	(7.792.939)	(8.583.641)	Remuneração de capitais de terceiros		457.944	573.157	459.184	579.347
Valor adicionado bruto		3.320.583	3.820.811	3.396.326	3.900.509	Juros		427.629	544.314	427.867	549.607
		3.320.383	3.820.811	3.330.320	3.900.309	Aluguéis		30.315	28.843	31.317	29.740
Retenções		/\	(	/·	(	Remuneração de capitais próprios		645.948	888.654	645.948	888.654
Depreciação e amortização		(353.023)	_(345.409)	(368.969)	(364.971)	Lucros retidos		645.948	888.654	645.948	888.654
Valor adicionado líquido produzido		2.967.560	3.475.402	3.027.357	3.535.538	Valor adicionado distribuído		3.391.304	3.875.375	3.444.069	3.952.353
			As not	as explicativas	são parte integ	rante das demonstrações financeiras.					

Controladora 2023 2024 2023 Nota 2024 Fluxos de caixa das atividades operacionais Lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social 22 816.794 932.938 823.185 936.027 Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais: 364.971 Depreciação e amortização 353.023 345.409 Custo na venda de imobilizado e intangível 1.110 2.977 11.748 1.290 Equivalência patrimonial 15.261 Atualização dos financiamentos, debêntures e variações cambiais 385.356 101.043 385.683 103.715 Atualizações de aplicações financeiras de longo prazo (125)(216)(125)(216)Créditos tributários e atualizações (78.648)(76.272) (80.410) (77.996)Atualização de depósitos judiciais (15.180)Provisões e atualizações para riscos cíveis, trabalhistas e tributárias/outros 46.537 (Reversão) de despesas/ativo de indenização (8.589)(16.076)(8.589)(16.076)Juros apropriados sobre arrendamentos Ações outorgadas reconhecidas 12 36.088 38.961 36.241 13.809 13.809 Provisão para perdas estimadas de clientes 23.936 16.455 23.849 16.626 1.853 (Reversão) perdas estimadas por redução valor recuperável (4.756)201 201 (4.756)Provisão do valor recuperável dos estoques 10.622 9.949 (Ganho) Perda dos contratos de operações com derivativos 196,639 (137.323) 196,794 (136.549)Provisão para redução do valor recuperável de ativos 5.888 5.662 Reversão de ganho em aquisição de participação societária 16.774 16.774 Variações nos ativos e passivos 66.747 (Aumento) Redução em depósitos vinculados (3.582)66.747 (3.582)(Aumento) Redução em contas a receber de clientes 148.447 (187.040)152.588 (159.985)(404.774) (Aumento) Redução nos estoques 816.505 796.822 (404.387) (Aumento) Redução nas anlicações financeiras (1.943)(1.943)1.395 319.917 (Aumento) em depósitos judiciais, líquidos das provisões (54.260) (55.691) (55.752) (Aumento) em despesas antecipadas (7.841)(726)(10.197)(1.489)Redução em ativos de indenizações 5.202 1.191 5.202 1.191 (Aumento) Redução em outros ativos (2.772)(Redução) em fornecedores (189.852)(53.643)(181.173)(85.049)(Redução) nos impostos e contribuições (13.938) (57.040)(Redução) nas obrigações sociais e trabalhistas (85.819)(1.833)(87.254)(4.048)Aumento (Redução) nas subvenções governamentais (19.179) 29.859 5.308 (19.179)Aumento (Redução) em outros passivos (49.297) (46.914)11.038 Juros pagos (126.491)(116.227) (126.832) (117.854)Variações cambiais pagas (36.175) (11.062) (36.175) (11.062) Imposto de renda e contribuição social pagos mentos de recursos por liquidação de operações com derivativos (68.045)(205.609)(67.440)(205.464)

Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)

Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais Fluxos de caixa das atividades de investimentos 2.114.374 Aquisição de imobilizado e intangível (242.849)(241.360)(278.178)(262.237)mortização de dívida da aquisição de empresas Aplicação financeira a longo prazo (100)(2.045)(100)(2.045)Resgate de aplicação financeira a longo prazo 1.070 1.070 1.667 Adiantamento para subscrição de capital (12.021)(51.737)Disponibilidades líquidas (aplicadas) nas atividades (300.632) (345.783) (326.377) (343.860)Fluxos de caixa das atividades de financiamentos Juros sobre capital próprio pagos (221.821) (221.821) 1.172.112 Financiamentos tomados 15.1 1.165.706 329.346 331.715 Aquisição de ações de emissão da própria companhia (50.533) (50.533) (1.185.755) (1.182.057) (344.077) Pagamentos de financiamentos (98.646) Pagamentos de arrendamento (78.363) (99.152) (79.506)Disponibilidades líquidas (aplicadas) nas atividades de financiamentos (387.351) (143.610) (385.149)(161.643)Efeitos das oscilações de câmbio sobre caixa e equivalentes 4.607 (488)de caixa Demonstrações do aumento (redução) no caixa (122.145) 1.624.981 e equivalentes de caixa No início do exercício 2.264.281 639.300 2.267.837 648.046 2.142.136 2.264.281 2.152.587 2.267.837

As notas explicativas são parte integrante da

(122.145) 1.624.981

(115.250)

Contas a

1.619.791

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contexto operacional A M. Dias Branco S. A. Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto, com ações listadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, no segmento Novo Mercado (MDIA3), integrando as carteiras dos Índices de Sustentabilidade Empresarial - ISE; Carbono Eficiente - ICO2; dentre outros. Iniciou suas atividades em 1951, sua sede está situada na Rodovia BR 116, KM 18, s/n, no Eusébio, Estado do Ceará, e tem por objeto social a industrialização, o comércio e a distribuição de produtos alimentícios derivados do trigo, especialmente biscoitos, massas alimentícias e farinha/farelo de trigo, atuando, também, na fabricação, comercialização e distribuição de margarinas e gorduras vegetais, bolos, mistura para bolos, torradas e snacks. Seu processo de produção é integrado e verticalizado, produzindo a maior parte de duas das principais matérias-primas para a produção de biscoitos e massas, no caso a farinha de trigo e a gordura vegetal. Cinco de seus moinhos de trigo estão fisicamente integrados a fábricas de biscoitos e massas, eliminando custos de transporte da farinha de trigo utilizada na produção desses dois itens principais. A Companhia possui quatorze unidades de produção, sendo oito situadas na região Nordeste (Bahia, Ceará, Paraíba, Pernambuco e Rio Grande do Norte), quatro localizadas na região Sudeste (São Paulo e Rio de Janeiro) e duas instaladas na região Sul (Rio Grande do Sul e Paraná). Nessas unidades operam sete moinhos de trigo, nove fábricas de massas alimentícias, oito fábricas de biscoitos, duas fábricas de gorduras e margarinas vegetais, uma fábrica de snacks e bolos, uma fábrica de mistura para bolos e uma fábrica de torradas. Em operação integrada a essa estrutura de sitados e botos, una fabrica de instuta para obros e una atabrica de contrados. En Operação Integrada a Essa estrutora porodução, a Companhia possui trinta e quatro centros de distribuição destinados à armazenagem, comercializado e/ou distribuição de seus produtos, localizados nos seguintes estados: Alagoas, Bahia, Ceará, Espírito Santo, Maranhão, Minas Geraís, Paraíba, Paranha, Pernambuco, Piauí, Rio de Janeiro, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul, São Paulo e Sergipe. A atuação nacional da Companhia é também promovida mediante operações integradas com as estruturas de produção, comercialização e distribuição de sua controlada Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda ("Jasmine"), adquirida pela Latinex Importação e Exportação de Alimentos Ltda ("Latinex") em 31 de agosto de 2022. A Latinex, por sua vez foi incorporada em 01 de agosto de 2023 pela Jasmine em operação de incorporação reversa, o que resultou na transferência de seu parque fabril para Jasmine. A Jasmine, após o evento de incorporação, passou a contar com uma unidade de produção de biscoitos, pães, cereais, granolas, snacks e temperos, integrada a uma estrutura de armazenagem edistribuição localizada no Estado do Paraná, em Campina Grande do Sul, e um centro de distribuição localizado em São José dos Pinhais, o que reforça sua atuação, também, nos segmentos de alimentos saudáveis com produtos orgânicos, zero açúcar, integrais, cereais, snacks, granolas, pães sem glúten temperos, molhos e condimentos. Sua atuação também se dá através das subsidiárias integrais Darcel S.A. e Cacama S.A. localizadas em Montevidéu, no Uruguai, que foram adquiridas pela Latinex em 31 de outubro de 2022, e que possuem uma unidade de produção de massas integrada a uma estrutura de armazenagem e distribuição, tendo também em seu portfólio itens nas categorias de farinha de trigo, mistura para bolos, molhos, entre outras. A Companhia detém as seguintes marcas no mercado nacional: Adria, Aldente, Basilar, Bonsabor, Estrela, Fortaleza, Finna, Fit Food, Frontera, Isabela, Jasmine, Pelágio, Pilar, Piraquê, Predilleto, Richester, Salsito, Smart, Taste&Co, Treloso, Vitarella e Zabet; e no mercado internacional: Las Acacias

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro International Financial Reporting Standards - IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (International Financial Reporting Standards - IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (International Accounting Standards International Accounting Standards (International Accounting Standards International Accounting Standards (International Accounting Standards (Internationa como base de valor, exceto quando de outra forma indicado. b) Moeda funcional: As demonstrações financeiras individuais e e consolidadas são a presentadas em reais, moeda funcional da Companhia. Em todas as demonstrações financeiras apresentadas em reais os valores foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. c) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis materiais: A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em conformidade com os CPCs e as IFRS requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento. por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Dessa forma, os resultados efetivos podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são continuamente revistas e tais revisões são reconhecidas nos podent liverigi u dessas estinidadas. Estinidados e prelimissas ao utilitudamiente revisidas e talas revisidas a etimiente periodos futuros afetados. Ativos e passivos sujeitos as estimativas e permissas incluem: • Contas a receber de clientes (Nota Explicativa n° 5): critérios para a mensuração das perdas de crédito esperadas e premissas utilizadas para a determinação da taxa média ponderada de perda; • Estoques (Nota Explicativa n° 6): critérios utilizados para a mensuração das perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque; • Imobilizado (Nota Explicativa n° 10): principais premissas em relação aos critérios e montantes do valor residual, a vida útil e ao teste de impairment do ativo imobilizado; • Intangíveis com vida útil indefinida (Nota Explicativa n° 11): critérios e principais premissas aplicadas em relação a vida útil e aos valores recuperáveis destes ativos; • Arrendamentos (Nota Explicativa n° 12): reconhecimento e mensuração de arrendamentos, bem como da taxa incremental utilizada; - Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos (Nota Explicativa n° 16): determinação do valor justo de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos; • Provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários (Nota Explicativa nº 21): premissas sobre a possibilidade e a magnitude de saída de recursos relativos à provisão para litígios e demandas judiciais ocasionadas por causas cíveis, trabalhistas e tributárias; • Imposto de renda e contribuição social diferidos (Nota Explicativa n° 22): critérios adotados na recuperabilidade do ativo caso seja provável que esse ativo não seja realizado; • Plano de remuneração baseado em ações (Nota Explicativa n° 25): principais premissas em relação à outorga de ações.

Participação societária nas controladas

Darcel S.A. e Cacama S.A. (1

As políticas contábeis materiais adotadas pela Companhia e suas controladas estão descritas nas notas explicativas específicas, relacionadas aos itens apresentados. Aquelas aplicáveis, de modo geral, em diferentes aspectos das demonstrações financeiras, são descritas a seguir a Joconsolidação: As seguintes políticas contabeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas. *i. Controladas*: Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, foram utilizadas demonstrações financeiras das controladas encerradas na mesma data-base e consistentes com as políticas contábeis

	Proporção de participação (%)								
Descrição	20	2023							
	Direta	Indireta	Direta	Indireta					
M.Dias Branco International Trading LLC (1)	100,00		100,00						
M.Dias Branco International Trading Uruguay S.A. (1)		100,00	-	100,00					
M.Dias Branco Argentina S.A. (1)	100,00	-	100,00						
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Itda (2)	100.00		100.00						

(1) Investimentos no exterior. (2) Participação direta das empresas Darcel S.A. e Cacama S.A.

Características das principais controladas: M. Días Branco International Trading LLC: A empresa sediada nos Estados Unidos da América é controlada direta e encontra-se inoperante e, dessa forma, a Companhia iniciou o procedimento de encerramento dessa subsidiária. A principal atividade era a intermediação de compras de matérias-primas, principalmente o trigo para moagem e o óleo vegetal que a Companhia utiliza em seu processo produtivo. M. Dias Branco International Trading Uruguay 5.A. A empresa sediada no Uruguai é controlada indireta e encontra-se inoperante e, dessa maneira, a Companhia está finalizando o procedimento de encerramento da entidade. A principal atividade era a intermediação de compras de matérias-primas, principalmente o trigo para moagem que a Companhia utiliza em seu processo produtivo. M. Dias Branco Argentina S.A. A Companhia constituiu uma sociedade anônima com sede em Buenos Aires, com o objetivo principal de adquirir, importar e exportar trigo em grão, farinha de trigo e seus derivados. Contudo, a sociedade não chegou a operar e a Companhia decidiu por não dar continuidade ao processo, iniciando os procedimentos de fechamento da entidade. Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda. A controlada indireta, instituída em 1990, está localizada na cidade de Campina Grande do Sul no estado do Paraná e tem como principal atividade a produção, comercialização e distribuição de alimentos saudáveis com produtos orgânicos, zero açúcar, integrais, cereais, snacks, granolas e pães sem glúten. *Darcel S.A. e Cacama S.A.* As controladas indiretas, instituídas em 1952, estão localizadas em Montevidéu no Uruguai e têm como principal atividade a produção, comercialização e distribuição de massas, tendo também em seus portfólios itens das categorias de farinha de trigo, mistura para bolos, molhos, entre outras. ii. Controladas em conjunto: As operações controladas em conjunto são aquelas nas quais a Companhia possu controle compartilhado, estabelecido contratualmente e que requerem consentimento unânime nas decisões estratégicas e operacionais das partes que compartilham o controle. Operação em conjunto: Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda ("Tergram"):

A Companhia possui o controle compartilhado com as Companhias Moinho Cearense S.A e J. Macêdo S.A, as quais possuem participação equivalente de 33,33% do seu capital e que nomeiam, de comum acordo, o diretor operacional encarregado pela Administração da Tergran. A Companhia considera o investimento como joint operação, ou operação em conjunto, e seus ativos, seus passivos, suas receitas e despesas são reconhecidos, em relação à sua participação, somente nas demonstrações consolidadas, haja vista que a Tergran possui personalidade jurídica própria, e, dessa forma, o investimento é reconhecido nas demonstrações financeiras individuais pelo método de equivalência patrimonial. A Tergran é uma empresa que possui como objeto social a exploração da atividade de operadora portuária, realizando prestação de serviços de descarga e de armazenagem de trigo no Porto de Fortaleza, com o objetivo prioritário de aumentar a produtividade e reduzir custos no descarregamento dos navios cargueiros de trigo para seus três sócios. Empreendimento controlado em conjunto: Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A. A Companhia possui participação societária no empreendimento controlado em conjunto com a Companhia

Bunge Alimentos S.A (Bunge), as quais possuem participação equivalente de 50% do seu capital. O Terminal de Trigo do Rio de

do Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil, que versa sobre arrendamento da área e infraestrutura pública para a movimentação e armazenagem de graneis sólidos de origem vegetal, especialmente trigo, localizada dentro do porto organizado do Rio de Janeiro/RJ, iniciando suas operações em 08 de janeiro de 2020. A Companhia reconhece seu investimento em relação à sua participação na operação pelo método de equivalência patrimonial, tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas consolidadas. b) Conversão de saldos em moeda estrangeira: i. Transações e saldos em moeda estrangeira: As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor nas datas das respectivas transações. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as variações de moeda são registradas na demonstração do resultado, exceto aquelas decorrentes de transações em moeda estrangeira designadas para proteção (hedge) contra riscos de mudanças nas taxas de câmbio que são registradas no patrimônio líquido. ii. Operações no exterior: Os valores de ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para reais pela taxa de câmbio da data do balanco, e as correspondente passinos das comicadas no externo sao converticios pela reas pela daza de tanino da dio balanço, e as corresponiente demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio da data das transações. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente no patrimônio líquido. No momento da venda de uma controlada no exterior, o valor diferido acumulado reconhecido no patrimônio líquido, referente a essa controlada, é reconhecido na stração do resultado. c) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment): Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio e marcas, não estão sujeitos à amortização e são testados para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (impairment). Os testes de impairment do ágio e das marcas são realizados, no mínimo, anualmente ou com maior frequência se eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem um possível impairment. A Administração revisa a cada data de balanço os valores contábeis líquidos dos ativos e demais ativos não financeiros, sujeitos à depreciação e amortização, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída perda por desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. d) Benefícios a empregados: A Companhia e suas controladas concedem benefícios de curto prazo aos seus empregados, os quais são mensurados em uma base não descontada e incorridos como despesas, conforme o servico relacionado seja prestado. O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago sob os planos de bonificação em dinheiro ou participação nos lucros de curto prazo. A participação nos lucros e resultados é reconhecida no resultado como custos e despesas operacionais. Para a diretoria não estatutária e executivos do nível gerencial existe, ainda, um plano de remuneração baseado em ações, conforme destacado na Nota Explicativa nº 25, extensivo aos diretores estatutários celetistas. e) Reconhecimento de receita: A Companhia e suas controladas reconhecem a receita operacional da venda de bens no curs normal das atividades no momento em que o controle sobre os produtos é transferido, e pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber reconhecida quando: (i) há evidência convincente de que o controle de um bem ou serviço é transferido. ao cliente, o que em geral ocorre na sua entrega; (ii) pelo valor que a entidade espera ter direito a receber em troca da transferência do bem ou serviço e (iii) os custos associados e a possível devolução de mercadorias possam ser estimados de maneira conflável. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira conflável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional, conforme as vendas sejam reconhecidas. Vale destacar que a entrega ocorre quando os produtos são enviados para o local específicado, o cliente aceita os produtos, de acordo com o contrato de venda, e as disposições de aceite tenham prescrito ou a Companhia tenha evidências objetivas de que todos os critérios de aceite das mercadorias foram atendidos. ¶ Segmento de negócios: A Companhia e suas controladas Jasmine e Las Acacias atuam no segmento alimentício com as seguintes linhas de produtos: biscoitos, massas, farinha e farelo de trigo, margarinas e gorduras vegetais, bolos, mistura para bolos, torradas, snacks, alimentos saudáveis com produtos orgânicos, zero acúcar, integrais, cereais, granolas, pães sem glúten e no segmento de temperos, molhos e condimentos. A produção e comercialização dos produtos alimentícios por parte da Companhia e suas controladas não contam com apuração ou mensuração de lucros ou prejuízos operacionais individualizados, que sejam regularmente revistos pelo principal gestor das operações, seja para subsidiar decisões de investimentos, seja para avaliair seu desempenho em sepado. Desas forma, levando em conta que todas as decisões são tomadas com base em relatórios consolidados e que as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, compras, investimentos e aplicação de recursos são tomadas em bases consolidadas, a Companhia concluiu que tem somente um segmento passível de reporte. gl Contabilidade de proteção (hedge accounting): A Companhia adota a contabilidade de hedge, nos termos dos CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação (IFRS 7) e CPC 48 (IFRS 9) - Instrumentos Financeiros, para as transações com instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteção do risco de variação dos precos de commodities, câmbio e inflação em suas operações. A relação de proteção enquadrada como hedge de fluxo de caixa consiste em fornecer proteção contra a variação nos fluxos de caixa atribuível a um risco particular associado com um ativo ou passivo reconhecido ou mesmo uma transação prevista altamente provável e que possa afetar o resultado. Quando classificada com *hedge* de valor justo, consiste em proteger a exposição às mudanças no valor justo de passivos financeiros suscetíveis a variações de inflação. Na categoria de *hedge* de fluxo de caixa, a parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes, na rubrica "Ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa", e a parcela inefetiva, quando aplicável, é reconhecida no resultado financeiro. Os ganhos e perdas acumulados são reclassificados no resultado ou no balanço patrimonial quando o objeto de proteção é reconhecido, ajustando-se a rubrica em que foi contabilizado o referido objeto. Ressalte-se que os efeitos tributários diferidos sobre os ganhos e perdas reconhecidos no patrimônio líquido são reconhecidos também em outros resultados abrangentes, na rubrica "efeitos tributários sobre o ganho (perda) em operações de hedge de fluxo de caixa." A contabilização de hedge é desconti prospectivamente a partir da data em que a relação de *hedge* não se qualifica mais, podendo correr de forma parcial ou integral. As condições para a descontinuação do *hedge accounting* ocorrem quando: i) nas relações de *hedge* de fluxo de caixa, o item protegido é reconhecido no balanço da Companhia. Nesse caso, o valor registrado no patrimônio líquido é incluído no mesmo período e no mesmo componente em que o item protegido é reconhecido (balanço patrimonial ou resultado); ii) o instrumento de hedge é encerrado. Nesse contexto, o valor efetivo registrado no património líquido é reconhecido na data de competência em que o item protegido é reconhecido; iii) não existir a relação de hedge devido à alteração do objetivo da gestão de risco e iv) não existir a relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido ou o efeito do risco de crédito comece a predominar na relação de hedge. Caso ocorra a descontinuação do hedge accounting de acordo com os itens iii e iv todos os ganhos e perdas acumulados das relações de hedge semelhantes, registradas no patrimônio líquido, são imediatamente transferidos para o resultado financeiro. A Companhia verifica a efetividade de seus instrumentos financeiros derivativos a cada fechamento trimestral e anual ou por ocasião de alteração significativa nas circunstâncias que festam os requisitos de efetividade de hedge, o que ocorrer primeiro. Na categoria de hedge de valor justo, as variações no valor justo de derivativos são registradas na demonstração do resultado financeiro, e os financiamentos, objeto de proteção, também são ajustados a valor justo, cujas variações são igualmente refletidas do resultado financeiro. Os efeitos da contabilidade de hedge estão demonstrados na Nota Explicativa nº 16. h) Novas normas, interpretações e alterações com aplicação efetiva após 01 de janeiro de 2025: IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis: O pronunciamento entrará em vigor para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027 e substituirá o CPC 26/IAS 1 - Apresentação das Demonstrações Contábeis. A norma contábil introduz novos requisitos de classificação de categorias na demonstração de lucros, avaliação de medidas de desempenho (MPMs) e sua divulgação, orientações sobre agrupamento de informações nas demonstrações infanceiras, entre outras informações. Consolidado do simpactos do novo padrão sobre as operações da Companhia. Não se espera que outras normas contábeis que ainda não entraram em vigor venham a ter impacto significativo sobre as demonstrações

Harice	inas da compannia.
4.	Caixa e equivalentes de caixa

<b>crição</b> a e bancos ações financeiras em renda fixa <sup>(1)</sup>	Contro	Consolidado			
crição	2024	2023	2024	2023	
a e bancos	14.178	57.659	21.871	60.636	
cações financeiras em renda fixa (1)	2.127.958	2.206.622	2.130.716	2.207.201	
l <sup>°</sup>	2.142.136	2.264.281	2.152.587	2.267.837	
de Nota Explicativa n° 16, item e: gestão de capital que ap	resenta o detalhame	nto da utiliza	ção do recur	so em caixa.	

O saldo das aplicações financeiras em renda fixa, em 31 de dezembro de 2024, refere-se, substancialmente, a Certificados de Depósitos Bancários (CDB) pós-fixados e operações compromissadas e Letras Financeiras (LF), remunerados pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) à rentabilidade média de 102,15% (102,76% em 31 de dezembro de 2023). Essas aplicações são mantidas para negociação imediata e estão disponíveis para utilização nas operações da Companhia.

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela venda de produtos no decurso normal das atividades

mposição dos saldos	2024	2023	2024	202
país	1.611.493	1.781.830	1.614.704	1.785.66
exterior	95.726	86.223	111.763	104.05
Perdas de crédito esperadas	(53.265)	(41.715)	(56.422)	(44.959
tal	1.653.954	1.826.338	1.670.045	1.844.76
rculante	1.651.775	1.821.231	1.667.866	1.839.65
io circulante	2.179	5.107	2.179	5.10

www.mdiasbranco.com.br Pedalleto Total VITARELLA Scabor Com. Pedalleto Total Pedalleto Pedalleto

neiro - Logística S.A. figura como arrendatária no contrato celebrado em 21 de setembro de 2017 com a União, por intermédio Aging - Controladora

Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa

Descrição		esperadas	receber	esperada
A vencer	1.591.569	6.613	1.729.030	10.34
Vencidas	115.650	46.652	139.023	31.36
1 a 30 dias	24.301	523	73.523	63
31 a 60 dias	11.171	531	8.159	52
61 a 90 dias	5.009	840	3.369	74
91 a 180 dias	10.032	2.699	6.192	1.97
181 a 360 dias	23.960	15.962	19.687	11.92
Mais de 360 dias	41.177	26.097	28.093	15.57
Subtotal	1.707.219	53.265	1.868.053	41.71
Aging - Consolidado				
		2024		2023
	Contas a	Perdas de crédito	Contas a	Perdas de crédit
Descrição	Contas a receber		Contas a receber	
Descrição A vencer		Perdas de crédito		Perdas de crédit
	receber	Perdas de crédito esperadas	receber	Perdas de crédit esperada
A vencer	receber 1.607.384	Perdas de crédito esperadas 6.613	<u>receber</u> 1.747.201	Perdas de crédit esperada 10.34
A vencer Vencidas	receber 1.607.384 119.083	Perdas de crédito esperadas 6.613 49.809	receber 1.747.201 142.521	Perdas de crédit esperada 10.34 34.61
A vencer Vencidas 1 a 30 dias	receber 1.607.384 119.083 24.301	Perdas de crédito esperadas 6.613 49.809 523	receber 1.747.201 142.521 73.626	Perdas de crédit esperada 10.34 34.61
A vencer Vencidas 1 a 30 dias 31 a 60 dias	receber 1.607.384 119.083 24.301 11.329	Perdas de crédito esperadas 6.613 49.809 523 531	receber 1.747.201 142.521 73.626 8.159	Perdas de crédit
A vencer Vencidas 1 a 30 dias 31 a 60 dias 61 a 90 dias	receber 1.607.384 119.083 24.301 11.329 5.016	Perdas de crédito esperadas 6.613 49.809 523 531 840	73.626 8.159 3.369	Perdas de crédit esperada 10.34 34.61 63 52 74
A vencer Vencidas 1 a 30 dias 31 a 60 dias 61 a 90 dias 91 a 180 dias	receber 1.607.384 119.083 24.301 11.329 5.016 10.099	Perdas de crédito esperadas 6.613 49.809 523 531 840 2.708	73.626 8.159 3.369 6.325	Perdas de crédit esperada 10.34 34.61 63 52 74 2.00

1.726.467 **56.422** 1.889.722 A Companhia adota um modelo hibrido de perdas esperadas e incorridas, com abordagem simplificada, registrando perdas esperadas durante todo o ciclo das contas a receber de clientes. O modelo parte da avaliação das vendas realizadas em um período de 12 meses e do montante considerado incobrável relacionado a esse período. Do resultado apurado, levantam-se as taxas históricas de inadimplência por "faixa" de recebimento, que são aplicadas sobre o saldo das contas a receber de cliente

esperadas é apresentada a seguir:		
Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	44.554	47.627
Provisão de perdas de crédito esperadas	16.455	16.626
Baixas	(19.294)	(19.294)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	41.715	44.959
Provisão de perdas de crédito esperadas	23.936	23.849
Baixas	(12.386)	(12.386)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	53.265	56.422

As contas a receber de clientes são baixadas quando não há perspectivas realistas de recuperação. As perdas de crédito esperadas são reconhecidas no resultado operacional da Companhia.

Total

Não circulante

Os estoques são ativos mantidos para venda no curso normal dos negócios, em processo de produção para venda ou na forma de materiais ou suprimentos a serem consumidos ou transformados no processo de produção ou na prestação de serviços. O custo dos estoques baseia-se no custo médio ponderado, e os estoques incluem todos os gastos relativos a transporte armazenagem, impostos não recuperáveis e outros custos incorridos no seu traslado até as suas localizações e condições existentes. No caso de produtos industrializados, em processo e acabados, além dos custos dos materiais diretos e mão de obra os estoques incluem os gastos gerais de fabricação, com base na capacidade normal de produção. Os saldos dos estoques estão

	Contro	nauora	COIISO	iluado
Descrição	2024	2023	2024	2023
Produtos acabados	349.338	345.283	346.846	343.631
Produtos em elaboração	51.964	73.091	52.604	73.384
Matérias-primas (1)	819.722	562.375	833.115	572.057
Materiais de embalagens e almoxarifado	418.919	336.577	429.089	345.419
Outros	23.379	1.723	25.983	3.859
Total	1.663.322	1.319.049	1.687.637	1.338.350
(1) Crescimento influenciado, principalmente, pelo aumento do cust	o médio das com	modities e pe	la desvaloriz	acão do rea

frente ao dólar. Os estoques de produtos acabados são mensurados pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor. Em 31

de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas mantinham perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque no montante de R\$ 23.736 (R\$ 18.737 em 31 de dezembro de 2023). A movimentação das perdas estimadas para redução do valor recuperável de estoque é apresentada a seguir:

Saldo em 31 de dezembro de 2022	19.817	20.365
Provisão de perdas estimadas	9.949	15.447
Baixas	(12.961)	(17.075)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	16.805	18.737
Provisão de perdas estimadas	10.622	11.439
Baixas	(4.316)	(6.440)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	23.111	23.736
7. Tributos a recuperar		

	Contro	Consolidado		
Descrição	2024	2023	2024	2023
ICMS (i)	195.789	121.982	200.240	123.304
Imposto de renda e contribuição social (ii)	108.502	72.484	110.536	73.308
PIS e Cofins	3.136	20.298	6.018	21.930
Imposto de renda retido na fonte sobre aplicação financeira	69.073	40.682	69.104	40.772
Crédito Fiscal sobre Subvenções (iii)	60.175		60.175	-
IRPJ - Crédito do PAT	6.723	5.860	6.723	5.860
Outres	20.000	20 152	22 172	27 007

Destacam-se as principais origens dos tributos a recuperar; (i) ICMS; trata-se substancialmente de créditos de aquisição de ativo imobilizado e ressarcimento de ICMS pago na forma de substituição tributária das operações como o trigo, farinha de trigo e derivados de farinha de trigo líquidos de perdas estimadas por redução ao valor recuperável, este último no montante de R\$ 32.852 (R\$ 38.227 em 31 de dezembro de 2023); (ii) Imposto de Renda (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), decorrentes do saldo negativo de IRPJ 2024 e de ação judicial referente ao posicionamento do STF RE 1063187 - Inconstitucionalidade sobre os valores atinentes à taxa Selic recebidos em razão de repetição de indébito tributário, este último no montante de R\$ 49.227 (R\$ 45.881 em 31 de dezembro de 2023); (iii) Crédito fiscal de 25% sobre as receitas de subvenção da Companhia, são avaliadas pelo montante original da venda deduzido dos descontos concedidos, créditos de clientes e perdas para investimentos, conforme destacado na Nota Explicativa n° 20.1. O montante de imposto a recuperar, registrado no ativo

ino de vencimento	2024	2023	2024	2023
026	18.341	13.890	18.741	14.392
027	64.145	53.278	64.247	53.278
028	10.437	8.551	10.437	8.551
029	9.382	2.071	9.382	2.071
030 em diante	92.625	57.549	92.625	57.549
otal	194.930	135.339	195.432	135.841

Controladora Consolidado



de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.

conforme MP nº 2.200-2 de

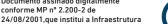




- 100,00

- 100,00







b) Movimentação dos investimentos em controlada

a) Movimentação de propriedades para investimento

respectivamente, estão assim distribuídas



M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos Companhia Aberta | CNPJ n° 07.206.816/0001-15

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2024

a) Composição dos saldos				
	Controla	dora	Consolida	ado
Descrição	2024	2023	2024	2023
Participações em companhias controladas e controladas em conjunto	494.582	500.465	30.171	61.365
Adiantamento para subscrição de capital	34.471	26.628	-	1
Ágio na aquisição de investimentos	96.516	96.516	-	-
Valor justo de ativos adquiridos e passivos assumidos	102.874	110.941	-	
Lucros não realizados em operações com controladas	(8.418)	(6.443)		-
Outros	888	888	888	888
Total	720.913	728 995	31.059	62 254

7													
				Conti	roladora						Consolid	dado	
		MDB	MDB		Delta 7&8						Delta 7&8		
Detalhamento da movimentação	Tergran	Argentina	International Trading	TTRJ	Holding S/A	Latinex	<u>Jasmine</u>	Outros	Total	TTRJ	Holding S/A	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	7.330	1	170	36.513	25.061	622.928		888	692.891	36.513	25.061	888	62.462
Equivalência patrimonial	(596)	-		(3.094)	2.885	(12.342)	(2.114)	-	(15.261)	(3.094)	2.885		(209)
Equivalência patrimonial	(596)	-	-	(3.094)	2.885	(6.027)	13	-	(6.819)	(3.094)	2.885	-	(209)
<ul> <li>(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos</li> </ul>	-	-	-	-	-	(9.548)	-	-	(9.548)	-	-	-	-
Lucros não realizados em operações com controladas						3.233	(2.127)		1.106				
Subtotal	6.734	1	170	33.419	27.946	610.586	(2.114)	888	677.630	33.419	27.946	888	62.253
Variação cambial	-	(1)	(12)	-	-	(68)	(291)	-	(372)	-	-	-	-
Incorporação de acervo	-	-	-	-	-	(432.487)	432.487	-	-	-	-		-
Aumento de capital	-	-	*	-	-	107.180	-	-	107.180	-	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	4.177	-	-	-	-	(82.070)	22.450	-	(55.443)	-	1	- 8	1
Reclassificação						(203.141)	203.141						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.911		158	33.419	27.946		655.673	888	728.995	33.419	27.947	888	62.254
Equivalência patrimonial	85	-		(3.248)	(1.742)	-	7.542	-	2.637	(3.248)	(1.743)	-	(4.991)
(-) Equivalência patrimonial	85	-	-	(3.248)	(1.742)	190	17.584	~	12.679	(3.248)	(1.743)	-	(4.991)
<ul> <li>(-) Depreciação, amortizações e baixas de mais valia de ativos</li> </ul>	-	-	-		-	-	(8.067)	-	(8.067)		-	8	-
Lucros não realizados em operações com controladas							(1.975)		(1.975)				
Subtotal	10.996		158	30.171	26.204		663.215	888	731.632	30.171	26.204	888	57.263
Variação cambial	-	1	44	-	-	-	4.607	-	4.652	-	-	-	-
Adiantamento de subscrição de capital	12.021	-	-	-	-	-	-	-	12.021	-	1-1	-	-
Redução de capital social	(1.188)	-	-	-	-	12	100	-	(1.188)	-	9	-	
Reversão ganho na aquisição de participação societária	-		-	-	(16.774)	-		(5)	(16.774)	-	(16.774)	-	(16.774)
Transferência de Investimento para outros ativos não circulantes					(9.430)				(9.430)		(9.430)		(9.430)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	21.829	1	202	30.171	-	-	667.822	888	720.913	30.171	-	888	31.059

A Companhia mantém parceria societária com a Serena Geração S.A. na empresa Delta 7&8 Holding S.A. desde 2022. Tal operação tem por objeto a geração de energia para o consumo pela Companhia em suas unidades produtivas como estratégia operação cem por objeto a geração de energia a partir de fontes renováveis, acesso a insumos que fazem parte de seu processo de diversificação de sua matriz de energia a partir de fontes renováveis, acesso a insumos que fazem parte de seu processo produtivo e aumento da competitividade ao poder fruir dos benefícios relacionados à autoprodução de energia por equiparação. Inicialmente, a transação foi reconhecida como investimentos em coligadas. Entretanto, ao longo de 2024, após nova revisão das características da transação e a reavaliação de existência de influência significativa da Companhia no empreendimento, concluiu-se por descaracterização de participação em empresa coligada. Dessa forma, o investimento foi transferido para no Balanço Patrimonial para "outros ativos não circulantes", passando a ser mensurado a valor justo. Esse processo de revisão resultou em um efeito negativo no lucro líquido do ano de 2024 de R\$ 11.794.

	Terg	gran	Jasmine		MDB Argentina		MDB Internation	nal Trading
Posição Patrimonial	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ativo	26.311	11.659	555.395	532.360	1	1	286	223
Passivos	16.502	4.925	100.995	100.152	-	-	84	66
Patrimônio líquido	9.809	6.734	454.400	432.208	1	1	202	157
Lucro (Prejuízo) líquido do período	85	(597)	17.585	6.030	-	-		-

Propriedades para investimento As propriedades para investimento são mensuradas pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas, quando aplicável. A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, aplicando-se o método linear às taxas estabelecidas, e leva em conta o tempo de vida útil estimado dos bens, refletindo, assim, o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo. A taxa de depreciação ponderada que expressa o tempo de vida útil dos bens classificados como propriedades para investimento é de 4,71% em 31 de dezembro de 2024 (4,69% em 31 de dezembro de 2023).

	Controladora e Consolidad				
Detalhamento da movimentação	Edificações	Terrenos	Total		
Saldo em 31 de dezembro de 2022	16.231	39.406	55.637		
Adição		279	279		
Reclassificação (1)	217	1.431	1.648		
Depreciação	(485)	-	(485)		
Provisão para redução do valor recuperável de ativos (2)		(688)	(688)		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	15.963	40.428	56.391		
Depreciação	(503)	-	(503)		
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.460	40.428	55.888		

As propriedades para investimento contemplam treze imóveis localizados na Bahia, Ceará, Pernambuco, Piauí, Minas Gerais e São Paulo. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o valor justo de tais imóveis está representado pelo montante de R\$ 142.854.

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumulada, quando aplicável. A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, aplicando-se o método linear às taxas estabelecidas, e leva em conta o tempo de vida útil estimado dos bens refletindo, assim, o padrão de consumo de beneficios econômicos futuros incorporados ao ativo. O valor residual e a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no final de cada período e ajustados de forma prospectiva. As taxas de depreciação e amortização ponderadas que expressam o tempo de vida útil dos bens do ativo imobilizado e do direito de uso,

Contro	Controladora		lidado
2024	2023	2024	2023
1,76	1,76	1,76	1,76
6,16	6,15	6,17	6,18
9,76	9,72	9,75	9,70
6,46	6,61	6,47	6,63
5,37	5,36	5,33	5,33
13,72	13,64	13,72	13,66
4,96	4,93	4,99	5,91
	2024 1,76 6,16 9,76 6,46 5,37 13,72	2024         2023           1,76         1,76           6,16         6,15           9,76         9,72           6,46         6,61           5,37         5,36           13,72         13,64	2024         2023         2024           1,76         1,76         1,76           6,16         6,15         6,17           9,76         9,72         9,75           6,46         6,61         6,47           5,37         5,36         5,33           13,72         13,64         13,72

						Imobilizações		
		Máquinas e				em		
Custo	Edificações	equipamentos	utensílios	Veículos	Instalações	andamento	Outros	Tota
Saldo em 31 de dezembro								
de 2022	1.589.174	3.236.478		203.578	471.946			6.186.774
Adições	266	12.895	4.815	-	944	233.081	1.055	253.056
Apropriação de créditos								
tributários (1)	(1.568)	(6.678)	-	-	(2.424)	(12.671)	-	(23.341)
Direito de uso (2)	43.220	23.253	-	49.705	-	-	9	116.187
Baixas	(1.346)	(2.469)	(888)	(10.299)	(94)	(189)	(2.394)	(17.679)
Baixas de arrendamentos	(27.172)	(2.026)	-	(16.385)	-	-	-	(45.583)
Transferências	23.961	88.725	4.868	-	35.412	(159.927)	6.961	
Provisão para redução do						(205)		(265
valor recuperável de ativos		(2.4)	- 40	-	2 440	(265)	(4 422)	(265
Reclassificação	(1.334)	(34)	10		2.440	(686)	(1.432)	(1.036
Saldo em 31 de dezembro								
de 2023	1.625.201	3.350.144		226.599				6.468.113
Adições	7.183	15.646	5.690	-	612	178.052	578	207.761
Apropriação de créditos tributários	(129)	(110)	(12)		(739)		(4)	(994
Direito de uso (2)	9.866	37.545	(12)	58.287	(733)		23.446	129.144
Baixas	(104)	(1.008)	(663)	(1.517)	(14)		(889)	(4.786
Baixas de arrendamentos	(18.418)	(16.298)		(43.617)	(14)	(331)	(003)	(78.333
Transferências	8.129	75.549	1.094	(-13.027)	13.917	(102.817)	4.128	(70.555
Reclassificação	(7.153)	(5.470)	(129)		2.891	115	9.923	177
Saldo em 31 de dezembro	(7.133)	(3.470)	(123)				3.323	
de 2024	1.624.575	3.455.998	136.644	239.752	524.891	374.988	364.234	6.721.082

		Máquinas e				Imobilizações		
Depreciação	<b>Edificações</b>	equipamentos	utensílios	<u>Veículos</u>	Instalações	em andamento	Outros	Tota
Saldo em 31 de								
dezembro de 2022	(384.059)	(1.868.051)		(72.077)				(2.754.843
Depreciação	(25.235)	(158.349)	(7.718)	(1.813)	(24.177)	-	(9.000)	(226.29)
Amortização direito								
de uso (1)	(37.208)	(12.090)	-	(30.593)	-		(944)	(80.83)
Baixas	37	2.195	480	9.813	18	-	2.077	14.62
Baixas de								
arrendamentos	18.451	2.026	12	16.385	-	-		36.86
Transferências	454	(19)	(70)		206		(571)	
Reclassificação	2	12	(12)		3		460	46
Saldo em 31 de								
dezembro de 2023	(427.558)	(2.034.276)	(87.272)	(78.285)	(249.503)		(133.129)	(3.010.02
Depreciação	(25.266)	(154.762)	(7.646)	(1.462)	(25.018)		(9.782)	(223.93
Apropriação de créditos		2 10 10 10 100 4						
tributários	-	1		14	3	-	-	
Amortização direito								
de uso (1)	(33.480)	(13.454)	-	(35.052)	-		(6.368)	(88.35
Baixas	29	622	622	1.399	14		889	3.57
Baixas de								
arrendamentos	14.656	8.853		22.521	-			46.03
Reclassificação		941	(10)	316	(707)		(538)	
Saldo em 31 de								
dezembro de 2024	(471.619)	(2.192.075)	(94.306)	(90.563)	(275.211)		(148.928)	(3.272.70)
Saldo líguido								•
Saldo em 31 de								
dezembro de 2023	1.197.643	1.315.868	43.392	148.314	258.721	300.229	193.923	3.458.09
Saldo em 31de								
dezembro de 2024	1.152.956	1.263.923	42.338	149.189	249.680	374.988	215.306	3,448,38

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de R\$ 215.306 apresentado em "outros" refere-se, principalmente, a terrenos de R\$ 152.356 (R\$ 145.203 em 31 de dezembro de 2023), benfeitorias de R\$ 25.011 (R\$ 28.347 em 31 de dezembro de 2023),  $computadores\ e\ periféricos\ de\ R\$\ 30.998\ (R\$\ 14.843\ em\ 31\ de\ dezembro\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ de\ 2023)\ e\ outras\ imobilizações\ de\ R\$\ 6.941\ (R\$\ 5.530)\ de\ 2023\ de\ 2023\$ 

		Máquinas e				Imobilizações		
Custo	Edificações	equipamentos	utensílios	Veículos	Instalações	em andamento	Outros	Total
Saldo em 31 de								
dezembro de 2022	1.655.290	3.317.674	124.264	208.008	482.235	248.240	338.405	6.374.116
Combinação de								
negócio- Las Acacias	-	10.951	-	-	-	-	-	10.951
Adições	266	13.113	4.845	-	944	255.628	1.080	275.876
Apropriação de créditos								
tributários (1)	(1.568)	(6.740)	-	-	(2.424)	(13.522)	-	(24.254)
Direito de uso (2)	43.220	23.253		50.007	-	-	9	116.489
Baixas	(6.348)	(12.068)	(1.285)	(10.490)	(763)	(1.611)	(7.039)	(39.604)
Baixas de arrendamentos	(28.301)	(2.026)		(16.498)	-			(46.825)
Transferências	28.526	95.335	5.153	65	38.081	(174.797)	7.637	-
Provisão para redução do valor recuperável								
de ativos	-	-	-	-	(7)	(265)	(1.215)	(1.487)
Reclassificação	(784)	(1.025)	10		1.864	(1.052)	(1.419)	(2.406)
Saldo em 31 de				.50		×		
dezembro de 2023	1.690.301	3.438.467	132.987	231.092	519.930	312.621	337.458	6.662.856
Adições	10.923	26.743	5.801	478	1.351	200.792	584	246.672
Apropriação de créditos								
tributários	(129)	(110)	(12)	-	(739)	(1.675)	(4)	(2.669)
Direito de uso (2)	9.866	37.545		58.287		-	23.446	129.144
Baixas	(104)	(3.313)	(667)	(1.517)	(14)	(591)	(934)	(7.140)
Baixas de arrendamentos	(18.418)	(16.298)		(43.617)	' -			(78.333)
Transferências	8.887	78.183	1.368		16.145	(108.841)	4.258	
Reclassificação	(7.154)	(5.470)	(129)		2.891	112	9.923	173
Saldo em 31 de								
dezembro de 2024	1.694.172	3.555.747	139.348	244.723	539.564	402.418	374.731	6.950.703

Depreciação	Edificações	Máquinas e equipamentos		Veículos	Instalações	em andamento	Outros	Tota
Saldo em 31 de								
dezembro de 2022	(401.424)	(1.910.807)	(81.560)	(74.869)	(229.225)	(409)	(128.062)	(2.826.356
Depreciação	(25.597)	(160.876)	(7.794)	(1.858)	(24.386)	(481)	(10.737)	(231.729
Depreciação da mais-valia	10	(1.489)	36	-	200		177	(1.066
Amortização direito		, ,						,
de uso (1)	(37.641)	(12.090)	-	(31.029)	-	-	(945)	(81.705
Baixas	1.343	3.633	546	9.861	(21)	-	2.299	17.66
Baixas de arrendamentos	19.246	2.026	-	16.385	-	-	-	37.65
Transferências	454	(19)	(70)	-	206	-	(571)	
Reclassificação	(139)	1.003	(12)	-	140		466	1.45
Saldo em 31 de								
dezembro de 2023	(443.748)	(2.078.619)	(88.854)	(81.510)	(253.086)	(890)	(137.373)	(3.084.080
Depreciação	(28.162)	(161.358)	(7.886)	(1.914)	(25.833)	(690)	(10.034)	(235.877
Apropriação de créditos								
tributários		1	-	-	3		-	
Depreciação da mais-valia	(143)	(954)	(8)	-	(22)		(16)	(1.143
Amortização direito								
de uso (1)	(33.480)	(13.455)		(35.462)	-	-	(6.368)	(88.765
Baixas	29	775	626	1.399	14		896	3.73
Baixas de arrendamentos	14.656	8.853	-	22.521	-	-	-	46.03
Reclassificação	-	944	21	316	(707)		(510)	6
Saldo em 31 de		-						
dezembro de 2024	(490.848)	(2.243.813)	(96.101)	(94.650)	(279.631)	(1.580)	(153.405)	(3.360.028
Saldo líquido								
Saldo em 31 de								
dezembro de 2023	1.246.553	1.359.848	44.133	149.582	266.844	311.731	200.085	3.578.77
Saldo em 31 de								
dezembro de 2024	1.203.324	1.311.934	43.247	150.073	259.933	400.838	221.326	3.590.67

(ii) Ver Nota Explicativa n° 12. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de R\$ 221.326 apresentado em "outros" refere-EST 157.846 (R\$ 150.693 em 31 de dezembro de 2023), benfeitorias de R\$ 25.011 (R\$ 28.347 em 31 de dezembro de 2023), computadores e periféricos de R\$ 31.500 (R\$ 15.480 em 31 de dezembro de 2023) e outras imobilizações de R\$ 6.969 (R\$ 5.565 em 31 de dezembro de 2023). A participar de 2023 de dezembro de 2023, benfeitorias de R\$ 31.510 (R\$ 318.274 em 31 de dezembro de 2023). Benfeitorias em imóveis de terceiros: A Companhia possui contratos de arrendamento de áreas portuárias onde estão instaladas três unidades fabris localizadas nas cidades de Cabedelo (PB), Fortaleza (CE) e Natal (RNI), onde se concentram o maior volume desses investimentos. Nesses imóveis são realizadas confederados considerados de cabedelo (PB), Fortaleza (CE) e Natal (RNI), onde se concentram o maior volume desses investimentos. Nesses imóveis são realizadas confederados considerados considerad benfeitorias que são amortizadas no menor período entre o prazo dos contratos de arrendamento e a vida útil dos bens. O saldo em 31 de dezembro de 2024 totalizava R\$ 25.011 (R\$ 28.347 em 31 de dezembro de 2023). Segue detalhamento dos bens classificados como benfeitoria em imóveis de terceiros:

	Controladora e	Consolidado
crição	2024	2023
feitoria em edificações	78.735	78.696
reciação acumulada	(53.724)	(50.349)
al	25.011	28.347

c) Garantias: Em 31 de dezembro de 2024, o valor dos bens concedidos em garantia em operações autorsas ocualizava (\$145.325 (R\$ 417.066 em 31 de dezembro de 2023), sem considerar depreciações acumuladas. d) Teste do valor recuperável dos ativos: O ativo imobilizado da Companhia é submetido à análise de indicação de perda de seu valor recuperável para assegurar que o valor contábil não supera o valor recuperável. Após a análise de fontes de informações externas e internas, os ativos não apresentaram qualquer indício de perda, desvalorização ou dano físico que pudesse comprometer o fluxo de caixa futuro da Companhia.

11.	Intangível
	angíveis são avaliados ao custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor
	rrável, quando aplicável. Caso os ativos intangíveis sejam adquiridos em uma combinação de negócios, são mensurados

	Contro	ladora	Consolidado		
Descrição	2024	2023	2024	2023	
Ativos com vida útil definida			·	1	
Softwares em operações	341.025	192.781	342.989	194.959	
(-) Amortização acumulada	(141.455)	(117.913)	(143.050)	(119.350)	
	199.570	74.868	199.939	75.609	
Softwares em andamento	52.060	134.976	52.370	134.976	
	251.630	209.844	252.309	210.585	
Outros Intangíveis					
Relacionamento não contratual com clientes e fornecedores	185.921	185.921	218.453	223.851	
Acordos de não competição	1.035	1.035	1.800	1.909	
(-) Amortização acumulada	(80.104)	(68.232)	(92.379)	(77.733)	
	106.852	118.724	127.874	148.027	
Ativos com vida útil indefinida					
Marcas					
Vitarella	107.011	107.011	107.011	107.011	
Pilar	33.815	33.815	33.815	33.815	
Estrela, Pelágio e Salsito	75.559	75.559	75.559	75.559	
Predilleto e Bonsabor	11.530	11.530	11.530	11.530	
Piraquê e Aldente	318.510	318.510	318.510	318.510	
Fit Food, Frontera, Smart e Taste&Co	-	-	98.826	98.826	
Jasmine	-	-	110.437	110.437	
Las Acacias	-	-	28.128	28.267	
Outras	6.249	6.138	6.566	6.197	
	552.674	552.563	790.382	790.152	
Ágio pago por rentabilidade futura					
Adria	34.037	34.037	34.037	34.037	
Vitarella	400.710	400.710	400.710	400.710	
Pilar	27.941	27.941	27.941	27.941	
Pelágio e J. Brandão	67.661	67.661	67.661	67.661	
Moinho Santa Lúcia	42.363	42.363	42.363	42.363	
Piraquê	362.316	362.316	362.316	362.316	
Latinex	-	-	96.516	96.516	
Jasmine		-	156.126	156.126	
Las Acacias	-	-	46.861	46.861	
Outros (1)	9.384	9.384	9.384	9.384	

🗓 Ágio decorrente de acervo líquido da empresa Craiova Participações Ltda., incorporada à Adria Alimentos do Brasil Ltda. em 27 de agosto de 2002.

Os softwares são amortizados durante cinco anos, exceto o sistema ERP, que é amortizado por quinze anos, prazo definido com bas eno tempo de vida útil estimado e que reflete o benefício econômico do ativo intangivel. O relacionamento não contratual com cliente e acordo de não competição, ativos identificados no processo de alocação do preço de aquisição da Piraquê, têm vida útil definida de 15,6 anos e 5 anos, respectivamente. Em relação à Jasmine, o relacionamento não contratual com cliente é de 29,3 anos. No caso da Las Acacias a vida útil do relacionamento não contratual com cliente é de 14,2 anos. Os ágios pagos por rentabilidade futura não são amortizados, e seu valor recuperável é testado anualmente.

Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	Relacionamento não contratual com clientes	Acordo de não competição	Ágio na aquisição de investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	142.076	552.439	130.596	69	944.412	1.769.592
Aquisições	100.364	124	-	-	-	100.488
Reclassificação	(2.924)	-		-	-	(2.924)
Amortizações	(24.737)	-	(11.872)	(69)	-	(36.678)
Provisão para redução do valor						
recuperável dos ativos	(4.935)					(4.935)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	209.844	552.563	118.724		944.412	1.825.543
Aquisições (1)	72.984	111	-	-	-	73.095
Reclassificação	(51)	-			-	(51)
Amortizações	(31.147)		(11.872)			(43.019)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	251.630	552.674	106.852	-	944.412	1.855.568

	Consolidado							
				Relacionamento		Ágio na		
e				não contratual	Acordo de não	aquisição de		
),	Detalhamento da movimentação	Software	Marcas	com clientes	competição	investimentos	Total	
0	Saldo em 31 de dezembro de 2022	142.433	790.034	166.485	943	1.256.841	2.356.736	
-	Combinação de negócio- Las Acacias	-	-	2.449	-	(13.053)	(10.604)	
	Aquisições	100.494	118	-	-	-	100.612	
	Reclassificação	(2.559)	-	-		127	(2.432)	
	Amortizações	(24.848)	-	(21.635)	(215)		(46.698)	
	Provisão para redução do valor							
	recuperável dos ativos	(4.935)					(4.935)	
	Saldo em 31 de dezembro de 2023	210.585	790.152	147.299	728	1.243.915	2.392.679	
	Aquisições (1)	73.081	230		-		73.311	
	Reclassificação	(51)	-				(51)	
	Amortizações	(31.306)		(20.007)	(146)	-	(51.459)	
	Saldo em 31 de dezembro de 2024	252.309	790.382	127.292	582	1.243.915	2.414.480	
	The same of the sa							

A Companhia registrou como despesa os gastos com pesquisa e desenvolvimento no valor de R\$ 16.549 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 17.368 em 31 de dezembro de 2023). b) Teste do valor recuperável dos ágios e marcas: Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia aplicou o teste de recuperabilidade dos ativos intangíveis com vida útil indefinida (ágio e marca), baseado no seu valor em uso, com a utilização do modelo de fluxo de caixa descontado. Importa ressaltar que o processo de estimativa do valor em uso envolve utilização de premissas, julgamentos e projeções sobre os fluxos de caixa futuros, antes do imposto de renda e da contribuição social, taxas de crescimento e de desconto. Assim, as premissas do modelo tomaram por base as expectativas de crescimento do orçamento anual da Companhia e planejamento estratégico, aprovado pela diretoria, seu desempenho histórico, bem como dados de mercado, representando, assim, a melhor estimativa da Administração acerca das condições econômicas que poderão prevalecer durante a vida útil econômica dos ativos que são responsáveis pela geração dos fluxos de caixa. De acordo com as técnicas de avaliação de empresa, a avaliação do valor em uso foi efetuada por um período de 5 anos mais perpetuidade, e o modelo baseou-se nas seguintes premissas fundamentais: • as receitas líquidas foram projetadas considerando-se um crescimento médio anual em torno de 6,7% (volume 1,5% e preço 5,1%) em função do desempenho

12. Arrendamentos

onstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas e controladas em conjunto são avaliados por equivalência patrimonial. Os demais investimentos são avaliados ao custo de aquisição deduzido de perdas de redução do valor A Companhia e suas controladas reconhecem o direito de uso do ativo arrendado e o passivo dos pagamentos futuros dos contratos de arrendamento, bem como de operações com contratos que possuem características de arrendamento, ou seia. aquelas que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período de tempo aqueras que traisminen o mierto de controlar e outer os benencios sourie e uso de auto definicado por un periodo de tenire em troca de contraprestação. Os ativos e passivos reconhecidos são inicialmente mensurados a outor presente. Os passivos de arrendamento são mensurados pelo valor presente líquido dos pagamentos fixos de arrendamentos, descontados à taxa incremental sobre os seus empréstimos, agrupados de forma geral por natureza de ativo e prazo contratual. Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo de acordo com o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento e amortizados ao longo do prazo do arrendamento, pelo método linear. A Companhia e suas controladas mantêm ativos e passivos decorrentes dos contratos de arrendamento de áreas portuárias onde estão instaladas três unidades fabris, conforme especificado na Nota Explicativa nº 10, letra b, contratos de aluguéis de imóveis, computadores, impressoras, locação de veículos e empilhadeiras. A seguir, são apresentadas a movimentações no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023: a) Direito de uso:

Custo	Imóveis	Máquinas e	Veículos	Computadores	Tota
ialdo em 31 de dezembro de 2022	201.414	equipamentos 83.913	150.780	e periféricos 5.028	441.13
Adições	43.220	23.253	49,705	9.028	116.18
Baixas	(27.172)	(2.026)	(16.385)	9	(45.583
ialdo em 31 de dezembro de 2023	217.462	105.140	184.100	5.037	511.73
Adições	9.866	37.545	58.287	23.446	129.14
Baixas	(18.418)	(16.298)	(43.617)	23,440	(78.333
ialdo em 31 de dezembro de 2024	208.910	126.387	198.770	28.483	562.55
aldo em 31 de dezembro de 2024	_208.510	Máguinas e	136.770	Computadores	_302.33
Amortizações	Imóveis	equipamentos	Veículos	e periféricos	Tota
ialdo em 31 de dezembro de 2022	(71.187)	(23.371)	(30.425)	(3.048)	(128.031
Amortizações	(37.208)	(12.090)	(30.593)	(944)	(80.835
Baixas	18.451	2.026	16.385	(544)	36.86
ialdo em 31 de dezembro de 2023	(89.944)	(33.435)	(44.633)	(3.992)	(172.00
Amortizações	(33.480)	(13.454)	(35.052)	(6.368)	(88.35
Reclassificação	(33.400)	(315)	315	(0.500)	(00.33
Baixas	14.656	8.853	22.521		46.03
ialdo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	(38.351)	(56.849)	(10.360)	(214.32
ialdo líquido	1200.7007	(50.552)	150.0457	(10.500)	1224.52
ialdo em 31 de dezembro de 2023	127.518	71.705	139.467	1.045	339.73
ialdo em 31 de dezembro de 2024	100.142	88.036	141.921	18.123	348.22
Consolidado					
consolidado					
		Máquinas e		Computadores	
Custo Saldo em 31 de dezembro de 2022	Imóveis	equipamentos	Veículos	e periféricos	Tot
	202.555	83.913	151.767	5.029	443.26
Adições	43.220	23.253	50.007	9	116.48
Reclassificação	(13)	(2.025)	(16.400)	-	(1
Baixas	(28.301)	(2.026)	(16.498)		(46.82
ialdo em 31 de dezembro de 2023	217.461	105.140	185.276	5.038 23.446	512.91
Adições Baixas	9.866	37.545	58.287	23.446	129.14
salxas Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.418)	(16.298)	(43.617)	20.404	(78.33
aldo em 31 de dezembro de 2024	208.909	126.387 Máguinas e	199.946	28.484 Computadores	563.72
	1		Material		T-4
Amortizações Jaldo em 31 de dezembro de 2022		equipamentos	Veículos (30.343)	e periféricos (3.048)	Tot (128.31)
		(23.371)			
Amortizações Baixas	(37.641)	(12.090)	(31.029)	(945)	(81.70
	19.246	2.026	16.385	(3.993)	37.65 (172.35
aldo em 31 de dezembro de 2023 Amortizações	(89.944)	(33.435)	(44.987) (35.462)	(6.368)	(88.76
	(33.480)	(13.455)	315	(6.368)	(88.76
Reclassificação Baixas	14.656	(315)		-	46.03
ialdo em 31 de dezembro de 2024	(108.768)	8.853	22.521	(10.361)	
ialdo líquido	(108.768)	(38.352)	(57.613)	(10.301)	(215.09
	427.547	74 705	140 200	1.045	240 55
aldo em 31 de dezembro de 2023	127.517 <b>100.141</b>	71.705 <b>88.035</b>	140.289 142.333	1.045 <b>18.123</b>	340.55 <b>348.6</b> 3
aldo em 31 de dezembro de 2024					

de uso, estão assim distribuídos Taxa média de desconto
2024 2023
15,26% 12,20% 
 Z024
 2023

 7,71%
 7,71%

 14,38%
 15,14%
 Vencimento (1) jul/43 ago/29 2024 15,26% 9,65% Natureza do contrato 9,06% Imóveis Máguinas e equipamentos mar/30 12,41% 12,54% 11,27% ago/31 mai/29 12,41% 11,07% 17,39% 16,87% Computadores e periféricos

(1) Considerado o último vencimento do grupo de contratos. b) Passivo de arrendamento		
Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	330.068	331.917
Adições	116.187	116.489
Baixa	(8.722)	(9.160)
Juros apropriados sobre arrendamento	36.088	36.241
Pagamentos de arrendamentos	(78.363)	(79.506)
Juros pagos	(37.824)	(37.874)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	357.434	358.107
Adições	129.144	129.144
Baixa	(32.303)	(32.303)
Juros apropriados sobre arrendamento	38.894	38.961
Pagamentos de arrendamentos	(98.646)	(99.152)
Juros pagos	(39.292)	(39.292)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	355.231	355.465
Circulante	98.550	98.768

Saldo elli SI de dezellibio de 2024	333.231	333.403
Circulante	98.550	98.768
Não Circulante	256.681	256.697
Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2024 vencimentos:	1 apresentavam o seguinte	cronograma de
Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2026	95.396	95.412
2027	69.953	69.953
2028	35.541	35.541
2029	27.467	27.467
2030 a 2043	28.324	28.324
Total	256.681	256.697
c) Montante reconhecido no resultado		

	Contro	ladora	Cons	olidado
Reconhecimento no resultado	2024	2023	2024	2023
Amortizações de direito de uso	88.354	80.835	88.765	81.705
Juros sobre passivo de arrendamento	38.894	36.088	38.961	36.241
Pagamentos variáveis não incluídos na mensuração do passivo de arrendamento	2.428	2.240	2.428	2.240
12.1 Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019: Em atendimento ao Ofício emitido	pela Con	nissão de	Valores I	Mobiliário

(CVM), a Companhia apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal:

1						Cons	olidado					
9		2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034 a 2043 (1)
7	Passivo					_2020				2032	2033	2043
	IFRS 16	355.465	255.287	161.277	91.294	55.753	28.286	14.516	4.145	2.095	2.017	11.167
	Ofício CVM	473.114	353.060	229.752	133.050	84.428	45.042	23.971	7.285	3.586	3.551	21.754
1		33,1%	38,3%	42,5%	45,7%	51,4%	59,2%	65,1%	75,7%	71,2%	76,1%	94,8%
5	Direito de uso											
9	IFRS 16	348.632	249.652	162.264	97.542	61.452	33.822	15.703	2.778	1.353	1.165	5.015
)	Ofício CVM	434.848	315.779	207.447	125.681	80.326	44.915	20.941	3.728	1.732	1.482	6.377
)		24,7%	26,5%	27,8%	28,8%	30,7%	32,8%	33,4%	34,2%	28,0%	27,2%	27,2%
2	Despesa financeira											
/	IFRS 16	38.961	35.095	24.405	15.173	9.013	4.845	2.593	1.130	420	350	2.078
/	Ofício CVM	50.487	46.433	33.337	21.322	13.244	7.374	4.139	1.904	718	_606	4.011
/		29,6%	32,3%	36,6%	40,5%	45,0%	52,2%	59,6%	68,5%	70,9%	73,3%	93,0%
2	Amortização											
,	IFRS 16	88.765	96.808	87.388	64.722	36.090	27.630	18.119	12.925	1.425	188	1.165
,	Ofício CVM	111.106	119.041	108.361	81.766	45.354	35.411	23.974	17.213	1.997	250	1.482
1		25,3%	23,0%	24,8%	26,3%	25,7%	28,2%	32,3%	33,2%	40,1%	32,8%	27,2%
1	(1) Refere-se ao contrato	de arrenda	mento po	rtuário n	a unidade	de Nata	I (RN).					

	arrendamento, confor											
			Contro	ontroladora			Consolidado					
		2024		2023		2024		2023				
			Ajustado a		Ajustado a		Ajustado a		Ajustado a			
	Fluxo de caixa	Nominal	valor presente	Nominal	valor presente	Nominal	valor presente	Nominal	valor presente			
	Contraprestação do											
	arrendamento	457.267	355.231	463.134	357.434	454.814	355.465	461.187	358.107			
1.	PIS/Cofins potencial											
	(9,25%)	42.297	32.859	42.840	33.063	42.070	32.880	42.660	33.125			
n												

As operações com partes relacionadas decorrem, principalmente, de transações entre a Companhia e suas controladas, profissionais-chave da Administração e transações com outras empresas ligadas direta ou indiretamente ao acionista controlador, as quais foram realizadas em condições satisfatórias aos interesses da Companhia, levando em conta análises feitas pela Administração para cada operação. O acionista controlador é Dibra Fundo de Investimentos em Participações. A seguir, apresenta-se a relação de empresas com as quais a Companhia mantém transações: Principal natureza das transações

IVI. Dias Branco international fracing LLC	Sem operação e em processo de baixa
M. Dias Branco International Trading Uruguay S.A.	Sem operação e em processo de baixa
M. Dias Branco Argentina S.A.	Sem operação e em processo de baixa
	Compra e venda de produto industrializado e de mercadoria para
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.	revenda
	Compra e venda de produto industrializado e de mercadoria para

Darcel S.A. e Cacama S.A.

Controladas em conjunto <sup>(1)</sup>
Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.
Empresas cujo controlador é representado
par vico recidente de Companhio por vice-presidente da Companhia Dias Branco Administração e Participação Ltda. Idibra Participações S.A.

Praia Centro Hotel Viagens e Turismo Ltda. Terminal Portuário Cotegipe S.A.
Companhia Industrial de Cimento Apodi
Riviera Lazer S.A.

vice-presidente da Companhia figuram como sócios LDB Transporte de Cargas Ltda. LDB Logística e Transporte Ltda. AET - Engenharia e Soluções Tecnológicas Avancadas Ltda. Buhler & Scherler S.A

Transporte de cargas Transporte de cargas

Contrato de comodato de imóvel

Prestação de serviços de manutenção e instalação de equipamentos Prestação de serviços de manutenção e instalação de equipamentos Prestação de serviços de manutenção e instalação de equipamentos Prestação de serviços de hospedagem de colaboradores e recetadores de considere. prestadores de serviços

Prestação de serviços na descarga de trigo e outros serviços Compra de materiais aplicados em obras civis Venda de produto industrializado

Prestação de serviços na descarga de trigo Prestação de serviços na descarga de matéria-prima e outros serviços

Prestação de serviços em construção civil e locação de equipamentos Prestação de serviços de hospedagem de colaboradores e

Support Administração e Serviços S/S Ltda. (1) Percentual de participação e sua característica consta na Nota Explicativa n° 3. Há também as seguintes empresas ligadas ao acionista controlador ou a vice-presidente que, por atender os critérios do CPC 05

(IAS 24), enquadram-se como partes relacionadas, embora a Companhia não mantenha transações: Apodi Distribuição e Logistica Ltda, Notel Praia Mar Ltda, Aquiraz Investimentos Turísticos S.A., CDB Participações Ltda-EPP, CDB Securitizadora S.A., Praia do Futuro Emprendimentos Imobiliários Ltda, Equatorial Participações e Negócios S.A., Dias Branco Incorporadora S.P. 001 Ltda, Dias Branco Incorporadora SPE 002 Ltda, Dias Branco Incorporadora SPE 003 Ltda, Dias Branco Incorporadora SPE 004 Ltda, Dias Branco Incorporadora SPE 005 Ltda, Dias Branco Incorporadora SPE 007 Ltda, Dias Branco Incorporadora SPE 008 Ltda, Dias Branco Incorporadora SPE 009 Ltda, Dias Branco Incorpora Ltda., Dias Branco Incorporadora SPE 011 Ltda., Ponta da Praia Empreendimentos Imobiliários SPE 001 Ltda., Aquiraz Golf Clubs Administração e Comércio Ltda, Lago das Praias Belas Empreendimentos Imobiliários Ltda, Aveiro Multimercado FO Invest Crédito Privado Investimento Exterior, Águas Claras Participações Ltda, Apodi Concreto Ltda, IDB Condominium Incorporações SPE Ltda, 3L Administração e Participações Ltda, Lavanda Brasil Indústria e Comércio de Cosméticos Ltda, 4D Participação e Investimentos Ltda, Matrix Núcleo de Histeroscopia do Ceará Ltda, Natasha Mihailuc Dias Branco - ME, Tusker Comércio e Confecção de Roupas Ltda, AFRR Investimentos e Participações S.A., Dias Branco Securitizadora S.A., Fertsan Soluções Intelligantes em Agropações (S.A. Idibas, 8. Diagonal Incorporadora SPE Ltda, Milya KPM Incorporadora SPE Ltda, DRIA Indústria considerando-se um crescimento médio anual em torno de 6,7% (volume 1,5% e preço 5,1%) em função do desempenho histórico e das expectativas quanto ao desempenho futuro; • os custos e despesas operacionais foram projetados com base no insiderando-se um crescimento medio anual em torno de 6,7% (volume 1,5% e preço 5,1%) em função do desempenho histórico e das expectativas quanto ao desempenho futuro; • os custos e despesas operacionais foram projetados com base no contexto do los custos dos insumos no contexto do los vendas projetadas; • os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para suportar os volumes de vendas projetados; • os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados a uma limbiliários SPE Ltda., Albaville Ceará Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda., Alphaville Ceará Empreendimento Imobiliários SPE Ltda., Alphaville Ceará Empreendimento Imobiliários SPE Ltda., Alphaville Ceará Empreendimento Imobiliários SPE Ltda., Ocndições das tarnasções com as principais partes relacionadas Sex necessaria de companhia e de vendas uma partes relacionadas são resultados das companhia e de vendas vendas projetados; o valor da Companhia de vendas vendas e vendas projetados; o valor da Companhia de vendas vendas e vendas projetados; o valor nos testes de recuperação dos ativos intangíveis não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas, uma vez que o relacionadas: As operações com partes relacionadas são realizadas em condições satisfatórias para a Companhia, em linha com valor contábil dos ativos não excedeu o seu valor estimado de uso na data da avaliação. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia entende que não há indicativos de perda no valor recuperável desses ativos.





por apropriar pela data de aquisição, observando a capitalização dos referidos bens; (2) Ver Nota Explicativa n°12.





















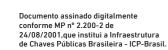
















LDB Transporte de Cargas Ltda

Idibra Participações S.A.

Outras contas a pagar

Contas a Pagar M.Dias Branco Trading LLC Terminal Portuário Cotegipe S.A

Venda de produtos Terminal Portuário Cotegipe S.A.

Idibra Participações S.A. Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.

Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.

venda de inicolizado/dutros Terminal Portuário Cotegipe S.A. LDB Transporte de Cargas Ltda. Latinex Importação e Exportação de Alimentos Ltda. (1)

Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.

Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda

Latinex Importação e Exportação de Alimentos Ltda. (1)

Latinex Importação e Exportação de Alimentos Ltda. (1

Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.

Contratação de serviços LDB Transporte de Cargas Ltda. LDB Logística e Transporte Ltda. Teminal Portuário Cotegipe S.A. Terrignan - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda.

Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.

WEF Engenharia e Automação Ltda.

Everest Comércio de Produtos Médicos e Odontológicos
Delta 78.8 Holding Energia S.A. <sup>[1]</sup>
Support Administração e Serviços S/S Ltda.

14. Fornecedores e Operações de "Risco Sacado"

THB CE Consultoria, Gerência de Riscos e Corretagem de Seguros Ltda. (2)

Companhia Industrial de Cimento Apod

Não circulante

Riviera Lazer S.A.

Darcel S.A. e Cacama S.A.

Darcel S.A. e Cacama S.A.

Darcel S.A. e Cacama S.A.

Contratação de serviços

Idibra Participações S.A

Buhler & Scherler S.A.

Descrição

Subtotal

Descrição Moeda naciona

BNDES-PSI

FINEP (

**BNDES-FINAME** 

**BNDES-FINEM** 

Capital de giro

e exportação

Capital de giro

Total

Circulante Não Circulante

Moeda estrangeira Capital de giro (Lei nº 4.131)

Detalhamento da movimentação Saldo em 31 de dezembro de 2022

Saldo em 31 de dezembro de 2023

Variação cambial e monetária

Variação do valor justo (

2030 a 2036 Tota

Provisão de juros, comissões e impostos

Vaniação do Valor Jasco Amortizações Pagamento de juros e variação cambial (-) Custos de transação das captações Saldo em 31 de dezembro de 2024

Variação cambial e monetária

Variação do valor justo Amortizações Pagamento de juros e v

Provisão de juros, comissões e impostos

Total

Fornecedores nacionais

Fornecedores estrangeiros

15. Financiamentos e empréstimos

inanciamentos de impostos, financiamentos diretos e debêntures 15.1 Financiamentos e empréstimos com instituições financeiras

TJLP

**IPCA** 

Compra de imobilizado/outros Buhler & Scherler S.A. WEF Engenharia e Automação Ltda.

Compra de produtos

Venda de imobilizado/outro

LDB Logística e Transporte Ltda. AET - Engenharia e Soluções Tecnológicas Avançadas Ltda.

Idibra Participações S.A.
Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.
Terminal de Trigo do Rio de Janeiro - Logística S.A.
WEF Engenharia e automação Ltda.
Everest Comércio de Produtos Médicos e Odontológicos
Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.
Delta 7&8 Holding Energia S.A. (1)

c) As transações feitas com partes relacionadas são demonstradas a seguir:

Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda.

M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos Companhia Aberta | CNPJ n° 07.206.816/0001-15

# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2024

b) Os ativos e passivos mantidos com as partes relacionadas podem ser identificados conforme demonstrado no quadro a de atos que importem em discriminação de raça ou gênero, incentivo à prostituição e/ou trabalho infantil, trabalho escra violações contra as Leis Anticorrupção; violações contra a Legislação Socioambiental; (v) evite a não obtenção, não renovaç violações contra as Leis Anticorrupção; violações contra a Legislação Socioambientai; (v) evite a não obtenção, não renovaça cancelamento, revogação, extinção ou suspensão das autorizações, concessões, alvarás, subvenções ou licenças, inclusive ambientais e/ou aquelas exigidas pelos órgãos regulatórios competentes para o regular exercício das atividades desenvolvic pela companhia, que causem (a) a suspensão ou interrupção total das atividades da companhia ou de suas filiais, q representem, conjunta ou individualmente, redução relevante da receita bruta da companhia ou de suas filiais, q elevantes para a companhia, decorrentes da divulgação pública e notória de um dos fatos mencionados acima. Além o cláusulas supracitadas, deve-se (i) manter durante a vigência do contrato determinados percentuais dos índices: Dívida Líquic Ebitda e Patrimôn Líquido/Passivo Total e (ii) manutenção do quadro de pessoal apresentado em projeto de liberação do financiamente, a ainda há o compromisso da companhia em (ii) año utilizar recursos obtitios em determinadas operacións de companhia em (ii) año utilizar recursos obtitos em determinadas operacións. Descrição Ativo Circulante Contas a Receber LDB Transporte de Cargas Ltda. Idibra Participações S.A. Praia Centro Hotéis, Viagens e Turismo Ltda. Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda. financiamento e ainda, há o compromisso da companhia em (i) não utilizar recurso obtitios em determinadas operaçõi financeiras em transações que envolvam, com seu conhecimento, atividades terroristas ou que resultem em violação quaisquer leis anticorrupção ou leis antiterrorismo aplicáveis; e, (ii) fazer com que cada uma de suas Afiliadas, Subsidiárias todas as Pessoas que atuam em nome ou sob a direção da Companhia ou de qualquer uma de suas Subsidiárias, atue de acor com todas as Leis Anticorrupção aplicáveis nas jurisdições em quais a companhia ou qualquer uma de suas Afiliadas Subsidiárias faz negócios. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não estava incorrendo em nenhuma das hipóteses estrição receividas em sevietas em seus contratos. 132 financiamento de importes, e Proving a Fundações / Companhia á hemospiciária. 173 423 Darcel S.A. e Cacama S.A 899 1.359 94 Outros créditos M.Dias Branco Trading LLC restrição previstas em seus contratos. 15.2 Financiamentos de impostos - Provin e Fundopem: A Companhia é beneficiária subvenções para investimento de origem governamental, conforme esclarecido na Nota Explicativa nº 20. Os financiament aqui classificados dizem respeito à parcela não incentivada dos tributos, e se baseiam no ICMS devido apurado mensalmen Os saldos dos financiamentos de impostos estaduais apresentavam a seguinte composição: Adiantamento para futuro aumento de capital Tergran - Terminal de Grãos de Fortaleza Ltda 12.021 Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda 22.450 22,450 Controladora e Consolida Delta 7&8 Holding Energia S.A. (1) 34.471 26.628 Passivo Circulante Fornecedores

4.700 **3.559** 4.700

243

3.393 24.951 4.063 9.674

1.238 1.238 1.238 1.238 1.241 1.241 1.238 1.238

2023

26

727

 $\frac{435}{200.835}$ 

149 5.481

154 6.594

869 15 37.573

1.584 76.249

2023 2024 907.683 843.752

907.683 852.477 322.646 242 507

<u>1.077.516</u> <u>1.230.329</u> <u>1.095.064</u> <u>1.237.076</u>

213.128 153.159

66 11 90

714 13

1.186 40.873

2.565 834.929

Controladora

- 2.124

**68.626** 25.810

- 128.494 68.626 167.585

1.054.723 784.832

**68.036** 509.881

(a) Último vencimento do grupo de contratos; (a) Contratos firmados para compra de imobilizado.

Os contratos firmados com recursos do BNDES têm carência com duração entre 12 e 36 meses. Na maioria dos contratos os juros foram pagos trimestralmente durante o período de carência, e, após esse período, o vencimento passou a ser mensal, exceto em algumas operações diretas como BNDES em que o principal e os juros foram pagos anamente. Os contratos de capital de como como BNDES em que o principal paga ao final da contrato. La final que paga capital de final da contrato.

giro têm carência de 6 meses, juros pagos semestralmente e o principal pago ao final do contrato. Já o financiamento à

exportação será liquidado em sua totalidade ao final do contrato. O contrato firmado com a Financiadora de Estudos e Projetos FINEP. tem carência com duração de 24 meses. Os juros são pagos mensalmente durante o período de carência. Após esse período, as parcelas de juros e amortizações serão mensais em 96 meses. A movimentação de empréstimos e financiamentos é

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2024 apresentam o seguinte cronograma de

promissórias e seguro garantia. Estes financiamentos e empréstimos totalizavam o valor de R\$ 1.124.072 (R\$ 798.190 em 31 de

dezembro de 2023). Os contratos de financiamentos externos, através de linhas de crédito do BNDES e FINEP contêm cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Essas cláusulas contratuais, dentre outras condições, restringem a autonomia da Companhia nos casos de alteração da estrutura societária, pois vedam expressamente qualquer alteração ou modificação da composição do seu capital social, incorporação, cisão ou fusão, transferência ou cessão, direta ou indireta, de seu controle societário sem a prévia e expressa concordância das respectivas instituições financeiras credoras; e exigem que a Companhia; (f) não possua apões, demandas ou processos pendentes ou em sia de serem propostos, que, se decididos em desfavor da Companhia, teriam efeito prejudicial sobre a sua condição financeira ou prejudicariam sua capacidade de cumprir as obrigações contratuais e exigem, ainda, que a transferência ou cessão de direitos e obrigações

decorrentes dos contratos sejam aprovadas pelas respectivas instituições financeiras credoras e pelo Finame, (iii) não possua

vencimento antecipado, declarado por terceiros, de quaisquer obrigações pecuniárias ou de operação de financiamento envolvendo valor relevante; (iv) não possua ocorrência de condenação da Companhia ou de seus respectivos administradores,

agindo na qualidade de representantes legais da Emissora, por qualquer decisão judicial ou administrativa, em razão da prática 🛛 FINEF

277 10.880

3,24 22/12/2025 **1.002.279** 784.832 5,56 16/06/2025 **52.444** - 5,56 16/06/2025 **52.444** - 5,66 16/06/2025 **52.444** 

2024 2023 (% a.a.) Venc. (1) 2024 2023

2,17 15/08/2024

3,50 15/01/2024 9,84 15/08/2024

3.30 15/07/2036

6,93 15/02/2024

9,57 23/02/2026

1.002.549

45.508

(57.408

(369) **952.417** 

40.697

226.070

(4.277

(82.428

(1.174.484

(352) 1.123.349

1.165.70

<sup>(2)</sup> Empresa incorporada em 01 de agosto de 2023 pela Jasmine Indústria e Comércio de Alimentos Ltda. <sup>(2)</sup> Empresa deixou de ser parte relacionada no segundo trimestre de 2023. <sup>(3)</sup> Vide Nota Explicativa n° 8.
Remuneração do pessoal-chave da Administração: Consideram-se pessoal-chave da Administração os membros da diretoria

reminieração do pessoar-cinave da Administração. Considerain-se pessoar-cinave da Administração dos membros da antecina e consensar de companhia e suas controladas registraram o montante de R\$ 40.841 (R\$ 39.505 em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas registraram o montante de R\$ 40.841 (R\$ 39.505 em 31 de dezembro de 2023) relativo à remuneração do pessoal-chave da Administração, abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, em especial participação nos resultados além de incentivo de longo prazo para executivos no nível de diretor estatutário celetista, conforme destacado na Nota Explicativa nº 25. O estatuto social não prevê a participação dos administradores nos resultados da Companhia, e, portanto, não há valor de participação nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

A Companhia possui operação de risco sacado com seus fornecedores com o objetivo de favorecer os procedimentos

administrativos em que seus parceiros, com a participação de uma instituição financeira, têm a opção de antecipar seus

administrativos em que seus parcierios, com a participação de uma instituição financeira, tem a opção de antecipar seus recebíveis relacionados às compars de bens e serviços realizadas pela Companhia. Ressalta-se que a decisão de adesão ou não da transação é única e exclusiva do fornecedor. Nesta operação, a instituição financeira se propõe a pagar, antecipadamente, ao fornecedor da Companhia, em troca de um desconto. Por ocasião da contratação entre o banco e o fornecedor, este último transfere o direito de recebimento dos títulos ao banco. Assim, a Companhia pagará à instituição financeira na data de pagamento original, o valor nominal total da obrigação originária. Reitera-se que esta operação não altera os valores, natureza e tempestividade do passivo, em especial, prazos, preços ou outras condições inicialmente contratadas, e não afeta a Companhia com eventuais encargos financeiros praticados pela instituição financeira nas operações junto aos fornecedores. Além disso, mão há nephuma agaratiz o noncedida pela Companhia pasa forma a Companhia paratir on passivo como "Fornecedores" e os companhia pagaratica no come difa pela formanhia pagaratica no come difa pela pela instituição financeira nas operações junto sos fornecedores. Além disso, pasa forma a Companhia paratir on passivo como "Fornecedores" e os

não há nenhuma garantia concedida pela Companhia. Dessa forma, a Companhia mantém o passivo como "Fornecedores" e os

Os financiamentos e empréstimos da Companhia são classificados como passivos financeiros mensurados ao custo amortizado exceto debêntures, e estão atualizados monetariamente, quando aplicável, pelos correspondentes encargos contratuais e os financiamentos sujeitos à variação cambial que são atualizados pela respectiva taxa de câmbio de venda vigente no último dia

útil do período. Os custos de empréstimos gerais e específicos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que, necessariamente, demanda um período de tempo substancial para fical pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que eles irão profito para seu do versas precinators, ao aspinantados como parte ou custo o da vina quanto do provier que eta resultar em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com conflança. Demais custos de empréstimos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos. Os financiamentos e empréstimos da Companhia e suas controladas registraram em 31 de dezembro de 2024 o montante de R\$2.389.689 (R\$2.2171.056 em 31 de dezembro de 2023), e estão distribuídos em quatro categorias: financiamentos e empréstimos com instituições financeiras, figuraciamentes da importes. Financiamente diretor e debenturer.

efeitos das transações são apresentados em atividades operacionais na demonstração do fluxo de caixa

Indexador (% a.a.) Venc. (1)

2,17 15/08/2024

3,50 15/01/2024

9,84 15/08/2024

3.30 15/07/2036

6,93 15/02/2024

40

38 136

**400** 959

66

90

714 13

37.573

**2023** 909.230

5.022 914.252

- 2.124

**68.626** 25.810

- 128.494 68.626 167.585

7.847 5.152 1.062.570 789.984

**68.036** 513.235

1.024.591

47.161

41.025

226.070

(4.277)

(82.769

(1.178.182

1.131.196

(57.484)

277

10.880

467 256

601 508

243

8.005

12.068

Descrição	Indexador	Venc. (1)	2024	2023
Moeda nacional				
Provin	TJLP	30/12/2027	40.717	34.127
Fundopem	IPCA/IBGE	30/06/2037	17.806	13.107
			58.523	47.234
Circulante			10.546	7.937
Não circulante			47.977	39.297
(1) Último vencimento do grupo de contratos.				
Os financiamentos de tributos relacionados aos incent vencimento trienal/bienal. Já o incentivo do Fundopem meses. A movimentação de financiamentos de impostos	é atualizado mensalmente pelo IPCA			
B. t. II				
Detainamento da movimentação		Controlad	ora e Con	solidado
		Controlad	ora e Con	solidado 26.769
Saldo em 31 de dezembro de 2022		Controlad	ora e Con	
Saldo em 31 de dezembro de 2022 Liberações		Controlad	ora e Con	26.769
Saldo em 31 de dezembro de 2022 Liberações Provisão de juros		<u>Controlad</u>	ora e Con	<b>26.769</b> 23.786
Saldo em 31 de dezembro de 2022 Liberações Provisão de juros Amortizações		Controlad	ora e Con	26.769 23.786 1.861
Detalhamento da movimentação Saldo em 31 de dezembro de 2022 Liberações Provisão de juros Amortizações Pagamento de juros Saldo em 31 de dezembro de 2023		Controlad	ora e Con	26.769 23.786 1.861 (4.381)

Amortizações	(0.510)
Pagamento de juros	(1.438)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	58.523
Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de dezembro de 2024 apresen vencimentos:	tam o seguinte cronograma de
Ano de vencimento	Controladora e Consolidado
2026	18.454
2027	11.717
2028 a 2040	17.806
Total	47.977
15.3 Financiamentos diretos - aquisições de empresas	

		_		
Total				47.977
15.3 Financiamentos diretos - aquisições de empresas				
	Contro	ladora	Conso	lidado
Descrição	2024	2023	2024	2023
Passivo circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	4.660	4.099	4.660	4.099
Aquisição de ações da Pilar	2.833	4.819	2.833	4.819
Aguisição de ações da Piraquê	-	37.541		37.541
Aguisição de ações da Latinex	2.258	2.064	2.258	2.064
Aquisição de ações da Las Acacias		-	8.359	10.797
	9.751	48.523	18.110	59.320
Passivo não circulante				
Aquisição de ações da Pelágio	3.364	3.364	3.364	3.364
Aquisição de ações da Piraquê	115.024	102.257	115.024	102.257
Aquisição de ações da Latinex	93.356	86.338	93.356	86.338
Aquisição de ações da Las Acacias	-	121	10.698	10.697
	211.744	191.959	222.442	202.656
Total	221.495	240.482	240.552	261.976
Circulante	9.751	48.523	18.110	59.320
Não circulante	211.744	191.959	222.442	202.656
Os financiamentos diretos são compostos por parcela retida do preço de aq	uisição vinculada à	s garantias	das conting	ências que

porventura venham a surgir, atualizados pela taxa equivalente a 100% da variação do CDI, e pela parcela do preço contingente por ventura ventura la Surgir, atualizados peta taxa equivalente a 100% de variação do 10%, e peta parteta ato preço Contingênte na aquisição da Piraqué (o valor de R\$ 115.025 relativo à aquisição da Piraqué é composto pela parcela retida do preço, descontado das contingências pagas e montante ainda em discussão de responsabilidade dos vendedores. O valor de R\$ 95.613 relativo à aquisição da Latinex é composto por parcela retida do preço no montante de R\$ 10.718 a ser amortizado em cinco parcelas anuais, descontada das contingências pagas de responsabilidade dos vendedores, R\$ 32.500 a ser pago por coasião da conclusão do processo de registro de titularidade da marca, além de R\$ 37.792 resultante da parcela contingente de preço de aquisição (R\$ 36.238 em 31 de dezembro de 2023), acrescido de CDI na ordem de R\$ 17.934 (R\$ 12.371 em 31 de dezembro de 2023), acrescido de CDI na ordem de R\$ 17.934 (R\$ 12.371 em 31 de dezembro de 2023). 2023). O valor de R\$ 19.057 relativo à aquisição da Las Acacias é composto pela parcela retida do preço de R\$ 6.365 a ser amortizado em cinco parcelas anuais, descontado das contingências pagas de responsabilidades dos vendedores de R\$ 12.635, além de atualização na ordem de R\$ 57. A movimentação de financiamentos diretos é apresentada a seguir:

Detalhamento da movimentação	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	277.373	326.906
Provisão de juros e variação cambial	19.296	20.391
Amortizações	(52.308)	(81.245)
Reversão de parcela contingente do preço	(5.515)	(5.515)
Repasse de crédito tributário	1.152	1.152
Outras	484	287
Saldo em 31 de dezembro de 2023	240.482	261.976
Provisão de juros e variação cambial	18.500	18.500
Amortizações	(46.732)	(49.169)
Reversão de parcela contingente do preço	1.554	1.554
Repasse de crédito tributário	7.861	7.861
Outras	(170)	(170)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	221.495	240.552
15.4 Debêntures: Em 22 de janeiro de 2021, foi aprovada pelo Conselho d	e Administração a 3ª emissão de deb	êntures simples

da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, com prazos de vencimentos em 13 de narço de 2028 e 13 de março de 2031, respectivamente. As debêntures foram emitidas em 15 de merco de 2020 e serviram de lastro para emissão de CRAs (Certificados de Recebíveis do Agronegócio), no valor total de R\$ 811.644. Em procedimento de hosokbuilding realizado em 03 de março de 2021, foram fixadas as taxas de juros para cada série de emissão. As debêntures da primeira e segunda série fazem jus ao pagamento semestral de juros remuneratórios de 3,7992% a.a. e 4,1369% a.a., respectivamente, base 252 dias úteis, além de correção pelo IPCA (correção somente junto com a amortização). Os recursos destro activações de fazem plus activamente, base 252 dias úteis, além de correção pelo IPCA (correção somente junto com a amortização). Os recursos desta captação têm a finalidade de promover e incentivar a agricultura sustentável dos fornecedores da Companhia, garantindo a melhoria continua da segurança alimentar e nutricional dos produtos ofertados aos consumidores. Esta iniciativa faz parte da estratégia de incentivar o fornecimento de matéria-prima no longo prazo, comprometendo os fornecedores e a Companhia com os objetivos de desenvolvimento sustentável da Organização das Nações Unidas (ONU), e reforça a posição da Companhia como referência em sustentabilidade no Brasil. Em 31 de dezembro de 2024, o valor das debêntures estava representado por um montante de R\$ 959.418 (R\$ 904.277 em 31 de dezembro de 2023), já líquido do saldo a amortizar dos custos de transação no valor de R\$ 26.144 (R\$ 31.177 em 31 de dezembro de 2023). A movimentação das debêntures é apresentada a seguir:

Controladora o Concolidado

Detalifamento da movimentação	Controladora e Consolidad
Saldo em 31 de dezembro de 2022	848.28
Variação monetária	44.72
Juros remuneratórios	37.77
Variação de valor justo (1)	6.29
Pagamentos de juros	(37.900
(-) Custos de transação amortizados	5.09
Saldo em 31 de dezembro de 2023	904.27
Variação monetária	45.69
Juros remuneratórios	40.05
Variação de valor justo (1)	3.96
Pagamentos de juros	(39.610
(-) Custos de transação amortizados	5.03
Saldo em 31 de dezembro de 2024	959.41
Circulante	11.72
Não Circulante	947.69
(i) Trata-se de efeito em decorrência de operações de hedge de valor j Vide Nota Explicativa n° 16.	usto.

Os custos de transação registrados no passivo em 31 de dezembro de 2024 apresentavam o seguinte cronograma de

Ano de vencimento	Controladora e Consolidad
2025	5.18
2026	5.18
2027	5.18
2028	3.61
2027 a 2031	6.96
Total	26.14
16. Instrumentos financeiros e gerenciamento de risc	.05

A Companhia classifica seus ativos financeiros nas seguintes categorias, dependendo da finalidade para a qual foram adquiridos ou contratados: (i) custo amortizado, (ii) valor justo por meio do resultado e (iii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial. Os passivos financeiros não derivativos são mensurados pelo (i) custo amortizado através do método da taxa efetiva de juros, quando aplicável ou (ii) a valor justo por meio de resultado quando são objetos de designação de hedge de valor justo. Qi Ativos financeiros ao custo amortizado: Estes ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambais e impairment são reconhecidas diretamente no resultado. A Companhia deve avaliar se existe prova objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está sujeito a perda no valor recuperável e, consequentemente, contabilizar a perda estimada do ativo. Para o registro das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa a Companhia adota um modelo de impairment, híbrido de perdas esperadas e incorridas, com abordagem simplificada, registrando perdas esperadas durante todo o ciclo das contas a receber de clientes. (ii) Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado: Estes ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido diretamente no resultado. (iii)Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultados lorgos, é reconhecido diretamente no resultado. (iiii)Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Estes ativos são subsequentemente mensurados avolar justo por meio de outros resultados abrangentes: festes ativos são subsequentemente mensurados avolar justo. O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido e, no momento do desreconhecimento, a mudança acumulada do valor justo por meio de outros resultados abrangent é ajustada no item objeto de hedge, sensibilizando o resultado no momento da realização do item protegido. A cada período o reporte a Companhia avalia as perdas esperadas e incorridas para os instrumentos mensurados ao custo amortizado e para o instrumentos de dívida mensurados por meio de outros resultados abrangentes. As perdas e/ou reversões de perdas sã registradas no resultado. A Companhia mantém instrumentos financeiros derivativos de operações com swap para protege suas exposições ao risco de variação de índice de preço e de moeda estrangeira. Além disso, posto operações de compra d moeda a termo (NDF - Non Deliverable Forward), opções cambiais e de commodities e contratos futuros, com o objetiv exclusivo de proteção ao risco de variação cambial nas operações de aquisição de insumos. Os instrumentos financeir derivativos são mensurados ao valor justo e são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento fo pervistivo, e como passivos financeiros quando o valor justo e sao apresentados como ativos inianteerios quando o valor justo o positivo, e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo dos derivativos durante o período são registrados diretamente na demonstração do resultado, exceto quando qualificados como hedge de fluxo de caixa, em que são reconhecidos no patrimônio líquido como outros resultados abrangentes e, no momento de sua líquidação, os ganhos e perdas acumulados são ajustados no item objeto de hedge, sensibilizando o resultado no momento da realização do item protegido. A parcela porventura considerada ineficaz na relação de proteção de transferida/ reclassificada para o resultado financeiro. Todas as operações com instrumentos financeiros estão integralmente reconhecidas na contabilidade e são restritas ao caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, outras contas a receber, empréstimos, financiamentos, debêntures, fornecedores, contas a pagar e derivativos. A administração desses instrumentos se dá por meio de estratégias operacionais, visando garantir liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas versus as vigentes no

			Controladora		Consolidado					
			Saldo	Valor	Saldo	Valor	Saldo	Valor	Saldo	Valor
			contábil	justo	contábil	justo	contábil	justo	contábil	justo
	Descrição	Indexador	2024	2024	2023	2023	2024	2024	2023	2023
	Ativos financeiros não derivativos									
	Mensurados pelo custo amortizado									
	Caixa e equivalentes									
	de caixa		2.142.136	2.142.136	2.264.281	2.264.281	2.152.587	2.152.587	2.267.837	2.267.837
	Depósitos vinculados		6.405	6.405	2.823	2.823	6.405	6.405	2.823	2.823
	Contas a receber									
	de clientes		1.653.954	1.653.954	1.826.338	1.826.338	1.670.045	1.670.045	1.844.763	1.844.763
	Aplicações financeiras		18.353	18.353	17.276	17.276	18.353	18.353	17.276	17.276
	Outros ativos		51.521	51.521	45.211	45.211	70.790	70.790	55.779	55.779
	Circulante		3.847.445	3.847.445	4.143.944	4.143.944	3.879.805	3.879.805	4.172.304	4.172.304
	Não Circulante		24.924	24.924	11.985	11.985	38.375	38.375	16.174	16.174
	Passivos financeiros									
	não derivativos									
1	Mensurados pelo custo									
	amortizado									
	Fornecedores		1.077.516	1.077.516	1.230.329	1.230.329	1.095.064	1.095.064	1.237.076	1.237.076
	Financiamentos com									
	instituições financeiras		1.123.349	1.103.202	952.417	928.195	1.131.196	1.111.049	957.569	933.347
	BNDES - Operações									
	de repasse	TJLP	-		2.124	2.124	-		2.124	2.124
	BNDES PSI-Pré	Prefixado			277	277			277	277
	BNDES - FINEM				= -					
	(C:k-  -  -:\	IDCA			10 000	10.025			10 000	10.025

1 0				The second second		ALC: NAME OF TAXABLE PARTY.		S (8)		
avo;				Contro	ladora			Conso	lidado	
ıção,			Saldo	Valor	Saldo	Valor	Saldo	Valor	Saldo	Valor
e as			contábil	justo	contábil	justo	contábil	justo	contábil	justo
ridas	Descrição	Indexador	2024	2024	2023	2023	2024	2024	2023	2023
que	Financiamentos externos									
nais	(capital de giro									
das	e exportação)	USD	1.002.279	982.132	784.832	760.555	1.002.279	982.132	784.832	760.555
iida/	FINIMP	USD	52.444	52.444	-	-	52.444	52.444	-	-
o de	Capital de giro	UYU			-	-	7.847	7.847	5.152	5.152
ções	Capital de giro	IPCA	8		128.494	128.494			128.494	128.494
o de	Financiamentos diretos	CDI	183.703	183.703	204.244	204.244	202.760	202.760	225.738	225.738
ias e	Outros passivos		110.170	110.170	_154.853	154.853	125.631	125.631	166.787	166.787
ordo	Mensurados a valor									
s ou	justo por meio									
s de	de resultado									
a de	Contraprestação									
ntos	contingente na									
ente.	aquisição de empresa	CDI	37.792	37.792	36.238	36.238	37.792	37.792	36.238	36.238
	Debêntures (1)	IPCA	959.418	959.418	904.277	904.277	959.418	959.418	904.277	904.277
ado	Circulante		2.252.761	2.233.834	1.879.192	1.867.938	2.299.324	2.280.389	1.909.011	1.897.771
023	Não Circulante		1.239.187	1.237.967	1.603.166	1.590.198	1.252.537	1.251.325	1.618.674	1.605.692
	(1) Ver Nota Explicativa 1	5.4								

	Contro Saldo co		Consol Saldo c		
Descrição dos derivativos	2024	2023	2024	2023	
Ativos financeiros derivativos					
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Swap	95.299		95.299	27	
A termo (NDF)	5.525	132	5.525	132	
Opções	1.669	460	1.669	460	
Futuros	5.601	9.846	5.601	9.846	
Mensurados a valor justo por meio de resultado					
Swap	91.297	47.950	91.297	47.950	
Opções / a termo (NDF)	10.304	-	10.474	-	
Circulante	118.398	10.438	118.568	10.438	
Não Circulante	91.297	47.950	91.297	47.950	
Passivos financeiros derivativos					
Mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes					
Swap	-	91.376		91.376	
A termo (NDF)	-	4.748		4.748	
Opções	1.873	326	1.873	326	
Futuros	5.746	5.194	5.746	5.194	
Mensurados a valor justo por meio de resultado					
Opções	14.572		14.572		
Circulante	22.191	34.594	22.191	34.594	
Não Circulante		67.050	-	67.050	
a) Managemaña da valagigatar Os valagos justos estimados do ativos e passivos fi	nancoires de C	a mana na hia	forom doto	rminadas	

a) Mensuração do valor justo: Os valores justos estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia foram determinados aj Mensuração do valor justo: o valores justos estimados de atvos e passivos financeiros da Companhia foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, considerável jugamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado, para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas de valor justo acima não necessariamente indicam os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados. A Companhia mantém financiamentos que estão classificados no Nível 2, bem como derivativos de contratos de swap, compra de moeda a termo (NDF), opções e futuros nos quais o processo de mensuração está classificado no Nível 2, conforma revieto no COC 40 (1967 2). Instrumentos Elapsonicos Evidenciação. De Citários e remiseação está classificado no Nível 2. conforme previsto no CPC 40 (IFRS 7) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação. b) Critérios, premissas e limitações utilizados no cálculo dos valores justos: i. Aplicações financeiras (equivalentes de caixa): Os valores das aplicações financeiras registrados no caculo dos variores justos: I. Aplicações financeiras (equivalentes de caixa): Os vaiores das aplicações financeiras registrados nas demonstrações financeiras individuales e consolidadas como equivalentes de caixas e aproximam dos valores de realização, em virtude das operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem disponibilização imediata. ii. Aplicações financeiras (custo amortizado): Estas aplicações são de liquidez imediata, mas atualmente estão com bloqueios judicials e como garantias financeiras, por isso, foram consideradas como não equivalente a caixa e estão informadas nas demonstrações pelo mesmo valor contábil por não ocorrer perda financeira caso haja liquidação antecipada. iii. Empréstimos e financiamentos: No caso do financiamento de capital de giro com variação cambial em dólar, o valor justo foi determinado com base na projeção das taxas futuras do DI e spot nas datas de 31 de dezembro de 2024 e 2023, descontados ao valor presente pelo cupom limpo na taxas tuturas do DI e spot nas datas de 31 de dezembro de 2024 e 2023, descontados ao valor presente pelo cupom limpo na data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Com relação às dividas decorrentes das aquisições da Pilar, Pelágio, Piraquê e Latinex, que conforme contratos são atualizados pela variação do CDI, o valor justo foi determinado considerando o mesmo percentual do CDI, de forma a refletir as condições de mercado. Já o valor justo das emissões de debêntures foi determinado com base na projeção do IPCA na data-base de 31 de dezembro de 2024, descontado a valor presente pela taxa DI na data de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. iv. Contratos derivativos: Contratos a termo de câmbio: O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base na diferença entre a taxa de câmbio a termo e a taxa futura, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI. Contratos a termo de commodities: O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos a termo de commodities é determinado com base na diferença entre o preço a termo da commodity e o preço de mercado no vencimento em 31 de dezembro de 2024, sendo o valor resultante descontado ao valor presente pela taxa DI, atualizado pela ptax na mesma data. Contratos futuros: O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de futuros é determinado com base na diferença entre o preço de strike das commodities e o preço de mercado em 31 de dezembro de 2024 atualizado pela ptax na mesma data. Contratos opções: O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de opções é determinado com base no preço de mercado em 31 de dezembro de 2024 atualizado pela ptax na mesma data. Contratos Swap: O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de opções é determinado com base no preço de mercado em 31 de dezembro de 2024 atualizado pela ptax na mesma data. Contratos Swap: O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de opções e determinado com base no preço de mercado em 31 de dezembro de 2024 atualizado pela ptax na mesma data. Contratos Swap: O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos de segura em dáta; de diferença entre a ponta da fina para entre a ponta da financeiros derivativos de segura em dáta; de diferença entre a ponta da financeiros derivativos de segura em dáta; de diferença entre a ponta da financeiros derivativos de segura em dáta; de diferença entre a ponta da contratos Swap: O valor planceiros de contratos su porte de contratos su porte de contratos su porte de contratos de cont financeiros derivativos de swap em dólar é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é nnanceiros derivativos de swap em dolar e a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor na ponta ativa e determinado descontando-se o valor futuro da curva do cupom cambial, pela projeção do DI apara a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI. Para os instrumentos financeiros derivativos de swap em IPCA o valor justo é a diferença entre a ponta ativa e passiva dos contratos e o valor da ponta ativa é determinado descontando-se o valor futuro obtido pela projeção do IPCA, pela projeção do DI e para a ponta passiva, descontam-se pelo DI as projeções futuras indexadas à taxa contratada e à taxa DI. Todas as informações de valor justo dos derivativos também são confrontadas com aquelas prestadas pelas instituições envolvidas. v. Contas a receber, outros créditos, fornecedores e contas a pagar de curto prazo: Estima-se que o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo, dado o curto prazo das pagar de curto prazo: Estima-se que o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo, dado o curto prazo das perazões realizadas o Generalizadas o Gene operações realizadas. c) Gerenciamento de riscos financeiros: A Companhia analisa seus principais riscos financeiros, define operações realizadas. O derenciamento de riscos financieros. A Compamha antanas seus principas riscos inancieros, de ações para sua mitigação e monitora o impacto econômico sobre o desempenho. A abordagem da Companhia frente e asses riscos é discutida e definida nas reuniões periódicas do Conselho de Administração. No curso das atividades, a Companhia está exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de crédito, risco de liquidez e risco de mercado (incluindo risco de preço das commodifies, moeda, inflação e taxa de juros). Nesse contexto, visando proteger e otimizar o resultado em função de riscos de variação dos preços de moeda e commodities, o Conselho de Administração aprovou a política de hedge da Companhia com missão de assegurar o atendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades assegurar o acendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades assegurar o acendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades, assegurar o acendimento dos objetivos estratégicos do negócio. Nela são destacadas as diretrizes e responsabilidades do commodifica e moedas estrangiars, assim como na a serem observadas no processo de precificação e acompanhamento de commodities e moedas estrangeiras, assim como na a serem observadas no processo de precificação e acompanhamento de commodities e moedas estrangeiras, assim como na gestão de efeitos cambiais relacionados às operações da Companhia i. Risco de crédito: Esse risco yeavem da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de operações de venda ou de créditos junto a instituições, tais como depósitos e aplicações financeiras. Para miniminiar esse risco, as políticas de vendas da Companhia são subordinadas às políticas de crédito fixadas por sua Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus cilentes. Esse objetivo é alcançado pela Administração por meio da seleção criteriosa da carteira de clientes, que considera a capacidade de pagamento (análise de crédito), e da diversificação de suas vendas (pulverização do risco). Além disso, a Companhia possui seguro de crédito para proteção contra a inadimplência de clientes específicos, o que possibilita uma indenização de 90% sobre a perda líquida dos recebíveis desses clientes. O limite máximo de indenização é de R\$ 70.000, com vigência no período de 01 de outubro de 2023 a 30 de setembro de 2025. Atualmente a cohertura do seguro de crédito abragar erera de 153 clientes no de outubro de 2023 a 30 de setembro de 2025. Atualmente, a cobertura do seguro de crédito abrange cerca de 153 clientes, no total de R\$ 308.961 (R\$ 312.321 em 31 de dezembro de 2023). Além disso, existem R\$ 62.814 (R\$ 63.274 em 31 de dezembro de 2023) de garantias constituídas mediante hipoteca. Adicionalmente, a Companhia possui provisão para perdas esperadas, no montante consolidado de R\$ 56.422 (R\$ 44.959 em 31 de dezembro de 2023) representativas de 3,27% (2,38% em 31 de dezembro de 2023) do saldo de contas a receber em aberto para fazer face ao risco de crédito, conforme apresentado na Nota Explicativa nº 5. Com relação às aplicações financeiras, a Companhia somente realiza aplicações em instituições financeiras com baixo risco de crédito classificado por agências de *rating, variando de AA a AAA*. Além disso, cada instituição possui um limite máximo para saldo de aplicação. ii. Risco de liquidez: As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos - com a característica de forte geração residem no proprio volumte de recursos advinosos da comercialização dos seus produtos - volume de recursos advinos de acta e lotre geração de caixa e baixa inadimplência, além dos valores recebidos a título de subvenções para investimento estaduais e federais (associadas à implantação/expansão de unidades industriais). Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa. As principais necessidades de recursos financeiros da Companhia advêm de investimentos para expansão e modernização de sua estrutura de produção e logistica, para aquisição do outras empresas e para a amortização do seu endividamento, pagamento de tributos, distribuição de dividendos e outros desemboloso exerciciadas de securidades de actividades de incenta de incenta de companhia para expansão en contrator de companhia para expansão de sua estrutura de produção e logistica, para aquisição do sucrea expansão de sua expans operacionais. Normalmente, a Companhia não tem necessidade de capital de giro adicional, mas diante das incertezas no anc de 2025 e das estratégias de fusões e aquisições (M&A), a Companhia poderá captar recurso, com o objetivo de reforçar o caixa Assim, a Administração entende que a Companhia apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais, suficientes para Assim, a Administração entende que a Companhia apresenta solidas condições tinanceiras e patrimoniais, suficientes para implementar seu plano de negócios e cumpirir suas obirgações de curto, médio e longo prazos. Os cronogramas de pagamento das parcelas de longo prazo dos empréstimos e financiamentos são apresentados na Nota Explicativa nº 15. Vale ressaltar que a Companhia tem limites aprovados em bancos de primeira linha. Entretanto, esses limites não são destinados a cobrir deficiência de liquidez, haja vista que não têm essa indicação. A seguir, estão os vencimentos contratuais de passivos financeiros em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Esses valores são brutos e não descontados, contemplando taxas futuras, e incluem pagamentos de

	valui		WIETIOS GE	Little uiii	Lillie ties	Superior a		
Consolidado (em Reais)	contábil	Total	um ano	e três anos	e cinco anos	cinco anos		
Em 31 de dezembro de 2024	3.984.232	(4.399.931)	(2.476.130)	(348.839)	(904.323)	(670.639)		
Financiamentos e Empréstimos	2.389.689	(2.710.169)	(1.103.228)	(143.859)	(827.336)	(635.746)		
Passivo de arrendamento	355.465	(450.684)	(133.824)	(204.980)	(76.987)	(34.893)		
Fornecedores e outras contas a pagar	1.239.078	(1.239.078)	(1.239.078)	-	-	-		
Em 31 de dezembro de 2023	3.946.762	(4.342.234)	(2.045.177)	(937.745)	(748.118)	(611.194)		
Financiamentos e Empréstimos	2.171.056	(2.466.824)	(506.757)	(667.214)	(699.664)	(593.189)		
Passivo de arrendamento	358.107	(457.811)	(120.821)	(270.531)	(48.454)	(18.005)		
Fornecedores e outras contas a pagar	1.417.599	(1.417.599)	(1.417.599)					
iii. Risco de mercado: <i>Preço das commodities</i> : Os preços das matérias-primas e insumos utilizados no processo produtivo são voláteis. Caso ocorra uma variação relevante nos preços dos insumos e matérias-primas, a Companhia pode não ser capaz de								

juros contratuais, até a data de seu encerramento:

volateis. Caso ocorra uma variação relevante nos preços oso insumos e materias-primas, a Companhia pote não ser capaz de repassar tais aumentos dos preços de seus produtos na mesma velocidade dos aumentos dos custos, o que poderá vir a impactar a margem de lucro. Adicionalmente, a Companhia tem por prática a manutenção de estoques de trigo (incluindo contratos negociados para entrega futura), principal matéria-prima, que pode variar de 2 a 4 meses de consumo dependendo da época do ano e da sazonalidade de cultivo. Esse procedimento pode ocasionar algumas variações entre o preço médio dos estoques e o valor de mercado em uma data específica. Além disso, a Companhia acompanha o mercado mundial de commodities, monitorando os fatores que impactam a formação dos preços, tais como períodos de safra, eventos climáticos e decisões de política econômica, com o apoio de consultorias especializadas e sistemas de informações on-line com as principais bolsas de mercadorias do mundo. Nessas condições, a Companhia avalia o momento mais oportuno para compra dessas poisas de mercadorias do mundo. Nessas condições, a companha avalia o momento mais oportuno para compra dessas commodifies, podendo estabelecer contratos de compra para entrega futura de matéria-prima, fixando ou não o preço da commodity, colocando-se, assim, sujeita ao risco de variação da commodity ou de variação cambial ou a ambos. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e ellos para pagamento e entrega futura no total de 213.500 toneladas (230.620 toneladas em 31 de dezembro de 2023), um montante equivalente a US\$ 42.225 de trigo e US\$ 33.474 de éleo (US\$ 50.700 de trigo e US\$ 18.824 de éleo em 31 de dezembro de 2023). Seguindo a política de hedge, a Companhia mantinha contrato de 2023 de de figo em 31 de dezembro de 2023. Seguindo a política de hedge, a Companhia, em 31 de dezembro de 2024 e 2023, possui instrumentos derivativos firmados para a proteção do preço de óleo de palma, óleo de soja, trigo, acúcar e gás natural que apresentam valores justos a receber e a pagar conforme segue.

				202	24	20	23
Descrição	Indexador	Venc. (1)	UM	Quant.	Valor justo	Quant.	Valor justo
	Óleo de palma -						
Compra futuros	Bolsa de Bursa	abr/25	Ton	7.000	(790)	28.100	2.443
compra a termo + opções	Óleo de soja - CBOT	nov/26	Pound	68.958.972	(1.478)	23.034.600	(3.793)
Compra a termo	Trigo - CBOT	abr/25	Bushel	6.645.000	(946)	595.000	1.368
Compra a termo + opções	Açucar - NYBOT	nov/26	Pound	132.496.000	(3.900)	8.176.000	1.821
Compra a termo	Óleo cru brent - NYBOT	jun/26	Barril	395.000	2.497	324.000	2.947
/alor justo a receber		•					
(a pagar)					(4.617)		4.786

reserva depósitos vinculados a título de margem de garantia da operação e variação de margem, com valor a depender do volume e do preço de mercado do item negociado. Em 31 de dezembro de 2024, registrou-se o montante de R\$ 6.405 de volume e do preço de mercado do item negociado. Em 31 de dezembro de 2023, Esses instrumentos financeiros, com exceção de algumas operações com opções, foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção. iv. Risco de taxa de câmbio: Os resultados da Companhia são suscetíveis a variações significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio, om especial, sobre os passivos atrelados à moeda estrangeira dólar, decorrentes de importações das principais matérias-primas, trigo em grão e óleo vegetal de soja e de palma, além de capital de giro. Como estratégia para prevenção e redução dos efeitos da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia tem procurado evitar ou minimizar o descasamento entre ativos e passivos indexados em moeda estrangeira, mediante avaliação de contratação de poerações de poteção cambial, mais usualmente operações de moeda estrangeira, mediante avaliação de contratação de operações de proteção cambial, mais usualmente operações de swap. Nesse sentido, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía dois contratos vigentes de operação de swap para proteção dos financiamentos de capital de giro em moeda estrangeira com vencimentos entre junho e dezembro de 2025, em que na ponta ativa recebe, em média, dólar mais taxa de juros de 3,42% a.a. e na ponta passiva paga, em média, CDI mais taxa de juros de 0,84% a.a. com valor de referência (nocional) em reais de R\$ 836.700 e valor justo a receber de R\$ 119.143.

<u> </u>	Valor de referência		Valor da curva		Valor justo	
Contrato de swap	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Posição ativa						
Moeda estrangeira (USD)	836.700	813.303	1.002.279	784.951	982.132	760.555
Posição passiva						
CDI	836.700	813.303	856.016	837.959	862.989	851.931
Resultado do swap			146.263	(53.008)	119.143	(91.376)
Dessa forma, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia passivos sensíveis à variação cambial, conforme demonstra			scasamentos	relevantes i	na posição	de ativos

	Control	adora	Consolidado		
Descrição	2024	2023	2024	2023	
Empréstimos/financiamentos em moeda estrangeira (a)	1.054.723	784.910	1.054.723	784.910	
Contratos de swap (b)	(1.002.279)	(784.951)	(1.002.279)	(784.951)	
Ativos em moeda estrangeira (b) (1)	(102.131)	(89.046)	(109.565)	(91.528)	
(Superávit) e déficit apurado (a-b)	(49.687)	(89.087)	(57.121)	(91.569)	

2024	2023
Os contratos de swap foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrado explicativa que versa sobre contabilidade de proteção. Adicionalmente, como estratégia para prevençã da flutuação da taxa de câmbio nos resultados, a Companhia passou a contratar operações a termo ("\n" - NDF"), baseadas nas projeções de fluxo de caixa futuros a partir das previsões orçamentárias e de fore 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía contratos Non Deliverable Forward, com vencimentos valor de referência (nocional) e valor justo conforme segue:	óo e redução dos efeitos Non Deliverable Forward casts intermediários. Em
Referent-se a disponibilidades, depositos vinculados de operações com derivativos e recebiveis o	em moeda estrangena.

Valor de Moeda Valor de



(1) Refere-se ao financiamento de capital de giro finalizado em fevereiro de 2024.









16.1 Ativos e passivos financeiros não derivativos









25.810 **68.626 68.626** 25.810 25.810



















de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil







M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos Companhia Aberta | CNPJ n° 07.206.816/0001-15

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2024

Esses instrumentos financeiros foram designados como hedge de fluxo de caixa, cujos efeitos estão demonstrados no "item d" implementados pela Companhia e enquadrados nos respectivos programas públicos de fomento ao desenvolvimento. Todas desta nota explicativa que versa sobre contabilidade de proteção. Como já mencionado no item "Risco de mercado: preço das essas subvenções para investimento são de caráter oneroso (em função de determinadas condições) e concedidas por prazo commodities", a Companhia mantinha contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados de compra de trigo e óleo para pagamento e entrega futura com total contratos firmados entre co estimado de trigo em US\$ 42.225 e de óleo em US\$ 33.474 sujeitos a risco de variação cambial (US\$ 50.700 de trigo e US\$ 18.824 de óleo de palma em 31 de dezembro de 2023). Análise de sensibilidade à variação do dólar dos contratos de compra de trigo e óleo para entrega futura. A análise de sensibilidade levou em conta a possibilidade de três cenários de variação do dólar e os respectivos resultados futuros de trigo e óleo que seriam gerados. O cenário provável considerou a cotação do dólar de RS 6,2841, projeção da taxa futura do câmbio para 90 dias, conforme cotação obtida na B3 em 30 de dezembro de 2024. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram um aumento na cotação do dólar em 25% (R\$ 7,8552) e 50% (R\$ 9,4262),

Descrição do contrato Pos	ição em risco (USD)	Risco	Provável	Possível	Cenários Remoto
Aquisição de trigo	42.225	Alta do dólar	(3.878)	(66.337)	(132.674)
Aquisição de óleo	33.474	Alta do dólar	(3.075)	(52.589)	(105.179)
v. Risco de inflação: Em razão de emissão de debêntu de Preços para o Consumidor Amplo (IPCA) e com vei estão mais suscetíveis a variações significativas da inf desse índice, a Companhia contratou operações de sv taxa de juros, por entender que o risco de variação do Nesse sentido, em 31 de dezembro de 2024, a Compal das emissões das debêntures, com vencimentos até 1 taxa de juros de 4,02% a.a. e na ponta passiva paga, (nocional) totalizaram RS 811.644 para contratos já vi 31 de dezembro de 2024 totalizava R\$ 117.298.	ncimento em longo pi lação. Como estratégi vap, trocando o risco o CDI é baixo, além do fá nhia possuía 42 contra 7 de março de 2031, em média, CDI mais	azo (7 anos e 10 a para prevençã de variação do IF ato de ser o indes tos negociados o em que, na ponta taxa de juros de	anos), os re o e redução PCA mais tax kador de sua de operaçõe a ativa recel 0,28% a.a.	esultados da dos efeitos a de juros p as aplicaçõe as de <i>swap</i> p be, em méd Os valores o	a Companhia de variações delo CDI mais s financeiras. ara proteção ia, IPCA mais de referência
	Valor de referência	Valor da	curva	Valo	r justo

Contratos de swap	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Posição ativa		N N	-			
IPCA	811.644	931.644	1.010.663	1.089.764	962.602	1.042.013
Posição passiva						
CDI	811.644	931.644	837.326	964.849	845.304	975.134
Resultado do swap			173.337	124.915	117.298	66.879
Esses instrumentos financeiros foram designados como resultado financeiro (ver Nota Explicativa n° 17). vi. variações nas taxas de juros CDI nas aplicações finance	Risco de t	axa de juro	s: A Compan	hia está exp		
			Controla	dora	Conco	lidado

	Contro	oladora	Consolidado	
Descrição	2024	2023	2024	2023
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras indexadas ao CDI	2.146.311	2.223.898	2.149.069	2.224.477
Passivos financeiros				
Operações em moeda estrangeira com derivativos atrelados ao CDI (1)	(856.016)	(837.959)	(856.016)	(837.959)
Operações de debêntures com derivativos e capital de giro atrelados ao	CDI			
(1)	(837.326)	(964.849)	(837.326)	(964.849)
Financiamentos indexados ao CDI	(221.495)	(240.482)	(240.552)	(261.977)
Ativos (Passivos)	231.474	180.608	215.175	159.692
(1) Vide item iv - Risco de taxa de câmbio e v - Risco de inflação.				

Análise de sensibilidade à variação do CDI: O quadro abaixo mostra a projeção de ganho ou perda que seria reconhecida nos próximos 12 meses, caso fosse mantida a posição dos ativos indexados ao CDI líquidos dos passivos atrelados ao CDI em

R\$ 215.175. 
 Posição em risco
 Risco
 Cenário provável
 Cenário provável
 Cenário possível
 Cenário remoto
 (8.279)
 Cenário remoto

 Queda do CDI
 6.972
 6.972
 (8.279)
 (16.558)
 O cenário provável considerou a cotação futura do DI para 360 dias, conforme informação obtida na B3 em 30 de dezembro do O cenario provavei considerou a cotação trutura do DI para 360 dias, contorme informação obtida na 83 em 30 de dezembro de 2024, no patamar de 15,39% a.a. Os demais cenários, possível e remoto, consideraram uma redujo nesta cotação em 25% (11,54% a.a.) e 50% (7,70% a.a.), respectivamente. Mesmo diante da projeção de queda do CDI para o ano de 2025, a Administração da Companhia, devido à sua atual situação econômico-financeira, não vé risco para esse indicador. d) Contabilidade de proteção (Hedge Accounting): A Companhia adota a contabilidade de hedge nas operações com os instrumentos financeiros em especial, contratos a termo (NDF), opções, contratos futuros e swap, à medida que se qualificam na relação de proteção de hedge de fluxo de caixa. Tais instrumentos de hedge designados à contabilidade de hedge estão em profesia de libramento a objetito a a estrativida de green caimento de licera da Companja. No loici de luma celação de hedge de hedge a superficit a libramento a objetito a a estrativida de green caimento de licera da Companja. No loici de luma celação de hedge de hedge a superficit a libramento a confidencia de luma celação de hedge de hedge a superficit de luma celação de hedge de hedge a superficit a libramento a confidencia de luma celação de hedge de hedge a superficit a libramento a confidencia de luma celação de hedge de lados de luma celação de hedge de luma celação de hedge de luma celação de hedge a superficit a libramento a confidencia de luma celação de hedge a superficit a libramento a confidencia de luma celação de hedge a superficiencia de luma celação de lu perfeito alinhamento ao objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco da Companhia. No início de uma relação de *hedge*, a Companhia formalmente designa a relação de *hedge* preparando a devida documentação que inclui: a identificação do Companha formalmente designa a relação de hedge preparando a devida documentação que inclui: a identificação do instrumento de hedge, a identificação do item protegido, natureza do risco a ser coberta, a relação de proteção e análise da eficácia do hedge demonstrando que há relação econômica entre item protegido e instrumento de hedge, indice de hedge e como a efetividade será avaliada. O item protegido, em geral, trata-se de fluxo de caixa futuro de aquisição de insumos sujeitos ao risco de variação cambial (trigo, óleo, açúcar e cacau), baseado em projeção orçamentária e forecast intermediários. Desse modo, o item protegido (compras futuras de matérias-primas importadas) é considerado transação altamente provável e qualifica-se como objeto de hedge à medida que estes insumos são essenciais para o processo produtivo da Companhia. Além disso, o item protegido está relacionado a empréstimos contratados em moeda estrangeira, com o objetivo de proteção do fluxo de caixa da Companhia contra o risco de variação cambia ha amortização e no pagemento de juros. Os instrumentos devirativos. de caixa da Companhia contra o risco de variação cambial na amortização e no pagamento de juros. Os instrumentos derivativos utilizados para proteção do risco cambial possuem uma relação econômica direta com o risco do objeto, já que se configuram por operações nas mesmas moedas em que as importações de matérias-primas e os empréstimos contratados. Na detern por operações has mesmas modeas em que as importações de materias-primas e os emprestimos contratados. Na determinação do índice de hedge, a quantidade de instrumentos de proteção designados para contabilidade de hedge não excede a quantidade de itens que a Companhia efetivamente deseja proteger baseado na estratégia de proteção aprovada no comitê de hedge, não refletido, portanto, desequilibrio entre as duas posições (Item de proteção e item protegido). Caso a proteção deixe de atender ao índice de hedge, mas o objetivo do gerenciamento de risco permanece inalterado, a Companhia poderá "reequilibrar" o índice de hedge para atender aos critérios de qualificação. No tocante à avaliação da efetividade do hedge, a Companhia adota o método do dollar offset method (ratio analysis), que consiste na comparação da variação de valor justo do instrumento de hedge com a variação da valor justo do construinento de hedge com a variação da valor justo do noi posição da valor justo do polito da hedge com a variação da valor justo do noi police da hedge com a variação da valor justo do polito da hedge com a variação polito police da polito polito da polito politica da pol instrumento de hedge com a variação de valor justo do objeto de hedge, sendo prospectivo, com avaliação no início da proteção. Os testes de efetividade subsequentes serão realizados a cada fechamento trimestral e anual, ou por ocasião de alteração significativa nas circunstâncias que afetam os requisitos de efetividade de hedge, o que ocorrer primeiro. A principal fonte de inefetividade na relação de proteção é o possível descasamento entre os vencimentos dos instru ionte de ineletividade na relação de proteção e o possiver descasamento entre os vencimentos dos instrumentos e as dadas em que ocorrem as compras. No entanto, este descasamento está limitado ao período do mês de designação, de forma a não comprometer a relação de *hedge.* Desse modo, entende-se que não existem fontes de inefetividade relevantes que possam comprometer a relação de *hedge.* Os efeitos das relações de *hedge* formalmente designadas estão demonstrados a seguir:

Descrição	Hedge de fluxo de caixa
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(123.425)
Ganhos(perdas) em instrumentos derivativos	(85.008)
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	58.938
Variações no valor justo de contratos derivativos	100.293
Reclassificação para resultado financeiro	26.070
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(23.132)
Ganhos(perdas) em instrumentos derivativos	45.941
Ajustes ao custo de matéria-prima objeto de proteção	(52.562)
Variações no valor justo de contratos derivativos	4.519
Reclassificação para resultado financeiro	6.621
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(18.613)
A composição do saldo de reserva de hedge de fluxo de caixa registrada em outr seguir:	os resultados abrangentes está demonstrada
Descrição	Controladora e Consolidado
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2022	(81.461)
Variações no valor justo de contratos derivativos	100.293
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de hedge	(34.100)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023	(15.268)
Variações no valor justo de contratos derivativos	4.519
Efeito tributário sobre o valor justo do instrumento de hedge	(1.533)
Saldo de hedge de fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024	(12.282)

Controladora e Consolidado

e) Gestão do capital: Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são: salvaguardar a capacidade de sua continuidade, para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, e manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A Companhia monitora o capital através da análise de sua situação financeira e endividamento com base no indice de alavancagem financeira (divida líquida/total do capital), por entender que esse indicador reflete de forma mais apropriada o nivel relativo de seu endividamento e da sua capacidade de pagamento. A divida líquida é composta pelos financiamentos e empréstimos, deduzida dos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos. Os indices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão distribuídos conforme

demonstrado a seguir:		
Consolidado	2024	2023
Dívida de financiamentos e empréstimos	1.430.271	1.266.779
Debêntures	959.418	904.277
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(2.152.587)	(2.267.837)
(-) Depósitos vinculados	(6.405)	(2.823)
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	(17.147)	(15.204)
(-) Aplicações financeiras de longo prazo	(1.206)	(2.072)
Instrumentos financeiros derivativos a receber (a pagar)	(187.674)	43.256
Dívida líquida (caixa líquido) (A)	24.670	(73.624)
Patrimônio líquido	7.997.943	7.604.694
Total do capital (B)	8.022.613	7.531.070
Índice de alavancagem financeira (C = A / B x 100)	0,31%	(0,98%)
A variação do índice de alavançagem finançeira da Companhia é represent	ada pola rolação dívida líquida co	hre a total de

capital. O indicador no período findo em 31 de dezembro de 2024 foi de 0,31% (-0,98% em 31 de dezembro de 2023). Apesar do incremento de recursos em caixa gerados pelas atividades operacionais, na ordem de R\$ 591.669, vê-se aumento da dívida líquida, variação ocasionada, principalmente, pelo aumento do custo da dívida, pagamento de juros sobre capital próprio e quisição de ações de emissão da própria Companhia

Receitas (despesas) financeiras líquidas

	Contro	Controladora		lidado
Descrição	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	252.059	178.932	252.075	179.259
Juros selic sobre créditos tributários	22.740	42.210	22.982	42.232
Atualização de depósitos judiciais	8.806	15.179	8.806	15.179
Variações cambiais ativas	127.053	167.759	127.137	168.860
Outros	10.449	11.154	10.703	11.494
	421.107	415.234	421.703	417.024
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	(40.764)	(45.496)	(40.764)	(45.549)
Juros sobre dívida de aquisição de empresas	(18.500)	(19.296)	(18.500)	(19.296)
Juros sobre arrendamentos	(38.894)	(36.088)	(38.961)	(36.088)
Juros e variações monetárias sobre debêntures	(85.751)	(83.446)	(85.751)	(83.446)
Variações cambiais passivas	(328.087)	(111.528)	(328.566)	(114.085)
Variações monetárias passivas	(325)	(7.044)	(325)	(7.044)
Ganhos (perdas) em operações com contratos derivativos	141.173	(179.682)	141.947	(179.682)
Spread nas operações de compra de moeda a termo (NDF)	(6.621)	(26.048)	(6.621)	(26.202)
Variação positiva (negativa) de hedge a valor justo com contratos derivativos	1.997	9.091	1.997	9.091
Variação positiva (negativa) de valor justo de debêntures e financiamentos	310	(9.189)	310	(9.189)
Comissões e despesas bancárias	(8.921)	(10.916)	(9.323)	(13.173)
Descontos financeiros concedidos	(16.737)	(10.653)	(16.738)	(10.659)
Outros	(26.509)	(14.019)	(26.572)	(14.285)
	(427.629)	(544.314)	(427.867)	(549.607)
Despesas financeiras líquidas	(6.522)	(129.080)	(6.164)	(132.583)

As receitas financeiras abrangem recebimentos de rendimentos de aplicações financeiras, atualização de créditos tributários o As recettas tinanceiras abrangem recebimentos de rendimentos de aplicações tinanceiras, atualizaçõe no creditos tributarios e depósitos judiciais, e variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem desemboloso com juros sobre empréstimos, líquidos do desconto a valor presente das provisões, juros sobre arrendamentos, variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, perdas por redução ao valor recuperável (impairment), reconhecidas nos ativos financeiros, execto para as perdas com risco de contrato de la contrato de la contrator de la contr crédito que são reconhecidas nas despesas comerciais e atualização de contingências tributárias, cíveis e trabalhistas. Com exceção dos custos de empréstimos que são capitalizados como parte do ativo, todos os demais são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimos compreendem juros e outros custos relativos a empréstimos

A composição dos saldos contempla as seguintes provisões e encar	gos:			
	Contro	ladora	Conso	lidado
Descrição	2024	2023	2024	2023
Provisões trabalhistas				
Provisão de participação nos lucros e resultados		76.599		77.642
Provisão de férias	78.150	84.379	79.822	86.206
Outros	9.400	4.064	10.143	5.049
	87.550	165.042	89.965	168.897
Encargos sociais e trabalhistas				
INSS	56.723	59.226	57.990	60.378
FGTS	12.675	16.529	13.095	17.024
Outros	45	2.016	49	2.054
	69.443	77.771	71.134	79.456
Total	156.993	242.813	161.099	248.353

Participação dos Lucros e Resultados 2024, a Companhia, em 31 de dezembro de 2024, reverteu a provisão do ano calendário

A composição dos saldos contempla as seguintes obrigações fiscais:					
	Contro	oladora	Conso	nsolidado	
Descrição	2024	2023	2024	2023	
PIS/Cofins	16.998	6.504	17.435	7.628	
Imposto de renda retido na fonte	14.104	18.328	14.253	18.517	
Imposto de renda e contribuição social a pagar	9.220	1.778	9.457	1.779	
Outras obrigações fiscais federais	1.588	705	10.370	6.194	
ICMS	56.654	80.993	57.067	82.870	
ISS	2.590	2.480	2.690	2.540	
Total	101.154	110.788	111.272	119.528	

subvenções estaduais e federais, sendo todas monetárias e registradas pelos seus valores nominais. Os recursos recebidos 2023) de naturezas trabalhista e civel cuja probabilidade de perda é classificada como provável no valor de R\$ 70.097 e constituem fonte de reposição do capital investido nos empreendimentos econômicos resultantes dos projetos de investimento R\$ 11.606 respectivamente (R\$ 82.112 e R\$ 15.797 em 31 de dezembro de 2023). As principais matérias discutidas nos

certo. Para efeito da determinação do valor das subvenções para investimento que deve transitar no resultado, a Companhía utiliza o regime de competência, reconhecendo as subvenções independentemente do momento em que as realiza em termos financeiros, devido aos seguintes fatores: (i) o histórico de cumprimento dos requisitos legais e contratuais necessários para usufruto dessas subvenções; e (ii) sua capacidade de assegurar o cumprimento dos requisitos necessários para recebê-las dos entes públicos respectivos. No encerramento do exercício social, a parcela do lucro líquido decorret das subvenções para investimento é destinada à constituição de reserva de incentivos fiscais, no patrimônio líquido, e é excluida da base de cálculo dos dividendos. 20.1 Tributação sobre as subvenções: A partir de janeiro de 2024, em decorrência da Lei 14.789 de 29 de dezembro de 2023, as subvenções concedidas pelos Estados passaram a ser tributadas pelo PIS, cinc, contribuição social e imposto de renda. Em contraponto, a Lei instituiu a possibilidade de apuração de crédito fiscal, correspondente à aliquota de 25% (vinte e cinco por cento) aplicada sobre as receitas de subvenção de investimentos, estabelecendo algumas condições que limitam o vajor do crédito. Importante ressaltar que a Companhia tem decisão com trânsito em iudeco, que afasta a tributação 25% (vinte e cinco por cento) aplicada sobre as receitas de subvenção de investimentos, estabelecendo algumas condições que limitam o valor do crédito. Importante ressaltar que a Companhia tem decisão com trânsito em julgado, que afasta a tributação do imposto de renda e contribuição social sobre os benefícios fiscais concedidos na forma de crédito presumido/outorgado. 20.2 Incentivos fiscais estaduais: O valor de subvenções para investimento recebido dos estados é determinado a partir do montante de ICMS devido e incidente sobre os negócios realizados por unidades industriais incentivadas. Tais unidades são as construídas e implantadas nos termos de projetos de investimento de novos empreendimentos econômicos apresentados e aprovados pelos respectivos estados, no âmbito de suas políticas públicas de fomento ao desenvolvimento industrial. As subvenções para investimentos estaduais, por serem, em sua maioria, calculadas com base no valor do ICMS computado no custo de produção, são alocadas ao resultado numa linha na Demonstração do Resultado do Exercício, logo abaixo do custo dos produtos vendidos. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia fez jus a R\$ 339.897 valor líquido de tributação de PIS e Cofins no montante de R\$ 38.072 e de CSL1 no montante de R\$ 33.616 (R\$ 502.848 em 31 de dezembro de 2024) elecorrentes dos incentivos estaduais em vigência. Específicamente com relação ao Fundopem, a Companhia fez jus a R\$ 3.172, valor líquido de incentivos estaduais em vigência. Especificamente com relação ao Fundopem, a Companhia fez jus a R\$ 3.172, valor líquido de tributação de PIS e Cofins no montante de R\$ 355 e de CSLL no montante de R\$ 314 (R\$ 4.669 em 31 de dezembro de 2023), alocado em outras receitas operacionais na Demonstração do Resultado do exercício (ver Nota Explicativa n° 28). Ademais, a Companhia recunheceu crédito fiscal sobre subvenções, no valor de R\$ 60.175 (ver Nota Explicativa n° 7). A seguir, apresenta-se o detalhamento dos seguintes incentivos estaduais:

	o detalliamento dos seguintes incentivos estaduais.		
		Percentual de	
	Incentivos fiscais estaduais / Unidade incentivada	redução do ICMS	Válido até
	DESENVOLVE - Bahia: desconto no pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição		
	do trigo em grão para o moinho de trigo.		
	Moinho de trigo e fábrica de massas e de biscoitos (Salvador-BA)	81%	mai/2026
•	PROVIN - Ceará: diferimento do pagamento de parte do ICMS devido sobre a aquisição		
	do trigo em grão para os moinhos de trigo e sobre o ICMS devido pelas operações		
	com margarinas e gorduras especiais, quitados com recursos do FDI - Fundo		
	de Desenvolvimento Industrial para ambas as unidades		
	Moinho de trigo (Fortaleza-CE)	74,25%	dez/2032
	Moinho de trigo integrado à fábrica de biscoitos e massas (Eusébio-CE)	74,25%	dez/2032
	Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza-CE)	56,25%	dez/2032
	PROEDI - Rio Grande do Norte: crédito presumido sobre o saldo devedor de ICMS mensal		
	Moinho de trigo e fábrica de massas (Natal-RN)	De 75% a 80%	jun/2032
	FAIN - Paraíba: desconto de parte do ICMS sobre as aquisições do trigo em grão para o	10. 10.	
	moinho de trigo		
	Moinho de trigo e fábrica de massas (Cabedelo-PB)	81%	dez/2032
	PRODEPE - Pernambuco: aplicação de 75% sobre o valor do ICMS incidente sobre o trigo em		
	grão consumido, pela indústria em equivalente de farinha de trigo, além de 5% do frete		
	incidente sobre as vendas para fora da região Nordeste, desde que o valor total da		
	subvenção não ultrapasse a 85% do ICMS sobre o trigo em grão contido na farinha de trigo		
	consumida.		
	Fábrica de biscoitos e de massas (Jaboatão dos Guararapes-PE)	75% ou 85%	dez/2032
	Tratamento Tributário Especial - Rio de Janeiro (Unidade Piraquê) - Redução do imposto		
	de forma que a carga tributária resulte em percentual igual a 3% do valor das saídas		
	de produção própria em operações internas e interestaduais, por venda e transferência.		
	Fábrica de biscoitos e de massas (Queimados-RJ)	75% ou 85%	dez/2032
1	Tratamento Tributário Especial - Bento Gonçalves (Unidade Moinho Isabela) - Abatimento		
	de ICMS devido pela sua operação industrial, quitados com recursos do FUNDOPEM - Fundo	i	
	Operação Empresa do Estado do Rio Grande do Sul.		
ı	Moinho de trigo e Fábrica de biscoitos e massas (Moinho Isabela-RS)	32,10% a 39,60%	jul/2027

A Companhia obteve a prorrogação do incentivo fiscal de sua unidade industrial estabelecida na Bahia. Crédito presumido equiparado à subvenção para investimentos: A partir de 2019, com base na Lei Complementar nº 16, de 7 de agosto de 2017, a Companhia passou a tratar como subvenções para investimento os benefícios fiscais outorgados na forma de crédito presumido/outorgado previsto no Regulamento do ICMS dos estados do Rio de Janeiro, Paraná, São Paulo e Rio Grande do Sul concedidos nas operações com produtos alimenticios realizadas por unidades industriais e comerciais. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia fez jus a R\$ 99.458, valor líquido de tributação de PIS e Cofins no montante de R\$ 10.138 (R\$ 120.734 em 31 de dezembro de 2021). 2024, a Compannia rez jus a ks 99-48, valor liquido de trinutação de PIS e Corins no montante de Kş 10.138 (Ks 120.734 em 31 de dezembro de 2023) a titulo de crédito presumido. Pundo Estadual de Equilibrio Fiscal: Em 06 de incentivos fiscais ao depósito de, no mínimo, 10% calculados sobre o valor dos respectivos incentivos fiscais auteridos pelos contribuintes e destinados a um fundo de equilibrio fiscal. As disposições dessec Convéhio são aplicáveis a todos os contribuintes que detenham incentivos e beneficios fiscais, financeiro-fiscais ou financeiros, inclusive os decorrentes de regimes especiais de apuração. Inobstante o referido convénio disciplinar sobre o depósito de, no mínimo, 10% dos incentivos concedidos, algune estados como Pernambuco e Paraíba, ao legislarem sobre o assunto, estabeleceram regras de dispensa do depósito quando verificado incremento de arrecadação no mês em relação ao mesmo período do ano anterior, bem como a possibilidade de depósito apenas complementar ao limite mínimo quando o incremento na arrecadação for inferior ao percentual de 10%. Dessa forma, apenas compiementar ao limite minimo quanodo o incremento na arrecadação for interior ao percentual de 10%. Dessa forma, considerando as regras específicas de cada estado durante o prazo de vigência dos Fundos, a Companhia poderá se enquadrar em situações de dispensa do depósito, ou ainda, efetuar os depósitos em montante inferior ao percentual de 10% e 7% dos incentivos. Atualmente, para os estados de Pernambuco, Parailba, Bahia e Rio de Janeiro, as operações da Companhia estão sujeitas à referida norma. Os Estados de Pernambuco e da Paraílba prorrogaram as vigências do fundo estadual, respectivamente, até setembro de 2028 e dezembro de 2026. As normas que regulamentam a obrigação nestes Estados dispõem que, o percentual do fundo reduzirá 2 (dois) pontos percentuais a cada ano.

	Vigência			Prorrogação		
F	Início	Término	Início	Término		
ernambuco	Ago/2016	Dez/2024	Jan/2025	Dez/2028		
araíba	Out/2016	Mar/2024	Mar/2024	Set/2026		
ahia	Set/2016	Dez/2018	Jan/2019	Dez/2026		
io de Janeiro	Dez/2016	Dez/2026	-	-		

Em 31 de dezembro de 2024, as despesas incorridas pela Companhia relativas as referidas obrigações totalizaram R\$ 17.447 (R\$ 16.200 em 31 de dezembro de 2023). 20.3 Incentivos fiscais federais: A Companhia é beneficiária de subvenções federais obtidas por conta da realização de investimentos nas unidades industriais sediadas na área de atuação da Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste (Sudene). As subvenções são concedidas pelo prazo certo de 10 anos para os empreendimentos industriais que comprovarem, junto à Sudene, a realização de investimentos no Nordeste, mediante instalação, modernização, ampliação ou diversificação de unidades industriais na região, desde que atendidas todas as condições e obrigações exigidas na legislação pertinente para obtenção da contrapartida da União, dentro das politicas públicas de emprego de recursos federais no fomento ao desenvolvimento do Nordeste. O valor das subvenções para investimento a ser recebido da União durante o prazo certo de sua concessão consiste em montante equivalente ao resultado da aplicação de até 75% sobre uma base de cálculo legalmente denominada "lucro da exploração", gerado por unidades industriais incentivadas. A quitação se realiza pela dedução do beneficio sobre o valor devido de imposto de renda, com base na apuração do lucro real. A subvenção federal é apresentada na Demonstração do Resultado como dedução do imposto de renda da pessoa jurídica. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia fez jus à R\$ 31.856 (Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não utilizou o respectivo incentivo, pois não houve imposto de renda devido). Os prazos de vigência das subvenções federais em vigor são detalhados a seguir: industriais que comprovarem, junto à Sudene, a realização de investimentos no Nordeste, mediante instalação, modernização

Unidades industriais	Índice de redução do IRPJ (%)	Período de validade
Moinho de trigo, fábrica de biscoitos e massas (Eusébio - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de torradas (Eusébio - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Fortaleza - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de gorduras e margarinas especiais (Fortaleza - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo (Natal - RN)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas (Natal - RN)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e Fábrica de massas (Cabedelo - PB)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fábrica de massas e de biscoitos (Salvador - BA)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Moinho de trigo e mistura pronta para bolo (Salvador - BA)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de massas e biscoitos (Jaboatão dos Guararapes - PE	) 75	Jan de 2023 até Dez de 2032
Fabricação de biscoitos, bolos e snacks (Maracanaú - CE)	75	Jan de 2023 até Dez de 2032
A Companhia obteve a renovação dos incentivos fiscais federais	de cuas unidades industriais no	Estados do Ceará e da Paraíba

tendo suas vigências prorrogadas até dezembro de 2032. A Administração da Companhia cumpre todas as exigências para obtenção dessas subvenções, especialmente as relacionadas à comprovação dos investimentos, geração dos empregos, volume de produção, bem como não distribui na forma de dividendos os valores deles decorrentes. Até o momento, entende-se que não foi descumprida qualquer condição cuja inobservância impeça a continuidade do direito de usufruir os benefícios das subvenções governamentais concedidas.

# No curso normal de suas operações, a Companhia é parte em ações judiciais e administrativas que envolvem questõe

No curso normal de suas operações, a Companhia e parte em ações judiciais e administrativas que envolvem questões ribiutárias, trabalhistas, cíveis e de outras naturezas, perante tribunais e órgãos governamentais. Periodicamente, a Administração avalia os riscos cíveis, trabalhistas e tributários, tendo como base fundamentos jurídicos, econômicos e tributários, com o objetivo de classificá-los, segundo suas chances de perda em prováveis, possíveis ou remotos. A análise é feita em conjunto com os escritórios de advocacia que patrocinam as causas da Companhia. Existem processos em discussão nos âmbitos administrativo e judicial. Em 31 de dezembro de 2024, do total dos processos de naturezas trabalhista e cível, 1,44% (2,20% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito judicial. Já em relação aos processos de naturezas trabalhista e cível, 1,44% de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito judicial. Já em relação aos processos de naturezas 11 de dezembro de 2023 estão sendo discutidos em âmbito judicial. Já em relação aos processos de naturezas 11 de dezembro de 2023 estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 54.76% (55.21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 54.76% (55.21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 54.76% (55.21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 54.76% (55.21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo esta 76% (55.21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo esta 76% (55.21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo esta 76% (55.21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo esta 76% (55.21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo esta 76% (55.21% em 31 de dezembro de 2023) estão esta 2003 e de dezembro de 2023) estão sendo discutidos em âmbito administrativo e 54,76% (55,21% em 31 de dezembro de 2023) estão sendo discutidos judicialmente. Desses, somente os riscos classificados como prováveis são provisionados em valores considerados como suficientes para cobrir as perdas estimadas. Entretanto, em virtude da operação de combinação de negócio considerados como suficientes para cobrir as perdas estimadas. Entretanto, em virtude da operação de combinação de negocio, aquisição da Piraquê), foram reconhecidas, também, provisões para processos com riscos de perda possível e remota, existentes na data da aquisição. Nesses casos, se materializadas as perdas, tais valores serão reembolsados pelos antigos sócios caracterizando-se, assim, em contingência de natureza indenizável. As provisões para riscos cíveis, trabalhistas e tributários registradas representam a melhor estimativa da Administração quanto aos riscos do perda envolvidos. Existem situações em que a Companhia questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própria administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia apresentava as seguintes provisões e depósitos judiciais, relacionados aos riscos cíveis, trabalhistas e tributários

	Provisão				Depósitos	epósitos Judiciais (1)			
	Contro	Controladora		Controladora Consolidado		Contro	oladora	Consolidado	
Descrição	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	
Trabalhistas e cíveis	81.407	97.910	81.704	98.948	83.408	88.227	83.677	88.730	
Tributárias	110.043	96.858	110.043	96.858	167.708	169.809	167.708	169.809	
Total	191.450	194.768	191.747	195.806	251.116	258.036	251.385	258.539	
<sup>(1)</sup> Os depósitos cíveis e trabalhistas são atualizados mensalmente pela TR e os de âmbito tributário são atualizados mensalmente pela Selic.									
Em 31 de dezembro de 202	Em 31 de dezembro de 2024, os depósitos judiciais vinculados aos processos de classificação de risco de perda provável								

talizavam R\$ 102.763 (R\$ 94.556 em 31 de dezembro de 2023).

	a) Wovimentação dos processos no período							
	Controladora	Cíveis e trabalhistas	<b>Tributárias</b>	Total				
	Saldo em 31 de dezembro de 2022	127.423	97.183	224.606				
	Adições	42.009	4.295	46.304				
	Atualizações/reversões	(1.062)	955	(107)				
	Baixas (1)	(70.460)	(5.575)	(76.035)				
	Saldo em 31 de dezembro de 2023	97.910	96.858	194.768				
	Adições	34.344	9.262	43.606				
	Atualizações/reversões	9.576	13.485	23.061				
	Baixas (1)	(60.423)	(9.562)	(69.985)				
	Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.407	110.043	191.450				
5	(1) Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial re	ecursal.						
s	Consolidado	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total				
9	Saldo em 31 de dezembro de 2022	128.129	97.183	225.312				
į,	Adições	42.349	4.295	46.644				
9	Atualizações/reversões	(1.062)	955	(107)				
1	Baixas (1)	(70.468)	(5.575)	(76.043)				
0	Saldo em 31 de dezembro de 2023	98.948	96.858	195.806				
	Adições	34.358	9.262	43.620				
	Atualizações/reversões	9.506	13.485	22.991				
	Baixas (1)	(61.108)	(9.562)	(70.670)				
	Saldo em 31 de dezembro de 2024	81.704	110.043	191.747				
	<sup>[]</sup> Refere-se, principalmente, a baixa de provisão contra depósito judicial recursal. b) Movimentação dos depósitos judiciais no período							
	Controladora	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Total				
	Saldo em 31 de dezembro de 2022	105.715	157.486	263.201				
	Adições	52.236	681	52.917				
	Atualizações	3.083	12.097	15.180				

Adições	73.491	935	74.426
Atualizações	2.236	8.023	10.259
Baixas	(80.546)	(11.059)	(91.605)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.408	167.708	251.116
Consolidado	Cíveis e trabalhistas	<b>Tributárias</b>	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	106.165	157.486	263.651
Adições	52.328	681	53.009
Atualizações	3.083	12.097	15.180
Baixas	(72.846)	(455)	(73.301)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	88.730	169.809	258.539
Adições	74.237	935	75.172
Atualizações	2.236	8.023	10.259
Baixas	(81.526)	(11.059)	(92.585)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	83.677	167.708	251.385
Segue o cronograma esperado de realização dos proc	essos tributários em 31 de dezembro de 2024:		
	Cont	roladora e Co	nsolidado
Ano de vencimento			2024
2025			5.840

26.764 As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenções para investimento, e se dividem em c) Naturezas dos processos: Cíveis e trabalhistas: A Companhia figura como ré em 653 processos (852 em 31 de dezembro de a 3.580.000 ações ordinárias, com prazo máximo de 18 meses, iniciando em 19 de abril de 2024 com encerramento em 19 de provável no valor de R\$ 70.097 e

www.mdiasbranco.com.br Pedillelo Zalia VITARELIA Egabor Com Basico PILAR Pelaigifica Sestimo Pelaigifica Sestimo Pirraque Pelaigifica Sestimo Polaigifica Sestimo Pola

2027

processos trabalhistas envolvem pedidos de declaração de reconhecimento de vínculo empregatício, hora extra e seus reflexos indenização por acidente de trabalho, responsabilidade subsidiária, indenização por danos morais e materiais. Já a maioria das ações cíveis envolve problemas usuais e peculiares do negócio, relativos a pedidos de indenização por inscrição indevida nos órgãos de proteção ao crédito, ações de rescisão de cláusulas de contratos de distribuição e ações de reparação de danos Tributárias: Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, as provisões para riscos tributários estão demo

•		Controladora e Consolidado						
l			2024	2023				
1	Descrição	Contingências	Depósitos Judiciais	Contingências	Depósitos Judiciais			
	IPI - depósito judicial	7.367	7.367	7.106	7.106			
	IRPJ - depósito judicial (a)	40.466	40.466	37.047	37.047			
	IPTU - depósito judicial	2.134	5.326	2.234	5.493			
	ICMS (b)	7.287		7.287	-			
1	Honorários advocatícios de êxito (c)	22.673		21.345	101			
	Contingências indenizáveis (d)	14.213		11.253	-			
1	Outros	15.903	11.980	10.586	13.495			
		110.043	65.139	96.858	63.141			
				-				

(a) A Piraquê ingressou no ano de 2008, com ação ordinária visando o cancelamento da cobrança administrativa de IRPJ, em virtude da limitação de 30% (trinta por cento) do lucro na compensação de prejuízos fiscais (art. 42 da Lei 8.981/1995). Alega-se a ocorrência de prescrição, nos termos do art. 156, V, c/c 174 do Código Tributário Nacional, tendo procedido com o depósito judicial em sua totalidade para suspensão da exigibilidade do crédito tributário. A ação foi julgada parcialmente procedente em 1ª instância, tendo sido cancelado 85,64% do auto de infração. Após interposição de recursos o processo encontra-se no STJ para 1º Instancia, tendo sido cancelado 85,64% do auto de infração. Apos interposição de recursos o processo encontra-se no 5 il para plagamento dos embargos de declaração opostos pela Piraqué. A Piraqué impetrou, no ano de 1992, mandado de segurança visando não ser compelida a adicionar ao lucro líquido, para fins de determinação da base de cálculo do IRPJ relativos aos periodos base mensais encerrados em 31/01/1992 e 28/02/1992, a parcela dos encargos de depreciação, amortização, exaustão, ou de custo de bem baixado a qualquer título, que corresponder à diferença de correção monetária pelo IPC e pelo BTN Fiscal, no ano de 1990, nos termos dos arts. 39 e 41 do Decreto nº 332/91. A Piraquê efetuou o depósito judicial no montante total do débito. Houve decisão desfavorável aplicando o entendimento firmado pelo Supremo Tribunal Federal no julgamento do Recurso Extraordinário nº \$4.7.96 de sistemática de repercussão geral. Contudo, a Companhia discute a não aplicação do entendimento do STF nara o tributo III. por meio do recurso de embargos de declaração no agravo interno, o qual artirad-se julgamento. (b) do STF para o tributo ILL, por meio do recurso de embargos de declaração no agravo interno, o qual aguarda-se julgamento. (b) Valores exigidos pelo Estado do Ceará, relativos a suposto lancamento de crédito a major de ICMS (deferidos pela Célula de Gestão Fiscal da Substituição Tributária e Comércio Exterior- CESUT) originados da restituição de indébito das operações com Gestao risca da supstituição intoutaria e Comercio Exterior. CESU i) originados da restituição de indento das operações com farelo de trigo pagas na aquisição de trigo em grão que ocorreram entre a vigência do Protocole 46/00 e a data da publicação do protocolo 50/06. (c) Referem-se aos honorários advocatícios que serão devidos aos advogados que patrocinam as causas, a partir do éxito das ações, e são calculados sobre os respectivos valores envolvidos, com risco de perda possível ou remota. Além disso, avalia-se a fase processual das ações. (d) Referem-se a processos tributários da Piraquê e da Pelágio, empresas incorporadas, de caráter indenizatório, em função da obrigação dos vendedores em devolver ou descontar da parcela retida do preço as contingências que venham a se materializar. Em 2024, houve atualização da contingência indenizável, ocasionando um arcéscimo no mostante de 82.2 960. Passíves contingentes, visco de penda possível. A dicinal parteira de provisões continuentes, visco de penda possível. A dicinal parteira de provisões continuentes, visco de penda possível. A dicinal parteira de provisões continuentes, visco de penda possível. A dicinal parteira de provisões continuentes, visco de penda possível. A dicinal parteira de provisões continuentes, visco de penda possível. A dicinal parteira de provisões continuentes, visco de penda possível. A dicinal parteira de provisões de provisões continuentes provisões de penda possível. acréscimo no montante de R\$ 2.960. Passivos contingentes - risco de perda possível: Adicionalmente às provisões constituídas a Companhia e suas controladas possuem diversas contingências trabalhistas, cíveis e tributárias em andamento, nas quais a Companhia e suas controladas possuem diversas contingencias trabalnistas, civeis e tributarias em andamento, nas quais figuram no polo passivo e cuja perda, segundo a opinião de consultores jurídicos internos e externos, é possível, totalizando aproximadamente R\$ 2.115.040 (R\$ 1.877.583 em 31 de dezembro de 2023). Dentre os processos tributários, merecem destaque aqueles relevantes que versam sobre as seguintes matérias: i) crédito outorgado indevido de ICMS, totalizando R\$ 446.032 (R\$ 357.599 em 31 de dezembro de 2023); ii) crédito indevido de ICMS - Margem de Valor Agregado - Protocolo ICMS 46, totalizando R\$ 60.451 (R\$ 58.058 em 31 de dezembro de 2023); (iii) IPI aliquota zero, no montante de R\$ 156.629 (R\$ 152.043 em 31 de dezembro de 2023); (iv) PIS/Cofins importação, totalizando R\$ 224.189 (R\$ 289.181 em 31 de dezembro de 2023); (iv) PIS/Cofins importação, totalizando R\$ 220.310 (aunto ao tema "crédito outorgado indevido (LCMS" trata-se de sois autos de infração lavados sos ha montavas de que a Companhia pão detinia rigieito de uso de crédito outorgado indevido. de ICMS", trata-se de seis autos de infração lavrados sob a motivação de que a Companhia não detinha o direito de uso do crédito outorgado concedido pelo Estado de São Paulo, por já ter se beneficiado de outros créditos na entrada dos produtos, em outorgado concedido pelo Estado de Sao Paulo, por ja ter se beneficiado de outros creditos na entrada dos produtos, em discussão na esfera administrativa e judicila. Ademais, a Companhia recepcionou, em dezembro de 2/4, o auto de infração n° 5.051.926-8 lavrado para filial de São Caetano do Sul no montante de R\$ 58.355 sobre o tema "crédito outorgado indevido de ICMS". Referente ao assunto "ICMS - Margem de Valor Agregado - Protocolo ICMS 46", trata-se de execução fiscal ajuizada pelo Estado do Piauí para exigência de crédito tributário de ICMS, lançados por meio de cinco autos de infrações, por suposto recolhimento a menor de ICMS do período de maio a dezembro de 2001 e exercícios de 2002, 2003, 2004 e 2005, em virtude da inobservância da Margem de Valor Agregado. No caso da matéria "IPI Alíquota Zero", são execuções fiscais ajuizadas em razão de a Companhia ter compensado créditos decorrentes de ação judicial. Tal ação judicial questionou a utilização do saldo credor de a Companhia ter compensado créditos decorrentes de ação judicial. Tal ação judicial questionou a utilização do saldo credor do Imposto sobre Produtos Industrializados - IPl anterior a janeiro de 1999, decorrente da aquisição insumos (matéria-prima, produto intermediário e material de embalagem), aplicados na industrialização de produtos isentos ou tributados à alíquota zero, com IPl devido na saída de outros produtos, nos termos da Lei n° 9.779/99, sem as limitações da IN/SAFB n 33/99, por ser efeito do Princípio da Não-Cumulatividade. Referente ao item PIS/Coñins importação foi emitido despação decisório indeferindo o crédito reconhecido por decisão judicial transitado em julgado que reconheceu o direito da Companhia de recolher o PIS/Cofins importação apenas sobre a base de cálculo constitucionalmente prevista, qual seja, o valor aduaneiro, assim entendido como o valor da operação de importação, excluindo-se de sua abrangência o valor do ICMS e das contribuições incidentes sobre a operação. Quanto ao tema de PIS/Cofins, a Receita Federal, em procedimento fiscalizatório, lavrou auto de infração referente ablosa de reciditos sem previsão expressa na legislação in find de proporta o ludamento da SII sobre porceito de essença inidade à glosa de créditos sem previsão expressa na legislação, indo de encontro ao julgamento do STJ sobre o conceito de essencialidade elevância das despesas para o desenvolvimento da atividade econômica

## Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

O imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos, são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social. A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada com base nas leis e nos normativos tributários promulgados até a data do encerramento do exercício, de acordo com os regulamentos tributários brasileiros. A Administração avalia periodicamente as posições assumidas na declaração de renda com respeito às situações em que a regulamentação tributária aplicável está sujeita à interpretação que possa ser eventualmente divergente e constitui provisões, quando adequado, com base nos valores que espera pagar ao fisco. O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal de ativos e passivos são respectivo valor contábil.

	Contro	ladora	Conso	lidado
Descrição	2024	2023	2024	2023
Lucro contábil antes do imposto de renda e da contribuição social [A]	816.794	932.938	823.185	936.027
Alíquota fiscal combinada [B]	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
[A X B] Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinado	la (277.710)	(317.199)	(279.883)	(318.249)
Adições permanentes [C]	(29.436)	(29.618)	(27.796)	(25.681)
Despesas não dedutíveis	(24.379)	(22.914)	(24.409)	(23.985)
Equivalência patrimonial	(5.057)	(6.704)	(3.387)	(1.696
Exclusões permanentes [D]	104.444	302.533	98.586	296.557
Equivalência patrimonial	7.820	4.761	286	1.509
Incentivos fiscais estaduais (1)	37.262	213.605	37.262	213.616
Crédito Fiscal (2)	20.459	-	20.459	
Benefício Fiscal - Juros sobre capital próprio	27.371	72.080	27.371	72.080
Outros itens	11.532	12.087	13.208	9.352
[A X B+C-D] Imposto de renda e contribuição social no resultado				
antes da isenção	(202.702)	(44.284)	(209.093)	(47.373)
Subvenção governamental do imposto de renda [E]	31.856	-	31.856	
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período				
pós-isenção [F]	(170.846)	(44.284)	(177.237)	(47.373)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(8.816)	(1.559)	(9.111)	(1.559)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(162.030)	(42.725)	(168.126)	(45.814)
[F/A] Alíquota efetiva	20,92%	4,75%	21,53%	5,06%

o detalhamento dos incentivos fiscais estaduais (2) Crédito fiscal sobre as receitas de subvenção para investimentos, forme especificado na Nota Explicativa nº 20.3. osição do imposto de renda e contribuição social diferidos

Controladora Consolidado

	Descrição	2024	2023	2024	2023
	Ativo diferido				
	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	9.950	8.619	10.711	9.409
	Provisão para litígios e demandas judiciais	33.794	37.977	33.960	38.395
	Provisão de despesas com logística e verbas contratuais	13.107	15.809	12.877	15.871
а,	Perdas estimadas com créditos de impostos	11.170	12.997	11.170	12.997
a	Provisão de despesas com honorários advocatícios	11.270	9.537	11.270	9.537
e	Provisões de PLR e outros eventos	(323)	25.869	(323)	26.195
0	Provisão para perdas em estoques	7.858	5.714	8.043	6.344
IS	Amortização do balanço a valor justo	20.196	17.898	20.602	18.391
	Perdas em operação com contratos derivativos	10.979	36.271	10.979	36.271
	Prejuízo fiscal (1)	277.366	281.766	277.366	281.766
	Outras provisões	20.761	28.513	25.620	32.089
25	Total	416.128	480.970	422.275	487.265
a	Passivo diferido				
e	Diferenças de depreciação (taxas fiscais x vida útil)	205.519	210.070	210.446	214.358
a	Amortização fiscal do ágio pago por rentabilidade futura	262.688	243.041	294.512	269.557
S	Atualização dos depósitos judiciais	23.628	20.809	23.628	20.809
%	Ganhos em operação com contratos derivativos	104.588	46.246	104.588	46.246
0	Outras provisões (reversões)	78.329	54.654	78.329	54.654
1	Total	674.752	574.820	711.503	605.624
0	Passivo diferido líquido	258.624	93.850	289.228	118.359
20	MI - CH-				

Crédito constituído sobre prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de CSLL no valor de R\$ 819.438 e R\$ 805.629, respectivamente.

A Companhia estima recuperar o crédito tributário decorrente de diferenças temporárias no prazo máximo de dez anos considerando a expectativa de realização das provisões que o geraram. As estimativas de recuperação dos créditos tributários considerando a expectativa de realização das provisoes que o geraránt. As estimativas de recuperação dos creatios tributarios basearam-se, principalmente, nas expectativas de desfecho dos processos que originaram as provisões para contingências, bem como nos critérios da legislação tributária para dedutibilidade das perdas com créditos de liquidação duvidosa. Com base no histórico de realizações dos passivos representativos de riscos tributários, trabalhistas e cíveis, dentre outros, e das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, o imposto de renda e CSLL diferidos das demonstrações financeiras apresentam a seguinte expectativa de realização:

Ativo de imposto diferido

-0	Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
-	2026	110.806	110.941
3	2027	79.056	79.191
,	2028	78.959	79.094
2	2029	71.826	72.127
2	2030 em diante	75.481	80.922
05	Total	416.128	422.275
el	Passivo de imposto diferido		
ei	Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
	2026	136.967	137.460
	2027	20.552	21.045
5	2028	41.198	41.691
1	2029	20.552	21.045
1	2030 em diante	455.483	490.262
1	Total	674.752	711.503
B	Passivo de imposto diferido	258.624	289.228
5 1	23. Outros passivos circulantes e não circulantes		
)		Controladora C	onsolidado

Provisão para honorários advocatícios	10.473	6.705	10.473	6.705
Adiantamentos de clientes (2)	23.476	17.794	23.478	17.796
Outros	2.971	6.761	5.625	8.219
Total	128.570	168.605	144.033	180.541
Circulante	116.857	160.660	129.667	171.138
Não circulante	_11.713	7.945	14.366	9.403
(1) Refere-se a provisões operacionais da Companhia decorrentes, prin				

## 24. Patrimônio líquido a) Capital social - Controladora: Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social da Companhia era de R\$ 2.597.656

representado por 339.000.000 ações ordinárias. No final do exercício de 2024, a Companhia possuía 64.895.358 ações ordinárias em circulação, o que corresponde a 19,14% do total (19,58% em 31 de dezembro de 2023). O capital social autorizado é de 459.200.000 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, e pode ser aumentado sem reforma estatutária, por deliberação do Conselho de Administração, mediante capitalização de reservas, com ou sem a modificação do número de ações. b) Reservas: Reserva legal: É constituída anualmente à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, reduzindo a parcela referente à subvenção para investimentos, nos termos do artigo 193 da lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2024, a reserva legal da Companhia totalizou R\$ 332.389 (R\$ 321.847 em 31 de dezembro de 2023). Reserva de incentivos fiscais: É constituída anualmente a partir da parcela do lucro decorrente das subvenções para investimento recebidas pela Companhia, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 20. Em 31 de dezembro de 2024, as reservas de incentivos fiscais totalizaram RS 3.932.032 (R\$ 3.496.931 em 31 de dezembro de 2023). Reserva para plano de investimento: E uma reserva prevista no estatuto social da Companhia, constituída a partir da pareta remanescente do lucro, ou seja, do lucro do exercício líquido das reservas de incentivos fiscais, da reserva legal e dos dividendos propostos, salvo deliberação diversa pela assembleia geral. Sua finalidade é o fortalecimento do capital de giro da Companhia e o reinvestimento de recursos gerados internamente. Essa reserva poderá, por deliberação do Conselho de Administração, ser capitalizada, utilizada na absorção de prejuízos ou na distribuição de dividendos aos acionistas. Em 31 de dezembro de 2024, a reserva de plano de investimento totalizou R\$ 1.116.183 (R\$ 1.091.924 em 31 de dezembro de 2023). Essa reserva observará o limite máximo de 95% do capital social. Segundo o estatuto social da Companhia, o saldo das reservas de lucros, com exceção das reservas de incentivos fiscais, não poderá ultrapassar o capital social. Caso exceda o limite, a assembleia geral irá deliberar sobre a aplicação do excesso, no sentido de aumentar o capital ou distribuir dividendos. Reserva especial - Lei nº 8.200/1991: A Companhia contabilizou em exercícios anteriores a 1995 a correção monetária especial prevista no artigo 2º da lei nº 8.200/1991 sobre bens do ativo permanente. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a reserva especial totalizava R\$ 16.529. Ações em tesouraria: Em 18 de abril de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração, o programa de recompra de ações, com o objetivo de adquirir ações de emissão da própria Companhia para manutenção em tesouraria: e posterior cancelamento ou alienação com vistas a: (a) maximizar a geração de valor para os acionistas; e, (b) atender ao Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 30 de abril de 2021. As operações de compra de ações foram suportadas pelo montante global das reservas de lucro e de capitais disponíveis, com a exclusão da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais, conforme aplicável. A quantidade de ações a ser adquirida no âmbito do Programa de Recompra está limitada outubro de 2025. Ao longo de 2024 foram entregues 669.878 para atender ao plano de remuneração baseado em ações conforme destacado na Nota Explicativa nº 25 (198.681 em 2023). Em 31 de dezembro de 2024, a quantidade de ações en

Documento assinado digitalment conforme MP n° 2.200-2 de

24/08/2001.que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil





2023

(5.321.755)

(663.107)

(855,374)

(32.585)

(7.747.759)

(790,685)

(1.991.854)

(190,445)

(34.663)

(35.079)

(38.621)

(4.849)

2023

11.175

20.735

10.535

14.701 127.480

(11.746)

(4.130)

(32.173)

(38.621)

(4.849)

(5.662)

(9.272)

(120.299)

339.000

2,62140

(2.675)

5.515

(76.829)

2023

(4.314.448)

(633.108)

(890,853)

(13.750)

(782,269)

(93.623)

(79.206) (34.462) (34.813)

(33.249)

(417.007)

(100.301)

2024

10.976

3.452

30.328

15.563 4.582 4.472

14.941

(1.289)

(3.324)

(17.447 (53.899) (7.589) (33.429)

(4.380)

(1.335)

(138.110)

339.000

(3.304)

1,90545

337.590 1,91341

Guilherme Affonso Ferreira - Conselheiro Independente

(1.936.590)

(6.769.533)

(5.241.536)

(648.563)

(831.961)

(152.913)

(758.091)

(1.933.033)

(181.171)

(30.962)

(34.756)

(383.116)

(37.718)

(4.849)

(64.392)

2023

4.669

10.638

20.729

5.242

10.526

113.824

(2.977)

(4.130)

(22.495)

(16.200) (45.137) (16.485)

(37.718)

(4.849)

(5.888)

(106.959)

5.515

10.972

29.638

4.462

13.936 107.360

(3.324)

(29.264)

(17.447)

(32.891)

(4.380)

(1.335)

(136.500)

(1) Refere-se, principalmente, à venda de ácido graxo. (2) Gastos com reestruturação no montante de R\$ 8.571 em 2024.

O lucro por ação básico é calculado com base no lucro atribuível aos acionistas da Companhia, e na quantidade proporcional média ponderada de ações em circulação durante o exercício. O lucro por ação diluído das opções de ações é calculado com base no lucro atribuível aos acionistas da Companhia, e na quantidade média ponderada ajustada de ações em circulação, para presumir a conversão de todas as ações potenciais diluídas, conforme segue:

(106.959)

(7.728.254)

(4.219.281)

(619.953)

(865,214)

(705.142) (206.746) (152.585)

(6.768.921)

(757.092)

(92.792)

(1.899.568)

(168,171)

(31.791)

(33.234)

(391.780)

(32.891)

(4.380)

(99.229)

(136.500)

M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos Companhia Aberta | CNPJ nº 07.206.816/0001-15

Custo dos produtos vendidos

Gastos gerais de fabricação (1) Depreciação e amortização

Despesas com vendas Despesas com marketing e vendas

Custo das mercadorias revendidas

Despesas com ralários e benefícios a empregados Despesas com fretes

Despesas com salários e benefícios a empregados Serviços de terceiros

28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas A seguir são apresentadas as outras receitas e (despesas) operacionais:

Ottras receitas operacionais Receita de venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos <sup>(1)</sup> Receita de vendas de bens do imobilizado Subvenções para investimentos - FUNDOPEM

Reversão de parcela contingente do preço de aquisição de empresa

Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e honorários de êxito

(1) Refere-se à força motriz, manutenção e outros custos: (2) Vide Nota Explicativa n° 28.

Despesas de depreciação e amortização

Despesas de depreciação e amortização

Outras receitas (despesas), líquidas (2) Despesas tributárias

Despesas administrativas e gerais

Outras despesas administrativas

Depreciação e amortização

Outras receitas (despesas)

Recuperação de despesas

Receita de venda de energia elétrica

Auto de infração no Inmetro

Despesas tributárias

29. Lucro por ação

Lucro básico por ação (R\$)

Lucro diluído por ação (R\$)

Custo da venda dos bens do ativo imobilizado

Despesas com depreciação e amortização

Provisões (reversões) estimadas ou realizadas em estoques

Fundo estadual de equilibrio fiscal
Custo da venda de avarias, varreduras, sucatas e insumos
Custo da venda de energia elétrica

Provisão para redução do valor recuperável de ativos Débito extemporâneo - ICMS

versão ganho na aquisição de participação societária

Descrição Lucro líquido do exercício Média ponderada de quantidade de ações ordinárias (a)

Ações em tesouraria (c) Média ponderada de quantidade de ações ordinárias para cálculo do lucro diluído por ação

Matéria-prima

Mão de obra

Total

Total

Doações

Total

Outras

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2024

tesouraria adquirida pela Companhia totalizava 3.773.296 ações (2.675.111 em 31 de dezembro de 2023) com preço médio de R\$ 29,90 por unidade de ação, sendo os preços mínimos e máximos de R\$ 20,75 e R\$ 42,13, respectivamente, totalizando o montante de R\$ 112.838 (R\$ 79.953 em 31 de dezembro de 2023). c) Remuneração dos acionistas: O estatuto social da nina a distribuição de um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma do art. 202 da lei nº 6.404/1976, bem como a possibilidade de crédito aos acionistas na forma de juros sobre o capital próprio, com observância dos limites previstos em lei. O montante dos juros sobre o capital próprio deverá ser sempre imputado ao dividendo obrigatório. Adicionalmente, a Companhia também aprovou, em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 10 de novembro de 2023, alteração de sua política de remuneração aos acionistas a partir de referida data na qual prevê: (a) aumento do percentual alvo de 60% (sessenta por cento) para 80% (oitenta por cento) do lucro líquido ajustado relativo ao exercício de referência; (b) aumento do valor fixado de RS 0,05 (cinco centavos de real) para RS 0,06 (seis centavos de real) por ação para os pagamentos trimestrais; (c) na hipótese de o quociente entre o endividamento líquido da Companhia e seu EBITDA (alavancagem) atingir o patamar de 1,5x o um ais no fechamento do exercício de referência, o percentual alvo passará a ser de 60%. Ressalta-se que a política de remuneração de acionistas mantém a possibilidade de, extraordinariamente, o Conselho de Administração deliberar distribuições de dividendos e/ou juros sobre capital abaixo do objetivo definido, considerando a conjuntura macroeconômica, as condições econômico-financeiras da Companhia (atuais e projeções), bem como a situação dos mercados em que atua, respeitadas as demais políticas da Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia registrou base de distribuição de dividendos de R\$ 200.305. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia registrou pagamentos trimestrais, a título de juros sobre o capital, no montante de R\$ 80.502 e, em linha com a política de remuneração supracitada, destinou parte do lucro líquido para distribuição na forma de dividendos, no valor de R\$ 93.948. A proposta será submetida à aprovação da Assembleia Geral Ordinária que será realizada em 28 de março de 2025. A seguir, apresenta-se o demonstrativo do cálculo dos dividendos:

Descrição	2024	2023
Lucro líguido do exercício (1)	645.948	888.654
-) Reserva legal (5%)	(10.542)	(973
-) Reserva de incentivos fiscais estaduais	(403.245)	(628.251
-) Reserva de incentivos fiscais estaduais de períodos anteriores		(240.941
-) Reserva de incentivos fiscais federais	(31.856)	
-) Base de cálculo para os dividendos mínimos	200.305	18.489
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	50.076	4.62
alor excedente aos dividendos mínimos obrigatórios	124.374	13.86
lemuneração bruta - juros sobre o capital próprio	80.502	70.62
Dividendos adicionais propostos	93.948	141.379
Remuneração bruta aos acionistas	174.450	212.000
-) IRRF sobre os juros sobre capital próprio	(3.449)	(8.783
Remuneração aos acionistas, líquida de IRRF	171.001	203.217
Percentual da remuneração sobre a base de cálculo	87%	1.1479
Quantidade média de ações - mil (ex-ações em tesouraria)	339.000	339.000
Dividendos pagos por ação aos acionistas pessoas jurídicas, dispensados de IRRF	0,5146	0,6254
Dividendos pagos por ação aos acionistas pessoas físicas, líquidos de IRRF	0,5044	0,5999

d) Ajuste de availação patrimoniar: A Compainiar reconnect nesta rubrica o electio das variações positivas e negativas in Recuperação de de dega de fluxo de caixa (ver Nota Explicativa nº 16). e) Ajustes acumulados de conversão: Os ajustes acumulados de conversão estão representados por variações cambiais de investimentos no exterior.

Plano de remuneração baseado em ações

Plano de remuneração baseado em ações

A Companhia possui plano de remuneração baseado em ações com o objetivo de permitir que os participantes elegíveis adquiram ações com vistas a: (a) criar o senso de propriedade, promovendo o comportamento de "dono do negócio", intensificando e fortalecendo o elo entre a Companhia e os executivos; (b) estimular a obtenção de patamares elevados e intensificando e fortalecendo o elo entre a Companhia e os executivos; (b) estimular a obtenção de patamares elevados e sustentáveis de performance no curto e longo prazo; (c) promover o desenvolvimento da lideranga estratégica; (d) viabilizar a existência de um modelo de recompensa "ganha-ganha" baseado no retorno gerado para os acionistas; e, (e) assegurar a competitividade do pacote de remuneração total e a retenção dos principais líderes estratégicos. Trata-se de um programa de incentivo de longo prazo com outorga de ações restritas, cujo primeiro plano foi aprovado 13 de aprovado 13 de ações restritas, cujo primeiro plano foi aprovado 13 de aprovado 13 de ações restritas, cujo primeiro plano foi aprovado 13 de moderna de acceptado para contemplar executivos no nível de diretor não estatutário, e que foi alterado para contemplar executivos no nível de diretor estatutário celetista nomeados a partir de 2019, conforme deliberação em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de estatutario ceietista nomeados a partir de 2012, conforme delinetração em Assembiela esta intraordinaria realizada em 27 de dezembro de 2019, O segundo plano foi aprovado em 30 de abril de 2021, pasando a contendra trambém até 20% dos executivos do nível gerencial. As outorgas das ações são realizadas anualmente, por um período de 04 (quatro) anos de vigência do plano, sempre no mês de maio, formalizadas por meio de termo de adesão ao plano entre a Companhia e os beneficiários. Conforme plano aprovado em abril de 2021, as ações concedidas não poderão execeder a 1,0% da quantidade total de ações ao longo do período de vigência (de maio/21 a abril/2025). Para cada concessão anual haverá carência de três anos e, ao final desse período, se atendidos os critérios de performance, haverá a transferência da posse das ações para o executivo. Nesse modelo não há desembolso financeiro por parte do executivo. Em 2022, foram concedidas 621.688 ações restritas distribuídas entre 40 executivos, com direito de tornarem-se titulares das ações em abril/2025. Neste mesmo ano, foram transferidas 145.687 ações restritas concedidas no ano de 2019, após atender aos critérios de performance. Em 2023, foram concedidas 710.048 ações restritas distribuídas entre 64 executivos, com direito de tornarem-se titulares das ações em abril/2026. Neste mesmo ano, foram transferidas 198.681 ações restritas concedidas no ano de 2020, após atender aos critérios de performance. Em 2024 foram concedidas 578.217 ações restritas distribuídas entre 74 executivos, com direito de tornarem-se titulares das ações em abril/2027. Neste mesmo ano, foram transferidas 234.713 ações restritas concedidas no ano de 2021, após atender aos critérios

Descrição	Nº de ações restritas
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.263.902
Ações outorgadas	710.408
Ações transferidas	(198.681)
Outorgas canceladas	(4.739)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.770.890
Ações outorgadas	578.217
Ações transferidas	(669.878)
Outorgas canceladas	(192.829)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.486.400

referente ao valor justo das ações restritas, reconhecida no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de acordo com o prazo

transcorrido para aquisição do direito das ações restrit  26. Receita operacional líquida	as, foi de R\$ 17.028 (R\$ 13.8	08 em 31 de d	ezembro de 20	23).	
	Contro	Consolidado			
Descrição	2024	2023	2024	2023	
Receita bruta	11.849.132	13.075.088	12.003.014	13.287.524	
Mercado interno	11.652.990	12.918.079	11.652.988	12.998.965	
Mercado externo	196.142	157.009	350.026	288.559	
Deduções	(2.264.431)	(2.349.295)	(2.340.181)	(2.447.244)	
Devoluções, descontos e cancelamentos	(873.960)	(870.692)	(948.176)	(949.642)	
Impostos incidentes sobre vendas	(1.390.471)	(1.478.603)	(1.392.005)	(1.497.602)	
- ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' ' '	0 704 704	10 705 700		10010000	

Receita liquida	9.584.701	10./25./93	9.662.833	10.840.280
A receita líquida por linha de produto da Companhia, em 31	de dezembro de 2024 e :	2023 é apreser	ntada a seguir	1
	Contr	Controladora		
Descrição	2024	2023	2024	2023
Produtos principais	7.465.892	8.403.222	7.521.929	8.455.949
Moagem e refino de óleos	1.659.068	1.941.572	1.659.068	1.941.572
Adjacências (1)	459.741	380.999	481.836	442.759
Receita líquida	9.584.701	10.725.793	9.662.833	10.840.280
(1) Referem-se às outras linhas de produtos: bolos, snack	s, mistura para bolos, t	torradas, prod	dutos saudáv	eis, molhos e

Woodern C renno de oleos	1.033.000	1.571.572	1.055.000	1.571.512				
Adjacências (1)	459.741	380.999	481.836	442.759				
Receita líquida	9.584.701	10.725.793	9.662.833	10.840.280				
(II) Referem-se às outras linhas de produtos: bolos, snacks, mistura para bolos, torradas, produtos saudáveis, molhos e temperos.								
27. Resultado por natureza								
A Companhia optou por apresentar a demonstração do resultad	lo por função, e mos	tra a seguir o	detalhamento	do custo dos				

Maria Consuelo Saraiva Leão Dias Branco - Presidente

se às outras linhas de produtos: bolos, snacks, mistura para bolos,	torradas, produtos saudáveis, molhos e
sultado por natureza	
a optou por apresentar a demonstração do resultado por função, e mo ndidos e despesas por natureza consideradas relevantes:	stra a seguir o detalhamento do custo dos

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior Jlando interinamente as funções de Vice-Presidente Comercial

	Saldo em 31 de dezembro de 2023	952.417	47.234	904.277	357.434	18	(76.953)	2.184.42
	Alterações que envolvem caixa							
	Dividendos e juros sobre							
	capital próprio pagos	-	-	-		(221.821)	-	(221.82)
	Financiamentos tomados	1.165.706	-	-		-	-	1.165.70
_	Aquisição de ações de emissão							
е	da própria companhia	-	-				(50.533)	(50.53)
	Pagamentos de financiamentos	(1.174.986)	(6.918)	(153)		-	-	(1.182.05)
	Pagamentos de arrendamento	-			(98.646)			(98.64
w	Total fluxos de caixa	(9.280)	(6.918)	(152)	(98.646)	(221.821)	(50.533)	(387.35
S	de financiamento	(9.200)	(0.910)	(133)	(30.040)	(221.021)	(50.555)	(307.33
	Juros e variações cambiais pagos	(82,428)	(1.438)	(39.610)	(39,190)	-	-	(162,66)

financeiras	impostos	Debêntures	mentos	Dividendos	tesouraria	Total
952.417	47.234	904.277	357.434	18	(76.953)	2.184.427
14	-	-		(221.821)	(w)	(221.821)
1.165.706	-	-	-	-	-	1.165.706
		-			(50.533)	(50.533)
(1.174.986)	(6.918)	(153)		151	-	(1.182.057)
-			(98.646)			(98.646)
(9.280)	(6.918)	(153)	(98.646)	(221.821)	(50.533)	(387.351)
(82.428)	(1.438)	(39.610)	(39.190)	-		(162.666)
	952.417 1.165.706 (1.174.986) (9.280)	952.417 47.234 1.165.706 - (1.174.986) (6.918) (9.280) (6.918)	952.417 47.234 904.277  1.165.706	952.417 47.234 904.277 357.434  1.165.706	952.417 47.234 904.277 357.434 18  1.165.706 (221.821)  (1.174.986) (6.918) (153) - (98.646) (221.821)  (9.280) (6.918) (153) (98.646) (221.821)	952.417 47.234 904.277 357.434 18 (76.953)  1.165.706 (221.821) - (50.533)  (1.174.986) (6.918) (153) (98.646) (221.821) (50.533)  (9.280) (6.918) (153) (98.646) (221.821) (50.533)

Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco - Vice-Presidente

		P	assivos			Patrimônio líquido	
	Financiamentos	Financia-				(-) Ações	
Detalhamento da	com instituições	mentos de		Arrenda-		em	
movimentação	financeiras	impostos	Debêntures	mentos	Dividendos	tesouraria	Total
Alterações que não envolvem							
caixa							
Variações monetárias e cambiais	226.070	-	45.693	-	-		271.763
Variação do valor justo	(4.277)	1-1	3.967		1-1	18	(310)
Novos arrendamentos/baixas	-	-	-	96.739	140	12	96.739
Juros, comissões e impostos	40.697	2.702	40.058	38.894	(59)		122.292
Incentivos fiscais	-	16.943	-	-	-		16.943
Dividendos e juros sobre capital							
próprio	-		-	-	221.881	15	221.881
Transferência de ações							
de incentivo longo prazo	-	-	-	-	-	14.648	14.648
Amortização do custo							
de transação	150		5.186			-	5.336
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.123.349	58.523	959.418	355.231	19	(112.838)	2.383.702
						Patrimônio	
			Passivos			líquido	
	Financiamento	s Financia	-			(-) Ações	
	com instituiçõe	s mentos d	e	Arrenda	-	em	
Detalhamento da movimentação	financeira		s Debênture	s mento:	Dividendos	tesouraria	Total
Saldo om 21 do dozombro do 202	1 002 5/0	26.76	9/9/29	1 220 069	6	(91 006)	2 126 577

						Patrimônio	
			assivos			líquido	
	Financiamentos	Financia-				(-) Ações	
	com instituições	mentos de		Arrenda-		em	
Detalhamento da movimentação	financeiras	impostos	<b>Debêntures</b>	mentos	Dividendos	tesouraria	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.002.549	26.769	848.281	330.068	6	(81.096)	2.126.577
Alterações que envolvem caixa							
Dividendos e juros sobre							
capital próprio pagos	-	-	-		(69.775)	-	(69.775)
Financiamentos tomados	329.346	-	-	-		-	329.346
Pagamentos de financiamentos	(320.332)	(4.381)	(105)		-		(324.818)
Pagamentos de arrendamento	-	-	-	(78.363)	-	-	(78.363)
Total fluxos de caixa							
 de financiamento	9.014	(4.381)	(105)	(78.363)	(69.775)	-	(143.610)
Juros e variações cambiais pagos	(50.764)	(801)	(37.900)	(37.824)			(127.289)
Alterações que não envolvem caixa	1						
Variações monetárias e cambiais	(57.408)		44.724		-	-	(12.684)
Variação do valor justo	2.891	-	6.298	-	-	-	9.189
Novos arrendamentos/baixas	-		-	107.465			107.465
Juros, comissões e impostos	45.508	1.861	37,779	36.088	(834)	-	120,402
Incentivos fiscais	-	23,786	-	-	-		23.786
Dividendos e juros sobre							
capital próprio	-	-	-	-	70.621		70.621
Transferência de ações							
de incentivo longo prazo	12	-		_	_	4.143	4.143
Amortização do custo							
de transação	627		5.200				5.827
Saldo em 31 de dezembro de 2023		47.234		357.434	18	(76 953)	2.184.427
		47.234	504.277	337.434			2.104.427
Consolidado							
						Patrimônio	
		P	assivos			líquido	

	Consolidado									
		Passivos								
		Financiamentos	Financia-	u331403			(-) Ações			
	Detalhamento da	com instituições	mentos de		Arrenda-		em			
	movimentação	financeiras	impostos	Debêntures	mentos	Dividendos	tesouraria	Tota		
	Saldo em 31 de dezembro de 2023	957.569	47.234	904.277	358.107	18	(76.953)	2.190.25		
	Alterações que envolvem caixa									
	Dividendos e juros sobre									
	capital próprio pagos	-	-	-	-	(221.821)	-	(221.821		
	Financiamentos tomados	1.172.112	-	-	-	-	-	1.172.113		
	Aquisição de ações de emissão									
	da própria companhia		-	-	-		(50.533)	(50.533		
	Pagamentos de financiamentos	(1.178.684)	(6.918)	(153)	-		-	(1.185.755		
	Pagamentos de arrendamento				(99.152)			(99.152		
	Total fluxos de caixa	(6.572)	(6.918)	(153)	(99.152)	(221.821)	(50.533)	(385.149		
	de financiamento					(221.021)	(30.333)			
	Juros e variações cambiais pagos	(82.769)	(1.438)	(39.610)	(39.190)		-	(163.007		
	Alterações que não envolvem caixa									
	Variações monetárias e cambiais	226.070		45.693	-		-	271.76		
63	Variação do valor justo	(4.277)		3.967	-			(310		
	Novos arrendamentos/baixas	-	-	-	96.739	-	-	96.73		
ĺ	Juros, comissões e impostos	41.025	2.702	40.058	38.961	(59)		122.68		
Ü	Incentivos fiscais	5	16.943	-	-		-	16.94		
	Dividendos e juros sobre									
	capital próprio	-	-	-		221.881	-	221.88		
	Transferência de ações									
	de incentivo longo prazo	-	-	-	-	-	14.648	14.64		
	Amortização do custo	10000		246.000000000000000000000000000000000000				77.5 200.00		
	de transação	150		5.186				5.33		
	Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.131.196	58.523	959.418	355.465	19	(112.838)	2.391.78		
		-					Patrimônio	-		
			líquido							
		Financiamento	Financia	(-) Açõe	5					
		com instituições	mentos d	е	Arrenda	ı-	en			
	Datallanianta da mandanata a	financia.		- D-L2-4		- Dividenda	- 4	T-4-		

Lucio unuluo poi ação (117)						1,31341	2,03003		com matituições	memos de		Alleliua-		CIII	
								Detalhamento da movimentação	financeiras	impostos	Debêntures	mentos	Dividendos	tesouraria	Total
30. Informações adicionais	aos fluxos de caixa							Saldo em 31 de dezembro de 2022	1.024.591	26.769	848.281	331.917	6	(81.096) 2	.150.468
							Alterações que envolvem caixa								
	ue não env	olvem o uso	de caixa	ou equivalentes de caixa estão assim		estão assim	Dividendos e juros sobre								
evidenciadas:							capital próprio pagos	-		-	-	(69.775)		(69.775)	
a) Conciliação da movimentação patrimonial com a demonstração dos fluxos de caixa decorrentes das atividades de								331.715	-	-		-		331.715	
financiamentos							Pagamentos de financiamentos	(339.591)	(4.381)	(105)		8		344.077)	
Controladora						Pagamentos de arrendamento				(79.506)			(79.506)		
								Total fluxos de caixa	(7.876)	(4.381)	(105)	(79.506)	(69.775)	- 1	161.643)
	Patrimônio				de financiamento				<u> </u>	(03.773)					
	Passivoslíquido				Juros e variações cambiais pagos	(52.341)	(801)	(37.900)	(37.874)	-	- (	128.916)			
	Financiamentos					(-) Ações		Alterações que não envolvem caixa							
Detalhamento da	com instituições	mentos de		Arrenda-		em		Variações monetárias e cambiais	(57.484)	-	44.724	-	-	-	(12.760)
movimentação	financeiras	impostos	Debêntures	mentos	Dividendos	tesouraria	Total	Variação do valor justo	2.891	- 1	6.298	-	8	-	9.189
Saldo em 31 de dezembro de 202	3 952.417	47.234	904.277	357.434	18	(76.953)	2.184.427	Novos arrendamentos/baixas	151			107.329	-	-	107.329
Alterações que envolvem caixa								Juros, comissões e impostos	47.161	1.861	37.779	36.241	(834)	-	122.208
Dividendos e juros sobre								Incentivos fiscais	-	23.786	-	-	-	-	23.786
capital próprio pagos	-	-	-		(221.821)	1.0	(221.821)	Dividendos e juros sobre							
Financiamentos tomados	1.165.706	-	-	-	-	-	1.165.706	capital próprio		-	-	-	70.621	-	70.621
Aquisição de ações de emissão								Transferência de ações							
da própria companhia	12					(50.533)	(50.533)	de incentivo longo prazo	-	-	-	-	-	4.143	4.143
Pagamentos de financiamentos	(1.174.986)	(6.918)	(153)		-		(1.182.057)	Amortização do custo de transação			5.200				5.827
Pagamentos de arrendamento	-	-	-	(98.646)	-	-	(98.646)	Saldo em 31 de dezembro de 2023	957.569	47.234	904.277	358.107	18	(76.953) 2	1.190.252
Total fluxos de caixa	(0.200)	(C 010)	(152)		(221 021)	(50.533)	(207.251)	b) Atividades de investimento: Em r	elação às atividade	s de investi	mento, a aqu	isição de im	nobilizado e i	ntangível pela	a assunção

Maria das Graças Dias Branco da Escóssia - Conselheiro

do respectivo passivo totaliza o montante consolidado de R\$ 39.162 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 87.512 em 31 de dezembro

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco Presidente de Administração e Desenvolvir Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco

**Daniel Mota Gutierrez** Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance Magali Carvalho Façanha - Contadora CRC - CE 12410/O-6

independentes emitido nesta data e, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e os trabalhos executados pela auditoria interna e pela KPMG, por unanimidade, recomendaram a aprovação dos documentos pelo Conselho de Administração da Companhia, nos termos da Lei de Sociedade por Ações. Eusébio, 21 de fevereiro de 2025. Elionor Farah Jreige Weffort **Daniel Perecim Funis** 

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Indústria e Comércio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o n º 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e aprovamos as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de

Fusébio, 21 de fevereiro de 2025

Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior Ilando interinamente as funções de Vice-Presidente Comercial Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco Vice-Presidente Financeira

Os membros do Comitê de Auditoria da M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos ("Companhia"), no exercício de suas atribuições, conforme previsto no Regimento Interno e na Resolução 80/22 da CVM, analisaram a qualidade e a integridade das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do relatório dos auditores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

tomadas em conjunto.

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento Sidney Leite dos Santos

Declaramos, na qualidade de diretores da M. Dias Branco S.A. Industria e Comercio de Alimentos, sociedade por ações com sede no Município de Eusébio, Estado do Ceará, na Rodovia BR 116 KM 18, s/n, Jabuti, CEP 61766-650, inscrita no CNPJ sob o n º 07.206.816/0001-15, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Esse assunto foi considerado significativo para nossa Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima

auditoria, considerando a importância da receita como sumarizados, consideramos que o reconhecimento de receitas da indicador chave para a avaliação do desempenho da Companhia no período de competência é aceitável bem como as

Companhia e a relevância dos montantes de receitas divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de

definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não

expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o

demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de

Como auditoria endereçou esse assunto

referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024

Eusébio, 21 de fevereiro de 2025 Francisco Ivens de Sá Dias Branco Júnior Maria das Graças Saraiva Leão Dias Branco Vice-Presidente Financeira Presidente acumulando interinar ente as funções de Vice-Presidente Comercial Francisco Cláudio Saraiva Leão Dias Branco Gustavo Lopes Theodozio **Daniel Mota Gutierrez** 

Vice-Presidente de Inves entos e Controladoria

Vice-Presidente Jurídico, de Governança, Riscos e Compliance

Maria Regina Saraiva Leão Dias Branco Vice-Presidente de Administração e Desenvolvimento
Sidney Leite dos Santos Vice-Presidente Interino de Supply Chain

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas Aos conselheiros e acionistas da Principais assuntos de auditoria

M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos Eusébio - Ceará Opinião

produtos ver

Conselho de Administração

Relatório do Comitê de Auditoria

Diretoria

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da M. Dias Branco S.A Indústria e Comércio de Alimentos em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria da Administração, auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras do comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos

performance ao transferir o bem prometido ao cliente. e para uma amostra dessas vendas validamos a data efetiva de

Reconhecimento de receitas

competência correto.

Base para opinião

Veja a Nota 26 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principais assuntos de auditoria Como auditoria endereçou esse assunto Conforme o Pronunciamento Técnico CPC 47 -Receita Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram de contrato com cliente (IFRS 15 - Revenue from a Contracts with Customers), a Companhia deve (i) Para as vendas reconhecidas no mês de dezembro, obtivemos o reconhecer a receita quando satisfizer a obrigação de relatório com as datas efetivas de entrega elaborado pela Companhia

O reconhecimento de receita da Companhia envolve entrega um processo de mensuração das vendas faturadas e (ii) Recalculamos o corte da receita com base na data efetiva de não entregues no período. Referido processo inclui a entrega apresentada no relatório supracitado, comparamos com o análise das receitas faturadas ao final do exercício ajuste de corte das vendas reconhecido pela Companhia; apuradas com base nas datas efetivas de entrega para (iii) Analisamos as devoluções e cancelamentos ocorridas em janeiro

cada destino com o objetivo de assegurar que as do ano subsequente;

receitas de vendas sejam reconhecidas no período de (iv) Avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram as informações relevantes.

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes KPMG Auditores Independentes Ltda. existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou CRC CE-003141/F-5

Prediller Tobel VITARELLA CADOT CASO REGISTER PLANE Pelaggiol & isabela Firms Firms Pelaggiol Pinns Pelagg

em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:
• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas,

independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria Companhia e suas controladas. Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações

 Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos qu existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade

Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as · Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as compatível com o objetivo de apresentação adequada. Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de

negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos sos trabalhos Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes

incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. continuidade operacional e o uso dessa base controlladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa

continuidade operacional e o uso dessa base controlladas na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a
administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa

considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras

determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público. Fortaleza, 21 de fevereiro de 2025

Pedro Barroso Silva Junior Contador CRC CE-021967/0-5



conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil



