Nossa essência
Prover saúde e bem-estar para a plena realização das pessoas

FLEURY S.A.
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31 | NIRE 35300197534
www.fleury.com.br/ri

FLRY B3 LISTED NM | NOVO MERCADO | IBOVESPAB3 | IBRX100B3 | ISEB3 | Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA

f.lopes

RELATÓRIO DA **ADMINISTRAÇÃO 2024**

Mensagem da Administração

O ano de 2024 foi marcado pela integração Fleury-Pardini e consistência de resultados

O quarto trimestre de 2024 encerra um ano importante para o Grupo Fleury. Temos como marco em nossa história a bem-sucedida integração entre Grupo Fleury e Pardini. Executamos essa união conforme planejado, capturando sinergias operacionais e promovendo a combinação de culturas e processos. A companhia resultante dessa integração consolida-se como um player de referência, ampliando sua presença geográfica e fortalecendo sua complementaridade de negócios. Assim, assumimos uma posição que nos confere vantagens competitivas, combinando eficiência operacional e robustez financeira para reforçar nossa liderança em medicina diagnóstica e oferta de serviços que completam a jornada ambulatorial do cuidado à saúde. Temos uma robusta rede de unidades de atendimento, com diferentes marcas que atendem os segmentos premium, intermediário e básico, em 14 estados, além do serviço Lab-to-Lab que conta com laboratórios parceiros em todo o território nacional, o que traz resiliência às nossas operações em um cenário macroeconômico desafiador. Além da medicina diagnóstica, que dá suporte à 70% da tomada de decisão médica em todas as fases do cuidado, da prevenção ao tratamento, atuamos diretamente em atenção primária com serviços de vacinação, check-up, consultas clínicas gerais, também em atenção secundária com as especialidades médicas e atenção terciária com procedimentos ambulatoriais.

A consistência da entrega de resultados mais uma vez se evidencia: a receita bruta do Grupo Fleury atingiu R$ 8,3 bilhões em 2024, crescendo 19,5% em relação a 2023 e 7,4% na visão pro forma. No 4T24, a receita bruta cresceu 8,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, atingindo R$ 2,0 bilhões.

A resiliência das nossas marcas também foi destaque no ano. As unidades de atendimento (B2C) cresceram 10,4% no quarto trimestre, sendo 9,1% orgânico. No consolidado do ano, a expansão foi de 14,1%, sendo 6,2% orgânico. Olhando para o pro forma, as demais marcas de São Paulo cresceram 13,0% no ano, enquanto as marcas de Minas Gerais registraram altas de 10,4% no ano. Já a Marca Fleury cresceu 4,6% em 2024, demonstrando desempenho sólido em um mercado desafiador. O atendimento móvel seguiu com robusta expansão, atingindo crescimento de 20,4% (17,0% na visão pro forma) no ano de 2024 e correspondeu a 7,6% da receita total do Grupo.

Além da expansão orgânica, 2024 foi um ano de importantes movimentações estratégicas. Em abril, anunciamos a aquisição do Grupo São Lucas, marcando nossa entrada com unidades de atendimento em Santa Catarina. O São Lucas é reconhecido pela excelência e pelo forte relacionamento com a comunidade médica e seus clientes. Em novembro, foi a vez de anunciarmos a aquisição do Confiance Medicina Diagnóstica, em Campinas e região (a conclusão da transação aguarda aprovação do CADE). Com 25 unidades de atendimento, o Confiance ampliará nossa capilaridade e permitirá capturar sinergias operacionais relevantes, dada a proximidade com a cidade de São Paulo. Esses movimentos foram realizados com a rigorosa disciplina que tem pautado nossa alocação de capital ao longo dos anos, e que seguirá presente à medida que continuarmos avaliando oportunidades em 2025.

A medicina diagnóstica B2B, que representa 23,5% da receita total do Grupo, teve crescimento de 43,5% no ano 2024 (9,7% na visão pro forma), reflexo da boa performance do Lab-to-Lab que, após a combinação de negócios, teve o seu portfólio de exames ampliado, novo posicionamento de comunicação e potencial de utilização de maior número de áreas técnicas para processamento de exames. Prestamos o serviço de Lab-to-Lab a cerca de 8.000 clientes em mais 2.200 municípios por meio de uma rede logística especializada e eficiente e oferecemos um portfólio extenso, com mais de 9.000 diferentes tipos de exames. Trazemos como benefícios aos laboratórios clientes um menor custo de processamento, exames com alto valor agregado, assessoria médica especializada e integração completa de sistemas com uma jornada digital fluida e ágil. Em Novos Elos e Plataformas tivemos um crescimento no ano de 2024 de 10,2% (9,9% na visão pro forma), representando 8,8% da receita total do Grupo.

A gestão disciplinada de custos e despesas se mantém como um pilar fundamental da nossa execução. Em 2024, o EBITDA atingiu R$ 2,0 bilhões, um crescimento de 19,6% em relação ao ano anterior (9,4% na visão pro forma), com margem EBITDA de 25,8% (aumento de 64 bps no pro forma). No 4T24, o EBITDA cresceu 7,9%, totalizando R$ 405,5 milhões, com margem de 22,0%. O lucro líquido do ano de 2024 atingiu R$ 616,2 milhões, um aumento de 32,0% em relação ao ano anterior, com margem líquida de 8,0%. Esses números refletem nossa capacidade de equilibrar crescimento e eficiência operacional.

A geração de caixa operacional foi expressiva, totalizando R$ 563,6 milhões no 4T24, um avanço de 33,0% frente ao mesmo período do ano anterior. No consolidado de 2024, a geração de caixa alcançou R$ 1,9 bilhão, um crescimento de 34,1%. O *cash conversion* atingiu 97,4% do EBITDA, refletindo a eficiência do nosso modelo de negócios. Além disso, o ROIC atingiu 16,4% no ano, patamar acima do ano anterior o que reforça a solidez da nossa disciplina na alocação de capital.

A estrutura financeira do Grupo segue robusta com redução dos níveis de endividamento e boa gestão da dívida financeira. Encerramos o ano com alavancagem de 1,0x Dívida Líquida/EBITDA, estável em relação ao trimestre anterior e inferior ao mesmo período do ano passado. Mantemos a alavancagem abaixo do limite de 3,0x estabelecido pelos *covenants*, que nos permite manter resiliência em um ambiente de juros elevados e capturar oportunidades alinhadas à nossa estratégia.

Inovação gerando valor a todos os *stakeholders*

O Grupo Fleury sempre teve um forte histórico de inovação que nos colocou em um posicionamento de vanguarda em medicina diagnostica e uma referência nacional em portfólio de exames diferenciados. Ao longo do tempo, evoluímos no modelo para trazer benefícios claros não só aos clientes e médicos de referência, mas para ganhar produtividade e expansão de mercado. Certamente essa visão de como inovação agrega valor à empresa é fundamental em um momento de aumento de custo de capital onde temos que fazer escolhas adequadas na priorização de recursos.

Um exemplo de inovação são os Centros Integrados que ampliam a diferenciação da Marca Fleury com oferta de serviços especializados aos nossos pacientes. Outro destaque tem sido a incorporação de novas tecnologias com maior digitalização e uso de Inteligência Artificial (IA) em nossos serviços. O ano de 2024 foi marcado por significativo avanço no agendamento digital das marcas Fleury, a+SP e Labs, permitindo que nossos clientes façam todo o agendamento sem necessidade de interação com o *call center*. A aceleração digital resultou em melhora na satisfação dos clientes, redução de custos do atendimento e captura de novos clientes que acessaram nossas marcas exclusivamente pelos canais digitais.

Vale destacar que atualmente temos em torno de 50 iniciativas no Grupo Fleury de aplicação de IA na prática. Estamos utilizando IA para ganho de produtividade em equipamentos de ressonância magnética, identificação de casos críticos em exames de tomografia computadorizada, melhora de roteirização de atendimento móvel com aumento de disponibilidade de agendas de coletores, e otimização de insumos enviados aos laboratórios clientes no Lab-to-Lab. Esses exemplos demonstram que o Grupo Fleury incorpora avanço tecnológico com priorização de recursos e com base em um forte conhecimento em saúde. Esse posicionamento nos permite selecionar aquilo que realmente faz sentido considerando os pilares de melhora de experiência do cliente, ganho de eficiência operacional e diferenciação dos nossos serviços.

A excelência do Grupo Fleury foi amplamente reconhecida ao longo de 2024 por meio de importantes premiações. Pelo terceiro ano consecutivo, fomos eleitos a melhor empresa do Brasil em Serviços Médicos no prêmio Valor 1000, do jornal Valor Econômico. Conquistamos o primeiro lugar na categoria Saúde e Serviços de Saúde na premiação Melhores & Maiores, da revista Exame. Também fomos vencedores do prêmio Melhores do ESG, da Exame, na categoria Saúde e Serviços de Saúde. Além disso, tivemos o privilégio de sermos reconhecidos como o laboratório mais amado de São Paulo na pesquisa "Os Mais Amados de SP 2024", realizada pela Veja São Paulo.

Seguimos comprometidos com a execução disciplinada da nossa estratégia, sustentada por fortalecimento do nosso core de medicina diagnóstica e uma proposta única de cuidados ambulatoriais que contribuem para a sustentabilidade do setor de saúde. O Grupo Fleury mantém sua posição de referência, unindo capilaridade nacional, ciência e tecnologia, eficiência operacional e um compromisso inabalável com a qualidade. Nossa trajetória é marcada por uma forte cultura organizacional e pela consistência na entrega de valor para clientes, comunidade médica, parceiros e acionistas. Por isso, estamos confiantes no atingimento da ambição do Grupo Fleury de fortalecer-se, cada vez mais, como um dos líderes de saúde no Brasil por meio de soluções e experiências cada vez mais completas, integradas e sustentáveis na jornada de saúde e bem-estar das pessoas.

Marcio Pinheiro Mendes
Presidente do Conselho de Administração

Jeane Tsutsui
Presidente do Grupo Fleury

Cenário Macroeconômico e Setorial

Crescimento contínuo de receita orgânica e inorgânica, apesar do cenário macroeconômico brasileiro desafiador

Apontamos abaixo três destaques macro-setoriais que impactam diretamente o ambiente de negócios da Companhia:

- De acordo com dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), o número de beneficiários de planos privados de saúde totalizou 52,2 milhões de vidas em dezembro de 2024, em comparação com 51,3 milhões em dezembro de 2023. Do total de beneficiários, 72,0% possuíam um plano coletivo empresarial; 16,7%, planos individuais ou familiares; 11,3%, plano coletivo por adesão; e 0,1% não informou o tipo de plano que detinha.
- Segundo o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), ao final de 2024, haviam 7,4 Milhões de pessoas desempregadas, o que significa uma taxa de desemprego de 6,6% em comparação a 7,8% em 2023,
- No Brasil, a maioria dos planos de saúde continua sendo corporativa. Em 2024, o número de beneficiários dos planos apresentou expansão em relação ao ano de 2023, no reflexo da melhora da taxa de desemprego no país, que levou a um número maior de indivíduos com acesso a planos de saúde privados.

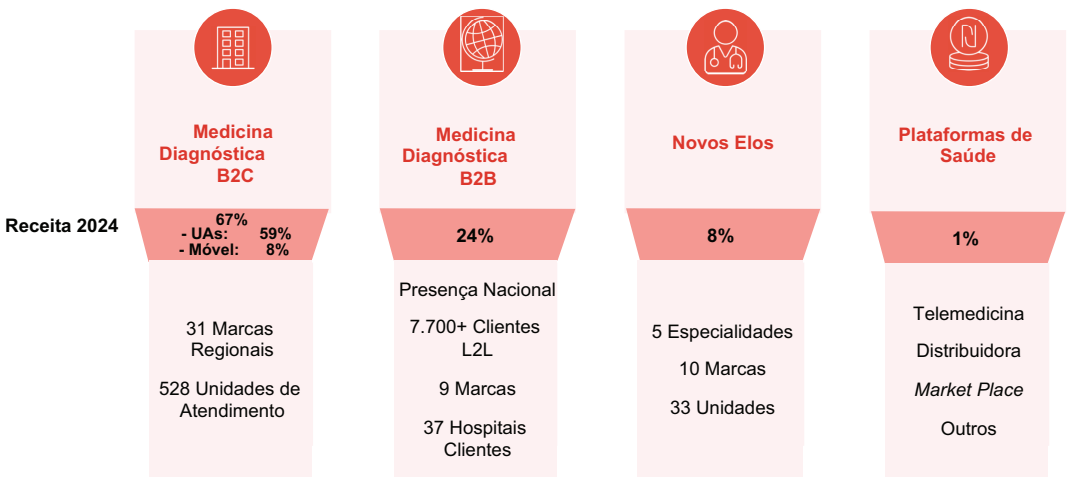
Apesar dos dados positivos, o cenário macroeconômico continua desafiador. A inflação ao consumidor (IPCA/IBGE) totalizou 4,83% em 2024, acima da meta fixada pelo Conselho Monetário Nacional. Além disso, o dólar atingiu o patamar de R$6,19 em 30 de dezembro de 2024, último pregão do ano. Assim, a Taxa Selic, principal taxa de juros do país, chegou a 12,25% a.a. em dezembro de 2024.

Diante deste contexto, o Grupo Fleury continuou apresentando resultados positivos no ano de 2024, com crescimentos orgânicos e inorgânicos. A receita bruta contábil apresentou expansão de 19,5% (7,4% pro forma), com crescimento em todos os negócios. Esta performance demonstra a resiliência das nossas operações com o posicionamento em diferentes mercados, nos segmentos básico, intermediário e premium, com um portfólio de marcas reconhecido por sua excelência médica, técnica e de atendimento. Além disso, reflete uma trajetória de consistência em execução e disciplina na entrega de resultados.

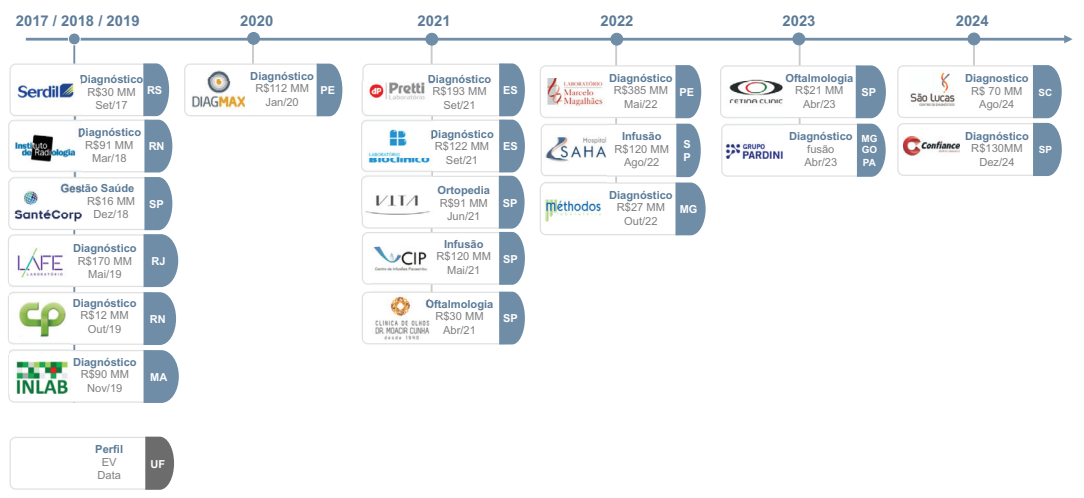
Sobre o Grupo Fleury

Fundada em 1926, somos uma das maiores e mais respeitadas organizações de saúde do Brasil, referência para a comunidade médica e público geral por nossa qualidade técnica, médica, de atendimento e gestão. Com mais de 22,9 mil funcionários e 4,6 mil médicos no final de 2024, detemos as melhores práticas ESG e contribuímos para a sustentabilidade do sistema de saúde. Atuação de nossas marcas na jornada de saúde do indivíduo:

- **Medicina Diagnóstica B2C:** Unidades de atendimento físicas e serviço de atendimento móvel de medicina diagnóstica.
- **Medicina Diagnóstica B2B:** Prestação de serviços para laboratórios de diagnósticos *(lab-to-lab)* e em hospitais em todo o país.
- **Novos Elos:** Clínicas de Infusão de Medicamentos, Ortopedia, Oftalmologia, Centro Cirúrgico Ambulatorial, Medicina Reprodutiva e Oncologia.
- **Plataformas de Saúde:** Plataformas digitais para integração entre marcas e laboratórios parceiros, e *Marketplaces*.



Desde 2017, foram concluídas 12 aquisições em medicina diagnóstica, que adicionaram marcas, novas unidades de atendimento e novas regiões de atuação, incluindo a combinação de negócios com o Grupo Pardini anunciada em junho de 2022. Em Novos Elos, foram concluídas seis aquisições.



Diferencial Competitivo 1 – Inovação e P&D

O conhecimento científico e os avanços da medicina são competências centrais no posicionamento estratégico do Grupo Fleury

Inovação em operações técnicas – Análises Clínicas

Através de nossas áreas técnicas e da participação ativa de uma rede de conhecimento representada pelos colaboradores e médicos, Análises Clínicas viveu um ano com importantes projetos de inovação e melhoria contínua. Em 2024, foram desenvolvidos diretamente pelos colaboradores de Análises Clínicas do NTO-Brooklin 81 projetos que trouxeram a criação ou melhoria de um total de 143 exames. Como resultados destes projetos, foram gerados 82 relatórios de melhoria contínua (RMC), reforçando o caráter inovador desta área. Dentre os projetos desenvolvidos, destacamos internalizações relevantes, como a do teste para dosagem de ácidos biliares totais e para dosagem de Beta-hidroxibutirato, que trouxeram importantes reduções de prazo de entrega do resultado para o paciente (prazos superiores a 15 dias reduzidos para apenas um dia para a entrega do resultado), além de uma diminuição de custo de cerca de R$ 420 mil ao ano.

Alinhado com a busca de processos mais sustentáveis e que promovam a melhor experiência do paciente, aumentamos a estabilidade para aceitação de amostras do portfólio básico de hemostasia de 4 para 10 horas, após extensa validação dos parâmetros técnicos. Esta melhoria trouxe redução importante de 70% no volume de alíquotas e ponteiras e redução de 60% nas recoletas por ocorrência de fibrina, impactando diretamente os nossos pacientes. Outra importante melhoria com ganhos em ESG foi a otimização da lavadora de materiais de apoio para Análises Clínicas, que gerou uma economia de 100 mil litros de água no ano. Por fim, a implantação da metodologia LDTD no setor de Cromatografia, em parceria com P&D, permitiu a redução de 100kg de plástico/ano, além da redução de 90% no uso de solventes orgânicos.

A combinação de negócios entre Pardini e Grupo Fleury continua trazendo oportunidades de *benchmark* e otimização da operação de Análises Clínicas. O movimento de internalização de exames enviados para outros parceiros que se iniciou em 2023 teve continuidade em 2024 com o envio de novos 13 exames para o NTO-Vespasiano. A unificação de 15 exames de imunoensaios no NTO-Brooklin permitiu uma redução de custo com o melhor aproveitamento dos kits utilizados, além da automação dos processos, garantindo maior agilidade, rastreabilidade e segurança para os pacientes. Em Anatomia Patológica, a sinergia entre as áreas técnicas localizadas em São Paulo permitiu a internalização de anticorpos raros em imuno histoquímica, gerando economia financeira e a entrega mais rápida ao paciente.

O foco em melhoria contínua é algo constante dentro da operação de Análises Clínicas. A implantação de soluções digitais traz a ampliação da capacidade produtiva e otimização da análise e liberação dos resultados. É o caso da implantação de novos módulos de leitura automatizada de urina, aumentando a capacidade de liberação de resultados de 50 para 100 amostras/hora, e de uma Inteligência Artificial para análise de Eletroforese de Proteína.

Esse protagonismo na identificação de oportunidades é reforçado através de um robusto programa de educação continuada: em 2024 nossa frente de capacitação em inovação contínua somou ~90 horas de treinamento exclusivo para análise de causa raiz de problemas e melhoria de qualidade, mais de 140 novos pontos focais em inovação e qualidade analítica capacitados pelo Programa de Inovação Contínua em Processos Técnicos e Programa de Qualificação de multiplicadores de controle de qualidade para atuar junto a assessoria médica, técnica e ao time de Controle de Qualidade. Foram ~1.100h de atuação de revisão por pares (*peer review*) e monitorias e 72 estudos de *analytics* voltado ao controle de qualidade dos exames: um sistema vivo voltado à excelência técnica e à segurança do paciente!

A introdução de inovações tecnológicas em operações técnicas não parou por aí! Além disso, o uso de ciência e inteligência de dados voltadas especificamente à gestão de qualidade é um diferencial dessas operações. Na plataforma de *quality* e *safety intelligence* temos *dashboards* de alta complexidade voltados à qualidade e segurança, desenvolvemos aplicações e novos modelos de ciência de dados para '*patient based quality control models*', trabalhando com análise de coeficiente de variância de exames e normalidade de resultados – ambos conceitos extremamente relevantes para a segurança dos resultados de exames dos pacientes.

Nossa tradição em adotar tecnologia a serviço dos pacientes segue sendo reforçada na frente de 'liberação automática de resultados'. Dos quase 115 milhões de exames realizados nas áreas técnicas do Grupo em 2024, cerca de 86% foram liberados por um processo automatizado, sem intervenção do médico ou analistas/assessores técnicos.

Em 2024, a liberação automática passou a fazer parte de rotinas de maior complexidade como imunologia, biologia molecular, parasitologia e cromatografia com maior frequência. Na Imunologia, o desenvolvimento de regras em 21 novos exames, alavancou o percentual da área de 9% para 31% de liberação automática.

Através de lógicas booleanas – *fuzzy*, reduzimos o tempo de liberação de resultados, aprimoramos nossa gestão de qualidade na etapa pós analítica e reforçamos nosso sistema de apoio à decisão (APDEC). No APDEC, integramos tecnologia, conhecimento médico e ciência - inteligência de dados para agregar diferenciais na excelência laboratorial. Além da liberação automática, ampliamos nosso sistema de alertas preventivos na gestão de qualidade, através de algoritmos e de notificações inteligentes desenvolvidos para nossa complexidade e nossa rotina, apoiando as equipes na mitigação de impactos para os pacientes e destacando o Grupo na inovação da gestão laboratorial, como o reconhecido na certificação CAP ISO 15189 – único laboratório da América Latina; apenas 65 laboratórios no mundo possuem a referida certificação.

Explorando mais oportunidades em tecnologia, estabelecemos integração de sistemas, via SMD, com parceiro B2B de Clínica Médica, abrindo a possibilidade de conexão com outros clientes B2B. Na integração com o LIS do cliente, passamos a gerar as etiquetas de identificação dos tubos na ponta do processo, no momento da coleta. Trazendo maior consistência de dados, segurança do paciente e agilidade ao processo L2L.

Para celebrar todas essas conquistas usamos a Plataforma Ouro de reconhecimento: na 'Parceria de Ouro' mais de 760 cartas de reconhecimento foram geradas; no 'Relatório de Melhoria Contínua de Ouro' celebramos os 18 melhores registros ESG de 2024 e no 'Jaleco de Ouro' nos emocionamos com 39 histórias de superação em operações para atendimento dos nossos pacientes que não precisaram procurar outro serviço de saúde para finalizar seu diagnóstico. Somos um grande time diagnóstico que coloca o paciente no centro dos processos, diariamente.

Inovação Aberta

A construção de uma cultura de inovação forte é essencial para garantir bons resultados e a sustentabilidade a longo prazo de qualquer empresa. As parcerias com *startups*, por exemplo, são fundamentais para trazer novas perspectivas e tecnologias. Com 127 *startups* mapeadas em 16 países e 13 estados brasileiros, e 60 *startups* parceiras em rotina na empresa, o Grupo Fleury está bem posicionado para aproveitar as inovações globais e regionais. O co-desenvolvimento com a *startup* Huna de uma ferramenta de estratificação de risco de câncer é um exemplo prático de como essas iniciativas podem resultar em inovações capazes de impactos significativos na área da saúde. Mais informações sobre este exemplo podem ser encontradas na sessão Pesquisa e Desenvolvimento.

Mantemos um olhar aberto para as novidades no setor através da realização de estudos de tendências e tecnologias de mercado, acompanhamento de projetos de validação com startups e realização de eventos e *pitch days* internos, com o objetivo de fomentar o tema dentro do Grupo Fleury. A promoção de uma cultura de inovação é reforçada através de iniciativas com o Ampliamente, programa de ideias inaugurado em 2024 que registrou 79 sugestões de colaboradores para melhorias na empresa, e o nosso Prêmio de Inovação, com 53 inscritos e 15 premiados, incentivando e reconhecendo a participação ativa de colaboradores, médicos e parceiros externos para uma empresa cada vez mais inovadora.

Vale destaque também a segunda edição do Programa Impacta, focado na aceleração e na mentoria de *startups* com soluções conectadas às práticas ESG, e o reconhecimento inédito da empresa na 2ª posição da categoria Serviços Médicos (e 20ª do Ranking Geral) no Prêmio Valor Inovação. Tais ações e conquistas permitem a troca de conhecimento e a implementação de soluções inovadoras que podem transformar processos internos e melhorar a oferta de serviços do Grupo Fleury.

Inovação em produtos e serviços – Jornada do Paciente

Em 2024, o Grupo Fleury consolidou sua atuação em Jornada do Paciente, estruturando uma equipe dedicada ao desenvolvimento de soluções inovadoras e integradas, com base em análises de dados de saúde e insights populacionais e estatísticos. Essa abordagem permitiu a criação de painéis que auxiliam no diagnóstico de problemas reais e na proposição de soluções direcionadas, promovendo impacto positivo na experiência do paciente e na sustentabilidade do sistema de saúde.

Um dos destaques foi a solução de jornada de exames para *screening* de câncer de mama. Foi realizado um piloto em parceria para as unidades Fleury e a+ Medicina Diagnóstica. Durante o projeto, 335 pacientes participaram do programa, resultando no diagnóstico precoce de um caso de câncer. Além disso, os demais pacientes foram inseridos em um acompanhamento mais próximo, reforçando a importância da identificação de riscos precoces e monitoramento contínuo. A iniciativa demonstrou que o investimento em prevenção pode salvar vidas e reduzir custos, comprovando que o diagnóstico precoce de poucos casos é suficiente para compensar o custo do *screening* de toda a população avaliada.

Além disso, o Grupo Fleury implementou uma estratégia de engajamento relacionado ao cuidado do diabetes. Foram realizados mais de 4.000 contatos com pacientes que apresentavam gap de cuidado para a coleta de hemoglobina glicada nas marcas Fleury Medicina e Saúde e a+ Medicina Diagnóstica com o objetivo de engajar esses pacientes no cuidado a sua saúde retornando com seu médico. Em um período de cinco meses, houve uma redução de 8% nos exames atrasados na marca a+ e 6% na marca Fleury. Entre pacientes com pré-diabetes, os resultados foram ainda mais expressivos, com reduções de 26% na a+ e 15% na Fleury.

O Grupo também avançou na implementação de um modelo inovador de linha de cuidado em Ortopedia, que integram conceitos de saúde baseada em valor e gestão de saúde populacional. Esse modelo utiliza indicadores clínicos e operacionais com foco na qualidade do atendimento e na experiência do paciente, gestão de custo e compartilhamento de riscos.

Para doença renal crônica (DRC), que afeta cerca de 10% da população do país, foi elaborada uma estratégia de conscientização, prevenção, diagnóstico precoce e manejo adequado para mitigação de *gap* de cuidado, reforçando o papel do Grupo Fleury como agente transformador no sistema de saúde.

Com essas ações, o Grupo Fleury reafirma seu papel de liderança na integração de soluções inovadoras e sustentáveis, que geram valor para pacientes, médicos e o sistema de saúde como um todo.

Pesquisa e desenvolvimento

No ano de 2024, o Grupo Fleury implantou 464 novos produtos, serviços e novas metodologias. Destas, 263 foram novos produtos, 184 foram alterações de metodologias, que caracterizam melhorias e aprimoramentos em produtos já vigentes no portfólio da companhia, e 17 foram internalizações de testes anteriormente enviados para parceiros externos. É importante enfatizar os ganhos decorrentes desses projetos de inovação incremental, que vão desde a redução

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 28/02/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/28/FLEURY1581110128022025.pdf

Hash:1741727772b546b016a372416487ac755da90047ef

de custo e prazo de resultado até a redução da geração de resíduos, em linha com nossos princípios ESG, trazendo benefícios para nossos pacientes e também para o meio ambiente.

Na frente de Pesquisa, o Grupo Fleury esteve presente nos principais fóruns de discussão científica, por meio da participação em congressos nacionais e internacionais, publicações de artigos científicos e elaboração de patentes. Em 2024 foram publicados 97 artigos científicos em revistas indexadas, com destaque para as áreas de radiologia, infectologia, cardiologia, imunologia, hematologia, entre outros. Alguns destes artigos serão destacados ao longo do texto.

O Grupo Fleury também esteve presente nos principais congressos nacionais e internacionais, destacando-se participação na ASCO (*American Society of Clinical Oncology*), ADLM (*Association for Diagnostics & Laboratory Medicine*) e RSNA (*Radiological Society of North America*), onde tivemos uma relevante participação conforme destacado em parágrafo abaixo sobre radiologia.

Destaca-se ainda participação em congressos internacionais na área de espectrometria de massas e proteômica, destacando-se: HUPO (*23rd Human Protome Organization World Congress*), IBERO (*4th Iberoamerican Conference on Mass Spectrometry*), além da participação nos principais congressos nacionais incluindo SBPC (Congresso da Sociedade Brasileira Patologia Clínica), HEMO2024 (Congresso Brasileiro de Hematologia e Hemoterapia), 6º congresso da sociedade Brasileira de Proteômica, Jornada Paulista de Radiologia, entre outros. No conjunto, reforçamos nossa relevância científica e nosso compromisso contínuo na geração e compartilhamento de conhecimento, contribuindo e impulsionando avanços significativos na qualidade dos serviços prestados e na saúde dos pacientes.

Precisão no Diagnóstico: exames exclusivos para Identificação de Erros Inatos da Imunidade e mudanças inovadoras de plataformas que reforçam nosso compromisso ESG

Em 2024, expandimos nosso portfólio de testes imunológicos funcionais, incorporando novos exames que buscam aumentar a eficácia no diagnóstico de doenças graves do sistema imunológico que afetam até 1 em cada 1200 pessoas em todo o mundo. O exame permite uma análise minuciosa da ativação e proliferação dos linfócitos que são desafiados in vitro com estímulos específicos. Além de contribuir com o diagnóstico de erros inatos da imunidade, essa ferramenta permite o monitoramento da eficácia terapêutica, possibilitando ajustes personalizados conforme a resposta de cada paciente. Ademais, implantamos uma nova metodologia para avaliação simultânea de 23 sorotipos diferentes do pneumococo, teste empregado para avaliação de imunodeficiências. De forma inovadora, utilizamos imunoensaios baseados em *beads* e citometria de fluxo. As *beads* são um tipo de reagente inócuo para o meio ambiente, reforçando nosso comprometimento com as metas ESG. A plataforma metodológica desenvolvida possui características técnicas exclusivas.

Diagnóstico de Doenças Autoimunes: O Impacto das Tecnologias Inovadoras

Neste ano, ampliamos nosso portfólio de exames fundamentados em edição gênica, utilizando os chamados 'ensaios baseados em células' (*Cell Based Assay - CBA*). Destacamos o desenvolvimento do exame que conta com a expressão do receptor metabotrópico de glutamato 1 (mGLUR1) na superfície de células de linhagem, que nos permite investigar doenças neurológicas autoimunes, reafirmando o pioneirismo do Grupo Fleury nesse campo. Além disso, utilizando a mesma abordagem tecnológica, iniciamos a investigação da presença de autoanticorpos contra a glicoproteína oligodendrócito da mielina (MOG) em amostras de líquido cefalorraquidiano (LCR), com o objetivo de diagnosticar doenças desmielinizantes do sistema nervoso central, como a neuromielite óptica (NMO). Essa iniciativa surgiu do crescente entendimento científico sobre a relevância da pesquisa do anti-MOG nesse tipo de amostra, que até então era realizada apenas em soro. O teste de MOG-IgG no LCR é especialmente útil para pacientes com fenótipo suspeito, mas com MOG-IgG sérico negativo, assim como para aqueles que apresentam resultados baixos de MOG-IgG sérico positivo e incerteza diagnóstica. Este desenvolvimento é resultado de um projeto que integra, além do Grupo Fleury, o BRAIN (*Brazilian Autoimmune Encephalitis Network*), envolvendo 17 centros brasileiros, a Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP) e o Hospital Albert Einstein. Em 2024, dados do estudo foram publicados na revista científica *Multiple Sclerosis and related disorder*[1], além dos publicados em anos anteriores e em preparação para o ano atual.

Ampliação do portifólio de testes em espectrometria de massas

Em 2024, reafirmamos nosso compromisso com a inovação e sustentabilidade, ampliando significativamente o portfólio de testes e aprimorando metodologias existentes. Destaca-se a implementação pioneira da tecnologia de Dessorção Térmica por Laser de Diodo (LDTD) acoplado a espectrometria de massas para dosagens de vitaminas A e E, e do hormônio estrona. Esta inovação reduziu drasticamente o tempo de análise, possibilitando que 80 amostras agora sejam processadas em apenas 21 minutos contra 14 horas na metodologia anterior. Além do salto significativo em produtividade, a tecnologia LDTD proporcionou uma redução de 90% no uso de solventes orgânicos, de 200 para 20 litros por mês, colaborando também para os objetivos ESG do Grupo.

Seguindo essa linha de avanços tecnológicos, a introdução da dosagem de ácido ascórbico (vitamina C) por cromatografia líquida acoplada à espectrometria de massas trouxe melhorias na qualidade do exame e reduziu significativamente o tempo de análise e liberação dos resultados para os clientes. Paralelamente, o aprimoramento e a internalização dos exames para a dosagem de alumínio e iodo sérico na plataforma de ICP-MS, trouxeram benefícios similares, com redução de custos, prazos e melhorias técnicas relevantes. Nesse contexto de aprimoramento contínuo, a internalização da dosagem ultrassensível de estradiol em soro, exame de grande importância para o monitoramento de terapias antiestrogênicas em casos de câncer de mama, trouxe avanços notáveis, como automação no processamento da amostra e redução do prazo de resultado.

Outras alterações metodológicas importantes que reforçam nosso compromisso com a eficiência e qualidade dos serviços prestados foram implementadas para oxalato, aminas biogênicas e a multiplexação da análise do perfil de esteroides, resultando também em redução de custos e prazos de entrega.

Além dessas entregas, a área também contribuiu com pesquisa científica relevante, incluindo um estudo que investigou ceramidas plasmáticas como biomarcadores para doenças microvasculares em pacientes diabéticos[2]. Os resultados mostraram que determinados perfis de ceramidas no sangue podem indicar o comprometimento da circulação em pequenos vasos, auxiliando na identificação precoce de riscos cardiovasculares e possibilitando um acompanhamento mais direcionado desses pacientes.

Esses projetos, inovações e pesquisas ampliaram nosso portfólio de testes e reforçam nosso compromisso com práticas sustentáveis, diagnósticos precisos, cuidados personalizados, aumento de eficiência e redução de custos. Nossa atuação integrada em desenvolvimento e pesquisa continua impulsionando avanços significativos na qualidade dos serviços prestados e na saúde dos pacientes.

Biologia Molecular

Na área de Biologia Molecular, no ano de 2024, ampliamos o portfólio com a criação de novos produtos em doenças infecciosas, com destaque para teste diagnóstico para Leptospirose por PCR, desenvolvido e implantado rapidamente por ocasião do desastre climático no Rio Grande do Sul, quando houve escassez de testes sorológicos. Adicionalmente, desenvolvemos e implantamos teste para auxiliar a conduta terapêutica das infecções por de *M. genitalium*, bactéria associada a infecções sexualmente transmissíveis e de difícil diagnóstico. A pesquisa molecular de genes relacionados à resistência bacteriana é preconizada pela literatura especializada, no intuito de instituir o tratamento antimicrobiano direcionado e mitigar o desenvolvimento de resistência bacteriana e é relevante tanto para determinar o tratamento inicial quanto para avaliar falha terapêutica ou recorrência.

Em 2024, importantes projetos focados em ganho de eficiência e produtividade foram desenvolvidos no setor de biologia molecular, tanto no NTO de Vespasiano (MG) quanto de São Paulo. Destacam-se melhorias realizadas no painel para diagnóstico molecular de arboviroses (vírus da dengue, Chikungunya e Zika) que trouxeram aumento de capacidade e ganho de eficiência para atender a grande demanda associada à epidemia de dengue no Brasil em 2024. Este desenvolvimento também se conecta com as questões de saúde associadas às mudanças climáticas. Nesta frente, destacam-se ainda publicações científicas relevantes com a participação do Grupo Fleury como artigo sobre Oropouche no Brasil, publicado na Lancet[3], vigilância epidemiológica de arboviroses[4], além de um artigo sobre soroprevalência de COVID19 no Brasil[5].

Novos produtos e serviços nos centros diagnósticos

Reforçando nosso compromisso promover soluções e experiências cada vez mais completas, integradas e sustentáveis na jornada de saúde e bem-estar das pessoas, em 2024 implantamos 124 novos produtos e serviços relacionados em nossos centros diagnósticos, relacionados ao centro de infusões, centro de fertilidade, centro de alergia e dermatologia, entre outros. Destaca-se novos serviços como a consultoria em amamentação e drenagem linfática terapêutica.

Pesquisa e desenvolvimento em radiologia

Em 2024 a área da radiologia publicou 41 artigos em revistas indexadas, em diferentes áreas da radiologia, incluindo artigos originais e de revisão, reforçando a ampla atuação de nossas equipes e seu papel como referência na área e como geradora de conhecimento científico. Entre eles, podemos destacar alguns como, por exemplo, artigo de revisão sobre diagnóstico radiológico de alterações de ombro[6] e outro sobre biópsia de mama guiada por tomossíntese[7], publicados no periódico *Radiographics*, uma das mais importantes da área. Outro destaque foi o artigo original que analisa a possibilidade de uso de um método não invasivo (Ressonância Nuclear Magnética) como alternativa à biopsia hepática para investigação de fibrose hepática em hepatite autoimune, fruto de um projeto de pesquisa em colaboração com a Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP)[8].

Também em 2024, nossa equipe teve participação histórica no principal congresso mundial de radiologia (*RSNA, Radiological Society of North America*) com apresentação de 72 trabalhos nas diferentes áreas de especialidade. Destaca-se o reconhecimento e premiação de 7 destes trabalhos, um deles tendo recebido o prêmio máximo do congresso (*Cum Laude*). Adicionalmente, 4 trabalhos foram selecionados e os autores convidados para publicação no periódico *Radiographics*, como mencionado anteriorente, um dos mais relevantes da área.

Atividades e Diferenciais Competitivos em Inovação Médica

1. Validação de Ferramentas de Inteligência Artificial com Dados Locais

Uma das principais barreiras na adoção de ferramentas de inteligência artificial (IA) para análise de imagem médica é garantir sua eficácia em dados locais. Mesmo soluções validadas cientificamente e aprovadas por órgãos regulatórios podem apresentar variações de desempenho quando aplicadas a diferentes populações e equipamentos. Para mitigar esse risco e embasar decisões estratégicas, o Grupo Fleury investiu, ao longo de 2024, na implementação de um robusto processo de testagem e validação de diversas ferramentas de IA.

Dentre os principais esforços realizados, destacam-se:

- Validação de ferramentas de IA para mamografia: Foram conduzidos testes em aproximadamente 1.500 mamografias anonimizadas com três soluções comerciais distintas. Essa análise aprofundada permitiu comparar o desempenho de cada ferramenta em dados locais, permitindo um amplo conhecimento sobre a acurácia dessas ferramentas no nosso perfil populacional, o que irá embasar processos de implementação em rotina em curto/médio prazo.
- Avaliação de ferramenta de quantificação de escore de cálcio em tomografia de tórax: Utilizando um *dataset* de exames de tomografia de rotina, com estudos que possuíam escore de cálcio dedicado como padrão-ouro, foi possível medir a performance da ferramenta comercial em dados nacionais locais. Os resultados apontaram altas taxas de concordância, validando sua aplicação em dados brasileiros e garantindo sua confiabilidade antes da adoção clínica. Esta ferramenta está no *roadmap* de implantação clínica para o segundo semestre de 2025.
- Comparação de fornecedores de IA: para uma ferramenta de mercado já utilizada pelo Grupo, foram conduzidos testes de performance em comparação com soluções concorrentes. Esse processo permite a construção de senso crítico e norteia a análise de permanência ou troca de fornecedores baseado em desempenho clínico.

Esse diferencial competitivo – a capacidade de testar, validar e monitorar ferramentas de IA antes da implementação – proporciona ao Grupo uma vantagem estratégica na adoção de novas tecnologias. A abordagem estruturada garante que as soluções selecionadas ofereçam ganhos reais de eficiência operacional e aprimoramento da qualidade assistencial, maximizando o retorno sobre o investimento e melhorando a experiência do paciente.

Reforçando nosso compromisso com a geração e compartilhamento do conhecimento, os dados gerados durante as etapas de análise de performance e validação foram apresentados em congressos e fóruns científicos, com destaque para o trabalho apresentado no RSNA sobre uso de estratégias de IA em mamografia para o rastreamento de câncer de mama[9].

Adicionalmente, a análise de validação dos algoritmos de calcificação coronária em TC de rotina usando dados brasileiros foi aprovada para apresentação no Congresso Europeu de Radiologia 2025

2. Uso de Ciência de Dados e LLM (*Large Language Models*) para construção de ferramentas de Inteligência de Dados Clínicos

O Grupo tem investido continuamente no uso de tecnologias avançadas de ciência de dados e modelos de linguagem de grande escala (LLM) para transformar a análise de exames e laudos médicos não estruturados em inteligência acionável. Essa abordagem tem possibilitado a criação de novas ferramentas e o aprimoramento do acompanhamento da jornada do paciente. Ao longo dos anos, diversas aplicações foram desenvolvidas, mas em 2024, a estratégia de infraestrutura de dados foi ampliada e consolidada com novos projetos inovadores.

Principais Iniciativas em 2024:

a. Gestão automatizada do acompanhamento de nódulos pulmonares incidentais

Em um projeto desenvolvido dentro do programa de Aceleração Digital da equipe de *Data & Analytics* da TI, foi implementada uma solução baseada em LLM para identificar e gerenciar recomendações de acompanhamento de nódulos pulmonares detectados incidentalmente em tomografias de tórax.

O sistema analisa laudos radiológicos e identifica automaticamente casos em que o radiologista recomendou um novo exame dentro de 3, 6 ou 12 meses por exemplo.

A ferramenta gera automaticamente uma comunicação para o médico solicitante, sugerindo a revisão do caso e o encaminhamento do paciente para o acompanhamento adequado no momento oportuno em que ele deveria retornar.

b. Automatização da gestão de pacientes em atraso para rastreamento de câncer de mama

Para otimizar o rastreamento do câncer de mama, foi desenvolvida uma infraestrutura automatizada para identificar e gerenciar pacientes que não realizaram seus exames dentro do intervalo recomendado.

A solução foi integrada a nossa estrutura de comunicação com pacientes tanto através do App Fleury como através da ferramenta de CRM corporativa, permitindo a comunicação eficiente, respeitando-se todas as regras de privacidade e LGPD.

c. Uso de LLM para extração estruturada de dados de exames de colonoscopia e biópsias de pólipos de cólon.

Outra inovação foi a aplicação de LLM para estruturar automaticamente informações extraídas de laudos de colonoscopia e biópsia de pólipos, permitindo a identificação de pacientes de alto risco que necessitam de acompanhamento mais rigoroso.

A ferramenta analisa os resultados dos exames e cruza com diretrizes clínicas vigentes, garantindo que pacientes com maior risco sejam reavaliados no intervalo correto, evitando subdiagnósticos e garantindo a adesão aos protocolos recomendados.

3. Inovação Aberta e Pesquisa de Ponta em *Big Data* e *Machine Learning*

Em 2024, o compromisso do Grupo com a inovação se destacou não apenas internamente, mas também em parcerias estratégicas por meio de um modelo de inovação aberta. Em colaboração com a startup de biotecnologia Huna, pesquisadores do Grupo participaram diretamente de um estudo revolucionário que utilizou técnicas avançadas de *machine learning* para desenvolver uma ferramenta de estratificação de risco de câncer de mama a partir de análises sanguíneas simples, como o hemograma.

Esse trabalho colaborativo resultou na publicação de um artigo científico na prestigiada *Scientific Reports* do Grupo Nature[10], reforçando a capacidade do Grupo de combinar ciência de dados, *big data* em saúde e *machine learning* para gerar insights clínicos valiosos. A publicação não só destaca a relevância científica e o rigor metodológico da pesquisa realizada, mas também fortalece o papel do Grupo como um agente ativo no ecossistema de inovação em saúde.

O engajamento em projetos de pesquisa como esse evidencia o compromisso contínuo com a geração de conhecimento de ponta, a expansão de parcerias estratégicas e a transformação de dados clínicos em soluções concretas para a melhoria da saúde da população.

Por fim, essas iniciativas demonstram o compromisso do Grupo com a inovação em saúde, utilizando inteligência artificial e ciência de dados para aprimorar a eficiência operacional, a qualidade assistencial e a experiência do paciente. A consolidação dessa estratégia de infraestrutura de dados reforça a capacidade do Grupo em transformar dados clínicos em ações concretas para melhorar os desfechos dos pacientes.

Weimann Kids - Porto Alegre

Diferencial Competitivo 2 – Relacionamento Médico

O conhecimento médico é o diferencial competitivo que agrega valor à saúde

Com o objetivo de estimular a geração e compartilhamento de conhecimento médico, a Companhia promove ações internas de estudos científicos, além de apoiar a participação de seus médicos em congressos nacionais e internacionais. As principais ações do ano de 2024 foram:

- 100 materiais científicos (entre folders, portfólios, informativos e revistas para o público médico);
- 28 reuniões de atualização e 147 reuniões de especialidades médicas;
- 37 eventos (congressos, ciclos do conhecimento, inauguração de unidade);
- 4 episódios publicados do Fleury Med Podcast.

O Grupo Fleury é um disseminador de conhecimento por meio da produção de publicações para médicos. Todas as marcas realizaram visitas médicas, nas quais foram entregues duas edições da Revista Fleury Med Especialidades distribuídas para a marca Fleury Medicina e Saúde em São Paulo, além de duas edições da revista médica clássica de Fleury Medicina e Saúde e três edições da Revista Médica Grupo Fleury com distribuição nas regionais. Além do impresso, os conteúdos também são distribuídos aos médicos por meio de e-mail, WhatsApp e a página do Fleury Med no Instagram. Além disso, o Fleury Med Podcast está presente em diversas plataformas digitais de forma gratuita e conta com 36 episódios publicados atualmente.

Em 2024, a Companhia esteve presente em mais de 20 congressos, com destaque para o 44º Congresso da SOCESP, XXI Encontro Brasileiro de Tiroide, SOGESP 2024, XXXI Congresso Brasileiro de Neurologia, JPR 2024, entre outros. Em parceria com a equipe de negócios de Novos Elos realizamos 15 eventos no modelo aula seguida de jantar e encontro de discussão de casos clínicos. Foram 21 Ciclos do Conhecimento no modelo aula seguida de jantar.

Essas iniciativas reforçam o foco do Grupo Fleury na maior proximidade e fortalecimento dos canais de comunicação com os clientes médicos, apresentando-lhes seus diferenciais, processos e uso do conhecimento interno que garantem a excelência técnica presente em sua história. Esta excelência técnica, pautada no conhecimento médico, é um dos principais pilares de atuação da Companhia, que se propõe a entregar diagnósticos conclusivos para os médicos e clientes. Para isso, conta com serviços como a consultoria médica, na qual o corpo clínico do Grupo Fleury apoia o médico solicitante no entendimento de casos diagnósticos mais complexos.

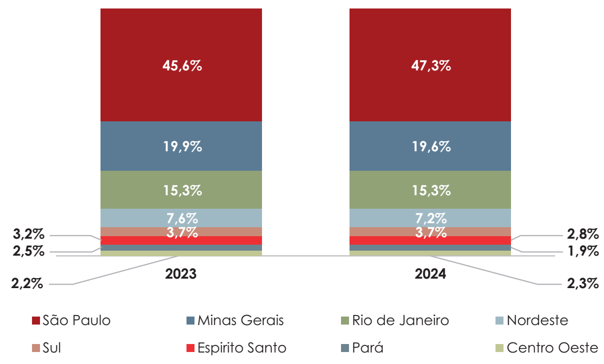
Ainda em 2024, foram prestadas 517.087 consultorias, um crescimento de 4,74% frente a 2023. Já o número de relatórios integrados, enviados a médicos de clientes, totalizou 106.656 no ano, um aumento de 9,75% comparado com o ano de 2023. Os relatórios envolveram casos diagnósticos considerados de alta complexidade e que são avaliados em abordagem multidisciplinar. O Grupo Fleury encerrou 2024 com 4.640 médicos prestadores de serviço.

Diferencial Competitivo 3 – Gestão de Pessoas

Base da cultura do Grupo Fleury, os colaboradores da Companhia refletem as características dos nossos valores como excelência, respeito e entusiasmo

O Grupo Fleury considera que o reconhecimento que o destaca como referência em excelência médica, em atendimento e em gestão se deve à qualificação de sua equipe de profissionais. Em 2024, a Companhia encerrou o ano com 22,9 mil colaboradores, um crescimento de 2,4% na comparação com 2023. O aumento do número de colaboradores decorre da maior demanda registrada no período, além do contínuo aumento de sua exposição por meio da aquisição de novas marcas e expansão dos negócios para além da Medicina Diagnóstica.

COLABORADORES POR REGIÃO



Em 2024, os investimentos em formação e atualização dos profissionais do Grupo totalizaram R$ 4,1 milhões. Foram realizadas mais de 699 mil horas de treinamento conduzidas pela Universidade Corporativa, o que resultou em 30 H/H. Esse número é 26% superior à média do mercado, que registra 24 H/H no Brasil, conforme a Pesquisa Panorama 2024 – ABTD.

Desempenho Econômico-Financeiro

Receita atinge R$ 8,3 bilhões com crescimento de 19,5% (7,4% pro forma), EBITDA de R$ 2,0 bilhões, 19,6% sobre 2023 ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios (9,4% pro forma; margem de 25,8%), e Lucro Líquido de R$ 616,2 milhões (32,0% sobre 2023 ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios)

Receita Bruta

A Receita Bruta da Companhia atingiu R$ 8.320,0 milhões com elevação de 19,5% sobre o ano anterior (7,4% pro forma). As Unidades de Atendimento apresentaram crescimento de 14,1% (6,3% pro forma), totalizando R$ 5.599,2 milhões em receita. Em B2B, a Receita Bruta cresceu de 43,5% (9,7% pro forma), atingindo R$ 1.958,0 milhões. Por fim, a Receita Bruta oriunda dos Novos Elos e Plataformas de Saúde totalizou R$ 762,7 milhões, com crescimento de 10,2% (9,9% pro forma). A receita destas iniciativas representa 8,0% da Receita Bruta pro forma do Grupo.

Deduções e Abatimentos

Os impostos, glosas e abatimentos representaram 7,6% da Receita Bruta contábil do grupo.

Receita Líquida

A Receita Líquida teve alta de 18,8% (6,7% pro forma), totalizando R$ 7.684,7 milhões.

Lucro Bruto

	2023 Contábil		2023 Contábil		Δ	
	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	**6.470,9**	**100,0%**	**7.684,7**	**100,0%**	**18,8%**	**00 bps**
Custo dos Serviços Prestados	**(4.730,9)**	**-73,1%**	**(5.541,5)**	**-72,1%**	**17,1%**	**100 bps**
Pessoal e Serviços Médicos	(2.085,5)	-32,2%	(2.334,0)	-30,4%	11,9%	186 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(844,5)	-13,1%	(979,0)	-12,7%	15,9%	31 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(1.264,3)	-19,5%	(1.608,2)	-20,9%	27,2%	-139 bps
Depreciação e Amortização	(523,6)	-8,1%	(605,3)	-7,9%	15,6%	21 bps
Gastos Gerais	(13,0)	-0,2%	(15,0)	-0,2%	15,7%	01 bps
Lucro Bruto	**1.739,9**	**26,9%**	**2.143,2**	**27,9%**	**23,2%**	**100 bps**

Contábil:

- *2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)*
- *2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)*

Em 2024, o Lucro Bruto contábil atingiu R$ 2.143,2 milhões com crescimento de 23,2% e margem de 27,9%,

	2023 Pro forma		2024 Pro forma		Δ	
	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps
Receita Líquida	**7.199,9**	**100,0%**	**7.684,7**	**100,0%**	**6,7%**	**00 bps**
Custo dos Serviços Prestados	**(5.263,3)**	**-73,1%**	**(5.541,5)**	**-72,1%**	**5,3%**	**99 bps**
Pessoal e Serviços Médicos	(2.280,1)	-31,7%	(2.334,0)	-30,4%	2,4%	130 bps
Serv. Ocupação e Utilidades	(956,4)	-13,3%	(979,0)	-12,7%	2,4%	54 bps
Mat. Direto e Interm. Exames	(1.442,5)	-20,0%	(1.608,2)	-20,9%	11,5%	-89 bps
Depreciação e Amortização	(571,3)	-7,9%	(605,3)	-7,9%	6,0%	06 bps
Gastos Gerais	(13,0)	-0,2%	(15,0)	-0,2%	15,6%	-01 bps
Lucro Bruto	**1.936,6**	**26,9%**	**2.143,2**	**27,9%**	**10,7%**	**99 bps**

Pro forma:

- *2023: Jan → Dez (Fleury + Pardini)*
- *2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)*

No pro forma, o Lucro Bruto atingiu R$ 2.143,2 milhões, crescimento de 10,7%, e margem bruta de 27,9%, aumento de 100 bps. Esta elevação se deu principalmente em função crescimento de receita e volume de exames. Abaixo, segue detalhamento dos principais componentes do Custo dos Serviços Prestados:

- **Pessoal e Serviços Médicos (+130 bps):** A diluição desta linha reflete a disciplina na gestão de custos da Companhia.
- **Serviços com Ocupação e Utilidades (+54 bps):** A linha é composta majoritariamente por custos fixos que tendem a ser diluídos com o crescimento da Companhia. Esta linha apresentou diluição apesar das aquisições, reflexo de alavancagem operacional pelo crescimento da Companhia e programas para racionalização de custos.
- **Material Direto e Intermediação de Exames (-89 bps):** Efeito esperado pela mudança de mix da incorporação de novas aquisições, principalmente por Infusões com utilização de medicações de alto custo.

Despesas Operacionais e Equivalência Patrimonial

	2023 Contábil		2023 Contábil		Δ	
	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	**1.739,9**	**26,9%**	**2.143,2**	**27,9%**	**23,2%**	**100 bps**
Despesas Oper. E Equivalência Patr.	**(824,0)**	**-12,7%**	**(945,4)**	**-12,3%**	**14,7%**	**43 bps**
Desp. Gerais e Administrativas	(548,0)	-8,5%	(583,2)	-7,6%	6,4%	88 bps
Despesas Comerciais	(127,3)	-2,0%	(170,4)	-2,2%	33,8%	-25 bps
Depreciação e Amortização	(151,8)	-2,3%	(174,7)	-2,3%	15,0%	7 bps
Outras Receitas (Despesas)	10,7	0,2%	(9,8)	-0,1%	-191,8%	-29 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(7,7)	-0,1%	(3,1)	0,0%	-60,4%	8 bps
Equivalência Patrimonial	0,2	0,0%	(4,2)	-0,1%	-2805,1%	-6 bps
Lucro Operacional	**915,9**	**14,2%**	**1.197,8**	**15,6%**	**30,8%**	**143 bps**
Despesas One Time de Combinação de Negócios	65,5	1,0%	-	0,0%	1,00	-101 bps
Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	**981,4**	**15,2%**	**1.197,8**	**15,6%**	**22,0%**	**42 bps**

Contábil:

- *2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)*
- *2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)*

Em 2024, as Despesas Operacionais contábeis apresentaram uma melhora de 43 bps em relação ao ano anterior.

	2023 Pro forma		2024 Pro forma		Δ	
	R$ MM	% RL	R$ MM	% RL	%	bps
Lucro Bruto	**1.936,1**	**26,9%**	**2.143,2**	**27,9%**	**10,7%**	**100 bps**
Despesas Oper. e Equivalência Patr.	**(922,1)**	**-12,8%**	**(945,4)**	**-12,3%**	**2,5%**	**51 bps**
Desp. Gerais e Administrativas	(585,1)	-8,1%	(583,2)	-7,6%	-0,3%	54 bps
Despesas Comerciais	(166,4)	-2,3%	(170,4)	-2,2%	2,4%	9 bps
Depreciação e Amortização	(160,5)	-2,2%	(174,7)	-2,3%	8,8%	-4 bps
Outras Receitas (Despesas)	(2,9)	0,0%	(9,8)	-0,1%	242,6%	-9 bps
Reversão (Provisão) para Contingências	(7,4)	-0,1%	(3,1)	0,0%	-58,8%	6 bps
Equivalência Patrimonial	0,2	0,0%	(4,2)	-0,1%	-2797,4%	-6 bps
Lucro Operacional	**1.014,0**	**14,1%**	**1.197,8**	**15,6%**	**18,1%**	**150 bps**
Despesas One Time de Combinação de Negócios	65,5	0,9%	-	0,0%	1,00	-91 bps
Lucro Operacional ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios	**1.079,5**	**15,0%**	**1.197,8**	**15,6%**	**11,0%**	**59 bps**

Pro forma:

- *2023: Jan → Dez (Fleury + Pardini)*
- *2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)*

No pro forma, as Despesas Operacionais representaram 12,3% da receita líquida contra 12,8% em 2023, alcançando R$ 945,4 milhões. Esta redução **é consequência principalmente de:**

- **Despesas Gerais e Administrativas (+54 bps):** Esta linha se dilui principalmente por programas de ganhos de eficiência com redução de despesas da Companhia
- **Despesas Comerciais (+9 bps):** Esta linha reflete aumento de relevância do B2B, principalmente do negócio Lab-to-Lab que conta com rede nacional de vendas.

EBITDA

O EBITDA totalizou R$ 1.982,0 milhão, aumento de 19,6% (9,4% pro forma) em comparação ao ano anterior, e margem de 25,8%, 64 bps superior ao ano de 2023 ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios. Esta expansão é reflexo principalmente do aumento do Lucro Bruto que foi motivado por redução em Pessoal e Serviços Médicos e compensado por expansão de Material Direto e Intermediação de Exames.

Resultado Financeiro

O Resultado Financeiro em 2024 representou uma despesa de R$ 411,3 milhões com crescimento de 6,9% em relação ao ano anterior.

Imposto de Renda e Contribuição Social

O total de IR/CSLL foi de R$ 182,8 milhões, resultando em uma taxa efetiva de 23,2% versus 20,8% em 2023.

Lucro Líquido

No ano, o Lucro Líquido totalizou R$ 616,2 milhões com crescimento de 32,0% frente a 2023 ex-Despesas One Time de Combinação de Negócios, e margem de 8,0%, 80 bps acima do ano anterior.

Investimentos de Capital

	2023 Contábil	2024 Contábil	Δ
CAPEX Total	**413,8**	**488,1**	**18,0%**
TI/Digital	200,7	231,6	15,4%
Renovação de Equipamentos Diagnósticos e Manutenção	101,4	117,0	15,3%
Novas Unidades, Expansão de Oferta em Unidades e Áreas Técnicas	111,7	139,6	25,0%

Contábil:

- *2023: Jan → Dez (Fleury) + Mai → Dez (Pardini)*
- *2024: Jan → Dez (Fleury + Pardini)*

Em 2024, os investimentos do Grupo Fleury totalizaram R$ 488,1 milhões, crescimento de 18,0% na comparação com 2023. O crescimento de **TI/Digital** e **Novas Unidades, Expansão da Oferta em Unidades e Áreas Técnicas** reflete a ampliação e reforma de unidades e áreas técnicas, o efeito esperado de novas aquisições e o investimento em integração de sistemas.

Endividamento

	31/12/2024	31/12/2023	Δ 2024-2023
Dívida Bruta (Debêntures, Financiamentos e Aquisições)	4.449,5	3.207,2	38,7%
(-) Caixa	2.446,0	1.057,6	131,3%
Dívida Líquida	**2.003,5**	**2.149,6**	**-6,8%**
EBITDA LTM *	1.982,0	1.745,6	13,5%
Dívida Líquida/EBITDA	1,0x	1,2x	-0,2x

**LTM: last twelve months* (últimos 12 meses), incluindo Pardini no período.

A Dívida Líquida em dezembro de 2024 foi de R$ 2.003,5 milhões, cuja a alavancagem era de 1,0x, abaixo do limite de 3,0x estabelecido por instrumentos de dívida (*covenants* financeiros). Este patamar de alavancagem permite a Companhia enfrentar com maior resiliência o ambiente com maiores taxa de juros.

Em 2024, a Companhia realizou duas emissões de debêntures. A 9ª emissão teve valor total foi de R$ 1,0 bilhão, em duas séries. A primeira série possui amortizações no 4º e 5º ano, enquanto a segunda possui amortizações no 6º e 7º ano. Já a 10ª emissão teve valor total de R$ 1,125 bilhão, em duas séries. A primeira série possui amortizações no 4º e 5º ano, enquanto a segunda possui amortizações no 6º e 7º ano. Os recursos captados foram destinados para: (i) o pré-pagamento das 1ª e 2ª séries das debêntures da 6ª emissão da Companhia; e (ii) usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e alongamento de passivo da Companhia.

No período, foram amortizados R$ 411,0 milhões com juros sobre debêntures e R$ 824,55 milhões de principal referentes à primeira série da 5ª emissão de debêntures e primeira e segunda séries da 6ª emissão.

Classificação de Risco

De acordo com o último relatório da agência de risco Moody´s, publicado em 11 de setembro de 2024, o rating corporativo do Fleury S.A. foi de AAA.br. com perspectiva estável, que reflete a posição de mercado da Companhia como uma das líderes no setor com marcas fortes e reconhecidas, e a diversificação em termos de marcas, perfil de clientes e presença geográfica. Além disso, considera o modelo de negócio com baixa volatilidade de margens, o foco de parte do seu portfólio na população com nível de renda mais elevado, e a atuação crescente em novos segmentos, além das perspectivas positivas de longo prazo do setor de saúde no Brasil. O rating incorpora, ainda, a política financeira estável, bem como a forte liquidez.

Distribuição de Resultados

Anunciamos, nos dias 08 de agosto de 2024 e 10 de dezembro de 2024, as distribuições de R$ 184,1 milhões e R$ 116,4 milhões por meio de juros sobre capital próprio.

Programa de Recompra de Ações

Em 16 de agosto de 2024, a Companhia aprovou a criação do Programa de Recompra, com o objetivo de lastrear o Plano de Ações Diferidas da Companhia. Foram adquiridas 1,310 milhão de ações a preços de mercado. O programa encerrou-se em 26 de agosto de 2024.

Aquisições

A Companhia concluiu, em 08 de agosto de 2024, a aquisição do São Lucas Centro de Diagnóstico por R$ 69,8 milhões. O laboratório atua em serviços de diagnóstico por imagem e análises clínicas em quatro unidades em Itajaí e Balneário Camboriú. A aquisição marca a entrada em B2C em Santa Catarina, onde já atuava em B2B com núcleo técnico. A Receita Bruta LTM em 30 de setembro de 2023 foi de R$ 47,1 milhões. O múltiplo implícito para a Aquisição é de 5,4x EV/EBITDA LTM.

Já em 27 de novembro de 2024, comunicamos a aquisição do Confiance Medicina Diagnóstica em Campinas – SP e seis cidades da região (Indaiatuba, Hortolândia, Paulínia, Valinhos, Vinhedo e Sumaré). A adquirida atua nos serviços de laboratórios clínicos, de vacinação e imunização humana, e de laboratórios de anatomia patológica e citológica. A Receita dos últimos 12 meses findos em Agosto de 2024 atingiu R$ 103 milhões em 25 unidades de atendimento.

O valor da aquisição é de R$ 130 milhões (Enterprise Value) e está sujeito a certos ajustes e retenções. O múltiplo implícito para a aquisição é de 5,5 x EV/EBITDA pós sinergias; 6,3 x EV/EBITDA LTM. A conclusão da aquisição está sujeita a condições precedentes usuais em tais tipos de transação, dentre elas a obtenção da aprovação pelo CADE.

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 28/02/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/28/FLEURY1581110128022025.pdf

Hash:1741727772b546b016a372416487ac755da90047ef

ESG

O Grupo Fleury ambiciona consolidar a sua posição de referência em sustentabilidade na área de saúde, ampliando o impacto social da Companhia e inspirando a adoção de práticas sustentáveis no setor

Para a Companhia, a sustentabilidade possui um vínculo direto com a missão da empresa e é entendida como o gerenciamento integrado e balanceado dos conceitos de ESG – meio ambiente, social e governança – alinhados aos negócios e à estratégia da Companhia, sem deixar de lado o foco na excelência de seus serviços e processos.

A agenda estratégica de sustentabilidade, revisada a cada 3 anos, tem como objetivo alavancar o valor da sustentabilidade por meio de temas proprietários do mercado de saúde, selecionados em conjunto com os principais stakeholders com o intuito de gerar aprendizado organizacional, oportunidades de negócios, inovação e vantagem competitiva – conceitos estes já presentes na estratégia de negócios do Grupo Fleury. A agenda endereça desafios atuais do mercado de saúde brasileiro, transformando-os em motivadores para criação de valor compartilhado entre os atores do sistema.

O Grupo Fleury mapeia, monitora e tem clareza das suas responsabilidades junto à sociedade, buscando estreitar seu relacionamento e minimizar possíveis impactos decorrentes da sua atuação por meio de diversos programas sociais e ambientais. Para endereçar os temas materiais da Companhia, foi dado continuidade, em 2024, ao Projeto Estratégico ESG, com vistas ao aprimoramento das iniciativas de sustentabilidade do Grupo. Temas como redução da geração de resíduos, jornada de descarbonificação, reforço das iniciativas do programa de Diversidade e Inclusão, ampliação do acesso à saúde e estratégias de inovação em ESG seguiram como prioridades, incluindo o compartilhamento de indicadores ESG no BSC Corporativo e seu respectivo desdobramento no PLR de todos os colaboradores, e o monitoramento das metas de longo prazo da Companhia, como as iniciativas para atingimento das metas ESG presentes na sexta emissão de debêntures no formato SLB (*Sustainability Linked Bonds*), que atrelou metas sociais e ambientais de longo prazo aos juros associados à emissão, a saber:

- Redução da geração do índice de resíduos biológicos (Kg/exame) em 20% até 2025.
- Proporcionar acesso à saúde à 1 milhão de pessoas das classes C, D e E por meio de produtos e serviços da Companhia até 2026.

Ações voltadas ao desenvolvimento de novos produtos e serviços da Companhia, planos de descontos, avaliação de parcerias para ampliação da cobertura de atendimentos do SUS, melhorias nas linhas de automação e alterações metodológicas em exames realizadas nas sedes técnicas e unidades de atendimento fazem parte do plano de atingimento das metas definidas.

Em 2024, ambos os desafios tiveram uma verificação dos resultados alcançados frente às metas intermediárias indicadas na emissão, realizada por empresa independente, sendo constatado o seu total atingimento. Com relação à meta social, a meta de 250.000 vidas das classes C D e E definida para o primeiro ano foi superada com o atendimento de cerca de 1,8 milhões de pacientes.

O ano de 2024 marcou, ainda, a continuidade dos esforços da combinação de negócios Fleury/Pardini, com a unificação dos processos e sistemas de gestão ESG do Grupo, desdobramento das diretrizes corporativas relacionadas ao tema e busca de sinergias em relação ao tema. Isso se refletiu em outros resultados ESG do Grupo, como a unificação e ampliação do inventário de emissões GEE do Grupo, a unificação do Relatório Anual de Sustentabilidade, a realização de um diagnóstico conjunto do grau de prontidão para atendimento aos requisitos de publicação do IFRS S1 e S2 e a consolidação dos indicadores de gestão ambiental do Grupo.

Social

Em 2024, teve destaque a mobilização da Companhia em prol dos colaboradores e comunidades afetadas pelo desastre climático ocorrido no Rio Grande do Sul, com maior impacto nas operações de Porto Alegre, manifestado por meio de campanhas de arrecadação financeira, e culminando na adesão do Grupo ao Fundo Regenera RS, focado na mobilização de recursos de diversas empresas para a recuperação do estado.

Além disso, foi realizada mais uma edição da iniciativa Domingo Rosa, que marca o combate ao câncer de mama. Durante a iniciativa, 19 unidades de 16 marcas do Grupo em 12 estados, inclusive as marcas oriundas do Grupo Pardini, abriram as portas para o atendimento voluntário de pacientes da rede pública de saúde, hospitais públicos federais e estaduais e instituições filantrópicas nas diversas localidades de atuação do Grupo. Nesta ação, participaram 473 voluntários, sendo atendidos 1.128 pacientes e realizados 7.660 exames.

Em parceria com o Instituto Gerando Falcões, foi dado continuidade ao projeto de atendimento aos moradores da Favela dos Sonhos, no município de Ferraz de Vasconcelos. Inserida no contexto do projeto Favela 3D, a iniciativa conta com uma cabine de telemedicina para atendimento primário em saúde no modelo figital, com técnicas de examinação e atendimento remotos e apoio de enfermagem local aos cerca de 700 moradores da região, contribuindo para a redução de filas de espera por atendimento em saúde no SUS. A cabine completou dois anos de atuação em setembro de 2024, com mais de 2.000 atendimentos médicos e de enfermagem, com cerca de 87% de resolubilidade, sem necessidade de encaminhamentos posteriores, contribuindo também para um uso mais eficiente dos recursos de saúde. Durante o ano de 2024, foi dado continuidade à instalação da cabine de teleatendimento na comunidade de Vergel do Lago, em Maceió, em conjunto com o Instituto Gerando Falcões e o Instituto Mandaver, para início dos atendimentos em 2025.

Teve destaque ainda a parceria com a ONG Expedicionários da Saúde para a realização de exames anatomopatológicos para o atendimento de populações ribeirinhas em vulnerabilidade social

Em 2024, o Grupo Fleury, incluindo o Grupo Pardini, destinou cerca de R$ 2,7 milhões em aportes por meio de leis de incentivo fiscal. Em Pardini, destaca-se a realização de mais uma edição do Festival Meu Vizinho Pardini, programa de relacionamento das marcas Hermes Pardini e Padrão, que agrega iniciativas de conexão com diversos públicos relevantes para o negócio em Minas Gerais, Goiás e São Paulo, por meio de atividades cuidadosas de orientação preventiva, intervenções culturais, ações educativas e de lazer também. Paralelamente à execução do programa, o Pardini patrocina, desde 2016 o projeto Festival Meu Vizinho Cultural, realizando anualmente diversos eventos, com entrada gratuita, em praças e parques próximos às unidades estratégicas do Hermes Pardini, em Belo Horizonte e Região Metropolitana. Nos últimos 8 anos, foram realizados 30 eventos que, juntos, reuniram mais de 140 mil espectadores.

Ainda neste ano, a empresa reforçou as iniciativas do seu Programa de Diversidade, por meio da realização da terceira edição do evento Conexão ESG, que engloba a Semana de Diversidade do Grupo, além de investimentos nos treinamentos de lideranças e novos colaboradores, como o lançamento dos cursos ESG e seu impacto estratégico, Cultura Antirracista e Viéses Inconscientes para lideranças. O programa Elas na Liderança, focado na mentoria e aceleração de carreira de mulheres negras da Companhia, foi reconhecido pelo selo municipal de Diversidade e Direitos Humanos da cidade de São Paulo. Além disso, a empresa também conquistou o selo de Igualdade Racial da prefeitura Municipal de São Paulo. O ano foi marcado, ainda, pelo lançamento de mais um grupo de afinidade, o Eras, focado na questão Geracional, o qual se junta aos grupos Liderança Feminina (gênero) Uzoma (étnico-racial), Inclusion (pessoas com deficiência, reabilitadas e neurodivergentes) e Prisma (LGBTQIA+) para o fortalecimento do programa e engajamento dos colaboradores. As iniciativas de inclusão também foram priorizadas, tais como os esforços para contratação de pessoas com deficiência, notadamente deficiência intelectual e transtornos do espectro autista, contratações afirmativas para pessoas negras.

No quesito Diversidade, destaca-se ainda a inclusão, pelo segundo ano consecutivo, do Grupo Fleury no índice IDIVERSA da B3, composto por empresas globais que se destacam no desenvolvimento de políticas e práticas para promover a diversidade e inclusão no ambiente corporativo.

O ano de 2024 marcou a avaliação de melhorias e oportunidades relacionadas ao programa de Direitos Humanos da Companhia. O programa contou, ainda, com a publicação da política de Direitos Humanos do Grupo.

Destaca-se, ainda, em 2024, a realização da segunda edição do programa de inovação aberta em ESG, em parceria com a aceleradora de negócios sociais The Bakery, cujo objetivo é contribuir para a formação e aprimoramento de produtos e serviços voltados à assuntos de ESG, como ampliação do acesso à saúde e mudanças climáticas, dentre outros. Denominado Impacta Grupo Fleury, o programa está focado na aceleração e no aprimoramento de seis startups selecionadas e na avaliação de oportunidades de realização de pilotos e negócios, como os implantados em parceria com as startups AfroSaúde e Me Escuta, o primeira, inclusive, resultando em uma premiação na cidade de Salvador pela parceria desenvolvida.

Meio Ambiente

O Grupo Fleury monitora e controla a segregação, o descarte, o armazenamento e o transporte dos resíduos perigosos e não perigosos provenientes de sua operação. A destinação dada a eles é definida conforme seu tipo e é baseada em critérios fundamentados nos procedimentos do Sistema de Gestão Ambiental e na legislação vigente.

Desde 2008, a Companhia elabora e publica, no Registro Público de Emissões do GHG *Protocol*, o inventário anual que contabiliza suas emissões diretas e indiretas de gases de efeito estufa (GEE). A cada ano, avança a apuração dos dados e ampliação do escopo relatado, que inclui emissões com viagens aéreas, consumo de energia, consumo de combustível nos transportes dos materiais, consumo de papel nas áreas administrativas e transporte terceirizado.

Quanto às emissões de gases do efeito estufa da Companhia, o Inventário de emissões de 2024 será publicado no primeiro semestre de 2025. Já o inventário de 2023 pela primeira vez englobou as emissões oriundas das marcas do Grupo Pardini, e também passou por uma revisão de metologia, que culminou na ampliação das emissões do escopo 3, notadamente na categoria de aquisição de bens e serviços pela metologia *spend-based*. Em 2023, foram emitidas 152,8 mil tCO2 eq, considerando Escopos 1, 2 e 3, um valor quase 17 vezes maior em relação às emissões de 2022 (9,1 mil tCO2 e)

No Escopo 1, na comparação com 2022, tivemos um aumento de 86% nas emissões. Este resultado é decorrente, principalmente da combinação de negócios com Pardini, que ampliou consideravelmente o quadro de colaboradores, operações e compras de insumos.

Em relação à 2022, as emissões de Escopo 2 aumentaram 44%, o que pode ser explicado pelo aumento no consumo total de energia pela Companhia, impulsionado pela integração com Pardini e expansão das operações do Grupo. No escopo 2, vale salientar a evolução da jornada de uso de energia fotovoltaica do grupo, que teve início em 2022, com a entrada em operação de duas usinas solares em São Paulo (Pirapora e Vargem Grande Paulista). No ano seguinte, o Grupo inaugurou uma usina no Rio de Janeiro (Valença) e, em 2024, entraram em operação mais duas instalações, desta vez em Paty dos Alferes e Carmo, totalizando cinco usinas dedicadas em SP e RJ. A expectativa é que a operação conjunta das cinco usinas solares seja responsável pela geração de 12,3 gigawatt-hora (GWh), sendo 7,1 GWh no Rio de Janeiro, absorvidos por 7 mil painéis solares, e 5,2 GWh em São Paulo, com 5,4 mil painéis solares. Com isso, as usinas representarão 17% do consumo elétrico do Grupo Fleury, evitando a produção de mais de 960 toneladas de carbono por ano. Em termos financeiros, o Grupo Fleury terá a oportunidade de reduzir 20% dos custos em energia elétrica.

Antes dessa iniciativa, o Grupo Fleury já trabalhava com o conceito de eficiência energética. Há sete anos passou a participar do Mercado Livre de Energia – que permite aos consumidores comprarem energia de produtores independentes. Atualmente, 51% do consumo elétrico da empresa é suprido dessa forma – cerca de 33,4 GWh por ano – sempre buscando parceiros que tenham forte compromisso com o meio ambiente, em especial com a bioeletricidade – o que fez a empresa conquistar o selo de energia verde. A integração com o Pardini, impactou o volume de emissões, sobretudo no Escopo 3, que apresentou um aumento de 63 vezes quando comparado com o emitido em 2022. Tal incremento é decorrente da ampliação do quadro de colaboradores e do aumento dos deslocamentos casa-trabalho em função das linhas de transporte que levam funcionários ao NTO em Vespasiano, Minas Gerais, bem como da maior geração de resíduos e viagens a negócios. Vale destacar também que o aumento das emissões relacionadas a transporte e distribuição é decorrente da ampliação de unidades de atendimento e, consequentemente, da logística para coleta de amostras. Além disso, a ampliação da mensuração do Escopo 3 da Companhia contribuiu com o aumento significativo das emissões. Isso porque, anteriormente, o Inventário de Emissões de GEE do Grupo Fleury não contemplava todas as categorias deste Escopo - dentre as quais emissões da cadeia de fornecimento, e também porque o Grupo Pardini, incorporado ao Grupo Fleury em 2023, não mensurava as emissões do Escopo 3 em seu inventário.

Também apresentamos, abaixo, a comparação dos indicadores relativos (por exame) de consumo de energia, consumo de água e geração de resíduos, incluindo, pela primeira vez, as informações das marcas oriundas do Grupo Hermes Pardini. Na comparação entre os anos de 2023 e 2024, observou-se uma redução de 61% no índice relativo de consumo de energia e de 60% no índice relativo de consumo de água por exame. Os índices relativos de geração de resíduos (kg/exame), por sua vez, também apresentaram redução. Em comparação com 2023, houve uma diminuição de 20% no índice de geração de resíduos comuns e de 7% no índice de resíduos biológicos, considerando a produção combinada de exames Fleury e Pardini.

Laboratório São Lucas Itajaí

Indicador	Índice Relativo 2024	Δ 2024 vs. 2023	Índice Relativo 2023	Δ 2023 vs. 2022	Índice Relativo 2022	Δ 2022 vs. 2021	Índice Relativo 2021
Energia (Kwh)	0,3319	-61,2%	0,8547	-3,4%	0,8847	-12,8%	1,0149
Água (m3)	0,0011	-60,6%	0,0029	-0,3%	0,0029	-11,5%	0,0032
Total de geração de resíduos (Kg)	0,0190	-14,6%	0,0222	-6,8%	0,0239	-19,8%	0,0298
Resíduo comum (Kg)	0,0100	-20,4%	0,0126	-10,1%	0,0140	-22,2%	0,0180
Resíduo Infectante (Kg)	0,0090	-7,1%	0,0097	-2,2%	0,0099	-16,2%	0,0118

O Grupo Fleury vem adotando historicamente uma série de medidas visando a maior eficácia no uso de energia, água e na geração de resíduos. Dentre essas ações, destacam-se avanços em telemetria, instalação de iluminação LED, troca de equipamentos por modelos com menor consumo de energia ou selo Energy Star, compra de energia no mercado livre, sistemas de reutilização de água, revisão de processos e metodologias com vistas à redução do consumo de materiais e desperdícios, agrupamentos de exames por meio de melhorias em sistemas automatizados, além de campanhas e inciativas de conscientização dos colaboradores quanto à necessidade do uso racional do recurso. Soma-se a essas iniciativas a produção de usina fotovoltaica nas cinco usinas dedicadas ao Grupo em SP e RJ anteriormente citada. Em São Paulo, o recurso contratado abastece 16% da energia consumida pelo Grupo Fleury por meio das marcas em que estão presentes na capital paulista, o que representa 47 unidades entre as do Fleury Medicina e Saúde e a+ Medicina Diagnóstica – todas em baixa tensão. Já com relação à energia consumida pelo Grupo Fleury no Rio de Janeiro por meio de suas marcas no Estado, a previsão é abastecer 57% – o que representa 45 unidades entre Felippe Mattoso, Labs a+ e LAFE – todas em baixa tensão.

Destaca-se, ainda, a participação do Grupo na plataforma Brasil pelo Meio Ambiente, iniciativa da Amcham-Brasil que objetiva compartilhar melhores práticas empresariais sobre preservação ambiental no Brasil, que já conta com 12 cases do grupo cadastrados na ferramenta. Além disso, outras ações de melhoria ambiental merecem destaque no ano, como o lançamento da primeira rota regular de drone em Belo Horizonte e região metropolitana, para transportar amostras biológicas nas marcas Hermes Pardini. Em 2023, foi iniciada à operação de uma nova rota em Salvador (BA) para a coleta de exames em hospitais e laboratórios do Grupo e parceiros na região.

Certificações, Compromissos Voluntários e Relatórios

O Grupo Fleury foi pioneiro na área de medicina diagnóstica na implantação de um Sistema de Gestão Integrado certificado pelas normas ISO 9001 (Gestão da Qualidade) e ISO 14001 (Gestão Ambiental), o que reflete a sua preocupação com a qualidade, o meio ambiente, a melhoria contínua dos procedimentos e a sustentabilidade. Em 2024, teve destaque a revisão do portfólio de certificações e acreditações do Grupo com vistas à otimização dos selos combinados de Fleury e Pardini e a manutenção. das acreditações do grupo, como do Colégio Americano de Patologistas (CAP e CAP ISO15189 para a Área Técnica Central em São Paulo e CAP no serviço de Toxicologia Hermes Pardini, em Belo Horizonte; o programa National Glycohemoglobin Standardization Program (NGSP) e o da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica/Medicina Laboratorial (SBPC/ML). Todas as regionais do Grupo, com exceção do ES, também são acreditadas pelo Programa de Acreditação para Laboratórios Clínicos (PALC) da Sociedade Brasileira de Patologia Clínica. Ainda em 2023, a marca Fleury Medicina e Saúde e Unidades Pardini MG foram reacreditadas pelos requisitos do Programa de Acreditação em Diagnóstico por Imagem (PADI) do Colégio Brasileiro de Radiologia (CBR). Destacam-se, também, a certificação INMETRO ISO17025 e a acreditação CAP específica para alinha de Toxicologia Pardini, que reforçam os diferenciais desse serviço no mercado. Para Novos Elos (Moacir Cunha, CIP, Saha e Retina Clinic) adotamos a acreditação ONA. Outra norma que compõe o Sistema de Gestão Pardini é a Acreditação do Sistema da Qualidade de Laboratórios Clínicos do DICQ/SBAC. As unidades Ponte Estaiada, Rochaverá, Braz Leme e Alphaville da marca Fleury Medicina e saúde, bem como a Sede Técnico-Administrativa em São Paulo, são certificadas pelo Leadership In Energy & Environmental Design (LEED).

A preocupação e o engajamento do Grupo com o desenvolvimento sustentável também transparecem por meio de sua adesão a uma séria de iniciativas voluntárias, que são assumidas com entidades setoriais nacionais e internacionais. O Grupo reforça reiteradamente seu compromisso com a promoção da Diversidade e Inclusão, e com o combate à corrupção. Entre os compromissos destacam-se:

Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS): Acordo assumido em 2015 pelos países que integram a ONU reúne 17 objetivos e 169 metas a serem alcançadas pelo mundo até 2030, envolvendo temas como erradicação da pobreza, educação, mudança do clima, cidades sustentáveis, emprego e crescimento econômico inclusivo, entre outros. Os temas cobertos pelos 17 objetivos são apontados com ícones dos ODS. O Grupo Fleury participa das discussões sobre o tema no grupo de trabalho da Rede Brasil do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU).

Pacto Global das Nações Unidas: Signatário desde 2013, o Grupo Fleury mantém o comprometimento com a promoção de ações de responsabilidade socioambiental dos 10 Princípios Universais do Pacto Global. A iniciativa da ONU tem o objetivo de mobilizar a comunidade empresarial internacional para a adoção, em suas práticas de negócio, de valores fundamentais nas áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

Princípios de Empoderamento das Mulheres: Em 2017, a Companhia aderiu ao compromisso da ONU Mulheres e do Pacto Global no qual reafirma o empenho em garantir um ambiente íntegro, igualitário e de oportunidades para todos os colaboradores. Adicionalmente, foi criado de modo voluntário por um time de mulheres da Companhia, o grupo Liderança Feminina, para debater como podemos promover a equidade de gênero.

Selo Pró-Ética: a Companhia foi novamente aprovada no período 2022-2023 para o programa promovido pela Secretaria-Executiva do Pró-Ética, vinculada à Controladoria Geral da União, de forma a atuar e contribuir para um ambiente corporativo mais íntegro, ético e transparente.

Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção: Assinado pela Empresa em 2010, o documento concebido pelo Instituto Ethos, Comitê Brasileiro do Pacto Global e escritório das Nações Unidas contra Drogas e Crime (Unodoc) aborda temas como corrupção de agentes públicos, crime organizado, sonegação fiscal e lavagem de dinheiro.

CDP (inicialmente Carbon Disclosure Project): Desde 2015, o Grupo Fleury passou a integrar essa iniciativa de modo voluntário. O objetivo do CDP é fomentar uma nova maneira de as empresas fazerem negócios, prevenindo os danos ocasionados pelas mudanças climáticas e o esgotamento dos recursos naturais.

***GHG Protocol* Brasil:** anualmente o Grupo publica os dados do seu inventário de emissões de gases do efeito estufa na plataforma do registro público de emissões do Programa Brasileiro do *GHG Protocol*.

Movimento Mulher 360: Em 2021 o Grupo aderiu aos compromissos do Movimento Mulher 360, com o objetivo de promover a equidade de gênero e o aumento da participação feminina no ambiente corporativo, nas comunidades e na cadeia de valor.

Fórum de Empresas e Direitos LGBTI+: em 2021 o grupo aderiu ao Fórum Empresas e Direitos LGBTI+, um movimento empresarial reunindo grandes empresas em torno de 10 Compromissos com a promoção dos direitos humanos LGBTI+.

Iniciativa Empresarial pela Igualdade Racial: ainda em 2021 o Grupo aderiu ao compromisso, com vistas à promoção da inclusão racial e a superação do racismo.

Movimento Transparência 100%: no final de 2021 o Grupo tornou-se uma das empresas pioneiras na adoção do compromisso da Rede Brasil do Pacto Global, com objetivo de adotar medidas que vão além das obrigações legais para o fortalecimento de mecanismos de transparência e integridade e de combate à corrupção.

Movimento Mente em Foco: em 2023, o grupo aderiu ao movimento lançado pela Rede Brasil do Pacto Global da ONU, cujo objetivo é combater o estigma e o preconceito social ao redor da saúde mental, trazendo para o centro das decisões das empresas a pauta da saúde mental, contribuindo para a criação de ambientes de trabalho saudáveis.

Pacto de Promoção da Equidade Racial: iniciativa que pretende implementar um protocolo ESG racial para o Brasil, trazendo a questão racial para o centro do debate econômico do país e atrair a atenção das empresas e da sociedade civil para o tema.

A lista completa de certificações e prêmios recebidos pelo Grupo Fleury e a versão completa do Relatório Anual de Sustentabilidade podem ser acessadas no site de Relações com Investidores da Companhia (www.fleury.com.br/ri).

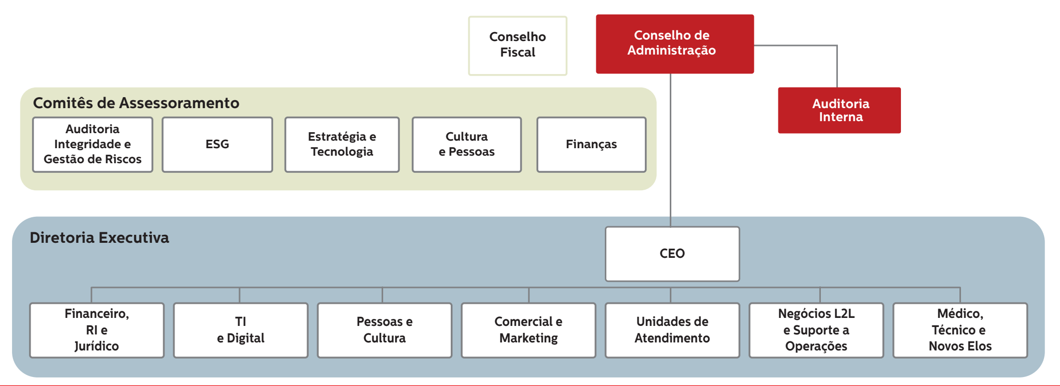
Governança Corporativa

Listada no Novo Mercado, a Companhia pauta sua atuação pelos mais elevados padrões de Governança Corporativa

O Grupo Fleury tem suas ações negociadas sob o código FLRY3 no segmento Novo Mercado da B3, segmento de listagem especial da Bolsa brasileira que exige a adoção do mais elevado padrão de Governança Corporativa. O Grupo Fleury possui práticas e processos alinhados com os princípios de integridade, transparência, equidade, responsabilização (*Accountability*), e sustentabilidade. Esse foi um processo natural para a Companhia, uma vez que, antes de listar suas ações na Bolsa de Valores, já havia uma administração compartilhada entre Diretoria e Conselho de Administração, com a participação de conselheiros independentes.

O organograma corporativo estabelecido pela Companhia atende às melhores práticas de mercado e a governança é suportada pelas estruturas que integram o Sistema de Controles Internos: Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos, Privacidade e Segurança da Informação.

ORGANOGRAMA DO GRUPO FLEURY



Conselho de Administração

Criado em 1998, o Conselho de Administração do Grupo Fleury é composto de, no mínimo, sete e, no máximo, onze membros efetivos, com até oito membros suplentes. O Conselho de Administração tem como objetivo fixar a orientação geral dos negócios e eleger a Diretoria Estatutária, entre outras competências que lhe são atribuídas pela Lei e pelo Estatuto Social da Companhia. O Conselho de Administração possui um Regimento Interno que disciplina seu funcionamento, bem como de seus Comitês de Assessoramento. O mandato dos conselheiros tem prazo determinado de dois anos, sendo permitida a reeleição.

Composição do Conselho de Administração

Diretores	Cargo	Término do mandato
Marcio Mendes Pinheiro	Presidente	AGO 2025
Fernando Lopes Alberto	Vice Presidente	AGO 2025
Rui Monteiro de Barros Maciel	Efetivo	AGO 2025
Luiz Carlos Trabuco Cappi	Efetivo	AGO 2025
Samuel Monteiro dos Santos Junior	Efetivo	AGO 2025
Ivan Luiz Gontijo Junior	Efetivo	AGO 2025
João Roberto Gonçalves Teixeira	Independente	AGO 2025
Victor Cavalcanti Pardini	Independente	AGO 2025
Regina Pardini	Independente	AGO 2025
Márcio Moura de Paula Ricardo	Independente	AGO 2025
Octavio de Lazari Junior	Suplente	AGO 2025
Manoel Antônio Peres	Suplente	AGO 2025
Mauricio Machado de Minas	Suplente	AGO 2025

Atualmente, o Conselho de Administração possui dez membros efetivos e três membros suplentes, sendo quatro conselheiros efetivos independentes, com participação de 10% de mulheres em sua composição. O Conselho conta com o apoio de quatro Comitês permanentes de Assessoramento, que se reúnem periodicamente de acordo com as disposições do Regimento Interno e do Estatuto Social: Finanças; Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos; Estratégia e Tecnologia; Cultura e Pessoas; e ESG.

Conselho Fiscal

A Lei nº 6.404/76 estabelece as responsabilidades do Conselho Fiscal, que compreendem a fiscalização das atividades da administração, revisão das demonstrações financeiras da Companhia aberta e divulgação de suas conclusões aos acionistas.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada de 26/04/2024, foi instituído o Conselho Fiscal para o exercício social de 2024, composto por (03) três membros efetivos e seus respectivos suplentes, conforme previsto em Regimento Interno do Conselho Fiscal.

Conselheiro	Cargo	Término do mandato
Leonardo de Assis Portugal	Efetivo	AGO 2025
Luiz Claudio Cruz Marques	Efetivo	AGO 2025
Mayara Correa	Efetivo	AGO 2025
Ana Cristina Ribeiro Kattar	Suplente	AGO 2025
Sergio Moreno	Suplente	AGO 2025
Tais Gorgatte	Suplente	AGO 2025

Comitê de Finanças

Com funcionamento permanente, este comitê objetiva assessorar o Conselho de Administração no direcionamento, estabelecimento de metas de desempenho e supervisionar a gestão financeira da Companhia, inclusive em relação a estrutura de capital, fluxo de caixa, endividamento e gestão da dívida, política de investimentos dos fundos excedentes, política de dividendos, gestão de recebíveis e glosas, estratégias de investimento e rentabilidade dos ativos.

Comitê de Auditoria, Integridade e Gestão de Riscos

O Conselho de Administração constituiu, em 15 de dezembro de 2004, o Comitê de Auditoria, à época denominado de Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance, com funcionamento permanente, para recomendar as condições de contratação de auditoria externa independente e propor seus objetivos; analisar e avaliar os trabalhos da auditoria interna, garantir e aprimorar os controles internos; recomendar procedimentos diante da constatação de inadequações em relação às melhores práticas contábeis; e acompanhar o mapeamento dos riscos a que a Companhia está exposta e as respectivas ações preventivas e mitigantes.

Comitê de Estratégia e Tecnologia

É responsável por assessorar o Conselho de Administração com a avaliação, priorização e acompanhamento dos projetos mais relevantes na Companhia, assim como o desenvolvimento de estrutura, sistema e processos organizacionais, ambos sob o foco da estratégia. Também realiza a avaliação do planejamento estratégico proposto pela Diretoria Executiva e fomentar a inovação, pesquisa e desenvolvimento da Companhia.

Comitê de Cultura e Pessoas

Atua na avaliação, indicação e destituição de diretores; acompanha a evolução da organização frente a desafios estratégicos para os negócios e a gestão; avalia sistemas de avaliação de desempenho, políticas salariais e programas de desenvolvimento do quadro funcional; propõe diretrizes e critérios para programas de remuneração variável e acompanha e propõe ações decorrentes da avaliação do clima organizacional.

Comitê de ESG

Criado pelo Conselho de Administração em 15 de abril de 2021, o Comitê de ESG tem a função de alavancar o desenvolvimento do trabalho sobre o tema que já vem sendo realizado pela Companhia, reforçar a atenção permanente do Grupo Fleury aos princípios ESG em sua estratégia de negócios, e acentuar as discussões sobre o tema dentro das grandes linhas estratégicas de longo prazo, que contribuirão para a perenidade da organização e do ambiente que o Grupo influencia e faz parte no dia a dia.

Diretoria Executiva Estatutária

A Diretoria Executiva Estatutária do Grupo Fleury encerrou 2024 com cinco integrantes, conforme abaixo:

Composição da Diretoria Executiva Estatutária

Diretores	Cargo	Término do mandato
Jeane Tsutsui	Presidente ou CEO	RCA após AGO 2025
Edgar Gil Rizzatti	Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos	RCA após AGO 2025
Jose Antônio Filippo	Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico	RCA após AGO 2025
Roberto Santoro Meirelles	Diretor Executivo de L2L e Suporte de Operações	RCA após AGO 2025
Patricia Yumi Maeda Bertoncello	Diretora Executiva de Unidades de Atendimento	RCA após AGO 2025

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a Companhia e suas controladas adotam como procedimento formal consultar os auditores independentes PwC, no sentido de assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha afetar sua independência e objetividade necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A PwC declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderia afetar a independência e a objetividade ao desempenho de seus serviços de auditoria externa.

Clinica de Olhos Dr. Moacir Cunha

Mercado de Capitais

Presença nos principais índices da Bolsa brasileira

Em 29 de dezembro 2024, as ações do Grupo Fleury encerraram cotadas a R$ 12,07. O volume financeiro médio diário de negociação das ações atingiu R$ 44,5 milhões no ano. A Companhia finalizou o ano com 547.191.026 ações.

Em 2024, realizamos cerca de 1076 interações com o mercado, incluindo mais de 40 eventos que a Companhia participou, além de eventos com o *Management* da Companhia (*Lives* com o Mercado e *calls* com Investidores Institucionais). O Grupo Fleury finalizou o ano de 2024 com 17 coberturas *sell-side*.

Em 2024, a Companhia participou do processo seletivo para ingresso na carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), que pela nova metodologia, divulgará a composição da carteira em Abril de 2025. Além do ISE, o Grupo Fleury também se manteve na carteira do índice IBOVESPA na 60ª posição, com participação na carteira teórica de 0,2795%, no IBr-X 100, IGC (Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada), ITAG (Índice de Ações com *Tag Along* Diferenciado), Índice ICO2 (Carbono Eficiente) e IDIVERSA da B3.

Pelo quinto ano consecutivo, a Companhia integrou a carteira do Índice Dow Jones de Sustentabilidade da Bolsa de Valores de Nova York, na carteira *DJSI Emerging Markets* 2024/2025. A carteira é composta por 114 empresas, das quais apenas dez são brasileiras, sendo o Grupo Fleury a única empresa do setor de Saúde nas Américas a fazer parte do índice.

Conciliação de EBITDA

Conforme CVM nº 156 (R$ milhões)

	2023 Contábil R$ MM	2024 Contábil R$ MM	Δ %
Lucro Líquido	**423,8**	**616,2**	**45,4%**
(-) Resultado Financeiro	(384,6)	(411,3)	6,9%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(110,5)	(182,8)	65,4%
(+) Depreciação e Amortização de Ágio	675,4	780,0	15,5%
(-) Equivalência Patrimonial	(0,2)	4,2	(28,1)
(-) Minoritários	2,9	12,5	326,5%
EBITDA	**1.591,2**	**1.982,0**	**24,6%**
Margem EBITDA (% RL)	***24,6%***	***25,8%***	***120 bps***

Referências

1. de Freitas Dias B, Toso FF, Barreto MESF, Dellavance A, Thomaz RB, Kowacs PA, Teive H, Spitz M, Juliano AFB, Rocha LJA, Granja VNT, Braga-Neto P, Nóbrega PR, Oliveira-Filho J, Dias RM, Amoras JAP, Pereira RBR, Júnior COG, Maia FM, Santos ML, de Melo ES, Júnior AWDN, Lin K, Paolilo RB, Krueger MB, Barsottini OGP, Endmayr V, Andrade LEC, Hoftberger R, Dutra LA. Frequency of anti-MOG antibodies in serum and CSF of patients with possible autoimmune encephalitis: Results from a Brazilian multicentric study. Mult Scler Relat Disord. 2024 Dec;92:106171. doi: 10.1016/j.msard.2024.106171. Epub 2024 Nov 14. PMID: 39579646.
2. Junqueira, D.L., Cavalcanti, A.B., Sallum, J.M.F. et al. Plasma ceramides as biomarkers for microvascular disease and clinical outcomes in diabetes and myocardial infarction. Clin Diabetes Endocrinol 10, 32 (2024). https://doi.org/10.1186/s40842-024-00186-5
3. Moreira FRR, Dutra JVR, de Carvalho AHB, Reis CR, Rios JSH, Ribeiro MO, Arruda MB, Alvarez P, Souza RP, Voloch C, Zauli DAG, Aguiar RS. Oropouche virus genomic surveillance in Brazil. Lancet Infect Dis. 2024 Nov;24(11):e664-e666. doi: 10.1016/S1473-3099(24)00558-9. Epub 2024 Aug 26. PMID: 39208828.
4. de Jesus ACP, Fonseca PLC, Alves HJ, Bonfim DM, Dutra JVR, Moreira FRR, de Brito Mendonça CPT, Rios JSH, do Prado Silva J, Malta FSV, Braga-Paz I, de Araújo JLF, de Oliveira JS, de Souza CSA, da Silva SEB, Chaves DCC, da Silva Carvalho R, de Oliveira ES, de Oliveira Ribeiro M, Arruda MB, Alvarez P, Moreira RG, de Souza RP, Zauli DAG, Aguiar RS. Retrospective epidemiologic and genomic surveillance of arboviruses in 2023 in Brazil reveals high co-circulation of chikungunya and dengue viruses. BMC Med. 2024 Nov 20;22(1):546. doi: 10.1186/s12916-024-03737-w. PMID: 39567979; PMCID: PMC11577721.
5. Tess BH, Turchi Martelli CM, Goi Porto Alves MC, Cortes F, Ivata Bernal RT, Vieira de Souza W, de Albuquerque Luna EJ, da Cunha Rodrigues L, Cavallari Nunes M, de Castro Reinach F, Granato CFH, Rizzatti EG, Tostes Pintão MC. Seroprevalence trends of anti-SARS-CoV-2 antibodies in the adult population of the São Paulo Municipality, Brazil: Results from seven serosurveys from June 2020 to April 2022. The SoroEpi MSP Study. PLoS One. 2024 Aug 26;19(8):e0309441. doi: 10.1371/journal.pone.0309441. PMID: 39186722; PMCID: PMC11346932.
6. Cruz IAND, Fagundes MC, Silva LNMD, Araújo FF, Gonçalves DVC, Schor B, Nico MAC, Rhodes NG, Guimarães JB, Ormond Filho AG. Scapulothoracic Disorders: Anatomy, Kinematics, Clinical Assessment, and Multimodality Imaging. Radiographics. 2025 Jan;45(1):e240097. doi: 10.1148/rg.240097. PMID: 39636754.
7. Tucunduva TCM, Bueno ATP, Chala LF, Lee MV, Torres US, Sato LT, Shimizu C, de Mello GGN. Prone Tomosynthesis-guided Breast Biopsy: A Primer. Radiographics. 2024 Jun;44(6):e230192. doi: 10.1148/rg.230192. PMID: 38781090.
8. Gomes NBN, Torres US, Caiado AHM, Fucuta PS, Ferraz MLCG, D'Ippolito G. Diagnostic accuracy of an uncorrected native T1 mapping sequence for liver fibrosis and inflammation in autoimmune hepatitis: a prospective study using histopathology as reference standard. Radiol Med. 2024 Oct;129(10):1431-1443. doi: 10.1007/s11547-024-01863-2. Epub 2024 Aug 6. PMID: 39106024.
9. ENHANCING MAMMOGRAPHY SCREENING: A COMPARATIVE ANALYSIS OF AI ENSEMBLE STRATEGIES", B. A. Rocha[1], I. R. Oliveira[2], T. C. Tucunduva[3], V. Venugopal[4], G. C. Mello[5]; [1]Fleury Group, Sao Paulo, BRAZIL, [2]Fleury Group, Sao Paulo, SP, BRAZIL, [3]Sao Paulo, SP, BRAZIL, [4]CARPL, New Delhi, INDIA, [5]Fleury Medicina e Saude, Sao Paulo, SP, BRAZIL. Control/Tracking Number: 2024-SP-15184-RSNA
10. Araujo DC, Rocha BA, Gomes KB, da Silva DN, Ribeiro VM, Kohara MA, Tostes Marana F, Bitar RA, Veloso AA, Pintao MC, da Silva FH, Viana CF, de Souza PHA, da Silva IDCG. **Unlocking the complete blood count as a risk stratification tool for breast cancer using machine learning: a large scale retrospective study**. Sci Rep. 2024 May 12;14(1):10841. doi: 10.1038/s41598-024-61215-y. PMID: 38736010; PMCID: PMC11089041.)

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 28/02/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/28/FLEURY1581110128022025.pdf

Hash:1741727772b546b016a372416487ac755da90047ef

Nossa essência

Prover saúde e bem-estar para a plena realização das pessoas

FLEURY S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 60.840.055/0001-31 | NIRE 35300197534
www.fleury.com.br/ri

FLRY B3 LISTED NM | NOVO MERCADO | IBOVESPAB3 | IBRX100B3 | ISEB3 | Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA

DEMONSTRAÇÕES **FINANCEIRAS**

BALANÇO PATRIMONIAL

Exercícios findos em (Em milhares de reais - R$)

Ativo	Nota	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa		6.765	9.675	21.788	21.920
Títulos e valores mobiliários	5	1.934.674	640.566	2.319.955	902.213
Contas a receber	6	866.878	820.995	1.634.904	1.505.194
Estoques	7	60.367	56.718	155.036	134.929
Impostos a recuperar	8	15.334	9.547	21.602	20.280
IRPJ e CSLL a compensar		118.565	110.885	143.242	162.486
Dividendos a receber - Hermes Pardini		-	26.330	-	-
Outros ativos	9	36.399	26.299	79.267	56.535
Total circulante		**3.038.982**	**1.701.015**	**4.375.794**	**2.803.557**
Títulos e valores mobiliários	5	52.089	34.319	104.218	133.482
Impostos a recuperar	8	4.600	-	7.509	-
IRPJ e CSLL a compensar		3.427	-	18.341	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	-	-	20.478	34.356
Depósitos judiciais	21	17.698	18.065	27.605	25.856
Contas a receber	6	-	-	3.786	2.548
Outros ativos	9	26.236	29.333	45.529	47.557
Total do realizável a longo prazo		**104.050**	**81.717**	**227.466**	**243.799**
Investimentos	10	4.419.687	4.205.703	81.910	81.519
Imobilizado	11	823.828	830.714	1.375.065	1.348.492
Intangível	11	2.183.268	2.168.186	5.863.532	5.807.506
Direito de uso	12	740.826	852.554	1.138.643	1.295.095
Total não circulante		**8.271.659**	**8.138.874**	**8.686.616**	**8.776.411**
Total do ativo		**11.310.641**	**9.839.889**	**13.062.410**	**11.579.968**

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Circulante					
Fornecedores	13	327.529	303.060	704.009	620.413
Financiamentos	14	17.491	10.162	22.387	12.473
Debêntures	15	184.370	295.622	184.370	295.622
Arrendamento	12	169.340	169.531	290.854	272.067
Obrigações trabalhistas	16	245.214	226.505	381.902	338.989
Obrigações e parcelamentos tributários	17	27.651	28.522	62.176	63.016
IRPJ e CSLL a recolher		-	1.971	36.405	17.567
Contas a pagar - Aquisição de empresas	18	5.741	4.529	42.573	31.097
Outros passivos	19	21.092	7.139	18.137	35.372
Total circulante		**998.428**	**1.047.041**	**1.742.813**	**1.686.616**
Não circulante					
Financiamentos	14	-	-	1.657	2.421
Debêntures	15	3.896.657	2.499.057	3.896.657	2.499.057
Arrendamento	12	669.442	780.785	995.637	1.159.409
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	334.060	345.449	571.796	580.533
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	21	15.536	5.882	176.249	161.339
Obrigações e parcelamentos tributários	17	-	1.475	960	12.929
Contas a pagar - Aquisição de empresas	18	107.450	76.731	301.810	366.576
Outros passivos	19	-	18	-	18
Total não circulante		**5.023.145**	**3.709.397**	**5.944.766**	**4.782.282**
Patrimônio líquido					
Capital social	23.a	2.736.029	2.736.029	2.736.029	2.736.029
Reserva de capital		1.915.603	1.915.451	1.915.603	1.915.451
Reservas de lucro		632.684	397.549	632.684	397.549
Ações em tesouraria	23.e	(48.065)	(39.462)	(48.065)	(39.462)
Ajustes de avaliação patrimonial	23.b	52.817	73.884	52.817	73.884
Patrimônio líquido dos controladores		**5.289.068**	**5.083.451**	**5.289.068**	**5.083.451**
Participação de não controladores		-	-	85.763	27.619
Total do patrimônio líquido		**5.289.068**	**5.083.451**	**5.374.831**	**5.111.070**
Total do passivo e patrimônio líquido		**11.310.641**	**9.839.889**	**13.062.410**	**11.579.968**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO E RESULTADO ABRANGENTE

Exercícios findos em (Em milhares de reais - R$, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Receita de prestação de serviços	25	**4.273.687**	**4.005.986**	**7.684.659**	**6.470.850**
Custo dos serviços prestados	26	(2.971.984)	(2.834.409)	(5.541.534)	(4.730.916)
Lucro Bruto		**1.301.703**	**1.171.577**	**2.143.125**	**1.739.934**
(Despesas) receitas operacionais					
Gerais e administrativas	27	(443.783)	(493.920)	(757.899)	(699.796)
Despesas comerciais	27	(43.952)	(40.708)	(170.402)	(127.338)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	28	(9.380)	490	(12.857)	2.977
Equivalência patrimonial e realização de valor justo	10	207.858	122.036	(4.247)	158
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**1.012.446**	**759.475**	**1.197.720**	**915.935**
Receitas financeiras	29	144.696	116.125	205.486	220.310
Despesas financeiras	29	(521.946)	(452.934)	(616.795)	(604.917)
Resultado financeiro		**(377.250)**	**(336.809)**	**(411.309)**	**(384.607)**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		**635.196**	**422.666**	**786.411**	**531.328**
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	20	(30.413)	(19.569)	(176.771)	(75.117)
Diferido	20	11.389	20.661	(5.986)	(35.388)
Lucro líquido do exercício		**616.172**	**423.758**	**603.654**	**420.823**
Atribuível aos sócios:					
Controladores		616.172	423.758	616.172	423.758
Não controladores		-	-	(12.518)	(2.935)
		616.172	**423.758**	**603.654**	**420.823**
Outros resultados abrangentes					
Itens que serão reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes		-	-	-	-
Resultado abrangente total do exercício		**616.172**	**423.758**	**603.654**	**420.823**
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia					
Lucro básico por ação (média ponderada)	30	1,13	0,87		
Lucro diluído por ação (média ponderada)	30	1,13	0,87		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

Exercícios findos em (Em milhares de reais - R$)

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Receitas	**4.585.272**	**4.289.919**	**8.237.803**	**6.929.868**
Receita bruta de prestação de serviços (líquido de abatimentos)	4.638.292	4.311.783	8.304.844	6.949.158
Perdas estimadas com glosas	(91.486)	(41.891)	(123.972)	(60.073)
Outras receitas	38.466	20.027	56.931	40.783
Insumos adquiridos de terceiros	**(1.792.076)**	**(1.682.120)**	**(3.650.270)**	**(3.060.226)**
Custo dos serviços prestados	(1.646.543)	(1.496.924)	(3.354.166)	(2.773.586)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(138.718)	(182.843)	(296.104)	(285.445)
Perda de valores ativos, líquida	(6.815)	(2.353)	-	(1.195)
Valor adicionado bruto	**2.793.196**	**2.607.799**	**4.587.533**	**3.869.642**
Depreciação e amortização	(467.066)	(457.090)	(779.983)	(675.378)
Valor adicionado líquido	**2.326.130**	**2.150.709**	**3.807.550**	**3.194.264**
Valor adicionado recebido em transferência	**359.537**	**243.610**	**210.598**	**227.798**
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	207.858	122.036	(4.247)	158
Receitas financeiras (exceto Pis e Cofins)	151.679	121.574	214.845	227.640
Valor adicionado total a distribuir	**2.685.667**	**2.394.319**	**4.018.148**	**3.422.062**
Distribuição do valor adicionado	**(2.685.667)**	**(2.394.319)**	**(4.018.148)**	**(3.422.062)**
Pessoal e encargos	**(1.015.081)**	**(1.038.420)**	**(1.686.520)**	**(1.514.168)**
Remuneração direta	(721.579)	(724.872)	(1.223.824)	(1.079.874)
Benefícios	(235.696)	(252.325)	(361.229)	(341.744)
Encargos	(57.806)	(61.223)	(101.467)	(92.550)
Impostos, taxas e contribuições	**(492.299)**	**(449.145)**	**(1.023.471)**	**(815.339)**
Federal	(352.203)	(316.928)	(777.209)	(611.607)
Municipal	(140.096)	(132.217)	(242.286)	(203.266)
Estadual	-	-	(3.976)	(466)
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	**(562.115)**	**(482.996)**	**(704.503)**	**(671.733)**
Aluguéis	-	(3.007)	-	(14.118)
Juros	(521.946)	(452.935)	(616.795)	(604.917)
Outras despesas operacionais	(40.169)	(27.054)	(87.708)	(52.698)
Lucro do exercício	**(616.172)**	**(423.758)**	**(603.654)**	**(420.823)**
Juros sobre capital próprio	(300.501)	(237.282)	(300.501)	(237.282)
Reserva Legal	(30.809)	(21.188)	(30.809)	(21.188)
Lucros retido do exercício	(284.862)	(165.288)	(284.862)	(165.288)
Participação dos não controladores nos lucros/prejuízos retidos		-	12.518	2.935

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercícios findos em (Em milhares de reais - R$)

	Nota	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Lucro líquido do exercício		**616.172**	**423.758**	**603.654**	**420.823**
Itens que não afetam o caixa:					
Imposto de renda e contribuição social	20.c	19.024	(1.092)	182.757	110.505
Receitas e despesas financeiras	29	377.250	449.886	411.309	511.073
Depreciações e amortizações	26/27	467.066	457.090	779.983	675.378
Equivalência patrimonial e realização do valor justo	10	(207.858)	(122.036)	4.247	(158)
Incentivo de longo prazo	24	21.693	17.854	21.865	18.253
Constituição de provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	28	7.611	543	3.049	7.703
Perdas estimadas com glosa, inadimplência e abatimentos	25/28	100.739	49.373	139.094	72.246
Provisão de Participação nos lucros		59.591	65.319	86.832	80.131
Outros		21.721	34.806	1.482	10.127
Fluxo de caixa das atividades operacionais antes das variações de ativos e passivos		**1.483.009**	**1.375.501**	**2.234.272**	**1.906.081**
(Aumento) redução em contas a receber	6	(146.623)	(168.819)	(262.920)	(260.814)
(Aumento) redução nos estoques	7	(3.649)	12.276	(19.834)	3.199
(Aumento) redução em impostos a recuperar	8	62.639	(31.742)	76.139	(43.212)
(Aumento) redução nos depósitos judiciais	21	366	(301)	(1.748)	1.647
(Aumento) redução em outros ativos	9	(13.270)	4.198	(6.129)	16.254
Aumento (redução) em fornecedores	13	24.469	19.515	79.151	17.501
Aumento (redução) em obrigações trabalhistas	16	(40.882)	(33.659)	(44.397)	(50.533)
Aumento (redução) em obrigações tributárias	17	15.980	5.957	20.813	(478)
Aumento (redução) em parcelamentos tributários	17	(4.005)	(3.322)	(19.885)	(12.601)
Aumento (redução) em outros passivos		4.735	(28.797)	(19.883)	(11.259)
Total de variação em ativos e passivos		**(100.240)**	**(224.694)**	**(198.693)**	**(340.296)**
Imposto de renda e contribuição social pagos		(43.218)	(96.818)	(105.091)	(126.481)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**1.339.551**	**1.053.989**	**1.930.488**	**1.439.304**
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	11	(322.642)	(319.807)	(488.115)	(413.811)
Títulos e Valores Mobiliários - captação, resgate e rendimentos	5	(1.311.878)	532.553	(1.388.478)	383.926
Pagamentos de empresas adquiridas menos caixa e equivalentes de caixa	18	(47.401)	(53.195)	(155.570)	(126.265)
Integralização de capital em controlada	10	(100.575)	(634.433)	-	176.531
Dividendos recebidos de controladas		167.534	-	-	-
Outros	10	-	(8.134)	(24.467)	(17.968)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(1.614.962)**	**(502.507)**	**(2.056.630)**	**(17.078)**
Captação de debêntures	15	2.125.000	500.000	2.125.000	500.000
Liquidação (principal) de financiamentos e debêntures	14/15	(825.000)	(250.000)	(825.765)	(695.299)
Juros pagos de financiamentos e debêntures	14/15	(411.014)	(301.466)	(411.188)	(351.343)
Comissões financeiras e outros		(4.685)	(4.079)	(5.519)	(4.555)
Compra de ações em tesouraria	23.e	(20.915)	(19.491)	(20.915)	(19.491)
Pagamento de arrendamento	12	(254.852)	(256.722)	(402.139)	(354.670)
Aumento de Capital		-	111	-	111
Dividendos e Juros sobre capital próprio pagos	23	(343.362)	(236.884)	(343.362)	(510.109)
Operação risco sacado	14	7.329	(1.888)	9.898	(1.697)
Caixa líquido originado (aplicado) nas atividades de financiamento		**272.501**	**(550.928)**	**126.010**	**(1.417.562)**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		**(2.910)**	**554**	**(132)**	**4.664**
Caixa e equivalentes de caixa					
No início do exercício		9.675	9.121	21.920	17.256
No fim do exercício		6.765	9.675	21.788	21.920
Variação de caixa e equivalentes de caixa		**(2.910)**	**554**	**(132)**	**4.664**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em (Em milhares de reais - R$)

	Nota	Capital Social: Capital Social	Capital Social: Despesas com emissão de ações	Capital Social: Capital Social líquido	Reserva de Capital	Reservas de Lucro: Reserva para Investimento	Reservas de Lucro: Reserva Estatutária	Reservas de Lucro: Reserva legal	Reservas de Lucro: Lucros Retidos	Ações em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucro do exercício	Patrimônio líquido dos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2022		**1.743.823**	**(26.601)**	**1.717.222**	**603.212**	**45.166**	**-**	**148.616**	**187.291**	**(19.971)**	**-**	**-**	**2.681.536**	**19.549**	**2.701.085**
Retenção para investimento		-	-	-	-	162.453	-	-	(162.453)	-	-	-	-	-	-
Aumento de Capital		170.111	(320)	169.791	-	(170.000)	-	-	-	-	-	-	(209)	-	(209)
Combinação negócios Hermes Pardini		849.016	-	849.016	1.312.087	-	-	-	-	-	73.884	-	2.234.987	-	2.234.987
Plano de opção de compra de ações		-	-	-	152	-	-	-	-	-	-	-	152	-	152
Plano de ações diferidas		-	-	-	-	-	-	-	-	(19.491)	-	-	(19.491)	-	(19.491)
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.005	11.005
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	423.758	423.758	(2.935)	420.823
Constituição da reserva legal		-	-	-	-	-	-	21.188	-	-	-	(21.188)	-	-	-
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(237.282)	(237.282)	-	(237.282)
Lucros retidos		-	-	-	-	-	-	-	165.288	-	-	(165.288)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**2.762.950**	**(26.921)**	**2.736.029**	**1.915.451**	**37.619**	**-**	**169.804**	**190.126**	**(39.462)**	**73.884**	**-**	**5.083.451**	**27.619**	**5.111.070**
Constituição de Reserva estatutária	23.c	-	-	-	-	-	84.752	-	(84.752)	-	-	-	-	-	-
Retenção para investimento		-	-	-	-	24.838	-	-	(24.838)	-	-	-	-	-	-
Destinação de dividendos adicionais	23.d	-	-	-	-	-	-	-	(80.536)	-	-	-	(80.536)	-	(80.536)
Plano de opção de compra de ações		-	-	-	152	-	-	-	-	-	-	-	152	-	152
Incentivo a longo prazo	23.e	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.603)	-	-	(8.603)	-	(8.603)
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70.662	70.662
Lucro Líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	616.172	616.172	(12.518)	603.654
Constituição de reserva legal		-	-	-	-	-	-	30.809	-	-	-	(30.809)	-	-	-
Remensuração de participação societária	23.b	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21.067)	-	(21.067)	-	(21.067)
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(300.501)	(300.501)	-	(300.501)
Lucros retidos		-	-	-	-	-	-	-	284.862	-	-	(284.862)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**2.762.950**	**(26.921)**	**2.736.029**	**1.915.603**	**62.457**	**84.752**	**200.613**	**284.862**	**(48.065)**	**52.817**	**-**	**5.289.068**	**85.763**	**5.374.831**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1 A Companhia

O Fleury S.A. ("Fleury", "Controladora" ou "Companhia" e, em conjunto com suas controladas, "Grupo Fleury" ou "Grupo") é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no segmento Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa e Balcão, sob o código "FLRY3", com sede na cidade de São Paulo, e que tem por objetivo a prestação de serviços médicos na área de diagnósticos, apoio laboratorial (Lab-to-Lab), infusões, análises clínicas, gestão de saúde, medicina assistencial, ortopedia, oftalmologia, exames toxicológicos e plataforma digital de saúde.

O Grupo Fleury está presente nas maiores capitais do Brasil (São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília e Belo Horizonte), com 561 unidades de atendimento e operação de atendimento móvel, contando com aproximadamente 23 mil colaboradores e 4 mil médicos. Nos próximos tópicos destacamos os temas relevantes deste exercício.

1.2 Novos Negócios - Gênesis

Em abril de 2024 iniciaram as operações de Gênesis, uma Joint Venture com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, para atuar, na realização de testes de genômica, bem como no desenvolvimento de soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços para atender diretamente ao mercado de medicina personalizada e de precisão em geral. Os aportes realizados na empresa Gênesis foram essencialmente realizados em caixa, imobilizado e estoque.

1.3 Conclusão da Combinação de Negócios - Grupo São Lucas

Com a conclusão da combinação de negócios em 08 de agosto de 2024 (vide Nota Explicativa 3), as informações financeiras do Grupo São Lucas, foram elaboradas utilizando-se as mesmas práticas contábeis de Fleury S.A. e passaram a ser consolidadas a partir de agosto de 2024 nas demonstrações financeiras do Grupo Fleury, não sendo comparáveis, portanto, com as informações financeiras divulgadas em 31 de dezembro de 2023 (saldos patrimoniais, demonstração de resultados, fluxo de caixa e DVA).

1.4 9ª e 10ª Emissão de Debêntures

Em 2024 a Companhia realizou duas emissões de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries sendo:

- 9ª emissão no valor total de R$ 1.000.000.000,00 (um bilhão de reais).
- 10ª emissão no valor total de R$ 1.125.000.000,00 (um bilhão e cento e vinte cinco milhões de reais).

Os recursos captados foram destinados para (i) o pré-pagamento da 1ª (primeira) e 2ª (segunda) séries das debêntures simples, não conversíveis em ações, em 3 (três) séries, da espécie quirografária, para distribuição pública, da 6ª (sexta) emissão da Companhia e (ii) usos corporativos gerais, como reforço de capital de giro e alongamento de passivo da Companhia.

1.5 Confiance Medicina Diagnóstica (sujeita à aprovação do CADE)

No dia 27 de novembro de 2024, a Companhia celebrou o Contrato de Compra e Venda de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o Confiance Medicina Diagnóstica: (i) Laboratório de Análises Clínicas Confiance Ltda; (ii) Labclin Laboratório Clínico De Campinas Ltda. e (iii) Inda-Lab Análises Clínicas Ltda. Essas empresas atuam nos serviços de laboratórios clínicos, de vacinação e imunização humana, e de laboratórios de anatomia patológica e citológica em Campinas - SP e seis cidades da região. O valor da aquisição foi de R$ 130 milhões, e está sujeito a certos ajustes e retenções, conforme previsto no contrato. A conclusão da aquisição está condicionada a determinadas condições precedentes, dentre elas a obtenção da aprovação pelo CADE. Não houve impacto nestas demonstrações financeiras.

1.6 Relatório de Transparência fiscal

No dia 18 de novembro de 2024, o Grupo Fleury divulgou seu 2° Relatório de transparência fiscal. Este relatório, que tem periodicidade anual, demonstra nossos esforços com a temática ESG, levando aos investidores e toda a sociedade, de uma forma clara e objetiva, a transparência tributária da Companhia. O Grupo Fleury é o pioneiro na área da saúde a fazer essa divulgação.

1.7 Reforma Tributária

Em janeiro de 2025, foi sancionado o Projeto de Lei (PLP) 68/2024, que estabelece a primeira Lei Complementar da Reforma Tributária (Lei nº 214/2025), criando os tributos CBS, IBS e IS, e promovendo alterações significativas na legislação tributária vigente. A referida lei entrará em vigor em 1º de janeiro de 2026, com regras de transição até 2033 e regulamentações que serão detalhadas por meio de novas leis ao longo de ano de 2025. Um dos principais impactos desta Lei para o Grupo Fleury, é a transição para o regime de não cumulatividade de impostos sobre a receita, o que permitirá à Companhia tomar créditos dos tributos incidentes nas aquisições de mercadorias e serviços. Para avaliar todos os reflexos da Reforma Tributária, a Companhia constituiu um grupo técnico multidisciplinar, com o objetivo de analisar os efeitos fiscais sobre custos, despesas, precificação, operações, sistemas e estrutura organizacional. Este grupo busca, além de garantir a conformidade com a nova legislação, identificar oportunidades de otimização estratégica.

continua

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 28/02/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/28/FLEURY1581110128022025.pdf

Hash:1741727772b546b016a372416487ac755da90047ef

continuação

1.8 Enchentes do estado do Rio Grande do Sul

No início de maio, o estado do Rio Grande do Sul foi atingido por fortes chuvas que causaram inundações em várias cidades, a Companhia possui 23 unidades de atendimento e 3 hospitais na região, cujos impactos tangíveis e imateriais foram reconhecidos no resultado.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

O Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal recomendaram a aprovação das demonstrações financeiras anuais ao Conselho de Administração em 14 de fevereiro e 20 de fevereiro de 2025, respectivamente. O Conselho de Administração aprovou as mesmas em 26 de fevereiro de 2025.

2.1 Base de apresentação

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e julgamentos da Administração na aplicação das práticas contábeis. As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2024 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa 3 – Combinação de negócios: utilização de premissas na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras;
- Nota explicativa 6 – Perdas estimadas com glosas e créditos de liquidação duvidosa: mensuração de perda de crédito esperada;
- Nota explicativa 7 – Estoque: perdas estimadas de itens vencidos, obsoletos e com baixo giro;
- Nota explicativa 11(f) – Redução ao valor recuperável de ativos: principais premissas em relação aos valores recuperáveis;
- Nota explicativa 18 – Contas a pagar – Aquisição de empresas: determinação dos valores justos das opções de compra;
- Nota explicativa 20 – Imposto de renda e contribuição social diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.
- Nota explicativa 21 – Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis, reconhecimento e mensuração desta provisão: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS) – IAS 1), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Todas as informações relevantes utilizadas pela Administração estão evidenciadas nestas Demonstrações Financeiras conforme OCPC07.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional do Grupo Fleury.

a) Controladas e controlada em conjunto

As demonstrações financeiras consolidadas incluem os saldos do Fleury S.A., as empresas controladas, entidades de propósito específico representadas pelos fundos de investimento exclusivo e participação de controlada em conjunto, contabilizada pelo método de equivalência patrimonial, conforme abaixo:

	% participação de Fleury S.A.	
Controladas diretas:	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	100%	100%
Clínica São Lucas de Balneário Camboriú Ltda. ("São Lucas") **(a)**	100%	–
Eco-Rad Serviços Médicos Ltda. ("São Lucas") **(a)**	100%	–
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	100%	100%
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	54%	54%
Gênesis Análises Genômicas S.A **(b)**	55%	–
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	100%	100%
Méthodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	100%	100%
Serviços Médicos Clínica São Lucas Ltda. ("São Lucas") **(a)**	100%	–
São Lucas – Centro de Diagnóstico por Imagem Ltda. ("São Lucas") **(a)**	100%	–
Serviços Laboratoriais Liberato Ltda. ("São Lucas") **(a)**	100%	–
Controladas indiretas:		
Centro Avançado de Oftalmologia S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
CPC – Centro de Patologia Clínica Ltda.	100%	100%
CSV – Central Sorológica de Vitória Ltda. **(c)**	–	99%
Diagnóstico por Imagem Sete Lagoas Ltda. (CEMED)	100%	100%
Fleury Serviços Ortopédicos S.A. (Holding Vita)	67%	67%
HSB – Hugo Silviano Brandão Ltda.	100%	100%
Instituto 9 de julho – Serviços Médicos S.A. (Grupo Moacir)	80%	80%
IACS – Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A. **(d)**	95,2%	60%
IRN – Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	100%	100%
Laboratório Bioclínico Ltda.	100%	100%
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	100%	100%
Laboratório Padrão S.A.	100%	100%
Laboratório Pretti Ltda.	100%	100%
Moscogliato – Serviço de Ultrassom Ltda. (Clínica Dra. Odivânia)	100%	100%
PARDIS – Pardini Distribuidora Ltda.	100%	100%
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	100%	100%
Saha Centro de Infusões Ltda.	100%	100%
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	100%	100%
Sansão Holding S.A.	100%	100%
SantéCorp Ltda.	100%	100%
Saúde iD Ltda.	100%	100%
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	100%	100%
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	100%	100%
Fundos de Investimento exclusivos:		
Bradesco FI em cotas Renda Fixa Crédito Privado Exclusivo Beta	100%	100%
Santander FI Exclusivo Alpha Renda Fixa Crédito Longo Prazo	–	100%
Itaú FI Ômega CIC RF referenciado DI – Resp. Limitada	100%	–
Controlada em conjunto:		
ABPF Oncologia S.A. (Croma)	33,33%	33,33%

(a) Em 08 de agosto de 2024, a Companhia adquiriu 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o Grupo São Lucas Centro de Diagnóstico.

(b) Operação com a Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, tendo suas atividades iniciadas a partir de abril de 2024.

(c) Incorporada em 01 de março de 2024 por Instituto Hermes Pardini S.A.

(d) Exercício da opção de compra de parte das ações do IACS por Instituto Hermes Pardini S.A.

Principais atividades:

Fleury S.A.: diagnóstico por imagem, análises clínicas, fertilidade, infusões, genômica;
Fleury CPMA: diagnóstico por imagem em certos hospitais, análises clínicas e *day clinic*;
Grupo IRN e São Lucas: diagnóstico por imagem e análises clínicas;
SantéCorp: gestão de saúde incluindo telemedicina;
CPC, Pretti, Bioclínico e Méthodos: laboratórios de análises clínicas;
Saúde iD: plataforma de saúde;
CIP e Saha: hospital e centro de infusão de medicamentos imunobiológicos;
Clínica de Olhos Dr. Moacir Cunha e Retina Clinic: centro de serviços de oftalmologia;
Vita: serviços de medicina especializada em ortopedia;
Instituto Hermes Pardini: análises clínicas, exames de imagem, apoio laboratorial (Lab-to-Lab);
Pardis: revenda de mercadoria para aplicação no processamento de análises clínicas;
Toxicologia Pardini: exames toxicológicos;
Croma: soluções preventivas, integradas e pesquisas clínicas em oncologia;
Kortex: fundo de investimento em startups que tenham por objeto a saúde digital, a medicina diagnóstica e a medicina personalizada.
Genesis: soluções integradas, realização de pesquisa, desenvolvimento de processos e de serviços em genômica;

b) Normas e Interpretações vigentes e não vigentes

A Companhia identificou as seguintes normas e interpretações, cujos impactos estão sendo avaliados e serão refletidos de acordo com as respctivas vigências:

i) Emenda IAS 7 e IFRS 7 Acordos de financiamentos de fornecedores

Acrescenta requisitos de divulgação e "sinalizações" dentro dos requisitos de divulgações existentes, solicitando às entidades que forneçam informações qualitativas e quantitativas sobre acordos de financiamento de fornecedores. (Exemplo: Risco Sacado).

ii) Normas IFRS S1 e S2 – Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e divulgação relacionadas ao clima

Conforme à Resolução CVM nº 193/2023 que requer as entidades divulguem informações sobre os seus riscos, oportunidades relacionadas a sustentabilidade e ao clima, bem como requisitos para identificar, mensurar e divulgar estas informações. A Companhia possui metas anuais dos efeitos decorrentes das mudanças climáticas (vide Nota Explicativa 4, item e – Gestão dos Riscos Ambientais), entretanto está avaliando os impactos da norma e não realizará a adoção voluntária em 2024. O prazo obrigatório para adoção é a partir dos exercícios sociais iniciados em, ou após 1º de janeiro de 2026.

iii) Norma IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras

O IFRS 18 introduz conjuntos de novas exigências para promover a consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, as principais alterações da norma são: i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ii) Divulgação em notas explicativas sobre métricas não GAAP (EBITDA); e iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A Companhia está avaliando os impactos da norma para atendimento, conforme vigência em 1° de janeiro de 2027.

c) Políticas Contábeis

Exceto pela política de instrumentos financeiros, abaixo, as demais políticas da Companhia estão sendo apresentadas em conjunto às respectivas notas explicativas.

i) Políticas de Instrumentos Financeiros – Ativos Financeiros

i.i) Classificação

Custo amortizado: São reconhecidos nesta categoria os ativos mantidos em modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Contas a receber e outros créditos a receber (classificados em Outros Ativos).

Valor justo por meio do resultado: São reconhecidos pelo valor justo por meio do resultado os ativos que: i) não se enquadram nos modelos de negócios para quais seria possível a classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes; ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado e iii) ativos financeiros que são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos. São exemplos de ativos classificados nesta categoria: Caixas e equivalentes de caixa, Títulos públicos, Aplicações financeiras com garantias classificadas como Títulos e Valores Mobiliários e Instrumentos financeiros derivativos.

i.ii) Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a Companhia mensura seus ativos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

i.iii) Mensuração subsequente

Custo amortizado: Esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, quando aplicável, subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada, além do montante de principal pago.

Valor justo por meio do resultado: Os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

i.iv) Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece para seus ativos classificados ao custo amortizado uma provisão referente a perda de crédito esperada. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e modelos construídos para esse fim (vide Nota Explicativa 6).

ii) Passivos Financeiros

ii.i) Classificação

Os passivos financeiros da Companhia são classificados em:

- Custo Amortizado representado por fornecedores, financiamentos, risco sacado, debêntures e arrendamento, contas a pagar aquisição de empresas, parcelamentos tributários e outros passivos;
- Valor justo por meio do resultado representado por instrumentos financeiros derivativos.

ii.ii) Reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

ii.iii) Mensuração subsequente

Custo amortizado: Os passivos classificados como custo amortizado são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos e no reconhecimento da amortização.

Valor justo por meio do resultado: Os passivos classificados a valor justo por meio do resultado são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

3. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

a) Política

O Grupo Fleury segue as normas contábeis do CPC e respectivas instruções do órgão regulador (CVM), e em cada combinação de negócios, aplica os procedimentos de ajustes contábeis nos ativos e passivos adquiridos, na elaboração do laudo independente, para alocação do preço de compra.

Os saldos de ativos líquidos identificáveis podem sofrer alterações, respeitando o prazo estabelecido pela norma contábil para ajustes que é de 12 meses da data de fechamento até o registro do laudo. Os ágios registrados serão realizados fiscalmente de acordo com a legislação e com o plano estratégico do Grupo.

Metodologia utilizada para apurar os valores justos das combinações de negócios

Imobilizado: O valor justo desses bens é determinado a partir do método da quantificação do custo na obtenção do valor de item novo, igual ou similar, por meio de pesquisa de mercado, acrescido, quando for o caso, das despesas de montagem e transporte.

Carteira de Clientes: O valor justo do intangível proveniente de relacionamento com clientes é apurado considerando o método do "*MPEEM* (*Multi Period Earning Excess Method*)" que utiliza como abordagem a taxa de rotatividade (*Churn Rates*).

Riscos judiciais: O valor justo dos passivos contingentes é apurado com base em estimativas efetuadas por assessores jurídicos.

Marcas: O valor justo relacionado, considera o método de *Dispensa de Royalty* (ou *Royalty Relief*), estimados o valor desses tipos de ativos intangíveis, capitalizando os *royalties* que são economizados devido a empresa ser proprietária destes ativos.

b) Aquisição das sociedades que compõem o Grupo São Lucas Centro de Diagnóstico

Em 08 de agosto de 2024, o Fleury S.A. concluiu a aquisição de 100% das quotas de emissão das sociedades que compõem o Grupo São Lucas Centro de Diagnóstico. O Grupo composto por 5 empresas foi adquirido pelo montante de R$ 69.786, sendo R$ 42.386 pagos à vista e R$ 27.400 retidos para fins de indenizações.

i) Ativos líquidos identificáveis adquiridos e *Goodwill* **– das sociedades que compõem o São Lucas Centro de Diagnóstico**

A estimativa de alocação do valor pago se baseou em uma avaliação do valor justo dos ativos líquidos adquiridos em 08 de agosto de 2024, data da obtenção do controle.

Ativo	R$	Passivo	R$
Caixa e equivalentes de caixa	116	Fornecedores	1.970
Contas a receber (a)	5.883	Obrigações tributárias	581
Estoque	270	Obrigações trabalhistas	478
Impostos a recuperar	297	Arrendamento	10.244
Outros ativos	296	Provisão para riscos judiciais	20
Investimento	1.012	Outros passivos	367
Imobilizado	12.893	**Passivo**	**13.660**
Intangível	242		
Direito de uso	10.226	Patrimônio líquido	17.575
Total ativo	**31.235**	**Total passivo e patrimônio líquido**	**31.235**

(a) O saldo de contas a receber está líquido de perdas estimadas com glosas e inadimplência no valor de R$2.275.

ii) Estimativa da alocação do preço da contraprestação transferida:

Preço de aquisição	**69.786**
Patrimônio líquido	17.575
Mais valia imobilizado, líquido	3.119
Mais valia intangível – Marcas	10.035
Provisão para riscos possíveis	(5.357)
Imposto diferido	761
Patrimônio líquido – valor justo	**26.133**
Goodwill na combinação de negócios (ágio)	**43.653**

4. GESTÃO DO RISCO

Os principais fatores de risco, os quais a Companhia e suas controladas estão expostas, são riscos financeiros, operacionais e ambientais, incluindo risco de mercado, câmbio, taxa de juros, crédito e risco de liquidez. Esses riscos são inerentes às nossas atividades e são administrados por meio de políticas e controles internos supervisionados e monitorados por meio de relatórios gerenciais mensais.

Hierarquia do valor justo

As premissas seguidas pela Companhia para determinar a hierarquia e divulgar os valores justos de instrumentos financeiros são:

- Nível 1: preço cotado nos mercados de ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: outras técnicas para que todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente.
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

a) Classificação contábil e valores justos – Consolidado

Ativos Financeiros	**Nível 1**	**Nível 2**
Caixa e equivalentes de caixa	21.788	–
Títulos e valores mobiliários	–	2.424.173
Contas a receber	1.638.690	–
Outros créditos opção de compra	19.250	–
Passivos Financeiros		
Fornecedores	(704.009)	–
Arrendamento	(1.286.491)	–
Financiamentos, exceto risco sacado	(2.456)	–
Risco Sacado	(21.588)	–
Debêntures	–	(4.081.027)
Parcelamentos tributários	(1.613)	–
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	(482)	–
Contas a pagar – Aquisição de empresas	(335.664)	(8.719)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**(672.575)**	**(1.665.573)**
Em 31 de dezembro de 2023	**(864.688)**	**(1.828.309)**

Devido à natureza dos saldos, pressupõe-se que o valor justo dos saldos de instrumentos financeiros da Companhia esteja próximo ao seu valor contábil. O comparativo entre os valores apurados e valores justos não apresentou divergências materiais.

b) Gestão de capital

O Grupo Fleury monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira consolidado, conforme demonstrado abaixo:

	31/12/2024	**31/12/2023**
Debêntures e financiamentos, exceto risco sacado	4.083.483	2.797.883
Contas a pagar – Aquisição de empresas	344.383	397.673
Risco Sacado	21.588	11.690
Caixa e equivalentes de caixa	(21.788)	(21.920)
Títulos e valores mobiliários	(2.424.173)	(1.035.695)
Dívida líquida	**2.003.493**	**2.149.631**
EBITDA/LAJIDA LTM* (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização)	1.981.950	1.745.669
Índice de alavancagem financeira (Dívida líquida / EBITDA LTM*)	**1,01**	**1,23**

(*) LTM (*last twelve months* ou últimos 12 meses). Para o exercício de 2023 foi considerado o EBITDA proforma, considerando os resultados das empresas adquiridas nos últimos 12 meses.

c) Riscos financeiros e de mercado

Risco de taxa de juros

A Companhia possui títulos de dívida (Debêntures e financiamentos) contratados em moeda nacional subordinados a taxas de juros vinculadas a indexadores, como o CDI, bem como saldo de parcelamento de impostos atualizados com juros à taxa SELIC e contas a pagar de aquisições principalmente através do CDI e IPCA IBGE. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

Risco de crédito

O Grupo Fleury está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais refletidas no balanço patrimonial no grupo de contas a receber, vide nota explicativa 6.

A Companhia e suas controladas também estão sujeitas a riscos de crédito relacionadas a operações que mantém em instituições financeiras representadas por depósitos bancários, aplicações financeiras e instrumentos derivativos. A Administração considera o risco baixo pois as operações são realizadas em bancos de primeira linha e existem políticas de tesouraria com limites específicos de alocação de recursos.

Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa do Grupo Fleury é realizada pela Diretoria de Finanças que monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar o caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Também mantém espaço livre suficiente em suas linhas de crédito disponíveis a qualquer momento, com a finalidade de não quebrar os limites ou cláusulas dos financiamentos e das debêntures (quando aplicável) em qualquer uma de suas linhas de crédito. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento do Grupo, cumprimento de cláusulas contratuais, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais – por exemplo, restrições de moeda.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em aplicações com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem necessária conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

Em relação a liquidez e respectivas obrigações, demonstramos no quadro a seguir os passivos e instrumentos financeiros do Grupo Fleury, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados são os fluxos de caixa não descontados contratados consolidados e, portanto, podem não ser conciliados com os valores contábeis.

Em 31 de dezembro de 2024	**Valor contábil**	**Valor contratado**	**Menos de 1 ano**	**Entre 1 e 2 anos**	**Entre 2 e 5 anos**	**Acima de 5 anos**
Debêntures	4.081.027	6.071.651	467.726	597.090	3.778.206	1.228.629
Arrendamento	1.286.491	1.829.878	398.944	437.331	490.093	503.510
Fornecedores	704.009	704.009	704.009	–	–	–
Contas a pagar – Aquisição empresas	344.383	497.362	45.709	70.123	172.496	209.034
Outros passivos	17.655	17.655	17.655	–	–	–
Risco Sacado	21.588	21.588	21.588	–	–	–
Financiamentos	2.456	2.879	945	912	1.022	–
	6.457.609	**9.145.022**	**1.656.576**	**1.105.456**	**4.441.817**	**1.941.173**

Risco de câmbio

O Grupo Fleury mantém instrumentos derivativos para proteger as exposições de variação de moeda estrangeira de certos fornecedores de insumos. Os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que são celebrados e remensurados mensalmente. Os efeitos no resultado são reconhecidos em receitas e/ou despesas financeiras.

O saldo patrimonial destes passivos em 31 de dezembro de 2024 é de R$7.460, o derivativo líquido desta operação é de R$ 399.

d) Gestão dos Riscos Operacionais

A governança da Gestão de Riscos Corporativos (operacionais, conformidade, estratégicos, projetos, tecnológicos e financeiro) adotado pelo Grupo Fleury está em consonância com o conceito de Linhas de Defesa (desenvolvido pela Confederação Europeia dos Institutos de Auditoria Interna/ ECIIA em conjunto com a Federação Europeia de Gestão de Riscos/FERMA), em que cada ente da organização possui papéis e responsabilidades claros e bem definidos.

No que tange às tratativas para gestão adequada de seus riscos, o Grupo conta com as seguintes atuações:

a) Gestores das áreas de negócio no mapeamento de seus processos, na identificação e/ou atualização dos riscos operacionais atrelados e na implantação de medidas mitigatórias necessárias (controles internos, políticas e procedimentos, projetos, contratação de seguros, entre outros);

b) Áreas consultivas (Riscos, Compliance, Privacidade, dentre outras) suportando as áreas de negócio para garantir seu constante desenvolvimento e evolução por meio de projetos específicos, como, por exemplo, Plano de Continuidade dos Negócios e atualização do portfólio de riscos. Também é responsabilidade das duas linhas de defesa citadas (em conjunto): identificar, avaliar, planejar, implementar, monitorar e revisar todos os processos e possíveis riscos do Grupo (gerenciar e controlar potenciais ameaças, seja qual for a sua manifestação);

c) Auditoria Interna independente que atua com ciclos bianuais e cujo objetivo é avaliar a forma como os grupos acima alcançam seus objetivos de gerenciamento de riscos e controle afim de identificar possíveis desvios ao processo estabelecido;

d) Envolvimento da Administração com o patrocínio da priorização de esforços e recursos para implantar e manter mecanismos que deem continuidade na mitigação de riscos e, consequentemente, com o patrocínio da cultura e do processo de gestão de riscos na Companhia. Essa estrutura de atuação gera resultados, que são reportados e acompanhados periodicamente pela Diretoria Executiva; Comitê de Auditoria, Governança, Riscos e Compliance (e demais Comitês de Assessoramento quando solicitado); Conselho Fiscal e Conselho de Administração.

e) Gestão dos Riscos Ambientais

A Companhia possui os seguintes procedimentos com o objetivo de mitigar as ocorrências de riscos socioambientais, parte integrante do programa de ESG da organização:

Resíduos: riscos relacionados a potenciais descartes inadequados dos resíduos gerados em suas operações. Para mitigar sua ocorrência, a empresa estruturou um sistema de gestão de resíduos baseado em requisitos legais e em compromissos voluntários assumidos pela Companhia. Fazem parte deste programa a implementação de políticas e instruções de trabalho voltadas ao tema, a definição de metas anuais de redução da geração de resíduos, programas e campanhas de capacitação e conscientização dos colaboradores e o monitoramento contínuo dos processos de descarte por meio de indicadores e pelos resultados de auditorias internas e externas.

Mudanças Climáticas: efeitos decorrentes de mudanças climáticas podem afetar negativamente a operação do Grupo, como a falta prolongada de recursos naturais como água e energia, associadas ao aquecimento global, à atuação do homem sobre o ambiente, à imprevisibilidade dos regimes de chuvas e à sazonalidade do clima e das temperaturas nas diferentes estações do ano. O excesso de chuvas, motivado por mudanças climáticas, pode afetar o desempenho das operações do Grupo, implicando na adoção de medidas de adaptação, seja pelo impacto em rotas logísticas e esquemas de entrega de mercadorias, seja pela dificuldade de acesso dos clientes e colaboradores às unidades da empresa, afetando pontualmente o desempenho no período. Para isso são estabelecidas metas anuais de redução do consumo de água e energia, programas de educação continuada junto aos colaboradores e medidas de ecoeficiência voltadas à redução do consumo de tais recursos, dentre as quais a busca de soluções tecnológicas para redução do consumo de água e diversificação da matriz energética do Grupo. O programa de mudanças climáticas da empresa, que inclui a elaboração do inventário de emissões, a definição de metas de redução e estudos de risco e adaptação às mudanças climáticas, complementa as ações nesse sentido.

Direitos Humanos: condutas que divergem dos princípios de direitos humanos e direitos fundamentais podem acarretar processos judiciais, perdas financeiras e prejuízos para a reputação e imagem da companhia. Atitudes contrárias às diretrizes do Código de Confiança, Política de Integridade, Política de Direitos Humanos, Política de Sustentabilidade e de Valorização da Diversidade e Inclusão, e aos princípios da Declaração Universal dos Direitos Humanos, dentre outras, podem ocasionar danos à imagem das marcas do grupo. A disponibilização do Canal de Confiança e o estabelecimento de procedimentos de gestão de pessoas e treinamentos das equipes, em alinhamento com os preceitos do programa de integridade e diversidade, contribuem para a mitigação de práticas discriminatórias e antiéticas, inclusive no atendimento aos clientes, assim como a ocorrência de assédios e discriminações nas operações da Companhia.

Fornecedores: a fim de reduzir riscos associados à cadeia de fornecimento, o Grupo Fleury definiu critérios socioambientais e de compliance para qualificação e avaliação de fornecedores, incluindo a adoção de questionários de avaliação e a busca de documentações de caráter legal. Além disso, os fornecedores assinam o termo de Cidadania e Sustentabilidade e o anexo Anticorrupção quando de sua contratação. Fornecedores críticos têm seu desempenho em sustentabilidade e compliance acompanhado por meio do Programa de Excelência em Relacionamento com a Cadeia de Fornecimento (PERC).

f) Demonstrativo da análise de sensibilidade

Análise de sensibilidade para mudanças na taxa de juros

Para o cálculo do cenário provável, foi utilizada a taxa do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), em 31 de dezembro de 2024. O cenário "Possível" e "Remoto" levam em consideração um aumento nessa taxa de 0,50 p.p 1,0 p.p, ao ano, respectivamente.

Os resultados, em valores nominais são como seguem:

	Saldo contábil	**Provável**	**Possível**	**Remoto**
	CDI (a.a.)	**12,15%**	**12,65%**	**13,15%**
Aplicações financeiras – títulos e valores mobiliários	2.424.173	294.537	306.658	318.779
Debêntures	(4.081.027)	(495.845)	(516.250)	(536.655)
Exposição líquida em CDI	**(1.656.854)**	**(201.308)**	**(209.592)**	**(217.876)**

5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Cotas de Fundos – Referenciados DI (a)	1.934.674	640.566	2.401.115	1.016.095
CDB	21.712	19.408	21.712	19.407
Kortex Venture – Fundos de RF	30.377	14.911	1.346	193
Total	**1.986.763**	**674.885**	**2.424.173**	**1.035.695**
Circulante	**1.934.674**	**640.566**	**2.319.955**	**902.213**
Não circulante	**52.089**	**34.319**	**104.218**	**133.482**

(a) São remuneradas a taxa média ponderada (acumulado ano) de 107,04% do CDI em 2024 (104,14% em 2023).

(a) Mapa de movimentação do saldo de TVM

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Saldo inicial	674.885	1.207.438	1.035.695	1.413.875
Aplicação	5.035.275	2.455.328	7.073.772	4.166.126
Combinação de negócios	–	–	–	15.064
Rendimentos	139.705	108.900	191.089	151.273
Resgate	(3.863.102)	(3.096.781)	(5.876.383)	(4.710.643)
Total	**1.986.763**	**674.885**	**2.424.173**	**1.035.695**

6. CONTAS A RECEBER

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo Fleury, menos as perdas estimadas para glosa e inadimplência.

As estimativas com perdas esperadas de créditos (inadimplência) são registradas de acordo com a média histórica de perdas. Esses percentuais variam 0,1% a 1% (de acordo com o segmento de negócio) para títulos a vencer e 100% para títulos vencidos a partir de 240 dias.

O critério de provisionamento de glosas é 1% da receita bruta do Grupo, excluindo-se a receita dos segmentos de negócio que não são sujeitos a glosas (exemplo *Lab-to-Lab*).

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Valores faturados	776.621	662.379	1.247.494	1.076.437
Valores a faturar	137.673	179.788	474.070	474.497
	914.294	**842.167**	**1.721.564**	**1.550.934**
Perdas estimadas com glosas e inadimplência	(47.416)	(21.172)	(82.874)	(43.192)
Total	**866.878**	**820.995**	**1.638.690**	**1.507.742**
Circulante	**866.878**	**820.995**	**1.634.904**	**1.505.194**
Não circulante	**–**	**–**	**3.786**	**2.548**

A Companhia e suas controladas possuem certo grau de concentração em suas carteiras de clientes. Em 31 de dezembro de 2024, a concentração dos seis principais clientes é de 53,13% do total da carteira (48,89% em 31 de dezembro de 2023).

b) Resumo por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
A vencer	727.222	695.288	1.422.908	1.300.368
Vencidos				
Até 120 dias	111.128	96.676	169.612	170.357
121 a 360 dias	56.476	47.507	91.917	71.688
Acima 361 dias	19.468	2.696	37.127	8.521
Total	**914.294**	**842.167**	**1.721.564**	**1.550.934**

c) Movimentação das perdas estimadas com glosas e inadimplência

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Saldo no início do exercício	(21.172)	(12.915)	(43.192)	(14.566)
Adições de glosas líquidas de reversões	(80.808)	(40.835)	(100.075)	(50.113)
Adições de inadimplência líquidas de reversões	(10.678)	(1.056)	(23.897)	(9.960)
Combinação de negócios (a)	–	–	(2.275)	(18.334)
Baixas líquida de títulos incobráveis	65.242	33.634	86.565	49.781
Saldo no fim do exercício	**(47.416)**	**(21.172)**	**(82.874)**	**(43.192)**

(a) Informações adicionais, vide nota explicativa 3 – Combinação de Negócios.

7. ESTOQUES

Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o valor de custo e o valor líquido realizável. Os custos dos estoques são determinados pelo método do custo médio. A Companhia possui política de constituição de provisão para perdas para itens vencidos, obsoletos e com baixo giro.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
"Kits" para diagnósticos	30.160	27.881	81.033	59.645
Material de enfermagem e coleta	16.582	13.747	25.194	16.810
Materiais auxiliares (Infusões)	1.871	1.537	24.480	23.451
Materiais auxiliares para laboratório	11.250	9.881	14.299	22.151
Materiais administrativos, promocionais	4.110	3.672	9.478	8.669
Mercadoria para revenda	–	–	4.060	2.499
Materiais auxiliares (Oftalmologia)	–	–	1.553	1.704
Subtotal	**63.973**	**56.718**	**160.097**	**134.929**
Provisão para perda	(3.606)	–	(5.061)	–
Total	**60.367**	**56.718**	**155.036**	**134.929**

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
PIS E COFINS	11.349	378	15.402	2.107
ISS	6.952	7.748	8.550	8.737
ICMS	–	–	3.220	2.562
INSS	1.633	1.421	1.939	6.874
Total	**19.934**	**9.547**	**29.111**	**20.280**
Circulante	**15.334**	**9.547**	**21.602**	**20.280**
Não circulante (a)	**4.600**	**–**	**7.509**	**–**

(a) Reconhecimento de créditos de PIS/COFINS que serão recuperados nos próximos 18 meses.

9. OUTROS ATIVOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Adiantamento a fornecedores	8.669	10.069	36.697	30.024
Custos com obtenção de contratos (a)	25.007	17.853	25.007	17.853
Créditos de funcionários/folha de pagamento	12.466	17.789	20.105	21.318
Ativo financeiro – Opção de compra Vita (b)	–	–	19.250	18.179
Despesas antecipadas (c)	12.109	5.679	16.359	11.336
Outros créditos a receber	4.384	4.242	7.378	5.382
Total	**62.635**	**55.632**	**124.796**	**104.092**
Circulante	**36.399**	**26.299**	**79.267**	**56.535**
Não circulante	**26.236**	**29.333**	**45.529**	**47.557**

(a) Referem-se a acordos de parcerias com os hospitais para obtenção do contrato para prestação de serviços de análises clínicas. Os valores são amortizados pelo prazo do contrato.

(b) De acordo com o contrato de compra e venda, celebrado por Fleury CPMA e vendedores, CPMA tem a opção (direito) de adquirir a participação dos não controladores que representa 33,33%.

(c) Compõe-se basicamente de despesas com renovação de licenças, seguros, IPTU, fianças e gás hélio, apropriadas na competência.

Os saldos não circulantes em 31 de dezembro de 2024 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	**Consolidado**
2026	4.880	4.923
2027	8.073	8.073
Após 2028	13.283	32.533
Total	**26.236**	**45.529**

10. INVESTIMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Controlada direta/indireta	4.393.887	4.173.900	–	21.834
Investidas do Fundo Kortex	–	–	55.195	27.882
Prontmed	10.464	12.000	10.464	12.000
ABPF Oncologia (Croma)	10.245	14.491	10.245	14.491
Outras participações	5.091	5.312	6.006	5.312
Total	**4.419.687**	**4.205.703**	**81.910**	**81.519**

Informações relevantes sobre os investimentos da Controladora

Empresas controladas diretas	**Data-base**	**Participação capital integralizado %**	**Quotas Capital Social (qtd)**	**Patrimônio líquido**	**Resultado do exercício**
Grupo Hermes Pardini	31/12/2024	100%	1.196.122	1.495.785	227.022
	31/12/2023	100%	1.166.065	1.373.813	116.968
Fleury CPMA	31/12/2024	100%	1.021.594	949.921	15.928
	31/12/2023	100%	1.021.594	955.060	(9.418)
Grupo CIP	31/12/2024	100%	97.991	181.372	19.285
	31/12/2023	100%	79.611	143.707	37.211
São Lucas	31/12/2024	100%	19.700	22.916	4.540
	31/12/2023	–	–	–	–
Genesis	31/12/2024	55%	91.020	66.050	(13.815)
	31/12/2023	–	–	–	–
Méthodos	31/12/2024	100%	2.336	7.330	6.539
	31/12/2023	100%	2.336	6.854	5.266

continua

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 28/02/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/28/FLEURY1581110128022025.pdf

Hash:1741727772b546b016a372416487ac755da90047ef

continuação

Movimentação dos saldos de investimentos:
Controladora - Investidora Fleury S.A.:

Investidas	Saldo em 31/12/2023	Integral. Capital	Aquisição São Lucas	Equiv. Patrimonial	Realização mais e menos valia	Dividendos	Outras Mov. (a)	Saldo em 31/12/2024
Grupo IHP	2.916.585	30.000	-	227.022	(58.997)	(135.000)	12.750	2.992.360
Fleury CPMA	955.075	-	-	15.928	-	-	(21.067)	949.936
Grupo CIP	269.413	18.380	-	19.285	(79)	-	-	306.999
São Lucas	-	1.100	69.786	4.540	(798)	-	(299)	74.329
Genesis	-	51.095	-	(13.815)	-	-	-	37.280
Méthodos	32.827	-	-	6.539	(320)	(6.063)	-	32.983
Prontmed	12.000	-	-	-	-	-	(1.536)	10.464
Croma Oncologia	14.491	-	-	(4.247)	-	-	-	10.244
Outros	5.312	-	-	-	-	-	(220)	5.092
Total	**4.205.703**	**100.575**	**69.786**	**255.252**	**(60.194)**	**(141.063)**	**(10.372)**	**4.419.687**

(a) Referem-se essencialmente a realização de processos judiciais possíveis, integralização de aporte em Fleury Serviços Ortopédicos, valor justo em Prontmed e reclassificação da marca em Methodos.

Movimentação Consolidado:

Investidora	Investidas	Saldo em 31/12/2023	Integral. Capital	Aquisição São Lucas	Equiv. Patrimonial	Realização mais e menos valia	Outras Mov. (b)	Saldo em 31/12/2024
Kortex	Diversos	27.882	27.460	-	-	-	(147)	55.195
Fleury S.A.	Prontmed	12.000	-	-	-	-	(1.536)	10.464
Fleury S.A.	Croma Oncologia	14.491	-	-	(4.247)	-	-	10.244
Fleury S.A.	Outros	5.312	-	1.012	-	-	(317)	6.007
Fleury/CPMA	Adquiridas	21.834	-	-	-	(12.492)	(9.342)	-
Total		**81.519**	**27.460**	**1.012**	**(4.247)**	**(12.492)**	**(11.342)**	**81.910**

(b) Referem-se a: valor justo em Kortex e Prontmed, reclassificação da marca de Methodos e remensuração de participação societária de Fleury Serviços Ortopédicos.

11. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

a) Política

São registrados pelo seu custo de aquisição menos depreciação ou amortização acumulada.

A depreciação e amortização são reconhecidas com base na vida útil estimada de cada ativo/componente pelo método linear.

O Grupo Fleury revisa no mínimo anualmente o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável e/ou alterações na forma de uso que podem afetar a vida útil.

a) Composição do saldo imobilizado

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 31/12/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Máquinas e equipamentos	10	953.001	(543.013)	409.988	401.322
Benfeitorias e instalações	17	1.029.852	(747.718)	282.134	286.399
Expansão em andamento	-	64.899	-	64.899	70.469
Imóveis e terrenos	2	41.395	(8.237)	33.158	33.625
Outros (a)	11	182.152	(148.503)	33.649	38.899
Total		**2.271.299**	**(1.447.471)**	**823.828**	**830.714**

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 31/12/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Máquinas e equipamentos	10	1.690.070	(961.591)	728.479	707.548
Benfeitorias e instalações	17	1.352.649	(906.942)	445.707	449.445
Expansão em andamento	-	87.713	-	87.713	73.035
Imóveis e terrenos	2	46.286	(10.808)	35.478	33.624
Outros (a)	11	321.900	(244.212)	77.688	84.840
Total		**3.498.618**	**(2.123.553)**	**1.375.065**	**1.348.492**

(a) Inclui veículos, móveis, utensílios e equipamentos de informática.

b) Movimentação do imobilizado

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas Líquidas (a)	Depreciação	Reclass. e/ ou Transf.	Saldo em 31/12/2024
Máquinas e equipamentos	401.322	14.512	(19.086)	(61.724)	74.964	409.988
Benfeitorias e instalações	286.399	39.271	(3.679)	(78.585)	38.728	282.134
Expansão em andamento	70.469	109.923	-	-	(115.493)	64.899
Imóveis e terrenos	33.625	-	-	(463)	(4)	33.158
Outros	38.899	3.278	(174)	(10.969)	2.615	33.649
Total	**830.714**	**166.984**	**(22.939)**	**(151.741)**	**810**	**823.828**

(a) Referem-se, essencialmente, ao aporte realizado na empresa Gênesis (R$ 15.646), conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios - Gênesis.

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Marcelo Magalhães	Reclass. e/ ou Transf.	Saldo em 31/12/2023
Máquinas e equipamentos	382.551	26.950	(1.718)	(60.520)	847	53.212	401.322
Benfeitorias e instalações	197.969	32.374	(654)	(85.036)	1.575	140.171	286.399
Expansão em andamento	176.380	89.577	(250)	-	-	(195.238)	70.469
Imóveis e terrenos	34.282	-	(193)	(464)	-	-	33.625
Outros	42.197	4.156	(171)	(12.697)	538	4.876	38.899
Total	**833.379**	**153.057**	**(2.986)**	**(158.717)**	**2.960**	**3.021**	**830.714**

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Aquisição São Lucas	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Mais e menos Valia	Operação Gênesis (a)	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/12/2024
Máquinas e equipamentos	707.548	10.146	84.076	(6.342)	(133.737)	3.056	10.065	53.667	728.479
Benfeitorias e instalações	449.445	2.032	71.367	(1.561)	(102.339)	-	-	26.763	445.707
Expansão em andamento	73.035	-	97.775	-	-	-	2.803	(85.900)	87.713
Imóveis e terrenos	33.624	191	-	-	(463)	-	-	2.126	35.478
Outros	84.840	524	10.407	(1.069)	(22.537)	63	165	5.295	77.688
Total	**1.348.492**	**12.893**	**263.625**	**(8.972)**	**(259.076)**	**3.119**	**13.033**	**1.951**	**1.375.065**

(a) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial de sua consolidação, conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios - Gênesis.

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de Negócios (a)	Adições	Baixas Líquidas	Depreciação	Mais e menos Valia	Reclass. / Transf.	Saldo em 31/12/2023
Máquinas e equipamentos	428.723	187.048	63.529	(3.241)	(112.425)	88.166	55.748	707.548
Benfeitorias e instalações	229.416	132.958	44.852	(807)	(99.284)	1.125	141.185	449.445
Expansão em andamento	177.790	447	92.498	(275)	-	-	(197.425)	73.035
Imóveis e terrenos	34.282	-	-	(193)	(465)	-	-	33.624
Outros	55.672	23.181	14.193	(1.066)	(23.078)	9.361	6.577	84.840
Total	**925.883**	**343.634**	**215.072**	**(5.582)**	**(235.252)**	**98.652**	**6.085**	**1.348.492**

(a) Referem-se à aquisição das empresas Hermes Pardini, Retina e remensuração dos ativos líquidos da aquisição de Méthodos.

c) Composição do saldo intangível

Controladora	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 31/12/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Ágio rentabilidade futura	-	1.817.692	(44.413)	1.773.279	1.773.279
Licenças e softwares desenvolvidos	20	928.475	(719.427)	209.048	168.127
Projetos de TI em andamento	-	116.539	-	116.539	139.790
Marcas e patentes	7	91.017	(11.031)	79.986	80.300
Produtos des. internamente	-	4.416	-	4.416	6.690
Total		**2.958.139**	**(774.871)**	**2.183.268**	**2.168.186**

Consolidado	Tx. média anual dep. %	Custo	Depreciação acumulada	Saldo Líquido 31/12/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Ágio rentabilidade futura	-	4.313.555	(45.213)	4.268.342	4.223.505
Marcas e patentes	7	766.342	(24.667)	741.675	722.819
Licenças e softwares desenvolvidos	20	1.212.577	(868.221)	344.356	303.321
Contratos de clientes	10	553.117	(234.490)	318.627	352.391
Projetos de TI em andamento	-	145.232	-	145.232	160.211
Pontos comerciais	-	42.743	(11.398)	31.345	35.619
Produtos des. internamente	-	16.639	(2.685)	13.954	9.634
Contrato de não competição	7	868	(867)	1	6
Total		**7.051.073**	**(1.187.541)**	**5.863.532**	**5.807.506**

d) Movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adições	Baixas	Amortização	Transferências	Saldo em 31/12/2024
Ágio rentabilidade futura	1.773.279	-	-	-	-	1.773.279
Licenças e softwares desenvolvidos	168.127	110.094	(2.741)	(144.734)	78.302	209.048
Projetos de TI em andamento	139.790	57.486	(160)	-	(80.577)	116.539
Marcas e patentes	80.300	-	-	(314)	-	79.986
Produtos des. internamente	6.690	1.992	(5.731)	-	1.465	4.416
Total	**2.168.186**	**169.572**	**(8.632)**	**(145.048)**	**(810)**	**2.183.268**

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adições	Baixas	Amortização	Marcelo Magalhães	Transferências	Saldo em 31/12/2023
Ágio rentabilidade futura	1.467.728	-	-	-	304.200	1.351	1.773.279
Licenças e softwares desenvolvidos	181.891	67.638	(437)	(127.087)	-	46.122	168.127
Projetos de TI em andamento	89.255	99.364	(35)	-	349	(49.143)	139.790
Marcas e patentes	3.390	-	-	(336)	77.246	-	80.300
Produtos des. internamente	6.690	-	-	-	-	-	6.690
Total	**1.748.954**	**167.002**	**(472)**	**(127.423)**	**381.795**	**(1.670)**	**2.168.186**

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adições	Aquisição São Lucas	Mais valia NE 10	Operação Gênesis (a)	Baixas	Amortização	Reclassificação/ Transferência	Saldo em 31/12/2024
Ágio rentabilidade futura	4.223.505	-	43.653	1.184	-	-	-	-	4.268.342
Marcas e patentes	722.819	-	10.035	12.493	-	-	(3.672)	-	741.675
Licenças e softwares desenvolvidos	303.321	142.373	242	-	2.612	(2.297)	(191.343)	89.448	344.356
Contratos de clientes	352.391	-	-	-	-	-	(33.596)	(168)	318.627
Projetos de TI em andamento	160.211	79.289	-	-	5.073	(2.454)	-	(96.887)	145.232
Pontos Comerciais	35.619	-	-	-	-	-	(4.274)	-	31.345
Produtos des. internamente	9.634	2.828	-	-	-	(2.879)	(1.284)	5.655	13.954
Contrato de não competição	6	-	-	-	-	-	(6)	1	1
Total	**5.807.506**	**224.490**	**53.930**	**13.677**	**7.685**	**(7.630)**	**(234.175)**	**(1.951)**	**5.863.532**

(a) Referem-se aos ativos líquidos na data inicial de sua consolidação, conforme mencionado no Contexto Operacional, 1.2 Novos Negócios - Gênesis.

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Valor justo	Combinação de Negócio	Adições	Baixas	Amortização	Reclass. / Trans.	Mais valia NE 10	Saldo em 31/12/2023
Ágio rentabilidade futura	2.566.748	943.985	723.021	-	-	-	1.351	(11.600)	4.223.505
Marcas e patentes	247.544	426.984	69.770	-	-	(336)	-	(21.143)	722.819
Contratos de clientes	735	361.621	14.244	-	-	(24.878)	549	120	352.391
Licenças e softwares	241.922	-	75.879	77.442	(113)	(160.366)	68.626	(69)	303.321
Projetos de TI em andamento	96.087	-	18.829	118.625	(62)	-	(73.268)	-	160.211
Pontos Comerciais	-	-	38.470	-	-	-	-	(2.851)	35.619
Produtos des. internamente	6.690	-	2.046	13	-	-	1.540	(655)	9.634
Contrato de não competição	200	-	-	-	-	(9)	-	(185)	6
Total	**3.159.926**	**1.732.590**	**942.259**	**196.080**	**(175)**	**(185.589)**	**(1.202)**	**(36.383)**	**5.807.506**

e) Teste para verificação de impairment

Na data de cada demonstração financeira, a Companhia analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, a Companhia estima o valor recuperável do ativo e a eventual redução é registrada no resultado do exercício demonstrado na linha: Resultado na Baixa de Ativos (Nota 28 - Outras receitas (despesas) operacionais líquidas).

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida têm sua recuperação testada pelo menos uma vez por ano, no final do exercício.

O ágio apurado em uma combinação de negócios é alocado às Unidades Geradores de Caixa (UGC), definidas de acordo com as práticas contábeis e de negócio, conforme segue:

	2024	2023
Medicina diagnóstica	3.575.028	3.530.192
Medicina integrada	693.314	693.314
Total	**4.268.342**	**4.223.506**

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avaliou a recuperação do montante do ágio com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado para as Unidades Geradoras de Caixa (UGC). O processo de estimativa do valor em uso envolve a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, tendo sido as referidas projeções, aprovadas pela Administração. O teste de recuperação das UGCs não identificou a necessidade de reconhecimento de perda.

As seguintes premissas foram utilizadas:

- A projeção do fluxo de caixa para o primeiro exercício baseia-se no orçamento aprovado pela Administração que determinou a margem bruta com base em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado e acredita que qualquer tipo de mudança nas premissas-chave que seja razoavelmente possível, nas quais o valor recuperável se baseia, não levaria o valor contábil total a exceder o valor recuperável total da UGC;
- Receitas: projetadas de 2025 a 2029 considerando crescimento histórico do volume de serviços prestados e às projeções de inflação baseadas em projeções macroeconômicas de bancos, sem considerar a inauguração de novas unidades;
- Despesas: projetadas no mesmo período das receitas, de acordo com a dinâmica dos negócios e a busca por sinergias;
- CAPEX: considerado o investimento médio histórico em manutenção de ativos;
- A projeção de fluxo de caixa contemplou o período de cinco anos acrescido do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no quinto ano, descontado ao valor presente pelo Custo Médio Ponderado de Capitais (Weighted Average Cost of Capital - WACC) de 13,3% em 2024 e 12,7% em 2023;
- Taxa de crescimento na perpetuidade: 5% a.a. em 31 de dezembro de 2024 e em 2023.

12. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS

a) Política

A Companhia possui operações de arrendamento de diversos ativos como: imóveis, equipamentos médicos e veículos. Em geral, os contratos de aluguel de imóveis possuem em média 5 anos de vigência. Os veículos, equipamentos de TI e equipamentos médicos possuem prazos médios de 2, 5 e 8 anos, respectivamente. Todos os contratos podem incluir opções de prorrogação.

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições. Os contratos de arrendamento não contêm cláusulas restritivas e os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.

A alocação da depreciação do ativo de direito de uso é realizada de forma sistemática e linear. A vida útil será reavaliada periodicamente de forma a capturar alterações nas intenções de continuidade do arrendamento seja por questões estratégicas da Companhia ou por intenção do locador.

O Grupo Fleury é arrendatário em certos contratos com prazo indeterminado. Considerando que tanto o locador quanto o locatário têm o direito de cancelar o contrato a qualquer momento, o entendimento do Grupo é que esses contratos devem ser tratados como despesa no resultado do exercício ao longo do prazo do arrendamento.

A Companhia não possui arrendamentos que se enquadram nos critérios de exceção/expedientes práticos conforme CPC 06 (R2).

As taxas médias ponderadas de descontos aplicadas aos contratos de arrendamento em 31 de dezembro de 2024

são de 9,04% para contratos com vencimento entre 1 e 5 anos, 9,09% com vencimento entre 6 e 10 anos e 8,99% com vencimento superior a 10 anos.

b) Composição ativo de direito de uso

Controladora	Tx. média anual dep.%	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 31/12/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Imóveis	13	1.294.364	(635.498)	658.866	739.420
Máquinas e equipamentos	20	178.320	(113.973)	64.347	95.559
Equipamentos informática	25	49.898	(33.583)	16.315	12.534
Veículos	50	19.255	(17.957)	1.298	5.041
Total		**1.541.837**	**(801.011)**	**740.826**	**852.554**

Consolidado	Tx. média anual dep.%	Custo	Amortização acumulada	Saldo Líquido 31/12/2024	Saldo Líquido 31/12/2023
Imóveis	13	1.830.247	(864.651)	965.596	1.068.354
Máquinas e equipamentos	20	336.914	(205.311)	131.603	180.711
Equipamentos informática	25	75.123	(43.180)	31.943	26.072
Veículos	50	45.114	(35.613)	9.501	19.958
Total		**2.287.398**	**(1.148.755)**	**1.138.643**	**1.295.095**

c) Movimentação

i) Ativo direito de uso

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 31/12/2024
Imóveis	739.420	57.216	2.566	(12.206)	(128.130)	658.866
Máquinas e equipamentos	95.559	-	-	-	(31.212)	64.347
Equipamentos informática	12.534	10.982	-	(9)	(7.192)	16.315
Veículos	5.041	-	-	-	(3.743)	1.298
Total	**852.554**	**68.198**	**2.566**	**(12.215)**	**(170.277)**	**740.826**

Controladora	Saldo em 31/12/2022	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Incorporação	Saldo em 31/12/2023
Imóveis	808.832	53.153	13.322	(32.786)	(125.109)	22.008	739.420
Máquinas e equipamentos	83.800	43.777	1.369	-	(33.387)	-	95.559
Equipamentos informática	19.048	2.070	41	(857)	(7.768)	-	12.534
Veículos	7.823	1.942	314	(352)	(4.686)	-	5.041
Total	**919.503**	**100.942**	**15.046**	**(33.995)**	**(170.950)**	**22.008**	**852.554**

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Aquisição São Lucas	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 31/12/2024
Imóveis	1.068.353	10.226	100.737	10.910	(20.945)	(203.685)	965.596
Máquinas e equipamentos	180.711	-	8.618	6.339	(2.106)	(61.959)	131.603
Equipamentos informática	26.072	-	16.667	798	(16)	(11.578)	31.943
Veículos	19.959	-	2.669	(260)	(3.357)	(9.510)	9.501
Total	**1.295.095**	**10.226**	**128.691**	**17.787**	**(26.424)**	**(286.732)**	**1.138.643**

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de negócios (a)	Adição	Renegociações	Baixa	Amortizações	Saldo em 31/12/2023
Imóveis	908.678	221.724	63.405	96.773	(39.136)	(183.090)	1.068.354
Máquinas e equipamentos	86.683	83.568	50.093	13.902	(948)	(52.587)	180.711
Equipamentos informática	19.103	14.203	2.647	1.158	(857)	(10.182)	26.072
Veículos	7.823	17.302	3.348	1.173	(1.010)	(8.678)	19.958
Total	**1.022.287**	**336.797**	**119.493**	**113.006**	**(41.951)**	**(254.537)**	**1.295.095**

(a) Referem-se à aquisição das empresas Hermes Pardini, Retina e remensuração dos ativos líquidos da aquisição de Méthodos.

ii) Passivo de arrendamento

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Saldo no início do exercício	950.316	1.009.601	1.431.476	1.118.249
Realização Ajuste a valor presente	86.325	96.927	125.563	125.433
Novos contratos	68.198	100.942	128.691	119.494
Renegociações	2.566	15.047	17.787	113.006
Combinação de negócios (NE 3)	-	-	10.244	366.747
Baixa	(13.771)	(39.386)	(25.131)	(47.922)
Amortização juros	(86.325)	(96.940)	(124.685)	(116.739)
Amortização principal	(168.527)	(158.877)	(277.454)	(246.790)
Incorporação de empresas	-	23.002	-	-
Saldo no fim do exercício	**838.782**	**950.316**	**1.286.491**	**1.431.478**

d) Pagamentos mínimos de arrendamento:

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Até 1 ano	239.470	250.797	393.587	390.538
Acima de 1 ano	1.034.851	1.206.409	1.436.291	1.667.407
	1.274.321	**1.457.206**	**1.829.878**	**2.057.945**
(-) Encargos financeiros futuros	(435.539)	(506.890)	(543.387)	(626.469)
Valor presente dos pagamentos mínimos	**838.782**	**950.316**	**1.286.491**	**1.431.476**
Circulante	**169.340**	**169.531**	**290.854**	**272.067**
Não circulante	**669.442**	**780.785**	**995.637**	**1.159.409**

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2024 estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
2026	220.339	328.467
2027	144.635	227.968
2028 em diante	304.468	439.202
Total	**669.442**	**995.637**

e) Impacto no resultado do período

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Depreciação do direito de uso	170.277	170.950	286.732	254.537
Apropriação de juros dos arrendamentos	86.325	96.927	125.563	125.433
Resultado de baixa no exercício	1.556	5.391	(1.312)	5.971

13. FORNECEDORES

As compras do grupo são registradas pela sua competência, ou seja, pela entrada da mercadoria ou realização do serviço, para os casos em que a nota fiscal de serviço não tenha sido recepcionada, são realizadas as devidas provisões.

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Fornecedores nacionais	273.626	241.428	602.169	509.907
Fornecedores serviços médicos	53.466	60.733	100.422	109.598
Fornecedores estrangeiros	437	899	1.418	908
Total	**327.529**	**303.060**	**704.009**	**620.413**

14. FINANCIAMENTOS

O Grupo Fleury mantém operações de risco sacado contratados principalmente com o Banco Itaú. Na controladora em 31 de dezembro de 2024 o montante foi de R$ 17.491 (R$ 10.162 em 31 de dezembro de 2023).

No Consolidado, a movimentação é a que segue:

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações (a)	Saldo em 31/12/2024
Risco sacado	11.690	-	-	-	9.898	21.588
FINEP	3.204	191	(174)	(765)	-	2.456
Total	**14.894**	**191**	**(174)**	**(765)**	**9.898**	**24.044**
Circulante	**12.473**					**22.387**
Não circulante	**2.421**					**1.657**

(a) Refere-se a movimentações do exercício, considerando R$ 115.437 de novas contratações e R$ 105.539 de liquidações.

Consolidado	Saldo em 31/12/2022	Combinação de Negócios	Swap	Variação Cambial	Juros incorridos	Juros Pagos	Amortização de principal	Outras operações	Saldo em 31/12/2023
Risco sacado	12.074	298	-	-	-	-	-	(682)	11.690
BNDES FINAME	465	-	-	-	7	(7)	(465)	-	-
Outros Financiamentos	299	-	-	-	79	-	(378)	-	-
FINEP	-	3.694	-	-	158	(140)	(508)	-	3.204
Capital de Giro	-	431.461	21.658	(12.729)	12.622	(78.167)	(374.845)	-	-
Total	**12.838**	**435.453**	**21.658**	**(12.729)**	**12.866**	**(78.314)**	**(376.196)**	**(682)**	**14.894**
Circulante	**12.838**								**12.473**
Não circulante	**-**								**2.421**

15. DEBÊNTURES

a) Composição

	Quantidade	Vencimento final	Juros semestrais	Total emitido
5ª Emissão - 2ª Série	300.000	dez-27	CDI + 1,20% a.a.	300.000
6ª Emissão - 3ª Série	375.000	jul-28	CDI + 1,75% a.a.	375.000
7ª Emissão - 1ª Série	350.000	abr-27	CDI + 1,35% a.a.	350.000
7ª Emissão - 2ª Série	350.000	abr-29	CDI + 1,55% a.a.	350.000
8ª Emissão - Série única	500.000	out-28	CDI + 1,23% a.a.	500.000
9ª Emissão - 1ª Série	500.000	mai-29	CDI + 0,55% a.a.	500.000
9ª Emissão - 2ª série	500.000	mai-31	CDI + 0,67% a.a.	500.000
10ª Emissão - 1ª Série	562.500	out-29	CDI + 0,45% a.a.	562.500
10ª Emissão - 2ª série	562.500	out-31	CDI + 0,55% a.a.	562.500

As debêntures foram realizadas por meio de oferta pública de distribuição com esforços restritos de colocação simples, o valor unitário de cada título é de R$ 1.000,00. Os montantes captados pelas emissões de debêntures serão utilizados para fortalecer o capital de giro, manter sua estratégia de caixa, alongar seu perfil de dívida e financiar seus investimentos e aquisições dos próximos anos. As debêntures emitidas não são conversíveis em ações e não possuem garantias (quirografárias).

Movimentação das debêntures

Moeda nacional - R$	31/12/2023	Emitido	Juros incorridos	Juros pagos	Amortização de Principal	Outras	31/12/2024
5ª Emissão - 1ª Série	200.758	-	22.090	(22.848)	(200.000)	-	-
5ª Emissão - 2ª Série	301.165	-	35.556	(35.210)		-	301.511
6ª Emissão - 1ª Série	266.246	-	25.715	(41.961)	(250.000)	-	-
6ª Emissão - 2ª Série	399.649	-	39.081	(63.730)	(375.000)	-	-
6ª Emissão - 3ª Série	400.114	-	46.640	(49.184)	-	-	397.570
7ª Emissão - 1ª Série	358.267	-	42.068	(42.395)	-	-	357.940
7ª Emissão - 2ª Série	358.395	-	42.803	(43.127)	-	-	358.071
8ª Emissão - Série única	511.431	-	59.465	(59.899)	-	-	510.997
9ª Emissão - 1ª Série	-	500.000	32.833	(26.178)	-	-	506.655
9ª Emissão - 2ª série	-	500.000	33.206	(26.482)	-	-	506.724
10ª Emissão - 1ª Série	-	562.500	10.359	-	-	-	572.859
10ª Emissão - 2ª série	-	562.500	10.452	-	-	-	572.952
Custo de transação	(1.346)	(3.435)	-	-	-	529	(4.252)
Total	**2.794.679**	**2.121.565**	**400.268**	**(411.014)**	**(825.000)**	**529**	**4.081.027**
Circulante	**295.622**						**184.370**
Não Circulante	**2.499.057**						**3.896.657**

Os vencimentos das parcelas no Passivo não circulante em 31 de dezembro de 2024 emitidas estão apresentados abaixo:

Vencimento	5ª Emissão 2ª Série	6ª Emissão 3ª Série	7ª Emissão 1ª Série	7ª Emissão 2ª Série	8ª Emissão Série única	9ª Emissão 1ª Série	9ª Emissão 2ª Série	10ª Emissão 2ª Série	10ª Emissão 2ª Série	Consolidado
2026	100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	100.000
2027	100.000	-	350.000	-	250.000	-	-	-	-	700.000
2028	-	375.000	-	-	250.000	250.000	-	281.250	-	1.156.250
2029	-	-	-	350.000	-	250.000	-	281.250	-	881.250
2030	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
2031	-	-	-	-	-	-	250.000	-	281.250	531.250
Total	**200.000**	**375.000**	**350.000**	**350.000**	**500.000**	**500.000**	**500.000**	**562.500**	**562.500**	**3.900.000**

Cláusulas contratuais (*covenants*)

As debêntures possuem cláusulas financeiras restritivas ("covenants"), podendo ser declaradas antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às debêntures, caso a Companhia não atenda o seguinte índice financeiro:

- Dívida financeira líquida/Earnings Before Interest Depreciation and Amortization (EBITDA) menor ou igual a 3,0 vezes.

Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo Fleury está adimplente com este índice financeiro, cujo cálculo é equivalente à alavancagem financeira, conforme a nota explicativa 4 (b). Além disso, está adimplente com as demais cláusulas de covenants não financeiras.

Metas ESG

A 6ª emissão de debêntures está vinculada a metas de Desempenho ESG (Ambiental, Social e Governança Corporativa).

Os indicadores chave de desempenho sustentável (*sustainable key performance indicator*) ("SKPI") deverão ser observados em cada data de verificação, observadas ainda, as metas, definições e formas de apuração previstas abaixo:

Tema	SKPI	Primeira Medição	Segunda Medição
Gerenciamento de Resíduos Biológicos	Redução do Índice de Geração de Resíduos Biológicos	Data Base 31/12/2023 Índice menor ou igual a 0,0115 kg/exame, que equivale a redução de 14,12%.	Data Base 31/12/2025 Índice menor ou igual a 0,0107 kg/exame, que equivale a redução de 20,54%.
Acesso a saúde para pacientes das classes sociais C, D e E	Quantidade de clientes das classes C, D e E que utilizam algum serviço DCT do Saúde ID	Data Base 30/06/2024 250.000 clientes acumulados dessas classes sociais.	Data Base 30/06/2026 1.000.000 clientes acumulados dessas classes sociais.

Em 2024 foi realizada a primeira medição dos indicadores, os resultados das metas intermediárias de geração de resíduos biológicos e acesso à saúde CDE foram verificados por empresa independente, sendo constatado o cumprimento na totalidade das metas intermediárias e a continuidade da adimplência da empresa.

16. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Provisão de férias e encargos	88.932	82.221	150.942	140.649
Provisão participação nos resultados	55.418	55.740	79.515	78.553
Salários e encargos sociais a recolher	34.868	27.599	73.332	48.505
Comissão e bônus	40.476	33.617	44.030	36.632
Provisão horas extras	9.557	7.698	16.395	10.491
Provisão assistência médica	14.541	16.552	14.493	16.521
Outros	1.422	3.078	3.195	7.638
Total	**245.214**	**226.505**	**381.902**	**338.989**

17. OBRIGAÇÕES E PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
ISS s/ faturamento	18.359	18.667	43.825	36.637
PIS/COFINS s/ faturamento	2.072	660	6.109	6.824
PIS, COFINS e CSRF	3.329	2.859	5.550	4.782
IRRF	1.649	1.431	3.184	2.666
INSS retido	1.089	976	1.682	1.215
Parcelamento REFIS - Lei 11.941	-	3.871	1.613	20.626
Outros	1.153	1.533	1.173	3.195
Total	**27.651**	**29.997**	**63.136**	**75.945**
Circulante	**27.651**	**28.522**	**62.176**	**63.016**
Não circulante	**-**	**1.475**	**960**	**12.929**

Os vencimentos das parcelas não circulantes em 31 de dezembro de 2024, são como segue:

	Consolidado
2026	287
2027	329
2028 em diante	344
Total	**960**

18. CONTAS A PAGAR - AQUISIÇÕES DE EMPRESAS

Referem-se às dívidas assumidas por aquisição de empresas, a serem pagas à medida da ocorrência dos termos contratuais, sendo atualizadas mensalmente, principalmente pelo CDI e IPCA IBGE.

Os saldos estão registrados a valor presente e por isso podem diferir dos valores destacados nos documentos de aquisição.

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
SAHA	-	-	102.913	100.606
Marcelo Magalhães	40.043	36.440	40.043	36.440
São Lucas	28.545	-	28.545	-
Vita	-	-	23.357	20.645
Diagmax (a)	21.712	19.429	21.712	19.429
LPA	-	-	18.464	16.653
CIP	17.522	15.803	17.522	15.803
Lafe (a)	-	-	11.806	23.324
Bioclínico	-	-	11.708	10.560
Pretti	-	-	9.623	8.679
IACS	-	-	8.719	69.325
Moacir	-	-	8.481	11.854
CSV	-	-	6.629	10.588
Outros (a)	5.369	9.588	34.861	53.767
Total	**113.191**	**81.260**	**344.383**	**397.673**
Circulante	**5.741**	**4.529**	**42.573**	**31.097**
Não circulante	**107.450**	**76.731**	**301.810**	**366.576**

(a) Do montante descrito nestas linhas, R$56.070 estão retidos dos vendedores a título de aplicação financeira vinculada "Escrow" classificados como títulos e valores mobiliários (nota 5).

As movimentações de obrigações por compra de investimentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Saldo Inicial	81.260	88.428	397.673	316.664
Aquisições de empresas	69.786	45.984	69.786	22.052
Passivos de empresas adquiridas	-	-	-	197.673
Atualização monetária	9.563	8.429	51.436	33.903
Pagamentos	(47.401)	(53.195)	(155.686)	(126.265)
Outros	(17)	(8.386)	(18.826)	(46.354)
Total	**113.191**	**81.260**	**344.383**	**397.673**

Os saldos não circulantes estão demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2026	21.712	71.819
2027	27.640	90.821
Após 2028	58.098	139.170
Total	**107.450**	**301.810**

19. OUTROS PASSIVOS

	Controladora 31/12/2024	Controladora 31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	Consolidado 31/12/2023
Adiantamento de clientes	667	-	9.722	26.371
Saldos a pagar operadoras	5.851	6.221	7.123	7.886
Reembolsos funcionários	809	360	810	377
Dividendos a pagar	93	576	482	756
Operação *intercompany* (venda ativo)	13.672	-	-	-
Total	**21.092**	**7.157**	**18.137**	**35.390**
Circulante	**21.092**	**7.139**	**18.137**	**35.372**
Não circulante	**-**	**18**	**-**	**18**

continua

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 28/02/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/28/FLEURY1581110128022025.pdf

Hash:1741727772b546b016a372416487ac755da90047ef

continuação

20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL - CORRENTE E DIFERIDO

a) Política

Os tributos sobre o lucro diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias na data de cada balanço entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldos de prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social quando aplicáveis, de acordo com a legislação vigente e, reconhecidos na extensão em que seja provável a existência de lucro futuro tributável.

Os tributos diferidos ativos e passivos são apresentados de forma líquida quando estão relacionados aos tributos administrados pela mesma autoridade fiscal.

A Companhia possui em sua estrutura, empresas enquadradas no regime do lucro presumido, onde a apuração do IRPJ e CSLL é calculada sobre uma base de presunção do lucro determinada por meio da aplicação de percentuais pré-determinados de acordo com a atividade da empresa sobre a receita bruta do mês. Este percentual difere da alíquota nominal de 34% do lucro real.

A Administração avaliou os procedimentos adotados para cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente e Diferidos e concluiu que não há incertezas sobre o tratamento fiscal de acordo com a legislação fiscal vigente.

b) Composição

	Controladora			Consolidado		
	Balanço Patrimonial		Resultado	Balanço Patrimonial		Resultado
	31/12/2024	31/12/2023	2024	31/12/2024	31/12/2023	2024
Diferença fiscal x contábil - arrendamentos	35.581	34.986	595	50.492	46.398	4.094
Provisão para riscos judiciais	19.106	15.556	3.550	30.517	20.397	10.120
Diferença fiscal x contábil - depreciação	30.056	19.733	10.323	30.056	19.733	10.323
Perdas com glosas e inadimplência	16.121	7.199	8.922	28.589	13.040	15.549
Provisão de participação nos lucros	18.842	18.952	(110)	26.681	26.395	286
Provisões trabalhistas	15.547	13.269	2.278	24.849	20.232	4.617
Prejuízo fiscal	-	-	-	24.625	46.675	(22.050)
Atualização - Contas a pagar aquisições	6.245	4.617	1.628	19.628	10.526	9.103
Provisão incentivos de longo prazo	10.501	10.563	(62)	10.826	10.563	263
Efeitos da amortização de ágio para fins fiscais	(512.626)	(480.850)	(31.776)	(668.410)	(613.396)	(55.014)
Mais/Menos valia em aquisição de controlada	26.715	10.494	16.221	(128.343)	(146.303)	17.960
Outros	(148)	32	(180)	(828)	(437)	(391)
Ativo (Passivo) fiscal Diferido, líquido	**(334.060)**	**(345.449)**	**11.389**	**(551.318)**	**(546.177)**	**(5.140)**

Reflexo no balanço patrimonial:	Controladora	Consolidado
Saldo inicial em 31/12/2023	(345.449)	(546.177)
Receita/(despesa) de imposto reconhecida no resultado	11.389	(5.987)
Variação patrimonial que não afeta resultado	-	846
Passivo fiscal diferido, líquido em 31/12/2024	**(334.060)**	**(551.318)**

Abaixo demonstramos, os tributos diferidos, por empresa, no período findo em 31 de dezembro de 2024:

	Imposto de renda e Contribuição Social diferido		Saldo líquido	
	Ativo	Passivo	Controladora	Consolidado
Centro de Infusões Pacaembu Ltda. ("CIP")	5.745	(885)	-	4.859
Saha Serviços Médicos e Hospitalares Ltda.	4.391	-	-	4.391
Laboratório Padrão S.A.	2.366	-	-	2.366
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	2.011	-	-	2.011
CPC - Centro de Patologia Clínica Ltda.	1.852	-	-	1.852
IACS - Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A.	1.429	-	-	1.429
Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo Ltda. (LPA)	1.159	-	-	1.159
Toxicologia Pardini Laboratórios S.A.	926	-	-	926
IRN - Instituto de Radiologia de Natal Ltda.	839	-	-	839
Outras empresas	646	-	-	646
Subtotal ativo diferido, líquido	**21.364**	**(885)**	**-**	**20.478**
Fleury S.A.	192.662	(526.722)	(334.060)	(334.060)
Combinação de negócios - registrado no grupo de investimentos	1.821	(114.928)	-	(113.107)
Instituto Hermes Pardini S.A. ("Hermes Pardini")	40.623	(122.348)	-	(81.725)
Fleury Centro de Procedimentos Médicos Avançados S.A. ("Fleury CPMA")	33.118	(76.022)	-	(42.904)
Subtotal passivo fiscal diferido, líquido	**268.224**	**(840.020)**	**(334.060)**	**(571.796)**
Total Ativo (Passivo) fiscal diferido	**289.588**	**(840.905)**	**(334.060)**	**(551.318)**

O ativo fiscal diferido no Consolidado possui o seguinte prazo estimado de realização:

	Consolidado
Até 12 meses	145.669
Acima de 12 meses	143.919
Total	**289.588**

c) Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, correntes e diferidos, no resultado são reconciliados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro antes IRPJ e CSLL	635.196	422.666	786.411	531.328
(x) Alíquota combinada	34%	34%	34%	34%
(=) Despesa com IRPJ e CSLL	**(215.967)**	**(143.706)**	**(267.380)**	**(180.652)**
Equivalência patrimonial	86.786	54.606	1.444	54
Outras (adições) exclusões permanentes, líquidas	316	(753)	(3.844)	(254)
Créditos tributários não constituídos (a)	-	-	(41.824)	(32.952)
Efeito empresas lucro presumido	-	-	13.359	6.454
Inovação tecnológica - lei do bem	7.670	10.269	13.317	16.169
Juros sobre capital próprio	102.171	80.676	102.171	80.676
Despesa de imposto de renda e contribuição social	**(19.024)**	**1.092**	**(182.757)**	**(110.505)**
Corrente	**(30.413)**	**(19.569)**	**(176.771)**	**(75.117)**
Diferido	**11.389**	**20.661**	**(5.986)**	**(35.388)**
Taxa efetiva - %	**2,99%**	**-0,26%**	**23,24%**	**20,80%**

(a) Refere-se IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais e bases de cálculos negativas da CSLL não constituídos no período.

21. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

a) Política

Os critérios de provisionamento para indicação de perda provável observam diretrizes de avaliação definidas em políticas internas da companhia, sendo a ocorrência de sentença condenatória um importante fator para tal análise. O provisionamento é acompanhado junto às assessorias jurídicas e as adequações são realizadas conforme a ocorrência de atos no curso do processo que possam alterar os critérios de provisionamento estabelecidos.

Os processos com definição de probabilidade de perda provável, tem 100% do seu valor provisionado.

Os depósitos judiciais ativos estão associados a processos com risco de perda remoto ou possível, não havendo, portanto, provisão correspondente. Já os depósitos judiciais passivos dizem respeito a causas com risco de perda provável, o que reduz o saldo da provisão correspondente.

Em bases periódicas, a Administração revisa o quadro de processos conhecidos, avalia as prováveis perdas e ajusta a respectiva provisão considerando a avaliação de seus assessores legais e demais dados disponíveis nas datas de encerramento dos exercícios, tais como natureza dos processos e experiência histórica, conforme política interna.

b) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Tributários	22.034	20.476	39.039	33.479
Cíveis	7.630	5.807	34.525	24.938
Trabalhistas	26.530	19.470	33.609	23.116
Subtotal	**56.194**	**45.753**	**107.173**	**81.533**
Menos valia de processos judiciais	-	-	113.246	120.612
Depósitos Judiciais (processos prováveis)	(40.658)	(39.871)	(44.170)	(40.806)
Total	**15.536**	**5.882**	**176.249**	**161.339**
Depósitos judiciais (a)	(17.698)	(18.065)	(27.605)	(25.856)

(a) Referem-se a processos possíveis e remotos classificados como ativo não circulante.

c) Movimentação consolidada

	Saldo em 31/12/2023	Adição/ Reversão	Passivo Contingente	Combinação de negócios	Atual. monetária	Reclass. / Pagts	Saldo em 31/12/2024
Tributários	33.479	4.238	-	20	2.114	(812)	39.039
Cíveis	24.938	1.618	-	-	7.135	834	34.525
Trabalhistas	23.116	11.691	-	-	1.920	(3.118)	33.609
Subtotal	**81.533**	**17.547**	**-**	**20**	**11.169**	**(3.096)**	**107.173**
Constituição menos valia (a)	120.612	-	5.357	-	-	1.775	127.744
Realização menos valia	-	-	(14.498)	-	-	-	(14.498)
Depósitos Judiciais (b)	(40.806)	-	-	-	2.697	(6.061)	(44.170)
Total	**161.339**	**17.547**	**(9.141)**	**20**	**13.866**	**(7.382)**	**176.249**

(a) Menos valia mensurada na Aquisição do grupo São Lucas, oriundas das causas judiciais com probabilidade de perda possível. Vide nota explicativa 3.

(b) Referem-se a processos possíveis e remotos classificados como ativo não circulante.

d) Processos classificados como risco de perda provável, para os quais foram registradas provisões:

Tributários

A Companhia possui processos tributários que somam R$39.039 em 31 de dezembro de 2024 (R$33.479 em 31 de dezembro de 2023) dos quais um dos principais temas tributários diz respeito ao questionamento acerca da inconstitucionalidade da Lei nº 11.001/2001 que instituiu o ICMS Importação no Estado de São Paulo, visto que a sua promulgação foi posterior a Emenda Constitucional nº 33/2001 e anterior a Lei Complementar nº 114/2002, desrespeitando, portanto, o trâmite legislativo necessário para a cobrança do ICMS incidente nas operações de Importações realizadas no Estado de São Paulo. Porém, tendo em vista que o Supremo Tribunal Federal se manifestou, em repercussão geral, que a Lei nº 11.001/2001 seria constitucional, a Companhia registra, provisão para cobrir riscos no valor de R$14.375 em 31 de dezembro de 2024 (R$16.981 em 31 de dezembro de 2023).

Temos, ainda, processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2023, que envolvem a discussão sobre compensações de IRPJ e CSLL declaradas em PERDCOMPs nos exercícios de 2011 a 2022, com provisão em 31 de dezembro de 2024 no montante de R$3.777 (R$3.210 em 31 de dezembro 2023).

Cíveis

Na esfera cível, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R$34.525 em 31 de dezembro de 2024 (R$24.938 em 31 de dezembro de 2023). Tais processos estão consubstanciados, em sua maioria, em demandas em que se discutem possíveis falhas na prestação de serviço.

Trabalhista

Em 31 de dezembro de 2024, no âmbito trabalhista, a Companhia possui processos classificados como perda provável que totalizam R$33.609 (R$23.116 em 31 de dezembro de 2023) dos quais (i) R$30.623 (R$21.334 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ações coletivas, ações anulatórias); (ii) R$2.514 (R$1.479 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R$472 (R$276 em 31 de dezembro de 2023).

e) Processos classificados como risco de perda possível

Em 31 de dezembro de 2024, o montante consolidado era de aproximadamente R$663.696 (R$614.650 em 31 de dezembro de 2023).

Os processos administrativos e judiciais de natureza tributária classificados como perda possível totalizam o montante de R$420.250 (R$394.634 em 31 de dezembro de 2023) e estão subdivididos em tributos federais, contribuições previdenciárias, tributos federais de natureza diversa, tributos estaduais e tributos municipais.

No âmbito fiscal temos processos judiciais e administrativos: (i) tributos federais que somam R$220.098 (R$201.736 em 31 de dezembro de 2023), que se referem principalmente a discussões envolvendo à não obrigatoriedade de recolhimento de tributos federais (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS), sendo o mais representativo uma demanda de R$28.487 referente a Ação Anulatória ajuizada para a desconstituição do crédito tributário oriundo de processo administrativo lavrado em 2012 visando a cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS lançados por arbitramento de receitas oriundas da empresa NKB (incorporada pelo Fleury S.A. em Agosto de 2009).

Temos, ainda, o montante de R$80.339 decorrente de processos oriundos de empresas adquiridas pelo Fleury S.A. em 2011, (ii) contribuições previdenciárias, que somam R$63.527 (R$60.245 em 31 de dezembro de 2023), e (iii) tributos federais de natureza diversa, que somam R$10.481 (R$15.442 em 31 de dezembro de 2023).

No âmbito fiscal estadual, os processos classificados como perda possível somam R$5.991 (R$9.715 em 31 de dezembro de 2023) e referem-se principalmente à discussão do ICMS incidente nas importações de equipamentos.

Com relação às discussões de tributos municipais, os processos classificados como perda possível somam R$120.153 (R$104.347 em 31 de dezembro de 2023) e referem-se, principalmente, a casos envolvendo o ISSQN.

No âmbito cível, a Companhia possui processos classificados como perda possível que totalizam R$119.813 (R$116.853 em 31 de dezembro de 2023), sendo R$58.478 (R$46.094 em 31 de dezembro de 2023) relacionados principalmente a processos de responsabilidade civil com pedido de indenização por danos materiais e morais decorrentes, entre outros motivos, de suposto erro diagnóstico ou falha de procedimento, vale destacarmos os processos referentes a falha na prestação de serviços que somam R$42.643 (R$40.598 em 31 de dezembro de 2023), e outros processos contemplando diferentes pedidos, que somam R$18.692 (R$30.161 em 31 de dezembro de 2023).

Em 31 de dezembro de 2024, os processos trabalhistas classificados como perda possível totalizam R$123.633 (R$103.162 em 31 de dezembro de 2023) dos quais (i) R$101.504 (R$79.073 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais (tais como, reclamações trabalhistas de ex-empregados, ação rescisória, ações civis públicas, ações anulatórias, execução fiscal e ação de cumprimento); (ii) R$21.709 (R$23.810 em 31 de dezembro de 2023) referem-se a processos judiciais de responsabilidade subsidiária ajuizados por empregados de empresas que prestam serviços especializados à Companhia em regime de terceirização e (iii) processos administrativos em andamento, que totalizam R$420 (R$279 em 31 de dezembro de 2023).

Ações civis públicas

As Ações Civis Públicas em que a Companhia foi citada e que foram divulgadas na Nota 22 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023 continuam sendo acompanhadas, contendo as seguintes atualizações:

No âmbito trabalhista, a Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) ajuizada perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual se pleiteou a condenação em obrigações e indenização em razão do não preenchimento da cota legal de pessoas com deficiência. A Companhia comprovou que envidou todos os esforços possíveis para cumprimento da cota. As decisões proferidas em primeira e segunda instância foram favoráveis à Companhia. O Ministério Público do Trabalho interpôs recurso e, atualmente, aguarda-se julgamento de agravo interno no Tribunal Superior do Trabalho.

A Companhia foi citada em Ação Civil Pública (ACP) em tramitação perante a Justiça do Trabalho de São Paulo, na qual o Ministério Público do Trabalho (MPT) pleiteia a condenação do Fleury em razão do alegado descumprimento de normas relacionadas à saúde e segurança dos trabalhadores. A Companhia apresentou sua defesa, comprovando a regularidade dos pedidos deduzidos na lide. A sentença extinguiu todos os pedidos que veiculavam obrigações de fazer relacionadas à saúde e segurança, mas condenou a Companhia ao pagamento de indenização por danos pretéritos, o que está sendo discutido em recurso pendente de julgamento no Tribunal Regional do Trabalho.

A Companhia foi citada em Ações Coletivas movidas pelo Sindicato dos Empregados e Técnicos em Laboratórios, Bancos de Sangue e Análises Clínicas do Estado de Minas Gerais ("SINTRALAB/MG"), todas em trâmite perante a Justiça do Trabalho de Minas Gerais, e nas quais pretende a condenação do Instituto Hermes Pardini ("IHP") ao pagamento de adicional de insalubridade e entrega de Perfil Profissiográfico Previdenciário, para os empregados e ex-empregados. A Companhia está se defendendo nos processos ajuizados.

22. PARTES RELACIONADAS

Impactos na demonstração do resultado e balanço patrimonial

a) Política

As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia e suas controladas em condições estritamente comutativas, observando-se os preços e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia.

Controladora

Empresas	Natureza da operação	Ativo 31/12/2024	Ativo 31/12/2023	Passivo 31/12/2024	Passivo 31/12/2023	Resultado Receita/(Despesa) 31/12/2024	Resultado Receita/(Despesa) 31/12/2023
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	2.520	47	10.162	8.751	(121.125)	(118.027)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	8.718	16.890	(86.096)	(118.829)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	1.612	-	(15.220)	-
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	669	409	(6.799)	(5.875)
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)		-	262	254	(3.347)	(3.444)
Fundo de Investimento Kortex Ventures ("Kortex")	Fornecedor de serviços - Consultoria	-	-	-	-	(4.569)	-
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	963.697	432.288	667	5.152	14.135	56.469
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	182.396	192.770	197.392	201.395	(30.018)	(30.375)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.438	13.214	12.072	16.044	(5.132)	(5.426)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	6.364	8.909	7.045	10.626	(3.384)	(3.668)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	155	149	(1.993)	(1.885)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.292	5.621	6.191	7.542	(1.636)	(1.734)
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	Investimento societário e Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	61	-	(628)	-
Instituto Hermes Pardini S.A.	Venda de Ativo Imobilizado	-	-	13.672	-	-	-
Gênesis Análises Genômicas S.A	Processamento de exames - Análises Clínicas	7.352	-	-	-	67.772	-
Fleury CPMA S.A.	Processamento de exames e repasse de benefícios (Convênio Médico)	753	897	-	-	11.063	13.276
Instituto Hermes Pardini S.A.	Processamento de exames - Análises Clínicas	702	386	-	-	7.437	2.156
CPC Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	89	81	-	-	1.116	1.311
Laboratório Bioclínico Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	15	459	-	-	221	3.003
Laboratório Pretti Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	7	700	-	-	206	4.727
Methodos Laboratório, Análises Clínicas e Hematologia Ltda.	Processamento de exames - Análises Clínicas	-	211	-	-	43	1.356
Gênesis Análises Genômicas S.A	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados e exames)	-	-	-	-	1.765	-
Instituto Hermes Pardini S.A.	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	17	-	-	235	125
Saude iD.	Repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	25	-	-	219	634
Santecorp Holding Ltda.	Sublocação e repasse de benefícios (Convênio Médico Colaboradores)	-	85	-	-	620	859
Fleury Centro de Procedimentos Medicos Avançados S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	857	-
Vita Clínicas Medicina Especializada Ltda.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	101	285	-	-	668	499
Clínica de olhos Dr. Moacir Cunha S.A.	Sublocação e reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	41	19	-	-	183	186
Saha Centro de Infusões Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	59	75	-	-	209	244
Moacir Instituto de Oftalmologia 9 de Julho -Serviços Médico S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	187	152
CIP - Centro de Infusões Pacaembu Ltda.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	41	75	-	-	182	244
Clínica Oftalmológica São Lucas Ltda. (Retina Clinic)	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	41	75	-	-	145	150
Laboratório Marcelo Magalhães S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	15
Instituto de Oftalmologia 9 de Julho -Serviços Médico S.A.	Reembolso de despesa (mão de obra dos colaboradores dedicados)	-	-	-	-	-	75
		1.178.908	**656.239**	**258.678**	**267.212**	**(172.684)**	**(203.782)**

Consolidado

Empresas	Natureza da operação	Ativo 31/12/2024	Ativo 31/12/2023	Passivo 31/12/2024	Passivo 31/12/2023	Resultado Receita/(Despesa) 31/12/2024	Resultado Receita/(Despesa) 31/12/2023
Companhia Brasileira de Soluções e Serviços - Alelo	Fornecedor de serviços - Benefícios (Ticket refeição e alimentação)	2.847	47	11.019	9.087	(128.765)	(127.530)
Bradesco Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	8.931	16.869	(87.346)	(124.843)
Mediservice Operadora de Planos de Saúde S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Médico colaboradores)	-	-	1.612	-	(15.220)	-
Bradesco Vida e Previdência S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Previdência privada)	-	-	682	410	(6.897)	(6.362)
OdontoPrev S.A.	Fornecedor de serviços - Benefícios (Convênio Odontológico colaboradores)	-	-	277	264	(3.526)	(3.580)
CM Médicos Associados Ltda.	Fornecedor de serviços - Prestação de serviços médicos	-	-	155	149	(1.993)	(1.885)
Banco Bradesco S.A.	Venda da Folha e Operações Financeiras	1.343.175	693.917	9.722	26.371	26.870	80.466
Prontmed Tecnologia de dados em Saúde	Prestação de Serviços (utilização da plataforma digital)	-	-	166	-	(1.601)	-
BSP Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	182.396	192.770	197.392	201.395	(30.018)	(30.375)
Empreendimentos Imobiliários Vista Alegre Ltda	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	35.789	44.104	44.263	52.082	(12.242)	(8.520)
Amicabilis Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	9.438	13.214	12.072	16.044	(5.132)	(5.426)
Villa de Migliori Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	20.818	22.456	22.128	23.020	(4.429)	(2.962)
AP Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	11.563	14.372	14.354	17.014	(3.998)	(2.789)
Harmonikos Participações e Empreendimentos Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	6.364	8.909	7.045	10.262	(3.384)	(3.668)
Azevedo e Dias Administração Patrimonial Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.208	5.242	3.655	5.780	(2.484)	(1.718)
Paes e Alcantara Serviços Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	8.860	9.141	9.803	9.865	(2.033)	(1.337)
Transinc Fundo de Investimento Imobiliário - FII	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.292	5.621	6.191	7.542	(1.636)	(1.734)
Dumont Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	3.159	3.734	4.173	4.737	(978)	(665)
Operis Administração Imobiliária Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.775	-	6.937	-	(827)	-
Bitoliz Consultoria de imóvel Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.267	2.328	2.511	2.516	(519)	(341)
Scaas Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	5.698	-	5.785	-	(92)	-
Serra Participações Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	2.202	-	2.237	-	(35)	-
Syl Administração de Bens Ltda.	Fornecedor de aluguel - Locação de Imóvel enquadrados ao CPC 06	1.918	-	1.948	-	(31)	-
		1.650.769	**1.015.855**	**373.058**	**403.407**	**(286.316)**	**(243.269)**

O Banco Bradesco, acionista com participação indireta na Companhia, detém participação e/ou controle em empresas e operadoras de planos de saúde com alguma relação comercial com o Grupo Fleury, que figuram entre seus maiores clientes. O impacto na demonstração do resultado consolidado (receita bruta) proveniente destes clientes representou 10,0% em 31 de dezembro de 2024 (15,8% em 31 de dezembro de 2023).

Não foram identificadas operações ativas e passivas, exceto o resultado de equivalência patrimonial em relação a Croma Oncologia que tem como sócia a Atlântica Hospitais controlada indireta do Banco Bradesco S.A.

b) Remuneração dos administradores e conselho

A remuneração dos diretores e membros da Administração foi aprovada na Assembleia realizada em 26 de abril de 2024 e estão contabilizadas na rubrica "Despesas gerais e administrativas" na demonstração de resultado.

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Remuneração dos administradores e conselho		
Administradores	**29.747**	**25.148**
Salários, encargos e benefícios	14.053	10.384
Bônus e Participação nos resultados	8.017	8.429
Remuneração baseada em ações	7.384	6.136
Benefícios Pós-emprego	293	199
Conselho	**11.417**	**10.644**
Salários, encargos e benefícios	11.417	10.644
Total	**41.164**	**35.792**

A Companhia confere aos seus administradores benefícios pós-emprego, o qual é composto por previdência privada e seguro de vida.

O Grupo Fleury remunera seus colaboradores mediante participação no lucro líquido, de acordo com o desempenho verificado no exercício frente as metas estabelecidas. Esta remuneração é reconhecida como passivo e uma despesa de participação nos resultados, com base em metodologia que considera a estimativa de cumprimento de tais metas.

A despesa reconhecida na Controladora referente ao programa de participação nos resultados que inclui os empregados e administradores, totalizou R$59.591 no período findo em 31 de dezembro de 2024 (R$65.319 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023). No Consolidado R$ 86.832 no período findo em 31 de dezembro de 2024 (R$80.131 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023).

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

A Companhia possui um capital social autorizado de R$ 4.000.000.000 (quatro bilhões de reais) em ações ordinárias, conforme previsto em seu Estatuto Social. O capital social em 31 de dezembro de 2024, totalmente integralizado, é de R$ 2.762.950, representado por 547.191.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. O montante líquido do Capital Social descontado das despesas com emissões de ações é de R$2.736.029.

b) Ajustes de avaliação patrimonial

Em dezembro de 2024 ocorreu a conclusão da integralização de aporte, por Fleury Centro de Procedimentos Médicos (CPMA), prevista no Acordo de Investimentos e a consequente remensuração da participação relativa da controladora sobre Fleury Serviços Ortopédicos, que não resultam em alteração no controle, no montante de R$ 21.067.

c) Reserva estatutária

Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024, foi aprovada a destinação do resultado da Companhia do exercício de 2023. Foi retido o montante de R$ 84.752, com destinação à reserva de retenção de lucros estatutária, visando o financiamento de aplicações adicionais de capital fixo e circulante, além da expansão e desenvolvimento das atividades que compõe o objeto social da Companhia.

d) Juros sobre capital próprio e dividendos pagos

As movimentações do exercício 2023 e de 2024 estão demonstradas a seguir:

	Data aprovação	Data pagamento	Valor bruto	Valor líquido	Valor por ação
JCP 3°tri	30/08/2023	31/10/2023	92.530	78.650	0,1692
JCP 4°tri	11/12/2023	28/12/2023	144.752	126.124	0,2656
Total 2023			**237.282**	**204.774**	
Dividendos	07/03/2024	01/04/2024	80.536	80.536	0,1476
JCP 3°tri	08/08/2024	02/10/2024	184.073	161.162	0,3374
JCP 4°tri	10/12/2024	27/12/2024	116.428	101.174	0,2139
Total 2024			**381.037**	**342.872**	

e) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração realizada no dia 16 de agosto de 2024, foi aprovado o programa de recompra de até 1.310.000 ações ordinárias de Fleury S.A., para manutenção em tesouraria, sem redução do capital social da Companhia. Em 26 de agosto ocorreu o encerramento do plano de recompra devido à aquisição da totalidade das ações, totalizando uma movimentação liquida no período de R$8.603.

Abaixo demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Preço Médio líquido de taxas e corretagem	Valor total
Saldo em 31/12/2023	2.150.089	18,35	39.462
Novo plano de recompra	1.310.000	15,97	20.915
Alienação de ações	(548.802)	22,43	(12.312)
Saldo em 31/12/2024	**2.911.287**	**16,51**	**48.065**

24. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

a) Previdência Privada

A Companhia é patrocinadora da entidade de previdência complementar denominada e administrada atualmente por Bradesco Vida e Previdência S.A., e Sul América S.A. a qual objetiva, principalmente, complementar os benefícios previdenciários oficiais. O referido plano é de contribuição definida e durante o período findo em 31 de dezembro de 2024 a Companhia efetuou contribuições no montante de R$ 2.915 (R$ 2.712 em 31 de dezembro de 2023), registradas em "Custos dos serviços prestados" e "Despesas gerais, administrativas e vendas".

b) Incentivos de longo prazo

O Grupo Fleury oferece aos seus executivos planos de remuneração com base em ações e em dinheiro, segundo o qual a Companhia recebe os serviços dos empregados como contraprestação da compra e das opções de compra de ações outorgadas. O valor justo das opções concedidas determinado na data da outorga é registrado pelo método linear como despesa no resultado do exercício durante o prazo no qual o direito é adquirido, com base em estimativas do Grupo Fleury sobre quais opções concedidas serão eventualmente adquiridas, com correspondente aumento do patrimônio (opções de ações e ações diferidas) ou passivo (dinheiro). A cada período de divulgação, o Grupo Fleury revisa suas estimativas da quantidade de opções cujos direitos devem ser adquiridos com base nas condições contratuais. O impacto da revisão em relação às estimativas originais, se houver, é reconhecido no resultado do exercício, de tal forma que a despesa acumulada reflita as estimativas revisadas com o correspondente ajuste no patrimônio líquido na conta "Reserva de Capital - opções outorgadas reconhecidas" que registrou o benefício aos empregados.

O Conselho de Administração da Companhia é responsável por determinar, em cada outorga, os participantes do plano, bem como o número de ações a serem adquiridas no exercício de cada opção, o prazo de vigência, o preço de exercício, as condições de pagamento e demais condições. Em 31 de dezembro de 2024 o valor de mercado de cada ação era R$ 12,07 (R$ 18,04 em 31 de dezembro de 2023).

Abaixo demonstramos a movimentação do exercício:

		Data da outorga	
		20/06/2018	10/05/2018
	Preço médio exercício	26,24	27,66
Saldo em 31/12/2023	**Opções**	29.375	226.875
Expiradas	Opções	(11.750)	(90.750)
Saldo em 31/12/2024	**Opções**	**17.625**	**136.125**

i) Opções de ações outorgadas de 2016 a 2018

Foram precificadas com base no modelo "Black & Scholes" e os dados significativos incluídos no modelo para precificação do valor justo das opções de ações concedidas neste período foram: Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R$151 em despesas gerais administrativas referente ao plano de opções de ações (R$152 em 31 de dezembro de 2023).

ii) Incentivo a Longo Prazo - Ações Diferidas

As ações outorgadas no âmbito deste plano não poderão ultrapassar o limite de 1,2% do total de ações do capital social subscrito e integralizado da Companhia na data de aprovação do plano. O plano prevê outorgas anuais e em cada outorga serão definidas as quantidades de ações destinadas a cada beneficiário com base nas regras previstas no plano. Após o período de vesting, a empresa irá transferir a titularidade das ações aos beneficiários. O plano possui vesting de 4 anos e é dividido em 4 parcelas anuais (20%/20%/20%/40%), ou seja, a cada ano é transferida a titularidade de uma porção das ações outorgadas.

Como trata-se de um plano de concessão de ações, não se aplicam regras relacionadas a preço de exercício, período de vigência e período de restrição.

O Conselho de Administração ou a Diretoria poderão, a seu exclusivo critério dentro das respectivas competências, convidar beneficiários a receber ações extraordinárias, nos termos e condições deste plano, observados os períodos cumulativos de *vesting* e *lock-up*.

continua

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA 04067191000160 Pub: 28/02/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link

https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/28/FLEURY1581110128022025.pdf

Hash:1741727772b546b016a372416487ac755da90047ef

continuação

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu uma despesa "pro-rata" no valor de R$21.865 em despesas gerais administrativas referente ao plano de ações diferidas (R$18.101 em 31 de dezembro de 2023).

	Outorga em 19/08/2024	Outorga em 10/08/2023	Outorga em 01/08/2022	Outorga em 30/08/2021	Outorga em 26/11/2020
Volatilidade	24,60%	24,60%	38,76%	31,61%	38,19%
Rendimento de dividendos	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%	4,80%
Vida esperada para o exercício	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos	4 anos
Taxa de juros anual livre de risco	4,78%	4,78%	4,78%	4,78%	4,78%

25. RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

a) Política

A receita é reconhecida quando o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação dos serviços fluem para o cliente, representado principalmente pelo momento da emissão do laudo cujo prazo atual é similar ao da realização do exame ou da própria realização do serviço. Caso o faturamento deste serviço não seja realizado dentro do período de competência, uma provisão é reconhecida com base nos atendimentos realizados (serviços a faturar).

A alocação da remuneração pelos serviços prestados, basicamente refere-se a análises clínicas com única obrigação de desempenho definida (realização e análise do exame), sendo o preço da transação definida entre a Companhia e seus respectivos clientes. Não há contraprestação variável, obrigações de devolução ou restituição, tampouco componente de financiamento significativo ou obrigações de desempenho restantes.

Os contratos celebrados entre a Companhia e seus respectivos clientes contém substância comercial, uma vez que são aprovados pelas partes e possuem os direitos de cada parte, bem como as condições de pagamento identificadas.

A obrigação de desempenho nestes contratos refere-se, principalmente, à realização da análise clínica e lab-to-lab, iniciada com a coleta do material para posterior emissão do laudo diagnóstico, que fica disponível ao usuário clínico por meio do site ou para retirada em uma das unidades de atendimento. As linhas de serviços de medicina diagnóstica e medicina integrada não possuem distinção quanto a obrigações de desempenho a serem atingidas.

As receitas provenientes desta prestação de serviços já são registradas deduzidas de quaisquer estimativas de abatimentos, descontos e glosas.

b) Principais linhas de serviços

Medicina Diagnóstica: Realização de exames laboratoriais e de imagem para clientes que são atendidos nas unidades de atendimento própria do Grupo Fleury.

Medicina Integrada: Referem-se à realização de exames voltados às análises clínicas, fornecendo informações diagnósticas de alto valor agregado. Também contempla os serviços de lab-to-lab, checkup, gestão de saúde, plataforma de saúde, genômica, day clinic, centro de infusões, ortopedia e oftalmologia.

c) Remuneração esperada

Os serviços prestados aos clientes são remunerados conforme segue (valores estipulados contratualmente):

i) volume de prestação de serviços de análises clínicas (análises e diagnósticos realizados); e

ii) pacotes definidos de análises clínicas, onde a remuneração é baseada em pacotes de procedimentos pré-definidos (checkups) ao usuário clínico.

d) Estimativa de glosas (Consolidado)

Realizada com base em análises históricas e tendências comerciais, sendo adotado pela Companhia em 31 de dezembro de 2024 a estimativa de 1% sobre a receita bruta de medicina diagnóstica em que a contraparte são os convênios (1% em 31 de dezembro de 2023), faturada ou não. Essa estimativa é revisada pela Companhia a cada data de demonstração financeira.

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita Bruta	4.647.545	4.319.265	8.319.966	6.961.334
Impostos	(283.797)	(264.962)	(520.110)	(428.195)
Glosas	(80.808)	(40.835)	(100.075)	(50.113)
Abatimentos	(9.253)	(7.482)	(15.122)	(12.176)
Receita Líquida	**4.273.687**	**4.005.986**	**7.684.659**	**6.470.850**

O desmembramento da receita líquida entre as principais linhas de serviços da Companhia (Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada), está apresentada na Nota Explicativa 31 - Informações por segmento de negócios.

26. CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e serviços médicos	(1.404.602)	(1.389.963)	(2.334.010)	(2.085.487)
Material direto e intermediação de exames	(563.150)	(479.227)	(1.608.210)	(1.264.331)
Aluguéis, serviços com ocupação e utilidades	(603.014)	(579.957)	(978.962)	(844.545)
Depreciação e amortização	(394.022)	(380.148)	(605.331)	(523.565)
Gastos Gerais	(7.196)	(5.114)	(15.021)	(12.988)
Total	**(2.971.984)**	**(2.834.409)**	**(5.541.534)**	**(4.730.916)**

27. DESPESAS GERAIS, ADMINISTRATIVAS, COMERCIAIS E VENDAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Pessoal e benefícios	(284.797)	(279.047)	(467.814)	(396.037)
Depreciação e amortização	(73.044)	(76.942)	(174.652)	(151.813)
TI e telecomunicações	(12.567)	(14.229)	(80.468)	(49.838)
Assuntos institucionais e legais	(22.857)	(73.074)	(31.647)	(88.542)
Serviços de terceiros	(13.501)	(13.099)	(24.399)	(23.290)
Bens imóveis e utilidades	(16.218)	(16.641)	(23.301)	(26.368)
Marketing	(34.083)	(29.928)	(62.692)	(49.355)
Outras despesas	(30.668)	(31.668)	(63.328)	(41.891)
Total	**(487.735)**	**(534.628)**	**(928.301)**	**(827.134)**
Despesas gerais e administrativas	(443.783)	(493.920)	(757.899)	(699.796)
Despesas comerciais (a)	(43.952)	(40.708)	(170.402)	(127.338)
Total	**(487.735)**	**(534.628)**	**(928.301)**	**(827.134)**

(a) Os valores apresentados acima decorrem, principalmente, da operação de Hermes Pardini que expandiu de forma relevante o negócio Lab-to-Lab da Companhia e consequentemente os esforços comerciais junto aos laboratórios parceiros.

28. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Resultado na baixa/venda de ativos	(4.928)	4.074	(6.411)	4.579
Reversão (provisão) para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	(7.611)	(543)	(3.049)	(7.703)
Provisão / perdas com insolventes	(10.678)	(1.056)	(23.897)	(9.960)
Resultado na alienação de investimentos	(2.185)	(7.073)	(2.625)	(912)
Outras receitas (despesas) líquidas (a)	16.022	5.088	23.125	16.973
Total	**(9.380)**	**490**	**(12.857)**	**2.977**

(a) O saldo de 2024 refere-se, principalmente ao reconhecimento de créditos de PIS/COFINS.

29. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicações financeiras	139.705	108.900	191.089	151.273
Atualização monetária de impostos e depósitos judiciais	9.186	11.697	15.477	15.947
Variação cambial	307	208	601	35.168
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	19.145
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(6.982)	(5.449)	(10.238)	(7.330)
Outras receitas financeiras	2.480	769	8.557	6.107
Total	**144.696**	**116.125**	**205.486**	**220.310**
Despesas financeiras:				
Juros sobre debêntures e financiamentos	(400.268)	(333.532)	(400.459)	(346.318)
Juros de arrendamento	(86.325)	(96.765)	(125.563)	(125.432)
Atualização monetária contas a pagar aquisição de empresas	(9.563)	(8.429)	(51.436)	(29.958)
Atualização monetária de processos judiciais	(10.454)	(3.381)	(13.866)	(7.246)
Comissões e descontos concedidos	(8.617)	(7.779)	(10.793)	(10.290)
Juros e atualizações monetárias	(997)	(1.189)	(5.659)	(5.567)
Variação Cambial	(287)	(365)	(889)	(27.833)
Instrumentos financeiros derivativos	-	(1.228)	-	(42.948)
Outras	(5.435)	(266)	(8.130)	(9.325)
Total	**(521.946)**	**(452.934)**	**(616.795)**	**(604.917)**
Resultado financeiro líquido	**(377.250)**	**(336.809)**	**(411.309)**	**(384.607)**

30. LUCRO POR AÇÃO - CONTROLADORA

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias durante o período.

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluidores em circulação durante o exercício conforme plano de opção de compra de ações.

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	616.172	423.758
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação (-) ações em tesouraria	545.146.041	484.410.781
Lucro básico por ação - R$	**1,13**	**0,87**
(+) Ajuste por opções de compra de ações	21.394	59.201
(=) Média ponderada da quantidade de ações ordinárias para o lucro por ação diluído	**545.167.435**	**484.469.982**
Lucro diluído por ação - R$	**1,13**	**0,87**

31. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

A Administração do Grupo Fleury efetua análises baseada em dois segmentos de negócios reportáveis: Medicina Diagnóstica e Medicina Integrada. Os segmentos apresentados nas demonstrações financeiras são unidades de negócio estratégicas que oferecem produtos e serviços distintos.

A operação adquirida de Hermes Pardini em 2023 contempla, principalmente, análise laboratorial e exames de imagem (Medicina Diagnóstica) além do Lab-to-Lab (Medicina Integrada).

	Período findo em 31/12/2024		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita líquida	5.217.325	2.467.334	7.684.659
EBITDA	1.672.443	309.507	1.981.950
Equivalência patrimonial	-	(4.247)	(4.247)
Depreciação e amortização	-	-	(779.983)
Resultado financeiro	-	-	(411.309)
LAIR	**-**	**-**	**786.411**

	Período findo em 31/12/2023		
	Medicina Diagnóstica	Medicina Integrada	Consolidado
Receita líquida	4.554.595	1.916.255	6.470.850
EBITDA	1.408.822	182.333	1.591.155
Equivalência patrimonial	-	158	158
Depreciação e amortização	-	-	(675.378)
Resultado financeiro	-	-	(384.607)
LAIR	**-**	**-**	**531.328**

32. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia contrata cobertura de seguros de forma global para eventuais riscos sobre seus ativos, lucros cessantes e/ou responsabilidades, em valores suficientes para cobrir possíveis sinistros (não auditado), considerando a natureza de suas atividades e de acordo com a avaliação da Administração e de seus consultores especializados.

O prêmio total das apólices de seguros, consolidado, vigente em 31 de dezembro de 2024 é de R$5.256. Os contratos possuem vigência até 12 de abril de 2025.

A seguir, o limite máximo da importância segurada das principais coberturas de seguros em 31 de dezembro de 2024:

	Consolidado
Riscos operacionais	792.959
Responsabilidade civil incluindo riscos cibernéticos	182.000
Transporte internacional - importação - US$	750

MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Marcio Mendes Pinheiro - Presidente
Fernando Lopes Alberto - Vice Presidente
Rui Monteiro de Barros Maciel - Conselheiro
Luiz Carlos Trabuco Cappi - Conselheiro
Samuel Monteiro dos Santos Junior -Conselheiro
Ivan Luiz Gontijo Junior - Conselheiro
João Roberto Gonçalves Teixeira - Conselheiro Independente
Victor Cavalcanti Pardini - Conselheiro Independente
Regina Pardini - Conselheiro Independente
Márcio Moura de Paula Ricardo - Conselheiro Independente
Octavio de Lazari Junior - Suplente
Manoel Antônio Peres - Suplente
Mauricio Machado de Minas - Suplente

DIRETORIA EXECUTIVA ESTATUTÁRIA

Jeane Tsutsui - Presidente
Edgar Gil Rizzatti - Diretor Executivo Médico, Técnico e de Processos
Jose Antônio Filippo - Diretor Executivo de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico
Roberto Santoro Meirelles - Diretor Executivo de L2L e Suporte de Operações
Patricia Yumi Maeda Bertoncello - Diretora Executiva de Unidades de Atendimento

RESPONSÁVEL TÉCNICA - CONTADORA

Gisele Schneider - CRC 1SP304488

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas
Fleury S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais de Fleury S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria
Reconhecimento da Receita (Nota 25)	
As receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços realizados até a data do balanço, para os quais é necessário determinar o montante da receita a ser reconhecida, considerando os serviços prestados e faturados e os serviços prestados, porém, ainda não faturados, e a estimativa das perdas com procedimentos efetuados, mas não aprovados pelos planos e operadoras de saúde (denominadas "glosas"). Considerando o número elevado de localidades onde os serviços são prestados, os processos adotados pela administração devem envolver controles e análises rígidos para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável. Devido à relevância dos montantes no processo de reconhecimento das receitas de prestação de serviços, bem como às características inerentes ao processo de determinação das estimativas relacionadas à mensuração das perdas estimadas com glosas, que envolve análise de premissas e critérios de mensuração, entendemos que esses assuntos são significativos em nossos trabalhos de auditoria	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) Avaliação do desenho, implementação e efetividade dos controles internos relevantes determinados pela Administração da Companhia e suas controladas para o reconhecimento de receita, especificamente os relacionados ao faturamento dos serviços prestados e à mensuração dos serviços prestados e ainda não faturados (receitas a faturar), bem como do ambiente de tecnologia que suporta a estrutura de controles internos da Companhia. (ii) Análise da reconciliação dos relatórios de faturamento para o período de janeiro a dezembro de 2024 com o saldo contábil de receita reconhecida nas demonstrações financeiras. (iii) Realização de testes documentais, em base amostral, sobre a existência de receita de serviços faturados e a faturar no exercício, avaliando o momento do reconhecimento da receita e montantes reconhecidos. (iv) Análise das premissas e dos critérios para mensuração das perdas estimadas com glosas e sua aderência às políticas contábeis da Companhia, bem como a realização de recálculo das provisões para perdas com glosas em 31 de dezembro de 2024. (v) Leitura das divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos razoáveis os critérios adotados pela administração para o reconhecimento de receitas de prestação de serviços e das provisões para perdas estimadas com glosas.
Valor recuperável do ágio por rentabilidade futura (Nota 11)	
Em 31 de dezembro de 2024, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluíam ágio na aquisição de empresas, cujo valor recuperável é testado anualmente conforme requerido pelo CPC 01/IAS 36 - "Redução ao valor recuperável de ativos". Para testes de redução ao valor recuperável, o ágio é agrupado em Unidades Geradoras de Caixa (UGC) cujo valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente, que envolvem premissas tais como: taxas de crescimento dos negócios e taxas de descontos. Devido às incertezas relacionadas às premissas utilizadas para estimar o valor em uso da UGC, que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) Entendimento sobre a preparação e revisão dos estudos técnicos e análises ao valor recuperável disponibilizados pela Companhia. (ii) Análise, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, das premissas utilizadas pela Companhia, especialmente as relativas às taxas de crescimento dos negócios, às projeções de fluxo de caixa e às respectivas taxas de descontos e comparação das premissas utilizadas pela Companhia quando disponíveis, com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e taxas de desconto. (iii) Leitura das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como resultado das evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que as metodologias de avaliação e as premissas adotadas pela administração são razoáveis, e as divulgações são consistentes com as informações obtidas.
Combinação de negócios (Nota 3)	
Conforme descrito na Nota 3 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu participações em outras empresas, obtendo seu controle. As estimativas associadas com a contabilização de uma combinação de negócios envolvem premissas relevantes na determinação do valor justo dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos, tais como taxas de desconto, projeções de crescimento e outras. Devido às incertezas relacionadas às premissas e estimativas utilizadas para mensuração dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos que podem resultar em um ajuste material nos saldos contábeis, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) Leitura dos principais documentos relacionados com as aquisições das empresas, análise dos atos societários relevantes e os principais eventos que levaram a administração a concluir sobre as datas efetivas das aquisições. (ii) Avaliação da competência e a objetividade dos especialistas externos contratados pela administração para a emissão dos laudos de alocação do preço de compra na combinação de negócios e, com o apoio de nossos especialistas, avaliamos a razoabilidade da metodologia e discutimos as principais premissas adotadas na identificação e mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos nas aquisições, comparando-as com informações históricas disponíveis ou com dados observáveis de mercado e/ou do segmento de atuação. (iii) Comparação dos valores apurados nos relatórios de alocação do preço pago na combinação de negócios com os respectivos saldos contábeis. (iv) Leitura das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas considerando os requerimentos dos pronunciamentos contábeis correspondentes. Nossos procedimentos de auditoria demonstraram que a metodologia, os julgamentos e as premissas utilizadas são razoáveis e as divulgações são consistentes com os dados e informações obtidos.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado".

Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2025

pwc
PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Marcelo Orlando
Contador CRC 1SP217518/O-7

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2001,que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil

Certificado por Editora Globo SA
04067191000160 Pub: 28/02/2025

A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ou pelo link
https://publicidadelegal.valor.com.br/valor/2025/02/28/FLEURY1581110128022025.pdf
Hash:1741727772b546b016a372416487ac755da90047ef