

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	12
--------------------------	----

Notas Explicativas	17
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	43
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	44
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	45
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	961.024
Preferenciais	0
Total	961.024
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	713.894	733.176
1.01	Ativo Circulante	370.053	415.292
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	47.326	94.678
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.974	7.047
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	5.974	7.047
1.01.03	Contas a Receber	137.343	145.286
1.01.03.01	Clientes	137.343	145.286
1.01.04	Estoques	163.896	153.157
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.501	5.357
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.501	5.357
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	10.013	9.767
1.01.08.03	Outros	10.013	9.767
1.01.08.03.01	Outos Ativos	10.013	9.767
1.02	Ativo Não Circulante	343.841	317.884
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	33.840	24.761
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.922	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.922	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	24.918	24.761
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	19.505	19.515
1.02.01.10.04	Outros	5.413	5.246
1.02.03	Imobilizado	300.930	284.032
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	203.112	201.056
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	97.818	82.976
1.02.04	Intangível	9.071	9.091
1.02.04.01	Intangíveis	9.071	9.091
1.02.04.01.02	Ativos Intangíveis	9.071	9.091

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	713.894	733.176
2.01	Passivo Circulante	397.335	273.765
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	27.416	30.430
2.01.01.01	Obrigações Sociais	4.689	4.606
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	22.727	25.824
2.01.02	Fornecedores	118.418	108.750
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	117.538	107.716
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	880	1.034
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.114	16.604
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	19.818	11.665
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	11.027	5.804
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições Previdenciárias Parcelados	4.614	4.551
2.01.03.01.03	Outras Obrigações Federais	4.177	1.310
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	3.194	4.830
2.01.03.02.01	Impostos Estaduais a Pagar	3.016	4.655
2.01.03.02.02	Impostos e Contribuições Previdenciárias Parcelados	178	175
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	102	109
2.01.03.03.01	Impostos Municipais a Pagar	102	109
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	197.045	98.107
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	197.045	96.655
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	86.628	96.655
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	110.417	0
2.01.04.02	Debêntures	0	1.452
2.01.05	Outras Obrigações	31.342	19.874
2.01.05.02	Outros	31.342	19.874
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	9.945
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	10.624	9.929
2.01.05.02.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	20.718	0
2.02	Passivo Não Circulante	116.740	219.589
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	106.597	207.489
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	106.597	83.510
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	106.597	83.510
2.02.01.02	Debêntures	0	123.979
2.02.02	Outras Obrigações	4.012	5.479
2.02.02.02	Outros	4.012	5.479
2.02.02.02.03	Impostos e contribuições previdenciárias parcelados	4.012	5.139
2.02.02.02.04	Outros passivos	0	340
2.02.03	Tributos Diferidos	0	706
2.02.04	Provisões	3.444	3.408
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	3.444	3.408
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	850	831
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.112	2.095
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	482	482
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	2.687	2.507
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	2.687	2.507
2.02.06.02.01	Receitas Antecipadas a Apropriar	2.687	2.507

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03	Patrimônio Líquido	199.819	239.822
2.03.01	Capital Social Realizado	111.000	90.000
2.03.04	Reservas de Lucros	50.015	123.570
2.03.04.01	Reserva Legal	6.610	6.610
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	43.405	110.971
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	0	5.989
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	19.008	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	19.796	26.252

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	255.769	197.993
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-160.548	-124.884
3.03	Resultado Bruto	95.221	73.109
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-63.682	-49.408
3.04.01	Despesas com Vendas	-47.764	-36.878
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-15.891	-12.315
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27	-215
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	31.539	23.701
3.06	Resultado Financeiro	-18.766	1.456
3.06.01	Receitas Financeiras	20.986	11.770
3.06.02	Despesas Financeiras	-39.752	-10.314
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	12.773	25.157
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-221	-8.627
3.08.01	Corrente	-9.849	-7.102
3.08.02	Diferido	9.628	-1.525
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	12.552	16.530
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	12.552	16.530
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	12,87	16,53
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	12,87	16,53

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	12.552	16.530
4.03	Resultado Abrangente do Período	12.552	16.530

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	12.529	22.569
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	23.309	27.454
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	12.552	16.530
6.01.01.02	Provisão para imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-221	8.627
6.01.01.03	Depreciação e amortização	5.491	4.764
6.01.01.04	Baixa de ativo imobilizado e intangível	90	95
6.01.01.05	Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-27	-856
6.01.01.06	Provisão para acordos comerciais	-863	-228
6.01.01.07	Provisão para perdas nos estoques	-1.040	1.090
6.01.01.08	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	176	172
6.01.01.09	Provisão para participação nos resultados	-6.595	-6.578
6.01.01.11	Juros e atualização monetária - impostos parcelados	171	62
6.01.01.12	Juros e atualização monetária - partes relacionadas	0	-4
6.01.01.13	Juros e atualização monetária - empréstimos e financiamentos	-8.706	1.946
6.01.01.14	Juros e atualização monetária - debêntures com parte relacionada	1.563	1.834
6.01.01.18	Instrumentos financeiros derivativos	20.718	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	6.826	2.035
6.01.02.01	Aplicações financeiras	1.073	1.039
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	8.833	31.382
6.01.02.03	Estoques	-9.699	-20.552
6.01.02.04	Impostos e contribuições a recuperar	-13	-1.698
6.01.02.05	Outras contas a receber, depósitos judiciais e despesas antecipadas	-228	-1.080
6.01.02.06	Fornecedores	1.913	-3.921
6.01.02.07	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	-161	-234
6.01.02.08	Salários e encargos sociais	3.581	2.316
6.01.02.09	Impostos e contribuições a recolher	992	-3.640
6.01.02.10	Outras contas a pagar	535	-1.577
6.01.03	Outros	-17.606	-6.920
6.01.03.01	Depósitos judiciais pagos	-161	-154
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-3.955	-4.471
6.01.03.03	Juros sobre impostos parcelados pagos	-928	-261
6.01.03.04	Juros sobre empréstimos e financiamentos pagos	-2.097	-1.296
6.01.03.05	Juros sobre debêntures pagos	-10.465	-738
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-14.828	-10.344
6.02.01	Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	-14.828	-11.671
6.02.02	Contas a receber partes relacionadas	0	1.327
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-45.053	-29.847
6.03.01	Pagamentos de principal de empréstimos e financiamentos	-23.707	-7.451
6.03.02	Captação de novos empréstimos e financiamentos	157.987	0
6.03.03	Pagamento de impostos parcelados	-304	-944
6.03.04	Pagamento de dividendos e JCP	-17.500	-21.452
6.03.05	Pagamentos de debêntures	-116.529	0
6.03.06	Recompra de ações	-45.000	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-47.352	-17.622
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	94.678	59.119
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	47.326	41.497

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	90.000	0	149.822	0	0	239.822
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	90.000	0	149.822	0	0	239.822
5.04	Transações de Capital com os Sócios	21.000	0	-73.555	0	0	-52.555
5.04.01	Aumentos de Capital	21.000	0	-21.000	0	0	0
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-45.000	0	0	0	-45.000
5.04.06	Dividendos	0	0	-7.555	0	0	-7.555
5.04.08	Cancelamento de ações em tesouraria	0	45.000	-45.000	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.552	0	12.552
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.552	0	12.552
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-6.456	6.456	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-6.456	6.456	0	0
5.07	Saldos Finais	111.000	0	69.811	19.008	0	199.819

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	29.571	65	156.559	0	0	186.195
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	29.571	65	156.559	0	0	186.195
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-7.002	0	0	-7.002
5.04.06	Dividendos	0	0	-7.002	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	16.530	0	16.530
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	16.530	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-192	192	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	-192	192	0	0
5.07	Saldos Finais	29.571	65	149.365	16.722	0	195.723

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	330.886	255.010
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	329.960	255.473
7.01.02	Outras Receitas	254	-512
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	693	376
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-21	-327
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-204.882	-161.336
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-155.085	-125.158
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-49.833	-36.800
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	578
7.02.04	Outros	36	44
7.03	Valor Adicionado Bruto	126.004	93.674
7.04	Retenções	-5.491	-4.764
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-5.491	-4.764
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	120.513	88.910
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	20.986	11.770
7.06.02	Receitas Financeiras	20.986	11.770
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	141.499	100.680
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	141.499	100.680
7.08.01	Pessoal	43.138	36.095
7.08.01.01	Remuneração Direta	35.527	30.260
7.08.01.02	Benefícios	5.354	4.116
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.257	1.719
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	44.870	36.795
7.08.02.01	Federais	23.929	22.789
7.08.02.02	Estaduais	20.938	13.992
7.08.02.03	Municipais	3	14
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	40.939	11.260
7.08.03.01	Juros	40.402	10.749
7.08.03.02	Aluguéis	537	511
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	12.552	16.530
7.08.04.02	Dividendos	0	7.002
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	12.552	9.528

Comentário do Desempenho

Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

A Administração da Dori Alimentos S.A. (“Companhia”) submete à apreciação de Vossas Senhorias as Informações Financeiras Intermediárias relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2022 (“2022”) comparativamente a 31 de março de 2021 (“2021”).

Mensagem da Administração

O primeiro trimestre de 2022 foi um período de excelentes resultados para a Companhia, seguindo as tendências observadas no final do ano, como flexibilização do isolamento e avanço da vacinação.

Iniciamos o ano com crescimento de dois dígitos no volume de produtos vendidos em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, atingindo 24,2 mil toneladas, e crescimento de 30% da receita bruta, totalizando R\$ 342 milhões no trimestre. Nossas três categorias de produtos: *snacks* de amendoim, *sweet snacks* e *snacks* de chocolate registraram a alta taxa de crescimento de dois dígitos. Também, em linha com a estratégia de longo prazo, expandimos com sucesso nossas vendas no canal varejo e parcerias B2B. Esses e outros fatores, como melhor cenário de custos e aumentos indiretos de preços, contribuíram para a rentabilidade da Companhia nesse primeiro trimestre.

Nossa posição de liderança no primeiro trimestre de 2022 foi reforçada com ações da equipe de trade marketing, com a exposição de produtos estratégicos em lojas dos nossos clientes de acordo com a época do ano. E assim, desde fevereiro, passamos a comercializar produtos de Páscoa, que abrange toda a nossa categoria de *snacks* de chocolate. Foram mais de 29 mil exposições em pontos de venda em todo o Brasil durante um período de mais de 2 meses.

Nossa distribuição tem uma capilaridade para atender a todo o território nacional. Atualmente contamos com 8 centros de distribuição estrategicamente localizados em diferentes regiões do Brasil. Para fortalecer ainda mais o alcance dos nossos *snacks*, no início de fevereiro, firmamos parceria com uma nova distribuidora, a FEMSA. Iniciamos essa parceria com um número mínimo de SKUs na categoria de *snacks* de amendoim. Estamos muito felizes com os resultados iniciais e esperamos ampliar ainda mais esse relacionamento no médio prazo.

O resultado de todo o nosso trabalho nestes três primeiros meses do ano pode ser constatado pelo melhor EBITDA do primeiro trimestre de R\$37,0 milhões, 30% superior ao primeiro trimestre de 2021. Nesse mesmo período, alcançamos o retorno sobre o capital investido (ROIC) de 20,7% e retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE) de 34,1%.

Desempenho operacional e financeiro

A Diretoria da Companhia revisa regularmente as métricas de liquidez e financeira descritas a seguir como forma de avaliar os seus negócios. As referidas métricas não contábeis incluídas nesse relatório, tais como EBITDA, Dívida bruta, Dívida líquida, Dívida líquida/EBITDA, entre outras, não foram objeto de exame por parte de nossos auditores independentes.

Entendemos que as condições financeiras e patrimoniais da Companhia são suficientes para implementar o seu plano de negócios e cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo. A geração de caixa da Companhia, juntamente com as linhas de crédito disponíveis, é suficiente para atender o financiamento de suas atividades e cobrir sua necessidade de recursos para execução do seu plano de negócios.

Considerando o perfil do endividamento da Companhia, suas projeções para o fluxo de caixa e a sua posição de liquidez, seus Diretores acreditam que a Companhia possui liquidez e recursos de capital suficientes para cobrir suas despesas, dívidas e outros valores a serem pagos nos próximos anos.

Comentário do Desempenho

Abaixo são apresentadas as principais métricas financeiras e de liquidez para avaliação do negócio da Companhia, as quais são revisadas regularmente pela Administração:

TRIMESTRES FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2022 E DE 2021

(Em milhares de reais - R\$, exceto %)	31/03/2022	a.v	31/03/2021	a.v	a.h
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	255.769	100,0%	197.993	100,0%	29,2%
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	(160.548)	62,8%	(124.884)	63,1%	28,6%
LUCRO BRUTO	95.221	37,2%	73.109	36,9%	30,2%
DESPESAS OPERACIONAIS					
Vendas	(47.764)	18,7%	(36.878)	18,6%	29,5%
Gerais e administrativas	(15.891)	6,2%	(12.315)	6,2%	29,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(27)	0,0%	(215)	0,1%	(87,4%)
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	31.539	12,3%	23.701	12,0%	33,1%
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	20.986	8,2%	11.770	5,9%	78,3%
Despesas financeiras	(39.752)	15,5%	(10.314)	5,2%	285,4%
Total	(18.766)	7,3%	1.456	-0,74%	(1388,9%)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	12.773	5,0%	25.157	12,7%	(49,2%)
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Corrente	(9.849)	3,9%	(7.102)	3,6%	38,7%
Diferidos	9.628	-3,8%	(1.525)	0,8%	(731,3%)
Total	(221)	0,1%	(8.627)	4,4%	(97,4%)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	12.552	4,9%	16.530	8,3%	(24,1%)

Receita operacional líquida

A receita líquida no primeiro trimestre de 2022 foi de R\$255.769 mil comparativamente a R\$197.993 mil no mesmo período de 2021, o que representou um crescimento de R\$57.776 mil ou 29,2%. Este aumento é resultado do incremento de 15,9% do volume de vendas que foi de 24,2 mil toneladas no primeiro trimestre de 2022, comparado com 20,9 mil toneladas em 2021, além de um reposicionamento de preços de nossos produtos e gestão estratégia de mix de categorias e canais visando garantir margens saudáveis, ainda que continuemos sentindo bastante a pressão dos custos dos insumos em nossos resultados.

A tabela abaixo apresenta a variação da receita operacional líquida por produto da Companhia no mercado interno e externo, nos períodos indicados:

(Em milhares de reais - R\$, exceto %)	31/03/2022	a.v	31/03/2021	a.v	a.h
Sweet snacks	124.440	48,7%	91.184	46,1%	36,5%
Snacks de amendoim	80.198	31,4%	61.057	30,8%	31,3%
Chocolate	50.345	19,7%	42.919	21,7%	17,3%
Outras	786	0,3%	2.833	1,4%	100,0%
Receita operacional líquida	255.769	100,0%	197.993	100,0%	29,2%

Sweet snacks. A receita líquida destes produtos cresceu 36,5%, de, aproximadamente, R\$91.184 mil no primeiro trimestre de 2021 para, aproximadamente, R\$124.440 mil em 2022, resultado das fortes ações de trade marketing para alcançar novos clientes, além de um reposicionamento estratégico de preços, buscando atenuar ao máximo a forte pressão de custos.

Snacks de amendoim. A receita líquida de snacks de amendoim aumentou 31,3%, de R\$61.057 mil no primeiro trimestre de 2021 para, aproximadamente, R\$80.198 mil no mesmo período de 2022, fator esse impulsionado principalmente pelo crescimento das vendas destes produtos para o canal de parceiros

Comentário do Desempenho

B2B, que trouxeram um crescimento expressivo de 357% da receita líquida em relação ao primeiro trimestre de 2021 especificamente para esse canal.

Chocolate. A receita líquida da categoria chocolate aumentou 17,3%, de R\$42.919 mil no primeiro trimestre de 2021 para R\$50.345 mil no mesmo período de 2022, devido principalmente às fortes campanhas de trade marketing voltadas para vendas de produtos sazonal em formas de Ovinhos, Disqueti Ovinhos de Chocolate, especialmente para o feriado de Páscoa.

Custo dos produtos vendidos

O custo dos produtos vendidos no primeiro trimestre de 2022 foi de R\$160.548 mil comparativamente a R\$124.884 mil no mesmo período de 2021, o que representou um aumento de R\$35.664 mil ou 28,6%. O custo dos produtos vendidos representou 62,8% e 63,1% da receita líquida nos primeiros trimestres de 2022 e de 2021, respectivamente. O aumento é derivado da combinação do crescimento de 14,2% do volume de vendas com o forte aumento de custos dos insumos utilizados no processo de fabricação dos produtos da Companhia no período, em especial açúcar, xaropes de glicose, gorduras, farinhas.

Lucro bruto

O lucro bruto no primeiro trimestre de 2022 foi de R\$95.221 mil comparativamente a R\$73.109 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$22.112 mil ou 30,2%. O lucro bruto representou 37,2% e 36,9% da receita operacional líquida nos primeiros trimestres de 2022 e 2021, respectivamente. Essa variação é atribuída substancialmente aos fatores descritos anteriormente.

Despesas com vendas

As despesas com vendas no primeiro trimestre de 2022 foram de R\$47.764 mil comparativamente a R\$36.878 mil de 2021, o que representou um aumento de R\$10.886 mil ou 29,5%. Os principais motivadores do aumento nessa rubrica foram as despesas variáveis com vendas, principalmente despesas com comissões, fretes e armazenagem que acabaram acompanhando o crescimento da receita operacional líquida que foi de 29,2% entre os períodos comparativos. As despesas com vendas representaram 18,7% e 18,6% da receita líquida trimestres de 2022 e 2021, respectivamente.

Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas no primeiro trimestre de 2022 foram de R\$15.891 mil comparativamente a R\$12.315 mil no mesmo período de 2021, o que representou um aumento de R\$3.576 mil ou 29%. Muito embora as despesas tenham crescido entre os exercícios comparativos, boa parte impactadas pela forte inflação nos resultados apresentados em 2022, é possível observar que a participação das despesas gerais e administrativas frente à receita operacional líquida representa 6,2% nos primeiros trimestres de 2022 e 2021.

Resultado financeiro, líquido

O resultado financeiro líquido no primeiro trimestre de 2022 foi de uma despesa de R\$18.766 mil contra uma receita de R\$1.456 mil de 2021, o que representou uma variação de R\$20.222 mil. Essa variação do resultado financeiro foi impactada principalmente a variação cambial maior em 2022 no montante de R\$ 15.815 quando comparada com 2021, resultado da desvalorização do Real em 2022. Além disso, o impacto do aumento da taxa básica de juros - a SELIC, influenciou diretamente no aumento de despesas financeiras de juros ativos e passivos em R\$4.189.

Comentário do Desempenho

(Em milhares de reais - R\$)	31/03/2022	31/03/2021
Juros ativos e passivos	(8.035)	(3.846)
Variação cambial líquida	(11.599)	4.216
Rendimentos aplicações financeiras	1.200	259
Outros	(332)	827
Resultado financeiro líquido	(18.766)	1.456

Lucro antes do imposto de renda e contribuição social

O lucro antes do imposto de renda e contribuição social no primeiro trimestre de 2022 foi de R\$12.773 mil comparado a R\$25.157 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma queda de R\$12.384 mil ou 49,2%. O lucro antes do imposto de renda e contribuição social representou 4,9% e 12,7% da receita líquida nos primeiros trimestres de 2022 e 2021, respectivamente. Este aumento é atribuído substancialmente aos fatores descritos anteriormente.

Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e contribuição social no primeiro trimestre de 2022 foi de uma despesa R\$221 mil comparado a uma despesa de R\$8.627 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma variação de R\$8.406 mil ou 97,4%. O imposto de renda e contribuição social representaram 0,1% e 4,4% da receita líquida nos primeiros trimestres de 2022 e 2021. Esta variação foi impactada pelos efeitos citados anteriormente..

Lucro líquido do período

O lucro do primeiro trimestre de 2022 foi de R\$12.552 mil comparativamente a R\$16.530 mil no mesmo período de 2021, o que representou uma redução de R\$3.978 mil ou 24,1%. O lucro líquido do período representou 4,9% e 8,3% da receita líquida nos primeiros trimestres de 2022 e 2021 respectivamente. Esta manutenção é atribuída substancialmente aos fatores mencionados anteriormente.

EBITDA e Alavancagem

O EBITDA do primeiro trimestre de 2022 foi de R\$37.030 mil comparativamente a R\$28.465 mil de 2021, o que representou um aumento de R\$8.565 mil ou 30,1%. O EBITDA do período representou 14,5% da receita líquida nos períodos de 2022 e de 2021. Esta variação é atribuída substancialmente aos fatores mencionados anteriormente.

(Em milhares de reais - R\$)	31/03/2022	31/03/2021
Resultado líquido do período	12.552	16.530
(+) IRPJ/CSLL corrente e diferido	221	8.627
(+) Resultado financeiro líquido	18.766	(1.456)
(+) Depreciação e amortização	5.491	4.764
EBITDA	37.030	28.465
Receita operacional líquida	255.769	197.993
Margem EBITDA	14,5%	14,4%

Comentário do Desempenho

Conforme apresentado abaixo, a alavancagem financeira da Companhia, medida pela divisão de sua Dívida Líquida pelo EBITDA foi de 1,9 vezes para o primeiro trimestre de 2022 contra uma alavancagem de 2,1 vezes, para 2021. Essa melhoria na alavancagem deu-se principalmente por um aumento no EBITDA de R\$31 milhões.

(Em milhares de reais - R\$)	LTM 31/03/2022	LTM 31/03/2021
Resultado líquido do período	67.378	60.532
(+) IRPJ/CSLL corrente e diferido	20.045	25.906
(+) Resultado financeiro líquido	32.461	4.554
(+) Depreciação e amortização	20.562	18.075
EBITDA	140.445	109.067
Receita operacional líquida	998.443	756.549
Margem EBITDA	14,1%	14,4%
Dívida líquida	267.829	227.412
Dívida líquida/EBITDA	1,9x	2,1x

4. Agradecimentos

No primeiro trimestre de 2022 evoluímos com grandes passos para a realização de nossas metas do ano de 2022. Alavancamos nossas vendas com grandes margens, superamos a volatilidade da economia e aumento dos nossos principais insumos. Com muita gratidão, afirmamos que tudo isso só foi possível com dedicação e comprometimento de todos os nossos colaboradores. Agradecemos também a todos os parceiros comerciais e financeiros por contribuir com a nossa evolução. Superamos o primeiro trimestre de 2022 e continuamos confiantes em nossas metas e objetivos nos preparando cada vez mais para atender da melhor maneira o mercado de snacks, oferecendo produtos de alta qualidade alinhados ao gosto do consumidor moderno, proporcionando prazer, alegria e satisfação para todas as famílias, e gerando mais valor para nossos acionistas, colaboradores, parceiros e sociedade.

Marília, 11 de maio de 2022.

A Diretoria

Notas Explicativas

DORI ALIMENTOS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2022 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

1.1. Da atividade

A Dori Alimentos S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima com registro na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) de categoria “A” desde 17 de novembro de 2021, constituída no Brasil, com sede na cidade de Marília, Estado de São Paulo e com seu capital exclusivamente nacional. A Companhia tem por objeto a industrialização e comercialização de produtos alimentícios denominados “snacks”, e atende os mercados de varejo, atacado e exportação. Através da sua rede de distribuição própria, além dos canais de atacado e varejo, a Companhia desenvolve uma capilaridade ímpar no setor, obtendo amplo alcance em todo o território brasileiro. Para isso, a Companhia conta com quatro unidades industriais (três em Marília-SP e uma em Rolândia-PR) e oito centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Ceará, Paraná, Alagoas, Minas Gerais, Pará e Rio Grande do Sul.

1.2. Impactos na Companhia e medidas tomadas - COVID-19

Em 31 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o coronavírus (COVID-19) é uma emergência de saúde global, elevando a sua classificação a pandemia em março do mesmo ano. A pandemia desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao seu impacto potencial, aumentou o grau de incerteza para os agentes econômicos, podendo gerar impactos relevantes nos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras das empresas em geral.

A Administração avalia constantemente os efeitos da pandemia em suas operações e na posição patrimonial e financeira da Companhia, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar impactos nas operações e nas suas demonstrações financeiras.

As projeções de receitas, despesas e fluxos de caixa operacionais da Companhia para o exercício corrente estão acompanhando as realidades de mercado e em constante revisão.

A exemplo de períodos anteriores, no decorrer do trimestre findo em 31 de março de 2022 até a data da autorização para a emissão dessas informações financeiras intermediárias, o significativo aumento dos custos de produção é o principal efeito com impactos diretos nos negócios da Companhia. Os efeitos da pandemia ainda afetam drasticamente os mercados globais gerando desequilíbrio entre oferta e demanda dos principais insumos que são utilizados no processo produtivo.

Além disso, houve ainda impacto da alta volatilidade cambial e da inflação entre os períodos apresentados. Ainda assim, a Administração da Companhia, principalmente através de uma boa execução na implementação de reajustes de preços, conseguiu minimizar uma parte da grande alta de custos que tivemos.

Notas Explicativas

A Administração da Companhia mantém ações voltadas a garantir a máxima segurança e reduzir a exposição de todos os seus colaboradores no que diz respeito a saúde e segurança, conforme:

- Equipe médica - reforço da equipe médica interna de suas unidades, provendo suporte e atendimento 24 horas a seus colaboradores, extensivo a seus familiares.
- Assistência social - serviço de assistência social, fisioterapia e psicologia a todos os seus colaboradores e familiares.
- Cuidados diários - desinfecção diária e periódica de suas instalações, disponibilização de álcool em gel em todas as suas dependências, medição de temperatura de todos os colaboradores antes de acessarem as unidades, afastamento de pessoas dos considerados grupos de risco, inclusão de novos EPIs como máscaras acrílicas, obrigatoriedade do uso de máscaras para 100% dos colaboradores, medidas de distanciamento social, vacinação contra a gripe H1N1, teletrabalho quando a atividade exercida suporta essa modalidade, dentre outras ações, em linha com as determinações dos órgãos de saúde, como a OMS e as autoridades locais de saúde.

Por fim, a Administração da Companhia segue monitorando a situação da pandemia para manter atualizadas as suas projeções de geração de resultados e correspondentes análises de eventuais efeitos nas suas operações e nas suas demonstrações financeiras.

1.3. Da continuidade das operações

Em 31 de março de 2022, a Companhia apresenta os saldos de ativo e passivo circulante que resultam em capital circulante líquido negativo no montante de R\$27.282. Conforme mencionado na nota explicativa nº 25, a Companhia antecipou através da captação de um empréstimo ponte no montante de R\$125.000, parcela do total da emissão do Certificado de Recebíveis do Agronegócio ("CRA") que ocorreu em período subsequente às informações financeiras. Também como mencionado na nota explicativa nº 25, com a liquidação do CRA e respectiva entrada dos recursos, a Companhia acabou por liquidar outras dívidas, reduzindo seu custo da dívida e mantendo uma posição de liquidez confortável, com novo cronograma de amortização de dívida mais alongado, porém mantendo ainda o empréstimo ponte até o seu vencimento em agosto de 2022.

Diante do contexto, a Administração entende que não existe qualquer risco de continuidade operacional visto que com o plano de alongamento e redução do custo da dívida, as condições financeiras e patrimoniais da Companhia são suficientes para implementar o plano de negócios e para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo. A geração de caixa da Companhia, juntamente com as linhas de crédito disponíveis, é suficiente para atender o financiamento de suas atividades e cobrir sua necessidade de recursos para execução do seu plano de negócios.

2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações financeiras intermediárias.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias e somente elas estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração em sua gestão.

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pela reavaliação de determinadas propriedades e, pelos instrumentos financeiros mensurados aos seus valores justos.

As políticas contábeis adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e, portanto, ambas devem ser lidas em conjunto.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS**a) Caixa e equivalentes de caixa**

	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
Caixa	13	7
Bancos - conta movimento	1.186	1.436
Bancos - conta aplicação (i)	1.396	72.739
Depósito bancário em moeda estrangeira (ii)	44.731	20.496
Total	<u>47.326</u>	<u>94.678</u>

- (i) Em 31 de março de 2022 a Companhia manteve aplicações financeiras em certificados de depósitos bancários (CDB) indexados ao CDI à taxa média de 81,30% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI dependendo do período decorrido entre a data da aplicação e o resgate, além de aplicações automáticas vinculadas aos saldos das contas correntes regulares da Companhia, remuneradas de 10% a 104% da variação do CDI (10% a 104% da variação do CDI em 31 de dezembro de 2021), todas com liquidez imediata e seus valores não estão sujeitos a riscos significativos de mudança de valor.
- (ii) Referem-se a recursos disponíveis em dólares norte-americanos, não remunerados, que, em 31 de março de 2022, totalizavam US\$9.442 mil (US\$3.673 mil em 31 de dezembro de 2021), provenientes de operações de exportação, cujas liberações ocorrerão mediante solicitação da Administração da Companhia quando do fechamento de câmbio dessas operações e contratos.

Notas Explicativas

b) Aplicações financeiras

Referem-se a saldos aplicados em instituições financeiras sólidas, porém em decorrência de eventual grande volume de solicitações de resgate em mesmo tempo, podem atrasar essa conversão imediata, não devendo ser classificados como equivalentes de caixa. Em 31 de março de 2022 e de dezembro de 2021 essas aplicações financeiras eram representadas por CDBs indexados à taxa média de 98,75% da variação CDI dependendo do período decorrido entre a data da aplicação e o resgate.

4. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
Mercado interno	138.101	144.775
Mercado externo	3.775	5.934
Provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(1.120)	(1.147)
Provisão para acordos comerciais	(3.413)	(4.276)
Total	<u><u>137.343</u></u>	<u><u>145.286</u></u>

A análise de vencimentos dos títulos registrados nas contas a receber está apresentada a seguir:

	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
Vencidos:		
De 1 a 30 dias	1.531	976
De 31 a 60 dias	268	93
De 61 a 90 dias	102	7
De 91 a 180 dias	118	21
Mais de 181 dias	1.910	1.859
Total de vencidos	<u><u>3.929</u></u>	<u><u>2.956</u></u>
A vencer:		
De 1 a 30 dias	73.282	83.759
De 31 a 60 dias	51.631	47.316
De 61 a 90 dias	5.722	11.726
Mais de 91 dias	7.312	4.952
Total a vencer	<u><u>137.947</u></u>	<u><u>147.753</u></u>
Total	<u><u>141.876</u></u>	<u><u>150.709</u></u>

A movimentação da provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa e acordos comerciais é como segue:

Provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Saldo inicial	(1.147)	(3.483)
Adições	(92)	(82)
Baixas	119	938
Saldo final	<u><u>(1.120)</u></u>	<u><u>(2.627)</u></u>

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

A Companhia provisionou os valores a receber vencidos com expectativa remota de recebimento, além de valores ainda a receber de clientes como perdas de crédito esperadas ("PCE").

Provisão para acordos comerciais

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Saldo inicial	(4.276)	(1.890)
Adições	(7.714)	(6.383)
Baixas	8.577	6.611
Saldo final	<u>(3.413)</u>	<u>(1.662)</u>

Em 31 de março de 2022, a Companhia possui contas a receber dadas em garantia das linhas de crédito de capital de giro no montante de R\$4.337 (R\$9.832 em 31 de dezembro de 2021), representadas por duplicatas que devem ser mantidas em cobrança, nas instituições financeiras credoras, equivalentes a um percentual médio de 15% do valor do empréstimo de R\$29.370 (20% de R\$49.615 em 31 de dezembro de 2021).

5. ESTOQUES

	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
Matérias-primas e insumos	71.489	82.964
Produtos em elaboração	19.824	13.545
Produtos acabados	56.885	41.857
Material de manutenção	5.019	5.056
Estoque em poder de terceiros	7.513	6.700
Outros materiais estocados	3.902	4.608
Adiantamentos a fornecedores	-	203
Provisão para perdas de estoques (a)	(736)	(1.776)
Total	<u>163.896</u>	<u>153.157</u>

(a) A Companhia constituiu provisão nos estoques para cobrir prováveis perdas com produtos de giro lento, obsoletos e sem expectativa de realização.

A movimentação da provisão para perdas de estoques é como segue:

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Saldo inicial	(1.776)	(1.459)
Adições	-	(1.481)
Baixas/Reversão	1.040	391
Saldo final	<u>(736)</u>	<u>(2.549)</u>

Para os períodos apresentados, não havia estoques em garantia de empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

6. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
ICMS	4	236
ICMS sobre ativo imobilizado	2.811	2.739
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	880	866
Imposto de Renda e Contribuição Social	1.370	1.351
Crédito de exportação - Reintegra	189	162
Outros	247	3
Total de impostos a recuperar - Circulante	<u>5.501</u>	<u>5.357</u>
ICMS sobre ativo imobilizado	<u>4.161</u>	<u>4.183</u>
Total de impostos a recuperar - Não circulante	<u>4.161</u>	<u>4.183</u>

Os saldos dos impostos a recuperar são decorrentes de transações mercantis e considerados realizáveis pela Administração da Companhia no curso normal de suas operações.

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

7. IMOBILIZADOComposição do ativo imobilizado

	Taxa média anual de depreciação - %	31/03/2022			31/12/2021		
		Custo	Depreciação	Saldo líquido	Custo	Depreciação	Saldo líquido
Valores contábeis:							
Terrenos	-	31.581	-	31.581	31.485	-	31.485
Edifícios	11	82.351	(13.010)	69.341	82.035	(12.471)	69.564
Máquinas e equipamentos industriais	17	211.694	(120.441)	91.253	204.072	(116.638)	87.434
Móveis e utensílios	15	3.686	(2.039)	1.647	3.623	(1.924)	1.699
Computadores e periféricos	26	4.160	(2.883)	1.277	4.107	(2.741)	1.366
Veículos	22	10.008	(4.332)	5.676	8.040	(4.129)	3.911
Outros	14	4.709	(2.372)	2.337	8.020	(2.423)	5.597
Imobilizado em andamento (a)	-	97.818	-	97.818	82.976	-	82.976
		<u>446.007</u>	<u>(145.077)</u>	<u>300.930</u>	<u>424.358</u>	<u>(140.326)</u>	<u>284.032</u>

(a) Referem-se em sua grande maioria a projetos de longa duração com expectativa de encerramento de boa parte do saldo no primeiro semestre de 2022.

	31/12/20		Baixas	Transferências (b)	Adições depreciação	Baixas depreciação	Transferências Depreciação	31/03/2022
	21	Adições						
<u>Movimentação Imobilizado</u>								
Terrenos	31.485	96	-	-	-	-	-	31.581
Edifícios	69.564	(50)	-	275	(526)	-	78	69.341
Máquinas e equipamentos	87.434	1.975	(567)	6.244	(4.336)	503	-	91.253
Móveis e utensílios	1.699	64	-	(3)	(113)	-	-	1.647
Computadores e periféricos	1.366	-	(18)	71	(160)	18	-	1.277
Veículos	3.911	2.069	(102)	-	(279)	77	-	5.676
Outros	5.597	135	-	(3.382)	(13)	-	-	2.337
Imobilizado em andamento	82.976	18.054	-	(3.212)	-	-	-	97.818
Em 31 de março de 2022	<u>284.032</u>	<u>22.343</u>	<u>(687)</u>	<u>(7)</u>	<u>(5.427)</u>	<u>598</u>	<u>78</u>	<u>300.930</u>

Notas Explicativas

	<u>31/12/2020</u>	<u>Adições (a)</u>	<u>Baixas</u>	<u>Transferências</u>	<u>Adições depreciação</u>	<u>Baixas depreciação</u>	<u>31/03/2021</u>
Movimentação Imobilizado							
Terrenos	25.103	44	-	-	-	-	25.147
Edifícios	40.134	-	-	73	(471)	-	39.736
Máquinas e equipamentos	66.935	3.188	-	2.215	(3.755)	20	68.603
Móveis e utensílios	1.023	76	-	-	(81)	-	1.018
Computadores e periféricos	1.145	253	-	17	(131)	-	1.284
Veículos	2.638	371	-	-	(202)	-	2.807
Outros	2.069	37	-	-	(47)	-	2.059
Imobilizado em andamento	96.171	10.228	(115)	(2.305)	-	-	103.979
Em 31 de março de 2021	<u>235.218</u>	<u>14.197</u>	<u>(115)</u>	<u>-</u>	<u>(4.687)</u>	<u>20</u>	<u>244.633</u>

(b) O saldo remanescente refere-se a contrato de aquisição de software que, ao ser encerrado, foi transferido para o grupo de intangível, passando a ser amortizado pelo prazo de vida útil econômica.

Em virtude de alguns contratos de empréstimos e financiamentos, foram dados como garantias certos bens das contas de máquinas e equipamentos industriais no valor contábil de R\$1.618 em 31 de março de 2022 (R\$1.810 em 31 de dezembro de 2021).

Em 31 de março de 2022, o ativo imobilizado inclui R\$29.994 (R\$39.776 em 31 de dezembro de 2021), correspondentes à mais-valia proveniente do custo atribuído registrado em 2010, retroativo a 2009, com base em laudos preparados por peritos independentes, deduzidos das subseqüentes depreciações e baixas de bens.

O custo atribuído constituído, líquido dos efeitos fiscais aplicáveis, está sendo realizado a crédito de lucros acumulados, em função da depreciação ou baixa dos respectivos ativos que lhe deram origem. O saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos sobre o custo atribuído, em 31 de março de 2022, monta a R\$10.198 (R\$13.524 em 31 de dezembro de 2021), classificado na rubrica “Imposto de renda e contribuição social diferidos”.

Anualmente, a Companhia analisa as taxas de depreciação dos itens do ativo imobilizado. Adicionalmente, a Companhia revisou em cada exercício o valor contábil de seu ativo imobilizado e não identificou indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável.

Conforme previsto no pronunciamento técnico CPC 20 - Custos de Empréstimos, em 31 de março de 2022, a Companhia capitalizou juros ao seu ativo imobilizado em andamento no montante de R\$693 (R\$376 em 31 de março de 2021) a uma taxa efetiva média de 6% a.a. para os dois períodos.

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

8. INTANGÍVEL

Composição do intangível

Taxa média anual de amortização - %	31/03/2022			31/12/2021			
	Custo	Amortização	Saldo líquido	Custo	Amortização	Saldo líquido	
Valores contábeis:							
Softwares	13%	10.950	(5.782)	5.168	10.943	(5.516)	5.427
Marcas	-	715	-	715	710	-	710
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (a)	-	2.743	-	2.743	2.743	-	2.743
Intangível em andamento		445	-	445	211	-	211
		<u>14.853</u>	<u>(5.782)</u>	<u>9.071</u>	<u>14.607</u>	<u>(5.516)</u>	<u>9.091</u>

31/12/2021	Adições	Transferências	Adições amortização	Transferências amortização	31/03/2022	
<u>Movimentação Intangível</u>						
Softwares	5.427	-	7	(188)	(78)	5.168
Marcas	710	5	-	-	-	715
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (a)	2.743	-	-	-	-	2.743
Intangível em andamento	211	234	-	-	-	445
Em 31 de março de 2022	<u>9.091</u>	<u>239</u>	<u>7</u>	<u>(188)</u>	<u>(78)</u>	<u>9.071</u>

31/12/2020	Adições	Amortização	Baixas amortização	31/03/2021	
<u>Movimentação Intangível</u>					
Softwares	5.887	212	(192)	-	5.907
Marcas	652	9	-	-	661
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (a)	2.743	-	-	-	2.743
Em 31 de março de 2021	<u>9.282</u>	<u>221</u>	<u>(192)</u>	<u>-</u>	<u>9.311</u>

Notas Explicativas

- (a) Em 26 de novembro de 2012, a Companhia adquiriu 100% das cotas representativas do capital da empresa Noblan. Em 7 de agosto de 2014, a Companhia incorporou a Noblan e o saldo de ágio foi transferido para o ativo intangível, no montante de R\$2.743. O ágio foi gerado tendo como base o custo da combinação de negócios que excede a participação da adquirente no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis adquiridos e não é amortizável, sendo avaliado anualmente com base na sua recuperação. Considerando que o ágio é recuperável dentro de um exercício não foram utilizadas premissas relevantes nessa análise de realização.

Anualmente, a Companhia analisa as taxas de amortização dos itens do ativo intangível. Adicionalmente os ativos intangíveis com vida útil indefinida foram submetidos a testes de recuperação e não foi identificada necessidade de provisão para redução destes ativos.

9. FORNECEDORES

	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
Fornecedores:		
Matéria-prima e insumos	63.810	62.914
Material de embalagem	21.762	16.254
Transportes	7.957	7.168
Comissão sobre vendas	7.347	7.375
Prestação de serviços	7.817	5.122
Diversos	9.725	9.917
Total	<u>118.418</u>	<u>108.750</u>

10. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

<u>Modalidade</u>	<u>Encargos</u>	<u>Vencimento final</u>	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
Capital de giro - NCE	CDI + 2,55% a 3,1% a.a.	Dez./26	86.208	102.073
Capital de giro - CCB	CDI + 1,90% a 3,1% a.a.	Fev./27	103.940	74.473
Capital de giro - CCB (a)	US\$ + 2,30% a.a.	Ago./22	110.417	-
Finame - pré-fixado	3,5% a 6% a.a.	Dez./24	1.400	1.561
FINEP	3,5% a.a.	Abr./23	1.673	2.058
Conta garantida	CDI + 3,5% a.a.		4	-
Total			<u>303.642</u>	<u>180.165</u>
Circulante			197.045	96.655
Não circulante			<u>106.597</u>	<u>83.510</u>
Total			<u>303.642</u>	<u>180.165</u>

- Nota de Crédito à Exportação - NCE.
- Cédula de Crédito Bancário - CCB.
- Certificado de Depósito Interbancário - CDI.
- Taxa de Juros de Longo Prazo - TJLP.

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

- (a) Para o empréstimo de capital de giro contratado em moeda estrangeira (Dólares norte-americanos (US\$) no montante de R\$110.417, foi contratada operação de “swap” cambial para troca de encargos para CDI (Nota 22).

Os empréstimos e financiamentos estão garantidos por máquinas, equipamentos, instalações, conforme mencionado na nota explicativa nº 7, e aval dos acionistas. Para algumas linhas de Capital de Giro - NCE existe obrigação especial de manutenção de volume de cobrança de duplicatas com bancos emprestadores, na proporção de 15% do saldo devedor (20% em 31 de dezembro de 2021), conforme mencionado na nota explicativa nº 4. Os financiamentos classificados no passivo não circulante em 31 de março de 2022 têm o seguinte cronograma de vencimentos:

<u>Ano de vencimento</u>	<u>R\$</u>
2023	9.641
2024	34.456
2025	27.500
2026	27.500
2027	7.500
Total	<u>106.597</u>

A Companhia possui cláusula restritiva atrelada a determinados contratos de financiamento que preveem hipóteses usuais de vencimento antecipado no caso de descumprimento de índices financeiros. Essa cláusula restritiva é mensurada anualmente e, dentre outras condições, determinam que a Companhia não descumpra índices financeiros conforme: (i) divisão da dívida líquida pelo EBITDA inferior a 3 (três). Os termos utilizados para descrever os índices financeiros têm sua definição determinada em contratos e podem diferir das rubricas contábeis.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é como segue:

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Saldo inicial	180.165	164.170
Captações de novos empréstimos e financiamentos	157.987	-
Juros incorridos e atualização monetária	6.330	1.946
Variação cambial	(15.036)	-
Pagamento de juros	(2.097)	(1.296)
Pagamento de principal	(23.707)	(7.451)
Saldo final	<u>303.642</u>	<u>157.369</u>

11. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
Salários e ordenados a pagar	10	55
Provisão e encargos sobre férias	17.772	14.275
INSS e FGTS a recolher	4.689	4.606
Provisão para participação nos resultados	4.873	11.436
Outras contribuições	72	58
Total	<u>27.416</u>	<u>30.430</u>

Notas Explicativas

- Instituto Nacional do Seguro Social - INSS.
- Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS.

12. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
ICMS a recolher	973	1.091
Imposto sobre produtos industrializados - IPI	1.392	1.997
IRRF a recolher	1.229	1.293
Imposto sobre Serviços - ISS	102	109
PIS a recolher	482	224
COFINS a recolher	2.222	1.039
ICMS - substituição tributária	3.816	3.533
Imposto de renda e contribuição social	7.885	2.514
Outros	<u>221</u>	<u>78</u>
Total	<u>18.322</u>	<u>11.878</u>

13. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS PARCELADOS

<u>Modalidade</u>	<u>Tributo ou contribuição</u>	<u>Nº processo</u>	<u>Data Parcelamento</u>	<u>Vencimento final</u>	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
PEP	ICMS	20065734-8	Set./13	Ago./23	64	74
PEP	ICMS	20065716-0	Set./13	Ago./23	<u>188</u>	<u>218</u>
Parcelamentos impostos estaduais					<u>252</u>	<u>292</u>
Lei 12.996/14	IRRF	-	Nov./14	Out./24	765	843
PRT	PIS, COFINS, IPI	-	Fev./17	Jan./24	5.221	5.830
PRT	INSS	-	Fev./17	Jan./24	<u>2.566</u>	<u>2.900</u>
Parcelamentos impostos federais e contribuições previdenciárias					8.552	9.573
Total					<u>8.804</u>	<u>9.865</u>
Circulante					4.792	4.726
Não circulante					<u>4.012</u>	<u>5.139</u>
Total					<u>8.804</u>	<u>9.865</u>

Os parcelamentos acima foram todos deferidos e encontram-se com seus recolhimentos em dia. Os parcelamentos de impostos federais, estaduais e previdenciários classificados no passivo não circulante em 31 de março de 2022 têm o seguinte cronograma de vencimentos:

<u>Ano de vencimento</u>	<u>R\$</u>
2023	3.516
2024	<u>496</u>
Total	<u>4.012</u>

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

14. PROVISÃO PARA RISCOS FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia é parte (polo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante alguns tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

A Administração da Companhia, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas e nas jurisprudências dos tribunais do trabalho, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, conforme a seguir:

	<u>31/12/2021</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Pagamentos</u>	<u>31/03/2022</u>
Fiscais	831	19	-	-	850
Trabalhistas (a)	2.552	158	-	(161)	2.549
Cíveis (b)	482	-	-	-	482
Subtotal	<u>3.865</u>	<u>177</u>	<u>-</u>	<u>(161)</u>	<u>3.881</u>
Depósitos judiciais (c)	<u>(457)</u>	<u>(11)</u>	<u>31</u>	<u>-</u>	<u>(437)</u>
Total líquido	<u>3.408</u>	<u>165</u>	<u>31</u>	<u>(161)</u>	<u>3.444</u>
	<u>31/12/2020</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Pagamentos</u>	<u>31/03/2021</u>
Fiscais	694	3	-	-	697
Trabalhistas (a)	3.029	139	-	(234)	2.934
Cíveis (b)	476	30	-	-	506
Subtotal	<u>4.199</u>	<u>172</u>	<u>-</u>	<u>(234)</u>	<u>4.137</u>
Depósitos judiciais (c)	<u>(610)</u>	<u>(29)</u>	<u>150</u>	<u>-</u>	<u>(489)</u>
Total líquido	<u>3.589</u>	<u>143</u>	<u>150</u>	<u>(234)</u>	<u>3.648</u>

- (a) Representados, principalmente, por litígios decorrentes de reclamações trabalhistas ajuizadas por ex-funcionários pleiteando o recebimento de verbas trabalhistas, tais como horas extras decorrentes do intervalo intrajornada, troca de uniforme, equiparação salarial, insalubridade, doença ocupacional, gerando reflexos nos encargos previdenciários já previstos nas contingências.
- (b) A Companhia constituiu provisão para processos de natureza cível, nos quais prestadores de serviços, consumidores, clientes e parceiros comerciais ingressaram com ação pretendendo indenização contra a Companhia visando à reparação por danos materiais e morais.
- (c) Os depósitos judiciais, no montante de R\$437 (R\$489 em 31 de março de 2021), correspondem apenas aos processos judiciais que possuem provisão para riscos constituída.

Notas Explicativas

A Companhia possui outros depósitos judiciais, não atrelados a processos contingenciais, no montante de R\$19.505 (R\$19.515 em 31 de dezembro de 2021). Esses depósitos são pulverizados, de naturezas diversas, sendo o mais representativo de R\$12.530 referente ao valor corresponde de IRPJ e CSLL incidentes sobre a atualização monetária do processo de PIS/COFINS, em demanda ajuizada pela Companhia. Em se tratando de uma contingência ativa, cuja matéria tramita perante o Supremo Tribunal Federal, em tema de repercussão geral 962, julgado em 24 de setembro de 2021 com a declaração de inconstitucionalidade da tributação da taxa SELIC pelo IRPJ e CSLL decorrente de repetições de indébito, os assessores jurídicos consideram como provável uma decisão favorável à Companhia devendo ocorrer o retorno dos autos à segunda instância para o exercício do juízo de retratação, motivo pelo qual não há contingência para o referido processo.

Existem outros processos de natureza tributária, trabalhista e cível, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, no montante de R\$14.589 (R\$14.588 em 31 de dezembro de 2021).

Esses processos, considerados como de risco possível pelos assessores jurídicos da Companhia, são basicamente de natureza tributária, onde a Companhia vem discutindo administrativa e judicialmente a anulação de autos de infração relacionados a:

- (i) Dedução de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido em premiações pagas a beneficiários que, de acordo com a Receita Federal, não teriam sido identificados no montante de R\$3.096.
- (ii) Aproveitamento de créditos de ICMS sobre vendas efetuadas a clientes em áreas incentivadas (Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio) no montante de R\$3.110.
- (iii) Diferencial de alíquota aplicada em operações de venda a clientes que tiveram suas inscrições posteriormente declaradas inidôneas, no montante de R\$3.049.
- (iv) Crédito presumido de IPI e compensação de IPI acumulado na escrita pela aquisição de matérias-primas, embalagens e produtos intermediários no montante de R\$2.022.

15. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Transações com pessoal-chave da Administração:

Honorários da Administração

A remuneração dos principais administradores da Companhia, que compreendem profissionais com autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades, é composta exclusivamente de benefícios de curto prazo. Durante o período findo em 31 de março de 2022, a Companhia pagou ou provisionou aos administradores e diretores, a título de remuneração o montante de R\$2.499 (R\$2.301 em 31 de dezembro de 2021). O valor está inserido na rubrica "Despesas gerais e administrativas".

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

b) Transações com acionista com influência significativa:

Debêntures com parte relacionada

Em 30 de setembro de 2020 a Companhia concluiu a segunda emissão privada de debêntures em série única, conversíveis em ações e da espécie subordinada, no montante de R\$116.529, representadas por 100.000 debêntures com valor nominal unitário de R\$1.165 e vencimento em 1º de outubro de 2025. As debêntures são remuneradas trimestralmente à variação de 100% do CDI acrescida do spread de 4,5% ao ano, com pagamentos trimestrais mínimos e obrigatórios de 40% do valor da remuneração calculada nos trimestres. A emissão das debêntures foi aprovada em assembleia geral extraordinária, e foi integralmente subscrita por sua parte relacionada Candyco Fundo Investimento em Participações Multiestratégia (“Candyco FIP”) com os valores levantados através do resgate da totalidade das suas ações preferenciais e de parte dos dividendos atribuíveis sobre estas ações.

Em 3 de fevereiro de 2022, a Companhia aprovou em assembleia geral extraordinária, o resgate antecipado da totalidade das debêntures emitidas em 30 de setembro de 2020 e que haviam sido integralmente subscritas por sua parte relacionada Candyco FIP. O valor do resgate da totalidade das debêntures foi de R\$126.994 e foi pago em 4 de fevereiro de 2022 à sua parte relacionada, extinguindo assim essa obrigação do seu passivo.

<u>Modalidade</u>	<u>Encargos</u>	<u>Vencimento final</u>	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
Debêntures	CDI + 4,5% a.a.	Out./25	-	125.431
Total			-	125.431
Circulante			-	1.452
Não circulante			-	123.979
Total			-	125.431

A movimentação das debêntures é como segue:

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Saldo inicial	125.431	118.374
Juros e atualização monetária incorridos	1.563	1.834
Pagamento de juros	(10.465)	(738)
Pagamento de principal	(116.529)	-
Saldo final	-	119.470

Notas Explicativas**16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

a) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos:

	<u>31/03/22</u>	<u>31/12/21</u>
<u>Créditos tributários</u>		
Base de cálculo:		
Diferenças temporárias:		
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	3.881	3.865
Provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	202	229
Provisão para perdas de estoques	736	1.776
Provisão de participação nos resultados	4.073	10.902
Provisão de acordo comercial e comissões	8.200	8.927
Provisão para ajuste de inventário do imobilizado	934	934
Taxa de depreciação - diferença contábil e fiscal	20.925	19.230
Variação não realizada de instrumentos financeiros derivativos	20.718	-
Outras	7.756	2.498
Base de cálculo	<u>67.425</u>	<u>48.361</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos - alíquota	34%	34%
Total de créditos tributários	<u>22.925</u>	<u>16.443</u>
<u>Débitos tributários</u>		
Base de cálculo:		
Juros capitalizados sobre ativo imobilizado	(8.908)	(8.360)
Custo atribuído - "deemed cost"	(29.994)	(39.776)
Outros	(2.283)	(2.303)
Base de cálculo	<u>(41.185)</u>	<u>(50.439)</u>
Imposto de renda e contribuição social diferidos - alíquota	34%	34%
Total de débitos tributários	<u>(14.003)</u>	<u>(17.149)</u>
Total de (débito) crédito de imposto de renda e contribuição social, líquido	<u>8.922</u>	<u>(706)</u>

b) Expectativa de realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos

A Companhia, com base nas projeções de resultados tributáveis futuros, aprovadas por seus acionistas, reconheceu imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporariamente tributáveis e indedutíveis, os quais não possuem prazo prescricional. O valor contábil do imposto de renda diferido ativo é revisado periodicamente pela Companhia.

Com base nessas projeções de resultados tributáveis futuros, a Companhia estima realizar o imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos em 31 de março de 2022 conforme a seguir:

	<u>Ativos</u>
2022	17.588
2023	1.779
2024	1.779
2025	1.779
	<u>22.925</u>

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

c) Conciliação do imposto de renda e da contribuição social

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	12.773	25.157
Alíquota combinada vigente	<u>34%</u>	<u>34%</u>
Impostos calculados à alíquota combinada vigente	(4.343)	(8.553)
Ajustes para refletir a alíquota efetiva:		
Subvenção para investimento (a)	908	460
Incentivo de inovação tecnológica (Lei 11.196/2005)	367	175
Prêmios	(770)	(987)
Outros	<u>3.617</u>	<u>278</u>
Resultado de imposto de renda e contribuição social	<u>(221)</u>	<u>(8.627)</u>
Imposto de renda e contribuição social do período:		
Corrente	(9.849)	(7.102)
Diferido	<u>9.628</u>	<u>(1.525)</u>
	<u>(221)</u>	<u>(8.627)</u>

- (a) A partir de 2019, com base na Lei Complementar nº 160, de 7 de agosto de 2017, a Companhia passou a tratar como subvenção para investimento os benefícios fiscais outorgados na forma de crédito presumido/outorgado previsto no Regulamento do ICMS dos estados de São Paulo e Alagoas, concedidos nas operações com produtos alimentícios realizadas por unidades industriais e comerciais.

Em 31 de março de 2022, a Companhia fez jus ao montante de R\$1.176 a título de crédito outorgado no estado de São Paulo (R\$364 em 31 de março de 2021) e R\$1.495 a título de crédito presumido no estado de Alagoas (R\$990 em 31 de março de 2021).

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 31 de março de 2022 o capital social, subscrito e integralizado, é de R\$111.000 (R\$90.000 em 31 de dezembro de 2021), dividido em 961.024 (1.000.000 em 31 de dezembro de 2021) de ações ordinárias com direito a voto, nominativas e sem valor nominal, assim distribuídas:

	<u>31/03/2022</u>	
	Ações ordinárias	%
Acionistas		
Acionistas controladores	694.777	72,30
Candyco FIP	<u>266.247</u>	<u>27,70</u>
Total	<u>961.024</u>	<u>100,00</u>

Notas Explicativas

Acionistas	31/12/2021	
	Ações ordinárias	%
Acionistas controladores	694.777	69,48
Candyco FIP	305.223	30,52
Total	<u>1.000.000</u>	<u>100,00</u>

O acordo de acionistas da Companhia prevê que é assegurado à CandyCo determinado retorno mínimo, garantido pelos demais acionistas, sobre o valor total investido na operação com a Companhia, no montante de R\$120.000. Em 31 de dezembro de 2021, o retorno mínimo é igual ao montante do valor do investimento total da CandyCo, ajustado pela variação acumulada e positiva do IGP-M entre a da operação e a data de saída da CandyCo, multiplicado por um fator de 2,5 vezes (“retorno mínimo original”).

Em 3 de fevereiro de 2022, com base em 2º aditamento ao acordo de acionistas firmado entre as partes, do valor do retorno mínimo original apurado até a data do aditamento com base nas regras anteriormente mencionadas, foram deduzidos os valores já pagos pela Companhia os valores do resgate das debêntures, da recompra de parte das ações a seguir mencionada, dos dividendos e juros sobre capital pagos até a data do aditamento, apurando-se um novo montante de retorno mínimo (“retorno mínimo atualizado”). O retorno mínimo atualizado passa a ser ajustado pela variação positiva do IGP-M entre 1º de janeiro de 2022 e a data de saída da Candyco, exclusivamente no percentual em que a variação acumulada exceder 6%.

O retorno mínimo é garantido pelos demais acionistas (acionistas controladores) quando da saída da Candyco.

Em 28 de janeiro de 2022 foi aprovada em reunião do Conselho da Administração a proposta da Administração da Companhia de aumento de capital de R\$21.000, por meio da capitalização de reserva de lucros de R\$15.011, capitalização de reserva de incentivos fiscais de R\$5.989 e, desta forma, o capital social passou a ser de R\$111.000.

Em 3 de fevereiro de 2022 a Companhia aprovou em assembleia geral extraordinária a recompra de 38.976 ações de ações ordinárias nominativas e sem valor nominal de sua emissão e de posse de seu acionista Candyco FIP, pagando pela recompra o valor de R\$45.000, bem como aprovou também o subsequente cancelamento dessas ações contra a redução das reservas de lucros da Companhia. Desta forma, o capital social da Companhia passa a ser de R\$111.000, representado por 961.024 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

b) Reserva legal

Constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. A constituição da reserva legal poderá ser dispensada no exercício em que o saldo desta reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder a 30% do capital social.

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

c) Reserva de incentivos fiscais

A Companhia se utiliza de incentivos fiscais de ICMS na forma de crédito presumido e de crédito outorgado, com seus impactos no resultado do exercício. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar nº 160/17 e em conformidade com a Lei nº 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 31 de março de 2022 o saldo referente a reserva de incentivos fiscais era de R\$0 (R\$5.989 em 31 de dezembro de 2021).

d) Dividendos e juros sobre o capital

O estatuto social determina como dividendo mínimo obrigatório, 25% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei nº 6.404/76.

Em 17 de março de 2021 a Administração da Companhia aprovou em reunião do Conselho de Administração, a distribuição dos dividendos mínimos referentes ao lucro do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 no montante de R\$14.449 e uma distribuição de dividendos intermediários no valor de R\$7.002, contra redução do saldo da Reserva para Investimentos existente na data base de 31/12/2020.

Em 20 de dezembro de 2021, em reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o pagamento aos seus acionistas de juros sobre o capital próprio, no valor de R\$7.507, equivalentes ao valor bruto de R\$0,00751 por ação, que se dará pelo valor líquido de R\$0,00638 por ação, deduzindo o Imposto de Renda na Fonte de 15% sobre o valor, exceto para os acionistas que tiverem tributação diferenciada ou que estejam dispensados da referida tributação.

Em 3 de fevereiro de 2022 a Administração da Companhia aprovou em reunião do conselho de administração, a distribuição de dividendos adicionais referentes ao lucro do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, o montante de R\$7.555.

A movimentação dos dividendos e JCP para os exercícios findos em 31 de março de 2022 e de 2021, está demonstrada a seguir:

<u>Movimentação dividendos e JCP 31/03/2022</u>	<u>Dividendos</u>	<u>JCP</u>	<u>Saldo</u>
Saldo inicial	3.220	6.725	9.945
Dividendos do exercício	7.555	-	7.555
Pagamentos dividendos e JCP	(10.775)	(6.725)	(17.500)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>Movimentação dividendos e JCP 31/03/2021</u>	<u>Dividendos</u>	<u>JCP</u>	<u>Saldo</u>
Saldo inicial	14.449	-	14.449
Dividendos do exercício	7.002	-	7.002
Pagamentos dividendos e JCP	(21.451)	-	(21.451)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

e) Ajustes de avaliação patrimonial

A reserva de ajustes de avaliação patrimonial inclui o ajuste do ativo imobilizado avaliado ao valor justo, líquido dos efeitos tributários de imposto de renda e da contribuição social, sendo realizada pelo uso do ativo imobilizado ou por baixa.

Notas Explicativas

f) Resultado básico e diluído por ação

Calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média de ações ordinárias durante o exercício, conforme a seguir:

	<u>31/03/2022</u>	<u>31/03/2021</u>
Lucro líquido atribuível a acionistas	12.552	16.530
Quantidade média de ações	<u>975.315</u>	<u>1.000.000</u>
Resultado básico e diluído por ação (em reais - R\$)	<u><u>12,87</u></u>	<u><u>16,53</u></u>

Para os períodos findos em 31 de março de 2022 e de 2021, a Companhia não tinha potencial para diluição de ações ordinárias e, conseqüentemente, o lucro por ação diluído é equivalente ao lucro por ação básico, conforme demonstrado anteriormente.

18. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Mercado interno	314.443	239.410
Mercado externo	<u>27.243</u>	<u>24.263</u>
Receita bruta	341.686	263.673
Menos:		
IPI	(8.485)	(6.945)
ICMS	(41.959)	(32.251)
PIS	(4.236)	(3.261)
COFINS	(19.510)	(15.022)
Acordos comerciais	(5.799)	(4.812)
Devoluções de vendas	<u>(5.928)</u>	<u>(3.389)</u>
Receita operacional líquida	<u><u>255.769</u></u>	<u><u>197.993</u></u>

Em 31 de março de 2022, dois clientes representam aproximadamente 14% da receita líquida da Companhia (dois clientes representam aproximadamente 13% em 2021).

A receita líquida por categoria de produto e canal de venda da Companhia, em 31 de março de 2022 e de 2021 é apresentada a seguir:

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
<i>Sweet Snacks</i>	124.440	91.184
<i>Snacks</i> de amendoim	80.198	61.057
<i>Snacks</i> de chocolate	50.345	42.919
Outras	786	2.833
Receita operacional líquida	<u><u>255.769</u></u>	<u><u>197.993</u></u>
	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Varejo	151.492	115.050
Atacado	64.543	51.326
Exportação	26.892	24.263
Outros	<u>12.842</u>	<u>7.354</u>
Receita operacional líquida	<u><u>255.769</u></u>	<u><u>197.993</u></u>

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

19. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Materiais e embalagens	(116.029)	(89.716)
Gastos com pessoal	(50.609)	(40.953)
Fretes e armazenagem	(17.396)	(13.995)
Despesas comerciais	(17.248)	(12.431)
Gastos gerais de fabricação	(11.754)	(7.715)
Depreciação e amortização	(5.491)	(4.764)
Prestação de serviços	(4.321)	(3.019)
Outras despesas, líquidas	(1.350)	(1.436)
Provisão para riscos, imobilizado e créditos de liquidação duvidosa	(32)	(263)
Total	<u>(224.230)</u>	<u>(174.292)</u>
Representados por:		
Custo dos produtos vendidos	(160.548)	(124.884)
Vendas	(47.764)	(36.878)
Gerais e administrativas	(15.891)	(12.315)
Outras despesas operacionais, líquidas	(27)	(215)
Total	<u>(224.230)</u>	<u>(174.292)</u>

20. RESULTADO FINANCEIRO

	<u>31/03/22</u>	<u>31/03/21</u>
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(6.270)	(1.948)
Juros sobre debêntures com parte relacionada	(1.563)	(1.834)
Ganhos com empréstimos - variação cambial	15.036	-
Ganhos (perdas) com derivativos - variação cambial	(20.882)	483
Descontos concedidos	(1.203)	-
Juros, multas e atualizações monetárias - parcelamentos fiscais	(202)	(64)
Rendimento de aplicações financeiras	1.200	259
Juros capitalizados no ativo imobilizado	693	376
Variação cambial passiva	(9.497)	(6.832)
Variação cambial ativa	3.744	10.565
Outras	178	451
Resultado financeiro	<u>(18.766)</u>	<u>1.456</u>

21. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

As seguintes movimentações na posição financeira ocorreram durante os períodos findos em 31 de março de 2022 e de 2021, mas não produziram mudanças no caixa e equivalentes de caixa:

- Aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível, para os quais não foram efetuados pagamentos no período findo em 31 de março de 2022 no montante de R\$7.755 (R\$2.747 em 31 de março de 2021).

Notas Explicativas

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A seguir são apresentados os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros:

	Nota	Valor contábil	
		31/03/22	31/12/21
<u>Ativos financeiros</u>			
Custo amortizado:			
Caixa e equivalentes de caixa	3	47.326	94.678
Contas a receber de clientes	4	137.343	145.286
Outros ativos		11.265	10.830
Aplicações financeiras	3	5.974	7.047
Total		201.908	257.841
<u>Passivos financeiros</u>			
Custo amortizado:			
Fornecedores	9	118.418	108.750
Empréstimos e financiamentos	10	303.642	180.165
Debêntures com parte relacionada	15	-	125.431
Outros passivos		13.311	12.776
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	17 d.	-	9.945
Valor justo por meio do resultado:			
Instrumentos financeiros derivativos (nível 2)		20.718	-
Total		456.089	437.067

O valor justo da Debênture com parte relacionada era de R\$123.879 em 31 de dezembro de 2021. Os valores justos dos demais instrumentos financeiros se aproximam de seus valores contábeis.

De acordo com a sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos sendo importante sua avaliação potencial. Os principais fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia estão apresentados a seguir:

a) Risco de capital

A Administração gerencia seus recursos a fim de assegurar a continuidade dos negócios além de prover retorno aos acionistas.

A estrutura de capital da Companhia consiste em passivos financeiros, caixa e equivalentes de caixa e patrimônio líquido, compreendendo o capital social, as reservas e o ajuste de avaliação patrimonial.

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são salvaguardar a capacidade e a continuidade das operações, oferecendo retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital adequada para reduzir custo e maximizar os recursos aplicados em novos investimentos e investimentos nos negócios existentes.

b) Exposição a riscos cambiais

Em 31 de março de 2022, os ativos representados por contas a receber de clientes e depósitos em moeda estrangeira (vide notas explicativas nº 3 e nº 4) montam R\$48.506 (R\$26.430 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

Para proteção dos riscos de variações cambiais, quando necessário, são utilizadas operações de derivativos, substancialmente “swap” cambial e NDF (“non deliverable forward”). Os “swaps” são classificados como derivativos de valor justo por meio do resultado e foram contratados para troca de encargos de empréstimos e financiamentos, originalmente em moeda estrangeira, para encargos para taxa pré-fixada. As NDFs são classificadas como derivativos de valor justo por meio do resultado e foram contratadas para mitigar possíveis exposições cambiais ativas ou passivas que a Companhia venha a incorrer. Ganhos e perdas são reconhecidos em “Resultado financeiro” na demonstração do resultado.

Em 31 de março de 2022, a Companhia detinha NDFs para fixar preço de compra de matéria-prima valorizada em dólares americanos com valor justo passivo de R\$3.231 - “Notional” US\$12.009, com vencimento até outubro de 2022 (em 31 de dezembro de 2021 a Companhia não detinha NDFs para fixar preço de compra de matéria-prima), registrados na rubrica de instrumentos financeiros derivativos, no passivo circulante, em contrapartida ao resultado financeiro. Também em 31 de março de 2022, a Companhia detinha swap para proteção de contrato de empréstimo conforme mencionado na nota explicativa nº 10, valorizadas em dólares americanos com valor justo passivo no montante de R\$17.487 com vencimentos até agosto de 2022, registrados na rubrica de instrumentos financeiros derivativos, no passivo circulante, em contrapartida ao resultado financeiro.

c) Exposição a riscos de taxa de juros e variação cambial

A Companhia está exposta a riscos normais de mercado em decorrência de mudanças na TJLP e no CDI sobre seu saldo de empréstimos e financiamentos e aplicações financeiras em reais (R\$), além das variações no câmbio incidentes também sobre as contas a receber e depósitos em moeda estrangeira.

Em 31 de março de 2022, os ativos representados por contas a receber de clientes e depósitos em moeda estrangeira montam R\$48.506 (R\$26.430 em 31 de dezembro de 2021). A análise de sensibilidade relacionada ao risco de exposição cambial está a seguir apresentada:

<u>Variação cambial</u>	<u>Risco</u>	<u>Cenário I Provável</u>	<u>Cenário II (-25%)</u>	<u>Cenário III (-50%)</u>
Taxa do US\$ - dólar norte-americano em reais (R\$)		4,7372	3,5529	2,3686
Contas a receber em dólares e depósito em moeda estrangeira	Queda da taxa	48.506	36.380	24.253
Total		<u>48.506</u>	<u>36.380</u>	<u>24.253</u>
Variação (perda)			(12.127)	(24.253)

(*) O quadro não considera saldos de empréstimos e financiamentos de capital de giro em moeda estrangeira de R\$110.417 por haver contratação de swap cambial.

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2022 existem contratos de empréstimos e financiamentos, aplicações financeiras e saldos bancários que estavam expostos a variação de taxa de juros - CDI e TJLP, os quais estão relacionados a seguir:

<u>Valores expostos à variação de taxas de juros</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Empréstimos e financiamentos	(303.642)	(180.165)
Debêntures	-	(125.431)
Aplicações financeiras e saldos bancários remunerados	7.370	79.786
Exposição líquida	<u>(296.272)</u>	<u>(225.810)</u>

Para esses itens, a Administração efetuou análise de sensibilidade que considera exposição dos empréstimos e financiamentos, líquidos das aplicações financeiras e saldos bancários remunerados às taxas de juros. A tabela a seguir demonstra a projeção de perda incremental que teria sido reconhecida ao resultado do período subsequente, caso a exposição passiva líquida atual fosse estática com seguintes cenários.

<u>Taxa de juros</u>	<u>Risco</u>	<u>Cenário I Provável</u>	<u>Cenário II (+ 25%)</u>	<u>Cenário III (+ 50%)</u>
CDI		11,65%	14,56%	17,48%
TJLP		4,22%	5,28%	6,34%
Exposição Líquida	Alta da taxa	(43.355)	(54.194)	(65.033)
Variação (perda)		-	(10.839)	(21.678)

O cenário atual considera: (i) CDI média do fechamento obtida na B3; (ii) TJLP obtida no BNDES; e (iii) taxa de encerramento do dólar norte-americano, conforme cotações obtidas no Banco Central do Brasil.

d) Concentração de risco de crédito

Em 31 de março de 2022 a Companhia possui aproximadamente 11% de seu saldo de contas a receber concentrado em 2 clientes (15% concentrado em dois clientes em 31 de dezembro 2021). Estes clientes possuem risco de crédito avaliado por agências de crédito como AAA.

Instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia à concentração de risco de crédito e consistem, primariamente, em caixa e bancos, aplicações financeiras, cauções contratuais e contas a receber.

A Companhia mantém contas-correntes bancárias e, quando possível, aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha, aprovadas pela Administração, de acordo com critérios objetivos para diversificação de riscos de crédito.

e) Valor contábil e valor justo dos investimentos financeiros

A determinação do valor justo ("fair value") dos instrumentos financeiros contratados pela Companhia é efetuada com base em informações obtidas junto às instituições financeiras e preço cotado em mercado ativo, utilizando metodologia usual padrão de apreçamento no mercado, que compreende avaliação do valor nominal até a data do vencimento e desconto a valor presente às taxas de mercado futuro.

Notas Explicativas

Dori Alimentos S.A.

A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros está registrado por valor acima de seu valor recuperável (“impairment”).

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes menos as perdas (“impairment”) e das contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, estejam próximos de seus valores justos, especialmente considerando prazo e natureza. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratual futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia para instrumentos financeiros similares.

Os instrumentos financeiros derivativos são mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível de hierarquia.

f) Risco de liquidez

É monitorado por um modelo de gerenciamento que determina as necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos.

A Administração gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa, previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

A tabela a seguir mostra o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros não derivativos da Companhia e os prazos contratuais de amortização. A tabela inclui os fluxos de caixa dos juros e do principal, sendo que o vencimento contratual se baseia na data mais recente em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações:

Modalidade	2022	2023	2024	2025	2026 a 2027	Saldo
Empréstimos e financiamentos	227.531	28.628	46.918	35.270	39.573	377.920
Parcelamentos fiscais e previdenciários	5.379	3.797	532	-	-	9.708
Total	<u>232.910</u>	<u>32.425</u>	<u>47.450</u>	<u>35.270</u>	<u>39.573</u>	<u>387.628</u>

23. COMPROMISSOS

Ao longo do período findo em 31 de março de 2022, a Companhia ratificou compromissos de compra de açúcar para entrega futura, a preço fixo em reais, com entregas mensais médias em suas unidades produtivas conforme a seguir:

Data contrato	Entrega média mensal (tons.)	Início das entregas	Previsão de término	Total de entregas (tons.)
Jun./2021	2.032	Jan./2022	Dez./2022	24.384
Ago./2021	250	Out./2021	Dez./2022	3.001
Dez./2021	1.016	Jan./2022	Dez./2022	12.192
	<u>3.298</u>			<u>39.577</u>

Notas Explicativas

24. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota a política de seguros que leva em conta principalmente a concentração dos riscos e sua relevância, fornecendo um nível de cobertura considerado suficiente de acordo com o tipo de atividade e orientação de seus corretores de seguros. As coberturas de seguros, em valores de 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, são assim demonstradas:

Coberturas	31/03/2022	31/12/2021
Multirrisco - estoque e imobilizado:		
Cobertura básica	200.000	200.000
Lucros cessantes	150.000	150.000
Bens em poder de terceiros	5.000	5.000
Danos elétricos	3.000	3.000
Responsabilidade civil:		
Administradores e diretores	20.000	20.000
Geral	5.000	5.000

Os seguros da Companhia têm seus vencimentos em novembro de 2022.

25. EVENTOS SUBSEQUENTES

(a) Reestruturação da dívida

No primeiro trimestre de 2022 a Companhia deu início a um processo de reestruturação de sua dívida de forma a permitir um alongamento e redução do custo da dívida até então existente em 31 de dezembro de 2021. Para isso, em 8 de abril de 2022 a Companhia concluiu sua primeira oferta pública de Certificados de Recebíveis do Agronegócio (“CRAs”) com viés sustentável, lastreados em debêntures privadas de emissão da Companhia. A emissão consiste em R\$200.000 desses títulos com vencimento em 5 anos e compromissos relacionados a metas sustentáveis para serem cumpridas até 2026. Os CRAs foram vendidos com remuneração de IPCA acrescido de prêmio de 6,20% a.a..

Ainda em período subsequente, durante o mês de abril de 2022 até a data da emissão das informações financeiras intermediárias, a Companhia quitou o montante de R\$53.322 de empréstimos e financiamentos que, em 31 de março de 2022 estavam reconhecidos no passivo circulante, com reflexos diretos no seu capital circulante líquido mencionado na nota explicativa nº 1.3.

(b) Cobertura de seguros

Em 22 de abril de 2022, a Companhia ajustou a cobertura de seu seguro de responsabilidade civil para diretores e administradores que, na data das informações financeiras intermediárias era de R\$20.000, para R\$50.000, em linha com condições mais adequadas aos seus negócios.

26. APROVAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

As informações financeiras intermediárias foram aprovadas pelos acionistas da Companhia e autorizadas para emissão e divulgação em 10 de maio de 2022.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da Dori Alimentos S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias da Dori Alimentos S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", bem como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias tomadas em conjunto.

Campinas, 11 de maio de 2022

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Renato Foganholi Asam
Contador
CRC nº 1 SP 264889/O-0

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento aos incisos V e VI do artigo 25, da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da DORI ALIMENTOS S.A., sociedade por ações, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (CNPJ/ME) sob o nº 52.123.916/0001-32, com sede no município de Marília, estado de São Paulo, na Av. República, 5159, Distrito Industrial Santo Barion, CEP 17.512-035 ("Companhia"), declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2022; e (ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2022.

Marília, 11 de maio de 2022.

Pedro Lobo da Silva
Diretor Presidente

Ronald Domingues
Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento aos incisos V e VI do artigo 25, da Instrução CVM nº 480/09, os abaixo assinados, Diretores da DORI ALIMENTOS S.A., sociedade por ações, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Economia (CNPJ/ME) sob o nº 52.123.916/0001-32, com sede no município de Marília, estado de São Paulo, na Av. República, 5159, Distrito Industrial Santo Barion, CEP 17.512-035 ("Companhia"), declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2022; e (ii) reviram, discutiram e concordam com as informações financeiras intermediárias da Companhia relativas ao período findo em 31 de março de 2022.

Marília, 11 de maio de 2022.

Pedro Lobo da Silva
Diretor Presidente

Ronald Domingues
Diretor Financeiro