



Resultados do 4T19 – 31 de março de 2020

CONSOLIDADO

**Lucro Líquido Consolidado recorde** de **R\$319 milhões em 2019, um crescimento de 68%** na comparação anual, refletindo parte da transformação operacional e gestão independente dos negócios;

CONSOLIDADO

**Receita Líquida Consolidada de Serviços** atinge **recorde de R\$7,1 bilhões em 2019** e cresce 10% na comparação anual, e o **EBITDA cresce 32%**, totalizando **R\$2,1 bilhões**, com Margem EBITDA de 29,9%, 5,0 p.p. superior em relação a 2018;

CONSOLIDADO

**Redução da Alavancagem para 3,6x em 2019**, principalmente de forma orgânica, 14% menor comparado a 2018, com alongamento do perfil da dívida líquida de 3,5 anos para 4,1 anos e redução do custo médio da dívida líquida de 8,8% para 7,9%;



**JSL Logística** registra **Lucro Líquido de R\$102,4 milhões** (+63,6% a/a) como resultado da transformação de seu modelo operacional e está preparada para capturar retornos cada vez melhores por meio de uma plataforma sólida e escalável;



**Vamos** atinge **Lucro Líquido de R\$141,8 milhões** (+21,9% a/a). A Vamos segue combinando crescimento e rentabilidade em uma plataforma única;



**CS Brasil** apresenta **Lucro Líquido de R\$76,1 milhões** (+26,2% a/a), com crescimento de 14,7% a/a em Gestão e Terceirização de Frota (GTF), que passou de 64% para 70% da Receita Líquida de Serviços entre o 4T18 e 4T19;



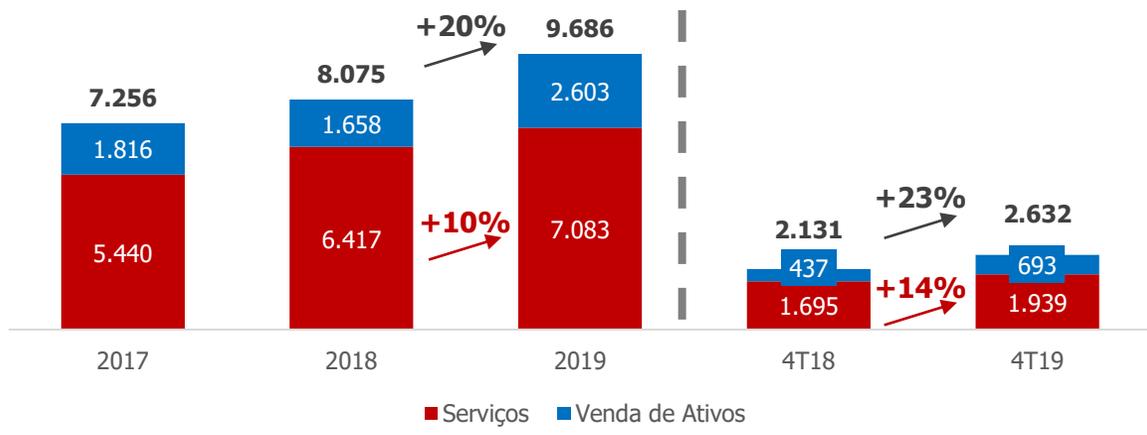
**Movida** atinge **Lucro Líquido de R\$227,8 milhões** (+42,6% a/a) e margem EBITDA de 45,8% (+10,0 p.p. a/a), confirmando a contínua evolução operacional em todas as linhas de negócios. A margem EBITDA de Seminovos atingiu 1% no 4T19 com evolução de 6,8 p.p. em comparação ao 4T18.

# Resultados Financeiros

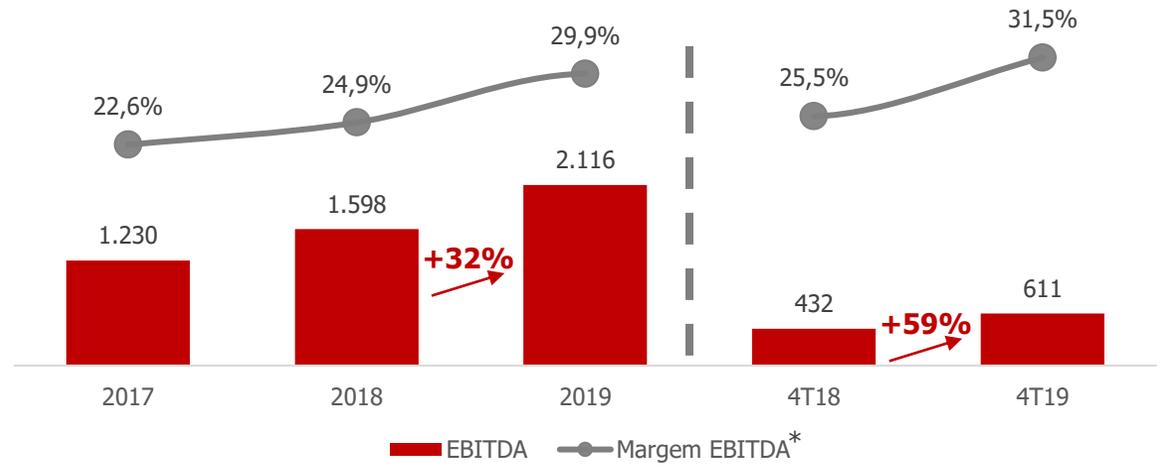
JSL Consolidado (R\$ milhões)



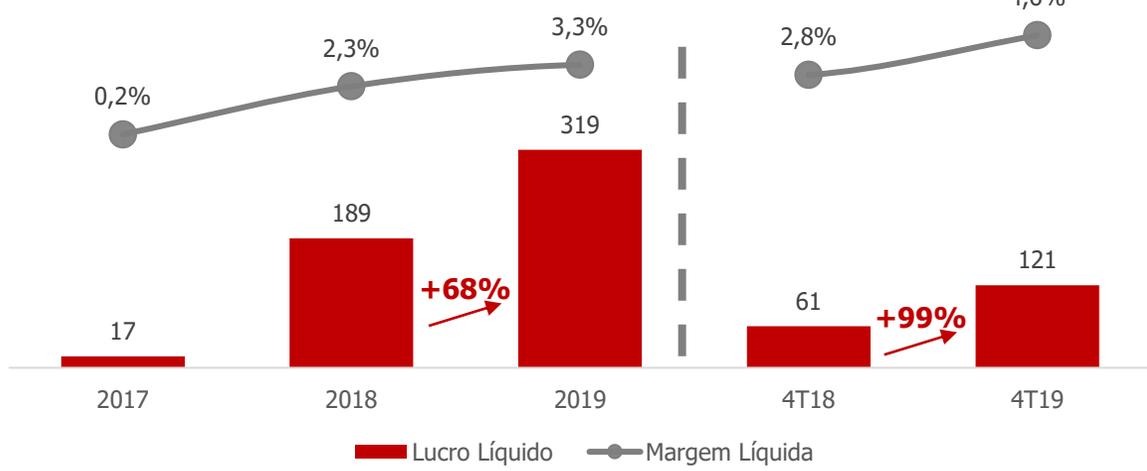
### Receita Líquida



### EBITDA



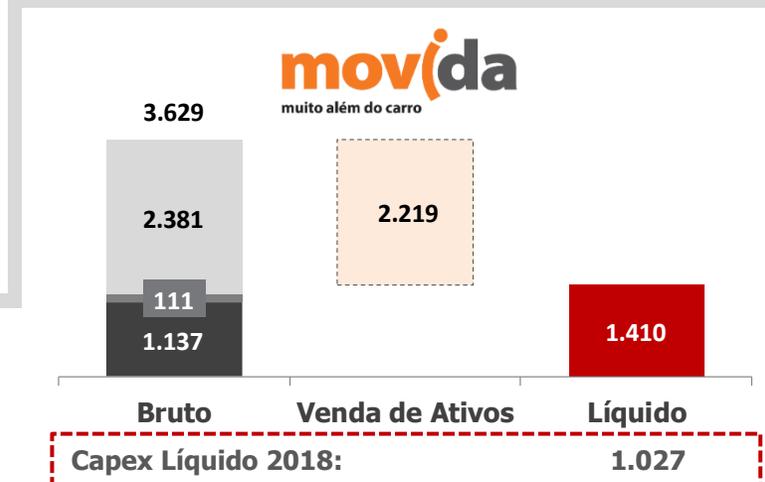
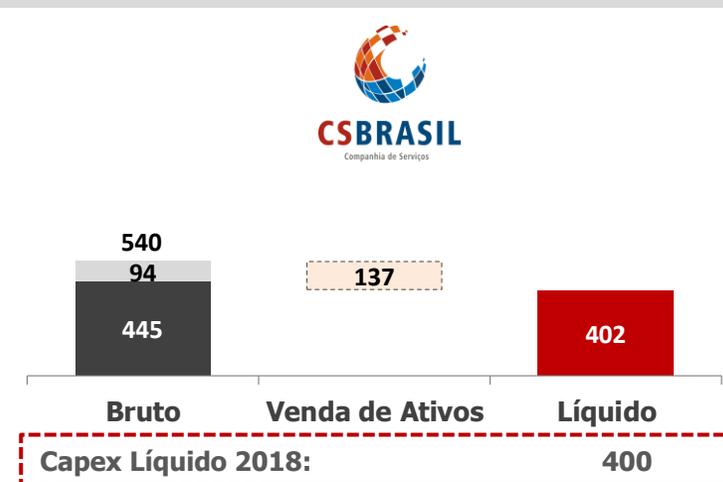
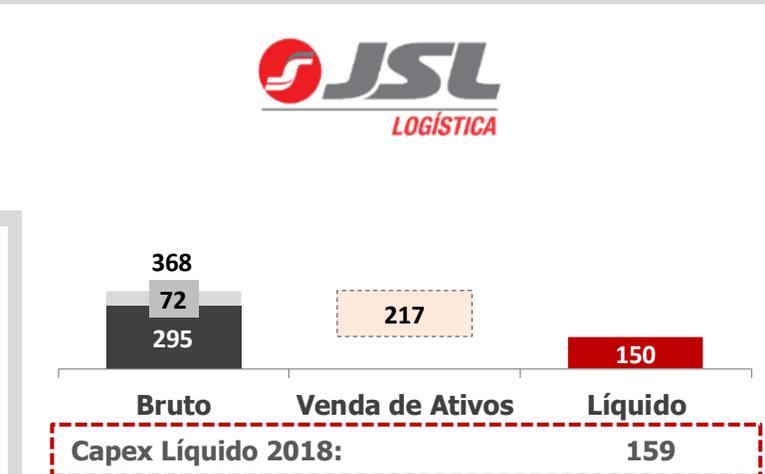
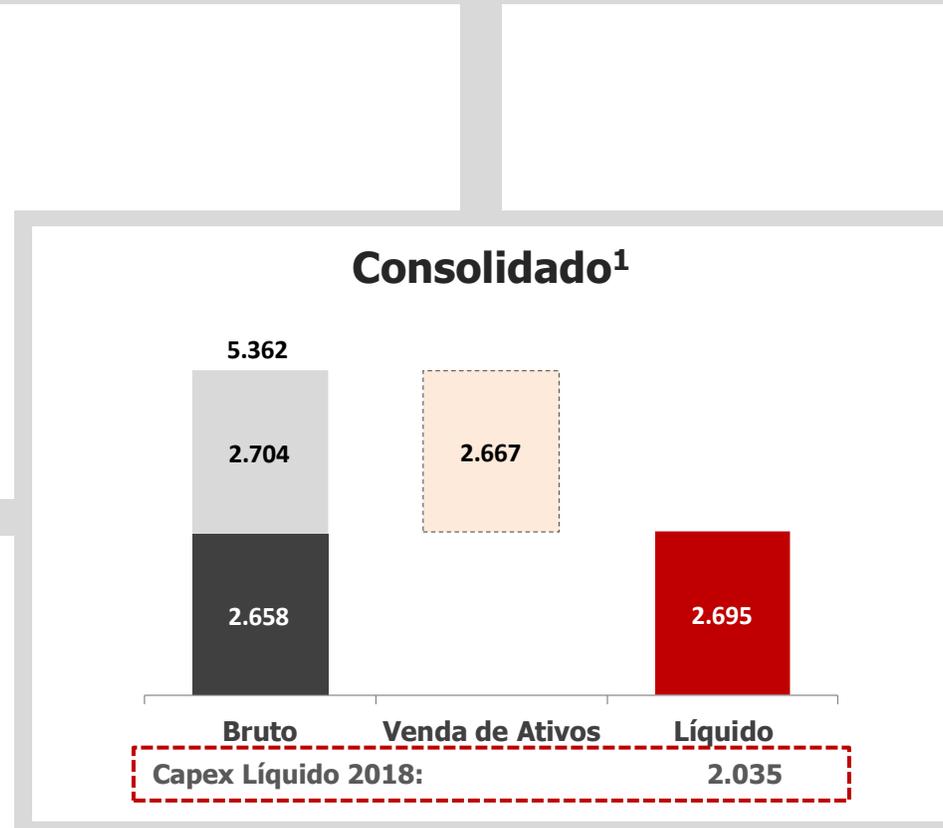
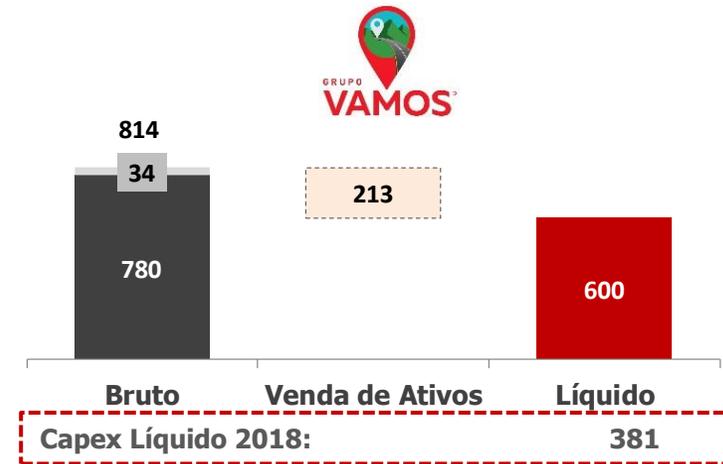
### Lucro Líquido



**Os resultados começam a refletir toda a transformação operacional e a mudança no modelo empresarial feita nos últimos anos.**

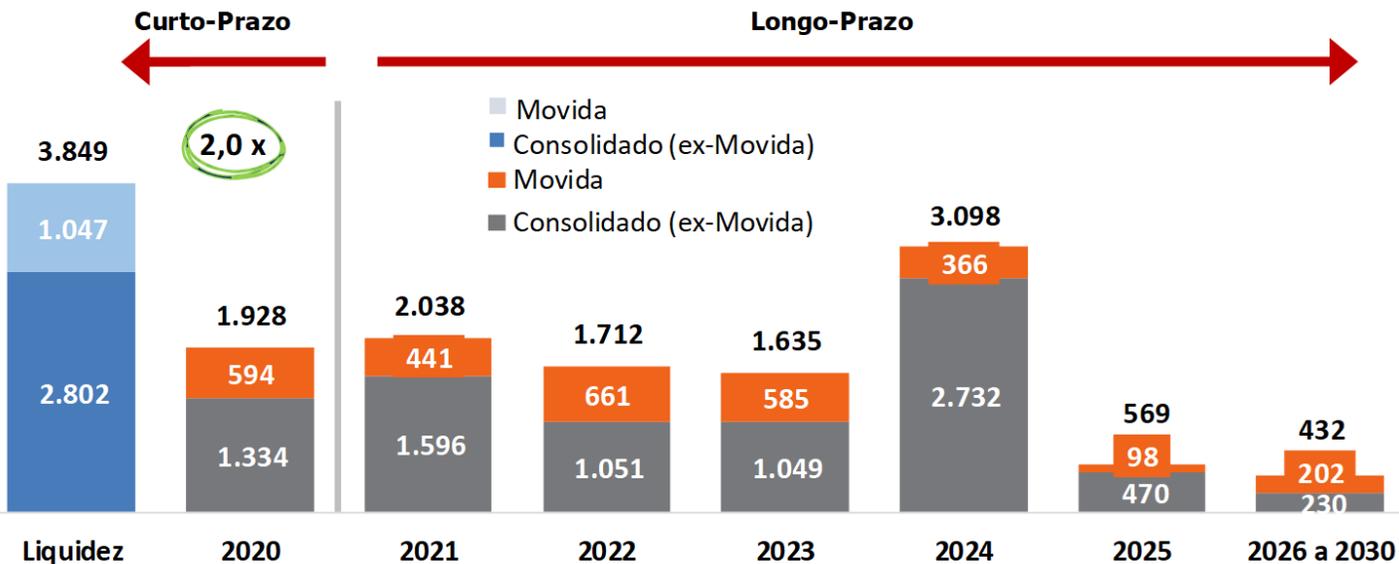
O CAPEX Líquido em 2019 foi R\$2,7 bilhões, sendo 100% empregado em expansão dos negócios

■ Renovação ■ Expansão



Notas: (1) Considera Original Concessionárias, BBC e eliminações intercompany

## Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em 31/12/19



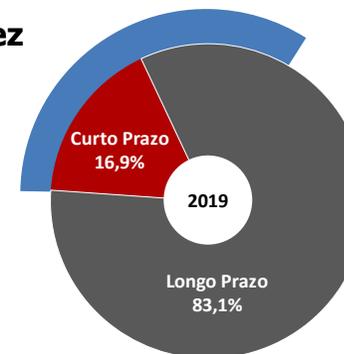
Em março de 2020, realizamos operações para fortalecer ainda mais nossa posição de caixa, que já é **suficiente para cobrir a amortização de dívida de curto prazo (12 meses) em cerca de 2,5x**

## Índices de Alavancagem / Covenants

Instrumento	Indicador		Covenants	Conceito
Debêntures, CRAs e NPs	Dívida Líquida / EBITDA-A <sup>1</sup>	1,6x	Máx: 3,5x	Manutenção
	EBITDA-A <sup>1</sup> / Juros Líquidos	6,0x	Min: 2,0x	Manutenção
Bonds	Dívida Líquida / EBITDA	<b>3,6x</b>	Máx: 4,40x <sup>2</sup>	Incorrência

## Composição

3.849  
Liquidez  
33,7%



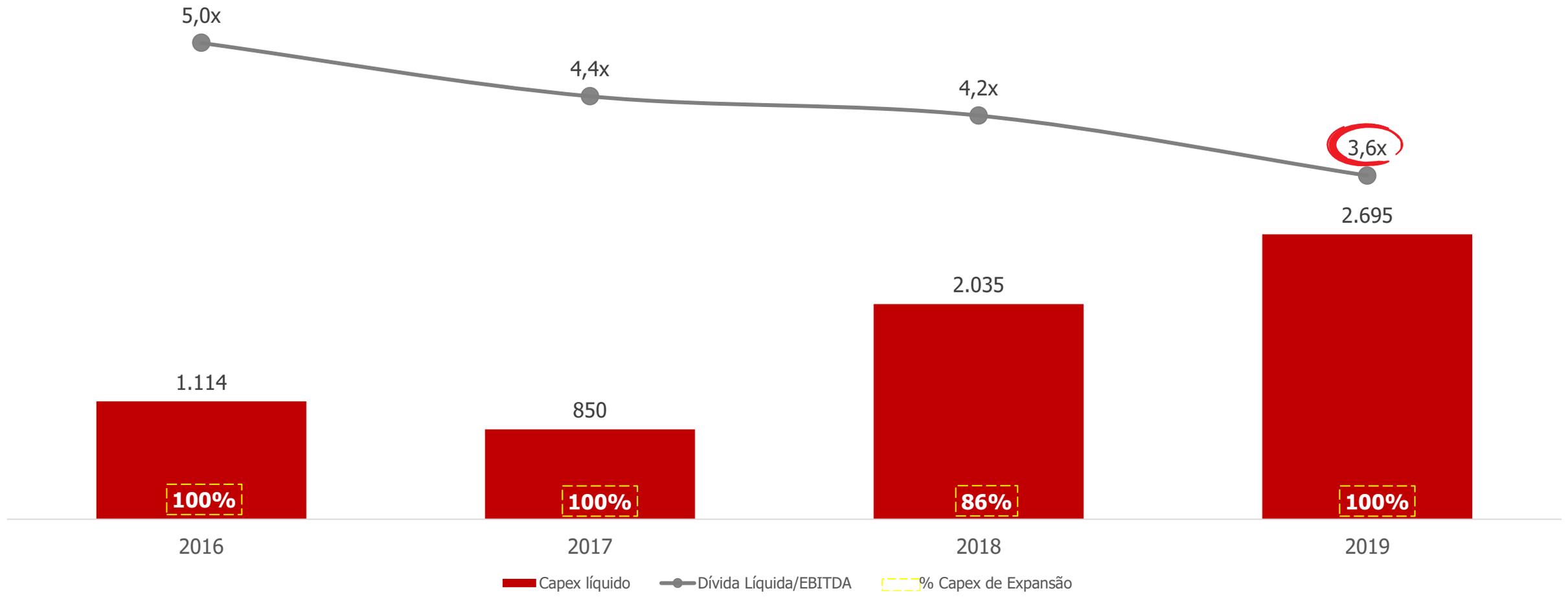
Dívida Bruta	<b>11.411</b>
Liquidez	<b>3.849</b>
Dívida Líquida	<b>7.562</b>

<sup>1</sup> EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa.

<sup>2</sup> Covenant de incorrência, sendo 4,60x em 2019, 4,40x em 2020, 4,20x em 2021 e 4,00x a partir de janeiro de 2022.

## Capex Líquido e Dívida Líquida / EBITDA

Reorganização empresarial com transformação do portfólio



# Frota e Geração de Caixa

JSL Consolidado (R\$ milhões)

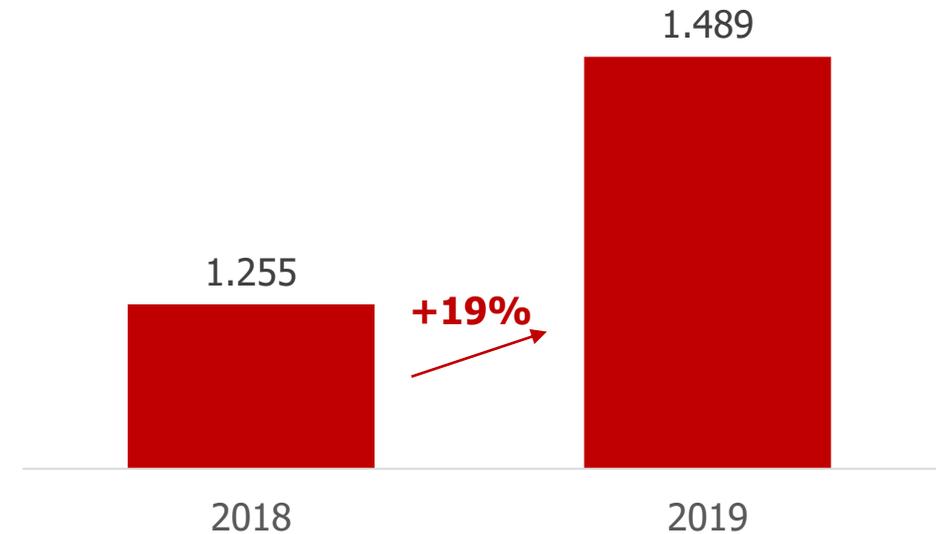
## Frota

**Baixa necessidade de renovação  
em cenário contingente**

Ativos	Valor Contábil (R\$ mm)	Idade Média (Anos)
Caminhões	1.956	2,8
Carretas	856	7,4
Máquinas e Equipamentos	920	4,5
Ônibus	341	4,4
Veículos Leves	5.945	1,1
<b>Total</b>	<b>10.018</b>	<b>1,6</b>

## Geração de Caixa Livre Antes do Crescimento

**Evolução do Caixa Livre antes dos  
investimentos em expansão**



# Composição da Rentabilidade

JSL Consolidado (R\$ milhões)



**GRUPO VAMOS**

EBITDA: R\$ 528  
Dív. Líquida: R\$ 1.582  
Lucro Líquido: **R\$ 142**  
Dív. Líquida / EBITDA: 3,0x  
**ROIC: 11,6%**



**movida**  
muito além do carro

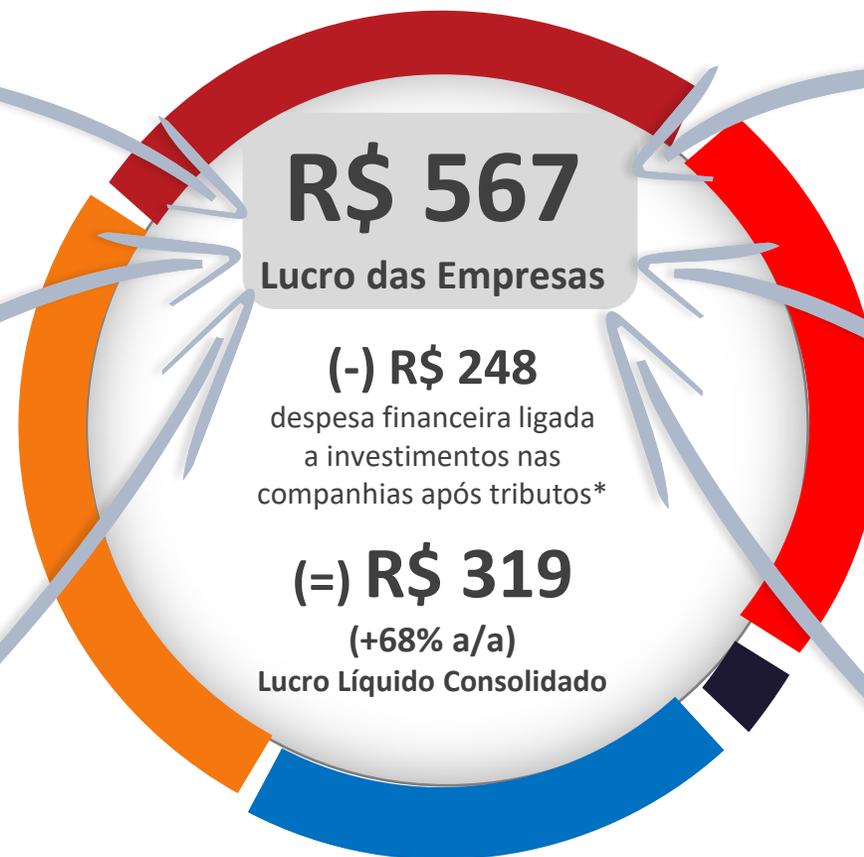
EBITDA: R\$ 779  
Dív. Líquida: R\$ 1.901  
Lucro Líquido: **R\$ 228**  
Dív. Líquida / EBITDA: 2,4x  
**ROIC: 10,4%**



**CSBRASIL**  
Companhia de Serviços

EBITDA: R\$ 280  
Dív. Líquida: R\$ 701  
Lucro Líquido: **R\$ 76**  
Dív. Líquida / EBITDA: 2,5x  
**ROIC: 8,9%**

## ROIC Consolidado: 9,9%



**JSL**  
LOGÍSTICA

EBITDA: R\$ 515  
Dív. Líquida: R\$ 1.268  
Lucro Líquido: **R\$ 102**  
Dív. Líquida / EBITDA: 2,5x  
**ROIC: 8,9%**



**Original**  
CONCESSIONÁRIAS

EBITDA: R\$ 38  
Dív. Líquida: R\$ (18)  
Lucro Líquido: **R\$ 11**  
Dív. Líquida / EBITDA: n.a.  
**ROIC: 10,0%**



**BBC**  
LEASING

EBITDA: R\$ 14  
Dív. Líquida: R\$ (45)  
Lucro Líquido: **R\$ 7**  
Dív. Líquida / EBITDA: n.a.  
**ROIC: 19,6%**

\* inclui despesas não alocadas nas companhias

# Resultados de 2019

(R\$ milhões)

													JSL CONSOLIDADO <sup>1</sup>	
	2019	▲ A/A	2019	▲ A/A	2019	▲ A/A	2019	▲ A/A	2019	▲ A/A	2019	▲ A/A	2019	▲ A/A
Receita Bruta	3.748	-2,1%	1.322	20,1%	944	3,8%	43	25,8%	851	15,4%	4.056	43,2%	10.734	16,6%
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.150</b>	<b>0,4%</b>	<b>1.212</b>	<b>23,2%</b>	<b>851</b>	<b>2,7%</b>	<b>40</b>	<b>25,4%</b>	<b>821</b>	<b>16,9%</b>	<b>3.836</b>	<b>45,1%</b>	<b>9.686</b>	<b>19,9%</b>
Receita Líq. de Serviços	2.936	-1,4%	999	13,1%	719	3,0%	40	25,4%	811	16,7%	1.621	25,5%	7.083	10,4%
<b>EBIT</b>	<b>273</b>	<b>23,1%</b>	<b>293</b>	<b>25,2%</b>	<b>138</b>	<b>65,9%</b>	<b>13</b>	<b>42,9%</b>	<b>23</b>	<b>63,8%</b>	<b>468</b>	<b>29,7%</b>	<b>1.199</b>	<b>24,8%</b>
Margem EBIT *	9,3%	1,8 p.p.	29,3%	2,8 p.p.	19,2%	7,3 p.p.	32,5%	3,9 p.p.	2,8%	0,8 p.p.	28,9%	1,0 p.p.	16,9%	1,9 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>515</b>	<b>26,5%</b>	<b>528</b>	<b>16,7%</b>	<b>280</b>	<b>35,4%</b>	<b>14</b>	<b>19,0%</b>	<b>38</b>	<b>94,8%</b>	<b>743</b>	<b>60,5%</b>	<b>2.116</b>	<b>32,5%</b>
Margem EBITDA *	17,5%	3,8 p.p.	52,8%	1,6 p.p.	38,9%	9,3 p.p.	34,4%	-2,1 p.p.	4,6%	1,9 p.p.	45,8%	10,0 p.p.	29,9%	5,0 p.p.
<b>EBITDA-A</b>	<b>724</b>	<b>25,9%</b>	<b>733</b>	<b>31,2%</b>	<b>419</b>	<b>23,8%</b>	-	-	<b>44</b>	<b>80,4%</b>	<b>2.880</b>	<b>64,0%</b>	<b>4.640</b>	<b>44,7%</b>
Margem EBITDA-A	23,0%	4,7 p.p.	60,5%	4,9 p.p.	49,2%	8,4 p.p.	-	-	5,4%	1,9 p.p.	75,1%	8,7 p.p.	47,9%	8,2 p.p.
<b>Lucro Líquido <sup>2</sup></b>	<b>102</b>	<b>63,6%</b>	<b>142</b>	<b>21,9%</b>	<b>76</b>	<b>26,2%</b>	<b>7</b>	<b>18,6%</b>	<b>11</b>	<b>21,7%</b>	<b>228</b>	<b>42,6%</b>	<b>319</b>	<b>68,4%</b>
Margem Líquida	3,2%	1,2 p.p.	11,7%	-0,1 p.p.	8,9%	1,6 p.p.	17,4%	-1,1 p.p.	1,4%	0,1 p.p.	5,9%	-0,1 p.p.	3,3%	1,0 p.p.
<b>Dívida Líquida <sup>2</sup></b>	<b>1.268</b>		<b>1.582</b>		<b>701</b>		-		-		<b>1.901</b>		<b>7.562</b>	<b>12,7%</b>
<b>Dívida Líq./EBITDA</b>	<b>2,5x</b>		<b>3,0x</b>		<b>2,5x</b>		-		-		<b>2,4x</b>		<b>3,6x</b>	

\* Margem como percentual da Receita Líquida de Serviços; <sup>1</sup> Inclui eliminação entre os negócios; <sup>2</sup> A diferença entre o Lucro Líquido Consolidado e a soma do Lucro Líquido das empresas é explicado pelo endividamento da atividade de holding de R\$2.116MM e suas respectivas despesas financeiras de R\$248MM; <sup>3</sup> Considera *impairment* de R\$36MM no EBITDA

Nosso Grupo tem **63 anos de história; já passamos por diversas crises** e sempre nos ajustamos às novas condições para continuar nosso desenvolvimento de forma sustentável.

## Gente é nosso diferencial:

- ✓ Criamos um **Comitê de Crise** para cuidar de nossa gente e coordenar as ações, em linha com as diretrizes da OMS
- ✓ Abrimos um **canal comunicação** para que colaboradores e familiares possam sanar dúvidas
- ✓ Convidamos as pessoas com mais de 60 anos e outras que façam parte do **grupo de risco** a anteciparem suas férias
- ✓ Incentivamos o **trabalho remoto** ou **revezamento** em atividades administrativas e disponibilizamos veículos

## Medidas alinhadas com nossos clientes:

- ✓ Não estamos medindo esforços para que as operações de nossos clientes continuem funcionando
- ✓ Grande parte dos serviços prestados pelo grupo continuam funcionando
- ✓ Elaboramos **planos de contingência** considerando o momento atual

## Solidez financeira:

- ✓ Tomamos medidas necessárias para reforçar ainda mais nossa liquidez, que já estava em patamares elevados
- ✓ O **Grupo JSL possui um portfólio diversificado** de negócios, de segmentos, de setores e de modelos de contrato
- ✓ A maior parte do faturamento do Grupo é baseado em **contratos de longo prazo**

# MUITO OBRIGADO!

## Aviso Legal

Algumas das afirmações e considerações aqui contidas constituem informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional). Dessa forma, a administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e precisão das informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria discutidas no presente relatório, as quais devem ser analisadas e interpretadas de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados.

## Referências nos slides:

## DISCLAIMER:

A partir de 01 de janeiro de 2019, o Grupo JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras contábeis relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na rerepresentação das demonstrações financeiras já publicadas.