



ENTENDER PARA ATENDER

DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRA 1T25



Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	286.431.078
Preferenciais	0
Total	286.431.078
Em Tesouraria	
Ordinárias	2.012.972
Preferenciais	0
Total	2.012.972

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	9.996.673	9.897.194
1.01	Ativo Circulante	3.246.901	3.235.724
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	38.764	48.218
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.412.270	1.445.030
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.412.270	1.445.030
1.01.02.01.03	Titulos, Valores mobiliários e Aplicações Financeiras	1.263.565	1.313.746
1.01.02.01.04	Instrumentos financeiros derivativos	148.705	131.284
1.01.03	Contas a Receber	1.204.056	1.172.563
1.01.03.01	Clientes	1.204.056	1.172.563
1.01.04	Estoques	77.396	74.040
1.01.06	Tributos a Recuperar	90.013	90.776
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	90.013	90.776
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	12.765	27.244
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	77.248	63.532
1.01.07	Despesas Antecipadas	38.260	24.338
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	386.142	380.759
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	320.624	320.777
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	320.624	320.777
1.01.08.03	Outros	65.518	59.982
1.01.08.03.01	Dividendos a receber	21.981	14.964
1.01.08.03.02	Adiantamentos a Terceiros	27.985	36.083
1.01.08.03.03	Outros créditos	15.552	8.935
1.02	Ativo Não Circulante	6.749.772	6.661.470
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	399.666	351.067
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	131.855	97.366
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	115.429	78.183
1.02.01.02.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	16.426	19.183
1.02.01.04	Contas a Receber	18.138	18.950
1.02.01.04.01	Clientes	18.138	18.950
1.02.01.07	Tributos Diferidos	70.429	40.977
1.02.01.07.02	Tributos a recuperar	55.166	29.287
1.02.01.07.03	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15.263	11.690
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	61.108	76.638
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	61.108	76.638
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	118.136	117.136
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	45.987	45.819
1.02.01.10.04	Outros créditos	40.651	41.818
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	31.498	29.499
1.02.02	Investimentos	2.375.406	2.402.930
1.02.02.01	Participações Societárias	2.375.406	2.402.930
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.375.406	2.402.930
1.02.03	Imobilizado	3.696.210	3.628.121
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.696.210	3.628.121
1.02.04	Intangível	278.490	279.352

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.01	Intangíveis	278.490	279.352
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	278.490	279.352

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	9.996.673	9.897.194
2.01	Passivo Circulante	2.164.272	2.307.183
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	230.334	215.578
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	230.334	215.578
2.01.02	Fornecedores	170.967	174.701
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	170.967	174.701
2.01.02.01.02	Fornecedores Nacionais	170.967	174.701
2.01.03	Obrigações Fiscais	101.282	111.077
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	101.282	111.077
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	101.282	111.077
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.337.777	1.371.459
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.188.930	1.255.906
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.188.930	1.255.906
2.01.04.02	Debêntures	56.010	37.289
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	92.837	78.264
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	21.830	21.641
2.01.04.03.02	Arrendamento por Direito de Uso	71.007	56.623
2.01.05	Outras Obrigações	323.912	434.368
2.01.05.02	Outros	323.912	434.368
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	106.546
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	42.901	46.298
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	19.586	21.444
2.01.05.02.06	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	136.461	147.414
2.01.05.02.07	Instrumentos financeiros derivativos	124.964	112.666
2.02	Passivo Não Circulante	6.041.227	5.819.651
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	5.516.829	5.290.177
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.503.647	3.331.918
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.503.647	3.331.918
2.02.01.02	Debêntures	1.669.486	1.671.528
2.02.01.02.01	Debêntures	1.566.155	1.565.315
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	103.331	106.213
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	343.696	286.731
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	65.753	69.387
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	277.943	217.344
2.02.02	Outras Obrigações	446.713	429.626
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	20
2.02.02.01.01	Débitos com Coligadas	0	20
2.02.02.02	Outros	446.713	429.606
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	9.297	8.648
2.02.02.02.05	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	423.143	408.620
2.02.02.02.06	Obrigações sociais e trabalhistas	14.273	12.338
2.02.03	Tributos Diferidos	23.147	45.989
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	23.147	45.989
2.02.03.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.147	45.989
2.02.04	Provisões	54.538	53.859

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	54.538	53.859
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	54.538	53.859
2.03	Patrimônio Líquido	1.791.174	1.770.360
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	-19.590	-19.082
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.497	23.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.087	-42.579
2.03.03	Reservas de Reavaliação	-3.119	7.451
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	945	945
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	-4.064	6.506
2.03.04	Reservas de Lucros	975.303	975.303
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	975.303	975.303
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	31.892	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.321.937	1.110.506
3.01.01	Receita líquida de prestação de serviços e de venda de ativos utilizados na prestação de serviços	1.321.937	1.110.506
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.088.712	-911.082
3.02.01	Custo das Vendas, Locações e Prestação de Serviços	-1.045.572	-875.340
3.02.02	Custo de Venda de Ativos Desmobilizados	-43.140	-35.742
3.03	Resultado Bruto	233.225	199.424
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-10.501	-23.178
3.04.01	Despesas com Vendas	-6.117	-5.690
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-6.117	-5.690
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-47.748	-44.190
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-42.360	-45.202
3.04.02.02	(Provisão) reversão de Perdas Esperadas (	-5.388	1.012
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	26.377	-17.722
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.987	44.424
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	222.724	176.246
3.06	Resultado Financeiro	-213.674	-157.207
3.06.01	Receitas Financeiras	57.401	61.234
3.06.02	Despesas Financeiras	-271.075	-218.441
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.050	19.039
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	22.842	14.532
3.08.02	Diferido	22.842	14.532
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	31.892	33.571
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	31.892	33.571

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	31.892	33.571
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-10.570	1.331
4.02.03	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Hedge de Fluxo de Caixa	-1.045	0
4.02.05	Ganhos na conversão de operações no exterior	0	1.331
4.02.06	Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	-12.600	0
4.02.07	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	3.075	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	21.322	34.902

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	112.642	-1.839.597
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	369.409	285.443
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	9.050	19.039
6.01.01.02	Depreciação e amortização (nota 26)	106.243	73.658
6.01.01.03	Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 8)	43.140	35.742
6.01.01.04	Resultado de equivalência patrimonial (nota 10.1)	-16.987	-44.424
6.01.01.05	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	1.244	-8.189
6.01.01.06	Provisões para perdas e baixa de ativos	-4.015	19.379
6.01.01.07	Variação cambial	3.293	1.059
6.01.01.11	Juros e Variações Monetárias sobre Emprést. e Mercan., Arrendamentos, Debênt. e Risco Sac.	252.362	194.634
6.01.01.15	Créditos de impostos extemporâneos	-24.921	-5.455
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-17.715	33.238
6.01.02.02	Contas a Receber	-36.046	8.893
6.01.02.03	Estoques	-4.388	-4.395
6.01.02.09	Fornecedores	3.298	-39.985
6.01.02.10	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar	3.128	54.526
6.01.02.12	Outros Ativos e Passivos Circulantes e não Circulantes	16.293	14.199
6.01.03	Outros	-239.052	-2.158.278
6.01.03.01	Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	52.938	-1.828.047
6.01.03.02	Juros Pagos s/ Empréstimos e Financiamentos, Arrendamento Mercantil e por dir. uso, Debentures.	-183.865	-136.378
6.01.03.03	Compra de Ativo Imobilizado Operacional	-108.125	-193.853
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-842	-63.134
6.02.03	Adições ao Ativo Imobilizado para Investimento e Intangível	-14.279	-9.161
6.02.07	Dividendos e Juros sobre capital próprio recebidos	31.146	727
6.02.08	Aporte de Capital em Controladas (nota 10.1)	-17.709	-4.700
6.02.09	Debêntures conversíveis em ações	0	-50.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-121.254	1.983.686
6.03.02	Recompra de ações para tesouraria	-508	0
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	140.425	2.083.318
6.03.05	Amorti. de emprés. e Financi., Arrend. merc. a pgr, Arrend. por direi. de uso e Debêntures	-108.827	-100.963
6.03.08	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-106.546	0
6.03.09	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	-10.570	1.331
6.03.10	Pagamento de instrumentos derivativos de hedge	-35.228	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-9.454	80.955
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.218	64.008
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	38.764	144.963

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-508	0	31.892	-10.570	20.814
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.892	0	31.892
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-508	0	0	-10.570	-11.078
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-12.600	-12.600
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	0	0	0	0	2.030	2.030
5.05.02.08	Recompra de ações	0	-508	0	0	0	-508
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.590	975.303	31.892	-3.119	1.791.174

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.571	1.331	34.902
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.571	0	33.571
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.331	1.331
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	1.331	1.331
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-18.760	887.659	33.571	-10.813	1.698.345

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.582.217	1.319.321
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.555.998	1.314.664
7.01.02	Outras Receitas	31.607	3.645
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-5.388	1.012
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-665.266	-617.410
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-627.901	-564.701
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-37.365	-52.709
7.03	Valor Adicionado Bruto	916.951	701.911
7.04	Retenções	-106.243	-73.658
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-106.243	-73.658
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	810.708	628.253
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	74.388	105.658
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.987	44.424
7.06.02	Receitas Financeiras	57.401	61.234
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	885.096	733.911
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	885.096	733.911
7.08.01	Pessoal	385.325	319.094
7.08.01.01	Remuneração Direta	257.512	209.787
7.08.01.02	Benefícios	104.465	89.874
7.08.01.03	F.G.T.S.	23.348	19.433
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	177.828	149.292
7.08.02.01	Federais	99.070	78.256
7.08.02.02	Estaduais	53.428	48.287
7.08.02.03	Municipais	25.330	22.749
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	290.051	231.954
7.08.03.01	Juros	271.075	218.441
7.08.03.02	Aluguéis	18.976	13.513
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	31.892	33.571
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	31.892	33.571

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	12.583.655	12.480.182
1.01	Ativo Circulante	4.679.352	4.618.574
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	326.988	442.823
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.569.289	1.582.568
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.569.289	1.582.568
1.01.02.01.03	Títulos, Valores Mobiliários e Aplicações Financeiras	1.420.584	1.451.284
1.01.02.01.04	Instrumentos financeiros derivativos	148.705	131.284
1.01.03	Contas a Receber	1.899.823	1.814.896
1.01.03.01	Clientes	1.899.823	1.814.896
1.01.04	Estoques	97.852	97.192
1.01.06	Tributos a Recuperar	188.881	163.866
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	188.881	163.866
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	82.975	78.344
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	105.906	85.522
1.01.07	Despesas Antecipadas	69.524	37.794
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	526.995	479.435
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	445.182	389.254
1.01.08.01.01	Ativo imobilizado disponibilizado para venda	445.182	389.254
1.01.08.03	Outros	81.813	90.181
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Terceiros	53.872	67.044
1.01.08.03.02	Outros créditos	27.941	23.137
1.02	Ativo Não Circulante	7.904.303	7.861.608
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	929.498	895.398
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	116.345	87.674
1.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	115.429	86.915
1.02.01.02.03	Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	916	759
1.02.01.04	Contas a Receber	32.220	25.304
1.02.01.04.01	Clientes	32.220	25.304
1.02.01.07	Tributos Diferidos	290.167	264.101
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	174.920	164.275
1.02.01.07.02	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	16.412	12.839
1.02.01.07.03	Tributos a recuperar	98.835	86.987
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	490.766	518.319
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	70.515	70.461
1.02.01.10.04	Outros Créditos	40.694	41.039
1.02.01.10.05	Ativo de indenização por combinação de negócios	379.557	406.819
1.02.03	Imobilizado	6.077.766	6.058.085
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.077.766	6.058.085
1.02.04	Intangível	897.039	908.125
1.02.04.01	Intangíveis	897.039	908.125
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	897.039	908.125

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	12.583.655	12.480.182
2.01	Passivo Circulante	2.896.074	3.008.405
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	388.366	364.653
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	388.366	364.653
2.01.02	Fornecedores	293.721	311.793
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	293.721	311.793
2.01.02.01.01	Fornecedores	291.466	309.272
2.01.02.01.03	Risco Sacado a Pagar - Montadoras	2.255	2.521
2.01.03	Obrigações Fiscais	183.686	186.189
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	183.686	186.189
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.253	1.643
2.01.03.01.02	Tributos a recolher	181.433	184.546
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.657.900	1.666.803
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.414.237	1.474.762
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.414.237	1.474.762
2.01.04.02	Debêntures	56.010	37.289
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	187.653	154.752
2.01.04.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	22.669	22.435
2.01.04.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	164.984	132.317
2.01.05	Outras Obrigações	372.401	478.967
2.01.05.02	Outros	372.401	478.967
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	106.546
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	78.805	75.784
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	32.171	36.557
2.01.05.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	136.461	147.414
2.01.05.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	124.964	112.666
2.02	Passivo Não Circulante	7.896.407	7.701.417
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.661.793	6.439.800
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.370.981	4.255.952
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.370.981	4.255.952
2.02.01.02	Debêntures	1.674.011	1.671.528
2.02.01.02.01	Debêntures	1.566.155	1.565.315
2.02.01.02.02	Instrumentos financeiros derivativos	107.856	106.213
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	616.801	512.320
2.02.01.03.01	Arrendamento Mercantil a Pagar	66.713	70.596
2.02.01.03.02	Arrendamento Por Direito de Uso	550.088	441.724
2.02.02	Outras Obrigações	522.520	508.052
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	20
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	0	20
2.02.02.02	Outros	522.520	508.032
2.02.02.02.03	Tributos a recolher	10.636	11.928
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	32.610	33.455
2.02.02.02.07	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	463.335	448.797
2.02.02.02.08	Obrigações sociais e trabalhistas	15.939	13.852
2.02.03	Tributos Diferidos	240.822	259.899

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	240.822	259.899
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	240.822	259.899
2.02.04	Provisões	471.272	493.666
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	471.272	493.666
2.02.04.01.05	Provisão para Demandas Judiciais e Administrativas	471.272	493.666
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.791.174	1.770.360
2.03.01	Capital Social Realizado	806.688	806.688
2.03.02	Reservas de Capital	-19.590	-19.082
2.03.02.04	Opções Outorgadas	23.497	23.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.087	-42.579
2.03.03	Reservas de Reavaliação	-3.119	7.451
2.03.03.01	Ajustes de avaliação patrimonial	945	945
2.03.03.02	Outros Ajustes Patrimoniais Reflexos de Controladas	-4.064	6.506
2.03.04	Reservas de Lucros	975.303	975.303
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	975.303	975.303
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	31.892	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.319.934	2.070.341
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.945.877	-1.696.555
3.02.01	Custo de Venda, Locação e Prestação de Serviços	-1.846.882	-1.630.214
3.02.02	Custo de Venda de Ativos Desmobilizados	-98.995	-66.341
3.03	Resultado Bruto	374.057	373.786
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-95.268	-116.406
3.04.01	Despesas com Vendas	-9.946	-11.458
3.04.01.01	Despesas Comerciais	-9.946	-11.458
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-120.197	-114.524
3.04.02.01	Despesas Administrativas	-111.841	-112.176
3.04.02.02	(Provisão) Reversão de Perdas Esperadas	-8.356	-2.348
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	34.875	9.576
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	278.789	257.380
3.06	Resultado Financeiro	-275.751	-220.336
3.06.01	Receitas Financeiras	64.599	63.292
3.06.02	Despesas Financeiras	-340.350	-283.628
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	3.038	37.044
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	28.854	-3.473
3.08.01	Corrente	-1.159	-7.603
3.08.02	Diferido	30.013	4.130
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	31.892	33.571
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	31.892	33.571
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	31.892	33.571
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,11213	0,11799
3.99.01.02	ON	0,11213	0,11799
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,11214	0,11799
3.99.02.02	ON	0,11214	0,11799

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	31.892	33.571
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-10.570	1.331
4.02.02	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Hedge de Fluxo de Caixa	-1.045	0
4.02.05	Ganhos na conversão de operações no exterior	0	1.331
4.02.06	Ajustes de conversão de balanço de controlas no exterior	-12.600	0
4.02.07	Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	3.075	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	21.322	34.902
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	21.322	34.902

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	98.227	-1.854.683
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	556.746	507.252
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	3.038	37.044
6.01.01.02	Depreciação e amortização (Nota 26)	175.385	138.661
6.01.01.03	Custo de Venda de Ativos Desmobilizados (nota 8)	98.995	66.341
6.01.01.05	Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	17.575	-8.189
6.01.01.07	Variação cambial	-6.850	3.036
6.01.01.08	Provisões para perdas, baixa de outros ativos e juros sobre aquisições de empresas	6.488	39.677
6.01.01.11	Juros e Variações Mon. Sob. emprest. e financ., Arrend. Financ. e Debêntures	293.407	251.270
6.01.01.15	Créditos de impostos extemporâneos	-31.292	-20.588
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-124.771	78.982
6.01.02.02	Contas a Receber	-100.126	102.562
6.01.02.03	Estoques	-1.858	-6.020
6.01.02.04	Obrigações Trabalhistas, Tributos a Recolher e Tributos a Recuperar	12.184	66.687
6.01.02.09	Fornecedores	-9.550	-51.052
6.01.02.12	Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	-25.421	-33.195
6.01.03	Outros	-333.748	-2.440.917
6.01.03.01	Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	30.543	-1.852.333
6.01.03.02	Juros pagos s/ empréstimos e financiamentos, arrend. mercanti. e debêntures	-209.878	-184.992
6.01.03.03	Compra de ativo imobilizado operacional	-153.931	-398.033
6.01.03.05	Imposto de renda e contribuição social (pagos)	-482	-5.559
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-18.742	-20.590
6.02.04	Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível	-18.742	-20.590
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-195.320	1.889.192
6.03.01	Recompra de Ações para Tesouraria	-508	0
6.03.03	Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa	-10.570	1.331
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	212.116	2.084.043
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos, Arrendamentos mercantil, e Debêntures	-254.318	-196.182
6.03.10	Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	-106.546	0
6.03.12	Pagamento de Instrumentos derivativos de hedge	-35.228	0
6.03.13	Pagamento e acordo firmado de financiamento de fornecedor risco sacado	-266	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-115.835	13.919
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	442.823	610.869
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	326.988	624.788

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-19.082	975.303	0	7.451	1.770.360	0	1.770.360
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-508	0	31.892	-10.570	20.814	0	20.814
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	31.892	0	31.892	0	31.892
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-508	0	0	-10.570	-11.078	0	-11.078
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	-12.600	-12.600	0	-12.600
5.05.02.07	Outros resultados abrangentes do exercício, líquido de impostos	0	-508	0	0	2.030	1.522	0	1.522
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-19.590	975.303	31.892	-3.119	1.791.174	0	1.791.174

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443	0	1.663.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	806.688	-18.760	887.659	0	-12.144	1.663.443	0	1.663.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	33.571	1.331	34.902	0	34.902
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	33.571	0	33.571	0	33.571
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	1.331	1.331	0	1.331
5.05.02.06	Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	0	0	0	0	1.331	1.331	0	1.331
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	806.688	-18.760	887.659	33.571	-10.813	1.698.345	0	1.698.345

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	2.775.653	2.475.217
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.733.773	2.444.576
7.01.02	Outras Receitas	50.236	32.989
7.01.02.01	Outras receitas	50.236	32.989
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-8.356	-2.348
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.224.014	-1.146.929
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.165.312	-1.082.179
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-58.702	-64.750
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.551.639	1.328.288
7.04	Retenções	-175.385	-138.661
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-175.385	-138.661
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.376.254	1.189.627
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	64.599	63.292
7.06.02	Receitas Financeiras	64.599	63.292
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.440.853	1.252.919
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.440.853	1.252.919
7.08.01	Pessoal	700.141	596.520
7.08.01.01	Remuneração Direta	490.777	415.333
7.08.01.02	Benefícios	170.721	147.276
7.08.01.03	F.G.T.S.	38.643	33.911
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	342.064	317.110
7.08.02.01	Federais	184.334	177.633
7.08.02.02	Estaduais	123.073	107.740
7.08.02.03	Municipais	34.657	31.737
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	366.756	305.718
7.08.03.01	Juros	340.350	283.628
7.08.03.02	Aluguéis	26.406	22.090
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	31.892	33.571
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	31.892	33.571



São Paulo, 06 de maio de 2025 – A JSL S.A. (B3: JSLG3) (“JSL”) anuncia seus resultados para o 1T25.

RESULTADOS DO 1T25 COMPROVAM RESILIÊNCIA OPERACIONAL E DISCIPLINA DO MODELO DE GESTÃO

- Receita bruta atinge R\$ 2,7 bilhões no primeiro trimestre do ano, aumento de 12% em relação ao 1T24, reforçando a consistência do ritmo de crescimento
 - Crescimento consistente das operações *asset light* e *asset heavy* – 12% e 11%, respectivamente, na comparação anual - com projetos mais leves em ativos com maior representatividade
- EBITDA ajustado de R\$ 458,2 milhões no 1T25, crescimento de 14% em relação ao ano anterior, com margem de 20,6% – expansão de +2,6 p.p. em relação ao 4T24
- Lucro líquido ajustado de R\$ 45,1 milhões no trimestre, com potencial de evolução da margem líquida com a estratégia de redução da alavancagem
- Novos contratos atingem R\$ 1,8 bilhão no 1T25, com prazo médio de 81 meses, adicionando receita média mensal de R\$ 22 milhões, e entrada no setor aeroportuário
- Fluxo de caixa livre após crescimento de R\$ 241,2 milhões no 1T25, reforçando a capacidade de geração de caixa da Companhia
- Segunda edição do “Conectando Fronteiras” – iniciativa que integra imigrantes e refugiados ao mercado de trabalho por meio de capacitação e contratação
- Importantes reconhecimentos de mercado; JSL compõe a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (“ISE”) da B3 pelo segundo ano consecutivo, avançando 12 posições no ranking, e mantém nota B no CDP, superando novamente a média global do setor

Sumário das Informações Financeiras (R\$ mm)	1T25	1T24	▲ A / A	4T24	▲ T / T
Receita Bruta	2.733,8	2.444,6	11,8%	2.937,5	-6,9%
Receita Bruta de Serviços	2.634,1	2.365,8	11,3%	2.856,3	-7,8%
Receita Bruta Venda Ativos	99,6	78,8	26,4%	81,3	22,6%
Receita Líquida	2.319,9	2.070,3	12,1%	2.491,0	-6,9%
Receita Líquida de Serviços	2.229,5	1.993,4	11,8%	2.411,3	-7,5%
Receita Líquida Venda Ativos	90,5	76,9	17,7%	79,6	13,6%
EBIT	278,8	257,4	8,3%	266,4	4,7%
Margem (% ROL Serviços)	12,5%	12,9%	-0,4 p.p.	11,0%	+1,5 p.p.
Lucro Líquido	31,9	33,6	-5,1%	22,7	40,4%
Margem (% ROL)	1,4%	1,6%	-0,2 p.p.	0,9%	+0,5 p.p.
EBITDA	454,2	396,0	14,7%	430,0	5,6%
Margem (% ROL de Serviços)	20,4%	19,9%	+0,5 p.p.	17,8%	+2,5 p.p.
CAPEX Líquido	64,8	442,2	-85,4%	108,6	-40,4%

EBIT Ajustado¹	298,8	280,3	6,6%	286,1	4,5%
Margem (% ROL de Serviços)	13,4%	14,1%	-0,7 p.p.	11,9%	+1,5 p.p.
EBITDA Ajustado¹	458,2	402,8	13,8%	434,0	5,6%
Margem (% ROL de Serviços)	20,6%	20,2%	+0,3 p.p.	18,0%	+2,6 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	45,1	48,7	-7,4%	35,7	26,3%
Margem (% ROL)	1,9%	2,4%	-0,4 p.p.	1,4%	+0,5 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 1T24 e 4T24 conforme reportado à época. No 1T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 4,0 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 2,7 mm de ajuste no Lucro Líquido. Além disso, o EBIT foi ajustado em R\$ 16,0 mm e o Lucro Líquido em R\$ 10,6 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.



Mensagem da Administração

Iniciamos o ano de 2025 satisfeitos com a evolução dos resultados. Mantivemos nosso compromisso com a consolidação do mercado de logística brasileiro através do crescimento consistente com diversificação de setores e serviços e disciplina na execução, mesmo diante de um cenário macroeconômico mais desafiador. Estamos confiantes na evolução contínua da Companhia com a retomada do patamar adequado das margens operacionais através do foco em eficiência e redução de custos, além da otimização na alocação de capital.

Nesse trimestre, lançamos a **JSL Digital**. Essa nova unidade de negócio oferece um transporte de cargas gerenciado de forma digital – da contratação à entrega. A solução integra processos físicos e digitais, trazendo mais agilidade, visibilidade e segurança para os embarcadores, motoristas e para a JSL. A **JSL Digital** é baseada em um modelo 100% *asset light* e infraestrutura de atendimento enxuta, feita para os clientes que possuem escala e um perfil de cargas que permite esta solução. Essa estrutura nos permitirá oferecer esse tipo de serviço com preços mais competitivos, possibilitando também nossa entrada em clientes e fluxos que não atuamos hoje, especialmente no serviço de transporte do ponto A para ponto B – “*spot*” – com menor valor agregado.

A receita líquida do primeiro trimestre de 2025 foi de R\$ 2,3 bilhões, aumento de 12% em relação ao mesmo período do ano anterior. Os novos contratos adicionados ao longo de 2024 e o *ramp-up* dos mesmos já observado em grande parte nesse trimestre foram os principais promotores desse crescimento orgânico consistente. A redução de receita quando comparamos o trimestre atual com o anterior se deve a sazonalidade natural do negócio. No 1T25, fechamos R\$ 1,8 bilhão em novos contratos que sustentarão esse ritmo de crescimento nos próximos trimestres. Entre os novos contratos, um grande projeto nos insere no setor aeroportuário, ampliando ainda mais nossa diversificação de setores e serviços, além de criar uma oportunidade para avançar nesse segmento.

Nos segmentos de negócios, tivemos um crescimento de 18% em armazenagem, 15% em distribuição urbana, 14% em operações dedicadas e 8% em transporte de cargas. Os promotores desse crescimento foram, principalmente, os setores de papel e celulose, bens de consumo e *e-commerce*, através dos novos contratos firmados ao longo do ano passado e aumento de demanda.

Alcançamos R\$ 458,2 milhões no EBITDA ajustado do trimestre, alta de 14% em relação ao 1T24, com uma margem de 20,6% (+0,3 p.p. vs 1T24). O retorno ao patamar adequado para a Companhia foi resultado da recomposição dos preços através da renegociação dos contratos iniciados no trimestre anterior, ação que se fez necessária com a alta nos preços dos insumos que passou a ser observada no final do ano de 2024 e desequilibrou a rentabilidade de alguns contratos. Além dos ajustes de preço, o cenário atual demanda uma busca ainda maior por maximizar produtividade e eficiência nas nossas operações, em adição ao contínuo esforço de austeridade de custos. Estes foram os promotores da melhora operacional comprovada pela expansão de +2,6 p.p. no 1T25 vs 4T24.

A venda de ativos segue crescendo, fruto dos esforços comerciais com o objetivo de reduzir a base de ativos disponíveis para venda e tornar ainda mais eficiente a alocação de capital. No entanto, a margem de vendas foi pressionada por um tipo específico de veículo leve (picape) que sofreu uma desvalorização acima da média do mercado de seminovos. Para as demais classes de ativos, especialmente veículos pesados, as vendas têm ocorrido com margens normalizadas.

O lucro líquido ajustado do 1T25 foi de R\$ 45,1 milhões. A última linha segue pressionada pela alta na taxa de juros que piorou em 14% o resultado financeiro em relação ao 4T24. Além disso, os esforços de desalavancagem para uma operação com balanço mais leve ainda não compensam a forte alta de juros observada na economia nos últimos meses.



O ROIC *running rate* UDM foi de 14,3% no primeiro trimestre de 2025. O grande volume de novos contratos firmados no 1T25, que foram precificados com uma TIR mais elevada para fazer frente a alta do custo de capital no 4T24, representam um potencial de expansão no ROIC à medida que alcançamos o amadurecimento desses contratos.

O capex líquido do 1T25 foi de R\$ 64,8 milhões. Os contratos fechados no último trimestre de 2024 e no trimestre atual foram mais leves em ativos, reduzindo a necessidade de capex no período. A redução do capex líquido observada quando comparamos com 1T24 e 4T24 também é resultado da opção por alugar parte dos ativos necessários à operação, o que contribui para um balanço mais leve e acelera o processo de desalavancagem da JSL. Esse processo também será potencializado pela capacidade de geração de caixa dos investimentos realizados nos últimos doze meses que ainda não se converteram integralmente em caixa.

A alavancagem se manteve estável em 3,04x dívida líquida/EBITDA e 2,59x dívida líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*. As estratégias de redução da alavancagem encontram-se nas etapas iniciais e ainda não impactaram o indicador. Encerramos o trimestre com R\$ 1,7 bilhão em caixa, além de linhas de crédito comprometidas de R\$ 530 milhões, totalizando R\$ 2,3 bilhões de liquidez disponível, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo em 1,6 vezes. Isso demonstra nossa disciplina na gestão da estrutura de capital, mantendo uma posição de caixa suficiente para atender às obrigações de curto e médio prazo.

Consolidamos importantes avanços em sustentabilidade no primeiro trimestre de 2025. Integramos a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (“ISE”) da B3 pelo segundo ano consecutivo e mantivemos a nota B no CDP, superando novamente a média global do setor, e seguimos investindo em tecnologias que aumentam a eficiência operacional e reduzem o impacto ambiental. Além disso, ampliamos nossas iniciativas de inclusão e qualificação profissional. Lançamos a Escola de Formação de Motorista Carreteiro, programa gratuito que oferece treinamento técnico e comportamental para novos motoristas, com foco em segurança no trabalho, legislação de trânsito, comportamento profissional e gestão de transporte. Também fortalecemos nossa atuação em diversidade e inclusão com a segunda edição do Conectando Fronteiras, agora em Guarulhos (SP), iniciativa que integra imigrantes e refugiados ao mercado de trabalho por meio de capacitação e contratação.

Iniciamos o ano confiantes de que estamos no caminho certo para seguir com nosso plano estratégico. As iniciativas de redução de custo e otimização na alocação de capital traçadas no final do ano passado já começam a refletir nos resultados desse trimestre. Isso somado ao crescimento consistente de receita e à disciplina na gestão do endividamento, proporcionam a confiança de que seguiremos nossa agenda de consolidação do mercado de logística.

Agradecemos à nossa Gente, clientes e acionistas pela confiança.

Ramon Alcaraz

Diretor Presidente da JSL



As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada.

Resultado Consolidado

Consolidado (R\$ mm)	1T25	1T24	▲ A/A	4T24	▲ T/T
Receita Bruta	2.733,8	2.444,6	11,8%	2.937,5	-6,9%
Receita Bruta de Serviços	2.634,1	2.365,8	11,3%	2.856,3	-7,8%
Receita Bruta Venda Ativos	99,6	78,8	26,4%	81,3	22,6%
Receita Líquida	2.319,9	2.070,3	12,1%	2.491,0	-6,9%
Receita Líquida de Serviços	2.229,5	1.993,4	11,8%	2.411,3	-7,5%
Operações Dedicadas	764,4	670,5	14,0%	780,2	-2,0%
Transporte de Cargas	1.005,4	930,6	8,0%	1.124,3	-10,6%
Distribuição Urbana	166,2	144,5	15,0%	203,0	-18,1%
Armazenagem	293,5	247,9	18,4%	303,9	-3,4%
Receita Líquida Venda Ativos	90,5	76,9	17,7%	79,6	13,6%
Custos Totais	(1.945,9)	(1.696,6)	14,7%	(2.103,2)	-7,5%
Custo de Serviços	(1.846,9)	(1.630,2)	13,3%	(2.018,7)	-8,5%
Custo Venda de Ativos	(99,0)	(66,3)	49,3%	(84,5)	17,1%
Lucro Bruto	374,1	373,8	0,1%	387,8	-3,5%
Despesas Operacionais	(95,3)	(116,4)	-18,1%	(121,4)	-21,5%
EBIT	278,8	257,4	8,3%	266,4	4,7%
Margem (% ROL Serviços)	12,5%	12,9%	-0,4 p.p.	11,0%	+1,5 p.p.
Resultado Financeiro	(275,8)	(220,3)	25,2%	(242,6)	13,7%
Receitas Financeiras	64,6	63,3	2,1%	44,8	44,1%
Despesas Financeiras	(340,4)	(283,6)	20,0%	(287,4)	18,4%
Impostos	28,9	(3,5)	-924,4%	(1,1)	-2788,0%
Lucro Líquido	31,9	33,6	-5,1%	22,7	40,4%
Margem (% ROL)	1,4%	1,6%	-0,2 p.p.	0,9%	+0,5 p.p.
EBITDA	454,2	396,0	14,7%	430,0	5,6%
Margem (% ROL de Serviços)	20,4%	19,9%	+0,5 p.p.	17,8%	+2,5 p.p.
EBITDA-A	553,2	462,4	19,6%	514,6	7,5%
Margem (% ROL de Serviços)	24,8%	23,2%	+1,6 p.p.	21,3%	+3,5 p.p.
CAPEX Líquido	64,8	442,2	-85,4%	108,6	-40,4%
EBIT Ajustado¹	298,8	280,3	6,6%	286,1	4,5%
Margem (% ROL de Serviços)	13,4%	14,1%	-0,7 p.p.	11,9%	+1,5 p.p.
EBITDA Ajustado¹	458,2	402,8	13,8%	434,0	5,6%
Margem (% ROL de Serviços)	20,6%	20,2%	+0,3 p.p.	18,0%	+2,6 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	45,1	48,7	-7,4%	35,7	26,3%
Margem (% ROL)	1,9%	2,4%	-0,4 p.p.	1,4%	+0,5 p.p.

¹EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 1T24 e 4T24 conforme reportado à época. No 1T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 4,0 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 2,7 mm de ajuste no Lucro Líquido. Além disso, o EBIT foi ajustado em R\$ 16,0 mm e o Lucro Líquido em R\$ 10,6 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições.

A receita líquida de serviços apresentou um crescimento de 12% em relação ao 1T24, atingindo R\$ 2.229,5 com os novos contratos fechados ao longo de 2024 e a maturação dos mesmos. Isso segue contribuindo para a diversificação de serviços e para manter o ritmo de crescimento orgânico consistente. Ampliamos ainda mais nossa presença em praticamente todos os setores da economia, o que nos proporciona múltiplas avenidas de crescimento, além de uma demanda resiliente.

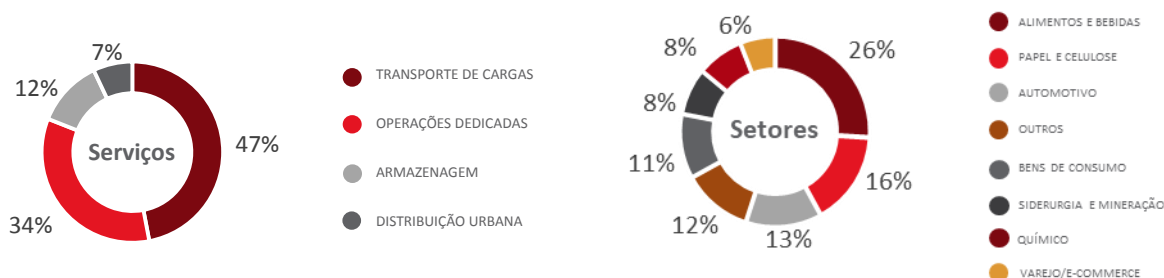
O setor de alimentos e bebidas segue representando a maior parte da nossa receita (26% da receita do 1T25), seguido por papel e celulose (16%) com crescimento de 22% vs 1T24, pela maturação dos projetos implantados no primeiro semestre de 2024, e automotivo (13% da receita). Continuamos ampliando a nossa presença no setor de *e-commerce* (6% da receita) e bens de consumo (11%), setores que cresceram 32% e 22%, respectivamente, em função dos contratos implantados ao longo de 2024 e pelo aumento de demanda.



O crescimento se manteve consistente em relação aos serviços:

- O segmento de transporte de cargas (45% da ROL de serviços no 1T25) cresceu 8% em relação ao 1T24 em função do crescimento orgânico pelos novos contratos nos setores de químicos e *e-commerce* e aumento da demanda de alimentos refrigerados e congelados. Destacamos que nossa exposição no Transporte de Cargas se dá, cada vez mais, em serviços de transporte especializados e dedicados, em que há maiores barreiras de entrada e alta previsibilidade da demanda.
- Operações dedicadas (34% da ROL de serviços no 1T25) apresentou um aumento de 14% vs 1T24, beneficiado pela maturação dos novos contratos no setor papel e celulose (+23%) implantados em 2024 e aumento na demanda das operações de intralogística em diversos setores (+36%).
- As operações de armazenagem (13% da ROL de serviços no 1T25) cresceram em 18% sua receita em relação ao mesmo período do ano anterior, em função dos novos contratos implantados ao longo do ano no setor de bens de consumo, principalmente.
- O segmento de distribuição urbana (7% da ROL de serviços no 1T25) apresentou um aumento de 15% na comparação anual, com destaque para o setor de alimentos e bebidas em função de maior demanda e o setor de *e-commerce* em função dos novos contratos implantados ao longo de 2024.

ABERTURA DA RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS (1T25)



O EBITDA ajustado alcançou R\$ 458,2 milhões com uma margem de 20,6%. Essa retomada ao patamar adequado e expansão de +2,6 p.p. em relação ao 4T24 são frutos da recomposição dos contratos que se fez necessária pela inflação. Além disso, houve um foco ainda maior em austeridade dos custos e maximização da produtividade, elevando a eficiência operacional. Por outro lado, a margem da venda de ativos exerce uma pressão sobre a margem consolidada, por conta de um tipo específico de veículo leve (picape) que sofreu uma desvalorização acima da média do mercado de seminovos. Para as demais classes de ativos, especialmente veículos pesados, as vendas têm ocorrido com margens normalizadas.

O lucro líquido ajustado do 1T25 foi de R\$ 45,1 milhões. A última linha segue pressionada pela alta na taxa de juros que piorou em 14% o resultado financeiro em relação ao 4T24 e ainda não foi compensada pelos esforços de desalavancagem. Nesse trimestre, houve um impacto positivo na linha de IRPJ e CSLL. A JSL, em função do setor de atuação, tem como alternativa a opção pelo regime de crédito presumido de ICMS. Em um primeiro momento, optamos por não descontar esse benefício da base de cálculo de IRPJ e CSLL. Posteriormente, diante do entendimento de que esse direito já se encontra pacificado, à luz de decisões judiciais nesse sentido, passamos a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, o que resultou em R\$ 18,2 milhões de crédito na linha de IRPJ e CSLL, retroativo a janeiro/2024. Esse benefício irá perdurar nos próximos meses.

*Asset Light*

Asset Light (R\$ mm)	1T25	1T24	▲ A/A	4T24	▲ T/T
Receita Bruta	1.399,2	1.245,8	12,3%	1.567,1	-10,7%
Receita Líquida	1.168,6	1.038,9	12,5%	1.311,2	-10,9%
Receita Líquida de Serviços	1.155,8	1.026,0	12,6%	1.299,2	-11,0%
Operações Dedicadas	218,1	185,0	17,9%	228,8	-4,7%
Transporte de Cargas	606,3	563,4	7,6%	706,4	-14,2%
Distribuição Urbana	41,5	29,7	39,6%	60,2	-31,0%
Armazenagem	289,8	247,9	16,9%	303,9	-4,6%
Receita Líquida Venda Ativos	12,9	12,9	-0,6%	12,0	7,3%
Custos Totais	(981,5)	(878,3)	11,8%	(1.111,1)	-11,7%
Custo de Serviços	(971,4)	(868,3)	11,9%	(1.098,1)	-11,5%
Com pessoal	(341,1)	(268,5)	27,1%	(358,5)	-4,8%
Com agregados e terceiros	(371,9)	(377,9)	-1,6%	(458,2)	-18,9%
Combustíveis e lubrificantes	(62,4)	(56,4)	10,5%	(67,6)	-7,7%
Peças / pneu / manutenção	(50,3)	(51,3)	-2,0%	(56,9)	-11,7%
Depreciação	(77,3)	(56,5)	36,9%	(72,3)	6,9%
Outros	(68,4)	(57,7)	18,6%	(84,6)	-19,2%
Custo Venda de Ativos	(10,2)	(9,9)	2,4%	(13,0)	-21,6%
Lucro Bruto	187,1	160,7	16,4%	200,1	-6,5%
Despesas Operacionais	(55,2)	(58,8)	-6,1%	(77,3)	-28,6%
EBIT	131,9	101,9	29,4%	122,8	7,4%
Margem (% ROL Serviços)	11,4%	9,9%	+1,5 p.p.	9,5%	+2,0 p.p.
EBITDA	223,7	170,5	31,2%	209,1	6,9%
Margem (% ROL de Serviços)	19,4%	16,6%	+2,7 p.p.	16,1%	+3,3 p.p.

A receita líquida de serviços no *asset light* foi de R\$ 1.155,8 milhões no 1T25, crescimento de 13% em relação ao mesmo período do ano anterior. A maturação dos projetos implantados no setor de alimentos e bebidas no início de 2024 foram os promotores do crescimento relevante de 40% no segmento de distribuição urbana. Já em operações dedicadas, o aumento foi de 18% pelo aumento da demanda do setor automotivo nas operações de intralogística. Novos projetos implantados no setor de bens de consumo impulsionaram o crescimento de 17% em armazenagem. O aumento de 8% no segmento de transporte de cargas em relação ao 1T24 se deu pelas implantações no setor de bens de consumo e *e-commerce*, mas segue impactado pela redução intencional de receita no setor do agronegócio, em linha com o planejamento estratégico de reposicionamento e recuperação de margens deste setor.

Em relação aos setores da economia, automotivo representou 23% da receita do segmento (serviços de *milk-run*, intralogística e transporte de veículos), bens de consumo representou 19% (com foco em armazenagem e transferência entre CDs) e alimentos e bebidas, 14% (transporte e armazenagem).

O EBITDA do segmento foi de R\$ 223,7 milhões no trimestre (+31% vs 1T24) com margem de 19,4%, expansão de 2,7 p.p. A recomposição dos preços pela renegociação dos contratos que ocorreu nos últimos meses e foco em redução de custos também resultou em um aumento de 3,3 p.p. na margem EBITDA em relação ao 4T24. A concentração de projetos com perfil leve em ativos (88% dos novos contratos do trimestre são *asset light*) mostram um potencial de expansão da receita e margem do segmento.



Asset Heavy

Asset Heavy (R\$ mm)	1T25	1T24	▲ A/A	4T24	▲ T/T
Receita Bruta	1.334,6	1.198,8	11,3%	1.370,5	-2,6%
Receita Líquida	1.151,3	1.031,4	11,6%	1.179,7	-2,4%
Receita Líquida de Serviços	1.073,7	967,5	11,0%	1.112,1	-3,5%
Operações Dedicadas	546,3	485,5	12,5%	551,5	-0,9%
Transporte de Cargas	399,1	367,2	8,7%	417,8	-4,5%
Distribuição Urbana	128,3	114,7	11,9%	142,8	-10,1%
Armazenagem	-	-	n.a	-	n.a
Receita Líquida Venda Ativos	77,6	64,0	21,4%	67,6	14,8%
Custos Totais	(964,3)	(818,3)	17,8%	(992,1)	-2,8%
Custo de Serviços	(875,5)	(761,9)	14,9%	(920,5)	-4,9%
Com pessoal	(371,9)	(314,7)	18,2%	(395,4)	-6,0%
Com agregados e terceiros	(45,4)	(25,6)	77,5%	(36,0)	26,0%
Combustíveis e lubrificantes	(214,0)	(199,2)	7,4%	(219,6)	-2,5%
Peças / pneu / manutenção	(125,2)	(120,1)	4,2%	(134,7)	-7,1%
Depreciação	(77,6)	(56,2)	38,0%	(70,7)	9,7%
Outros	(41,5)	(46,0)	-9,9%	(64,0)	-35,2%
Custo Venda de Ativos	(88,8)	(56,4)	57,5%	(71,5)	24,2%
Lucro Bruto	187,0	213,1	-12,3%	187,7	-0,4%
Despesas Operacionais	(40,1)	(57,7)	-30,4%	(44,1)	-9,0%
EBIT	146,9	155,5	-5,5%	143,6	2,3%
Margem (% ROL Serviços)	13,7%	16,1%	-2,4 p.p.	12,9%	+0,8 p.p.
EBITDA	230,5	225,6	2,2%	220,9	4,4%
Margem (% ROL de Serviços)	21,5%	23,3%	-1,8 p.p.	19,9%	+1,6 p.p.

A receita líquida de serviços alcançou R\$ 1.073,7 milhões no primeiro trimestre de 2025, aumento de 11% comparado ao 1T24. O segmento de distribuição urbana cresceu 12% em função dos contratos implantados principalmente no setor de *e-commerce*. Em operações dedicadas, a alta de 13% em relação ao 1T24 ocorreu pelo *ramp-up* de projetos no setor de papel e celulose. No segmento de transporte de cargas, o crescimento de 9% foi promovido pelas implantações no setor de combustível e aumento de demanda em alimentos e bebidas, alguns dos serviços especializados e dedicados prestados. A essencialidade e qualidade do serviço prestado na cadeia produtiva dos nossos clientes nos permite manter um ritmo de crescimento consistente.

Em relação aos setores da economia, alimentos e bebidas representou 39% da receita do segmento (com transporte de alimentos refrigerados e refrigerados e distribuição urbana), papel e celulose representou 28% (com serviços em toda cadeia produtiva do cliente) e químicos, 12% (com serviços de transporte especializado e dedicado de líquidos e gases).

O EBITDA do *asset heavy* foi de R\$ 230,5 milhões no 1T25, com margem de 21,5%. A margem apresentou uma redução em relação ao mesmo período do ano anterior pelo aumento no preço dos insumos, já mencionados anteriormente, que prejudicou a rentabilidade de alguns contratos intensivos em capital quando comparada com o 1T24. No entanto, a renegociação de contratos ainda em andamento, necessária para fazer frente a inflação, já passou a contribuir com o resultado do trimestre refletindo em uma expansão de +1,6 p.p. na margem EBITDA em relação ao 4T24. Vale reforçar que a margem bruta foi impactada pela margem venda de ativos que, conforme já citado, foi pressionada por um tipo de veículo leve específico que sofreu uma desvalorização acima da média do mercado.



Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mm)	1T25	1T24	▲ A / A	4T24	▲ T / T
Receitas Financeiras	64,6	63,3	2,1%	44,8	44%
Despesas Financeiras	(340,4)	(283,6)	20,0%	(287,4)	18,4%
Resultado Financeiro	(275,8)	(220,3)	25,2%	(242,6)	13,7%

A despesa financeira pelo serviço da dívida (1T25x1T24) aumentou R\$ 56,3 milhões, sendo impactada em R\$ 67,9 milhões devido ao aumento do CDI, porém compensada em R\$ 11,6 milhões pela redução da dívida bruta média do período comparado. Analisando o Resultado Financeiro total em relação ao 4T24 o aumento de 13,7% é resultado principalmente do incremento do CDI no 1T25 em comparação ao trimestre anterior.

Estrutura de Capital

Endividamento (R\$ mm)	1T25	1T24	▲ A / A	4T24	▲ T / T
Dívida bruta	7.465,5	8.679,6	-14,0%	7.427,0	0,5%
Caixa e aplicações financeiras	1.748,5	3.720,4	-53,0%	1.894,9	-7,7%
Dívida líquida	5.717,0	4.959,2	15,3%	5.532,2	3,3%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	15,2%	13,7%	+1,5 p.p.	14,6%	+0,5 p.p.
Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.)	10,0%	9,0%	+1,0 p.p.	9,7%	+0,4 p.p.
Prazo médio da dívida líquida (anos)	5,0	6,0	-16,7%	5,1	-2,9%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	15,2%	13,7%	11,1%	14,6%	3,7%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	14,7%	11,6%	+3,1 p.p.	13,4%	+1,3 p.p.
Prazo média da dívida bruta (anos)	3,9	4,0	-2,5%	3,8	1,8%

Fechamos o 1T25 com R\$ 1,7 bilhão em caixa e aplicações financeiras, e R\$ 530 milhões em linhas compromissadas e não sacadas, resultando em R\$ 2,3 bilhões em fontes de liquidez que equivalem a 1,6 vezes a nossa dívida de curto prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até o quarto trimestre de 2026. Vale ressaltar que o custo médio da dívida bruta (apresentado na tabela acima) é calculado a partir da ponderação da despesa financeira pelo serviço da dívida com o saldo da dívida ao final dos períodos. Com a amortização de um CRA com custo de 147% do CDI em maio de 2025, deve-se observar uma redução adicional no *spread* do custo médio da dívida de 0,2 p.p.

Indicadores de Alavancagem (R\$ mm)	1T25	4T24	1T24
Dívida líquida / EBITDA	3,04x	3,04x	2,68x
Dívida líquida / EBITDA-A	2,59x	2,63x	2,40x
EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido	2,75x	2,82x	2,98x
EBITDA UDM	1.877,6	1.819,5	1.848,7
EBITDA-A ¹ UDM	2.203,5	2.106,8	2.066,6

¹EBITDA-A calculado conforme metodologia dos covenants

Nossa alavancagem foi de 3,04x dívida líquida/EBITDA e 2,59x dívida líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*. O índice de cobertura medido por EBITDA-A/resultado financeiro líquido foi de 2,75x. Mantivemos nossos índices de alavancagem controlados, mesmo com os investimentos nos últimos doze meses que ainda não se converteram integralmente em receita (e resultado) e com custo de capital mais elevado, o que reflete nossa forte geração de caixa e eficiência no modelo de precificação dos contratos. As estratégias de redução da alavancagem encontram-se nas etapas iniciais e ainda não impactaram o indicador.



Investimentos

Investimentos (R\$ mm)	1T25	1T24	▲ A / A	4T24	▲ T / T
Investimento bruto por natureza	164,4	521,1	-68,4%	189,9	-13,4%
Expansão	91,9	365,6	-74,9%	145,8	-37,0%
Renovação	50,9	148,6	-65,7%	38,3	33,0%
Outros	21,6	6,9	212,9%	5,8	273,4%
Investimento bruto por tipo	164,4	521,1	-68,4%	189,9	-13,4%
Caminhões	69,4	463,1	-85,0%	84,3	-17,7%
Máquinas e Equipamentos	67,5	39,8	69,5%	53,9	25,1%
Veículos Leves	4,6	7,6	-38,7%	27,9	-83,3%
Ônibus	1,3	2,1	-39,0%	2,4	-48,1%
Outros	21,6	8,5	154,3%	21,3	1,3%
Receita de Venda de Ativos	99,6	78,8	26,4%	81,3	22,6%
Total Investimento Líquido	64,8	442,2	-85,4%	108,6	-40,4%

O capex líquido do 1T25 foi de R\$ 64,8 milhões. O capex bruto foi de R\$ 164,4 milhões, sendo 56% destinado à expansão para fazer frente à implantação de novos contratos e garantir receita futura. Em linha com o plano estratégico, parte dos novos contratos firmados no 4T24 e 1T25 tiveram os ativos alugados (parcialmente ou integralmente) quando a avaliação indicou ser mais benéfico. Com isso, a necessidade de capex desse trimestre já se mostrou bastante inferior em relação aos períodos anteriores – redução de 85% vs 1T24.

Importante mencionar que a JSL não opera com estoque de ativos, somente efetuamos os investimentos para aplicação direta em cada operação uma vez que os contratos comerciais estejam assinados. O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de ‘Fluxo de Caixa’.

Rentabilidade

ROIC (Return on Invested Capital)	1T25 UDM	1T24 UDM	4T24 UDM	Running Rate UDM
EBIT	1.231,9	1.329,3	1.210,5	1.178,1
Alíquota efetiva	12,3%	10,0%	22,7%	22%
NOPLAT	1.080,9	1.196,9	935,1	918,9
Dívida Líquida período atual	5.717,0	4.959,2	5.532,2	5.048,4
Dívida líquida período anterior	4.959,2	3.784,1	4.852,4	4.335,0
Dívida líquida média	5.338,1	4.371,6	5.192,3	4.691,7
PL período atual	1.791,2	1.698,3	1.770,4	1.791,2
PL período anterior	1.698,3	1.436,1	1.663,4	1.698,3
PL médio	1.744,8	1.567,2	1.716,9	1.744,8
Capital Investido período atual	7.508,1	6.657,5	7.302,5	6.839,6
Capital Investido período anterior	6.657,5	5.220,2	6.515,8	6.033,3
Capital Investido médio	7.082,8	5.938,9	6.909,2	6.436,5
ROIC	15,3%	20,2%	13,5%	14,3%

No 1T25, nosso ROIC UDM reportado foi de 15,3% e o ROIC *running rate* foi de 14,3%. A melhora operacional observada no primeiro trimestre, conforme já mencionado, ainda não se refletiu integralmente nos resultados, o que deve ocorrer ao longo dos próximos meses. Junto a isso, a alta concentração do perfil leve em ativos nos novos contratos do 1T25, que reduzem a necessidade de investimento, também deverá ser um promotor para o ROIC nos próximos trimestres. Vale destacar que nosso capital investido está sempre vinculado a projetos já contratados, com geração de receitas e resultados previstos.



Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$ mm)	1T25	4T24	1T24
EBITDA	454,2	430,0	396,0
Capital de Giro	(124,8)	(158,1)	79,0
Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços	99,0	84,5	66,3
Capex Renovação	(50,9)	(42,7)	(148,6)
Itens Não Caixa e outros	(14,0)	(21,3)	54,4
Caixa gerado pelas atividades operacionais	363,5	292,5	447,2
(-) Imposto de renda e contribuição social pagos	(0,5)	4,0	(5,6)
(-) Capex outros	(21,6)	(5,8)	(6,9)
Fluxo de caixa livre	341,4	290,7	434,7
(-) Capex Expansão	(100,2)	(184,5)	(263,1)
(-) Aquisição de empresas	-	(84,3)	-
Fluxo após crescimento	241,2	21,8	171,6

Nosso foco na precificação dos novos contratos com rentabilidade adequada e eficiência na alocação de capital nos permite manter uma forte geração de caixa operacional (R\$ 241,2 milhões após crescimento no trimestre), trazendo solidez ao modelo de negócios e capacidade de crescimento sem comprometer nossa estrutura de capital. O capex de expansão com efeito caixa é líquido dos benefícios de linhas de financiamento (FINAME) e prazo de pagamento para fornecedores. A redução da necessidade de capex para manter o crescimento orgânico observada em 2024 e no 1T25 junto a iniciativas de melhora do capital de giro irão favorecer a geração de caixa e a estratégia de desalavancagem da Companhia.



Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	1T25	1T24	▲ A / A	4T24	▲ T / T
Lucro Líquido Total	31,9	33,6	-5,0%	22,7	40,4%
Resultado Financeiro	275,8	220,3	25,2%	242,6	13,7%
IR e contribuição social	(28,9)	3,5	-930,9%	1,1	-2788,0%
Depreciação e Amortização	175,4	138,7	26,5%	163,7	7,1%
Depreciação imobilizado	63,4	101,2	-37,4%	124,0	-48,9%
Depreciação IFRS 16	112,0	37,5	198,7%	39,7	182,4%
EBITDA	454,2	396,0	14,7%	430,0	5,6%
Custo de Venda de Ativos	99,0	66,3	49,2%	84,5	17,1%
EBITDA-A	553,2	462,4	19,6%	514,6	7,5%
Mais Valia	4,0	6,8	n.a	3,9	n.a
EBITDA Ajustado	458,2	402,8	13,7%	434,0	5,6%
EBITDA Ajustado ex - IFRS 16	346,2	365,3	-5,2%	394,3	-12,2%

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mm)	1T25	1T24	▲ A / A	4T24	▲ T / T
Lucro Líquido	31,9	33,6	-5,0%	22,7	40,4%
Mais Valia	2,7	4,5	n.a	2,6	n.a
Amortização PPA	10,6	10,7	-1,0%	10,4	n.a
Lucro Líquido Ajustado	45,1	48,7	-7,4%	35,7	26,3%
<i>Margem (% ROL)</i>	<i>1,9%</i>	<i>2,4%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>	<i>1,4%</i>	<i>+0,5 p.p.</i>



Anexo II – Balanço Patrimonial

Ativo (R\$ milhões)	1T25	4T24	1T24	Passivo (R\$ milhões)	1T25	4T24	1T24
Ativo circulante				Passivo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	327,0	442,8	624,8	Fornecedores	291,5	309,3	557,3
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.420,6	1.451,3	3.095,6	Risco sacado a pagar	2,3	2,5	-
Instrumentos financeiros derivativos	148,7	131,3	31,8	Instrumentos financeiros derivativos	125,0	112,7	85,1
Contas a receber	1.899,8	1.814,9	1.472,9	Empréstimos e financiamentos	1.414,2	1.474,8	785,3
Estoques	97,9	97,2	70,8	Debêntures	56,0	37,3	52,2
Tributos a recuperar	83,0	78,3	103,5	Arrendamentos a pagar	22,7	22,4	31,8
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	105,9	85,5	45,7	Arrendamentos por direito de uso	165,0	132,3	125,2
Outros créditos	27,9	23,1	26,1	Obrigações sociais e trabalhistas	388,4	364,7	366,6
Despesas antecipadas	69,5	37,8	71,6	Imposto de renda e contribuição social a recolher	2,3	1,6	5,4
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	445,2	389,3	206,0	Tributos a recolher	181,4	184,5	150,1
Adiantamentos a terceiros	53,9	67,0	51,8	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	106,5	-
				Outras contas a pagar	78,8	75,8	86,4
				Adiantamentos de clientes	32,2	36,6	35,5
				Partes relacionadas	-	-	-
				Obrigações a pagar por aquisição de empresas	136,5	147,4	113,2
Total do ativo circulante	4.679,4	4.618,6	5.800,7	Total do passivo circulante	2.896,1	3.008,4	2.394,1
Ativo não circulante				Não circulante			
Não circulante				Empréstimos e financiamentos	4.371,0	4.256,0	5.637,7
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	0,9	0,8	-	Debêntures	1.566,2	1.565,3	2.300,4
Instrumentos financeiros derivativos	115,4	86,9	273,3	Arrendamentos a pagar	66,7	70,6	87,0
Contas a receber	32,2	25,3	37,2	Arrendamentos por direito de uso	550,1	441,7	427,2
Tributos a recuperar	98,8	87,0	162,4	Tributos a recolher	10,6	11,9	28,3
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	16,4	12,8	7,0	Provisão para demandas judiciais e administrativas	471,3	493,7	592,0
Depósitos judiciais	70,5	70,5	63,5	Imposto de renda e contribuição social diferidos	240,8	259,9	185,1
Imposto de renda e contribuição social diferidos	174,9	164,3	143,1	Partes relacionadas	-	0,0	2,1
Partes relacionadas	-	-	-	Outras contas a pagar	32,6	33,5	24,0
Ativo de indenização por combinação de negócios	379,6	406,8	484,4	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	463,3	448,8	556,2
Outros créditos	40,7	41,0	34,5	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15,9	13,9	142,2
				Instrumentos financeiros derivativos	107,9	106,2	5,3
Total do realizável a longo prazo	929,5	895,4	1.205,4	Total do passivo não circulante	7.896,4	7.701,4	9.987,5
Investimentos	-	-	-				
Imobilizado	6.077,8	6.058,1	6.137,8	Total do patrimônio líquido	1.791,2	1.770,4	1.698,3
Intangível	897,0	908,1	936,0				
Total	6.974,8	6.966,2	7.073,8	Total do passivo e patrimônio líquido	12.583,7	12.480,2	14.079,9
Total do ativo não circulante	7.904,3	7.861,6	8.279,2				
Total do ativo	12.583,7	12.480,2	14.079,9				



Glossário

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

Informações Adicionais

Este Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas deste documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



Teleconferência e Webcast

Data: 07 de maio de 2025, quarta-feira.

Horário: 10:00am (Brasília)
09:00am (New York) – Com tradução simultânea.

Telefones de conexão:
Brasil: +55 11 4632-2236
Demais países: +1 646 558-8656

Código de acesso: JSL
Webcast: ri.jsl.com.br

Acesso ao Webcast: Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website ri.jsl.com.br. O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

Tel: +55 (11) 3154-4013 | ri@jsl.com.br | ri.jsl.com.br



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

i. Contexto operacional

A JSL S.A., (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º. Andar – Itaim Bibi – São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A (“Holding”). A Companhia também negocia certificados de depósito de ações no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos.

A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas “JSL”) estão focadas em serviços de logística, referidos como ‘JSL Logística’, constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins.

1.1. Principais eventos ocorridos

a) Reforma tributária sobre o consumo.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024 e em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214, resultante da conversão do PLP nº 68/2024, parte da regulamentação da Emenda Constitucional nº 132, que estabelece a Reforma Tributária sobre o Consumo. Ela institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), marcando um passo importante na Reforma Tributária do consumo. A Companhia está acompanhando esse tema e avaliando os efeitos que serão produzidos por esta e futuras regulamentações ainda em tramitação no Congresso Nacional.

1.2. Relação de participação em entidades controladas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão social	País sede	31/03/2025		31/12/2024	
		Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Transmoreno Transporte e Serviços Ltda (“Quick”).	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Fadel Transportes e Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics South Africa (“Fadel África do Sul”).	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Hub Services Solutions (PTY) Ltd	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Mercosur Factory Sociedad Anónima (“Fadel Paraguai”).	Paraguai	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics Ghana Ltd (“Fadel Gana”).	Gana	100,00	-	100,00	-
Pronto Express Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
Transportadora Rodomeu Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Transportes Marvel S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
IC Transportes Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Artus Administradora Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-

**JSL S.A.****Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

1.3. Sustentabilidade e meio ambiente

O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, consequentemente, para as mudanças climáticas. A JSL avalia esse aspecto como risco em seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos. A JSL busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizem os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas.

A JSL também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030.

A mensuração e monitoramento das emissões, tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano os seguintes fatores:

- manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- avaliação de aquisição de veículos e equipamentos elétricos e a gás;
- uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;
- ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2.

O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo quinto ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE) de 2022. A Companhia também manteve a nota B no Carbon Disclosure Project (“CDP”), acima da média global do setor de transporte e logística, que é nota C.

1.4. Reapresentação de cifras comparativas

No período de 31 de março de 2025, foi identificado ajuste de exercícios anteriores, relacionado a reclassificação entre linhas na Demonstração do Valor Adicionado – DVA. Os encargos sociais sobre a folha de pagamento, especificamente a contribuição previdenciária para o Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), foram indevidamente classificados na rubrica de “Benefícios” (Pessoal e Encargos), no grupo de “Valor adicionado distribuído”. Considerando se tratar de uma contribuição de caráter federal, a Companhia reclassificou para a rubrica de “Federais” (Impostos, Taxas e Contribuições), no mesmo grupo de “Valor adicionado distribuído”.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas de 31 de março de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas. Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir:

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Consolidado		
	Divulgado 31/03/2024	Reclassificação	Reapresentado 31/03/2024	Divulgado 31/03/2024	Reclassificação	Reapresentado 31/03/2024
Receitas						
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	1.314.664	-	1.314.664	2.444.576	-	2.444.576
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	1.012	-	1.012	(2.348)	-	(2.348)
Outras receitas operacionais	3.645	-	3.645	32.989	-	32.989
	1.319.320	-	1.319.320	2.475.217	-	2.475.217
Insumos adquiridos de terceiros						
Custos das vendas e prestação de serviços	(564.701)	-	(564.701)	(1.082.179)	-	(1.082.179)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(52.709)	-	(52.709)	(64.750)	-	(64.750)
	(617.410)	-	(617.410)	(1.146.929)	-	(1.146.929)
Valor adicionado bruto	701.910	-	701.910	1.328.288	-	1.328.288
Retenções						
Depreciação, amortização e impairment	(73.658)	-	(73.658)	(138.661)	-	(138.661)
Valor adicionado líquido produzido pela JSL	628.253	-	628.253	1.189.627	-	1.189.627
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado de equivalência patrimonial	44.424	-	44.424	-	-	-
Receitas financeiras	61.234	-	61.234	63.292	-	63.292
	105.658	-	105.658	63.292	-	63.292
Valor adicionado total a distribuir	733.911	-	733.911	1.252.919	-	1.252.919
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal e encargos	332.312	(13.218)	319.094	631.838	(35.318)	596.520
Remuneração direta	209.787	-	209.787	415.333	-	415.333
Benefícios	103.092	(13.218)	89.874	182.594	(35.318)	147.276
FGTS	19.433	-	19.433	33.911	-	33.911
Impostos, taxas e contribuições	136.074	13.218	149.292	281.792	35.318	317.110
Federais	65.038	13.218	78.256	142.315	35.318	177.633
Estaduais	48.287	-	48.287	107.740	-	107.740
Municipais	22.749	-	22.749	31.737	-	31.737
Remuneração de capital de terceiros	231.954	-	231.954	305.718	-	305.718
Juros e despesas bancárias	218.441	-	218.441	283.628	-	283.628
Aluguéis	13.513	-	13.513	22.090	-	22.090
	-	-	-	-	-	-
Remuneração de capital próprio	33.571	-	33.571	33.571	-	33.571
Lucro retido do período	33.571	-	33.571	33.571	-	33.571
Valor adicionado distribuído	733.911	-	733.911	1.252.919	-	1.252.919



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)

As informações contábeis, intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e com a IAS 34 - “Interim Financial Reporting” emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias relevantes e materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance da JSL desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 24 de março de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 6 de maio de 2025.

2.2. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas “IFRS”, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira

a) Moeda funcional e moeda de apresentação

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas exceto pela controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujas moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes, como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real - R\$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente do Real, são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

As demonstrações financeiras das controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio;
- (iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outras variações patrimoniais reflexas de controladas".

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

<u>Moeda</u>	<u>Taxa</u>	<u>31/03/2025</u>
Guarani	Média	0,0007398
Guarani	Fechamento	0,0007204
Rande	Média	0,3166
Rande	Fechamento	0,3125
Cedi Ganes	Média	0,3840
Cedi Ganes	Fechamento	0,3717

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis da JSL e as informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas informações contábeis anuais individuais e consolidadas.

3. Informações por segmento

As linhas de serviço do segmento de operações logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL.

Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único:

- Operações Logística: Refere-se às posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística.

As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho e, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As informações do segmento de operações logística para os trimestres findos em 31 de março de 2025 e 2024, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados	2.319.934	2.070.341
Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados	(1.945.877)	(1.696.555)
Lucro bruto	374.057	373.786
Despesas comerciais	(9.946)	(11.458)
Despesas administrativas	(111.841)	(112.176)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(8.356)	(2.348)
Outras receitas operacionais, líquidas	34.875	9.576
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos	278.789	257.380
Resultado financeiro líquido	(275.751)	(220.336)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	3.038	37.044
Total do imposto de renda e da contribuição social	28.854	(3.473)
Lucro líquido do período	31.892	33.571

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

- Distribuição urbana: Opera com carga seca, refrigerada ou congelada com controle de temperatura online e realiza saídas e retornos de/para armazéns operados ou não pela JSL ou direto da indústria para o varejo. A distribuição urbana está diretamente conectada com a performance do consumo no Brasil ao atender o segmento B2B e o que pode ser considerado do B2C que é a entrega em pontos que serão base para distribuição para o consumidor final. A Companhia possui operações de distribuição urbana principalmente nos setores de Alimentos, Bebidas, Bens de Consumo, E Commerce, Farmacêutico, Cosmético e Embarcadores de Cargas Gerais.
- Operações logísticas: tem por característica operações em circuito fechado como parte do processo produtivo do cliente com alto nível de especialização e customização e alto grau de integração tecnológica e monitoramento. Os contratos nesse segmento têm prazos de 3 a 5 anos e envolvem ativos próprios e softwares de monitoramento em tempo real, logística de commodities e estudos e dimensionamento das atividades para a identificação das melhores opções para os clientes, carregamento de matéria-prima e de produto, abastecimento da matéria-prima, escoamento de produtos acabados, movimentação interna e em área portuária, manutenção de estradas, gestão de resíduos e descarga de resíduos. O segmento inclui ainda o fretamento e locação com mão-de-obra para transporte de funcionários dos clientes e a logística interna no ativo do cliente, que compreende um vasto nicho de serviços customizados para cada operação e consistem na movimentação de matéria prima, produtos e abastecimento de linhas de montagem. Os volumes de serviços de operações dedicadas têm relação com a performance das commodities e da atividade industrial do País, e têm como principais setores de atuação papel e celulose e mineração.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- **Serviços de armazenagem:** Gestão de armazéns dedicados e multicliente realizando o recebimento, armazenamento seco, refrigerado e congelado, sequenciamento e abastecimento de linha de produção e fornecimento de embalagens e embaladores com sistemas de vendas do cliente conectados à JSL para entrega em até 24h, quando necessário se conectando ao serviço de distribuição urbana. Os serviços de armazenagem estão também conectados com a atividade industrial, o consumo e os fatores macroeconômicos, uma vez que sinalizam a necessidade de expansão da oferta de armazéns em localizações estratégicas para distribuição. Os principais setores atendidos pelo segmento são Bens de Consumo e Alimentos e Bebidas.
- **Transporte de cargas:** Compreende o deslocamento por meio do modal rodoviário de insumos ou produtos acabados, inclusive veículos novos, da ponta de fornecimento ao seu destino final, ou seja, o escoamento de produtos no sistema ponto a ponto através da modalidade de carga completa. O transporte de cargas possui um vínculo com a performance do consumo e movimentação de mercadorias no país para consumo interno ou exportação. Os principais setores atendidos pelo transporte de cargas são Alimentos e Bebidas, Automotivo e Bens de Consumo.

No período de três meses findo em 31 de março de 2025 e em 31 de março de 2024 não temos nenhum cliente com receita individualmente superior a 10% da receita líquida de serviços.



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

4.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

Ativos, conforme balanço patrimonial	31/03/2025			Controladora 31/12/2024		
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	38.764	38.764	-	48.218	48.218
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.279.991	-	1.279.991	1.332.929	-	1.332.929
Instrumentos financeiros derivativos	264.134	-	264.134	209.467	-	209.467
Contas a receber	-	1.222.194	1.222.194	-	1.191.513	1.191.513
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	21.981	21.981	-	14.964	14.964
Depósitos judiciais	-	45.987	45.987	-	45.819	45.819
Partes relacionadas	-	61.108	61.108	-	76.638	76.638
Outros créditos	-	56.203	56.203	-	50.753	50.753
	1.544.125	1.446.237	2.990.362	1.542.396	1.427.905	2.970.301

Passivos, conforme balanço patrimonial	31/03/2025			Controladora 31/12/2024		
	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	170.967	170.967	-	174.701	174.701
Empréstimos e financiamentos	-	4.692.577	4.692.577	-	4.587.824	4.587.824
Debêntures	-	1.622.165	1.622.165	-	1.602.604	1.602.604
Arrendamentos a pagar	-	87.583	87.583	-	91.028	91.028
Arrendamentos por direito de uso	-	348.950	348.950	-	273.967	273.967
Instrumentos financeiros derivativos	228.295	-	228.295	218.879	-	218.879
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-	-	106.546	106.546
Partes relacionadas	-	-	-	-	20	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	559.604	559.604	-	556.034	556.034
Outras contas a pagar	-	52.198	52.198	-	54.946	54.946
	228.295	7.534.044	7.762.339	218.879	7.447.670	7.666.549



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/03/2025				Consolidado 31/12/2024			
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
Ativos, conforme balanço patrimonial								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	326.988	326.988	-	-	442.823	442.823
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.421.500	-	-	1.421.500	1.452.043	-	-	1.452.043
Instrumentos financeiros derivativos	264.134	-	-	264.134	209.467	8.732	-	218.199
Contas a receber	-	-	1.932.043	1.932.043	-	-	1.840.200	1.840.200
Depósitos judiciais	-	-	70.515	70.515	-	-	70.461	70.461
Outros créditos	-	-	68.635	68.635	-	-	64.176	64.176
	1.685.634	-	2.398.181	4.083.815	1.661.510	8.732	2.417.660	4.087.902
Passivos, conforme balanço patrimonial	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	-	291.466	291.466	-	-	309.272	309.272
Risco sacado a pagar	-	-	2.255	2.255	-	-	2.521	2.521
Empréstimos e financiamentos	-	-	5.785.218	5.785.218	-	-	5.730.714	5.730.714
Debêntures	-	-	1.622.165	1.622.165	-	-	1.602.604	1.602.604
Arrendamentos a pagar	-	-	89.382	89.382	-	-	93.031	93.031
Arrendamentos por direito de uso	-	-	715.072	715.072	-	-	574.041	574.041
Instrumentos financeiros derivativos	228.296	4.524	-	232.820	218.879	-	-	218.879
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-	-	-	-	106.546	106.546
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	20	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	-	599.796	599.796	-	-	596.211	596.211
Outras contas a pagar	-	-	111.415	111.415	-	-	109.239	109.239
	228.296	4.524	9.216.769	9.449.589	218.879	-	9.124.199	9.343.078



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

	Valor contábil		Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	38.764	48.218	38.764	48.218
Títulos, valores mobiliários	1.279.991	1.332.929	1.279.991	1.332.929
Instrumentos financeiros derivativos	264.134	209.467	292.380	231.018
Contas a receber	1.222.194	1.191.513	1.222.194	1.191.513
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	21.981	14.964	21.981	14.964
Depósitos judiciais	45.987	45.819	45.987	45.819
Partes relacionadas	61.108	76.638	61.108	76.638
Outros créditos	56.203	50.753	56.203	50.753
Total	2.990.362	2.970.301	3.018.608	2.991.852
Passivos financeiros				
Fornecedores	170.967	174.701	170.967	174.701
Empréstimos e financiamentos	4.692.577	4.587.824	4.937.411	4.976.699
Debêntures	1.622.165	1.602.604	1.722.584	1.718.040
Arrendamentos a pagar	87.583	91.028	87.892	99.936
Arrendamentos por direito de uso	348.950	273.967	348.950	273.967
Instrumentos financeiros derivativos	228.295	218.879	252.708	241.399
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	106.546	-	106.546
Partes relacionadas	-	20	-	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	559.604	556.034	559.604	556.034
Outras contas a pagar	52.198	54.946	52.198	54.946
Total	7.762.339	7.666.549	8.132.314	8.202.288
	Valor contábil		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	326.988	442.823	326.988	442.823
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.421.500	1.452.043	1.421.500	1.452.043
Instrumentos financeiros derivativos	264.134	218.199	292.380	240.649
Contas a receber	1.932.043	1.840.200	1.932.043	1.840.200
Depósitos judiciais	70.515	70.461	70.515	70.461
Outros créditos	68.635	64.176	68.635	64.176
Total	4.083.815	4.087.902	4.112.061	4.110.352
Passivos financeiros				
Fornecedores	291.466	309.272	291.466	309.272
Risco sacado a pagar	2.255	2.521	2.255	2.521
Empréstimos e financiamentos	5.785.218	5.730.714	6.087.060	6.216.463
Debêntures	1.622.165	1.602.604	1.722.584	1.718.040
Arrendamentos a pagar	89.382	93.031	103.040	106.085
Arrendamentos por direito de uso	715.072	574.041	715.072	574.041
Instrumentos financeiros derivativos	232.820	218.879	257.717	241.399
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	106.546	-	106.546
Partes relacionadas	-	20	-	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	599.796	596.211	599.796	596.211
Outras contas a pagar	111.415	109.239	111.415	109.239
Total	9.449.589	9.343.078	9.890.405	9.979.837

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo:

Nível 1 — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

Nível 2 — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

Nível 3 — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis no mercado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	6.994	6.994	-	3.256	3.256
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	19.096	19.096	-	219	219
Cota de outros fundos	-	272	272	-	76	76
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar	1.233.337	-	1.233.337	1.273.460	-	1.273.460
Outros	46.654	-	46.654	59.469	-	59.469
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	292.380	292.380	-	231.018	231.018
	1.279.991	318.742	1.598.733	1.332.929	234.569	1.567.498
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	4.937.411	4.937.411	-	4.976.699	4.976.699
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	252.708	252.708	-	241.399	241.399
	-	5.190.119	5.190.119	-	5.218.098	5.218.098
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	1.722.584	1.722.584	-	1.718.040	1.718.040
Arrendamentos a pagar	-	87.892	87.892	-	99.936	99.936
	-	1.810.476	1.810.476	-	1.817.976	1.817.976
	-	7.000.595	7.000.595	-	7.036.074	7.036.074
	31/03/2025			Consolidado 31/12/2024		
	Nível1	Nível2	Total	Nível1	Nível2	Total
Ativos ao valor justo por meio do resultado						
Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa						
CDB - Certificado de depósitos bancários	-	25.566	25.566	-	135.120	135.120
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	-	244.132	244.132	-	213.973	213.973
Cota de outros fundos	-	9.303	9.303	-	9.920	9.920
Outros	-	-	-	-	45	45
Títulos, valores mobiliários						
Fundo de investimentos Simpar	1.420.584	-	1.420.584	1.451.284	-	1.451.284
Outros	916	-	916	759	-	759
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	292.380	292.380	-	231.019	231.019
	1.421.500	571.381	1.992.881	1.451.284	590.077	2.041.361
Ativos ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - VJORA						
Swap	-	-	-	-	9.630	9.630
	-	-	-	-	9.630	9.630
Passivos ao valor justo por meio do resultado						
Empréstimos e financiamentos	-	6.087.060	6.087.060	-	6.216.463	6.216.463
Risco sacado	-	2.255	2.255	-	2.521	2.521
Instrumentos financeiros derivativos						
Swap	-	252.708	252.708	-	241.399	241.399
	-	6.342.023	6.342.023	-	6.460.383	6.460.383
Passivos financeiros não mensurados ao valor justo						
Debêntures	-	1.722.584	1.722.584	-	1.718.040	1.718.040
Arrendamentos a pagar	-	103.040	103.040	-	106.085	106.085
	-	1.825.624	1.825.624	-	1.824.125	1.824.125
	-	8.172.656	8.167.647	-	8.284.508	8.284.508

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem:



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- (i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares; e
- (ii) A análise de fluxos de caixa descontados.

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 31 de março de 2025 está apresentada a seguir:

Curva de juros Brasil

Vértice	1M	6M	1A	2A	3A	5A	10A
Taxa (a.a.) - %	14,16	14,87	15,09	14,89	14,71	14,80	14,82

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 31/03/2025

4.3. Gerenciamento de riscos financeiros

A JSL está exposta ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

Não são contratados derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A JSL está exposta ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos ativos com instituições financeiras.

i. Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da JSL, amparada pelo seu Comitê Financeiro, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a JSL está exposta ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local ("Br") de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de ratings, conforme demonstrado abaixo:

Rating em Escala Local "Br"	
Nomenclatura	Qualidade
Br AAA	Prime
Br AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da JSL para caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e títulos e valores mobiliários é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	553	639	6.820	4.044
Valores depositados em conta corrente	11.849	44.028	40.326	79.292
Br AAA	26.362	3.551	268.863	348.776
Br AA	-	-	10.979	10.711
Total de aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa	26.362	3.551	279.842	359.487
Total de caixa e equivalentes de caixa	38.764	48.218	326.988	442.823

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Títulos, valores mobiliários				
Br AAA	1.279.991	1.332.929	1.421.500	1.452.043
Total de títulos, valores mobiliários	1.279.991	1.332.929	1.421.500	1.452.043

ii. Contas a receber

A JSL utiliza uma “Matriz de Provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de provisão especifica taxas de provisão fixas dependendo do número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa da JSL. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

Foi registrado uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 7.

b) **Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado, afetando adversamente o resultado ou o fluxo de caixa. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

i. Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A JSL está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso. Como política, a JSL procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim.

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo comitê financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A JSL busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Para gestão do risco de taxa de juros, a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, esses instrumentos protegem a Companhia do risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado, reduzindo a exposição da Companhia a oscilação da taxa de juros.

Esses instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap) foram classificados como hedge de valor justo conforme CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são alocados nos itens protegidos ou registrados no resultado financeiro. Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

- a) Para redução do risco de taxa de juros pela variação do indexador IPCA sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.
- b) Para redução do risco de taxa de juros do indexador Pré-Fixado sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.

ii. Risco de variação de taxa de câmbio

- a) A controlada Transportes Marvel S.A está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda de emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) e sua moeda funcional. Em geral, os empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações, principalmente em reais. No entanto, a contratação da NCE em dólar norte-americano (“USD”), foi protegida contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de Swap (que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais). Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de fluxo de caixa, cujas variações no valor justo, foram contabilizadas em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

iii. Instrumentos derivativos de hedge dos riscos de mercado

As exposições cambiais e de taxas de juros protegidas por operações com derivativos na JSL, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão demonstrados a seguir:

Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Ncional	Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 31/03/2025	Ganhos (perda) do período findo em 31/03/2025 reconhecidos:		
					Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	ORA
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 2.089.497	313.538	175.953	(4.011)	-
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 605.989	(1.812)	(86.836)	3.468	-
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 381.866	(404)	(53.279)	1.786	-
Total Controladora					311.322	35.838	1.243	-
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD + Pré fixado X CDI	USD 30.000	1.375	(4.524)	16.332	2.030
Total Consolidado					312.697	31.314	17.575	2.030

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nocional	Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 31/12/2024		Ganhos (perda) do período findo em 31/12/2024 reconhecidos:	
					Instrumento da curva	Valor justo	Resultado	ORA
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 2.089.497	276.885	119.408	7.025	-
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 605.990	(930)	(65.510)	19.094	-
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 381.866	(189)	(63.310)	31	-
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD + Pré fixado X CDI	USD 30.000	17.707	8.732	(17.707)	(6.085)
					293.473	(680)	8.443	(6.085)

Os saldos em aberto de instrumentos financeiros derivativos estão apresentados a seguir:

Operação	Valor de nocional	31/03/2025		Valor de nocional	31/12/2024	
		Ativo	Passivo		Ativo	Passivo
Swap – IPCA x CDI	R\$ 2.089.497	264.134	(88.180)	R\$ 2.089.497	209.467	(90.060)
Swap – Pré Fixado x CDI	R\$ 987.855	-	(140.115)	R\$ 987.856	-	(128.819)
Total		264.134	(228.295)		209.467	(218.879)
Circulante		148.705	(124.964)		131.284	(112.666)
Não circulante		115.429	(103.331)		78.183	(106.213)
Total		264.134	(228.295)		209.467	(218.879)

Operação	Valor de nocional	31/03/2025		Valor de nocional	31/12/2024	
		Ativo	Passivo		Ativo	Passivo
Swap - USD + Pré fixado x CDI	USD 30.000	-	(4.525)	USD 30.000	8.732	-
Swap – IPCA x CDI	R\$ 2.089.497	264.134	(88.180)	R\$ 2.089.497	209.467	(90.060)
Swap – Pré Fixado x CDI	R\$ 987.855	-	(140.115)	R\$ 987.856	-	(128.819)
Total		264.134	(232.820)		218.199	(218.879)
Circulante		148.705	(124.964)		131.284	(112.666)
Não circulante		115.429	(107.856)		86.915	(106.213)
Total		264.134	(232.820)		218.199	(218.879)

Os saldos em aberto e os fluxos de caixa associados com os contratos de *swap* impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

	Valor Contábil	Controladora			
		Em 31 de março de 2025			
		Fluxo de caixa esperado			
		Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	2.930.127	5.279.313	712.037	378.917	4.188.359
Ponta passiva	(2.894.288)	(4.655.651)	(647.093)	(352.152)	(3.656.406)
	35.839	623.662	64.944	26.765	531.953

	Valor Contábil	Consolidado			
		Em 31 de março de 2025			
		Fluxo de caixa esperado			
		Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano
Swap					
Ponta ativa	3.111.663	5.484.356	712.037	378.917	4.393.402
Ponta passiva	(3.080.349)	(4.913.170)	(647.093)	(352.152)	(3.913.925)
	31.314	571.186	64.944	26.765	479.477

c) Risco de liquidez

A JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

					Controladora
					31/03/2025
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	38.764	38.764	38.764	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.279.991	1.279.991	1.263.565	16.426	-
Instrumentos financeiros derivativos	264.134	264.134	148.705	28.857	86.572
Contas a receber	1.222.194	1.222.194	1.204.056	18.138	-
Partes relacionadas	61.108	61.108	-	61.108	-
Outros créditos	56.203	56.203	15.552	40.651	-
Total	2.922.394	2.922.394	2.670.642	165.180	86.572
Passivos financeiros					
Fornecedores	170.967	170.967	170.967	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.692.577	7.188.411	1.820.500	1.409.457	3.958.454
Debêntures	1.622.165	2.386.801	267.916	1.173.492	945.393
Arrendamentos a pagar	87.583	112.608	33.810	76.987	1.811
Arrendamentos por direito de uso	348.950	348.950	71.007	69.486	208.457
Instrumentos financeiros derivativos	228.295	228.295	124.964	103.331	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	559.604	642.055	156.567	105.786	379.702
Outras contas a pagar	52.198	52.198	42.901	9.297	-
Total	7.762.339	11.130.285	2.688.632	2.947.836	5.493.817

					Consolidado
					31/03/2025
	Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	326.988	326.988	326.988	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.421.500	1.421.500	1.420.584	916	-
Instrumentos financeiros derivativos	264.134	264.134	148.705	28.857	86.572
Contas a receber	1.932.043	1.932.043	1.899.823	32.220	-
Outros créditos	68.635	68.635	27.941	40.694	-
Total	4.013.300	4.013.300	3.824.041	102.687	86.572
Passivos financeiros					
Fornecedores	291.466	291.466	291.466	-	-
Risco sacado a pagar	2.255	2.255	2.255	-	-
Empréstimos e financiamentos	5.785.218	8.354.158	1.856.289	1.456.994	5.040.875
Debêntures	1.622.165	2.386.801	267.916	1.173.492	945.393
Arrendamentos a pagar	89.382	126.942	38.113	86.787	2.042
Arrendamentos por direito de uso	715.072	715.072	164.984	137.522	412.566
Instrumentos financeiros derivativos	232.820	232.820	124.964	107.856	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	599.796	688.169	156.567	115.834	415.768
Outras contas a pagar	111.415	111.415	78.805	32.610	-
Total	9.449.589	12.909.098	2.981.359	3.111.095	6.816.644

4.4. Análise de sensibilidade

A Administração da JSL efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 15,09% a.a. com base na curva futura de juros (fonte: B3);
- TLP de 7,68% a.a. (fonte B3);
- IPCA 6,65% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 7,03% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 15,09% a.a. (fonte: B3);
- Taxa do Euro de R\$ 6,89 (fonte: B3); e
- Taxa do Dólar R\$ 6,25% (fonte B3).

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo utilizando a taxa média para a curva futura de juros, com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Controladora
					Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.958.121)	Aumento do IPCA	(134.653)	(168.316)	(201.980)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(613.260)	PRÉ-FIXADO	(117.523)	(146.904)	(176.285)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(382.976)	PRÉ-FIXADO	(59.835)	(74.794)	(89.753)
Swap ponta ativa	2.930.127	Aumento do IPCA	194.962	243.702	292.442
Swap ponta passiva	(2.894.288)	Aumento do CDI	(426.438)	(533.048)	(639.657)
Efeito líquido da exposição	(2.918.518)		(543.487)	(679.360)	(815.233)
Efeito líquido das operações de hedge accounting	(2.918.518)		(543.487)	(679.360)	(815.233)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	26.362	Deterioração do CDI	(3.884)	(4.855)	(5.826)
Títulos, valores mobiliários	1.279.991	Deterioração da SELIC	(189.871)	(237.339)	(284.807)
Empréstimos e financiamentos	(1.132.270)	Aumento do CDI	(119.519)	(149.399)	(179.278)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(257.180)	Aumento do IPCA	(20.596)	(25.744)	(30.893)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(348.770)	Aumento do CDI	(50.738)	(63.422)	(76.106)
Debêntures	(1.622.165)	Aumento do CDI	(231.327)	(289.158)	(346.990)
Arrendamentos a pagar	(87.583)	Aumento do CDI	(12.899)	(16.124)	(19.349)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(559.604)	Aumento do CDI	(82.451)	(103.064)	(123.676)
Efeito líquido da exposição	(2.701.219)		(711.285)	(889.105)	(1.066.925)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(5.619.737)		(1.254.772)	(1.568.465)	(1.882.158)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(348.950)	PRÉ-FIXADO	(31.406)	(31.406)	(31.406)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(348.950)		(31.406)	(31.406)	(31.406)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(5.968.687)		(1.286.178)	(1.599.871)	(1.913.564)

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Consolidado
					Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.958.121)	Aumento do IPCA	(130.287)	(162.859)	(195.431)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(613.260)	PRÉ-FIXADO	(90.356)	(112.945)	(135.535)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(382.976)	PRÉ-FIXADO	(56.427)	(70.534)	(84.640)
Empréstimos e financiamentos (NCE)	(179.375)	Aumento do Dólar	(29.272)	(36.590)	(43.908)
Swap ponta ativa	3.111.663	Aumento do IPCA	207.040	258.801	310.561
Swap ponta passiva	(3.080.349)	Aumento do CDI	(453.852)	(567.315)	(680.778)
Efeito líquido da exposição	(3.102.418)		(553.154)	(691.442)	(829.731)
Efeito líquido das operações de hedge accounting	(3.102.418)		(553.154)	(691.442)	(829.731)
Demais operações - Pós-fixadas					
Aplicações financeiras	279.842	Deterioração do CDI	(41.231)	(51.539)	(61.847)
Títulos, valores mobiliários	1.421.500	Deterioração da SELIC	(210.862)	(263.578)	(316.293)
Empréstimos e financiamentos	(2.045.536)	Aumento do CDI	(301.385)	(376.731)	(452.077)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(257.180)	Aumento do IPCA	(17.112)	(21.390)	(25.668)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(348.770)	Aumento do CDI	(51.387)	(64.234)	(77.081)
Debêntures	(1.622.165)	Aumento do CDI	(239.006)	(298.758)	(358.509)
Arrendamentos a pagar	(89.382)	Aumento do CDI	(13.169)	(16.462)	(19.754)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(599.796)	Aumento do CDI	(88.373)	(110.466)	(132.559)
Efeito líquido da exposição	(3.261.487)		(962.525)	(1.203.158)	(1.443.788)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada	(6.363.905)		(1.515.679)	(1.894.600)	(2.273.519)
Demais operações - Pré-fixadas					
Arrendamentos por direito de uso	(715.072)	PRÉ-FIXADO	(109.120)	(109.120)	(109.120)
Risco sacado	(2.255)	PRÉ-FIXADO	(293)	(293)	(293)
Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada	(717.327)		(109.413)	(109.413)	(109.413)
Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado	(7.081.232)		(1.625.092)	(2.004.013)	(2.382.932)

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa	553	639	6.820	4.044
Bancos	11.849	44.028	40.326	79.292
Total de disponibilidades	12.402	44.667	47.146	83.336
CDB - Certificado de depósitos bancários	6.994	3.256	25.566	135.120
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	19.096	219	244.132	213.973
Cota de fundos de investimentos	272	76	9.303	9.920
Outras	-	-	841	474
Total de aplicações financeiras	26.362	3.551	279.842	359.487
Total	38.764	48.218	326.988	442.823

Trata-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 14,57% a.a., (em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio foi de 13,00% a.a.).

6. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fundo de investimentos Simpar	1.233.337	1.273.460	1.420.584	1.451.284
Outros títulos				
Outros	46.654	59.469	916	759
Total	1.279.991	1.332.929	1.421.500	1.452.043
Ativo circulante	1.263.565	1.313.746	1.420.584	1.451.284
Ativo não circulante	16.426	19.183	916	759
Total	1.279.991	1.332.929	1.421.500	1.452.043

Representam aplicações financeiras, de alta liquidez, as quais são prontamente conversíveis em caixa, porém exposta a variações em seu valor justo. Esses títulos são mensurados de a valor justo por meio de resultado.

- (i) O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025 o rendimento médio foi de 13,11% a.a. (10,74% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2024).
- (ii) O Fundo Exclusivo se refere a aplicações financeiras feitas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. Esse fundo é consolidado nas demonstrações financeiras, sendo seu portfólio em 31 de março de 2025 composto por "Letras do tesouro nacional" (R\$ 582.015 na controladora e R\$ 621.332 no consolidado), "Compromissada" (R\$ 606.121 na controladora e R\$ 740.747 no consolidado), "Letras Financeiras" R\$ 29.817 na controladora e R\$ 43.121 no consolidado e "CDBs" R\$ 15.384 na controladora e consolidado e em 31 de dezembro de 2024 composto por "Letras do tesouro nacional" (R\$ 438.987 na controladora e R\$ 486.680 no consolidado), "Compromissada" (R\$ 782.312 na controladora e R\$ 909.174 no consolidado), "Letras Financeiras" (R\$ 23.485 na controladora e R\$ 26.754 no consolidado) e "CDBs" R\$ 28.676 na controladora e consolidado).

7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cientes	721.262	703.325	1.364.819	1.278.974
Serviços a faturar "ativos de contrato" (i)	475.306	460.259	632.661	620.064
Partes relacionadas (nota 22.1)	52.978	49.916	27.612	25.928
(-) Perdas esperadas de contas a receber	(27.352)	(21.987)	(93.049)	(84.766)
Total	1.222.194	1.191.513	1.932.043	1.840.200
Circulante	1.204.056	1.172.563	1.899.823	1.814.896
Não circulante	18.138	18.950	32.220	25.304
Total	1.222.194	1.191.513	1.932.043	1.840.200

- (i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7.1 Classificação por vencimento (“aging list”) e perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber

	31/03/2025				Controladora 31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.148.206	(2.951)	0,26%	1.145.255	1.121.453	(466)	0,04%	1.120.987
Vencidos até 30 dias	36.478	(1.215)	3,33%	35.263	47.191	(81)	0,17%	47.110
Vencidos de 31 a 90 dias	26.893	(1.533)	5,70%	25.360	15.210	(256)	1,68%	14.954
Vencidos de 91 a 180 dias	11.962	(459)	3,84%	11.503	6.884	(338)	4,91%	6.546
Vencidos de 181 a 365 dias	3.433	(665)	19,37%	2.768	1.459	(494)	33,86%	965
Vencidos acima de 365 dias	22.574	(20.529)	90,94%	2.045	21.303	(20.352)	95,54%	951
Total vencidos	101.340	(24.401)	24,08%	76.939	92.047	(21.521)	23,38%	70.526
Total	1.249.546	(27.352)	2,19%	1.222.194	1.213.500	(21.987)	1,81%	1.191.513

	31/03/2025				Consolidado 31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
Total a vencer	1.806.338	(3.918)	0,22%	1.802.420	1.696.037	(1.091)	0,06%	1.694.946
Vencidos até 30 dias	66.398	(1.269)	1,91%	65.129	99.040	(479)	0,48%	98.561
Vencidos de 31 a 90 dias	40.470	(1.918)	4,74%	38.552	27.991	(488)	1,74%	27.503
Vencidos de 91 a 180 dias	14.486	(1.934)	13,35%	12.552	9.633	(1.566)	16,26%	8.067
Vencidos de 181 a 365 dias	7.735	(2.135)	27,60%	5.600	6.299	(1.911)	30,34%	4.388
Vencidos acima de 365 dias	89.665	(81.875)	91,31%	7.790	85.966	(79.231)	92,17%	6.735
Total vencidos	218.754	(89.131)	40,74%	129.623	228.929	(83.675)	36,55%	145.254
Total	2.025.092	(93.049)	4,59%	1.932.043	1.924.966	(84.766)	4,40%	1.840.200

Movimentação das perdas esperadas (“impairment”) de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2024	(21.987)	(84.766)
(-) adições	(6.059)	(10.766)
(+) reversões	671	2.410
(+) baixas para perdas	23	73
Saldos em 31 de março de 2025	(27.352)	(93.049)

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 dezembro de 2023	(32.964)	(80.639)
(-) adições	(1.227)	(5.902)
(+) reversões	2.239	3.554
(+) baixas para perdas	2.240	2.269
Saldos em 31 de março de 2024	(29.712)	(80.718)



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

8. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	375.600	100.083	475.683	456.306	100.587	556.893
Bens transferidos do imobilizado	55.231	15.709	70.940	203.786	16.607	220.393
Bens baixados por venda	(65.153)	(1.769)	(66.922)	(135.979)	(2.666)	(138.645)
Em 31 de março de 2025	365.678	114.023	479.701	524.113	114.528	638.641
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	(90.247)	(64.659)	(154.906)	(102.646)	(64.993)	(167.639)
Bens transferidos do imobilizado	(17.027)	(10.926)	(27.953)	(54.380)	(11.090)	(65.470)
Bens baixados por venda	22.496	1.286	23.782	38.201	1.449	39.650
Em 31 de março de 2025	(84.778)	(74.299)	(159.077)	(118.825)	(74.634)	(193.459)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2024	285.353	35.424	320.777	353.660	35.594	389.254
Em 31 de março de 2025	280.900	39.724	320.624	405.288	39.894	445.182

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	235.367	47.158	282.525	254.856	47.417	302.273
Bens transferidos do imobilizado	49.806	23.632	73.438	86.153	24.558	110.711
Bens baixados por venda	(54.929)	(6.147)	(61.076)	(85.586)	(7.226)	(92.812)
Em 31 de março de 2024	230.244	64.643	294.887	255.423	64.749	320.172
Depreciação acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	(70.300)	(27.984)	(98.284)	(76.293)	(28.106)	(104.399)
Bens transferidos do imobilizado	(15.322)	(18.084)	(33.406)	(17.385)	(18.909)	(36.294)
Bens baixados por venda	20.562	4.772	25.334	20.827	5.644	26.471
Em 31 de março de 2024	(65.060)	(41.296)	(106.356)	(72.851)	(41.371)	(114.222)
Saldo residual:						
Em 31 de dezembro de 2023	165.067	19.174	184.241	178.563	19.311	197.874
Em 31 de março de 2024	165.184	23.347	188.531	182.572	23.378	205.950

Os bens transferidos para venda não requereram ajustes para reconhecimento do menor valor entre valor residual e valor justo menos os custos para a venda do ativo.

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	39.844	20.490	68.898	46.979
INSS	11.366	19.613	14.564	22.572
ICMS	16.317	16.043	86.264	85.013
Outros	404	385	12.084	10.767
Total	67.931	56.531	181.810	165.331
Circulante	12.765	27.244	82.975	78.344
Não circulante	55.166	29.287	98.835	86.987
Total	67.931	56.531	181.810	165.331



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

10.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

Investimentos	31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (i)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (ii)	31/03/2025	Participação %	Patrimônio líquido em 31/03/2025	Controladora
Fadel Mercosur	64.483	-	3.943	-	(6.116)	-	(23.825)	38.485	100,00	38.485	
Fadel Transportes	388.598	-	12.403	504	(3.675)	-	(11.503)	386.327	100,00	386.327	
Fadel Ghana	6.003	17.709	448	-	(2.809)	-	13	21.364	100,00	21.364	
Transportes Marvel	371.426	-	11.367	-	-	-	2.030	384.823	100,00	384.823	
Transmoreno Serviços ("Quick")	84.818	-	3.321	-	-	-	(1.610)	86.529	99,99	86.529	
Sinal Serviços	269.640	-	1.003	1.278	-	-	(7.291)	264.630	99,99	264.630	
Yolanda	32.089	-	98	-	-	-	-	32.187	99,99	32.187	
Agrolog	43.720	-	146	1.385	-	-	-	45.251	100,00	45.251	
Pronto Express (iv)	318.736	-	(2.801)	4.763	-	-	-	320.698	100,00	367.427	
Transportes Rodomeu	33.281	-	(2.435)	-	-	-	(668)	30.178	100,00	30.178	
Truckpad Tec e Log S.A	7.058	-	(541)	-	-	-	-	6.517	100,00	6.517	
IC Transportes Ltda.	82.509	-	(9.480)	1.634	-	-	-	74.663	100,00	74.663	
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (iii)	356.811	-	-	-	-	(6.501)	(11.166)	339.144	-	-	
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-	
Resultados não realizados de operações intragrupo (v)	16.330	-	(81)	-	-	-	-	16.249	-	-	
Total de investimentos	2.403.863	17.709	17.391	9.564	(12.600)	(6.501)	(54.020)	2.375.406		1.738.381	
Provisão para perda em investimento											
Artus Corretora	(933)	-	(404)	-	-	-	-	(1.337)	100,00	(1.337)	
Total de investimentos, líquidos de provisão para perda	2.402.930	17.709	16.987	9.564	(12.600)	(6.501)	(54.020)	2.374.069		1.737.044	

- (i) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (ii) Refere-se substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.
- (iii) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 31 de março de 2025, do saldo residual: (a) R\$ 195.242 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 164.992 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 149.192 à ativo de indenização; (d) R\$ 10.001 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.
- (iv) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.
- (v) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

									Controladora	
Investimentos	31/12/2023	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures / Nota Comercial conversíveis em ações (ii)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (iii)	31/03/2024	Participação %	Patrimônio líquido em 31/03/2024
Fadel Mercosur	78.034	-	3.972	-	1.137	-	-	83.143	100	83.143
Fadel Transportes	304.551	-	12.052	-	194	-	-	316.797	100	316.797
Transportes Marvel	335.798	-	14.273	-	-	-	-	350.071	100	350.071
Quick Logística	50.778	-	2.065	-	-	-	(596)	52.247	99,99	52.247
Sinal Serviços	232.625	-	8.046	5.117	-	-	-	245.788	99,99	244.529
Yolanda	31.571	-	155	-	-	-	(97)	31.629	99,99	31.629
Agrolog	-	2.800	(165)	39.442	-	-	-	42.077	100	42.077
Pronto Express	255.611	-	2.728	4.969	-	-	-	263.308	100	310.088
Transportes Rodomeu	37.986	-	2.009	-	-	-	(504)	39.491	100	31.411
Transmoreno	19.377	-	1.462	-	-	-	(291)	20.548	100	20.548
Truckpad Tec e Log S.A	2.977	1.900	(959)	-	-	-	-	3.918	100	3.918
IC Transportes Ltda.	175.239	-	(1.027)	1.858	-	-	(65.501)	110.569	100	110.569
Artus Corretora	(372)	-	(187)	-	-	-	-	(559)	100	(559)
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (i)	610.242	-	-	-	-	(10.930)	(15.053)	584.259	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Total de investimentos	2.462.778	4.700	44.424	51.386	1.331	(10.930)	(82.042)	2.471.647		1.596.468

- (i) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 31 de março de 2024, do saldo residual: (a) R\$ 192.610 refere-se à mais valia de ativo imobilizado (R\$ 205.190 em 31 de dezembro de 2023); (b) R\$ 186.452 refere-se à mais valia de ativo intangível (R\$ 191.601 em 31 de dezembro de 2023); (c) R\$ 190.866 à ativo de indenização (R\$ 199.120 em 31 de dezembro de 2023); e (d) R\$ 14.331 de outros ativos assumidos pulverizados (R\$ 14.330 em 31 de dezembro de 2023).
- (ii) Conforme mencionado na nota 1.1 (c), a controlada Agrolog realizou a primeira emissão em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, de 50.000.000 de notas comerciais escriturais com valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R\$ 50.000 com Taxa DI +2,5% e vencimento final em 27 de março de 2026, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (iii) Do montante total apresentado nessa coluna destacamos que R\$ 65.500 se refere a dividendos a receber da controlada IC Transportes, R\$ 760 refere-se juros sobre capital próprio a receber das controladas Quick Logística, Yolanda, Transmoreno e Rodomeu e R\$ 727 se refere a juros sobre capital próprio recebidos das controladas Quick Logística, Yolanda e Rodomeu.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 31 de março e 2025 e 2024 estão apresentados a seguir:

Investimentos	31/03/2025							
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	200	12	1.549	-	(1.337)	487	(891)	(404)
Fadel Mercosur	36.566	30.706	26.882	1.905	38.485	12.688	(8.745)	3.943
Fadel Transportes	221.927	571.296	182.431	224.465	386.327	181.193	(168.790)	12.403
Fadel Ghana	5.276	17.270	1.182	-	21.364	2.062	(1.614)	448
Agrolog	6.767	44.840	6.356	-	45.251	5.029	(4.883)	146
IC Transportes	183.289	329.411	149.917	288.120	74.663	168.706	(178.186)	(9.480)
Transmoreno Serviços ("Quick")	94.660	74.794	63.923	19.002	86.529	61.239	(57.918)	3.321
Sinal Serviços	314.262	184.722	42.338	192.016	264.630	82.122	(81.119)	1.003
Yolanda	8.533	26.535	2.747	134	32.187	2.524	(2.426)	98
Pronto Express (vi)	119.254	334.384	67.364	18.847	367.427	66.895	(69.696)	(2.801)
Transportes Rodomeu	52.207	110.633	74.794	57.868	30.178	57.249	(59.684)	(2.435)
Transportes Marvel	225.692	1.059.875	169.052	731.692	384.823	195.019	(183.652)	11.367
Truckpad Tec e Log S. A	5.794	4.626	3.820	83	6.517	2.844	(3.385)	(541)

Investimentos	31/03/2024							
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	161	10	730	-	(559)	630	(815)	(185)
Fadel Mercosur	55.152	32.596	3.068	1.537	83.143	12.429	(8.457)	3.972
Fadel Transportes	242.720	537.591	136.819	326.695	316.797	158.459	(146.407)	12.052
Agrolog	38.830	30.097	21.988	4.862	42.077	-	(165)	(165)
IC Transportes	305.581	663.193	346.387	511.818	110.569	220.080	(221.107)	(1.027)
Quick Logística	31.542	42.584	18.229	3.650	52.247	7.891	(5.827)	2.064
Sinal Serviços	101.271	406.562	46.506	216.798	244.529	58.593	(50.863)	7.730
Yolanda	6.963	30.136	3.733	1.737	31.629	2.475	(2.320)	155
Pronto Express	146.537	308.283	107.803	36.929	310.088	50.384	(47.605)	2.779
Transportes Rodomeu	56.403	89.976	58.918	56.050	31.411	53.597	(52.407)	1.190
Transportes Marvel	205.222	1.002.598	147.192	710.557	350.071	178.333	(164.060)	14.273
Transmoreno	49.488	13.335	23.032	19.243	20.548	50.062	(48.600)	1.462
Truckpad Tec e Log S. A	3.559	5.351	2.613	2.379	3.918	2.252	(3.211)	(959)



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11. Imobilizado

As movimentações nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										-
Em 31 de dezembro de 2024	3.222.806	709.829	245.871	56.250	46.642	16.215	57.132	390.187	112.514	4.857.446
Adições	29.655	71.438	-	1.787	760	5.314	45.091	49.200	3.703	206.948
Transferências	(4.057)	4.019	2.833	42	(4)	(2.878)	-	-	45	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(55.231)	(15.709)	-	-	-	-	-	-	-	(70.940)
Baixas de ativos e outros	(3.156)	(17)	-	-	(3)	-	-	(110)	-	(3.286)
Em 31 de março de 2025	3.190.017	769.560	248.704	58.079	47.395	18.651	102.223	439.277	116.262	4.990.168
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(532.655)	(261.730)	(108.922)	(38.107)	(28.348)	-	(8.162)	(190.398)	(61.003)	(1.229.325)
Despesa de depreciação no período	(48.916)	(17.566)	(4.130)	(1.145)	(845)	-	(6.229)	(15.787)	(1.547)	(96.165)
Transferências	1.114	(1.111)	-	(3)	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	17.027	10.926	-	-	-	-	-	-	-	27.953
Baixa de ativos e outros	2.797	654	-	-	1	-	-	-	127	3.579
Em 31 de março de 2025	(560.633)	(268.827)	(113.052)	(39.255)	(29.192)	-	(14.391)	(206.185)	(62.423)	(1.293.958)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	2.690.151	448.099	136.949	18.143	18.294	16.215	48.970	199.789	51.511	3.628.121
Em 31 de março de 2025	2.629.384	500.733	135.652	18.824	18.203	18.651	87.832	233.092	53.839	3.696.210
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	
Outros	-	11%	8%	20%	10%	-	12%	14%	12%	



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora

	Veículos (ii)	Máquinas e equipamentos (ii)	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (i)	Outros	Total
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2023	2.357.977	654.247	231.603	55.371	42.735	9.620	342.225	92.485	3.786.264
Adições	276.897	42.625	-	1.695	521	2.529	40.428	986	365.681
Transferências	(242)	242	-	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(49.806)	(23.632)	-	-	-	-	-	-	(73.438)
Baixas de ativos e outros	(937)	(780)	-	(219)	(125)	-	(5.429)	(55)	(7.545)
Em 31 de março de 2024	2.583.889	672.702	231.603	56.847	43.131	12.149	377.224	93.416	4.070.962
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2023	(455.371)	(250.487)	(95.802)	(37.349)	(25.435)	-	(141.703)	(56.074)	(1.062.221)
Despesa de depreciação no período	(25.759)	(14.978)	(2.820)	(1.309)	(796)	-	(13.137)	(293)	(59.092)
Transferências	(134)	134	-	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	15.322	18.084	-	-	-	-	-	-	33.406
Baixa de ativos e outros	293	635	-	219	119	-	1.907	(493)	2.680
Em 31 de março de 2024	(465.649)	(246.612)	(98.622)	(38.439)	(26.112)	-	(152.933)	(56.860)	(1.085.227)
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2023	1.902.606	403.760	135.801	18.022	17.300	9.620	200.522	36.411	2.724.043
Em 31 de março de 2024	2.118.240	426.090	132.981	18.408	17.019	12.149	224.291	36.556	2.985.735
Taxa média de depreciação (%) - no período:									
Leves	7%	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	4%	11%	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	5%	20%	10%	-	14%	2%	-

- (i) O montante residual de R\$ 210.651 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e R\$ 13.640 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.
- (ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado na linha de veículos no total de R\$ 11.359.



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
Custo:										
Em 31 de dezembro de 2024	5.443.114	972.627	368.807	98.323	67.185	24.039	247.710	700.372	170.355	8.092.532
Adições	68.615	77.060	487	2.767	1.096	6.637	153.006	50.414	4.425	364.507
Transferências	(3.896)	3.246	2.881	39	(1)	(2.964)	(288)	3	980	-
Transferência / bens destinados a venda	(203.786)	(16.607)	-	-	-	-	-	-	-	(220.393)
Variação cambial	(14.280)	(491)	(573)	(44)	(79)	-	-	(113)	-	(15.580)
Baixa de ativos e outros	(10.569)	(1.397)	(181)	(82)	(340)	(366)	(5.382)	(11.823)	(1.562)	(31.702)
Em 31 de março de 2025	5.279.198	1.034.438	371.421	101.003	67.861	27.346	395.046	738.853	174.198	8.189.364
Depreciação acumulada:										
Em 31 de dezembro de 2024	(937.343)	(322.940)	(153.421)	(66.001)	(39.911)	-	(60.123)	(370.440)	(84.268)	(2.034.447)
Despesa de depreciação no período	(74.488)	(21.356)	(5.915)	(2.334)	(1.193)	-	(36.049)	(27.323)	8.129	(160.529)
Transferências	15.932	(15.342)	-	(1)	24	38	(3)	288	(936)	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	54.380	11.090	-	-	-	-	-	-	-	65.470
Variação cambial	2.199	31	160	41	18	-	-	64	9	2.522
Baixa de ativos e outros	8.267	1.151	20	52	302	(38)	11.312	3.633	(9.313)	15.386
Em 31 de março de 2025	(931.053)	(347.366)	(159.156)	(68.243)	(40.760)	-	(84.863)	(393.778)	(86.379)	(2.111.598)
Saldo líquido:										
Em 31 de dezembro de 2024	4.505.771	649.687	215.386	32.322	27.274	24.039	187.587	329.932	86.087	6.058.085
Em 31 de março de 2025	4.348.145	687.072	212.265	32.760	27.101	27.346	310.183	345.075	87.819	6.077.766
Taxa média de depreciação (%) - no período:										
Leves	9%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	10%	11%	17%	10%	-	9%	12%	7%	-



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

									Consolidado
	Veículos (ii)	Máquinas e equipamentos (ii)	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (i)	Outros	Total
Custo:									
Em 31 de dezembro de 2023	5.175.579	870.699	340.781	92.895	61.787	15.269	836.994	147.254	7.541.258
Adições	439.222	61.249	4.319	3.432	1.054	5.792	92.195	1.921	609.184
Transferências	(220)	191	784	-	-	(2.822)	-	2.067	-
Transferência para bens destinados a venda	(86.153)	(24.558)	-	-	-	-	-	-	(110.711)
Variação cambial	1.172	8	8	4	4	-	8	5	1.209
Baixa de ativos e outros	(12.901)	(867)	(1.383)	(827)	(277)	-	(53.611)	(837)	(70.703)
Em 31 de março de 2024	5.516.699	906.722	344.509	95.504	62.568	18.239	875.586	150.410	7.970.237
Depreciação acumulada:									
Em 31 de dezembro de 2023	(800.511)	(300.310)	(134.525)	(62.033)	(35.867)	-	(374.733)	(78.731)	(1.786.710)
Despesa de depreciação no período	(60.201)	(17.949)	(3.960)	(2.295)	(1.109)	-	(37.497)	(1.544)	(124.555)
Transferências	(163)	134	-	-	(2)	-	-	31	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	17.385	18.909	-	-	-	-	-	-	36.294
Variação Cambial	(232)	14	(2)	(18)	(1)	-	(3)	(2)	(244)
Baixa de ativos e outros	511	(428)	32	671	196	-	41.733	97	42.812
Em 31 de março de 2024	(843.211)	(299.630)	(138.455)	(63.675)	(36.783)	-	(370.500)	(80.149)	(1.832.403)
Saldo líquido:									
Em 31 de dezembro de 2023	4.375.068	570.389	206.256	30.862	25.920	15.269	462.261	68.523	5.754.548
Em 31 de março de 2024	4.673.488	607.092	206.054	31.829	25.785	18.239	505.086	70.261	6.137.834
Taxa média de depreciação (%) - no período:									
Leves	14%	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	7%	16%	-	-	-	-	-	-	-
Outros			7%	18%	9%	-	17%	7%	

(i) O montante residual de R\$ 405.983 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e R\$ 99.103 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

(ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado na linha de veículos no total de R\$ 11.359.

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11.1 Mudanças de estimativa contábil “vida útil”

A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são ajustados de forma prospectiva caso seja apropriado.

11.2 Arrendamentos de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pela Controladora por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos no montante de R\$ 850.967 (R\$ 741.516 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 45.349 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado os saldos representados por veículos são de R\$853.551 (R\$ 745.234 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 45.349 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024). Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Custo - arrendamentos a pagar capitalizado	1.019.270	887.765	1.022.370	890.865
Depreciação acumulada	(122.954)	(101.007)	(123.470)	(100.389)
Saldo contábil, líquido	896.316	786.758	898.900	790.476

11.3 Teste de redução ao valor recuperável

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 31 de março de 2025. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

12. Intangível

As movimentações no período de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora				
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	123.543	705	930	357.787
Adições	-	190	2.525	-	2.715
Em 31 de março de 2025	232.609	123.733	3.230	930	360.502
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2024	-	(78.210)	-	(225)	(78.435)
Despesas de amortização no período	-	(3.577)	-	-	(3.577)
Em 31 de março de 2025	-	(81.787)	-	(225)	(82.012)
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	45.333	705	705	279.352
Em 31 de março de 2025	232.609	41.946	3.230	705	278.490
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora				
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:					
Em 31 de dezembro de 2023	232.609	106.903	4.608	930	345.050
Adições	-	1.172	2.259	-	3.431
Baixas e outros	-	(104)	-	(234)	(338)
Em 31 de março de 2024	232.609	107.971	6.867	696	348.143
Amortização acumulada:					
Em 31 de dezembro de 2023	-	(66.360)	-	(216)	(66.576)
Despesas de amortização no período	-	(3.633)	-	(3)	(3.636)
Baixas e outros	-	336	-	-	336
Em 31 de março de 2024	-	(69.657)	-	(219)	(69.876)
Saldos líquidos:					
Em 31 de dezembro de 2023	232.609	40.543	4.608	714	278.474
Em 31 de março de 2024	232.609	38.314	6.867	477	278.267
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	321.252	162.212	129	46.623	1.141.050
Adições	-	-	762	2.568	-	3.330
Transferências	-	-	614	(614)	-	-
Em 31 de março de 2025	610.834	321.252	163.588	2.083	46.623	1.144.380
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2024	-	(124.000)	(107.134)	-	(1.791)	(232.925)
Despesas de amortização no período	-	(9.997)	(4.859)	-	-	(14.856)
Baixas e outros	-	-	36	-	404	440
Em 31 de março de 2025	-	(133.997)	(111.957)	-	(1.387)	(247.341)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	197.252	55.078	129	44.832	908.125
Em 31 de março de 2025	610.834	187.255	51.631	2.083	45.236	897.039
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	10%	20%	-	10%	

	Consolidado					
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
Custo:						
Em 31 de dezembro de 2023	610.834	321.252	142.819	4.418	46.622	1.125.945
Adições	-	-	1.813	2.259	-	4.072
Baixas, transferências e outros	-	-	-	(172)	(508)	(680)
Em 31 de março de 2024	610.834	321.252	144.632	6.505	46.114	1.129.337
Amortização acumulada:						
Em 31 de dezembro de 2023	-	(86.724)	(91.361)	-	(1.781)	(179.866)
Despesas de amortização no período	-	(9.313)	(4.790)	-	(3)	(14.106)
Baixas, transferências e outros	-	-	637	-	-	637
Em 31 de março de 2024	-	(96.037)	(95.514)	-	(1.784)	(193.335)
Saldos líquidos:						
Em 31 de dezembro de 2023	610.834	234.528	51.458	4.418	44.841	946.079
Em 31 de março de 2024	610.834	225.215	49.118	6.505	44.330	936.002
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	14%	20%	-	10%	



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12.1 Ágio decorrente da combinação de negócios

Na Companhia, o ágio se refere às aquisições das empresas Lubiani Transportes Ltda., Transportadora Grande ABC (TGABC), Rodoviário Schio S.A. (Schio), TPC, Marvel e Truckpad que operam atividades de transporte de cargas e armazéns, e foi alocado a Unidade Geradora de Caixa (UGC) Logística, única UGC identificada, para fins de teste de perda ao valor recuperável de ativos (“impairment”).

12.2 Teste de redução ao valor recuperável (“Impairment”)

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 31 de março de 2025. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Veículos, máquinas e equipamentos	42.107	49.139	42.516	50.772
Peças e manutenção	47.935	55.449	94.376	110.601
Partes relacionadas (nota 22.1)	30.711	20.222	35.724	25.089
Material de estoque	5.131	5.813	11.720	14.849
Serviços contratados	31.921	31.333	68.439	73.081
Aluguel de imóveis	4.226	3.578	4.771	6.144
Outros	8.936	9.167	33.920	28.736
Total	170.967	174.701	291.466	309.272



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14. Empréstimos e financiamentos

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

							Controladora		
				31/03/2025			31/12/2024		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA	17,21%	CDI + 2,68%	mai/31	766.758	2.153.393	2.920.151	782.575	2.118.460	2.901.035
FINAME	13,35%	IPCA / SELIC	mar/29	310.923	369.433	680.356	357.902	249.508	607.410
CDC	15,60%	CDI + 1,27%	fev/28	11.010	19.800	30.810	10.657	21.905	32.562
CRI	15,87%	CDI + 1,51%	set/30	3.107	637.049	640.156	21.828	618.226	640.054
Resolução 4131	16,43%	CDI + 2,00%	out/26	16.420	250.000	266.420	7.462	249.999	257.461
Nota de comercial	16,43%	CDI + 2,00%	dez/26	80.712	73.972	154.684	75.482	73.820	149.302
				1.188.930	3.503.647	4.692.577	1.255.906	3.331.918	4.587.824
				31/03/2025			Consolidado 31/12/2024		
Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Em moeda nacional									
CRA (i)	17,21%	CDI + 2,68%	mai/31	766.758	2.153.393	2.920.151	782.575	2.118.460	2.901.035
FINAME	14,30%	CDI IPCA SELIC PRÉ FIXADA	mar/29	424.555	754.277	1.178.832	472.010	658.015	1.130.025
Nota comercial	16,91%	CDI	set/28	80.703	73.986	154.689	75.471	73.818	149.289
FNO	9,16%	IPCA + 3,27%	out/31	13.161	167.500	180.661	5.611	174.731	180.342
CDC	15,43%	CDI Pré fixado	set/28	11.961	19.800	31.761	12.229	21.905	34.134
CRI	15,87%	CDI IPCA	set/30	3.107	637.049	640.156	21.828	618.226	640.054
Resolução 4131	17,06%	CDI	out/26	67.707	294.732	362.439	55.238	294.999	350.237
NCE	16,32%	CDI	ago/27	-	179.375	179.375	-	189.762	189.762
Outros	14,81%	CDI	ago/28	18.416	149	18.565	20.523	168	20.691
				1.386.368	4.280.261	5.666.629	1.445.485	4.150.084	5.595.569
Em moeda estrangeira									
CCB - Rand	11,75%	PRIME	dez/27	27.869	90.720	118.589	29.277	105.868	135.145
				1.414.237	4.370.981	5.785.218	1.474.762	4.255.952	5.730.714



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14.1 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

As movimentações nos períodos de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Empréstimos e financiamentos no início do período	4.587.824	3.099.504	5.730.714	4.660.990
Novos contratos	140.425	1.883.318	212.116	1.884.043
Amortização	(80.768)	(81.567)	(193.887)	(150.579)
Juros pagos	(137.561)	(53.839)	(155.753)	(94.876)
Juros apropriados	159.551	108.873	188.785	155.461
Alocação da variação de hedge de valor justo	17.229	(35.975)	17.229	(35.975)
Variação cambial	-	-	(19.908)	523
Despesa com captações	5.877	3.267	5.922	3.358
Empréstimos e financiamentos no encerramento do período	4.692.577	4.923.581	5.785.218	6.422.945
Circulante	1.188.930	514.070	1.414.237	785.276
Não circulante	3.503.647	4.409.511	4.370.981	5.637.669
Total	4.692.577	4.923.581	5.785.218	6.422.945

14.2 Interviente anuente e aval

Em 31 de março de 2025 e 2024 a JSL possui para as operações de empréstimos e financiamentos a seguir:

FINAME, CDC e arrendamentos a pagar a instituições financeiras – São garantidos pelos respectivos veículos, máquinas e equipamentos financiados:

- (i) Os **CDCA's (CRA's)** (001/2019, 002/2019 e 01/2020) contam com a Simpar como interveniente anuente.

As demais operações não possuem garantias atreladas.

14.3 Compromissos

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL.

- I. **"Dívida Financeira Líquida/ EBITDA Adicionado"** menor ou igual a 3,5 vezes (três inteiros e meio) e;
- II. **"EBITDA Adicionado/Despesa Financeira Líquida"** maior ou igual a 2,0 (dois inteiros).

Para fins de leitura das referências acima, consideram-se as seguintes definições:

Dívida Financeira Líquida para fins de covenants: significa (1) saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, incluídas as debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos: (a) os valores em caixa e em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos floor plan); ou (2) a

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

partir do momento em que não existirem dívidas da Emissora, cujo cálculo dos índices financeiros sejam com base na definição disposta no item (1) anterior, passa a ser conforme abaixo:

A definição de Dívida Financeira Líquida para fins de Covenants significa: saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos Floor Plan).

EBITDA Adicionado (EBITDA-A) para fins de covenants: significa o lucro antes do resultado financeiro, impostos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Companhia.

Despesa Financeira Líquida para fins de covenants: significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 31 de março de 2025, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

Restrição	Limites	31/03/2025	31/12/2024
Dívida Líquida / EBITDA Adicionado	Menor igual a 3,5	2,59	2,63
EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas	Maior igual a 2,0	2,75	2,82



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Valores e taxas											Controladora e Consolidado			
				Emissão			Datas				Identificação	31/03/2025		
Emissão	Valores	Taxa Média a.a (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento	Espécie	ativo na CETIP	Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	17,23%	CDI+2,70%	352.000	10.698	253	20/03/2017	29/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	151	50.742	50.893
11ª Emissão	400.000	17,23%	CDI+2,70%	400.000	12.787	954	20/06/2017	30/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	311	132.659	132.970
12ª Emissão	600.000	17,23%	CDI+2,70%	600.000	22.369	1.036	06/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	530	187.503	188.033
15ª Emissão	700.000	17,23%	CDI+2,70%	700.000	5.392	2.752	08/10/2021	05/11/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	43.439	698.034	741.473
17ª Emissão	300.000	16,83%	CDI+2,35%	300.000	2.923	2.170	20/12/2023	21/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	11.126	298.422	309.548
18ª Emissão	200.000	16,83%	CDI+2,35%	200.000	1.962	1.618	06/03/2024	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	453	198.795	199.248
Debêntures no encerramento do período												56.010	1.566.155	1.622.165

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

Valores e taxas											Controladora e Consolidado			
				Emissão			Datas			Espécie	Identificação ativo na CETIP	31/12/2024		
Emissão	Valores	Taxa Média a.a. (i)	Taxa de Juros Efetiva	Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	15,18%	CDI+2,70%	352.000	10.698	271	20/03/2017	29/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	1.796	50.724	52.520
11ª Emissão	400.000	15,18%	CDI+2,70%	400.000	13	1.119	20/06/2017	30/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	4.590	132.519	137.109
12ª Emissão	600.000	15,18%	CDI+2,70%	600.000	22.369	1.349	06/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	6.543	187.255	193.798
15ª Emissão	700.000	15,18%	CDI+2,70%	700.000	5.392	2.940	08/10/2021	05/11/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	17.227	697.843	715.070
17ª Emissão	300.000	14,79%	CDI+2,35%	300.000	2.923	2.312	20/12/2023	21/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	396	298.278	298.674
18ª Emissão	200.000	14,79%	CDI+2,35%	200.000	1.962	1.717	06/03/2024	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	6.737	198.696	205.433
Debêntures no encerramento do período												37.289	1.565.315	1.602.604

(ii) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

As Debêntures emitidas pela JSL S.A. são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie quirografária, exceto a 11ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e a 12ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e fidejussória adicional. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as demonstrações consolidadas.

Em relação às 11ª e 12ª emissões de debêntures, a Companhia mantém no mínimo 130% do saldo devedor de valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

15.1 Movimentação das debêntures

As movimentações nos períodos de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024
Debêntures no início do período	1.602.604	2.159.422
Amortização	-	(2.256)
Juros pagos	(39.623)	(78.274)
Juros apropriados	58.258	71.784
Novas captações	-	200.000
Despesas com captação	926	1.985
Debêntures no encerramento do período	1.622.165	2.352.661
Circulante	56.010	52.242
Não circulante	1.566.155	2.300.419
Total	1.622.165	2.352.661

16. Arrendamentos a pagar

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da JSL, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Passivo de arrendamentos no início do período	91.028	94.658	93.031	122.345
Amortização	(5.453)	(4.000)	(5.658)	(6.813)
Juros pagos	(1.036)	(344)	(1.101)	(767)
Juros apropriados	3.044	2.820	3.110	4.036
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	87.583	93.134	89.382	118.801
Circulante	21.830	24.477	22.669	31.795
Não circulante	65.753	68.657	66.713	87.006
Total	87.583	93.134	89.382	118.801
Taxa média a.a.	15,59%	12,12%	15,28%	12,46%
Estrutura taxa média	CDI+1,17%	CDI+1,33%	CDI+2,31%	CDI+1,63%
Vencimento	jan/29	fev/28	jan/29	ago/28



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Arrendamentos por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 11.

	31/03/2025			31/03/2024		
	Controladora					
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do período	49.223	224.744	273.967	3.183	217.630	220.813
Novos contratos	44.802	37.484	82.286	10.870	18.689	29.559
Remensuração	289	11.716	12.005	-	10.869	10.869
Baixas	-	(111)	(111)	-	(4.502)	(4.502)
Amortização	(6.179)	(16.427)	(22.606)	(358)	(12.782)	(13.140)
Juros pagos	(1.395)	(4.250)	(5.645)	(107)	(4.044)	(4.151)
Juros apropriados (i)	2.525	6.529	9.054	189	5.946	6.135
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	89.265	259.685	348.950	13.777	231.806	245.583
Circulante	25.164	45.843	71.007	2.353	40.126	42.479
Não circulante	64.101	213.842	277.943	11.424	191.680	203.104
Total	89.265	259.685	348.950	13.777	231.806	245.583

	31/03/2025			31/03/2024		
	Consolidado					
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
Passivo de arrendamentos no início do período	195.067	378.974	574.041	96.865	409.600	506.465
Novos contratos	154.402	38.476	192.878	57.243	21.026	78.269
Remensuração	(1.396)	11.938	10.542	1.262	12.664	13.926
Baixas	(5.834)	(9.245)	(15.079)	(7.524)	(5.806)	(13.330)
Amortização	(26.138)	(28.635)	(54.773)	(12.462)	(24.072)	(36.534)
Juros pagos	(4.704)	(7.349)	(12.053)	(3.351)	(7.955)	(11.306)
Juros apropriados (i)	9.371	10.145	19.516	3.775	11.102	14.877
Passivo de arrendamentos no encerramento do período	320.768	394.304	715.072	135.808	416.559	552.367
Circulante	87.391	77.593	164.984	41.272	83.913	125.185
Não circulante	233.377	316.711	550.088	94.536	332.646	427.182
Total	320.768	394.304	715.072	135.808	416.559	552.367

(i) Os saldos aqui apresentados possuem efeito no resultado e são apresentados na linha Juros sobre arrendamento por direito de uso na nota explicativa 27.

A JSL arrenda, imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos de arrendamentos possuem prazo médio de 9 anos. Os veículos, máquinas e equipamentos arrendados são utilizados nas operações da JSL e seus contratos possuem prazo médio de 3 anos.

Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de sub-arrendamento.

18. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisões de férias e 13º salário	121.124	100.502	209.605	175.099
Salários	51.897	57.105	77.541	89.460
Bônus e participações nos lucros e resultados	25.498	22.155	43.821	34.657
INSS	35.951	34.867	57.066	57.653
FGTS	5.416	8.606	10.440	15.724
Benefícios de saúde pós emprego	4.288	4.288	4.288	4.288
Outros	433	393	1.544	1.624
	244.607	227.916	404.305	378.505
Circulante	230.334	215.578	388.366	364.653
Não circulante	14.273	12.338	15.939	13.852
Total	244.607	227.916	404.305	378.505

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Depósitos judiciais		Provisões		Depósitos judiciais		Provisões	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	20.296	20.549	(38.357)	(38.766)	41.398	41.769	(175.248)	(180.416)
Cíveis	15.765	15.471	(16.181)	(15.093)	15.795	15.501	(18.361)	(18.092)
Tributárias	9.926	9.799	-	-	13.322	13.191	(277.663)	(295.158)
	45.987	45.819	(54.538)	(53.859)	70.515	70.461	(471.272)	(493.666)

19.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	38.766	15.093	-	53.859
Constituição	3.248	1.438	-	4.686
Reversão e utilização	(2.231)	(350)	-	(2.581)
Prescrição	(1.426)	-	-	(1.426)
Saldos em 31 de março de 2025	38.357	16.181	-	54.538

	Consolidado			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	180.416	18.092	295.158	493.666
Constituição	7.907	1.592	222	9.721
Reversão e utilização	(3.049)	(1.295)	(20)	(4.364)
Prescrição	(10.026)	(28)	(17.697)	(27.751)
Saldos em 31 de março de 2025	175.248	18.361	277.663	471.272

	Controladora			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	41.933	6.820	-	48.753
Constituição	3.464	4.982	-	8.446
Reversão e utilização	(2.987)	(819)	-	(3.806)
Prescrição	(739)	-	-	(739)
Saldos em 31 de março de 2024	41.671	10.983	-	52.654



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Consolidado Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	224.112	10.079	382.335	616.526
Constituição	6.904	4.982	990	12.876
Reversão	(3.760)	(835)	(2.182)	(6.777)
Prescrição	(10.206)	-	(20.440)	(30.646)
Saldos em 31 de março de 2024	217.050	14.226	360.703	591.979

19.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A JSL tem, em 31 de março de 2025, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Trabalhistas	37.900	40.371	321.764	288.665
Cíveis	46.963	47.903	84.683	70.507
Tributárias	455.976	450.081	509.004	503.201
Total	540.839	538.355	915.451	862.373

Trabalhistas

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL.

Cíveis

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

Tributárias

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRPJ / CSLL	142.560	141.921	142.964	142.324
ICMS	100.158	98.594	114.103	112.236
INSS	9.371	9.323	12.212	12.163
PER/DCOMP	62.040	61.208	66.420	66.078
PIS / COFINS	106.303	105.163	106.303	105.163
Demais	35.544	33.872	67.002	65.237
Total	455.976	450.081	509.004	503.201

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19.4 Ativo de indenização por combinação de negócios

Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização as aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ.

Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 31 de março de 2025.

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	22.305	64	7.130	29.499
Adição	1.833	460	490	2.783
Reversão	(867)	-	-	(867)
Utilização	(242)	-	-	(242)
Atualização	145	-	180	325
Saldos em 31 de março de 2025	23.174	524	7.800	31.498

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	142.124	2.461	262.234	406.819
Adição	1.833	460	490	2.783
Reversão	(867)	-	-	(867)
Atualização	145	-	182	327
Utilização	(837)	(917)	-	(1.754)
Prescrição	(10.026)	(28)	(17.697)	(27.751)
Saldos em 31 de março de 2025	132.372	1.976	245.209	379.557

20. Obrigações a pagar por aquisição de empresas

	Estrutura taxa média	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Quick	96,60% do CDI	586	1.067	586	1.067
Transmoreno	CDI + 1,25% a.a.	135.767	141.475	135.767	141.475
TPC	100,00% do CDI	67.296	66.518	67.296	66.518
Rodomeu	100,00% do CDI	20.470	20.009	20.470	20.009
IC Transportes	90,00% do CDI	284.450	276.665	284.450	276.665
Marvel	120,00% do CDI	-	-	40.192	40.177
Fazenda São Judas	100,00% do CDI	51.035	50.300	51.035	50.300
Total		559.604	556.034	599.796	596.211
Circulante		136.461	147.414	136.461	147.414
Não circulante		423.143	408.620	463.335	448.797
Total		559.604	556.034	599.796	596.211

As movimentações no período de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Total no início do período	556.034	609.428	596.211	654.991
Abatimentos	(2.082)	(4.888)	(1.957)	(5.556)
Amortização principal	-	(79.812)	-	(84.329)
Amortização de juros	-	(14.943)	(1.348)	(20.127)
Juros apropriados	15.652	59.900	16.890	64.883
Outras movimentações (i)	(10.000)	(13.651)	(10.000)	(13.651)
Total no encerramento do período	559.604	556.034	599.796	596.211
Circulante	136.461	147.414	136.461	147.414
Não circulante	423.143	408.620	463.335	448.797
Total	559.604	556.034	599.796	596.211

(i) Refere-se a ajustes de preço pelo não atingimento de métricas condicionais, previstas em contrato de aquisição.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21. Imposto de renda e contribuição social

21.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido – CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Imposto diferido ativo				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	314.410	304.544	531.992	500.188
Provisão para demandas judiciais e administrativas	17.599	16.845	35.547	38.989
(Deduções) perdas esperadas de contas a receber	77	(1.746)	11.807	8.967
Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios	62.951	60.626	77.678	72.665
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	5.573	5.222	5.692	5.311
Provisões tributárias	22.033	21.304	48.156	49.248
Plano de pagamentos baseado em ações	155	155	155	155
Depreciação de arrendamento por direito de uso	9.528	8.571	22.745	16.937
Outras provisões (i)	66.791	55.395	105.173	91.597
Total do imposto diferido ativo	499.117	470.916	838.945	784.057
Imposto diferido passivo				
Derivativos de hedge (swap) e variação cambial em regime tributário de caixa	(106.859)	(94.771)	(108.865)	(91.719)
Depreciação econômica vs. fiscal	(214.881)	(222.864)	(552.235)	(545.869)
Imobilização leasing financeiro	(45.004)	(45.920)	(53.503)	(54.018)
Compra vantajosa (iii)	-	-	(14.675)	(14.675)
Mais valia na aquisição de empresa (ii)	(55.150)	(55.150)	(55.150)	(55.150)
Subvenção	-	-	(14.344)	(14.344)
Reavaliação de ativos	(1.996)	(1.996)	(7.514)	(7.516)
Realização fiscal do ágio	(98.374)	(96.204)	(98.561)	(96.390)
Total do imposto diferido passivo	(522.264)	(516.905)	(904.847)	(879.681)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	(23.147)	(45.989)	(65.902)	(95.624)
Tributos diferidos ativos	-	-	174.920	164.275
Tributos diferidos passivos	(23.147)	(45.989)	(240.822)	(259.899)
Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido	(23.147)	(45.989)	(65.902)	(95.624)

- (i) Corresponde substancialmente a provisões para perdas de (a) créditos incobráveis; (b) adiantamento à funcionários; e (c) mais valia.
- (ii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL na mais valia apurada nas combinações de negócios da Fadel e da Transmoreno.
- (iii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL decorrente da compra vantajosa da combinação de negócios da Fazenda São Judas Logística Ltda.

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(45.989)	(95.624)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	22.842	30.013
IRPJ / CSLL diferidos sobre hedge de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	-	(1.046)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	755
Saldos em 31 de março de 2025	(23.147)	(65.902)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	95.869	(44.222)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	14.532	4.130
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	(1.866)
Saldos em 31 de março de 2024	110.401	(41.958)



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21.2 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	9.050	19.039	3.038	37.044
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(3.077)	(6.473)	(1.033)	(12.595)
(Adições) exclusões permanentes				
Equivalência patrimonial	5.776	15.104	-	-
Incentivos fiscais - PAT	-	-	22	47
Efeitos dos juros sobre capital próprio declarados, líquido dos juros sobre capital próprio recebidos	2.155	7.038	9.319	7.544
Atualização monetária de débitos tributários	88	552	152	669
Benefícios fiscais não tributáveis - ICMS Presumido (i)	17.789	-	18.108	285
Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes	111	(1.689)	2.286	577
IRPJ e CSLL apurados	22.842	14.532	28.854	(3.473)
Corrente	-	-	(1.159)	(7.603)
Diferido	22.842	14.532	30.013	4.130
IRPJ e CSLL no resultado	22.842	14.532	28.854	(3.473)
Alíquotas efetivas	252,40%	76,33%	949,77%	-9,38%

(i) A JSL se dedica ao transporte rodoviário de cargas e, no exercício de sua atividade, o Convênio CONFAZ nº 106/96 prevê a opção pelo regime de tributação do ICMS, em que os Estados lhes concedem créditos presumido do imposto sobre suas atividades econômica. Diante de controvérsia envolvendo a incidência do IRPJ e da CSLL sobre esse incentivo fiscal, a JSL optou, em um primeiro momento, pela impetração de mandados de segurança voltados a assegurar o direito à não incidência de referidos tributos federais sobre os créditos presumidos de ICMS por elas auferidos pelos Estados. Posteriormente, a Companhia optou pela desistência dos Mandados de Segurança outrora impetrados, diante do entendimento de que o direito postulado já se encontra pacificado, visto provimentos jurisdicionais proferidos pela 1ª Seção do STJ. Desta forma, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, a JSL realizou os devidos ajustes em suas apurações, de modo a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

21.3 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	75.222	96.718
Imposto de renda e contribuição social	-	(1.159)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	17.289	24.506
Saldos em 31 de março de 2025	92.511	120.065
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	77.248	105.906
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	15.263	16.412
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(2.253)
Saldos em 31 de março de 2025	92.511	120.065
	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	33.079	44.351
Provisão de IR/CS	-	(5.400)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	1.582	8.342
Saldos em 31 de março de 2024	34.661	47.293
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	28.816	45.699
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	5.845	6.994
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(5.400)
Saldos em 31 de março de 2024	34.661	47.293



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22. Partes relacionadas

22.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

As naturezas dos saldos em contas de balanço patrimonial com partes relacionadas são as seguintes:

- (i) Contas a receber: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (ii) Adiantamentos a terceiros e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
- (iii) Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
- (iv) Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem a contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas e saldos a receber pela venda de participações societárias entre a Companhia e suas controladas.
- (v) Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- (vi) Fornecedores: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas demonstrações financeiras.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo									Controladora			
	Títulos e valores mobiliários (nota 6)		Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos		Contas a receber (nota 7)		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Partes relacionadas a receber			
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Partes relacionadas												
Alta Com de Veículos Ltda.	-	-	2	-	2	2	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	-	-	21	-	117	-	-	-	-	-	-
Autostar Comercio e Importadora S.A.	-	-	10	10	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	-	-	5	-	7	-	-	-	-	-	-	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	5.201	8.184	84	89	118	122	-	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	3	1	23	20	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	2	1	12	5	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	-	-	495	474	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	-	-	-	-	128	128	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	-	-	-	-	10.756	10.956	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	-	56	35	648	565	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	44	24	742	182	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	5	17	128	112	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	7	85	53	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comercio e Serviços Ltda.	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	6	1	-	-	-	-	-	-
Fadel Transporte e Logística Ltda.	1.334	2.881	-	-	754	595	-	-	-	-	-	-
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.690
Fadel Mercosul.	-	-	-	-	-	-	20.252	-	-	-	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	-	-	-	-	1.623	1.497	-	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionárias de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	29	15	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	-	-	3	-	15	15	-	-	-	-	-	-
HM Comercio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	-	2	4	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	22.632	26.105	-	-	8.686	10.163	-	-	-	-	-	-
Instituto Julio Simões	-	-	1	1	6	20	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	9	137	137	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	6	4	5	7	-	-	-	-	-	-
Transportes Marvel S.A.	-	214	-	-	1.211	128	-	12.943	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	2	1	599	159	-	-	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	1	1	46	29	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	398	269	1.142	731	-	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	11	8	13	14	-	-	-	-	-	-
Original New Xangai Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	-	-	3	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	-	79	18	121	254	-	-	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	9	5	10	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	3	2	-	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	16.269	19.846	3.413	14	1.164	318	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	-	560	106	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	-	-	10	-	44	770	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	-	1.468	1.484	3.618	3.195	459	1.849	61.108	-	58.948	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	4	151	351	155	-	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	-	4.338	4.295	190	172	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	16	12	7	12	-	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	-	-	128	100	802	737	-	-	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	1.218	2.239	77	78	4.864	3.611	1.080	-	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	113	16	218	2	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Maquinas e Motores Ltda.	-	-	2	9	9	35	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A.	-	-	165	226	9.077	9.961	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Maquinas Agrícolas Ltda.	-	-	45	45	159	85	-	-	-	-	-	-
Vamos Maquinas e Equipamentos S.A.	-	-	7	15	26	14	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	-	2	11	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Maquinas Linha amarela S.A.	-	-	17	17	188	75	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	-	1	17	-	-	-	-	-	-
Total	46.654	59.469	6.210	2.682	52.978	49.916	21.981	14.964	61.108	-	76.638	-
Circulante	30.228	40.286	6.210	2.682	52.978	49.916	21.981	14.964	-	-	-	-
Não circulante	16.426	19.183	-	-	-	-	-	-	61.108	-	76.638	-
Total	46.654	59.469	6.210	2.682	52.978	49.916	21.981	14.964	61.108	-	76.638	-

**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivo	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 13)		Partes relacionadas a pagar		Controladora Dividendos a pagar	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Partes relacionadas								
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	29	29	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	26	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	1	176	483	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	12	673	6.328	3.346	-	-	-	-
DHL-Distrib PEC Serv Ltda.	-	-	15	2	-	-	-	-
Fadel Transportes Logística Ltda.	-	-	540	540	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	50	50	102	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	1	5	8.797	5.192	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	5	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	498	204	1.202	1.179	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	34	23	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comercio e Veículos S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	12	6	56	60	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	1.283	1.625	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	225	724	370	418	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	1.591	1.629	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	50	55	47	82	-	-	-	-
Simpar S.A.	263	634	4.397	1.095	-	20	-	71.805
Fazenda São Judas Logística Ltda.	250	-	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Nordeste S.A.	-	2	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	351	686	-	-	-	-	-	-
Transporte Rodomeu Ltda.	-	-	109	6	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Maquinas e Motores Ltda.	12	3	1.258	801	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	14	223	4	-	-	-	-
Vamos Comercio de Maquinas Agrícolas Ltda.	2	2	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A.	65	74	5.345	5.220	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	38	37	136	136	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	32	6	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	21	21	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	2	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	2.738
Total	3.208	4.880	30.711	20.222	-	20	-	74.543
Circulante	3.208	4.880	30.711	20.222	-	-	-	-
Não circulante	-	-	-	-	-	20	-	74.543
Total	3.208	4.880	30.711	20.222	-	20	-	74.543



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados.

			Ativo								Consolidado	
	Contas a receber (nota 7)		Outros créditos e adiantamentos		Fornecedores (nota 13)		Outras contas a pagar		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a Pagar	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Partes relacionadas												
Alta Com de Veículos Ltda.	2	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	117	-	21	-	-	-	26	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-	-	10	10	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	7	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	23	20	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	12	5	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	495	474	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	128	128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda.	-	-	-	-	43	69	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	10.756	10.956	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	85	53	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	1.092	902	56	35	580	485	-	1	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	790	221	71	49	6.328	3.348	12	673	-	-	-	-
CS Infra S.A.	128	112	5	17	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comercio e Serviços Ltda.	-	-	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib Pec Serv Ltda.	-	-	-	-	75	17	-	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionaria de Rodovias SPE S.A.	29	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HM Comercio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	15	15	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Julio Simões.	6	20	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	137	137	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	5	7	6	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	599	159	2	1	8.797	5.192	1	5	-	-	-	-
Mogipasses Comercio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	46	29	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	5	-	1	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	1.534	1.021	398	269	1.535	1.586	541	223	-	-	-	-
Original Grand Tour Comercio de Veículos e Peças S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comercio de Veículos Seminovos Ltda.	13	14	11	8	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	121	254	79	18	56	60	12	6	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-
Original New Xangai Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	1	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	5	10	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-
Nova Quality Veículos Ltda.	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	351	155	4	151	1.591	1.629	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	7	12	16	12	1	-	49	39	-	-	-	-
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	177	16	-	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	802	737	128	100	4.419	1.100	281	772	-	20	-	71.805
Transrio Caminhões, Ônibus, Maquinas e Motores Ltda.	9	35	2	2	1.321	861	12	3	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Truckvan Industria Ltda.	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Maquinas e Equipamentos S.A.	9.100	10.121	166	226	10.630	10.564	65	74	-	-	-	-
Vamos Comercio de Maquinas Agrícolas Ltda.	159	85	45	44	-	-	2	2	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	926	14	7	15	136	136	37	37	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	22	11	-	-	36	21	-	-	-	-	-	-
Vamos Comercio de Maquinas Linha Amarela S.A.	188	75	17	17	-	-	32	6	-	-	-	-
Outros	2	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2.738
Total	27.612	25.928	1.072	1.027	35.724	25.089	1.046	1.869	-	20	-	74.543
Circulante	27.612	25.928	1.072	1.027	35.724	25.089	1.046	1.869	-	-	-	-
Não circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	-	74.543
Total	27.612	25.928	1.072	1.027	35.724	25.089	1.046	1.869	-	20	-	74.543



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período

As transações entre partes relacionadas se referem a:

- (i) Locações de veículos e outros ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;
- (ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;
- (iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;
- (iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas;
- (v) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.
- (vi) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros dos Conselhos de Administração são sócios.

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas do Grupo Simpar:



JSL S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado																
Resultado	Locações e serviços prestados		Locações e serviços tomados		Receita de venda ativos		Custo de venda de ativos		Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas		Outras receitas (despesas) operacionais		Receitas financeiras (despesas) financeiras		Reembolso de Custos	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Transações eliminadas no resultado																
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	36	-	-	-	1.853	-	-	-
Artus Administr. Ltda	-	-	-	(2)	-	-	-	-	77	105	-	203	-	237	747	-
Fadel Transportes e Logística Ltda	42	20	-	(79)	-	-	-	-	2.428	1.813	-	-	1.037	-	(31)	(79)
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214	-	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda	3.953	608	-	386	-	-	-	-	1.157	901	727	242	2.480	702	-	140
IC Transportes Ltda	25.280	-	-	(727)	-	-	-	-	724	(545)	-	73	2.137	1.894	(915)	-
JSL S.A.	308	767	(57.145)	(22.653)	-	-	-	-	(13.158)	(7.441)	(348)	(39)	(20.080)	(11.004)	1.811	1.358
Transportes Marvel S.A.	-	-	(27)	-	-	-	-	-	1.887	718	-	-	323	1.568	(31)	-
Pronto Express Logística S.A.	132	195	-	(4.108)	-	-	-	-	1.108	928	663	69	5.174	5.472	(2.899)	(4.108)
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	10.257	58	(217)	3	-	-	-	-	928	267	1.015	-	-	-	(328)	3
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	6.276	5.733	-	118	-	-	-	-	818	270	107	69	4.761	(96)	17	68
Transportadora Rodomeu Ltda	12.961	10.897	-	-	-	-	-	-	500	458	1.015	977	4	-	(5)	-
TPC Logística Nordeste S.A.	8	5	-	234	-	-	-	-	1.161	309	2	-	(2)	(2)	265	234
TPC Logística Sudeste S.A.	66	200	-	481	-	-	-	-	184	309	-	1.918	2.161	1.709	(129)	481
Transmoreno Transporte e Logística Ltda	-	6.479	-	(657)	-	-	-	-	-	430	-	977	-	-	-	(10)
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	(1.544)	(1.390)	-	-	-	-	(20)	(107)	-	-	-	-	4	-
Truckpad Meios de Pagamentos Ltda	-	-	-	(22)	-	-	-	-	-	11	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda	-	-	-	(6)	-	-	-	-	73	67	-	-	-	-	-	(7)
	59.283	24.961	(58.932)	(28.422)	-	-	-	-	(2.098)	(1.507)	3.180	4.489	62	479	(1.495)	(1.920)
Transações com partes relacionadas																
Automob S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-
ATU12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	15	18	-	-	-	-	-	-
ATU18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda - Instituição de Pagamento	-	-	(358)	(1.457)	-	-	-	-	(1.461)	(15)	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	21	18	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	19	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	30	202	(10)	99	-	-	-	-	(416)	(282)	-	-	-	-	238	54
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda	-	75	-	(2.576)	-	-	-	-	89	58	77	75	-	-	(2.039)	(2.379)
CS Infra S.A.	-	-	-	1	-	-	-	-	51	1	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib Pec Serv Ltda	-	-	(72)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	23	7	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Julio Simões	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	(12)	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda	-	-	-	(2.365)	-	-	-	-	(37)	(10)	-	-	-	-	(2.882)	(2.300)
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda	-	-	(17)	2	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	13	2
Movida Locação de Veículos S.A.	-	183	-	(951)	-	-	-	-	-	703	-	1	-	-	-	55
Movida Participações S.A.	352	32	(2.647)	(635)	-	-	-	-	497	(143)	124	-	-	-	88	4
Original Veículos S.A.	9	7	(3)	(2)	-	-	-	-	52	70	-	-	-	-	3	2
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	5	1	2	-	-	-	-	-
Simpair S.A.	-	-	(855)	(669)	-	-	-	-	(14.393)	(10.065)	-	(4)	-	(65)	53	18
Simpair Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(531)	(715)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	(1.106)	(477)	-	-	-	-	(105)	(151)	-	-	-	-	(17)	1
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	293	200	(30.378)	(14.063)	-	-	-	-	423	(739)	2	235	-	-	89	23
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	-	(8)	900	-	(122)	-	-	1	-	-	-	-	-	(6)
Vamos Comercio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	20	-	-	-	-	-	-	-	(25)	(28)	-	(15)	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	94	114	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambiental Brasil S.A.	32.285	30.592	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	84	-	-	(1)	(1)
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(4.766)	(1.309)	-	-	-	-	(273)	(12)	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	(67)	(24)	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	(24)	(24)
Outros	-	-	(272)	(3.545)	-	-	-	-	(1.154)	(212)	-	-	-	-	-	-
	32.992	31.291	(41.082)	(28.695)	900	-	(122)	-	(16.570)	(10.660)	205	375	-	(65)	(4.476)	(4.550)
	92.275	56.252	(100.014)	(57.117)	900	-	(122)	-	(18.668)	(12.167)	3.385	4.864	62	414	(5.971)	(6.470)

22.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 5.039 (R\$ 4.876 em 31 de março de 2024). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2027.

22.4 Centro de serviços administrativos

A Companhia com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas.

Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e “backoffice”. O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R\$ 12.000 em 31 de março de 2025, ou 0,91% da receita líquida da JSL (R\$ 8.400 em 31 de março de 2024, ou 0,76% da receita líquida da JSL).

22.5 Transações ou relacionamentos com controladora e empresas do grupo referente a operações como avalista

Como resultado da reestruturação societária ocorrida em 5 de agosto de 2020, a JSL e a Simpar permanecem em conjunto como Devedora Solidária da 13ª emissão transferida para a Simpar no exercício de 2020 em decorrência da Cisão efetuada, com saldo de R\$ 110.309.

22.6 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica “Despesas administrativas”, e estão resumidas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Remuneração fixa	2.355	1.937	2.794	2.429
Encargos e benefícios	24	15	24	15
Total	2.379	1.952	2.818	2.444

23. Patrimônio líquido

23.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 31 de março 2025, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 286.431.078 ações nominativas (mesma quantia em 31 de dezembro de 2024) sem valor nominal, sendo 2.012.972 ações em tesouraria (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) sem direito a voto. A composição do capital social em 31 de março de 2024 é como segue:

Quantidade de ações	31/03/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	(%)	Ações ordinárias	(%)
Acionistas				
Controladores	214.385.424	74,85%	214.385.424	74,85%
Outros membros da família Simões	231.000	0,08%	231.000	0,08%
Administradores	272.380	0,10%	272.380	0,10%
Diretoria	6.453.637	2,25%	6.453.637	2,25%
Ações em tesouraria	2.012.972	0,70%	1.916.372	0,66%
Ações em circulação, negociadas em bolsa	63.075.665	22,02%	63.172.265	22,06%
Total	286.431.078	100,00%	286.431.078	100,00%

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

23.2 Reservas de capital

a) Transações com pagamentos baseados em ações

Movimentação durante o período

Para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 e no mesmo período de 2024, não ocorreram outorgas de novas opções de ações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à “pagamentos baseados em ações” no patrimônio líquido é de R\$ 777 em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

i. Planos de ações restritas:

O plano de ações restritas consiste na entrega de ações da controladora Simpar S.A. (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações da Simpar S.A., e caso o colaborador opte por receber ações, a Simpar S.A. entregará ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos de Outorga entre a Simpar S.A. e o colaborador. Assim, o Plano busca (a) estimular a expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Simpar S.A. e suas controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Simpar S.A. e das suas controladas aos dos colaboradores; e (c) possibilitar à Simpar S.A. e às suas controladas atrair e manter a elas vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues da Simpar poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações da Simpar S.A. na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

Movimentação durante os períodos

Não houve movimentação para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024.

23.3 Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2025 a Companhia possui um saldo de R\$ 43.087 (R\$ 42.579 em 31 de dezembro de 2024), representando por 2.012.972 (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) de ações ordinárias

em tesouraria. O preço em 31 de março de 2025 em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R\$ 5,05 por *unit* (código JSLG3 na B3).

23.4 Reservas de lucros

a) Distribuição de dividendos

A política para distribuição de dividendos está divulgada na nota explicativa 25.4 (a) das informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.

c) Reserva de Investimentos

A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia.

d) Reserva de incentivos fiscais

Em virtude da publicação da Lei 14.789/23 de 29 de dezembro de 2023 que alterou o tratamento e condições para não tributação dos incentivos fiscais, no período de três meses findo em 31 de março de 2025, não houve reclassificação de saldos para a conta de reserva de incentivos fiscais.

23.5 Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

24. Cobertura de seguros

A JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a auto-gestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As informações completas sobre a cobertura de seguros estão apresentadas na nota explicativa 26 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

25. Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços

a) Fluxos de receitas

A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita de serviços dedicados (a)	564.239	520.563	693.617	646.370
Receita de transporte de passageiros (a)	42.465	40.016	42.465	40.016
Receita de cargas gerais (a)	558.058	430.868	1.375.438	1.197.975
Receita de locação (b)	108.434	74.678	103.213	107.472
Outras receitas	-	-	14.720	1.617
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos	1.273.196	1.066.125	2.229.453	1.993.450
Receita de venda de ativos desmobilizados	48.741	44.381	90.481	76.891
Receita líquida total	1.321.937	1.110.506	2.319.934	2.070.341
Tempo de reconhecimento de receita				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	48.741	44.381	90.481	76.891
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	1.273.196	1.066.125	2.229.453	1.993.450
Receita líquida total	1.321.937	1.110.506	2.319.934	2.070.341

(a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 - Receita de contrato com cliente.

(b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos.

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta	1.555.998	1.314.664	2.733.773	2.444.576
Menos:				
Impostos sobre vendas (i)	(214.787)	(188.910)	(389.877)	(354.019)
Devoluções e cancelamentos	(10.063)	(6.113)	(11.868)	(10.174)
Repasse de pedágios	(9.211)	(9.135)	(11.304)	(9.176)
Descontos concedidos	-	-	(790)	(866)
Receita líquida total	1.321.937	1.110.506	2.319.934	2.070.341

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

26. Gastos por natureza

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo / despesas com frota (i)	(16.699)	(17.148)	(54.693)	(56.267)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(43.140)	(35.742)	(98.995)	(66.341)
Pessoal e encargos	(419.623)	(332.312)	(767.871)	(631.838)
Agregados e terceiros	(288.762)	(260.331)	(417.251)	(403.464)
Depreciação e amortização (iii)	(106.243)	(73.658)	(175.385)	(138.661)
Peças, pneus e manutenções	(105.740)	(103.621)	(173.384)	(171.480)
Combustíveis e lubrificantes	(87.080)	(75.228)	(277.477)	(256.268)
Comunicação, propaganda e publicidade	(2.164)	(2.394)	(3.148)	(3.396)
Prestação de serviços	(49.671)	(40.726)	(81.365)	(70.350)
Reversão / (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (nota 7.1)	(5.388)	1.012	(8.356)	(2.348)
Provisão e indenizações judiciais para demandas judiciais e administrativas	(14.182)	(20.237)	(11.453)	(17.096)
Energia elétrica	(5.225)	(5.579)	(7.153)	(7.501)
Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis	(18.976)	(13.513)	(26.406)	(22.090)
Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	62.739	50.933	90.017	81.656
Crédito de impostos extemporâneos	24.921	5.455	31.292	20.588
Outros custos	(40.967)	(55.595)	(59.517)	(68.105)
	(1.116.200)	(978.684)	(2.041.145)	(1.812.961)
Custo das vendas, locações e prestações de serviços	(1.045.572)	(875.340)	(1.846.882)	(1.630.214)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(43.140)	(35.742)	(98.995)	(66.341)
Despesas comerciais	(6.117)	(5.690)	(9.946)	(11.458)
Despesas administrativas	(42.360)	(45.202)	(111.841)	(112.176)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(5.388)	1.012	(8.356)	(2.348)
Outras despesas operacionais	(5.230)	(21.367)	(15.361)	(23.413)
Outras receitas operacionais	31.607	3.645	50.236	32.989
	(1.116.200)	(978.684)	(2.041.145)	(1.812.961)

(i) Inclui despesas com IPVA, manutenções e pedágios;

- (ii) O custo na venda de ativos desmobilizados consiste do custo de ativos que eram utilizados na prestação de serviços de logística;
- (iii) Conforme nota 10.1, do montante apresentado na linha de depreciação e amortização R\$ 6.501 se refere a amortização de mais valia; e
- (iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação registrados como redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas.

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras				
Aplicações financeiras	33.544	44.532	44.894	54.835
Receita de variação monetária	1.929	1.310	1.626	1.858
Juros recebidos (i)	17.760	13.689	-	2.137
Variação cambial - ativa	-	66	-	124
Variação cambial empréstimos e financiamentos	-	-	12.789	24
Descontos obtidos	3.829	613	4.726	1.695
Outras receitas financeiras	339	1.024	564	2.619
Receita financeira total	57.401	61.234	64.599	63.292
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(217.809)	(180.657)	(247.043)	(227.245)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento	(3.044)	(2.820)	(3.110)	(4.036)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(6.803)	(5.252)	(6.848)	(5.343)
Resultado na apuração dos swaps, líquido	(1.244)	8.189	(17.575)	8.189
Despesa total do serviço da dívida	(228.900)	(180.540)	(274.576)	(228.435)
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(9.054)	(6.135)	(19.516)	(14.877)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(15.652)	(15.223)	(16.890)	(16.526)
Descontos concedidos, despesas e taxas bancárias	(245)	(103)	(3.159)	(2.747)
Variação cambial - passiva	(3.293)	(1.059)	(5.018)	(3.478)
Juros passivos	(100)	(2.676)	(849)	(3.257)
Despesa de variação monetária	(7.169)	(4.871)	(7.169)	(4.963)
Outras despesas financeiras	(6.662)	(7.834)	(13.173)	(9.345)
Despesa financeira total	(271.075)	(218.441)	(340.350)	(283.628)
Resultado financeiro líquido	(213.674)	(157.207)	(275.751)	(220.336)

(i) Do montante apresentado na Controladora, R\$ 17.733 (R\$ 9.068 em 31 de março de 2024) é advindo de operações financeiras com empresas do grupo.

28. Lucro por ação

28.1 Básico

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Numerador:		
Lucro líquido do período	31.892	33.571
Denominador:		
Média ponderada de ações em circulação	284.418.106	284.535.056
Lucro básico por ação total - R\$	0,11213	0,11799
Média ponderada das ações ordinárias em circulação		
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro	286.431.078	286.431.078
Efeito das ações em tesouraria e recompra de ações	(2.012.972)	(1.896.022)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	284.418.106	284.535.056

28.2 Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações e ações restritas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

	31/03/2025	Controladora 31/03/2024
Numerador:		
Lucro líquido	31.892	33.571
Média ponderada de ações	284.418.106	284.535.056
Ajustes de:		
Média ponderada das ações com potencial diluidor	(19.022)	-
Média ponderada de ações para o lucro diluído por ação	284.399.084	284.535.056
Lucro diluído por ação total - R\$	0,11214	0,11799

29. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Total das adições de imobilizado no período	206.948	365.681	364.507	609.184
Adições sem desembolso de caixa:				
Adições de arrendamentos por direito de uso	(94.291)	(40.428)	(203.420)	(92.195)
Adições do período liquidadas com fluxos de caixa				
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	7.032	(125.670)	8.256	(102.438)
Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado	119.689	199.583	169.343	414.551
Demonstrações dos fluxos de caixa:				
Imobilizado operacional para locação	108.125	193.853	153.931	398.033
Imobilizado	11.564	5.730	15.412	16.518
Total	119.689	199.583	169.343	414.551



Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
JSL S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JSL S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



JSL S.A.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas Demonstrações do Valor Adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 6 de maio de 2025


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

DocuSigned by
Diogo Maros de Carvalho
Signed By: Diogo Maros de Carvalho 22021437850
CPF: 22021437850
Signing Time: 06 de maio de 2025, 18:19 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC Syngaster07 Multisig
ICP-Brasil

Diogo Maros de Carvalho
Contador CRC 1SP248874/O-8

PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA

Os membros do Comitê de Auditoria da JSL S.A. ("Companhia"), órgão assessor estatutário do Conselho de Administração, no intuito de cumprir suas atribuições legais e estatutárias, em reunião iniciada em 05 de maio de 2025 e concluída nesta data, após apresentadas as informações relevantes sobre o desempenho da Companhia, examinaram as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e suas respectivas notas explicativas, todas referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2025, acompanhadas do relatório de revisão de 06 de maio de 2025, da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., sem ressalvas, e, tendo encontrado tais documentos em conformidade com as prescrições legais aplicáveis, opinaram favoravelmente à sua aprovação.

São Paulo, 06 de maio de 2025.

Luiz Augusto Marques Paes

Marcelo Strufaldi Castelli

Paulo Antonio Baraldi

Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A.

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações contábeis e intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 06 de maio de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria

Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 06 de maio de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento
Diretora de Controladoria

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 0870FB01-D22C-480D-BB30-1B5F1DC14762

Status: Concluído

Assunto: JSL 25_ITR 2025

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Envelope fonte:

Documentar páginas: 93

Assinaturas: 1

Certificar páginas: 2

Rubrica: 0

Assinatura guiada: Ativado

Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado

Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Remetente do envelope:

Bruna Edelzuita dos Santos Nascimento

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

andares, Edifício Adalmino Dellape Baptista B32, Itai

São Paulo, São Paulo 04538-132

bruna.santos@pwc.com

Endereço IP: 10.104.81.9

Rastreamento de registros

Status: Original

06 de maio de 2025 | 17:47

Portador: Bruna Edelzuita dos Santos Nascimento

bruna.santos@pwc.com

Local: DocuSign

Status: Original

06 de maio de 2025 | 18:19

Portador: CEDOC Brasil

BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Local: DocuSign

@pwc.com

Eventos do signatário

Diogo Maros de Carvalho

diogo.carvalho@pwc.com

Sócio

PwC BR

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital

Detalhes do provedor de assinatura:

Tipo de assinatura: ICP Smart Card

Emissor da assinatura: AC SyngularID Multipla

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Assinatura

Signed by:

5F6DF52C28974E0...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado

Usando endereço IP: 201.56.5.228

Registro de hora e data

Enviado: 06 de maio de 2025 | 17:59

Visualizado: 06 de maio de 2025 | 18:16

Assinado: 06 de maio de 2025 | 18:19

Eventos do signatário presencial

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor

Status

Registro de hora e data

Evento de entrega do agente

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários

Status

Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados

Status

Registro de hora e data

Eventos de cópia

Status

Registro de hora e data

Bruna Edelzuita dos Santos Nascimento

bruna.santos@pwc.com

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Não oferecido através da Docusign

Copiado

Enviado: 06 de maio de 2025 | 18:19

Visualizado: 06 de maio de 2025 | 18:19

Assinado: 06 de maio de 2025 | 18:19

Eventos com testemunhas

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos do tabelião

Assinatura

Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	06 de maio de 2025 17:59
Entrega certificada	Segurança verificada	06 de maio de 2025 18:16
Assinatura concluída	Segurança verificada	06 de maio de 2025 18:19
Concluído	Segurança verificada	06 de maio de 2025 18:19
Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora