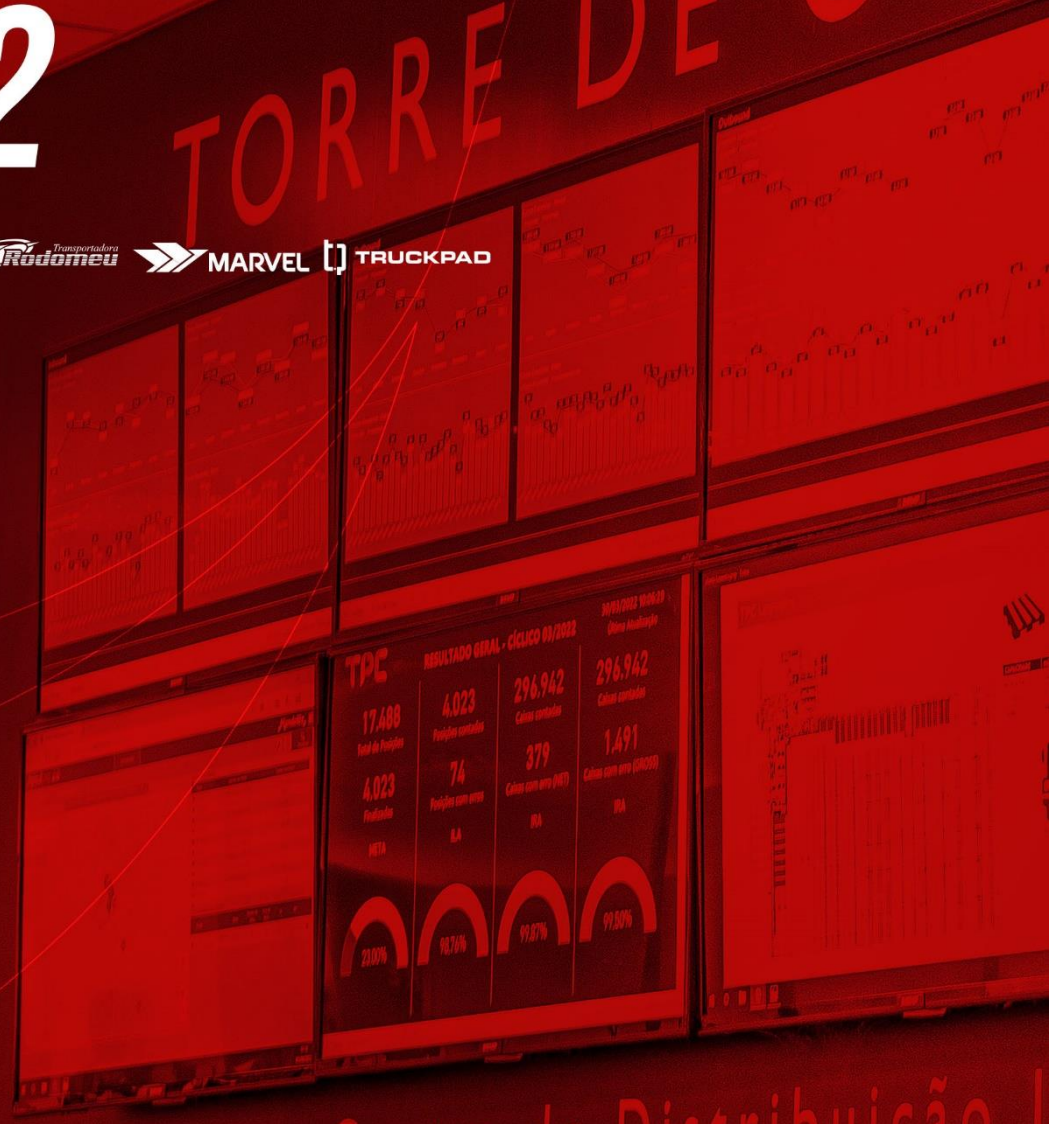


RESULTADOS 3T22



TORRE DE COM



TPC		RESULTADO GERAL - CÍCLICO 09/2022		09/2022 09/2021	
		Período contábil		Diferencial	
17.688	4.023	296.942	296.942		
Total de Pedidos	Períodos contábil	Cobranças contábil	Cobranças contábil		
4.023	76	379	1.491		
Períodos	Períodos com erro	Cobranças com erro (POT)	Cobranças com erro (SAC/SC)		
98%	84	94%	94%		

Centro de Distribuição L

São Paulo, 03 de Novembro de 2022 – A JSL S.A. (B3: JSLG3) (“JSL”) anuncia seus resultados para o 3T22.

JSL REPORTA EBITDA DE R\$299MM COM MARGEM DE 19% NO 3T22; RECEITA BRUTA ATINGE R\$1,9BI NO TRIMESTRE, ALTA DE 36%.

- Receita Bruta teve alta de 36% na comparação com o 3T21 e 13% versus o 2T22, chegando a R\$ 1,9 bilhão, comprovando o novo patamar de receita da Companhia;
- Receita Líquida de Serviços foi de R\$ 1,6 bilhão, crescimento de 37% na comparação anual e 14% na comparação trimestral;
- Crescimento orgânico da receita bruta das seis empresas adquiridas é de 40%, demonstrando a vantagem competitiva ao fazer parte da JSL, companhia com elevada escala e líder de mercado;
- EBITDA alcança R\$ 298,9 milhões no 3T22, crescimento de 51% quando comparado ao 3T21 e 19% vs 2T22;
- Margem EBITDA de 19% no trimestre, reflexo da disciplina com a precificação e performance dos contratos, evolução na agenda de eficiência operacional e otimização da base de ativos;
- Lucro Líquido Ajustado de R\$ 42,2 milhões, crescimento de 23% vs 2T22 e -38% vs 3T21
- Redução de alavancagem dívida líquida/EBITDA para 3,2x e dívida líquida/EBITDA-A para 2,8x, em razão do crescimento acelerado do EBITDA e disciplina na alocação de capital;
- ROIC UDM de 13,7%, expansão de 1,4 p.p vs 3T21, reflete a capacidade de equilibrar crescimento acelerado com rentabilidade. ROIC 3T22 anualizado chega à 16,9%.

Sumário das Informações Financeiras (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A / A	2T22	▲ T / T	9M22	9M21	▲ A / A	3T22 Anualizado
Receita Bruta	1.918,3	1.407,4	36,3%	1.704,7	12,5%	5.165,9	3.566,0	44,9%	7.673,3
Receita Bruta de Serviços	1.862,1	1.379,3	35,0%	1.636,4	13,8%	5.011,8	3.501,9	43,1%	7.448,5
Receita Bruta Venda Ativos	56,2	28,0	100,4%	68,3	-17,7%	154,1	64,1	140,5%	224,8
Receita Líquida	1.624,8	1.177,8	38,0%	1.438,7	12,9%	4.360,0	2.968,3	46,9%	6.499,3
Receita Líquida de Serviços	1.570,8	1.150,1	36,6%	1.372,7	14,4%	4.211,1	2.905,8	44,9%	6.283,2
Receita Líquida Venda Ativos	54,0	27,6	95,6%	66,0	-18,1%	148,8	62,5	138,3%	216,1
EBIT Ajustado¹	229,7	141,9	61,8%	184,9	24,2%	577,2	288,2	100,3%	918,7
Margem (% ROL Serviços)	14,6%	12,3%	+2,3 p.p.	13,5%	+1,2 p.p.	13,7%	9,9%	+3,8 p.p.	14,6%
Lucro Líquido Ajustado¹	42,2	68,2	-38,1%	34,2	23,5%	113,6	160,6	-29,3%	168,8
Margem (% ROL)	2,6%	5,8%	-3,2 p.p.	2,4%	+0,2 p.p.	2,6%	5,4%	-2,8 p.p.	2,6%
EBITDA Ajustado¹	298,9	198,3	50,8%	250,7	19,2%	769,2	449,9	71,0%	1.195,8
Margem (% ROL de Serviços)	19,0%	17,2%	+1,8 p.p.	18,3%	+0,8 p.p.	18,3%	15,5%	+2,8 p.p.	19,0%
CAPEX Líquido	304,4	241,3	26,2%	220,8	37,9%	739,4	384,4	92,3%	

¹EBIT, EBITDA e Lucro Líquido ajustados no 9M21 conforme reportado à época. Lucro Líquido Ajustado no 2T22 e 3T22 excluem o impacto da amortização da mais-valia (agio/PPA) das aquisições no valor de R\$ 4,3mm e R\$ 4,8mm, respectivamente.

Mensagem da Administração

Prezados,

Estamos muito felizes em reportar mais um trimestre de resultados operacionais sólidos e que demonstram a **transformação de tamanho da JSL**. Crescemos a receita e aumentamos a rentabilidade com a redução na alavancagem, fruto da consolidação de um modelo de negócios único e resiliente, pela variedade de serviços em diversos setores da economia real e com receitas previsíveis a partir de contratos e relacionamentos de longo-prazo.

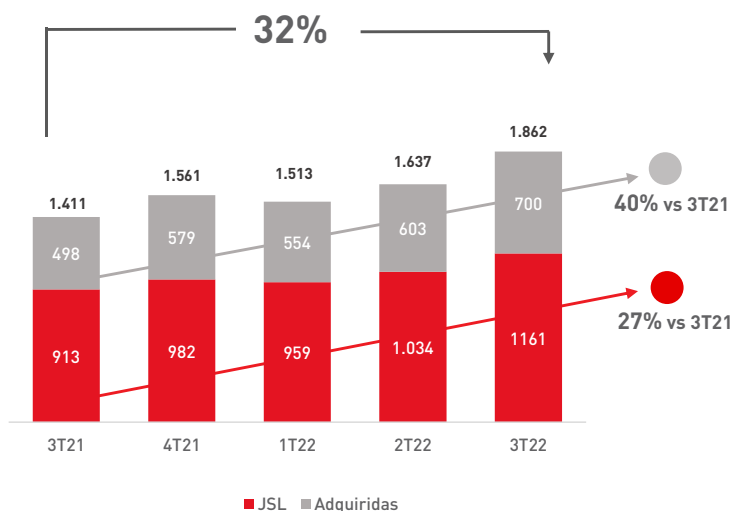
Ao longo de 2022 mantivemos o acompanhamento da performance dos nossos contratos. Mesmo em um cenário ainda marcado por pressão na base de insumos, a Companhia apresentou importante evolução em suas margens operacionais, resultado da efetividade das iniciativas de **eficiência operacional e alocação de capital**.

Com a materialização dos novos projetos e o trabalho para repasse de inflação de custos, atingimos no 3T22 uma **Receita Bruta de R\$ 1,9 bilhão**, crescimento de 36% em relação ao 3T21 e 13% versus o 2T22. O faturamento registrou elevação em todas as nossas empresas adquiridas e nos principais setores que atendemos. Como exemplo, vale destacar nosso crescimento trimestral contínuo no setor Automotivo, que mesmo com a crise na cadeia de suprimentos, chegou a mais de R\$ 355 milhões de Receita Bruta de Serviços no 3T22 (19% da Receita Bruta de Serviços total). Isso demonstra a capacidade da JSL de crescer nos setores que atua e atender a necessidade dos nossos clientes por um **operador logístico integrado**, com **capacidade de execução** e histórico de **qualidade** no atendimento ao cliente.













Contamos com um **portfólio de competências amplo**, potencial de *cross-selling*, base de clientes forte e abrangência geográfica em expansão. Nossa estratégia de manter as equipes de gestão independentes e dedicadas ao desenvolvimento de cada uma das empresas adquiridas continua se provando bastante assertiva, e quando combinamos a escala e estrutura de balanço da JSL com a especialização e qualidade técnica dessas empresas, as oportunidades de crescimento se multiplicam.

Em uma visão combinada, a JSL expandiu sua Receita Bruta de Serviços em 32% comparado ao 3T21 e 14% comparado ao 2T22, enquanto as **seis empresas adquiridas desde o nosso IPO cresceram sua Receita Bruta de Serviços em 40%** comparado ao 3T21 e 16% comparado ao 2T22.

CRESCIMENTO DA RECEITA BRUTA DE SERVIÇOS COMBINADA
R\$ mm



A consolidação bem-sucedida das empresas adquiridas desde o IPO também suporta nossa base de receitas. O crescimento orgânico de todas as nossas empresas veio bastante robusto, sem dependência setorial, como pode ser observado nas tabelas abaixo:

CRESCIMENTO ¹ ACELERADO EM TODAS AS EMPRESAS		CRESCIMENTO ¹ NOS DIVERSOS SETORES DA ECONOMIA REAL	
Empresa	A/A %	Setor	A/A %
 TRUCKPAD	204%	Alimentos e Bebidas 	59%
	103%	Automotivo 	57%
	89%	Papel e Celulose 	27%
 MARVEL	75%	Siderurgia e Mineração 	21%
	27%	Bens de Consumo 	-2%
	21%	Outros 	18%
TPC	16%	TOTAL	32%
TOTAL	32%		

¹ Crescimento da receita bruta combinada de serviços na comparação trimestral (3T22 x 3T21)

Esses números incorporam um **ritmo muito forte de crescimento orgânico** majoritariamente dentro da nossa base de clientes e nossa **elevada capacidade de implantação de projetos**. Importante destacar que parte dos novos contratos firmados ao longo de 2022 ainda não impactaram em nossos resultados, com destaque para o novo projeto na África do Sul, celebrado durante o 2T22, que teve seu início em outubro deste ano e cujo os fluxos deverão ser completamente incorporados aos resultados no início de 2023. Se considerarmos os números anualizados do 3T22, o faturamento da JSL seria de R\$7,7 bilhões.

Com um posicionamento diferenciado em toda a cadeia logística avançamos em nossa agenda de crescimento e fechamos, no 3T22, mais **R\$590 milhões em novos contratos**, com prazo médio de 46 meses, sendo 93% deles na nossa base de clientes (*cross selling*). Evoluímos cada vez mais na **diversificação de serviços na nossa carteira atual de clientes e setores de atuação da economia** e esses novos projetos são especialmente dedicados aos setores de alimentos e bebidas (50% dos novos contratos). Em relação aos segmentos operacionais, 73% dos contratos foram em Transporte de Cargas, 15% em Operações Dedicadas, 10% em Distribuição Urbana, e os 2% restantes em Armazenagem. Somados aos contratos fechados até o 2T22, totalizamos R\$2,7 bilhões de novos contratos assinados ao longo de 2022.

A **capacidade de execução e nível de serviço** da JSL são os grandes vetores de sustentação desse crescimento. O cenário macroeconômico de elevadas taxas de juros e inflação, tem desafiado as pequenas e médias empresas do setor; por consequência, a **robustez financeira e capacidade de investimento** da JSL tornam-se vantagens competitivas adicionais em um claro movimento de mercado em busca por qualidade. Entendemos as necessidades de nossos clientes através de uma gestão ativa dos contratos e, com agilidade e qualidade, superamos suas expectativas no serviço prestado.

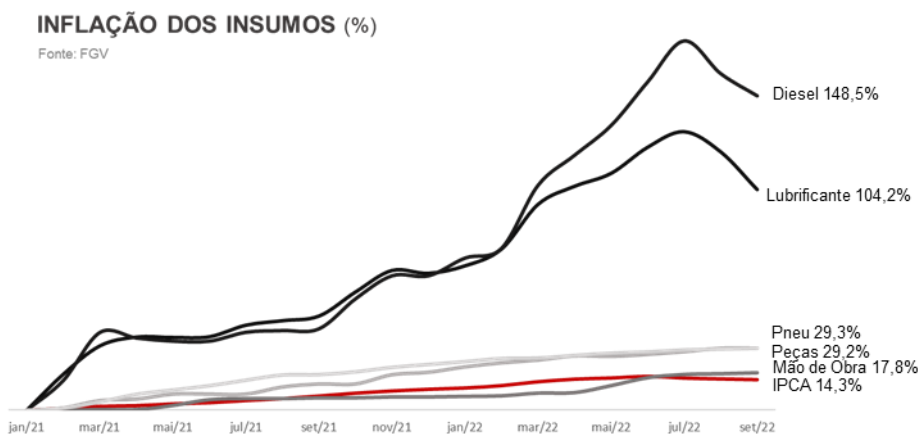
No trimestre, tivemos ainda o reconhecimento do nosso compromisso com nossos clientes com os prêmios recebidos de **melhor prestador de serviços** pela Klabin e **melhor operador logístico** (através da TPC) pela **Natura & co**, com nota máxima de 100% na Avaliação SLA – Service Level Agreement. Isso demonstra o nosso compromisso em ser o melhor operador logístico para os nossos clientes.

Nosso **crescimento** está **pautado em rentabilidade e disciplina financeira**. Conforme mencionado no relatório do 2T22, seguimos focados na renegociação de nossos contratos e em projetos de eficiência operacional para redução de

despesas administrativas além da absoluta **disciplina na gestão de custos**. A execução bem-sucedida de nosso plano estratégico, a oferta de serviços de maior valor agregado e a busca por qualidade no mercado também nos permitem uma **alocação de capital mais eficiente** e em projetos de maior retorno sobre o capital empregado. E já estamos vendo o impacto dessa gestão ativa em nossas margens.

O EBITDA no trimestre alcançou R\$ 298,9 milhões, crescimento de 51% em relação ao EBITDA do ano anterior e 19% em relação ao 2T22. A **Margem EBITDA** sobre a ROL Serviços no trimestre foi de **19%**, com expansão de 1,8 p.p. em relação ao 3T21 e 0,8 p.p. quando comparada ao 2T22. Se anualizarmos o número do 3T22, chegaríamos a um EBITDA de R\$ 1,2 bilhão, reforçando o novo patamar da JSL. Esse desempenho operacional nos enche de orgulho e é reflexo do trabalho incansável de nossa gente.

É importante ressaltar que a inflação, por mais que tenha arrefecido em sua intensidade, ainda tem impacto sobre a base de insumos da JSL. Seguimos atentos na **manutenção do equilíbrio de rentabilidade de nossos contratos** e na redução da defasagem temporal de ajustes em relação ao aumento desses custos. Do mesmo modo, o ambiente de taxas de juros elevadas continua, no entanto, a impactar em nossa despesa financeira e, por consequência, o lucro líquido. No trimestre, reportamos um Lucro Líquido Ajustado de R\$ 42,2 milhões, com margem de 2,6%.



A consolidação de um modelo de negócios de operador logístico integrado, com **gestão ativa da cadeia de suprimentos de nossos clientes** (“conceito 4PL”), nos permite agregar mais valor e oferta de novas soluções para a cadeia logística. Adicionado à **capilaridade crescente** das nossas operações, tanto em setores da economia como por geografia, esperamos que os resultados reflitam cada vez mais o trabalho realizado.

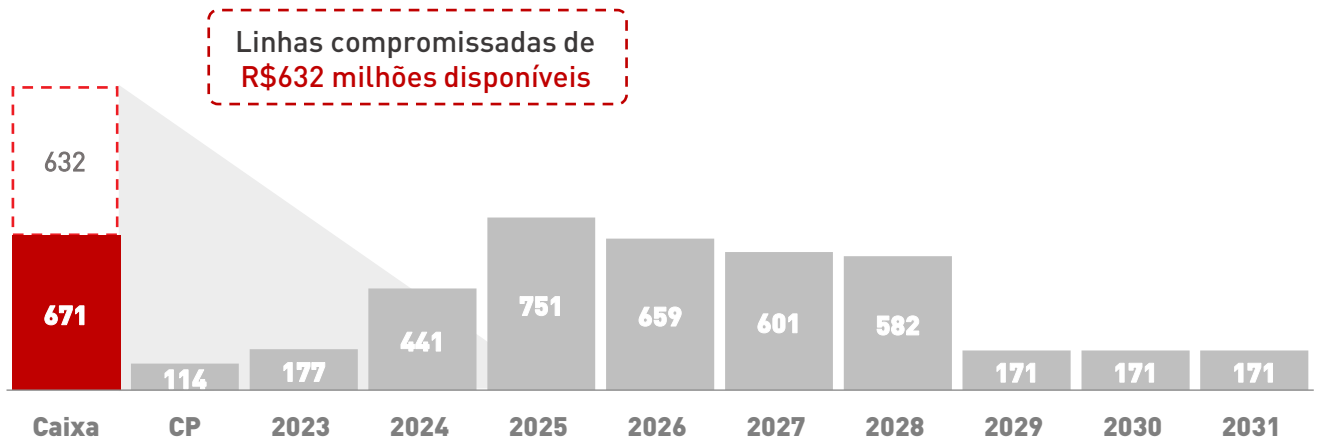
Para suportar o crescimento da nossa receita, com a mobilização de frota para atender aos novos contratos, o **capex líquido** do período fechou em **R\$ 304,4 milhões**, sendo 61% destinados à expansão, garantindo o crescimento para os próximos períodos em contratos de maior rentabilidade e diversificação que irá se refletir em maior resiliência de resultados.

O **ROIC UDM** no 3T22 foi **13,7%**, crescimento de 1,4 p.p. em relação a 3T21 e 0,7 p.p. na comparação com os números normalizados do 2T22, conforme divulgado anteriormente. Esses números comprovam a **expansão contínua de nossa proposição de valor**, com a otimização da alocação de capital, seleção de contratos de rentabilidade adequada, e gestão efetiva da estrutura de custos. Mantemos o nosso compromisso de um crescimento pautado em eficiência operacional, rentabilidade e disciplina financeira. O **ROIC anualizado** do 3T22, chega a **16,9%**.

Mantivemos um **balanço sólido** e encerramos o trimestre com uma posição de Caixa de R\$ 670,6 milhões, além de R\$ 632 milhões em linhas contratadas e não sacadas. Essas fontes de liquidez de R\$1,3 bilhão são suficientes para cobrir nossas obrigações financeiras de curto-prazo em 11,4 vezes. A dívida líquida ficou em R\$ 3.168,1 milhões. Pelo crescimento de nossa geração de caixa, **reduzimos a alavancagem**, considerando o EBITDA UDM da Companhia, para

3,2x. Considerando o EBITDA anualizado do 3T22, a alavancagem ficaria em 2,7x, com cronograma de vencimento de dívida alongado e uma **base forte para sustentar novas oportunidades de crescimento.**

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO R\$ mm



Para a JSL, a segurança da nossa Gente é um valor inegociável e através do **Programa Cultura de Segurança Zero Acidente**, com um alto engajamento dos líderes e equipes, alcançamos mais uma marca de 1.500 dias sem acidentes na operação da ATVOS (Alto Taquari/MT). Lançamos também no trimestre a segunda edição do **Mulheres na Direção**, um dos nossos programas de valorização de pessoas que busca a formação de mulheres através de treinamentos práticos e teóricos. Essa edição será voltada para operadoras de Empilhadeira em Uberaba/MG, em parceria com um dos nossos clientes.

Neste trimestre, pelo terceiro ano consecutivo, conquistamos o Selo Ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol, refletindo a transparência, rastreabilidade e confiabilidade do inventário no reporte feito pela companhia.

Seguimos criando valor aos nossos negócios, demonstrando **consistência de resultados** e impactando positivamente o ecossistema ao nosso redor. Construímos uma base forte para sustentar o crescimento disciplinado da JSL, com uma gestão focada na qualidade dos contratos e rentabilidade. Nossas **soluções logísticas inovadoras** nos permitem entregar uma proposição de valor única, com agilidade, adaptabilidade e melhoria de experiência para os clientes. Acreditamos no potencial transformacional resultante da combinação de escala e capilaridade da JSL, expertise de nossas investidas e tecnologia como pilar de nosso direcionamento estratégico.

Agradecemos a cada um dos 28.000 colaboradores diretos, 55.000 motoristas terceiros e agregados e aos nossos clientes e investidores pela confiança, e seguimos firmes na nossa **jornada de crescimento e transformação do setor de logística**, certos de que há muito mais por vir!

Muito obrigado,

Ramon Alcaraz
Diretor Presidente da JSL

As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada e as informações das controladas TransMoreno, Fadel, Rodomeu, TPC, Marvel e Truckpad estão consolidados a partir das datas de aquisição, respectivamente 30/10/2020, 17/11/2020, 15/05/2021, 15/06/2021, 30/07/2021 e 26/05/2022.

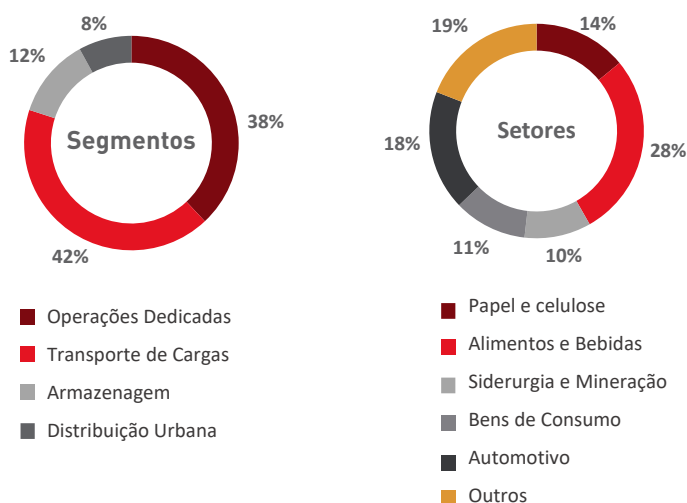
Resultado Consolidado

Consolidado (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A/A	2T22	▲ T/T	9M22	9M21	▲ A/A
Receita Bruta	1.918,3	1.407,4	36,3%	1.704,7	12,5%	5.165,9	3.566,0	44,9%
Receita Bruta de Serviços	1.862,1	1.379,3	35,0%	1.636,4	13,8%	5.011,8	3.501,9	43,1%
Receita Bruta Venda Ativos	56,2	28,0	100,4%	68,3	-17,7%	154,1	64,1	140,5%
Receita Líquida	1.624,8	1.177,8	38,0%	1.438,7	12,9%	4.360,0	2.968,3	46,9%
Receita Líquida de Serviços	1.570,8	1.150,1	36,6%	1.372,7	14,4%	4.211,1	2.905,8	44,9%
Operações Dedicadas	598,5	409,4	46,2%	533,3	12,2%	1.609,5	1.126,4	42,9%
Transporte de Cargas	655,5	446,9	46,7%	536,9	22,1%	1.669,6	1.163,5	43,5%
Distribuição Urbana	127,5	135,3	-5,8%	125,9	1,2%	397,9	357,0	11,4%
Armazenagem	189,4	158,5	19,5%	176,6	7,2%	534,1	258,9	106,3%
Receita Líquida Venda Ativos	54,0	27,6	95,6%	66,0	-18,1%	148,8	62,5	138,3%
Custos Totais	(1.322,7)	(978,5)	35,2%	(1.203,9)	9,9%	(3.622,0)	(2.510,1)	44,3%
Custo de Serviços	(1.283,4)	(958,2)	33,9%	(1.147,4)	11,9%	(3.505,0)	(2.461,4)	42,4%
Custo Venda de Ativos	(39,3)	(20,3)	93,4%	(56,5)	-30,5%	(116,9)	(48,7)	140,1%
Lucro Bruto	302,1	199,2	51,7%	234,8	28,7%	738,0	458,2	61,1%
Despesas Operacionais	(79,8)	(62,5)	27,7%	(56,7)	n.a	(181,6)	(82,1)	121,3%
EBIT	222,4	136,8	62,6%	178,1	24,8%	556,4	376,1	47,9%
Margem (% ROL Serviços)	14,2%	11,9%	+2,3 p.p.	13,0%	+1,2 p.p.	13,2%	12,9%	+0,3 p.p.
Resultado Financeiro	(172,0)	(50,5)	240,6%	(143,3)	20,1%	(427,6)	(110,1)	288,4%
Receitas Financeiras	15,1	16,3	-7,4%	20,0	-25%	60,6	35,4	71,0%
Despesas Financeiras	(187,1)	(66,8)	180,1%	(163,3)	14,6%	(488,1)	(145,5)	235,5%
Impostos	(13,0)	(3,2)	n.a	(5,0)	n.a	(28,6)	(47,8)	n.a
Lucro Líquido	37,4	83,1	-55,0%	29,9	25,2%	100,3	218,3	-54,1%
Margem (% ROL)	2,3%	7,1%	-4,8 p.p.	2,1%	+0,2 p.p.	2,3%	7,4%	-5,1 p.p.
EBITDA	298,9	198,3	50,8%	250,7	19,2%	769,1	537,8	43,0%
Margem (% ROL de Serviços)	19,0%	17,2%	+1,8 p.p.	18,3%	+0,8 p.p.	18,3%	18,5%	-0,2 p.p.
EBITDA-A	338,2	218,6	54,7%	307,2	10,1%	886,1	586,5	51,1%
Margem (% ROL de Serviços)	21,5%	19,0%	+2,5 p.p.	22,4%	-0,9 p.p.	21,0%	20,2%	+0,9 p.p.
CAPEX Líquido	304,4	241,3	26,2%	220,8	37,9%	739,4	384,4	92,3%
EBITDA Ajustado¹	298,9	198,3	50,8%	250,7	19,2%	769,1	449,9	71,0%
Margem (% ROL de Serviços)	19,0%	17,2%	+1,8 p.p.	18,3%	+0,8 p.p.	18,3%	15,5%	+2,8 p.p.
EBIT Ajustado¹	229,7	141,9	61,8%	184,9	24,2%	577,2	288,2	100,3%
Margem (% ROL de Serviços)	14,6%	12,3%	+2,3 p.p.	13,5%	+1,2 p.p.	13,7%	9,9%	+3,8 p.p.
Lucro Líquido Ajustado¹	42,2	68,2	-38,1%	34,2	23,5%	113,6	160,6	-29,3%
Margem (% ROL)	2,6%	5,8%	-3,2 p.p.	2,4%	+0,2 p.p.	2,6%	5,4%	-2,8 p.p.

¹EBIT, EBITDA e Lucro Líquido ajustados no 9M21 conforme reportado à época. Lucro Líquido Ajustado no 2T22 e 3T22 excluem o impacto da amortização da mais-valia (agio/PPA) das aquisições no valor de R\$ 4,3mm e R\$ 4,8mm, respectivamente.

A Receita Líquida de Serviços atingiu R\$ 1.570,8 milhões e cresceu 37% em relação ao 3T21 e 14% versus o 2T22, resultado da ampliação de nossa base de contratos, capacidade de execução, diversificação de setores de atuação e repasse da inflação nos preços praticados. O serviço de Transporte de Cargas (42% da receita líquida de serviços da JSL) cresceu 47% na comparação anual beneficiado pela implementação dos repasses de inflação de custos, pelo crescimento das operações da Transmoreno, Marvel e Rodomeu, e pela retomada do setor automobilístico – que apresenta crescimento consistente trimestre a trimestre desde o 3T21. O segmento de Operações Dedicadas, que representa outros 38% da receita líquida de serviços, também apresentou um crescimento importante de 46%, especialmente beneficiada pelos setores florestal e de mineração, onde estamos expostos a contratos mais previsíveis e volumes crescentes derivado de seus perfis exportadores. O crescimento de 19% nas operações de Armazenagem (12% da receita líquida de serviços) está relacionado em grande parte ao crescimento orgânico e resiliência das operações da TPC, enquanto a queda em Distribuição Urbana (8% da receita líquida de serviços) foi principalmente derivada do menor volume de um cliente da Fadel no segmento alimentício.

DIVERSIFICAÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA (3T22):



O Custo de Serviços teve um acréscimo de 34% em relação ao 3T21 e 12% em relação ao trimestre anterior, chegando a um valor absoluto de R\$ 1,283 bilhão. A curva de preços de insumos, em especial o diesel, atingiu um ponto de inflexão ao longo do 3T22. Ainda que a recente decisão da OPEP de reduzir seus níveis de produção possa impactar em novos aumentos de preço do petróleo, acreditamos que a magnitude das movimentações em nossa base de custos deve ser menos acentuada. Além disso, continuaremos trabalhando de forma contínua para mitigar os efeitos inflacionários e reduzir o tempo de repasse dos aumentos de custos aos nossos contratos.

Nossa agenda ativa de melhorias operacionais e os efeitos dos cortes de despesas administrativas se refletiram de maneira integral nesse 3T22 e resultaram em rentabilidade adicional à Companhia. A relação entre as despesas administrativas e a receita líquida de serviços foi de 4,7% no 3T22, comparado a 5,2% no 2T22 e 5,5% no 3T21. O EBIT atingiu R\$222,4 milhões, crescimento de 63% em relação ao ano anterior e 25% em relação ao 2T22. A Margem EBIT foi de 14%, +2,3 p.p. em relação ao 3T21 +1,2 p.p. versus 2T22. O EBITDA foi de R\$ 298,9 milhões no trimestre, crescimento de 51% em relação ao EBITDA do ano anterior e 19% em relação ao 2T22. A Margem EBITDA foi de 19%, +1,8 p.p. vs 3T21 e +0,8 p.p. vs 2T22, consolidando o novo patamar e perfil de negócios único do ecossistema JSL.

Despesas Administrativas e Comerciais (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A / A	2T22	▲ T / T	9M22	9M21	▲ A / A
Despesas Administrativas e Comerciais	86,3	72,5	19,1%	84,4	2,2%	255,3	207,2	23,2%
Depreciação e Amortização PPA	(12,4)	(9,3)	33,2%	(12,8)	-3,6%	(36,6)	(40,4)	-9,4%
Despesas Adm/Com (-) Depreciação/PPA	74,0	63,2	17,0%	71,6	3,3%	218,7	166,8	31,1%
Margem (% ROL de Serviços)	4,7%	5,5%	-0,8 p.p.	5,2%	-0,5 p.p.	5,2%	5,7%	-0,5 p.p.

Nas próximas páginas, apresentamos a segmentação dos nossos resultados entre *Asset Light* e *Asset Heavy*.

Asset Light

Asset Light (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A / A	2T22	▲ T / T	9M22	9M21	▲ A / A
Receita Bruta	1.041,0	776,9	34,0%	925,1	12,5%	2.822,7	2.063,6	36,8%
Receita Líquida	865,9	639,1	35,5%	766,7	12,9%	2.340,9	1.687,4	38,7%
Receita Líquida de Serviços	854,1	633,2	34,9%	746,0	14,5%	2.300,7	1.668,6	37,9%
Operações Dedicadas	174,1	120,4	44,6%	154,5	12,7%	472,3	355,2	33,0%
Transporte de Cargas	459,5	323,5	42,0%	382,0	20,3%	1.194,7	957,1	24,8%
Distribuição Urbana	31,2	30,7	1,8%	32,8	-4,8%	99,5	97,4	2,2%
Armazenagem	189,4	158,5	19,5%	176,6	7,2%	534,1	258,9	106,3%
Receita Líquida Venda Ativos	11,7	6,0	96,7%	20,7	-43,2%	40,2	18,8	113,9%
Custos Totais	(733,9)	(555,9)	32,0%	(666,3)	10,1%	(2.016,3)	(1.469,5)	37,2%
Custo de Serviços	(724,5)	(551,5)	31,4%	(647,4)	11,9%	(1.983,0)	(1.453,9)	36,4%
Com pessoal	(209,2)	(169,7)	23,3%	(198,4)	5,5%	(591,0)	(395,0)	49,6%
Com agregados e terceiros	(335,3)	(250,3)	34,0%	(289,3)	15,9%	(898,0)	(745,1)	20,5%
Combustíveis e lubrificantes	(45,2)	(19,5)	132,0%	(38,1)	18,6%	(113,4)	(53,0)	114,0%
Peças / pneu / manutenção	(37,5)	(29,8)	25,9%	(36,4)	3,0%	(111,4)	(88,3)	26,1%
Depreciação	(37,9)	(34,9)	8,6%	(33,7)	12,3%	(103,4)	(78,5)	31,8%
Outros	(59,5)	(47,4)	25,4%	(51,5)	15,5%	(165,8)	(94,0)	76,5%
Custo Venda de Ativos	(9,3)	(4,4)	114,7%	(18,9)	-50,7%	(33,3)	(15,7)	112,2%
Lucro Bruto	132,0	83,3	58,5%	100,3	31,5%	324,6	217,8	49,0%
Despesas Operacionais	(45,6)	(35,4)	29,0%	(29,0)	57,5%	(99,8)	(52,1)	91,5%
EBIT	86,4	47,9	80,3%	71,4	21,0%	224,8	165,7	35,7%
Margem (% ROL Serviços)	10,1%	7,6%	+2,5 p.p.	9,6%	+0,5 p.p.	9,8%	9,9%	-0,2 p.p.
EBITDA	133,9	90,3	48,3%	115,2	-21,6%	357,0	279,0	27,9%
Margem (% ROL de Serviços)	15,7%	14,3%	+1,4 p.p.	15,4%	+0,2 p.p.	15,5%	16,7%	-1,2 p.p.

A Receita Líquida de Serviços cresceu 35% na comparação anual e alcançou R\$ 854,1 milhões no trimestre. O segmento de Transporte de Cargas, principal fonte de receita do *Asset Light*, cresceu 42% no mesmo período, demonstrando a eficácia no repasse de preços e gestão proativa junto aos motoristas agregados e terceiros. A TPC comprovou a resiliência de seu modelo de negócios, com crescimento sustentado de receitas, e contribuiu com o crescimento de 19% dos serviços de Armazenagem no trimestre. Os setores automotivo e alimentício impulsionaram os resultados e reforçaram a evolução do portfólio e geração de caixa da Companhia. A Transmoreno também apresentou contribuição importante para os resultados, quase dobrando seu nível de receita líquida de serviços na comparação anual.

O Custo de Serviços teve acréscimo de 31% e 12%, respectivamente, em relação ao 3T21 e ao 2T22. As linhas de custos com agregados e terceiros (46% da base) e combustíveis e lubrificantes (6% da base) foram as que mais impactaram esse resultado. Os custos com pessoal, que representaram 29% da base de custo de serviços, cresceram menos que a receita, em um claro sinal dos ganhos de eficiência.

A pressão de custos vem sendo um dos principais desafios para o segmento do *Asset Light*, especialmente para os motoristas terceiros e agregados, uma vez que o combustível chega a representar 80% do custo operacional dessa categoria. Para mitigar o impacto nas margens e sustentar o retorno sobre o capital, a equipe da JSL tem trabalhado de forma contínua por soluções de suporte aos caminhoneiros autônomos, renegociação de seu portfólio de contratos e em projetos de eficiência operacional. Como resultado, pudemos sustentar um crescimento com rentabilidade. O EBITDA do 3T22 alcançou R\$ 133,9 milhões, com uma margem de 15,7%, crescimento de 1,4 p.p. na comparação anual e 0,2 p.p. na comparação trimestral.

Asset Heavy

Asset Heavy (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A / A	2T22	▲ T / T	9M22	9M21	▲ A / A
Receita Bruta	877,3	630,4	39,2%	779,5	12,5%	2.343,2	1.502,4	156,0%
Receita Líquida	759,0	538,6	40,9%	672,0	12,9%	2.019,0	1.280,9	157,6%
Receita Líquida de Serviços	716,7	517,0	38,6%	626,7	14,4%	1.910,4	1.237,3	154,4%
Operações Dedicadas	424,4	289,0	46,9%	378,7	12,1%	1.137,2	771,3	147,4%
Transporte de Cargas	196,0	123,4	58,9%	154,8	26,6%	474,9	206,3	230,1%
Distribuição Urbana	96,2	104,6	-8,0%	93,1	3,4%	298,3	259,7	114,9%
Armazenagem	-	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a	n.a
Receita Líquida Venda Ativos	42,3	21,7	95,3%	45,3	-6,7%	108,6	43,6	248,8%
Custos Totais	(588,8)	(422,7)	39,3%	(537,5)	9,5%	(1.605,5)	(1.040,5)	154,3%
Custo de Serviços	(558,9)	(406,7)	37,4%	(500,0)	11,8%	(1.521,9)	(1.007,5)	151,1%
Com pessoal	(243,7)	(181,7)	34,1%	(223,1)	9,2%	(669,6)	(493,3)	135,7%
Com agregados e terceiros	(28,1)	(34,2)	-17,7%	(31,8)	-11,7%	(104,5)	(61,6)	169,5%
Combustíveis e lubrificantes	(148,6)	(91,6)	62,3%	(124,9)	19,0%	(374,7)	(193,2)	193,9%
Peças / pneu / manutenção	(85,1)	(60,8)	40,0%	(72,7)	17,1%	(230,0)	(169,0)	136,1%
Depreciação	(26,3)	(17,4)	51,6%	(26,1)	1,1%	(72,7)	(42,8)	170,0%
Outros	(27,0)	(21,1)	27,8%	(21,3)	26,3%	(70,5)	(47,6)	148,0%
Custo Venda de Ativos	(29,9)	(15,9)	87,7%	(37,5)	-20,3%	(83,7)	(33,0)	253,4%
Lucro Bruto	170,2	116,0	46,7%	134,4	26,6%	413,5	240,4	172,0%
Despesas Operacionais	(34,1)	(27,1)	26,0%	(27,7)	23,3%	(81,7)	(29,9)	273,0%
EBIT	136,0	88,9	53,1%	106,8	27,4%	331,6	210,5	157,6%
Margem (% ROL Serviços)	19,0%	17,2%	+1,8 p.p.	17,0%	+1,9 p.p.	17,4%	17,0%	+0,3 p.p.
EBITDA	165,0	108,0	52,8%	135,5	21,8%	412,1	258,7	159,3%
Margem (% ROL de Serviços)	23,0%	20,9%	+2,1 p.p.	21,6%	+1,4 p.p.	21,6%	20,9%	+0,7 p.p.

A Receita Líquida de Serviços atingiu R\$ 716,7 milhões, crescendo 39% quando comparada à receita do 3T21 e 14% comparado ao 2T22. O modelo operacional integrado ao processo produtivo de nossos clientes, as soluções de logística customizadas e os elevados níveis de especialização e qualidade dos serviços sustentaram esse crescimento, com contribuição relevante dos setores alimentício, papel e celulose e siderurgia e mineração. As Operações Dedicadas representaram 59% da receita do segmento e se beneficiaram da implantação dos novos contratos e dos reajustes de preço com base nas fórmulas paramétricas e gatilhos contratuais.

No 3T22, o Custo de Serviços totalizou R\$558,9 milhões, crescimento de 37% em relação ao 3T21 e 12% ao 2T22. Pelo perfil operacional do segmento de *Asset Heavy*, intensivo em ativos e mão-de-obra, os custos de pessoal (44% da base de custos do 3T22) e combustíveis, lubrificantes, pneus e peças de manutenção (em conjunto, 42% da base de custos do 3T22) foram os principais impulsionadores desse aumento. Os esforços de gestão de custos e a entrada de projetos de maior retorno permitiram o ganho de margem no trimestre. A margem EBITDA reportada foi de 23,0%, expansão de 2,1 p.p. na comparação anual e 1,4 p.p. na comparação trimestral. O EBITDA alcançou R\$ 165,0 milhões, crescimento de 53% versus 3T21 e 22% versus 2T22.

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A / A	2T22	▲ T / T	9M22	9M21	▲ A / A
Receitas Financeiras	15,1	16,3	-7,4%	20,0	-25%	60,6	50,7	19,5%
Despesas Financeiras	(187,1)	(66,8)	180,1%	(163,3)	14,6%	(488,1)	(160,8)	203,6%
Resultado Financeiro	(172,0)	(50,5)	240,6%	(143,3)	20,0%	(427,6)	(110,1)	288,3%

O 3T22 apresentou Resultado Financeiro Líquido de R\$ -172 milhões, 241% maior que o 3T21 e 20% vs o 2T22. Essa variação é explicada principalmente pelo maior volume de dívida bruta comparado ao 3T21 e aumento no custo médio da dívida derivada da elevação da taxa CDI. O aumento da dívida bruta está atrelado ao crescimento da companhia e seus investimentos em ativos e nas aquisições realizadas.

Estrutura de Capital

Endividamento (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A / A	2T22	▲ T / T
Dívida bruta	3.838,7	2.814,3	36,4%	3.661,0	4,9%
Caixa e aplicações financeiras	670,6	464,8	44,3%	638,7	5,0%
Dívida líquida	3.168,1	2.349,5	34,8%	3.022,3	4,8%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	18,1%	7,5%	+10,6 p.p.	16,3%	+1,8 p.p.
Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.)	12,0%	5,7%	+6,3 p.p.	10,7%	+1,2 p.p.
Prazo médio da dívida líquida (anos)	4,9	5,2	-5,3%	5,2	-5,1%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	17,0%	7,0%	+10,0 p.p.	15,3%	+1,7 p.p.
Prazo média da dívida bruta (anos)	4,3	4,6	-5,9%	4,6	-6,3%

Finalizamos o trimestre com uma posição de Caixa e Aplicações Financeiras de aproximadamente R\$ 671 milhões e linhas compromissadas, não sacadas, de R\$632 milhões. Somados, as fontes liquidez chegam à R\$ 1,3 bilhão e corresponde à 11,4x a dívida de curto-prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até 2025.

Indicadores de Alavancagem (R\$ mm)	3T22	2T22	3T21
Dívida líquida / EBITDA	3,2x	3,4x	3,0x
Dívida líquida / EBITDA-A	2,8x	3,0x	2,7x
EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido	2,9x	3,6x	4,3x
EBITDA UDM	976,1	896,1	786,4
EBITDA-A' UDM	1.119,4	1.010,6	869,8

¹EBITDA-A calculado conforme metodologia dos covenants

O indicador de alavancagem Dívida Líquida / EBITDA UDM da JSL no 3T22 foi de 3,2x, redução de 0,2x em relação ao trimestre anterior, refletindo principalmente a mudança de patamar de geração de caixa da Companhia pelo crescimento da receita e melhoria das margens operacionais. A relação Dívida líquida / EBITDA Adicionado foi de 2,8x e EBITDA Adicionado / Resultado Financeiro Líquido de 2,9x.

A estrutura de capital atual suporta o crescimento orgânico e via aquisições respeitando os níveis adequados de alavancagem considerados pela administração e *covenants* financeiros da Companhia. Além disso, nosso endividamento para financiar o capex de crescimento está baseado em contratos de longo-prazo que contribuem com uma geração de caixa resiliente.

Investimentos

Investimentos (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A / A	2T22	▲ T / T	9M22	9M21	▲ A / A
Investimento bruto por natureza	360,6	269,4	33,9%	289,1	24,7%	893,5	448,5	99,2%
Expansão	219,5	151,4	45,0%	213,2	3,0%	614,6	256,3	139,8%
Renovação	128,2	90,8	41,3%	56,1	128,6%	222,3	151,8	46,4%
Outros	12,9	27,1	-	19,8	-35,0%	56,7	40,4	-
Investimento bruto por tipo	360,6	269,4	33,9%	289,1	24,7%	893,5	448,5	99,2%
Caminhões	300,4	206,9	45,2%	223,0	34,7%	662,0	326,8	102,6%
Máquinas e Equipamentos	20,2	22,5	-10,4%	26,0	-22,4%	98,1	53,9	82,0%
Veículos Leves	19,2	12,7	51,2%	19,2	0,0%	46,9	24,0	95,8%
Ônibus	3,4	0,0	n.a.	0,5	n.a.	4,0	3,4	17,4%
Outros	17,5	27,1	-35,4%	20,3	-13,7%	82,5	40,4	104,4%
Receita de Venda de Ativos	56,2	28,0	100,4%	68,3	-17,7%	154,1	64,1	140,5%
Total Investimento Líquido	304,4	241,3	26,2%	220,8	37,9%	739,4	384,4	92,3%

O nosso CAPEX líquido do período fechou em R\$ 304,4 milhões, sendo 61% do capex bruto destinado à expansão e 36% à renovação e 3% de outros. Esse número faz frente à implantação dos novos contratos vendidos na JSL e expansão e renovação da frota da Marvel e Fadel no Brasil, sustentando o crescimento da receita futura. A venda de ativos no patamar de R\$ 56,2 milhões reflete em grande medida o maior valor de nossos ativos e medidas de otimização de frota.

Além da expansão e renovação da frota, nosso Capex também é direcionado à expansão do parque tecnológico. Estes investimentos geram benefícios como maior visibilidade de cargas, redução de custos logísticos por meio de aumento de produtividade da Companhia e dos nossos clientes e visam, cada vez mais, um atendimento diferenciado.

O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de 'Fluxo de Caixa'.

Rentabilidade

ROIC (Return on Invested Capital)	3T22 UDM	3T21 UDM	2T22 UDM	3T22 Anualizado
EBIT	690,4	532,2	627,0	889,5
Alíquota efetiva	18%	22%	22%	22%
NOPLAT	565,9	416,3	490,4	695,8
Dívida Líquida período atual	3.168,1	2.349,5	3.022,3	3.168,1
Dívida líquida período anterior	2.349,5	1.631,3	1.930,6	2.349,5
Dívida líquida média	2.758,8	1.990,4	2.476,5	2.758,8
PL período atual	1.388,3	1.345,2	1.351,7	1.388,3
PL período anterior	1.345,2	1.415,8	1.258,9	1.345,2
PL médio	1.366,8	1.380,5	1.305,3	1.366,8
Capital Investido período atual	4.556,4	3.694,7	4.374,0	4.556,4
Capital Investido período anterior	3.694,7	3.047,1	3.189,5	3.694,7
Capital Investido médio	4.125,5	3.370,9	3.781,8	4.125,5
ROIC	13,7%	12,3%	13,0%	16,9%

O ROIC UDM no 3T22 foi 13,7%, 1,4 p.p. superior ao 3T21 e 0,7 p.p. superior ao ROIC do 2T22 (considerando alíquota efetiva normalizada, conforme divulgado no relatório do 2T22). A melhora do ROIC trimestre a trimestre demonstra a alocação de capital prudente da Companhia, com crescimento em projetos de retorno adequado e capacidade comprovada de repasse de inflação de custos.

Fizemos também um exercício para calcular o ROIC anualizado do 3T22, considerando uma alíquota de impostos normalizada de 21,7%. Sob esse cenário, teríamos um ROIC de 16,9%.

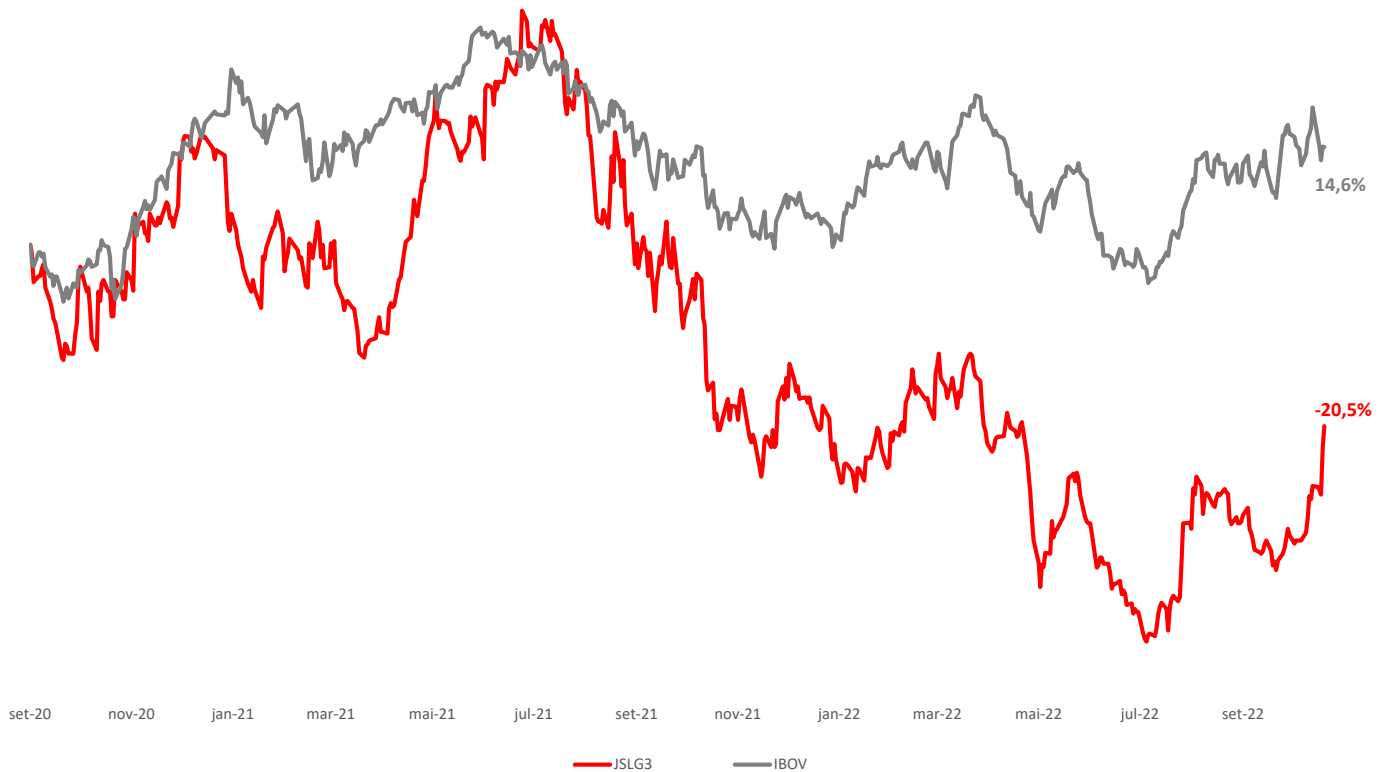
Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$ mm)	3T22	2T22	3T21	2021	2020	2019
EBITDA	298,9	250,7	198,2	758,0	432,0	514,0
Capital de Giro	117,7	231,0	11,0	(25,4)	9,0	(15,0)
Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços	39,3	56,5	20,2	64,1	167,0	161,0
Capex Renovação	(41,3)	(56,1)	(56,7)	(189,8)	(67,9)	(72,0)
Itens Não Caixa e outros	(2,8)	(64,8)	2,1	(16,9)	3,0	(18,0)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	411,8	417,3	174,8	590,0	543,1	570,0
(-) Imposto de renda e contribuição social pagos	(2,5)	9,0	-	(27,3)	(110,0)	(7,0)
(-) Capex outros	(12,9)	(19,8)	(27,6)	(78,1)	(35,0)	(37,0)
Fluxo de caixa livre	396,5	406,5	147,3	484,6	398,1	526,0
(-) Capex Expansão	(154,6)	(246,9)	(154,6)	(383,5)	(225,1)	(258,0)
(-) Aquisição de empresas	(4,9)	1,5	(164,4)	(229,3)	(150,0)	-
Fluxo após crescimento	237,0	161,0	(171,8)	(128,1)	23,0	268,0

A Companhia possui uma forte geração de caixa operacional. No 3T22, o fluxo de caixa livre, antes do crescimento, foi de R\$ 396,5 milhões. O número, após o crescimento, foi positivo em R\$ 237 milhões, mesmo após um dispêndio com capex de expansão robusto de R\$ 154,6 milhões para sustentar a implantação dos novos contratos.

Performance das Ações

Desempenho das Ações desde o IPO em 09/09/2020



No fechamento de 31 de outubro de 2022, a cotação de JSLG3 foi R\$7,63 com recomendação de compra dos onze analistas que cobrem o papel. A seguir apresentamos um quadro resumo com as recomendações. Assumindo a média do preço alvo das ações encontrada na tabela abaixo, a ação possui um potencial de valorização de 52%.

Corretora	Analista	Recomendação	Última revisão do preço-alvo	Preço-alvo
Banco BTG Pactual	Lucas Marquiori	Compra	30/06/2022	R\$ 12,00
Itau BBA Securities	Thais Cascello	Compra	03/08/2022	R\$ 13,50
JP Morgan	Guilherme Mendes	Compra	30/08/2022	R\$ 10,50
Eleven Financial Research	Alexandre Kogake	Compra	09/06/2022	R\$ 12,00
NAU Securities	Alejandro Demichelis	Compra	04/05/2022	R\$ 13,00
Bradesco BBI	Vitor Mizusaki	Compra	24/10/2022	R\$ 14,00
Banco Safra	Luiz Pecanha Filho	Compra	07/06/2022	R\$ 11,20
XP Investimentos	Pedro Bruno	Compra	24/08/2022	R\$ 11,00
Banco Inter	Diego Bellico	Compra	03/08/2022	R\$ 9,00
Genial Investimentos	Ygor Bastos de Araújo	Compra	03/08/2022	R\$ 10,00
EQI	Lucas Daniel	Compra	13/10/2022	R\$ 11,00
	Média			R\$ 11,56

Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A / A	2T22	▲ T / T	9M22	9M21	▲ A / A
Lucro Líquido Total	37,4	83,1	-55,0%	29,9	25,2%	100,3	218,3	-54,1%
Resultado Financeiro	172,0	50,5	240,6%	143,3	20,1%	427,6	110,1	288,4%
IR e contribuição social	13,0	3,2	310,7%	5,0	158,9%	28,6	47,8	-40,2%
Depreciação e Amortização	76,6	61,5	24,5%	72,6	5,5%	212,7	161,6	31,6%
EBITDA	298,9	198,3	50,8%	250,7	19,2%	769,1	537,8	43,0%
Custo de Venda de Ativos	39,3	20,3	93,4%	56,5	-30,5%	116,9	48,7	140,1%
EBITDA-A	338,2	218,6	54,7%	307,2	10,1%	886,0	586,5	51,1%

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mm)	3T22	3T21	▲ A / A	2T22	▲ T / T	9M22	9M21	▲ A / A
Lucro Líquido	37,4	83,1	-55,0%	29,9	25,2%	100,3	218,3	-54,1%
Créditos Extemporâneos Líquidos	-	(18,2)	n.a	-	n.a	-	(102,1)	n.a
Baixa Contábil de Benfeitorias	-	-	n.a	-	n.a	-	6,0	n.a
Provisões	-	-	n.a	-	n.a	-	10,6	n.a
Outros	4,8	3,4	n.a	4,3	n.a	13,3	27,9	n.a
Lucro Líquido Ajustado	42,2	68,2	-38,1%	34,2	23,5%	113,6	160,7	-29,3%
<i>Margem (% ROL)</i>	<i>2,6%</i>	<i>5,8%</i>	<i>-3,2 p.p.</i>	<i>2,4%</i>	<i>+0,2 p.p.</i>	<i>2,6%</i>	<i>5,4%</i>	<i>-2,8 p.p.</i>

O valor de ajuste de R\$4,8 milhões na linha de PPA refere-se ao valor de amortização dos itens de alocação de preço das aquisições realizadas.

Anexo II – Balanço Patrimonial

Ativo (R\$ milhões)	3T22	2T22	3T21	Passivo (R\$ milhões)	3T22	2T22	3T21
Ativo circulante				Passivo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	388,6	132,6	149,0	Fornecedores	307,5	328,4	187,2
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	282,0	506,0	312,5	Risco sacado a pagar	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	0,1	0,1	0,1	Empréstimos e financiamentos	54,4	23,8	74,1
Contas a receber	1.227,1	1.162,4	1.161,6	Debêntures	50,0	60,4	1,5
Estoques	63,2	64,3	56,0	Arrendamentos a pagar	10,1	23,5	25,4
Tributos a recuperar	153,7	174,9	86,9	Arrendamentos por direito de uso	73,2	61,3	59,8
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	51,5	39,2	89,3	Obrigações sociais e trabalhistas	365,9	311,6	278,9
Outros créditos	15,9	28,1	3,6	Imposto de renda e contribuição social a recolher	10,7	10,0	23,5
Despesas antecipadas	30,5	36,5	26,4	Tributos a recolher	105,3	100,6	82,4
Outros créditos Intercompany	-	-	-	Outras contas a pagar	115,4	98,2	61,5
Dividendos a receber	-	-	-	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	57,4	50,8	60,7	Adiantamentos de clientes	45,5	17,7	10,4
Adiantamentos a terceiros	21,7	17,3	33,0	Partes relacionadas	-	-	41,7
Total do Ativo Circulante	2.291,8	2.212,2	1.979,3	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	90,2	104,1	206,0
Ativo não circulante				Total do passivo circulante	1.228,1	1.139,6	1.052,5
Não circulante				Não circulante			
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	0,0	0,0	3,3	Empréstimos e financiamentos	1.923,2	1.783,0	1.600,8
Instrumentos financeiros derivativos	5,6	35,2	1,1	Debêntures	1.794,4	1.792,6	1.093,4
Contas a receber	26,4	15,5	17,2	Arrendamentos a pagar	12,3	13,0	20,4
Tributos a recuperar	140,3	193,6	240,0	Arrendamentos por direito de uso	350,4	295,8	247,3
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	6,4	20,9	56,9	Tributos a recolher	33,8	32,1	27,2
Depósitos judiciais	63,3	62,8	66,6	Provisão para demandas judiciais e administrativas	285,3	296,4	359,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	33,6	31,4	35,4	Imposto de renda e contribuição social diferidos	127,3	117,6	150,3
Partes relacionadas	-	-	1,6	Partes relacionadas	1,8	1,7	1,6
Ativo de indenização por combinação de negócios	230,0	244,2	297,2	Outras contas a pagar	14,5	18,4	8,3
Outros créditos	21,8	18,8	13,4	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	288,0	283,1	321,0
Total do Realizável a Longo Prazo	527,4	622,4	732,7	Total do passivo não circulante	4.830,9	4.633,6	3.829,9
Investimentos	-	-	-	Total do patrimônio líquido	1.388,3	1.351,7	1.345,2
Imobilizado	3.774,0	3.428,5	2.654,9	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	7.447,3	7.124,9	6.227,5
Intangível	854,1	861,9	860,7				
Total	4.628,1	4.290,4	3.515,6				
Total do ativo não circulante	5.155,5	4.912,7	4.248,3				
Total do Ativo	7.447,3	7.124,9	6.227,5				

Anexo III – Segmentos Operacionais

Os principais serviços do nosso portfólio estão agrupados em:

Operações de Logística Dedicada: Representou 38% da Receita Líquida de Serviços no 3T22 e tem por característica operações em circuito fechado como parte do processo produtivo do cliente com alto nível de especialização e customização e alto grau de integração tecnológica e monitoramento. Os contratos nesse segmento têm prazos de 3 a 5 anos e envolvem ativos próprios e softwares de monitoramento em tempo real, logística de commodities e estudos e dimensionamento das atividades para a identificação das melhores opções para os clientes, carregamento de matéria-prima e de produto, abastecimento da matéria prima, escoamento de produtos acabados, movimentação interna e em área portuária, manutenção de estradas, gestão de resíduos e descarga de resíduos. O segmento inclui ainda o fretamento e locação com mão-de-obra para transporte de funcionários dos clientes e a logística interna no ativo do cliente, que compreende um vasto nicho de serviços customizados para cada operação e consistem na movimentação de matéria prima, produtos e abastecimento de linhas de montagem. Os volumes de serviços de operações dedicadas têm relação com a performance das commodities e da atividade industrial do país, e têm como principais setores de atuação papel e celulose e mineração.

Transporte Rodoviário de Cargas: Representou 42% da Receita Líquida de Serviços no 3T22. Baseado em contratos B2B de longo prazo (perfil de 24 a 36 meses) via operação predominantemente Asset Light resultando em uma baixa necessidade de investimento para reposição de ativos e expansão da operação. Possui uma rede com mais de 55.000 caminhoneiros terceiros e agregados cadastrados, que confere atuação capilarizada e tecnologia que integra nossos clientes aos caminhoneiros e aos clientes dos nossos clientes. Compreende o deslocamento por meio do modal rodoviário de insumos ou produtos acabados, inclusive veículos novos, da ponta de fornecimento ao seu destino final, ou seja, o escoamento de produtos no sistema ponto a ponto através da modalidade de carga completa. O transporte de cargas possui um vínculo com a performance do consumo e movimentação de mercadorias no país para consumo interno ou exportação. Os principais setores atendidos pelo transporte de cargas são Alimentos e Bebidas, Automotivo e Bens de Consumo.

Distribuição Urbana: Representou 8% da Receita Líquida de Serviços no 3T22. Distribuição na última milha com abastecimento dos PDVs (Pontos de Vendas) localizados em grandes centros urbanos, em carga fechada ou fracionada, e gestão e retorno das embalagens. Opera com carga seca, refrigerada ou congelada com controle de temperatura online e realiza saídas e retornos de/para armazéns operados ou não pela JSL ou direto da indústria para o varejo. O segmento é focado no B2B com contratos com duração média de um a dois anos. A depender do perfil da operação contratamos motoristas caminhoneiros terceiros e agregados com veículos específicos para a distribuição de cada tipo de produto ou utilizamos frota própria, como é o caso da operação da Fadel. A distribuição urbana está diretamente conectada com a performance do consumo no Brasil ao atender o segmento B2B e o que pode ser considerado do B2C que é a entrega em pontos que serão base para distribuição para o consumidor final. A JSL e a FADEL possuem operações de distribuição urbana principalmente nos setores de Alimentos e Bebidas e Bens de Consumo.

Armazenagem: Representou 12% da Receita Líquida de Serviços no 3T22. Gestão de cerca de 1.000.000 m² de armazéns dedicados e multiclente realizando o recebimento, armazenamento seco, refrigerado e congelado, sequenciamento e abastecimento de linha de produção e fornecimento de embalagens e embaladores com sistemas de vendas do cliente conectados à JSL para entrega em até 24h, quando necessário se conectando ao serviço de distribuição urbana. Os principais setores atendidos pelo segmento são Bens de Consumo e Alimentos e Bebidas. Com a TPC, adicionamos uma operação de fracionados e também passamos a atuar no setor de Cosméticos, Telecomunicações e Farmacêutico.

Anexo IV – Descrição das Empresas Adquiridas

A Fadel atua prestando serviços de Distribuição Urbana, Logística Dedicada de Cargas Rodoviárias e Logística Interna e está presente nos setores de bebida, alimentos, bens de consumo e iniciou atividades no comércio eletrônico (e-commerce), seu perfil operacional é Asset Heavy apesar de também prestar alguns serviços no modelo Asset Light. A aquisição da companhia marcou um movimento estratégico de aumento da nossa participação no segmento de distribuição urbana no setor de alimentos e bebidas, ampliação de portfólio e ganhos financeiros imediatos através da captação de sinergias. Hoje, com mais de 5.000 funcionários e 2.200 equipamentos, presente em 13 estados brasileiros, no Paraguai com 5 unidades e África do sul, a Fadel vem conquistando espaço no mercado, atendendo sempre com excelência. A empresa garante o compromisso de entregar uma alta produtividade na cadeia de suprimentos, visando sempre a responsabilidade e segurança.



A TransMoreno é um player relevante no transporte de veículos novos no cenário nacional, tem duas das principais montadoras do país em seu portfólio e transporta veículos para o seu destino final nas regiões Norte, Centro-Oeste e Sudeste do Brasil. A empresa atua em um segmento complementar ao da JSL, que nos traz sinergias com as oportunidades de cross-selling em um segmento onde a JSL possui um portfólio vasto de serviços e clientes, benefícios e vantagens competitivas capturados através da geração de sinergias e oportunidades de adição de novos contratos. A Transmoreno busca a melhor solução para atender os seus clientes, com o intuito de cuidar das necessidades e especificações de cada processo, desenvolvendo soluções customizadas para cada segmento de negócios, entregando valor agregado nas operações e buscando constantemente reduzir custos operacionais, repassando aos clientes os ganhos técnicos obtidos com as melhorias contínuas.



A TPC é uma empresa que opera em modelo Asset Light focada na operação de armazéns alfandegados ou não, logística dedicada in house, cross docking e gestão integrada de distribuição, incluindo a última milha (last mile) e logística reversa. Está inserida principalmente nos setores de cosméticos, moda, varejo, eletroeletrônicos, telecomunicações, farmacêutico, equipamentos hospitalares, bens de consumo, óleo & gás e petroquímico, além disso possui uma base de clientes privados líderes em seus segmentos e públicos, a exemplo de: Natura (cliente há mais de 10 anos), Puma, Alpargatas, 3M, Braskem, Whirpool, Claro, 3M, Chanel, Prefeitura da Cidade de São Paulo, entre outros. Em 2019, a TPC foi eleita como Melhor Operador Logístico pela editora OTM e ABOL, Associação Brasileira de Operadores Logísticos, além de prêmios recebidos dos seus principais clientes, como Natura, Avon, Claro e Infraero. A combinação com a TPC adiciona escala e traz sinergias ao negócio de armazenagem e logística interna da JSL. Soma ao portfólio novos serviços como as operações dedicadas in house e a distribuição fracionada de encomendas – last mile.

Com mais de 20 anos de atuação no mercado, a TPC é um dos principais Operadores Logísticos do Brasil, presente em 14 estados do país e com quase 5000 colaboradores. Nossas 105 operações contam com 850.000 m² de área de armazenagem, 140.000 de entregas por ano, e 280 mil posições pallets. A TPC Logística Inteligente possui a solução

ideal para cada necessidade, focando sempre em Lean & Green Logistics. O objetivo da empresa é entregar soluções logísticas inteligentes em benefício da cadeia de negócios e aproximar o mundo através de soluções logísticas inteligentes.



Rodomeu é especialista em transporte rodoviário de cargas de alta complexidade, que inclui (i) Gases e Químicos, atuando na transferência e distribuição de produtos químicos (GLP, amônia, propano, propeno, butano, buteno, butadieno, peróxido de hidrogênio, entre outros); (ii) Máquinas e Equipamentos, transportando máquinas para a construção civil, máquinas e implementos agrícolas, produtos metalúrgicos, siderúrgicos, dentre outros; (iii) transporte dedicado de insumos e produtos acabados nos setores de papel e celulose, siderurgia, alimentícios. A Rodomeu atua também em operações especiais sendo, há 12 anos, a transportadora oficial do Grande Prêmio do Brasil de Fórmula 1. A aquisição da Rodomeu visa aumentar a nossa escala e participação no segmento de transporte especializado de cargas de alta complexidade, de máquinas e equipamentos agrícolas e para a construção civil e carga geral, e a entrada no segmento de gases comprimidos, trazendo mais diversificação na exposição setorial. A sua maior missão é prover aos nossos clientes tranquilidade, agilidade e segurança em nossos serviços.



A Marvel possui atualmente uma das maiores frotas próprias de transporte internacional de refrigerados na América do Sul, com mais de 1,7 mil ativos operacionais, com caminhões com idade média de aproximadamente 3,6 anos. A Transação visa gerar ganho de escala, incrementar a participação da JSL no segmento de transporte de cargas refrigeradas, congeladas e secas (voltadas para o segmento de alimentos) e aumentar a presença em outros países da América do Sul, em linha com o planejamento estratégico de aumentar a relevância da companhia como player global. A Marvel oferece soluções simples e seguras no transporte de cargas, e se conecta com todo o Brasil, Mercosul e Chile, promovendo uma boa experiência e confiança para o cliente. Oferecendo uma equipe de alta expertise uma estrutura completa. É isto que faz com que os serviços oferecidos pela Marvel sejam preferência e tenham a admiração onde atua.



A TruckPad conecta caminhoneiros à fretes de transportadoras, indústria e embarcadores, em minutos. A empresa foi adquirida pela JSL em maio/2022, com o intuito de acelerar o desenvolvimento digital da JSL. A Truckpad é uma logtech fundada há 10 anos, que possui uma solução completa para frete rodoviário no mercado brasileiro. Com mais de 800 mil motoristas cadastrados, a Truckpad intermedia e otimiza a contratação e gestão de fretes pelos embarcadores e transportadoras. A plataforma assessora embarcadores, transportadoras e motoristas profissionais independentes em todas as etapas do processo, desde a contratação, acompanhamento da carga em tempo real, até a gestão do pagamento do frete. Ela também oferece soluções completas de digitalização da operação logística para embarcadores, com digitalização de todo seu sistema transacional, incluindo o de pagamento dos motoristas, ela possui mais de 30.000 embarcadores cadastrados, e mais de 1 milhão de fretes ofertados mensalmente.

Glossário

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

Serviços Dedicados ou Serviços Dedicados à Cadeia de Suprimentos – Serviços oferecidos de forma integrada e customizada para cada cliente, que incluem a gestão do fluxo de insumos/matérias-primas e informações da fonte produtora até a entrada da fábrica (operações *Inbound*), o fluxo de saída do produto acabado da fábrica até a ponta de consumo (operações *Outbound*) e, a movimentação de produtos e gestão de estoques internos, Logística Reversa e Armazenagem.

Informações Adicionais

Este Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. no terceiro trimestre de 2022. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB. As comparações referem-se aos dados revisados do 2T21 e 1T22, exceto onde indicado.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas deste documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.

Teleconferência e Webcast

Data: **04 de Novembro de 2022**, sexta-feira.

Horário: **11:00am (Brasília)**
10:00am (New York) – Com tradução simultânea

Telefones de conexão:
Brasil: +55 11 4090-1621
Demais países: +1 412 717-9627

Código de acesso: JSL
Webcast: ri.jsl.com.br

Acesso ao Webcast: Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website ri.jsl.com.br. O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

Tel: +55 (11) 3154-4013 | ri@jsl.com.br | ri.jsl.com.br