



# DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRA 2T25



## Índice

Relatório da Administração.....	3
Balanços patrimoniais - Ativo.....	17
Balanços patrimoniais - Passivo.....	18
Demonstrações dos resultados.....	19
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	20
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	21
Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto.....	22
Demonstrações do valor adicionado.....	23
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	24
1. Contexto operacional.....	24
2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas.....	28
3. Informação por segmento.....	29
4. Instrumentos Financeiros e gerenciamento de riscos.....	32
5. Caixa e equivalentes de caixa.....	42
6. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras.....	42
7. Contas a receber.....	43
8. Ativo imobilizado disponibilizado para venda.....	44
9. Tributos a recuperar.....	44
10. Investimentos.....	45
11. Imobilizado.....	48
12. Intangível.....	52
13. Fornecedores.....	54
14. Empréstimo, financiamentos e debêntures.....	55
15. Debêntures.....	58
16. Arrendamentos a pagar.....	59
17. Arrendamentos por direito de uso.....	60
18. Obrigações sociais e trabalhistas.....	60
19. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas.....	61
20. Obrigações a pagar por aquisição de empresas.....	63
21. Imposto de renda e contribuição social.....	64
22. Partes relacionadas.....	66
23. Patrimônio líquido.....	73
24. Cobertura de seguros.....	75
25. Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.....	75
26. Gastos por natureza.....	76
27. Resultado financeiro.....	77
28. Lucro por ação.....	77
29. Informações suplementares do fluxo de caixa.....	78
Relatório dos auditores independentes.....	79
Parecer do Comitê de Auditoria.....	81
Declaração da Diretoria sobre as demonstrações financeiras.....	82
Declaração da Diretoria sobre o relatório de auditoria dos auditores independentes.....	83

São Paulo, 06 de agosto de 2025 – A JSL S.A. (B3: JSLG3) (“JSL”) anuncia seus resultados para o 2T25.

## RESULTADOS DO 2T25 COMPROVAM RESILIÊNCIA DO MODELO DE NEGÓCIOS E FOCO EM EFICIÊNCIA OPERACIONAL

- Receita bruta atinge R\$ 2,8 bilhões (+10% vs 2T24), reforçando a consistência do ritmo de crescimento
  - Crescimento de receita bruta é de 13% ao excluir os efeitos da redução no transporte de grãos como parte do plano de rentabilização do negócio;
- EBITDA ajustado de R\$ 491,7 milhões no 2T25, crescimento de 23% em relação ao ano anterior, com margem de 21,6%, expansão de +2,4 p.p. em relação ao 2T24. EBITDA Reportado em R\$ 488,0 milhões.
- Novos contratos atingem R\$ 1,5 bilhão no 2T25, com prazo médio de 67 meses, adicionando receita média mensal de R\$ 22 milhões
- Capex líquido de R\$ 18 milhões no trimestre e acumulado no semestre em R\$ 82 milhões, redução de 88% em relação ao ano anterior.
- Alavancagem em 3,2x, redução de 0,1x vs 1T25, confirmando a trajetória de desalavancagem da JSL.
- Selo Ouro no GHG Protocol pelo 6º ano consecutivo e renovação do selo prata da EcoVadis, plataforma global que avalia práticas de sustentabilidade na cadeia de suprimentos.

Sumário das Informações Financeiras (R\$ mm)	2T25			2T24			1T25		
	2T25	2T24	▲ A / A	1T25	▲ T / T	1S25	1S24	▲ A / A	
<b>Receita Bruta</b>	<b>2.789,9</b>	<b>2.526,6</b>	<b>10,4%</b>	<b>2.733,8</b>	<b>2,1%</b>	<b>5.523,7</b>	<b>4.971,1</b>	<b>11,1%</b>	
Receita Bruta de Serviços	2.681,6	2.454,2	9,3%	2.634,1	1,8%	5.315,7	4.819,9	10,3%	
Receita Bruta Venda Ativos	108,3	72,4	49,6%	99,6	8,7%	207,9	151,2	37,5%	
<b>Receita Líquida</b>	<b>2.381,8</b>	<b>2.142,6</b>	<b>11,2%</b>	<b>2.319,9</b>	<b>2,7%</b>	<b>4.701,7</b>	<b>4.212,9</b>	<b>11,6%</b>	
Receita Líquida de Serviços	2.274,3	2.073,2	9,7%	2.229,5	2,0%	4.503,8	4.066,6	10,7%	
Receita Líquida Venda Ativos	107,5	69,4	54,9%	90,5	18,8%	198,0	146,3	35,3%	
<b>EBIT</b>	<b>287,7</b>	<b>394,6</b>	<b>-27,1%</b>	<b>278,8</b>	<b>3,2%</b>	<b>566,5</b>	<b>652,0</b>	<b>-13,1%</b>	
Margem (% ROL Serviços)	12,7%	19,0%	-6,4 p.p.	12,5%	+0,1 p.p.	12,6%	16,0%	-3,5 p.p.	
<b>Lucro Líquido</b>	<b>21,4</b>	<b>107,2</b>	<b>-80,0%</b>	<b>31,9</b>	<b>-32,9%</b>	<b>53,3</b>	<b>140,8</b>	<b>-62,2%</b>	
Margem (% ROL)	0,9%	5,0%	-4,1 p.p.	1,4%	-0,5 p.p.	1,1%	3,3%	-2,2 p.p.	
<b>EBITDA</b>	<b>488,0</b>	<b>543,5</b>	<b>-10,2%</b>	<b>454,2</b>	<b>7,5%</b>	<b>942,2</b>	<b>939,5</b>	<b>0,3%</b>	
Margem (% ROL de Serviços)	21,5%	26,2%	-4,8 p.p.	20,4%	+1,1 p.p.	20,9%	23,1%	-2,2 p.p.	
<b>CAPEX Líquido</b>	<b>17,6</b>	<b>151,4</b>	<b>-88,4%</b>	<b>64,8</b>	<b>-72,8%</b>	<b>82,4</b>	<b>593,6</b>	<b>-86,1%</b>	

<b>EBIT Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>310,2</b>	<b>269,2</b>	<b>15,2%</b>	<b>298,8</b>	<b>3,8%</b>	<b>609,1</b>	<b>549,5</b>	<b>10,8%</b>
Margem (% ROL de Serviços)	13,6%	13,0%	+0,7 p.p.	13,4%	+0,2 p.p.	13,5%	13,5%	+0,0 p.p.
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>491,7</b>	<b>398,2</b>	<b>23,5%</b>	<b>458,2</b>	<b>7,3%</b>	<b>950,0</b>	<b>801,0</b>	<b>18,6%</b>
Margem (% ROL de Serviços)	21,6%	19,2%	+2,4 p.p.	20,6%	+1,1 p.p.	21,1%	19,7%	+1,4 p.p.
<b>Lucro Líquido Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>36,3</b>	<b>33,0</b>	<b>9,9%</b>	<b>45,1</b>	<b>-19,6%</b>	<b>81,4</b>	<b>81,7</b>	<b>-0,4%</b>
Margem (% ROL)	1,5%	1,5%	-0,0 p.p.	1,9%	-0,4 p.p.	1,7%	1,9%	-0,2 p.p.

<sup>1</sup>EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 1T25 e 2T24 conforme reportados na época. No 2T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 3,7 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 2,4 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 18,8 mm e o Lucro Líquido em R\$ 12,4 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições. Totalizando ajustes de R\$ 23 mm no EBIT, R\$ 4 mm no EBITDA e R\$ 15 mm no Lucro líquido.

## Mensagem da Administração

É com grande satisfação que reportamos os resultados do 2T25, que evidenciam a consistência da nossa execução e o compromisso contínuo com a excelência operacional e financeira. Esses resultados foram impulsionados pela constante otimização de custos operacionais, disciplina na precificação de contratos e na alocação de capital. Mesmo diante de um cenário macroeconômico desafiador, a presença em diversos setores da economia e reconhecida qualidade de serviços sustentam os avanços da empresa em segmentos já consolidados quanto em novas frentes de atuação.

A receita líquida do segundo trimestre de 2025 foi de R\$ 2,4 bilhões, alta de 11% em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse crescimento foi impulsionado pelo ramp-up dos contratos implantados ao longo de 2024 e primeiro trimestre de 2025, reforçando a capacidade da Companhia de sustentar um ritmo consistente de expansão orgânica. Importante ressaltar que esse crescimento ainda foi parcialmente impactado pela redução da participação do transporte de grãos - decisão estratégica para adequar a rentabilidade da operação ao negócio. Se desconsiderarmos as receitas do transporte de grãos, o crescimento da receita líquida consolidada nos demais setores foi de 13% vs 2T24.

Nos segmentos de atuação, houve crescimento na comparação anual de 14% em distribuição urbana, 13% em armazenagem, 13% em operações dedicadas e 6% em transporte de carga. Os principais setores que impulsionaram esse desempenho foram papel e celulose, varejo, alimentos e bebidas e automotivos, refletindo os contratos firmados nos últimos trimestres.

O EBITDA ajustado foi de R\$ 491,7 milhões (reportado de R\$ 488,0 milhões), com margem de 21,6%. Esse resultado representa aumento de 23% em relação ao 2T24 e de 7% sobre o 1T25, consolidando a recomposição de margens alcançada no 1T25 após um período de pressão de custos sobre os resultados no final de 2024. Conforme comentado no trimestre anterior, o resultado foi fruto do projeto de redução de custos e melhora da eficiência operacional, além de negociações para ajustes de preços dos contratos que tiveram rentabilidade afetada pela inflação de insumos. O segundo trimestre é tipicamente marcado por baixa sazonalidade em alguns setores que atuamos, mesmo assim, apresentamos evolução das margens operacionais em relação ao 2T24 (+2,4 p.p.) e ao 1T25 (+1,1 p.p.) comprovando a resiliência das nossas operações.

A venda de ativos segue em trajetória de crescimento, resultado dos esforços comerciais, atingindo R\$ 107,5 milhões em receita líquida no trimestre, alta de 55% em relação ao 2T24 e 19% sobre o 1T25. Essa evolução no volume mensal de vendas vai contribuir, no futuro, para uma redução no estoque de ativos para venda, o que contribuirá para a otimização da alocação de capital. Nesse trimestre, a margem bruta de vendas voltou para o campo positivo, apesar de ainda estar pressionada por um tipo específico de veículo comercial leve (picape), assim como no 1T25.

O lucro líquido ajustado foi de R\$ 36,3 milhões no 2T25 (reportado de R\$ 21,4 milhões). O resultado segue pressionado pelas despesas financeiras, com CDI médio ainda mais elevado nesse trimestre vs o 1T25. Esse efeito foi parcialmente compensado pela redução do spread médio das dívidas. Nesse trimestre, a amortização de uma emissão que possuía um dos maiores custos médios reduziu em 0,3 p.p. o spread médio da empresa.

A alavancagem reduziu em relação ao 1T25, para 3,2x. Até o trimestre anterior a alavancagem estava beneficiada pelo efeito da reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24. Se desconsiderarmos esse efeito (R\$ 151,7 milhões de EBITDA) na alavancagem do 1T25, há uma redução de 0,1x ante o 3,3x no 1T25, em bases comparáveis. A alavancagem medida pelo índice dívida líquida/EBITDA-A, referência para covenants, foi de 2,6x. Ressaltamos que seguimos com foco na geração de caixa e evolução da estrutura de capital o que irá contribuir com a desalavancagem da Companhia. Encerramos o trimestre com R\$ 1,4 bilhão em caixa, além de



linhas de crédito comprometidas de R\$ 507,3 milhões, totalizando R\$ 1,9 bilhões de liquidez disponível, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo em 2,1 vezes. Isso demonstra a disciplina na gestão da estrutura de capital, mantendo posição de caixa suficiente para atender às obrigações de curto e médio prazo.

O ROIC running rate dos últimos doze meses (UDM) foi de 14,5% no segundo trimestre de 2025. A consolidação da evolução das margens operacionais apresentada nos últimos dois trimestres, somada ao ramp-up dos novos contratos implantados, representa potencial relevante de expansão da rentabilidade nos próximos trimestres.

No 2T25, fechamos R\$ 1,5 bilhão em novos contratos, com destaque para os setores de alimentos e bebidas, químicos e de siderurgia e mineração, que sustentarão o ritmo de crescimento nos próximos trimestres. Para esses novos contratos, o capex bruto do trimestre totalizou R\$ 126 milhões, representando uma redução de 44% em relação ao 2T24 e de 23% em comparação ao 1T25, e o capex líquido foi de R\$ 18 milhões. Essa redução reflete a estratégia de avaliação da alternativa de locação de ativos para novos contratos, contribuindo para um balanço mais leve, maior flexibilidade operacional, menor necessidade de investimento inicial e reforçando o compromisso com a eficiência na alocação de capital. No trimestre, 62% dos novos contratos são asset light.

Seguimos avançando nos temas de sustentabilidade. Pelo 6º ano consecutivo, recebemos o Selo Ouro do GHG Protocol, reafirmando nosso compromisso com a mensuração e redução das emissões de gases de efeito estufa. Renovamos o Selo Prata da EcoVadis, plataforma global que avalia práticas de sustentabilidade na cadeia de suprimentos, mantendo a JSL entre as 15% melhores empresas do mundo. Reforçamos o compromisso social mobilizando 14 mil colaboradores e 6 mil motoristas em mais de 200 operações na campanha contra o abuso e exploração sexual de crianças e adolescentes. No Maio Amarelo, movimento internacional que visa reduzir acidentes de trânsito, mobilizamos mais de 9 mil pessoas em ações focadas em segurança viária, reforçando nossa Cultura de Segurança Zero Acidentes.

Encerramos o trimestre confiantes no potencial de evolução de resultados da JSL. A combinação entre crescimento e eficiência operacional nos permite avançar com os planos de redução de custos e otimização na alocação de capital, traçados nos últimos trimestres. Aliada à inovação e à responsabilidade socioambiental, essa abordagem nos posiciona de forma sólida para capturar novas oportunidades em nossa trajetória de consolidação do mercado brasileiro de logística.

Agradecemos à nossa Gente, clientes e acionistas pela confiança.

**Ramon Alcaraz**

**Diretor Presidente da JSL**

As informações financeiras apresentadas a seguir estão em conformidade com as normas contábeis IFRS (*International Financial Reporting Standards*). Os resultados são apresentados de forma consolidada.

## Resultado Consolidado

Consolidado (R\$ mm)	2T25	2T24	▲ A/A	1T25	▲ T/T	1S25	1S24	▲ A/A
<b>Receita Bruta</b>	<b>2.789,9</b>	<b>2.526,6</b>	<b>10,4%</b>	<b>2.733,8</b>	<b>2,1%</b>	<b>5.523,7</b>	<b>4.971,1</b>	<b>11,1%</b>
Receita Bruta de Serviços	2.681,6	2.454,2	9,3%	2.634,1	1,8%	5.315,7	4.819,9	10,3%
Receita Bruta Venda Ativos	108,3	72,4	49,6%	99,6	8,7%	207,9	151,2	37,5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>2.381,8</b>	<b>2.142,6</b>	<b>11,2%</b>	<b>2.319,9</b>	<b>2,7%</b>	<b>4.701,7</b>	<b>4.212,9</b>	<b>11,6%</b>
Receita Líquida de Serviços	2.274,3	2.073,2	9,7%	2.229,5	2,0%	4.503,8	4.066,6	10,7%
Operações Dedicadas	775,4	688,7	12,6%	764,4	1,4%	1.539,8	1.359,2	13,3%
Transporte de Cargas	1.034,8	973,8	6,3%	1.005,4	2,9%	2.040,1	1.904,3	7,1%
Distribuição Urbana	161,5	142,3	13,5%	169,8	-4,9%	331,3	286,8	15,5%
Armazenagem	302,6	268,4	12,8%	289,8	4,4%	592,5	516,3	14,8%
Receita Líquida Venda Ativos	107,5	69,4	54,9%	90,5	18,8%	198,0	146,3	35,3%
<b>Custos Totais</b>	<b>(2.003,8)</b>	<b>(1.767,3)</b>	<b>13,4%</b>	<b>(1.945,9)</b>	<b>3,0%</b>	<b>(3.949,6)</b>	<b>(3.463,9)</b>	<b>14,0%</b>
Custo de Serviços	(1.899,5)	(1.706,1)	11,3%	(1.846,9)	2,9%	(3.746,4)	(3.336,3)	12,3%
Custo Venda de Ativos	(104,2)	(61,2)	70,3%	(99,0)	5,3%	(203,2)	(127,6)	59,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>378,0</b>	<b>375,3</b>	<b>0,7%</b>	<b>374,1</b>	<b>1,0%</b>	<b>752,1</b>	<b>749,1</b>	<b>0,4%</b>
Despesas Operacionais	(90,3)	19,3	n.a.	(95,3)	-5,2%	(185,6)	(97,1)	n.a.
<b>EBIT</b>	<b>287,7</b>	<b>394,6</b>	<b>-27,1%</b>	<b>278,8</b>	<b>3,2%</b>	<b>566,5</b>	<b>652,0</b>	<b>-13,1%</b>
Margem (% ROL Serviços)	12,7%	19,0%	-6,4 p.p.	12,5%	+0,1 p.p.	12,6%	16,0%	-3,5 p.p.
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(290,3)</b>	<b>(247,7)</b>	<b>17,2%</b>	<b>(275,8)</b>	<b>5,3%</b>	<b>(566,0)</b>	<b>(468,0)</b>	<b>20,9%</b>
Receitas Financeiras	53,8	82,0	-34,4%	64,6	-16,7%	118,4	145,3	-18,5%
Despesas Financeiras	(344,1)	(329,7)	4,4%	(340,4)	1,1%	(684,5)	(613,3)	11,6%
<b>Impostos</b>	<b>24,0</b>	<b>(39,7)</b>	<b>-160,4%</b>	<b>28,9</b>	<b>-16,9%</b>	<b>52,8</b>	<b>(43,2)</b>	<b>-222,3%</b>
<b>Lucro Líquido</b>	<b>21,4</b>	<b>107,2</b>	<b>-80,0%</b>	<b>31,9</b>	<b>-32,9%</b>	<b>53,3</b>	<b>140,8</b>	<b>-62,1%</b>
Margem (% ROL)	0,9%	5,0%	-4,1 p.p.	1,4%	-0,5 p.p.	1,1%	3,3%	-2,2 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>488,0</b>	<b>543,5</b>	<b>-10,2%</b>	<b>454,2</b>	<b>7,5%</b>	<b>942,2</b>	<b>939,5</b>	<b>0,3%</b>
Margem (% ROL de Serviços)	21,5%	26,2%	-4,8 p.p.	20,4%	+1,1 p.p.	20,9%	23,1%	-2,2 p.p.
<b>EBITDA-A</b>	<b>592,3</b>	<b>604,7</b>	<b>-2,1%</b>	<b>553,2</b>	<b>7,1%</b>	<b>1.145,4</b>	<b>1.067,1</b>	<b>7,3%</b>
Margem (% ROL de Serviços)	26,0%	29,2%	-3,1 p.p.	24,8%	+1,2 p.p.	25,4%	26,2%	-0,8 p.p.
<b>CAPEX Líquido</b>	<b>17,6</b>	<b>151,4</b>	<b>-88,4%</b>	<b>64,8</b>	<b>-72,8%</b>	<b>82,4</b>	<b>593,6</b>	<b>-86,1%</b>
<b>EBIT Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>310,2</b>	<b>269,2</b>	<b>15,2%</b>	<b>298,8</b>	<b>3,8%</b>	<b>609,1</b>	<b>549,5</b>	<b>10,8%</b>
Margem (% ROL de Serviços)	13,6%	13,0%	+0,7 p.p.	13,4%	+0,2 p.p.	13,5%	13,5%	+0,0 p.p.
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>491,7</b>	<b>398,2</b>	<b>23,5%</b>	<b>458,2</b>	<b>7,3%</b>	<b>950,0</b>	<b>801,0</b>	<b>18,6%</b>
Margem (% ROL de Serviços)	21,6%	19,2%	+2,4 p.p.	20,6%	+1,1 p.p.	21,1%	19,7%	+1,4 p.p.
<b>Lucro Líquido Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>36,3</b>	<b>33,0</b>	<b>9,9%</b>	<b>45,1</b>	<b>-19,6%</b>	<b>81,4</b>	<b>81,7</b>	<b>-0,3%</b>
Margem (% ROL)	1,5%	1,5%	-0,0 p.p.	1,9%	-0,4 p.p.	1,7%	1,9%	-0,2 p.p.

<sup>1</sup>EBITDA, EBIT e Lucro Líquido ajustados em 1T25 e 2T24 conforme reportados na época. No 2T25, o EBITDA e EBIT foram ajustados em R\$ 3,7 mm para excluir o efeito de baixa de mais valia alocada no custo de venda de ativos, refletindo em R\$ 2,4 mm de ajuste no Lucro Líquido. O EBIT foi ajustado em R\$ 18,8 mm e o Lucro Líquido em R\$ 12,4 mm para excluir os efeitos da amortização do ágio/mais-valia das aquisições. Totalizando ajustes de R\$ 23 mm no EBIT, R\$ 4 mm no EBITDA e R\$ 15 mm no Lucro líquido.

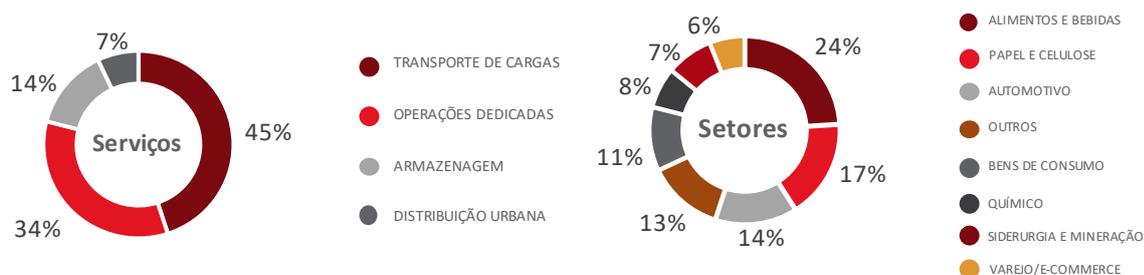
A receita líquida de serviços apresentou um crescimento de 10% em relação ao 2T24, atingindo R\$ 2.274,3 com a maturação dos novos contratos fechados ao longo dos últimos trimestres, contribuindo para a diversificação de serviços e para a manutenção do ritmo de crescimento orgânico consistente. Ampliamos ainda mais nossa presença em vários setores da economia, o que nos proporciona múltiplas avenidas de crescimento, além de uma demanda resiliente, com destaque para: papel e celulose (24%), varejo (41%), automotivo (12%), alimentos e bebidas (7%) e bens de consumo (13%).

O setor de alimentos e bebidas segue representando a maior parte da nossa receita (24% da receita do 2T25), seguido por papel e celulose (17%) com crescimento de 23% vs 2T24, pela maturação dos projetos implantados no primeiro semestre de 2024, e automotivo (14% da receita). Continuamos ampliando a nossa presença no setor de *e-commerce* (6% da receita) neste trimestre crescemos 41% no comparativo anual devido a projetos implantados no 1T25.

O crescimento se manteve consistente em relação aos serviços:

- Transporte de cargas (45% da ROL de serviços no 2T25) cresceu 6% em relação ao 2T24 em função do crescimento orgânico pelos novos contratos nos setores automotivos e de alimentos refrigerados e congelados. Destacamos que nossa exposição no transporte de cargas se dá, cada vez mais, em serviços de transporte especializados e dedicados, em que há maiores barreiras de entrada e alta previsibilidade da demanda.
- Operações dedicadas (34% da ROL de serviços no 2T25) apresentaram um aumento de 13% em relação ao 2T24, beneficiado pela maturação dos novos contratos no setor papel e celulose (+23%) implantados em 2024 e conforme citado no 1T25, tivemos a entrada no segmento aeroportuário que contribuiu para o aumento de 60% na receita no comparativo anual do setor de intralogística.
- Armazenagem (14% da ROL de serviços no 2T25) cresceu 13% em relação ao 2T24, em função dos novos contratos implantados ao longo do ano no setor de bens de consumo e automotivo, especificamente no segmento de autopeças.
- Distribuição urbana (7% da ROL de serviços no 2T25) apresentou um aumento de 14% na comparação com o 2T24, com destaque para o setor de alimentos e bebidas devido aos novos contratos implantados ao longo do trimestre.

## ABERTURA DA RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS (2T25)



O EBITDA ajustado alcançou R\$ 491,7 milhões com uma margem de 21,6% (reportado em R\$ 488,0 milhões). Essa retomada ao patamar adequado, com expansão de +1,1 p.p. em relação ao 1T25 e +2,4 p.p. em relação ao 2T24, são provenientes do projeto de redução de custos em curso na companhia e pela recomposição dos contratos que se fez necessária principalmente pela inflação de insumos que impactou nossos resultados nos últimos meses de 2024. Também tivemos o início da recuperação da margem da venda de ativos, já no campo positivo nesse trimestre, junto a um crescimento significativo no volume de vendas (+55% vs 2T24). Os volumes crescentes de venda de ativos contribuirão para a redução do estoque disponível para venda no futuro. Vale destacar que, apesar da recuperação, pressionadas margens de venda de ativos ainda estão pressionadas por um tipo de veículo comercial específico (picape), como no 1T25.

O lucro líquido ajustado do 2T25 foi de R\$ 36,3 milhões (reportado em R\$ 21,4 milhões). A última linha segue impactada pela alta na taxa de juros que piorou em 5% o resultado financeiro em relação ao 1T25. Esse efeito foi parcialmente compensado pela contínua redução do *spread* médio de nossas dívidas.

## Asset Light

Asset Light (R\$ mm)	2T25	2T24	▲ A/A	1T25	▲ T/T	1S25	1S24	▲ A/A
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.437,8</b>	<b>1.318,7</b>	<b>9,0%</b>	<b>1.399,2</b>	<b>2,8%</b>	<b>2.837,0</b>	<b>2.564,5</b>	<b>10,6%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.209,4</b>	<b>1.099,3</b>	<b>10,0%</b>	<b>1.168,6</b>	<b>3,5%</b>	<b>2.378,0</b>	<b>2.138,2</b>	<b>11,2%</b>
Receita Líquida de Serviços	1.183,9	1.082,9	9,3%	1.155,8	2,4%	2.339,7	2.108,9	10,9%
Operações Dedicadas	242,2	198,6	22,0%	218,1	11,0%	460,3	383,5	20,0%
Transporte de Cargas	608,9	584,1	4,2%	606,3	0,4%	1.215,1	1.147,5	5,9%
Distribuição Urbana	30,3	31,8	-5,0%	41,5	-27,1%	71,8	61,6	16,6%
Armazenagem	302,6	268,4	12,8%	289,8	n.a.	592,5	516,3	n.a.
Receita Líquida Venda Ativos	25,5	16,4	55,5%	12,9	98,0%	38,3	29,3	30,7%
<b>Custos Totais</b>	<b>(996,3)</b>	<b>(944,6)</b>	<b>5,5%</b>	<b>(981,5)</b>	<b>1,5%</b>	<b>(1.977,8)</b>	<b>(1.822,8)</b>	<b>8,5%</b>
Custo de Serviços	(978,1)	(930,1)	5,2%	(971,4)	0,7%	(1.949,5)	(1.798,4)	8,4%
Com pessoal	(362,3)	(310,0)	16,9%	(341,1)	6,2%	(703,4)	(578,5)	21,6%
Com agregados e terceiros	(367,2)	(383,0)	-4,1%	(371,9)	-1,3%	(739,0)	(760,9)	-2,9%
Combustíveis e lubrificante:	(61,1)	(57,8)	5,6%	(62,4)	-2,1%	(123,4)	(114,3)	8,0%
Peças / pneu / manutenção	(49,9)	(49,3)	1,2%	(50,3)	-0,8%	(100,1)	(100,6)	-0,4%
Depreciação	(81,3)	(74,5)	9,0%	(77,3)	5,1%	(158,6)	(131,0)	21,0%
Outros	(56,5)	(55,4)	1,9%	(68,4)	-17,4%	(124,9)	(113,1)	10,4%
Custo Venda de Ativos	(18,1)	(14,4)	25,6%	(10,2)	78,2%	(28,3)	(24,4)	16,1%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>213,1</b>	<b>154,7</b>	<b>37,7%</b>	<b>187,1</b>	<b>13,9%</b>	<b>400,2</b>	<b>315,4</b>	<b>26,9%</b>
Despesas Operacionais	(48,9)	(61,6)	-20,5%	(55,2)	-11,3%	(104,1)	(120,4)	-13,5%
<b>EBIT</b>	<b>164,2</b>	<b>93,1</b>	<b>76,3%</b>	<b>131,9</b>	<b>24,5%</b>	<b>296,1</b>	<b>195,1</b>	<b>51,8%</b>
Margem (% ROL Serviços)	13,9%	8,6%	+5,3 p.p.	11,4%	+2,5 p.p.	12,7%	9,2%	+3,4 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>260,0</b>	<b>176,6</b>	<b>47,2%</b>	<b>223,7</b>	<b>16,3%</b>	<b>483,7</b>	<b>347,1</b>	<b>39,4%</b>
Margem (% ROL de Serviços)	22,0%	16,3%	+5,7 p.p.	19,4%	+2,6 p.p.	20,7%	16,5%	+4,2 p.p.

A receita líquida de serviços no asset light foi de R\$ 1.183,9 milhões no 2T25, crescimento de 9% em relação ao mesmo período do ano anterior. Excluindo o transporte de grãos da análise, o crescimento anual do asset light foi de 14%. A implantação do novo contrato no segmento aeroportuário em maio de 2025 foi um promotor de crescimento, especificamente no serviço de operações dedicadas. Já em armazenagem, o aumento foi de 13% devido a implantações no setor automotivo. Em transporte de cargas tivemos um aumento de 4% em relação ao 2T24 que se deu pelas implantações no setor varejista e também no automotivo, mas segue impactado pela redução intencional de receita no setor de grãos, em linha com o planejamento estratégico de reposicionamento e recuperação de margens deste setor. A JSL Digital, nova avenida de crescimento, vem se consolidando como uma alavanca importante de crescimento, com expansão superior a quatro vezes em relação ao primeiro trimestre de 2025.

Em relação aos setores da economia, automotivo representou 26% da receita do segmento (serviços de *milk-run*, intralogística e transporte de veículos), bens de consumo representou 18% (com foco em armazenagem e transferência entre CDs) e alimentos e bebidas, 11% (transporte e armazenagem).

O EBITDA do segmento foi de R\$ 260,0 milhões no trimestre (+47% vs 2T24) com margem de 22,0%. Conforme citamos anteriormente, a melhora vem em função dos novos contratos fechados nos últimos trimestres, especificamente nos setores de intralogística e armazenagem, que são operações com alto nível de essencialidade para nossos clientes. Além disso, no transporte de carga parte dos novos contratos dedicados contam com frota alugada, em vez da contratação de agregados e terceiros, o que também resulta em maiores margens operacionais. Tais fatores resultaram em um aumento de +5,7 p.p. em relação 2T24 e +2,6 p.p. em relação ao 1T25 em nossa margem EBITDA.

## Asset Heavy

Asset Heavy (R\$ mm)	2T25	2T24	▲ A/A	1T25	▲ T/T	1S25	1S24	▲ A/A
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.352,1</b>	<b>1.207,9</b>	<b>11,9%</b>	<b>1.334,6</b>	<b>1,3%</b>	<b>2.686,7</b>	<b>2.406,7</b>	<b>11,6%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.172,4</b>	<b>1.043,3</b>	<b>12,4%</b>	<b>1.151,3</b>	<b>1,8%</b>	<b>2.323,7</b>	<b>2.074,7</b>	<b>12,0%</b>
Receita Líquida de Serviços	1.090,4	990,3	10,1%	1.073,7	1,6%	2.164,1	1.957,7	10,5%
Operações Dedicadas	533,2	490,2	8,8%	546,3	-2,4%	1.079,5	975,7	10,6%
Transporte de Cargas	425,9	389,6	9,3%	399,1	6,7%	825,0	756,9	9,0%
Distribuição Urbana	131,2	110,5	18,8%	128,3	2,3%	259,5	225,2	15,2%
Armazenagem	-	-	n.a.	-	n.a.	-	-	n.a.
Receita Líquida Venda Ativos	82,0	53,0	54,6%	77,6	5,6%	159,6	117,0	36,4%
<b>Custos Totais</b>	<b>(1.007,5)</b>	<b>(822,8)</b>	<b>22,4%</b>	<b>(964,3)</b>	<b>4,5%</b>	<b>(1.971,8)</b>	<b>(1.641,1)</b>	<b>20,2%</b>
Custo de Serviços	(921,4)	(776,0)	18,7%	(875,5)	5,2%	(1.796,9)	(1.537,9)	16,8%
Com pessoal	(387,2)	(334,1)	15,9%	(371,9)	4,1%	(759,1)	(648,8)	17,0%
Com agregados e terceiros	(59,5)	(25,9)	130,0%	(45,4)	31,0%	(104,9)	(51,4)	103,9%
Combustíveis e lubrificantes	(195,1)	(192,1)	1,6%	(214,0)	-8,8%	(409,2)	(391,3)	4,6%
Peças / pneu / manutenção	(124,1)	(125,0)	-0,8%	(125,2)	-0,9%	(249,2)	(245,1)	1,7%
Depreciação	(99,8)	(50,1)	99,5%	(77,6)	28,7%	(177,4)	(106,3)	67,0%
Outros	(55,6)	(48,9)	13,9%	(41,5)	34,1%	(97,1)	(94,9)	2,3%
Custo Venda de Ativos	(86,1)	(46,8)	84,1%	(88,8)	-3,1%	(174,9)	(103,2)	69,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>164,9</b>	<b>220,5</b>	<b>-25,2%</b>	<b>187,0</b>	<b>-11,8%</b>	<b>351,9</b>	<b>433,6</b>	<b>-18,9%</b>
Despesas Operacionais	(41,3)	(67,1)	-38,4%	(40,1)	3,1%	(81,4)	(124,8)	-34,7%
<b>EBIT</b>	<b>123,5</b>	<b>153,4</b>	<b>-19,5%</b>	<b>146,9</b>	<b>-15,9%</b>	<b>270,4</b>	<b>308,9</b>	<b>-12,4%</b>
Margem (% ROL Serviços)	11,3%	15,5%	-4,2 p.p.	13,7%	-2,4 p.p.	12,5%	15,8%	-3,3 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>228,0</b>	<b>218,8</b>	<b>4,2%</b>	<b>230,5</b>	<b>-1,1%</b>	<b>458,6</b>	<b>444,4</b>	<b>3,2%</b>
Margem (% ROL de Serviços)	20,9%	22,1%	-1,2 p.p.	21,5%	-0,6 p.p.	21,2%	22,7%	-1,5 p.p.

A receita líquida de serviços alcançou R\$ 1.090,4 milhões no segundo trimestre de 2025, aumento de 10% comparado ao 2T24. O segmento de distribuição urbana cresceu 19% em função dos contratos implantados principalmente no setor de alimentos e bebidas. Em operações dedicadas, a alta de 9% em relação ao 2T24 ocorreu pelo *ramp-up* de projetos no setor de papel e celulose (+26%). Em transporte de cargas, o crescimento de 9% foi promovido pelas implantações no setor de alimentos e bebidas, destacando as operações de frigoríficos e congelados. A essencialidade e qualidade do serviço prestado na cadeia produtiva dos nossos clientes nos permite manter um ritmo de crescimento consistente.

Em relação aos setores da economia, alimentos e bebidas representaram 38% da receita do segmento (com transporte de alimentos frigoríficos e refrigerados e distribuição urbana), papel e celulose representou 28% (com serviços em toda cadeia produtiva do cliente) e químicos, 13% (com serviços de transporte especializado e dedicado de líquidos e gases).

O EBITDA do *asset heavy* foi de R\$ 228,0 milhões no 2T25, com margem de 20,9%. Neste período a margem segue pressionada pela venda de ativos, conforme já citado, por um tipo de veículo comercial leve específico (picape) que sofreu uma desvalorização acima da média do mercado. O EBITDA de serviços foi de R\$ R\$ 232,1 milhões, com margem de 21,3%, em linha com períodos anteriores.

## Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (R\$ mm)	2T25	2T24	▲ A / A	1T25	▲ T / T	1S25	1S24	▲ A / A
Receitas Financeiras	53,8	82,0	-34,4%	64,6	-17%	118,4	145,3	-18,5%
Despesas Financeiras	(344,1)	(329,7)	4,4%	(340,4)	1,1%	(684,5)	(613,3)	11,6%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(290,3)</b>	<b>(247,7)</b>	<b>17,2%</b>	<b>(275,8)</b>	<b>5,3%</b>	<b>(566,0)</b>	<b>(468,0)</b>	<b>20,9%</b>

O resultado financeiro resultou em um gasto R\$ 42,6 milhões maior em relação 2T24, sendo impactada em R\$ 68,4 milhões devido ao aumento do CDI no comparativo anual, porém compensada pela diminuição de juros de nossas dívidas no valor de R\$ 27,7 milhões em função da redução do *spread* médio vs. 2T24 (-0.6 p.p.) e (-0.3 p.p.) vs 1T25, em função do pagamento de um CRA em maio/25 com custo de 147% do CDI. Analisando o Resultado Financeiro total em relação ao 1T25, o aumento de 5,3% é resultado principalmente do incremento do CDI no 2T25 em comparação ao trimestre anterior.

## Estrutura de Capital

Endividamento (R\$ mm)	2T25	2T24	▲ A / A	1T25	▲ T / T
<b>Dívida bruta</b>	<b>7.144,3</b>	<b>7.771,3</b>	<b>-8,1%</b>	<b>7.465,5</b>	<b>-4,3%</b>
<b>Caixa e aplicações financeiras</b>	<b>1.353,7</b>	<b>2.398,0</b>	<b>-43,6%</b>	<b>1.748,5</b>	<b>-22,6%</b>
<b>Dívida líquida</b>	<b>5.790,6</b>	<b>5.373,2</b>	<b>7,8%</b>	<b>5.717,0</b>	<b>1,3%</b>
<b>Custo médio da dívida líquida (a.a.)</b>	<b>16,1%</b>	<b>13,6%</b>	<b>+2,5 p.p.</b>	<b>15,2%</b>	<b>+0,9 p.p.</b>
Custo da dívida líquida pós impostos (a.a.)	10,6%	9,0%	+1,7 p.p.	10,0%	+0,6 p.p.
Prazo médio da dívida líquida (anos)	5,1	5,9	-13,5%	5,0	2,5%
Custo médio da dívida líquida (a.a.)	16,1%	13,6%	18,6%	15,2%	6,1%
Custo médio da dívida bruta (a.a.)	15,5%	12,7%	+2,7 p.p.	14,7%	+0,8 p.p.
Prazo média da dívida bruta (anos)	4,2	4,5	-7,0%	3,9	6,5%

Fechamos o 2T25 com R\$ 1,4 bilhão em caixa e aplicações financeiras, e R\$ 507 milhões em linhas compromissadas e não sacadas, resultando em R\$ 1,9 bilhões em fontes de liquidez que equivalem a 2,1 vezes a nossa dívida de curto prazo. O volume é suficiente para amortizar a dívida até o início de 2027. Vale ressaltar que o custo médio da dívida bruta (apresentado na tabela acima) é calculado a partir da ponderação da despesa financeira pelo serviço da dívida com o saldo da dívida ao final dos períodos.

Indicadores de Alavancagem (R\$ mm)	2T25	1T25	2T24
<b>Dívida líquida / EBITDA</b>	<b>3,18x</b>	<b>3,04x</b>	<b>3,04x</b>
<b>Dívida líquida / EBITDA-A</b>	<b>2,64x</b>	<b>2,59x</b>	<b>2,68x</b>
<b>EBITDA-A / Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>2,60x</b>	<b>2,75x</b>	<b>2,77x</b>
EBITDA UDM	1.822,2	1.877,6	1.769,7
EBITDA-A <sup>1</sup> UDM	2.192,5	2.203,5	2.003,9

Nossa alavancagem foi de 3,18x dívida líquida/EBITDA e 2,64x dívida líquida/EBITDA-A, nossa referência para *covenants*. O índice de cobertura medido por EBITDA-A/resultado financeiro líquido foi de 2,60x. Até o trimestre anterior nossa alavancagem era beneficiada pelo efeito da reversão da provisão do Sistema S, ocorrida no 2T24. Se desconsiderarmos esse efeito (R\$ 151,7 milhões de EBITDA) na alavancagem do 1T25 houve uma redução de 0,1x na comparação trimestral. Mantivemos nossos índices de alavancagem controlados, mesmo com os investimentos nos últimos doze meses que ainda não se converteram integralmente em receita (e resultado) e com custo de capital mais elevado, o que reflete nossa forte geração de caixa e eficiência no modelo de precificação dos contratos. Nossas estratégias de redução da alavancagem vêm apresentando resultados, e neste cenário de taxas de juros elevadas, nos mantemos focados na alocação de capital de forma eficiente.

## Investimentos

Investimentos (R\$ mm)	2T25	2T24	▲ A / A	1T25	▲ T / T	1S25	1S24	▲ A / A
<b>Investimento bruto por natureza</b>	<b>125,9</b>	<b>223,8</b>	<b>-43,8%</b>	<b>164,4</b>	<b>-23,4%</b>	<b>290,3</b>	<b>744,9</b>	<b>-61,0%</b>
Expansão	108,8	190,9	-43,0%	91,9	18,4%	200,7	556,4	-63,9%
Renovação	10,8	14,0	-22,9%	50,9	-78,9%	61,7	162,6	-62,1%
Outros	6,3	19,0	-66,7%	21,6	-70,7%	27,9	25,9	7,9%
<b>Investimento bruto por tipo</b>	<b>125,9</b>	<b>223,8</b>	<b>-43,8%</b>	<b>164,4</b>	<b>-23,4%</b>	<b>290,3</b>	<b>744,9</b>	<b>-61,0%</b>
Caminhões	57,0	115,0	-50,5%	69,4	-17,9%	126,4	578,1	-78,1%
Máquinas e Equipamentos	27,0	24,0	12,5%	67,5	-59,9%	94,5	63,9	48,0%
Veículos Leves	8,7	37,3	-76,6%	4,6	88,1%	13,4	44,8	-70,2%
Ônibus	0,0	13,2	-99,7%	1,3	-97,1%	1,3	15,3	-91,5%
Outros	33,1	34,2	-3,4%	21,6	53,2%	54,7	42,7	28,0%
<b>Receita de Venda de Ativos</b>	<b>108,3</b>	<b>72,4</b>	<b>49,7%</b>	<b>99,6</b>	<b>8,7%</b>	<b>207,9</b>	<b>151,2</b>	<b>37,5%</b>
<b>Total Investimento Líquido</b>	<b>17,6</b>	<b>151,4</b>	<b>-88,4%</b>	<b>64,8</b>	<b>-72,8%</b>	<b>82,4</b>	<b>593,7</b>	<b>-86,1%</b>

O capex líquido do 2T25 foi de R\$ 17,6 milhões. O capex bruto foi de R\$ 125,9 milhões, sendo 86% destinado à expansão para fazer frente à implantação de novos contratos e garantir receita futura. Em linha com o plano estratégico, parte dos novos contratos firmados nos últimos trimestres tiveram os ativos alugados (parcialmente ou integralmente) quando a avaliação indicou ser benéfica. Com isso, a necessidade de capex desse trimestre se mostrou novamente bastante inferior em relação aos períodos anteriores com uma redução de 88% vs 2T24.

Importante mencionar que a JSL não opera com estoque de ativos, somente efetuamos os investimentos para aplicação direta em cada operação uma vez que os contratos comerciais estejam assinados. O efeito caixa dos investimentos realizados no período estão refletidos no tópico de 'Fluxo de Caixa'.

## Rentabilidade

ROIC (Return on Invested Capital)	2T25 UDM	2T24 UDM	1T25 UDM	Running Rate UDM
EBIT	1.125,0	1.218,0	1.231,9	1.219,1
Aliquota efetiva	-41,2%	0,2%	12,3%	22%
<b>NOPLAT</b>	<b>1.588,7</b>	<b>1.216,2</b>	<b>1.080,9</b>	<b>950,9</b>
Dívida Líquida período atual	5.790,6	5.373,2	5.717,0	5.036,8
Dívida líquida período anterior	5.373,2	4.356,2	4.959,2	4.408,7
<b>Dívida líquida média</b>	<b>5.581,9</b>	<b>4.864,7</b>	<b>5.338,1</b>	<b>4.722,8</b>
PL período atual	1.845,3	1.818,5	1.791,2	1.845,3
PL período anterior	1.818,5	1.632,5	1.698,3	1.818,5
<b>PL médio</b>	<b>1.831,9</b>	<b>1.725,5</b>	<b>1.744,8</b>	<b>1.831,9</b>
Capital Investido período atual	7.635,9	7.191,7	7.508,1	6.882,1
Capital Investido período anterior	7.191,7	5.988,7	6.657,5	6.227,2
<b>Capital Investido médio</b>	<b>7.413,8</b>	<b>6.590,2</b>	<b>7.082,8</b>	<b>6.554,6</b>
<b>ROIC</b>	<b>21,4%</b>	<b>18,5%</b>	<b>15,3%</b>	<b>14,5%</b>

No 2T25, nosso ROIC UDM reportado foi de 21,4% e o ROIC *running rate* foi de 14,5%. A melhora operacional observada no primeiro trimestre, impactou positivamente o ROIC do segundo trimestre. Junto a isso, a alta concentração do perfil leve em ativos nos novos contratos dos últimos trimestres, que reduzem a necessidade de investimento, também deverá ser promotora para o ROIC nos próximos trimestres. Vale destacar que nosso capital investido está sempre vinculado a projetos já contratados, com geração de receitas e resultados previstos. Essa abordagem nos garante maior previsibilidade e retorno sobre os investimentos realizados.

## Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa (R\$ mm)	2T25	1T25	2T24	1S25	1S24
<b>EBITDA</b>	<b>488,0</b>	<b>454,2</b>	<b>543,6</b>	<b>942,2</b>	<b>939,6</b>
Capital de Giro	(100,4)	(124,8)	(72,3)	(225,1)	6,7
Custo de venda de ativos utilizados na locação e prestação de serviços	104,2	99,0	61,2	203,2	127,6
Capex Renovação	(10,8)	(50,9)	(14,0)	(61,7)	(162,6)
Itens Não Caixa e outros	(44,9)	(14,0)	(128,2)	(58,9)	(73,9)
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>436,3</b>	<b>363,5</b>	<b>390,3</b>	<b>799,8</b>	<b>837,4</b>
(-) Imposto de renda e contribuição social pagos	(0,3)	(0,5)	(4,0)	(0,7)	(9,5)
(-) Capex outros	(6,3)	(21,6)	(19,0)	(27,9)	(25,9)
<b>Fluxo de caixa livre</b>	<b>429,7</b>	<b>341,4</b>	<b>367,3</b>	<b>771,1</b>	<b>802,0</b>
(-) Capex Expansão	(134,9)	(100,2)	(434,7)	(235,0)	(697,8)
(-) Aquisição de empresas	-	-	-	-	-
<b>Fluxo após crescimento</b>	<b>294,8</b>	<b>241,2</b>	<b>(67,3)</b>	<b>536,1</b>	<b>104,2</b>

Nosso foco na rentabilidade adequada dos projetos e eficiência na alocação de capital nos permite manter uma forte geração de caixa operacional (R\$ 294,8 milhões após crescimento no trimestre), trazendo solidez ao modelo de negócios e capacidade de crescimento sem comprometer nossa estrutura de capital. O capex de expansão com efeito caixa é líquido dos benefícios de linhas de financiamento (FINAME) e prazo de pagamento para fornecedores. A redução da necessidade de capex para manter o crescimento orgânico observada nos últimos trimestres junto a iniciativas de locação de ativos e melhora do capital de giro estão favorecendo a geração de caixa e a estratégia de desalavancagem da Companhia.

## Anexo I – Reconciliação do EBITDA e do Lucro Líquido

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	2T25	2T24	▲ A/A	1T25	▲ T/T	1S25	1S24	▲ A/A
<b>Lucro Líquido Total</b>	21.4	107.2	-80.0%	31.9	-32.9%	53.3	140.8	-62.1%
<b>Resultado Financeiro</b>	290.3	247.7	17.2%	275.8	5.2%	566.1	468.0	20.9%
<b>IR e contribuição social</b>	(24.0)	39.7	-160.4%	(28.9)	-17.1%	(52.9)	43.2	-222.4%
<b>Depreciação e Amortização</b>	200.3	148.9	34.6%	175.4	14.2%	375.7	287.5	30.7%
Depreciação imobilizado	141.3	113.5	24.5%	112.0	26.2%	253.3	214.7	18.0%
Depreciação IFRS 16	59.0	35.3	67.1%	63.4	-6.9%	122.4	72.8	68.1%
<b>EBITDA</b>	<b>488.0</b>	<b>543.5</b>	<b>-10.2%</b>	<b>454.2</b>	<b>7.5%</b>	<b>942.2</b>	<b>939.5</b>	<b>0.3%</b>
<b>Custo de Venda de Ativos</b>	<b>104.2</b>	<b>(61.2)</b>	<b>-270.3%</b>	<b>99.0</b>	<b>5.3%</b>	<b>203.2</b>	<b>5.1</b>	<b>3862.6%</b>
<b>EBITDA-A</b>	<b>592.3</b>	<b>604.7</b>	<b>-2.1%</b>	<b>553.2</b>	<b>7.1%</b>	<b>1,145.5</b>	<b>1,067.1</b>	<b>7.3%</b>
Provisões	-	3.6	n.a	-	n.a	-	3.6	n.a
Crédito extemporâneos Líquidos	-	(151.7)	n.a	-	n.a	-	(151.7)	n.a
Mais Valia	3.7	2.7	34.7%	4.0	-7.5%	7.7	9.5	-19.3%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>491.7</b>	<b>398.2</b>	<b>23.5%</b>	<b>458.2</b>	<b>7.3%</b>	<b>949.9</b>	<b>801.0</b>	<b>18.6%</b>
EBITDA Ajustado ex - IFRS 16	432.7	362.8	19.3%	394.3	9.7%	827.5	949.0	-12.8%

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mm)	2T25	2T24	▲ A/A	1T25	▲ T/T	1S25	1S24	▲ A/A
<b>Lucro Líquido</b>	<b>21,4</b>	<b>107,2</b>	<b>-80,0%</b>	<b>31,9</b>	<b>-32,9%</b>	<b>53,3</b>	<b>140,8</b>	<b>-62,2%</b>
Provisões	-	10,9	n.a	-	n.a	-	10,9	n.a
Mais Valia	2,4	1,8	34,2%	2,7	-9,5%	5,1	6,3	-18,4%
Amortização PPA	12,4	13,1	-5,4%	10,6	17,3%	23,0	23,8	-3,2%
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>36,3</b>	<b>33,0</b>	<b>9,9%</b>	<b>45,1</b>	<b>-19,6%</b>	<b>81,4</b>	<b>81,7</b>	<b>-0,4%</b>
Margem (% ROL)	1,5%	1,5%	-0,0 p.p.	1,9%	-0,4 p.p.	1,7%	2,4%	-0,6 p.p.

## Anexo II – Balanço Patrimonial

Ativo (R\$ milhões)	2T25	1T25	2T24	Passivo (R\$ milhões)	2T25	1T25	2T24
<b>Ativo circulante</b>				<b>Passivo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	193,4	327,0	544,9	Fornecedores	267,4	291,5	318,6
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.159,2	1.420,6	1.852,7	Risco sacado a pagar	0,9	2,3	
Instrumentos financeiros derivativos	41,4	148,7	111,6	Instrumentos financeiros derivativos	127,7	125,0	66,1
Contas a receber	1.995,3	1.899,8	1.512,2	Empréstimos e financiamentos	747,0	1.414,2	1.532,5
Estoques	98,1	97,9	78,1	Debêntures	45,1	56,0	23,2
Tributos a recuperar	97,7	83,0	112,6	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	23,3	22,7	32,9
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	141,1	105,9	63,1	Arrendamentos por direito de uso	203,7	165,0	123,6
Outros créditos	41,8	27,9	26,9	Obrigações sociais e trabalhistas	435,0	388,4	385,9
Despesas antecipadas	70,0	69,5	70,0	Imposto de renda e contribuição social a recolher	1,9	2,3	4,3
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	636,9	445,2	405,8	Tributos a recolher	176,5	181,4	138,9
Adiantamentos a terceiros	52,4	53,9	60,1	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	
				Outras contas a pagar	73,4	78,8	99,7
				Adiantamentos de clientes	53,5	32,2	23,6
				Partes relacionadas	-	-	
				Obrigações a pagar por aquisição de empresas	117,5	136,5	130,9
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>4.527,2</b>	<b>4.679,4</b>	<b>4.838,0</b>	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.272,9</b>	<b>2.896,1</b>	<b>2.880,1</b>
<b>Ativo não circulante</b>				<b>Não circulante</b>			
<b>Não circulante</b>				Empréstimos e financiamentos	4.398,9	4.371,0	4.670,8
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1,1	0,9	0,5	Debêntures	1.841,1	1.566,2	1.564,8
Instrumentos financeiros derivativos	138,0	115,4	135,7	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	62,8	66,7	81,4
Contas a receber	25,5	32,2	29,0	Arrendamentos por direito de uso	619,9	550,1	428,5
Tributos a recuperar	112,5	98,8	97,8	Tributos a recolher	10,1	10,6	26,6
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	15,4	16,4	12,8	Provisão para demandas judiciais e administrativas	444,3	471,3	553,6
Depósitos judiciais	72,4	70,5	69,4	Imposto de renda e contribuição social diferidos	222,3	240,8	226,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	180,1	174,9	146,5	Partes relacionadas	-	-	2,2
Partes relacionadas	-	-	-	Outras contas a pagar	24,4	32,6	16,1
Ativo de indenização por combinação de negócios	347,7	379,6	453,7	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	424,2	463,3	497,7
Outros créditos	43,3	40,7	52,8	Obrigações Sociais e Trabalhistas	11,1	15,9	9,4
				Instrumentos financeiros derivativos	77,7	107,9	47,0
<b>Total do realizável a longo prazo</b>	<b>935,9</b>	<b>929,5</b>	<b>998,1</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>8.136,8</b>	<b>7.896,4</b>	<b>8.124,5</b>
Investimentos	-	-	-				
Imobilizado	5.880,6	6.077,8	6.060,6	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.819,3</b>	<b>1.791,2</b>	<b>1.818,5</b>
Intangível	885,3	897,0	926,4				
<b>Total</b>	<b>6.765,8</b>	<b>6.974,8</b>	<b>6.987,0</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>12.229,0</b>	<b>12.583,7</b>	<b>12.823,1</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>7.701,7</b>	<b>7.904,3</b>	<b>7.985,1</b>				
<b>Total do ativo</b>	<b>12.229,0</b>	<b>12.583,7</b>	<b>12.823,1</b>				

## Glossário

EBITDA-A ou EBITDA Adicionado – Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa, uma vez que se trata da mera representação contábil da baixa dos ativos no momento de sua alienação. Dessa forma, a Administração da Companhia acredita que o EBITDA-A é a medida prática mais adequada do que o EBITDA tradicional como aproximação da geração de caixa, de modo a aferir a capacidade da Companhia de cumprir com suas obrigações financeiras. Ressaltamos também que com base nas escrituras públicas das debêntures, o EBITDA-A para cálculo de alavancagem e cobertura de despesas financeiras líquidas, corresponde ao o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, imparidade dos ativos e equivalências patrimoniais, acrescido de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas.

IFRS16 – O *International Accounting Standards Board* (IASB) emitiu a norma CPC 06 (R2) /IFRS 16, que requer que os arrendatários reconheçam a maioria dos arrendamentos no balanço patrimonial, sendo registrados um passivo para pagamentos futuros e um ativo para o direito de uso. A norma entrou em vigor a partir de 1 de janeiro de 2019.

## Informações Adicionais

Este Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. As informações financeiras são apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário. As informações contábeis intermediárias da Companhia são elaboradas de acordo com a legislação societária e apresentadas em bases consolidados de acordo com CPC – 21 (R1) Demonstração Intermediária e a norma IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo IASB.

A partir de 01 de janeiro de 2019, a JSL adotou o CPC 06 (R2)/IFRS 16 em suas demonstrações financeiras relativas ao 1T19. Nenhuma das alterações incorre na reapresentação das demonstrações financeiras já publicadas.

Em razão de arredondamentos, as informações financeiras apresentadas nas tabelas deste documento poderão não reconciliar exatamente com os números apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas.

## Aviso Legal

Nós fazemos declarações sobre eventos futuros que estão sujeitas a riscos e incertezas. Tais declarações têm como base crenças e suposições de nossa Administração e informações a que a Companhia atualmente tem acesso. Declarações sobre eventos futuros incluem informações sobre nossas intenções, crenças ou expectativas atuais, assim como aquelas dos membros do Conselho de Administração e Diretores da Companhia.

As ressalvas com relação a declarações e informações acerca do futuro também incluem informações sobre resultados operacionais possíveis ou presumidos, bem como declarações que são precedidas, seguidas ou que incluem as palavras "acredita", "poderá", "irá", "continua", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "estima" ou expressões semelhantes.

As declarações e informações sobre o futuro não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e suposições por que se referem a eventos futuros, dependendo, portanto, de circunstâncias que poderão ocorrer ou não. Os resultados futuros e a criação de valor para os acionistas poderão diferir de maneira significativa daqueles expressos ou sugeridos pelas declarações com relação ao futuro. Muitos dos fatores que irão determinar estes resultados e valores estão além da nossa capacidade de controle ou previsão.



## Teleconferência e Webcast

Data: 07 de agosto de 2025, quinta-feira.

Horário: **11:00am (Brasília)**  
**10:00am (New York)** – Com tradução simultânea.

Telefones de conexão:  
**Brasil: +55 11 4680 6788 ou +55 11 4700 9668**  
**Demais países: +1 386 347 5053 ou +1 646 558 8656**

**Código de acesso: JSL**  
**Webcast: [ri.jsl.com.br](http://ri.jsl.com.br)**

**Acesso ao Webcast:** Os slides da apresentação estarão disponíveis para visualização e download na sessão de Relações com Investidores em nosso website [ri.jsl.com.br](http://ri.jsl.com.br). O áudio da teleconferência será transmitido ao vivo pela plataforma e ficará disponível após o evento.

Para informações adicionais, entre em contato com a Área de Relações com Investidores:

SAC: 0800 01 95 755 | [ri@jsl.com.br](mailto:ri@jsl.com.br) | [ri.jsl.com.br](http://ri.jsl.com.br)



**JSL S.A.**  
**Balancos patrimoniais**  
**Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024**  
**Em milhares de reais**

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	26.161	48.218	193.394	442.823
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	6	799.779	1.313.746	1.159.200	1.451.284
Instrumentos financeiros derivativos	4.3 (b)	41.376	131.284	41.376	131.284
Contas a receber	7	1.335.473	1.172.563	1.995.279	1.814.896
Estoques		79.738	74.040	98.113	97.192
Ativo imobilizado disponibilizado para venda	8	463.286	320.777	636.947	389.254
Tributos a recuperar	9	15.575	27.244	97.682	78.344
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	21.3	106.709	63.532	141.054	85.522
Despesas antecipadas		38.241	24.338	70.025	37.794
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		5.401	14.964	-	-
Adiantamentos a terceiros		26.963	36.083	52.384	67.044
Outros créditos		13.632	8.935	41.776	23.137
		<b>2.952.334</b>	<b>3.235.724</b>	<b>4.527.230</b>	<b>4.618.574</b>
<b>Não circulante</b>					
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	6	14.601	19.183	1.072	759
Instrumentos financeiros derivativos	4.3 (b)	137.953	78.183	137.953	86.915
Contas a receber	7	18.138	18.950	25.474	25.304
Tributos a recuperar	9	47.131	29.287	112.498	86.987
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	21.3	15.263	11.690	15.436	12.839
Depósitos judiciais	19	46.694	45.819	72.358	70.461
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.1	-	-	180.060	164.275
Partes relacionadas	22.1	63.562	76.638	-	-
Ativo de indenização por combinação de negócios	19.4	33.276	29.499	347.712	406.819
Outros créditos		44.317	41.818	43.319	41.039
		<b>420.935</b>	<b>351.067</b>	<b>935.882</b>	<b>895.398</b>
Investimentos	10.1	2.429.222	2.402.930	-	-
Imobilizado	11	3.594.054	3.628.121	5.880.563	6.058.085
Intangível	12	277.158	279.352	885.283	908.125
		<b>6.721.369</b>	<b>6.661.470</b>	<b>7.701.728</b>	<b>7.861.608</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>9.673.703</b>	<b>9.897.194</b>	<b>12.228.958</b>	<b>12.480.182</b>



**JSL S.A.**  
**Balanços patrimoniais**  
**Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024**  
**Em milhares de reais**

<b>Passivo</b>	<b>Nota</b>	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
		<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	13	142.817	174.701	267.372	309.272
Risco sacado a pagar		-	-	907	2.521
Empréstimos e financiamentos	14	523.930	1.255.906	747.002	1.474.762
Debêntures	15	45.088	37.289	45.088	37.289
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	16	22.421	21.641	23.294	22.435
Arrendamentos por direito de uso	17	96.037	56.623	203.657	132.317
Obrigações sociais e trabalhistas	18	260.703	215.578	435.006	364.653
Instrumentos financeiros derivativos	4.3 (b)	127.697	112.666	127.697	112.666
Imposto de renda e contribuição social a recolher	21.3	-	-	1.909	1.643
Tributos a recolher		100.597	111.077	176.537	184.546
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		-	106.546	-	106.546
Adiantamentos de clientes		40.225	21.444	53.494	36.557
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	20	117.484	147.414	117.484	147.414
Outras contas a pagar		40.480	46.298	73.406	75.784
		<b>1.517.479</b>	<b>2.307.183</b>	<b>2.272.853</b>	<b>3.008.405</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	14	3.575.939	3.331.918	4.398.910	4.255.952
Debêntures	15	1.841.091	1.565.315	1.841.091	1.565.315
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	16	62.102	69.387	62.831	70.596
Arrendamentos por direito de uso	17	340.746	217.344	619.919	441.724
Obrigações sociais e trabalhistas	18	7.014	12.338	11.121	13.852
Instrumentos financeiros derivativos	4.3 (b)	60.676	106.213	77.677	106.213
Tributos a recolher		-	-	10.109	11.928
Provisão para demandas judiciais e administrativas	19.2	54.348	53.859	444.254	493.666
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.1	2.411	45.989	222.285	259.899
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	20	384.232	408.620	424.223	448.797
Partes relacionadas	22.1	-	20	-	20
Outras contas a pagar		8.371	8.648	24.391	33.455
		<b>6.336.930</b>	<b>5.819.651</b>	<b>8.136.811</b>	<b>7.701.417</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>7.854.409</b>	<b>8.126.834</b>	<b>10.409.664</b>	<b>10.709.822</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	23.1	806.688	806.688	806.688	806.688
Reservas de capital	23.2	23.637	23.497	23.637	23.497
Ações em tesouraria	23.3	(43.087)	(42.579)	(43.087)	(42.579)
Reservas de lucros	23.4	975.303	975.303	975.303	975.303
Lucro acumulado do período		53.292	-	53.292	-
Outros ajustes patrimoniais reflexos de controladas		2.516	6.506	2.516	6.506
Ajustes de avaliação patrimonial	23.5	945	945	945	945
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.819.294</b>	<b>1.770.360</b>	<b>1.819.294</b>	<b>1.770.360</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>9.673.703</b>	<b>9.897.194</b>	<b>12.228.958</b>	<b>12.480.182</b>



**JSL S.A.**  
**Demonstrações dos resultados**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais**

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
<b>Receita líquida de prestação de serviços logísticos, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços</b>	25	<b>1.388.767</b>	<b>1.201.142</b>	<b>2.710.704</b>	<b>2.311.648</b>	<b>2.381.759</b>	<b>2.142.594</b>	<b>4.701.693</b>	<b>4.212.935</b>
Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	26	(1.139.205)	(981.012)	(2.227.917)	(1.892.094)	(2.003.767)	(1.767.344)	(3.949.644)	(3.463.899)
<b>Lucro bruto</b>		<b>249.562</b>	<b>220.130</b>	<b>482.787</b>	<b>419.554</b>	<b>377.992</b>	<b>375.250</b>	<b>752.049</b>	<b>749.036</b>
Despesas comerciais	26	(7.744)	(6.946)	(13.861)	(12.636)	(9.731)	(13.910)	(19.677)	(25.368)
Despesas administrativas	26	(37.399)	(44.589)	(79.759)	(89.791)	(108.290)	(113.353)	(220.131)	(225.529)
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	26	(404)	2.780	(5.792)	3.792	(1.497)	(132)	(9.853)	(2.480)
Outras receitas operacionais, líquidas	26	6.093	130.704	32.470	112.982	29.234	146.774	64.109	156.350
Resultado de equivalência patrimonial	10.1	13.505	21.681	30.492	66.105	-	-	-	-
<b>Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos</b>		<b>223.613</b>	<b>323.760</b>	<b>446.337</b>	<b>500.006</b>	<b>287.708</b>	<b>394.629</b>	<b>566.497</b>	<b>652.009</b>
Receitas financeiras	27	47.072	84.451	104.473	145.685	53.829	82.019	118.428	145.311
Despesas financeiras	27	(269.594)	(270.863)	(540.669)	(489.304)	(344.105)	(329.720)	(684.455)	(613.348)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>1.091</b>	<b>137.348</b>	<b>10.141</b>	<b>156.387</b>	<b>(2.568)</b>	<b>146.928</b>	<b>470</b>	<b>183.972</b>
Imposto de renda e contribuição social – corrente	21.2	(427)	-	(427)	-	(1.463)	(1.786)	(2.622)	(9.389)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	21.2	20.736	(30.150)	43.578	(15.618)	25.431	(37.944)	55.444	(33.814)
<b>Total do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>20.309</b>	<b>(30.150)</b>	<b>43.151</b>	<b>(15.618)</b>	<b>23.968</b>	<b>(39.730)</b>	<b>52.822</b>	<b>(43.203)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>21.400</b>	<b>107.198</b>	<b>53.292</b>	<b>140.769</b>	<b>21.400</b>	<b>107.198</b>	<b>53.292</b>	<b>140.769</b>
<b>(=) Lucro básico por ação (em R\$)</b>									
(=) Lucro básico por ação (em R\$)	28.1	-	-	-	-	0,07523	0,33691	0,18736	0,49471
(=) Lucro diluído por ação (em R\$)	28.2	-	-	-	-	0,07523	0,3369	0,18737	0,4947



**JSL S.A.**  
**Demonstrações dos resultados abrangentes**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais**

	<b>Controladora</b>				<b>Consolidado</b>			
	<b>01/04/2025 a 30/06/2025</b>	<b>01/04/2024 a 30/06/2024</b>	<b>01/01/2025 a 30/06/2025</b>	<b>01/01/2024 a 30/06/2024</b>	<b>01/04/2025 a 30/06/2025</b>	<b>01/04/2024 a 30/06/2024</b>	<b>01/01/2025 a 30/06/2025</b>	<b>01/01/2024 a 30/06/2024</b>
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>21.400</b>	<b>107.198</b>	<b>53.292</b>	<b>140.769</b>	<b>21.400</b>	<b>107.198</b>	<b>53.292</b>	<b>140.769</b>
Variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	737	-	3.812	-	737	-	3.812	-
Imposto de renda e contribuição social sobre variações de hedge de fluxo de caixa em controladas	(251)	-	(1.296)	-	(251)	-	(1.296)	-
Ajustes de conversão de balanço de controladas no exterior	6.094	12.931	(6.506)	14.262	6.094	12.031	(6.506)	14.262
<b>Total de outros resultados abrangentes</b>	<b>6.580</b>	<b>12.931</b>	<b>(3.990)</b>	<b>14.262</b>	<b>6.580</b>	<b>12.031</b>	<b>(3.990)</b>	<b>14.262</b>
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>27.980</b>	<b>120.129</b>	<b>49.302</b>	<b>155.031</b>	<b>27.980</b>	<b>119.229</b>	<b>49.302</b>	<b>155.031</b>



JSL S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido consolidado  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais

	Reservas de capital				Reservas de lucros				Outras variações patrimoniais reflexas de controladas	Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido total	
	Capital social	Transações com pagamentos baseados em ações	Reserva especial	Ações em tesouraria	Retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de investimentos	Reserva legal				Lucros acumulados
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>806.688</b>	<b>777</b>	<b>22.720</b>	<b>(42.257)</b>	<b>15.192</b>	<b>345.377</b>	<b>463.280</b>	<b>63.810</b>	-	<b>(12.144)</b>	-	<b>1.663.443</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	140.769	-	-	140.769
Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.262	-	14.262
<b>Total resultados abrangentes do período, líquido de impostos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>140.769</b>	<b>14.262</b>	<b>-</b>	<b>155.031</b>
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>	<b>806.688</b>	<b>777</b>	<b>22.720</b>	<b>(42.257)</b>	<b>15.192</b>	<b>345.377</b>	<b>463.280</b>	<b>63.810</b>	<b>140.769</b>	<b>2.118</b>	<b>-</b>	<b>1.818.474</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>806.688</b>	<b>777</b>	<b>22.720</b>	<b>(42.579)</b>	<b>15.192</b>	<b>345.377</b>	<b>540.558</b>	<b>74.176</b>	-	<b>6.506</b>	<b>945</b>	<b>1.770.360</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	53.292	-	-	53.292
Ajuste de conversão de balanço de controladas no exterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.506)	-	(6.506)
Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.516	-	2.516
<b>Total resultados abrangentes do período, líquido de impostos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>53.292</b>	<b>(3.990)</b>	<b>-</b>	<b>49.302</b>
Remuneração com base em ações	-	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140
Recompra de ações	-	-	-	(508)	-	-	-	-	-	-	-	(508)
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>806.688</b>	<b>917</b>	<b>22.720</b>	<b>(43.087)</b>	<b>15.192</b>	<b>345.377</b>	<b>540.558</b>	<b>74.176</b>	<b>53.292</b>	<b>2.516</b>	<b>945</b>	<b>1.819.294</b>

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas



**JSL S.A.**  
**Demonstrações dos fluxos de caixa – método indireto**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	10.141	156.387	470	183.972
<b>Ajuste para:</b>				
Resultado de equivalência patrimonial (nota 10.1)	(30.492)	(66.105)	-	-
Depreciação e amortização (nota 26)	225.591	157.609	375.722	287.511
Custo de venda de ativos desmobilizados (nota 8)	100.346	73.002	203.215	127.553
Provisões para perdas e baixa de ativos	(1.676)	10.973	18.597	918
Remuneração com base em ações	140	-	140	-
Créditos de impostos extemporâneos	(36.970)	(148.001)	(70.094)	(177.707)
Resultado do valor justo de instrumentos financeiros derivativos	54.017	3.497	83.563	3.497
Variação cambial	4.180	(3.136)	(22.415)	(4.737)
Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento a pagar, direito de uso, despesas de captação e aquisição de empresas	496.593	455.326	580.970	561.498
	<b>821.870</b>	<b>639.552</b>	<b>1.170.168</b>	<b>982.505</b>
<b>Variações no capital circulante líquido operacional</b>				
Contas a receber	(167.652)	(45.682)	(189.430)	74.897
Estoques	(8.748)	(12.676)	(4.465)	(14.154)
Fornecedores	3.216	(29.461)	(7.571)	(45.965)
Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar	12.939	70.270	23.298	130.787
Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes	13.862	(128.954)	(46.960)	(138.892)
	<b>(146.383)</b>	<b>(146.503)</b>	<b>(225.128)</b>	<b>6.673</b>
Imposto de renda e contribuição social (pagos)	-	-	(744)	(9.531)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, aquisição de empresas, arrendamento a pagar e direito de uso	(354.060)	(313.159)	(409.036)	(396.185)
Compra de ativo imobilizado operacional	(203.981)	(468.353)	(264.887)	(821.764)
Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	518.549	(590.830)	291.771	(609.862)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais</b>	<b>635.995</b>	<b>(879.293)</b>	<b>562.144</b>	<b>(848.164)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>				
Aporte de capital em controladas (nota 10.1)	(67.709)	(7.426)	-	-
Debêntures e notas comerciais conversíveis em ações	-	(50.000)	-	-
Adições ao ativo imobilizado e intangível	(47.036)	(37.794)	(59.747)	(64.484)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	53.336	41.954	-	-
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>	<b>(61.409)</b>	<b>(53.266)</b>	<b>(59.747)</b>	<b>(64.484)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Recuperação de ações para tesouraria	(508)	-	(508)	-
Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas	(55.873)	(55.162)	(55.873)	(57.974)
Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	440.425	2.101.709	540.585	2.121.041
Amortização de empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento a pagar, arrendamento de direito de uso e risco sacado	(896.833)	(1.050.430)	(1.150.562)	(1.230.663)
Efeito líquido de recebimentos e (pagamentos) de instrumentos derivativos de <i>hedge</i>	26.682	-	26.682	-
Pagamento e acordo firmado de financiamento de fornecedor – risco sacado	-	-	(1.614)	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(106.546)	-	(106.546)	-
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(592.653)</b>	<b>996.117</b>	<b>(747.836)</b>	<b>832.404</b>
<b>Efeitos de variações cambiais sobre caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(3.990)</b>	<b>14.262</b>	<b>(3.990)</b>	<b>14.262</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(22.057)</b>	<b>77.820</b>	<b>(249.429)</b>	<b>(65.982)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do período	48.218	64.008	442.823	610.869
No final do período	26.161	141.828	193.394	544.887
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(22.057)</b>	<b>77.820</b>	<b>(249.429)</b>	<b>(65.982)</b>
<b>Variações patrimoniais que não afetaram o caixa</b>				
Compensação de impostos a recuperar com impostos a pagar	98.898	49.097	140.593	62.275
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	35.100	26.261	34.329	141.374
Adições de arrendamentos por direito de uso	(205.529)	(46.211)	(366.136)	(139.191)



**JSL S.A.**  
**Demonstrações do valor adicionado**  
**Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024**  
**Em milhares de reais**

Receitas	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024 Reapresentado (Nota 1.4)	30/06/2025	30/06/2024 Reapresentado (Nota 1.4)
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	25	3.178.666	2.734.734	5.523.686	4.971.128
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	26	(5.792)	3.792	(9.853)	(2.480)
Outras receitas operacionais	26	45.405	141.099	98.179	201.290
		<b>3.218.279</b>	<b>2.879.625</b>	<b>5.612.012</b>	<b>5.169.938</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>					
Custos das vendas e prestação de serviços		(1.262.153)	(1.148.530)	(2.322.573)	(2.166.740)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(78.068)	(89.519)	(119.946)	(124.727)
		<b>(1.340.221)</b>	<b>(1.238.049)</b>	<b>(2.442.519)</b>	<b>(2.291.467)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>		<b>1.878.058</b>	<b>1.641.576</b>	<b>3.169.493</b>	<b>2.878.471</b>
<b>Retenções</b>					
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	26	(225.591)	(157.609)	(375.722)	(287.511)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela JSL</b>		<b>1.652.467</b>	<b>1.483.967</b>	<b>2.793.771</b>	<b>2.590.960</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>					
Resultado de equivalência patrimonial	10.1	30.492	66.105	-	-
Receitas financeiras	27	104.473	145.685	118.428	145.311
		<b>134.965</b>	<b>211.790</b>	<b>118.428</b>	<b>145.311</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>1.787.432</b>	<b>1.695.757</b>	<b>2.912.199</b>	<b>2.736.271</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>					
<b>Pessoal e encargos</b>		<b>800.916</b>	<b>685.640</b>	<b>1.438.772</b>	<b>1.259.260</b>
Remuneração direta		538.457	453.658	1.015.475	876.536
Benefícios		214.223	189.773	342.614	310.023
FGTS		48.236	42.209	80.683	72.701
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>		<b>358.960</b>	<b>353.617</b>	<b>684.001</b>	<b>678.605</b>
Federais		198.386	205.513	366.501	393.671
Estaduais		107.032	101.052	245.214	219.125
Municipais		53.542	47.052	72.286	65.809
<b>Remuneração de capital de terceiros</b>		<b>574.264</b>	<b>515.731</b>	<b>736.134</b>	<b>657.637</b>
Juros e despesas bancárias	27	540.669	489.304	684.455	613.348
Aluguéis	26	33.595	26.427	51.679	44.289
<b>Remuneração de capital próprio</b>		<b>53.292</b>	<b>140.769</b>	<b>53.292</b>	<b>140.769</b>
Lucro retido do período		53.292	140.769	53.292	140.769
<b>Valor adicionado distribuído</b>		<b>1.787.432</b>	<b>1.695.757</b>	<b>2.912.199</b>	<b>2.736.271</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 1. Contexto operacional

### i. Contexto operacional

A JSL S.A., (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima de capital aberto com sede social na Rua Doutor Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º. Andar – Itaim Bibi – São Paulo, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (*ticker*) JSLG3, controlada pela Simpar S.A (“Holding”). A Companhia também negocia certificados de depósito de ações no mercado de balcão (OTC) dos Estados Unidos da América (EUA), visando facilitar a compra, manutenção e venda de ações por investidores norte-americanos.

A JSL S.A. e suas controladas (em conjunto denominadas “JSL”) estão focadas em serviços de logística, referidos como ‘JSL Logística’, constituídas pelas atividades de prestação de serviços de transporte rodoviário de cargas intermunicipal, interestadual e internacional; transporte fretado de passageiros; organização logística de transporte de cargas; armazenagem, movimentações internas de plantas fabris e atividades afins.

### 1.1. Principais eventos ocorridos

#### a) Reforma tributária sobre o consumo.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024 e em 16 de janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214, resultante da conversão do PLP nº 68/2024, parte da regulamentação da Emenda Constitucional nº 132, que estabelece a Reforma Tributária sobre o Consumo. Ela institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), marcando um passo importante na Reforma Tributária do consumo. A Companhia está acompanhando esse tema e avaliando os efeitos que serão produzidos por esta e futuras regulamentações ainda em tramitação no Congresso Nacional.

#### b) 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob o rito de registro automático de distribuição, da JSL S.A.

Em 11 de junho de 2025, a Companhia realizou o instrumento particular de escritura da 19ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, para a distribuição pública, de 300.000 debêntures com valor nominal unitário de R\$ 1.000 (um mil reais), perfazendo sob rito de registro automático de distribuição, em série única, pelo valor total da emissão de R\$ 300.000 com Taxa DI + 2,30 a.a. e vencimento em 20 de junho de 2030, com amortizações ao final do 4º e 5º ano.

### 1.2. Relação de participação em entidades controladas

As participações percentuais da Companhia em suas controladas nas datas dos balanços são as seguintes:

Razão social	País sede	30/06/2025		31/12/2024	
		Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Transmoreno Transporte e Serviços Ltda (“Quick”).	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda.	Brasil	99,99	0,01	99,99	0,01
Fadel Transportes e Logística Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics South Africa (“Fadel África do Sul”).	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Hub Services Solutions (PTY) Ltd.	África do Sul	-	100,00	-	100,00
Mercosur Factory Sociedad Anónima (“Fadel Paraguai”).	Paraguai	100,00	-	100,00	-
Fadel Logistics Ghana Ltd (“Fadel Gana”).	Gana	100,00	-	100,00	-
Pronto Express Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	-	100,00	-	100,00
Transportadora Rodomeu Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Transportes Marvel S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Truckpad Tecnologia e Logística S.A.	Brasil	100,00	-	100,00	-
IC Transportes Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-
Artus Administradora Ltda.	Brasil	100,00	-	100,00	-



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 1.3. Sustentabilidade e meio ambiente

O setor de logística e transportes é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, conseqüentemente, para as mudanças climáticas. A JSL avalia esse aspecto como risco em seus negócios, visto que essas mudanças podem afetar diretamente suas receitas, custos e disponibilidade de recursos. A JSL busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou neutralizem os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas.

A JSL também segue o que está determinado no Programa de Gestão de Emissões de Gases do Efeito Estufa, de forma a contribuir com a meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030.

A mensuração e monitoramento das emissões, tem apresentação bimestral ao Comitê de Sustentabilidade do Grupo, e são considerados como parte do plano os seguintes fatores:

- manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes;
- avaliação de aquisição de veículos e equipamentos elétricos e a gás;
- uso de telemetria para melhor desempenho do motorista, reduzindo o consumo de combustível e otimizando a frota;
- ampliação da participação de fontes de energia renováveis na matriz energética, para minimizar as emissões de Escopo 2.

O inventário de emissões é compilado e auditado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, o programa e controles é constantemente aprimorado em busca do objetivo traçado, e pelo quinto ano consecutivo a JSL conquistou o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, do Centro de Estudos em Sustentabilidade (FGVces), da Fundação Getúlio Vargas (FGV SP). A certificação é o reconhecimento para empresas que alcançam o mais alto nível de qualificação e transparência na verificação de seu inventário de emissões de gases do efeito estufa (GEE). A Companhia também manteve a nota B no Carbon Disclosure Project ("CDP"), acima da média global do setor de transporte e logística, que é nota C.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 1.4. Tarifas aplicadas pelos Estados Unidos da América

Em fevereiro de 2025, o presidente dos Estados Unidos da América assinou uma ordem executiva que impôs tarifas sobre produtos de diversos países. O programa estabelece tarifas de importação individualizadas por país, tomando como base uma tarifa mínima de 10%. A data de vigência e os valores variam de acordo com o país. Em julho de 2025, foram anunciadas novas tarifas de 50% sobre produtos brasileiros, a entrarem em vigor de 7 de agosto de 2025.

A aplicação dessas tarifas pode modificar o acesso a mercados estratégicos e aumentar a volatilidade, impactando os negócios indiretamente. Até o momento, a JSL S.A. não espera efeitos significativos diretos em suas operações.

#### 1.5. Reapresentação de cifras comparativas

No período de 30 de junho de 2025, foi identificado ajuste de exercícios anteriores, relacionado a reclassificação entre linhas na Demonstração do Valor Adicionado – DVA. Os encargos sociais sobre a folha de pagamento, especificamente a contribuição previdenciária para o Instituto Nacional do Seguro Social (INSS), foram indevidamente classificados na rubrica de “Benefícios” (Pessoal e Encargos), no grupo de “Valor adicionado distribuído”. Considerando se tratar de uma contribuição de caráter federal, a Companhia reclassificou para a rubrica de “Federais” (Impostos, Taxas e Contribuições), no mesmo grupo de “Valor adicionado distribuído”.

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas de 30 de junho de 2024, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas. Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir:



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Consolidado		
	Divulgado 30/06/2024	Reclassificação	Reapresentado 30/06/2024	Divulgado 30/06/2024	Reclassificação	Reapresentado 30/06/2024
<b>Receitas</b>						
Venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	2.734.734	-	2.734.734	4.971.128	-	4.971.128
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	3.792	-	3.792	(2.480)	-	(2.480)
Outras receitas operacionais	141.099	-	141.099	201.290	-	201.290
	<b>2.879.625</b>	-	<b>2.879.625</b>	<b>5.169.938</b>	-	<b>5.169.938</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>						
Custos das vendas e prestação de serviços	(1.148.530)	-	(1.148.530)	(2.166.740)	-	(2.166.740)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(89.519)	-	(89.519)	(124.727)	-	(124.727)
	<b>(1.238.049)</b>	-	<b>(1.238.049)</b>	<b>(2.291.467)</b>	-	<b>(2.291.467)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>1.641.576</b>	-	<b>1.641.576</b>	<b>2.878.471</b>	-	<b>2.878.471</b>
<b>Retenções</b>						
Depreciação, amortização e impairment	(157.609)	-	(157.609)	(287.511)	-	(287.511)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela JSL</b>	<b>1.483.967</b>	-	<b>1.483.967</b>	<b>2.590.960</b>	-	<b>2.590.960</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>						
Resultado de equivalência patrimonial	66.105	-	66.105	-	-	-
Receitas financeiras	145.685	-	145.685	145.311	-	145.311
	<b>211.790</b>	-	<b>211.790</b>	<b>145.311</b>	-	<b>145.311</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>1.695.757</b>	-	<b>1.695.757</b>	<b>2.736.271</b>	-	<b>2.736.271</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>						
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>714.886</b>	<b>(29.246)</b>	<b>685.640</b>	<b>1.334.549</b>	<b>(75.289)</b>	<b>1.259.260</b>
Remuneração direta	453.658	-	453.658	876.536	-	876.536
Benefícios	219.019	(29.246)	189.773	385.312	(75.289)	310.023
FGTS	42.209	-	42.209	72.701	-	72.701
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>324.371</b>	<b>29.246</b>	<b>353.617</b>	<b>603.316</b>	<b>75.289</b>	<b>678.605</b>
Federais	176.267	29.246	205.513	318.382	75.289	393.671
Estaduais	101.052	-	101.052	219.125	-	219.125
Municipais	47.052	-	47.052	65.809	-	65.809
<b>Remuneração de capital de terceiros</b>	<b>515.731</b>	-	<b>515.731</b>	<b>657.637</b>	-	<b>657.637</b>
Juros e despesas bancárias	489.304	-	489.304	613.348	-	613.348
Aluguéis	26.427	-	26.427	44.289	-	44.289
	-	-	-	-	-	-
<b>Remuneração de capital próprio</b>	<b>140.769</b>	-	<b>140.769</b>	<b>140.769</b>	-	<b>140.769</b>
Lucro retido do período	140.769	-	140.769	140.769	-	140.769
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>1.695.757</b>	-	<b>1.695.757</b>	<b>2.736.271</b>	-	<b>2.736.271</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## **2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e principais práticas contábeis adotadas**

### **2.1. Declaração de conformidade (com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas *International Financial Reporting Standards* - IFRS)**

As informações contábeis, intermediárias, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - “Demonstração Intermediária” e com a IAS 34 - “Interim Financial Reporting” emitido pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas aprovadas e expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias contêm notas explicativas selecionadas com as informações societárias relevantes e materiais que permitem o entendimento das mudanças ocorridas na posição financeira e performance da JSL desde as suas últimas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas. Portanto, estas informações contábeis intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, publicadas em 24 de março de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente essas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão dessas demonstrações financeiras intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 6 de agosto de 2025.

### **2.2. Demonstração do valor adicionado (“DVA”)**

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às Companhias Abertas.

As normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência pelas “IFRS”, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

### **2.3. Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira**

#### **a) Moeda funcional e moeda de apresentação**

Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas exceto pela controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana cujas moedas funcionais são, respectivamente, Guarani, Rande e o Cedi Ganes, como detalhado no item c). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

#### **b) Transações e saldos**

As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional (Real - R\$), utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente do Real, são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

As demonstrações financeiras das controladas Fadel Mercosur, Fadel África do Sul e Fadel Gana, incluídas na consolidação, foram elaboradas em Guarani, Rande e Cedi Ganes respectivamente, que são suas moedas funcionais. O resultado e a posição financeira da Fadel Paraguai, Fadel África do Sul e Fadel Gana, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio;
- (iii) Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outras variações patrimoniais reflexas de controladas".

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras são as seguintes:

<u>Moeda</u>	<u>Taxa</u>	<u>30/06/2025</u>
Guarani	Média	0,0007248
Guarani	Fechamento	0,0006870
Rande	Média	0,3134
Rande	Fechamento	0,3081
Cedi Ganes	Média	0,4257
Cedi Ganes	Fechamento	0,5298

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultados, conforme detalhado acima.

## 2.4. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da JSL e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente.

Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis da JSL e as informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas informações contábeis anuais individuais e consolidadas.

## 3. Informações por segmento

As linhas de serviço do segmento de operações logística estão sendo apresentadas em relação aos negócios da JSL que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos principais tomadores de decisão da JSL.

Os resultados por segmento, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Assim, a Companhia e suas controladas operam em segmento de negócios único:



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Operações Logística: Refere-se às posições patrimoniais e de resultado de todos os efeitos provenientes dos impactos operacional e financeiro das operações de logística.

As informações por segmento são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido ao principal tomador de decisões operacionais, que é responsável pela alocação de recursos, pela avaliação de desempenho e, pela tomada das decisões estratégicas. O desempenho é avaliado com base em indicadores como receita líquida, EBIT, EBITDA e lucro líquido.

As informações do segmento de operações logística para os trimestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024, estão apresentadas a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e venda de ativos desmobilizados	4.701.693	4.212.935
Custo de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos e ativos desmobilizados	(3.949.644)	(3.463.899)
<b>Lucro bruto</b>	<b>752.049</b>	<b>749.036</b>
Despesas comerciais	(19.677)	(25.368)
Despesas administrativas	(220.131)	(225.529)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(9.853)	(2.480)
Outras receitas operacionais, líquidas	64.109	156.350
<b>Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos</b>	<b>566.497</b>	<b>652.009</b>
Resultado financeiro líquido	(566.027)	(468.037)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>470</b>	<b>183.972</b>
Total do imposto de renda e da contribuição social	52.822	(43.203)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>53.292</b>	<b>140.769</b>

Abaixo desse segmento estrutural, temos as diversas linhas de serviços do negócio de logística, a saber:

- Distribuição urbana: Opera com carga seca, refrigerada ou congelada com controle de temperatura online e realiza saídas e retornos de/para armazéns operados ou não pela JSL ou direto da indústria para o varejo. A distribuição urbana está diretamente conectada com a performance do consumo no Brasil ao atender o segmento B2B e o que pode ser considerado do B2C que é a entrega em pontos que serão base para distribuição para o consumidor final. A Companhia possui operações de distribuição urbana principalmente nos setores de Alimentos, Bebidas, Bens de Consumo, *E Commerce*, Farmacêutico, Cosmético e Embarcadores de Cargas Gerais.
- Operações logísticas: tem por característica operações em circuito fechado como parte do processo produtivo do cliente com alto nível de especialização e customização e alto grau de integração tecnológica e monitoramento. Os contratos nesse segmento têm prazos de 3 a 5 anos e envolvem ativos próprios e *softwares* de monitoramento em tempo real, logística de commodities e estudos e dimensionamento das atividades para a identificação das melhores opções para os clientes, carregamento de matéria-prima e de produto, abastecimento da matéria-prima, escoamento de produtos acabados, movimentação interna e em área portuária, manutenção de estradas, gestão de resíduos e descarga de resíduos. O segmento inclui ainda o fretamento e locação com mão-de-obra para transporte de funcionários dos clientes e a logística interna no ativo do cliente, que compreende um vasto nicho de serviços customizados para cada operação e consistem na movimentação de matéria prima, produtos e abastecimento de linhas de montagem. Os volumes de serviços de operações dedicadas têm relação com a performance das commodities e da atividade industrial do País, e têm como principais setores de atuação papel e celulose e mineração.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- **Serviços de armazenagem:** Gestão de armazéns dedicados e multicliente realizando o recebimento, armazenamento seco, refrigerado e congelado, sequenciamento e abastecimento de linha de produção e fornecimento de embalagens e embaladores com sistemas de vendas do cliente conectados à JSL para entrega em até 24h, quando necessário se conectando ao serviço de distribuição urbana. Os serviços de armazenagem estão também conectados com a atividade industrial, o consumo e os fatores macroeconômicos, uma vez que sinalizam a necessidade de expansão da oferta de armazéns em localizações estratégicas para distribuição. Os principais setores atendidos pelo segmento são Bens de Consumo e Alimentos e Bebidas.
- **Transporte de cargas:** Compreende o deslocamento por meio do modal rodoviário de insumos ou produtos acabados, inclusive veículos novos, da ponta de fornecimento ao seu destino final, ou seja, o escoamento de produtos no sistema ponto a ponto através da modalidade de carga completa. O transporte de cargas possui um vínculo com a performance do consumo e movimentação de mercadorias no país para consumo interno ou exportação. Os principais setores atendidos pelo transporte de cargas são Alimentos e Bebidas, Automotivo e Bens de Consumo.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e em 30 de junho de 2024 não temos nenhum cliente com receita individualmente superior a 10% da receita líquida de serviços.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 4. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

### 4.1. Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros da JSL estão apresentados abaixo, alocados de acordo com suas classificações contábeis:

Ativos, conforme balanço patrimonial	30/06/2025			Controladora 31/12/2024		
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa	-	26.161	26.161	-	48.218	48.218
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	814.380	-	814.380	1.332.929	-	1.332.929
Instrumentos financeiros derivativos	179.329	-	179.329	209.467	-	209.467
Contas a receber	-	1.353.611	1.353.611	-	1.191.513	1.191.513
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	5.401	5.401	-	14.964	14.964
Depósitos judiciais	-	46.694	46.694	-	45.819	45.819
Partes relacionadas	-	63.562	63.562	-	76.638	76.638
	<b>993.709</b>	<b>1.495.429</b>	<b>2.489.138</b>	<b>1.542.396</b>	<b>1.377.152</b>	<b>2.919.548</b>

Passivos, conforme balanço patrimonial	30/06/2025			Controladora 31/12/2024		
	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	142.817	142.817	-	174.701	174.701
Empréstimos e financiamentos	-	4.099.869	4.099.869	-	4.587.824	4.587.824
Debêntures	-	1.886.179	1.886.179	-	1.602.604	1.602.604
Arrendamentos a pagar	-	84.523	84.523	-	91.028	91.028
Arrendamentos por direito de uso	-	436.783	436.783	-	273.967	273.967
Instrumentos financeiros derivativos	188.373	-	188.373	218.879	-	218.879
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-	-	106.546	106.546
Partes relacionadas	-	-	-	-	20	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	501.716	501.716	-	556.034	556.034
	<b>188.373</b>	<b>7.151.887</b>	<b>7.340.260</b>	<b>218.879</b>	<b>7.392.724</b>	<b>7.611.603</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	30/06/2025				Consolidado 31/12/2024			
	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Ativo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
<b>Ativos, conforme balanço patrimonial</b>								
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	193.394	193.394	-	-	442.823	442.823
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.160.272	-	-	1.160.272	1.452.043	-	-	1.452.043
Instrumentos financeiros derivativos	179.329	-	-	179.329	209.467	8.732	-	218.199
Contas a receber	-	-	2.020.753	2.020.753	-	-	1.840.200	1.840.200
Depósitos judiciais	-	-	72.358	72.358	-	-	70.461	70.461
	<b>1.339.601</b>	<b>-</b>	<b>2.286.505</b>	<b>3.626.106</b>	<b>1.661.510</b>	<b>8.732</b>	<b>2.353.484</b>	<b>4.023.726</b>
<b>Passivos, conforme balanço patrimonial</b>								
	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Passivo ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
Fornecedores	-	-	267.372	267.372	-	-	309.272	309.272
Risco sacado a pagar	-	-	907	907	-	-	2.521	2.521
Empréstimos e financiamentos	-	-	5.145.912	5.145.912	-	-	5.730.714	5.730.714
Debêntures	-	-	1.886.179	1.886.179	-	-	1.602.604	1.602.604
Arrendamentos a pagar	-	-	86.125	86.125	-	-	93.031	93.031
Arrendamentos por direito de uso	-	-	823.576	823.576	-	-	574.041	574.041
Instrumentos financeiros derivativos	188.373	17.001	-	205.374	218.879	-	-	218.879
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-	-	-	-	106.546	106.546
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	20	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	-	541.707	541.707	-	-	596.211	596.211
	<b>188.373</b>	<b>17.001</b>	<b>8.751.778</b>	<b>8.957.152</b>	<b>218.879</b>	<b>-</b>	<b>9.014.960</b>	<b>9.233.839</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 4.2. Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da JSL, está demonstrada a seguir:

	Valor contábil		Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	26.161	48.218	26.161	48.218
Títulos, valores mobiliários	814.380	1.332.929	814.380	1.332.929
Instrumentos financeiros derivativos	179.329	209.467	195.833	231.018
Contas a receber	1.353.611	1.191.513	1.353.611	1.191.513
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	5.401	14.964	5.401	14.964
Depósitos judiciais	46.694	45.819	46.694	45.819
Partes relacionadas	63.562	76.638	63.562	76.638
<b>Total</b>	<b>2.489.138</b>	<b>2.919.548</b>	<b>2.505.642</b>	<b>2.941.099</b>
<b>Passivos financeiros</b>				
Fornecedores	142.817	174.701	142.817	174.701
Empréstimos e financiamentos	4.099.869	4.587.824	4.315.829	4.976.699
Debêntures	1.886.179	1.602.604	2.014.638	1.718.040
Arrendamentos a pagar	84.523	91.028	85.451	99.936
Arrendamentos por direito de uso	436.783	273.967	436.783	273.967
Instrumentos financeiros derivativos	188.373	218.879	205.709	241.399
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	106.546	-	106.546
Partes relacionadas	-	20	-	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	501.716	556.034	501.716	556.034
<b>Total</b>	<b>7.340.260</b>	<b>7.611.603</b>	<b>7.702.943</b>	<b>8.147.342</b>
	Valor contábil		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	193.394	442.823	193.394	442.823
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.160.272	1.452.043	1.160.272	1.452.043
Instrumentos financeiros derivativos	179.329	218.199	195.833	240.649
Contas a receber	2.020.753	1.840.200	2.020.753	1.840.200
Depósitos judiciais	72.358	70.461	72.358	70.461
<b>Total</b>	<b>3.626.106</b>	<b>4.023.726</b>	<b>3.642.610</b>	<b>4.046.176</b>
<b>Passivos financeiros</b>				
Fornecedores	267.372	309.272	267.372	309.272
Risco sacado a pagar	907	2.521	907	2.521
Empréstimos e financiamentos	5.145.912	5.730.714	5.416.972	6.216.463
Debêntures	1.886.179	1.602.604	2.014.638	1.718.040
Arrendamentos a pagar	86.125	93.031	100.219	106.085
Arrendamentos por direito de uso	823.576	574.041	823.576	574.041
Instrumentos financeiros derivativos	205.374	218.879	224.275	241.399
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	106.546	-	106.546
Partes relacionadas	-	20	-	20
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	541.707	596.211	541.707	596.211
<b>Total</b>	<b>8.957.152</b>	<b>9.233.839</b>	<b>9.389.666</b>	<b>9.870.598</b>

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo:

**Nível 1** — Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

**Nível 2** — Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais *inputs* são observáveis; e

**Nível 3** — Instrumentos cujos *inputs* significativos não são observáveis no mercado.





- (i) Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.

A curva utilizada para o cálculo do valor justo dos contratos indexados a CDI em 30 de junho de 2025 está apresentada a seguir:

**Curva de juros Brasil**

<b>Vértice</b>	<b>1M</b>	<b>6M</b>	<b>1A</b>	<b>2A</b>	<b>3A</b>	<b>5A</b>	<b>10A</b>
Taxa (a.a.) - %	14,91	14,93	14,68	13,63	13,11	13,14	13,28

Fonte: B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) 30/06/2025

### 4.3. Gerenciamento de riscos financeiros

A JSL está exposta ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. A Administração faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

Não são contratados derivativos para fins especulativos, mas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

#### a) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. A JSL está exposta ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros mantidos ativos com instituições financeiras.

##### i. Caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras

O risco de crédito de saldos com bancos e instituições financeiras é administrado pela tesouraria da JSL, amparada pelo seu Comitê Financeiro, de acordo com as diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Os recursos financeiros são investidos apenas em contrapartes aprovadas e dentro do limite estabelecido a cada uma, a fim de minimizar a concentração de riscos e, assim, mitigar o prejuízo financeiro no caso de potencial falência de uma contraparte.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a JSL está exposta ao risco de crédito.

Para fins de avaliação de risco, são utilizadas uma escala local ("Br") de exposição ao risco de crédito extraídas de agências de *ratings*, conforme demonstrado abaixo:

<b>Rating em Escala Local "Br"</b>	
<b>Nomenclatura</b>	<b>Qualidade</b>
Br AAA	Prime
Br AA+, AA, AA-	Grau de Investimento Elevado
Br A+, A, A-	Grau de Investimento Médio Elevado
Br BBB+, BBB, BBB-	Grau de Investimento Médio Baixo
Br BB+, BB, BB-	Grau de Não Investimento Especulativo
Br B+, B, B-	Grau de Não Investimento Altamente Especulativo
Br CCC	Grau de Não Investimento Extremamente Especulativo
Br D	Grau de Não Investimento Especulativo de Moratória



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A qualidade e exposição máxima ao risco de crédito da JSL para caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, e títulos e valores mobiliários é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Caixa</b>	<b>92</b>	<b>639</b>	<b>3.722</b>	<b>4.044</b>
<b>Valores depositados em conta corrente</b>	<b>12.577</b>	<b>44.028</b>	<b>25.297</b>	<b>79.292</b>
Br AAA	13.492	3.551	153.088	348.776
Br AA	-	-	11.287	10.711
<b>Total de aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>13.492</b>	<b>3.551</b>	<b>164.375</b>	<b>359.487</b>
<b>Total de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>26.161</b>	<b>48.218</b>	<b>193.394</b>	<b>442.823</b>

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Títulos, valores mobiliários</b>				
Br AAA	814.380	1.332.929	1.160.272	1.452.043
<b>Total de títulos, valores mobiliários</b>	<b>814.380</b>	<b>1.332.929</b>	<b>1.160.272</b>	<b>1.452.043</b>

## ii. Contas a receber

A JSL utiliza uma “Matriz de Provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, baseado em sua experiência de perdas de crédito históricas. Essa Matriz de provisão especifica taxas de provisão de acordo com o número de dias que as contas a receber estão a vencer ou vencidas e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos observados pela Administração.

A baixa de ativos financeiros é efetuada quando não há expectativa razoável de recuperação, conforme estudo de recuperabilidade de cada empresa da JSL. Os recebíveis baixados continuam no processo de cobrança para recuperação do valor do recebível, e, quando há recuperações, estas são reconhecidas no resultado do exercício.

Foi registrado uma provisão para perda que representa a estimativa de perdas esperadas referentes ao Contas a receber, conforme detalhado na nota explicativa 7.

## b) **Risco de mercado**

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado, afetando adversamente o resultado ou o fluxo de caixa. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço, que pode ser de *commodities*, de ações, entre outros.

### i. Risco de variação de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

A JSL está exposta substancialmente ao risco de taxa de juros sobre caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar e arrendamentos por direito de uso. Como política, a JSL procura concentrar esse risco à variação do DI, e utiliza derivativos para esse fim.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Todas essas operações são conduzidas de acordo com orientações estabelecidas pelo comitê financeiro, e são aprovadas pelo Conselho de Administração. A JSL busca aplicar contabilidade de *hedge* para gerenciar a volatilidade no resultado.

Para gestão do risco de taxa de juros, a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, esses instrumentos protegem a Companhia do risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado, reduzindo a exposição da Companhia a oscilação da taxa de juros.

Esses instrumentos financeiros derivativos (contratos de swap) foram classificados como hedge de valor justo conforme CPC 48 / IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, cujos ganhos e perdas decorrentes das variações no valor justo dessas operações são alocados nos itens protegidos ou registrados no resultado financeiro. Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

- a) Para redução do risco de taxa de juros pela variação do indexador IPCA sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.
- b) Para redução do risco de taxa de juros do indexador Pré-Fixado sobre a despesa financeira futura de certos passivos financeiros a Companhia contratou instrumentos derivativos “*Swap*”, convertendo-o para um percentual do CDI.

## ii. Risco de variação de taxa de câmbio

- a) A controlada Transportes Marvel S.A está exposta ao risco cambial decorrente de diferenças entre a moeda de emissão de Nota de Crédito à Exportação (NCE) e sua moeda funcional. Em geral, os empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerado pelas operações, principalmente em reais. No entanto, a contratação da NCE em dólar norte-americano (“USD”), foi protegida contra a variação de taxa de câmbio por instrumentos de *Swap* (que troca a indexação cambial e taxa pré-fixada por percentual da taxa do Certificado de Depósito Interbancário - CDI, limitando a exposição a eventuais perdas por variações cambiais). Os contratos dessa natureza foram designados para contabilidade de fluxo de caixa, cujas variações no valor justo, foram contabilizadas em outros resultados abrangentes no patrimônio líquido.

## iii. Instrumentos derivativos de *hedge* dos riscos de mercado

As exposições cambiais e de taxas de juros protegidas por operações com derivativos na JSL, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, estão demonstrados a seguir:



**JSL S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nominal	Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 30/06/2025		Ganhos (perda) do período findo em 30/06/2025 reconhecidos:	
					Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	ORA
JSL	Contrato de swap (CRA) (i)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$1.663.221	210.457	87.429	13.433	-
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 605.989	(7.376)	(61.232)	9.032	-
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 381.866	(3.488)	(35.241)	4.870	-
<b>Total Controladora</b>					<b>199.593</b>	<b>(9.044)</b>	<b>27.335</b>	<b>-</b>
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD + Pré fixado X CDI	USD 30.000	(11.838)	(17.001)	29.546	2.516
<b>Total Consolidado</b>					<b>187.755</b>	<b>(26.045)</b>	<b>56.881</b>	<b>2.516</b>
					<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>		
Total ativo circulante					41.376	41.376		
Total ativo não circulante					137.953	137.953		
Total passivo circulante					(127.697)	(127.697)		
Total passivo não circulante					(60.676)	(77.677)		
					<b>(9.044)</b>	<b>(26.045)</b>		

(i) Em 15/05/2025, foi realizada a liquidação do contrato de swap vinculado a liquidação do CRA informado na nota 14.1. O contrato de swap tinha como objetivo a proteção contra variações de IPCA + 6,0931% pelo percentual de 147,5% do CDI, e sua liquidação resultou em um ganho líquido de R\$ 7.444, conforme apurado na data de encerramento. O efeito financeiro da liquidação foi reconhecido na demonstração do resultado do período, na rubrica do Resultado Financeiro. A operação foi encerrada conforme os termos contratuais, sem pendências ou ajustes adicionais.

Empresa	Instrumento	Tipo de instrumento financeiro derivativo	Operação	Valor Nominal	Controladora e Consolidado			
					Saldo da dívida protegida em 31/12/2024		Ganhos (perda) do período findo em 31/12/2024 reconhecidos:	
					Instrumento da curva	Valor justo a receber (pagar)	Resultado	ORA
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP IPCA X CDI	R\$ 2.089.497	276.885	119.408	7.025	-
JSL	Contrato de swap (CRA)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 605.990	(930)	(65.510)	19.094	-
JSL	Contrato de swap (CRI)	Hedge de Valor Justo	SWAP Pré Fixado X CDI	R\$ 381.866	(189)	(63.310)	31	-
<b>Total Controladora</b>					<b>275.766</b>	<b>(9.412)</b>	<b>26.150</b>	<b>-</b>
MARVEL	Contrato de swap (NCE)	Hedge de Fluxo de Caixa	SWAP USD + Pré fixado X CDI	USD 30.000	17.707	8.732	(17.707)	(6.085)
<b>Total Consolidado</b>					<b>293.473</b>	<b>(680)</b>	<b>8.443</b>	<b>(6.085)</b>
					<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>		
Total ativo circulante					131.284	131.284		
Total ativo não circulante					78.183	86.915		
Total passivo circulante					(112.666)	(112.666)		
Total passivo não circulante					(106.213)	(106.213)		
					<b>(9.412)</b>	<b>(680)</b>		



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Os saldos em aberto e os fluxos de caixa associados com os contratos de swap impactam o resultado e o respectivo valor contábil desses instrumentos.

		<b>Controladora</b>			
		<b>Em 30 de junho de 2025</b>			
		<b>Fluxo de caixa esperado</b>			
Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano	
<b>Swap</b>					
Ponta ativa	179.329	4.896.703	345.582	186.395	4.364.726
Ponta passiva	(188.373)	(4.020.365)	(820.278)	(225.668)	(2.974.419)
<b>Total</b>	<b>(9.044)</b>	<b>876.338</b>	<b>(474.696)</b>	<b>(39.273)</b>	<b>1.390.307</b>

		<b>Consolidado</b>			
		<b>Em 30 de junho de 2025</b>			
		<b>Fluxo de caixa esperado</b>			
Valor Contábil	Total	1 - 6 meses	7 - 12 meses	Mais de 1 ano	
<b>Swap</b>					
Ponta ativa	179.329	5.296.473	345.582	186.395	4.764.496
Ponta passiva	(205.374)	(4.529.141)	(820.278)	(225.668)	(3.483.195)
	<b>(26.045)</b>	<b>767.332</b>	<b>(474.696)</b>	<b>(39.273)</b>	<b>1.281.301</b>

### c) Risco de liquidez

A JSL monitora permanentemente o risco de escassez de recursos e mantém o planejamento de liquidez corrente, com o objetivo de manter em seu ativo saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de ativos e passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

		<b>Controladora</b>			
		<b>30/06/2025</b>			
Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos	
<b>Ativos financeiros</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	26.161	26.161	26.161	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	814.380	814.380	799.779	14.601	-
Instrumentos financeiros derivativos	179.329	179.329	41.376	34.488	103.465
Contas a receber	1.353.611	1.353.611	1.335.473	18.138	-
Partes relacionadas	63.562	63.562	-	63.562	-
<b>Total</b>	<b>2.437.043</b>	<b>2.437.043</b>	<b>2.202.789</b>	<b>130.789</b>	<b>103.465</b>
<b>Passivos financeiros</b>					
Fornecedores	142.817	142.817	142.817	-	-
Empréstimos e financiamentos	4.099.869	6.207.216	888.493	1.387.292	3.931.431
Debêntures	1.886.179	2.804.603	319.718	1.211.675	1.273.210
Arrendamentos a pagar	84.523	106.454	33.988	71.410	1.056
Arrendamentos por direito de uso	436.783	436.783	96.037	85.187	255.559
Instrumentos financeiros derivativos	188.373	188.373	127.697	60.676	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	501.716	575.368	134.731	96.058	344.579
<b>Total</b>	<b>7.340.260</b>	<b>10.461.614</b>	<b>1.743.481</b>	<b>2.912.298</b>	<b>5.805.835</b>

		<b>Consolidado</b>			
		<b>30/06/2025</b>			
Contábil	Fluxo contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Acima de 3 anos	
<b>Ativos financeiros</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	193.394	193.394	193.394	-	-
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.160.272	1.160.272	1.159.200	1.072	-
Instrumentos financeiros derivativos	179.329	179.329	41.376	34.488	103.465
Contas a receber	2.020.753	2.020.753	1.995.279	25.474	-
<b>Total</b>	<b>3.553.748</b>	<b>3.553.748</b>	<b>3.389.249</b>	<b>61.034</b>	<b>103.465</b>
<b>Passivos financeiros</b>					
Fornecedores	267.372	267.372	267.372	-	-
Risco sacado a pagar	907	907	907	-	-
Empréstimos e financiamentos	5.145.912	7.624.891	1.084.696	1.466.303	5.073.892
Debêntures	1.886.179	2.804.603	319.718	1.211.675	1.273.210
Arrendamentos a pagar	86.125	112.516	38.673	72.767	1.076
Arrendamentos por direito de uso	823.576	823.576	203.657	154.980	464.939
Instrumentos financeiros derivativos	205.374	205.374	127.697	77.677	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	541.707	621.230	134.731	106.056	380.443
<b>Total</b>	<b>8.957.152</b>	<b>12.460.469</b>	<b>2.177.451</b>	<b>3.089.458</b>	<b>7.193.560</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 4.4. Análise de sensibilidade

A Administração da JSL efetuou análise de sensibilidade, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis:

- CDI em 14,68% a.a. com base na curva futura de juros (fonte: B3);
- TLP de 7,61% a.a. (fonte B3);
- IPCA 3,73% a.a. (fonte: B3);
- IGP-M de 6,18% a.a. (fonte: B3);
- SELIC de 14,68% a.a. (fonte: B3);
- Taxa do Euro de R\$ 7,13 (fonte: B3); e
- Taxa do Dólar R\$ 5,92 (fonte B3).

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo utilizando a taxa média para a curva futura de juros, com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável (Cenário I), com aumentos de 25% (Cenário II) e 50% (Cenário III):

Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Controladora	
				Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.482.792)	Aumento do IPCA	(57.312)	(71.639)	(85.967)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(629.408)	PRÉ-FIXADO	(109.660)	(137.075)	(164.490)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.081)	PRÉ-FIXADO	(59.491)	(74.364)	(89.237)
Swap ponta ativa	179.329	Aumento do IPCA	6.683	8.353	10.024
Swap ponta passiva	(188.373)	Aumento do CDI	(27.653)	(34.566)	(41.480)
<b>Efeito líquido da exposição</b>	<b>(2.515.325)</b>		<b>(247.433)</b>	<b>(309.291)</b>	<b>(371.150)</b>
<b>Efeito líquido das operações de hedge accounting</b>	<b>(2.515.325)</b>		<b>(247.433)</b>	<b>(309.291)</b>	<b>(371.150)</b>
<b>Demais operações - Pós-fixadas</b>					
Aplicações financeiras	13.492	Deterioração do CDI	(1.981)	(2.476)	(2.971)
Títulos, valores mobiliários	814.380	Deterioração da SELIC	(119.551)	(149.439)	(179.326)
Empréstimos e financiamentos	(941.670)	Aumento do CDI	(107.328)	(134.159)	(160.991)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(290.509)	Aumento do IPCA	(11.869)	(14.836)	(17.804)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(361.409)	Aumento do CDI	(52.853)	(66.067)	(79.280)
Debêntures	(1.886.179)	Aumento do CDI	(271.019)	(338.773)	(406.528)
Arrendamentos a pagar	(84.523)	Aumento do CDI	(12.403)	(15.504)	(18.605)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	Aumento do IGPM	-	-	-
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(501.716)	Aumento do CDI	(73.652)	(92.065)	(110.478)
<b>Efeito líquido da exposição</b>	<b>(3.238.134)</b>		<b>(650.656)</b>	<b>(813.319)</b>	<b>(975.983)</b>
<b>Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada</b>	<b>(5.753.459)</b>		<b>(898.089)</b>	<b>(1.122.610)</b>	<b>(1.347.133)</b>
<b>Demais operações - Pré-fixadas</b>					
Arrendamentos por direito de uso	(436.783)	PRÉ-FIXADO	(39.310)	(39.310)	(39.310)
<b>Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada</b>	<b>(436.783)</b>		<b>(39.310)</b>	<b>(39.310)</b>	<b>(39.310)</b>
<b>Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado</b>	<b>(6.190.242)</b>		<b>(937.399)</b>	<b>(1.161.920)</b>	<b>(1.386.443)</b>
<b>Consolidado</b>					
Operação	Exposição	Risco	Cenário I provável	Cenário II + deterioração / incremento de 25%	Cenário III + deterioração / incremento de 50%
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(1.482.792)	Aumento do IPCA	(57.312)	(69.070)	(82.884)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(629.408)	PRÉ-FIXADO	(109.660)	(115.496)	(138.596)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(394.081)	PRÉ-FIXADO	(59.491)	(72.314)	(86.777)
Empréstimos e financiamentos (NCE)	(172.920)	Aumento do Dólar	(28.064)	(36.925)	(44.310)
Swap ponta ativa	179.329	Aumento do IPCA	6.683	8.353	10.024
Swap ponta passiva	(205.374)	Aumento do CDI	(30.149)	(37.686)	(45.223)
<b>Efeito líquido da exposição</b>	<b>(2.705.246)</b>		<b>(277.993)</b>	<b>(323.138)</b>	<b>(387.766)</b>
<b>Efeito líquido das operações de hedge accounting</b>	<b>(2.705.246)</b>		<b>(277.993)</b>	<b>(323.138)</b>	<b>(387.766)</b>
<b>Demais operações - Pós-fixadas</b>					
Aplicações financeiras	164.375	Deterioração do CDI	(24.130)	(30.163)	(36.195)
Títulos, valores mobiliários	1.160.272	Deterioração da SELIC	(170.328)	(212.910)	(255.492)
Empréstimos e financiamentos	(1.813.910)	Aumento do CDI	(236.771)	(332.852)	(399.423)
Empréstimos e financiamentos (CRI)	(290.509)	Aumento do IPCA	(11.869)	(13.532)	(16.239)
Empréstimos e financiamentos (CRA)	(361.409)	Aumento do CDI	(52.853)	(66.319)	(79.582)
Debêntures	(1.886.179)	Aumento do CDI	(270.854)	(346.114)	(415.337)
Arrendamentos a pagar	(86.125)	Aumento do CDI	(12.638)	(15.804)	(18.965)
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	(541.707)	Aumento do CDI	(79.523)	(99.403)	(119.284)
<b>Efeito líquido da exposição</b>	<b>(3.655.192)</b>		<b>(858.966)</b>	<b>(1.117.097)</b>	<b>(1.340.517)</b>
<b>Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pós-fixada</b>	<b>(6.360.438)</b>		<b>(1.136.959)</b>	<b>(1.440.235)</b>	<b>(1.728.283)</b>
<b>Demais operações - Pré-fixadas</b>					
Arrendamentos por direito de uso	(823.576)	PRÉ-FIXADO	(125.678)	(125.678)	(125.678)
Risco sacado	(907)	PRÉ-FIXADO	(118)	(118)	(118)
Empréstimos e financiamentos	(883)	PRÉ-FIXADO	(87)	(87)	(87)
<b>Exposição líquida e impacto no resultado da despesa financeira pré-fixada</b>	<b>(825.366)</b>		<b>(125.883)</b>	<b>(125.883)</b>	<b>(125.883)</b>
<b>Exposição líquida e impacto total da despesa financeira no resultado</b>	<b>(7.185.804)</b>		<b>(1.262.842)</b>	<b>(1.566.118)</b>	<b>(1.854.166)</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Essa análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da JSL nas receitas e despesas financeiras, considerando os demais indicadores de mercado constantes. Quando ocorrer a liquidação desses instrumentos financeiros, os valores poderão ser materialmente diferentes dos demonstrados acima.

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	92	639	3.722	4.044
Bancos	12.577	44.028	25.297	79.292
<b>Total de disponibilidades</b>	<b>12.669</b>	<b>44.667</b>	<b>29.019</b>	<b>83.336</b>
CDB - Certificado de depósitos bancários	2.359	3.256	64.165	135.120
Operações compromissadas, lastreadas em operações financeiras	11.058	219	87.619	213.973
Cota de fundos de investimentos	75	76	5.955	9.920
Outras	-	-	6.636	474
<b>Total de aplicações financeiras</b>	<b>13.492</b>	<b>3.551</b>	<b>164.375</b>	<b>359.487</b>
<b>Total</b>	<b>26.161</b>	<b>48.218</b>	<b>193.394</b>	<b>442.823</b>

Trata-se de operações onde o valor aplicado permanece investido com prazo de liquidez inferior a 90 dias.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 o rendimento médio dos fundos nos quais estas operações estão alocadas foi de 14,95% a.a., (em 31 de dezembro de 2024 o rendimento médio foi de 13,00% a.a.).

## 6. Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fundo de investimentos Simpar (i)	771.743	1.273.460	1.159.200	1.451.284
<b>Outros títulos</b>				
Outros	42.637	59.469	1.072	759
<b>Total</b>	<b>814.380</b>	<b>1.332.929</b>	<b>1.160.272</b>	<b>1.452.043</b>
Ativo circulante	799.779	1.313.746	1.159.200	1.451.284
Ativo não circulante	14.601	19.183	1.072	759
<b>Total</b>	<b>814.380</b>	<b>1.332.929</b>	<b>1.160.272</b>	<b>1.452.043</b>

Representam aplicações financeiras, de alta liquidez, as quais são prontamente conversíveis em caixa, porém exposta a variações em seu valor justo. Esses títulos são mensurados de a valor justo por meio de resultado.

O rendimento médio dos títulos públicos que estão alocados em fundos exclusivos, é definido por taxas pós-fixadas e pré-fixadas (LTN pré-fixada e LFT SELIC). Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 o rendimento médio foi de 13,80% a.a. (10,74% a.a. no exercício findo em 31 dezembro de 2024).

- (i) O Fundo Exclusivo se refere a aplicações financeiras feitas exclusivamente por empresas do Grupo Simpar. Esse fundo é consolidado nas demonstrações financeiras, sendo seu portfólio em 30 de junho de 2025 composto por "Letras do tesouro nacional" (R\$ 322.959 na controladora e R\$ 442.186 no consolidado), "Compromissada" (R\$ 407.023 na controladora e R\$ 663.656 no consolidado), "Letras Financeiras" (R\$ 35.929 na controladora e R\$ 47.526 no consolidado) e "CDBs" (R\$ 5.831 na controladora e consolidado) e em 31 de dezembro de 2024 composto por "Letras do tesouro nacional" (R\$ 438.987 na controladora e R\$ 486.680 no consolidado), "Compromissada" (R\$ 782.312 na controladora e R\$ 909.174 no consolidado), "Letras Financeiras" (R\$ 23.485 na controladora e R\$ 26.754 no consolidado) e "CDBs" R\$ 28.676 na controladora e consolidado).



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 7. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Clientes	819.628	703.325	1.439.454	1.278.974
Serviços a faturar "ativos de contrato" (i)	500.458	460.259	646.159	620.064
Partes relacionadas (nota 22.1)	61.066	49.916	28.783	25.928
(-) Perdas esperadas de contas a receber	(27.541)	(21.987)	(93.643)	(84.766)
<b>Total</b>	<b>1.353.611</b>	<b>1.191.513</b>	<b>2.020.753</b>	<b>1.840.200</b>
Circulante	1.335.473	1.172.563	1.995.279	1.814.896
Não circulante	18.138	18.950	25.474	25.304
<b>Total</b>	<b>1.353.611</b>	<b>1.191.513</b>	<b>2.020.753</b>	<b>1.840.200</b>

(i) Receita a faturar refere-se a serviços prestados até o encerramento do mês, mensurados de acordo com medições dos serviços executados que serão faturados no mês subsequente.

### 7.1 Classificação por vencimento ("aging list") e perdas esperadas ("impairment") de contas a receber

	30/06/2025				Controladora 31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
	<b>Total a vencer</b>	<b>1.264.813</b>	<b>(493)</b>	<b>0,04%</b>	<b>1.264.320</b>	<b>1.121.453</b>	<b>(466)</b>	<b>0,04%</b>
Vencidos até 30 dias	59.692	(472)	0,79%	59.220	47.191	(81)	0,17%	47.110
Vencidos de 31 a 90 dias	12.402	(2.727)	21,99%	9.675	15.210	(256)	1,68%	14.954
Vencidos de 91 a 180 dias	13.846	(2.822)	20,38%	11.024	6.884	(338)	4,91%	6.546
Vencidos de 181 a 365 dias	8.211	(874)	10,64%	7.337	1.459	(494)	33,86%	965
Vencidos acima de 365 dias	22.187	(20.152)	90,83%	2.035	21.303	(20.352)	95,54%	951
<b>Total vencidos</b>	<b>116.338</b>	<b>(27.048)</b>	<b>23,25%</b>	<b>89.291</b>	<b>92.047</b>	<b>(21.521)</b>	<b>23,38%</b>	<b>70.526</b>
<b>Total</b>	<b>1.381.151</b>	<b>(27.541)</b>	<b>1,99%</b>	<b>1.353.611</b>	<b>1.213.500</b>	<b>(21.987)</b>	<b>1,81%</b>	<b>1.191.513</b>

	30/06/2025				Consolidado 31/12/2024			
	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido	Contas a receber	Perdas esperadas	%	Total líquido
	<b>Total a vencer</b>	<b>1.863.953</b>	<b>(1.214)</b>	<b>0,07%</b>	<b>1.862.739</b>	<b>1.696.037</b>	<b>(1.091)</b>	<b>0,06%</b>
Vencidos até 30 dias	103.014	(1.004)	0,97%	102.010	99.040	(479)	0,48%	98.561
Vencidos de 31 a 90 dias	24.532	(3.078)	12,55%	21.454	27.991	(488)	1,74%	27.503
Vencidos de 91 a 180 dias	20.740	(3.893)	18,77%	16.847	9.633	(1.566)	16,26%	8.067
Vencidos de 181 a 365 dias	12.101	(1.597)	13,20%	10.504	6.299	(1.911)	30,34%	4.388
Vencidos acima de 365 dias	90.056	(82.857)	92,01%	7.199	85.966	(79.231)	92,17%	6.735
<b>Total vencidos</b>	<b>250.443</b>	<b>(92.429)</b>	<b>36,91%</b>	<b>158.014</b>	<b>228.929</b>	<b>(83.675)</b>	<b>36,55%</b>	<b>145.254</b>
<b>Total</b>	<b>2.114.396</b>	<b>(93.643)</b>	<b>4,43%</b>	<b>2.020.753</b>	<b>1.924.966</b>	<b>(84.766)</b>	<b>4,40%</b>	<b>1.840.200</b>

Movimentação das perdas esperadas ("impairment") de contas a receber:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 dezembro de 2024</b>	<b>(21.987)</b>	<b>(84.766)</b>
(-) adições	(7.158)	(16.125)
(+) reversões	1.366	6.272
(+) baixas para perdas	238	976
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>(27.541)</b>	<b>(93.643)</b>

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 dezembro de 2023</b>	<b>(32.964)</b>	<b>(80.639)</b>
(-) adições	(964)	(10.964)
(+) reversões	4.756	8.484
(+) baixas para perdas	5.127	6.315
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>	<b>(24.045)</b>	<b>(76.804)</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 8. Ativo imobilizado disponibilizado para venda

As movimentações nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
<b>Custo:</b>						
Em 31 de dezembro de 2024	375.600	100.083	475.683	456.306	100.587	556.893
Bens transferidos do imobilizado	294.016	30.703	324.719	586.125	35.306	621.431
Bens baixados por venda	(154.861)	(7.591)	(162.452)	(299.909)	(9.950)	(309.859)
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>514.755</b>	<b>123.195</b>	<b>637.950</b>	<b>742.522</b>	<b>125.943</b>	<b>868.465</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>						
Em 31 de dezembro de 2024	(90.247)	(64.659)	(154.906)	(102.646)	(64.993)	(167.639)
Bens transferidos do imobilizado	(63.719)	(18.145)	(81.864)	(149.309)	(21.214)	(170.523)
Bens baixados por venda	57.701	4.405	62.106	101.530	5.114	106.644
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>(96.265)</b>	<b>(78.399)</b>	<b>(174.664)</b>	<b>(150.425)</b>	<b>(81.093)</b>	<b>(231.518)</b>
<b>Saldo residual:</b>						
Em 31 de dezembro de 2024	285.353	35.424	320.777	353.660	35.594	389.254
Em 30 de junho de 2025	418.490	44.796	463.286	592.097	44.850	636.947

	Controladora			Consolidado		
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total	Veículos	Máquinas e equipamentos	Total
<b>Custo:</b>						
Em 31 de dezembro de 2023	235.367	47.158	282.525	254.856	47.417	303.273
Bens baixados por venda	249.110	43.996	293.106	395.754	46.742	442.496
Bens baixados por venda	(103.067)	(15.085)	(118.152)	(164.728)	(17.174)	(181.902)
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>381.410</b>	<b>76.069</b>	<b>457.479</b>	<b>485.882</b>	<b>76.985</b>	<b>562.867</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>						
Em 31 de dezembro de 2023	(70.300)	(27.984)	(98.284)	(76.293)	(28.106)	(104.399)
Bens transferidos do imobilizado	(55.294)	(27.757)	(83.051)	(78.393)	(28.639)	(107.032)
Bens baixados por venda	36.374	8.776	45.150	44.911	9.438	54.349
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>(89.220)</b>	<b>(46.965)</b>	<b>(136.185)</b>	<b>(109.775)</b>	<b>(47.307)</b>	<b>(157.082)</b>
<b>Saldo residual:</b>						
Em 31 de dezembro de 2023	165.067	19.174	184.241	178.563	19.311	198.874
Em 30 de junho de 2024	292.190	29.104	321.294	376.107	29.678	405.785

Os bens transferidos para venda não requereram ajustes para reconhecimento do menor valor entre valor residual e valor justo menos os custos para a venda do ativo.

## 9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS e COFINS	31.810	20.490	82.141	46.979
INSS	12.960	19.613	28.528	22.572
ICMS	16.613	16.043	92.147	85.013
Outros	1.323	385	7.364	10.767
<b>Total</b>	<b>62.706</b>	<b>56.531</b>	<b>210.180</b>	<b>165.331</b>
Circulante	15.575	27.244	97.682	78.344
Não circulante	47.131	29.287	112.498	86.987
<b>Total</b>	<b>62.706</b>	<b>56.531</b>	<b>210.180</b>	<b>165.331</b>



JSL S.A.  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 10. Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as demonstrações financeiras das investidas, conforme a seguir:

### 10.1 Movimentação dos investimentos

As movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

Investimentos	31/12/2024	Aporte de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (i)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (ii)	30/06/2025	Controladora	
									Participação %	Patrimônio líquido em 30/06/2025
Fadel Mercosur	64.483	-	7.688	-	(8.032)	-	(23.825)	40.314	100,00	40.314
Fadel Transportes	388.598	-	21.057	637	(4.738)	-	(11.503)	394.051	100,00	394.051
Fadel Ghana	6.003	17.709	872	-	6.264	-	-	30.848	100,00	30.848
Transportes Marvel	371.426	-	23.962	-	-	-	2.516	397.904	100,00	397.904
Transmoreno Serviços ("Quick")	84.818	-	5.840	-	-	-	(2.710)	87.948	99,99	87.948
Sinal Serviços	269.640	-	(13.192)	1.278	-	-	(7.290)	250.436	99,99	250.436
Yolanda	32.089	-	67	-	-	-	-	32.156	99,99	32.156
Agrolog	43.720	-	380	2.713	-	-	-	46.813	100,00	46.813
Pronto Express (iii)	318.736	50.000	2.307	9.967	-	-	(5.254)	375.756	100,00	422.485
Transportes Rodomeu	33.281	-	(760)	-	-	-	(912)	31.609	100,00	31.609
Transmoreno Logística	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00	-
Truckpad Tec e Log S.A	7.058	-	(47)	-	-	-	-	7.011	100,00	7.011
IC Transportes Ltda.	82.509	-	(16.601)	3.199	-	-	-	69.107	100,00	69.107
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (iv)	356.811	-	-	-	-	(12.835)	(22.484)	321.492	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
Resultados não realizados de operações intragrupo (v)	16.330	-	(914)	-	-	-	-	15.416	-	-
<b>Total de investimentos</b>	<b>2.403.863</b>	<b>67.709</b>	<b>30.659</b>	<b>17.794</b>	<b>(6.506)</b>	<b>(12.835)</b>	<b>(71.462)</b>	<b>2.429.222</b>		<b>1.810.682</b>
<b>Provisão para perda em investimento</b>										
Artus Corretora	(933)	-	(167)	-	-	-	-	(1.100)	100,00	(1.100)
<b>Total de investimentos, líquidos de provisão para perda</b>	<b>2.402.930</b>	<b>67.709</b>	<b>30.492</b>	<b>17.794</b>	<b>(6.506)</b>	<b>(12.835)</b>	<b>(71.462)</b>	<b>2.428.122</b>		<b>1.809.582</b>

(i) Refere-se a instrumento financeiro composto contabilizado no patrimônio líquido das controladas, o qual inclui componentes de passivo financeiro e de patrimônio líquido que compreendem títulos que serão obrigatoriamente convertidos em capital social. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.

(ii) Refere-se, substancialmente, a dividendos ou juros sobre capital próprio declarados pelas controladas no período.

(iii) A variação entre o patrimônio líquido da controlada e o investimento na Companhia deve-se ao ágio preexistente na Pronto Express, desconsiderado para fins de alocação do preço de aquisição na JSL S.A.

(iv) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de junho de 2025, do saldo residual: (a) R\$ 194.429 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 159.411 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 137.934 à ativo de indenização; (d) R\$ 10.001 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se à parcela da mais valia de ativos que foram cindidos e incorporados pela Companhia.

(v) A movimentação refere-se ao resultado não realizado de contrato de arrendamento de direito de uso entre a Companhia e suas Controladas decorrente de locações de veículos.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Investimentos	31/12/2023	Aporte de capital	Cisão (iv)	Resultado de equivalência patrimonial	Emissão de Debêntures/Nota Comercial conversíveis em ações (ii)	Resultado de conversão de operações no exterior	Amortização de mais-valia	Outras movimentações (iii)	30/06/2024	Participação %	Controladora
											Patrimônio líquido em 30/06/2024
Fadel Mercosur	78.034	-	-	7.043	-	5.818	-	(38.707)	52.188	100,00	52.192
Fadel Transportes	304.551	-	-	21.780	-	8.599	-	-	334.930	100,00	334.945
Fadel Ghana	-	2.726	-	89	-	(155)	-	-	2.660	100,00	2.655
Transportes Marvel	335.798	-	-	32.268	-	-	-	-	368.066	100,00	368.065
Quick Logística	50.778	-	-	1.600	-	-	-	(1.648)	50.730	99,99	50.730
Sinal Serviços	232.625	-	-	13.626	9.372	-	-	-	255.623	99,99	254.104
Yolanda	31.571	-	-	460	-	-	-	(167)	31.864	99,99	31.864
Agrolog	-	2.800	-	(1.297)	40.905	-	-	-	42.408	100,00	42.409
Pronto Express	255.611	-	-	(959)	9.938	-	-	-	264.590	100,00	311.205
Transportes Rodomeu	37.986	-	-	3.691	-	-	-	(852)	40.825	100,00	32.326
Transmoreno	19.377	-	-	5.904	-	-	-	(581)	24.700	100,00	24.155
Truckpad Tec e Log S.A	2.977	1.900	-	(1.847)	-	-	-	-	3.030	100,00	3.031
IC Transportes Ltda.	175.239	-	5.570	(15.915)	3.585	-	-	(65.500)	102.979	100,00	100.793
Artus Corretora	(372)	-	-	-	-	-	-	372	-	100,00	-
Mais-valia de ativo imobilizado e intangível (i)	610.242	-	(173.201)	-	-	-	(18.650)	(23.938)	394.453	-	-
Ágio na aquisição de negócios	328.361	-	-	-	-	-	-	-	328.361	-	-
<b>Total de investimentos</b>	<b>2.462.778</b>	<b>7.426</b>	<b>(167.631)</b>	<b>66.443</b>	<b>63.800</b>	<b>14.262</b>	<b>(18.650)</b>	<b>(131.021)</b>	<b>2.297.407</b>		<b>1.608.474</b>
<b>Provisão para perda em investimento</b>											
Artus Corretora	-	-	-	(338)	-	-	-	(372)	(710)	100,00	(707)
<b>Total de investimentos, líquidos de provisão para perda</b>	<b>2.462.778</b>	<b>7.426</b>	<b>(167.631)</b>	<b>66.105</b>	<b>63.800</b>	<b>14.262</b>	<b>(18.650)</b>	<b>(131.393)</b>	<b>2.296.697</b>		<b>1.607.767</b>

- (i) Refere-se a mais-valia (menos valia) de ativos adquiridos e passivos assumidos em combinação de negócios, sendo as mais valias de imobilizado e de intangíveis depreciadas e amortizadas de acordo com as vidas úteis dos respectivos bens e contratos, e baixados quando de suas alienações e ou realização, no caso de ativos de indenização. As amortizações e depreciação da mais valia de ativo imobilizado e intangível são reconhecidas na rubrica de despesas de depreciação e amortização. Em 30 de junho de 2024, do saldo residual: (a) R\$ 197.948 refere-se à mais valia de ativo imobilizado; (b) R\$ 181.302 refere-se à mais valia de ativo intangível; (c) R\$ 184.732 à ativo de indenização; (d) R\$ 10.754 de outros ativos; (e) (R\$ 9.547) refere-se a baixa de veículos e (f) (R\$ 170.736) refere-se a baixa decorrente da cisão.
- (ii) A controlada Agrolog realizou a primeira emissão em série única, conversíveis em participação societária, para distribuição privada, de 50.000.000 de notas comerciais escriturais com valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) perfazendo o montante total de R\$ 50.000 com Taxa DI +2,5% e vencimento final em 27 de março de 2026, adquirido em sua totalidade pela Companhia. Os valores apresentados estão líquidos de AVP e juros.
- (iii) Do montante total apresentado nessa coluna destacamos que R\$ 65.500 se refere a dividendos a receber da controlada IC Transportes que compõe o saldo incorporado da Cisão, R\$ 665 refere-se juros sobre capital próprio a receber das controladas Quick Logística, Yolanda, Transmoreno e Rodomeu e R\$ 41.954 se refere a juros sobre capital próprio recebidos das controladas Quick Logística, Yolanda, Rodomeu e Fadel Mercosul.
- (iv) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024.



**JSL S.A.**  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 10.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas

Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas em 30 de junho de 2025 e 2024 estão apresentados a seguir:

								30/06/2025
Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	50	12	1.162	-	(1.100)	1.557	(1.724)	(167)
Fadel Mercosur	17.376	29.002	3.473	2.591	40.314	23.879	(16.191)	7.688
Fadel Transportes	231.646	580.761	194.359	223.997	394.051	362.905	(341.848)	21.057
Fadel Ghana	8.164	24.454	1.770	-	30.848	5.733	(4.861)	872
Agrolog	9.999	44.897	8.083	-	46.813	10.571	(10.191)	380
IC Transportes	167.145	301.645	136.961	262.722	69.107	334.627	(351.228)	(16.601)
Transmoreno Serviços ("Quick")	101.192	84.428	60.742	36.930	87.948	126.852	(121.012)	5.840
Sinal Serviços	397.701	78.585	50.337	175.513	250.436	140.158	(153.350)	(13.192)
Yolanda	9.476	25.854	3.174	-	32.156	4.216	(4.149)	67
Pronto Express	147.521	358.962	65.753	18.245	422.485	129.764	(127.457)	2.307
Transportes Rodomeu	56.007	104.775	74.228	54.945	31.609	119.626	(120.386)	(760)
Transportes Marvel	219.782	1.082.495	169.459	734.914	397.904	395.973	(372.011)	23.962
Truckpad Tec e Log S. A	5.738	4.668	3.312	83	7.011	6.199	(6.246)	(47)

								30/06/2024
Investimentos	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas líquidas	Custos e despesas	Lucro líquido (prejuízo) do período
Artus Administradora	261	13	981	-	(707)	1.874	(2.210)	(336)
Fadel Mercosur	22.338	34.535	2.915	1.766	52.192	23.509	(16.466)	7.043
Fadel Transportes	233.692	532.063	128.961	301.849	334.945	309.850	(288.070)	21.780
Fadel Ghana	2.659	-	4	-	2.655	-	89	89
Agrolog	10.957	48.755	13.769	3.534	42.409	-	(1.297)	(1.297)
IC Transportes	268.400	502.317	207.558	462.366	100.793	422.586	(440.686)	(18.100)
Quick Logística	30.647	40.919	18.041	2.795	50.730	17.733	(16.134)	1.599
Sinal Serviços	176.012	342.724	47.062	217.570	254.104	115.622	(102.572)	13.050
Yolanda	7.510	29.270	3.907	1.009	31.864	5.180	(4.720)	460
Pronto Express	137.935	308.281	106.787	28.224	311.205	107.423	(108.496)	(1.073)
Transportes Rodomeu	59.787	80.935	59.627	48.769	32.326	110.140	(107.688)	2.452
Transportes Marvel	191.434	1.007.843	277.037	554.175	368.065	369.885	(337.617)	32.268
Transmoreno	51.531	63.267	50.660	39.983	24.155	109.450	(104.091)	5.359
Truckpad Tec e Log S.A.	2.601	5.438	2.454	2.554	3.031	4.672	(6.519)	(1.847)



**JSL S.A.**  
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 11. Imobilizado

As movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total	Controladora
<b>Custo:</b>											
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.222.806</b>	<b>709.829</b>	<b>245.871</b>	<b>56.250</b>	<b>46.642</b>	<b>16.215</b>	<b>57.132</b>	<b>390.187</b>	<b>112.514</b>	-	<b>4.857.446</b>
Adições	73.054	95.827	(8)	4.018	2.018	28.466	131.064	49.112	7.597	-	391.148
Remensuração	-	-	-	-	-	-	973	24.380	-	-	25.353
Transferências	(4.311)	4.264	18.214	(36)	83	(18.361)	-	-	147	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(294.016)	(30.703)	-	-	-	-	-	-	-	-	(324.719)
Baixas de ativos e outros	(5.281)	(175)	(118)	(106)	(45)	-	-	(1.367)	-	-	(7.092)
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>2.992.252</b>	<b>779.042</b>	<b>263.959</b>	<b>60.126</b>	<b>48.698</b>	<b>26.320</b>	<b>189.169</b>	<b>462.312</b>	<b>120.258</b>	-	<b>4.942.136</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>											
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(532.655)</b>	<b>(261.730)</b>	<b>(108.922)</b>	<b>(38.107)</b>	<b>(28.348)</b>	-	<b>(8.162)</b>	<b>(190.398)</b>	<b>(61.003)</b>	-	<b>(1.229.325)</b>
Despesa de depreciação no período	(104.343)	(36.691)	(8.650)	(2.316)	(1.671)	-	(16.095)	(32.728)	(3.123)	-	(205.617)
Transferências	1.151	(1.151)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	63.719	18.145	-	-	-	-	-	-	-	-	81.864
Baixa de ativos e outros	2.715	806	119	77	41	-	-	1.038	200	-	4.996
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>(569.413)</b>	<b>(280.621)</b>	<b>(117.453)</b>	<b>(40.346)</b>	<b>(29.978)</b>	-	<b>(24.257)</b>	<b>(222.088)</b>	<b>(63.926)</b>	-	<b>(1.348.082)</b>
<b>Saldo líquido:</b>											
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>2.690.151</b>	<b>448.099</b>	<b>136.949</b>	<b>18.143</b>	<b>18.294</b>	<b>16.215</b>	<b>48.970</b>	<b>199.789</b>	<b>51.511</b>	-	<b>3.628.121</b>
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>2.422.839</b>	<b>498.421</b>	<b>146.506</b>	<b>19.780</b>	<b>18.720</b>	<b>26.320</b>	<b>164.912</b>	<b>240.224</b>	<b>56.332</b>	-	<b>3.594.054</b>
<b>Taxa média de depreciação (%) - no período:</b>											
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	11%	8%	20%	10%	-	12%	14%	12%	-	-



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

									Controladora
	Veículos (ii)	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (i)	Outros	Total
<b>Custo:</b>									-
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.357.977</b>	<b>654.247</b>	<b>231.603</b>	<b>55.371</b>	<b>42.735</b>	<b>9.620</b>	<b>342.225</b>	<b>92.485</b>	<b>3.786.264</b>
Adições	388.909	53.183	-	3.320	1.734	8.950	46.211	17.891	520.198
Adição por incorporação (iii)	740.230	-	-	-	-	-	-	-	740.230
Transferências	(5.139)	5.097	9.797	(26)	108	(9.837)	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	(249.110)	(43.996)	-	-	-	-	-	-	(293.106)
Baixas de ativos e outros	(2.824)	(807)	-	(866)	(277)	-	(5.756)	(153)	(10.683)
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>3.230.043</b>	<b>667.724</b>	<b>241.400</b>	<b>57.799</b>	<b>44.300</b>	<b>8.733</b>	<b>382.680</b>	<b>110.223</b>	<b>4.742.903</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>									
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(455.371)</b>	<b>(250.487)</b>	<b>(95.802)</b>	<b>(37.349)</b>	<b>(25.435)</b>	-	<b>(141.703)</b>	<b>(56.074)</b>	<b>(1.062.221)</b>
Despesa de depreciação no período	(63.293)	(30.426)	(6.055)	(2.626)	(1.577)	-	(27.228)	(1.825)	(133.030)
Adição por incorporação (iii)	(19.074)	-	-	-	-	-	-	-	(19.074)
Transferências	15	(15)	-	-	-	-	-	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	55.294	27.757	-	-	-	-	-	-	83.051
Baixa de ativos e outros	(1.375)	687	-	864	261	-	1.984	53	2.474
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>(483.804)</b>	<b>(252.484)</b>	<b>(101.857)</b>	<b>(39.111)</b>	<b>(26.751)</b>	-	<b>(166.947)</b>	<b>(57.846)</b>	<b>(1.128.800)</b>
<b>Saldo líquido:</b>									
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.902.606</b>	<b>403.760</b>	<b>135.801</b>	<b>18.022</b>	<b>17.300</b>	<b>9.620</b>	<b>200.522</b>	<b>36.411</b>	<b>2.724.043</b>
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>2.746.239</b>	<b>415.240</b>	<b>139.543</b>	<b>18.688</b>	<b>17.549</b>	<b>8.733</b>	<b>215.733</b>	<b>52.377</b>	<b>3.614.103</b>
<b>Taxa média de depreciação (%) - no período:</b>									
Leves	8%	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	11%	-	-	-	-	-	9%	-
Outros	-	-	6%	20%	10%	-	14%	3%	-

(i) Do montante residual (i) R\$ 198.454 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e (ii) R\$ 17.279 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

(ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado na linha de veículos no total de R\$ 642.

(iii) Refere-se à incorporação da parcela cindida da IC Transportes, deliberada na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de abril de 2024.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado									
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (Veículos, Máquinas e Equipamentos)	Direito de uso (Instalações)	Outros	Total
<b>Custo:</b>										
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>5.443.114</b>	<b>972.627</b>	<b>368.807</b>	<b>98.323</b>	<b>67.185</b>	<b>24.039</b>	<b>247.710</b>	<b>700.372</b>	<b>170.355</b>	<b>8.092.532</b>
Adições	122.016	108.542	1.069	5.436	2.722	36.318	268.930	50.306	8.622	603.961
Remensuração	-	-	-	-	-	-	973	45.927	-	46.900
Transferências	2.258	4.532	18.281	308	86	(25.612)	-	-	147	-
Transferência / bens destinados a venda	(586.125)	(35.306)	-	-	-	-	-	-	-	(621.431)
Variação cambial	(12.617)	(633)	(142)	(111)	(73)	-	-	(93)	(39)	(13.708)
Baixa de ativos e outros	(6.666)	(3.154)	(713)	(492)	(423)	593	(1.044)	(19.038)	(2.137)	(33.074)
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>4.961.980</b>	<b>1.046.608</b>	<b>387.302</b>	<b>103.464</b>	<b>69.497</b>	<b>35.338</b>	<b>516.569</b>	<b>777.474</b>	<b>176.948</b>	<b>8.075.180</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>										
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(937.343)</b>	<b>(322.940)</b>	<b>(153.421)</b>	<b>(66.001)</b>	<b>(39.911)</b>	-	<b>(60.123)</b>	<b>(370.440)</b>	<b>(84.268)</b>	<b>(2.034.447)</b>
Despesa de depreciação no período	(165.923)	(45.030)	(11.724)	(4.714)	(2.370)	-	(58.516)	(55.893)	(4.547)	(348.717)
Transferências	14.689	(14.690)	-	-	-	-	(288)	289	-	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	149.309	21.214	-	-	-	-	-	-	-	170.523
Variação cambial	4.342	58	58	52	27	-	-	76	15	4.628
Baixa de ativos e outros	1.854	1.789	251	420	373	-	1.205	7.300	204	13.396
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>(933.072)</b>	<b>(359.599)</b>	<b>(164.836)</b>	<b>(70.243)</b>	<b>(41.881)</b>	-	<b>(117.722)</b>	<b>(418.668)</b>	<b>(88.596)</b>	<b>(2.194.617)</b>
<b>Saldo líquido:</b>										
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>4.505.771</b>	<b>649.687</b>	<b>215.386</b>	<b>32.322</b>	<b>27.274</b>	<b>24.039</b>	<b>187.587</b>	<b>329.932</b>	<b>86.087</b>	<b>6.058.085</b>
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>4.028.908</b>	<b>687.009</b>	<b>222.466</b>	<b>33.221</b>	<b>27.616</b>	<b>35.338</b>	<b>398.847</b>	<b>358.806</b>	<b>88.352</b>	<b>5.880.563</b>
<b>Taxa média de depreciação (%) - no período:</b>										
Leves	12%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	6%	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	10%	11%	18%	10%	-	13%	18%	6%	-



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado								
	Veículos (ii)	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Direito de uso (i)	Outros	Total
<b>Custo:</b>									
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>5.175.579</b>	<b>870.699</b>	<b>340.781</b>	<b>92.895</b>	<b>61.787</b>	<b>15.269</b>	<b>836.994</b>	<b>147.254</b>	<b>7.541.258</b>
Adições	602.309	78.081	9.581	6.612	2.632	17.420	139.191	21.640	877.466
Transferências	(10.117)	9.867	10.943	65	245	(14.031)	-	3.028	-
Transferência / bens destinados a venda	(395.754)	(46.742)	-	-	-	-	-	-	(442.496)
Variação cambial	28.341	139	236	39	82	-	323	18	29.178
Baixa de ativos e outros	11.141	(1.194)	(3.182)	(1.681)	(629)	50	(95.945)	(3.940)	(95.380)
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>5.411.499</b>	<b>910.850</b>	<b>358.359</b>	<b>97.930</b>	<b>64.117</b>	<b>18.708</b>	<b>880.563</b>	<b>168.000</b>	<b>7.910.026</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>									
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(800.511)</b>	<b>(300.310)</b>	<b>(134.525)</b>	<b>(62.033)</b>	<b>(35.867)</b>	-	<b>(374.733)</b>	<b>(78.731)</b>	<b>(1.786.710)</b>
Despesa de depreciação no período	(129.012)	(36.232)	(8.558)	(4.666)	(2.213)	-	(72.827)	(7.824)	(261.332)
Transferências	(901)	877	-	26	(49)	-	-	47	-
Transferência / bens disponibilizados para venda	78.393	28.639	-	-	-	-	-	-	107.032
Variação Cambial	(4.382)	(22)	(86)	(33)	(18)	-	(130)	(8)	(4.679)
Baixa de ativos e outros	21.150	(502)	277	1.424	471	-	67.833	5.566	96.219
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>(835.263)</b>	<b>(307.550)</b>	<b>(142.892)</b>	<b>(65.282)</b>	<b>(37.676)</b>	-	<b>(379.857)</b>	<b>(80.950)</b>	<b>(1.849.470)</b>
<b>Saldo líquido:</b>									
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.375.068</b>	<b>570.389</b>	<b>206.256</b>	<b>30.862</b>	<b>25.920</b>	<b>15.269</b>	<b>462.261</b>	<b>68.523</b>	<b>5.754.548</b>
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>4.576.236</b>	<b>603.300</b>	<b>215.467</b>	<b>32.648</b>	<b>26.441</b>	<b>18.708</b>	<b>500.706</b>	<b>87.050</b>	<b>6.060.556</b>
<b>Taxa média de depreciação (%) - no período:</b>									
Leves	13%	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesados	7%	9%	-	-	-	-	-	4%	-
Outros	-	-	12%	18%	9%	-	18%	9%	-

(i) Do montante residual: (i) R\$ 383.852 refere-se a contratos de arrendamentos por direito de uso de imóveis e (ii) R\$ 116.854 a contratos de arrendamentos por direito de uso de veículos, máquinas e equipamentos.

(ii) Inclui adiantamento a fornecedores de imobilizado na linha de veículos no total de R\$ 642.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 11.1 Mudanças de estimativa contábil “vida útil”

A Companhia revisa anualmente as estimativas do valor de mercado esperado no final da vida útil econômica de seus ativos imobilizados, acompanha regularmente as estimativas de sua vida útil econômica utilizadas para determinação das respectivas taxas de depreciação e amortização e, sempre que necessário, são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são ajustados de forma prospectiva caso seja apropriado.

### 11.2 Arrendamentos de itens do ativo imobilizado

Parte dos ativos foram adquiridos pela Controladora por meio de arrendamentos, substancialmente representados por veículos no montante de R\$ 549.043 (R\$ 741.516 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 7.114 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado os saldos representados por veículos são de R\$ 551.598 (R\$ 745.234 em 31 de dezembro de 2024) e máquinas e equipamentos pelo montante de R\$ 7.114 (R\$ 45.242 em 31 de dezembro de 2024). Esses saldos integram o ativo imobilizado de acordo com o demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Custo - arrendamentos a pagar capitalizado	638.528	887.765	641.628	890.865
Depreciação acumulada	(82.371)	(101.007)	(82.916)	(100.389)
<b>Saldo contábil, líquido</b>	<b>556.157</b>	<b>786.758</b>	<b>558.712</b>	<b>790.476</b>

### 11.3 Teste de redução ao valor recuperável

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 30 de junho de 2025. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

## 12. Intangível

As movimentações no período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora				Total
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	
<b>Custo:</b>					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	123.543	705	930	357.787
Adições	-	293	4.652	-	4.945
Baixas e outros	-	(10)	-	-	(10)
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>232.609</b>	<b>123.826</b>	<b>5.357</b>	<b>930</b>	<b>362.722</b>
<b>Amortização acumulada:</b>					
Em 31 de dezembro de 2024	-	(78.210)	-	(225)	(78.435)
Despesas de amortização no período	-	(7.134)	-	(5)	(7.139)
Baixas e outros	-	10	-	-	10
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>-</b>	<b>(85.334)</b>	<b>-</b>	<b>(230)</b>	<b>(85.564)</b>
<b>Saldos líquidos:</b>					
Em 31 de dezembro de 2024	232.609	45.333	705	705	279.352
Em 30 de junho de 2025	232.609	38.492	5.357	700	277.158
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

					Controladora
	Ágio	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
<b>Custo:</b>					
Em 31 de dezembro de 2023	232.609	106.903	4.608	930	345.050
Adições	-	612	5.287	-	5.899
Transferências	-	895	(895)	-	-
Baixas e outros	-	(204)	-	-	(204)
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>232.609</b>	<b>108.206</b>	<b>9.000</b>	<b>930</b>	<b>350.745</b>
<b>Amortização acumulada:</b>					
Em 31 de dezembro de 2023	-	(66.360)	-	(216)	(66.576)
Despesas de amortização no período	-	(5.942)	-	(5)	(5.947)
Baixas e outros	-	204	-	-	204
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>-</b>	<b>(72.098)</b>	<b>-</b>	<b>(221)</b>	<b>(72.319)</b>
<b>Saldos líquidos:</b>					
Em 31 de dezembro de 2023	232.609	40.543	4.608	714	278.474
Em 30 de junho de 2024	232.609	36.108	9.000	709	278.426
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	20%	-	10%	-

						Consolidado
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
<b>Custo:</b>						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	321.252	162.549	810	45.775	1.141.220
Adições	-	-	885	4.695	-	5.580
Transferências	-	-	537	(614)	77	-
Baixa e outros	-	-	306	-	(1.833)	(1.527)
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>610.834</b>	<b>321.252</b>	<b>164.277</b>	<b>4.891</b>	<b>44.019</b>	<b>1.145.273</b>
<b>Amortização acumulada:</b>						
Em 31 de dezembro de 2024	-	(124.000)	(107.304)	-	(1.791)	(233.095)
Despesas de amortização no período	-	(17.198)	(8.705)	-	(1.102)	(27.005)
Baixas e outros	-	-	104	-	6	110
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>-</b>	<b>(141.198)</b>	<b>(115.905)</b>	<b>-</b>	<b>(2.887)</b>	<b>(259.990)</b>
<b>Saldos líquidos:</b>						
Em 31 de dezembro de 2024	610.834	197.252	55.245	810	43.984	908.125
Em 30 de junho de 2025	610.834	180.054	48.372	4.891	41.132	885.283
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	10%	18%	-	10%	-

						Consolidado
	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Softwares	Softwares em andamento	Outros	Total
<b>Custo:</b>						
Em 31 de dezembro de 2023	610.834	321.252	142.819	4.418	46.622	1.125.945
Adições	-	-	1.312	5.287	-	6.599
Transferências	-	-	895	(895)	-	-
Baixas e outros	-	-	(510)	-	-	(510)
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>610.834</b>	<b>321.252</b>	<b>144.516</b>	<b>8.810</b>	<b>46.622</b>	<b>1.132.034</b>
<b>Amortização acumulada:</b>						
Em 31 de dezembro de 2023	-	(86.724)	(91.361)	-	(1.781)	(179.866)
Despesas de amortização no período	-	(18.626)	(7.553)	-	-	(26.179)
Baixas, transferências e outros	-	-	450	-	-	450
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>-</b>	<b>(105.350)</b>	<b>(98.464)</b>	<b>-</b>	<b>(1.781)</b>	<b>(205.595)</b>
<b>Saldos líquidos:</b>						
Em 31 de dezembro de 2023	610.834	234.528	51.458	4.418	44.841	946.079
Em 30 de junho de 2024	610.834	215.902	46.052	8.810	44.841	926.439
Taxa média de amortização (%) - no período:	-	14%	20%	-	10%	-



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 12.1 Ágio decorrente da combinação de negócios

Na Companhia, o ágio se refere às aquisições das empresas Lubiani Transportes Ltda., Transportadora Grande ABC (TGABC), Rodoviário Schio S.A. (Schio), TPC, Marvel e Truckpad que operam atividades de transporte de cargas e armazéns, e foi alocado a Unidade Geradora de Caixa (UGC) Logística, única UGC identificada, para fins de teste de perda ao valor recuperável de ativos ("impairment").

### 12.2 Teste de redução ao valor recuperável ("Impairment")

A Administração concluiu não haver indicativos de perda de valor recuperável dos ativos imobilizados em 30 de junho de 2025. A JSL realizou testes de *impairment* de sua UGC em 31 de dezembro de 2024, conforme divulgado nas notas explicativas da demonstração financeira emitida.

## 13. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Veículos, máquinas e equipamentos	14.039	49.139	16.443	50.772
Peças e manutenção	45.705	55.449	91.283	110.601
Partes relacionadas (nota 22.1)	25.192	20.222	32.828	25.089
Material de estoque	4.800	5.813	12.027	14.849
Serviços contratados	38.928	31.333	81.648	73.081
Aluguel de imóveis	4.386	3.578	6.547	6.144
Outros	9.767	9.167	26.596	28.736
<b>Total</b>	<b>142.817</b>	<b>174.701</b>	<b>267.372</b>	<b>309.272</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 14. Empréstimos e financiamentos

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a posição dos empréstimos e financiamentos da Companhia está demonstrada a seguir:

Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	30/06/2025			Controladora 31/12/2024		
				Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<b>Em moeda nacional</b>									
CRA	16,65%	CDI + 1,52%	mai/31	258.216	2.215.393	2.473.609	782.575	2.118.460	2.901.035
FINAME	13,16%	IPCA / SELIC	mar/29	147.461	356.742	504.203	357.902	249.508	607.410
CDC	16,36%	CDI + 1,27%	fev/28	11.413	17.599	29.012	10.657	21.905	32.562
CRI	16,63%	CDI + 1,51%	set/30	22.510	662.080	684.590	21.828	618.226	640.054
Resolução 4131	17,20%	CDI + 2,00%	out/26	8.771	250.000	258.771	7.462	249.999	257.461
Nota de comercial	17,20%	CDI + 2,00%	dez/26	75.559	74.125	149.684	75.482	73.820	149.302
				<b>523.930</b>	<b>3.575.939</b>	<b>4.099.869</b>	<b>1.255.906</b>	<b>3.331.918</b>	<b>4.587.824</b>

Modalidade	Taxa média a.a.	Estrutura taxa média	Vencimento	30/06/2025			Consolidado 31/12/2024		
				Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
<b>Em moeda nacional</b>									
CRA	16,65%	CDI + 1,52%	mai/31	258.216	2.215.393	2.473.609	782.575	2.118.460	2.901.035
FINAME	14,46%	CDI   IPCA   SELIC   TLP + 5,45%	mar/29	260.442	717.977	978.419	472.010	658.015	1.130.025
Nota comercial	17,20%	CDI + 2,00 %	dez/26	75.553	74.125	149.678	75.471	73.818	149.289
FNO	8,79%	IPCA + 3,27%	out/31	20.594	160.000	180.594	5.611	174.731	180.342
CDC	16,19%	CDI + 1,12 %	fev/28	11.639	17.599	29.238	12.229	21.905	34.134
CRI	16,63%	CDI + 1,51%	set/30	22.510	662.080	684.590	21.828	618.226	640.054
Resolução 4131	18,03%	CDI + 2,72%	out/26	64.105	294.789	358.894	55.238	294.999	350.237
NCE	17,08%	CDI + 1,90%	ago/27	-	172.920	172.920	-	189.762	189.762
Outros	16,93%	CDI + 1,77%	jan/30	86	263	349	68	168	236
				<b>713.145</b>	<b>4.315.146</b>	<b>5.028.291</b>	<b>1.425.030</b>	<b>4.150.084</b>	<b>5.575.114</b>
<b>Em moeda estrangeira</b>									
CCB - Rand	10,00%	PRIME	dez/27	24.391	82.969	107.360	29.277	105.868	135.145
Outros - Rand	9,64%	PRIME - 1,00 %	ago/25	9.378	-	9.378	20.455	-	20.455
CCB - Guarani	9,80%	Pré Fixado	mai/30	88	795	883	-	-	-
				<b>747.002</b>	<b>4.398.910</b>	<b>5.145.912</b>	<b>1.474.762</b>	<b>4.255.952</b>	<b>5.730.714</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 14.1 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

As movimentações nos períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Empréstimos e financiamentos no início do período</b>	<b>4.587.824</b>	<b>3.099.504</b>	<b>5.730.714</b>	<b>4.660.990</b>
Novos contratos	140.425	1.901.709	240.585	1.921.041
Amortização (i)	(815.239)	(267.416)	(1.001.682)	(398.299)
Juros pagos	(203.157)	(124.652)	(241.734)	(193.104)
Juros apropriados	301.324	243.612	360.741	327.900
Alocação da variação de hedge de valor justo	76.906	(142.350)	76.906	(142.350)
Variação cambial	-	-	(31.495)	17.931
Adição por incorporação	-	328.089	-	-
Despesa com captações	11.786	8.715	11.877	9.139
<b>Empréstimos e financiamentos no encerramento do período</b>	<b>4.099.869</b>	<b>5.047.211</b>	<b>5.145.912</b>	<b>6.203.248</b>
Circulante	523.930	1.259.425	747.002	1.532.488
Não circulante	3.575.939	3.787.786	4.398.910	4.670.760
<b>Total</b>	<b>4.099.869</b>	<b>5.047.211</b>	<b>5.145.912</b>	<b>6.203.248</b>

- (i) Em 15/05/2025, foi realizada a liquidação final do Certificado de Recebíveis do Agronegócio (CRA) emitido sob o código CRA020001E3. A liquidação ocorreu conforme os termos estabelecidos no instrumento de emissão, com o pagamento do valor principal remanescente de R\$ 546.094, acrescido dos encargos financeiros acumulados até a data da liquidação.

## 14.2 Interveniante anuente e aval

Em 30 de junho de 2025 e 2024 a JSL possui para as operações de empréstimos e financiamentos a seguir:

FINAME, CDC e arrendamentos a pagar a instituições financeiras – São garantidos pelos respectivos veículos, máquinas e equipamentos financiados:

- (i) Os **CDCA's (CRA's)** (001/2019 e 002/2019) contam com a Simpar como interveniente anuente.

As demais operações não possuem garantias atreladas.

## 14.3 Compromissos

Determinados contratos possuem cláusulas de compromissos de manutenção de indicadores de endividamento e coberturas de juros medidos pelo EBITDA Adicionado em relação ao saldo de dívida financeira líquida e despesas financeiras líquidas, os quais são calculados sobre as informações contábeis consolidadas da JSL.

- I. “Dívida Financeira Líquida/ EBITDA Adicionado” menor ou igual a 3,5 vezes (três inteiros e meio) e;
- II. “EBITDA Adicionado/Despesa Financeira Líquida” maior ou igual a 2,0 (dois inteiros).

Para fins de leitura das referências acima, consideram-se as seguintes definições:

**Dívida Financeira Líquida para fins de covenants:** significa (1) saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, incluídas as debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (hedge) e subtraídos: (a) os valores em caixa e em aplicações financeiras; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos *floor plan*); ou (2) a partir do momento em que não existirem dívidas da Emissora, cujo cálculo dos índices financeiros sejam com base na definição disposta no item (1) anterior, passa a ser conforme abaixo:

A definição de “Dívida Financeira Líquida” para fins de *Covenants* significa: saldo total dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo da Emissora, incluídas as Debêntures e quaisquer outros títulos ou valores mobiliários representativos de dívida, os resultados, negativos e/ou positivos, das operações de proteção patrimonial (*hedge*) e subtraídos (a) os valores em caixa, em aplicações financeiras e saldos a receber de cartões de crédito; e (b) os financiamentos contraídos em razão do programa de financiamento de estoque de veículos novos e usados, nacionais e importados e peças automotivas, com concessão de crédito rotativo cedido pelas instituições financeiras ligadas às montadoras (Veículos *Floor Plan*).

**EBITDA Adicionado (EBITDA-A) para fins de *covenants*:** significa o lucro antes do resultado financeiro, tributos, depreciações, amortizações, *impairment* dos ativos, custo dos veículos avariados e sinistrados e equivalências patrimoniais, acrescido do custo de venda de ativos utilizados na prestação de serviços, apurado ao longo dos últimos 12 (doze) meses, incluindo o EBITDA-Adicionado dos últimos 12 (doze) meses das sociedades incorporadas e/ou adquiridas pela Companhia.

**Despesa Financeira Líquida para fins de *covenants*:** significa os encargos de dívida, acrescidos das variações monetárias, deduzidas as rendas de aplicações financeiras, todos estes relativos aos itens descritos na definição de Dívida Financeira Líquida acima e calculados pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 (doze) meses.

Todos os compromissos descritos nos contratos foram cumpridos em 30 de junho de 2025, incluindo a manutenção dos índices financeiros conforme demonstrado abaixo:

<b>Restrição</b>	<b>Limites</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Dívida Líquida / EBITDA Adicionado	Menor igual a 3,5	2,64	2,63
EBITDA Adicionado / Despesas Financeiras Líquidas	Maior igual a 2,0	2,60	2,82



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 15. Debêntures

As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Valores e taxas										Controladora e Consolidado				
Emissão	Valores	Taxa Média a.a. (i)	Taxa de Juros Efetiva	Emissão			Datas			Espécie	Identificação ativo na CETIP	30/06/2025		
				Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	18,00%	CDI+2,7%	352.000	10.698	235	20/03/2017	29/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	2.194	50.761	52.955
11ª Emissão	400.000	18,00%	CDI+2,7%	400.000	12.786	783	20/06/2017	30/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	5.691	132.797	138.488
12ª Emissão	600.000	18,00%	CDI+2,7%	600.000	22.369	912	20/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	8.096	187.612	195.708
15ª Emissão	700.000	18,00%	CDI+2,7%	700.000	5.392	2.554	20/10/2021	05/11/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	20.235	678.211	698.446
17ª Emissão	300.000	17,60%	CDI+2,35%	300.000	2.923	2.021	20/12/2023	21/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	569	298.570	299.139
18ª Emissão	200.000	17,60%	CDI+2,35%	200.000	1.962	1.513	20/03/2024	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	8.303	198.900	207.203
19ª Emissão	300.000	17,54%	CDI+2,3%	300.000	6.973	6.917	20/06/2025	20/06/2025	20/06/2030	Quirografária	JSLGA9	-	294.240	294.240
<b>Debêntures no encerramento do período</b>											<b>45.088</b>	<b>1.841.091</b>	<b>1.886.179</b>	

(i) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

Valores e taxas										Controladora e Consolidado				
Emissão	Valores	Taxa Média a.a. (i)	Taxa de Juros Efetiva	Emissão			Datas			Espécie	Identificação ativo na CETIP	31/12/2024		
				Total	Custo da transação	Montante dos custos e prêmios a serem apropriados até o vencimento	Emissão	Captação	Vencimento			Circulante	Não circulante	Total
10ª Emissão	352.000	15,18%	CDI+2,70%	352.000	10.698	271	20/03/2017	29/03/2017	20/09/2028	Quirografárias	JSML10	1.796	50.724	52.520
11ª Emissão	400.000	15,18%	CDI+2,70%	400.000	13	1.119	20/06/2017	30/06/2017	20/09/2028	Flutuante	JSMLA1	4.590	132.519	137.109
12ª Emissão	600.000	15,18%	CDI+2,70%	600.000	22.369	1.349	20/12/2018	20/12/2018	20/09/2028	Flutuante	JSMLA2	6.543	187.255	193.798
15ª Emissão	700.000	15,18%	CDI+2,70%	700.000	5.392	2.940	20/10/2021	05/11/2021	20/10/2028	Quirografária	JSLGA5	17.227	697.843	715.070
17ª Emissão	300.000	14,79%	CDI+2,35%	300.000	2.923	2.312	20/12/2023	21/12/2023	20/12/2028	Quirografária	JSLGA7	396	298.278	298.674
18ª Emissão	200.000	14,79%	CDI+2,35%	200.000	1.962	1.717	20/03/2024	20/03/2024	20/03/2029	Quirografária	JSLGA8	6.737	198.696	205.433
<b>Debêntures no encerramento do período</b>											<b>37.289</b>	<b>1.565.315</b>	<b>1.602.604</b>	

(ii) Corresponde aos juros médios apurados em cada uma das emissões que são remuneradas a CDI mais spread.

As Debêntures emitidas pela JSL S.A. são de emissão simples, não conversíveis em ações, e são de espécie quirografária, exceto a 11ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e a 12ª emissão que é de espécie com garantia flutuante e fidejussória adicional. Todas possuem cláusulas de compromissos de manutenção de índices financeiros, os quais são calculados sobre as demonstrações consolidadas.

Em relação às 11ª e 12ª emissões de debêntures, a Companhia mantém no mínimo 130% do saldo devedor de valor correspondente em bens livres e desembaraçados de dívidas.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 15.1 Movimentação das debêntures

As movimentações nos períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
<b>Debêntures no início do período</b>	<b>1.602.604</b>	<b>2.159.422</b>
Amortização	(19.854)	(745.737)
Juros pagos	(120.227)	(178.953)
Juros apropriados	121.674	142.137
Novas captações	300.000	200.000
Despesas com captação	1.982	11.066
<b>Debêntures no encerramento do período</b>	<b>1.886.179</b>	<b>1.587.935</b>
Circulante	45.088	23.168
Não circulante	1.841.091	1.564.767
<b>Total</b>	<b>1.886.179</b>	<b>1.587.935</b>

## 16. Arrendamentos a pagar

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional da JSL, que possuem encargos anuais pré-fixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Passivo de arrendamentos no início do período</b>	<b>91.028</b>	<b>94.658</b>	<b>93.031</b>	<b>122.345</b>
Amortização	(10.983)	(9.523)	(11.384)	(12.765)
Juros pagos	(2.136)	(1.226)	(2.276)	(3.070)
Juros apropriados	6.614	5.927	6.754	7.772
Adição por incorporação	-	16.522	-	-
<b>Passivo de arrendamentos no encerramento do período</b>	<b>84.523</b>	<b>106.358</b>	<b>86.125</b>	<b>114.282</b>
Circulante	22.421	29.294	23.294	32.906
Não circulante	62.102	77.064	62.831	81.376
<b>Total</b>	<b>84.523</b>	<b>106.358</b>	<b>86.125</b>	<b>114.282</b>
<b>Taxa média a.a.</b>	<b>16,26%</b>	<b>12,62%</b>	<b>16,36%</b>	<b>12,97%</b>
<b>Estrutura taxa média</b>	<b>CDI+1,09%</b>	<b>CDI+2,01%</b>	<b>CDI+1,27%</b>	<b>CDI+2,33%</b>
<b>Vencimento</b>	<b>jan/29</b>	<b>fev/28</b>	<b>jan/29</b>	<b>ago/28</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 17. Arrendamentos por direito de uso

As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 11.

	30/06/2025			30/06/2024		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
<b>Passivo de arrendamentos no início do período</b>	<b>49.223</b>	<b>224.744</b>	<b>273.967</b>	<b>3.183</b>	<b>217.630</b>	<b>220.813</b>
Novos contratos	131.064	49.112	180.176	15.509	2.446	17.955
Remensuração	973	24.380	25.353	-	28.256	28.256
Baixas	-	(400)	(400)	-	(4.565)	(4.565)
Amortização	(15.919)	(34.838)	(50.757)	(1.357)	(26.397)	(27.754)
Juros pagos	(3.977)	(8.318)	(12.295)	(386)	(7.942)	(8.328)
Juros apropriados (i)	6.839	13.900	20.739	672	11.892	12.564
<b>Passivo de arrendamentos no encerramento do período</b>	<b>168.203</b>	<b>268.580</b>	<b>436.783</b>	<b>17.621</b>	<b>221.320</b>	<b>238.941</b>
Circulante	45.474	50.563	96.037	3.464	38.004	41.468
Não circulante	122.729	218.017	340.746	14.157	183.316	197.473
<b>Total</b>	<b>168.203</b>	<b>268.580</b>	<b>436.783</b>	<b>17.621</b>	<b>221.320</b>	<b>238.941</b>

	30/06/2025			30/06/2024		
	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total	Veículos, Máquinas e Equipamentos	Instalações	Total
<b>Passivo de arrendamentos no início do período</b>	<b>195.067</b>	<b>378.974</b>	<b>574.041</b>	<b>96.865</b>	<b>409.600</b>	<b>506.465</b>
Novos contratos	268.930	50.306	319.236	57.465	49.150	106.615
Remensuração	973	45.927	46.900	(2.443)	35.019	32.576
Baixas	(6.248)	(9.708)	(15.956)	(19.914)	(7.973)	(27.887)
Amortização	(56.463)	(61.179)	(117.642)	(17.499)	(56.363)	(73.862)
Juros pagos	(11.160)	(14.452)	(25.612)	(3.029)	(18.029)	(21.058)
Juros apropriados (i)	21.402	21.207	42.609	4.576	24.731	29.307
<b>Passivo de arrendamentos no encerramento do período</b>	<b>412.501</b>	<b>411.075</b>	<b>823.576</b>	<b>116.021</b>	<b>436.135</b>	<b>552.156</b>
Circulante	119.747	83.910	203.657	33.330	90.315	123.645
Não circulante	292.754	327.165	619.919	82.691	345.820	428.511
<b>Total</b>	<b>412.501</b>	<b>411.075</b>	<b>823.576</b>	<b>116.021</b>	<b>436.135</b>	<b>552.156</b>

(i) Os saldos aqui apresentados possuem efeito no resultado e são apresentados na linha Juros sobre arrendamento por direito de uso na nota explicativa 27.

A JSL arrenda imóveis em que operam suas áreas operacional e administrativa, cujos contratos possuem prazo médio de 9 anos. Os veículos, máquinas e equipamentos arrendados são utilizados nas operações da JSL e seus contratos possuem prazo médio de 3 anos.

Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, a JSL é impedida de entrar em quaisquer contratos de sub-arrendamento.

## 18. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Provisões de férias e 13º salário	143.496	100.502	246.072	175.099
Salários	64.365	57.105	95.108	89.460
Bônus e participações nos lucros e resultados	13.036	22.155	30.775	34.657
INSS	36.774	34.867	58.593	57.653
FGTS	5.251	8.606	10.034	15.724
Benefícios de saúde pós emprego	4.288	4.288	4.288	4.288
Outros	507	393	1.257	1.624
	<b>267.717</b>	<b>227.916</b>	<b>446.127</b>	<b>378.505</b>
Circulante	260.703	215.578	435.006	364.653
Não circulante	7.014	12.338	11.121	13.852
<b>Total</b>	<b>267.717</b>	<b>227.916</b>	<b>446.127</b>	<b>378.505</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 19. Depósitos judiciais e provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL, no curso normal de seus negócios, recebe demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais conforme demonstrado a seguir:

	Depósitos judiciais		Provisões		Depósitos judiciais		Provisões	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	19.535	20.549	(37.277)	(38.766)	41.376	41.769	(166.643)	(180.416)
Cíveis	17.014	15.471	(17.071)	(15.093)	17.079	15.501	(20.474)	(18.092)
Tributárias	10.145	9.799	-	-	13.903	13.191	(257.137)	(295.158)
	<b>46.694</b>	<b>45.819</b>	<b>(54.348)</b>	<b>(53.859)</b>	<b>72.358</b>	<b>70.461</b>	<b>(444.254)</b>	<b>(493.666)</b>

### 19.1 Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, ou valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

### 19.2. Provisão para demandas judiciais e administrativas

A JSL classifica os riscos de perda em demandas tributárias, cíveis e trabalhistas como “prováveis”, “possíveis” ou “remotos”. A provisão registrada em relação a tais processos é determinada pela Administração, com base na análise de seus assessores jurídicos, e refletem as perdas prováveis estimadas.

A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>38.766</b>	<b>15.093</b>	-	<b>53.859</b>
Constituição	6.363	2.817	-	9.180
Reversão e utilização	(4.997)	(839)	-	(5.836)
Prescrição	(2.855)	-	-	(2.855)
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>37.277</b>	<b>17.071</b>	-	<b>54.348</b>

	Controladora			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>41.933</b>	<b>6.820</b>	-	<b>48.753</b>
Constituição	8.901	6.155	-	15.056
Reversão e utilização	(7.068)	(2.367)	-	(9.435)
Prescrição	(1.476)	-	-	(1.476)
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>	<b>42.290</b>	<b>10.608</b>	-	<b>52.898</b>

	Consolidado			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>180.416</b>	<b>18.092</b>	<b>295.158</b>	<b>493.666</b>
Constituição	16.509	4.570	452	21.531
Reversão e utilização	(13.283)	(2.132)	(28)	(15.443)
Prescrição	(16.999)	(56)	(38.445)	(55.500)
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>166.643</b>	<b>20.474</b>	<b>257.137</b>	<b>444.254</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Consolidado Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>224.112</b>	<b>10.079</b>	<b>382.335</b>	<b>616.526</b>
Constituição	14.856	6.155	2.412	23.423
Reversão	(22.371)	(2.700)	-	(25.071)
Prescrição	(17.856)	-	(43.437)	(61.293)
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>	<b>198.741</b>	<b>13.534</b>	<b>341.310</b>	<b>553.585</b>

### 19.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

A JSL tem, em 30 de junho de 2025, processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas	49.244	40.371	187.856	288.665
Cíveis	37.745	47.903	76.822	70.507
Tributárias	467.791	450.081	521.255	503.201
<b>Total</b>	<b>554.780</b>	<b>538.355</b>	<b>785.933</b>	<b>862.373</b>

#### Trabalhistas

As demandas trabalhistas são relacionadas a ações judiciais reclamando indenizações por reflexos trabalhistas, movidas por ex-colaboradores da JSL.

#### Cíveis

As demandas cíveis estão relacionadas a pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos contra as empresas da JSL, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais.

#### Tributárias

As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos a apropriação de créditos de ICMS, (vi) INSS se refere a questionamentos das autoridades com relação a PER/DCOMP utilizadas na compensação de INSS e (vii) multas por alegações de obrigações acessórias supostamente entregues em desacordo com os respectivos regulamentos. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ/CSLL	146.258	141.921	146.662	142.324
ICMS	101.866	98.594	102.561	112.236
INSS	9.555	9.323	12.396	12.163
PER/DCOMP	63.626	61.208	68.005	66.078
PIS/COFINS	109.762	105.163	109.762	105.163
Demais	36.724	33.872	81.869	65.237
<b>Total</b>	<b>467.791</b>	<b>450.081</b>	<b>521.255</b>	<b>503.201</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 19.4 Ativo de indenização por combinação de negócios

Durante o processo de alocação do preço de compra das empresas adquiridas, foram identificados passivos contingentes para os quais, contratualmente, os antigos controladores concordam em indenizar a JSL S.A. no caso de desembolso financeiro. Desta forma, na alocação dos preços pagos, foi constituída a provisão para demandas judiciais e administrativas e reconhecidos os ativos de indenização as aquisições de Fadel, Transmoreno, TPC, Marvel, Rodomeu, IC e FSJ.

Os saldos de ativos de indenização e passivos contingentes são apresentados em valor equivalente nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e apresentam o seguinte saldo líquido em 30 de junho de 2025.

	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>22.305</b>	<b>64</b>	<b>7.130</b>	<b>29.499</b>
Adição	7.289	478	490	8.257
Reversão	(3.772)	-	-	(3.772)
Utilização	(1.353)	(53)	-	(1.405)
Atualização	317	7	373	697
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>24.787</b>	<b>497</b>	<b>7.993</b>	<b>33.276</b>

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>142.124</b>	<b>2.461</b>	<b>262.234</b>	<b>406.819</b>
Adição	7.289	478	490	8.257
Reversão	(3.772)	-	-	(3.772)
Atualização	317	7	373	697
Utilização	(7.538)	(1.251)	-	(8.789)
Prescrição	(16.999)	(56)	(38.445)	(55.500)
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>121.421</b>	<b>1.639</b>	<b>224.652</b>	<b>347.712</b>

## 20. Obrigações a pagar por aquisição de empresas

	Estrutura taxa média	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Quick	96,6% do CDI	605	1.067	605	1.067
Transmoreno	CDI + 1,25% a.a.	121.678	141.475	121.678	141.475
TPC	100% do CDI	68.212	66.518	68.212	66.518
Rodomeu	100% do CDI	21.017	20.009	21.017	20.009
IC Transportes	90% do CDI	238.628	276.665	238.628	276.665
Marvel	120% do CDI	-	-	39.991	40.177
Fazenda São Judas	100% do CDI	51.577	50.300	51.577	50.300
<b>Total</b>		<b>501.716</b>	<b>556.034</b>	<b>541.707</b>	<b>596.211</b>
Circulante		117.484	147.414	117.484	147.414
Não circulante		384.232	408.620	424.223	448.797
<b>Total</b>		<b>501.716</b>	<b>556.034</b>	<b>541.707</b>	<b>596.211</b>

As movimentações no período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Total no início do período</b>	<b>556.034</b>	<b>609.428</b>	<b>596.211</b>	<b>654.991</b>
Abatimentos	(4.674)	(4.888)	(4.777)	(5.556)
Amortização principal	(55.873)	(79.812)	(55.873)	(84.329)
Amortização de juros	(16.245)	(14.943)	(19.187)	(20.127)
Juros apropriados	32.474	59.900	35.333	64.883
Outras movimentações (i)	(10.000)	(13.651)	(10.000)	(13.651)
<b>Total no encerramento do período</b>	<b>501.716</b>	<b>556.034</b>	<b>541.707</b>	<b>596.211</b>
Circulante	117.484	147.414	117.484	147.414
Não circulante	384.232	408.620	424.223	448.797
<b>Total</b>	<b>501.716</b>	<b>556.034</b>	<b>541.707</b>	<b>596.211</b>

(i) Refere-se a ajustes de preço pelo não atingimento de métricas condicionais, previstas em contrato de aquisição.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 21. Imposto de renda e contribuição social

### 21.1 Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os créditos e débitos de imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ e contribuição social sobre o lucro líquido – CSLL diferidos foram apurados com base nos saldos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis no futuro. As origens estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Imposto diferido ativo</b>				
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	314.464	304.544	550.520	500.188
Provisão para demandas judiciais e administrativas (Deduções) perdas esperadas de contas a receber	17.818	16.845	37.233	38.989
	141	(1.746)	12.842	8.967
Amortização e baixa de intangíveis de combinações de negócios	65.316	60.626	82.928	72.665
Provisão para ajuste a valor de mercado e obsolescência	6.260	5.222	6.452	5.311
Provisões tributárias	23.104	21.304	46.659	49.248
Plano de pagamentos baseado em ações	203	155	203	155
Depreciação de arrendamento por direito de uso	10.760	8.571	19.413	16.937
Outras provisões (i)	53.314	55.395	91.207	91.597
<b>Total do imposto diferido ativo</b>	<b>491.380</b>	<b>470.916</b>	<b>847.457</b>	<b>784.057</b>
<b>Imposto diferido passivo</b>				
Derivativos de hedge (swap) e variação cambial em regime tributário de caixa	(68.871)	(94.771)	(70.625)	(91.719)
Depreciação econômica vs. fiscal	(216.070)	(222.864)	(559.902)	(545.869)
Imobilização leasing financeiro	(51.161)	(45.920)	(66.971)	(54.018)
Compra vantajosa (iii)	-	-	(14.675)	(14.675)
Mais valia na aquisição de empresa (ii)	(55.150)	(55.150)	(55.150)	(55.150)
Subvenção	-	-	(14.344)	(14.344)
Reavaliação de ativos	(1.996)	(1.996)	(7.471)	(7.516)
Realização fiscal do ágio	(100.543)	(96.204)	(100.544)	(96.390)
<b>Total do imposto diferido passivo</b>	<b>(493.791)</b>	<b>(516.905)</b>	<b>(889.682)</b>	<b>(879.681)</b>
<b>Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido</b>	<b>(2.411)</b>	<b>(45.989)</b>	<b>(42.225)</b>	<b>(95.624)</b>
Tributos diferidos ativos	-	-	180.060	164.275
Tributos diferidos passivos	(2.411)	(45.989)	(222.285)	(259.899)
<b>Total do imposto diferido ativo (passivo) líquido</b>	<b>(2.411)</b>	<b>(45.989)</b>	<b>(42.225)</b>	<b>(95.624)</b>

- (i) Corresponde substancialmente a provisões para perdas de (a) créditos incobráveis; (b) adiantamento à funcionários; e (c) mais valia.
- (ii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL na mais valia apurada nas combinações de negócios da Fadel e da Transmoreno.
- (iii) Corresponde ao efeito do IR/CSLL decorrente da compra vantajosa da combinação de negócios da Fazenda São Judas Logística Ltda.

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos períodos de seis meses findos em 30 de junho e 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(45.989)</b>	<b>(95.624)</b>
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	43.578	55.444
IRPJ / CSLL diferidos sobre hedge de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	-	(1.296)
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	(749)
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>(2.411)</b>	<b>(42.225)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>95.869</b>	<b>(44.222)</b>
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado	(15.618)	(33.814)
Adição por incorporação	(121.657)	-
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	-	(1.983)
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>	<b>(41.406)</b>	<b>(80.019)</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 21.2 Conciliação da (despesa) crédito do imposto de renda e da contribuição social

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas atualmente vigentes sobre o lucro contábil antes do IRPJ e CSLL, acrescido ou diminuído das respectivas adições, e exclusões e compensações permitidas pela legislação vigente:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	10.141	156.387	470	183.972
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
<b>IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais (Adições) exclusões permanentes</b>	<b>(3.448)</b>	<b>(53.172)</b>	<b>(160)</b>	<b>(62.550)</b>
Equivalência patrimonial	10.367	22.476	-	-
Ajuste de taxa efetiva estimada do ano (i)	19.605	15.673	19.605	15.673
Efeitos dos juros sobre capital próprio recebidos	(9.408)	(1.104)	-	-
Atualização monetária de débitos tributários	119	551	229	774
Benefícios fiscais não tributáveis - ICMS Presumido (ii)	21.092	-	27.500	455
Despesas indedutíveis e outras (adições) exclusões permanentes	4.824	(42)	5.648	2.445
<b>IRPJ e CSLL apurados</b>	<b>43.151</b>	<b>(15.618)</b>	<b>52.822</b>	<b>(43.203)</b>
Corrente	(427)	-	(2.622)	(9.389)
Diferido	43.578	(15.618)	55.444	(33.814)
<b>IRPJ e CSLL no resultado</b>	<b>43.151</b>	<b>(15.618)</b>	<b>52.822</b>	<b>(43.203)</b>
Alíquotas efetivas	425,51%	-9,99%	11238,72%	-23,48%

(i) O ajuste da taxa efetiva estimada do ano se refere à aplicação do parágrafo 30 (c) CPC 21 – Demonstração Intermediária. A taxa efetiva estimada do ano considera a distribuição de juros sobre capital próprio a ser declarada pela Companhia até o encerramento do exercício.

(ii) A JSL e algumas de suas subsidiárias, se dedicam ao transporte rodoviário de cargas e, no exercício de sua atividade, o Convênio CONFAZ nº 106/96 prevê a opção pelo regime de tributação do ICMS, em que os Estados lhes concedem créditos presumido do imposto sobre suas atividades econômica. Diante de controvérsia envolvendo a incidência do IRPJ e da CSLL sobre esse incentivo fiscal, a JSL optou, em um primeiro momento, pela impetração de mandados de segurança voltados a assegurar o direito à não incidência de referidos tributos federais sobre os créditos presumidos de ICMS por elas auferidos pelos Estados. Posteriormente, optou pela desistência dos Mandados de Segurança outrora impetrados, diante do entendimento de que o direito postulado já se encontra pacificado, visto provimentos jurisdicionais proferidos pela 1ª Seção do STJ. Desta forma, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, a JSL realizou os devidos ajustes em suas apurações, de modo a reconhecer os respectivos efeitos decorrentes da exclusão da parcela do crédito presumido de ICMS da base de cálculo do IRPJ e da CSLL.

As declarações de imposto de renda da JSL estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais por um período de cinco anos a partir do fim do exercício em que é entregue. Em virtude destas inspeções, podem surgir impostos adicionais e penalidades sujeitos a juros. Entretanto, a Administração é de opinião de que todos os impostos têm sido pagos ou provisionados de forma adequada.

## 21.3 Imposto de renda e da contribuição social a recuperar e a recolher

As movimentações do imposto de renda e contribuição social correntes períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>75.222</b>	<b>96.718</b>
Imposto de renda e contribuição social	(427)	(2.622)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	47.177	60.485
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>121.972</b>	<b>154.581</b>
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	106.709	141.054
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	15.263	15.436
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(1.909)
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>121.972</b>	<b>154.581</b>
	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>33.079</b>	<b>44.351</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	(4.331)
Antecipações, compensações e recolhimentos no período	18.305	31.582
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>	<b>51.384</b>	<b>71.602</b>
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - circulante	39.694	63.094
Imposto de renda e contribuição social a recuperar - não circulante	11.690	12.839
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	(4.331)
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>	<b>51.384</b>	<b>71.602</b>



## 22. Partes relacionadas

### 22.1 Saldos com partes relacionadas (ativo e passivo)

As naturezas dos saldos em contas de balanço patrimonial com partes relacionadas são as seguintes:

- (i) Contas a receber: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (ii) Adiantamentos a terceiros e outros créditos: saldos oriundos de reembolsos de despesas diversas e aos reembolsos de rateio de despesas comuns pagas à Companhia.
- (iii) Dividendos a receber: saldos a receber de dividendos propostos e aprovados pelas controladas da Companhia.
- (iv) Partes relacionadas a receber e a pagar: se referem a contratos de mútuo mantidos entre a Companhia e suas controladas e saldos a receber pela venda de participações societárias entre a Companhia e suas controladas.
- (v) Outras contas a pagar: saldos a pagar para reembolso de despesas da Companhia custeadas pelas controladas.
- (vi) Fornecedores: saldos oriundos de transações comerciais de compra e venda de ativos, locação de ativos e prestação de serviços.
- (vii) Ativo e passivo de Direito de Uso: No imobilizado representa o direito de usar o veículo ou máquina durante o prazo do contrato, no passivo representa a obrigação de efetuar os pagamentos futuros do contrato.

As transações entre a Companhia e suas controladas são eliminadas para fins de apresentação dos saldos consolidados, mas mantidos na Controladora nessas demonstrações financeiras.

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas:



## JSL S.A.

### Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024 Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Ativo	Controladora											
	Títulos e valores mobiliários (nota 6)		Adiantamentos a terceiros, imobilizado e outros créditos		Ativo por direito de uso (I)		Contas a receber (nota 7)		Dividendos e Juros sobre capital próprio a receber		Partes relacionadas a receber	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Partes relacionadas</b>												
Alta Com. de Veículos Ltda.	-	-	3	-	-	-	2	2	-	-	-	-
Automob S.A.	-	-	-	21	-	-	-	117	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	-	-	-	4	-	-	19	-	-	-	-	-
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	5.826	8.184	95	89	-	-	1.004	122	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	3	1	-	-	37	20	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	1	1	-	-	17	5	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	-	-	3	-	-	-	499	474	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	-	-	-	-	-	-	128	128	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	-	-	-	-	-	-	10.299	10.956	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	-	-	45	35	-	-	539	565	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	-	56	24	-	-	1.494	182	-	-	-	-
CS Infra S.A.	-	-	4	17	-	-	144	112	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	7	-	-	87	53	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	-	-	10	-	-	-	10	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	7	1	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	2.324	2.881	-	-	-	-	987	595	-	-	-	-
Fadel Logistics Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.690
Fazenda São Judas Logística Ltda.	-	-	-	-	-	-	1.606	1.497	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	32	15	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	-	-	6	-	-	-	15	15	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	23.357	26.105	-	-	-	-	8.675	10.163	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	-	-	6	1	-	-	9	20	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	9	-	-	143	137	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	5	4	-	-	6	7	-	-	-	-
Transportes Marvel S.A.	-	214	-	-	-	-	652	128	-	12.943	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	2	-	-	-	858	159	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	1	1	-	-	64	29	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	320	269	-	-	492	731	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	-	-	12	8	-	-	13	14	-	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original New Kangai Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	-	-	5	-	-	-	1	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	-	-	79	18	-	-	93	254	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	-	-	6	9	-	-	13	10	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	39	2	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	10.005	19.846	7	14	-	-	231	318	4.466	-	-	-
TPC Logística Nordeste S.A.	-	-	-	-	-	-	1.281	106	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	-	-	789	50	-	-	770	770	-	-	63.562	58.948
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	-	-	1.463	1.484	-	-	7.929	3.195	935	1.849	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	4	151	84.759	85.135	160	155	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	-	-	-	4.616	4.295	-	172	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	-	12	12	-	-	9	12	-	-	-	-
Simpár S.A.	-	-	132	100	-	-	296	737	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	1.124	2.239	70	78	-	-	4.715	3.611	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	93	16	-	-	178	2	-	-	-	-
Transio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	-	2	-	-	1	35	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	-	-	-	-	37	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	235	226	164.476	54.597	12.012	9.961	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	34	44	-	-	196	85	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	7	15	-	-	76	14	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	11	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	19	17	-	-	104	75	-	-	-	-
Wellfare Ambiental S.A.	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	8	-	-	-	1.162	17	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>42.636</b>	<b>59.469</b>	<b>3.587</b>	<b>2.682</b>	<b>249.235</b>	<b>139.732</b>	<b>61.066</b>	<b>49.916</b>	<b>5.401</b>	<b>14.964</b>	<b>63.562</b>	<b>76.638</b>
Circulante	28.036	40.286	3.587	2.682	-	-	61.066	49.916	5.401	14.964	-	-
Não circulante	14.600	19.183	-	-	249.235	139.732	-	-	-	-	63.562	76.638
<b>Total</b>	<b>42.636</b>	<b>59.469</b>	<b>3.587</b>	<b>2.682</b>	<b>249.235</b>	<b>139.732</b>	<b>61.066</b>	<b>49.916</b>	<b>5.401</b>	<b>14.964</b>	<b>63.562</b>	<b>76.638</b>

(i) Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente coligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.



## JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivo	Outras contas a pagar		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso (i)		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a pagar		Controladora
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
<b>Partes relacionadas</b>											
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	55	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	26	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alta Com. de Veículos Ltda.	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	36	1	231	483	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	29	673	2.824	3.346	-	-	-	-	-	-	-
CS Infra S.A.	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	36	2	-	-	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fadel Transportes e Logística Ltda.	-	-	540	540	-	-	-	-	-	-	-
IC Transportes Ltda.	78	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	2	5	3.866	5.192	-	-	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	170	204	1.720	1.179	-	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	-	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	15	6	56	60	-	-	-	-	-	-	-
Pronto Express Logística S.A.	1.092	1.625	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick"	197	724	396	418	-	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	1.682	1.629	100.624	99.943	-	-	-	-	-
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	43	55	59	82	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	26	-	-	-	-	-	-	-	-
Simpar S.A.	418	634	5.719	1.095	-	-	-	20	-	-	71.805
TPC Logística Nordeste S.A.	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TPC Logística Sudeste S.A.	943	686	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transportadora Rodomeu Ltda.	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	12	3	1.048	801	-	-	-	-	-	-	-
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	14	41	4	-	-	-	-	-	-	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	212	74	6.435	5.220	167.348	49.224	-	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	37	37	136	136	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	32	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	-	368	21	-	-	-	-	-	-	-
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.738
<b>Total</b>	<b>3.440</b>	<b>4.880</b>	<b>25.192</b>	<b>20.222</b>	<b>267.972</b>	<b>149.167</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74.543</b>
Circulante	3.440	4.880	25.192	20.222	54.651	24.222	-	-	-	-	-
Não circulante	-	-	-	-	213.321	124.945	-	20	-	-	74.543
<b>Total</b>	<b>3.440</b>	<b>4.880</b>	<b>25.192</b>	<b>20.222</b>	<b>267.972</b>	<b>149.167</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74.543</b>

(i) Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou comercial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores do passivo por direito de uso entre a Companhia e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.



## JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

No quadro a seguir, estão os saldos das transações entre a Companhia e partes relacionadas que no Consolidado não são eliminados.

	Consolidado															
	Ativo						Passivo									
	Contas a receber (nota 7)		Outros créditos e adiantamentos		Ativo por direito de uso (I)		Fornecedores (nota 13)		Passivo por direito de uso (I)		Outras contas a pagar		Partes relacionadas a pagar		Dividendos a Pagar	
30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	
<b>Partes relacionadas</b>																
Alta Com. de Veículos Ltda.	2	2	3	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-
Original Indiana Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nara Com. Ltda.	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xian Comércio de Veículos S.A.	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Automob S.A.	-	117	-	21	-	-	-	-	-	-	26	-	-	-	-	-
Autostar Comercial e Importadora S.A.	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Auto Green Veículos S.A.	19	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	37	20	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	5	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	499	474	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Holding Financeira Ltda.	128	128	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	-	-	-	-	84	69	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Ambient Brasil S.A.	10.299	10.956	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	87	53	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	7	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	947	902	168	35	-	-	990	485	-	-	36	1	-	-	-	-
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	1.554	221	56	49	-	-	2.824	3.348	-	-	29	673	-	-	-	-
CS Infra S.A.	144	112	4	17	-	-	-	-	-	-	33	-	-	-	-	-
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	10	-	10	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	37	-	-	-	-	-	68	17	-	-	-	-	-	-	-	-
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	32	15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HV Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	15	15	6	-	-	-	9	-	-	-	1	-	-	-	-	-
H Point Comercial Ltda.	9	20	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	143	137	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	6	7	5	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mãdre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	888	159	2	1	-	-	3.866	5.192	-	-	2	5	-	-	-	-
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	64	29	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Movida Locação de Veículos S.A.	791	1.021	380	269	-	-	2.032	1.586	-	-	250	223	-	-	-	-
Movida Participações S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Grand Tour Comércio de Veículos e Peças S.A.	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	13	14	12	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Veículos S.A.	93	254	79	18	-	-	56	60	-	-	15	6	-	-	-	-
Original Provence Comércio de Veículos S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-
Original New Xangai Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	1	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Original Xangai Comércio de Veículos S.A.	13	10	6	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
SBR Comércio e Serviços de Blindagens S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-
United Auto Nagoya Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-
Weilfare Ambiental S.A.	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nova Quality Veículo Ltda.	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	39	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	160	155	4	151	84.759	85.135	1.682	1.629	100.624	99.943	-	-	-	-	-	-
Sat Rastreamento Ltda.	9	12	12	12	-	-	1	-	-	-	18	39	-	-	-	-
Simpas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	18.862	2.345	186	16	19.062	2.601	-	-	-	-	-	-
Simpas S.A.	296	737	132	100	-	-	5.811	1.100	-	-	466	772	-	20	-	71.805
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	1	35	-	2	-	-	1.082	861	-	-	13	3	-	-	-	-
UAB Motors Participações Ltda.	-	-	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	12.047	10.121	235	226	349.358	136.166	13.610	10.564	360.604	101.502	212	74	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	196	85	34	44	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	76	14	7	15	-	-	136	136	-	-	37	37	-	-	-	-
Vamos Seminovos S.A.	-	11	-	-	-	-	391	21	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	104	75	19	17	-	-	-	-	-	-	32	6	-	-	-	-
Outros	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.738
<b>Total</b>	<b>28.783</b>	<b>25.928</b>	<b>1.244</b>	<b>1.027</b>	<b>452.979</b>	<b>223.646</b>	<b>32.828</b>	<b>25.089</b>	<b>480.290</b>	<b>204.046</b>	<b>1.178</b>	<b>1.869</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>74.543</b>
Circulante	28.783	25.928	1.244	1.027	-	-	32.828	25.089	113.019	44.540	1.178	1.869	-	-	-	-
Não circulante	-	-	-	-	452.979	223.646	-	-	367.271	159.506	-	-	-	20	-	74.543
<b>Total</b>	<b>28.783</b>	<b>25.928</b>	<b>1.244</b>	<b>1.027</b>	<b>452.979</b>	<b>223.646</b>	<b>32.828</b>	<b>25.089</b>	<b>480.290</b>	<b>204.046</b>	<b>1.178</b>	<b>1.869</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>74.543</b>

(i) Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. corresponde a diversos contratos que (a) são negociados individualmente; (b) têm termos e condições diversos entre si; (c) não têm qualquer interdependência jurídica ou negocial entre si; e (d) são funcionalmente ligados a um outro contrato de prestação de serviço da JSL com um de seus clientes. Os valores de ativo e passivo por direito de uso entre a JSL e a Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda. refere-se, substancialmente, à locação de imóveis, os quais tiveram os valores baseados em laudos preparados por assessores especializados em avaliação imobiliária com reputação internacional, atestando sua comutatividade, conforme ata de RCA de 23/01/2020 e divulgado ao mercado em 03 de fevereiro de 2020.



## **22.2 Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado do período**

As transações entre partes relacionadas se referem a:

- (i) Locações de veículos e outros ativos efetuadas entre as empresas, por valores equivalentes de mercado, cujas precificações variam de acordo com as características data da contratação, e planilha de custos inerentes aos ativos, como depreciação e juros de financiamento;
- (ii) Serviços prestados referem-se a eventuais serviços contratados, principalmente relacionados a transportes de cargas ou intermediação de ativos desmobilizados e venda direta de montadoras;
- (iii) Venda de ativos desmobilizados, principalmente relacionados a veículos que costumavam ser locados por essas partes relacionadas, e por estratégia de negócios foram transferidos pelos valores residuais contábeis, que se aproximavam do valor de mercado;
- (iv) A Companhia compartilha certos serviços administrativos com as empresas controladas pela Simpar e as despesas são rateadas e repassadas;
- (v) Eventualmente são realizadas transações de mútuo e cessão de direitos de contas a receber com empresas do Grupo. Os custos financeiros ou receitas financeiras oriundas dessas transações são calculadas por taxas definidas após comparação com taxas praticadas por instituições financeiras.
- (vi) Refere-se a serviços de consultoria tributária prestados por escritórios de advocacia tributária onde membros dos Conselhos de Administração são sócios.

No quadro abaixo apresentamos os resultados por natureza correspondentes a essas transações realizadas nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024, entre a Companhia, suas controladas e outras partes relacionadas do Grupo Simpar:



# JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Resultado	Consolidado															
	Locações e serviços prestados		Locações e serviços tomados		Receita de venda ativos		Custo de venda de ativos		Despesas administrativas, comerciais e recuperação de despesas		Outras receitas (despesas) operacionais		Receitas financeiras (despesas) financeiras		Reembolso de Custos	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Transações eliminadas no resultado</b>																
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	64	-	-	-	3.806	1.583	-	-
Ártus Administradora Ltda.	-	-	-	(2)	-	-	-	-	128	130	578	-	507	-	1.387	250
Fadel Transportes e Logística Ltda.	98	40	-	-	-	-	-	-	4.653	3.689	6	-	2.163	3	117	(134)
Fadel Logística Ghana Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	214	-	-	-
Fazenda São Judas Logística Ltda.	8.009	1.847	-	-	-	-	-	-	2.331	1.801	1.215	727	5.278	1.424	2.132	386
IC Transportes Ltda.	48.996	27.891	-	-	345	-	(345)	-	1.903	8.052	6	96	4.680	3.721	(4.484)	(1.504)
JSL S.A.	442	1.553	(117.793)	(75.053)	-	1.996	(1.996)	-	(25.533)	(24.661)	(368)	9	(41.767)	(28.360)	482	(1.819)
Transportes Marvel S.A.	53	-	(18)	-	-	-	-	-	3.628	1.440	-	-	568	3.915	(79)	(20)
Pronto Express Logística S.A.	138	390	-	(2.175)	-	-	-	-	1.655	1.880	693	72	8.690	10.675	(5.559)	(5.291)
Transmoreno Transportes e Serviços Ltda "Quick".	25.353	116	(39)	-	-	-	-	-	1.604	632	2.029	-	9.965	-	(901)	(3)
Sinal Serviços de Integração Industrial S.A.	12.560	11.746	-	-	-	-	-	-	1.748	526	172	172	4.103	19	7	7
Transportadora Rodomeu Ltda.	25.522	23.510	-	-	-	-	-	-	978	929	2.032	1.954	6	3	(5)	25
TPC Logística Nordeste S.A.	17	10	-	-	-	-	-	-	2.924	627	1.993	-	1.858	(2)	558	530
TPC Logística Sudeste S.A.	67	400	-	(135)	-	-	-	-	323	627	-	3.837	4.616	3.431	1.174	559
Transmoreno Transporte e Logística Ltda.	-	14.300	-	(897)	-	-	-	-	-	871	-	1.954	-	-	-	(544)
TruckPad Tecnologia e Logística S.A.	-	-	(2.645)	(2.799)	-	-	-	-	(16)	(183)	(21)	-	-	5	(22)	(89)
TruckPad Meios de Pagamentos Ltda.	-	-	-	(17)	-	-	-	-	-	11	-	-	-	-	-	(25)
Yolanda Logística, Armazém, Transportes e Serviços Gerais Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	137	133	-	-	-	-	(2)	(12)
	<b>121.255</b>	<b>81.803</b>	<b>(120.495)</b>	<b>(81.078)</b>	<b>345</b>	<b>1.996</b>	<b>(345)</b>	<b>(1.996)</b>	<b>(3.473)</b>	<b>(3.496)</b>	<b>7.819</b>	<b>9.378</b>	<b>77</b>	<b>1.008</b>	<b>(5.183)</b>	<b>(7.684)</b>
<b>Transações com partes relacionadas</b>																
Automob S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	-	-
ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	20	34	-	-	-	-	-	-
ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	8	1	-	-	-	-	-	-
BBC Pagamentos Ltda. – Instituição de Pagamento	-	-	(523)	(356)	-	-	-	-	(2.924)	(925)	-	-	-	-	-	(1.724)
Banco Brasileiro de Crédito S.A.	113	-	-	-	3.000	140	(3.000)	(74)	22	34	-	-	-	-	-	-
Ciclus Amazônia S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	21	-	-	-	-	-	-	-
Concessionária CS Mobi Cuiabá SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	-	-
CS Brasil Frotas S.A.	131	727	-	-	-	-	-	-	(802)	(225)	123	-	-	-	483	196
CS Brasil Transportes de Passageiros e Serviços Ambientais Ltda.	-	119	-	(8)	-	-	(1)	-	98	159	77	150	-	-	(3.934)	(5.056)
CS Infra S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	53	13	-	-	-	-	-	-
DHL-Distrib. Peças e Serviços Ltda.	-	-	(162)	-	-	-	-	-	26	19	-	-	-	-	(1)	(112)
Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	4	1	-	-	-	-	(4)	-
HM Comércio e Manutenção de Empilhadeiras Ltda.	9	-	(43)	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Instituto Júlio Simões	-	-	-	-	-	-	-	-	(31)	-	-	-	-	-	-	-
JSP Holding S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(27)	(24)	-	-	-	-	(5.653)	(4.829)
Mogi Mob Transportes de Passageiros Ltda.	-	-	-	(32)	-	-	-	-	2	1	-	-	-	-	27	8
Mogipasses Comércio de Bilhetes Eletrônicos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.656	-	(3)	-	-	-	379
Movida Locação de Veículos S.A.	-	525	(2)	(2.299)	-	-	-	-	86	(270)	265	-	-	-	226	(7)
Movida Participações S.A.	493	41	(5.294)	(1.501)	-	-	-	-	92	123	-	-	-	-	7	(27)
Original Veículos S.A.	18	14	(5)	-	-	-	-	-	9	1	37	2	-	-	-	-
Ponto Veículos S.A.	-	-	(1.601)	(73)	-	-	-	-	(28.216)	(18.723)	-	-	(130)	(43)	(1.407)	(1.458)
Simpas S.A.	-	-	(1.088)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Simpar Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(211)	(227)	-	-	5	-	(38)	(1.118)
Transrio Caminhões, Ônibus, Máquinas e Motores Ltda.	-	-	(1.531)	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A.	314	464	(66.750)	(27.375)	1.721	140	(1.721)	(64)	511	275	3	236	-	-	192	(131)
Vamos Máquinas e Equipamentos S.A.	-	-	-	-	900	-	(122)	-	-	1	-	-	-	-	-	(9)
Vamos Comércio de Máquinas Agrícolas Ltda.	-	-	-	-	322	-	(322)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vamos Serninivos S.A.	20	-	-	-	-	-	-	-	(410)	(55)	(15)	(15)	-	-	-	-
Vamos Comércio de Máquinas Linha Amarela S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	104	135	-	-	-	-	-	(2)
Ciclus Ambient Brasil S.A. (i)	65.096	61.082	-	-	-	-	-	-	-	-	-	169	-	-	(3)	(4)
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(9.743)	-	-	-	-	-	(719)	(86)	-	-	-	-	-	(2.617)
Original Turim Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A.	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28)
Tietê Veículos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	-	-	-	(24)	(80)
SAT Rastreamento Ltda.	-	-	(122)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	(505)	(503)	-	-	-	-	(1.458)	(2.138)	-	-	-	-	-	(6.735)
	<b>66.196</b>	<b>62.972</b>	<b>(87.371)</b>	<b>(32.148)</b>	<b>5.943</b>	<b>280</b>	<b>(5.165)</b>	<b>(139)</b>	<b>(33.736)</b>	<b>(20.202)</b>	<b>491</b>	<b>535</b>	<b>5</b>	<b>(130)</b>	<b>(8.761)</b>	<b>(24.759)</b>
	<b>187.451</b>	<b>144.775</b>	<b>(207.865)</b>	<b>(113.226)</b>	<b>6.288</b>	<b>2.276</b>	<b>(5.510)</b>	<b>(2.135)</b>	<b>(37.210)</b>	<b>(23.698)</b>	<b>8.310</b>	<b>9.913</b>	<b>82</b>	<b>878</b>	<b>(13.944)</b>	<b>(32.443)</b>

(i) Do montante total, R\$ 6.244 refere-se ao comunicado ao mercado e ao contrato celebrado em 17 de junho de 2025 entre a Companhia e a Ciclus, que vigorará pelo prazo de 5 anos para que a Companhia execute o transbordo de resíduos no escopo da concessão do serviço público de recebimento, tratamento e destinação dos resíduos urbanos do município do Rio de Janeiro.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 22.3 Transações ou relacionamentos com acionistas referentes a arrendamentos de imóveis

A JSL mantém contratos de locação de imóveis operacionais e administrativos com Ribeira Imóveis Ltda., empresa sob controle comum. O valor dos aluguéis reconhecidos no resultado do período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 10.464 (R\$ 9.815 em 30 de junho de 2024). Os contratos têm condições alinhadas com as práticas do mercado e têm vencimentos até 2027.

### 22.4 Centro de serviços administrativos

A Companhia com o objetivo de melhor distribuir os gastos comuns entre as controladas usuárias de serviços compartilhados, efetua os respectivos rateios, de acordo com critérios definidos por estudos técnicos apropriados. Não é cobrada taxa de administração ou aplicada margem de rentabilidade sobre os serviços compartilhados entre as empresas.

Há gastos corporativos que estão sobre controle da Simpar e para os quais rateios cabíveis são efetuados com base em critérios definidos em estudos técnicos adequados sobre gastos compartilhados dentro da mesma estrutura e “backoffice”. O Centro de Serviços Administrativos (CSA) não cobra taxa de administração nem aplica margem de rentabilidade sobre os serviços prestados, repassando apenas os custos. As despesas de compartilhamento de infraestrutura e estrutura administrativa com a Simpar totalizaram R\$ 24.000 em 30 de junho de 2025, ou 0,92% da receita líquida da JSL (R\$ 16.800 em 30 de junho de 2024, ou 0,73% da receita líquida da JSL).

### 22.5 Transações ou relacionamentos com controladora e empresas do grupo referente a operações como avalista

Como resultado da reestruturação societária ocorrida em 5 de agosto de 2020, a JSL e a Simpar permanecem em conjunto como Devedora Solidária da 13ª emissão transferida para a Simpar no exercício de 2020 em decorrência da Cisão efetuada, com saldo de R\$ 43.510.

### 22.6 Remuneração dos administradores

A Administração da Companhia é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, sendo que a remuneração dos executivos e administradores, que inclui todos os encargos sociais e benefícios, foram registradas na rubrica “Despesas administrativas”, e estão resumidas conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Remuneração fixa	4.729	3.814	5.772	4.815
Remuneração variável	2.896	3.912	3.678	8.118
Encargos e benefícios	49	30	49	30
Remuneração baseada em ações	2.028	2.713	2.289	3.555
<b>Total</b>	<b>9.702</b>	<b>10.469</b>	<b>11.788</b>	<b>16.518</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 23. Patrimônio líquido

### 23.1 Capital social

O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em 30 de junho de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 842.781 (ou R\$ 806.688, se líquido do custo de emissão de ações). As ações são ordinárias nominativas, sem valor nominal.

Em 30 de junho 2025, o capital social da Companhia, integralmente realizado, está dividido em 286.431.078 ações nominativas (mesma quantia em 31 de dezembro de 2024) sem valor nominal, sendo 1.999.664 ações em tesouraria (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) sem direito a voto. A composição do capital social em 30 de junho de 2025 é como segue:

Quantidade de ações	30/06/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	(%)	Ações ordinárias	(%)
<b>Acionistas</b>				
Controladores	214.378.924	74,84%	214.385.424	74,85%
Outros membros da família Simões	231.000	0,08%	231.000	0,08%
Administradores	287.680	0,10%	272.380	0,10%
Diretoria	6.460.116	2,26%	6.453.637	2,25%
Ações em tesouraria	1.999.664	0,70%	1.916.372	0,66%
Ações em circulação, negociadas em bolsa	63.073.694	22,02%	63.172.265	22,06%
<b>Total</b>	<b>286.431.078</b>	<b>100,00%</b>	<b>286.431.078</b>	<b>100,00%</b>

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de 600.000.000 (seiscentos milhões) ações ordinárias de emissão da Companhia, independentemente de reforma estatutária. O aumento do capital social, nos limites do capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de sua integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado.

### 23.2 Reservas de capital

#### a) Transações com pagamentos baseados em ações

##### Movimentação durante o período

Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 ocorreram transferências a beneficiários e no mesmo período de 2024, não ocorreram movimentações, o saldo acumulado na conta de reserva de capital referente à “pagamentos baseados em ações” no patrimônio líquido é de R\$ 917 em 30 de junho de 2025 e R\$ 777 em 31 de dezembro de 2024.

##### i. Planos de ações restritas:

O plano de ações restritas consiste na entrega de ações da controladora Simpar S.A. (ações restritas) a colaboradores da JSL de até 35% do valor de remuneração variável dos beneficiários a título de bônus, em parcelas anuais por quatro anos. Adicionalmente, os colaboradores poderão, a seu exclusivo critério, optar pelo recebimento de uma parcela adicional do valor de remuneração variável a título de bônus em ações da Simpar S.A., e caso o colaborador opte por receber ações, a Simpar S.A. entregará ao colaborador 1 ação de *matching* para cada 1 ação própria recebida pelo colaborador, dentro dos limites estabelecidos no programa. A outorga de direito ao recebimento de ações restritas e ações *matching* é realizada mediante a celebração de Contratos de Outorga entre a Simpar S.A. e o colaborador. Assim, o Plano busca (a) estimular a expansão,



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Simpar S.A. e suas controladas; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Simpar S.A. e das suas controladas aos dos colaboradores; e (c) possibilitar à Simpar S.A. e às suas controladas atrair e manter a elas vinculados os beneficiários. As ações a serem entregues da Simpar poderão ser adquiridas pela Companhia pelo valor de mercado.

Para cálculo do número de ações restritas a serem entregues ao colaborador, o valor líquido auferido pelo colaborador será dividido pela média da cotação das ações da Simpar S.A. na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), ponderada pelo volume de negociação nos 30 (trinta) últimos pregões anteriores à cada data de aquisição dos direitos relacionados às ações restritas.

### Movimentação durante os períodos

A tabela a seguir apresenta a quantidade, a média ponderada do valor justo e o movimento dos direitos de ações restritas outorgados durante o período de 30 de junho de 2024.

	Quantidade de ações				Preço médio do período
	Direitos de ações outorgadas	Canceladas	Transferidas	Direitos de ações em circulação	
<b>Posição em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>56.319</b>	<b>(1.755)</b>	<b>(27.245)</b>	<b>27.319</b>	<b>10,54</b>
Outorgas concedidas	51.972	-	-	51.972	7,70
Transferências aos beneficiários	-	-	(39.650)	(39.650)	8,68
<b>Posição em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>108.291</b>	<b>(1.755)</b>	<b>(66.895)</b>	<b>39.641</b>	<b>8,68</b>
Outorgas concedidas	-	(347)	-	(347)	10,54
Transferências aos beneficiários	18.731	-	(13.308)	5.423	10,54
<b>Posição em 30 de junho de 2025</b>	<b>127.022</b>	<b>(2.102)</b>	<b>(80.203)</b>	<b>44.717</b>	<b>8,68</b>

### 23.3 Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possui um saldo de R\$ 43.087 (R\$ 42.579 em 31 de dezembro de 2024), representando por 1.999.664 (1.916.372 em 31 de dezembro de 2024) de ações ordinárias em tesouraria. O preço em 30 de junho de 2025 em negociação na Bolsa de Valores de São Paulo foi de R\$ 6,05 por *unit* (código JSLG3 na B3).

### 23.4 Reservas de lucros

#### a) Distribuição de dividendos

A política para distribuição de dividendos está divulgada na nota explicativa 25.4 (a) das informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

#### b) Reserva legal

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício da Companhia, limitada a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízos e aumentar o capital. Quando a JSL apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### c) Reserva de Investimentos

A reserva de investimentos tem por fim financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, para a qual poderá ser destinado até 100% do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias e cujo saldo não poderá ultrapassar o valor equivalente a 80% do capital social subscrito da Companhia.

### d) Reserva de incentivos fiscais

Em virtude da publicação da Lei 14.789/23 de 29 de dezembro de 2023 que alterou o tratamento e condições para não tributação dos incentivos fiscais, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, não houve reclassificação de saldos para a conta de reserva de incentivos fiscais.

## 23.5 Ajustes de avaliação patrimonial

Refere-se a remensurações do valor líquido de passivo de benefício definido reconhecidas em outros resultados abrangentes, dentro do patrimônio líquido.

## 24. Cobertura de seguros

A JSL possui seguros contratados considerados pela Administração suficientes para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades em transporte de cargas e propriedades de terceiros. Para a frota de veículos, na sua maior parte, faz a autogestão de risco de sinistros de sua frota, tendo em vista o custo versus benefício do prêmio. As informações completas sobre a cobertura de seguros estão apresentadas na nota explicativa 26 das demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

## 25. Receita líquida de prestação de serviços, locação de veículos, máquinas e equipamentos e de venda de ativos desmobilizados utilizados na prestação de serviços

### a) Fluxos de receitas

A JSL gera receita principalmente pela prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita de serviços dedicados (a)	1.167.290	1.067.968	1.431.847	1.318.751
Receita de transporte de passageiros (a)	86.289	85.733	86.289	85.733
Receita de cargas gerais (a)	1.121.590	886.707	2.784.480	2.439.397
Receita de locação (b)	221.414	183.134	178.071	214.770
Outras receitas	-	-	23.073	7.971
<b>Receita líquida de prestação de serviços e locação de veículos, máquinas e equipamentos</b>	<b>2.596.583</b>	<b>2.223.542</b>	<b>4.503.760</b>	<b>4.066.622</b>
Receita de venda de ativos desmobilizados	114.121	88.106	197.933	146.313
<b>Receita líquida total</b>	<b>2.710.704</b>	<b>2.311.648</b>	<b>4.701.693</b>	<b>4.212.935</b>
<b>Tempo de reconhecimento de receita</b>				
Produtos transferidos em momento específico no tempo	114.121	88.106	197.933	146.313
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	2.596.583	2.223.542	4.503.760	4.066.622
<b>Receita líquida total</b>	<b>2.710.704</b>	<b>2.311.648</b>	<b>4.701.693</b>	<b>4.212.935</b>

(a) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 47 (R2) / IFRS 15 - Receita de contrato com cliente.

(b) Reconhecimento de receita de acordo com CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas e a receita líquida apresentada nas demonstrações de resultado do período:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Receita bruta</b>	<b>3.178.666</b>	<b>2.734.734</b>	<b>5.523.686</b>	<b>4.971.128</b>
<b>Menos:</b>				
Impostos sobre vendas (i)	(436.242)	(392.682)	(780.969)	(719.864)
Devoluções e cancelamentos	(12.856)	(10.918)	(16.108)	(16.441)
Repasse de pedágios	(18.864)	(19.203)	(23.127)	(19.332)
Descontos concedidos	-	(283)	(1.789)	(2.556)
<b>Receita líquida total</b>	<b>2.710.704</b>	<b>2.311.648</b>	<b>4.701.693</b>	<b>4.212.935</b>

(i) Valor apresentado líquido de crédito de ICMS de acordo com a Lei Nº 12.973/14 Art. 30º § 4º.

## 26. Gastos por natureza

As informações de resultado da JSL são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custo / despesas com frota (i)	(35.598)	(33.849)	(114.466)	(116.253)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(100.346)	(73.002)	(203.215)	(127.553)
Pessoal e encargos	(867.125)	(714.886)	(1.569.464)	(1.334.549)
Agregados e terceiros	(574.739)	(532.453)	(843.886)	(812.359)
Depreciação e amortização (iii)	(225.591)	(157.609)	(375.722)	(287.511)
Peças, pneus e manutenções	(211.857)	(207.786)	(344.765)	(346.196)
Combustíveis e lubrificantes	(170.240)	(150.327)	(534.701)	(506.742)
Comunicação, propaganda e publicidade	(4.818)	(3.908)	(6.891)	(6.003)
Prestação de serviços	(96.652)	(81.930)	(155.940)	(142.698)
Reversão / (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber (nota 7.1)	(5.792)	3.792	(9.853)	(2.480)
Provisão, indenizações judiciais para demandas judiciais e administrativas e ativo de indenização	(30.642)	(36.446)	(25.491)	(30.262)
Energia elétrica	(10.675)	(10.493)	(14.483)	(14.203)
Aluguéis de veículos, máquinas e imóveis	(33.595)	(26.427)	(51.679)	(44.289)
Crédito de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	128.460	110.841	183.634	172.338
Crédito de impostos extemporâneos e reversão de provisão Sistema S (v)	36.970	148.001	70.094	177.707
Outros custos	(92.619)	(111.265)	(138.368)	(139.873)
	<b>(2.294.859)</b>	<b>(1.877.747)</b>	<b>(4.135.196)</b>	<b>(3.560.926)</b>
Custo das vendas, locações e prestações de serviços	(2.127.571)	(1.819.092)	(3.746.429)	(3.336.346)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	(100.346)	(73.002)	(203.215)	(127.553)
Despesas comerciais	(13.861)	(12.636)	(19.677)	(25.368)
Despesas administrativas	(79.759)	(89.791)	(220.131)	(225.529)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	(5.792)	3.792	(9.853)	(2.480)
Outras despesas operacionais	(12.935)	(28.117)	(34.070)	(44.940)
Outras receitas operacionais	45.405	141.099	98.179	201.290
	<b>(2.294.859)</b>	<b>(1.877.747)</b>	<b>(4.135.196)</b>	<b>(3.560.926)</b>

(i) Inclui despesas com IPVA, manutenções e pedágios;

(ii) O custo na venda de ativos desmobilizados consiste do custo de ativos que eram utilizados na prestação de serviços de logística;

(iii) Conforme nota 10.1, do montante apresentado na linha de depreciação e amortização R\$ 12.835 se refere a amortização de mais valia;

(iv) Créditos de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação registrados como redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas; e

(v) Em 2024, a Companhia, suportada por opinião legal de seus assessores jurídicos, reverteu a provisão do Sistema S (relacionada às contribuições de Salário Educação, Incra, Sebrae, Sest e Senat) no montante de R\$ 140.442 na Controladora e R\$ 151.726 no Consolidado.



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	60.206	108.862	85.111	127.182
Receita de variação monetária	4.773	1.748	5.272	2.065
Juros recebidos (i)	37.006	29.635	1.079	3.490
Variação cambial - ativa	-	3.136	-	3.136
Variação cambial empréstimos e financiamentos	-	-	21.492	3.277
Descontos obtidos	1.630	1.053	3.587	3.415
Outras receitas financeiras	858	1.251	1.887	2.746
<b>Receita financeira total</b>	<b>104.473</b>	<b>145.685</b>	<b>118.428</b>	<b>145.311</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(422.998)	(385.749)	(482.415)	(470.037)
Juros e encargos bancários sobre arrendamento	(6.614)	(5.927)	(6.754)	(7.772)
Despesa com captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(13.768)	(19.781)	(13.859)	(20.205)
Resultado na apuração dos <i>swaps</i> , líquido	(27.335)	(3.497)	(56.881)	(3.497)
<b>Despesa total do serviço da dívida</b>	<b>(470.715)</b>	<b>(414.954)</b>	<b>(559.909)</b>	<b>(501.511)</b>
Juros sobre arrendamento por direito de uso	(20.739)	(12.564)	(42.609)	(29.307)
Juros sobre obrigações a pagar por aquisições de empresas	(32.474)	(31.305)	(35.333)	(34.177)
Descontos concedidos, despesas e taxas bancárias	(560)	(1.366)	(6.267)	(8.022)
Variação cambial - passiva	(4.180)	-	(7.758)	(1.676)
Juros passivos	(195)	(3.689)	(2.063)	(7.740)
Despesa de variação monetária	(279)	(4.871)	(2.909)	(4.871)
Outras despesas financeiras	(11.527)	(20.555)	(27.607)	(26.044)
<b>Despesa financeira total</b>	<b>(540.669)</b>	<b>(489.304)</b>	<b>(684.455)</b>	<b>(613.348)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(436.196)</b>	<b>(343.619)</b>	<b>(566.027)</b>	<b>(468.037)</b>

(i) No período de 30 de junho de 2025 o montante total é advindo de operações financeiras com empresas do grupo, sendo (R\$ 23.856 em 30 de junho de 2024).

## 28. Lucro por ação

### 28.1 Básico

O cálculo do lucro básico e diluído por ação foi baseado no lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias e na média ponderada de ações ordinárias em circulação.

O cálculo do lucro básico por ação está demonstrado a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
<b>Numerador:</b>		
Lucro líquido	53.292	140.769
<b>Denominador:</b>		
Média ponderada de ações em circulação	284.431.414	284.548.720
<b>Lucro básico por ação total - R\$</b>	<b>0,18736</b>	<b>0,49471</b>
<b>Média ponderada das ações ordinárias em circulação</b>		
	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
Ações ordinárias existentes em 1º de janeiro	286.431.078	286.431.078
Efeito das ações em tesouraria e recompra de ações	(1.999.664)	(1.882.358)
<b>Média ponderada de ações ordinárias em circulação</b>	<b>284.431.414</b>	<b>284.548.720</b>



JSL S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
Para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024  
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

## 28.2 Diluído

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores.

A JSL tem uma categoria de ações ordinárias potenciais com efeitos diluidores: opções de compra de ações e ações restritas. Para as opções de compra de ações, é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo (determinado como o preço médio anual de mercado da ação da JSL), com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados às opções de compra de ações em aberto. A quantidade de ações assim calculadas conforme descrito anteriormente é comparada com a quantidade de ações em circulação, pressupondo-se o período das opções de compra das ações.

	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
<b>Numerador:</b>		
Lucro líquido	53.292	140.769
Média ponderada de ações	284.431.414	284.548.720
<b>Ajustes de:</b>		
Média ponderada das ações com potencial diluidor	(4.532)	4.165
<b>Média ponderada de ações para o lucro diluído por ação</b>	<b>284.426.882</b>	<b>284.552.885</b>
<b>Lucro diluído por ação total - R\$</b>	<b>0,18737</b>	<b>0,49470</b>

## 29. Informações suplementares do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A JSL faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Total das adições de imobilizado no período</b>	<b>416.501</b>	<b>520.198</b>	<b>650.861</b>	<b>877.466</b>
<b>Adições sem desembolso de caixa:</b>				
Adições de arrendamentos por direito de uso	(205.529)	(46.211)	(366.136)	(139.191)
<b>Adições do período liquidadas com fluxos de caixa</b>				
Variação no saldo de fornecedores e montadoras de veículos a pagar	35.100	26.261	34.329	141.374
<b>Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado</b>	<b>246.072</b>	<b>500.248</b>	<b>319.054</b>	<b>879.649</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa:</b>				
Imobilizado operacional para locação	203.981	468.353	264.887	821.764
Imobilizado	42.091	31.895	54.167	57.885
<b>Total</b>	<b>246.072</b>	<b>500.248</b>	<b>319.054</b>	<b>879.649</b>

\*\*\*\*



## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
JSL S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da JSL S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

## **Outros assuntos**

### **Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Barueri, 6 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP027083/F-3

Diogo Maros de Carvalho  
Contador CRC 1SP248874/O-8

## **PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

Os membros do Comitê de Auditoria da JSL S.A. ("Companhia"), órgão assessor estatutário do Conselho de Administração, no intuito de cumprir suas atribuições legais e estatutárias, em reunião iniciada em 05 de agosto de 2025 e concluída nesta data, após apresentadas as informações relevantes sobre o desempenho da Companhia, examinaram as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e suas respectivas notas explicativas, todas referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025, acompanhadas do relatório de revisão de 06 de agosto de 2025, da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., sem ressalvas, e, tendo encontrado tais documentos em conformidade com as prescrições legais aplicáveis, opinaram favoravelmente à sua aprovação.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Luiz Augusto Marques Paes

Marcelo Strufaldi Castelli

Paulo Antonio Baraldi

**Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da JSL S.A.**

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações contábeis e intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz  
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento  
Diretora de Controladoria

### **Declaração da Diretoria sobre o Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes**

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório de Auditoria dos Auditores Independentes sobre informações contábeis intermediárias Individuais e Consolidadas da JSL S.A., referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Ramon Peres Martinez Garcia de Alcaraz  
Diretor Presidente

Guilherme de Andrade Fonseca Sampaio  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Maristela Aparecida do Nascimento  
Diretora de Controladoria