





Somos, há 19 anos, a maior companhia de logística rodoviária do país, com 65 anos de história e com o maior e mais integrado portfólio de serviços logísticos do Brasil, trabalhando no processo produtivo das principais indústrias que abastecem o país e o mundo.

**OPERAÇÕES LOGÍSTICAS DEDICADAS** 39%



SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM 3%

DISTRIBUIÇÃO URBANA

13%





Operações em circuito fechado como

Alto grau de integração tecnológica e

Alto nível de especialização e

parte do processo produtivo do cliente









- Rede com mais de 100.000 caminhoneiros terceiros e agregados
- Tecnologia que integra nossos clientes aos caminhoneiros e aos clientes dos nossos clientes





- Gestão de 137.000m<sup>2</sup> de armazéns dedicados e multicliente
- Recebimento, armazenamento, sequenciamento e abastecimento de linha de produção
- Fornecimento de embalagens e embaladores
- Sistemas de vendas do cliente conectados à JSL para entrega em até 24h





- Distribuição na última milha com abastecimento dos PDVs e gestão de retorno
- Operação de carga seca, refrigerada ou congelada com controle de temperatura online
- Saídas e retornos de/para armazéns operados ou não pela JSL ou direto da indústria para o varejo



customização

monitoramento





# **DESTAQUES 2020**

REORGANIZAÇÃO SOCIETÁRIA



**IPO** 



**AQUISIÇÕES** 



**RESILIÊNCIA** 



Aprovada por 100% dos minoritários presentes na AGE, tornou a JSL uma empresa exclusivamente de logística preparada para um **novo ciclo de crescimento** 

Captação de **R\$ 694 milhões** em uma oferta
de ações **100% primária** 

#JSLG3







2020 foi um ano que demonstrou a **resiliência dos resultados** da JSL, reflexo do modelo operacional flexível e diversificação de setores e clientes

Início do processo de consolidação em linha com o planejamento estratégico

Contribuímos com mais de R\$

5,4 milhões para o transporte
de cesta básicas e
equipamentos hospitalares
durante o ano de 2020
impactando 4,5 milhões de
pessoas no Brasil.

### **DESTAQUES FINANCEIROS** 4T20

RECEITA LÍQUIDA R\$ 818,2 mm (+11,6% t/t e +4,5% a/a)

**EBITDA** R\$ 121,1 mm

(+45% t/t e +18% a/a) (+2,6% t/t e -0,3%% a/a)

LUCRO LÍQUIDO LOGÍSTICA R\$ 36,8 mm

2020

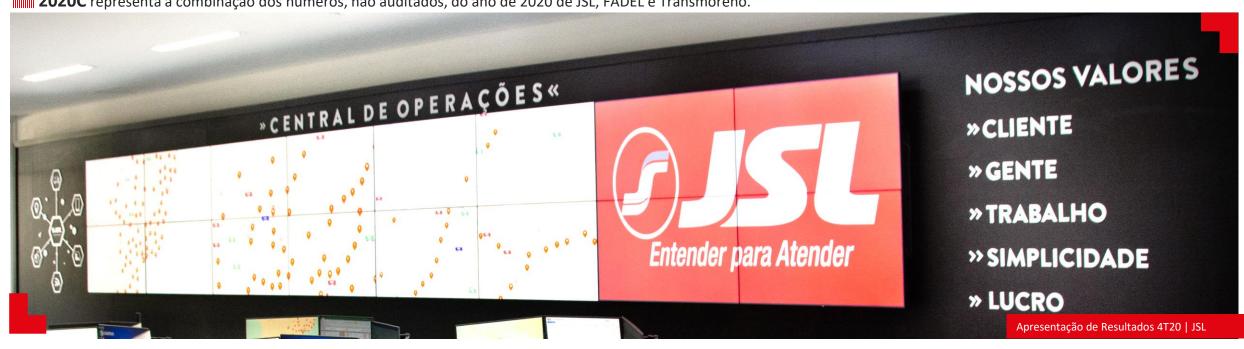
**I** R\$ 2,8 bi 2020c: R\$ 3,3 bi

R\$ 431,5 mm 2020C: R\$ 541 mm R\$ 84,6 mm 2020C: R\$ 147 mm GERAÇÃO DE **CAIXA LIVRE** R\$ 398,0 mm

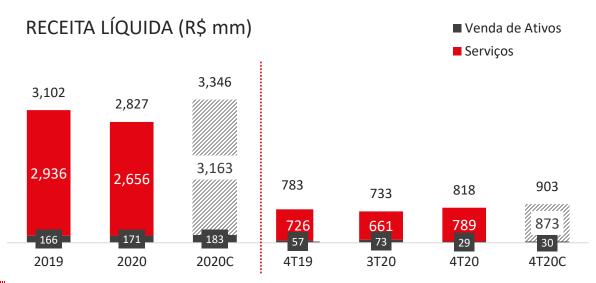
(ANTES DO CRESCIMENTO)

Os números desta página consideram Fadel e Transmoreno, respectivamente a partir de 17/11/2020 e 30/10/2020.

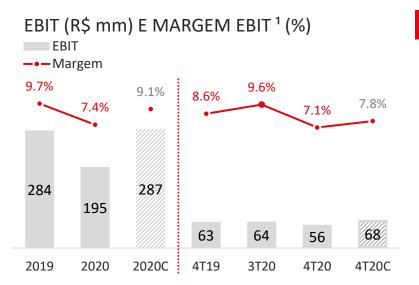
**2020C** representa a combinação dos números, não auditados, do ano de 2020 de JSL, FADEL e Transmoreno.

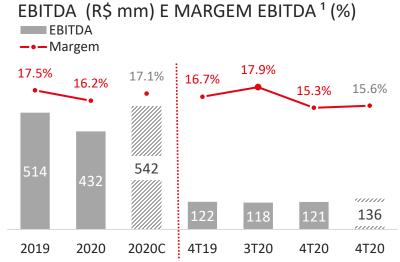


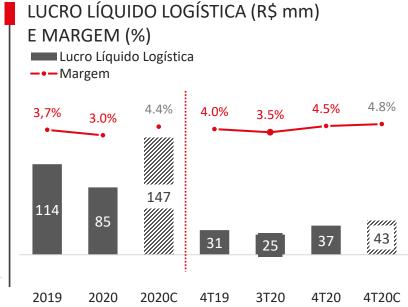




Os números desta página **consideram** Fadel e Transmoreno, respectivamente a partir de 17/11/2020 e 30/10/2020. **2020C e 4T20** representam a combinação dos números, não auditados, do ano de 2020 e do 4T de JSL, FADEL e Transmoreno, respectivamente.

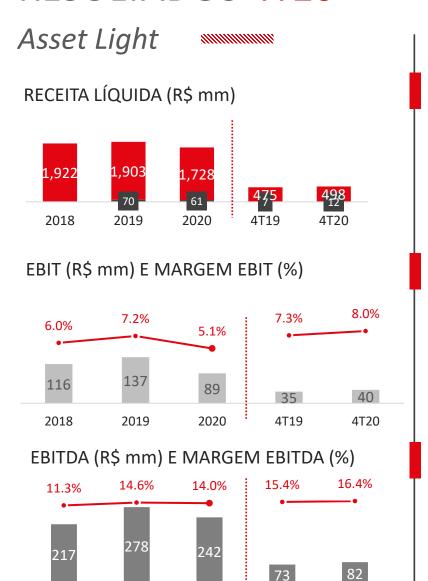


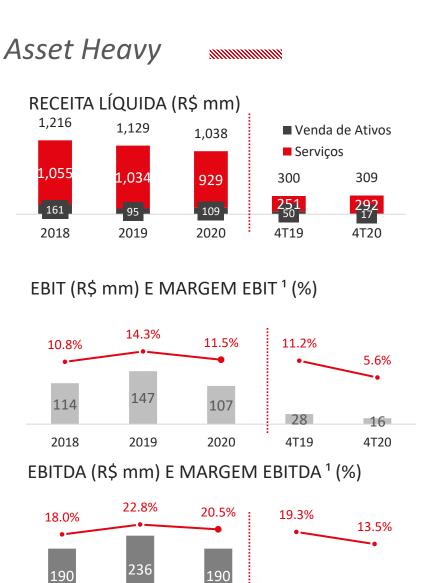




Notas: (1) Margens EBIT e EBITDA calculadas em percentual da receita líquida de serviços.

#### **RESULTADOS 4T20**





2020

48

4T19

39

4T20



4T19

4T20

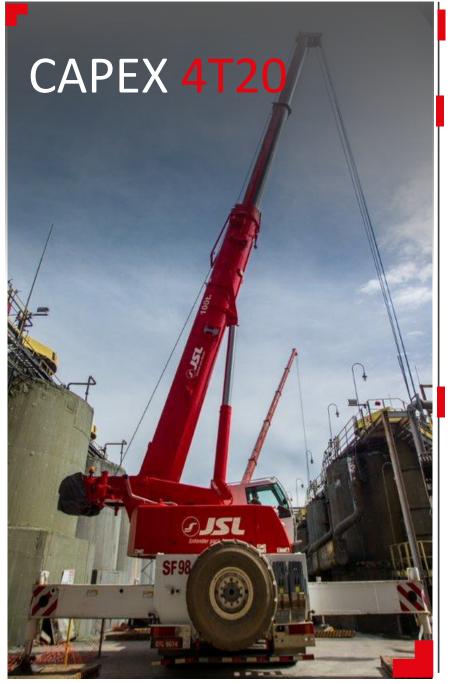
2018

2019

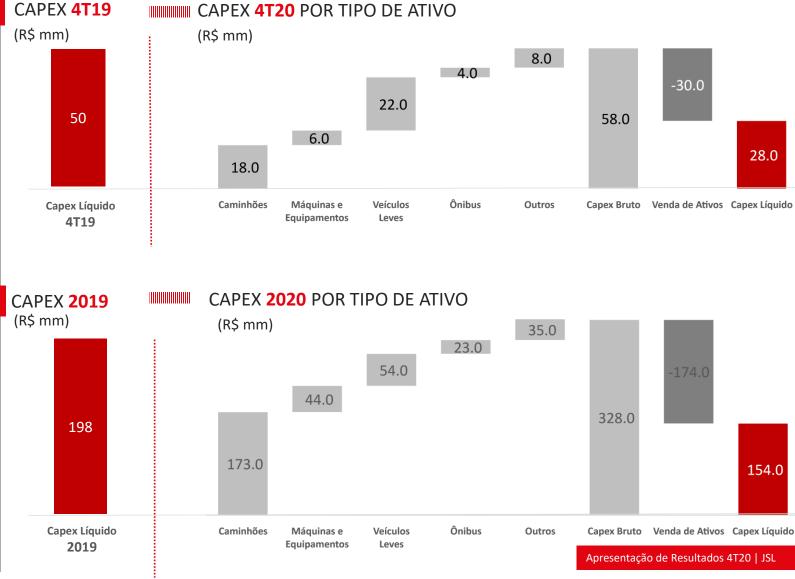
2020

2018

2019



# **Crescimento** com baixo investimento em CAPEX, fruto do modelo equilibrado entre *Asset light* e *Asset heavy*





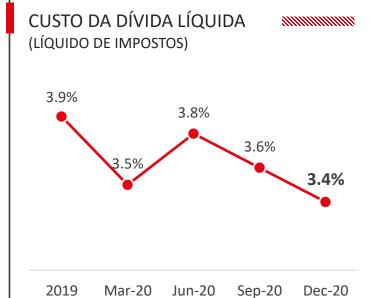
## AMORTIZAÇÃO DE LONGO PRAZO (R\$ mm)



COMPOSIÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA	4T20 (R\$ mm)
(=) Dívida bruta	2.271,4
(-) Caixa	( 638,4 )
(=) Dívida Líquida	1.632,9

Dívida Líq./	Dívida Líq./	Prazo médio
EBITDA <sup>1</sup>	EBITDA-A <sup>1</sup>	Dívida Líquida
3,0x	2,3x	<b>4,0</b> anos

(1) Para efeito do cálculo considera-se EBITDA e Dívida Líquida 2020 UDM com FADEL e Transmoreno.





	Nacional	Global
Fitch Ratings	AA-(bra)	BB-
<b>S&amp;P Global</b> Ratings	brAA	B+

Apresentação de Resultados 4T20 | JSL

#### **MOMENTO ATUAL - 2021**

- GENTE: 18,5 MIL PESSOAS, SENDO 114 GERENTES COM MÉDIA DE 10 ANOS DE EMPRESA
- M&As: ADIÇÃO DE R\$ 1,1 BILHÃO EM RECEITA LÍQUIDA ANUALIZADA COM AS AQUISIÇÕES CONCLUÍDAS EM 2020 E ANUNCIADAS EM 2021











- INÍCIO DA CAPTURA DAS SINERGIAS OPERACIONAIS E COMERCIAIS DE FADEL E TRANSMORENO E TAMBÉM DE TPC E RODOMEU COM A APROVAÇÃO DO CADE
- CAPTURA DO BENEFÍCIO DA NOVA ESTRUTURA DE CAPITAL COM A REDUÇÃO DA DÍVIDA BRUTA EM R\$ 908mm
- ESCALA NO ASSET LIGHT PELA RETOMADA DE VOLUME E NOVOS NEGÓCIOS
- **AUMENTO DAS MARGENS** PELO AUMENTO DE VOLUME E SINERGIA DAS AQUISIÇÕES.
- NOVO MODELO DE RELACIONAMENTO COM MOTORISTAS TERCEIROS E AGREGADOS

  COM A CONTA DIGITAL E APLICATIVO DO MOTORISTA
- **SUSTENTABILIDADE:** DIVULGAÇÃO DO RELATO INTEGRADO
- SEQUÊNCIA NA ESTRATÉGIA DE AQUISIÇÕES ALINHADO AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PRESERVANDO NOSSOS VALORES E CULTURA NA EXECUÇÃO



#### **Aviso Legal**

Este Release de Resultados tem como objetivo detalhar os resultados financeiros e operacionais da JSL S.A. no quarto trimestre de 2020.

Algumas das afirmações e considerações aqui contidas constituem informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria e se baseiam nas hipóteses e perspectivas atuais da administração da Companhia que podem ocasionar variações materiais entre os resultados, performance e eventos futuros. Os resultados reais, desempenho e eventos podem diferir significativamente daqueles expressos ou implicados por essas afirmações, como um resultado de diversos fatores, tais como condições gerais e econômicas no Brasil e outros países, níveis de taxa de juros, inflação e de câmbio, mudanças em leis e regulamentos e fatores competitivos gerais (em bases global, regional ou nacional). Dessa forma, a administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e precisão das informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria discutidas no presente relatório, as quais devem ser analisadas e interpretadas de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre os resultados aqui divulgados.

#### **MUITO OBRIGADO**

+55 (11) 2377-7178

ri@jsl.com.br

ri.jsl.com.br



Entender para Atender

Tel:

Site:

E-mail: