Resultados 2T24 Webcast Apresentação Institucional

ÍNDICE

WEBCAST		03
APRESENTAÇÃO	INSTITUCIONAL	12

USIMINAS

Resultados

2724



Resultados 2T24 Destaques do trimestre

USIMINAS

Vendas de Minério

Vendas de Aço

Vendas de Aço Mercado Interno

em comparação com 1T24

2miton

1miton

+6%

EBITDA Ajustado

Margem Ebitda Ajustado Produção de Aço Bruto

Em comparação com 1T24

^{R\$} 247mi

4%

+17%

Investimento (CAPEX)

Caixa

Alavancagem

R\$ 231mi

^{R\$} 5,6bi

0,79x

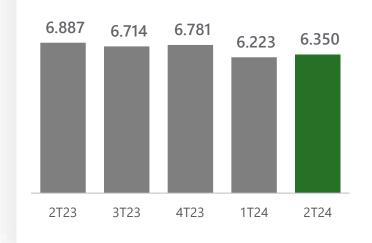




RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões

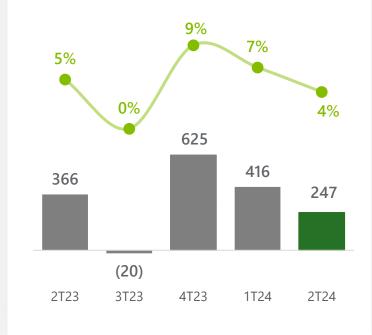
Aumento na Receita Líquida através da unidade de Mineração.



EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões

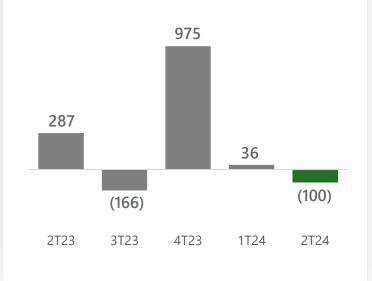
Melhor resultado na Mineração compensado por efeitos de preço e taxa de câmbio na Siderurgia.



LUCRO LÍQUIDO

R\$ milhões

Redução no Lucro líquido pelo efeito da variação cambial.

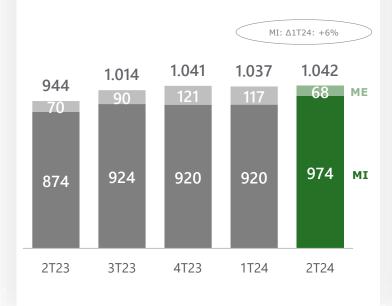


USIMINAS

VENDAS DE AÇO

(Kt)

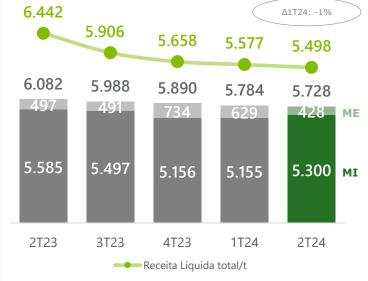
Estabilidade no volume de vendas, com crescimento no Mercado Interno.



RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões e por tonelada (R\$/t)

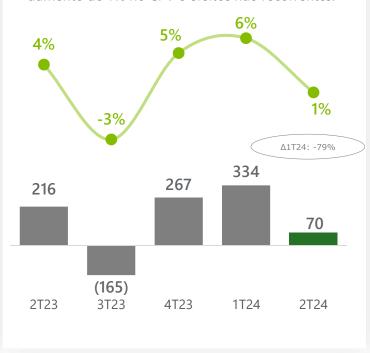
Leve queda na Receita Líquida/t pela redução dos preços, parcialmente compensada pelo melhor mix.



EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões

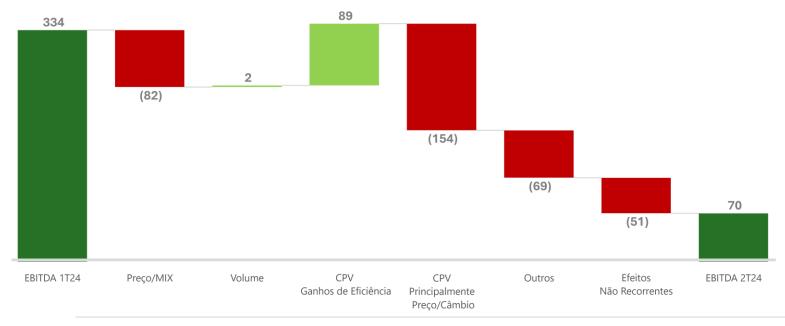
EBITDA impactado pela queda de 1% na RL/t, aumento de 1% no CPV e efeitos não recorrentes.



Resultados 2T24 Siderurgia

VARIAÇÃO TRIMESTRAL DO EBITDA R\$ milhões

Redução do EBITDA principalmente por preço/mix, efeitos de preço e câmbio no CPV, e despesas não recorrentes.



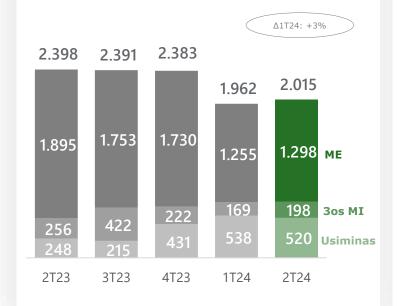




VENDAS MINÉRIO DE FERRO

(Kt)

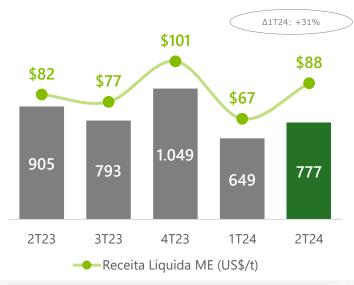
Maior volume de vendas em relação ao 1T24.



RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões e por tonelada (US\$/t)

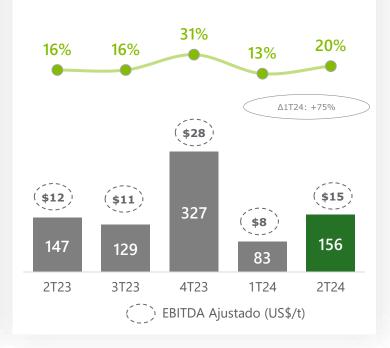
Aumento na Receita Líquida/t principalmente pelo melhor preço realizado no período.



EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões e por tonelada (US\$/t)

Aumento do EBITDA principalmente pelo crescimento da receita líquida.



USIMINAS

Indicadores Financeiros

2724

Resultados 2T24 Consolidado USIMINAS

VARIAÇÃO DE CAPITAL DE GIRO E FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL*

R\$ milhões

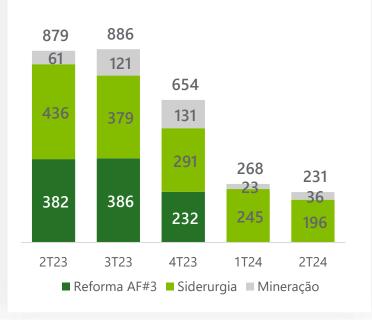
Redução de capital de giro principalmente em fornecedores.



CAPEX

R\$ milhões

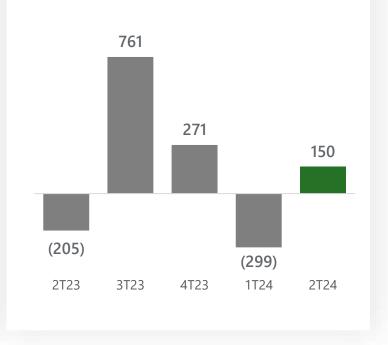
Redução do CAPEX na unidade de Siderurgia.



FLUXO DE CAIXA LIVRE**

R\$ milhões

Fluxo de Caixa Livre seguindo a geração pelo fluxo de caixa operacional.



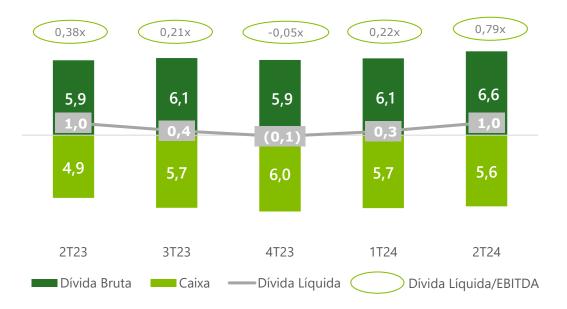
^{*} Variação de caixa excluindo CAPEX e outras atividades de investimento e financiamento

^{**} Fluxo de Caixa Operacional + CAPEX

CAIXA, DÍVIDA BRUTA, DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM

R\$ bilhões

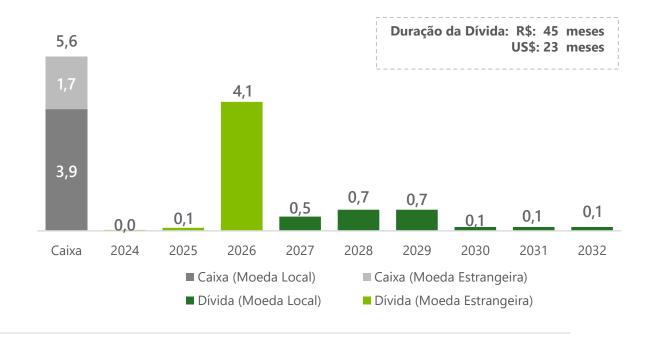
Aumento da dívida líquida em R\$ 688 milhões pelo efeito da variação cambial na dívida da Companhia e pela redução do caixa principalmente pelo pagamento de dividendos de R\$ 330 milhões



PERFIL DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA BRUTA – SOMENTE PRINCIPAL

R\$ bilhões

Dívida praticamente sem vencimentos até 2026.





Apresentação Institucional 2T24



A Usiminas Visão Geral

- Uma das maiores produtoras de aços planos no Brasil
- Presente em seis estados, contemplando toda a cadeia do aço
 - Mineração e logística, bens de capital, centros de serviços e distribuição e soluções customizadas
- Duas siderúrgicas estrategicamente localizadas ao longo do principal eixo industrial do Brasil
 - Unidades de vendas presente nas principais regiões do país
- Fundadora do projeto de educação ambiental mais duradouro do setor privado desde 1984
- Primeira empresa siderúrgica brasileira certificada pela ISO
 9001



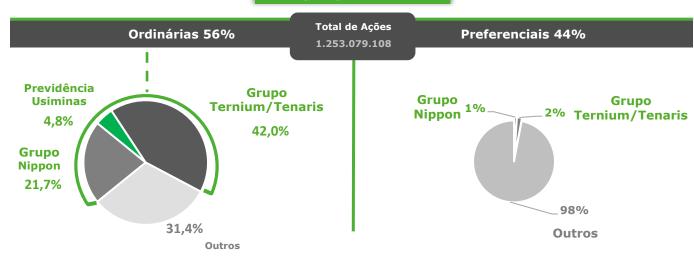
A Usiminas

Destaques Financeiros

32.471 2	2023 2 7.638 -15%
-4%	
	-15%
4.905	1.753
15%	-64%
2.093	975
6%	6%
6.202	5.921
5.072	6.009
1.130	89
0.224	-0,05x
	2.093 6% 6.202 5.072 1.130

Mineração Siderurgia Localização Geográfica Belo Horizonte IBATINGA Habriga Porto TUBARÃO Porto TUBARÃO

Composição Acionária



Soluções Completas em Produtos e Serviços

Mineração

Mineração Usiminas





- JV formada em 2010 através de parceria com a Sumitomo Corporation
- Responsável pelas operações de mineração, além de transporte ferroviário e portuário
- 3 jazidas adquiridas na região de Serra Azul – MG

Siderurgia

Ipatinga | Cubatão | Unigal | Soluções Usiminas



- Uma das maiores produtoras de aços planos do Brasil.
- Duas usinas, uma localizada em Ipatinga (MG) e outra em Cubatão (SP)
- Também detém a Unigal Usiminas, uma
 JV com a Nippon Steel, responsável pelas atividades de galvanização de aço, aprimorando o conteúdo tecnológico dentro do aço da Usiminas

 A Soluções Usiminas foi incorporada na unidade de Siderurgia a partir do 4T23.
 Criada em 2009, possui amplo portifólio de produtos e serviços de transformação e distribuição de aços planos e atente 3 principais setores: distribuição, tubos e JIT (just in time).



Upstream

Downstream

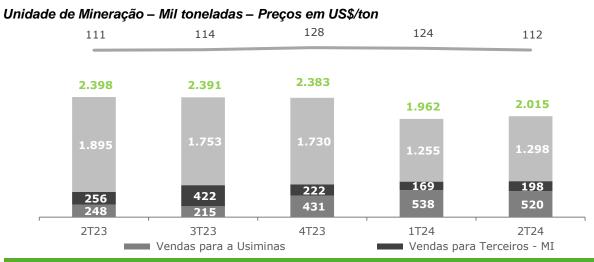


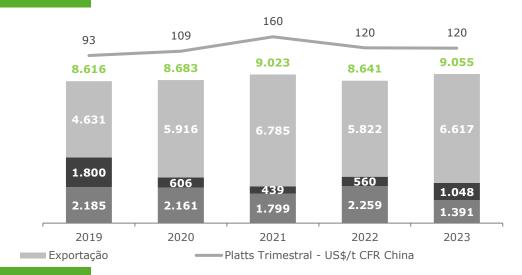


Mineração

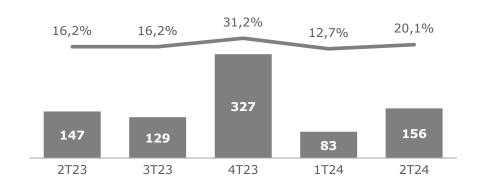
Destaques Financeiros

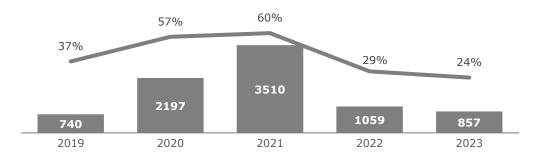
Vendas de Minério e Preço PLATTS (62% Fe CFR China)





EBITDA (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)





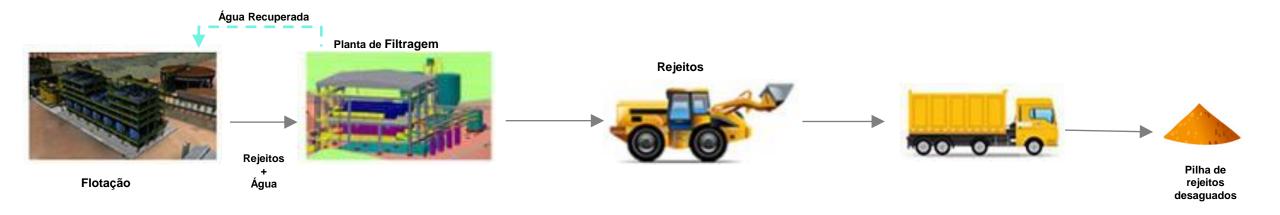


Mineração

Dry Stacking

- ✓ Disposição de rejeitos pelo processo de empilhamento a seco, substituindo barragens
- ✓ Inaugurado em dezembro de 2021
- ✓ Investimento de R\$235 milhões

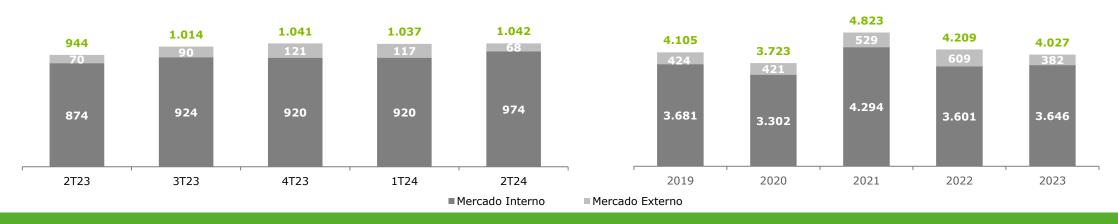




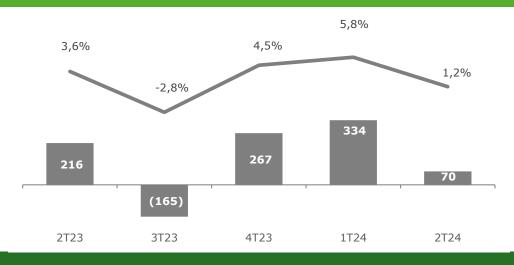


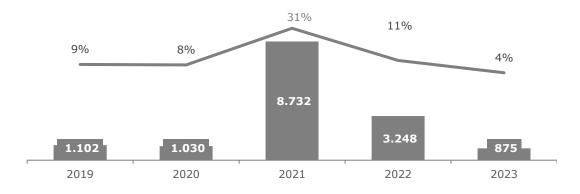
Siderurgia

Evolução das vendas de aço (mil ton)



EBITDA (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)





Siderurgia





Construção Civil



Máquinas e Equipament os



Tubos de Grande Diâmetro

Bens de



Capital Energia Eólica



Óleo e Gás





Construção Civil



Máquinas e Equipament os



Tubos de Grande Diâmetro



Automotivo



Energia Solar



Óleo e Gás





Construção Civil



Linha Branca



Automotivo





Construção Civil



Linha Branca



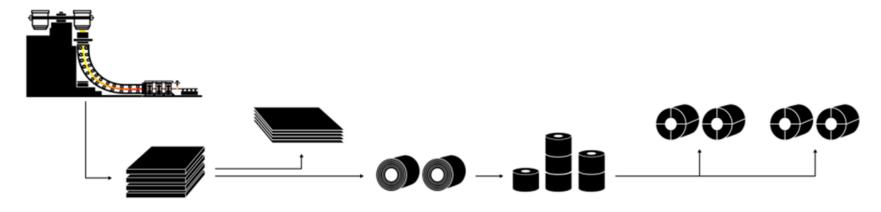
Automotivo



Energia Solar

Siderurgia

A capacidade total de geração de aço bruto é de 5 milhões de toneladas e se encontra em Ipatinga. Capacidade atual de geração de produtos acabados, considerando as linhas de galvanização (EG e HDG) e de chapas grossas nas suas capacidades máximas.



				Galvanizados		_	
_	Chapas Grossas	Laminados a Quente	Laminados a Frio	Eletrogalvanizados	HDG	Total	_
Capacidade de geração de produto para venda	1.000	1.800	2.710	360	1.030	6.900	



Investimentos estratégicos na planta de Ipatinga



Aciaria 2

- **R\$535 milhões** em investimentos em 2023
- Substituição e reparo de estruturas metálicas principais
- Recuperação das fundações principais e dos canais de carepa
- Recuperação e modernização das máquinas de corte de placas

Benefícios Esperados







Redução de custos

Maior produtividade

Maior eficiência e controle de processos



Investimentos estratégicos na planta de Ipatinga



Alto-Forno 3

- R\$2,7 bilhões em investimentos
- Ramp-up finalizado, equipamento estável

Benefícios Esperados

Em comparação com período pré-reforma





Ganhos de produtividade >30%

Ganhos em eficiência de combustíveis: 9% Ganhos em consumo específico de coque: 20% Redução de GEE com incorporação de modelos sofisticados de controle







Destaques Socioambientais

Principais Destaques



VOU – Voluntários Usiminas

+ de 14 mil pessoas beneficiados, 50 ações realizadas, 51 mil itens e 220 bolsas de sangue doadas



Programa de Recuperação e Preservação de Áreas Verdes

Foram produzidas 11.800 mudas, das quais 2.300 foram doadas para funcionários e comunidade



Vacina Quadrivalente

disponível gratuitamente para funcionários e com taxa subsidiada para dependentes.



216 mil horas de capacitação em normativos de segurança



Hospital Márcio Cunha Reconhecido pela revista Newsweek como um dos melhores hospitais brasileiros pelo 3° ano consecutivo

Projeto Mobiliza Caminhos do Vale

Promove a recuperação de estradas rurais à base de agregado siderúrgico, tendo como contrapartida a realização de projetos socioambientais e a recuperação de nascentes pelos municípios

- √ 3,7 MILHÕES de ton. de Siderbrita aplicados
- √ 1,3 MILHÃO de pessoas beneficiadas
- √ 4.600 km de estradas rurais recuperadas
- √ 60 municípios já beneficiados



Programa de Monitoramento de Conservação da Fauna

Visa identificar a presença de espécies ameaçadas de extinção, propor adoção, e analisar habitats



200 Espécies registradas



Espécies identificadas ameaçadas de extinção



Desde 2021

Monitorando e
Conservando a
Fauna

Projeto "Mobiliza Caminhos do Vale"

Contrapartidas socioambientais em Marliéria



Contrapartidas socioambientais em Paraíso e Iapú





Aumento do turismo e artesanato e ajudando o fluxo de produtos locais



Construção da rampa de voo livre na comunidade de Achado, 2ª maior do Estado de Minas Gerais



Destaques Socioambientais

Educação e Cultura

Colégio São Francisco Xavier
Primeira instituição escolar do Brasil a obter a ISO



Instituto Usiminas A Usiminas investiu mais de R\$260 milhões, via lei de

incentivo, com cerca de 2 mil projetos desde 1993



Projetos e Programas

Projeto Xerimbabo Usiminas

Promove a conservação e educação ambiental de forma gratuita para mais de 2 milhões de jovens



Projeto plante uma vida

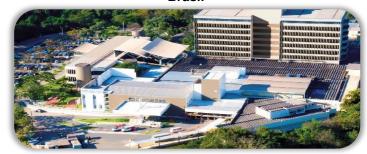
A iniciativa prevê que mudas de árvores nativas sejam plantadas pelos empregados da usina que tiveram filhos nascidos ao longo do ano.



Destaques Socioambientais

Fundação São Francisco Xavier

Hospital Márcio Cunha – Unidade I Centro de referência na área da saúde em todo Brasil



Hospital Márcio Cunha - Unidade II

Internação, Atendimento Ambulatorial, Centro de Diagnóstico por Imagem e Usifamília



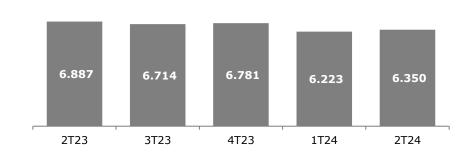
Hospital Municipal Carlos Chagas Referência para os municípios da microrregião de Itabira aos pacientes do SUS

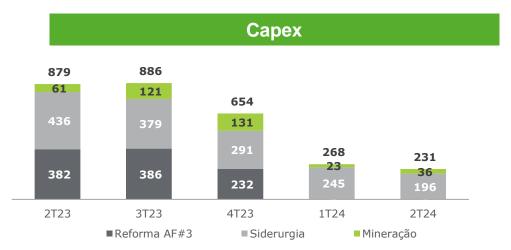


Pilar Resultados

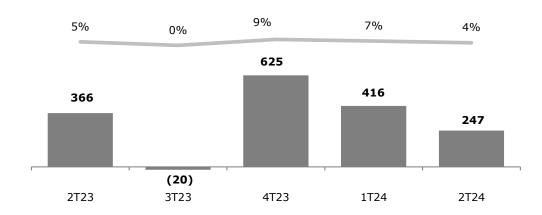
Resultados Financeiros Trimestrais (R\$ Milhões, exceto quando especificado o contrário)

Receita Líquida

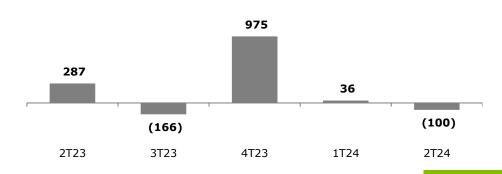




EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado



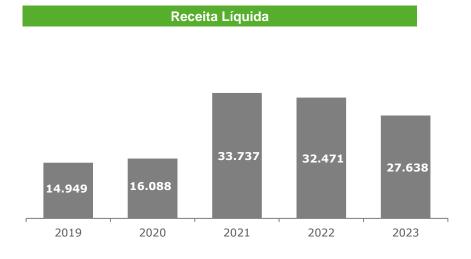


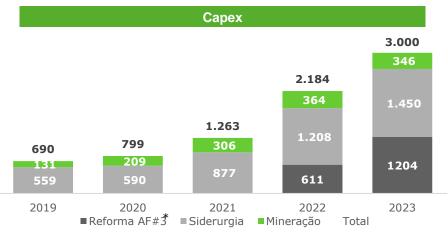


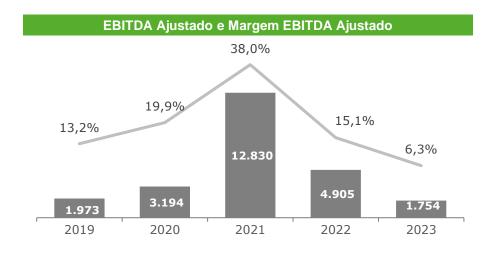


Pilar Resultados

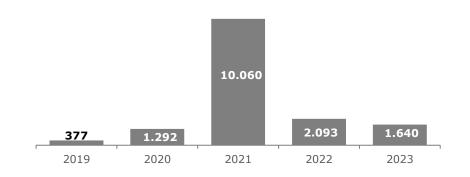
Resultados Financeiros Anuais (R\$ Milhões, exceto quando especificado o contrário)











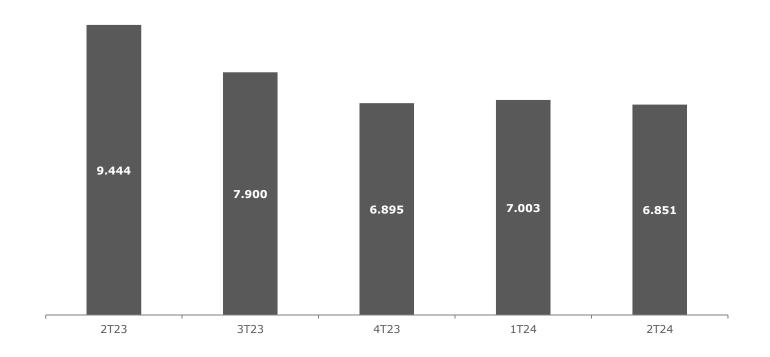




Pilar Resultados

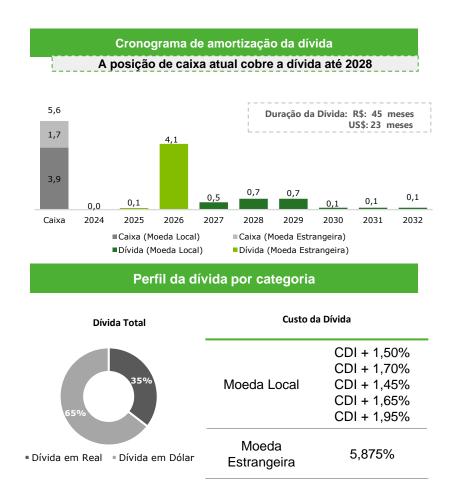
Resultados Financeiros

Capital de Giro (R\$ milhões)



Liquidez e Endividamento

(R\$bi, exceto quando indicado o contrário)







Governança Corporativa

O modelo de governança corporativa da Usiminas atende aos requisitos do governo e do mercado para empresas listadas, preservando e incentivando a transparência

Novo acordo de acionistas

✓ Em julho de 2023, a Companhia alterou e reformulou o Acordo de Acionistas da Usiminas - válido até novembro de 2031

Modelo de Governança Corporativa

- ✓ O Conselho de Administração é responsável pelas políticas estratégicas gerais
- ✓ 8 atuais membros e seus respectivos suplentes, além do Presidente
 ✓ Eleição para termos unificados de 2 anos
- 2 comitês de suporte ao Conselho de Administração
- ✓ Comitê de Recursos Humanos ✓ Comitê de Auditoria
- **Conselho Fiscal permanente**
- ✓ Revisão das demonstrações financeiras, planos de investimento, orçamentos, opinião sobre distribuição de dividendos,
- ✓ Composto por 5 membros eleitos na Assembleia Geral.

- ✓ Listagem no nível 1 da B3, ADR no Mercado de Balcão (New York) e Bolsa de Madri (Latibex)
- ✓ Oferta pública com mecanismos para favorecer a dispersão de capital
- ✓ Melhoria nos relatórios trimestrais, incluindo a divulgação de demonstrações financeiras consolidadas e revisão especial de auditoria
- Divulgação de um calendário anual de eventos corporativos
- ✓ Free Float mínimo de 25%
- ✓ Avaliação do Conselho de Administração, Gerências e Comitês
- ✓ Dividendo mínimo/JCP de 25% do lucro líquido (após as reservas legais e contingências - conforme Lei nº 6.404)

Conselho de Administração **Alberto** Sergio Leite Ono De Andrade Presidente Ronald Seckelmann Oscar **Martinez** Rita Rebelo **Pedro Henrique** Teixeira Elias Edílio Veloso Brito Membro Membro Independente Independente

Governança Corporativa (Continuação)

Programas recentemente aprovados que garantem segurança para o investidor, transparência de ações, controle de gestão e clareza na comunicação

	Programa de Integridade
✓	Código de Ética e Conduta
✓	Política Anticorrupção
\checkmark	Política Concorrencial
✓	Política de Conflitos de Interesses e Transações com Partes Relacionadas
✓	Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades
✓	Política de Patrocínio e Doações
✓	Política de Relacionamento com Terceiros Intermediários

Aprovado pelo Conselho de Administração em Outubro de 2018





Mais de meio século de liderança



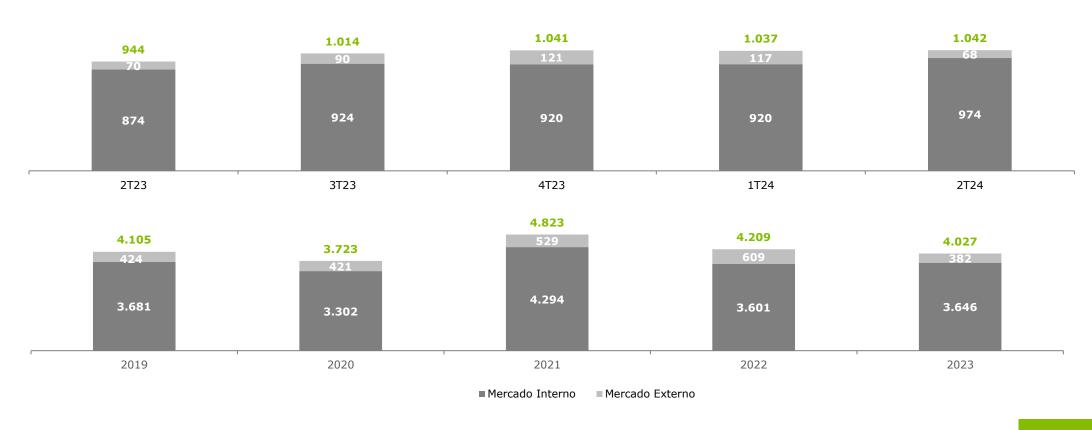
Principais destaques



Posição de liderança no mercado brasileiro, com presença em mercados internacionais estratégicos

A posição de liderança da Usiminas é sustentada pela qualidade superior de seus produtos e pelo relacionamento de longo prazo com os principais clientes

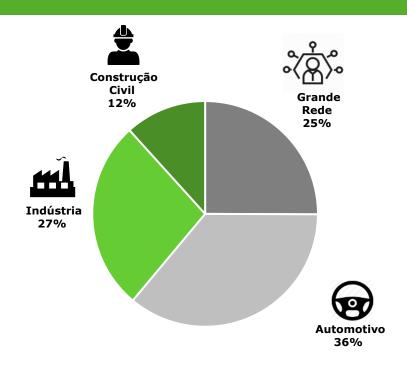
Volume de vendas - Unidade de Siderurgia (Mil toneladas)



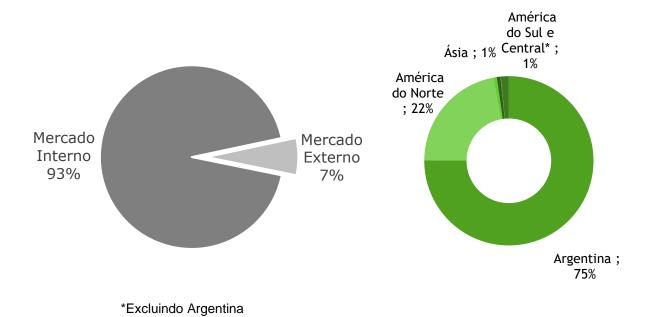
Diversificação de Produtos e Mercados

A Usiminas tem capacidade de produzir uma ampla variedade de tipos de aços, permitindo flexibilidade para ajustar sua produção de acordo com as demandas do mercado nacional e internacional

Distribuição do volume vendido por segmento, 2T24, MI



Participação dos países no Volume de Vendas de ME, 2T24, Sid.



Ativos Estrategicamente Localizados no Principal Eixo Industrial e Logístico do País

A localização dos ativos da Usiminas permite o acesso a matérias-primas (por exemplo, minério de ferro), centros de consumo e terminais logísticos (ferrovias, portos)



Administração Experiente e Especializada

A Diretoria Executiva da Usiminas é formada por profissionais com profundo conhecimento em suas respectivas áreas



Marcelo Chara

- Mais de 40 anos de atuação no setor siderúrgico. Atuou como Presidente Executivo da Ternium Brasil de 2017 a 2023. Também atuou como Diretor Industrial da Ternium na Argentina, Vice-presidente Industrial da Usiminas, Diretor na Sidor (Venezuela), entre outros cargos executivos no Grupo Techint.
- Foi conselheiro do Instituto Aço Brasil, da Alacero e vice-presidente do conselho da ABM.
- É formado em Engenharia Metalúrgica pela Universidade de Birmingham (Reino Unido). Foi professor na Universidade Católica de Córdoba, Universidade Nacional de La Plata e Universidade Católica de La Plata.



Thiago da Fonseca Rodrigues

Diretor Vice Presidente de Finanças e Relações com Investidores

- Mais de 15 anos de atuação no setor siderúrgico. Antes de ingressar na Usiminas , atuou, entre outras empresas, na operação brasileira da Ternium e na Vale. Foi membro do Comitê de Auditoria da Usiminas.
- Foi membro do Conselho de Assuntos Tributários da Firjan e diretor da Associação de Comércio Exterior do Brasil (AEB)
- Graduado em Administração pela PUC-RJ e pós-graduado em Gestão pelo IBMEC-RJ.



Américo Ferreira Neto

Diretor Vice Presidente Industrial

- Com uma carreira de mais de 30 anos na Usiminas, passou pelas áreas de Manutenção, Laminações a Quente e a Frio e assumiu, em 2016, a diretoria executiva da Usina de Cubatão. Em 2019, ocupou o mesmo cargo na Usina de Ipatinga até chegar a VP Industrial em 2020
- Engenheiro eletricista pela Unisanta, com especialização em automação industrial e MBA de gerenciamento de projetos pela FGV, é, também, mestre em engenharia elétrica pela USP.



Toshihiro Miyakoshi

Diretor Vice Presidente de Tecnologia e Qualidade

- O executivo volta ao Brasil para sua segunda temporada na empresa, após uma passagem pela Unigal, em 2014.
- Graduado em metalurgia, iniciou sua carreia na Nippon Steel, tendo ocupado diversos cargos ligados diretamente à produção e gestão.



Miguel Angel Homes Camejo

Diretor Vice Presidente Comercial

- Tem uma carreira de mais de 20 anos dedicada ao setor siderúrgico, tendo ocupado diversas posições no grupo Ternium Techint em países como Venezuela, Argentina, México e Colômbia.
- Está há quatro anos à frente da vice-presidência Comercial da Usiminas.
- Graduado em Economia pela Universidad Catolica Andres Bello, na Venezuela, participou de programas de educação executiva nas universidades de Chicago e Stanford, nos EUA.



Gino Eugenio Ritagliati

Diretor Vice Presidente de Planejamento Corporativo

- Antes de ser indicado VP de Planejamento Corporativo, foi integrante do Comitê de Auditoria da Usiminas. Tem uma experiência de mais de 15 anos em posições na área de Planejamento Econômico, Comercial e Engenharia Industrial no grupo Ternium Techint na Argentina e Brasil.
- Graduado em Contabilidade, com especializações em Economia e Finanças.

Sólida Governaça Corporativa

Programas recentemente aprovados que garantem segurança para o investidor, transparência de ações, controle de gestão e clareza na comunicação

	Programa de Integridade
\checkmark	Código de Ética e Conduta
\checkmark	Política Anticorrupção
\checkmark	Política Concorrencial
\checkmark	Política de Conflitos de Interesses e Transações com Partes Relacionadas
\checkmark	Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades
\checkmark	Política de Patrocínio e Doações
\checkmark	Política de Relacionamento com Terceiros Intermediários

Aprovado pelo Conselho de Administração em Outubro de 2018

Responsabilidade Cultural e socioambiental

Usiminas traduz conceitos em prática, conciliando o objetivo de todas as partes interessadas

Empregados

Investimentos em capacitação profissional e segurança comprovam o compromisso contínuo com a qualificação, desenvolvimento e com a vida de nosso pessoal



Mais de 200 mil horas de capacitação e treinamento nas empresas Usiminas



68,9 horas tempo de capacitação médio por colaborador



100% de nossos colaboradores realizaram avaliação de desempenho em 2023



"Mãos Seguras" 627 dispositivos de segurança das mãos criados em 2021

Social

Política de patrocínio da empresa planejada e executada pelo Instituto Cultural favorece projetos que promovam inclusão, capacitação e desenvolvimento humano



Centro de Memória Usiminas em Ipatinga (MG), com um acervo de mais de 300 obras de arte



4 espaços culturais receberam, juntos, 164 mil pessoas e ofereceram mais de 700 eventos em 2023



Construção do Hospital Libertas em Belo Horizonte (MG)



VOU – Voluntários Usiminas 14 mil pessoas beneficiadas e 51 mil itens doados

Ambiental

Acreditamos que a inovação e a sustentabilidade são essenciais para garantir que continuemos nos negócios e permanecer competitivos



20% das matérias primas utilizadas na fabricação do aço são recicladas



20 mil mudas produzidas no Viveiro de Mudas



94,5% da água no processo de fabricação do aço na Usiminas é recirculada



511 nascentes cadastrada

USIMINAS

Aço em dia com o futuro