

# Resultados 3T24

**Webcast**

**Apresentação Institucional**

# ÍNDICE

<u>WEBCAST.....</u>	<u>03</u>
<u>APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL.....</u>	<u>12</u>

USIMINAS

Resultados

3T24



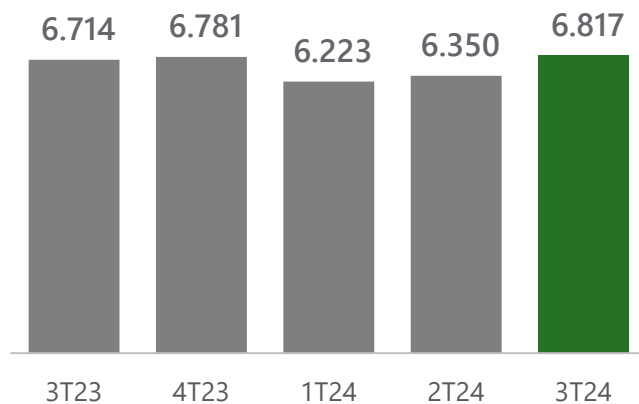
## Resultados 3T24 Destaques do trimestre

<p>Vendas de Minério</p> <p><b>2,3mi<sub>ton</sub></b></p>	<p>Vendas de Aço</p> <p><b>1,1mi<sub>ton</sub></b></p>	<p>Vendas de Aço Mercado Interno vs 2T24</p> <p><b>+10%</b></p>	
<p>CPV/t na Siderurgia Redução em relação ao 2T24</p> <p><b>-3%</b></p>	<p>EBITDA Ajustado Consolidado</p> <p><b>R\$ 426mi</b></p>	<p>EBITDA Ajustado Siderurgia</p> <p><b>R\$ 378mi</b></p>	
<p>Lucro Líquido</p> <p><b>R\$ 185mi</b></p>	<p>Caixa</p> <p><b>R\$ 5,9bi</b></p> <p>Alavancagem</p> <p><b>0,38x</b></p>	<p>Alongamento da Dívida</p> <p>Emissão de Debêntures <b>R\$ 1,8bi</b></p> <p>Recompra de Bonds <b>US\$ 320mi</b></p>	

### RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões

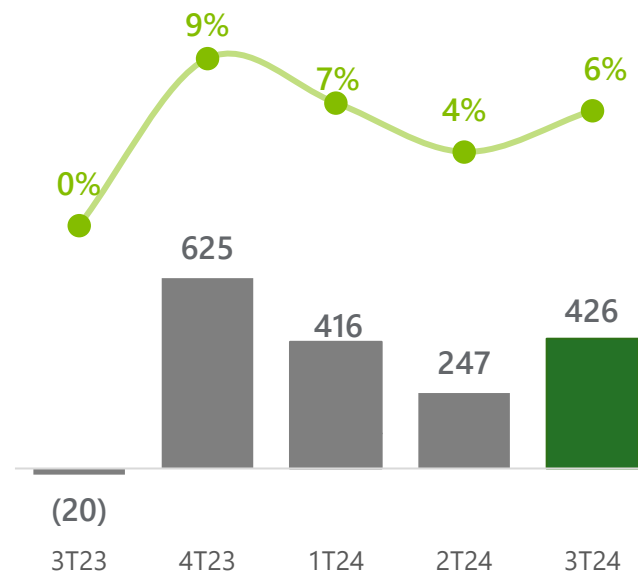
Aumento na Receita Líquida de 7% através da unidade de Siderurgia.



### EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões

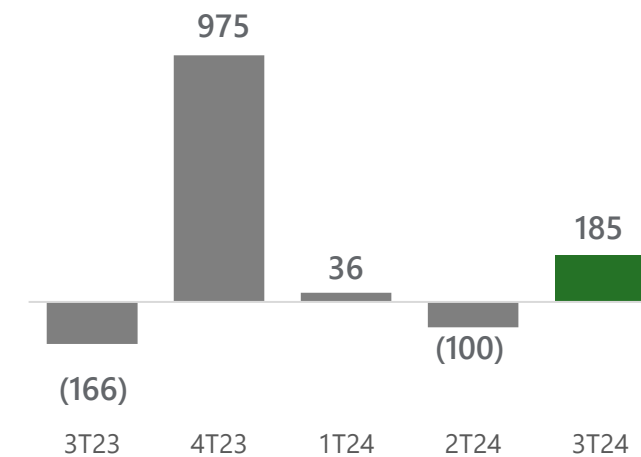
Melhor resultado na Siderurgia guiando o crescimento de 72% do EBITDA.



### LUCRO LÍQUIDO

R\$ milhões

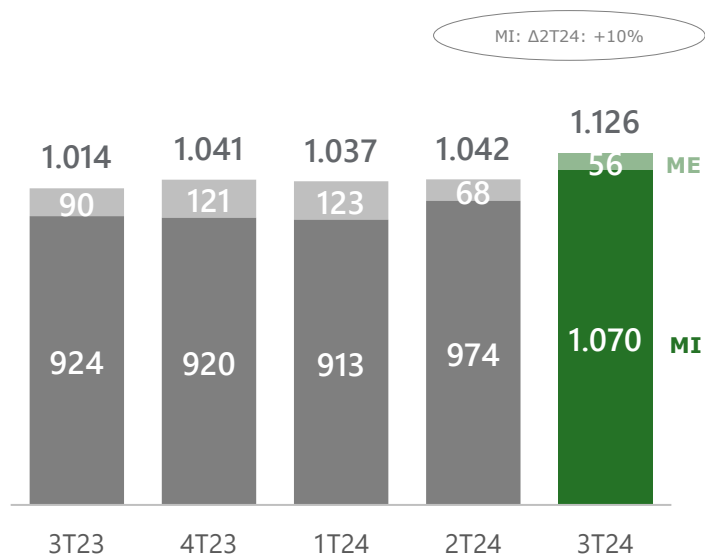
Reversão do prejuízo pelo melhor resultado operacional e financeiro.



### VENDAS DE AÇO

(Kt)

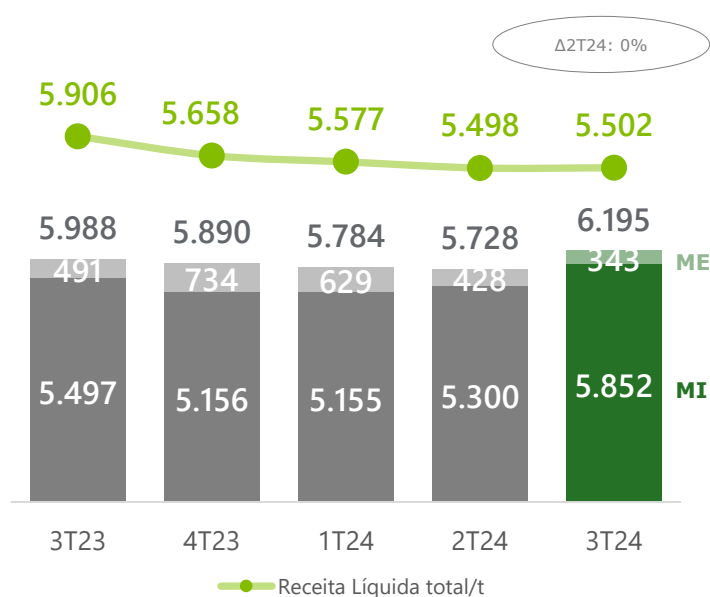
Aumento no volume de vendas, com importante crescimento no Mercado Interno.



### RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões e por tonelada (R\$/t)

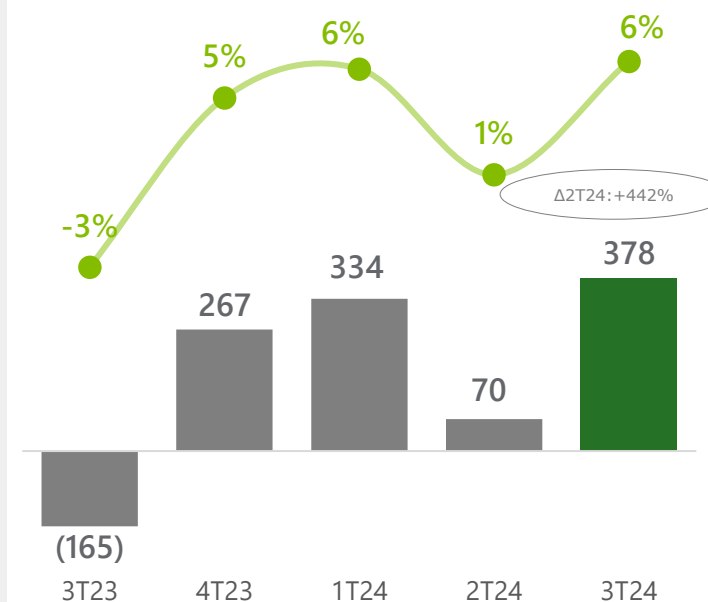
Estabilidade na Receita Líquida/t, com maiores preços na distribuição e indústria compensado pelo mix de vendas.



### EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões

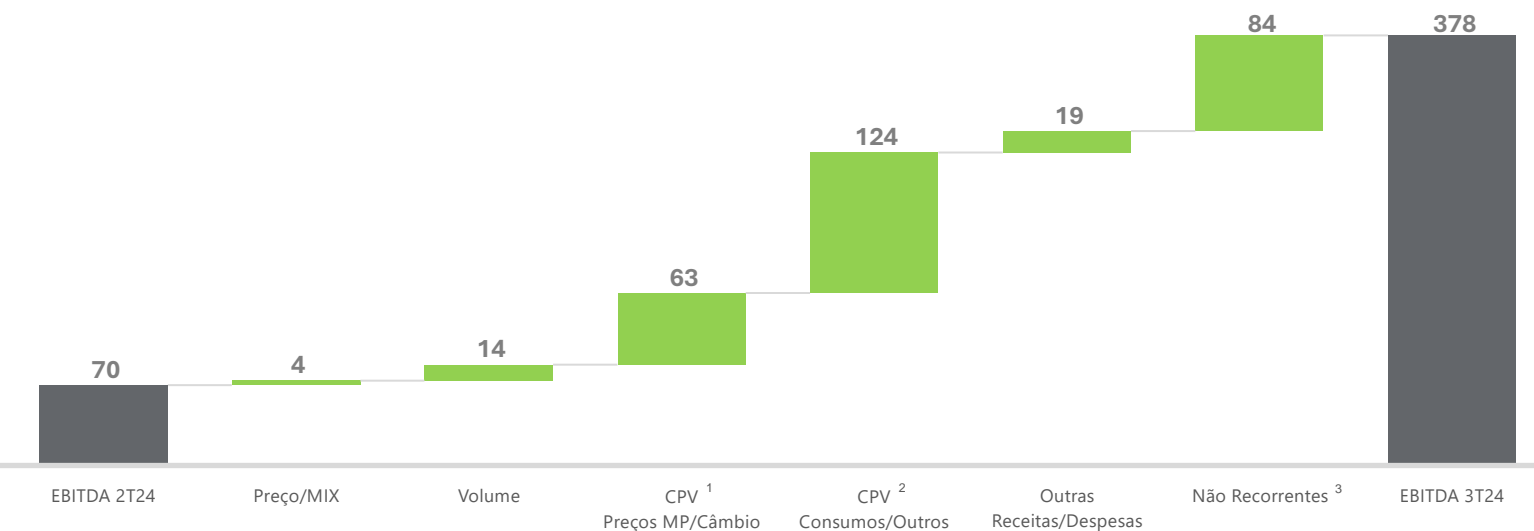
Maior EBITDA desde 1T23, com redução de 3% no CPV/t.





## VARIAÇÃO TRIMESTRAL DO EBITDA R\$ milhões

Crescimento do EBITDA principalmente pelos ganhos de eficiência e redução do CPV.



<sup>1</sup>Preços : +R\$263 mi, Câmbio: -R\$200 mi

<sup>2</sup>Ganhos de Eficiência : +R\$103 mi, Diluição de Custos Fixos: +R\$30 mi

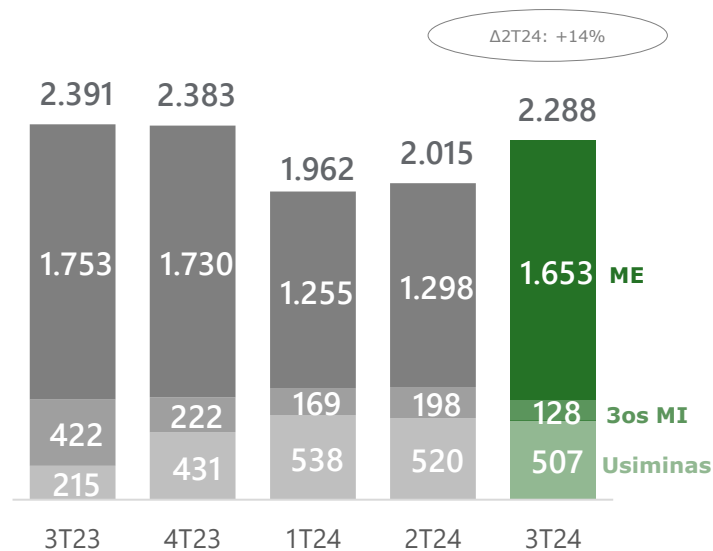
<sup>3</sup>Não Recorrentes 2T24: +R\$51 mi, Terço de Férias 3T24: +R\$28 mi



### VENDAS MINÉRIO DE FERRO

(Kt)

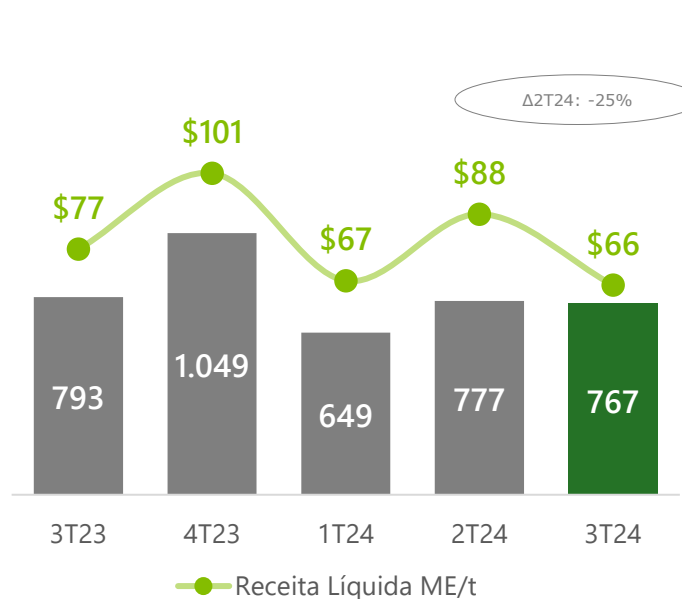
Maior volume de vendas pelo aumento das exportações.



### RECEITA LÍQUIDA

R\$ milhões e por tonelada (US\$/t)

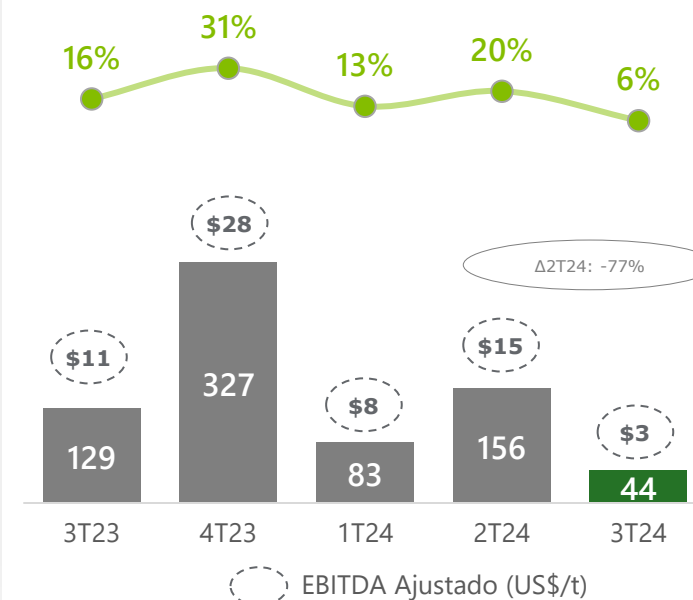
Redução na Receita Líquida/t principalmente pelo menor preço de referência no período.



### EBITDA AJUSTADO

R\$ milhões e por tonelada (US\$/t)

Redução do EBITDA principalmente pela queda da RL/t.





USIMINAS

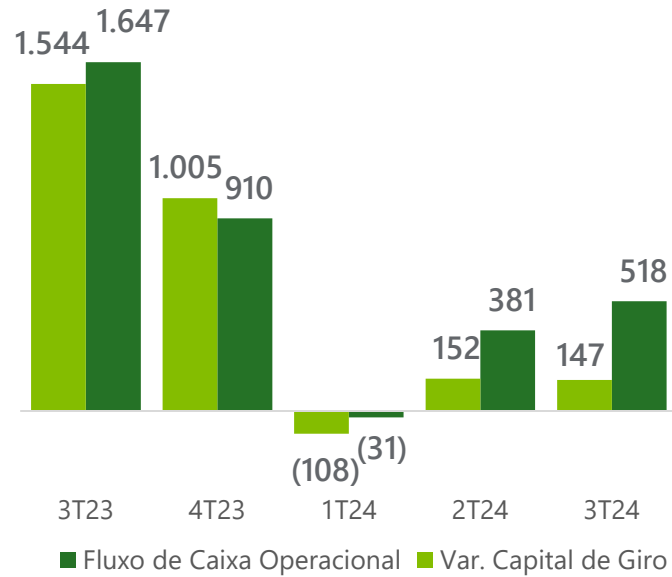
Indicadores Financeiros

3T24

**VARIAÇÃO DE CAPITAL DE GIRO E FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL\***

R\$ milhões

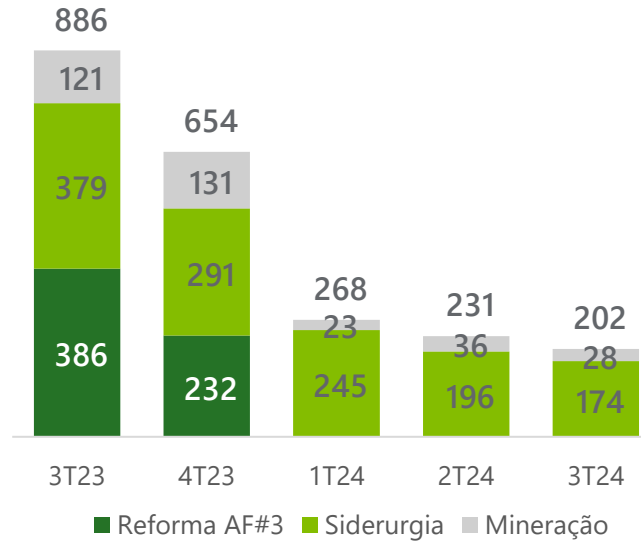
Redução de capital de giro principalmente por redução em contas a receber e impostos a recuperar.



**CAPEX**

R\$ milhões

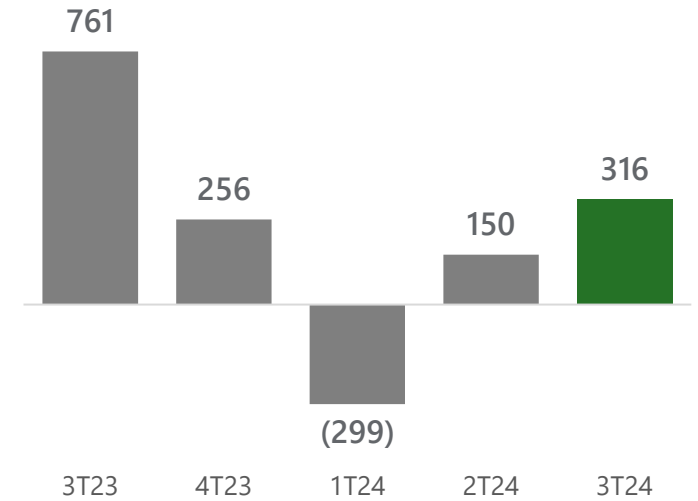
Redução do CAPEX na unidade de Siderurgia e Mineração.



**FLUXO DE CAIXA LIVRE\*\***

R\$ milhões

Fluxo de Caixa Livre seguindo a geração pelo fluxo de caixa operacional.



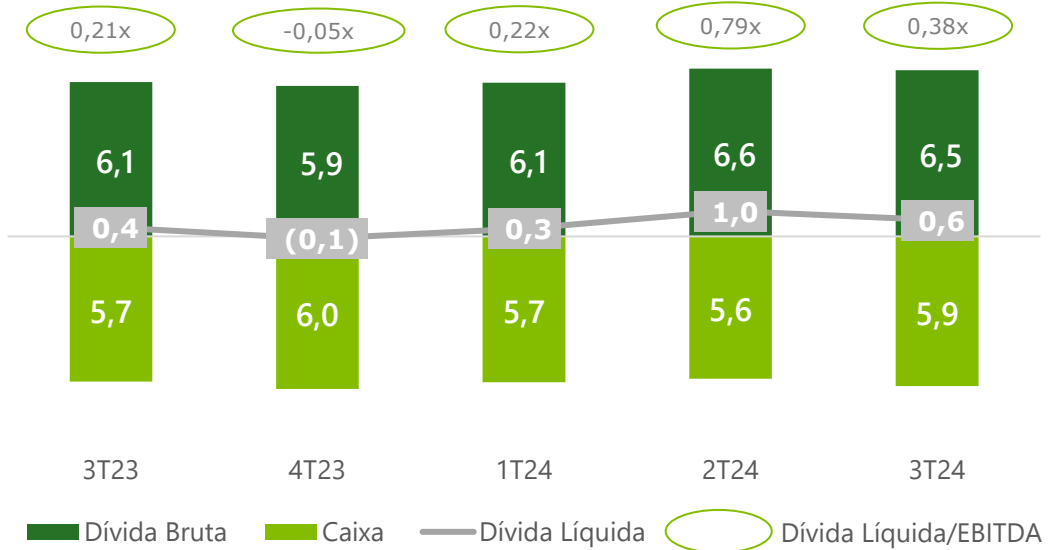
\* Variação de caixa excluindo CAPEX e outras atividades de investimento e financiamento

\*\* Fluxo de Caixa Operacional + CAPEX

**CAIXA, DÍVIDA BRUTA, DÍVIDA LÍQUIDA E ALAVANCAGEM**

R\$ bilhões

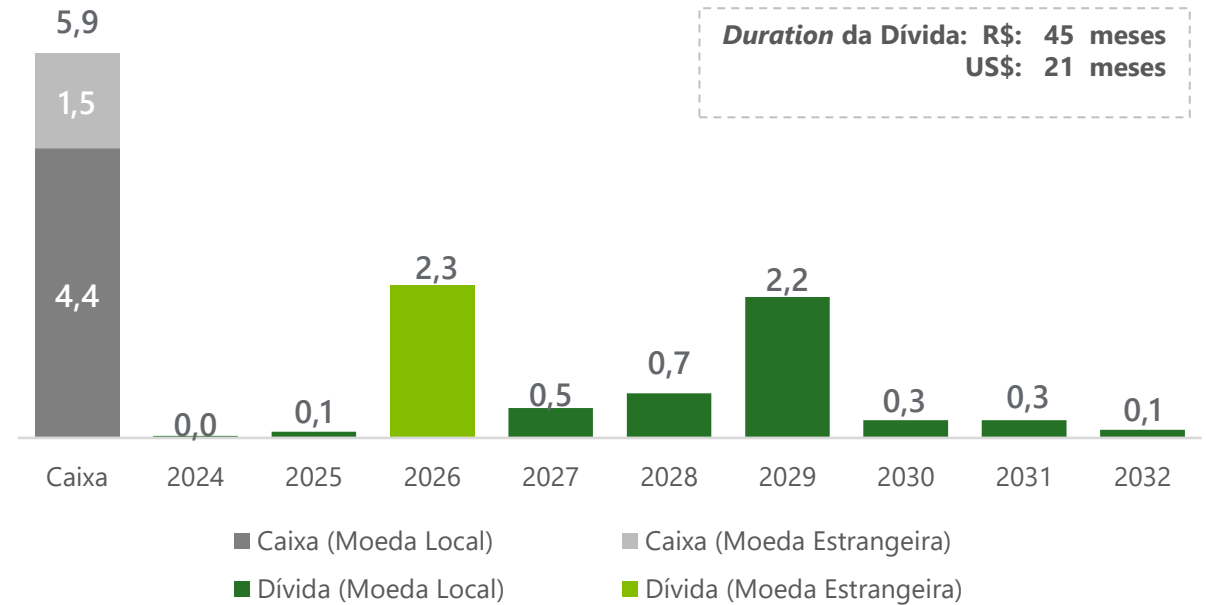
Redução da alavancagem pela melhor geração de caixa e resultados.



**PERFIL DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA BRUTA – SOMENTE PRINCIPAL**

R\$ bilhões

Alongamento do perfil da dívida com a 10ª emissão das Debêntures, cujo montante de R\$1,8 bilhão foi utilizado para quitar US\$ 320 milhões dos Bonds.





# Apresentação Institucional 3T24

USIMINAS



# NOSSA AGENDA

**1** A Usiminas

**2** Pilares da Gestão Usiminas

Pessoas

Clientes

Resultados

**3** Governança e Destaques

**4** Apêndice

**USIMINAS**



# A Usiminas

## Visão Geral

- Uma das maiores produtoras de aços planos no Brasil
- Presente em seis estados, contemplando toda a cadeia do aço
  - Mineração e logística, bens de capital, centros de serviços e distribuição e soluções customizadas
- Duas siderúrgicas estrategicamente localizadas ao longo do principal eixo industrial do Brasil
  - Unidades de vendas presente nas principais regiões do país
- Fundadora do projeto de educação ambiental mais duradouro do setor privado desde 1984
- Primeira empresa siderúrgica brasileira certificada pela ISO 9001

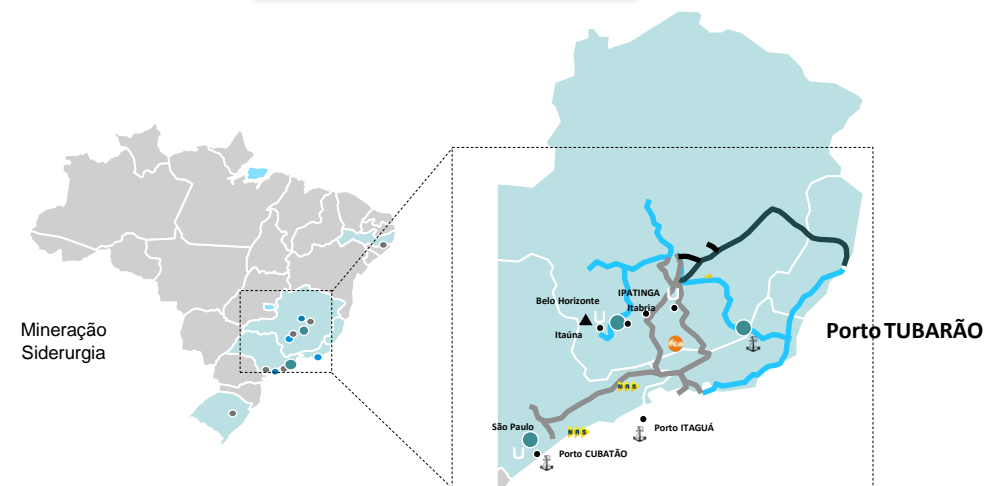


# A Usiminas

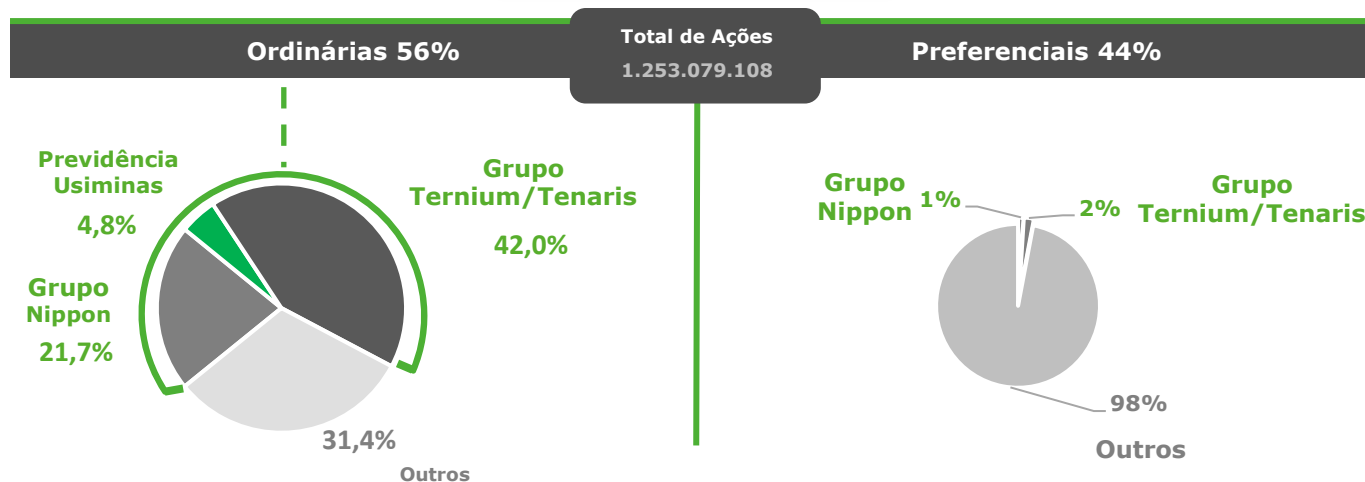
## Destaques Financeiros

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Receita líquida (R\$ mi)</b>	<b>10.734</b>	<b>13.737</b>	<b>14.949</b>	<b>16.088</b>	<b>33.737</b>	<b>32.471</b>	<b>27.638</b>
<i>Crescimento Anual</i>	27%	28%	9%	8%	110%	-4%	-15%
<b>EBITDA Ajustado (R\$ mi)</b>	<b>2.186</b>	<b>2.693</b>	<b>1.973</b>	<b>3.194</b>	<b>12.830</b>	<b>4.905</b>	<b>1.753</b>
<i>Margem</i>	20%	20%	13%	24%	38%	15%	-64%
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ mi)</b>	<b>315</b>	<b>829</b>	<b>377</b>	<b>1.292</b>	<b>10.060</b>	<b>2.093</b>	<b>975</b>
<i>Margem Líquida</i>	3%	6%	3%	8%	30%	6%	6%
<b>Dívida Bruta</b>	<b>6.656</b>	<b>5.854</b>	<b>5.111</b>	<b>5.793</b>	<b>6.304</b>	<b>6.202</b>	<b>5.921</b>
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>2.314</b>	<b>1.693</b>	<b>1.921</b>	<b>4.868</b>	<b>7.023</b>	<b>5.072</b>	<b>6.009</b>
<b>Dívida Líquida</b>	<b>4.342</b>	<b>4.161</b>	<b>3.189</b>	<b>1.105</b>	<b>(720)</b>	<b>1.130</b>	<b>89</b>
<i>Dívida / EBITDA</i>	2,0 x	1,6 x	1,6 x	0,3 x	-0,06x	0,23x	-0,05x

## Localização Geográfica



## Composição Acionária



**USIMINAS**

# Soluções Completas em Produtos e Serviços

## Mineração

### Mineração Usiminas



- **JV formada em 2010 através de parceria com a Sumitomo Corporation**
- **Responsável pelas operações de mineração, além de transporte ferroviário e portuário**
- **3 jazidas adquiridas na região de Serra Azul – MG**

## Siderurgia

### Ipatinga | Cubatão | Unigal | Soluções Usiminas



- **Uma das maiores produtoras de aços planos do Brasil.**
- **Duas usinas, uma localizada em Ipatinga (MG) e outra em Cubatão (SP)**
- **Também detém a Unigal Usiminas, uma JV com a Nippon Steel, responsável pelas atividades de galvanização de aço, aprimorando o conteúdo tecnológico dentro do aço da Usiminas**

- **A Soluções Usiminas foi incorporada na unidade de Siderurgia a partir do 4T23. Criada em 2009, possui amplo portfólio de produtos e serviços de transformação e distribuição de aços planos e atente 3 principais setores: distribuição, tubos e JIT (just in time).**



Upstream

Downstream

**USIMINAS**



# Mineração

## Visão Geral

- JV formada em 2010 por meio de uma parceria com a Sumitomo Corporation (participação de 30%) responsável pelas operações de mineração, além do transporte ferroviário e portuário
- Três sítios de mineração na região de Serra Azul (MG), com recursos de 2,4 bilhões de toneladas de minério de ferro
- Plantas de processamento de pellet e sinter feed
- Capacidade atual de 12 milhões ton/ano
- Possui 20% de ações com direito a voto da MRS Logística e um terreno estratégico na Baía de Sepetiba (RJ)

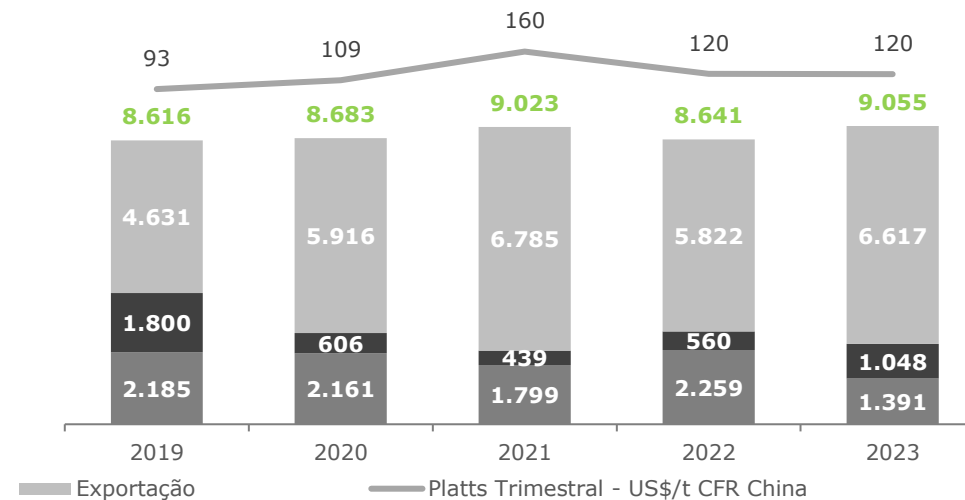
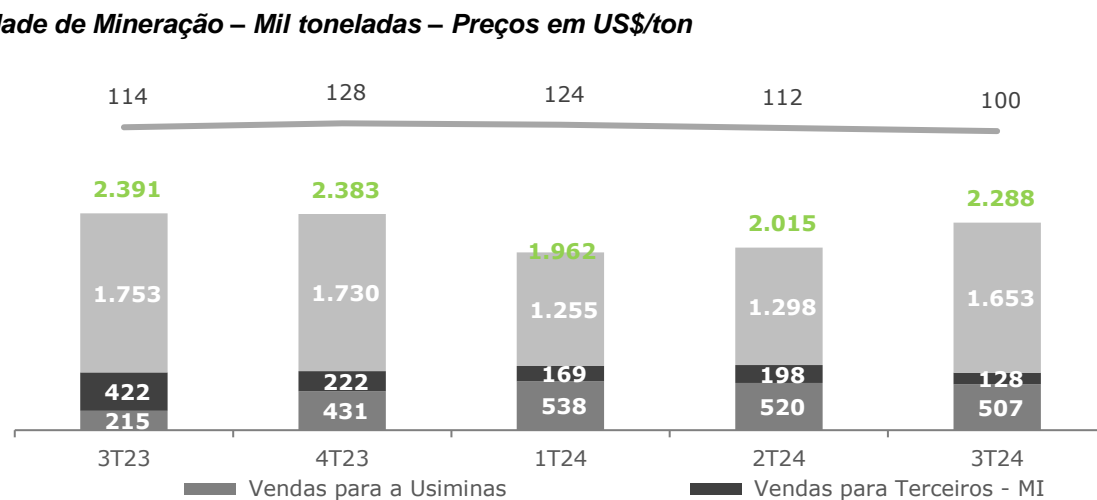


# Mineração

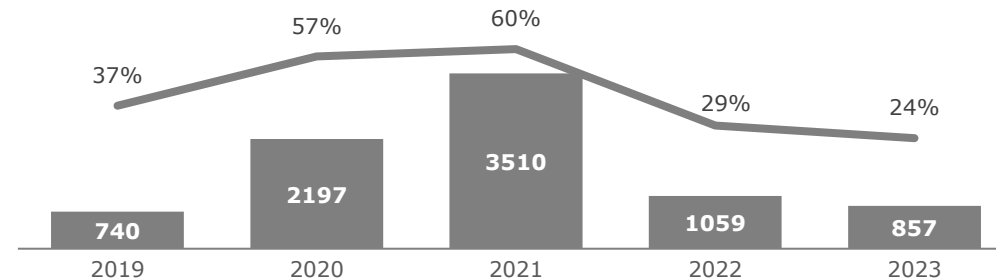
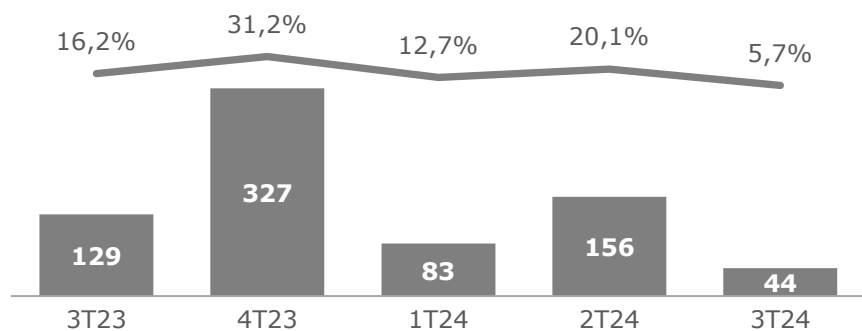
Destaques Financeiros

## Vendas de Minério e Preço PLATTS (62% Fe CFR China)

Unidade de Mineração – Mil toneladas – Preços em US\$/ton



## EBITDA (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)



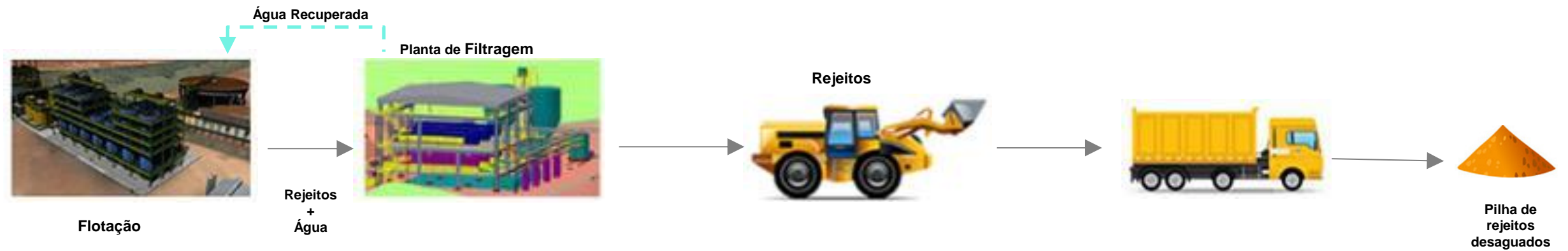
USIMINAS



# Mineração

## Dry Stacking

- ✓ Disposição de rejeitos pelo processo de empilhamento a seco, substituindo barragens
- ✓ Inaugurado em dezembro de 2021
- ✓ Investimento de R\$235 milhões





# Siderurgia

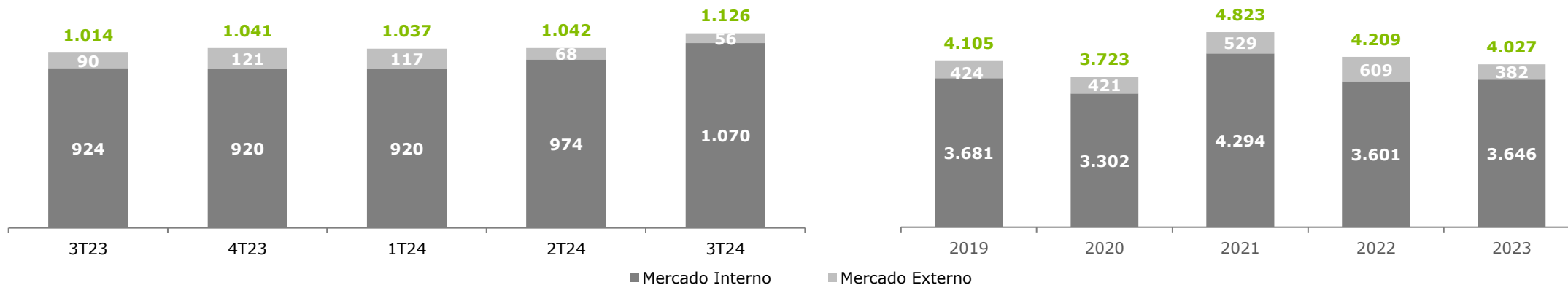
## Visão Geral

- ✓ Uma das maiores produtoras de aços planos no Brasil
- ✓ Duas usinas, uma localizada em Ipatinga (MG) e outra em Cubatão (SP)
- ✓ Capacidade produtiva de aço bruto de 5 milhões de toneladas ao ano
- ✓ Possui a Unigal, uma JV com a Nippon Steel, responsável pelas atividades de galvanização de aço
- ✓ Maior Centro de Pesquisas em siderurgia na América Latina
- ✓ A Usiminas Mecânica foi reestruturada e incorporada à unidade de siderurgia em meados de 2020. Atualmente presta serviços apenas às empresas Usiminas nos segmentos de Montagens e Manutenções Industriais.
- ✓ A Soluções Usiminas foi incorporada na unidade de Siderurgia a partir do 4T23. Criada em 2009, possui amplo portfólio de produtos e serviços de transformação e distribuição de aços planos e atende 3 principais setores: distribuição, tubos e JIT (just in time).

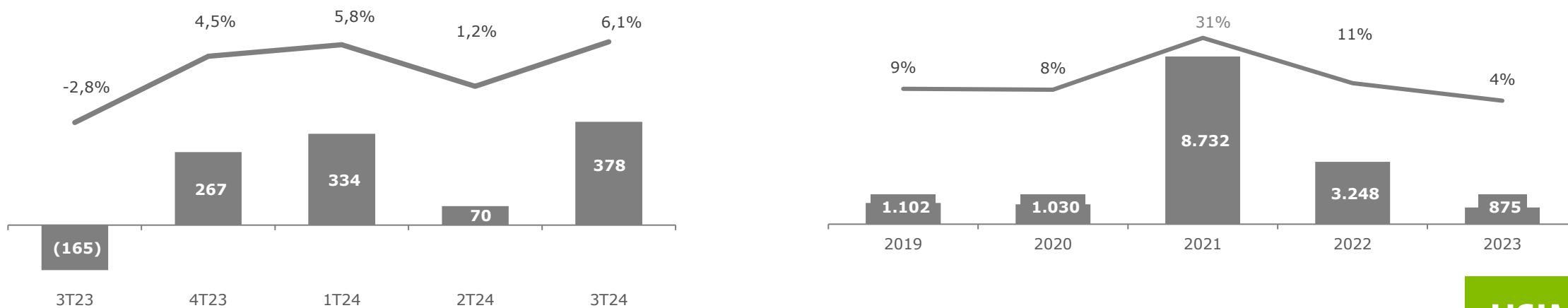


# Siderurgia

Evolução das vendas de aço (mil ton)



EBITDA (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)



# Siderurgia



Construção Civil



Máquinas e Equipamentos



Tubos de Grande Diâmetro



Bens de Capital



Energia Eólica



Óleo e Gás



Construção Civil



Máquinas e Equipamentos



Tubos de Grande Diâmetro



Automotivo



Energia Solar



Óleo e Gás



Construção Civil



Linha Branca



Automotivo



Construção Civil



Linha Branca



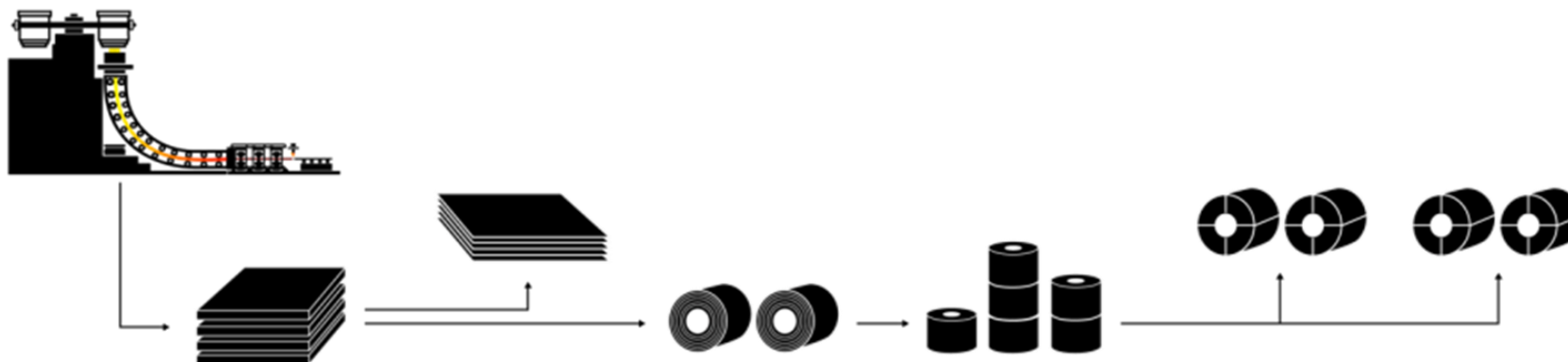
Automotivo



Energia Solar

# Siderurgia

A capacidade total de geração de aço bruto é de 5 milhões de toneladas e se encontra em Ipatinga.  
 Capacidade atual de geração de produtos acabados, considerando as linhas de galvanização (EG e HDG) e de chapas grossas nas suas capacidades máximas.



	Chapas Grossas	Laminados a Quente	Laminados a Frio	Galvanizados		Total
				Eletro galvanizados	HDG	
Capacidade de geração de produto para venda	1.000	1.800	2.710	360	1.030	6.900



## Aciaria 2



- **R\$535 milhões** em investimentos em 2023
- Substituição e reparo de estruturas metálicas principais
- Recuperação das fundações principais e dos canais de carepa
- Recuperação e modernização das máquinas de corte de placas

## Benefícios Esperados



Redução de custos



Maior produtividade



Maior eficiência e controle de processos

USIMINAS

## Alto-Forno 3

- **R\$2,7 bilhões em investimentos**
- **Ramp-up** finalizado, equipamento estável

### Benefícios Esperados

Em comparação com período pré-reforma



Ganhos de produtividade >30%



Ganhos em eficiência de combustíveis: 9%  
Ganhos em consumo específico de coque: 20%



Redução de GEE com incorporação de  
modelos sofisticados de controle

# Siderurgia

Pesquisa e Desenvolvimento

**Maior Centro de Pesquisas em siderurgia na América Latina**

- ✓ Mais de 50 anos de atuação
- ✓ 17 laboratórios
- ✓ Maior número de patentes de siderúrgicas na América Latina (101 cartas-patentes)
- ✓ Foco em desenvolvimento de novos aços e aprimoramento de processos produtivos



# NOSSA AGENDA

1 **A Usiminas**

2 **Pilares da Gestão Usiminas**

Pessoas Clientes Resultados

3 **Governança e Destaques**

4 **Apêndice**

# Pilar pessoas

- Destaques Socioambientais

## Principais Destaques



### **VOU – Voluntários Usiminas**

+ de 14 mil pessoas beneficiados, 50 ações realizadas, 51 mil itens e 220 bolsas de sangue doadas



### **Programa de Recuperação e Preservação de Áreas Verdes**

Foram produzidas 11.800 mudas, das quais 2.300 foram doadas para funcionários e comunidade



**Vacina Quadrivalente** disponível gratuitamente para funcionários e com taxa subsidiada para dependentes.



**216 mil horas de capacitação em normativos de segurança**



**Hospital Márcio Cunha** Reconhecido pela revista Newsweek como um dos melhores hospitais brasileiros pelo 3º ano consecutivo

## Projeto Mobiliza Caminhos do Vale

Promove a recuperação de estradas rurais à base de agregado siderúrgico, tendo como contrapartida a realização de projetos socioambientais e a recuperação de nascentes pelos municípios

- ✓ **3,7 MILHÕES** de ton. de Siderbrita aplicados
- ✓ **1,3 MILHÃO** de pessoas beneficiadas
- ✓ **4.600 km** de estradas rurais recuperadas
- ✓ **60 municípios** já beneficiados





# Pilar pessoas

## Programa de Monitoramento de Conservação da Fauna

Visa identificar a presença de espécies ameaçadas de extinção, propor adoção, e analisar habitats



**200**  
Espécies  
registradas



**4**  
Espécies  
identificadas  
ameaçadas de  
extinção



**Desde 2021**  
Monitorando e  
Conservando a  
Fauna



# Pilar pessoas

## Projeto “Mobiliza Caminhos do Vale”

Contrapartidas socioambientais em Marliéria



Contrapartidas socioambientais em Paraíso e Iapú



Aumento do turismo e artesanato e ajudando o fluxo de produtos locais



Construção da rampa de voo livre na comunidade de Achado, 2ª maior do Estado de Minas Gerais

# Pilar pessoas

Destaques Socioambientais

## Educação e Cultura

**Colégio São Francisco Xavier**

**Primeira instituição escolar do Brasil a obter a ISO**



**Instituto Usiminas**

**A Usiminas investiu mais de R\$260 milhões, via lei de incentivo, com cerca de 2 mil projetos desde 1993**



## Projetos e Programas

**Projeto Xerimbabo Usiminas**

**Promove a conservação e educação ambiental de forma gratuita para mais de 2 milhões de jovens**



**Projeto plante uma vida**

**A iniciativa prevê que mudas de árvores nativas sejam plantadas pelos empregados da usina que tiveram filhos nascidos ao longo do ano.**



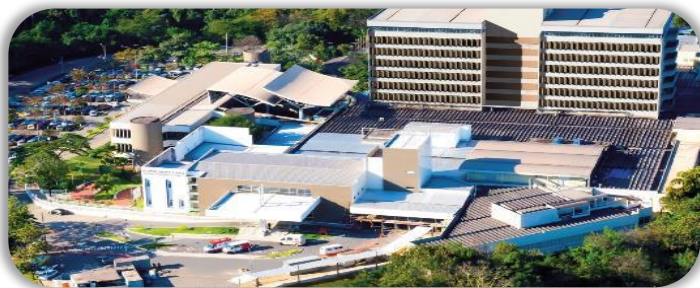
**USIMINAS**

# Pilar pessoas

Destaques Socioambientais

## Fundação São Francisco Xavier

**Hospital Márcio Cunha – Unidade I**  
**Centro de referência na área da saúde em todo Brasil**



**Hospital Márcio Cunha – Unidade II**  
**Internação, Atendimento Ambulatorial, Centro de Diagnóstico por Imagem e Usifamília**



**Hospital Municipal Carlos Chagas**  
**Referência para os municípios da microrregião de Itabira aos pacientes do SUS**

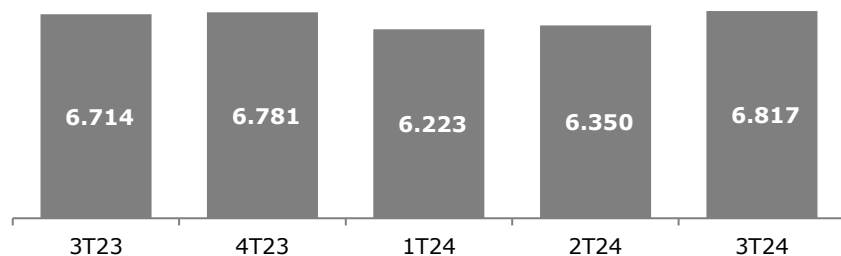




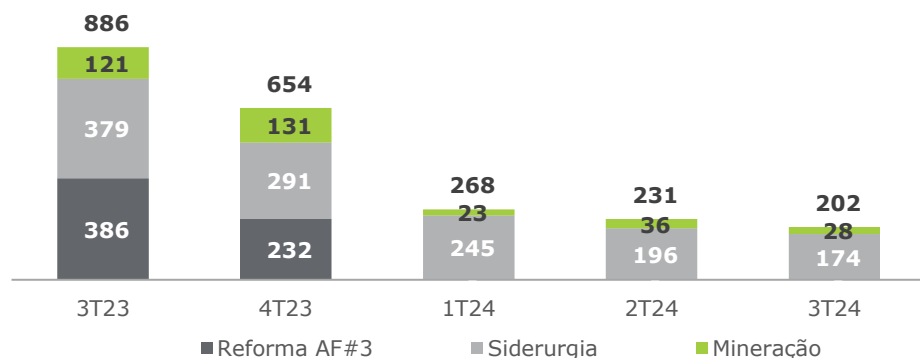
# Pilar Resultados

Resultados Financeiros Trimestrais (R\$ Milhões, exceto quando especificado o contrário)

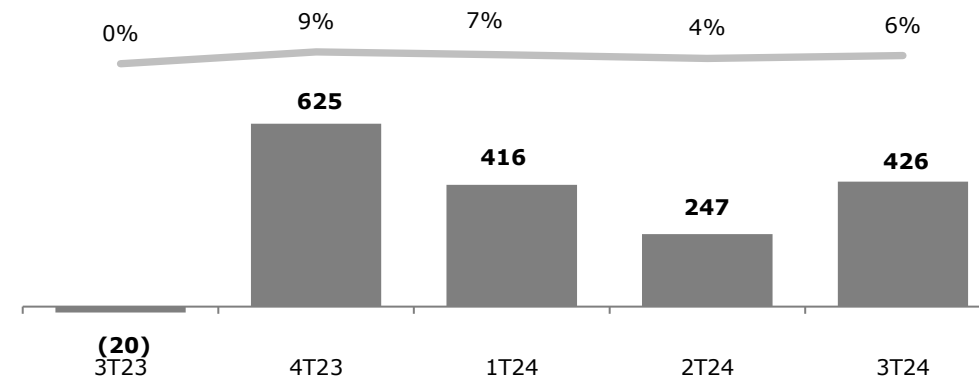
## Receita Líquida



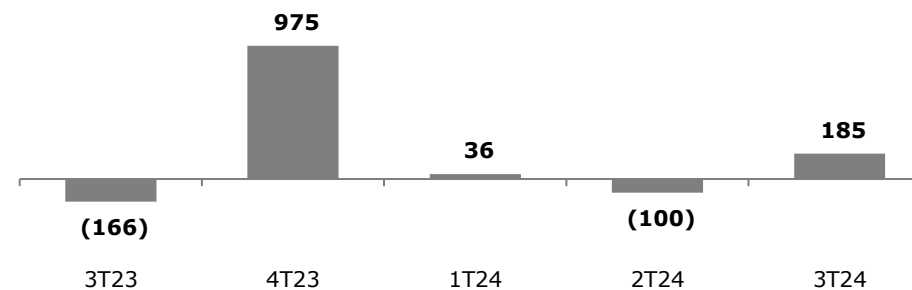
## Capex



## EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado



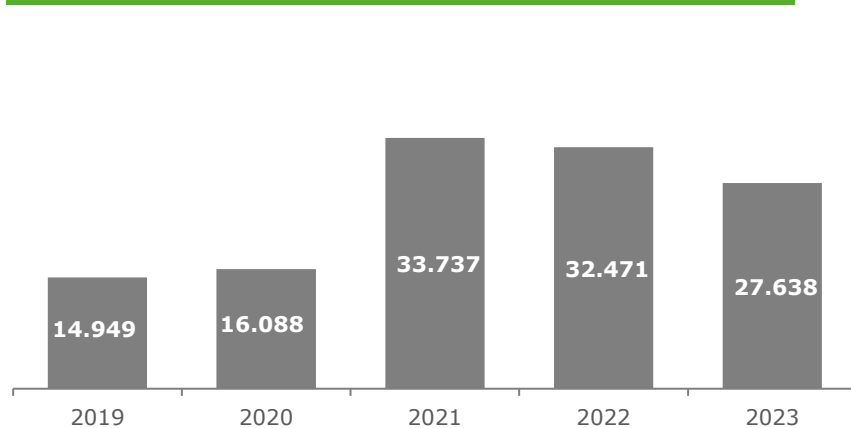
## Lucro Líquido



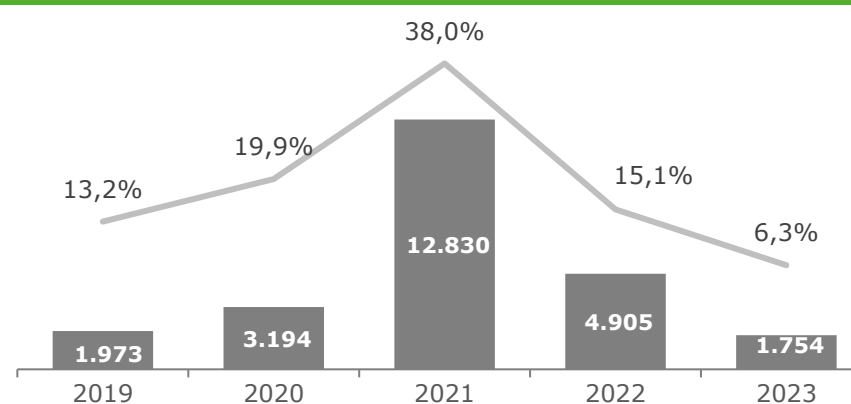
# Pilar Resultados

Resultados Financeiros Anuais (R\$ Milhões, exceto quando especificado o contrário)

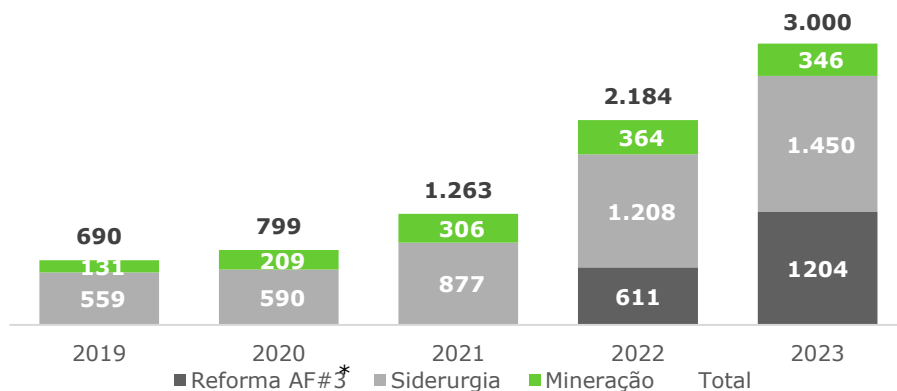
## Receita Líquida



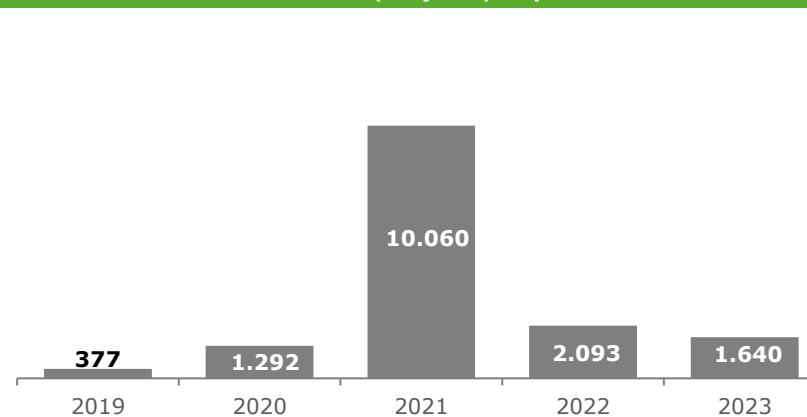
## EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado



## Capex



## Lucro (Prejuízo) Líquido

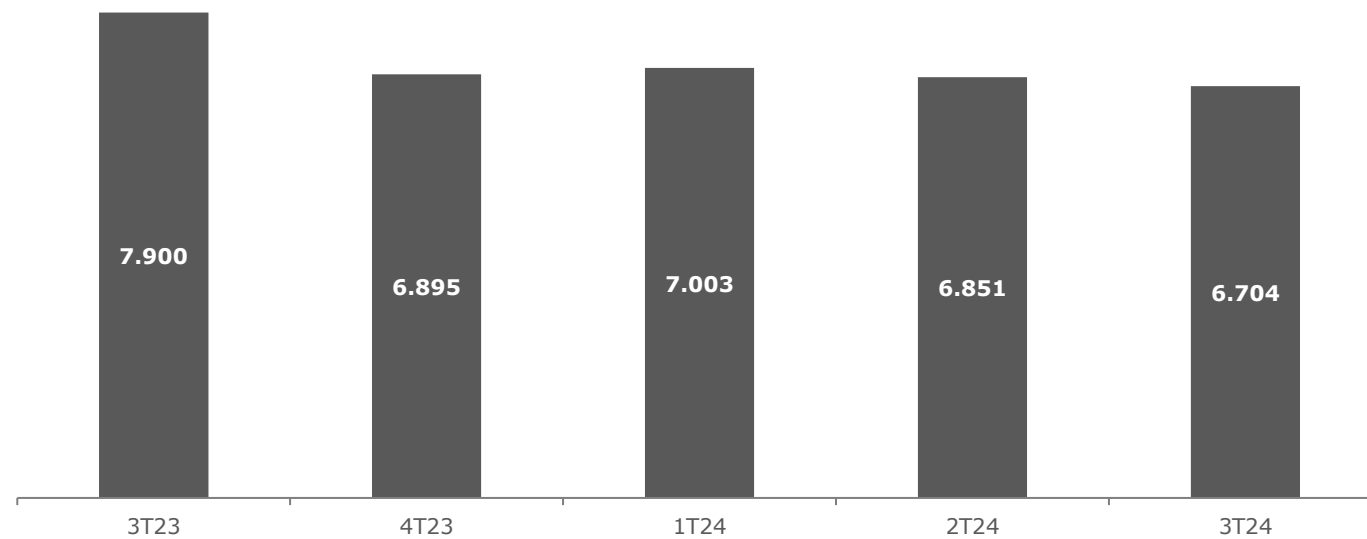


\*Cerca de R\$ 600 mi para a Reforma do AF3 entre 2019,2020 e 2021

# Pilar Resultados

Resultados Financeiros

Capital de Giro (R\$ milhões)



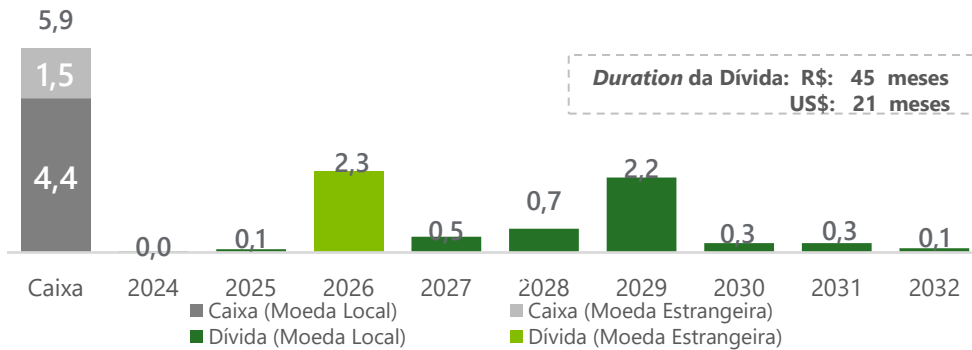


# Liquidez e Endividamento

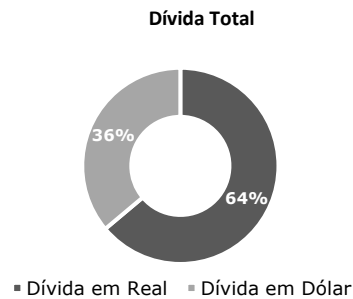
(R\$bi, exceto quando indicado o contrário)

## Cronograma de amortização da dívida

A posição de caixa atual cobre a dívida até 2029



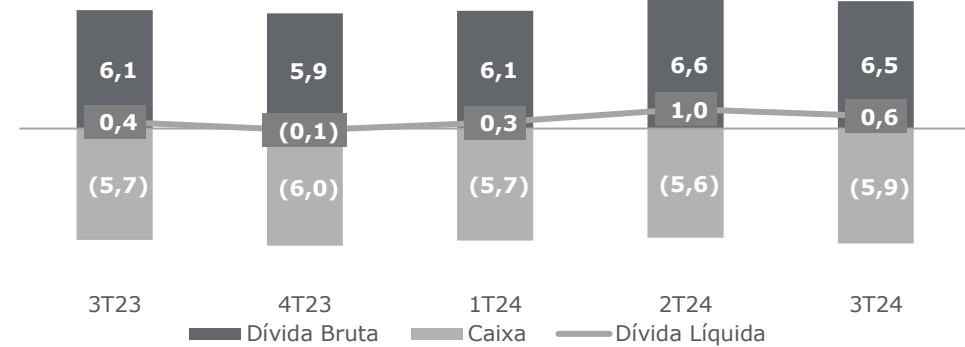
## Perfil da dívida por categoria



### Custo da Dívida

Moeda	Custo da Dívida
Moeda Local	CDI + 1,50%
	CDI + 1,70%
	CDI + 1,45%
	CDI + 1,65%
	CDI + 1,95%
	CDI + 1,35%
Moeda Estrangeira	5,875%

## Posição de caixa e endividamento



## Agências de rating

	Global	Nacional	Outlook
MOODY'S	Ba2	AA+.br	Estável
S&P Global	BB	brAAA	Estável
FitchRatings	BB	AA+(bra)	Estável

# NOSSA AGENDA

**1** A Usiminas

**2** Pilares da Gestão Usiminas

Pessoas

Clientes

Resultados

**3** Governança e Destaques

**4** Apêndice

# Governança Corporativa

O modelo de governança corporativa da Usiminas atende aos requisitos do governo e do mercado para empresas listadas, preservando e incentivando a transparência

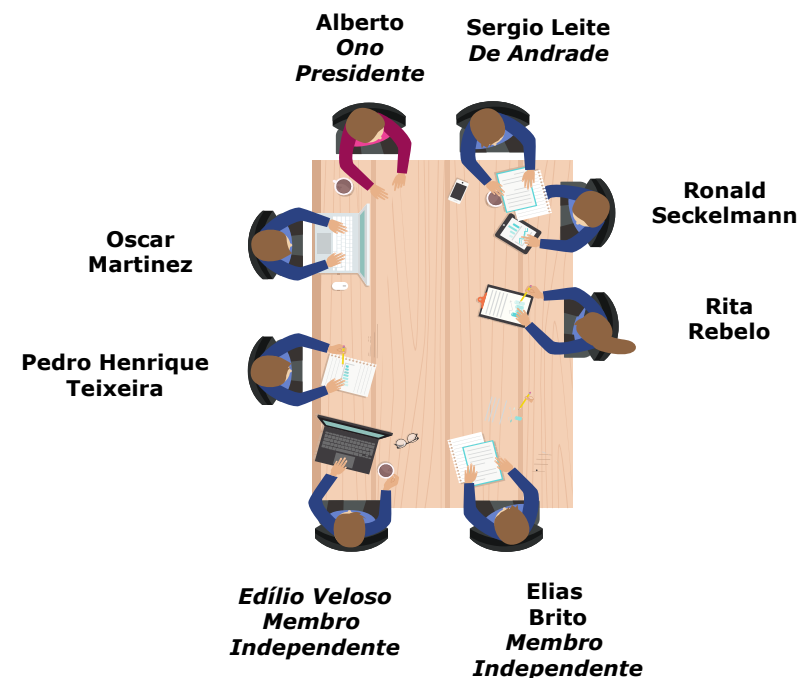
## Novo acordo de acionistas

✓ Em julho de 2023, a Companhia alterou e reformulou o Acordo de Acionistas da Usiminas - válido até novembro de 2031

## Governança Corporativa

- ✓ O Conselho de Administração é responsável pelas políticas estratégicas gerais
  - 8 atuais membros, sendo 2 independentes
  - Eleição para termos unificados de 2 anos
- ✓ Comitê de Gestão de Riscos com reporte trimestral ao Comitê de Auditoria
- ✓ Comitê de Recursos Humanos
- ✓ Comitê de Auditoria
- ✓ Conselho Fiscal permanente composto por 5 membros eleitos na Assembleia Geral.
- ✓ Em curso adequação à SOX, ajudando na mitigação dos riscos relacionados à integridade das demonstrações financeiras.

## Conselho de Administração





# Governança Corporativa (Continuação)

Políticas vigentes que garantem segurança para o investidor, transparência de ações, controle de gestão e clareza na comunicação

## Programa de Integridade

P

**Código de Ética e Conduta**

P

**Política Anticorrupção**

P

**Política Concorrencial**

P

**Política de Conflitos de Interesses e Transações com Partes Relacionadas**

P

**Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades**

P

**Política de Patrocínio e Doações**

P

**Política de Relacionamento com Terceiros Intermediários**

## Outras políticas de suporte à Governança

P

**Política de Destinação de Resultados**

P

**Política de Remuneração dos Membros da Diretoria Estatutária**

P

**Política de Prestação de Serviços Extra-Auditoria**

P

**Política de Divulgação de Informações e Negociação de Valores Mobiliários**

P

**Política de Gestão de Riscos**

P

**Política Compliance Ambiental**

P

**Política de Segurança da Informação**

# NOSSA AGENDA

40

1

**A Usiminas**

2

**Pilares da Gestão Usiminas**

**Pessoas**

**Clientes**

**Resultados**

3

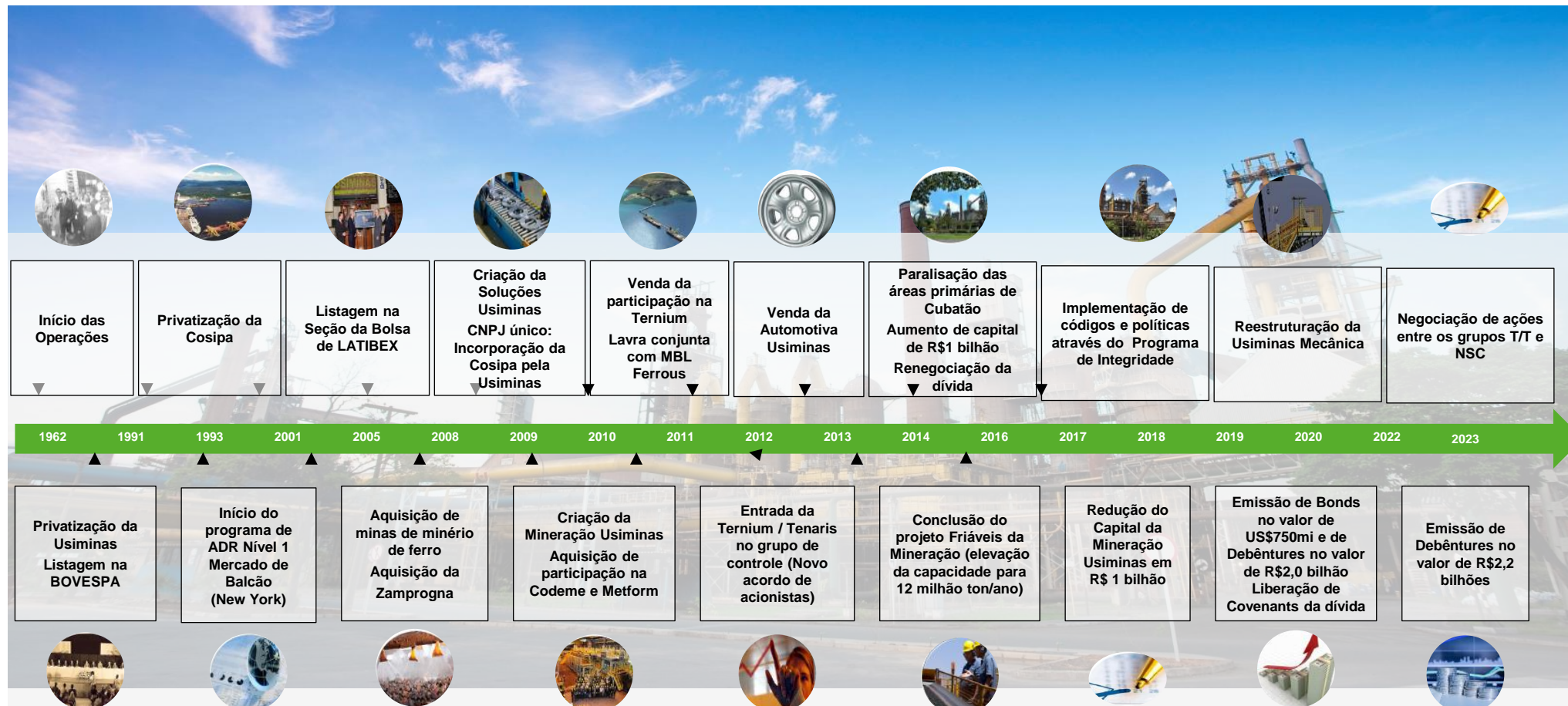
**Governança e Destaques**

4

**Apêndice**




# Mais de meio século de liderança





# Principais destaques

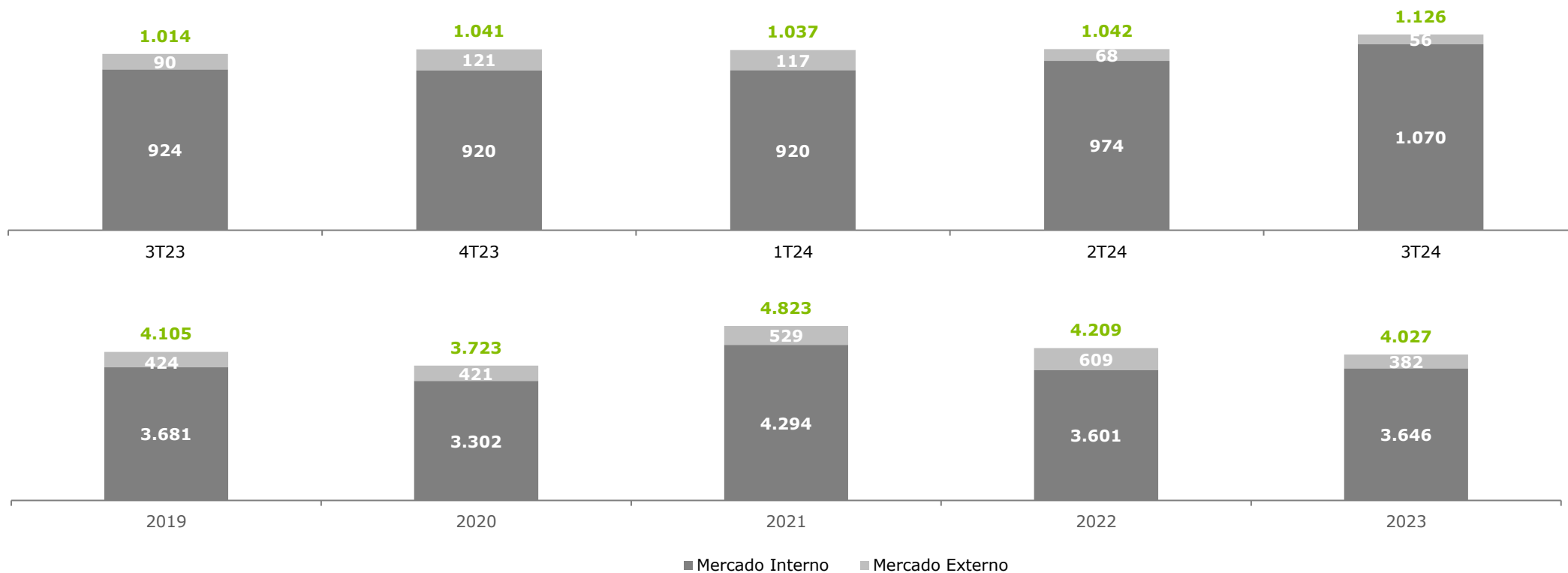


- 1 Posição de liderança no mercado siderúrgico brasileiro, com presença em mercados internacionais estratégicos
- 2 Diversificação de produtos e mercados
- 3 Ativos estrategicamente localizados no principal eixo industrial e logístico
- 4 Administração experiente e especializada
- 5 Governança corporativa sólida
- 6 Responsabilidade cultural e socioambiental

# Posição de liderança no mercado brasileiro, com presença em mercados internacionais estratégicos

A posição de liderança da Usiminas é sustentada pela qualidade superior de seus produtos e pelo relacionamento de longo prazo com os principais clientes

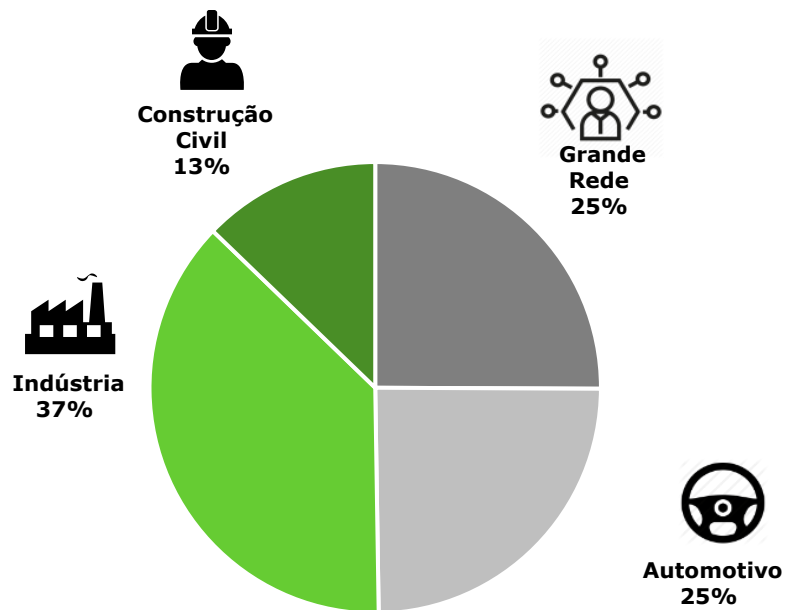
## Volume de vendas – Unidade de Siderurgia (Mil toneladas )



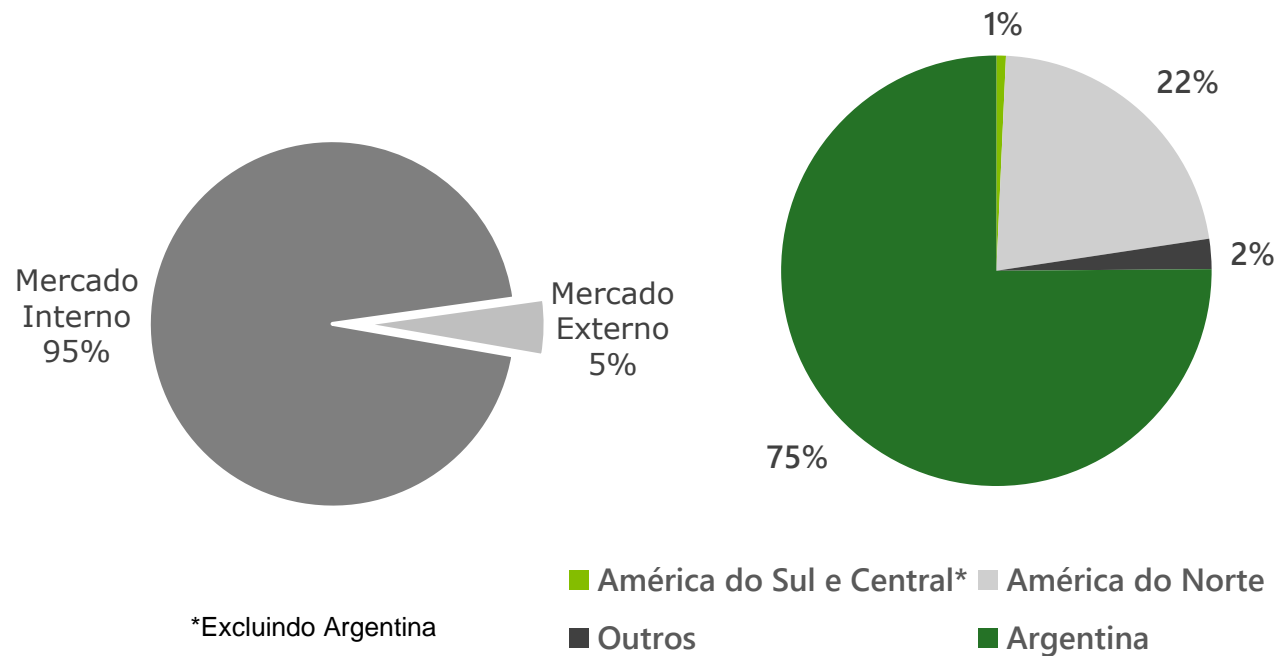
## Diversificação de Produtos e Mercados

A Usiminas tem capacidade de produzir uma ampla variedade de tipos de aços, permitindo flexibilidade para ajustar sua produção de acordo com as demandas do mercado nacional e internacional

### Distribuição do volume vendido por segmento, 3T24, MI



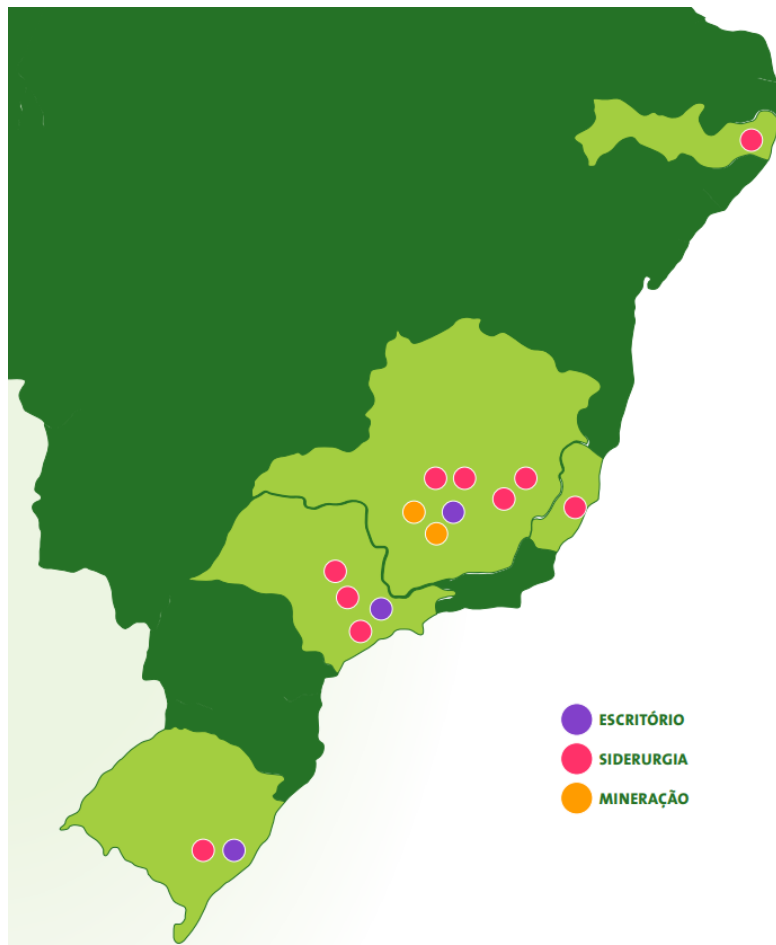
### Participação dos países no Volume de Vendas de ME, 3T24, Sid.





## Ativos Estrategicamente Localizados no Principal Eixo Industrial e Logístico do País

A localização dos ativos da Usiminas permite o acesso a matérias-primas (por exemplo, minério de ferro), centros de consumo e terminais logísticos (ferrovias, portos)



Por meio da sua atuação, a **USIMINAS TRANSFORMA A VIDA DE MILHÕES DE BRASILEIROS**, seja diretamente, pelo resultado das operações e das atividades econômicas geradas na sua cadeia de valor, seja indiretamente, pela contribuição com o desenvolvimento do país.

### BELO HORIZONTE/MG

● Sede Usiminas

### IPATINGA/MG

● Unidade Operacional / UNIGAL / Usiminas Mecânica / Soluções Usiminas

### ITATIAIUÇU/MG

● Mina Oeste e Mina Central

### MATEUS LEME/MG

● Mina Leste

### BETIM/MG

● Unidade Operacional / Centro de Distribuição

### SANTA LUZIA/MG

● Unidade Operacional / Centro de Distribuição

### SÃO PAULO/SP

● Escritório

### GUARULHOS/SP

● Unidade Operacional / Centro de Distribuição

### CUBATÃO/SP

● Unidade Operacional / Terminal Marítimo

### TAUBATÉ/SP

● Unidade Operacional / Centro de Distribuição

### PORTO ALEGRE/RS

● Escritório / Unidade Operacional / Centro de Distribuição

### VITÓRIA/ES

● Terminal Marítimo

### CABO DE SANTO AGOSTINHO/PE

● Unidade Operacional / Centro de Distribuição

## Administração Experiente e Especializada

A Diretoria Executiva da Usiminas é formada por profissionais com profundo conhecimento em suas respectivas áreas



**Marcelo Chara**  
CEO

- Mais de 40 anos de atuação no setor siderúrgico. Atuou como Presidente Executivo da Ternium Brasil de 2017 a 2023. Também atuou como Diretor Industrial da Ternium na Argentina, Vice-presidente Industrial da Usiminas, Diretor na Sidor (Venezuela), entre outros cargos executivos no Grupo Techint.
- Foi conselheiro do Instituto Aço Brasil, da Alacero e vice-presidente do conselho da ABM.
- É formado em Engenharia Metalúrgica pela Universidade de Birmingham (Reino Unido). Foi professor na Universidade Católica de Córdoba, Universidade Nacional de La Plata e Universidade Católica de La Plata.



**Toshihiro Miyakoshi**  
*Diretor Vice Presidente de Tecnologia e Qualidade*

- O executivo volta ao Brasil para sua segunda temporada na empresa, após uma passagem pela Unigal, em 2014.
- Graduado em metalurgia, iniciou sua carreira na Nippon Steel, tendo ocupado diversos cargos ligados diretamente à produção e gestão.



**Thiago da Fonseca Rodrigues**  
*Diretor Vice Presidente de Finanças e Relações com Investidores*

- Mais de 15 anos de atuação no setor siderúrgico. Antes de ingressar na Usiminas, atuou, entre outras empresas, na operação brasileira da Ternium e na Vale. Foi membro do Comitê de Auditoria da Usiminas.
- Foi membro do Conselho de Assuntos Tributários da Firjan e diretor da Associação de Comércio Exterior do Brasil (AEB)
- Graduado em Administração pela PUC-RJ e pós-graduado em Gestão pelo IBMEC-RJ.



**Miguel Angel Homes Camejo**  
*Diretor Vice Presidente Comercial*

- Tem uma carreira de mais de 20 anos dedicada ao setor siderúrgico, tendo ocupado diversas posições no grupo Ternium Techint em países como Venezuela, Argentina, México e Colômbia.
- Está há quatro anos à frente da vice-presidência Comercial da Usiminas.
- Graduado em Economia pela Universidad Catolica Andres Bello, na Venezuela, participou de programas de educação executiva nas universidades de Chicago e Stanford, nos EUA.



**Américo Ferreira Neto**  
*Diretor Vice Presidente Industrial*

- Com uma carreira de mais de 30 anos na Usiminas, passou pelas áreas de Manutenção, Laminações a Quente e a Frio e assumiu, em 2016, a diretoria executiva da Usina de Cubatão. Em 2019, ocupou o mesmo cargo na Usina de Ipatinga até chegar a VP Industrial em 2020
- Engenheiro eletricista pela Unisantia, com especialização em automação industrial e MBA de gerenciamento de projetos pela FGV, é, também, mestre em engenharia elétrica pela USP.



**Gino Eugenio Ritagliati**  
*Diretor Vice Presidente de Planejamento Corporativo*

- Antes de ser indicado VP de Planejamento Corporativo, foi integrante do Comitê de Auditoria da Usiminas. Tem uma experiência de mais de 15 anos em posições na área de Planejamento Econômico, Comercial e Engenharia Industrial no grupo Ternium Techint na Argentina e Brasil.
- Graduado em Contabilidade, com especializações em Economia e Finanças.

## Sólida Governança Corporativa

Programas recentemente aprovados que garantem segurança para o investidor, transparência de ações, controle de gestão e clareza na comunicação

### Programa de Integridade



Código de Ética e Conduta



Política Anticorrupção



Política Concorrencial



Política de Conflitos de Interesses e Transações com Partes Relacionadas



Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades



Política de Patrocínio e Doações



Política de Relacionamento com Terceiros Intermediários

### Políticas do Código Brasileiro de Governança Corporativa



Política de Destinação de Resultados



Política de Remuneração dos Membros da Diretoria Estatutária



Política de Prestação de Serviços Extra-Auditoria













Política de Divulgação de Informações e Negociação de Valores Mobiliários

Aprovado pelo Conselho  
de Administração em  
Outubro de 2018



## Responsabilidade Cultural e socioambiental

Usiminas traduz conceitos em prática, conciliando o objetivo de todas as partes interessadas

<p><b>Empregados</b> <i>Investimentos em capacitação profissional e segurança comprovam o compromisso contínuo com a qualificação, desenvolvimento e com a vida de nosso pessoal</i></p>	 <p>Mais de 200 mil horas de capacitação e treinamento nas empresas Usiminas</p>	 <p>68,9 horas tempo de capacitação médio por colaborador</p>	 <p>100% de nossos colaboradores realizaram avaliação de desempenho em 2023</p>	 <p>“Mãos Seguras” 627 dispositivos de segurança das mãos criados em 2021</p>
<p><b>Social</b> <i>Política de patrocínio da empresa planejada e executada pelo Instituto Cultural favorece projetos que promovam inclusão, capacitação e desenvolvimento humano</i></p>	 <p>Centro de Memória Usiminas em Ipatinga (MG), com um acervo de mais de 300 obras de arte</p>	 <p>4 espaços culturais receberam, juntos, 164 mil pessoas e ofereceram mais de 700 eventos em 2023</p>	 <p>Construção do Hospital Libertas em Belo Horizonte (MG)</p>	 <p>VOU – Voluntários Usiminas 14 mil pessoas beneficiadas e 51 mil itens doados</p>
<p><b>Ambiental</b> <i>Acreditamos que a inovação e a sustentabilidade são essenciais para garantir que continuemos nos negócios e permanecer competitivos</i></p>	 <p>20% das matérias primas utilizadas na fabricação do aço são recicladas</p>	 <p>20 mil mudas produzidas no Viveiro de Mudas</p>	 <p>94,5% da água no processo de fabricação do aço na Usiminas é recirculada</p>	 <p>511 nascentes cadastrada</p>

# USIMINAS

Aço em dia com o futuro