Índice

Dados da Empresa	
Composição do Capital	1
DFs Individuais	
Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10
DFs Consolidadas	
Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	
DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20
Comentário do Desempenho	21
Notas Explicativas	49
Pareceres e Declarações	
Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	108
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	109
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	110

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/09/2025	
Do Capital Integralizado		
Ordinárias	705.260.684	
Preferenciais	547.818.424	
Total	1.253.079.108	
Em Tesouraria		
Ordinárias	2.526.656	
Preferenciais	19.609.792	
Total	22.136.448	

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	31.230.076	36.049.930
1.01	Ativo Circulante	12.040.924	13.428.904
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.931.598	3.148.925
1.01.02	Aplicações Financeiras	423.236	299.630
1.01.03	Contas a Receber	2.960.694	2.945.201
1.01.04	Estoques	5.066.321	6.406.901
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	659.075	628.247
1.01.08.03	Outros	659.075	628.247
1.01.08.03.01	Impostos a Recuperar	442.612	406.037
1.01.08.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Antecipados	53.810	74.846
1.01.08.03.03	Dividendos a Receber	73.621	34.129
1.01.08.03.07	Outros	89.032	113.235
1.02	Ativo Não Circulante	19.189.152	22.621.026
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.431.613	3.946.351
1.02.01.04	Contas a Receber	171.266	108.778
1.02.01.04.01	Clientes	40	47
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	171.226	108.731
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.144.026	2.554.221
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	18.803	18.803
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.097.518	1.264.549
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	224.194	231.594
1.02.01.10.06	Impostos a Recuperar	494.637	664.705
1.02.01.10.07	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	345.868	322.673
1.02.01.10.08	Indenização de Seguro a Receber	0	12.758
1.02.01.10.09	Outros	32.819	32.819
1.02.02	Investimentos	7.730.985	7.459.660
1.02.02.01	Participações Societárias	7.658.322	7.383.271
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	75.900	76.335
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	7.029.269	6.802.586
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	553.153	504.350
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	72.663	76.389
1.02.03	Imobilizado	8.785.662	11.022.531
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	6.662.428	8.999.404
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.123.234	2.023.127
1.02.04	Intangível	240.892	192.484

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	31.230.076	36.049.930
2.01	Passivo Circulante	3.157.339	4.273.628
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	277.695	262.642
2.01.02	Fornecedores	1.869.280	2.756.597
2.01.03	Obrigações Fiscais	101.130	87.128
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	101.130	87.128
2.01.03.01.02	Tributos a Recolher	101.130	87.128
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	132.966	150.743
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	34.349	75.671
2.01.04.02	Debêntures	98.617	75.072
2.01.05	Outras Obrigações	776.268	1.016.518
2.01.05.02	Outros	776.268	1.016.518
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.168	2.495
2.01.05.02.04	Contas a Pagar	43.325	94.254
2.01.05.02.05	Tributos Parcelados	29.960	27.189
2.01.05.02.07	Adiantamento de Clientes	20.648	22.682
2.01.05.02.08	Títulos a Pagar - Forfaiting	674.565	864.103
2.01.05.02.09	Passivos de Arrendamento	6.602	5.795
2.02	Passivo Não Circulante	7.321.410	7.894.515
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.117.221	6.618.946
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.608.574	2.652.804
2.02.01.02	Debêntures	3.508.647	3.966.142
2.02.02	Outras Obrigações	244.498	234.751
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	4.800	6.600
2.02.02.02	Outros	239.698	228.151
2.02.02.02.03	Tributos Parcelados	82.857	95.872
2.02.02.02.05	Passivos de Arrendamento	14.193	17.224
2.02.02.02.06	Demais Contas a Pagar	142.648	115.055
2.02.04	Provisões	959.691	1.040.818
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	950.889	1.030.985
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	551.428	580.371
2.02.04.01.05	Passivos Contingentes	399.461	450.614
2.02.04.02	Outras Provisões	8.802	9.833
2.02.04.02.04	Outras Provisões	8.802	9.833
2.03	Patrimônio Líquido	20.751.327	23.881.787
2.03.01	Capital Social Realizado	13.200.295	13.200.295
2.03.02	Reservas de Capital	312.665	312.665
2.03.04	Reservas de Lucros	10.487.164	10.487.164
2.03.04.01	Reserva Legal	696.136	556.589
2.03.04.10	Para Investimentos e Capital de Giro	9.791.028	9.930.575
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-3.139.436	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-109.361	-118.337

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.539.104	17.072.417	5.928.300	17.053.392
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-5.296.262	-16.113.048	-5.640.948	-16.412.124
3.03	Resultado Bruto	242.842	959.369	287.352	641.268
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.319.231	-2.590.558	-122.107	-330.443
3.04.01	Despesas com Vendas	-30.621	-100.023	-22.569	-87.030
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-153.813	-463.641	-131.977	-378.032
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	54.678	206.978	49.484	109.051
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.317.236	-2.591.128	-99.792	-304.147
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	127.761	357.256	82.747	329.715
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.076.389	-1.631.189	165.245	310.825
3.06	Resultado Financeiro	-100.910	-102.562	2.583	-531.908
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.177.299	-1.733.751	167.828	-221.083
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.362.682	-1.410.195	-4.299	258.576
3.08.02	Diferido	-1.362.682	-1.410.195	-4.299	258.576
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-3.539.981	-3.143.946	163.529	37.493
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-3.539.981	-3.143.946	163.529	37.493
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-2,86	-2,55	0,13	0,03
3.99.01.02	PN	-2,89	-2,55	0,13	0,03
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-2,86	-2,55	0,13	0,03
3.99.02.02	PN	-2,89	-2,55	0,13	0,03

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	lgual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-3.539.981	-3.143.946	163.529	37.493
4.02	Outros Resultados Abrangentes	12.555	12.177	-7.195	-45.136
4.02.01	Ganho (perda) Atuarial com Benefícios de Aposentadoria	13.538	11.000	-852	-41.189
4.02.02	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	-983	1.177	-6.343	-3.947
4.03	Resultado Abrangente do Período	-3.527.426	-3.131.769	156.334	-7.643

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	689.922	247.650
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.182.056	860.095
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Liquido do Exercício	-3.143.946	37.493
6.01.01.02	Encargos e Variações Monetárias/Cambiais, Líquidas	-325.379	286.873
6.01.01.03	Despesas de Juros	593.623	417.933
6.01.01.04	Depreciação e Amortização	663.725	625.576
6.01.01.05	Resultado na Venda de Imobilizado	-53.131	0
6.01.01.07	Resultado de Equivalência Patrimonial	-357.256	-329.715
6.01.01.09	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.410.195	-258.576
6.01.01.10	Constituição (Reversão) de Provisões	118.844	30.062
6.01.01.11	Ganhos (Perdas) Atuariais	49.049	50.449
6.01.01.12	Perda por Valor Recuperável de Ativos (Impairment)	2.226.332	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	235.104	-122.753
6.01.02.02	Contas a receber de Clientes	8.064	248.080
6.01.02.03	Estoques	1.306.060	258.097
6.01.02.04	Impostos a Recuperar	101.289	122.566
6.01.02.05	Valores a Receber de Empresas Ligadas	0	-42
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	723	6.854
6.01.02.08	Outros (Acréscimos) Decréscimos de Ativos	-20.991	-25.911
6.01.02.09	Fornecedores, Empreiteiros e Fretes	-931.803	-242.934
6.01.02.10	Adiantamentos de Clientes	-2.034	19.785
6.01.02.11	Valores a Pagar a Sociedades Ligadas	-1.897	-1.744
6.01.02.12	Tributos a Recolher	97.452	150.611
6.01.02.13	Títulos a Pagar - Forfaiting	-189.538	-618.370
6.01.02.14	Outros Acréscimos (Decréscimos) Passivos	-132.221	-39.745
6.01.03	Outros	-727.238	-489.692
6.01.03.01	Juros Pagos	-657.906	-412.119
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-2.340	0
6.01.03.03	Pagamento de Passivo Atuarial	-66.992	-59.337
6.01.03.04	Liquidação de Operações de Instrumentos Financeiros Derivativos	0	-18.236
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-735.476	-544.902
6.02.01	Valor Recebido pela Alienação de Imobilizado	53.658	0
6.02.02	Compras de Imobilizado	-622.195	-548.887
6.02.04	Dividendos Recebidos	30.604	60.796
6.02.06	Compras de Softwares	-73.937	-36.844
6.02.07	Títulos e valores mobiliários	-123.606	-19.967
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-75.380	-326.067
6.03.01	Ingressos de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	410.172	1.779.618
6.03.02	Pagamento de empréstimos e Financiamentos e Debêntures	-460.190	-1.751.875
6.03.03	Pagamento de Tributos Parcelados	-19.037	-15.030
6.03.05	Dividendos e Juros s/Capital Próprio Pagos	-18	-329.923
6.03.08	Pagamento de Passivo de Arrendamento	-6.307	-8.857
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-96.393	33.098
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-217.327	-590.221

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.148.925	3.706.445
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.931.598	3.116.224

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	13.200.295	312.665	10.487.164	0	-118.337	23.881.787
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	13.200.295	312.665	10.487.164	0	-118.337	23.881.787
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	4.510	-3.201	1.309
5.04.08	Realização do Custo Atribuído Sobre a Aplicação Inicial ao Ativo Imobilizado (IAS29) (CPC42)	0	0	0	3.201	-3.201	0
5.04.09	Dividendos Prescritos	0	0	0	1.309	0	1.309
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.143.946	12.177	-3.131.769
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.143.946	0	-3.143.946
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	12.177	12.177
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	1.177	1.177
5.05.02.06	Ganho (Perda) Atuarial com Benefícios de Aposentadoria	0	0	0	0	11.000	11.000
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	13.200.295	312.665	10.487.164	-3.139.436	-109.361	20.751.327

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	13.200.295	312.665	10.626.711	0	-284.021	23.855.650
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	13.200.295	312.665	10.626.711	0	-284.021	23.855.650
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	3.541	-3.305	236
5.04.08	Realização do Ajuste do IAS 29 no Ativo Imobilizado	0	0	0	3.305	-3.305	0
5.04.09	Dividendos Prescritos	0	0	0	236	0	236
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.493	-45.136	-7.643
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	37.493	0	37.493
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-45.136	-45.136
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-3.947	-3.947
5.05.02.06	Ganho (Perda) Atuarial com Benefícios de Aposentadoria	0	0	0	0	-41.189	-41.189
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	13.200.295	312.665	10.626.711	41.034	-332.462	23.848.243

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício	Acumulado do Exercício Anterior
7.01	Receitas	01/01/2025 à 30/09/2025 20.380.452	01/01/2024 à 30/09/2024 20.273.535
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	20.307.594	20.249.965
7.01.02	Outras Receitas	70.529	25.201
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.329	-1.631
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-18.176.697	-15.882.657
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-15.584.917	-15.559.390
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-365.448	-323.267
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.226.332	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.203.755	4.390.878
7.04	Retenções	-663.725	-625.576
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-663.725	-625.576
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.540.030	3.765.302
7.06	VIr Adicionado Recebido em Transferência	407.486	987.032
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	357.256	329.715
7.06.02	Receitas Financeiras	324.890	496.135
7.06.03	Outros	-274.660	161.182
7.06.03.01	Ganhos (Perdas) Atuariais	-49.049	-50.449
7.06.03.02	Variações Cambiais	-225.611	211.631
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.947.516	4.752.334
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.947.516	4.752.334
7.08.01	Pessoal	903.684	679.119
7.08.01.01	Remuneração Direta	801.104	538.615
7.08.01.02	Benefícios	62.201	93.117
7.08.01.03	F.G.T.S.	40.379	47.387
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.985.937	2.796.048
7.08.02.01	Federais	1.715.354	110.034
7.08.02.02	Estaduais	2.185.386	2.608.554
7.08.02.03	Municipais	85.197	77.460
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	201.841	1.239.674
7.08.03.01	Juros	733.347	646.033
7.08.03.03	Outras	-531.506	593.641
7.08.03.03.01	Variações Cambiais	-531.506	593.459
7.08.03.03.02	2 Outras	0	182
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-3.143.946	37.493
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-3.143.946	37.493

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	35.309.875	39.871.790
1.01	Ativo Circulante	16.354.384	17.430.918
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.081.832	5.200.342
1.01.02	Aplicações Financeiras	954.165	753.639
1.01.03	Contas a Receber	3.307.415	3.157.262
1.01.04	Estoques	6.089.520	7.451.981
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	921.452	867.694
1.01.08.03	Outros	921.452	867.694
1.01.08.03.01	Impostos a Recuperar	672.864	554.786
1.01.08.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Antecipados	75.818	145.332
1.01.08.03.03	Dividendos a Receber	60.607	38.524
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros	0	1.045
1.01.08.03.07	Outros	112.163	128.007
1.02	Ativo Não Circulante	18.955.491	22.440.872
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.786.967	6.107.359
1.02.01.04	Contas a Receber	227.528	158.671
1.02.01.04.01	Clientes	551	558
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	226.977	158.113
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.941.462	3.258.060
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.941.462	3.258.060
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.617.977	2.690.628
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	587.842	554.444
1.02.01.10.05	Impostos a Recuperar	1.002.898	1.229.014
1.02.01.10.06	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	406.375	376.454
1.02.01.10.08	Indenização de Seguro a Receber	0	12.758
1.02.01.10.09	Adiantamentos Contratuais	402.501	367.406
1.02.01.10.10	Outros	218.361	150.552
1.02.02	Investimentos	1.774.238	1.593.866
1.02.02.01	Participações Societárias	1.626.679	1.442.285
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	1.066.444	930.723
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	560.235	511.562
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	147.559	151.581
1.02.03	Imobilizado	10.387.747	12.766.827
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	7.916.806	10.411.790
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.470.941	2.355.037
1.02.04	Intangível	2.006.539	1.972.820

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	35.309.875	39.871.790
2.01	Passivo Circulante	3.885.371	4.783.005
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	391.790	370.224
2.01.02	Fornecedores	2.246.795	2.971.061
2.01.03	Obrigações Fiscais	159.634	129.663
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	159.634	129.663
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	490	0
2.01.03.01.02	? Tributos a recolher	159.144	129.663
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	132.966	150.743
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	34.349	75.671
2.01.04.02	Debêntures	98.617	75.072
2.01.05	Outras Obrigações	954.186	1.161.314
2.01.05.02	Outros	954.186	1.161.314
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	20.086	13.548
	Fributos Parcelados	29.960	27.189
2.01.05.02.05	Instrumentos Financeiros	27.920	0
2.01.05.02.06	6 Adiantamentos de Clientes	69.083	55.777
	3 Contas a Pagar	109.805	175.032
	Títulos a pagar - Forfaiting	674.565	864.103
	Passivos de Arrendamento	22.767	25.665
2.02	Passivo Não Circulante	7.787.177	8.405.097
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.117.221	6.617.591
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.608.574	2.651.449
2.02.01.02	Debêntures	3.508.647	3.966.142
2.02.02	Outras Obrigações	312.732	339.903
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	27.612
2.02.02.01	Outros	312.732	312.291
	3 Tributos Parcelados	82.857	95.872
	6 Passivos de Arrendamento	86.038	99.851
2.02.02.02.07		143.837	116.568
2.02.04	Provisões	1.357.224	1.447.603
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.103.683	1.188.041
	2 Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	554.397	581.982
	5 Passivos Contingentes	549.286	606.059
2.02.04.01.00	Outras Provisões	253.541	259.562
	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	243.971	248.790
	· Povisões para Passivos Ambientais e de Desativação · Outras Provisões	9.570	10.772
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	23.637.327	26.683.688
2.03.01	·		
2.03.01	Capital Social Realizado	13.200.295 312.665	13.200.295 312.665
2.03.02	Reservas de Capital Reservas de Lucros	10.487.164	10.487.164
2.03.04.01	Reserva Legal	696.136	556.589
2.03.04.10	Para Investimentos e Capital de Giro	9.791.028	9.930.575
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-3.139.436	140 227
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-109.361	-118.337

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

Código da	Descrição da Conta	Trimestre Atual	Exercício Anterior
Conta		30/09/2025	31/12/2024
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.886.000	2.801.901

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.604.238	20.088.363	6.817.102	19.389.552
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.157.734	-18.375.873	-6.403.416	-18.248.674
3.03	Resultado Bruto	446.504	1.712.490	413.686	1.140.878
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.516.357	-3.210.322	-262.512	-886.236
3.04.01	Despesas com Vendas	-131.034	-386.865	-109.221	-340.252
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-184.955	-558.868	-164.545	-482.450
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	54.832	201.596	64.111	121.107
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.346.416	-2.696.962	-133.622	-403.099
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	91.216	230.777	80.765	218.458
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-2.069.853	-1.497.832	151.174	254.642
3.06	Resultado Financeiro	-72.297	-108.044	55.828	-296.487
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-2.142.150	-1.605.876	207.002	-41.845
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.361.188	-1.432.840	-22.377	162.386
3.08.01	Corrente	-15.675	-117.108	-6.316	-78.653
3.08.02	Diferido	-1.345.513	-1.315.732	-16.061	241.039
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-3.503.338	-3.038.716	184.625	120.541
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-3.503.338	-3.038.716	184.625	120.541
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-3.539.981	-3.143.946	163.529	37.493
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	36.643	105.230	21.096	83.048
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-2,86	-2,55	0,13	0,03
3.99.01.02	PN	-2,89	-2,55	0,13	0,03
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-2,86	-2,55	0,13	0,03
3.99.02.02	PN	-2,89	-2,55	0,13	0,03

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-3.503.338	-3.038.716	184.625	120.541
4.02	Outros Resultados Abrangentes	12.133	12.681	-9.915	-46.828
4.02.01	Ganho (Perda) Atuarial com Benefícios de Aposentadoria	13.537	11.000	-852	-41.188
4.02.03	Hedge Accounting	-1.404	1.681	-9.063	-5.640
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-3.491.205	-3.026.035	174.710	73.713
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-3.527.426	-3.131.769	156.334	-7.643
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	36.221	105.734	18.376	81.356

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.062.745	867.692
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.850.521	1.452.954
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	-3.038.716	120.541
6.01.01.02	Encargos e Var.Monet./Cambiais	-313.934	242.797
6.01.01.03	Despesas de Juros	632.305	422.734
6.01.01.04	Depreciação e Amortização	949.904	911.705
6.01.01.05	Resultado na Venda de Imobilizado	-53.359	-1.156
6.01.01.07	Resultado de Equivalência Patrimonial	-230.777	-218.458
6.01.01.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	0	-10.995
6.01.01.09	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.315.732	-241.039
6.01.01.10	Constituição (Reversão) de Provisões	195.519	95.219
6.01.01.11	Ganhos (Perdas) Atuariais	50.407	52.953
6.01.01.12	Perda por Valor Recuperável de Ativos (Impairment)	2.226.332	0
6.01.01.13	Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes	117.108	78.653
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	92.821	-53.168
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-108.163	501.998
6.01.02.03	Estoques	1.327.941	376.221
6.01.02.04	Impostos Recuperar	-19.385	49.681
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	-18.381	-9.024
6.01.02.08	Outros (Acréscimos) Decréscimos de Ativos	-156.418	-226.238
6.01.02.09	Fornecedores e Empreiteiros e Fretes	-786.761	-169.029
6.01.02.10	Valores a Pagar a Sociedades Ligadas	-27.612	-25.073
6.01.02.11	Adiantamentos de Clientes	13.306	22.363
6.01.02.12	Tributos a Recolher	199.392	195.872
6.01.02.13	Títulos a Pagar - Forfaiting	-189.538	-618.370
6.01.02.14	Outros Acréscimos (Decréscimos) Passivos	-141.560	-151.569
6.01.03	Outros	-880.597	-532.094
6.01.03.01	Juros Pagos	-688.765	-412.119
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-110.321	-71.481
6.01.03.03	Passivo Atuarial Pago	-66.992	-59.337
6.01.03.04	Liquidação de Operações de Instrumentos Financeiros Derivativos	-14.519	10.843
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-944.069	-716.000
6.02.01	Valor Recebido pela Alienação de Imobilizado	54.411	2.808
6.02.02	Compras de Imobilizado	-729.356	-657.468
6.02.04	Dividendos Recebidos	20.184	34.934
6.02.06	Compras de Softwares	-88.737	-43.448
6.02.07	Títulos e Valores Mobiliários	-200.526	-52.826
6.02.09	Aumento de Capital em Subsidiária	-45	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-45.323	-369.318
6.03.01	Ingressos de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	2.946.250	1.779.618
6.03.02	Pagamento de empréstimos e Financiamentos e Debêntures	-2.936.089	-1.751.879
6.03.03	Pagamento de Tributos Parcelados	-19.037	-15.030
6.03.05	Dividendos e Juros s/Cap.Próprio Pagos	-11.071	-347.098
6.03.11	Pagamento de Passivo de Arrendamento	-25.376	-34.929

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-191.863	53.500
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-118.510	-164.126
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.200.342	5.323.851
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.081.832	5.159.725

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	13.200.295	312.665	10.487.164	0	-118.337	23.881.787	2.801.901	26.683.688
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	13.200.295	312.665	10.487.164	0	-118.337	23.881.787	2.801.901	26.683.688
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	4.510	-3.201	1.309	-21.635	-20.326
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-21.635	-21.635
5.04.08	Realização do Custo Atribuído Sobre a Aplicação Inicial ao Ativo Imobilizado (IAS29) (CPC42)	0	0	0	3.201	-3.201	0	0	0
5.04.09	Dividendos Prescritos	0	0	0	1.309	0	1.309	0	1.309
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-3.143.946	12.177	-3.131.769	105.734	-3.026.035
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-3.143.946	0	-3.143.946	105.230	-3.038.716
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	12.177	12.177	504	12.681
5.05.02.06	Ganho (Perda) Atuarial com Benefícios de Aposentadoria	0	0	0	0	11.000	11.000	0	11.000
5.05.02.07	Constituição de Hedge Accounting	0	0	0	0	1.177	1.177	504	1.681
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	13.200.295	312.665	10.487.164	-3.139.436	-109.361	20.751.327	2.886.000	23.637.327

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	13.200.295	312.665	10.626.711	0	-284.021	23.855.650	2.693.787	26.549.437
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	13.200.295	312.665	10.626.711	0	-284.021	23.855.650	2.693.787	26.549.437
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	3.541	-3.305	236	0	236
5.04.08	Realização do Ajuste do IAS 29 no Ativo Imobilizado	0	0	0	3.305	-3.305	0	0	0
5.04.09	Dividendos Prescritos	0	0	0	236	0	236	0	236
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	37.493	-45.136	-7.643	81.356	73.713
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	37.493	0	37.493	83.048	120.541
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-45.136	-45.136	-1.692	-46.828
5.05.02.06	Ganho (Perda) Atuarial com Benefícios de Aposentadoria	0	0	0	0	-41.189	-41.189	1	-41.188
5.05.02.07	Constituição de Hedge Accounting	0	0	0	0	-3.947	-3.947	-1.693	-5.640
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	13.200.295	312.665	10.626.711	41.034	-332.462	23.848.243	2.775.143	26.623.386

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	23.700.732	22.963.945
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	23.620.907	22.937.550
7.01.02	Outras Receitas	76.152	26.861
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	3.673	-466
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-21.372.894	-18.577.094
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-18.375.195	-17.900.359
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-771.367	-676.735
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-2.226.332	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.327.838	4.386.851
7.04	Retenções	-949.904	-911.705
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-949.904	-911.705
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.377.934	3.475.146
7.06	VIr Adicionado Recebido em Transferência	324.948	1.149.637
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	230.777	218.458
7.06.02	Receitas Financeiras	601.422	687.880
7.06.03	Outros	-507.251	243.299
7.06.03.01	Ganhos e perdas atuariais	-50.407	-52.953
7.06.03.02	Variações Cambiais	-456.844	296.252
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.702.882	4.624.783
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.702.882	4.624.783
7.08.01	Pessoal	1.296.980	1.039.643
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.114.169	870.687
7.08.01.02	Benefícios	124.006	102.471
7.08.01.03	F.G.T.S.	58.805	66.485
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.191.996	2.183.980
7.08.02.01	Federais	894.230	-575.891
7.08.02.02	Estaduais	2.205.449	2.674.183
7.08.02.03	Municipais	92.317	85.688
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	252.622	1.280.619
7.08.03.01	Juros	853.136	673.231
7.08.03.03	Outras	-600.514	607.388
7.08.03.03.01	Variações Cambiais	-600.514	607.206
7.08.03.03.02	2 Outras	0	182
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-3.038.716	120.541
7.08.04.02	Dividendos	21.635	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-3.143.946	37.493
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	83.595	83.048

Comentário do Desempenho

USIMINAS

Release de Resultados

LIVE DE RESULTADOS

24 de outubro de 2025, sexta-feira 11h (Brasília) / 10h (Nova Iorque) Tradução simultânea

Português ou Inglês

<u>Clique aqui</u> para se inscrever no evento do Zoom <u>Clique aqui</u> para acompanhar pelo Youtube

ri.usiminas.com



3T25

Comentário do Desempenho

Destaques do 3T25

Vendas de Aço

Vendas de Minério de Ferro

EBITDA Consolidado Ajustado

1,1mt

+2% vs 2T25

2,5mt

+2% vs 2T25

434mi

+6% vs 2T25

Fluxo de Caixa Livre

613mi

+118% vs 2T25

Dívida Líquida

327mi

-69% vs 2T25

Alavancagem

0,16x

-0,35x vs 2T25

Belo Horizonte, 24 de outubro de 2025

A USIMINAS - Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. (B3: USIM3, USIM5 e USIM6; OTC: USDMY e USNZY; Latibex: XUSIO e XUSI) divulga hoje os resultados do terceiro de 2025 (3T25). As informações operacionais e financeiras da Companhia, exceto quando indicado de outra forma, são apresentadas com base em números consolidados e em Reais, em conformidade com o IFRS (International Financial Reporting Standards). As comparações realizadas neste comunicado levam em consideração o segundo trimestre de 2025 (2T25), exceto quando especificado em contrário. Declarações contidas neste comunicado relativas às perspectivas dos negócios, projeções de resultados operacionais e financeiros e referências ao potencial de crescimento da Companhia constituem meras previsões, baseadas nas expectativas da Administração em relação ao seu desempenho futuro. Essas expectativas são altamente dependentes do comportamento do mercado, da situação econômica do Brasil, da indústria e dos mercados internacionais, portanto estão sujeitas a mudancas.

Comentário do Desempenho

Comentários e Expectativas da Administração



A Usiminas apresentou evolução positiva no EBITDA e na geração de caixa no 3T25, apesar da pressão cada vez maior das importações em condição de competição desleal, principalmente de origem chinesa.

Os menores custos e redução de despesas na unidade de Siderurgia, junto com os maiores volumes e preços de vendas na unidade de Mineração, foram os principais fatores que levaram à melhora dos resultados. Adicionalmente, as ações tomadas para o controle do capital de giro resultaram em uma forte geração de caixa e redução da alavancagem. E, confirmando nosso compromisso com a disciplina concluímos a recompra de US\$ 206 milhões dos bonds com vencimento em 2026 e aproveitamos as condições favoráveis para antecipadamente R\$ 160 milhões da 9° emissão de debentures.

Apresentamos um crescimento de 2,3% no volume de vendas em relação ao 2T25, mostrando mais uma vez o nosso compromisso com os nossos clientes no mercado interno e as cadeias industriais da região. Contudo, apesar do desempenho de vendas da Companhia, devemos olhar com atenção e cautela o cenário atual devido ao excessivo volume de importações em condições de competição desleal, observando-se um crescimento de 33,1% no volume importado de aços planos nos 9 primeiros meses do ano, na comparação com o mesmo período do ano passado.

Assim como o setor siderúrgico brasileiro, outras indústrias também são impactadas pelos altos níveis de importações. Dados da ANFAVEA mostram emplacamento de veículos leves importados nos primeiros 9 meses de 2025

crescendo 10,8% na comparação com o mesmo período de 2024, enquanto o emplacamento de veículos nacionais leves cresceu apenas 1,6%. Dados de outubro da ABIMAQ mostram uma alta acumulada anual de 9,1% nas importações de máquinas e equipamentos, com o déficit da balança comercial do setor já somando US\$ 12,9 bilhões em 2025.

Perante todas as evidências de um cenário de competição desleal, demonstrada inclusive nas investigações preliminares de conduzidas pelo governo brasileiro, e todo o dano já causado para a indústria e o emprego nacional, a Usiminas segue confiante que as autoridades responsáveis aplicarão uma medida efetiva para corrigir essas distorções e proporcionar um cenário de isonomia competitiva e que contenha o dano causado pelos produtos subsidiados. As medidas tomadas em mercados como Estados Unidos, Europa e México, evidenciam a necessidade de garantir um ambiente competitivo justo para a preservação de sua indústria e empregos.

Para o próximo trimestre, na Siderurgia, a Companhia espera menores volumes de vendas de aço, devido à sazonalidade típica do período, enquanto os preços devem apresentar estabilidade, com aumentos implementados para o segmento de distribuição sendo compensados pela desfasagem dos movimentos de preços para a indústria. A expectativa é que os custos seguirão trajetória de queda com a melhoria contínua de eficiência e menores preços de matérias primas. Assim, a administração espera um EBITDA relativamente estável.

Na mineração, a Administração espera volumes de vendas em patamares ligeiramente inferiores ao trimestre anterior.

Comentário do Desempenho Release de Resultados 3725

4

Valores Consolidados

em R\$ milhões	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ
Volume de Vendas Aço (mil t)	1.104	1.079	2%	1.126	-2%
Volume de Vendas Minério (mil t)	2.503	2.458	2%	2.288	9%
Receita Líquida	6.604	6.626	0%	6.817	-3%
EBITDA Ajustado	434	408	6%	426	2%
Margem EBITDA Ajustado	7%	6%	+ 0,4 p.p.	6%	+ 0,3 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	(3.503)	128		185	
Investimentos (CAPEX)	266	334	-20%	202	32%
Capital de Giro	6.584	7.170	-8%	6.704	-2%
Caixa e Aplicações	6.036	6.744	-10%	5.899	2%
Dívida Líquida	327	1.046	-69%	644	-49%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	0,16x	0,50x	-0,35x	0,38x	-0,22x



Desempenho Operacional e Econômico-Financeiro



Resultados Operacionais Consolidados

R\$ mil	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ
Receita Líquida de Vendas	6.604.238	6.626.381	0%	6.817.102	-3%
→ Mercado Interno	5.253.490	5.309.925	-1%	5.868.557	-10%
→ Mercado Externo	1.350.748	1.316.456	3%	948.545	42%
Custo dos Produtos Vendidos	(6.157.734)	(6.133.190)	0%	(6.403.416)	-4%
Lucro Bruto	446.504	493.191	-9%	413.686	8%
Margem Bruta	7%	7%	- 1 p.p.	6%	+ 1 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	(2.516.357)	(359.613)	600%	(262.512)	859%
⇒ Vendas	(131.034)	(136.106)	-4%	(109.221)	20%
➡ Gerais e Administrativas	(184.955)	(192.021)	-4%	(164.545)	12%
→ Outras Receitas e Despesas	(2.291.584)	(114.653)	1899%	(69.511)	3197%
→ Participação no resultado de controladas, controladas em conjunto e coligadas	91.216	83.167	10%	80.765	13%
Lucro (prejuízo) operacional	(2.069.853)	133.578	-	151.174	-
Margem Operacional	-31%	2%	- 33 p.p.	2%	- 34 p.p.
Depreciação e amortização	322.683	316.216	2%	306.689	5%
EBITDA (Instrução CVM 156)	(1.747.170)	449.794	-	457.863	-
Margem EBITDA (Instrução CVM 156)	-26%	7%	- 33 p.p.	7%	- 33 p.p.
EBITDA Ajustado	434.123	408.429	6%	426.238	2%
Margem EBITDA Ajustado	7%	6%	+ 0 p.p.	6%	+ 0 p.p.

RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida no 3T25 alcançou R\$6,6 bilhões, em linha com a reportada no 2T25 (R\$6,6 bilhões), com maiores receitas na Unidade de Mineração sendo compensadas pelas menores receitas na Unidade de Siderurgia.

Na Unidade de Mineração, a evolução da receita líquida foi resultado do aumento de 1,8% nos volumes de venda e de 2,5% na receita líquida/t, reflexo do aumento de 4,3% do preço de referência de minério de ferro no período e menores descontos aplicados sobre os produtos vendidos, parcialmente compensado pela desvalorização de 3,8% do dólar frente ao real no trimestre.

Na Siderurgia, a queda foi impulsionada por uma redução de 3,5% na receita líquida/t, parcialmente compensado por um aumento de 2,3% nos volumes de vendas.

CPV - CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS

O custo dos produtos vendidos – CPV no 3T25 totalizou R\$6,2 bilhões, marginalmente superior ao do 2T25 (R\$6,1 bilhões), com maiores custos na Unidade de Mineração.

A Unidade de Siderurgia apresentou um CPV de R\$5,5 bilhões, 0,7% inferior ao do trimestre anterior, com redução de 2,9% no CPV/t sendo parcialmente compensado por volumes de venda 2,3% superiores na comparação com o trimestre anterior.

Na Mineração, o CPV foi de R\$784 milhões, 4,6% superior ao do trimestre anterior (2T25: R\$749 milhões), reflexo do aumento de 1,8% no volume de vendas no trimestre e do aumento do CPV/t em 2,8%.

EBITDA AJUSTADO

A Usiminas registrou um EBITDA Ajustado Consolidado de R\$434 milhões, aumento de 6,3% em relação ao trimestre anterior (2T25: R\$408 milhões). A margem EBITDA foi de 6,6%, ante 6,2% no 2T25.

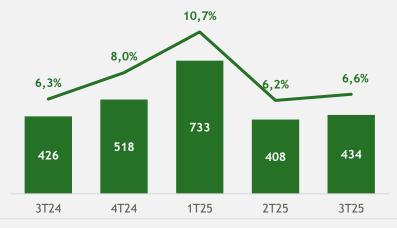


EBITDA AJUSTADO

R\$ mil	3T25	2T25	3T24
Lucro ou prejuízo líquido do exercício	(3.503.338)	127.623	184.625
Imposto de renda e contribuição social	1.361.188	(50.068)	22.377
Resultado financeiro	72.297	56.023	(55.828)
Depreciação, amortização e exaustão	322.683	316.216	306.689
EBITDA Instrução CVM 156	(1.747.170)	449.794	457.863
(-) Participação no resultado de controladas, controladas em conjunto e coligadas	(91.216)	(83.167)	(80.765)
(+) EBITDA proporcional de controladas em conjunto	46.177	41.802	49.140
(-) Impairment de ativos não financeiros líquido de realização	2.226.332	-	-
EBITDA Ajustado	434.123	408.429	426.238
MARGEM EBITDA AJUSTADO	6,6%	6,2%	6,3%

O EBITDA Ajustado é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido do exercício, revertendo: (a) o imposto de renda e contribuição social; (b) o resultado financeiro; (c) a depreciação, amortização e exaustão; (d) a participação no resultado de controladas em conjunto e coligadas; (e) o *impairment* de ativos; e incluindo o EBITDA proporcional de 70% da Unigal e outras controladas em conjunto.





EBITDA e Margem EBITDA ajustados consolidado R\$ milhões

Comentário do Desempenho Release de Resultados 3125

Resultados Financeiros Consolidados

O resultado financeiro do 3T25 foi negativo em R\$72 milhões, 29,0% inferior ao apresentado no trimestre anterior (2T25: negativo em R\$56 milhões). Esse resultado se deve aos menores ganhos cambiais líquidos registrados no trimestre, reflexo da menor valorização do real frente ao dólar no período, em comparação com a valorização apresentada no período anterior.

R\$ mil	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ
Receitas Financeiras	200.346	205.140	-2%	203.558	-2%
Despesas Financeiras	(277.906)	(287.884)	-3%	(229.724)	21%
Ganhos e perdas cambiais líquidos	5.263	26.721	-80%	81.994	-94%
⇒Variação cambial sobre ativos	(61.342)	(211.882)	-71%	7.693	-
⇒Variação cambial sobre passivos	66.605	238.603	-72%	74.301	-10%
RESULTADO FINANCEIRO	(72.297)	(56.023)	29%	55.828	-
+Valorização/-Desvalorização Câmbio ^{R\$/US\$}	3%	5%	- 2 p.p.	2%	+ 1 p.p.

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 3T25, a Administração efetuou análise de recuperabilidade de seus ativos conforme previsto nas normas contábeis, com premissas baseadas no ambiente macroeconômico e na situação de mercado, resultando em perda por impairment de ativos no valor de R\$2,2 bilhões, além de R\$1,4 bilhão pela avaliação de recuperabilidade de impostos diferidos. Esses lançamentos não têm efeito no caixa.

Com isso, a Companhia registrou prejuízo líquido de R\$3,5 bilhões, R\$3,6 bilhões inferior ao lucro líquido apresentado no trimestre anterior (2T25: R\$128 milhões).

Sem o efeito anteriormente mencionado, o lucro líquido teria sido R\$108 milhões.

R\$ mil	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ
Lucro (prejuízo) operacional	(2.069.853)	133.578	-	151.174	-
Margem Operacional	-31%	2%	- 33 p.p.	2%	- 34 p.p.
Resultado Financeiro	(72.297)	(56.023)	29%	55.828	-
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda da contribuição social	e (2.142.150)	77.555	-	207.002	-
⇒Imposto de renda e contribuição social	(1.361.188)	50.068	-	(22.377)	5.983%
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	(3.503.338)	127.623	-	184.625	-
Margem Líquida	-53,0%	1,9%	- 55 p.p.	2,7%	- 56 p.p.

USIMINAS

PÁGINA: 29 de 110

Capital de Giro

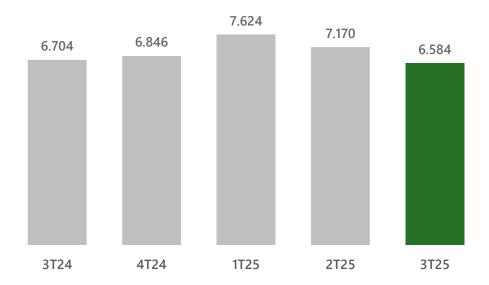
No 3T25, o **Capital de Giro** foi de R\$ 6,6 bilhões, com uma redução de R\$586 milhões em relação ao do 2T25 (R\$7,2 bilhões). As principais variações foram:

→ Redução nos estoques em R\$ 1,1 bilhão, principalmente pelos menores volumes de carvão, coque e placas em R\$910 milhões e redução de estoques de produtos acabados e em elaboração de R\$97 milhões.

Parcialmente compensado por:

- ▶ Redução em Contas a pagar e forfaiting em R\$484 milhões, relacionados principalmente a fornecedores de matérias primas.
- 7 Aumento em Contas a receber em R\$56 milhões.

Capital de Giro R\$ milhões

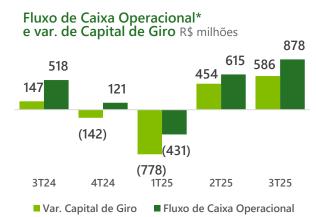


USIMINAS

Comentário do Desempenho Release de Resultados 3125

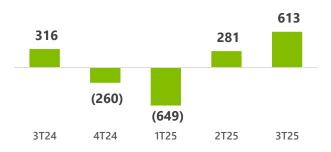
11

Caixa e Endividamento Financeiro



*Variação de caixa e aplicações, excluindo CAPEX e outras atividades de

Fluxo de Caixa Livre* (R\$ milhões)



*Fluxo de caixa livre calculado a partir da soma de "Fluxo de Caixa Operacional" e "CAPEX".

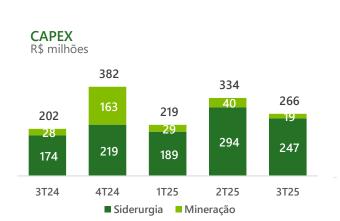
A Usiminas encerrou o trimestre com um Fluxo de Caixa Operacional Líquido positivo de R\$878 milhões, consequência principalmente da redução de R\$586 milhões no Capital de Giro, com a geração de **EBITDA** no período parcialmente compensada pelo pagamento de juros e impostos no período.

No trimestre, o CAPEX totalizou R\$266 milhões, 20,4% inferior ao do trimestre anterior. Assim, o Fluxo de Caixa Livre da Companhia no período foi positivo em R\$613 milhões, o maior nos últimos 2 anos.

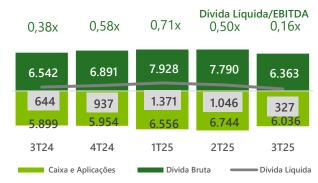
No final do 3T25, a Companhia apresentava Caixa e Aplicações de R\$6,0 bilhões, inferior em 10,5% em comparação com o trimestre anterior (2T25: R\$6,7 bilhões). No trimestre, a Companhia realizou o resgate do valor remanescente dos Bonds com vencimento em 2026, no valor de US\$206 milhões (R\$1,1 bilhão), além do resgate antecipado da 1ª Série da 9ª Emissão de Debentures no valor de R\$160 milhões).O efeito das amortizações de dívida no caixa da Companhia foram parcialmente compensado pelo fluxo de caixa livre no trimestre, previamente destacado.

Assim, a Dívida Bruta da Companhia encerrou o trimestre em R\$ 6,4 bilhões, 18,3% inferior a registrada no 2T25 (R\$ 7,8 bilhões).

A Usiminas encerrou o trimestre com uma dívida líquida de R\$327 milhões, redução de 68,7% em relação à do trimestre anterior (2T25: R\$1,0 bilhão). A variação entre os períodos se deve, principalmente, pelo fluxo de caixa livre do trimestre. O indicador dívida líquida/EBITDA encerrou 3T25 em 0,16x (2T25: 0,50x), o menor valor desde o final de 2023.



Caixa, dívida bruta, dívida líquida e alavancagem R\$ milhões



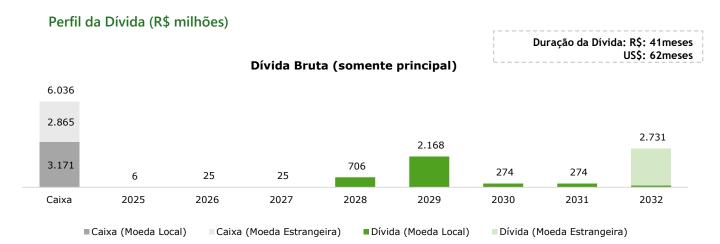
PÁGINA: 31 de 110

12

Comentário do Desempenho Release de Resultados 3125

Perfil da dívida

Emissão	Série	Valor (milhões)	Taxa (a.a.)	Vencimento
Bonds	-	USD 500	7,500%	2032
8ª Emissão de Debêntures	2ª Série	BRL400	CDI + 1,70%	2028 e 2029
9ª Emissão de Debêntures -	2ª Série	BRL966	CDI + 1,65%	2028 e 2029
J Linissao de Debentales –	3ª Série	BRL374	CDI + 1,95%	2030, 2031 e 2032
10ª Emissão de Debêntures -	1ª Série	BRL1.476	CDI + 1,35%	2029
TO ETHISSAO DE DEDERITURES	2ª Série	BRL303	CDI + 1,50%	2030 e 2031



Endividamento (R\$ mil)

R\$ mil		30-set	-25		30-jun-25	Δ	30-set-24	Δ
	Curto Prazo	Longo Prazo	TOTAL	%	TOTAL	set25/jun25	TOTAL	set25/set24
Moeda Nacional	128.577	3.591.504	3.720.081	58%	3.876.397	-4%	4.179.570	-11%
CDI	98.617	3.508.647	3.607.264	-	3.760.219	-4%	4.052.581	-11%
Outras	29.960	82.857	112.817	-	116.178	-3%	126.989	-11%
Moeda Estrangeira*	34.349	2.608.574	2.642.923	42%	3.913.874	-32%	2.362.539	12%
Dívida Bruta	162.926	6.200.078	6.363.004	100%	7.790.271	-18%	6.542.109	-3%
Caixa e Aplicações	-	-	6.035.997	-	6.743.961	-10%	5.898.533	2%
Dívida Líquida	-	-	327.007	-	1.046.310	-69%	643.576	-49%

^{*100%} do total de moedas estrangeiras são em US dólar

USIMINAS

Desempenho Operacional das Unidades de Negócios

	Minera	ição	Sideru	gia	Ajustes		Consoli	dado
R\$ milhão	3T25	2T25	3T25	2T25	3T25	2T25	3T25	2T25
Receita Líquida de Vendas	950	910	5.784	5.862	(129)	(146)	6.604	6.626
→Mercado Interno	151	164	5.232	5.291	(129)	(146)	5.253	5.310
→Mercado Externo	799	746	552	570	-	-	1.351	1.316
Custo dos Produtos Vendidos	(784)	(749)	(5.498)	(5.535)	125	152	(6.158)	(6.133)
Lucro ou prejuízo bruto	166	161	285	326	(4)	6	447	493
Receitas e Despesas Operacionais	(72)	(77)	(2.361)	(237)	(84)	(46)	(2.516)	(360)
⇒ Vendas	(90)	(88)	(41)	(48)	-	-	(131)	(136)
⇒Gerais e Administrativas	(13)	(13)	(174)	(181)	2	2	(185)	(192)
→ Outras Receitas e Despesas	(17)	(27)	(2.273)	(86)	(2)	(2)	(2.292)	(115)
→Participação no resultado de controladas, controladas em conjunto e coligadas	48	51	127	78	(84)	(46)	91	83
Lucro ou prejuízo operacional antes das despesas financeiras	94	84	(2.076)	89	(88)	(40)	(2.070)	134
Depreciação e Amortização	83	80	240	235	1	1	323	316
EBITDA (INSTRUÇÃO CVM 156)	176	165	(1.836)	325	(88)	(40)	(1.747)	450
MARGEM EBITDA (INSTRUÇÃO CVM 156)	19%	18%	-32%	6%	68%	27%	-26%	7%
EBITDA AJUSTADO	130	115	308	287	(4)	6	434	408
MARGEM EBITDA AJUSTADO	14%	13%	5%	5%	3%	-4%	7%	6%

As operações entre a Companhia e suas controladas são apuradas em preços e condições de mercado.

14

PAGINA 34 de 110

Comentário do Desempenho Release de Resultados 3125

Unidade de Negócio

Mineração

DESEMPENHO OPERACIONAL E DE VENDAS

No 3T25 o volume de produção alcançou 2,4 milhões de toneladas, elevação de 4% em comparação ao 2T25 (2,3 milhões de toneladas), associado ao maior rendimento operacional.

O volume de vendas atingiu 2,5 milhões de toneladas no 3T25, superior em 2% ao 2T25 (2,5 milhões de toneladas), refletindo os maiores volumes de produção do período.

No 3T25, as vendas para exportação totalizaram 1,8 milhão de toneladas, mantendo o mesmo volume do trimestre anterior (1,8 milhão de toneladas). Na distribuição das vendas, as exportações representaram 74% do volume faturado (2T25: 75%). Deste volume de exportação, 57% foi realizado com frete marítimo e 43% sem frete marítimo, repetindo a mesma distribuição do 2T25.

kton	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ
Produção de minério de ferro	2.412	2.314	4,2%	2.188	10,3%
Vendas total	2.503	2.458	1,8%	2.288	9,4%
⇒ Exportações	1.846	1.846	0,0%	1.653	11,7%
₩ Mercado Interno USIMINAS	486	478	1,6%	507	-4,2%
→ Mercado Interno Terceiros	170	134	27,1%	128	33,2%

Tipos de minério vendidos	MERCADO INTERNO	EXPORTAÇÕE
Volume de Vendas	26%	74%
→ Sinter Feed	73%	1009
→ Granulado	27%	09

COMENTÁRIOS DOS RESULTADOS DA MINERAÇÃO

A **receita líquida** totalizou R\$ 950 milhões no 3T25, superior em 4,0% ao 2T25 (R\$ 910 milhões). Tal aumento ocorreu como consequência do maior preço de referencia do minério de ferro pelo IODEX 62% Fe CFR China (base seca), que apresentou uma elevação no valor médio do período de 4,4% (3T25: US\$/t 102,0 vs 2T25: US\$/t 97,8), menores níveis de descontos aplicados sobre o produto e o maior volume de vendas. Esses fatores foram parcialmente compensados pela valorização do Real frente ao Dólar, que na média do trimestre alcançou R\$/US\$ 5,45 vs R\$/US\$ 5,67 no 2T25, variação de -3,8%.

O cash cost de produção por tonelada foi de R\$129,1/t ou US\$23,7/t no 3T25 contra R\$127,5/t (US\$22,5/t) no 2T25, aumento de 1,2% no custo em Real entre os períodos, devido à maiores custos com serviços de operação.

Custo do produto vendido – CPV do 3T25 foi de R\$ 784 milhões, superior em 4,6% em relação ao 2T25 (R\$749 milhões), principalmente em virtude do crescimento do volume de vendas e elevação de 13,5% no valor médio do frete internacional de referência no período (3T25: US\$/t 23,4 vs 2T25: US\$/t 20,6). Em termos unitários, o CPV/ton do 3T25 alcançou R\$313,3/t, um aumento de 2,8% em relação ao trimestre

anterior (R\$304,8/t), pelo aumento do custo de produção e tarifa do frete marítimo mencionados anteriormente.

As **Despesas com Vendas** totalizaram R\$90 milhões no 3T25, uma elevação 3,0% em relação ao trimestre anterior (2T25: R\$88 milhões).

As **Despesas Gerais e Administrativas** totalizaram R\$13 milhões no 3T25, mantendo em linha com o trimestre anterior (2T25: R\$13 milhões).

Outras Receitas (Despesas) Operacionais apresentaram resultado negativo de R\$ 17 milhões ante o resultado também negativo de R\$27 milhões no 2T25, uma redução de 37% entre os trimestres por menor provisão com contingências.

O **EBITDA Ajustado** alcançou R\$130 milhões no 3T25, representando um aumento de 13% em relação ao 2T25 (R\$115 milhões), impactado pelo aumento do preço mencionado. A margem EBITDA Ajustado foi de 14% no 3T25 (2T25: 13%).

No 3T25, o CAPEX realizado pela Unidade de Mineração totalizou R\$19 milhões (R\$40 milhões no trimestre anterior), uma redução de 52%.

USIMINAS

Release de Resultados 5125

Unidade de Negócio

Siderurgia

DESEMPENHO OPERACIONAL E DE VENDAS

A **produção de aço bruto** no 3T25 foi de 746 mil toneladas, 5,5% inferior em relação ao 2T25 (789 mil toneladas). A **produção de laminados** nas usinas de Ipatinga e de Cubatão totalizou 1.123 mil toneladas no 3T25, em linha com o trimestre anterior (2T25: 1.122 mil toneladas).

Mil toneladas	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ
Produção de Aço Bruto	746	789	-5%	873	-15%
Produção Total de Laminados	1.123	1.122	0%	1.150	-2%
Volume de Vendas	1.104	1.079	2%	1.126	-2%
→ Mercado Interno	991	973	2%	1.070	-7%
→ Exportações	112	106	6%	56	101%



16

17

Comentários sobre vendas e aço

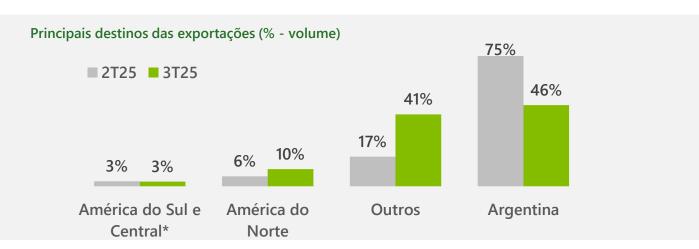
No 3T25, a Usiminas registrou 1.104 mil toneladas de aço vendidas, aumento de 2,3% em relação ao 2T25 (1.079 mil toneladas). Esse aumento aconteceu tanto mercado interno, onde as vendas alcançaram 991 mil toneladas, 1,9% superior ao 2T25 (973 mil toneladas), tanto nas exportações, que alcançaram 112 mil toneladas no 3T25, 5,9% superiores ao trimestre anterior (2T25: 106 mil toneladas). No mercado interno, destaque para maiores vendas para o segmento automotivo.

No 3T25, houve recuo da receita líquida/ton de 3,5% em relação ao 2T25, reflexo da deterioração dos preços domésticos, com a receita líquida/ton no Mercado Interno reduzindo 3,0% no trimestre, principalmente com menores preços praticados no segmento de distribuição e indústria. No Mercado Externo, a receita líquida/ton foi 8,7% inferior ao 2T25, reflexo do mix de vendas e desvalorização do dólar no período.

Abaixo a distribuição das vendas por segmento de negócio. Note que os volumes por segmento de negócio dos trimestres anteriores foram ajustados para melhor adequação dos clientes aos respectivos segmentos de mercado.

Mercado Interno (% - volume)	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ
Automotivo	33,1%	31,2%	+ 1,9 p.p.	29,5%	+ 3,6 p.p.
Grande Rede	32,8%	33,3%	- 0,5 p.p.	34,2%	- 1,4 p.p.
Indústria	34,1%	35,5%	- 1,4 p.p.	36,3%	- 2,2 p.p.

Abaixo os principais destinos das exportações da Companhia no trimestre:



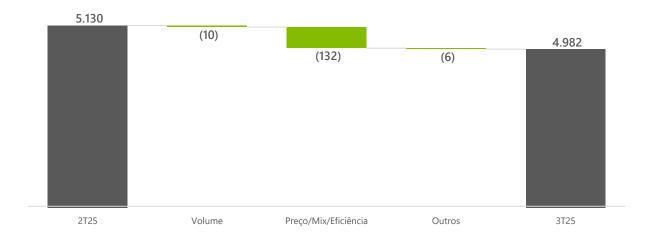
^{*} Excluindo as vendas para Argentina

18

O **Custo dos Produtos Vendidos por tonelada** foi de R\$4.982/t no 3T25, uma redução de 2,9% em relação ao trimestre anterior (2T25: R\$5.130/t). Essa queda foi impulsionada principalmente pelos menores preços de matérias-primas (-R\$61/t) e efeito da variação cambial (-R\$81/t), parcialmente compensado por maiores custos pelo mix de produtos vendidos (+R\$26/t).

Assim, o Custo dos Produtos Vendidos do 3T25 foi de R\$ 5,498 bilhões, 0,7% inferior ao CPV do trimestre anterior (2T25: R\$ 5,535 bilhões), com o menor CPV/t sendo parcialmente compensado pelo maior volume de vendas no período.

VARIAÇÃO do CPV/t Siderurgia R\$/ton



As **Despesas com vendas** totalizaram R\$41 milhões no 3T25, 15,8% inferiores ao 2T25 (R\$48 milhões), principalmente por menores despesas com distribuição e comissões no período.

As **Despesas gerais e administrativas** totalizaram R\$174 milhões no 3T25, 3,6% inferiores ao 2T25 (R\$181 milhões), com menores despesas advocatícias.

Outras receitas (despesas) operacionais (ODR) foram negativas em R\$2,3 bilhões no

3T25, principalmente pelo registro de *Impairment* no valor de R\$2,2 bilhões no trimestre, sem efeito no EBITDA Ajustado.

Desconsiderando o efeito do *Impairment*, previamente explicado, a rubrica de outras receitas (despesas) operacionais apresentou um valor de R\$46 milhões negativos, 46,0% inferior ao registrado no 2T25 (R\$ 86 milhões negativos), principalmente com menores despesas não recorrentes com Contingências e Acordos Judiciais registradas no 2T25.

PÁGINA: 38 de 110

de Resultados 3125

Assim, o EBITDA Ajustado alcançou R\$308 milhões no 3T25. As principais variações em relação ao 2T25 são:

- → Redução de R\$212 milhões por Preço/Mix, reflexo principalmente dos menores preços no trimestre;
- Aumento de R\$7 milhões, reflexo dos maiores volumes de vendas;
- Aumento de R\$164 milhões, pela redução do CPV/t no trimestre, reflexo dos menores custos de matérias primas e eficiência;
- Aumento de R\$54 milhões por menores despesas, sendo R\$8 milhões por menores

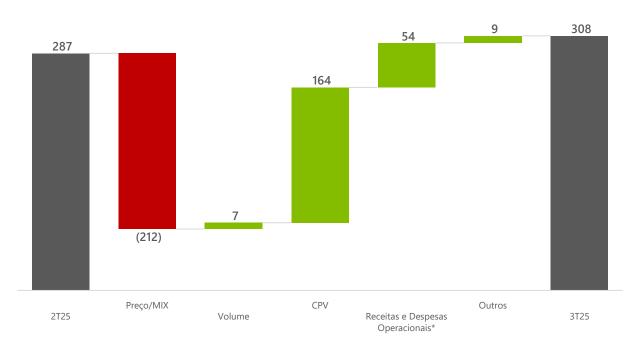
despesas com vendas, R\$6 milhões por menores despesas gerais e administrativas, e R\$40 milhões por menores despesas com ODR*, com destaque para menores contingências no período.

A margem EBITDA Ajustado foi de 5,3% no 3T25, ante margem de 4,9% no 2T25.

INVESTIMENTOS (CAPEX)

No 3T25, o CAPEX totalizou R\$247 milhões, 16,1% inferior ao apresentado no 2T25 (R\$ 294 milhões).

VARIAÇÃO TRIMESTRAL DO EBITDA R\$ milhões



^{*} Desconsiderando os efeitos do Impairment

PÁGINA: 39 de 110

Agenda ESG Temas de Sustentabilidade



21

Usiminas e Mineração Usiminas recebem Selo Ouro no Ciclo 2025 do GHG Protocol

A Usiminas e a Mineração Usiminas receberam Selo Ouro no Ciclo 2025 do Programa Brasileiro GHG Protocol, coordenado pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), em reconhecimento à transparência e à qualidade de seus inventários de emissões de gases de efeito estufa (GEE). O reconhecimento reflete o compromisso das empresas com a sustentabilidade, a inovação e a gestão responsável do carbono, reforçando sua atuação alinhada às melhores práticas ambientais globais.

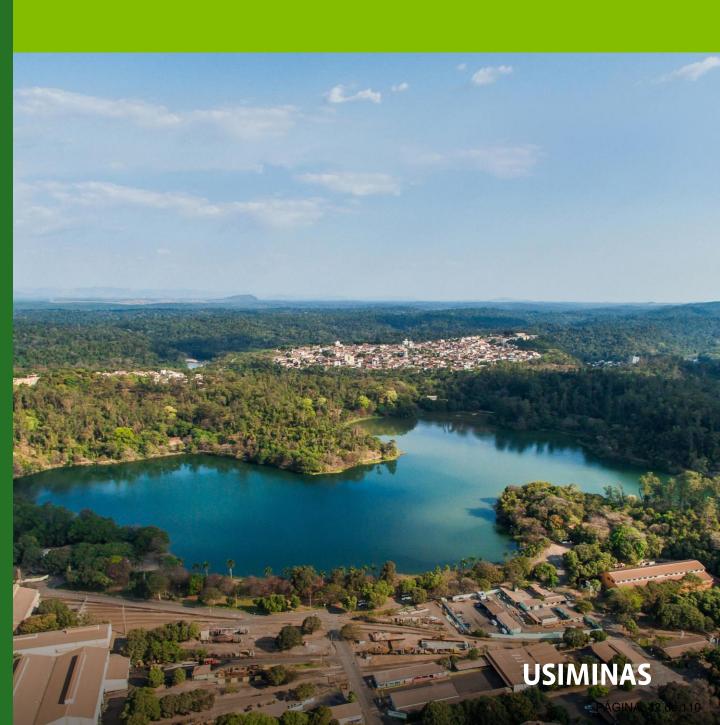
Usiminas é reconhecida no prêmio The One da Volkswagen

A Usiminas foi reconhecida pela Volkswagen do Brasil na edição 2025 do prêmio The One, na categoria Partnership Metálico, que homenageia o principal fornecedor de metais da montadora. O prêmio reforça o papel da Usiminas como parceira estratégica do setor automotivo, comprometida com excelência, inovação e sustentabilidade.



Comentário do Desempenho

Anexos



22	

BALANÇO PATRIMONIAL – ATIVO IFRS R\$ mil	30-set-25	30-jun-25	30-set-24
CIRCULANTE	16.354.384	18.064.823	17.006.026
Caixa e Aplicações	6.035.997	6.743.961	5.898.533
Contas a Receber	3.307.415	3.250.991	3.051.724
mpostos a Recuperar	748.682	699.253	624.454
Estoques	6.089.520	7.167.725	7.237.252
Adiantamento a fornecedores Outros Títulos e Valores a Receber	3.103	1.629	2.132
NÃO CIRCULANTE	169.667 18.955.491	201.264 22.591.061	191.931 22.426.099
Realizável a Longo Prazo ➡ Tributos Diferidos	4.786.967	6.200.000	6.163.406
→ Tributos Diferidos → Depósitos Judiciais	1.941.462	3.286.255	3.344.314
→ Impostos a Recuperar	587.842 1.409.273	575.999 1.524.332	536.984 1.638.319
→ Valores a receber de seguradora – Gasômetro	0	12.758	12.758
→Outros	848.390	800.656	631.031
Participações Societárias	1.626.679	1.570.067	1.486.176
Propriedade para Investimentos	147.559	147.750	148.370
mobilizado	10.387.747	12.664.041	12.668.139
ntangível	2.006.539	2.009.203	1.960.008
TOTAL DO ATIVO	35.309.875	40.655.884	39.432.125
CIRCULANTE	3.885.371	4.343.969	4.573.681
Empréstimos e Financiamentos e Tributos Parcelados	162.926	239.881	151.389
Fornecedores, Empreiteiros e Fretes	2.246.795	2.722.145	2.545.911
Salários e Encargos Sociais	391.790	340.246	395.920
Fributos e Impostos a Recolher	159.634	153.510	191.673
Títulos a Pagar Forfaiting	674.565	683.057	958.839
Proventos a Pagar	20.086	2.208	15.126
Adiantamento de Clientes	69.083	63.344	103.725
Outros	100 400	139.578	211.098
	160.492	.00.0.0	211.030
NÃO CIRCULANTE	7.787.177	9.162.787	8.235.058
Empréstimos e Financiamentos e Tributos Parcelados	7.787.177	9.162.787	8.235.058
Empréstimos e Financiamentos e Tributos Parcelados Passivo Atuarial	7.787.177 6.200.078	9.162.787 7.550.390	8.235.058 6.390.720
Empréstimos e Financiamentos e Tributos Parcelados Passivo Atuarial Provisões para Demandas Judiciais	7.787.177 6.200.078 554.397	9.162.787 7.550.390 574.449	8.235.058 6.390.720 809.441
Empréstimos e Financiamentos e Tributos Parcelados Passivo Atuarial Provisões para Demandas Judiciais Provisão para Recuperação Ambiental	7.787.177 6.200.078 554.397 549.286	9.162.787 7.550.390 574.449 555.468	8.235.058 6.390.720 809.441 595.473
Empréstimos e Financiamentos e Tributos Parcelados Passivo Atuarial Provisões para Demandas Judiciais Provisão para Recuperação Ambiental Outros	7.787.177 6.200.078 554.397 549.286 243.971	9.162.787 7.550.390 574.449 555.468 247.905	8.235.058 6.390.720 809.441 595.473 177.959 261.465
Passivo Atuarial Provisões para Demandas Judiciais Provisão para Recuperação Ambiental Outros PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital Social	7.787.177 6.200.078 554.397 549.286 243.971 239.445	9.162.787 7.550.390 574.449 555.468 247.905 234.575	8.235.058 6.390.720 809.441 595.473 177.959
Empréstimos e Financiamentos e Tributos Parcelados Passivo Atuarial Provisões para Demandas Judiciais Provisão para Recuperação Ambiental Outros PATRIMÔNIO LÍQUIDO Capital Social	7.787.177 6.200.078 554.397 549.286 243.971 239.445 23.637.327	9.162.787 7.550.390 574.449 555.468 247.905 234.575 27.149.128	8.235.058 6.390.720 809.441 595.473 177.959 261.465 26.623.386
Empréstimos e Financiamentos e Tributos Parcelados Passivo Atuarial Provisões para Demandas Judiciais Provisão para Recuperação Ambiental Outros PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.787.177 6.200.078 554.397 549.286 243.971 239.445 23.637.327 13.200.295	9.162.787 7.550.390 574.449 555.468 247.905 234.575 27.149.128 13.200.295	8.235.058 6.390.720 809.441 595.473 177.959 261.465 26.623.386

DEMONSTRAÇÃO DO DECINTADO TRIVESTRA A CONSOURA DO A CONSOURA DO A					
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO TRIMESTRAL CONSOLIDADO IFRS R\$ nil	3T25	2T25	Δ	3T24	Δ
leceita Líquida de Vendas	6.604.238	6.626.381	0%	6.817.102	-3%
Mercado Interno	5.253.490	5.309.925	-1%	5.868.557	-10%
Mercado Externo	1.350.748	1.316.456	3%	948.545	42%
Custo dos Produtos Vendidos	(6.157.734)	(6.133.190)	0%	(6.403.416)	-4%
ucro Bruto	446.504	493.191	-9%	413.686	8%
MARGEM BRUTA	7%	7%	-68%	6%	69%
leceitas e Despesas Operacionais	(2.516.357)	(359.613)	600%	(262.512)	859%
→ Vendas	(131.034)	(136.106)	-4%	(109.221)	20%
Gerais e Administrativas	(184.955)	(192.021)	-4%	(164.545)	12%
Resultado de Equivalência Patrimonial	91.216	83.167	10%	80.765	13%
◆ Outras Receitas e Despesas	(2.291.584)	(114.653)	1899%	(69.511)	3197%
justes de Estoques	-	-	-	7.472	-
iontingências e Acordos Judiciais	(15.205)	(52.584)	-71%	(20.107)	-24%
Despesas com Equipamentos parados (Inclui depreciação)	(30.708)	(34.620)	-11%	(38.713)	-21%
npairment Investimentos/Ativos	(2.226.332)	-	-	-	-
npostos	(19.333)	(24.121)	-20%	7.106	-
lano de aposentadoria e benefício de saúde	(16.790)	(16.793)	0%	(17.652)	-5%
Outras (Despesas) Receitas	16.784	13.465	25%	61.894	-73%
ucro (Prejuízo) Operacional	(2.069.853)	133.578	-	151.174	-
MARGEM OPERACIONAL	-31%	2%	- 33 p.p.	2%	- 34 p.p
eceitas e Despesas Financeiras	(72.297)	(56.023)	29%	55.828	-
Receitas Financeiras	200.346	205.140	-2%	203.558	-2%
eceita sobre aplicações financeiras	149.560	136.424	10%	120.791	24%
uros de clientes	10.028	8.858	13%	4.567	120%
eversão de provisão / atualização de depósitos e demandas judiciais	6.798	21.428	-68%	11.106	-39%
Demais Receitas Financeiras	33.960	38.430	-12%	67.094	-49%
Despesas Financeiras	(277.906)	(287.884)	-3%	(229.724)	21%
uros e Efeitos Monetários sobre empréstimos, financiamentos e outras obrigações	(208.958)	(207.592)	1%	(137.782)	52%
uros, comissões e despesas de mora	(8.245)	(8.290)	-1%	(7.301)	13%
omissões e outros custos sobre financiamentos	(4.308)	(6.445)	-33%	(17.730)	-76%
uros sobre passivos contingentes	(13.969)	(25.014)	-44%	(17.924)	-22%
lemais Despesas Financeiras	(42.426)	(40.543)	5%	(48.987)	-13%
Ganhos e perdas cambiais, líquidos	5.263	26.721	-80%	81.994	-94%
ucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(2.142.150)	77.555	-	207.002	-
▶ Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.361.188)	50.068	-	(22.377)	5983%
ucro ou Prejuízo Líquido do Exercício	(3.503.338)	127.623	-	184.625	-
// ARGEM LÍQUIDA	-53%	2%	- 55 p.p.	3%	- 56 p.p
os acionistas da companhia	(3.539.981)	95.182	-	163.529	-
articipação dos não controladores	36.643	32.441	13%	21.096	74%
BITDA (Instrução CVM 156)	(1.747.170)	449.794	-	457.863	_
MARGEM EBITDA (Instrução CVM 156)	-26%	7%	- 33 p.p.	7%	-3317%
BITDA Ajustado	434.123	408.429	6%	426.238	2%
MARGEM EBITDA AJUSTADO	7%	6%	+ 0 p.p.	6%	32%
Depreciação e amortização	322.683	316.216	2%	306.689	5%



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ACUMULADO CONSOLIDADO IFRS R\$ mil	9M25	9M24	Δ
Receita Líquida de Vendas	20.088.363	19.389.552	4%
→ Mercado Interno	16.132.458	16.368.453	-1%
➡ Mercado Externo	3.955.905	3.021.099	31%
Custo dos Produtos Vendidos	(18.375.873)	(18.248.674)	1%
Lucro Bruto	1.712.490	1.140.878	50%
MARGEM BRUTA	8,52%	5,88%	+ 3 p.p.
Receitas e Despesas Operacionais	(3.210.322)	(886.236)	262%
⇒ Vendas	(386.865)	(340.252)	14%
→ Gerais e Administrativas	(558.868)	(482.450)	16%
Resultado de Equivalência Patrimonial	230.777	218.458	6%
→ Outras Receitas e Despesas	(2.495.366)	(281.992)	785%
Ajustes de Estoques	292	(1.358)	-
Contingências e Acordos Judiciais	(103.858)	(38.742)	168%
Despesas com Equipamentos parados (Inclui depreciação)	(98.817)	(108.206)	-9%
Impairment Investimentos/Ativos	(2.226.332)	-	-
Impostos	(73.116)	(38.723)	89%
Plano de aposentadoria e benefício de saúde	(50.406)	(52.955)	-5%
Outras (Despesas) Receitas	56.871	(42.008)	-
Lucro (Prejuízo) Operacional	(1.497.832)	254.642	-
MARGEM OPERACIONAL	-7%	1%	- 9 p.p.
Receitas e Despesas Financeiras	(108.044)	(296.487)	-64%
➡ Receitas Financeiras	601.422	687.880	-13%
Receita sobre aplicações financeiras	433.977	391.577	11%
Juros de clientes	25.657	14.665	75%
Reversão de provisão / atualização de depósitos e demandas judiciais	35.815	165.690	-78%
Demais Receitas Financeiras	105.973	115.948	-9%
⇒ Despesas Financeiras	(853.136)	(673.413)	27%
Juros e Efeitos Monetários sobre empréstimos, financiamentos e outras obrigações	(624.940)	(400.974)	56%
Juros, comissões e despesas de mora	(24.501)	(19.840)	23%
Comissões e outros custos sobre financiamentos	(22.525)	(32.801)	-31%
Juros sobre passivos contingentes	(57.123)	(73.442)	-22%
Demais Despesas Financeiras	(124.047)	(146.356)	-15%
➡ Ganhos e perdas cambiais, líquidos	143.670	(310.954)	-
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.605.876)	(41.845)	3738%
➡ Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.432.840)	162.386	-
Lucro ou Prejuízo Líquido do Exercício	(3.038.716)	120.541	-
MARGEM LÍQUIDA	-15,1%	0,6%	- 16 p.p.
Aos acionistas da companhia	(3.143.946)	37.493	-
Participação dos não controladores	105.230	83.048	27%
EBITDA (Instrução CVM 156)	(547.928)	1.166.347	-
MARGEM EBITDA (Instrução CVM 156)	-3%	6%	- 9 p.p.
EBITDA Ajustado	1.575.253	1.089.494	45%
MARGEM EBITDA AJUSTADO	8%	6%	+ 2 p.p.
Depreciação e amortização	949.904	911.705	4%

Comentário	do	Dese	mper	۱ho
Release de	RAC	ultadoc	3 I 🤊 S	

entário do Desempenho Release de Resultados 3125 FLUXO DE CAIXA TRIMESTRAL		070-	070
CONSOLIDADO IFRS R\$ mil	3T25	2T25	3T24
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(3.503.338)	127.623	184.625
Encargos e Var. Monetárias/Cambiais líquidas	(37.619)	(131.657)	(63.514)
Despesas de Juros	213.995	210.408	152.450
Depreciação e Amortização	322.683	316.216	306.689
Resultado na Venda de Imobilizado	(17.231)	(13.687)	(300)
Participações nos Resultados de Subsidiárias	(91.216)	(83.167)	(80.765)
mpairment de Ativos	2.226.332	-	-
mposto de renda e contribuição social do exercício	15.675	36.177	6.316
mposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.345.513	(86.245)	16.061
Constituição (reversão) de Provisões	23.184	108.908	13.920
Sanhos e Perdas Atuariais	16.791	16.793	17.650
nstrumentos financeiros derivativos	-	-	(10.995)
Fotal	514.769	501.369	542.137
Acréscimo)/Decréscimo de Ativos			
ontas a Receber de Clientes	(30.139)	306.154	384.199
stoques	1.092.368	129.857	(121.472)
mpostos a Recuperar	73.379	10.887	58.072
epósitos Judiciais	(2.906)	(7.840)	(2.247)
diantamentos a fornecedores	(1.474)	(14)	489
Outros	(3.669)	(2.962)	(70.965)
Fotal Control of the	1.127.559	436.082	248.076
créscimo/(Decréscimo) de Passivos			
ornecedores, Empreiteiros e Fretes	(493.656)	6.881	(314.712)
alores a Pagar a Sociedades Ligadas	-	-	875
diantamentos de Clientes	5.739	(3.292)	15.760
ributos a Recolher	24.434	(26.769)	202.845
ítulos a Pagar Derivados de Fornecedores	(8.492)	(34.933)	43.588
assivo Atuarial pago	(23.304)	(23.115)	(20.064)
outros	58.920	(56.540)	(42.857)
Total	(436.359)	(137.768)	(114.565)
Caixa Proveniente das Atividades Operacionais	1.205.969	799.683	675.648
uros Pagos	(281.925)	(142.778)	(162.878)
mposto de Renda e Contribuição Social	(32.114)	(46.208)	(5.317)
iquidação de Operações de Instrumentos Financeiros Derivativos	(13.813)	4.611	10.270
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	878.117	615.308	517.723
Fluxos de caixa das Atividades de Investimentos			
→Títulos e valores mobiliários	(163.167)	(15.098)	(18.281)
→ Aumento de capital em subsidiária	(45)	-	-
→Compras de imobilizado	(246.396)	(285.558)	(184.036)
→Valor recebido pela venda de imobilizado	16.506	15.458	1.433
→Dividendos recebidos	9.100	4.691	24.688
→Compras de intangíveis	(19.216)	(48.284)	(17.592)
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimentos	(403.218)	(328.791)	(193.788)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	-	-	-
ngressos de Emprést., Financiam. e Debêntures	-	-	1.779.618
igressos de Empresc., i manciam. e Debendres	(4 207 002)	-	(1.750.867)
	(1.307.993)		()
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt.	(6.345)	(6.346)	(6.346)
⇒Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. ⇒Pagamento de Tributos Parcelados		(6.346) (8.495)	(11.156)
⇒Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. ⇒Pagamento de Tributos Parcelados ⇒Pagamento de Passivo de arrendamento	(6.345)		
⇒Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. ⇒Pagamento de Tributos Parcelados ⇒Pagamento de Passivo de arrendamento ⇒Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(6.345) (8.509) (1)	(8.495)	(11.156)
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848)	(8.495) (11.059) (25.900)	(11.156) (32) 11.217
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos /ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182)	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133)	(11.156) (32) 11.217 (59.948)
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos /ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131)	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos //ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa aixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131) 5.952.963	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484 5.780.479	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204 4.884.521
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos //ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa aixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício aixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131)	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos Variação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício CONCILIAÇÃO COM A LINHA DE DISPONIBILIDADES NO BALANÇO PATRIMONIAL	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131) 5.952.963 5.081.832	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484 5.780.479 5.952.963	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204 4.884.521 5.159.725
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos /ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa aixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício aixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício CONCILIAÇÃO COM A LINHA DE DISPONIBILIDADES NO BALANÇO PATRIMONIAL Galdo Inicial Caixa e equivalentes de caixa	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131) 5.952.963 5.081.832	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484 5.780.479 5.952.963 5.780.479	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204 4.884.521 5.159.725
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos √ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa aixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício aixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício CONCILIAÇÃO COM A LINHA DE DISPONIBILIDADES NO BALANÇO PATRIMONIAL faldo Inicial Caixa e equivalentes de caixa faldo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131) 5.952.963 5.081.832	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484 5.780.479 5.952.963	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204 4.884.521 5.159.725
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos /ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa aixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício aixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício CONCILIAÇÃO COM A LINHA DE DISPONIBILIDADES NO BALANÇO PATRIMONIAL fialdo Inicial Caixa e equivalentes de caixa fialdo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários Disponibilidades no Início do Exercício	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131) 5.952.963 5.081.832 5.952.963 790.998 6.743.961	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484 5.780.479 5.952.963 5.780.479 775.900	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204 4.884.521 5.159.725 4.884.521 720.527
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos √ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa aixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício aixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício CONCILIAÇÃO COM A LINHA DE DISPONIBILIDADES NO BALANÇO PATRIMONIAL ialdo Inicial Caixa e equivalentes de caixa ialdo Inicial Caixa e oquivalentes de caixa ialdo Inicial Caixa e Início do Exercício Concominado Patrimonia de Títulos e Valores Mobiliários Disponibilidades no Início do Exercício Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131) 5.952.963 5.081.832 5.952.963 790.998	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484 5.780.479 5.952.963 5.780.479 775.900 6.556.379	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204 4.884.521 5.159.725 4.884.521 720.527 5.605.048
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos √ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa aixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício aixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício CONCILIAÇÃO COM A LINHA DE DISPONIBILIDADES NO BALANÇO PATRIMONIAL ialdo Inicial Caixa e equivalentes de caixa ialdo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários Disponibilidades no Início do Exercício Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Títulos e valores mobiliários	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131) 5.952.963 5.081.832 5.952.963 790.998 6.743.961 (871.131)	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484 5.780.479 5.952.963 5.780.479 775.900 6.556.379 172.484	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204 4.884.521 5.159.725 4.884.521 720.527 5.605.048 275.204
→Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos √ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa aixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício aixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício CONCILIAÇÃO COM A LINHA DE DISPONIBILIDADES NO BALANÇO PATRIMONIAL dialdo Inicial Caixa e equivalentes de caixa aitaldo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários Disponibilidades no Início do Exercício Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Títulos e valores mobiliários ialdo Final Caixa e equivalentes de caixa	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131) 5.952.963 5.081.832 5.952.963 790.998 6.743.961 (871.131) 163.167	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484 5.780.479 5.952.963 5.780.479 775.900 6.556.379 172.484 15.098	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204 4.884.521 5.159.725 4.884.521 720.527 5.605.048 275.204 18.281
Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt. →Pagamento de Tributos Parcelados →Pagamento de Passivo de arrendamento →Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos √ariação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício CONCILIAÇÃO COM A LINHA DE DISPONIBILIDADES NO BALANÇO PATRIMONIAL Caido Inicial Caixa e equivalentes de caixa Saldo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários Disponibilidades no Início do Exercício Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Títulos e valores mobiliários Saldo Final Caixa e equivalentes de caixa Saldo Final Caixa e equivalentes de caixa	(6.345) (8.509) (1) (1.322.848) (23.182) (871.131) 5.952.963 5.081.832 5.952.963 790.998 6.743.961 (871.131) 163.167 5.081.832	(8.495) (11.059) (25.900) (88.133) 172.484 5.780.479 5.952.963 5.780.479 775.900 6.556.379 172.484 15.098 5.952.963	(11.156) (32) 11.217 (59.948) 275.204 4.884.521 5.159.725 4.884.521 720.527 5.605.048 275.204 18.281 5.159.725

27

FLUXO DE CAIXA TRIMESTRAL	9M25	9M24
CONSOLIDADO IFRS R\$ mil		
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	(2.000.745)	100 511
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	(3.038.716)	120.541
incargos e Var. Monetárias/Cambiais líquidas Despesas de Juros	(313.934) 632.305	242.797 422.734
Depreciação e Amortização	949.904	911.705
Resultado na Venda de Imobilizado	(53.359)	(1.156)
Participações nos Resultados de Subsidiárias	(230.777)	(218.458)
mpairment de Ativos	2.226.332	-
mposto de renda e contribuição social do exercício	117.108	78.653
mposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.315.732	(241.039)
Constituição (reversão) de Provisões	195.519	95.219
Ganhos e Perdas Atuariais	50.407	52.953
nstrumentos financeiros derivativos	-	(10.995)
Total	1.850.521	1.452.954
Acréscimo)/Decréscimo de Ativos		
Contas a Receber de Clientes	(108.163)	501.998
istoques	1.327.941	376.221
mpostos a Recuperar	(19.385)	49.681
Depósitos Judiciais Idiantamentos a fornecedores	(18.381)	(9.024)
Outros	(1.454)	(229.719)
Total	1.025.594	692.638
créscimo/(Decréscimo) de Passivos ornecedores, Empreiteiros e Fretes	(786.761)	(169.029)
/alores a Pagar a Sociedades Ligadas	(27.612)	(25.073)
Adiantamentos de Clientes	13.306	22.363
ributos a Recolher	199.392	195.872
ítulos a Pagar Derivados de Fornecedores	(189.538)	(618.370)
assivo Atuarial pago	(66.992)	(59.337)
Outros	(141.560)	(151.569)
Total	(999.765)	(805.143)
Caixa Proveniente das Atividades Operacionais	1.876.350	1.340.449
uros Pagos	(688.765)	(412.119)
mposto de Renda e Contribuição Social	(110.321)	(71.481)
Liquidação de Operações de Instrumentos Financeiros Derivativos	(14.519)	10.843
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	1.062.745	867.692
Fluxos de caixa das Atividades de Investimentos	/	/
→Títulos e valores mobiliários	(200.526)	(52.826)
→ Aumento de capital em subsidiária	(45)	- /CEZ 400'
→Compras de imobilizado	(729.356) 54.411	(657.468)
⇒Valor recebido pela venda de imobilizado		2.808
➡Dividendos recebidos	20.184	34.934
→Compras de intangíveis	(88.737)	(43.448)
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimentos	(944.069)	(716.000)
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos ngressos de Emprést., Financiam. e Debêntures	2.946.250	1.779.618
⇒Pagamento de Emprést., Financ. e Debênt.	(2.936.089)	(1.751.879)
⇒Pagamento de Emprest., Financ. e Debent.	(19.037)	(15.030)
⇒Pagamento de Imbutos Parcelados ⇒Pagamento de Passivo de arrendamento		, ,
	(25.376)	(34.929)
➡Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	(11.071)	(347.098)
Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos	(45.323)	(369.318)
Variação Cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa	(191.863)	53.500
Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	(118.510)	(164.126)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	5.200.342 5.081.832	5.323.851 5.159.725
caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercicio CONCILIAÇÃO COM A LINHA DE DISPONIBILIDADES NO BALANÇO PATRIMONIAL	5.081.832	3.139.725
	5.200.342	5.323.851
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		685.982
Saldo Inicial Caixa e equivalentes de caixa	753.639	
Saldo Inicial Caixa e equivalentes de caixa Saldo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários	5.953.981	6.009.833
Saldo Inicial Caixa e equivalentes de caixa Saldo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários Disponibilidades no Início do Exercício		6.009.833 (164.126)
Saldo Inicial Caixa e equivalentes de caixa Saldo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários Disponibilidades no Início do Exercício Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	5.953.981	
Saldo Inicial Caixa e equivalentes de caixa Saldo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários Disponibilidades no Início do Exercício Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Títulos e valores mobiliários Saldo Final Caixa e equivalentes de caixa	5.953.981 (118.510)	(164.126)
Saldo Inicial Caixa e equivalentes de caixa Saldo Inicial de Títulos e Valores Mobiliários Disponibilidades no Início do Exercício Aumento (redução) Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa Aumento (redução) Líquido de Títulos e valores mobiliários	5.953.981 (118.510) 200.526	(164.126) 52.826



Comentário do Desempenho

USIMINAS

Relações com Investidores

Leonardo Karam Rosa leonardo.rosa@usiminas.com	31 3499-8550
Felipe Gabriel Pinheiro Rodrigues f.gabriel@usiminas.com	31 3499-8710
João Victor Nobre do Prado	31 3499-8178

PÁGINA: 48 de 110



1 Contexto operacional

A Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. - USIMINAS ("USIMINAS", "Usiminas", "Controladora" ou "Companhia"), com sede em Belo Horizonte, Minas Gerais, é uma companhia aberta e tem suas ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão (USIM3, USIM5 e USIM6). Nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025, a Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. – USIMINAS é a entidade controladora, bem como a entidade controladora do grupo em última instância.

A Companhia e suas controladas, controladas em conjunto e coligadas ("Empresas Usiminas") têm como principal objeto a exploração da indústria siderúrgica e atividades correlatas, como a extração de minério de ferro e logística. Atualmente, possui duas usinas siderúrgicas localizadas nas cidades de Ipatinga, Estado de Minas Gerais e Cubatão, Estado de São Paulo, além de reservas de minério de ferro, centros de serviços e distribuição, portos marítimos e terminais de cargas, estrategicamente localizados em diversas regiões do país.

A Companhia mantém participação, direta ou indireta, em empresas controladas, controladas em conjunto e coligadas, conforme descrito na Nota 1 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, os principais eventos estão apresentados a seguir:

(a) Aumento de tarifas sobre exportações para os Estados Unidos

A Administração da Companhia, mediante ao anúncio do governo norte-americano do aumento das tarifas sobre as exportações de produtos e serviços brasileiros, está atenta aos potenciais efeitos decorrentes dessa medida nas Empresas Usiminas. Mesmo com a pouca representatividade das exportações da Companhia para esse mercado, os possíveis impactos sobre a cadeia industrial do Brasil estão sendo avaliados.

(b) Valor recuperável (impairment) de ativos não financeiros

A Administração da Companhia efetuou análise da recuperabilidade dos seus ativos na data de reporte de 31 de dezembro de 2024, o qual não indicou perda por valor recuperável. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a revisão nas estimativas dos volumes de vendas futuros combinada com as projeções de preços de vendas futuros, diminuíram o valor recuperável líquido estimado dos ativos testados, resultando em perda por *impairment*, conforme apresentado na Nota 15.

2 Informações contábeis intermediárias

A emissão e divulgação das informações contábeis intermediárias contidas nesse Formulário de Informações Trimestrais (ITR), da Controladora e do Consolidado, foram aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 23 de outubro de 2025.



3 Resumo das principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias são consistentes com aquelas adotadas e apresentadas nas demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, exceto pela adoção das novas normas, em vigor em 2025, apresentadas na Nota 3.3.

Ressalta-se, ainda, que as políticas contábeis foram aplicadas de modo uniforme no período corrente, estão consistentes com o exercício e período comparativos apresentados e são comuns à controladora, controladas, coligadas e controladas em conjunto, sendo que, quando necessário, as políticas contábeis das controladas são ajustadas para atender a este critério.

3.1 Base de preparação e declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas (sob os títulos de Controladora e Consolidado, respectivamente), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as notas explicativas a seguir estão apresentadas de forma condensada no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025:

- 1 Contexto operacional:
- 3 Resumo das principais políticas contábeis;
- 4 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro;
- 12 Depósitos judiciais;
- 13 Investimentos:
- 14 Imobilizado;
- 16 Ativos intangíveis;
- 21 Tributos parcelados;
- 22 Passivos de arrendamento:
- 23 Provisão para demandas judiciais;
- 24 Obrigações de benefícios de aposentadoria;
- 25 Patrimônio líquido; e
- 31 Transações com partes relacionadas.



3.2 Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, aqui apresentadas sob os títulos de Controladora e Consolidado, respectivamente, foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, além das normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Desta forma, essas informações contábeis intermediárias evidenciam todas as informações relevantes, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

3.3 Normas, alterações e interpretações de normas

Desde 1º de janeiro de 2025, foram emitidas e entraram em vigor as seguintes novas normas, alterações e interpretações de normas.

Alterações ao CPC 18 (R3)	Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto
ICPC 09 (R3)	Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial
Alterações ao CPC 02 (R2)	Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis
CPC 37 (R1)	Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não identificou impactos significativos quando da adoção dessas novas normas, alterações e interpretações de normas.

3.4 Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram mensurados com base no real (R\$), que é a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("moeda funcional"). Desta forma, as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, estão apresentadas em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma.



4 Objetivos e políticas para gestão de risco financeiro

Em 30 de setembro de 2025, não ocorreram alterações significativas nas políticas e na gestão dos riscos financeiros em relação às divulgadas nas demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4.1 Risco cambial

(i) Exposição em moeda estrangeira

As Empresas Usiminas estão expostas ao risco cambial decorrente de operações em moeda estrangeira, principalmente em relação ao dólar dos Estados Unidos e em menor escala, ao iene e ao euro. O risco cambial decorre de ativos e passivos reconhecidos e investimentos líquidos em operações no exterior, conforme demonstrado a seguir:

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos em moeda estrangeira				
Caixa e equivalentes de caixa	1.742.718	1.239.965	2.839.201	1.847.522
Títulos e valores mobiliários	-	-	25.723	29.298
Contas a receber (i)	123.051	194.668	518.094	512.005
	1.865.769	1.434.633	3.383.018	2.388.825
Passivos em moeda estrangeira				
Empréstimos e financiamentos	(2.642.923)	(2.728.475)	(2.642.923)	(2.727.120)
Fornecedores, empreiteiros e fretes	(18.918)	(205.051)	(66.943)	(207.594)
Títulos a pagar - Forfaiting	(577.809)	(762.290)	(577.809)	(762.290)
	(3.239.650)	(3.695.816)	(3.287.675)	(3.697.004)
Exposição cambial	(1.373.881)	(2.261.183)	95.343	(1.308.179)
USD	(1.363.707)	(2.229.615)	105.494	(1.276.611)
EUR	(8.979)	(30.833)	(8.972)	(30.833)
JPY	(1.195)	(735)	(1.179)	(735)
	(1.373.881)	(2.261.183)	95.343	(1.308.179)

⁽i) Na Controladora e no Consolidado, as contas a receber de clientes estão apresentadas líquidas da provisão para perdas de crédito esperadas, no montante de R\$4.292 (31 de dezembro de 2024 – R\$4.997), conforme Nota 8.



(ii) Análise de sensibilidade - risco cambial dos ativos e passivos em moeda estrangeira

A Companhia elabora análise de sensibilidade dos ativos e dos passivos contratados em moeda estrangeira, em aberto no final do período, considerando o câmbio vigente em 30 de setembro de 2025. Como referência para a adoção das taxas na análise de sensibilidade, são observados os dados divulgados pelo Banco Central do Brasil (Relatório Focus) sobre as taxas de câmbio de moedas estrangeiras. Assim, o cenário I considerou desvalorização do real em 5% sobre o cenário atual. Adicionalmente, os cenários II e III foram calculados com deterioração do real em 25% e 50%, respectivamente, sobre o valor da moeda estrangeira em 30 de setembro de 2025.

As moedas utilizadas na análise de sensibilidade e os seus respectivos cenários estão demonstrados a seguir:

				30/09/2025
Moeda	Taxa de câmbio final do período	Cenário I	Cenário II	Cenário III
USD	5,3186	5,5845	6,6483	7,9779
EUR	6,2414	6,5535	7,8018	9,3621
JPY	0,0360	0,0378	0,0450	0,0540

Os ganhos (perdas) no resultado financeiro, considerando os cenários I, II e III, estão demonstrados a seguir:

			Controladora			Consolidado
			30/09/2025			30/09/2025
Moeda	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário I	Cenário II	Cenário III
USD	(68.178)	(340.939)	(681.852)	5.274	26.375	52.747
EUR	(449)	(2.245)	(4.491)	(448)	(2.242)	(4.484)
JPY	(60)	(299)	(597)	(59)	(295)	(590)



4.2 Risco de fluxo de caixa ou valor justo associado a taxa de juros

O risco de taxa de juros das Empresas Usiminas decorre das taxas de juros utilizadas nas aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários, empréstimos e financiamentos e debêntures.

(i) Composição dos ativos indexados à taxa de juros variável (CDI)

A composição dos ativos indexados pelo Certificado de Depósito Interbancário (CDI), no ativo circulante, está demonstrada a seguir:

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	1.110.663	1.836.438	2.156.150	3.252.532
Títulos e valores mobiliários	423.236	299.630	928.442	724.341
	1.533.899	2.136.068	3.084.592	3.976.873

(ii) Composição dos empréstimos e financiamentos e debêntures por taxa de juros

A composição dos empréstimos e financiamentos e das debêntures contratados, por tipo de taxa de juros, no passivo circulante e não circulante está demonstrada a seguir:

			Controla	dora			Consoli	idado
_	30/09/2025	%	31/12/2024	%	30/09/2025	%	31/12/2024	%
Empréstimos e financiamentos	_							
Pré-fixada	2.642.923	42	2.728.475	40	2.642.923	42	2.727.120	40
Debêntures								
CDI	3.607.264	58	4.041.214	60	3.607.264	58	4.041.214	60
_	6.250.187	100	6.769.689	100	6.250.187	100	6.768.334	100



(iii) Análise de sensibilidade das variações na taxa de juros

A Administração da Companhia elabora análise de sensibilidade dos ativos e dos passivos indexados à taxa de juros, em aberto no final do período, considerando como cenário provável o valor da taxa vigente em 30 de setembro de 2025. Como referência para a adoção das taxas na análise de sensibilidade, são observados os dados divulgados pelo Banco Central do Brasil (Relatório Focus) sobre a taxa Selic. Assim, o cenário I considerou um aumento de 5% sobre a taxa de juros média aplicável à parte flutuante de sua dívida atual. Adicionalmente, os cenários II e III foram calculados com deterioração de 25% e 50%, respectivamente, sobre o valor desta taxa em 30 de setembro de 2025.

A composição dos saldos líquidos, de ativos e passivos, que estão sujeitos à variação da taxa de juros está demonstrada a seguir:

	30/09/2025	Consolidado 30/09/2025
CDI	(2.073.365)	(522.672)

Em 30 de setembro de 2025, a taxa vigente e os seus respectivos cenários estão demonstrados a seguir:

				30/09/2025
	Taxas do final			
Indexador	do período	Cenário I	Cenário II	Cenário III
CDI	14,90%	15,65%	18,63%	22,35%

Os ganhos (perdas) no resultado financeiro, considerando os cenários I, II e III, estão demonstrados a seguir:

			Controladora		Consolidado	
	30/09/202					30/09/2025
Moeda	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário I	Cenário II	Cenário III
CDI	(15.550)	(77.337)	(154.466)	(3.920)	(19.496)	(38.939)

A Companhia está exposta à taxa de CDI, que incide sobre as debêntures, e está apresentada na Nota 22 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e Nota 19 destas informações contábeis intermediárias.

A Companhia não realiza a análise de sensibilidade sobre os ativos e passivos indexados a taxas pré-fixadas.



(iv) Valor justo de empréstimos e financiamentos e debêntures

Nas operações de debêntures e *Bonds*, o valor justo reflete o valor praticado no mercado. A diferença entre o valor contábil e o valor de mercado, considerando a premissa de recompra desses títulos, é apurada de acordo com taxas divulgadas por empresas especializadas em informações financeiras e pode ser assim sumariada:

				Controladora
		30/09/2025		31/12/2024
	Valor contábil	Valor de mercado	Valor contábil	Valor de mercado
Debêntures – moeda nacional	3.607.264	3.618.067	4.041.214	4.057.651
Bonds	2.642.923	2.749.344	2.728.475	2.648.204
	6.250.187	6.367.411	6.769.689	6.705.855
				Consolidado
		30/09/2025		31/12/2024
	Valor contábil	Valor de mercado	Valor contábil	Valor de mercado
Debêntures – moeda nacional	3.607.264	3.618.067	4.041.214	4.057.651
Bonds	2.642.923	2.749.344	2.727.120	2.648.204
	6.250.187	6.367.411	6.768.334	6.705.855

O valor justo dos demais ativos e passivos financeiros não diverge, significativamente, dos valores contábeis desses, na medida em que foram pactuados e registrados por taxas e condições praticadas no mercado para operações de natureza, risco e prazo similares.



4.3 Gestão de capital

Os objetivos das Empresas Usiminas ao administrar o seu capital são os de assegurar a continuidade das operações, honrar os seus compromissos e aumentar os seus ganhos, oferecendo assim retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas.

A seguir está demonstrado o cálculo do índice de alavancagem financeira considerando a dívida líquida como um percentual do capital total.

	-	Controladora		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos e financiamentos, debêntures e tributos parcelados	6.363.004	6.892.750	6.363.004	6.891.395
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(3.354.834)	(3.448.555)	(6.035.997)	(5.953.981)
Dívida líquida	3.008.170	3.444.195	327.007	937.414
Total do patrimônio líquido	20.751.327	23.881.787	23.637.327	26.683.688
Capital total	23.759.497	27.325.982	23.964.334	27.621.102
Índice de alavancagem financeira (dívida líquida/capital total)	12,66%	12,60%	1,36%	3,39%



5 Instrumentos financeiros derivativos

A controlada Mineração Usiminas S.A participa em operações de *hedge* com o objetivo de proteger e gerenciar, principalmente, o risco de preços, quando visam reduzir a volatilidade dos preços de suas *commodities*. A Mineração Usiminas S.A não possui instrumentos financeiros com fins especulativos. Adicionalmente, adota a política de não liquidar as suas operações antes dos seus respectivos vencimentos originais e de não efetuar pagamentos antecipados de seus instrumentos financeiros derivativos.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a controlada Mineração Usiminas S.A. possuía operações de instrumentos financeiros derivativos, apresentadas a seguir:

	Faixas de	INDEX	ADOR	VALOR DE REFERÊNCIA (valor contratado - Nocional) VALOR JUSTO (MERCADO CONTÁBIL		VALOR DE REFERÊNCIA (valor contratado - Nocional)		, ,	Resultado do período	
Objeto de hedge	vencimento			30/09	/2025	31/12	2/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025
,,,,,	mês/ano	Posição ativa	Posição passiva	Posição ativa	Posição passiva	Posição ativa	Posição passiva	Posição ativa (passiva)	Posição ativa (passiva)	Ganho (perda)
PROTEÇÃO DE PREÇO DE COMMO	DITIES									
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	01/25	Minério FWD USD 97,56	Minério_Fut_SCOZ4	-		R\$ 79.632	R\$ 79.632	-	(5.604)	(5.604)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	01/25	Minério FWD USD 105,21	Minério_Fut_SCOZ4	-	-	R\$ 87.109	R\$ 87.109	-	1.484	1.484
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	02/25	Minério FWD USD 107,08	Minério_Fut_SCOF5	-	-	R\$ 43.385	R\$ 43.385	-	2.819	2.403
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	02/25	Minério FWD USD 106,1	Minério_Fut_SCOF5	-	-	R\$ 43.785	R\$ 43.785	-	2.367	1.974
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	03/25	Minério FWD USD 100,47	Minério_Fut_SCOG5	-	-	R\$ 82.035	R\$ 82.035	-	(21)	(5.683)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	04/25	Minério FWD USD 103,00	Minério_Fut_SCOH5	-	-		-	-	-	491
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	0525	Minério FWD USD 107,62	Minério_Fut_SCOJ5	-	-		-	-	-	2.224
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	05/25	Minério FWD USD 108,04	Minério_Fut_SCOJ5	-	-		-	-	-	2.090
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	05/25	Minério FWD USD 99,65	Minério_Fut_SCOJ5	-	-	-	-	-	-	(1)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	05/25	Minério FWD USD 99,65	Minério_Fut_SCOJ5	-	-		-	-	-	(57)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	05/25	Minério FWD USD 99,65	Minério_Fut_SCOJ5	-	-	-	-	-	-	(123)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	08/25	Minério FWD USD 99,60	Minério_Fut_SCON5	-	-		-		-	403
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	08/25	Minério FWD USD 100,00	Minério_Fut_SCON5	-	-	-	-		-	739
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	09/25	Minério FWD USD 95,13	Minério_Fut_SCOQ5	-	-		-			(3.708)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	09/25	Minério FWD USD 94,18	Minério_Fut_SCOQ5	-	-	-	-		-	(3.335)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	09/25	Minério FWD USD 94,10	Minério_Fut_SCOQ5	-	-		-		-	(29)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	09/25	Minério FWD USD 94,10	Minério_Fut_SCOQ5	-	-	-	-		-	(4.856)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	09/25	Minério FWD USD 94,10	Minério_Fut_SCOQ5	-	-		-			(2.967)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 93,91	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 36.511	R\$ 36.511	-	-	(4.424)	-	(4.424)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 93,65	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 897	R\$ 897	-	-	(111)	-	(111)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 93,65	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 37.406	R\$ 37.406	-	-	(4.649)	-	(4.649)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 94,90	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 75.479	R\$ 75.479		-	(8.289)	-	(8.289)
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 105,60	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 112	R\$ 112		-	0	-	-
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 102,62	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 40.935	R\$ 40.935		-	(1.065)	-	-
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 101,95	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 163	R\$ 163	-	-	(5)	-	-
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 101,95	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 40.505	R\$ 40.505	-	-	(1.327)	-	-
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	11 <i>[</i> 25	Minério FWD USD 94,61	Minério_Fut_SCOV5	R\$ 75.710	R\$ 75.710	-	-	(7.214)	-	-
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	11/25	Minério FWD USD105,20	Minério_Fut_SCOV5	R\$ 4.196	R\$ 4.196	-	-	60	-	-
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	12/25	Minério FWD USD 104,80	Minério_Fut_SCOX5	R\$ 4.180	R\$ 4.180	-	-	48	-	-
minério de ferro (CFR China 62% Fe)	01/26	Minério FWD USD 102,25	Minério_Fut_SCOZ5	R\$ 81.574	R\$ 81.574	-	-	(944)	-	-

Ganho (perda) em receita de exportação no período

(32.027)

Saldo contábil (posição ativa líquida da posição passiva) (27.920)



Os saldos contábeis das operações de instrumentos financeiros derivativos estão descritos a seguir:

		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	
Ativo circulante		1.045	
	-	1.045	
Passivo circulante	27.920		
	Controladora		Consolidado
	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Ganho (perda) na receita bruta - mercado externo (i)	-	(32.027)	40.213
Ganho (perda) no resultado financeiro (ii)	(182)	<u> </u>	(182)
	(182)	(32.027)	40.031

⁽i) Refere-se a operações de *hedge* de preço de minério de ferro contratadas pela controlada Mineração Usiminas S.A..

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Controladora não possuía operações de instrumentos financeiros derivativos vigentes.

(c) Atividades de hedge – hedge de fluxo de caixa (hedge accounting)

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a controlada Mineração Usiminas S.A.:

- Contratou operações de hedge de preço de minério de ferro como instrumento de proteção contra a oscilação da cotação dessa commodity, que incide sobre as suas vendas ao mercado externo.
- Designou algumas operações de instrumentos financeiros derivativos como hedge accounting. A aplicação do hedge accounting envolve o reconhecimento do efeito líquido no resultado de ganhos e perdas das mudanças do valor justo do instrumento de hedge e do objeto de hedge em um mesmo momento.
- Efetuou testes de efetividade retrospectivo e prospectivo em conformidade com a Norma IFRS 9/CPC 48. Esses testes apresentaram 100% de efetividade para as operações de instrumentos financeiros derivativos definidas como instrumento de hedge, bem como para as exportações definidas como objeto de hedge.

⁽ii) Refere-se a operação de hedge de preço de minério de ferro contratada pela Usiminas S.A..



Em 30 de setembro de 2025, as operações de *hedge* de proteção de preço do minério de ferro designadas como instrumento de *hedge* estão apresentadas a seguir:

				C	Consolidado
	Vencimento	Indexador		Valor de referência	Ganho
bjeto de hedge	(mês/ano)	ativo	passivo	(Nocional)	(perda)
linério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 105,60	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 112	-
linério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 102,62	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 40.935	(1.065)
linério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 101,95	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 163	(5)
linério de ferro (CFR China 62% Fe)	10/25	Minério FWD USD 101,95	Minério_Fut_SCOU5	R\$ 40.505	(1.327)
linério de ferro (CFR China 62% Fe)	11/25	Minério FWD USD 94,61	Minério_Fut_SCOV5	R\$ 75.710	(7.214)
linério de ferro (CFR China 62% Fe)	11/25	Minério FWD USD105,20	Minério_Fut_SCOV5	R\$ 4.196	60
linério de ferro (CFR China 62% Fe)	12/25	Minério FWD USD 104,80	Minério_Fut_SCOX5	R\$ 4.180	48
Minério de ferro (CFR China 62% Fe)	01/26	Minério FWD USD 102,25	Minério_Fut_SCOZ5	R\$ 81.574	(944)

Em 30 de setembro de 2025, a movimentação do valor reconhecido como *hedge accounting* no patrimônio líquido pode ser demonstrada como segue:

	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024, reconhecido no patrimônio líquido (a)	(3.099)
Ganho (perda) reconhecido como instrumento de <i>hedge</i> no período Ganho (perda) reconhecido como objeto de <i>hedge</i> no período Ganho (perda) reconhecido no período, líquido	8.299 (10.447) (2.148)
Saldo antes dos tributos diferidos sobre o ganho (perda)	(5.247)
Tributos diferidos sobre o ganho (perda) reconhecido no período (34%)	730
Ganho (perda) reconhecido no período, líquido dos tributos diferidos (b)	1.681
Saldo em 30 de setembro de 2025, reconhecido no patrimônio líquido (a + b)	(1.418)
Ganho (perda) revertido do patrimônio líquido para receita de exportação (resgates)	(32.027)



6 Caixa e equivalentes de caixa

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Bancos conta movimento	78.217	72.522	86.481	100.288
Bancos conta movimento exterior	567.733	465.927	878.888	1.073.484
Certificado de Depósito Bancário (CDB) e aplicações em compromissadas	1.110.663	1.836.438	2.156.150	3.252.532
Aplicações financeiras no exterior	1.174.985	774.038	1.960.313	774.038
	2.931.598	3.148.925	5.081.832	5.200.342

Em 30 de setembro de 2025, as aplicações financeiras em CDB e as aplicações em compromissadas possuem liquidez imediata, além de rendimentos cuja variação média é de 102,08% do CDI na Controladora (31 de dezembro de 2024 – 103,99%) e de 101,57% do CDI no Consolidado (31 de dezembro de 2024 – 103,78%).

Em 30 de Setembro de 2025, a remuneração média de bancos no exterior e aplicações financeiras no exterior é de 4,61% a.a. na Controladora (31 de dezembro de 2024 – 4,90% a.a.) e 4,63% a.a. no Consolidado (31 de dezembro de 2024 4,75% a.a.).

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as Empresas Usiminas não possuíam contas garantidas.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, do total de caixa e equivalentes de caixa apresentado, na Controladora e no Consolidado, o valor de R\$40.000 foi dado em garantia de processos judiciais nos quais a Companhia figura como parte (Nota 33).



7 Títulos e valores mobiliários

	<u>Controladora</u>			Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Aplicações financeiras no exterior Fundos de investimentos	423.236	- 299.630	25.723 928.442	29.298 724.341	
	423.236	299.630	954.165	753.639	

Em 30 de setembro de 2025, os valores em fundos de investimentos são compostos, principalmente, por títulos públicos federais, letras financeiras e CDB, cujos rendimentos, no período, foram de 102,08% do CDI na Controladora e de 101,57% no Consolidado (31 de dezembro de 2024 – 103,99% e 103,78%, respectivamente). Os referidos fundos de investimentos são exclusivos das Empresas Usiminas e, portanto, não há obrigações com terceiros a serem divulgadas.

As aplicações financeiras são compostas, principalmente, por CDB e Fundos de Investimentos, os quais são mantidos junto a instituições financeiras de primeira linha.

Nenhum desses ativos financeiros está vencido ou impaired.

8 Contas a receber de clientes

		Controladora	Consolida		
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Contas a receber de clientes:					
Em moeda nacional	2.108.912	2.119.556	2.878.285	2.711.703	
Em moeda estrangeira	111.794	34.575	506.837	351.912	
Perdas de Crédito Esperadas (PCE) (i)	(79.853)	(83.235)	(117.603)	(122.527)	
Contas a receber de clientes, líquidas	2.140.853	2.070.896	3.267.519	2.941.088	
Contas a receber de partes relacionadas					
Em moeda nacional	804.332	709.262	24.898	51.642	
Em moeda estrangeira	15.549	165.090	15.549	165.090	
Contas a receber de partes relacionadas	819.881	874.352	40.447	216.732	
	2.960.734	2.945.248	3.307.966	3.157.820	
Ativo circulante	2.960.694	2.945.201	3.307.415	3.157.262	
Ativo não circulante	40	47	551	558	

⁽i) Do total de provisão para perdas de crédito esperadas, na Controladora e no Consolidado, o saldo de R\$4.292 (31 de dezembro de 2024 – R\$4.997) refere-se a contas a receber de clientes em moeda estrangeira.



A análise de vencimentos das contas a receber de clientes está apresentada a seguir:

	·	Controladora		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores a vencer	2.784.568	2.765.470	3.139.923	3.021.620
Vencidos:				
Até 30 dias	155.991	175.125	149.783	134.165
Entre 31 e 60 dias	14.986	3.928	11.498	-
Entre 61 e 90 dias	5.189	604	5.623	468
Entre 91 e 180 dias	-	121	1.139	1.567
Acima de 181 dias	48.936	47.687	86.686	86.979
Valores a vencer - clientes em recuperação judicial	30.917	35.548	30.917	35.548
(-) Perdas de crédito esperadas (PCE) (i)	(79.853)	(83.235)	(117.603)	(122.527)
	2.960.734	2.945.248	3.307.966	3.157.820

⁽i) A provisão para perdas de crédito esperadas (PCE) corresponde aos valores vencidos acima de 181 dias e aos valores a vencer de clientes em recuperação judicial.

Em 30 de setembro de 2025, as contas a receber de clientes, nos montantes de R\$145.249 na Controladora e de R\$137.126 no Consolidado, encontravam-se vencidas, mas não *impaired* (31 de dezembro de 2024 – R\$144.303 e R\$104.827, respectivamente). Essas contas se referem a diversos clientes independentes, que não possuem histórico de inadimplência recente ou cujos saldos em aberto possuem garantias.

A Companhia, não analisa e não constitui provisão para perdas sobre os saldos de contas a receber de clientes exclusivamente com base nos valores vencidos. Os valores inadimplentes são analisados individualmente, cliente por cliente. Desta forma, a Companhia avalia a constituição de provisão para perdas com base na real situação de risco. Eventuais atrasos de pagamentos são geridos pelas áreas comercial e financeira, as quais indicam para a necessidade de constituição de provisão para perdas, quando aplicável. Normalmente, os clientes da Companhia demonstram, consistentemente, bom comportamento de pagamentos ao longo de um período antes que se considere que o risco de crédito tenha aumentado.

Em 30 de setembro de 2025, os saldos em aberto de contas a receber das Empresas Usiminas com as suas respectivas partes relacionadas não possuíam expectativa de perda.



A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas, das contas a receber de clientes, das Empresas Usiminas é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(83.235)	(122.527)
Adições	-	(2.458)
Reversões ao resultado	2.329	6.131
Baixas contra clientes	349	547
Variação cambial	704	704
Saldos em 30 de setembro de 2025	(79.853)	(117.603)

As contas a receber de clientes das Empresas Usiminas, líquidas da provisão para risco de crédito, são mantidas nas seguintes moedas:

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Real	2.837.683	2.750.580	2.789.872	2.645.815
Dólar	123.051	194.668	518.094	512.005
	2.960.734	2.945.248	3.307.966	3.157.820

Em 30 de setembro de 2025, a constituição e a reversão da provisão para perdas de crédito esperadas de contas a receber de clientes foram registradas no resultado do período na rubrica Despesas com vendas. As Empresas Usiminas não mantêm nenhum título de contas a receber de clientes sob qualquer modalidade de garantia.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe de contas a receber apresentadas. As Empresas Usiminas não mantêm nenhum título como garantia de contas a receber.



9 Estoques

Controladora			Consolidado
30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
1.347.739	1.402.208	1.685.510	1.787.998
1.857.045	2.120.278	1.898.122	2.161.973
983.120	1.317.416	1.576.164	1.881.674
607.768	599.812	697.233	699.464
87.080	494.362	87.787	495.603
(218.377)	(190.065)	(257.242)	(237.620)
401.946	662.890	401.946	662.889
5.066.321	6.406.901	6.089.520	7.451.981
<u> </u>	<u> </u>	171.759	104.009
5.066.321	6.406.901	6.261.279	7.555.990
	1.347.739 1.857.045 983.120 607.768 87.080 (218.377) 401.946 5.066.321	30/09/2025 31/12/2024 1.347.739 1.402.208 1.857.045 2.120.278 983.120 1.317.416 607.768 599.812 87.080 494.362 (218.377) (190.065) 401.946 662.890 5.066.321 6.406.901	30/09/2025 31/12/2024 30/09/2025 1.347.739 1.402.208 1.685.510 1.857.045 2.120.278 1.898.122 983.120 1.317.416 1.576.164 607.768 599.812 697.233 87.080 494.362 87.787 (218.377) (190.065) (257.242) 401.946 662.890 401.946 5.066.321 6.406.901 6.089.520

⁽i) Refere-se ao valor do estoque de produtos da Controlada Mineração Usiminas, registrado na rubrica Outros, cuja expectativa de realização é superior a 12 meses.

Em 30 de setembro de 2025, a movimentação da provisão para perdas nos estoques é a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(190.065)	(237.620)
(Provisão) reversão de ajustes ao valor realizável, líquida de estoques	(28.312)	(19.622)
Saldos em 30 de setembro de 2025	(218.377)	(257.242)

Em 30 de setembro de 2025, o valor da provisão para perda do estoque de placas e produtos laminados a valor de mercado é de R\$59.204 na Controladora e no Consolidado (31 de dezembro de 2024 – R\$38.321, na Controladora e no Consolidado). Em 30 de setembro de 2025, em função do menor preço praticado dos produtos, foi constituída provisão para perda desse estoque no valor de R\$20.883 na Controladora e no Consolidado, em contrapartida do resultado, na rubrica Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos.

Em 30 de setembro de 2025, o valor da provisão para perdas nos estoques de almoxarifado é de R\$121.569 na Controladora e de R\$142.375 no Consolidado (31 de dezembro de 2024 – R\$122.238 e R\$142.984, na Controladora e no Consolidado, respectivamente). Em 30 de setembro de 2025, houve reversão dessa provisão no valor de R\$669 na Controladora e de R\$609 no Consolidado, em contrapartida do resultado, na rubrica Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos.

Em 30 de setembro de 2025, certos itens do estoque estão dados em garantia de processos judiciais nos quais a Companhia figura como parte (Nota 33).



10 Impostos a recuperar

_				Controladora
		30/09/2025		31/12/2024
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
PIS	44.811	34.960	47.885	59.651
COFINS	200.765	146.619	212.814	262.873
ICMS	89.981	262.907	111.396	293.937
IPI	20.562	-	30.542	_
INSS	-	50.100	-	48.244
Crédito Exportação – Reintegra	3.042	-	2.712	-
Créditos fiscais federais apurados em exercícios anteriores	83.451			
Outros	03.431	- 51	- 688	-
Outlos		31	000	
	442.612	494.637	406.037	664.705
				Consolidado
		30/09/2025		31/12/2024
	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
PIS	59.166	131.039	53.625	165.751
COFINS	250.091	413.181	245.411	573.150
ICMS	111.188	264.445	136.446	295.049
IPI	88.822	101.751	84.250	124.949
INSS	1.897	69.967	2.720	67.242
ISS	828	-	1.005	-
Crédito Exportação – Reintegra	3.042	-	2.712	-
Créditos fiscais federais apurados em exercícios anteriores	156.553	19.591	19.591	
Outros	1.277	2.924	9.026	2.873
	672.864	1.002.898	554.786	1.229.014



11 Imposto de renda e contribuição social

(a) Tributos sobre o lucro

O cálculo do imposto de renda e da contribuição social está apresentado a seguir:

	Controladora		Consolida	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e				
da contribuição social	(1.733.751)	(221.083)	(1.605.876)	(41.845)
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Tributos sobre o lucro calculados às alíquotas nominais	589.476	75.168	545.998	14.227
Ajustes para apuração dos tributos sobre o lucro:				
Equivalência patrimonial (i)	120.170	114.998	78.464	74.276
Juros sobre o capital próprio pagos	-	(6.397)	7.356	(6.397)
Juros sobre o capital próprio recebidos	(26.597)	-	(9.433)	-
Exclusões (adições) permanentes	48.908	74.807	86.347	48.928
Prejuízos fiscais diferidos reconhecidos (não reconhecidos)	(2.142.152)	-	(2.140.253)	26.506
Incentivo fiscal	-	-	2.155	1.774
Lucro não tributável e diferenças de alíquota de controladas no exterior	_ .	-	(3.474)	3.072
Tributos sobre o lucro apurados	(1.410.195)	258.576	(1.432.840)	162.386
Corrente	-	-	(117.108)	(78.653)
Diferido	(1.410.195)	258.576	(1.315.732)	241.039
Tributos sobre o lucro (prejuízo) no resultado	(1.410.195)	258.576	(1.432.840)	162.386
Imposto de renda	(1.036.908)	190.129	(1.052.992)	119.879
Contribuição social	(373.287)	68.447	(379.848)	42.507

⁽i) Na Controladora, não inclui o lucro não realizado nos estoques.



(b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os saldos e a movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos, ativo e passivo, constituídos às alíquotas nominais, são demonstrados como segue:

(i) Controladora

	31/12/2024	Créditos fiscais não reconhecidos	Reconhecido no resultado	30/09/2025
No ativo				
Imposto de renda e contribuição social				
Prejuízos fiscais e base negativa	2.555.463	(2.142.152)	52.049	465.360
Provisões temporárias				
Provisão para demandas judiciais	153.208	-	(17.392)	135.816
Provisão para ajustes de estoque	84.618	-	(3.486)	81.132
Perda por valor recuperável de ativos (Impairment)	630.314	-	756.953	1.387.267
Provisão para lucros não realizados nos estoques	64.042	-	(1.297)	62.745
Variação cambial ativa sobre empréstimos e financiamentos	108.286	-	(108.286)	-
Outros	124.295	<u> </u>	(9.568)	114.727
Total ativo	3.720.226	(2.142.152)	668.973	2.247.047
No passivo				
Imposto de renda e contribuição social				
Depreciação incentivada	630	-	(96)	534
Depreciação fiscal (i)	1.077.831	-	(62.451)	1.015.380
Ajuste de imobilizado - IAS 29 (CPC 42) (ii)	27.920	-	(1.649)	26.271
Atualização monetária sobre depósitos				
judiciais	51.399	-	1.792	53.191
Outros	8.225		(580)	7.645
Total passivo	1.166.005	<u>-</u> .	(62.984)	1.103.021
Total líquido	2.554.221	(2.142.152)	731.957	1.144.026

⁽i) Refere-se às diferenças de taxas entre depreciação fiscal e depreciação societária.

⁽ii) Refere-se à depreciação da correção monetária do imobilizado, conforme IAS 29 (CPC 42).



(ii) Consolidado

	31/12/2024	Patrimônio líquido/ Resultado abrangente	Créditos fiscais não reconhecidos	Reconhecido no resultado	30/09/2025
No ativo					
Imposto de renda e contribuição social					
Prejuízos fiscais e base negativa	2.633.016	-	(2.140.253)	80.853	573.616
Provisões temporárias					
Provisão para passivo atuarial	534	-	-	517	1.051
Provisão para demandas judiciais	217.784	-	-	(18.736)	199.048
Provisão para ajustes de estoques	112.627	-	-	11.043	123.670
Ágio/aquisição de empresas	273.814	-	-	(3.711)	270.103
Perda por valor recuperável de ativos (Impairment)	731.888	-	-	754.910	1.486.798
Provisão para lucros não realizados nos estoques	64.042	-	-	(1.297)	62.745
Hedge accounting	1.596	(866)	-	-	730
Variação cambial ativa sobre empréstimos e financiamentos	108.286	-	-	(108.286)	-
Provisão para perdas com impostos a recuperar	112.337	-	-	16.670	129.007
Outros	257.827	<u> </u>	<u> </u>	(9.234)	248.593
Total ativo	4.513.751	(866)	(2.140.253)	722.729	3.095.361
No passivo					
Imposto de renda e contribuição social					
Depreciação incentivada	630	-	-	(96)	534
Depreciação taxa fiscal (i)	1.087.219	-	-	(63.289)	1.023.930
Ajuste de imobilizado – IAS 29 (ii) Atualização monetária sobre depósitos	27.920	-	-	(1.649)	26.271
judiciais	88.581	-	-	10.383	98.964
Outros	51.341	<u> </u>	<u> </u>	(47.141)	4.200
Total passivo	1.255.691			(101.792)	1.153.899
Total líquido	3.258.060	(866)	(2.140.253)	824.521	1.941.462

⁽i) Refere-se às diferenças de taxas entre depreciação fiscal e depreciação societária.(ii) Refere-se à depreciação da correção monetária do imobilizado, conforme IAS 29.



No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Controladora, utilizando as novas projeções realizadas, efetuou novo estudo de recuperabilidade dos créditos fiscais diferidos, considerando a utilização dos prejuízos fiscais em um período de cinco anos. Foi apurado nesse estudo provisão para perda sobre créditos fiscais no montante de R\$2.142.152 na Controladora e R\$2.140.253 no Consolidado. O total de créditos fiscais (prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL) diferidos não reconhecidos nessas informações contábeis intermediárias foi de R\$2.460.070 na Controladora e de R\$2.606.585 no Consolidado (31 de dezembro de 2024 – R\$317.918 e R\$466.332, respectivamente).

A Companhia continuará monitorando esse montante não reconhecido, o qual poderá ser contabilizado tão logo seja provável a sua utilização.

Conforme as projeções aprovadas pela Administração da Companhia, além dos saldos de imposto de renda ativo diferido (prejuízos fiscais de IRPJ, base negativa de CSLL e diferenças temporárias), em 30 de setembro de 2025, a expectativa de realização dos tributos diferidos está apresentada a seguir:

	Controladora	Consolidado
2025	1.787	45.407
2026	356.337	443.471
2027	408.802	509.012
2028	425.586	493.358
2029	517.021	557.755
2030	537.512	580.054
2031 até 2033	-	127.600
2034 até 2036	-	75.777
2037 até 2039	-	29.799
Após 2040 (i)		233.126
Ativo	2.247.045	3.095.359
Passivo	(1.103.019)	(1.153.897)
Posição líquida	1.144.026	1.941.462

⁽i) No consolidado os valores referem-se, substancialmente, a créditos fiscais oriundos de ágio na incorporação, apurados na Mineração Usiminas S.A.. Esses créditos fiscais estão sendo aproveitados com base na expectativa de vida útil das minas, cuja exaustão total foi estimada para o ano de 2060.

O reconhecimento dos ativos diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa de CSLL é fundamentado em estudo de expectativa de lucros tributáveis futuros. Ao longo do ano, a Companhia avaliou o comportamento das principais premissas utilizadas nos testes de recuperabilidade e os resultados apresentados e observou a necessidade de reconhecer provisão para créditos fiscais diferidos, conforme mencionado acima. Os testes de recuperabilidade de créditos fiscais diferidos considerou o contexto setorial e premissas utilizadas nos testes de recuperabilidade dos ativos, conforme Nota 15 - valor recuperável (impairment) de ativos não financeiros, que foi aprovado pela Diretoria Executiva.



Como a base tributável do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido decorre não apenas do lucro que pode ser gerado, mas também da existência de receitas não tributáveis, despesas não dedutíveis, incentivos fiscais e outras variáveis, não existe correlação imediata entre o lucro líquido da Companhia e o resultado de imposto de renda e contribuição social. Portanto, a expectativa da utilização dos prejuízos fiscais não deve ser tomada como único indicativo de resultados futuros das Empresas Usiminas.

(c) Imposto de renda e contribuição social a recuperar

Em 30 de setembro de 2025, os saldos de imposto de renda e contribuição social a recuperar, registrados no ativo circulante, no valor R\$53.810 na Controladora e R\$75.818 no Consolidado (31 de dezembro de 2024 – R\$74.846 e R\$145.332, respectivamente) referem-se a antecipações de imposto de renda e contribuição social, a imposto de renda retido na fonte sobre rendimentos de aplicações financeiras e sobre o recebimento de juros sobre capital próprio no período.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de imposto de renda e contribuição social a recuperar, registrados no ativo não circulante, no valor R\$345.868 na Controladora e R\$406.375 no Consolidado (31 de dezembro de 2024 – R\$322.673 e R\$376.454, respectivamente) referem-se à decisão do STF sobre a não incidência de IRPJ e CSLL sobre os valores de juros de mora (SELIC) recebidos pelos contribuintes em decorrência de repetição de indébito tributário. Após o trânsito em julgado das ações judiciais das Empresas Usiminas, os referidos valores serão considerados nas apurações fiscais, observadas as normas da Receita Federal do Brasil.



12 Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2025, a movimentação dos depósitos judiciais pode ser assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024 (i)	394.838	717.688
Adições	3.700	32.593
Juros/atualizações	5.342	28.071
Reversões	(4.425)	(14.214)
Pagamentos	(12.017)	(13.052)
Subtotais	387.438	751.086
(-) Compensação com tributos parcelados	(163.244)	(163.244)
Saldos em 30 de setembro de 2025	224.194	587.842

⁽i) Ao valor total de depósitos judiciais deve-se deduzir o valor de R\$163.244, correspondente a tributos parcelados, que possuem o mesmo valor, mesmo prazo de liquidação e mesma natureza desses depósitos.

Em 30 de setembro de 2025, as adições no Consolidado referem-se, principalmente à Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais (CFEM) na controlada Mineração Usiminas S.A., cujo montante totalizou R\$28.012.

Em 30 de setembro de 2025, as reversões na Controladora e no Consolidado referem-se, principalmente, a causas trabalhistas nos montantes de R\$4.423 e R\$12.937, respectivamente.

Em 30 de setembro de 2025, os pagamentos na Controladora e no Consolidado referemse, principalmente, a causas trabalhistas nos montantes de R\$11.889 e R\$13.903, respectivamente.



13 Investimentos

(a) Movimentação dos investimentos

(i) Controladora

	31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e juros sobre capital próprio	Lucros não realizados nos estoques	Outros	30/09/2025
Controladas						
Mineração Usiminas S.A.	5.058.768	205.436	(50.483)	-	1.178	5.214.899
Soluções Usiminas S.A.	1.208.878	37.442	-	3.815	(1)	1.250.134
Usiminas International S.A.R.L	64.185	(10.217)	-	-	-	53.968
Usiminas Mecânica S.A. Usiminas Participações e Logística	240.901	18.333	-	-	-	259.234
S.A. (UPL)	139.540	22.732	-	-	1	162.273
Outros	90.314	<u>-</u>	_ .	<u>-</u>	(1.553)	88.761
	6.802.586	273.726	(50.483)	3.815	(375)	7.029.269
Controladas em conjunto						
Unigal Ltda.	488.147	75.019	(27.744)	-	-	535.422
Usiroll Ltda.	16.203	1.527	<u>-</u>	<u> </u>	1	17.731
	504.350	76.546	(27.744)	<u>-</u>	1	553.153
Coligadas						
Codeme Ltda.	55.245	(247)	(3.604)	-	-	51.394
MRS S.A.	20.986	3.416	-	-	-	24.402
Outras participações em coligadas	104	 -	<u> </u>	<u>-</u>		104
	76.335	3.169	(3.604)			75.900
	7.383.271	353.441	(81.831)	3.815	(374)	7.658.322



Em 30 de setembro de 2025, o resultado de equivalência patrimonial na Controladora, apresentado na movimentação dos investimentos, pode ser conciliado conforme a seguir:

	Controladora
Resultado de equivalência patrimonial apresentado nas demonstrações do resultado e dos fluxos de caixa	357.256
Lucro não realizado nos estoques com a controlada Soluções Usiminas S.A.	(3.815)
Resultado de equivalência patrimonial apresentado na movimentação dos investimentos	353.441

(ii) Consolidado

	31/12/2024	Adições	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	30/09/2025
Controladas em conjunto						
Participações em controladas em conjunto	506.894	-	79.731	(31.059)	1	555.567
Ágio em controladas em conjunto	4.668	<u>-</u>	<u> </u>		-	4.668
	511.562	<u> </u>	79.731	(31.059)	1	560.235
Coligadas						
Participações em coligadas	923.523	45	151.046	(15.370)	3	1.059.247
Ágio em coligadas	7.200	-			(3)	7.197
	930.723	45	151.046	(15.370)		1.066.444
	1.442.285	45	230.777	(46.429)	1	1.626.679



14 Imobilizado

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	11.022.531	12.766.827
Adições	622.195	729.356
Baixas	(2)	(2)
Depreciação (i)	(636.561)	(893.216)
Transferências para o ativo intangível	(1.597)	(1.337)
Adição / Remensuração – Direito de Uso (IFRS16) (CPC 06 (R2))	2.476	9.059
Impairment (ii)	(2.226.332)	(2.226.332)
Outros	2.952	3.392
Saldos em 30 de setembro de 2025	8.785.662	10.387.747

⁽i) Inclui a depreciação referente ao direito de uso (IFRS 16) (CPC 06 (R2)) no valor de R\$4.842 na Controladora e de R\$25.177 no Consolidado.

A natureza e a composição do imobilizado estão apresentadas na Nota 17 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de setembro de 2025, as adições do imobilizado no Consolidado referem-se aos gastos incorridos com o objetivo de manter a capacidade produtiva. Do total de R\$729.356, destacam-se:

	Consolidado 30/09/2025
Reforma da planta PCI do Alto Forno nº3	135.730
Reforma do topo da Coqueria 2	94.910
Redução de riscos em correias transportadoras	42.720
Reforma do Alto Forno nº3	18.900
Reforma das Máquinas de Lingotamento Continuo 1 e 2	17.030
Rebalanceamento e atualização tecnológica do sistema de despoeiramento - EG11C Novo gasômetro LDG AVCB Fase 5 Substituição de redes de gases siderúrgicos Atualização tecnológica sistema de automação e controle gás Monitoramento online no efluente IPA	15.060 14.830 12.870 12.670 12.560 11.820
Outras adições de imobilizado (i)	340.256
	729.356

⁽i) Composto por gastos relacionados a diversos projetos de menor valor.

⁽ii) Conforme descrito na Nota 15.



No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a depreciação foi reconhecida conforme a seguir:

		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Custos das vendas	(602.894)	(575.923)	(853.757)	(828.805)	
Outras receitas (despesas) operacionais	(121)	(1.560)	(151)	(1.589)	
Despesas com vendas	(1.795)	(1.924)	(3.207)	(3.250)	
Despesas gerais e administrativas	(31.751)	(24.940)	(36.101)	(29.087)	
	(636.561)	(604.347)	(893.216)	(862.731)	

Em 30 de setembro de 2025, certos itens do imobilizado estão dados em garantia de operações de empréstimos e financiamentos, processos judiciais e passivo atuarial (Nota 33).

15 Valor recuperável (impairment) de ativos não financeiros

Para o cálculo do valor recuperável de cada Unidade Geradora de Caixa (UGC), as Empresas Usiminas utilizam o método de fluxo de caixa descontado, com base em projeções econômico-financeiras de cada UGC. As projeções consideram as mudanças observadas no panorama econômico dos mercados de atuação das empresas, bem como premissas de expectativa de resultado e históricos de rentabilidade de cada UGC.

As UGCs são determinadas com base no menor grupo identificável de ativos que gera entradas de caixa e não existem unidades geradoras de caixa diferentes dentro de uma mesma empresa.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Administração monitorou a performance dos negócios, o comportamento das principais premissas utilizadas nos testes de recuperabilidade, bem como o contexto macroeconômico de cada segmento de negócio. Essas premissas e cenários utilizados são baseados nas expectativas do ambiente macroeconômico.

Para a UGC Mineração Usiminas, esse monitoramento não identificou a necessidade de alteração das premissas utilizadas na elaboração dos testes de recuperabilidade.

Para a UGC Siderurgia, a Administração analisou os resultados operacionais, os fluxos de caixas obtidos e os preços de vendas praticados, questões geopolíticas (sanções e tarifações no mercado global) e perspectivas setoriais (incluindo redução de atividade econômica global) e avaliou que há indicativos de perda do valor recuperável dos seus ativos.



(a) Premissas e critérios gerais

Os cálculos de valor em uso utilizam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Diretoria Executiva. A Administração da Companhia estima que o valor justo líquido de despesas de alienação, sejam inferiores ao valor em uso, razão pela qual este foi utilizado para a apuração do valor recuperável.

A revisão nas estimativas dos volumes e preços de vendas futuros resultaram na redução da margem metálica, impactando na redução do valor recuperável líquido estimado dos ativos testados, resultando em perda por *impairment*.

Para o cálculo do valor recuperável foram utilizadas projeções de volumes de vendas, preços médios e custos operacionais realizadas pelos setores comerciais e de planejamento para os próximos dez anos, considerando a participação de mercado, volume de importação de aço no país, variação de preços internacionais e domésticos, variação do dólar em relação ao real e da inflação, com base em relatórios de mercado. Também foram considerados a necessidade de capital de giro e investimentos para manutenção dos ativos testados e a legislação tributária aplicável no período projetado. Para os anos posteriores foram adotadas taxas de crescimento em função de estimativa de volume de vendas, bem como pela inflação de longo prazo e a taxa de câmbio.

A Companhia considerou fontes de mercado para definição das taxas de inflação e câmbio utilizadas nas projeções dos fluxos futuros. Para projeção das taxas anuais de câmbio (real/dólar), foram consideradas as taxas de inflação norte-americana e brasileira de longo prazo.

A taxa de inflação de longo prazo utilizada nos fluxos de caixa projetados foi de 3,48% a.a.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as taxas de desconto aplicadas nas projeções de fluxos de caixa futuros representam uma estimativa da taxa que o mercado utilizaria para atender aos riscos do ativo sob avaliação. Os fluxos de caixa futuros estimados para a siderurgia foram descontados à taxa real após os impostos de 8,00% e nominal após os impostos de 11,76%.



(b) Testes de impairment da UGC de siderurgia

Usiminas

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foi reconhecida perda por *impairment* adicional no segmento de siderurgia no valor de R\$2.226.332. Desta forma o saldo total constituído de *impairment* é de R\$3.917.936 (31 de dezembro de 2024 – R\$1.691.604).

A Companhia continuará a monitorar os resultados nos próximos períodos, os quais indicarão a razoabilidade das projeções futuras utilizadas.

16 Ativos intangíveis

A movimentação dos ativos intangíveis no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	192.484	1.972.820
Adições	73.937	88.737
Baixas	(525)	(525)
Amortização	(26.601)	(55.830)
Transferências do ativo imobilizado	1.597	1.337
Saldos em 30 de setembro de 2025	240.892	2.006.539

A natureza e a composição dos ativos intangíveis estão apresentadas na Nota 19 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.



17 Fornecedores, empreiteiros e fretes

17.1 Composição de fornecedores, empreiteiros e fretes

A composição de fornecedores, empreiteiros e fretes está demonstrada a seguir:

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
No país	1.368.992	2.025.204	1.729.861	2.334.119
No exterior	16.283	175.909	64.308	178.452
Valores a pagar a empresas ligadas	493.097	558.567	461.718	461.268
	1.878.372	2.759.680	2.255.887	2.973.839
Airesta a realiza managarta (AN/ID) (i)	(0.000)	(2,002)	(0.000)	(0.770)
Ajuste a valor presente (AVP) (i)	(9.092)	(3.083)	(9.092)	(2.778)
	1.869.280	2.756.597	2.246.795	2.971.061

⁽i) No consolidado, o montante de AVP relacionado a valores a pagar a empresas ligadas é eliminado.

Em 30 de setembro de 2025, os saldos de fornecedores possuem prazos de pagamentos que variam entre 7 e 180 dias.

A Companhia apresenta o saldo de fornecedores líquido do AVP. O cálculo do AVP é realizado, em base *pro rata temporis*, na data de encerramento do período. O indexador adotado no cálculo do AVP é o CDI, que em 30 de setembro de 2025 era de 14,90% a.a. (31 de dezembro de 2024 – 12,15% a.a.)

Os saldos de AVP são apropriados ao resultado financeiro com base no prazo decorrido entre a data de emissão e a data do vencimento das faturas de fornecedores. Em 30 de setembro de 2025, os efeitos desta apropriação estão demonstrados na Nota 29.



17.2 Operações de forfaiting

A Companhia realiza operações de *forfaiting* (risco sacado) e cessão de crédito com fornecedores nacionais e estrangeiros de matérias-primas. Essas operações foram registradas no passivo circulante, em Títulos a pagar – *forfaiting*. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as operações de *forfaiting* estão apresentadas a seguir:

	Controladora	Controladora e Consolidado			
	30/09/2025	31/12/2024			
No país	107.075	111.793			
No exterior	577.809	762.290			
	684.884	874.083			
AVP	(10.319)	(9.980)			
	674.565	864.103			

A Companhia divulga as suas operações de *forfaiting* em rubrica específica, contudo a natureza e a função do passivo financeiro permanecem os mesmos do contas a pagar, bem como os pagamentos aos bancos são incluídos nos fluxos de caixa operacionais, uma vez que continuam a fazer parte do ciclo operacional da Companhia e, portanto, preservam a sua natureza principal de compra de materiais e serviços.

Os contratos negociados, principalmente aqueles relacionados à aquisição de carvão e coque, possuem prazos de pagamentos que variam entre 178 e 180 dias.

A Companhia apresenta o saldo de *forfaiting* líquido do AVP, cujo cálculo e apropriação estão divulgados na Nota 17.1.

Em 30 de setembro de 2025, alguns fornecedores da Companhia contrataram, por sua iniciativa, operações de *forfaiting* e cessão de crédito (risco sacado) junto aos bancos, cujo montante foi de R\$123.656 (31 de dezembro de 2024 - R\$159.069). Desta forma, as referidas operações não modificaram os saldos patrimoniais, uma vez que não houve quaisquer encargos financeiros imputados à Companhia.



18 Empréstimos e financiamentos

Em 22 de janeiro de 2025, a subsidiária integral Usiminas International S.à r.I, precificou a emissão ("Emissão") de senior notes ("Bonds"), no valor principal agregado de US\$500 milhões, com vencimento em 2032 e cupom de 7.500% (taxa: 7,750% a.a.). Os recursos obtidos com a Emissão foram utilizados na recompra imediata de US\$224 milhões referentes aos Bonds emitidos em 2019, cujo valor total era de US\$430 milhões, com vencimento em 2026 e taxa de juros de 5,875% a.a.. O saldo remanescente de US\$206 milhões dos Bonds, emitidos em 2019, foi recomprado em 18 de julho de 2025.

Em 30 de setembro de 2025, mediante a mencionada Emissão e consequente amortização de parte dos *Bonds* de 2019, a Companhia constituiu uma nova dívida, com montantes, prazos e encargos, distintos da dívida anterior. A operação contribuiu com a extensão do prazo médio da dívida da Companhia.

18.1 Composição dos empréstimos e financiamentos

A composição dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

(a) Em moeda estrangeira

(i) Controladora

					30/09/2025		31/12/2024
	Moeda / indexador	Vencimento principal	Encargos financeiros anuais %	Circulante	Não circulante	Circulante	Não circulante
Bonds	USD	2032	7,5% a.a.	34.349	2.659.300	75.671	2.662.689
Custo de captação de empréstimos e financiamentos			-		(50.726)		(9.885)
				34.349	2.608.574	75.671	2.652.804

(ii) Consolidado

					30/09/2025		31/12/2024
	Moeda /	Vencimento	•		Não		Não
	indexador	principa	anuais %	Circulante	circulante	Circulante	circulante
Bonds	USD	2026 e 2032	5,875 % a.a. e 7,5% a.a.	34.349	2.659.300	75.671	2.662.689
Custo de captação de empréstimos e financiamentos			-		(50.726)		(11.240)
				34.349	2.608.574	75.671	2.651.449

Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, na Controladora e Consolidado, não havia empréstimos e financiamentos contratados em moeda nacional.

Os montantes registrados no passivo não circulante têm vencimento em 2032.



18.2 Movimentação dos empréstimos e financiamentos

A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2.728.475	2.727.120
Ingressos	410.172	2.946.250
Encargos provisionados	150.414	181.274
Variação cambial	(413.561)	(473.741)
Amortização de encargos	(191.737)	(222.596)
Amortização de principal	-	(2.475.899)
Custo de captação de empréstimos e financiamentos	(40.840)	(39.485)
Saldos em 30 de setembro de 2025	2.642.923	2.642.923
Passivo circulante	34.349	34.349
Passivo não circulante	2.608.574	2.608.574



19 Debêntures

Em 28 de agosto de 2025, a Usiminas efetuou o resgate antecipado facultativo da 1ª Série da 9ª Emissão das Debêntures, com vencimento original em 2027, no valor equivalente de R\$160.190.000,00 (cento e sessenta milhões e cento e noventa mil reais).

Em 30 de setembro de 2025, a movimentação das debêntures está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado
	30/09/2025
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.041.214
Encargos provisionados	432.028
Amortização de encargos	(409.092)
Amortização de principal	(460.190)
Custo de captação de debêntures	3.304
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.607.264
Passivo circulante	98.617
Passivo não circulante	3.508.647

O montante registrado no passivo não circulante tem a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora e Consolidado
	30/09/2025
2028	680.874
2029	2.157.174
2030	274.086
2031 e 2032	396.513
	3.508.647



Covenants

Em relação aos *covenants* financeiros, a Companhia está obrigada ao cumprimento do seguinte índice, calculado em uma base consolidada:

Dívida Líquida / EBITDA ajustado: menor que 3,5x nas medições trimestrais para os empréstimos e financiamentos (B*onds*) e semestrais (dezembro e junho) para as debêntures.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia efetuou a medição do referido índice, o qual foi devidamente cumprido.

A Companhia possui controles de acompanhamento sobre os *covenants* não financeiros. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não foram identificados descumprimentos desses *covenants*.

20 Tributos a recolher

		Controladora		
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	44.965	29.865	58.430	41.306
IPI	29.460	28.775	35.402	31.586
IRRF	547	13.407	11.561	14.416
ISS	9.673	8.784	12.770	11.743
PIS/COFINS	4.473	3.743	5.101	4.668
CFEM	-	-	18.665	17.843
Outros	12.012	2.554	17.215	8.101
	101.130	87.128	159.144	129.663



21 Tributos parcelados

A composição dos tributos parcelados pode ser apresentada como segue:

				Con	troladora e C	onsolidado
			30/09/2025			31/12/2024
	Tributos Parcelados	Depósitos Judiciais	Saldo líquido	Tributos Parcelados	Depósitos Judiciais	Saldo líquido
IPI	105.522	(100.079)	5.443	105.320	(100.079)	5.241
ICMS	107.374	-	107.374	117.820	-	117.820
Refis – Lei nº 11.941/09 – IPI e CIDE	6.059	(6.059)	-	6.059	(6.059)	-
Refis – Lei nº 11.941/09 - IRPJ/CSLL Expurgo Plano Verão	57.089	(57.089)	-	57.089	(57.089)	-
Outros	17	(17)		17	(17)	
	276.061	(163.244)	112.817	286.305	(163.244)	123.061

A movimentação dos tributos parcelados está demonstrada a seguir:

	Controladora e Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024 (i)	286.305
Amortização de principal	(19.037)
Amortização de encargos	(2.295)
Encargos provisionados	11.088
Subtotal	276.061
(-) Compensação com depósitos judiciais	(163.244)
Saldos em 30 de setembro de 2025	112.817
Passivo circulante	29.960
Passivo não circulante	82.857

⁽i) Ao valor total de tributos parcelados deve-se deduzir o valor de R\$163.244, correspondente à compensação com depósitos judiciais, que possuem o mesmo valor, prazo de liquidação e natureza desses tributos.



22 Passivos de arrendamento

Em 30 de setembro de 2025, a movimentação dos passivos de arrendamento está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	23.019	125.516
Adições Pagamentos Juros	2.477 (6.307) 1.606	3.791 (25.375) 9.523
Variação cambial Saldos em 30 de setembro de 2025	20.795	(4.650) 108.805
Circulante Não circulante	6.602 14.193	22.767 86.038

Os passivos de arrendamento são mensurados pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento com base nas taxas de descontos livres de risco, observadas no mercado brasileiro, para o prazo dos seus contratos. Em 30 de setembro de 2025, as taxas utilizadas no cálculo variaram entre 9,55% a.a. e 16,74% a.a.



23 Provisão para demandas judiciais

(a) Composição

Em 30 de setembro de 2025, a composição das provisões para demandas judiciais pode ser assim demonstrada:

						<u>Controladora</u>
			30/09/2025			31/12/2024
	Provisões	Depósitos judiciais	Saldos líquidos	Provisões	Depósitos judiciais	Saldos líquidos
INSS	9.091	(9.074)	17	8.777	(8.700)	77
ICMS	69.084	-	69.084	89.788	-	89.788
Trabalhistas Cíveis e	257.052	(25.544)	231.508	292.065	(35.922)	256.143
ambientais	64.234	(7.996)	56.238	59.984	(7.421)	52.563
	399.461	(42.614)	356.847	450.614	(52.043)	398.571

						Consolidado
			30/09/2025			31/12/2024
	Provisões	Depósitos judiciais	Saldo líquido	Provisões	Depósitos judiciais	Saldo líquido
INSS	12.255	(9.145)	3.110	11.856	(8.769)	3.087
ICMS	69.620	(391)	69.229	94.963	(374)	94.589
PIS/COFINS	-	-	-	2.578	-	2.578
Trabalhistas Cíveis e	305.507	(31.582)	273.925	353.036	(46.636)	306.400
ambientais	158.165	(8.513)	149.652	140.609	(7.934)	132.675
Outras	3.739	(2.997)	742	3.017	(2.884)	133
	549.286	(52.628)	496.658	606.059	(66.597)	539.462

Os depósitos judiciais vinculados às provisões para contingências, na Controladora e no Consolidado, compõem o saldo total de depósitos judiciais apresentados na Nota 12.



(b) Movimentação

Em 30 de setembro de 2025, a movimentação das provisões para demandas judiciais pode ser assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	450.614	606.059
Adições	84.422	108.056
Juros/atualizações	41.214	57.060
Amortizações/baixas	(132.631)	(159.471)
Reversões de principal	(20.545)	(26.587)
Reversões de juros	(25.199)	(35.752)
Créditos fiscais reconhecidos (ICMS)	2.743	2.743
Outros	(1.157)	(2.822)
Saldos em 30 de setembro de 2025	399.461	549.286

(c) Contingências prováveis

As provisões para demandas judiciais foram constituídas para fazer face às perdas prováveis em processos administrativos e judiciais relacionados a questões tributárias, trabalhistas, cíveis e ambientais. Os valores provisionados foram julgados como suficientes pela Administração, segundo a avaliação e posição dos seus consultores jurídicos internos e externos.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, estão apresentados a seguir os principais eventos relacionados às provisões para demandas judiciais:

(i) Adesão à Lei 24.612/2023 – Transação de Débitos Fiscais ICMS/MG

Em junho de 2025, a Companhia aderiu à transação de débitos de ICMS no Estado de Minas Gerais, prevista na Lei nº 24.612/2023. O valor total das provisões para contingências com expectativas de perdas prováveis, vinculadas à adesão, era de R\$26.854 na Controladora e de R\$31.094 no Consolidado. Mediante a adesão, foram imediatamente pagos os montantes de R\$14.697 na Controladora e de R\$16.905 no Consolidado. Adicionalmente, foram revertidos os montantes de R\$6.440 e de R\$7.209, a título de principal e os montantes de R\$8.459 e de R\$9.722, a título de atualização monetária, totalizando reversões de R\$14.899 e de R\$16.931, na Controladora e no Consolidado, respectivamente. A adesão gerou, ainda, crédito fiscal de ICMS no valor de R\$2.743 na Controladora e no Consolidado.

A adesão a transação de débitos de ICMS no Estado de Minas Gerais foram incluídas contingências de mesma natureza, cujas expectativas de perdas eram classificadas como possíveis. O valor total dessas contingências era de R\$45.041 na Controladora e de R\$47.752 no Consolidado, os quais foram imediatamente pagos, sendo R\$39.614 e R\$5.427 na Controladora, sob os títulos de principal e atualização monetária; e R\$42.159 e R\$5.593 no Consolidado, sob os títulos de principal e atualização monetária.



Em 30 de setembro de 2025, o efeito líquido dessa operação no resultado, foi despesa de R\$30.142 na Controladora, sendo a perda de R\$33.173, registrada na rubrica Outras receitas (despesas) operacionais e o ganho de R\$3.031 registrado na rubrica Resultado financeiro. No Consolidado, esse efeito líquido no resultado foi despesa de R\$30.821, sendo a perda de R\$34.950 registrada na rubrica Outras receitas (despesas) operacionais e o ganho de R\$4.129 registrado na rubrica Resultado financeiro.

(ii) Demais adições e reversões

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as adições na Controladora referem-se, principalmente, as causas trabalhistas no valor de R\$43.617. No Consolidado referem-se, além das causas mencionadas para a Controladora, principalmente a causas trabalhistas no valor de R\$16.429 e a causas ambientais no valor de R\$4.815.

As amortizações/baixas na Controladora e no Consolidado referem-se, substancialmente, a pagamentos ocorridos em demandas judiciais trabalhistas no valor de R\$71.435 e R\$93.372, respectivamente.

(d) Contingências possíveis

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Controladora e algumas de suas controladas figuram como parte em processos não provisionados, cuja expectativa da Administração, baseada na opinião dos consultores jurídicos, é de perda possível, entre os quais se destacam:

		Controladora		Consolidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributárias	6.377.762	6.356.075	7.152.917	7.022.946
Trabalhistas	671.612	724.973	842.212	920.461
Cíveis e ambientais	616.846	688.819	985.460	1.041.357
	7.666.220	7.769.867	8.980.589	8.984.764



24 Obrigações de benefícios de aposentadoria

Os valores e as informações das obrigações de benefícios de aposentadoria estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obsissa 2 as sistendes as belease actions six				
Obrigações registradas no balanço patrimonial				
Benefícios de planos de aposentadoria	551.428	580.371	551.440	580.383
Benefícios de saúde pós-emprego			2.957	1.599
	551.428	580.371	554.397	581.982
		Controladora	1	Consolidado
	30/09/2025	Controladora 30/09/2024	30/09/2025	Consolidado 30/09/2024
Receitas (despesas) reconhecidas na demonstração do resultado	30/09/2025		30/09/2025	
` ' '	30/09/2025 (49.049)		30/09/2025 (49.080)	
do resultado		30/09/2024		30/09/2024



Em 30 de setembro de 2025, a movimentação dos ganhos e perdas atuariais reconhecidos em outros resultados abrangentes é apresentada como segue:

	Controladora e Consolidado
Perdas (ganhos) atuariais reconhecidos	(48.890)
Perdas (ganhos) atuariais das dívidas contratadas	37.891
Perdas (ganhos) atuariais reconhecidos por equivalência patrimonial	(1)
Perdas (ganhos) atuariais reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, em outros resultados abrangentes	(11.000)

Movimentação das obrigações de benefícios de aposentadoria

O estudo atuarial, em consonância com o CPC 33 (R1) e IAS 19, efetuado por atuário independente para a data base de 31 de dezembro de 2024, apresentou um passivo de R\$580.371 na Controladora e de R\$581.982 no Consolidado.

Em 30 de setembro de 2025, a movimentação das obrigações dos benefícios de aposentadoria pode ser assim demonstrada:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	580.371	581.982
Amortização	(66.992)	(66.992)
Valores reconhecidos no resultado	49.049	50.407
Perdas (ganhos) atuariais reconhecidos diretamente no patrimônio líquido, em outros resultados abrangentes	(11.000)	(11.000)
Saldos em 30 de setembro de 2025	551.428	554.397

A Companhia vem acompanhando o déficit patrimonial do Plano PBD gerado por levantamentos de recursos em favor de ex-participantes da falida patrocinadora Companhia Ferro e Aço de Vitória (COFAVI). Esses levantamentos ocorreram, substancialmente, entre dezembro de 2019 e dezembro de 2023. Em 30 de setembro de 2025, o valor atualizado desses recursos é de R\$644.100 (31 de dezembro de 2024 - R\$635.337). Em razão da ausência de solidariedade de patrocinadoras e de planos de benefícios, a Previdência Usiminas vem tomando todas as medidas judiciais cabíveis para a recuperação dos recursos levantados em favor dos ex-participantes da COFAVI, bem como para impedir que ocorram novos levantamentos de recursos.



25 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia é composto conforme demonstrado a seguir:

	Ordinárias	Preferenciais classe A	Preferenciais classe B	Total
Total de ações em 30 de setembro de 2025	705.260.684	547.752.163	66.261	1.253.079.108
Total de ações em tesouraria	(2.526.656)	(19.609.792)	<u>-</u>	(22.136.448)
Total de ações ex-tesouraria	702.734.028	528.142.371	66.261	1.230.942.660

(b) Ações em tesouraria

Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía 2.526.656 ações ordinárias e 19.609.792 ações preferenciais Classe A, em tesouraria.

(c) Reservas

Em 30 de setembro de 2025, não ocorreram alterações na natureza e nas condições das reservas em relação ao descrito na Nota 29 (b) das demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, a Administração decidiu não apresentá-las nessas informações contábeis intermediárias.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o montante de R\$139.547, referente à absorção de prejuízos apresentado nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, foi reclassificado da reserva legal para as reservas de investimentos e capital de giro.



(d) Dividendos

Em 30 de setembro de 2025, a movimentação dos dividendos a pagar está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Natureza	30/09/2025	30/09/2025
Dividendos a pagar no início do período	2.495	13.548
Pagamento de dividendos	(18)	(11.071)
Dividendos do período	-	21.635
IRRF	-	(2.717)
Dividendos prescritos	(1.309)	(1.309)
Total dos dividendos líquidos a pagar no fim do período	1.168	20.086

Os dividendos não reclamados no prazo de três anos prescrevem em favor da Companhia.

26 Informações por segmento de negócios

O resumo a seguir descreve as principais operações de cada um dos segmentos reportáveis das Empresas Usiminas:

Segmentos reportáveis	Operações
Mineração e logística	Extração e beneficiamento de minério de ferro na forma de <i>pellet feed</i> , <i>sinter feed</i> e granulados. Armazenamento, movimentação, transporte de cargas e operação de terminais de cargas rodoviários e ferroviários. As vendas de minério de ferro são destinadas principalmente para o segmento siderurgia.
Mineração e logistica	destinadas principalmente para o segmento siderurgia.
Siderurgia	Fabricação, transformação e venda de produtos siderúrgicos.

A Administração revisa os relatórios gerenciais internos de cada segmento periodicamente.



					30/09/2025
	Mineração e logística	Siderurgia	Subtotal	Eliminações e ajustes	Total
Receita líquida	2.777.649	17.734.736	20.512.385	(424.022)	20.088.363
Custo das vendas	(2.211.805)	(16.587.143)	(18.798.948)	423.075	(18.375.873)
Lucro (prejuízo) bruto	565.844	1.147.593	1.713.437	(947)	1.712.490
(Despesas) receitas operacionais	(232.928)	(2.771.958)	(3.004.886)	(205.436)	(3.210.322)
Despesas com vendas	(255.468)	(131.397)	(386.865)	-	(386.865)
Despesas gerais e administrativas	(38.439)	(526.632)	(565.071)	6.203	(558.868)
Outras (despesas) e receitas	(67.394)	(2.421.769)	(2.489.163)	(6.203)	(2.495.366)
Participação no resultado de controladas, controladas em conjunto e coligadas	128.373	307.840	436.213	(205.436)	230.777
Lucro (prejuízo) operacional	332.916	(1.624.365)	(1.291.449)	(206.383)	(1.497.832)
Resultado financeiro	8.630	(116.674)	(108.044)	-	(108.044)
Lucro (prejuízo) antes imposto de renda e contribuição social	341.546	(1.741.039)	(1.399.493)	(206.383)	(1.605.876)
Imposto de renda e contribuição social	(47.174)	(1.384.558)	(1.431.732)	(1.108)	(1.432.840)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	294.372	(3.125.597)	(2.831.225)	(207.491)	(3.038.716)
Atribuível aos: Acionistas controladores Acionistas não controladores	206.061 88.311	(3.142.516) 16.919	(2.936.455) 105.230	(207.491)	(3.143.946) 105.230
Ativos	8.588.666	32.184.186	40.772.852	(5.462.977)	35.309.875
O total do ativo inclui: Investimentos em coligadas (exceto o ágio e propriedades para investimentos)	981.368	77.876	1.059.247	-	1.059.244
Adições ao ativo não circulante (exceto instrumentos financeiros e impostos diferidos ativos)	116.146	734.585	850.731	-	850.731
Passivos circulante e não circulante	967.247	10.784.603	11.751.850	(79.302)	11.672.548



					30/09/2024
	Mineração e	Ci-li-	College	Eliminações e	Tatal
D. W. K. C.	logística	Siderurgia	Subtotal	ajustes	Total
Receita líquida	2.193.433	17.708.555	19.901.988	(512.436)	19.389.552
Custo das vendas	(1.840.425)	(16.944.488)	(18.784.913)	536.239	(18.248.674)
Lucro (prejuízo) bruto	353.008	764.067	1.117.075	23.803	1.140.878
(Despesas) receitas operacionais	(191.919)	(468.251)	(660.170)	(226.066)	(886.236)
Despesas com vendas	(220.138)	(120.114)	(340.252)	-	(340.252)
Despesas gerais e administrativas	(38.452)	(449.965)	(488.417)	5.967	(482.450)
Outras (despesas) e receitas	(61.656)	(214.369)	(276.025)	(5.967)	(281.992)
Participação no resultado de controladas, controladas em conjunto e coligadas	128.327	316.197	444.524	(226.066)	218.458
,					
Lucro (prejuízo) operacional	161.089	295.816	456.905	(202.263)	254.642
Resultado financeiro	216.140	(512.627)	(296.487)	-	(296.487)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	377.229	(216.811)	160.418	(202.263)	(41.845)
Imposto de renda e contribuição social	(84.932)	314.745	229.813	(67.427)	162.386
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	292.297	97.934	390.231	(269.690)	120.541
Atribuível aos					
Acionistas controladores	210.356	96.827	307.183	(269.690)	37.493
Acionistas não controladores	81.941	1.107	83.048		83.048
					31/12/2024
Ativos	8.223.158	36.975.688	45.198.846	(5.327.056)	39.871.790
O total do ativo inclui:				,	
Investimentos em coligadas (exceto o ágio e propriedades para investimentos)	845.169	78.354	923.523	-	923.523
Adições ao ativo não circulante (exceto instrumentos financeiros e impostos diferidos ativos)	285.374	836.846	1.122.220	-	1.122.220
Passivos circulante e não circulante	848.407	12.467.911	13.316.318	(128.216)	13.188.102

As vendas entre os segmentos foram realizadas como vendas entre partes independentes.

O faturamento é pulverizado, de forma que a Companhia e suas controladas não possuem clientes terceiros que representam individualmente mais de 10% do faturamento.



27 Receita

A reconciliação da receita bruta para a receita líquida é como segue:

		Controladora	Consolidad		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Vendas de produtos					
Mercado interno	18.699.685	18.894.244	19.666.492	19.926.285	
Mercado externo	1.653.586	1.397.128	3.981.588	3.072.081	
	20.353.271	20.291.372	23.648.080	22.998.366	
Vendas de serviços - Mercado interno	21.525	16.539	69.208	54.989	
Receita bruta	20.374.796	20.307.911	23.717.288	23.053.355	
Deduções da receita bruta					
Tributos	(3.235.177)	(3.196.573)	(3.532.186)	(3.547.998)	
Outras deduções	(67.202)	(57.946)	(96.739)	(115.805)	
	(3.302.379)	(3.254.519)	(3.628.925)	(3.663.803)	
Receita líquida	17.072.417	17.053.392	20.088.363	19.389.552	



28 Despesas por natureza

		Controladora		Consolidado		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024		
Depreciação, amortização e exaustão (i)	(663.725)	(625.576)	(949.904)	(911.705)		
Despesas e benefícios a empregados	(1.079.017)	(851.427)	(1.530.163)	(1.272.119)		
Matérias-primas e materiais de uso e consumo	(12.501.851)	(13.228.361)	(12.409.119)	(12.967.584)		
Despesas com manutenções programadas	(12.892)	(10.133)	(13.046)	(11.411)		
Fretes e seguros	(476.328)	(471.038)	(1.173.977)	(1.055.471)		
Custo de distribuição e comissões com vendas	(57.306)	(38.499)	(302.369)	(250.864)		
Serviços de terceiros	(1.224.667)	(1.031.240)	(1.827.568)	(1.519.699)		
(Perda) reversão de valor recuperável de ativos (impairment) líquidos	(2.226.332)	-	(2.226.332)	-		
Despesas com custas e obrigações judiciais	(12.069)	(18.603)	(16.229)	(26.784)		
Receitas (despesas) com demandas judiciais, líquidas	(63.877)	(438)	(81.469)	6.382		
Resultado na venda/baixa de imobilizado, intangível e investimento	53.131	-	53.359	1.156		
(Provisão) reversão para perda e ajustes nos estoques	(41.372)	(83.193)	(93.607)	(99.410)		
(Provisão) reversão para perda com impostos	-	-	(49.027)	(43.864)		
(Provisão) reversão para perdas de crédito esperadas	2.329	(1.631)	3.673	(466)		
Outras	(756.886)	(712.143)	(1.201.194)	(1.201.529)		
	(19.060.862)	(17.072.282)	(21.816.972)	(19.353.368)		
Custo das vendas	(16.113.048)	(16.412.124)	(18.375.873)	(18.248.674)		
Despesas com vendas	(100.023)	(87.030)	(386.865)	(340.252)		
Despesas gerais e administrativas	(463.641)	(378.032)	(558.868)	(482.450)		
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.384.150)	(195.096)	(2.495.366)	(281.992)		
	(19.060.862)	(17.072.282)	(21.816.972)	(19.353.368)		

⁽i) Em 30 de setembro de 2025, inclui o montante de R\$563 na Controladora e de R\$858 no Consolidado, referentes à depreciação de propriedades para investimentos (30 de setembro de 2024 – R\$563 e R\$1.230, respectivamente).



29 Resultado financeiro

<u>-</u>	Controladora			Consolidado	
-	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Receitas financeiras					
Juros de clientes	22.277	12.560	25.657	14.665	
Receita sobre aplicações financeiras	209.662	241.262	433.977	391.577	
Atualização monetária dos depósitos judiciais	5.342	4.521	28.071	17.298	
Juros sobre créditos fiscais	41.871	59.737	51.995	80.938	
Realização do AVP de contas a receber de clientes	20.517	14.119	23.567	15.529	
Reversão de juros sobre demandas judiciais	25.221	163.203	35.815	165.690	
Outras receitas financeiras	<u> </u>	733	2.340	2.183	
	324.890	496.135	601.422	687.880	
Despesas financeiras					
Juros e efeitos monetários sobre empréstimos e financiamentos e debêntures	(582.442)	(391.022)	(613.301)	(410.337)	
PIS/COFINS sobre outras receitas financeiras	(12.949)	(14.739)	(21.774)	(22.833)	
Juros sobre passivos contingentes	(41.236)	(74.374)	(57.123)	(73.442)	
Realização do AVP de fornecedores e operações de forfaiting	(44.486)	(108.281)	(62.495)	(91.092)	
Custo de captação de empréstimos e financiamentos e debêntures	(21.157) (31.077)	(31.200)	(22.525) (75.918)	(32.801)	
Outras despesas financeiras		(26.599)		(42.908)	
	(733.347)	(646.215)	(853.136)	(673.413)	
Ganhos (perdas) cambiais, líquidos	305.895	(381.828)	143.670	(310.954)	
Resultado financeiro	(102.562)	(531.908)	(108.044)	(296.487)	



30 Lucro (prejuízo) por ação

Básico e diluído

O lucro (prejuízo) básico e diluído por ação são calculados mediante a divisão do lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria (Nota 25).

A Companhia não possui instrumentos financeiros potencialmente diluidores de ações em circulação no período.

						Controladora
			30/09/2025			30/09/2024
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador básico e diluído Lucro (prejuízo) líquido disponível aos acionistas controladores	(1.794.851)	(1.349.095)	(3.143.946)	20.524	16.969	37.493
Denominador básico e diluído Média ponderada de ações, excluindo ações em tesouraria	702.734.028	528.208.632	1.230.942.660	702.734.028	528.208.632	1.230.942.660
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação em R\$	(2,55)	(2,55)	-	0,03	0,03	-



31 Transações com partes relacionadas

(a) Composição acionária

Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, a composição acionária da Companhia está apresentada a seguir:

Acionista	Ações Ordinárias		Ações Preferençiais		Total	
Acionista	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Ternium Investments S.A.R.L. (i)	243.214.714	34,48	6.987.367	1,28	250.202.081	19,96
Nippon Steel Corporation (i)	156.137.035	22,14	3.138.758	0,57	159.275.793	12,71
Confab Industrial S.A. (i)	47.511.792	6,74	1.283.203	0,23	48.794.995	3,89
Prosid Investments S.C.A. (i)	38.009.435	5,39	1.026.563	0,19	39.035.998	3,12
Previdência Usiminas (i)	34.109.762	4,84	-	-	34.109.762	2,72
Ternium Argentina S.A. (i)	19.004.715	2,69	513.281	0,09	19.517.996	1,56
Mitsubishi Corporation (i)	3.724.772	0,53	-	-	3.724.772	0,30
Usiminas S.A. em tesouraria	2.526.656	0,36	19.609.792	3,58	22.136.448	1,77
Demais acionistas	161.021.803	22,83	515.259.460	94,06	676.281.263	53,97
Total	705.260.684	100,00	547.818.424	100,00	1.253.079.108	100,00

⁽i) Acionistas controladores, por meio de Acordo de Acionistas.

PÁGINA: 100 de 110



Os principais saldos e transações com partes relacionadas são os seguintes:

(b) Ativo

						Controladora
	30/09/2025				31/12/2024	
	Contas a receber de clientes	Dividendos a receber	Outros valores a receber	Contas a receber de clientes	Dividendos a receber	Outros valores a receber
Acionistas controladores	16.252	-	-	38.009	-	-
Controladas	779.606	49.094	24.593	659.207	31.685	24.593
Controladas em conjunto	81	23.582	-	170	1.500	-
Coligadas	4.087	945	-	12.029	944	-
Outras partes relacionadas (i)	19.855	-	-	164.937	-	-
Total	819.881	73.621	24.593	874.352	34.129	24.593
Circulante	819.881	73.621	5.790	874.352	34.129	5.790
Não Circulante			18.803			18.803
Total	819.881	73.621	24.593	874.352	34.129	24.593
				Consolidado		
		30/09/2025		31/12/2024		
	Contas a		Contas a			

				Consolidado		
		30/09/2025	31/12/202			
	Contas a receber de clientes	Dividendos a receber	Contas a receber de clientes	Dividendos a receber		
Acionistas controladores	16.252	-	38.009	-		
Controladas em conjunto	253	23.582	1.757	1.500		
Coligadas	4.087	37.025	12.029	37.024		
Outras partes relacionadas (i)	19.855	<u> </u>	164.937			
Ativo circulante	40.447	60.607	216.732	38.524		

⁽i) Em 30 de setembro de 2025, o saldo de contas a receber de clientes refere-se, principalmente, à venda de produtos da Usiminas para empresas do Grupo Ternium, fora do grupo de controle, que totalizou R\$ 14.708 (31 de dezembro de 2024 – R\$162.259).

As operações com partes relacionadas são realizadas em condições competitivas e transparentes, de acordo com as políticas e práticas aplicáveis da Companhia. As referidas operações são previamente aprovadas pela Diretoria e reportadas ao Conselho de Administração por meio de informações e documentos de suporte necessários.

PÁGINA: 101 de 110



(c) Passivo

						Controladora	
			30/09/2025	31/12			
	Contas a pagar	Outras contas a pagar	Empréstimos e financiamentos	Contas a pagar	Outras contas a pagar	Empréstimos e financiamentos	
Acionistas controladores	879	6.465	-	2.298	6.663	-	
Controladas	78.966	7.202	2.693.649	140.148	9.000	2.736.292	
Controladas em conjunto	76.262	-	-	76.311	-	-	
Coligadas	2.946	-	-	2.459	-	-	
Outras partes relacionadas (i)	326.785	<u> </u>	<u>-</u>	329.293	<u> </u>	<u>-</u>	
Total	485.838	13.667	2.693.649	550.509	15.663	2.736.292	
Circulante	485.838	8.867	34.349	550.509	9.063	75.671	
Não Circulante		4.800	2.659.300	<u>-</u>	6.600	2.660.621	
Total	485.838	13.667	2.693.649	550.509	15.663	2.736.292	

(i) Em 30 de setembro de 2025, os saldos de contas a pagar refere-se, principalmente, à compra de produtos e serviços prestados de empresas do Grupo Ternium, fora do grupo de controle, que totalizou R\$ 326.785 (31 de dezembro de 2024 – R\$329.293).

				Consolidado
		30/09/2025		31/12/2024
	Contas a pagar	Outras contas a pagar	Contas a pagar	Outras contas a pagar
Acionistas controladores	879	6.701	2.298	6.663
Acionistas não controladores	-	24.263	-	8.637
Controladas em conjunto	77.634	-	77.616	-
Coligadas	11.270	32.895	43.511	30.473
Outras partes relacionadas (i)	328.498	102	329.629	1.553
Total	418.281	63.961	453.054	47.326
Circulante	418.281	63.961	453.054	19.714
Não Circulante	-		-	27.612
Total	418.281	63.961	453.054	47.326

⁽i) Em 30 de setembro de 2025, os saldos de contas a pagar refere-se, principalmente, à compra de produtos e serviços prestados de empresas do Grupo Ternium, fora do grupo de controle, que totalizou R\$ 326.785 (31 de dezembro de 2024 – R\$329.293).

PÁGINA: 102 de 110



(d) Resultado

						Controladora
			30/09/2025			30/09/2024
	Vendas	Compras	Resultado financeiro e operacional	Vendas	Compras	Resultado financeiro e operacional
Acionistas controladores	247.084	2.566	(7.935)	420.404	6.492	(2.970)
Controladas	5.644.045	654.737	283.067	5.377.873	782.597	(665.854)
Controladas em conjunto	-	319.810	51	-	318.890	(2.979)
Coligadas	27.456	156.719	-	19.211	119.054	-
Outras partes relacionadas (i) (ii)	534.058	4.236.452	(16.354)	846.007	2.700.438	3.163
Total	6.452.643	5.370.284	258.829	6.663.495	3.927.471	(668.640)
						Consolidado
			30/09/2025			30/09/2024
	Vendas	Compras	Resultado financeiro e operacional	Vendas	Compras	Resultado financeiro e operacional
	Venuas	Compras	operacional	vendas	Compras	орегасіона
Acionistas controladores	247.084	2.566	(7.935)	420.404	6.492	(2.771)
Acionistas não controladores	-	-	-	195.855	9.624	-
Controladas em conjunto	8.409	332.285	245	3.811	332.111	(2.979)
Coligadas	27.456	468.730	(2.901)	19.211	354.419	(5.441)
Outras partes relacionadas (i) (ii)	534.058	4.236.692	(16.354)	650.152	2.702.661	3.165
Total	817.007	5.040.273	(26.945)	1.289.433	3.405.307	(8.026)

⁽i) Em 30 de setembro de 2025, parte das vendas para outras partes relacionadas refere-se, principalmente, à venda de produtos da Usiminas para empresas do Grupo Ternium fora do grupo de controle, que totalizou R\$ 474.458 na Controladora e no Consolidado (30 de setembro de 2024 – R\$ 608.497 na Controladora e no Consolidado).

A natureza das principais operações da Companhia com partes relacionadas está descrita na Nota 38 (f) das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Em 30 de setembro de 2025 não houve novas operações com partes relacionadas.

O resultado financeiro com partes relacionadas refere-se, substancialmente, a encargos sobre empréstimos e financiamentos relacionados no item (c) descrito anteriormente.

PÁGINA: 103 de 110

⁽ii) Em 30 de setembro de 2025, parte das compras para outras partes relacionadas refere-se, principalmente, à compra de produtos de empresas do Grupo Ternium, fora do grupo de controle, que totalizou R\$ 3.756.669 (30 de setembro de 2024 – R\$ 2.220.074) na Controladora e no Consolidado.



(e) Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração paga e a pagar ao pessoal-chave da Administração, que inclui a Diretoria Executiva, o Conselho de Administração e o Conselho Fiscal da Companhia está demonstrada a seguir. A Alta Administração é compartilhada entre a Controladora e suas Controladas.

		Controladora
	30/09/2025	30/09/2024
Honorários	(16.844)	(14.648)
Encargos sociais	(3.803)	(3.241)
Planos de aposentadoria	(312)	(413)
Provisão de remuneração variável	(13.618)	(10.473)
	(34.577)	(28.775)

32 Cobertura de seguros

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as apólices de seguros mantidas pela Companhia e demais Empresas Usiminas proporcionam coberturas consideradas como suficientes pela Administração (não auditado).

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía seguros para prédios, mercadorias e matérias-primas, equipamentos, maquinismos, móveis, objetos, utensílios e instalações, que constituem os estabelecimentos segurados e as respectivas dependências da Companhia, tendo como valor em risco US\$9.995.017 mil (31 de dezembro de 2024 – US\$9.995.017 mil), uma apólice de seguro de riscos operacionais (*All Risks*) com limite máximo de indenização de US\$600.000 mil por sinistro. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a franquia máxima para danos materiais era de US\$10.000 mil, e, para as coberturas de lucros cessantes (perda de receita), a franquia máxima era de 45 dias (tempo de espera).

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía apólice com cobertura de Responsabilidade Civil para Administradores e Diretores (D&O - Directors and Officers) com Limite máximo de Responsabilidade de US\$60 milhões.

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía apólice com cobertura para Riscos Cibernéticos (*Cyber Risk*) com Limite Máximo de Responsabilidade de R\$35 milhões.

PÁGINA: 104 de 110



33 Garantias

A composição dos ativos dados em garantia pode ser apresentada conforme a seguir:

			Controladora	Consolidado		
Ativos em garantia	Passivos garantidos	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Caixa e equivalentes de caixa	Processos judiciais	40.000	40.000	40.000	40.000	
Estoques	Processos judiciais	1.124	1.206	1.124	1.206	
Imobilizado	Processos judiciais	80.810	88.789	95.402	104.497	
Imobilizado	Passivo atuarial	1.178.610	1.331.339	1.178.610	1.331.339	
		1.300.544	1.461.334	1.315.136	1.477.042	

A Companhia possui dívida contratada junto ao Plano de Benefício de Aposentadoria (PBD) (Nota 24), que está garantida por bens patrimoniais, cujo valor de mercado é de R\$1.178.610. O valor de mercado foi obtido por laudo de avaliação, cuja atualização ocorreu em setembro de 2025 e possui o objetivo de cobrir o déficit atuarial apurado nesse Plano.

Notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais que não estão sendo apresentadas nestas informações contábeis intermediárias

Conforme Ofício-Circular CVM/SNC/SEP n° 003/2011, a Companhia efetuou a abertura das notas explicativas consideradas relevantes no contexto do CPC 00 - "Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro". Todas as informações cuja omissão ou distorção pudesse influenciar as decisões econômicas dos usuários foram devidamente divulgadas nestas informações contábeis intermediárias, que devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A seguir, estão relacionadas as notas explicativas cujas informações não foram repetidas nestas informações contábeis intermediárias, por não terem ocorrido alterações relevantes na natureza e nas condições destas notas explicativas em relação ao descrito nas notas das demonstrações financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Nota 04 - Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas;

Nota 07 - Instrumentos financeiros por categoria;

Nota 14 - Adiantamentos contratuais:

Nota 27 - Provisão para recuperação ambiental;

Nota 33 - Despesas e benefícios a empregados;

Nota 34 - Receitas (despesas) operacionais; e

Nota 37 - Compromissos.

PÁGINA: 105 de 110



35 Transações sem efeito de caixa

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, foram realizadas transações de investimentos e de financiamentos sem efeito de caixa conforme apresentado a seguir:

		Controladora	Consolidado		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Remensuração e adição ao direito de uso	2.476	-	9.059	-	
Compensação de depósitos judiciais com tributos parcelados	-	7.265	-	7.265	
Compensação depósitos judiciais com provisão para demandas judiciais	(12.017)	(3.769)	(13.052)	(3.813)	
Compensação de créditos fiscais com tributos a recolher		(131.666)	(167.075)	(184.284)	
	(9.541)	(128.170)	(171.068)	(180.832)	

PÁGINA: 106 de 110



Conselho de Administração

Alberto Akikazu Ono Presidente

Cynthia Inés Graf Caride Conselheira

Elias de Matos Brito Conselheiro

Pedro Henrique Gomes Teixeira Conselheiro

> Ronald Seckelmann Conselheiro

Edílio Ramos Veloso Conselheiro

Oscar Montero Martinez Conselheiro

Rita Rebelo Horta de Assis Fonseca Conselheira

Conselho Fiscal

Paulo Frank Coelho da Rocha Presidente

João Arthur Bastos Gasparino da Silva Conselheiro

> Sérgio Carvalho Campos Conselheiro

Ricardo Reisen de Pinho Conselheiro

Wanderley Rezende de Souza Conselheiro

Diretoria Executiva

Marcelo Rodolfo Chara Diretor Presidente

Américo Ferreira Neto Diretor Vice-Presidente Industrial Gino Ritagliati
Diretor Vice-Presidente de Planejamento
Corporativo

Miguel Angel Homes Camejo Diretor Vice-Presidente Comercial Thiago da Fonseca Rodrigues Diretor Vice-Presidente de Finanças e de Relações com Investidores

Toshihiro Miyakoshi Diretor Vice-Presidente de Tecnologia e Qualidade

> Adriane Vieira Oliveira Contadora CRC MG 070.852/0

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas e Administradores da Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. - Usiminas Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Usinas Siderúrgicas de Minas Gerais S.A. – Usiminas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informações suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 23 de outubro de 2025.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda. CRC-SP015199/O

Rogério Xavier Magalhães Contador CRC-MG080613/O

PÁGINA: 108 de 110

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, os Diretores Estatutários da USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS S.A. Usiminas, para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que reviram, discutiram e concordam com as informações contábeis intermediárias (Controladora e Consolidado) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

Belo Horizonte, 23 de outubro de 2025.

Marcelo Rodolfo Chara Diretor Presidente

Américo Ferreira Neto Diretor Vice-Presidente Industrial

Gino Ritagliati Diretor Vice-presidente de Planejamento Corporativo

Miguel Angel Homes Camejo Diretor Vice-Presidente Comercial

Thiago da Fonseca Rodrigues Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

Toshihiro Miyakoshi Diretor Vice-Presidente de Tecnologia e Qualidade

PÁGINA: 109 de 110

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, os Diretores Estatutários da USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS S.A. Usiminas, para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no Parecer da Ernst & Young Auditores Independentes (EY), relativamente às informações contábeis intermediárias (Controladora e Consolidado) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

Belo Horizonte, 23 de outubro de 2025.

Marcelo Rodolfo Chara Diretor Presidente

Américo Ferreira Neto Diretor Vice-Presidente Industrial

Gino Ritagliati
Diretor Vice-presidente de Planejamento Corporativo

Miguel Angel Homes Camejo Diretor Vice-Presidente Comercial

Thiago da Fonseca Rodrigues Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

Toshihiro Miyakoshi Diretor Vice-Presidente de Tecnologia e Qualidade

PÁGINA: 110 de 110