

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	15
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	16
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	17
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	18
--------------------------	----

Notas Explicativas	32
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	69
---	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	70
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	71
--	----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	72
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	26.390.583
Preferenciais	0
Total	26.390.583
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	203.180	211.630
1.01	Ativo Circulante	2.336	1.764
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	226	52
1.01.03	Contas a Receber	90	29
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	90	29
1.01.03.02.01	Adiantamentos	90	29
1.01.06	Tributos a Recuperar	263	253
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	263	253
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.757	1.430
1.01.08.03	Outros	1.757	1.430
1.01.08.03.01	Outros Ativos	1.757	1.430
1.02	Ativo Não Circulante	200.844	209.866
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.660	2.562
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.660	2.562
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	2.660	2.562
1.02.02	Investimentos	197.940	207.032
1.02.02.01	Participações Societárias	197.940	207.032
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	197.940	207.032
1.02.03	Imobilizado	231	257
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	231	257
1.02.04	Intangível	13	15

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	203.180	211.630
2.01	Passivo Circulante	49.099	38.958
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.003	2.453
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.003	2.453
2.01.02	Fornecedores	1.111	1.214
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.111	1.214
2.01.03	Obrigações Fiscais	925	780
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	283	388
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias	283	388
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	642	392
2.01.03.03.01	Impostos parcelados	642	392
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	6.620	6.121
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.620	6.121
2.01.05	Outras Obrigações	37.399	28.390
2.01.05.02	Outros	37.399	28.390
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	37.193	28.164
2.01.05.02.07	Contraprestação a pagar	206	226
2.01.06	Provisões	41	0
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	41	0
2.01.06.01.06	Provisão para demandas judiciais	41	0
2.02	Passivo Não Circulante	89.499	79.196
2.02.02	Outras Obrigações	89.415	79.044
2.02.02.02	Outros	89.415	79.044
2.02.02.02.05	Outras contas a pagar	62.673	49.634
2.02.02.02.06	Empréstimos e financiamentos	24.832	28.142
2.02.02.02.07	Impostos Parcelados	1.910	1.268
2.02.04	Provisões	84	152
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	84	152
2.02.04.01.08	Contraprestação a pagar	84	152
2.03	Patrimônio Líquido	64.582	93.476
2.03.01	Capital Social Realizado	348.916	348.916
2.03.02	Reservas de Capital	53.575	53.143
2.03.02.08	Reservas para aumento de capital	53.575	53.143
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-337.909	-308.583

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	0	0	303	303
3.03	Resultado Bruto	0	0	303	303
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-9.705	-26.981	-11.020	-27.401
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.416	-10.725	-5.047	-9.799
3.04.02.01	Administrativas e Gerais	-2.025	-3.970	-1.653	-3.061
3.04.02.02	Remuneração do Pessoal	-3.391	-6.755	-3.394	-6.738
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	5.221	10.060	4.605	8.939
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-494	-1.105	-570	-1.141
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-9.016	-25.211	-10.008	-25.400
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-9.705	-26.981	-10.717	-27.098
3.06	Resultado Financeiro	-1.116	-2.345	-1.135	-2.521
3.06.01	Receitas Financeiras	68	122	268	425
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.184	-2.467	-1.403	-2.946
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.821	-29.326	-11.852	-29.619
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-10.821	-29.326	-11.852	-29.619
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-10.821	-29.326	-11.852	-29.619
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,41	-0,41	0	-0,45
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,41	-0,41	0	-0,45

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-10.821	-29.326	-11.852	-29.619
4.03	Resultado Abrangente do Período	-10.821	-29.326	-11.852	-29.619

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	8.459	3.778
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.274	-933
6.01.01.01	Prejuízo de exercício	-29.326	-29.619
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	26	17
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	25.211	25.400
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos e financiamentos	1.214	2.019
6.01.01.08	Amortização de mais valia	1.034	1.141
6.01.01.09	Opções outorgadas reconhecidas, incluindo encargos trabalhistas	482	86
6.01.01.10	Provisão para contingências	41	0
6.01.01.11	Juros sobre contas a pagar por aquisição de empresas	14	23
6.01.01.13	Baixa de bens do ativo imobilizado e do intangível	30	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	9.733	4.711
6.01.02.01	Tributos a recuperar	-108	-144
6.01.02.02	Outros Ativos	-327	299
6.01.02.03	Adiantamentos	-61	-18
6.01.02.04	Fornecedores	-103	264
6.01.02.05	Obrigações trabalhistas	550	828
6.01.02.06	Obrigações tributárias	751	-159
6.01.02.07	Outras contas a pagar	9.031	3.641
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-17.531	-10.011
6.02.01	Integralização de capital em controlada	-17.503	-8.626
6.02.05	Mútuos concedidos	0	-989
6.02.07	Aquisição de investimentos, líquido do caixa e equivalentes	0	-112
6.02.09	Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	-28	-284
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	9.246	6.395
6.03.03	Mútuos obtidos	17.023	16.195
6.03.06	Pagamento de Empréstimos	-3.989	-5.903
6.03.07	Pagamento de Mútuo	-3.685	-3.897
6.03.08	Pagamento pela aquisição de controlada	-103	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	174	162
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	52	6.192
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	226	6.354

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	348.916	3.860	49.283	-308.583	0	93.476
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	348.916	3.860	49.283	-308.583	0	93.476
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	432	0	0	0	432
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	482	0	0	0	482
5.04.08	Alienação de participação societária	0	-50	0	0	0	-50
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-29.326	0	-29.326
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-29.326	0	-29.326
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	348.916	4.292	49.283	-337.909	0	64.582

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	348.916	3.293	6.968	-236.537	0	122.640
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	348.916	3.293	6.968	-236.537	0	122.640
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	86	0	0	0	86
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	86	0	0	0	86
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-29.619	0	-29.619
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-29.619	0	-29.619
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	348.916	3.379	6.968	-266.156	0	93.107

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	10.232	9.727
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	360	352
7.01.02	Outras Receitas	9.872	9.375
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.556	-2.539
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-116	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.125	-2.432
7.02.04	Outros	-315	-107
7.03	Valor Adicionado Bruto	6.676	7.188
7.04	Retenções	-1.060	-1.160
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-25	-17
7.04.02	Outras	-1.035	-1.143
7.04.02.01	Amortização de mais valia	-1.035	-1.143
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.616	6.028
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	-25.211	-25.400
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-25.211	-25.400
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-19.595	-19.372
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-19.595	-19.372
7.08.01	Pessoal	5.737	5.790
7.08.01.01	Remuneração Direta	4.413	4.269
7.08.01.02	Benefícios	993	1.243
7.08.01.03	F.G.T.S.	331	278
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.473	1.470
7.08.02.01	Federais	1.455	1.452
7.08.02.03	Municipais	18	18
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.193	2.930
7.08.03.01	Juros	2.140	2.889
7.08.03.03	Outras	53	41
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-29.326	-29.619
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-29.326	-29.619
7.08.05	Outros	328	57

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	455.835	528.180
1.01	Ativo Circulante	47.183	51.903
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.850	15.715
1.01.03	Contas a Receber	13.062	16.620
1.01.03.01	Clientes	7.719	9.400
1.01.03.01.01	Mensalidades a Receber	7.719	9.400
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	5.343	7.220
1.01.03.02.01	Adiantamentos	5.343	7.220
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.403	1.062
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.403	1.062
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	20.868	18.506
1.01.08.03	Outros	20.868	18.506
1.01.08.03.01	Outros Ativos	4.991	2.629
1.01.08.03.02	Ativo circulante mantido para venda	15.877	15.877
1.02	Ativo Não Circulante	408.652	476.277
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.656	11.612
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13.656	11.612
1.02.01.10.03	Depósito Judiciais	2.178	232
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	4.514	4.416
1.02.01.10.08	Impostos Diferidos	6.964	6.964
1.02.03	Imobilizado	165.206	228.566
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	81.589	110.167
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	83.617	118.399
1.02.04	Intangível	229.790	236.099
1.02.04.01	Intangíveis	229.790	236.099
1.02.04.01.02	Intangível	229.790	236.099

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	455.835	528.180
2.01	Passivo Circulante	150.815	164.722
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	47.084	39.784
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	47.084	39.784
2.01.02	Fornecedores	6.186	3.973
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.186	3.973
2.01.03	Obrigações Fiscais	38.397	34.950
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	38.397	34.950
2.01.03.01.02	Obrigações Tributárias	11.616	12.937
2.01.03.01.03	Impostos Parcelados	26.781	22.013
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	10.958	11.929
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	10.958	11.929
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	10.958	11.929
2.01.05	Outras Obrigações	48.190	74.086
2.01.05.02	Outros	48.190	74.086
2.01.05.02.04	Adiantamento de mensalidades	18.817	35.469
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	28.149	35.471
2.01.05.02.06	Contraprestação a pagar	206	226
2.01.05.02.07	Outras contas a pagar	1.018	2.920
2.02	Passivo Não Circulante	208.798	239.591
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	39.426	45.037
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	39.426	45.037
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	39.426	45.037
2.02.02	Outras Obrigações	167.226	193.011
2.02.02.02	Outros	167.226	193.011
2.02.02.02.03	Impostos Parcelados	76.020	63.311
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	3.012	3.012
2.02.02.02.06	Passivos de arrendamento	88.110	126.536
2.02.02.02.07	Contraprestação a pagar	84	152
2.02.04	Provisões	2.146	1.543
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.146	1.543
2.02.04.01.05	Provisões para contingências	2.146	1.543
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	96.222	123.867
2.03.01	Capital Social Realizado	348.916	348.916
2.03.02	Reservas de Capital	53.575	53.143
2.03.02.07	Reserva para aumento de Capital	53.575	53.143
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-337.909	-308.583
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	31.640	30.391

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	85.836	170.388	92.984	173.746
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-45.595	-84.867	-54.374	-97.958
3.03	Resultado Bruto	40.241	85.521	38.610	75.788
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-41.619	-94.096	-43.223	-86.090
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-39.449	-78.405	-38.412	-79.419
3.04.02.01	Administrativas e gerais	-15.936	-33.680	-23.144	-49.253
3.04.02.02	Despesas com pessoal	-23.513	-44.725	-15.268	-30.166
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-2.050	-1.636	-2.428	-1.616
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	13.740	16.799	857	2.733
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-13.860	-30.854	-3.240	-7.788
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-1.378	-8.575	-4.613	-10.302
3.06	Resultado Financeiro	-9.241	-19.164	-7.239	-19.317
3.06.01	Receitas Financeiras	964	1.823	844	1.840
3.06.02	Despesas Financeiras	-10.205	-20.987	-8.083	-21.157
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-10.619	-27.739	-11.852	-29.619
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-10.619	-27.739	-11.852	-29.619
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-10.619	-27.739	-11.852	-29.619
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	-29.326	-11.852	-29.619
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	1.199	0	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-10.821	-29.326	-11.852	-29.619
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-10.821	-29.326	-11.852	-29.619
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-10.821	-29.326	-11.852	-29.619

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	26.471	13.728
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	23.335	22.802
6.01.01.01	Prejuízo do exercício	-28.127	-29.619
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	6.720	8.327
6.01.01.03	Depreciações - Direito de uso imóveis	9.955	11.312
6.01.01.04	Juros sobre passivos de arrendamento	5.770	7.820
6.01.01.05	Provisão para perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	1.636	1.616
6.01.01.09	Juros sobre contas a pagar aquisição de empresas	14	108
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos e financiamentos	5.090	10.983
6.01.01.11	Amortização de mais valia por combinação de negócios	4.403	5.693
6.01.01.12	Opções outorgadas reconhecidas, incluindo encargos trabalhistas	482	86
6.01.01.15	Provisão para contingências	603	1.346
6.01.01.16	Baixa de bens do ativo imobilizado e do intangível	17.478	4.775
6.01.01.18	Perdas nos recebimentos de clientes	382	355
6.01.01.19	Ganho em combinação de negócio	-1.071	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.136	-9.074
6.01.02.01	Tributos a recuperar	-439	244
6.01.02.02	Mensalidades a receber	-1.491	-1.939
6.01.02.03	Outros Ativos	-4.308	-1.231
6.01.02.05	Adiantamentos	1.877	1.132
6.01.02.06	Fornecedores	2.213	-533
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	7.300	13.099
6.01.02.08	Obrigações tributárias	14.577	-9.632
6.01.02.09	Adiantamento de mensalidades	-16.652	-10.541
6.01.02.11	Outras contas a pagar	59	327
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.442	-6.891
6.02.03	Aquisição de bens do ativo imobilizado e do intangível	-6.811	-6.891
6.02.04	Integralização de capital em controlada	-630	0
6.02.05	Venda de investimento	5.999	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-28.894	-33.024
6.03.01	Pagamento pela aquisição de controlada	-103	-1.452
6.03.02	Pagamento de arrendamento	-16.738	-16.404
6.03.03	Captação de Empréstimos	0	5.000
6.03.04	Pagamento de Empréstimo	-10.093	-20.168
6.03.08	Pagamento de debêntures	-1.960	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3.865	-26.187
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	15.715	36.972
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.850	10.785

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	348.916	3.860	49.283	-308.583	0	93.476	30.391	123.867
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	348.916	3.860	49.283	-308.583	0	93.476	30.391	123.867
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	432	0	0	0	432	50	482
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	482	0	0	0	482	0	482
5.04.08	Alienação de participação societária	0	-50	0	0	0	-50	50	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-29.326	0	-29.326	1.199	-28.127
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-29.326	0	-29.326	1.199	-28.127
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	348.916	4.292	49.283	-337.909	0	64.582	31.640	96.222

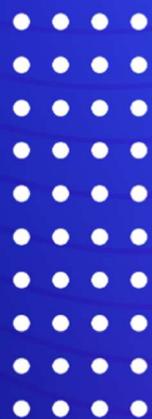
DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	348.916	3.293	6.968	-236.537	0	122.640	0	122.640
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	348.916	3.293	6.968	-236.537	0	122.640	0	122.640
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	86	0	0	0	86	0	86
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	86	0	0	0	86	0	86
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-29.619	0	-29.619	0	-29.619
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-29.619	0	-29.619	0	-29.619
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	348.916	3.379	6.968	-266.156	0	93.107	0	93.107

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	213.734	199.807
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	182.467	185.246
7.01.02	Outras Receitas	31.267	14.561
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-75.824	-51.095
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-14.771	-13.348
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-21.928	-23.083
7.02.04	Outros	-39.125	-14.664
7.03	Valor Adicionado Bruto	137.910	148.712
7.04	Retenções	-23.189	-25.332
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.720	-8.327
7.04.02	Outras	-16.469	-17.005
7.04.02.01	Amortização de mais valia	-4.403	-5.693
7.04.02.02	Amortização Direito de uso imóveis	-9.955	-11.312
7.04.02.03	Baixa de direito de uso	-2.111	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	114.721	123.380
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	605	647
7.06.02	Receitas Financeiras	605	647
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	115.326	124.027
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	115.326	124.027
7.08.01	Pessoal	87.743	96.204
7.08.01.01	Remuneração Direta	76.188	82.772
7.08.01.02	Benefícios	5.270	6.737
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.285	6.695
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	32.030	33.919
7.08.02.01	Federais	24.405	25.389
7.08.02.02	Estaduais	107	15
7.08.02.03	Municipais	7.518	8.515
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	23.680	23.523
7.08.03.01	Juros	10.688	17.297
7.08.03.02	Aluguéis	252	506
7.08.03.03	Outras	12.740	5.720
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-28.127	-29.619
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-29.326	-29.619
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1.199	0

Comentário do Desempenho



2T25

**Relatório da
Administração**

Comentário do Desempenho

Caros Acionistas,

Tivemos um segundo trimestre focado em implementar e executar as ações anunciadas no início do ano, em linha com nossa estratégia e foco renovado de atuar exclusivamente em escolas premium de educação básica, contemporâneas e bilíngues. O encerramento do primeiro semestre já começa a refletir os bons resultados da nossa estratégia revisada:

- ❖ Nosso EBITDA Ajustado ex- IFRS foi 3,8x maior do que o mesmo período do ano anterior, chegando a quase R\$14,0 milhões ;
- ❖ Crescimento de 17,8% no resultado operacional ex-IFRS das escolas premium.
- ❖ Reduzimos em 17,7% nossas despesas corporativas;

Tais resultados foram possíveis graças ao minucioso trabalho que vem sendo realizado nos últimos anos com o objetivo de desenvolver competências organizacionais que consideramos fundamentais para a nossa consolidação como um grupo educacional. Nossos esforços estão direcionados a uma busca constante por excelência acadêmica, mapeando pontos de convergência pedagógica, compartilhando melhores práticas e capturando o benefício da escala, mas sem comprometer a individualidade e história de cada uma de nossas escolas. Queremos que nossas escolas operem em rede, sem que isso gere uma homogeneização artificial. Além disso, seguimos amadurecendo nossa gestão para acelerar crescimento, reduzir custos e ganhar eficiência e produtividade.

Seguimos trabalhando no fortalecimento das marcas das nossas escolas e diversas ações têm sido tomadas - pedagógicas, curriculares, comerciais e de infraestrutura - para seguir nosso propósito de oferecer educação básica de qualidade, com crescimento no nosso processo de atração e retenção de estudantes.

Estamos também atentos ao uso de novas tecnologias e inteligência artificial para processos internos mecânicos, como avaliação de bases de dados e informações, elaboração de relatórios gerenciais e até mesmo para avanços em pesquisas e avaliações de grades curriculares visando a identificação de ganhos de eficiência e qualidade.

No primeiro semestre deste ano, concluímos a integração da área de gestão centralizada de compras para a Regional São Paulo, que será levada para as demais escolas até o final do ano, proporcionando sinergia operacional e reflexos em economia de escala com fornecedores de produtos e serviços.

Comentário do Desempenho



Em junho, realizamos nossa pesquisa de satisfação junto às nossas famílias, mais uma vez com bons resultados em praticamente todas as escolas. Os pontos de atenção apontados nas respostas estão agora sendo traduzidos em planos de ação em cada escola. Pela primeira vez, fizemos uma pesquisa piloto com estudantes das séries finais do fundamental 2 e do Ensino Médio, por entender que estes estão cada vez mais envolvidos na decisão de permanecer ou não em uma escola. Seguimos atentos às oportunidades de melhoria contínua em nosso índice de satisfação, buscando preservar nossos altos índices de matrícula e reforçar o processo de indicações para novas matrículas.

A seguir passamos a comentar os resultados do primeiro semestre de 2025, mantendo o foco nos resultados das escolas premium. Assim como reportado no 1T25, estamos segregando na coluna “Outros” os resultados da Escola Mais (que deixou de ser consolidada em 30/abr/25) e do Intergraus (que está em processo de desinvestimento).

Desempenho Financeiro

(R\$ mil)	1S24	1S25	Variação	1S25		Variação Consolidado
	Consolidado	Premium		Outros*	Consolidado	
Receita Líquida Ajustada	174.446	161.578	-7,4%	11.618	173.196	-0,7%
Custos & Despesas Operacionais	-138.264	-120.613	-12,8%	-9.669	-130.282	-5,8%
% RL	-79,3%	-74,6%	+4,6 pp	-83,2%	-75,2%	+4,0 pp
(-) Locação Imóveis (Caixa)	-16.509	-13.822	-16,3%	-1.938	-15.760	-4,5%
% RL	-9,5%	-8,6%	+0,9 pp	-16,7%	-9,1%	+0,4 pp
Resultado Operacional Ajustado ex-IFRS-16	19.674	27.143	38,0%	12	27.154	38,0%
% RL	11,3%	16,8%	+5,5 pp	0,1%	15,7%	+4,4 pp
Corporativas	-15.979	-13.144	-17,7%	-993	-14.137	-11,5%
% RL	-9,2%	-8,1%	+1,0 pp	-8,5%	-8,2%	+1,0 pp
EBITDA Ajustado (ex-IFRS)	3.694	13.999	278,9%	-982	13.017	252,4%
% RL	2,1%	8,7%	+6,5 pp	-8,4%	7,5%	+5,4 pp
(+) Locação Imóveis (Caixa)	16.509	13.822	-16,3%			
EBITDA Ajustado	20.203	27.821	37,7%			
% RL	11,6%	17,2%	+5,6 pp			

* Outros incluem os segmentos Escola Mais (que deixou de ser consolidada em 30/abr/25) e Intergraus

Apesar de uma ligeira retração de -0,7% na Receita Líquida, nosso resultado operacional consolidado ex-IFRS teve um salto de 38,0%, passando de R\$19,7 milhões no primeiro semestre de 2024 para R\$27,1 milhões em 2025. Neste mesmo critério, nosso EBITDA Ajustado foi 3,5x maior que o mesmo período do ano passado, chegando a R\$13,0 milhões (+252,4%) e uma margem EBITDA de 7,5% (+5,4pp vs. 1S24).

Comentário do Desempenho



Em bases comparáveis, ou seja, olhando exclusivamente para as escolas premium tanto no 1S25 quanto no 1S24, a Receita Líquida deste segmento cresceu 5,9%, enquanto o resultado operacional ex-IFRS avançou para R\$27,1 milhões (+17,8%) no mesmo período, refletindo maior eficiência operacional e disciplina de custos e despesas.

Os resultados do Intergraus (jan-jun) e Escola Mais (jan-abr) no período estão capturadas na coluna "Outros" e contribuíram com R\$11,6 milhões para nossa Receita Líquida Consolidada no 1S25. Essas operações consumiram pouco menos de R\$1,0 milhão de nosso EBITDA Ajustado Consolidado no 1S25.

(R\$ mil)	2T24		2T25		2T25		Varição
	Consolidado	Premium	Varição	Outros*	Consolidado	Consolidado	
Receita Líquida Ajustada	89.593	83.459	-6,8%	5.450	88.909	-0,8%	
Custos & Despesas Operacionais	-74.751	-66.526	-11,0%	-3.808	-70.334	-5,9%	
% RL	-83,4%	-79,7%	+3,7 pp	-69,9%	-79,1%	+4,3 pp	
(-) Locação Imóveis (Caixa)	-8.516	-7.011	-17,7%	-697	-7.708	-9,5%	
% RL	-9,5%	-8,4%	+1,1 pp	-12,8%	-8,7%	+0,8 pp	
Resultado Operacional Ajustado ex-IFRS-16	6.325	9.922	56,9%	946	10.867	71,8%	
% RL	7,1%	11,9%	+4,8 pp	17,4%	12,2%	+5,2 pp	
Corporativas	-7.635	-6.877	-9,9%	-193	-7.070	-7,4%	
% RL	-8,5%	-8,2%	+0,3 pp	-3,5%	-8,0%	+0,6 pp	
EBITDA Ajustado (ex-IFRS)	-1.310	3.044	n/a	753	3.797	n/a	
% RL	-1,5%	3,6%	+5,1 pp	13,8%	4,3%	+5,7 pp	

* Outros incluem os segmentos Escola Mais (que deixou de ser consolidada em 30/abr/25) e Intergraus

Quando comparamos o segundo trimestre de 2025 com o mesmo período do ano anterior, também observamos melhoras significativas nos resultados. No consolidado, fechamos o período com uma Receita líquida de R\$88,9 milhões, resultado operacional (ex IFRS-16) de R\$10,9 milhões (71,8%) e um EBITDA Ajustado de R\$3,7 milhões contra resultado negativo de -R\$1,3 milhão no 2T24. Os "Outros" negócios (Escola Mais e Intergraus) contribuíram com um EBITDA de R\$753 mil, principalmente pelos ajustes de Capital de Giro na transição da Escola Mais, levando nosso EBITDA reportado no trimestre para R\$3,8 milhões.

EBITDA Ajustado e Não Recorrentes

Considerando o EBITDA Ajustado ex IFRS-16 de quase R\$14,0 milhões para o semestre, somado a R\$13,8 milhões de estorno de despesas com aluguel das Escolas Premium, temos um EBITDA Ajustado de R\$27,8 milhões (17,2% de margem). Subtraindo as despesas não-recorrentes (com e sem efeito caixa) de R\$20,3 milhões neste período, chegamos a um EBITDA de R\$7,5 milhões.

Comentário do Desempenho



(R\$ mil)	1S24			1S25			2T24			2T25		
	Consolidado	Consolidado	Variação	Consolidado	Consolidado	Variação	Consolidado	Consolidado	Variação	Consolidado	Consolidado	Variação
EBITDA Ajustado (ex-IFRS)	3.694	13.999	278,9%	-1.310	3.044	-332,5%	2,1%	8,7%	+6,5 pp	-1,5%	3,6%	+5,1 pp
% RL												
(+) Locação Imóveis (Caixa)	16.509	13.822	-16,3%	8.516	7.011	-17,7%						
EBITDA Ajustado	20.203	27.821	37,7%	7.206	10.055	39,5%	11,6%	17,2%	+5,6 pp	8,0%	12,0%	+4,0 pp
% RL												
Não-Recorrentes	-5.049	-20.317	302,4%	663	-8.215	n/a						
EBITDA	15.153	7.504	-50,5%	7.869	1.840	-76,6%	8,7%	4,6%	-4,0 pp	8,8%	2,2%	-6,6 pp
% RL												

Assim como no 1T25, ainda vemos no 2T25 uma série de lançamentos contábeis (sendo a maior parte deles sem efeito em caixa) penalizando nosso resultado contábil no semestre. Do total de R\$21,3 milhões registrados no período, cerca de -R\$ 18,6 milhões se referem ao processo de reestruturação da Escola Mais – principalmente em função da finalização de contratos de locação e baixas de ativos imobilizados e intangíveis, onde somente R\$ 328 mil tiveram efeito caixa. Os demais ajustes estão detalhados na tabela abaixo:

	1S25	Caixa	Contábil	2T25	Caixa	Contábil
Não recorrentes	-21.273	-1.371	-19.902	-9.667	-289	-9.378
Encerramento Unidades E+	-18.615	-328	-18.287	-7.920	259	-8.179
Provisão Contingências Trabalhistas, Cíveis e Tributárias	-673	0	-673	-149	0	-149
Regularização Imobiliária	-449	-449	0	-284	-284	0
Programa Stock Matching	-482	0	-482	-322	0	-322
Despesas com M&A	-576	-576	0	-487	-487	0
Baixa de Bens Imobilizados (venda Inter)	-399	0	-399	-399	0	-399
Baixas Contábeis de Exerc Anter	-197	0	-197	-197	0	-197
Outros	117	-18	136	91	223	-132

Resultado Líquido

(R\$ mil)	1S24			1S25			2T24			2T25		
	Consolidado	Consolidado	Variação	Consolidado	Consolidado	Variação	Consolidado	Consolidado	Variação	Consolidado	Consolidado	Variação
EBITDA	15.153	7.504	-50,5%	7.869	1.840	-76,6%	8,8%	2,2%	-6,6 pp	8,8%	2,2%	-6,6 pp
% RL												
Resultado Financeiro	-11.243	-18.472	64,3%	-4.473	-11.777	163,3%						
Amortiz / Desp. Financ. IFRS *	-19.749	-6.011	-69,6%	-8.248	4.420	-153,6%						
Depreciação & Amortização	-13.780	-10.760	-21,9%	-7.001	-5.101	-27,1%						
EBT	-29.619	-27.739	-6,3%	-11.853	-10.618	-10,4%	-13,2%	-12,7%	+0,5 pp	-13,2%	-12,7%	+0,5 pp
% da RL												
Imposto de renda e contribuição social	0	-388	0,0%	0	-388	0,0%						
Lucro / (Prejuízo)	-29.619	-28.127	-5,0%	-11.853	-11.006	-7,1%	-13,2%	-13,2%	+0,0 pp	-13,2%	-13,2%	+0,0 pp
% da RL												

Nota: * Resultado de Amortização e Despesas Financeiras de Arrendamento Imobiliário.

Comentário do Desempenho

O resultado do primeiro semestre 2025 foi um prejuízo de R\$ 28,1 milhões, que representa uma pequena melhora em relação ao mesmo período do ano anterior. Essa melhora foi limitada por um ainda alto volume de despesas contábeis não recorrentes, principalmente com os desinvestimentos realizados e com o encerramento de unidades deficitárias da Escola Mais.

Fluxo de Caixa

	CONSOLIDADO	
	1S24	1S25
Lucro (Prejuízo) líquido	(29.619)	(28.127)
Provisões	3.048	2.721
Depreciação e Amortização	25.332	21.078
Despesa com juros e atualização monetária	18.911	13.614
Outros ajustes ao resultado líquido	5.130	16.789
Pagamento de aluguel	(16.404)	(16.738)
Geração de Caixa Operacional	6.398	9.337
Capital de Giro	(9.074)	396
CAPEX - Imobilizado e Intangível	(6.891)	(6.811)
Subtotal	(15.965)	(6.415)
Geração de Caixa da Empresa	(9.567)	2.922
Captações e Amortizações	(15.168)	(12.053)
Venda de investimento	-	5.999
Pagamentos de aquisições	(1.452)	(103)
Subtotal	(16.620)	(6.787)
Aumento (redução) líquido(a) no caixa/equivalentes	(26.187)	(3.865)
Caixa e Aplicações Financeiras no início do período	36.972	15.715
Caixa e Aplicações Financeiras no fim do período	10.785	11.850

Encerramos o semestre com R\$11,8 milhões em caixa, uma redução de R\$ 3,8 milhões em relação a dezembro de 2024, causada principalmente por gastos sazonais de antecipação de férias a colaboradores. Essa redução deve ser neutralizada ao longo do segundo semestre, com o início do período de matrículas e pagamento de parte das anuidades referentes a 2026. Entre os destaques positivos vale reforçar a geração de caixa operacional no período de R\$9,3 milhões, um aumento de +46% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Foram investidos R\$6,8 milhões em capex no período, sendo a maior parte (R\$ 6,1 milhões) realizada no primeiro trimestre, antes do início do período letivo, para finalização da nova unidade do Ensino Médio do Colégio Apoio em Recife, expansão de capacidade do Fórum Cultural em Niterói, expansão e abertura da Educação Infantil na Dual International School de Florianópolis e de Blumenau. Durante o período de férias de julho, aproveitamos também para revitalizações e obras menores em nossas escolas.

Comentário do Desempenho



Dívida Líquida

	4T23	1T24	2T24	4T24	1T25	2T25
(+) Caixa	36.972	17.282	10.785	15.671	16.284	11.850
(+) Aporte a Receber	-	-	-	-	-	-
(-) Bancos	(90.649)	(81.659)	(83.722)	(17.766)	(14.204)	(11.584)
(-) FINEP	(29.927)	(29.927)	(29.927)	(29.330)	(28.108)	(26.952)
(-) Aquisições	(1.824)	(1.116)	(1.091)	(378)	(334)	(290)
Dívida Financeira Líquida	(85.428)	(95.420)	(103.955)	(31.803)	(26.362)	(26.976)
(+) Imóvel Não Operacional				15.386	15.877	15.877
(-) CRI Imóvel não-operacional				(12.224)	(12.030)	(11.848)
Dívida Imobiliária Líquida	-	-	-	3.162	3.847	4.029

Fechamos o semestre com a dívida financeira líquida em R\$26,9 milhões, uma redução significativa em comparação com o mesmo período do ano anterior. Essa redução é resultado de ações estratégicas como o aporte de R\$75 milhões na BRJ Educação no 3T24, a quitação antecipada de notas comerciais no 4T24 e a transferência das três unidades da Escola Mais em abril de 2025. Grande parte de nossa dívida financeira é incentivada, proveniente de projetos com a FINEP. Continuamos atentos para otimizar nosso endividamento, trabalhando com prazos e custos.

Desde a aquisição do imóvel que abrigava a Unidade Mascote II da Escola Mais, passamos a reportar nossa dívida imobiliária. No final do semestre, tínhamos um saldo devedor do Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI) de R\$11,8 milhões. O custo histórico do imóvel, incluindo despesas de aquisição, é de R\$15,9 milhões. O valor obtido com a venda será usado para reduzir nossa dívida líquida total.

Perspectivas

O encerramento do primeiro semestre de 2025 confirma que as ações estratégicas iniciadas no início do ano estão no caminho certo. Os resultados do 1T25 foram o ponto de virada, e agora, no 2T25, já estamos vendo a melhora nos nossos resultados financeiros consolidados.

Comentário do Desempenho

A reestruturação focada em sanar e desinvestir de negócios deficitários e fortalecer nossas escolas premium já está rendendo frutos. Com o foco renovado em investir exclusivamente na educação básica premium, conseguimos otimizar nossa estrutura de custos, ampliando a eficiência operacional, e fazer investimentos pontuais e estratégicos – trouxemos recursos relevantes para o time de gestão da Companhia, fizemos expansões orgânicas nas escolas, aprovamos investimentos em marketing e comercial, e ainda assim reduzimos as despesas centralizadas, capturando sinergias com escolas trabalhando em rede. Estamos confiantes de que essa nova fase se traduzirá em resultados cada vez mais sólidos e crescentes para nossos investidores, assim como para a comunidade escolar.



Nessa seção, apresentamos um panorama dos desenvolvimentos recentes das nossas escolas.

Centro de Formação - Programação de Inverno



A tradicional Programação de Inverno do Centro de Formação da Vila reuniu 289 educadores, oriundos de 12 estados do Brasil, para participar dos 6 cursos presenciais e 4 cursos online oferecidos para educadores das nossas escolas e de outras instituições públicas e privadas. Foram tratados temas como matemática na educação infantil, cidadania digital, diversidade e formação de estudantes bilíngues.

Escola da Vila protagoniza o Lançamento do Livro - *Leitura Escrita: 31 perguntas e respostas*

Um evento marcante da Programação de Inverno foi o lançamento da edição brasileira do livro *Leitura e escrita: 31 perguntas e respostas*, da pesquisadora argentina Ana María Kaufman. Com prefácio e revisão técnica de Sonia Barreira, diretora pedagógica da Bioma Educação, a publicação já tem sua primeira edição esgotada: uma evidência tanto da relevância do livro, quanto da influência dos estudos e práticas do Centro de Formação no cenário educacional nacional e de sua conexão com a pesquisa acadêmica internacional.



Cursos de Férias

As programações de férias das nossas escolas da Regional São Paulo foram um sucesso. Os cursos ocorreram durante algumas semanas do mês de julho para estudantes da educação infantil e primeiros anos do ensino fundamental das nossas escolas e de outras instituições, como oportunidade para conhecerem nossas escolas. Mais de 100 alunos participaram dos programas de férias da regional São Paulo, que contaram com propostas pedagógicas e recreativas, além de passeios externos para parques e museus.



Comentário do Desempenho

Fórum Cultural - 25 anos

Neste ano, celebramos um marco muito especial: os **25 anos da escola Fórum Cultural**, em Niterói - RJ.

Ao longo de um quarto de século, nossa escola se consolidou como uma referência em educação contemporânea, garantindo o desenvolvimento integral de nossos estudantes com excelência acadêmica. Construída sobre os pilares da sustentabilidade, tecnologia, socioemocional, artes e linguagens, a escola é referência na formação de cidadãos autônomos e preparados para os desafios do mundo. Agradecemos a cada família, estudante e colaborador que fez parte desta história.



Comentário do Desempenho

ANEXOS

Para facilitar a comparação com os resultados reportados nas Demonstrações Financeiras, incluímos no anexo uma conciliação do 1S25 em comparação ao 1S24, no qual conciliamos as contas dos ajustes gerenciais com a DRE contábil para o período atual e para o período anterior, já com os ajustes referentes a venda das participações na Escola Mais e Intergraus.

Anexo I - DRE Gerencial Consolidada e por Segmento

(R\$ mil)	1S24			1S25		
	Consolidado	Premium	Varição	Outros*	Consolidado	Varição Consolidado
Receita Líquida Ajustada	174.446	161.578	-7,4%	11.618	173.196	-0,7%
Custos & Despesas Operacionais	-138.264	-120.613	-12,8%	-9.669	-130.282	-5,8%
% RL	-79,3%	-74,6%	+4,6 pp	-83,2%	-75,2%	+4,0 pp
(-) Locação Imóveis (Caixa)	-16.509	-13.822	-16,3%	-1.938	-15.760	-4,5%
% RL	-9,5%	-8,6%	+0,9 pp	-16,7%	-9,1%	+0,4 pp
Resultado Operacional Ajustado ex-IFRS-16	19.674	27.143	38,0%	12	27.154	38,0%
% RL	11,3%	16,8%	+5,5 pp	0,1%	15,7%	+4,4 pp
Corporativas	-15.979	-13.144	-17,7%	-993	-14.137	-11,5%
% RL	-9,2%	-8,1%	+1,0 pp	-8,5%	-8,2%	+1,0 pp
EBITDA Ajustado (ex-IFRS)	3.694	13.999	278,9%	-982	13.017	252,4%
% RL	2,1%	8,7%	+6,5 pp	-8,4%	7,5%	+5,4 pp
(+) Locação Imóveis (Caixa)	16.509	13.822	-16,3%			
EBITDA Ajustado	20.203	27.821	37,7%			
% RL	11,6%	17,2%	+5,6 pp			
Outros*	0	956				
Não-Recorrentes	-5.049	-21.273	321,3%			
EBITDA	15.153	7.504	-50,5%			
% RL	8,7%	4,6%	-4,0 pp			
Resultado Financeiro	-11.243	-18.472	64,3%			
Amortiz / Desp. Financ. IFRS *	-19.749	-6.011	-69,6%			
Depreciação & Amortização	-13.780	-10.760	-21,9%			
EBT	-29.619	-27.739	-6,3%			
% da RL	-17,0%	-17,2%	-0,2 pp			
Imposto de renda e contribuição social	0	-388	0,0%			
Lucro / (Prejuízo)	-29.619	-28.127	-5,0%			
% da RL	-17,0%	-17,4%	-0,4 pp			

* Outros incluem os segmentos Escola Mais (que deixou de ser consolidada em 30/abr/25) e Intergraus

Comentário do Desempenho



(R\$ mil)	2T24		Variação	2T25		Variação Consolidado
	Consolidado	Premium		Outros*	Consolidado	
Receita Líquida Ajustada	89.593	83.459	-6,8%	5.450	88.909	-0,8%
Custos & Despesas Operacionais	-74.751	-66.526	-11,0%	-3.808	-70.334	-5,9%
% RL	-83,4%	-79,7%	+3,7 pp	-69,9%	-79,1%	+4,3 pp
(-) Locação Imóveis (Caixa)	-8.516	-7.011	-17,7%	-697	-7.708	-9,5%
% RL	-9,5%	-8,4%	+1,1 pp	-12,8%	-8,7%	+0,8 pp
Resultado Operacional Ajustado ex-IFRS-16	6.325	9.922	56,9%	946	10.867	71,8%
% RL	7,1%	11,9%	+4,8 pp	17,4%	12,2%	+5,2 pp
Corporativas	-7.635	-6.877	-9,9%	-193	-7.070	-7,4%
% RL	-8,5%	-8,2%	+0,3 pp	-3,5%	-8,0%	+0,6 pp
EBITDA Ajustado (ex-IFRS)	-1.310	3.044	n/a	753	3.797	n/a
% RL	-1,5%	3,6%	+5,1 pp	13,8%	4,3%	+5,7 pp
(+) Locação Imóveis (Caixa)	8.516	7.011	-17,7%			
EBITDA Ajustado	7.206	10.055	39,5%			
% RL	8,0%	12,0%	+4,0 pp			
Outros*	0	1.450				
Não-Recorrentes	663	-9.665	-1558,8%			
EBITDA	7.869	1.840	-76,6%			
% RL	8,8%	2,2%	-6,6 pp			
Resultado Financeiro	-4.473	-11.777	163,3%			
Amortiz / Desp. Financ. IFRS *	-8.248	4.420	-153,6%			
Depreciação & Amortização	-7.001	-5.101	-27,1%			
EBT	-11.853	-10.618	-10,4%			
% da RL	-13,2%	-12,7%	+0,5 pp			
Imposto de renda e contribuição social	0	-388	0,0%			
Lucro / (Prejuízo)	-11.853	-11.006	-7,1%			
% da RL	-13,2%	-13,2%	+0,0 pp			

* Outros incluem os segmentos Escola Mais (que deixou de ser consolidada em 30/abr/25) e Intergraus

Comentário do Desempenho

Anexo II - Conciliação 1S25

Conciliação Gerencial --> Societário	Gerencial Consolidado 1S25	Depreciação e amortização	Arrendamentos	Despesas Corporativas	Não recorrentes	Outros*	Societário 1S25
Receita líquida	161.578	0	0	674	-3.482	11.618	170.388
Custos	-70.249	0	0	-581	143	-4.225	-74.911
Lucro bruto	91.329	0	0	93	-3.339	7.394	95.477
% da RL	56,5%	NA	NA	13,76%	95,89%	63,64%	56,0%
Receitas (despesas) operacionais							
Administrativas e gerais	-13.930	-6.357	0	-3.538	-7.173	-2.571	-33.568
Despesas com pessoal	-35.660	0	0	-10.701	3.866	-2.230	-44.725
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-795	0	0	0	-193	-649	-1.636
Outras receitas operacionais	20	0	0	10	14.335	5	14.369
Outras despesas operacionais	0	-4.403	0	0	-28.853	0	-33.256
Resultado de equivalência patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
(-) Locação de Imóveis (Caixa)	-13.822		15.760			-1.938	0
Resultado Operacional ex IFRS-16	27.143	-10.760	15.760	-14.137	-21.356	12	-3.338
% da RL	16,8%	NA	NA	-2097,21%	613,38%	0,10%	-2,0%
Despesas Corporativas	-13.144	0	0	14.137	0	-993	0
EBITDA Ajustado ex IFRS-16	13.999	-10.760	15.760	0	-21.356	-982	-3.338
% da RL	8,7%	NA	NA	0,00%	613,38%	-8,45%	-2,0%
(+) Locação de Imóveis (Caixa)	13.822	0	-15.760	0	0	1.938	0
EBITDA Ajustado	27.821	-10.760	0	0	-21.356	956	-3.338
% da RL	17,2%	NA	NA	0,00%	613,38%	8,23%	-2,0%
Não-Recorrentes	-20.317	0	0	0	21.273	-956	0
EBITDA	7.504	-10.760	0	0	-82	0	-3.338
% da RL	4,6%	NA	NA	0,00%	2,36%	0,00%	-2,0%
Receitas financeiras	1.823	0	0	0	0	0	1.823
Despesas financeiras	-20.295	0	0	0	82	0	-20.212
Amortiz / Desp. Financ. IFRS *	-6.011	0	0	0	0	0	-6.011
Depreciação e Amortização	-10.760	10.760	0	0	0	0	0
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-27.739	0	0	0	0	0	-27.739
% da RL	-17,2%	NA	NA	0,00%	0,00%	0,00%	-16,3%
Imposto de renda e contribuição social							
Correntes	-388	0	0	0	0	0	-388
Diferido	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo do período	-28.127	0	0	0	0	0	-28.127
% da RL	-17,4%	NA	NA	0,0%	0,0%	0,0%	-16,5%

* Outros incluem os segmentos Escola Mais (que deixou de ser consolidada em 30/abr/25) e Intergraus

Comentário do Desempenho



Anexo III – Conciliação 1S24

Conciliação Gerencial --> Societário	Gerencial Consolidado 1S24	Depreciação e amortização		Despesas Corporativas	Não recorrentes	Societário 1S24
		Arrendamentos				
Receita líquida	174.446	0	0	914	-1.614	173.746
Custos	-96.946	0	0	-508	-504	-97.958
Lucro bruto	77.499	0	0	407	-2.118	75.788
% da RL	-79,9%	NA	NA	-80,07%	420,48%	-77,4%
Receitas (despesas) operacionais						
Administrativas e gerais	-21.171	-8.087	0	-5.556	-2.765	-37.578
Despesas com pessoal	-18.497	0	0	-10.871	-797	-30.166
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	-1.930	0	0	0	314	-1.616
Outras receitas operacionais	280	0	0	41	2.411	2.733
Outras despesas operacionais	0	-5.693	0	0	-2.095	-7.788
Resultado de equivalência patrimonial	0	0	0	0	0	0
(-) Locação de Imóveis (Caixa)	-16.509		16.509			0
Resultado Operacional ex IFRS-16	19.674	-13.780	16.509	-15.979	-5.049	1.374
% da RL	-20,3%	NA	NA	3147,43%	1002,47%	-1,4%
Despesas Corporativas	-15.979	0	0	15.979	0	0
EBITDA Ajustado ex IFRS-16	3.694	-13.780	16.509	0	-5.049	1.374
% da RL	-3,8%	NA	NA	0,00%	1002,47%	-1,4%
(+) Locação de Imóveis (Caixa)	16.509	0	-16.509	0	0	0
EBITDA Ajustado	20.203	-13.780	0	0	-5.049	1.374
% da RL	-20,8%	NA	NA	0,00%	1002,47%	-1,4%
Não-Recorrentes	-5.049	0	0	0	5.049	0
EBITDA	15.153	-13.780	0	0	0	1.374
% da RL	-15,6%	NA	NA	0,00%	0,00%	-1,4%
Receitas financeiras	1.840	0	0	0	0	1.840
Despesas financeiras	-13.083	0	0	0	0	-13.083
Amortiz / Desp. Financ. IFRS *	-19.749	0	0	0	0	-19.749
Depreciação e Amortização	-13.780	13.780	0	0	0	0
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	-29.619	0	0	0	0	-29.619
% da RL	30,6%	NA	NA	0,00%	0,00%	30,2%
Imposto de renda e contribuição social						
Correntes	0	0	0	0	0	0
Diferido	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo do período	-29.619	0	0	0	0	-29.619
% da RL	30,6%	NA	NA	0,0%	0,0%	30,2%

* Outros incluem os segmentos Escola Mais (que deixou de ser consolidada em 30/abr/25) e Intergraus

Notas Explicativas



1. Contexto operacional

A Bioma Educação S.A. (“Companhia”) é constituída na forma de sociedade anônima de capital aberto domiciliada no Brasil. A sede da Companhia está localizada na Rua Professor Vahia de Abreu, 340, Sala 1, Vila Olímpia, São Paulo – SP, 04549-002. As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como “Grupo”). O Grupo está envolvido primariamente na educação básica e continuada, bem como estruturação de cursos de ensino infantil, fundamental, ensino médio e atividades correlatas.

A Companhia negocia suas ações no segmento Bovespa Mais da B3, sob a sigla BIED3.

Em 30 de abril de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral a alteração da denominação social da Companhia para Bioma Educação S.A., em linha com a alteração da marca corporativa, que foi alterada por aprovação do Conselho de Administração em novembro de 2024.

2. Relação de entidades controladas

Controladas

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As informações contábeis intermediárias das controladas são incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as informações contábeis intermediárias da Companhia incluem as seguintes empresas controladas:

	30/06/2025		31/12/2024	
	%	Controlada	%	Controlada
Escolas BESA Ltda.	100	Direta	100	Direta
BRJ Educação S.A. (“BRJ”)	60	Direta	60	Direta
Bahema Editora e Livraria Ltda. (“Bahema Editora”)	100	Direta	100	Direta
Escola Viva Participações Ltda. (“Escola Viva”)	100	Direta	100	Direta
Escola Viva Arte Expressão e Educação Infantil Ltda. (“Escola Viva”)	100	Indireta	100	Indireta
Escola Viva Ensino Fundamental e Médio Ltda. (“Escola Viva”)	100	Indireta	100	Indireta
Atelier Cursos Livres Ltda. (“Escola Viva”)	100	Indireta	100	Indireta
Escola Mais Educação Ltda. (“Escola Mais”)	100	Direta	100	Direta
Escola Mais Ltda. (I) (“Escola Mais”)	-	-	-	-
Curso Inter Graus Ltda. (“Intergraus”)	100	Direta	100	Direta
Cursinho Intergraus S.A.(II) (“Intergraus”)	100	Indireta	-	-

Notas Explicativas



- I. Em 06 de março de 2025, como parte de uma reorganização societária, houve a criação da “Escola Mais Ltda.” Controlada direta da controlada Escola Mais Educação Ltda.
Em 31 de março de 2025, a controlada da Companhia, Escola Mais Educação Ltda., celebrou Contrato de Compra e Venda com a Rhyzos Empreendimentos Ltda. (“Rhyzos Educação”) para alienação de três unidades da Escola Mais – Vila Andrade, Vila Sonia e Ipiranga para a Rhyzos Educação, pelo valor aproximado de R\$ 6 milhões, sendo R\$ 2 milhões na data de assinatura do contrato e o saldo remanescente na data de fechamento, que ocorreu em 30 de abril de 2025. A Companhia continuará detentora da plataforma tecnológica e do conteúdo que suportam o projeto pedagógico da Escola Mais e que foram incorporados a outras escolas do grupo. A Companhia permanecerá dando suporte a questões administrativas e de backoffice até o final do ano.
- II. Em 27 de fevereiro de 2025, como parte de uma reorganização societária, houve a criação da “Cursinho Intergraus Ltda.” Controlada direta da controlada Escolas Besa Ltda.

3. Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias

3.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais do relatório financeiro (IFRS), emitidas pela *International Accounting Standards Board* (IASB).

As políticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs) e resoluções e instruções emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), que estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro emitidas pelo IASB.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas aqui contidas foram preparadas de acordo com a NBC TG 21 (R4) – Demonstrações Intermediárias (IAS 34).

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas políticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo ao conjunto das informações contábeis intermediárias.

A Administração da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas declaram e confirmam que todas as informações relevantes próprias contidas nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão

Notas Explicativas



sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

3.2. Aprovação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A autorização para a conclusão destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas ocorreu na reunião do Conselho de Administração realizada em 14 de agosto de 2025.

3.3. Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico como base de valor, exceto por determinados instrumentos financeiros e pelos ativos significativos adquiridos na combinação de negócios que foram mensurados pelos seus valores justos na data da combinação.

3.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais, que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

3.5. Uso de estimativas e julgamentos

Na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é necessário realizar julgamentos e utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência histórica e em outros fatores considerados relevantes, sendo revisadas continuamente. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas.

As principais estimativas e julgamentos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota Explicativa nº 6:** Perda esperada de Créditos de Liquidação Duvidosa;
- **Nota Explicativa nº 12:** Imobilizado;
- **Nota Explicativa nº 13:** intangível;
- **Nota Explicativa nº 11:** investimentos;
- **Nota Explicativa nº 18:** provisão para demandas judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

Notas Explicativas



3.6. Novas normas e interpretações

Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em, ou a partir de 1º de janeiro de 2025.

Para as seguintes normas ou alterações a administração entende que não houve e nem haverá impactos significativos nas informações contábeis intermediárias da Companhia, a saber:

- alterações na IAS 21/NBC TG 02 (R3): Efeito das mudanças nas taxas de câmbio – Exigem a divulgação de informações que permitam aos utilizadores das demonstrações contábeis compreender o impacto de uma moeda não ser cambiável – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025;
- alterações na IFRS 7/NBC TG 40 (R3): Instrumentos Financeiros - Evidenciação e IFRS 9/NBC TG 48: Instrumentos Financeiros - O IASB traz esclarecimentos sobre a classificação de ativos financeiros relacionados a ESG e desreconhecimento para liquidação dos passivos e ativos financeiros, além de introduzir requisitos de divulgação adicionais em relação a investimentos em instrumentos de patrimônio designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros com características contingentes – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026;
- implementação da IFRS 18 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras - Substitui o IAS 1 (NBC TG 26) e traz mudanças em relação a apresentação de categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado Divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela administração – efetiva para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027.

4. Políticas contábeis materiais

O uso das políticas contábeis aplicadas a estas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, é o mesmo aplicado e divulgado nas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, findas em 31 de dezembro de 2024, na nota explicativa nº 4, as quais devem ser lidas em conjunto com estas informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas



5. Caixa e equivalentes de caixa

Em 30 de junho de 2025, as aplicações financeiras em cotas de fundos DI, CDB's e renda fixa que possuem liquidez imediata e risco insignificante de mudança de valor:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	2	2	12	44
Bancos - conta corrente	45	2	2.236	2.698
Aplicações financeiras – Fundos DI, CDBs e Renda Fixa	179	48	9.602	12.973
Total	226	52	11.850	15.715

A remuneração média das aplicações financeiras foi de 12,68 % a.a. (11,74% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Os fundos de investimentos são abertos e a Companhia não possui participação representativa nestes fundos.

6. Mensalidades a receber

6.1 . Composição

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Mensalidades	12.930	13.094
Atividades Extras	1.883	2.090
(-) Perdas esperadas	(7.094)	(5.784)
Total	7.719	9.400

Os recebíveis são compostos por mensalidades, bem como, renegociações realizadas por intermédio de boletos, empresas de cobrança, cheques pré-datados, cartões de créditos e cheques devolvidos.

6.2 . Composição dos saldos por tempo de vencimento em 30 de junho de 2025

	Consolidado			
	Saldo do contas a receber	Taxa média	Perdas esperada	Saldo líquido
A vencer	1.702	-	-	1.702
Vencidos de 0 a 30 dias	1.943	25%	(489)	1.454
Vencidos de 31 a 60 dias	1.624	30%	(481)	1.143
Vencidos de 61 a 90 dias	1299	36%	(466)	833
Vencidos de 91 a 180 dias	2.092	46%	(958)	1.134
Vencidos de 181 a 360 dias	3.668	60%	(2.215)	1.453
Acima de 361 dias	2.485	100%	(2.485)	-
Total	14.813		(7.094)	7.719

Notas Explicativas



6.3. Composição dos saldos por tempo de vencimento em 31 de dezembro de 2024

	Consolidado			
	Saldo do contas a receber	Taxa média	Perdas estimadas	Saldo líquido
A vencer	1.792	-	-	1.792
Vencidos de 0 a 30 dias	2.665	18%	(475)	2.190
Vencidos de 31 a 60 dias	1.679	23%	(393)	1.286
Vencidos de 61 a 90 dias	1.337	33%	(440)	897
Vencidos de 91 a 180 dias	3.280	45%	(1.478)	1.802
Vencidos de 181 a 360 dias	4.013	64%	(2.580)	1.433
Acima de 361 dias	418	100%	(418)	-
Total	15.184		(5.784)	9.400

6.4. Perda de crédito esperada

A movimentação dos saldos da perda de crédito esperada é como segue:

Saldos em 31 de dezembro de 2024	(5.784)
(+) Reversões	1.861
(-) Provisões	(3.495)
Alienação de participação Societária	324
Saldo em 30 de junho de 2025	(7.094)

7. Adiantamentos

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamento de férias (a)	2.395	4.510
Adiantamento a funcionários	272	53
Adiantamento a fornecedores	2.676	2.657
Total	5.343	7.220

(a) O saldo em dezembro/2024 deve-se principalmente as férias de colaboradores do educacional que, em sua grande maioria, seguem o período de férias escolares.

Notas Explicativas



8. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de Renda (a)	2.916	2.806	3.874	3.301
Contribuição Social (a)	7	9	188	80
ISS (b)	-	-	1.855	2.097
Total	2.923	2.815	5.917	5.478
Ativo circulante	263	253	1.403	1.062
Ativo não circulante	2.660	2.562	4.514	4.416

(a) Saldo composto substancialmente por créditos tributários gerados em apurações de saldo negativo de imposto de renda e contribuição social em exercícios anteriores. Estes créditos serão utilizados para a compensação com tributos federais ao longo dos exercícios seguintes, assim, permitidos pela legislação.

(b) Saldo de ISS da controlada BRJ Educação S.A. que se encontra em negociação para restituição com Prefeitura do Rio de Janeiro.

9. Ativo não circulante mantido para venda e outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (b)	127	52	2.175	52
Contas a receber de controladas	1.527	1.319	-	-
Imóvel destinado a venda (a)	-	-	15.877	15.877
Outros ativos	103	59	2.816	2.577
Total	1.757	1.430	20.868	18.506

(a) Ativo não circulante mantido para venda

Escola Mais Educação Ltda. celebrou Instrumento Particular de Compromisso de Compra e Venda de Imóvel com o Fundo de Investimento Imobiliário Mint Educacional, para aquisição de um imóvel localizado na Rua Gustavo da Silveira, nº 164, Vila Santa Catarina, São Paulo- SP, objeto da matrícula nº 114.756, 8º Oficial do Registro de Imóveis de São Paulo - SP, que abrigava uma unidade da Escola Mais, encerrada ao final de 2023. O preço foi pago por meio da assunção, pela Escola Mais, da posição do Fundo Mint Educacional em operação de securitização no valor de R\$ 11,9 milhões com o prazo residual de 12 anos, até setembro de 2036, e taxa de IPCA + 7,0% ao ano, sendo o saldo remanescente pago à vista na data da assinatura da escritura de compra e venda do Imóvel. A Companhia é avalista no Contrato e o Imóvel foi dado em garantia na operação de securitização.

Notas Explicativas



O imóvel foi adquirido com intenção de venda e está anunciado, pois a Administração se comprometeu com um plano para vender esse ativo. O imóvel possui 3.288,5 m², com sete pavimentos, sendo divididos em: subsolo, térreo, quatro pavimentos e cobertura. Os esforços para a venda desse ativo já se iniciaram, e a venda deve ocorrer até abril de 2026. Dessa forma, o imóvel está apresentado como um ativo mantido para venda.

- (b) Saldo de IPTU 2025 e seguros apropriados mensalmente, de acordo com o período a que se refere em conformidade com o regime de competência, previsto na Lei nº 6.404/76 (Lei das S.A.), artigo 177, § 1º:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Seguros	127	52	127	52
IPTU 2025	-	-	2.048	-
Total	127	52	2.175	52

10. Direito de uso e arrendamentos a pagar

10.1 Movimentações para o período findo em 30 de junho de 2025:

	ATIVO	PASSIVO	RESULTADO (c)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	118.399	162.007	-
Depreciação	(9.955)	-	(9.955)
Atualização	4.556	4.556	-
Baixa (a)	(29.383)	(39.336)	9.953
Pagamentos		(16.738)	
Juros de arrendamento mercantil (b)		5.770	(5.770)
Saldo em 30 de junho de 2025	83.617	116.259	(5.772)
Circulante	-	28.149	
Não circulante	83.617	88.110	

- (a) Baixas referente ao encerramento e venda de unidades da Escola Mais Ltda. As unidades do Ipiranga, Vila Sônia e Vila Andrade foram vendidas conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.I. As demais unidades tiveram suas atividades encerradas no final do período letivo de 2024 e foram baixadas conforme entrega da locação com o devido distrato.
- (b) O fluxo financeiro do passivo de arrendamento foi descontado a taxa média de 9,60% a.a., sendo esta taxa a que melhor reflete o ambiente econômico da Companhia para a aquisição de um ativo em condições semelhantes.

Notas Explicativas



(c) A movimentação do resultado está representada nas seguintes notas explicativas:

Movimentação	Valor	NE
Depreciação	(9.955)	21
Baixa	9.953	24
Juros de arrendamento mercantil	(5.770)	25
Saldo em 30 de junho de 2025	(5.772)	

Os valores com vencimento em longo prazo serão exigidos nos seguintes anos-calendário:

Ano	Valor
2026	28.149
2027	25.068
2028	20.736
Após 2029	14.157
Total	88.110

10.2. Potencial direito de PIS e COFINS

O indicativo do direito potencial de PIS e Cofins a recuperar, não mensurados nos fluxos de caixa dos arrendamentos, estão demonstrados a seguir:

	Valor nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	152.658	116.259
PIS/Cofins potencial (9,25%)	14.121	10.754

10.3. Efeitos inflacionários

Os efeitos inflacionários no período de comparação com o fluxo real, utilizando a taxa do IPCA média futura ao ano de 5,35% a.a., representam os seguintes montantes:

Direito de uso		Passivo de arrendamento	
Fluxo real	30/06/2025	Fluxo real	30/06/2025
Direito de uso	93.972	Passivo de arrendamento	152.659
Depreciação	(9.955)	Despesa financeira	(36.400)
Fluxo inflacionado	2025	Fluxo inflacionado	2025
Direito de uso	99.000	Passivo de arrendamento	160.826
Depreciação	(10.488)	Despesa financeira	(38.347)

Notas Explicativas



11. Investimentos, provisão para passivo a descoberto e ativos financeiros

11.1. Composição dos investimentos

Empresas controladas	Controladora			
	Patrimônio líquido	Equivalência patrimonial	Investimentos	
			30/06/2025	31/12/2024
Escolas BESA Ltda.	109.290	(3.910)	109.290	106.090
BRJ Educação S.A.	79.052	1.845	47.431	45.586
Viva Participações Ltda.	(20.171)	(3.795)	(20.171)	(25.648)
Viva Participações Ltda. - Ágio	-	-	39.760	40.116
Bahema Editora e Livraria Ltda.	(1.977)	(17)	(1.977)	(2.276)
Escola Mais Educação Ltda.	18.910	(17.463)	17.589	35.051
Escola Mais Educação Ltda.- Ágio	-	-	5.282	5.946
Curso Inter Graus Ltda.	(3.033)	(1.871)	(3.033)	(1.916)
Curso Inter Graus Ltda. - Ágio	-	-	1.792	1.807
Valores reclassificados para o passivo a descoberto	-	-	1.977	2.276
Total dos investimentos	182.071	(25.211)	197.940	207.032

Notas Explicativas



11.2. Movimentação dos investimentos

Empresas controladas	Controladora						
	Saldo em 31/12/2024	Aporte (c)	Amortização Mais valia (a)	Baixa por alienação de participação societária (b)	Equivalência patrimonial	Reclassificação passivo	Saldo em 30/06/2025
Escolas BESA Ltda.	106.090	7.173	(13)	(49)	(3.911)	-	109.290
BRJ Educação S.A.	45.586	-	-	-	1.845	-	47.431
Viva Participações Ltda.	14.468	9.273	(358)	-	(3.794)	-	19.589
Bahema Editora e Livraria Ltda.	-	315	-	-	(17)	(298)	-
Escola Mais Educação Ltda.	40.997	-	(663)	-	(17.463)	-	22.871
Curso Inter Graus Ltda.	(109)	742	-	(3)	(1.871)	-	(1.241)
Total	207.032	17.503	(1.034)	(52)	(25.211)	(298)	197.940

(a) Amortização mensal conforme taxa em laudo de aquisição. Divulgado em Nota Explicativa nº24.

(b) Baixa em investimento em controlada registrado de forma indireta.

(c) Aportes para futuro aumento de capital (AFAC). A integralização será feita em conformidade com o prazo em até 180 dias, sem alteração de percentual de participação.

11.3. Informações contábeis resumidas das controladas

Empresas controladas	Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido		
	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante	PL
Escolas BESA Ltda.	47.361	158.981	54.736	42.316	109.290
BRJ Educação S.A.	15.134	214.849	60.533	90.398	79.052
Viva Participações Ltda.	6.066	34.750	23.161	37.826	(20.171)
Bahema Editora e Livraria Ltda.	60	13	4	2.046	(1.977)
Escola Mais Educação Ltda.	19.148	24.044	5.363	18.919	18.910
Curso Inter Graus Ltda.	318	173	706	2.818	(3.033)
Total dos investimentos	88.087	432.810	144.503	194.323	182.071

Notas Explicativas



12. Imobilizado

	Consolidado				
		30/06/2025		31/12/2024	
	Taxa de depreciação (%)	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Valor líquido	Valor líquido
Móveis e utensílios	10	17.264	(10.614)	6.650	7.938
Máquinas e equipamentos	10	6.736	(3.073)	3.663	3.335
Computadores e periféricos	20	13.926	(11.673)	2.253	4.360
Benfeitorias em propriedade de terceiros (a)	-	83.002	(29.639)	53.363	78.642
Benfeitorias em imóveis próprios	-	2.893	(282)	2.611	-
Terrenos	-	122	-	122	122
Instalações	10	4.023	(3.326)	697	903
Móveis e brinquedos didáticos	10	283	(155)	128	139
Veículos	20	340	(340)	-	-
Imóveis	-	16.000	(4.029)	11.971	12.156
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	2.498
Biblioteca	10	58	(1)	57	-
Outros	10	74	-	74	74
Total		144.721	(63.132)	81.589	110.167

(a) Amortizado conforme prazo de vigência do contrato de locação.

Notas Explicativas



Movimentação de 31 de dezembro de 2024 a 30 de junho de 2025:

	Consolidado					30/06/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Depreciação	
Móveis e utensílios	7.938	1.799	(2.477)	-	(610)	6.650
Máquinas e equipamentos	3.335	1.240	(668)	1	(245)	3.663
Computadores e periféricos	4.360	103	(1.377)	-	(833)	2.253
Benfeitorias em imóveis próprios	-	-	-	2.669	(58)	2.611
Benfeitorias em propriedade de terceiros (a)	78.642	2.484	(25.898)	778	(2.643)	53.363
Terrenos	122	-	-	-	-	122
Instalações	903	-	(84)	-	(122)	697
Móveis e brinquedos didáticos	139	-	-	-	(11)	128
Biblioteca	-	58	(1)	1	(1)	57
Veículos	-	-	-	-	-	-
Imóveis	12.156	-	-	-	(185)	11.971
Imobilizado em andamento	2.498	951	-	(3.449)	-	-
Outros	74	-	-	-	-	74
Total	110.167	6.635	(30.505)	-	(4.708)	81.589

(a) Baixas referente ao encerramento e venda de unidades da Escola Mais Ltda. As unidades do Ipiranga, Vila Sônia e Vila Andrade foram vendidas conforme descrito na Nota Explicativa nº 2.a e 30.a. As demais unidades tiveram suas atividades em encerradas no final do período letivo de 2024 e foram baixadas conforme entrega da locação com o devido distrato.

Notas Explicativas



13. Intangível

Movimentação de 31 de dezembro de 2024 a 30 de junho de 2025

	Consolidado					31/06/2025
	Taxa de amortização (%)	31/12/2024	Aquisição	Baixa	Amortização	
Ágio	-	186.374	-	-	-	186.374
Marca	5 - 10	2.720	-	(7)	(1.304)	1.409
Carteira de clientes	10	31.468	-	-	(2.451)	29.017
Non Compete	5	950	-	-	(368)	582
Software	5	1.737	177	(64)	(467)	1.383
Plataforma de conteúdo	-	12.850	-	-	(1.825)	11.025
Total		236.099	177	(71)	(6.415)	229.790

Em 31 de dezembro de 2024 foi realizado teste de recuperação considerando os fluxos de caixa descontados das controladas, resultando no retorno econômico sobre os ágios, em linha com o Pronunciamento Técnico - CPC 01 – Redução ao valor recuperável dos ativos (R1), em que é exigido o teste pelo menos uma vez a cada exercício.

Notas Explicativas



O processo de estimativa do valor em uso considera premissas de projeções de receitas, custos e despesas e envolve a utilização de julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros e representa a melhor estimativa da Companhia, tendo sido as referidas projeções aprovadas pela Administração. O teste de *impairment* identificou a necessidade de reconhecimento de perdas do ágio da Escola Mais no valor de R\$ 7.434.

A projeção de fluxo de caixa contemplou o período de cinco anos acrescido do valor residual calculado pela perpetuação do saldo de caixa no quinto ano e utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos de 14,55% e um valor de taxa de crescimento de perpetuidade de 3,5%.

O ágio com vida útil indefinida é composto por unidade geradora de caixa conforme tabela a seguir:

Escola	Ágio
Vila	18.235
Fórum cultural	11.787
Parque	66.545
Autonomia	8.850
Balão Vermelho	13.069
Viva	37.510
Apoio	8.707
PGP (Dual)	17.095
Curso Inter Graus	1.751
Centro Viva	2.825
Total	186.374

14. Empréstimos e financiamentos

	% - Taxas contratuais a.a.	Vencimentos	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Capital de giro	3,75 a 18,89	2025	-	-	3.084	3.887
Capital de giro	3,75 a 18,89	2026	-	-	-	1.578
Capital de giro	3,75 a 18,89	2027	4.500	5.000	8.500	10.000
Capital de giro	3,75 a 18,89	2031	26.952	29.263	26.952	29.263
CRI	IPCA + 7	2036	-	-	11.848	12.208
Outros	-	-	-	-	-	30
Total			31.452	34.263	50.384	56.966
Passivo circulante			6.620	6.121	10.958	11.929
Passivo não circulante			24.832	28.142	39.426	45.037

Notas Explicativas



As movimentações dos empréstimos para as informações contábeis intermediárias consolidadas são como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	34.263	56.966
(+) Encargos financeiros	1.178	3.511
(-) Pagamentos	(3.989)	(10.093)
Saldo em 30 de junho de 2025	31.452	50.384

15. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários a pagar	367	328	8.717	7.753
Provisão de férias e encargos	1.084	1.110	12.706	13.999
Provisão de 13º salário e encargos	351	-	7.133	-
FGTS a pagar	49	67	905	1.229
INSS a pagar	1.070	870	17.243	16.417
Pró-labore a pagar	60	61	63	87
Outros	22	17	317	299
Total	3.003	2.453	47.084	39.784

16. Obrigações tributárias e impostos parcelados

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Parcelamento de tributos (a)	2.552	1.660	102.801	85.324
Provisão IRPJ	-	-	308	3
Provisão CSLL	-	-	113	2
PIS e COFINS	51	33	5.627	3.361
ISS	20	38	1.258	3.506
IRRF	180	276	3.131	4.417
Outros Impostos	32	41	1.179	1.648
Total	2.835	2.048	114.417	98.261
Passivo circulante	925	780	38.397	34.950
Passivo não circulante	1.910	1.268	76.020	63.311

(a) Débitos de Pis, Cofins, INSS Patronal de até 90 dias inadimplidos com adesão de parcelamento ordinário a ser pagos em 60 meses. A manutenção das condições de pagamento e demais benefícios dos parcelamentos está condicionada ao pagamento regular de suas parcelas, o que tem ocorrido dentro dos preceitos da legislação em vigor.

Notas Explicativas

As movimentações do referido parcelamento para as informações contábeis intermediárias consolidadas são como segue:

	Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024	85.324
Juros no período	4.319
Adesões a novos parcelamentos no período	26.625
Amortização no período	(13.467)
Saldos em 30 de junho de 2025	102.801
Passivo circulante	26.781
Passivo não circulante	76.020

Os valores com vencimento em longo prazo serão exigidos nos seguintes anos-calendário:

Ano	Valor
2026	13.131
2027	25.272
Após 2028	37.617
Total	76.020

17. Adiantamentos de mensalidades

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Balão Vermelho	1.520	3.190
Apoio	1.567	2.564
Escola da Vila	3.890	7.426
Fórum Cultural	724	1.174
Escola Parque	3.892	7.781
Autonomia	670	1.215
Escola Viva	3.313	6.178
Escola Intl de SC	3.028	4.712
Curso Inter Graus	205	18
Escola Mais	-	1.006
Centro Viva	8	205
Total	18.817	35.469

Os valores contabilizados nessa rubrica referem-se principalmente aos adiantamentos de mensalidades de alunos, referente ao ano letivo de 2025, que

Notas Explicativas



serão reconhecidos como resultado no respectivo período de competência, à medida que os serviços de educação forem prestados. Também estão incluídos eventuais serviços pagos antecipadamente pelas famílias, mas ainda não realizados, como, por exemplo, viagens pedagógicas e contratação pré-paga de alimentação.

18. Provisão para demandas judiciais

A Companhia é parte (polo passivo) em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como se segue:

	Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024	
	Depósito judicial	Probabilidade de perda provável	Depósito judicial	Probabilidade de perda provável
Trabalhistas	230	2.083	196	1.507
Cíveis	25	22	36	36
Tributárias	1.923	41	-	-
Total	2.178	2.146	232	1.543

A causas com prognóstico possível não são provisionados e nos exercícios findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, somam o total de R\$ 13.923 e R\$ 19.625 respectivamente.

Movimentação das provisões - consolidado

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.507	36	-	1.543
Provisão	583	21	41	645
Reversão	(7)	(35)		(42)
Saldo em 30 de junho de 2025	2.083	22	41	2.146

Notas Explicativas



19. Contraprestações, outras contas a pagar (partes relacionadas)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar pela aquisição do Curso Intergraus	289	377	289	378
Debêntures	-	-	-	1.960
Resultado negativo de investimento	1.977	2.275	-	-
Mútuo Bahema RJ	48.106	34.533	-	-
Mútuo Escola Mais	12.589	12.733	-	-
Mútuo Viva	-	91	-	-
Aquisições de ações	-	-	2.454	2.454
IPTU	-	-	293	-
Contraprestação contingente	-	-	923	923
Dividendos antecipados	37.000	27.890	-	-
Outras contas a pagar	195	277	361	595
Total	100.156	78.176	4.320	6.310
Passivo circulante	37.399	28.390	1.224	3.146
Passivo não circulante	62.757	49.786	3.096	3.164

20. Patrimônio líquido

20.1. Capital social

O Capital Social subscrito e integralizado é de R\$ 348.916 em 30 de junho de 2025 (R\$ 348.916 em 31 de dezembro de 2024) representado por 26.390.582 ações ordinárias sem valor nominal (26.390.582 em 31 de dezembro de 2024), assim distribuídas:

	30/06/2025	31/12/2024
JV Educação FIM	29,13%	29,24%
Fairfax Brazil Seguros Corporativos S/A	26,95%	26,95%
Mint Educação Fundo de Investimento em Ações	11,16%	11,68%
Guilherme Affonso Ferreira Filho	2,87%	2,87%
Gabriel Ralston Correa Ribeiro	0,38%	0,37%
Jorge Brihy Junior	6,04%	5,72%
Outros	23,46%	23,17%
Total de ações em circulação	100,00%	100,00%

Notas Explicativas**20.2. Reserva de capital e outras reservas**

	31/12/2024	Movimentação	30/06/2025
Ágio na Emissão das Ações	33	-	33
Ágio em transação de capital (a)	(7.994)	-	(7.994)
Aproveitamento de prejuízo fiscal em controlada	10.000	-	10.000
Venda de controlada com participação de não controladores	42.315	(50)	42.265
Opções Outorgadas Reconhecidas (nota 20g)	8.789	482	9.271
	53.143	432	53.575

- (a) Efeito de ganho ou perda na mudança de participação societária em entidades controladas

20.3. Dividendos

As ações representativas do capital social têm direito a um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado de acordo com o artigo 202, da Lei nº 6.404/76.

20.4. Resultado por ação

	30/06/2025	30/06/2024
Numerador básico		
Resultado do período	(10.821)	(11.852)
Denominador Básico		
Média ponderada de ações - básica	26.390.582	26.390.582
Prejuízo básico por ação em (R\$)	(0,41)	(0,45)
Denominador Diluído		
Potencial de ações diluidoras	242.615	154.913
Média ponderada de ações - diluída	26.633.197	26.545.495
Prejuízo diluído por ação em (R\$)	(0,41)	(0,45)

20.5. Plano de ações de matching

Notas Explicativas



Em 29 de abril de 2022, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia estabeleceu o Plano de Outorga de ações da Bahema ("Plano").

O Plano tem como principais objetivos conceder aos participantes a oportunidade de receber ou adquirir Ações de *Matching* na medida em que, dentre outras condições, os Participantes invistam recursos próprios na

aquisição ou subscrição e manutenção de Ações Próprias sob sua conta e risco, de modo a promover: (a) o alinhamento dos interesses dos participantes com os dos acionistas da Companhia; e (b) o estímulo da permanência dos participantes na Companhia.

Para fazerem jus ao recebimento ou à aquisição das Ações de *Matching*, os Participantes deverão investir recursos próprios na aquisição ou subscrição de ações ordinárias, nominativas, escriturais, com direito a voto, e sem valor nominal da Companhia ("Ações Próprias"), bem como (i) permanecer continuamente vinculados como administradores, com vínculo estatutário, ou executivos ou colaboradores sob regime CLT, com quaisquer das entidades do

Grupo Bahema Educação, pelo prazo de 3 (três) anos contados da data da aquisição ou subscrição das Ações Próprias, mantendo, neste período, sob sua plena e legítima titularidade e propriedade, as Ações Próprias ("Prazo de Carência do Matching"), e (ii) observar todos os demais termos e condições do Plano.

Em 30 de junho de 2022, conforme aprovado em Reunião do Conselho de Administração, a Companhia efetuou um aumento de capital no valor de R\$ 1.551 em moeda corrente nacional, com subscrição de 92.659 ações ordinárias, a fim de atender ao exercício das opções outorgadas aos participantes do Plano. O preço de emissão das ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal subscritas, nos termos acima, foi fixado de acordo com o Programa de Outorga de Ações da Companhia para o exercício de 2022, aprovado pelo Conselho de Administração em 08 de junho de 2022, correspondendo a R\$ 16,74 (dezesesseis reais e setenta e quatro centavos) para cada ação da Companhia. A quantidade máxima de ações de matching a serem emitidas no âmbito do Programa 2022, caso cumpridas todas as condições para todas as ações emitidas será de 242.615 novas ações ordinárias de emissão da Companhia, decorrido o prazo de 3 anos de carência. Não foi estabelecido, pelo Conselho de Administração, um Programa de Outorga de Ações para o exercício de 2024 e 2025.

Notas Explicativas



Os instrumentos do plano são classificados como instrumento de patrimônio, sendo o resultado lançado em contrapartida de uma reserva de capital específica para esse fim:

	<u>30/06/2025</u>
Despesa com reconhecimento do "matching" apropriada no resultado no exercício	482

21. Receita líquida

Receita operacional bruta	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Contribuições de alunos (a)	91.723	182.107	98.443	184.893
Impostos	(5.887)	(11.719)	(5.762)	(11.450)
Total	85.836	170.388	92.681	173.443

(a) A redução da receita deve-se ao encerramento e venda das unidades da Escola Mais Ltda. Conforme descrito na nota explicativa nº 10

22. Custos

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024 (Reclassificado)	01/01/2024 a 30/06/2024 (Reclassificado)
Custo de pessoal (a)	(33.322)	(60.277)	(37.878)	(67.110)
Custo com materiais	(3.963)	(8.176)	(3.296)	(5.971)
Custos diversos	(2.710)	(4.423)	(3.801)	(5.293)
Depreciação do direito de uso	(4.761)	(9.955)	(4.938)	(11.312)
Custo de serviços de terceiros	(839)	(2.036)	(813)	(2.067)
Total	(45.595)	(84.867)	(50.726)	(91.753)

(a) Em 2024 foi efetuado um estudo de readequação do conceito de custo e despesa dos colaboradores. Diante disso, houve a reclassificação de valores de custos para o grupo de despesa e, para efeito de comparabilidade, essa reclassificação no valor de R\$ 17.518, que foi efetivamente contabilizada somente em novembro de 2024, foi reclassificada nos quadros e DRE nesta divulgação.

Notas Explicativas



23. Despesas administrativas e gerais

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Aluguéis e condomínios	-	-	-	-	(127)	(252)	(195)	(506)
Serviços prestados por terceiros	(1.158)	(1.899)	(505)	(1.026)	(6.250)	(12.155)	(5.783)	(11.938)
Conservação de bens e instalações	(414)	(1.161)	(831)	(1.262)	(4.132)	(9.664)	(5.200)	(11.381)
Impostos e taxas	(225)	(458)	(264)	(502)	(1.406)	(2.820)	(1.505)	(3.185)
Depreciação e amortização	(13)	(26)	(13)	(17)	(3.206)	(6.755)	(4.316)	(8.327)
Outras despesas administrativas	(215)	(426)	(40)	(254)	(815)	(2.034)	(1.207)	(2.604)
Total	(2.025)	(3.970)	(1.653)	(3.061)	(15.936)	(33.680)	(18.206)	(37.941)

24. Despesas com pessoal

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024 (Reclassificado)	01/01/2024 a 30/06/2024 (Reclassificado)
Salário (a)	(1.588)	(3.114)	(1.449)	(2.855)	(13.372)	(24.988)	(15.225)	(28.669)
Pró-Labore	(278)	(551)	(336)	(618)	(287)	(569)	(698)	(1.337)
Opções outorgadas	(241)	(482)	(217)	(482)	(241)	(482)	(217)	(482)
Férias (a)	(209)	(395)	(210)	(475)	(2.120)	(3.172)	(1.564)	(4.401)
Décimo terceiro (a)	(184)	(371)	(171)	(338)	(1.514)	(3.010)	(899)	(1.775)
INSS (a)	(508)	(1.018)	(483)	(948)	(3.567)	(7.175)	(2.109)	(4.286)
FGTS (a)	(138)	(313)	(133)	(261)	(1.189)	(2.472)	(735)	(1.927)
Outras despesas com pessoal (a)	(245)	(511)	(395)	(761)	(1.223)	(2.857)	(2.407)	(4.806)
Total	(3.391)	(6.755)	(3.394)	(6.738)	(23.513)	(44.725)	(23.854)	(47.683)

(a) Em 2024 foi efetuado um estudo de readequação do conceito de custo e despesa dos colaboradores. Diante disso, houve a reclassificação de

Notas Explicativas



valores de custos para o grupo de despesa e, para efeito de comparabilidade, essa reclassificação no valor de R\$ 17.518, que foi efetivamente contabilizada somente em novembro de 2024, foi reclassificada nos quadros e DRE nesta divulgação.

25. Outras receitas/(despesas) operacionais

	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Outras receitas operacionais								
Outras receitas	545	696	542	690	1.169	1.588	1.160	2.115
Baixa de direito de uso (a)	-	-	-	-	7.313	9.953	-	-
Resultado na venda de controlada (b)	-	-	-	-	5.258	5.258	-	921
Repasso de despesas compartilhadas	4.676	9.364	4.366	8.552	-	-	-	-
Total receitas operacionais	5.221	10.060	4.908	9.242	13.740	16.799	1.160	3.036
Outras despesas operacionais								
Amortização mais valia	(464)	(1.034)	(570)	(1.141)	(1.928)	(4.403)	(2.846)	(5.693)
Custo na baixa de ativo imobilizado	(30)	(30)	-	-	(10.985)	(24.898)	-	-
Provisão para contingência	-	(41)	-	-	(57)	(646)	-	-
Combinação de negócio	-	-	-	-	-	-	(302)	(1.740)
Perdas nos recebimentos de clientes	-	-	-	-	(365)	(382)	(92)	(355)
Outras despesas operacionais	-	-	-	-	(525)	(525)	-	-
Total despesas operacionais	(494)	(1.105)	(570)	(1.141)	(13.860)	(30.854)	(3.240)	(7.788)
Outras receitas/(despesas) operacionais	4.727	8.955	4.338	8.101	(120)	(14.055)	(2.080)	(4.752)

(a) Baixas referente desmobilização das unidades da Escola Mais Ltda. Vide detalhamento da Nota Explicativa nº 10

(b) Refere-se basicamente ao resultado da venda da Escola Mais Ltda. Vide nota explicativa nº 2.I.

Notas Explicativas



26. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024	01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Receitas financeiras								
Rendimentos de aplicações financeiras de fundos de investimentos	15	19	157	312	497	806	214	680
Juros ativos	53	101	112	113	183	392	220	361
Multas ativas	-	-	-	-	277	600	335	647
Descontos obtidos	-	2	(1)	-	7	25	63	140
Outras Receitas Financeiras		-		-		-	12	12
Total receitas financeiras	68	122	268	425	964	1.823	844	1.840
Despesas financeiras								
Juros passivos – variação CDI contratos aquisição Fórum		-		-		-	(11)	(23)
Juros passivos – AVP contratos de aquisição Fórum		-		-		-	(6)	(13)
Juros - AVP - Centro Educacional Viva Ltda.		-		-		-	(1)	(48)
Juros passivos – AVP contratos de aquisição Inter Graus	(6)	(14)	(23)	(23)	(6)	(14)	(11)	(23)
Juros AVP - Arrendamento Mercantil	-	-	12	-	(2.555)	(5.770)	(2.092)	(7.820)
Juros passivos	(90)	(153)	(11)	(31)	(3.194)	(5.298)	(1.161)	(2.742)
Encargos sobre empréstimo	(592)	(1.178)	(963)	(2.025)	(2.090)	(3.511)	(3.851)	(8.078)
Comissão Fiança	(339)	(706)	(263)	(506)	(339)	(706)	(263)	(506)
Multa sobre impostos (a)	(39)	(172)	-	-	(1.292)	(4.237)	-	-
Outras despesas financeiras	(118)	(244)	(155)	(361)	(729)	(1.451)	(687)	(1.904)
Total despesas financeiras	(1.184)	(2.467)	(1.403)	(2.946)	(10.205)	(20.987)	(8.083)	(21.157)
Resultado financeiro	(1.116)	(2.345)	(1.135)	(2.521)	(9.241)	(19.164)	(7.239)	(19.317)

(a) Multa sobre novos parcelamentos.

Notas Explicativas



27. Imposto de Renda e Contribuição Social

Conciliação de base para imposto recolhido:

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024	01/04/2025	01/01/2025	01/04/2024	01/01/2024
	a	a	a	a	a	a	a	a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Lucro (Prejuízo) antes dos tributos sobre o lucro	(10.821)	(29.326)	(11.852)	(29.619)	(10.619)	(27.739)	(11.852)	(29.619)
Alíquota fiscal Combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Tributos sobre o lucro	3.679	9.971	4.030	10.070	3.610	9.431	4.030	10.070
Ajustes ao resultado								
Reversão (Provisões) de crédito liquidação duvidosa	-	-	-	-	697	556	826	549
Equivalência Patrimonial	(3.065)	(8.572)	(3.403)	(8.636)	-	-	-	-
Combinação de negócio	(158)	(352)	(190)	(388)	(1.524)	(3.459)	(1.679)	(4.594)
Outras adições / exclusões líquidas	88	191	(482)	172	1.886	3.582	(880)	(298)
Total ajustes fiscais	(3.135)	(8.733)	(4.075)	(8.852)	1.059	679	(1.733)	(4.343)
IRPJ e CSLL calculados	-	-	-	-	(388)	(388)	-	(661)
IRPJ e CSLL correntes	-	-	-	-	(388)	(388)	-	-
IRPJ e CSLL diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-

28. Instrumentos financeiros

O Grupo mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. O Grupo não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração.

Os instrumentos financeiros usualmente utilizados pelo Grupo estão representados por caixa e equivalentes de caixa, investimentos e fornecedores. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando a liquidez, rentabilidade e minimização de riscos.

Todas as operações com instrumentos financeiros são reconhecidas nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas do Grupo, a qual está sujeita aos fatores de riscos descritos a seguir:

Risco de crédito

Decorre da possibilidade de o Grupo ter perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, o Grupo adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto.

Em relação às mensalidades, o risco de crédito se limita ao valor da anuidade. Em casos de inadimplência, a matrícula para o período letivo seguinte é bloqueada até que o responsável financeiro quite e/ou negocie os valores em atraso (com base na Lei nº 9.870/99, que trata do valor total das anuidades escolares). A seleção dos alunos com base na análise de crédito de seus responsáveis, bem como o constante acompanhamento dos valores em atraso, compõe, entre outras, as medidas de gerenciamento cujo objetivo é mitigar o risco de crédito do Grupo. O montante de títulos vencidos em 30 de junho de 2025 é de R\$ 13.111 (Nota Explicativa nº 6) dos quais foi constituída uma provisão para perdas no valor de R\$ (7.094) (Nota Explicativa nº 6.4).

Notas Explicativas



O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito:

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	226	52	11.850	15.715
Mensalidades a receber	6	-	-	7.719	9.400
Outros ativos	9	1.757	1.430	4.991	2.629
Total		1.983	1.482	24.560	27.744

No que tange às instituições financeiras, o Grupo somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco relacionado às variações dos fatores de mercado em que o Grupo atua, direta e indiretamente, assim como às variações dos fatores macroeconômicos e índices dos mercados financeiros.

A Companhia possui empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 14), parcelamentos tributários (Nota Explicativa nº 16) e dívidas por aquisição de empresas (Nota Explicativa nº 19) contratadas em moeda nacional e subordinadas a taxas de juros pré-determinadas e a indexadores (principalmente IPCA e CDI). O CDI também é base para remuneração de suas aplicações em fundos de investimentos.

Análise de sensibilidade

Premissas

A Companhia desenvolveu uma análise de sensibilidade aos fatores de mercado mais relevantes para seus instrumentos financeiros, para um horizonte de 12 meses, com base em sua exposição líquida, que apresenta um cenário base e mais dois cenários com deterioração de 25% e 50% das variáveis consideradas, conforme descritos a seguir:

- **Cenário base:** amparado nos níveis de taxas de juros e preços observados em 30 de junho de 2025 e no mercado futuro de taxas, além da perspectiva do cenário econômico para os próximos 12 meses. Foram utilizadas as informações de bolsas de valores, assim como perspectivas do cenário macroeconômico;
- **Cenário adverso:** deterioração de 25% no fator de risco principal do instrumento financeiro em relação ao nível do cenário base;
- **Cenário remoto:** deterioração de 50% no fator de risco principal do instrumento financeiro em relação ao nível do cenário base.

Notas Explicativas



A seguir estão demonstrados os índices e as taxas utilizados nos cálculos de análise de sensibilidade:

Premissas	Cenário-base	Cenário adverso (25%)	Cenário remoto (50%)
Aumento da taxa do CDI			
Caixa e equivalentes de caixa e passivos financeiros	15,00%	18,75%	23,44%

	Notas Explicativas	Efeito no resultado - Consolidado			
		30/06/2025	Cenário base	Cenário adverso	Cenário remoto
Caixa e equivalentes de caixa	4	11.850	1.778	2.222	2.777
Parcelamento de impostos	16	(102.801)	(15.420)	(19.275)	(24.094)
Empréstimos e financiamentos	14	(50.384)	(7.558)	(9.447)	(11.809)

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

O valor contábil dos passivos financeiros representa a exposição de liquidez. A exposição do risco de liquidez na data das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, é conforme segue:

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores	-	(1.111)	(1.214)	(6.186)	(3.973)
Empréstimos e financiamentos	14	(31.452)	(34.263)	(50.384)	(56.966)
Passivos de arrendamento	10	-	-	(116.259)	(162.007)
Impostos parcelados	16	(2.552)	(1.660)	(102.801)	(85.324)
Contraprestações a pagar	19	(290)	(378)	(290)	(378)
Outras contas a pagar	19	(99.866)	(77.798)	(4.030)	(5.932)
Total		(135.271)	(115.313)	(279.950)	(314.580)

Gerenciamento do capital

Os objetivos do Grupo, ao administrar seu capital, são salvaguardar a capacidade de continuidade de suas operações, para oferecer retorno aos seus acionistas e garantia

Notas Explicativas



às demais partes interessadas, além de manter adequada estrutura de capital.

Classificação dos instrumentos financeiros

	Classificação de acordo com o CPC 48	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
		Valor contábil (R\$)	Valor contábil (R\$)	Valor contábil (R\$)	Valor contábil (R\$)
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	226	52	11.850	15.715
Mensalidades a receber	Custo amortizado	-	-	7.719	9.400
Outros ativos	Custo amortizado	1.757	1.430	4.991	2.629
Total de ativos financeiros		1.983	1.482	24.560	27.744
Passivos financeiros:					
Fornecedores	Custo amortizado	(1.111)	(1.214)	(6.186)	(3.973)
Passivos de arrendamentos	Custo amortizado	-	-	(116.259)	(162.007)
Outras contas a pagar	Custo amortizado	(99.866)	(77.798)	(4.030)	(5.932)
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	(31.452)	(34.263)	(50.384)	(56.966)
Total de passivos financeiros		(132.429)	(113.275)	(176.859)	(228.878)

Mensurações ao valor justo reconhecidas no balanço patrimonial e/ou divulgadas

(a) Valor justo x valor contábil

Nas operações que envolvem empréstimos, que são mensurados pelo custo amortizado, os valores reconhecidos no passivo aproximam-se de seus valores justos. O cálculo dos valores justos foi efetuado por meio de uma projeção dos fluxos de caixa futuros descontados a valor presente por taxas observadas no mercado, devido à proximidade das taxas não houve variações relevantes.

29. Partes relacionadas

(a) Remuneração do pessoal-chave da Administração

Em 2025 os membros do Conselho de Administração não receberam remuneração.

Não foi pago nenhum valor a título de: (i) benefícios pós-emprego (pensões, outros benefícios de aposentadoria, seguro de vida pós-emprego e assistência médica pós-emprego); (ii) benefícios de longo prazo (licença por anos de serviço ou outras licenças, jubileu ou outros benefícios por anos de serviço e benefícios por invalidez de longo prazo) e (iii) remuneração com base em ações. Os membros do Conselho, assim como colaboradores e administradores, têm direito à bolsas de estudos para seus filhos nas escolas investidas.

No semestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024, foram pagos aos administradores da Companhia benefícios de curto prazo de R\$ 661 e R\$ 742 respectivamente, incluindo os encargos decorrentes. Em 2025 não foi reconhecido despesas de outorga das opções.

(b) Contratos de indenidade

Desde 29 de julho de 2020, a Bahema possui contratos de indenidade com duas pessoas chave da administração que são solidárias em algumas dívidas da Companhia.

A Companhia tem interesse em garantir que o patrimônio pessoal dos administradores não seja onerado no caso de execução das dívidas pelos respectivos credores ou, em sendo, que lhe seja assegurado a correspondente indenização reparatória, bem como remunerar tais administradores como contrapartida à garantida prestada.

A remuneração de cada administrador é de 0,5% ao ano sobre o total das dívidas que eles assumem a posição de devedor solidário. No semestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024, foram pagos o montante de R\$ 210 e R\$ 265 respectivamente.

Em maio de 2025, a Companhia celebrou contatos de indenidade com os administradores do Cursinho Intergraus Ltda., no âmbito da operação realizada também em maio de 2025 para alienação do controle do cursinho para a Oranje S.A., tendo em vista que a contratação de Seguro de Responsabilidade Civil de Diretores e Conselheiros não se afigurou possível nas circunstâncias e nos prazos que interessam às Sociedades. Essa contratação foi aprovada por unanimidade e sem ressalvas pelo Conselho de Administração da Companhia, sendo que os administradores envolvidos se abstiveram de discutir e votar a matéria. Em 30 de junho de 2025, não havia sido desembolsado qualquer valor em razão destes contratos.

(c) Contrato celebrado entre Escola Mais e Fundo de Investimento Imobiliário Mint Educacional

Em 09 de setembro de 2024, conforme fato relevante divulgado, a controlada Escola Mais celebrou Instrumento Particular de Compromisso de Compra e Venda de Imóvel ("Contrato") com o Fundo de Investimento Imobiliário Mint Educacional ("Fundo Mint Educacional"), para aquisição de um imóvel localizado na Rua Gustavo da Silveira, 164, Vila Santa Catarina, São Paulo- SP, objeto da matrícula nº 114.756, 8º Oficial do Registro de Imóveis de São Paulo – SP, que até dezembro de 2023 abrigava uma unidade da Escola Mais, encerrada ao final do período letivo de 2023 no âmbito da sua reestruturação.

A aquisição do Imóvel fez parte do projeto de reestruturação e sustentabilidade financeira da Escola Mais, uma vez que possibilitou o não pagamento de multa para rescisão antecipada do Contrato de Locação Atípica do Imóvel, estimada em aproximadamente R\$ 24 milhões. Por se tratar de um imóvel atualmente não operacional, a Companhia disponibilizou imediatamente o imóvel para venda ou locação.

Conforme comunicado ao mercado divulgado em outubro de 2021, a Escola Mais havia celebrado Contrato Atípico de Locação de Bem Imóvel e Outras Avenças do referido Imóvel com prazo de 15 anos com a Mint Educação Vila Mascote SPE Ltda., cujas quotas eram detidas na sua integralidade pelo Fundo Mint Educacional. A locação ocorreu na modalidade built-to-suit, tendo sido realizadas obras de readequação para acomodar a unidade da Escola Mais.

Em 22 de abril de 2024, a Escola Mais recebeu notificação referente ao exercício do direito de preferência em relação ao Imóvel pelo valor acima mencionado de R\$ 15,3 milhões. Em laudo de avaliação datado de junho de 2022, elaborado pela Amaral D'Avila Engenharia de Avaliações, o imóvel fora avaliado em R\$ 15,5 milhões, atualizando-se esse valor com base no Índice Nacional de Custo da Construção (INCC-M), atualmente o imóvel valeria R\$ 16,8 milhões.

Notas Explicativas



Tendo em vista a multa estimada para rescisão do Contrato de Locação, bem como o valor estipulado em laudo e por terceiro interessado, a Escola Mais exerceu seu direito de preferência para aquisição do Imóvel em questão.

(d) **Contrato de Locação – Escola Parque e Fundo de Investimento Imobiliário Mint Educacional**

Em 01 de julho de 2020, a Escola Parque celebrou instrumentos contratuais para venda e locação imediata de longo prazo de imóvel (“*sale & leaseback*”) com o Fundo de Investimento Imobiliário Mint Educacional (“FII Mint Educacional”).

A operação de *sale & leaseback* tem por objeto imóvel onde se localiza uma das unidades da Escola Parque no bairro Barra da Tijuca, Rio de Janeiro. O valor da venda do imóvel ao FII Mint Educacional foi de R\$ 31.818, e a Escola Parque paga desde então um aluguel que se iniciou em R\$ 3.500 ao ano, corrigido anualmente pelo Índice de Preços ao Consumidor – Amplo (“IPCA”), implicando um cap rate de 11% ao ano. O contrato de locação tem duração de 10 anos, prorrogáveis por mais 10 anos. No caso de rescisão contratual por iniciativa da Escola Parque anteriormente ao término de 10 anos, será devida ao FII Mint Educacional uma multa equivalente ao valor restante do contrato.

Em outubro de 2024, a Companhia foi notificada em razão da venda do imóvel, pelo FII Mint Educacional ao Pátria Renda Urbana - Fundo De Investimento Imobiliário - Responsabilidade Limitada, ocorrida em 25 de outubro de 2024, sendo que o contrato de locação permaneceu vigente e inalterado, deixando de ser considerado, portanto, uma transação com parte relacionada a partir de outubro de 2024.

(e) **Contratos Menos Relevantes**

Conforme Fato Relevante divulgado em junho de 2021, a Escolas Besa, subsidiária da Companhia, celebrou com a Ânima e sua subsidiária, contrato para aquisição das escolas internacionais de Santa Catarina (atualmente Escolas Dual) e de unidade em Joinville onde funcionava, até 2023, a Escola Mais. No acordo, havia um compromisso de sublocação de espaços nos campus da Ânima para abertura de novas unidades de escolas da Companhia. Em razão da referida operação, no exercício de 2023 a Companhia, diretamente ou por meio de suas subsidiárias, sublocou os seguintes espaços da Ânima ou de suas subsidiárias: imóvel onde funciona a Dual Florianópolis, a Dual Blumenau, a Escola Mais Joinville e a Vila das Juventudes.

Em 08 de agosto de 2024, a Escolas Besa, a Ânima e sua subsidiária celebraram um termo de transação e distrato ao contrato de sublocação de bem imóvel e

Notas Explicativas



outras avenças, referente à sublocação do imóvel de Florianópolis e outras obrigações previamente estabelecidas no âmbito da operação de aquisição de quotas da mantenedora da Escola Dual, sendo que, com a saída da faculdade do imóvel, este passou a ser locado diretamente pela Escola Dual, possibilitando assim a abertura do ensino infantil. No âmbito da operação, a Escolas Besa assumiu parte da obra que seria realizada pela Ânima, que pagou à Escolas Besa o importe de R\$ 461 mil pela obra, tendo sido distratado o compromisso de sublocação de espaços nos campus da Ânima. Em 23 de agosto de 2024, a Escola Mais e a Ânima celebraram o distrato ao contrato de sublocação do imóvel que abrigava a unidade Joinville da Escola Mais, encerrada no final do ano letivo de 2023. Em 12 de junho de 2024, a Escolas Besa e a Ânima celebraram o distrato ao Instrumento Particular de Alienação Fiduciária de Quotas da Escolas Besa, para liberar a alienação de quotas que até então recaía sobre algumas quotas da Escolas Besa.

Desta forma, permanecem vigentes somente os contratos de sublocação dos imóveis em que estão situadas a Vila das Juventudes e a Dual Blumenau.

No semestre findo em 30 de junho de 2025 e 2024 foram pagos, referente a este contrato de aluguel, respectivamente os montantes de R\$ 964 e R\$ 959.

Em 26 de setembro de 2022, foi celebrado contrato entre Escolas Besa Ltda. e a Ânima Educação, para pagamento antecipado de 3 anos de mensalidades (2023, 2024 e 2025) de 2 alunos do colégio Balão Vermelho, com desconto aproximado de 21% do valor total e com a condição de não haver devolução de valores, caso os alunos deixem o colégio.

Em 27 de setembro de 2023, a controlada Escola BESA celebrou instrumentos contratuais para venda e locação imediata de longo prazo de imóvel (“*sale & leaseback*”) com Claudia de Abreu Ribeiro Affonso Ferreira, pessoa relacionada a diretor estatutário da Companhia. A operação de *sale & leaseback* tem por objeto imóvel onde se localiza uma das unidades da Escola Apoio no bairro de Casa Amarela, Recife. O valor da venda do imóvel foi de R\$ 950, e a Escola Apoio paga desde então um aluguel anual de R\$ 108, corrigido anualmente pelo IPCA. O contrato de locação tem duração de 5 anos. A Companhia possui uma opção recompra do imóvel, assim como a comprador possui uma opção de revenda a partir do 4º ano. A Companhia comparece como fiadora no contrato de locação.

(f) Compra e Venda de Participação Societária e Outras Avenças com a Oranje S.A

Em 07 de maio de 2025, foi celebrado Contrato de Compra e Venda de Participação Societária e Outras Avenças com a Oranje S.A. – Educação e Investimento (em organização), seu fundador, Sr. Guilherme Amado Cerqueira Gomes, e Sr. Pedro Julio De Cerqueira Gomes, como garantidor de

Notas Explicativas



determinadas obrigações. Pelo Contrato, as controladas Curso Inter Graus Ltda. e Escola Besa Ltda. venderão a totalidade das quotas do Cursinho Intergraus Ltda. (“Sociedade”), que atualmente opera o curso pré-vestibular “Intergraus”. O valor da operação é de R\$ 15 milhões, sendo R\$ 11 milhões pagos no fechamento e o saldo, corrigido pelo CDI, em 23 parcelas mensais a partir de fevereiro de 2026, sujeito a ajustes de dívida e caixa na data de fechamento. O valor retido de R\$ 4 milhões poderá ser deduzido pela Compradora para pagar, dentre outros, danos indenizáveis e eventuais aportes de capital na Sociedade. O fechamento da operação depende de condições suspensivas, incluindo o registro da Sociedade como companhia aberta na CVM e sua listagem na B3. Caso essas condições não sejam cumpridas até 10/11/2025, o Contrato poderá ser rescindido. A operação não está sujeita à aprovação do CADE. A Companhia continuará prestando suporte administrativo ao cursinho até 31 de dezembro de 2025, assim como permanecerá com direito de uso dos materiais didáticos e da marca do Intergraus. O Sr. Guilherme Affonso Ferreira Filho é acionista que integra o bloco de controle da Companhia, e ocupa os cargos de membro do Conselho de Administração, do Comitê Financeiro e de Novos Negócios e do Comitê de Risco, Auditoria e Compliance da Companhia, bem como de Diretor sem Designação Específica do Cursinho Intergraus S.A.. O Sr. Guilherme Affonso Ferreira Filho também é acionista com influência significativa na Oranje e possui os cargos na administração da Oranje.

30. Eventos subsequentes

Aumento de capital

Em reunião realizada em 06 de agosto de 2025, o Conselho de Administração homologou o Aumento de Capital parcialmente subscrito, dentro do limite de capital autorizado previsto no estatuto social, no valor total de R\$1.055, equivalente à subscrição mínima aprovada na reunião do Conselho de Administração realizada em 01 de julho de 2025, mediante a emissão, pelo preço unitário de R\$4,35 (quatro reais e trinta e cinco centavos), de 242.615 (duzentas e quarenta e duas mil, seiscentas e quinze) novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Do preço de emissão unitário, o montante de R\$0,435 por ação foi destinado ao capital social da Companhia, enquanto o montante de R\$3,915 por ação foi destinado à reserva de capital da Companhia, a título de ágio de subscrição, nos termos do art. 14, parágrafo único, da Lei das S.A.

Notas Explicativas



Gabriel Ralston Correa Ribeiro

Regina Elizabeth Lorena
CRC 1SP 200585/O-4

Notas Explicativas



Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com estas demonstrações intermediárias contábeis individuais e consolidadas e com as opiniões expressas no relatório dos Auditores Independentes referente às mesmas.

Declaração dos Diretores sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

A Bioma Educação tem por política não divulgar projeções empresariais.

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Não há.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas do
Bioma Educação S.A.
(Anteriormente denominada Bahema Educação S.A.)
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Bioma Educação S.A. (Anteriormente denominada Bahema Educação S.A.) (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025, as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional

IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 “Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade” e

ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

O exame das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 foi conduzido sobre a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria, sem modificações, em 31 de março de 2025. A revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2024 foi conduzida sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de revisão sobre aquelas informações trimestrais, sem modificações, em 14 de agosto de 2024.

São Paulo, 14 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-025.583/O-1

Régis Eduardo Baptista dos Santos

Contador CRC 1SP-255.954/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

A Bioma Educação não possui conselho fiscal instalado.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com estas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

A Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com estas Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e com as opiniões expressas no parecer dos Auditores Independentes referente às mesmas.