

Informações Financeiras Intermediárias

Rede D'Or São Luiz S.A.

31 de março de 2025
com Relatório de Revisão do Auditor Independente

Rede D'Or São Luiz S.A.

Informações financeiras intermediárias

31 de março de 2025

Índice

Relatório sobre a revisão de informações financeiras trimestrais.....	1
Informações financeiras intermediárias	
Balanços patrimoniais.....	3
Demonstrações dos resultados.....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	7
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	8
Demonstrações do valor adicionado	9
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias	10



Shape the future
with confidence

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Rede D'Or São Luiz S.A.
Rio de Janeiro - RJ, Brasil

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Shape the future
with confidence

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 07 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F



Diogo Afonso da Silva
Contador CRC RJ-114783/O

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balanços patrimoniais

31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	903.976	408.911	7.675.521	6.570.751
Títulos e valores mobiliários	4	5.653.731	9.272.469	32.318.567	32.067.003
Contas a receber	5	4.978.595	4.934.013	9.481.679	9.463.784
Estoques	6	402.246	430.256	909.764	912.877
Impostos a recuperar		515.814	606.771	1.221.400	1.224.853
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	28.588	8.715
Ativos de contratos de resseguro		-	-	35.749	57.088
Instrumentos financeiros derivativos	24	126.174	174.331	126.174	174.331
Partes relacionadas	7	789.096	447.826	196.717	192.151
Dividendos a receber		617.004	563.310	-	-
Outros		394.804	347.450	770.223	689.826
Total do ativo circulante		14.381.440	17.185.337	52.764.382	51.361.379
Não circulante					
Partes relacionadas	7	1.843.594	1.806.064	63.334	62.003
Títulos e valores mobiliários	4	-	-	1.845.874	1.851.780
Contas a receber	5	-	-	1.744.165	1.733.842
Impostos a recuperar		8.677	8.677	497.414	479.493
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	21.535	48.314
Ativos de contratos de resseguro		-	-	16.971	16.065
Depósitos judiciais	14	385.539	376.213	2.824.514	2.770.086
Impostos diferidos	17	73.321	-	3.681.001	3.509.725
Instrumentos financeiros derivativos	24	377.046	380.946	3.240.188	3.550.934
Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto	8	33.069.475	31.679.152	2.473.147	2.483.556
Imobilizado	9	5.813.291	5.712.780	15.373.028	14.978.458
Intangível	10	7.482.792	7.497.061	16.241.795	16.242.665
Direito de uso – arrendamentos	11	2.373.360	2.450.179	3.058.238	3.053.023
Outros		219.965	220.379	458.860	456.559
Total do ativo não circulante		51.647.060	50.131.451	51.540.064	51.236.503
Total do ativo		66.028.500	67.316.788	104.304.446	102.597.882

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balancos patrimoniais

31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores		626.080	666.543	1.493.992	1.534.698
Instrumentos financeiros derivativos	24	639.894	568.616	820.223	660.968
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	2.766.249	3.920.516	2.860.969	3.915.191
Partes relacionadas	7	-	-	14.744	12.231
Salários, provisões e encargos sociais		556.529	491.097	1.138.282	1.109.208
Obrigações fiscais		286.463	281.746	1.112.488	865.069
Contas a pagar por aquisição		17.578	16.858	316.259	464.989
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	16	352.120	56.938	362.075	69.192
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	8.245.435	7.099.761
Arrendamentos	15	583.037	627.124	796.449	776.424
Outros		69.634	74.212	1.254.794	1.347.995
Total do passivo circulante		5.897.584	6.703.650	18.415.710	17.855.726
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	24	1.258.898	1.545.831	1.259.799	1.545.831
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	29.646.908	30.107.692	34.984.263	34.955.408
Partes relacionadas	7	-	-	3.627	3.769
Obrigações fiscais		28.614	34.983	152.999	185.821
Contas a pagar por aquisição		627	827	392.497	288.237
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	13.652.845	13.189.692
Impostos diferidos	17	-	80.171	345.705	368.455
Provisão para demandas judiciais	14	740.903	743.414	3.385.552	3.358.816
Provisão para perdas em investimentos	8	773.379	719.421	-	-
Arrendamentos	15	2.280.466	2.300.596	2.828.970	2.826.049
Outros		398.137	377.576	1.340.822	1.318.210
Total do passivo não circulante		35.127.932	35.910.511	58.347.079	58.040.288
Patrimônio líquido					
Capital social	16	15.711.360	15.711.360	15.711.360	15.711.360
Gastos com emissão de ações		(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)
Reservas de capital		4.967.070	4.960.756	4.967.070	4.960.756
Ações em Tesouraria		(1.773.785)	(1.458.602)	(1.773.785)	(1.458.602)
Reservas de lucros		4.530.435	4.930.435	4.530.435	4.930.435
Lucros acumulados		1.040.489	-	1.040.489	-
Adiantamento para futuro aumento de capital		4.224	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes		776.222	807.485	776.222	807.485
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		25.002.984	24.702.627	25.002.984	24.702.627
Participação de não controladores		-	-	2.538.673	1.999.241
Total do patrimônio líquido		25.002.984	24.702.627	27.541.657	26.701.868
Total do passivo e do patrimônio líquido					
		66.028.500	67.316.788	104.304.446	102.597.882

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2024 a 31/03/2024
Receitas operacionais líquidas	18	3.728.052	3.448.151	12.973.032	12.195.029
Custos operacionais	19	(2.565.855)	(2.393.952)	(10.259.364)	(9.969.805)
Lucro bruto		1.162.197	1.054.199	2.713.668	2.225.224
Despesas gerais e administrativas	20	(320.454)	(246.117)	(484.231)	(430.796)
Despesas comerciais		(4.386)	(7.988)	(13.112)	(18.477)
Equivalência patrimonial	8	966.266	584.353	(2.900)	(9.736)
Outras despesas operacionais	21	42.239	(44.648)	(7.148)	(80.916)
Lucro antes do resultado financeiro e imposto de renda e da contribuição social		1.845.862	1.339.799	2.206.277	1.685.299
Receitas financeiras	22	851.874	514.264	2.818.739	1.424.756
Despesas financeiras	22	(1.791.260)	(1.167.549)	(3.680.524)	(2.097.302)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		906.476	686.514	1.344.492	1.012.753
Impostos sobre o lucro	17	134.013	118.076	(277.714)	(177.272)
Lucro líquido do período		1.040.489	804.590	1.066.778	835.481
Lucro atribuído aos acionistas controladores		1.040.489	804.590	1.040.489	804.590
Lucro atribuído aos acionistas não controladores		-	-	26.289	30.891
Lucro básico por ação	23	0,4711	0,3568	0,4711	0,3568
Lucro diluído por ação	23	0,4711	0,3568	0,4711	0,3568

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro líquido do período	1.040.489	804.590	1.066.778	835.481
Outros resultados abrangentes				
Hedge de fluxo de caixa	(40.967)	(2.827)	(40.594)	(6.668)
Ganho/(perda) com passivo de seguros e resseguros	-	-	(10.382)	213.086
Ganhos/(perdas) não realizados com ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	-	-	3.681	(6.125)
Efeitos tributários	13.929	961	16.332	(80.323)
Ganhos/(perdas) de variação de participação acionária	-	-	(300)	-
Outros resultados abrangentes de coligadas e controladas, por equivalência	(4.225)	121.944	-	108
	(31.263)	120.078	(31.263)	120.078
Total do resultado abrangente	1.009.226	924.668	1.035.515	955.559
Atribuível a				
Acionistas controladores	1.009.226	924.668	1.009.226	924.668
Acionistas não controladores	-	-	26.289	30.891

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Descrição	Acionistas controladores													
	Reservas de capital						Reservas de lucros							
	Capital social	Gasto com emissão de ações	Reserva de ágio (emissão de ações)	Ágio em transações de capital	Reserva para pagamento baseado em ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva para investimentos	Outros resultados abrangentes	Adiantamento para futuro aumento de capital	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido	Participação de acionistas não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15.711.360	(253.031)	6.166.442	(1.251.887)	-	(519.418)	8.666	2.499.758	173.592	4.224	-	22.539.706	1.295.940	23.835.646
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	1.167	-	-	-	-	-	-	-	1.167	43.696	44.863
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	(8.139)	-	(4.733)	7.671	-	-	-	-	-	(5.201)	-	(5.201)
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	4.733	-	-	-	-	-	-	4.733	-	4.733
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	804.590	804.590	30.891	835.481
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	(300.000)	-	-	-	(300.000)	(9.394)	(309.394)
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.401)	-	-	(4.401)	-	(4.401)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	128.004	-	-	128.004	-	128.004
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.525)	-	-	(3.525)	-	(3.525)
Saldos em 31 de março de 2024	15.711.360	(253.031)	6.158.303	(1.250.720)	-	(511.747)	8.666	2.199.758	293.670	4.224	804.590	23.165.073	1.361.133	24.526.206
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.711.360	(253.031)	6.190.053	(1.229.297)	-	(1.458.602)	8.666	4.921.769	807.485	4.224	-	24.702.627	1.999.241	26.701.868
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	2.764	-	-	-	-	-	-	-	2.764	514.092	516.856
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	3.550	-	(4.733)	802	-	-	-	-	-	(381)	-	(381)
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	4.733	-	-	-	-	-	-	4.733	-	4.733
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.040.489	1.040.489	26.289	1.066.778
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	(400.000)	-	-	-	(400.000)	(949)	(400.949)
Recuperação de ações (Nota 16)	-	-	-	-	-	(315.985)	-	-	-	-	-	(315.985)	-	(315.985)
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.038)	-	-	(27.038)	-	(27.038)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.212)	-	-	(6.212)	-	(6.212)
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	1.987	-	-	1.987	-	1.987
Saldos em 31 de março de 2025	15.711.360	(253.031)	6.193.603	(1.226.533)	-	(1.773.785)	8.666	4.521.769	776.222	4.224	1.040.489	25.002.984	2.538.673	27.541.657

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	906.476	686.514	1.344.492	1.012.753
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais				
Depreciação e amortização	250.514	231.774	449.987	401.683
Ganho na alienação de imóveis	(980)	(980)	(980)	(980)
Valor justo da dívida	162.828	(305.090)	349.997	(349.833)
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	805.440	1.068.470	(237.606)	602.244
Pagamento baseado em ações	22.732	19.477	22.732	19.477
Provisão/(reversão) para demandas judiciais	-	(64.869)	65.673	31.933
Equivalência patrimonial	(966.266)	(584.353)	2.900	9.736
Resultado do serviço de seguros	-	-	2.582.776	1.754.093
Provisão para perda de recebíveis	185.612	180.119	328.416	324.456
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos				
Contas a Receber	(347.718)	(304.331)	(356.634)	(566.572)
Estoques	17.118	27.222	3.113	13.636
Impostos a recuperar	101.351	(394.903)	(3.967)	(424.394)
Depósitos judiciais	(9.339)	13.229	(21.717)	(12.467)
Outros ativos	139.949	(51.127)	468.564	(104.114)
Fornecedores	(27.766)	52.968	(40.706)	120.095
Salários e encargos sociais	72.789	19.999	26.798	3.556
Obrigações tributárias	(50.020)	274.535	29.113	288.837
Partes relacionadas	(439.979)	(118.293)	(3.526)	(26.770)
Provisão para demandas judiciais	(8.547)	(57)	(105.562)	(82.750)
Ativos (passivos) de seguro e resseguro	-	-	(972.472)	(943.369)
Outros passivos	1.909	28.662	(138.909)	(375.983)
	816.103	778.966	3.792.482	1.695.267
Pagamento de juros	(1.074.448)	(843.436)	(1.059.247)	(777.912)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	(313.997)	(348.503)
Caixa líquido (aplicado) gerado pelas atividades operacionais	(258.345)	(64.470)	2.419.238	568.852
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Pagamento em aquisição de negócios, líquido do caixa adquirido	-	-	-	2.080
Caixa oriundo de transferência de ativos e passivos	(6)	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	(414.351)	(607.440)	-	-
Adições ao imobilizado	(231.460)	(271.030)	(615.360)	(612.776)
Adições ao intangível	(34.858)	(19.106)	(59.803)	(50.115)
Aquisições de títulos e valores mobiliários	(3.676.597)	(8.174.344)	(18.158.819)	(11.429.858)
Resgates de títulos e valores mobiliários	7.505.097	10.151.202	19.136.233	12.145.621
Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	8.458	6.413	7.796	1.215
Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos	3.156.283	1.085.695	310.047	56.167
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Ações em tesouraria	(304.625)	-	(304.625)	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(58.681)	(64.847)	(61.929)	(74.240)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	900.000	19.516
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	(1.910.066)	(851.228)	(1.937.990)	(1.004.083)
(Liquidação) recebimento de swap	(129.501)	(165.906)	(186.425)	(242.875)
Contas a pagar por aquisições	-	-	(33.546)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	(2.402.873)	(1.081.981)	(1.624.515)	(1.301.682)
(Redução) Aumento no caixa e equivalentes de caixa	495.065	(60.756)	1.104.770	(676.663)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	408.911	257.423	6.570.751	3.267.408
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	903.976	196.667	7.675.521	2.590.745

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita	3.947.922	3.656.304	13.541.438	12.678.561
Vendas de mercadorias produtos e serviços	4.132.554	3.835.443	5.923.956	5.948.231
Receitas com operações de seguros	-	-	7.918.654	7.053.806
Provisão para perdas de recebíveis	(185.612)	(180.119)	(328.416)	(324.456)
Outras receitas	980	980	27.244	980
Benefícios e sinistros	-	-	(4.810.846)	(4.871.320)
Despesas com benefícios e resgates	-	-	(4.810.846)	(4.871.320)
Insumos adquiridos de terceiros	(1.320.618)	(1.301.914)	(3.113.532)	(2.939.180)
Custos dos serviços vendidos	(1.312.679)	(1.262.384)	(2.944.029)	(2.729.393)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(7.939)	(104.399)	(103.830)	(177.854)
Perda/recuperação de valores ativos	-	64.869	(65.673)	(31.933)
Valor adicionado bruto	2.627.304	2.354.390	5.617.060	4.868.061
Depreciação e amortização	(250.514)	(231.774)	(449.987)	(401.683)
Valor adicionado líquido	2.376.790	2.122.616	5.167.073	4.466.378
Valor adicionado recebido em transferência	1.818.140	1.098.617	2.024.792	896.532
Resultado de equivalência patrimonial	966.266	584.353	(2.900)	(9.736)
Receitas (despesas) financeiras	851.874	514.264	2.818.739	1.424.756
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	(791.047)	(518.488)
Valor adicionado total	4.194.930	3.221.233	7.191.865	5.362.910
Distribuição do valor adicionado	(4.194.930)	(3.221.233)	(7.191.865)	(5.362.910)
Pessoal	(1.204.919)	(1.092.284)	(2.228.757)	(2.132.443)
Remuneração direta	(1.081.538)	(958.858)	(1.963.140)	(1.854.780)
Benefícios	(81.770)	(91.029)	(177.257)	(191.596)
FGTS	(41.611)	(42.397)	(88.360)	(86.067)
Impostos, taxas e contribuições	(84.877)	(89.097)	(844.189)	(664.372)
Federais	(864)	(10.558)	(649.738)	(494.136)
Estaduais	-	-	(6.978)	(5.512)
Municipais	(84.013)	(78.539)	(187.473)	(164.724)
Remuneração de capital de terceiros	(1.864.645)	(1.235.262)	(3.052.141)	(1.730.614)
Juros	(1.791.260)	(1.167.549)	(2.885.967)	(1.576.810)
Aluguéis	(3.304)	(2.236)	(24.974)	(24.053)
Outros	(70.081)	(65.477)	(141.200)	(129.751)
Remuneração de capital próprio	(1.040.489)	(804.590)	(1.066.778)	(835.481)
Juros sobre capital próprio	(400.000)	(300.000)	(400.000)	(300.000)
Dividendos	-	-	(949)	(9.394)
Lucros retidos	(640.489)	(504.590)	(640.489)	(504.590)
Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-	-	(25.340)	(21.497)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e conjuntamente com as subsidiárias "Rede D'Or" ou "Grupo"), com sede na Rua Francisco Marengo, 1.312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas e coligadas, dos segmentos de saúde (seguro saúde e odontológico, planos de saúde e odontológico administrados e soluções de saúde e bem-estar), seguros de pessoas, previdência privada, e gestão e administração de ativos.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, Pará e no Distrito Federal, tem 76 hospitais próprios em operação e aproximadamente 40 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 10.148 leitos operacionais.

Em 1998, a primeira unidade hospitalar, Hospital Barra D'Or, foi inaugurada, em 2000 foi inaugurado o Hospital Copa D'Or e, em 2001, o Hospital Quinta D'Or. A partir de 2004, iniciaram parcerias estratégicas com outros hospitais, aumentando a amplitude de atuação e alcançando outras áreas do Rio de Janeiro. Em 2007, a Rede D'Or começou a operar, também mediante parcerias e aquisições, no estado de Pernambuco, em 2018, nos estados do Maranhão e Bahia, em 2019, no estado de Sergipe, em 2020, nos estados do Paraná e Ceará, em 2021 nos estados de Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Paraíba e em 2022 no estado de Alagoas.

Em dezembro de 2022 foi concluída a combinação de negócios entre a Companhia e a Sul América S.A. por meio da incorporação da Sul América S.A. pela Rede D'Or. Como resultado da Incorporação, houve a extinção da Sul América S.A., que foi sucedida pela Rede D'Or em todos os seus bens, direitos e obrigações, tornando-se a controladora do Grupo Sul América ("SASA" ou "Sul América" - composto pelas controladas, coligadas e fundos de investimentos remanescentes da incorporação da Sul América S.A.). Desta forma, desde 23 de dezembro de 2022 as ações da Sul América S.A. deixaram de ser negociadas na B3 e os ex-acionistas da Sul América S.A. passaram a ser acionistas da Companhia.

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, geralmente é observado um volume menor de clientes e, por consequência de sinistros nos negócios de seguro e planos de saúde, nos meses de dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil - CPC, e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB" e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração do Formulário de Informações Intermediárias - ITR. As demonstrações dos valores adicionados estão sendo apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS.

As políticas contábeis, bem como as estimativas e julgamentos contábeis críticos adotadas pelo Grupo nessas informações financeiras intermediárias estão consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 10 de março de 2025.

O resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2025, não é necessariamente indicativo dos resultados que podem ser esperados para todo o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025. As informações financeiras intermediárias e respectivas notas explicativas não incluem todas as informações e divulgações requeridas para demonstrações financeiras anuais. Portanto, essas demonstrações devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras auditadas anuais de 31 de dezembro de 2024.

A autorização para conclusão da preparação destas informações financeiras intermediárias foi concedida pela Administração da Companhia em 07 de maio de 2025.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas, apresentadas na Nota 8. Adicionalmente, em 31 de março de 2025 a Companhia possui investimentos em fundos exclusivos que são 100% consolidados.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Transação da Atlântica Hospitais

Em 16 de agosto de 2024, a Companhia consumou o fechamento da Parceria com a Atlântica Hospitais e Participações, S.A. ("Atlântica Hospitais") - companhia direcionada ao investimento em hospitais, controlada indireta da Bradseg Participações S.A., que por sua vez é controladora do Grupo Bradesco Seguros -, para a criação da nova rede de hospitais "Atlântica D'Or" (Pacífico Holding Imobiliária Hospitalar S.A. e Pacífico Operações Hospitalares S.A.). A Parceria se constituiu de uma associação societária destinada à realização de investimentos, construção, desenvolvimento e operação de hospitais, à razão de 50,01% para a Rede D'Or, que será a operadora hospitalar e controladora da nova rede de hospitais Atlântica D'Or, e 49,99% para a Atlântica Hospitais, e abrange todos os investimentos e ativos, incluindo imobiliários, referentes aos hospitais. Em 31 de março de 2025, a Companhia consumou o fechamento da contribuição dos ativos e passivos do Hospital São Luiz Campinas e do Campinas Empreendimentos Imobiliários à Atlântica D'Or". A Companhia recebeu da Bradesco Seguros o montante de R\$ 383.393. Em 31 de março de 2025, a parceria englobava quatro ativos hospitalares em operação (São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville, Macaé D'Or e Hospital Campinas) e outros dois projetos em desenvolvimento (localizados em Taubaté e Ribeirão Preto).

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

4.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixas e bancos	72.046	14.484	192.307	98.562
Aplicações financeiras	831.930	394.427	7.483.214	6.472.189
Caixa e equivalentes de caixa	903.976	408.911	7.675.521	6.570.751

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa têm vencimentos inferiores a três meses contados da data de contratação.

4.2. Títulos e valores mobiliários

A tabela a seguir, apresenta a composição dos títulos e valores mobiliários e suas respectivas classificações contábeis, valores de curva e mercado, além das taxas médias contratadas:

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

4.2. Títulos e valores mobiliários--Continuação

Descrição	Valor justo por	Taxa média de	Controladora
	meio do resultado		30/03/2025
	Valor de mercado/ contábil	juros	Total
Títulos de renda fixa – privados	5.653.663		5.653.663
Certificados de depósito bancário			
Pós-fixado CDI	5.600.657	103,59%CDI	5.600.657
Letras financeiras			
Pós-fixado CDI +	2.855	CDI+0,29%a.a.	2.855
Pós-fixado CDI %	50.151	105,00%CDI	50.151
Cotas de fundos de investimentos	68	-	68
Cotas de fundos de investimentos não exclusivos	68	-	68
			5.653.731
		Circulante	5.653.731
		Não Circulante	-

Descrição	Valor justo por	Taxa média de	Controladora
	meio do resultado		31/12/2024
	Valor de mercado/ contábil	juros	Total
Títulos de renda fixa - privados	9.240.866	-	9.240.866
Certificados de depósito bancário			
Pós-fixado CDI	9.164.455	103,09%CDI	9.164.455
Letras financeiras			
Pós-fixado CDI	76.411	103,58%CDI	76.411
Títulos de renda fixa - públicos	31.537	-	31.537
Letras financeiras do tesouro	31.537	SELIC	31.537
Cotas de fundos de investimentos	66	-	66
Cotas de fundos de investimentos não exclusivos	66	-	66
			9.272.469
		Circulante	9.272.469
		Não Circulante	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

4.2. Títulos e valores mobiliários--Continuação

Descrição	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes		Custo amortizado		Taxa média de juros(a)	Consolidado
	Valor de mercado/ contábil	Valor avaliado pela curva	Valor de mercado/ contábil	Valor avaliado pela curva/contábil	Valor de mercado		31/03/2025
							Total
Títulos de renda fixa – privados	14.193.437	832.672	835.023	-	-	-	15.028.460
Certificados de depósito bancário							
Pós-fixado CDI +	132	-	-	-	-	-	132
Pós-fixado CDI %	9.298.857	107.632	107.632	-	-	103,44%CDI	9.406.489
Debêntures							
Pós-fixado CDI +	2.057.176	291.116	291.137	-	-	CDI+1,76%a.a.	2.348.313
Pós-fixado CDI %	30.859	602	565	-	-	130,34%CDI	31.424
Pós-fixado IPCA	3.412	-	-	-	-	IPCA+9,66%a.a.	3.412
Pós-fixado IGP-M	-	109.195	100.882	-	-	IGPM+5,84%a.a.	100.882
Letras financeiras							
Pós-fixado CDI +	2.105.049	271.968	282.095	-	-	CDI+0,82%a.a.	2.387.144
Pós-fixado CDI %	618.010	21.783	21.858	-	-	108,52%CDI	639.868
Notas promissórias	21.026	30.376	30.854	-	-	CDI+1,46%a.a.	51.880
CR1	2.644	-	-	-	-	16,89%a.a.	2.644
DPGE	56.272	-	-	-	-	CDI+0,26%a.a.	56.272
Títulos de renda fixa – públicos	8.332.079	1.817.396	1.702.531	2.794.781	2.717.461		12.829.391
Letras financeiras do tesouro	7.735.963	101.176	101.231	-	-	SELIC	7.837.194
Letras do tesouro nacional							
Pré-fixado	210.413	-	-	-	-	15,07%a.a.	210.413
Notas do tesouro nacional							
Série F - Pré-fixado	314	19.737	17.276	-	-	9,29%a.a.	17.590
Série B - Pós-fixado IPCA	199.321	1.334.798	1.241.005	70.177	61.047	IPCA+5,68%a.a.	1.510.503
Série C - Pós-fixado IGP-M	83.480	361.685	343.019	1.803.856	1.735.666	IGPM+5,55%a.a.	2.230.355
Títulos de renda fixa no exterior	102.588	-	-	920.748	920.748	14,82%a.a.	1.023.336
Títulos de renda variável	168.348	-	-	-	-	-	168.348
Ações	168.412	-	-	-	-	-	168.412
Redução ao valor recuperável	(64)	-	-	-	-	-	(64)
Cotas de fundos de investimentos	6.134.136	-	-	-	-	-	6.134.136
Cotas de fundos de investimentos em renda fixa, participações e multimercados	6.112.446	-	-	-	-	-	6.112.446
Cotas de fundos de investimentos em ações	21.690	-	-	-	-	-	21.690
Outras Aplicações	4.106	-	-	-	-	-	4.106
							34.164.441
						Circulante	32.318.567
						Não Circulante	1.845.874

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

4.2. Títulos e valores mobiliários--Continuação

Descrição	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes		Custo amortizado		Taxa média de juros(a)	Consolidado
	Valor de mercado/ contábil	Valor avaliado pela curva	Valor de mercado/ contábil	Valor avaliado pela curva/ contábil	Valor de mercado		31/12/2024
							Total
Títulos de renda fixa – privados	15.572.131	890.477	888.052	-	-	-	16.460.183
Certificados de depósito bancário							
Pós-fixado CDI %	11.727.235	104.477	104.477	-	-	103,02%CDI	11.831.712
Debêntures							
Pós-fixado CDI +	1.665.890	286.069	283.636	-	-	CDI+2,07%a.a.	1.949.526
Pós-fixado CDI %	10.932	15.703	15.145	-	-	125,95%CDI	26.077
Pós-fixado IPCA	240	-	-	-	-	IPCA+8,49%a.a.	240
Pós-fixado IGP-M	-	109.259	98.514	-	-	IGPM+5,84%a.a.	98.514
Letras financeiras							
Pós-fixado CDI +	1.416.345	266.499	277.109	-	-	CDI+0,85%a.a.	1.693.454
Pós-fixado CDI %	682.335	77.185	77.400	-	-	108,35%CDI	759.735
Notas promissórias	11.803	31.285	31.771	-	-	CDI+1,52%a.a.	43.574
CRI	2.805	-	-	-	-	17,13%a.a.	2.805
DPGE	54.546	-	-	-	-	CDI+0,55%a.a.	54.546
Títulos de renda fixa – públicos	7.935.249	1.833.904	1.719.803	1.908.808	1.821.597	-	11.563.860
Letras financeiras do tesouro	7.603.103	125.410	125.430	-	-	SELIC	7.728.533
Letras do tesouro nacional							
Pré-fixado	201.123	-	-	-	-	15,94%a.a.	201.123
Notas do tesouro nacional							
Série F - Pré-fixado	311	33.869	30.841	-	-	8,86%a.a.	31.152
Série B - Pós-fixado IPCA	46.004	1.305.836	1.215.466	69.829	60.396	IPCA+5,44%a.a.	1.331.299
Série C - Pós-fixado IGP-M	84.708	368.789	348.066	1.838.979	1.761.201	IGPM+5,81%a.a.	2.271.753
Títulos de renda variável	159.937	-	-	-	-	-	159.937
Ações	159.997	-	-	-	-	-	159.997
Redução ao valor recuperável	(60)	-	-	-	-	-	(60)
Cotas de fundos de investimentos	5.730.397	-	-	-	-	-	5.730.397
Cotas de fundos de investimentos em renda fixa, participações e multimercados	5.710.028	-	-	-	-	-	5.710.028
Cotas de fundos de investimentos em ações	20.369	-	-	-	-	-	20.369
Outras Aplicações	4.406	-	-	-	-	-	4.406
							33.918.783
						Circulante	32.067.003
						Não Circulante	1.851.780

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de serviços hospitalares	5.1	4.978.595	4.934.013	8.197.415	8.192.585
Outras contas a receber	5.2	-	-	3.028.429	3.005.041
		4.978.595	4.934.013	11.225.844	11.197.626
Circulante		4.978.595	4.934.013	9.481.679	9.463.784
Não circulante		-	-	1.744.165	1.733.842

5.1. Serviços hospitalares

As contas a receber de clientes consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Contas a receber de convênios e planos de saúde	6.150.101	5.930.188	10.030.973	9.833.191
Contas a receber de particulares	112.543	118.795	228.489	232.795
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(1.284.049)	(1.114.970)	(2.062.047)	(1.873.401)
	4.978.595	4.934.013	8.197.415	8.192.585

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo no início do exercício	(1.114.970)	(946.225)	(1.873.401)	(1.647.717)
(Constituição)/reversão de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	(185.612)	(180.119)	(324.907)	(322.452)
Baixas (a)	-	-	136.261	87.229
Provisão oriunda da transferência de ativos do Hospital Campinas	16.533	-	-	-
Saldo no final do exercício	(1.284.049)	(1.126.344)	(2.062.047)	(1.882.940)

(a) Baixas contempla as baixas de incobráveis e as eliminações de provisão de glosa entre as Companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber

5.1. Serviços hospitalares--Continuação

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa--Continuação

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

		Controladora							
				Vencido					
Total	A vencer	1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	360 - 720 dias	
31/03/2025	6.262.644	3.832.301	150.104	178.440	134.929	186.656	280.256	613.337	886.621
31/12/2024	6.048.983	3.757.285	142.631	204.249	118.674	186.389	226.633	622.224	790.898

		Consolidado							
				Vencido					
Total	A vencer	1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	360 - 720 dias	
31/03/2025	10.259.462	5.584.450	389.159	352.630	290.755	248.603	514.708	1.202.233	1.676.924
31/12/2024	10.065.986	5.569.426	380.060	360.568	270.776	250.452	446.173	1.243.045	1.545.486

As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos, por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca da prestação de serviços para um cliente.

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores faturados.

Como critério para provisionamento de glosas, a Companhia anualmente analisa a performance de recebimento dos títulos vencidos entre 360 e 720 dias, prazo considerado suficiente para esgotamento do processo de cobrança. O percentual encontrado é aplicado sobre a receita bruta registrada e provisionado no resultado corrente refletindo a melhor expectativa da Administração baseado no histórico analisado. A análise é feita de forma individualizada por unidade geradora de caixa, assim como o percentual provisionado de glosa no exercício.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.1. Serviços hospitalares--Continuação

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa--Continuação

Como critério para provisionamento de créditos de liquidação duvidosa é realizada análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento parcial ou total da carteira em aberto desses clientes.

5.2. Outras contas a receber

A seguir, os recebíveis de 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas:

Descrição	Nota	Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024
Outros créditos operacionais	5.2.1	2.046.746	2.092.780
Contraprestações a receber - administradora de planos	5.2.2	813.959	786.391
Outros (a)		167.724	125.870
		3.028.429	3.005.041
Circulante		1.284.264	1.271.199
Não circulante		1.744.165	1.733.842

(a) O saldo está representado, principalmente, por recebíveis relativos a compromissos mobiliários e recebíveis não ligados diretamente a operação de seguros, em suas controladas que atuam neste ramo.

5.2.1. Outros créditos operacionais

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Valores a receber do FCVS – SFH		
Principal (nota 5.2.1.1)	2.028.486	2.028.967
Redução do valor recuperável (nota 5.2.1.1)	(223.908)	(227.873)
Recursos bloqueados (a)	84.392	80.601
Outros (b)	157.776	211.085
Total	2.046.746	2.092.780
Circulante	306.558	363.323
Não circulante	1.740.188	1.729.457

(a) Referem-se a recursos bloqueados nas contas correntes bancárias e fundos de investimento em decorrência de demandas judiciais.

(b) O saldo está representado principalmente, por adiantamento a prestadores.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.1. Outros créditos operacionais--Continuação

5.2.1.1. *Valores a receber FCVS - SFH*

<u>Descrição</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/03/2025</u>
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2024	2.028.967
Adições	53.166
Baixas	(53.647)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/03/2025	2.028.486
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/03/2025	(223.908)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/03/2025	1.804.578
Circulante	143.661
Não Circulante	1.660.917

<u>Descrição</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2024</u>
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2023	1.963.933
Adições	212.433
Baixas	(147.399)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2024	2.028.967
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2024	(227.873)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2024	1.801.094
Circulante	143.926
Não Circulante	1.657.168

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.1. Outros créditos operacionais--Continuação

5.2.1.1. *Valores a receber do FCVS - SFH*--Continuação

Em 31/03/2025, existem processos judiciais relativos ao Seguro Habitacional do Sistema Financeiro da Habitação (SH/SFH) em que a Companhia é citada e que se encontram em andamento. Ditos processos podem originar desembolso de caixa futuro com o correspondente pedido de reembolso pela Companhia à Caixa Econômica Federal (CAIXA), administradora do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS). Nos casos em que o processo judicial se encontra em fase de execução provisória, para evitar a antecipação do desembolso naqueles não transitados em julgado, a Companhia oferece para garantia do juízo apólices de seguro garantia. Em 31/03/2025, o montante total garantido por meio de seguro garantia é de R\$ 1.115.296 (R\$ 1.133.941 em 31/12/2024). O SH/SFH foi criado pelo artigo 14 da Lei nº 4.380/1964 e desde 1967 passou a ser garantido pelo FCVS. As seguradoras são demandadas judicialmente no equivocado papel de representantes do FCVS, papel este de responsabilidade da CAIXA, administradora do referido Fundo. Em decorrência da defesa nas ações judiciais, em benefício do FCVS, é garantido às seguradoras, por serem partes ilegítimas nos processos, o direito de receberem o reembolso de todos os dispêndios incorridos. A Lei nº 12.409/2011, modificada pela Lei nº 13.000/2014, bem como a Resolução CCFCVS nº 364 de 28/03/2014 determinam expressamente a responsabilidade do FCVS, através da sua administradora CAIXA, pelos processos judiciais que tenham fundamento na apólice pública do SH/SFH. Em setembro de 2018 o Supremo Tribunal Federal (STF) reconheceu a repercussão geral em recurso extraordinário interposto pela SulAmérica para analisar a competência da Justiça Federal nos julgamentos das ações desta natureza. Em junho de 2020 foi julgado o mérito do referido recurso, no qual foi dado provimento para consolidar o interesse da CAIXA, administradora do FCVS, nas demandas relacionadas ao SH/SFH e, por consequência, fixar a competência da Justiça Federal para processamento e julgamento das ações desta natureza. O referido recurso transitou em julgado em 17/06/2023. Atualmente o ressarcimento das seguradoras pelo FCVS, relativos aos pagamentos realizados em ações judiciais envolvendo o SH/SFH, é realizado de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução CCFCVCS nº 448/2019 e atualizado pela variação da TR entre a data do pagamento de cada despesa e a data do efetivo reembolso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.2. Contraprestações a receber - planos de saúde

Planos de saúde administrados são a modalidade em que a Companhia administra as despesas médicas e hospitalares em favor de seus clientes e é integralmente reembolsada pelos clientes, registrando como receita da operação somente sua taxa de administração. Os valores referentes a contraprestações a receber, por faixa de vencimento, são:

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
A vencer		
A vencer entre 1 e 30 dias	716.247	703.766
A vencer entre 31 e 60 dias	37.596	24.182
A vencer entre 61 e 180 dias	10.490	12.400
Total a vencer	764.333	740.348
Vencidos		
Vencidos entre 1 e 30 dias	47.264	44.947
Vencidos entre 31 e 60 dias	1.957	664
Vencidos entre 61 e 180 dias	786	730
Vencidos entre 181 e 365 dias	268	4
Vencidos acima de 365 dias	3.003	3.000
Total	53.278	49.345
Provisão para redução ao valor recuperável	(3.652)	(3.302)
Total vencidos	49.626	46.043
Total de prêmios a receber	817.611	789.693
Total de provisão para redução ao valor recuperável	(3.652)	(3.302)
Total	813.959	786.391

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Medicamentos	123.641	138.042	336.451	328.274
Materiais especiais	104.659	105.129	189.352	184.263
Descartáveis	83.535	95.787	157.149	172.967
Materiais de consumo geral	29.596	24.302	88.803	80.686
Materiais de laboratório	7.529	8.380	29.989	30.777
Fios cirúrgicos	6.356	7.427	12.854	14.226
Rouparia	3.960	3.725	12.965	11.609
Alimentação	5.455	4.832	11.460	11.133
Outros	37.515	42.632	70.741	78.942
	402.246	430.256	909.764	912.877

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas

Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- (i) *Aluguéis* - a Companhia mantém aluguel de imóveis de propriedade dos controladores, quais sejam: imóveis dos hospitais Copa D'Or e Quinta D'Or e o imóvel da unidade administrativa. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 31 de março de 2025 de R\$7.211 (R\$7.800 em 31 de março de 2024), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- (ii) *Transferências de recursos entre empresas* - a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo conforme contratos de remessas de conta-corrente firmados entre si. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- (iii) *Serviços compartilhados* - são serviços centralizados prestados pela controladora, a Rede D'Or, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar e contas a receber, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para a receita bruta consolidada.
- (iv) *Debêntures* - certas subsidiárias emitiram debêntures não conversíveis em ações, sendo a totalidade destas debêntures adquirida pela controladora. Essas debêntures têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.
- (v) Parte das receitas e contas a receber é decorrente de transações comerciais no curso normal das operações, referentes a atendimentos médicos a conveniados da Sul América. Essas transações possuem tabelas referenciais por tipo de prestação de serviço realizadas pela Companhia junto à Sul América e os prazos de vencimento desses serviços estão estipulados em contrato assinado entre as partes.

Além dos saldos apresentados nas tabelas abaixo, a Controladora e a controlada Rede D'Or Finance realizaram duas operações de emissão e compra de debêntures: i) em 17 de janeiro de 2018, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a primeira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil, e no mesmo momento, a Controladora emitiu debêntures (10ª emissão), que foram adquiridas parcialmente por outros investidores e pela subsidiária Rede D'Or Finance (Nota 13); e ii) em 22 de janeiro de 2020, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a segunda emissão de sênior notes, no valor total de US\$850.000 mil. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a segunda emissão de sênior notes e emitiu US\$350.000 mil adicionais com as mesmas características da emissão inicial. Adicionalmente, em 17 de abril de 2020, a Controladora emitiu debêntures (17ª emissão - 1ª Série) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora								
	31/03/2025				31/12/2024				31/03/2024
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Resultado
Debêntures Norte D'Or (e)	23.105	-	-	1.231	44.561	-	-	7.885	1.742
Debêntures São Lucas (k)	155.698	-	-	3.199	-	-	-	2.217	1.338
Debêntures Hospital Nossa Senhora das Neves (d)	334.377	-	-	12.300	335.528	-	-	49.827	11.879
Debêntures Biocor (g)	73.039	-	-	2.589	62.450	-	-	5.649	1.214
Debêntures São Carlos (l)	82.916	-	-	2.073	-	-	-	-	-
Debêntures Proncor (m)	114.464	-	-	2.476	-	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Onco Star SP (h)	-	1.304.900	-	39.945	-	1.205.473	-	122.929	28.221
Notas Comerciais Escriturais Medix (i)	5.497	-	-	210	5.287	-	-	632	94
Serviços compartilhados									
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.	-	-	-	3.656	-	-	-	12.288	2.726
Hospital Esperança S.A.	-	-	-	11.482	-	-	-	42.404	9.320
Hospital São Marcos S.A.	-	-	-	2.016	-	-	-	6.259	1.555
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.	-	2.445	-	3.172	-	3.020	-	11.854	2.784
J. Badim S.A.	-	23.726	-	858	-	22.868	-	4.225	1.098
Oncologia D'Or S.A.	-	6.891	-	23.323	-	13.479	-	85.267	18.858
Hospital Fluminense S.A.	-	-	-	4.760	-	-	-	18.006	3.927
Clínica São Vicente	-	-	-	4.303	-	-	-	16.356	3.644
Hospital Alpha-Med LTDA.	-	-	-	1.181	-	-	-	4.522	967
Hospital UDI	-	-	-	4.935	-	-	-	17.938	4.210
Onco Star SP	-	5.861	-	7.394	-	3.834	-	16.698	4.547
DF Star	-	-	-	6.300	-	-	-	24.613	4.795
Samer	-	-	-	2.165	-	-	-	7.832	1.686
São Lucas	-	3.293	-	4.727	-	5.449	-	16.497	3.736
São Rafael	-	8.258	-	11.020	-	11.114	-	42.877	9.731
Hospital Santa Cruz	-	-	-	3.577	-	-	-	14.356	3.141
Hospital Aliança	-	-	-	6.663	-	-	-	21.636	5.294
São Carlos	-	1.761	-	2.407	-	2.112	-	8.803	1.959
Glória D'Or	-	-	-	3.877	-	-	-	13.205	2.762
Cárdio Pulmonar	-	-	-	4.841	-	-	-	18.747	4.276
Hospital Brasil Mauá	-	-	-	3.839	-	-	-	13.463	3.163
Hospital Balbino	-	-	-	806	-	-	-	3.144	696
Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares	-	1.418	-	2.661	-	1.315	-	10.489	2.621
Proncor Unidade Intensiva Cardiorespiratória	-	840	-	1.175	-	1.445	-	4.368	943
Hospital Nossa Senhora das Neves	-	2.447	-	3.346	-	2.964	-	12.279	2.899
Hospital Novo Atibaia	-	-	-	2.620	-	-	-	12.470	2.902
Hospital Memorial Arthur Ramos	-	-	-	2.512	-	-	-	11.797	2.811
Outros	-	10.869	-	21.052	-	4.317	-	63.957	16.158
Unidade de Radiologia Clínica Ltda. (a)	-	14.775	-	-	-	14.742	-	-	-
Jenner S.A. (a)	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-	-
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A. (a)	-	12.021	-	-	-	12.021	-	-	-
J. Badim S.A. (a)	-	7.269	-	-	-	7.195	-	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (b)	-	370	-	7.190	-	370	-	30.293	7.778
Onco Star SP (c)	-	-	-	-	-	29.598	-	-	-
Rede D'Or Finance	-	263.891	-	-	-	263.891	-	-	-
Outros	-	170.559	-	37	-	198.857	-	-	-
	789.096	1.843.594	-	221.918	447.826	1.806.064	-	755.782	175.475

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

Empresa	Consolidado										
	31/03/2025					31/12/2024					31/03/2024
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Resultado	Resultado
Debêntures Mederi (f)	195.434	-	-	-	7.046	190.917	-	-	-	25.566	6.230
Debêntures Biocor (g)	-	-	14.744	-	(513)	-	-	12.231	-	(331)	-
Notas Comerciais Escriturais Cenon (j)	1.283	-	-	-	49	1.234	-	-	-	204	-
Serviços compartilhados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J Badim S.A.	-	23.726	-	-	858	-	22.868	-	-	4.225	1.098
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(a)	-	12.021	-	-	-	-	12.021	-	-	-	-
J Badim S.A. (a)	-	7.903	-	-	-	-	7.832	-	-	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (b)	-	370	-	-	7.211	-	370	-	-	30.383	7.800
Outros	-	19.314	-	3.627	-	-	18.912	-	3.769	-	-
	196.717	63.334	14.744	3.627	14.651	192.151	62.003	12.231	3.769	60.047	15.128

- (a) Transferências de recursos para aquisição de empresas, imóveis, expansão das operações, dentre outras. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- (b) Aluguel de imóveis de propriedade dos controladores da Rede D'Or.
- (c) Onco Star SP, a Rede D'Or forneceu recursos para a aquisição de máquinas e equipamentos, como parte da rotina operacional.
- (d) Em 17 de dezembro de 2021, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$185.000, inicialmente com vencimento em 18 de dezembro de 2023, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 15 de março de 2023, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, inicialmente com vencimento em 15 de março de 2025, no entanto, prorrogado para 15 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 18 de dezembro de 2023, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.900, com vencimento em 18 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 02 de janeiro de 2024, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.500, inicialmente com vencimento em 02 de janeiro de 2025, no entanto, prorrogado para 02 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 06 de fevereiro de 2025, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 26.978 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 31 de março de 2025, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 10.000 com vencimento em 31 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

- (e) Em 01 de abril de 2022, o Norte D'Or realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$30.000, com vencimento em 01 de abril 2025, adquiridas integralmente pela controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 3,00% ao ano. Os juros são pagos semestralmente, e o valor nominal será pago na data do vencimento. Não há garantias das debentures.

Em 06 de fevereiro de 2025, o Norte D'Or realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 17.343 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

- (f) Em 15 de março de 2023, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, inicialmente com vencimento em 15 de março de 2025, no entanto, prorrogado para 15 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 18 de dezembro de 2023, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.900, com vencimento em 18 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 02 de janeiro de 2024, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.500, inicialmente com vencimento em 02 de janeiro de 2025, no entanto, prorrogado para 02 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- (g) Em 19 de dezembro de 2023, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$33.691, com vencimento em 19 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 19 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 26 de agosto de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$10.000, com vencimento em 30 de agosto de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$5.100 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$4.900 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 14 de novembro de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 15.000, com vencimento em 14 de novembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 11.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 4.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 23 de dezembro de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 15.000, com vencimento em 23 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 12.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 3.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 26 de fevereiro de 2025, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 10.000, com vencimento em 26 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 8.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 2.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- (h) Em 29 de dezembro de 2023, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$1.082.544, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.
- Em 29 de dezembro de 2024, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da segunda emissão, no valor de R\$150.000, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.
- (i) Em 06 de fevereiro de 2024, a Memorial Imagem e Diagnóstico Ltda. (MediAx) realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$4.655, inicialmente com vencimento em 06 de fevereiro de 2025, no entanto, prorrogado para 06 de agosto de 2026. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas—Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

(j) Em 22 de maio de 2024, o Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. (CENON) realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$2.525, com vencimento em 22 de maio de 2025. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Centro Oncológico Do Vale Ltda. (IOV). As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.

(k) Em 06 de fevereiro de 2025, o São Lucas realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$137.499 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 27 de março de 2025, o São Lucas realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$15.000 com vencimento em 27 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(l) Em 15 de janeiro de 2025, o São Carlos realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$20.000 com vencimento em 15 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 06 de fevereiro de 2025, o São Carlos realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$60.843 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(m) Em 06 de fevereiro de 2025, o Proncor realizou sua 9ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$106.988 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 28 de março de 2025, o Proncor realizou sua 10ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$5.000 com vencimento em 28 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 31 de março de 2025 e 2024, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Salários e bônus	36.772	45.754
Benefícios	97	45
Remuneração baseada em ações	5.563	9.763
	<u>42.432</u>	<u>55.562</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora

Empresa	31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital	Transferência	Outros	31/03/2025
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	139.584	4.083	-	2.474	-	-	673	146.814
Hospital Esperança S.A.	5.175.670	48.037	-	69.538	-	-	-	5.293.245
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	889.825	5.347	-	2.970	-	-	-	898.142
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	133.602	(855)	-	185	-	-	-	132.932
Onco D'Or Oncologia S.A.	1.096.859	69.171	-	-	-	-	-	1.166.030
Jenner S.A. (incluindo ágio)	369.301	18.923	-	-	-	-	-	388.224
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	44.811	(1.468)	-	-	-	-	-	43.343
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	447.492	(2.083)	-	17.816	-	-	-	463.225
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	84.724	4.764	-	-	-	-	-	89.488
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	317.729	1.774	-	17.745	-	-	-	337.248
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	137.980	18.367	-	-	-	-	-	156.347
TJK Empreendimentos Hospitalares	17.513	521	-	-	-	-	-	18.034
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	173.630	5.718	-	-	-	-	-	179.348
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	61.572	(524)	-	-	-	-	-	61.048
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	364.359	4.066	-	-	-	(363.197)	(5.228)	-
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	4.089.079	32.956	-	131.489	-	-	-	4.253.524
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	415.271	(6.242)	-	1.420	-	-	-	410.449
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	623.100	9.339	-	459	-	-	-	632.898
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	448	(2)	-	-	-	-	-	446
Laboratórios Richet	361.915	(2.324)	-	9.971	-	-	-	369.562
Santa Luzia III	306.751	4.684	-	754	-	-	-	312.189
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	484.640	(2.063)	(94)	-	-	-	86	482.569
Clínica Médica São Remo	58.453	(2.221)	-	4.143	-	-	-	60.375
Hospital Santa Cruz	433.842	6.231	-	3.674	-	-	-	443.747
Advance Plano de Saúde S.A.	40.419	(1.358)	-	-	-	-	-	39.061
Prisma Capital	1.604.880	(6.719)	-	-	-	-	1.255	1.599.416
RDSLGF Greenfields Ltda.	540.958	669	-	130.812	(186.774)	363.197	-	848.862
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	114.943	1.837	-	219.811	-	-	-	336.591
Tradição Companhia de Seguros	5.002.876	286.436	-	-	-	-	(2.284)	5.287.028
Cia Saúde – SulAmérica	4.183.579	375.542	(71.683)	-	-	-	(2.744)	4.484.694
SAEPAR Serviços e Participações	2.183.881	117.998	-	-	-	-	803	2.302.682
Outros	1.779.466	20.927	(1.100)	16.200	-	-	16.421	1.831.914
	31.679.152	1.011.531	(72.877)	629.461	(186.774)	-	8.982	33.069.475

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

<u>Empresa</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>Resultado de equivalência patrimonial</u>	<u>Aumento de capital/AFAC</u>	<u>Outros</u>	<u>31/03/2025</u>
Onco Star	(454.758)	(29.696)	-	(5.966)	(490.420)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(8.911)	(1)	-	-	(8.912)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(97.039)	(6.897)	2.016	(4.743)	(106.663)
Rede D'or Finance	(158.713)	(8.671)	-	-	(167.384)
	<u>(719.421)</u>	<u>(45.265)</u>	<u>2.016</u>	<u>(10.709)</u>	<u>(773.379)</u>
Equivalência patrimonial		<u>966.266</u>			

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2023	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Outros	31/03/2024
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	247.261	6.198	-	-	-	253.459
Hospital Esperança S.A.	4.350.628	112.988	-	353.657	(2.535)	4.814.738
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	902.254	4.004	-	1.277	-	907.535
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	126.956	3.098	-	-	-	130.054
Onco D'Or Oncologia S.A.	892.114	48.052	-	-	-	940.166
Jenner S.A. (incluindo ágio)	290.265	16.916	-	-	-	307.181
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	45.287	(64)	-	-	-	45.223
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	283.335	(1.504)	-	43.863	-	325.694
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	93.925	4.695	-	-	-	98.620
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	294.761	3.021	-	8.807	-	306.589
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	117.990	8.022	-	-	-	126.012
TJK Empreendimentos Hospitalares	17.478	470	-	-	-	17.948
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	221.265	6.183	-	-	-	227.448
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	63.408	(258)	-	-	-	63.150
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	369.075	4.786	-	2.427	-	376.288
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	3.540.316	49.292	-	138.235	-	3.727.843
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	316.878	20.396	-	-	-	337.274
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	617.864	8.828	-	961	-	627.653
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	451	(7)	-	-	-	444
Laboratórios Richet	328.103	(5.371)	-	15.488	-	338.220
California Investimentos Imobiliários Ltda.	59.940	-	-	-	-	59.940
Santa Luzia III	308.411	4.982	-	-	-	313.393
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	485.204	(3.521)	-	-	163	481.846
Clínica Médica São Remo	50.285	(1.876)	-	4.381	-	52.790
Hospital Santa Cruz	429.179	7.067	-	3.594	-	439.840
Advance Plano de Saúde S.A.	35.201	174	-	-	-	35.375
Prisma Capital	1.608.020	(11.559)	-	30	-	1.596.491
Traditio Companhia de Seguros	4.276.157	118.772	-	-	47.972	4.442.901
Cia Saúde – SulAmérica	3.351.225	142.454	-	-	60.425	3.554.104
SAEPAR Serv. E Partic	1.630.657	43.727	-	-	16.084	1.690.468
Outros	1.942.482	10.240	(7.657)	99.037	649	2.044.751
	27.296.375	600.205	(7.657)	671.757	122.758	28.683.438

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

<u>Empresa</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>Resultado de equivalência patrimonial</u>	<u>Aumento de capital/AFAC</u>	<u>31/03/2024</u>
Onco Star SP Oncologia Ltda	(322.217)	(19.613)	-	(341.830)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(8.581)	(4)	-	(8.585)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(107.717)	4.611	1.555	(101.551)
Rede D'or Finance	(175.045)	(846)	-	(175.891)
	<u>(613.560)</u>	<u>(15.852)</u>	<u>1.555</u>	<u>(627.857)</u>
Equivalência patrimonial		<u>584.353</u>		

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado

Empresa	31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Outros	31/03/2025
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	44.811	(1.468)	-	-	43.343
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	16.686	(29)	-	(85)	16.572
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.087.272	(8.889)	(404)	372	2.078.351
Eldorado do Sul Participações Ltda.	35.791	1.577	-	-	37.368
Outros	298.996	5.909	(7.392)	-	297.513
	2.483.556	(2.900)	(7.796)	287	2.473.147

Empresa	31/12/2023	Resultado de equivalência Patrimonial	Dividendos	Outros	31/03/2024
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	45.287	(64)	-	-	45.223
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	15.874	240	-	(28)	16.086
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.089.698	(15.166)	-	703	2.075.235
Eldorado do Sul Participações Ltda.	29.205	1.410	-	-	30.615
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	(218)	(910)	-	-	(1.128)
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI) (b)	88.108	1.633	-	-	89.741
Outros	295.914	3.121	(1.215)	(1)	297.819
	2.563.868	(9.736)	(1.215)	674	2.553.591

(a) Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa sobre a Qualicorp, portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 31 de dezembro de 2024.

(b) Em 30 de abril de 2024 o Banco Central do Brasil - BCB aprovou a transferência do controle societário da Sul América Investimentos DTVM S.A. ("SAMI"), no contexto da incorporação de Sul América S.A. ("SASA") pela Rede D'Or ("Companhia").

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Resumo das informações das principais empresas controladas

	31/03/2025				31/03/2024			
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício
Controladas diretas e indiretas								
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	98,00	98,00	410.239	257.783	152.456	5.589	4.546	6.917
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	100,00	7.329.247	2.382.033	4.947.214	46.084	955	52.090
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	1.153.266	253.710	899.556	5.607	5.352	4.008
Norte D'Or Participações S.A.	100,00	100,00	104.755	178	104.577	(879)	(856)	3.101
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,87	98,87	977.401	200.445	776.956	58.540	41.017	36.667
Jenner S.A.	91,24	91,24	690.365	2.003	688.362	37.846	33.115	29.603
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	97.086	9.781	87.305	(2.935)	(1.468)	(64)
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	100,00	484.882	21.685	463.197	(1.871)	(2.083)	(1.506)
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	90.890	1.286	89.604	3.990	4.765	4.700
Hospital Fluminense S.A.	100,00	100,00	438.862	114.879	323.983	1.844	1.776	3.024
Cardial Serviços Médicos Ltda.	89,44	89,44	171.848	44.220	127.628	17.672	18.367	8.022
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	19.127	1.083	18.044	502	521	471
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	180.596	985	179.611	4.864	5.718	6.189
Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	64.546	3.449	61.097	(524)	(524)	(259)
Campinas Empreendimentos Imob.	100,00	100,00	-	-	-	-	-	4.790
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	100,00	100,00	3.899.332	19.582	3.879.750	32.959	32.959	49.341
Rede D'Or Finance	100,00	100,00	7.707.056	7.874.439	(167.383)	10	(8.671)	(846)
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	100,00	100,00	540.040	129.302	410.738	(11.347)	(6.242)	20.417
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	100,00	100,00	637.592	4.011	633.581	6.943	9.349	8.837
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	100,00	100,00	7.048	612	6.436	(188)	(188)	(392)
Laboratórios Richet	100,00	100,00	286.550	136.856	149.694	(5.041)	(3.490)	(5.639)
Onco Star SP Oncologia Ltda.	84,00	84,00	1.177.738	1.762.306	(584.568)	(6.612)	(29.696)	(19.613)
Centro Hospitalar São Marcos S.A	100,00	100,00	24	3.612	(3.588)	(1)	(1)	(4)
Santa Luzia III Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	317.058	4.564	312.494	5.373	4.684	4.987
Hospital São Marcos	100,00	100,00	231.810	349.558	(117.748)	(6.096)	(6.897)	4.612
Clínica Médica São Remo	100,00	100,00	80.755	22.421	58.334	(1.843)	(2.222)	(1.878)
Hospital Santa Cruz	100,00	100,00	418.190	237.406	180.784	10.559	5.006	7.683
Advance Plano de Saúde S.A.	100,00	100,00	50.795	11.743	39.052	(1.692)	(1.359)	174
Prisma Capital	100,00	100,00	1.601.060	43	1.601.017	(6.826)	(6.726)	(11.560)
RDSLGF Greenfields Ltda.	100,00	100,00	854.081	5.212	848.869	669	669	-
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	100,00	100,00	390.062	53.471	336.591	1.837	1.837	-
Traditio Companhia de Seguros	100,00	100,00	7.932.075	696.540	7.235.535	406.770	392.001	162.545
Cia Saúde - SulAmérica	100,00	100,00	24.510.280	15.083.682	9.426.598	986.728	789.120	301.427
SAEPAR Serv. E Partic	100,00	100,00	2.377.608	74.926	2.302.682	110.006	117.998	43.727

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
31 de março de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Resumo das informações de empresas coligadas e controladas em conjunto

	31/03/2025				31/03/2024			
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado								
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	97.086	9.781	87.305	(2.935)	(1.468)	(64)
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	50,00	50,00	41.899	11.963	29.936	4.786	4.123	3.510
Eldorado do Sul Participações Ltda.	33,33	33,33	86.046	-	86.046	4.731	1.577	1.410
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)/(b)	25,85	25,85	4.330.566	3.007.148	1.323.418	(a)	(a)	(b)

(a) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 31 de dezembro de 2024.

(b) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 31 de dezembro de 2023.

Redução ao valor recuperável

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período entre cinco e sete anos. As premissas estão descritas na nota explicativa 10.

Não há indicativo de impairment dos investimentos até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

Composição dos saldos

Descrição	Taxa de depreciação	Controladora					
		31/03/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	1.844.410	(1.495.027)	349.383	1.843.976	(1.473.756)	370.220
Instrumentos cirúrgicos	20%	148.759	(90.591)	58.168	146.112	(86.720)	59.392
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.068.905	(677.362)	391.543	1.057.171	(650.215)	406.956
Edificações	2,5% a 4%	894.724	(317.778)	576.946	892.674	(308.517)	584.157
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	492.641	(195.108)	297.533	488.456	(190.572)	297.884
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	3.469.427	(804.399)	2.665.028	3.382.389	(769.766)	2.612.623
Móveis e utensílios	10%	282.730	(225.172)	57.558	279.474	(218.689)	60.785
Veículos	20%	5.907	(4.862)	1.045	5.907	(4.812)	1.095
Instalações	10%	179.093	(107.238)	71.855	170.881	(103.611)	67.270
Terrenos	-	147.698	-	147.698	147.698	-	147.698
Imobilizações em andamento	-	1.189.101	-	1.189.101	1.097.248	-	1.097.248
Outros	5% a 10%	14.902	(7.469)	7.433	14.800	(7.348)	7.452
		9.738.297	(3.925.006)	5.813.291	9.526.786	(3.814.006)	5.712.780

Descrição	Taxa de depreciação	Consolidado					
		31/03/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	2% a 20%	3.880.041	(2.562.360)	1.317.681	3.710.404	(2.470.553)	1.239.851
Instrumentos cirúrgicos	20%	353.124	(198.257)	154.867	341.803	(188.909)	152.894
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.732.016	(1.061.145)	670.871	1.631.824	(1.018.232)	613.592
Edificações	2,5% a 4%	5.071.028	(912.350)	4.158.678	4.773.617	(862.555)	3.911.062
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	905.410	(277.989)	627.421	854.783	(265.916)	588.867
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	5.377.766	(1.181.516)	4.196.250	5.251.827	(1.129.152)	4.122.675
Móveis e utensílios	10%	552.951	(377.703)	175.248	548.445	(366.340)	182.105
Veículos	20%	30.666	(26.922)	3.744	30.666	(26.822)	3.844
Instalações	10%	475.681	(213.439)	262.242	455.622	(204.747)	250.875
Terrenos	-	1.274.984	-	1.274.984	1.270.421	-	1.270.421
Imobilizações em andamento	-	2.479.015	-	2.479.015	2.590.389	-	2.590.389
Outros	5% a 10%	63.060	(11.033)	52.027	61.736	(9.853)	51.883
		22.195.742	(6.822.714)	15.373.028	21.521.537	(6.543.079)	14.978.458

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora

Custo	31/12/2024	Adições	Transferências (a)	31/03/2025
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.843.976	58.356	(57.922)	1.844.410
Instrumentos cirúrgicos	146.112	3.830	(1.183)	148.759
Máquinas e equipamentos	1.057.171	17.801	(6.067)	1.068.905
Edificações	892.674	2.050	-	894.724
Benfeitorias em edifícios próprios	488.456	1.222	2.963	492.641
Benfeitorias em bens de terceiros	3.382.389	58.795	28.243	3.469.427
Móveis e utensílios	279.474	4.063	(807)	282.730
Veículos	5.907	-	-	5.907
Instalações	170.881	8.276	(64)	179.093
Terrenos	147.698	-	-	147.698
Imobilizações em andamento	1.097.248	133.870	(42.017)	1.189.101
Outros	14.800	107	(5)	14.902
	9.526.786	288.370	(76.859)	9.738.297
Depreciação				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.473.756)	(39.165)	17.894	(1.495.027)
Instrumentos cirúrgicos	(86.720)	(4.257)	386	(90.591)
Máquinas e equipamentos	(650.215)	(27.800)	653	(677.362)
Edificações	(308.517)	(9.261)	-	(317.778)
Benfeitorias em edifícios próprios	(190.572)	(4.536)	-	(195.108)
Benfeitorias em bens de terceiros	(769.766)	(34.663)	30	(804.399)
Móveis e utensílios	(218.689)	(6.595)	112	(225.172)
Veículos	(4.812)	(50)	-	(4.862)
Instalações	(103.611)	(3.633)	6	(107.238)
Outros	(7.348)	(121)	-	(7.469)
	(3.814.006)	(130.081)	19.081	(3.925.006)
Imobilizado líquido	5.712.780	158.289	(57.778)	5.813.291

(a) Transferência de ativos do Hospital Campinas da controladora para a "Atlântica D'Or".

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora--Continuação

	31/12/2023	Adições	Transferências	31/03/2024
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.678.455	51.981	-	1.730.436
Instrumentos cirúrgicos	136.301	851	-	137.152
Máquinas e equipamentos	875.363	43.734	-	919.097
Edificações	887.453	-	-	887.453
Benfeitorias em edifícios próprios	445.826	94	15.707	461.627
Benfeitorias em bens de terceiros	2.857.531	50.346	313.352	3.221.229
Móveis e utensílios	256.789	4.636	-	261.425
Veículos	5.907	-	-	5.907
Instalações	151.249	2.352	-	153.601
Terrenos	169.698	-	-	169.698
Imobilizações em andamento	1.140.363	167.515	(329.059)	978.819
Outros	14.605	2	-	14.607
	8.619.540	321.511	-	8.941.051
Depreciação				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.321.300)	(39.190)	-	(1.360.490)
Instrumentos cirúrgicos	(69.778)	(4.346)	-	(74.124)
Máquinas e equipamentos	(552.059)	(23.732)	-	(575.791)
Edificações	(271.507)	(9.260)	-	(280.767)
Benfeitorias em edifícios próprios	(172.642)	(4.469)	-	(177.111)
Benfeitorias em bens de terceiros	(642.186)	(29.651)	-	(671.837)
Móveis e utensílios	(193.709)	(6.220)	-	(199.929)
Veículos	(4.606)	(52)	-	(4.658)
Instalações	(90.749)	(3.118)	-	(93.867)
Outros	(6.881)	(115)	-	(6.996)
	(3.325.417)	(120.153)	-	(3.445.570)
Imobilizado líquido	5.294.123	201.358	-	5.495.481

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado

	31/12/2024	Adições	Transferências	31/03/2025
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	3.710.404	169.637	-	3.880.041
Instrumentos cirúrgicos	341.803	11.321	-	353.124
Máquinas e equipamentos	1.631.824	100.192	-	1.732.016
Edificações	4.773.617	60.554	236.857	5.071.028
Benfeitorias em edifícios próprios	854.783	38.007	12.620	905.410
Benfeitorias em bens de terceiros	5.251.827	74.378	51.561	5.377.766
Móveis e utensílios	548.445	4.506	-	552.951
Veículos	30.666	-	-	30.666
Instalações	455.622	20.059	-	475.681
Terrenos	1.270.421	4.563	-	1.274.984
Imobilizações em andamento	2.590.389	189.664	(301.038)	2.479.015
Outros	61.736	1.324	-	63.060
	21.521.537	674.205	-	22.195.742
Depreciação				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(2.470.553)	(91.807)	-	(2.562.360)
Instrumentos cirúrgicos	(188.909)	(9.348)	-	(198.257)
Máquinas e equipamentos	(1.018.232)	(42.913)	-	(1.061.145)
Edificações	(862.555)	(49.795)	-	(912.350)
Benfeitorias em edifícios próprios	(265.916)	(12.073)	-	(277.989)
Benfeitorias em bens de terceiros	(1.129.152)	(52.364)	-	(1.181.516)
Móveis e utensílios	(366.340)	(11.363)	-	(377.703)
Veículos	(26.822)	(100)	-	(26.922)
Instalações	(204.747)	(8.692)	-	(213.439)
Outros	(9.853)	(1.180)	-	(11.033)
	(6.543.079)	(279.635)	-	(6.822.714)
Imobilizado líquido	14.978.458	394.570	-	15.373.028

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

	31/12/2023	Adições	Transferências	Combinação de negócios	31/03/2024
Custo					
Máquinas e equipamentos					
hospitalares	3.133.364	90.146	-	213	3.223.723
Instrumentos cirúrgicos	305.903	1.698	-	-	307.601
Máquinas e equipamentos	1.363.779	38.061	-	38.669	1.440.509
Edificações	3.839.290	42	-	-	3.839.332
Benfeitorias em edifícios próprios	679.784	1.197	84.943	-	765.924
Benfeitorias em bens de terceiros	4.415.681	163.077	384.692	-	4.963.450
Móveis e utensílios	490.374	8.955	-	1.351	500.680
Veículos	29.373	-	-	-	29.373
Instalações	326.015	15.306	-	44.446	385.767
Terrenos	1.181.599	-	-	3.273	1.184.872
Imobilizações em andamento	2.625.219	345.598	(469.635)	2.127	2.503.309
Outros	60.099	2	-	-	60.101
	18.450.480	664.082	-	90.079	19.204.641
Depreciação					
Máquinas e equipamentos					
hospitalares	(2.146.769)	(81.671)	-	(184)	(2.228.624)
Instrumentos cirúrgicos	(155.494)	(8.188)	-	-	(163.682)
Máquinas e equipamentos	(854.475)	(35.370)	-	(26.087)	(915.932)
Edificações	(695.809)	(39.951)	-	-	(735.760)
Benfeitorias em edifícios próprios	(232.594)	(8.520)	-	-	(241.114)
Benfeitorias em bens de terceiros	(930.721)	(45.646)	-	-	(976.367)
Móveis e utensílios	(324.193)	(10.191)	-	(833)	(335.217)
Veículos	(26.295)	(185)	-	-	(26.480)
Instalações	(165.516)	(7.080)	-	(8.241)	(180.837)
Outros	(9.211)	(115)	-	-	(9.326)
	(5.541.077)	(236.917)	-	(35.345)	(5.813.339)
Imobilizado líquido	12.909.403	427.165	-	54.734	13.391.302

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

As principais movimentações nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 foram:

2025

- (i) Investimentos em obras de expansão dos complexos hospitalares como SL Itaim, Hospital Brasil, São Vicente, Onco Star e Hospital Assunção.
- (ii) Gastos com melhorias para crescimento e ampliação de hospitais e consultórios, principalmente os hospitais São Lucas, Assunção e novo Barra D'Or .
- (iii) Compras de máquina e equipamentos hospitalares para os Hospitais novo Barra D'Or, Guarulhos, Alphaville, Aliança e Memorial, além de investimentos para ampliação das nossas linhas de cuidado de alta complexidade.

2024

- (i) Investimentos na construção dos novos hospitais São Luiz Alphaville e Guarulhos, em São Paulo, novo Hospital Macaé e nova torre do Hospital novo Barra D'Or, no Rio de Janeiro;
- (ii) Obras de expansões do Hospital Vila Nova Star, na cidade de São Paulo, do novo prédio do Hospital Aliança em Salvador e do Hospital Assunção.
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares para os empreendimentos dos novos Hospitais São Luiz Alphaville, Guarulhos, Macaé e novo Barra D'Or. E investimentos para nova torre do Vila Nova Star, Aliança e atualização de equipamentos de imagem dos hospitais Copa D'Or e Copa Star.

Custos de empréstimos capitalizados

A Companhia capitaliza os custos de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. Em 31 de março de 2025 foram capitalizados R\$56.910 de juros sobre empréstimos e financiamentos no imobilizado (R\$51.308 em 31 de março de 2024).

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

	Taxa anual de amortização	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Vida útil definida					
Softwares	20%	214.035	218.292	690.453	698.722
Carteira de clientes – SASA	11% a 20%	126.966	135.929	126.966	135.929
Contratos de exclusividade	20%	17.874	18.923	237.601	244.129
Outros		-	-	90.149	59.476
Vida útil indefinida					
Ágio					
Aquisição do Copa D'Or		80.058	80.058	80.058	80.058
Aquisição do HMSL		668.339	668.339	668.339	668.339
Aquisição do Hospital Brasil		121.398	121.398	121.398	121.398
Aquisição Hospital Prontolinda		30.595	30.595	30.595	30.595
Aquisição Vivalle		38.692	38.692	38.692	38.692
Aquisição São Marcos		-	-	10.807	10.807
Aquisição Santa Luzia		199.333	199.333	199.333	199.333
Aquisição Sinisgalli		156.646	156.646	156.646	156.646
Aquisição Hospital Esperança		-	-	108.408	108.408
Aquisição Norte D'Or		-	-	28.450	28.450
Aquisição IFOR		85.724	85.724	85.724	85.724
Aquisição Sino Brasileiro		241.947	241.947	241.947	241.947
Aquisição Villa-Lobos		136.074	136.074	136.074	136.074
Aquisição Bartira		105.584	105.584	105.584	105.584
Aquisição Onco ABC/Cardeal/JLD		-	-	55.414	55.414
Aquisição Oncoholding		-	-	159.445	159.445
Aquisição Hospital Fluminense		-	-	10.658	10.658
Aquisição Hospital Santa Helena		125.802	125.802	125.802	125.802
Aquisição Acreditar		-	-	155.720	155.720
Aquisição Memorial São Jose		112.528	112.528	112.528	112.528
Aquisição Alpha-Med		-	-	43.815	43.815
Aquisição CEHON		-	-	68.757	68.757
Aquisição Maximagem		46.742	46.742	46.742	46.742
Aquisição Ribeirão Pires		129.739	129.739	129.739	129.739
Aquisição NEOH		-	-	33.422	33.422
Aquisição Salus		-	-	8.956	8.956
Aquisição Prontimagem		-	-	6.220	6.220
Aquisição Sator		-	-	163.089	163.089
Aquisição Hospital São Rafael		-	-	509.363	509.363
Aquisição Laboratório Richet		-	-	184.232	184.232
Aquisição UDI		-	-	335.883	335.883
Aquisição Samer		-	-	70.939	70.939
Aquisição do Hospital Rio Mar		-	-	94.833	94.833
Aquisição do Hospital São Lucas		-	-	223.079	223.079
Aquisição do Hospital Aviccena		60.476	60.476	60.476	60.476
Aquisição Perinatal		655.580	655.580	655.580	655.580
Aquisição do Hospital Santa Cruz		-	-	299.583	299.583
Aquisição Aliança		-	-	925.555	925.555
Aquisição Salute		-	-	15.475	15.475
Aquisição São Carlos		-	-	160.139	160.139
Aquisição Clínica São Lucas		-	-	45.673	45.673
Aquisição Clivalle		-	-	40.786	40.786
Aquisição HCP/Cárdio Pulmonar		-	-	146.894	146.894
Aquisição Guaianases		-	-	115.751	115.751
Aquisição Antônio Afonso		-	-	16.782	16.782

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

Taxa anual de amortização	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Vida útil indefinida				
Aquisição Balbino	-	-	77.500	77.500
Aquisição América	-	-	456.511	456.511
Aquisição Serra Mayor	-	-	68.981	68.981
Aquisição Biocor	-	-	620.347	620.347
Aquisição Proncor	-	-	202.929	202.929
Aquisição Santa Emilia	-	-	121.991	121.991
Aquisição Hospital Nossa Senhora das Neves	-	-	326.634	326.634
Aquisição HNSN Empreendimentos	-	-	34.790	34.790
Aquisição Orthoservice	-	-	33.705	33.705
Aquisição HNA Emp. E Participações	-	-	12.401	12.401
Aquisição Hospital Novo Atibaia	-	-	173.020	173.020
Aquisição Hospital Arthur Ramos	-	-	272.686	272.686
Aquisição Hospital Santa Isabel	-	-	243.287	243.287
Aquisição Hospital Aeroporto	-	-	171.511	171.511
Aquisição Paraná Clínicas	-	-	284.701	284.701
Aquisição Sompo Saúde	-	-	199.384	199.384
Aquisição Prodent	-	-	106.681	106.681
Aquisição SASA	1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625
Outros ágios	48.650	48.650	560.163	580.766
Marca – SASA	2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575
Marcas e patentes (a)	190.810	190.810	206.819	193.999
	7.482.792	7.497.061	16.241.795	16.242.665

(a) Refere-se, principalmente, à marca do Hospital São Luiz, registrada quando de sua aquisição, no exercício de 2010.

Custos de desenvolvimento e licenças de softwares

Representam, principalmente, dispêndios com desenvolvimento de infraestrutura tecnológica, aplicativos, melhorias no site das companhias e das operações da Sul América S.A., desenvolvimento de sistemas próprios e gastos com aquisição de licenças de softwares utilizados no âmbito operacional.

Redução ao valor recuperável

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

Redução ao valor recuperável--Continuação

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento hospitalar é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público.

Não há qualquer indicativo de *impairment* de ativos intangíveis até a presente data.

11. Direito de uso

Composição dos saldos

Descrição	Controladora					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Imóveis	3.635.483	(1.262.123)	2.373.360	3.668.297	(1.218.118)	2.450.179
	<u>3.635.483</u>	<u>(1.262.123)</u>	<u>2.373.360</u>	<u>3.668.297</u>	<u>(1.218.118)</u>	<u>2.450.179</u>
Descrição	Consolidado					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	-	-	-	885	(818)	67
Imóveis	4.823.849	(1.766.223)	3.057.626	4.731.845	(1.679.650)	3.052.195
Veículos	1.427	(815)	612	1.471	(710)	761
	<u>4.825.276</u>	<u>(1.767.038)</u>	<u>3.058.238</u>	<u>4.734.201</u>	<u>(1.681.178)</u>	<u>3.053.023</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação da Controladora

	31/12/2024	Adições (a)	Baixas (b)	Amortização	Transferências (c)	31/03/2025
Custo						
Imóveis	3.668.297	84.808	-	-	(117.622)	3.635.483
	3.668.297	84.808	-	-	(117.622)	3.635.483
Amortização						
Imóveis	(1.218.118)	-	-	(72.471)	28.466	(1.262.123)
	(1.218.118)	-	-	(72.471)	28.466	(1.262.123)
Direito de uso líquido	2.450.179	84.808	-	(72.471)	(89.156)	2.373.360

	31/12/2023	Adições (a)	Baixas (b)	Amortização	31/03/2024
Custo					
Imóveis	3.108.775	166.060	-	-	3.274.835
	3.108.775	166.060	-	-	3.274.835
Amortização					
Imóveis	(950.269)	-	-	(64.782)	(1.015.051)
	(950.269)	-	-	(64.782)	(1.015.051)
Direito de uso líquido	2.158.506	166.060	-	(64.782)	2.259.784

Movimentação do Consolidado

	31/12/2024	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	31/03/2025
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	885	-	(885)	-	-
Imóveis	4.731.845	92.004	-	-	4.823.849
Veículos	1.471	-	(44)	-	1.427
	4.734.201	92.004	(929)	-	4.825.276
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(818)	-	885	(67)	-
Imóveis	(1.679.650)	-	-	(86.573)	(1.766.223)
Veículos	(710)	-	44	(149)	(815)
	(1.681.178)	-	929	(86.789)	(1.767.038)
Direito de uso líquido	3.053.023	92.004	-	(86.789)	3.058.238

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

	<u>31/12/2023</u>	<u>Adições (a)</u>	<u>Baixas (b)</u>	<u>Amortização</u>	<u>31/03/2024</u>
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.531	-	(1.646)	-	885
Imóveis	4.024.562	62.690	-	-	4.087.252
Veículos	3.684	1.583	(3.684)	-	1.583
	<u>4.030.777</u>	<u>64.273</u>	<u>(5.330)</u>	<u>-</u>	<u>4.089.720</u>
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.646)	-	1.646	(212)	(212)
Imóveis	(1.344.985)	-	-	(83.116)	(1.428.101)
Veículos	(3.684)	-	3.684	(185)	(185)
	<u>(1.350.315)</u>	<u>-</u>	<u>5.330</u>	<u>(83.513)</u>	<u>(1.428.498)</u>
Direito de uso líquido	<u>2.680.462</u>	<u>64.273</u>	<u>-</u>	<u>(83.513)</u>	<u>2.661.222</u>

(a) Adições referentes a novos contratos e renovações de vencimentos.

(b) Baixas referentes a encerramento de contratos.

(c) Transferências de ativos do Hospital Campinas.

Os direitos de uso são amortizados durante o prazo de vigência do contrato de locação e consideram a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos.

12. Ativos e passivos de contratos de seguro

<u>Contratos de seguro</u>	<u>31/03/2025</u>		<u>31/12/2024</u>	
	<u>Ativo</u>	<u>Passivo</u>	<u>Ativo</u>	<u>Passivo</u>
Contratos de Longo Prazo (BBA/VFA)	28.110	18.565.384	22.647	17.423.448
Contratos de Curto Prazo (PAA)	22.013	3.332.896	34.382	2.866.005
Total	50.123	21.898.280	57.029	20.289.453
Circulante	28.588	8.245.435	8.715	7.099.761
Não circulante	21.535	13.652.845	48.314	13.189.692

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro

Contratos de curto prazo (PAA)

	Consolidado				
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		Ativo de custo de aquisição de seguros	Total
	Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco		
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	(635.185)	5.178.280	167.428	(1.844.518)	2.866.005
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024	(50.259)	40.701	72	(24.896)	(34.382)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2024	(685.444)	5.218.981	167.500	(1.869.414)	2.831.623
Receita de seguros	(7.203.562)	-	-	-	(7.203.562)
Custos de seguros	821.000	3.438.138	6.636	-	4.265.774
Resultado do serviço de seguros	(6.382.562)	3.438.138	6.636	-	(2.937.788)
Resultado financeiro da operação de seguros	-	234.175	5.276	-	239.451
Variações em outros resultados abrangentes	-	(57.031)	(1.261)	-	(58.292)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes	(6.382.562)	3.615.282	10.651	-	(2.756.629)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	7.164.125	-	-	-	7.164.125
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	-	(3.128.621)	-	-	(3.128.621)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(376.336)	-	-	(163.926)	(540.262)
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(255.205)	-	-	-	(255.205)
Fluxo de caixa total	6.532.584	(3.128.621)	-	(163.926)	3.240.037
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(62.964)	-	-	62.964	-
Outros	(7.032)	2.884	-	-	(4.148)
Total dos contratos de seguro em 31/03/2025	(605.418)	5.708.526	178.151	(1.970.376)	3.310.883
Passivos de contratos de seguro em 31/03/2025	(563.712)	5.667.018	178.078	(1.948.488)	3.332.896
Ativos de contratos de seguro em 31/03/2025	(41.706)	41.508	73	(21.888)	(22.013)

- (a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.
- (b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.
- (c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros.
- (d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.
- (e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.
- (f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
31 de março de 2025
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro-- Continuação

Contratos de curto prazo (PAA)--Continuação

Consolidado							
		Passivo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos		Ativo de custo de aquisição de seguros	Total
		Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	Ajuste de risco		
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023		(742.794)	3.752.308	144.542		(1.794.552)	1.359.504
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2023		(61.658)	28.477	79		(43.245)	(76.347)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2023		(804.452)	3.780.785	144.621		(1.837.797)	1.283.157
Receita de seguros	Nota 18.2	(26.602.196)	-	-		-	(26.602.196)
Custos de seguros	Nota 19.2/ (f)	3.093.801	14.610.172	6.070		-	17.710.043
Resultado do serviço de seguros		(23.508.395)	14.610.172	6.070		-	(8.892.153)
Resultado financeiro da operação de seguros	Nota 22	-	713.235	18.213		-	731.448
Variações em outros resultados abrangentes		-	(53.370)	(1.404)		-	(54.774)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(23.508.395)	15.270.037	22.879		-	(8.215.479)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	26.705.065	-	-		-	26.705.065
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(f)	-	(13.861.128)	-		-	(13.861.128)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(1.441.236)	-	-		(662.377)	(2.103.613)
Outras despesas alocáveis aos serviços de seguros	(c)	(988.345)	-	-		-	(988.345)
Fluxo de caixa total		24.275.484	(13.861.128)	-		(662.377)	9.751.979
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d)	(630.760)	-	-		630.760	-
Outros	(e)	(17.321)	29.287	-		-	11.966
Total dos contratos de seguro em 31/12/2024		(685.444)	5.218.981	167.500		(1.869.414)	2.831.623
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		(635.185)	5.178.280	167.428		(1.844.518)	2.866.005
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024		(50.259)	40.701	72		(24.896)	(34.382)

- (a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.
- (b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.
- (c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custo de Seguros.
- (d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.
- (e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.
- (f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro-- Continuação

Contratos de longo prazo (BBA/VFA)

		Consolidado				
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos		Total
		Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		15.809.964	942.256	650.640	20.588	17.423.448
(Ativos) de contratos de seguro em 31/12/2024		(28.331)	-	5.681	3	(22.647)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2024		15.781.633	942.256	656.321	20.591	17.400.801
Receita de seguros	Nota 18.2	(715.092)	-	-	-	(715.092)
Custos de seguros	Nota 19.2 / (d)	37.897	(37.292)	542.814	600	544.019
Componente de investimento	(e)	(768.304)	-	768.304	-	-
Resultado do serviço de seguros		(1.445.499)	(37.292)	1.311.118	600	(171.073)
Resultado financeiro da operação de seguros	Notas 22	500.236	21.649	29.066	645	551.596
Variações em outros resultados abrangentes		76.446	6.171	(14.832)	(328)	67.457
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(868.817)	(9.472)	1.325.352	917	447.980
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	1.992.525	-	-	-	1.992.525
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(d)	-	-	(1.284.984)	-	(1.284.984)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(15.171)	-	-	-	(15.171)
Provisão de valores a regularizar de previdência		1.732	-	-	-	1.732
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(5.609)	-	-	-	(5.609)
Fluxo de caixa total		1.973.477	-	(1.284.984)	-	688.493
Total dos contratos de seguro em 31/03/2025		16.886.293	932.784	696.689	21.508	18.537.274
Passivos de contratos de seguro em 31/03/2025		16.919.315	932.784	691.780	21.505	18.565.384
Ativos de contratos de seguro em 31/03/2025		(33.022)	-	4.909	3	(28.110)

- (a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.
- (b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.
- (c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.
- (d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.
- (e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência..

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro--Continuação

Contratos de longo prazo (BBA/VFA)--Continuação

	Consolidado				Total
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos		
	Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.304.162	936.095	522.426	20.336	15.783.019
(Ativos) de contratos de seguro em 31/12/2023	(8.519)	-	2.849	3	(5.667)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2023	14.295.643	936.095	525.275	20.339	15.777.352
Receita de seguros	(2.852.631)	-	-	-	(2.852.631)
Custos de seguros	156.921	33.586	2.217.971	(2.006)	2.406.472
Componente de investimento	(2.722.808)	-	2.722.808	-	-
Resultado do serviço de seguros	(5.418.518)	33.586	4.940.779	(2.006)	(446.159)
Resultado financeiro da operação de seguros	1.183.350	86.930	97.017	2.412	1.369.709
Variações em outros resultados abrangentes	(929.789)	(114.355)	(6.495)	(154)	(1.050.793)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes	(5.164.957)	6.161	5.031.301	252	(127.243)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	6.762.939	-	-	-	6.762.939
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	-	-	(4.900.255)	-	(4.900.255)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(74.168)	-	-	-	(74.168)
Provisão de valores a regularizar de previdência	(1.130)	-	-	-	(1.130)
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(36.694)	-	-	-	(36.694)
Fluxo de caixa total	6.650.947	-	(4.900.255)	-	1.750.692
Total dos contratos de seguro em 31/12/2024	15.781.633	942.256	656.321	20.591	17.400.801
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	15.809.964	942.256	650.640	20.588	17.423.448
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024	(28.331)	-	5.681	3	(22.647)

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

(d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos, referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e margem de serviço contratual

	Consolidado			Total
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	16.228.704	544.145	650.599	17.423.448
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024	(8.748)	33	(13.932)	(22.647)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2024	16.219.956	544.178	636.667	17.400.801
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(18.192)	(14.918)	(19.992)	(53.102)
Margem de serviço contratual reconhecida para serviços prestados	-	-	(19.992)	(19.992)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(14.918)	-	(14.918)
Ajustes de experiência	(18.192)	-	-	(18.192)
Mudanças relacionadas a serviços futuros	(130.797)	(13.653)	132.440	(12.010)
Contratos inicialmente reconhecidos no período (a)	(41.831)	359	41.472	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a margem de serviço contratual	(90.964)	(4)	90.968	-
Mudanças nas estimativas que não ajustam a margem de serviço contratual	1.998	(14.008)	-	(12.010)
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(121.115)	15.154	-	(105.961)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(121.115)	15.154	-	(105.961)
Resultado do serviço de seguro	(270.104)	(13.417)	112.448	(171.073)
Despesas financeiras de seguro	530.979	19.051	1.566	551.596
Efeitos dos movimentos nas taxas de juros	62.615	4.842	-	67.457
Total	323.490	10.476	114.014	447.980
Prêmios recebidos	1.992.525	-	-	1.992.525
Outras despesas pagas	(1.288.861)	-	-	(1.288.861)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(15.171)	-	-	(15.171)
Contrato de seguro líquido (ativos) / passivos em 31/03/2025	17.231.939	554.654	750.681	18.537.274
Passivos de contratos de seguro em 31/03/2025	17.241.536	554.621	769.227	18.565.384
Ativos de contratos de seguros em 31/03/2025	(9.597)	33	(18.546)	(28.110)

(a) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 793.485 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 746.742 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 4.913 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e margem de serviço contratual--Continuação

	Consolidado			
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.587.203	739.783	456.033	15.783.019
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2023	(2.619)	50	(3.098)	(5.667)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023	14.584.584	739.833	452.935	15.777.352
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(248.809)	(70.900)	(48.003)	(367.712)
CSM reconhecida para serviços prestados	-	-	(48.003)	(48.003)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(70.900)	-	(70.900)
Ajustes de experiência	(248.809)	-	-	(248.809)
Mudanças relacionadas a serviços futuros	87.653	(171.129)	226.624	143.148
Contratos inicialmente reconhecidos no período (a)	(57.780)	708	57.072	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a CSM	(166.060)	(3.488)	169.552	4
Mudanças nas estimativas que não ajustam a CSM	311.493	(168.349)	-	143.144
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(288.793)	67.198	-	(221.595)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(288.793)	67.198	-	(221.595)
Resultado do serviço de seguro	(449.949)	(174.831)	178.621	(446.159)
Despesas financeiras de seguro	1.285.455	79.143	5.111	1.369.709
Efeitos dos movimentos nas taxas de juros	(950.826)	(99.967)	-	(1.050.793)
Total	(115.320)	(195.655)	183.732	(127.243)
Prêmios recebidos	6.762.939	-	-	6.762.939
Outras despesas pagas	(4.938.079)	-	-	(4.938.079)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(74.168)	-	-	(74.168)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2024	16.219.956	544.178	636.667	17.400.801
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	16.228.704	544.145	650.599	17.423.448
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2024	(8.748)	33	(13.932)	(22.647)

(a) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 2.796.542 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 2.717.506 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 21.257 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.3. Expectativa de reconhecimento da margem de serviço contratual (CSM) nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			31/03/2025
	2025	2026 a 2030	Após 2030	
Liberação da CSM	33.833	208.325	508.523	750.681

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			31/12/2024
	2025	2026 a 2030	Após 2030	
Liberação da CSM	37.239	176.113	423.315	636.667

12.4. Expectativa de reconhecimento dos fluxos de caixa de aquisição nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			31/03/2025
	1 ano	5 anos	Acima de 5 anos	
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	640.296	1.241.576	88.504	1.970.376

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			31/12/2024
	1 ano	5 anos	Acima de 5 anos	
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	603.713	1.167.595	98.106	1.869.414

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

12.5. Garantia das provisões técnicas

As controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos, precisam manter ativos em garantia de suas provisões técnicas (passivos que representam as obrigações de tais companhias com os segurados / beneficiários), mensuradas com base nos normativos contábeis definidos por tais reguladores que diferem substancialmente do CPC 50 / IFRS 17.

Os ativos dados em garantia das referidas provisões técnicas, são registrados em câmaras de custódia em conta de reserva técnica. As companhias reguladas podem ter a livre movimentação de seus ativos garantidores autorizada pela SUSEP e pela ANS, mediante o cumprimento de todas as exigências financeiras de cobertura das provisões técnicas e suficiência de capital, assim como estar em dia com as obrigações contábeis.

Em 31 de março de 2025, as controladas reguladas pela SUSEP e ANS estavam aderentes às exigências de cobertura das provisões técnicas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora		Consolidado	
									31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Citibank III (a)	SOFR	0,99%	US\$	304.158	abr/23	abr/27	Anual	n/a	354.525	371.948	354.525	371.948
BofA II (a)	PRE	0,88%	EUR€	400.520	jun/21	jun/25	Bullet	n/a	412.807	425.221	412.807	425.221
BofA III (b)	PRE	4,93%	US\$	900.000	jan/25	fev/28	Bullet	n/a	-	-	889.094	-
JP Morgan II (a)	PRE	1,58%	US\$	520.000	jul/20	jul/25	Bullet	n/a	565.706	606.665	565.706	606.665
CCB Bank of China	100% do DI	1,20%	R\$	85.000	mai/20	mai/26	Bullet	n/a	88.985	86.096	88.985	86.096
								Dir. Creditórios/				
Outros	CDI/PRE/IPCA	-	R\$	n/a	n/a	mar/28	Mensal	Fiança	-	-	30.259	30.809
Debêntures - 5ª emissão – Esperança	100% do DI	1,35%	R\$	1.100.000	dez/24	nov/34	Bullet	n/a	-	-	1.141.939	1.105.033
Debêntures - 10ª emissão (a)	PRE	11,82%	R\$	1.628.100	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	1.480.531	1.476.975	32.460	33.397
Debêntures - 14ª emissão (b)	106% do DI	-	R\$	500.000	out/18	out/26	Anual	Imóvel	262.137	254.145	262.137	254.145
Debêntures - 17ª emissão 3ª série (b)	100% do DI	0,79%	R\$	1.000.000	jun/19	jun/29	Anual	n/a	1.030.138	998.592	1.030.138	998.592
Debêntures - 17ª emissão 2ª série (c)	100% do DI	1,25%	R\$	2.500.000	dez/19	dez/26	Anual	n/a	-	1.747.726	-	1.747.726
Debêntures - 17ª emissão 1ª série (a)	PRE	8,75%	R\$	3.198.350	abr/20	jan/30	Bullet	n/a	2.267.166	2.229.774	-	-
Debêntures - 19ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	2.500.000	ago/21	ago/31	Anual	n/a	2.524.693	2.602.930	2.524.693	2.602.930
Debêntures - 19ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	1.500.000	set/21	ago/31	Anual	n/a	1.514.816	1.561.758	1.514.816	1.561.758
Debêntures - 23ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	850.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	888.399	858.913	888.399	858.913
Debêntures - 23ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	625.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	653.234	631.554	653.234	631.554
Debêntures - 25ª emissão 1ª série	100% do DI	2,00%	R\$	450.000	out/22	out/32	Bullet	n/a	475.770	459.870	475.770	459.870
Debêntures - 25ª emissão 2ª série	100% do DI	1,95%	R\$	150.000	out/22	out/32	Anual	n/a	158.555	153.274	158.555	153.274
Debêntures - 27ª emissão	100% do DI	1,70%	R\$	1.100.000	fev/23	fev/30	Anual	n/a	1.110.648	1.144.468	1.110.648	1.144.468
Debêntures - 29ª emissão	100% do DI	2,25%	R\$	1.000.000	ago/23	jul/31	Anual	n/a	1.020.688	1.051.540	1.020.688	1.051.540
Debêntures - 31ª emissão	100% do DI	2,00%	R\$	500.000	out/23	out/31	Anual	n/a	530.158	512.441	530.158	512.441
Debêntures - 33ª emissão	100% do DI	1,70%	R\$	2.000.000	mai/24	mai/34	Bullet	n/a	2.096.952	2.028.319	2.096.952	2.028.319
Debêntures - 34ª emissão 1ª série	100% do DI	0,65%	R\$	2.750.000	out/24	set/27	Bullet	n/a	2.752.379	2.804.995	2.752.379	2.804.995
Debêntures - 34ª emissão 2ª série	100% do DI	1,10%	R\$	1.500.000	out/24	set/31	Bullet	n/a	1.501.563	1.531.460	1.501.563	1.531.460
Debêntures - 34ª emissão 3ª série	100% do DI	1,30%	R\$	1.650.000	out/24	set/34	Bullet	n/a	1.651.849	1.685.320	1.651.849	1.685.320
Debêntures (SULA) - 9ª emissão 2ª série	100% do DI	1,70%	R\$	750.000	nov/21	nov/28	Anual	n/a	807.331	781.036	807.331	781.036
Debêntures GGSH	100% do DI	2,20%	R\$	100.000	dez/23	dez/28	Semestral	n/a	-	-	104.283	100.677
Debêntures GGSH	100% do DI	1,70%	R\$	500.000	abr/24	abr/29	Anual	n/a	-	-	521.417	503.385
CCB GGSH	100% do DI	2,42%	R\$	125.000	ago/23	ago/28	Semestral	Fiança	-	-	125.430	129.347
Senior Notes I (a)	PRE	4,95%	US\$	1.596.400	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	-	-	2.737.192	2.900.649
Senior Notes II (a)	PRE	4,50%	US\$	5.062.504	jan/20	jan/30	Bullet	n/a	-	-	3.597.698	3.745.843
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)												
- 2ª emissão	IPCA	6,06%	R\$	300.000	jul/18	jul/25	Bullet	n/a	435.269	431.574	435.269	431.574
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)												
- 3ª emissão 2ª série	IPCA	4,66%	R\$	372.949	dez/18	dez/25	Bullet	n/a	536.143	517.624	536.143	517.624
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)												
- 4ª emissão 2ª série	IPCA	3,93%	R\$	30.100	fev/19	fev/26	Bullet	n/a	42.644	41.233	42.644	41.233
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)												
- 5ª emissão	IPCA	3,45%	R\$	538.328	set/19	ago/29	Anual	n/a	733.510	721.601	733.510	721.601
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)												
- 6ª emissão (a)	IPCA	4,93%	R\$	1.500.000	mai/21	mai/36	Anual	n/a	1.316.635	1.251.080	1.316.635	1.251.080
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)												
- 7ª emissão 1ª série (a)	IPCA	5,58%	R\$	400.000	dez/21	dez/31	Anual	n/a	409.653	391.767	409.653	391.767
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)												
- 7ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,10%	R\$	600.000	dez/21	dez/36	Anual	n/a	566.648	541.243	566.648	541.243
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)												
- 8ª emissão 2ª série (a)	IPCA	5,83%	R\$	798.634	jun/22	jun/29	Bullet	n/a	811.721	775.219	811.721	775.219

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora		Consolidado	
									31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 8ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,01%	R\$	341.867	jun/22	jun/32	Anual	n/a	337.054	322.852	337.054	322.852
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,38%	R\$	30.000	ago/22	jul/29	Bullet	n/a	30.898	30.538	30.898	30.538
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,54%	R\$	70.000	ago/22	jul/32	Bullet	n/a	69.818	69.346	69.818	69.346
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,77%	R\$	400.000	ago/22	jul/37	Bullet	n/a	386.732	386.124	386.732	386.124
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 1ª série	100% do DI	0,75%	R\$	86.186	dez/22	dez/27	Bullet	n/a	86.735	83.985	86.735	83.985
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 2ª série	100% do DI	1,00%	R\$	176.323	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	228.447	220.960	228.447	220.960
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,79%	R\$	82.487	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	84.180	80.247	84.180	80.247
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 4ª série (a)	IPCA	6,94%	R\$	55.004	dez/22	dez/32	Anual	n/a	54.681	52.203	54.681	52.203
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 1ª série	100% do DI	1,00%	R\$	429.340	ago/23	ago/28	Bullet	n/a	423.100	434.531	423.100	434.531
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,20%	R\$	557.457	ago/23	ago/30	Bullet	n/a	528.487	523.380	528.487	523.380
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,55%	R\$	524.038	ago/23	ago/33	Anual	n/a	483.424	478.712	483.424	478.712
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,69%	R\$	250.000	dez/23	dez/33	Anual	n/a	238.320	227.625	238.320	227.625
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,95%	R\$	500.000	dez/23	dez/38	Anual	n/a	460.028	441.344	460.028	441.344
									32.413.157	34.028.208	37.845.232	38.870.599
									2.766.249	3.920.516	2.860.969	3.915.191
									29.646.908	30.107.692	34.984.263	34.955.408

- (a) Conforme mencionado na Nota 24 o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da variação cambial e taxa de juros (Pré, SOFR e IPCA) para uma taxa de juros pós-fixada em reais atrelada a variação do CDI, e adotou como prática contábil a contabilização de fair value hedge; portanto, essas dívidas encontram-se registradas a valor justo por meio do resultado.
- (b) Conforme mencionado na Nota 24, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de juros (CDI) ou variação cambial para uma taxa de juros pré-fixada em reais e adotou como prática contábil a contabilização de cash flow hedge; portanto, essas dívidas encontram-se registradas, pelo custo amortizado, e os derivativos registrados a valor justo, sendo a parcela efetiva da dívida por meio dos outros resultados abrangentes e qualquer parcela inefetiva e juros por meio do resultado.
- (c) Em 13 de janeiro de 2025, a Rede D'Or, realizou o resgate antecipado facultativo total da sua 2ª série da 17ª Emissão de Debênture da Rede D'Or São Luiz S.A., no valor principal de R\$ 1.750.000.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Os principais empréstimos, financiamentos e debêntures foram captados para fins corporativos gerais, para efetuar aquisições de empresas, para obras de expansão dos hospitais e construções de novas unidades.

Os custos relacionados às emissões dos empréstimos, financiamentos e debêntures, no valor de R\$320.261 em 31 de março de 2025 (R\$334.027 em 31 de dezembro de 2024), foram registrados como redutores dos saldos e vem sendo amortizados ao longo do período de vigência dos contratos, conforme determina o CPC 08 Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários.

Antes da combinação de negócios SASA a Companhia não possuía cláusulas restritivas relacionadas a endividamento, índices correspondentes com base na dívida líquida, EBITDA e despesa financeira, apenas as garantias listadas acima. Como consequência da incorporação sendo a Companhia sucessora, existem cláusulas restritivas, cuja aplicação está suspensa conforme demonstrado abaixo na nota 13.1.

Em 31 de março de 2025, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

31/03/2025			
Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2026	348.734	2026	407.448
2027	3.923.510	2027	4.169.240
2028	2.792.222	2028	5.192.612
2029	4.240.241	2029	4.408.705
2030	5.876.442	2030	7.231.782
2031 a 2038	12.465.759	2031 a 2038	13.574.476
	29.646.908		34.984.263

13.1. Covenants

A Companhia está dispensada da obrigação de observar quaisquer índices financeiros (*covenants* financeiros) até os trimestres indicados abaixo, por operação, conforme aprovado em assembleia geral de debenturistas realizada em 18 de agosto de 2022.

Emissão	Dispensado até o trimestre (inclusive)
Nona Emissão de Debêntures da Sul América S.A.	3º Trimestre de 2025

É facultativo à Companhia, a liquidação antecipada das respectivas emissões antes da aplicabilidade dos *covenants* mencionados acima.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

13.1. Covenants--Continuação

A partir do trimestre indicado acima e de acordo com as cláusulas de vencimento antecipado contidas na escritura de emissões de debêntures, Nona Emissão de Debêntures da Sul América S.A., a Companhia estará sujeita à manutenção de certos índices financeiros dentro dos limites previamente estabelecidos (covenants financeiros). A tabela a seguir, apresenta os *covenants* financeiros pelos quais a Companhia estará submetida.

Descrição dos <i>covenants</i>	Índice requerido
Índice financeiro I - dívida financeira líquida/geração de caixa	Igual ou inferior a 2 vezes a geração de caixa
Índice financeiro II - geração de caixa/resultado financeiro líquido	Igual ou superior a 4 vezes o resultado financeiro líquido
Índice financeiro III - geração de caixa	Igual ou superior a zero

Dívida financeira líquida: obrigações financeiras menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras líquidas das provisões técnicas a serem cobertas.

Geração de caixa: resultado antes dos tributos sobre o lucro menos depreciação e amortização.

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável à empresa. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	463.654	(331.942)	462.784	(323.131)
Trabalhistas	143.985	(47.552)	145.772	(47.037)
Cíveis	133.264	(6.045)	134.858	(6.045)
	740.903	(385.539)	743.414	(376.213)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

	Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	1.697.099	(2.096.998)	1.686.457	(2.062.120)
Trabalhistas	305.241	(135.260)	299.832	(132.617)
Cíveis	1.383.212	(592.256)	1.372.527	(575.349)
	3.385.552	(2.824.514)	3.358.816	(2.770.086)

14.1. Processos avaliados como perda provável

As movimentações das provisões para contingências nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 foram:

	Controladora			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	526.597	136.284	157.304	820.185
Adições, líquidas de reversões	(64.869)	-	-	(64.869)
Atualizações monetárias	524	2.046	852	3.422
Pagamentos	-	(57)	-	(57)
Saldos em 31 de março de 2024	462.252	138.273	158.156	758.681
Saldos em 31 de dezembro de 2024	462.784	145.772	134.858	743.414
Atualizações monetárias	870	3.399	1.767	6.036
Pagamentos	-	(5.186)	(3.361)	(8.547)
Saldos em 31 de março de 2025	463.654	143.985	133.264	740.903

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.1. Processos avaliados como perda provável--Continuação

	Consolidado			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.714.567	293.306	1.260.481	3.268.354
Adições, líquidas de reversões	(64.869)	(36)	96.838	31.933
Atualizações monetárias	14.414	4.290	45.312	64.016
Pagamentos	(6)	(4.553)	(78.191)	(82.750)
Saldos em 31 de março de 2024	1.664.106	293.007	1.324.440	3.281.553
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.686.457	299.832	1.372.527	3.358.816
Adições, líquidas de reversões	574	4.076	61.023	65.673
Atualizações monetárias	16.287	6.678	43.660	66.625
Pagamentos	(6.219)	(5.345)	(93.998)	(105.562)
Saldos em 31 de março de 2025	1.697.099	305.241	1.383.212	3.385.552

14.2. Processos avaliados como perda possível

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis pela Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fiscais e previdenciárias (a)	916.134	972.718	2.668.805	2.659.709
Trabalhistas (c)	379.829	307.328	627.451	614.114
Cíveis (d)	576.059	556.926	927.530	962.733
	1.872.022	1.836.972	4.223.786	4.236.556

- (a) Em 31/03/2025, do valor total de R\$ 1.336.909 (R\$ 1.327.813 em 31/12/2024), o montante de R\$ 40.038 (R\$ 42.038 em 31/12/2024) está provisionado por se referir basicamente a obrigações legais. A parcela não provisionada, no montante de R\$ 1.296.871 (R\$ 1.262.419 em 31/12/2024) é composta, principalmente, por: (i) autos de infração lavrados em face das controladas CIA. SAÚDE e TRADITIO, em que se questiona a dedutibilidade da amortização de ágio oriundo de incorporação das controladoras SLT Participações S.A. e STA Participações S.A., respectivamente, nos anos calendários 2005, 2006 e 2007; (ii) não homologação da compensação de tributos na esfera administrativa; (iii) glosa do prejuízo fiscal e base negativa; (iv) processo que pretende cobrar débitos de ISS decorrente de suposta falta de recolhimento do imposto sobre os serviços prestados no Município de São Paulo, em fase de apelação, dada sentença favorável nos Embargos de Execução propostos por parte da SulAmérica.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.2. Processos avaliados como perda possível--Continuação

- (b) Processos relacionados principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes.
- (c) Processos relacionados à indenização por danos materiais e danos morais e materiais alegados. Não há processos individualmente relevantes.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo de julgamento e se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

15. Arrendamentos

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Valor nominal dos pagamentos futuros	6.890.303	6.968.840
Ajuste a valor presente	(4.026.800)	(4.041.120)
	2.863.503	2.927.720
Circulante	583.037	627.124
Não circulante	2.280.466	2.300.596

	Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Valor nominal dos pagamentos futuros	9.361.343	9.392.666
Ajuste a valor presente	(5.735.924)	(5.790.193)
	3.625.419	3.602.473
Circulante	796.449	776.424
Não circulante	2.828.970	2.826.049

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média de 14,61% em 31 de março de 2025.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Arrendamentos--Continuação

Em 31 de março de 2025, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2026	390.045	2026	491.426
2027	507.079	2027	613.880
2028	460.505	2028	557.202
2029	434.084	2029	519.277
2030	422.776	2030	488.605
2031 a 2059	4.092.777	2031 a 2059	5.883.364
Valores não descontados	6.307.266	Valores não descontados	8.553.754
Juros embutidos	(4.026.800)	Juros embutidos	(5.724.784)
Saldo em 31/03/2025	2.280.466	Saldo em 31/03/2025	2.828.970

16. Patrimônio líquido

a) Capital social

A composição do capital social da Companhia é da seguinte forma:

Acionistas	31/03/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação
Acionistas controladores	1.088.201.626	47,53%	1.087.728.526	47,51%
Ações em circulação	1.120.466.782	48,94%	1.132.391.070	49,46%
Ações em tesouraria	80.624.182	3,53%	69.172.994	3,02%
Total de ações ordinárias	2.289.292.590	100%	2.289.292.590	100%

O capital social, subscrito e integralizado em 31 de março de 2025 é de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (em 31 de dezembro de 2024 é de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal). O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 8 bilhões de ações (unidades).

De acordo com o estatuto da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

A reserva de ágio na emissão de ações foi substancialmente resultante de aportes de capital efetuados (i) em 31 de março de 2015, pelo então acionista BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, no valor de R\$600.000, sendo R\$147.664 registrado como aumento do capital social e R\$452.336 como reserva de ágio na subscrição de ações; e (ii) em 27 de abril de 2015, pela HPT Participações S.A. (investida do Carlyle Group), no valor de R\$1.819.435, sendo R\$181.943 aumento de capital social e R\$1.637.491 como reserva de ágio na subscrição de ações.

Em 24 de setembro de 2020, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária que aprovou o aumento de capital social da Companhia no valor R\$1.600.000, sem emissão de novas ações, mediante a capitalização de parte da reserva de capital. Em 08 de dezembro de 2020, em conexão com a abertura de capital, a Companhia realizou o aumento de capital de R\$ 4.218.820 e aumento da reserva de capital de R\$ 4.218.820. Em 31 de dezembro de 2020, o efeito líquido em reserva de capital foi de R\$ 2.618.820.

Em 26 de maio de 2021, em conexão com a oferta subsequente de ações (follow-on), a Companhia realizou o aumento de capital de R\$888.920 e aumento da reserva de capital de R\$888.920. Outros eventos ocorreram em 2021 e 2022 e reduziram a reserva de capital.

b) Destinações do lucro

A movimentação dos saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar nos períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024 foi como segue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Saldo a pagar no início do período	69.192	99.769
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	400.000	300.000
Adição oriunda de combinação de negócios	-	17.604
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio não controladores	949	9.394
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(61.929)	(74.241)
Imposto de renda retido na fonte	(46.137)	(34.015)
Saldo a pagar em 31 de março	362.075	318.511

A distribuição e pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio foram aprovados em Reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de março de 2025, *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ação em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	31/03/2025			31/03/2024		
	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total
Saldo inicial	69.172.994	21,09	1.458.602	34.685.880	14,97	519.418
Alienações de ações (a)	(37.700)	21,27	(802)	(512.226)	14,97	(7.671)
Recompra de ações (b)	11.468.000	27,55	315.985	-	-	-
Devoluções de ações	20.888	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de março	80.624.182	22,01	1.773.785	34.173.654	14,97	511.747

(a) As compras e vendas de ações ocorridas referem-se substancialmente ao plano de opção de pagamento baseados em ações, conforme descrito a seguir.

(b) Em 13 de dezembro de 2024, foi aprovado o segundo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação. A liquidação das operações de recompra de ações será realizada no prazo máximo de 12 meses, iniciando-se em 16 de dezembro de 2024, inclusive, e encerrando-se, desse modo, em 15 de dezembro de 2025, inclusive.

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)

Plano de Outorga de Ações Restritas

O Plano de Outorga de Ações Restritas estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

1º Programa de Outorga de Ações Restritas

Em 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas e estabeleceu as condições para a entrega de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores e colaboradores.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado, observadas as condições de liberação de restrição de negociação de ações, conforme definido pelo Conselho de Administração, havendo condições específicas em caso de desligamento.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

1º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

O total de ações restritas entregues através do Plano de Ações Restritas não poderá ultrapassar o limite máximo de 5% (cinco por cento) de ações de emissão da Companhia, o que em 31 de março de 2025 equivalia ao total de 114.464.630 ações.

Durante o período de três meses, findo em 31 de março de 2025, um total de 52.000 Ações Restritas foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 1º Programa de Outorga de Ações Restritas, ao preço médio ponderado de R\$19,63. Todas as ações restritas outorgadas no período de três meses, findo em 31 de março de 2025, foram transferidas aos beneficiários (*vested immediately*) com data base de 02 de janeiro de 2025 e não há ações restritas já outorgadas que estejam pendentes de transferência.

Do total de ações mencionadas acima, para fins de mensuração de diluição dos acionistas, o montante total de ações efetivamente transferidas aos beneficiários do âmbito do 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi de 512.226 ações, referentes exclusivamente ao Plano de Ações Restritas, nos termos do item 33-E do Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos projetada de 7,14%, baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

2º Programa de Outorga de Ações Restritas

No âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 2º Programa de Ações Restritas, com início de vigência em janeiro de 2022, que estabeleceu as condições específicas para o recebimento de determinado montante de unidades de referência, que darão direito à liquidação de prêmios previstos nos contratos de outorga individual, que podem ser liquidados em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou em dinheiro, a exclusivo critério da Companhia, dependendo, para tanto, da valorização da cotação da ação RDOR3 em determinado período de tempo, ou pela variação do EBITDA da Companhia nos termos dos contratos individuais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

1º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Durante o período de três meses, findo em 31 de março de 2025, um total de 3.521.519 Unidades de Referência foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 2º Programa de Outorga de Ações Restritas, cujo direito de exercício ainda não foi plenamente adquirido.

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

O 2º Programa de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do *valuation* da Companhia (*Market cap*) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA ou pela variação do EBITDA da Companhia, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado e se o resultado do prêmio decorrente do exercício das suas unidades de referência for positivo nas janelas específicas de liquidação previstas nos contratos individuais, o que implica dizer que a cotação da ação RDOR3 no momento da janela de liquidação, ou tenha se verificado avanço no resultado da fórmula que observa a variação do EBITDA, para que o Beneficiário faça jus ao seu recebimento, havendo condições específicas em caso de desligamento. A Companhia recolhe todos os tributos e encargos incidentes sobre o prêmio, no momento de sua liquidação em ações, ou em dinheiro, a seu exclusivo critério.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 1,28% baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Assim como nos planos anteriores, o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de Black, Scholes & Merton (1973) conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações e cujas principais premissas se encontram descritas abaixo.

Já o 2º Programa de Outorga de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do *valuation* da Companhia (Market cap) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Programa	Exercício	Data de carência	Quantidade de Ações	Volatilidade anual	Taxa livre de risco	Média ponderada do valor justo das ações (em reais)	Situação de maturação	Ações canceladas
1º programa	2020	29/05/2020 a 29/05/2027	46.591.300	26,36%	4,66%	7,45	Maturado parcialmente	-
1º programa	2021	01/04/2021 a 01/04/2028	5.361.026	28,81%	5,98%	25,50	Maturado parcialmente	-
1º programa	2022	01/01/2022 a 01/01/2028	3.577.793	32,75%	11,55%	15,03	Maturado parcialmente	-
2º programa	2022	01/01/2022 a 31/12/2028	2.392.730	-	-	29,16	Maturado parcialmente	75.002
1º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2028	2.371.279	44,56%	11,64%	12,95	Maturado parcialmente	-
2º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2029	2.731.014	-	-	19,15	Maturado parcialmente	3.572
1º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2028	706.519	43,61%	9,77%	11,07	Maturado parcialmente	-
2º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2030	3.451.522	-	-	22,70	Maturado parcialmente	15.715
1º programa	2025	01/01/2025 a 31/12/2028	52.000	39,73%	14,97%	7,98	Maturado parcialmente	-
2º programa	2025	01/01/2025 a 31/12/2030	3.521.519	-	-	21,64	Maturado parcialmente	15.715

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Os efeitos dos planos de pagamento baseado em ações, abrangendo todas as outorgas realizadas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado do exercício, se resumem abaixo:

	Valor justo das opções por exercício	Efeito no resultado do exercício	Movimentação RSU	Efeito acumulado no passivo e patrimônio líquido
2011	1.457	1.457	-	1.457
2012	16.234	16.234	-	17.691
2013	20.656	20.656	-	38.347
2014	27.363	27.363	-	65.710
2015	51.949	51.949	-	117.659
2016	30.864	30.864	-	148.523
2017	32.599	32.599	-	181.122
2018	40.662	40.662	-	221.784
2019	40.656	40.656	-	262.440
2020	80.071	80.071	(80.071)	-
2021	120.427	120.427	(120.427)	-
2022	124.276	124.276	(70.623)	53.653
2023	78.400	78.400	(42.769)	37.179
2024	77.907	77.907	(18.944)	58.976
2025	22.732	22.732	(4.733)	17.999
2026	11.670			
2027	11.670			
	<u>789.593</u>			

e) Outros resultados abrangentes

No período de três meses findo em 31 de março de 2025 foram reconhecidos como outros resultados abrangentes, os efeitos do *hedge* de fluxo de caixa contratado para proteção do endividamento, reduzindo o patrimônio líquido no período em R\$27.038.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Diferido				
Imposto de renda	98.070	86.821	116.068	98.209
Contribuição social	35.305	31.255	35.958	37.688
	133.375	118.076	152.026	135.897
Corrente				
Imposto de renda	365	-	(283.346)	(212.927)
Contribuição social	273	-	(146.394)	(100.242)
	638	-	(429.740)	(313.169)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	134.013	118.076	(277.714)	(177.272)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos para o período de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 foi como segue:

	Controladora				Consolidado				
	31/12/2024	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	31/03/2025	31/12/2024	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios	31/03/2025
Ativo									
Prejuízos fiscais	595.545	71.551	-	667.096	1.128.997	60.308	-	-	1.189.305
Base negativa de contribuição social	249.677	25.759	-	275.436	401.535	8.188	-	-	409.723
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	364.296	78.082	-	442.378	812.962	117.721	-	-	930.683
Provisão para demandas judiciais	89.430	(831)	-	88.599	944.730	6.110	-	-	950.840
Provisão para gratificação	86.720	9.815	-	96.535	86.771	19.299	-	-	106.070
Ganho diferido na alienação de imóveis	20.576	(333)	-	20.243	15.205	(134)	-	-	15.071
Amortização direito de uso (IFRS 16)	435.553	24.640	-	460.193	717.591	51.290	-	-	768.881
Apropriação AVP (IFRS 16)	706.178	36.008	-	742.186	1.007.429	57.613	-	-	1.065.042
D'Or Finance	53.509	2.948	-	56.457	53.509	2.948	-	-	56.457
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	9.345	-	-	-	9.345
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	42.954	(2.540)	-	-	40.414
Contratos de seguros – IFRS 17	-	-	-	-	1.189.957	22.474	4.171	-	1.216.602
Outras provisões	35.664	(4.332)	-	31.332	-	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	2.637.148	243.307	-	2.880.455	6.410.985	343.277	4.171	-	6.758.433
Passivo									
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(795.498)	(15.105)	-	(810.603)	(1.332.015)	(59.904)	-	-	(1.391.919)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	-	(124.003)
Varição swap	(273.634)	(14.191)	-	(287.825)	(240.551)	(701)	-	-	(241.252)
Varição cambial	64.767	(29.870)	-	34.897	65.099	(29.941)	-	-	35.158
Arrendamento (IFRS 16)	(957.927)	(53.813)	-	(1.011.740)	(1.462.644)	(92.014)	-	-	(1.554.658)
Hedge de fluxo de caixa	(91.802)	-	13.929	(77.873)	(91.800)	-	13.929	-	(77.871)
Receita diferida	(2.666)	-	-	(2.666)	(7.601)	-	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	(6.812)	-	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	(564.454)	3.047	-	(561.407)	(564.454)	3.047	-	-	(561.407)
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	9.757	881	(1.768)	-	8.870
Outras provisões	(22.106)	-	-	(22.106)	(13.675)	(12.619)	-	(16.481)	(42.775)
Total de passivo fiscal diferido	(2.742.360)	(109.932)	13.929	(2.838.363)	(3.768.699)	(191.251)	12.161	(16.481)	(3.964.270)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(51.256)	133.375	-	82.119	3.162.893	152.026	-	(16.481)	3.298.438
Efeito líquido – PIS/COFINS diferido	25.041	-	-	31.229	498.984	-	-	-	541.133
Efeito patrimônio líquido	(53.956)	-	13.929	(40.027)	(520.607)	-	16.332	-	(504.275)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	73.321	3.509.725	-	-	-	3.681.001
Passivo no balanço patrimonial	(80.171)	-	-	-	(368.455)	-	-	-	(345.705)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

	Controladora				Consolidado						
	31/12/2023	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	Outros ¹	31/03/2024	31/12/2023	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Outros ¹	Adições oriundas de combinações de negócios	31/03/2024
Ativo											
Prejuízos fiscais	625.977	106.038	-	(138.524)	593.491	1.213.641	89.092	-	(140.218)	-	1.162.515
Base negativa de contribuição social	225.352	38.174	-	(15.330)	248.196	427.944	24.058	-	(15.330)	-	436.672
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	329.421	61.241	-	-	390.662	675.202	87.756	-	-	-	762.958
Provisão para demandas judiciais	76.002	1.144	-	-	77.146	847.002	47.633	-	-	-	894.635
Provisão para gratificação	30.416	-	-	-	30.416	31.873	6.233	-	-	-	38.106
Ganho diferido na alienação de imóveis	21.909	(333)	-	-	21.576	16.538	(333)	-	-	-	16.205
Amortização direito de uso (IFRS 16)	344.484	22.026	-	-	366.510	576.645	18.082	-	-	-	594.727
Apropriação AVP (IFRS 16)	571.059	33.641	-	-	604.700	803.240	48.602	-	-	-	851.842
D'Or Finance	59.062	288	-	-	59.350	59.062	288	-	-	-	59.350
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	-	11.910	-	-	-	-	11.910
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	-	76.559	(34.312)	-	-	-	42.247
Contratos de seguros – IFRS 17	-	-	-	-	-	1.524.585	49.472	(85.082)	-	-	1.488.975
Outras provisões	37.355	(10.022)	-	-	27.333	-	-	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	2.321.037	252.197	-	(153.854)	2.419.380	6.264.201	336.571	(85.082)	(155.548)	-	6.360.142
Passivo											
Diferenças entre base contábil e fiscal de âgios	(735.080)	(15.105)	-	-	(750.185)	(1.119.531)	(52.003)	-	-	-	(1.171.534)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	-	-	(124.003)
Varição swap	(82.804)	(60.976)	-	-	(143.780)	(49.721)	(60.976)	-	-	-	(110.697)
Varição cambial	(34.791)	9.534	-	-	(25.257)	(34.791)	9.548	-	-	-	(25.243)
Arrendamento (IFRS 16)	(755.084)	(48.544)	-	-	(803.628)	(1.151.821)	(54.887)	-	-	-	(1.206.708)
Hedge de fluxo de caixa	(61.744)	-	961	-	(60.783)	(82.637)	-	2.267	-	-	(80.370)
Receita diferida	(2.666)	-	-	-	(2.666)	(7.601)	-	-	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	-	(6.812)	-	-	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	(537.114)	(19.030)	-	-	(556.144)	(537.114)	(19.030)	-	-	-	(556.144)
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	-	(26.358)	1.354	2.492	-	-	(22.512)
Outras provisões	(22.106)	-	-	-	(22.106)	(69.199)	(24.680)	-	-	2.617	(91.262)
Total de passivo fiscal diferido	(2.330.429)	(134.121)	961	-	(2.463.589)	(3.209.588)	(200.674)	4.759	-	2.617	(3.402.886)
Efeito líquido - ativo (passivo)	14.506	118.076	-	(153.854)	(21.272)	3.154.935	135.897	-	(155.548)	2.617	3.137.901
Efeito líquido - PIS/COFINS diferido	21.614	-	-	-	28.138	376.838	-	-	-	-	415.278
Efeito patrimônio líquido	(23.898)	-	961	-	(22.937)	(100.322)	-	(80.323)	-	-	(180.645)
Ativo no balanço patrimonial	12.222	-	-	-	-	3.600.118	-	-	-	-	3.596.871
Passivo no balanço patrimonial	-	-	-	-	(16.071)	(168.667)	-	-	-	-	(224.337)

(1) A redução no saldo dos créditos tributários constituídos sobre Prejuízo Fiscal e Base Negativa de CSL decorreu, notadamente, da utilização deste total no âmbito do programa de auto regularização fiscal instituída pela Receita Federal do Brasil.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social contábeis e o montante determinado pela alíquota nominal em 31 de março de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	906.476	686.514	1.344.492	1.012.753
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	308.202	233.415	457.127	344.336
Diferencial da alíquota da contribuição social (a)	-	-	54.586	44.761
Equivalência patrimonial, líquida de qualquer ganho auferido no exterior	(328.531)	(198.680)	986	(20.026)
Juros sobre capital próprio	(136.000)	(102.000)	(164.673)	(102.000)
Receita de juros sobre capital próprio	24.372	-	24.372	-
Constituição/(reversão) de crédito tributário sobre diferenças temporárias	-	-	(654)	(256)
Atualizações de depósitos judiciais	-	-	(8.270)	(8.479)
Apuração de indébito tributário	-	-	(4.079)	(4.613)
Dedução proveniente de programas incentivados	-	(51.741)	-	(53.225)
Impacto empresas tributadas pelo lucro presumido PAT e Incentivos Fiscais	-	-	(8.460)	(3.827)
Perdas definitivas nos recebimentos de créditos	-	-	(20.991)	-
Rendimentos isentos ou com tributação exclusiva na fonte	-	-	(15.219)	-
Outros	(2.056)	930	(18.730)	(9.220)
Despesa na demonstração do resultado	(134.013)	(118.076)	277.714	177.272

(a) Refere-se ao diferencial da alíquota da contribuição social entre empresas financeiras e equiparadas (15%) e subsidiárias não financeiras (9%).

O prejuízo fiscal acumulado não expira, no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados entre 1 e 5 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita líquida

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Serviços hospitalares	18.1	3.728.052	3.448.151	5.130.838	5.201.998
Receita de seguros	18.2	-	-	7.818.065	6.993.031
Receita com gestão e administração de ativos		-	-	24.129	-
		3.728.052	3.448.151	12.973.032	12.195.029

18.1. Serviços hospitalares

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta (a)	4.132.554	3.835.443	5.923.956	5.948.231
Deduções da receita				
Cancelamentos e abatimentos (a)	(185.612)	(180.119)	(329.368)	(319.908)
Impostos incidentes sobre receitas	(218.890)	(207.173)	(463.750)	(426.325)
	3.728.052	3.448.151	5.130.838	5.201.998

(a) Contempla as eliminações de Receita bruta e Cancelamentos e abatimentos entre as companhias do Grupo no montante líquido de R\$ 1.904.641 em 31 de março de 2025 (R\$ 1.393.219 em 31 de março de 2024).

18.2. Receita de seguros

A tabela seguinte apresenta a análise da receita total de seguros reconhecida no período aberta por modelo de mensuração:

	Consolidado	Consolidado
	31/03/2025	31/03/2024
Valores relacionadas a movimentação do passivo/ativo de cobertura remanescente		
Parcela da receita liberada para arcar com despesas de seguros esperadas	(a) 682.121	686.654
Modificações no ajuste de risco não financeiro	(b) 364	418
Reconhecimento da CSM no resultado do período	(c) 19.991	8.043
Alocação da parcela dos prêmios relacionada a recuperação de fluxos de caixa de aquisição de seguros	(d) 12.616	12.648
Receita de seguro - Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)	715.092	707.763
Liberação de prêmio pela prestação de serviço de seguro	(e) 7.203.562	6.346.043
Receita de Seguro - Produtos de Curto Prazo (PAA)	7.203.562	6.346.043
Receita de seguro bruta	7.918.654	7.053.806
Tributos sobre a receita de seguros	(100.589)	(60.775)
Receita de seguro líquida	7.818.065	6.993.031

(a) Despesas esperadas para o período em função da prestação de serviço de seguros que compreendem sinistros e outras despesas que a Companhia espera incorrer para cobrir eventos segurados ocorridos durante o período.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita líquida--Continuação

18.2. Receita de seguros--Continuação

- (b) A mudança no ajuste de risco mostra a quantidade de risco que expirou durante o período.
- (c) A CSM é reconhecida no resultado durante o período de cobertura do grupo correspondente de contratos baseado em unidades de cobertura.
- (d) Os prêmios relativos à estimativa de fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (e) Valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no período.

19. Custos dos serviços prestados

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Serviços hospitalares	19.1	(2.565.855)	(2.393.952)	(5.448.518)	(4.948.030)
Custos de seguros	19.2	-	-	(4.809.793)	(5.021.775)
Custo com gestão e administração de ativos		-	-	(1.053)	-
		(2.565.855)	(2.393.952)	(10.259.364)	(9.969.805)

19.1. Serviços hospitalares

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Pessoal	(998.504)	(891.515)	(1.989.588)	(1.756.143)
Materiais e medicamentos	(670.772)	(643.156)	(1.543.314)	(1.426.873)
Serviços de terceiros	(641.907)	(619.228)	(1.400.715)	(1.302.520)
Utilidades e serviços	(58.002)	(56.564)	(120.522)	(113.621)
Aluguéis	(3.304)	(2.236)	(24.974)	(24.053)
Depreciação e amortização	(193.366)	(181.253)	(369.405)	(324.820)
	(2.565.855)	(2.393.952)	(5.448.518)	(4.948.030)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados--Continuação

19.2. Custos de seguros

	Consolidado				31/03/2025	
	Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)			
	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(25.282)	(543.414)	(255.205)	(3.444.774)	(4.268.675)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(12.615)	-	(442.329)	-	(454.944)
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios à carteiras de seguros	(c)	-	-	(123.466)	-	(123.466)
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	37.292	-	-	-	37.292
Reclassificação do componente de investimento	(e)	768.304	(768.304)	-	-	-
		767.699	(1.311.718)	(821.000)	(3.444.774)	(4.809.793)

	Consolidado				31/03/2024	
	Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)			
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(30.068)	(530.620)	(242.050)	(3.685.233)	(4.487.971)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(12.648)	-	(338.632)	-	(351.280)
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios às carteiras de seguros de curto prazo (PAA)	(c)	-	-	(156.759)	-	(156.759)
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	(25.765)	-	-	-	(25.765)
Reclassificação do componente de investimento	(e)	580.896	(580.896)	-	-	-
		512.415	(1.111.516)	(737.441)	(3.685.233)	(5.021.775)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados--Continuação

19.2. Custos de seguros--Continuação

- (a) As despesas mais representativas são as vinculadas a sinistros ocorridos, há também nesse saldo despesas relacionadas regulação de sinistros, emissão, manutenção e cobrança de prêmios, atendimento a requerimentos regulatórios entre outras necessárias ao cumprimento das obrigações da Companhia vinculadas a contratos de seguro. Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo no montante de R\$ 1.904.641 em 31 de março de 2025 (R\$ 1.393.219 em 31 de março de 2024).
- (b) Fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (c) Amortização do valor justo ativo apurado no Purchase Price Allocation - PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros que foi alocado de forma sistemática e racional ao passivo de cobertura remanescente, parcela dos contratos vigentes, e ao ativo de fluxos de caixa de aquisição, parcela dos contratos futuros (renovações).
- (d) Amortização de parte do valor justo passivo apurado no PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros como componente de perda, ajustes de experiência, mudanças na estimativa dos fluxos de caixa e ajuste de risco de grupo de contratos onerosos.
- (e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

20. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Pessoal	(206.415)	(200.769)	(239.169)	(225.845)
Serviços de terceiros	(44.812)	(50.783)	(78.129)	(80.025)
Viagens e hospedagens	(12.079)	(8.913)	(20.678)	(16.130)
Depreciação e amortização	(57.148)	(50.521)	(80.582)	(76.863)
Reversão (provisão) para demandas judiciais	-	64.869	(65.673)	(31.933)
	(320.454)	(246.117)	(484.231)	(430.796)

21. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Impostos, taxas e multas	(24.291)	(22.229)	(46.269)	(52.838)
Ganho na alienação de imóveis	980	980	980	980
Aluguel de equipamentos	(3.081)	(4.370)	(11.428)	(10.920)
Despesas com fretes	(6.994)	(4.154)	(18.791)	(15.061)
Custas judiciais	(60)	(126)	(581)	(885)
Outras despesas e receitas	75.685	(14.749)	68.941	(2.192)
	42.239	(44.648)	(7.148)	(80.916)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Resultado financeiro, líquido

As receitas (despesas) financeiras dos três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024 são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Rendimentos de aplicações financeiras	209.762	222.112	1.221.455	824.820
Variação cambial líquida sobre financiamentos	88.332	(28.041)	654.929	(223.438)
Valor justo da dívida	(162.828)	305.090	(349.997)	349.833
Valor justo dos derivativos (swaps)	75.064	(278.395)	(377.956)	(170.165)
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(1.066.654)	(881.780)	(1.116.131)	(902.285)
Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil	(105.907)	(98.944)	(128.102)	(113.187)
Impostos sobre resultados financeiros	(20.488)	(17.262)	(28.016)	(22.731)
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	(791.047)	(518.488)
Outras despesas e receitas	43.333	123.935	53.080	103.095
	(939.386)	(653.285)	(861.785)	(672.546)
Total das receitas financeiras	851.874	514.264	2.818.739	1.424.756
Total das despesas financeiras	(1.791.260)	(1.167.549)	(3.680.524)	(2.097.302)
	(939.386)	(653.285)	(861.785)	(672.546)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Lucro por ação

a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	1.040.489	804.590
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	2.208.668	2.255.119
Lucro básico por ação - em reais (R\$)	<u>0,4711</u>	<u>0,3568</u>

b) Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2024</u>
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	1.040.489	804.590
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas, incluindo fatores dilutivos (em milhares)	2.208.668	2.255.119
Lucro diluído por ação – em reais (R\$)	<u>0,4711</u>	<u>0,3568</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Controladora				
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	903.976	408.911
Títulos e valores mobiliários (Ações e Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	-	31.537
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	5.653.731	9.240.932
Contas a receber	Custo amortizado	-	4.978.595	4.934.013
Dividendos a receber	Custo amortizado	-	617.004	563.310
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	385.539	376.213
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	503.220	555.277
			13.042.065	16.110.193

Controladora				
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores	Custo amortizado	-	626.080	666.543
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	32.413.157	34.028.208
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	556.529	491.097
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.898.792	2.114.447
			35.494.558	37.300.295

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de março de 2025, totalizou R\$11.008.771 (R\$10.835.902 em 31 de dezembro de 2024).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Consolidado				
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	7.675.521	6.570.751
Títulos e valores mobiliários (Ações e títulos públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	8.397.839	8.095.186
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos, Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	20.434.267	21.306.934
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 1	1.702.531	1.719.803
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	835.023	888.052
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos)	Custo amortizado	Nível 1	1.874.033	1.908.808
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos)	Custo amortizado	Nível 2	920.748	-
Contas a receber	Custo amortizado	-	11.275.967	11.327.808
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	2.824.514	2.770.086
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	3.366.362	3.725.265
			59.306.805	58.312.693

Consolidado				
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores	Custo amortizado	-	1.493.992	1.534.698
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	37.845.232	38.870.599
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	1.138.282	1.109.208
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	2.080.022	2.206.799
			42.557.528	43.721.304

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de março de 2025, totalizou R\$13.642.485 (R\$13.823.628 em 31 de dezembro de 2024).

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e acionistas. As estratégias de gestão de riscos da Companhia e os efeitos nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, podem ser resumidos como segue:

a) Gestão de capital

O objetivo principal da gestão de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	903.976	408.911	7.675.521	6.570.751
Títulos e valores mobiliários	5.653.731	9.272.469	34.164.441	33.918.783
Derivativos	-	-	(900)	-
Provisões técnicas	-	-	-	-
Seguros (b)	-	-	(7.843.320)	(7.137.782)
Previdência privada (b)	-	-	(14.550.179)	(13.536.474)
	6.557.707	9.681.380	19.445.563	19.815.278
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(32.413.157)	(34.028.208)	(37.845.232)	(38.870.599)
Derivativos	(1.395.572)	(1.559.170)	1.287.240	1.518.466
Hedge de fluxo de caixa	(229.038)	(270.005)	(229.411)	(270.005)
Dívida líquida (a)	(27.480.060)	(26.176.003)	(17.341.840)	(17.806.860)
Total do patrimônio líquido	25.002.984	24.702.627	27.541.657	26.701.868
Total da dívida líquida e patrimônio líquido	(2.477.076)	(1.473.376)	10.199.817	8.895.008
Índice de alavancagem	1,10	1,06	0,63	0,67

(a) A dívida líquida corresponde à soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos, líquido (circulante e não circulante) mais o efeito do hedge de fluxo de caixa de outros resultados abrangentes (a Companhia possui swaps contabilizados de acordo com a contabilidade de hedges de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente) deduzidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

(b) Saldos de provisões técnicas registrados nas controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos e contempla eliminações de consolidação.

b) Risco das taxas de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI e IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

b) Risco das taxas de juros--Continuação

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures, líquido dos rendimentos de aplicação financeira, utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de março de 2025, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais, são como seguem:

<u>Cenários</u>	<u>Cenário I atual</u>	<u>Cenário II + 25%</u>	<u>Cenário III + 50%</u>
Taxa do CDI (a.a.)	14,15%	17,69%	21,23%
Taxa do IPCA (a.a.)	5,48%	6,85%	8,22%
Despesas com juros projetadas (em milhões)	13.471	16.660	19.850

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco de liquidez

Os riscos de liquidez são decorrentes da possibilidade de falta de recursos com disponibilidade imediata para honrar tempestivamente compromissos assumidos em função do descasamento entre fluxos de pagamentos e recebimentos.

A Política de Investimentos da SulAmérica prevê e descreve montantes mínimos que devem ser investidos em ativos de alta liquidez para mitigar o risco de não pagamento de sinistros e benefícios.

São realizadas projeções diárias do caixa e testes de stress para detectar previamente qualquer situação de anormalidade, possuindo um controle diário sobre o risco de liquidez.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

São realizadas projeções diárias do caixa e testes de stress para detectar previamente qualquer situação de anormalidade, possuindo um controle diário sobre o risco de liquidez.

Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

Controladora - 31/03/2025					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	626.080	-	-	-	626.080
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.889.347	360.332	15.984.371	19.374.383	38.608.433
Salários, provisões e encargos sociais	556.529	-	-	-	556.529
Derivativos	(554.922)	(569.594)	(1.050.594)	2.708.755	533.645
	<u>3.517.034</u>	<u>(209.262)</u>	<u>14.933.777</u>	<u>22.083.138</u>	<u>40.324.687</u>

Consolidado - 31/03/2025					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	1.493.992	-	-	-	1.493.992
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.988.281	441.161	20.818.964	20.754.802	45.003.208
Passivo de seguros	11.282.949	2.545.004	4.728.479	8.336.685	26.893.117
Salários, provisões e encargos sociais	1.138.282	-	-	-	1.138.282
Derivativos	(754.048)	(728.945)	4.506.840	2.708.755	5.732.602
	<u>16.149.456</u>	<u>2.257.220</u>	<u>30.054.283</u>	<u>31.800.242</u>	<u>80.261.201</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

Controladora - 31/12/2024					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	666.543	-	-	-	666.543
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.081.452	1.205.590	12.505.438	22.144.716	39.937.196
Salários, provisões e encargos sociais	491.097	-	-	-	491.097
Derivativos	(425.283)	(694.731)	(1.193.589)	2.653.109	339.506
	4.813.809	510.859	11.311.849	24.797.825	41.434.342

Consolidado - 31/12/2024					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	1.534.698	-	-	-	1.534.698
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.075.909	1.285.713	14.931.573	25.403.252	45.696.447
Passivo de seguros	10.699.763	2.464.724	4.501.946	7.579.614	25.246.047
Salários, provisões e encargos sociais	1.109.208	-	-	-	1.109.208
Derivativos	(522.960)	(757.579)	1.284.149	6.707.981	6.711.591
	16.896.618	2.992.858	20.717.668	39.690.847	80.297.991

e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 19,1% do total da dívida bruta em 31 de março de 2025 (16,6% em 31 de dezembro de 2024). A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide o tópico seguinte) para empréstimos e financiamentos. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

f) Derivativos

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui *swaps* contabilizados de acordo com a contabilidade de *hedges* de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente. Os *swaps* trocam: (i) fluxo de juros e principal em moeda estrangeira por reais mais um percentual do CDI ou CDI + *spread*; (ii) taxas de juros pós-fixadas por pré-fixadas; e (iii) taxa de inflação IPCA + *spread* por um percentual do CDI ou CDI + *spread*.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras está demonstrado a seguir:

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Controladora	
			31/03/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (cambial)	30/06/2025			
Posição ativa	EUR/BRL + 1,0366%	EUR	67.433	
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$	418.035	12.055
				55.609
Swap (cambial)	27/04/2027			
Posição ativa	USD SOFR + 0,99%	US\$	61.412	
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$	352.641	33.361
				61.310
Swap (cambial)	01/07/2025			
Posição ativa	USD/BRL + 1,8588%	US\$	100.386	
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$	576.438	28.942
				24.497
Swap (indexador)	18/01/2028			
Posição ativa	BRL Fixed (11,82%)	R\$	1.634.663	
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.634.663	(193.362)
				(245.419)
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.135.109	
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$	2.135.109	(662.536)
				(750.302)
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.116.094	
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$	1.116.094	(378.324)
				(426.196)
Swap (indexador)	20/06/2029			
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$	1.034.825	
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$	1.034.825	223.366
				244.621
Swap (indexador)	26/10/2026			
Posição ativa	106,0% CDI	R\$	263.330	
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$	263.330	26.776
				28.717

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Controladora	
			31/03/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (indexador)	15/05/2036			
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.533.169		
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.533.169	(210.328)	(224.591)
Swap (indexador)	15/12/2031			
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 407.379		
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 407.379	7.112	1.983
Swap (indexador)	15/12/2036			
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 612.091		
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 612.091	(38.598)	(43.629)
Swap (indexador)	15/06/2029			
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 813.155		
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 813.155	8.551	(2.941)
Swap (indexador)	15/06/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 348.271		
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 348.271	(6.918)	(10.272)
Swap (indexador)	16/07/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 30.426		
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 30.426	1.006	(56)
Swap (indexador)	15/07/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 71.019		
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 71.019	50	(2.079)
Swap (indexador)	15/07/2037			
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 406.017		
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 406.017	(12.255)	(22.630)
Swap (indexador)	17/12/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 84.223		
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 84.223	1.074	(145)
Swap (indexador)	15/12/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$ 56.185		
Posição passiva	110,1% CDI	R\$ 56.185	(773)	(1.409)
Swap (indexador)	15/08/2030			
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$ 561.520		
Posição passiva	106,6% CDI	R\$ 561.520	(64.961)	(68.791)
Swap (indexador)	15/08/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$ 528.067		
Posição passiva	109,3% CDI	R\$ 528.067	(74.308)	(78.328)
Swap (indexador)	15/12/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$ 254.953		
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$ 254.953	(26.098)	(28.330)
Swap (indexador)	15/12/2038			
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$ 510.280		
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$ 510.280	(69.404)	(70.789)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Controladora	
			31/03/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Posição ativo circulante			126.174	174.331
Posição ativo não circulante			377.046	380.946
Posição passivo circulante			(639.894)	(568.616)
Posição passivo não circulante			(1.258.898)	(1.545.831)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			75.064	(1.687.883)
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(40.967)	88.406
Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (cambial)	30/06/2025			
Posição ativa	EUR/BRL + 1,0366%	EUR	67.433	
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$	418.035	12.055
				55.609
Swap (cambial)	03/02/2028			
Posição ativa	USD/BRL + 5,80%	R\$	154.835	
Posição passiva	BRL Fixed (14,86%)	R\$	889.094	(32.451)
				-
Swap (indexador)	03/02/2028			
Posição ativa	88,7% CDI	R\$	102.588	
Posição passiva	BRL Fixed (14,82%)	R\$	102.588	(900)
				-
Swap (cambial)	27/04/2027			
Posição ativa	USD SOFR + 0,99%	US\$	61.412	
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$	352.641	33.361
				61.310
Swap (cambial)	01/07/2025			
Posição ativa	USD/BRL + 1,8588%	US\$	100.386	
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$	576.438	28.942
				24.497
Swap (cambial)	18/01/2028			
Posição ativa	USD Fixed (4,95%)	US\$	505.019	
Posição passiva	BRL Fixed (11,82%)	R\$	2.899.919	1.296.516
				1.464.880
Swap (indexador)	18/01/2028			
Posição ativa	BRL Fixed (11,82%)	R\$	1.634.663	
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.634.663	(193.362)
				(245.419)
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	USD Fixed (4,525%)	US\$	504.250	
Posição passiva	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.895.504	975.886
				1.107.606
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.135.109	
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$	2.135.109	(662.536)
				(750.302)
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	USD Fixed (4,51%)	US\$	252.125	
Posição passiva	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.447.752	442.861
				505.150

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.116.094		
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$ 1.116.094	(378.324)	(426.196)
Swap (indexador)	20/06/2029			
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$ 1.034.825		
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$ 1.034.825	223.366	244.621
Swap (indexador)	26/10/2026			
Posição ativa	106,0% CDI	R\$ 263.330		
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$ 263.330	26.776	28.717
Swap (indexador)	15/05/2036			
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.533.169		
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.533.169	(210.328)	(224.591)
Swap (indexador)	15/12/2031			
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 407.379		
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 407.379	7.112	1.983
Swap (indexador)	15/12/2036			
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 612.091		
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 612.091	(38.598)	(43.629)
Swap (indexador)	15/06/2029			
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 813.155		
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 813.155	8.551	(2.941)
Swap (indexador)	15/06/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 348.271		
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 348.271	(6.918)	(10.272)
Swap (indexador)	16/07/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 30.426		
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 30.426	1.006	(56)
Swap (indexador)	15/07/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 71.019		
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 71.019	50	(2.079)
Swap (indexador)	15/07/2037			
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 406.017		
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 406.017	(12.255)	(22.630)
Swap (indexador)	17/12/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 84.223		
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 84.223	1.074	(145)
Swap (indexador)	15/12/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$ 56.185		
Posição passiva	110,1% CDI	R\$ 56.185	(773)	(1.409)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado	
			31/03/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (indexador)	15/08/2030			
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$ 561.520		
Posição passiva	106,6% CDI	R\$ 561.520	(64.961)	(68.791)
Swap (indexador)	15/08/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$ 528.067		
Posição passiva	109,3% CDI	R\$ 528.067	(74.308)	(78.328)
Swap (indexador)	15/08/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$ 254.953		
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$ 254.953	(26.098)	(28.330)
Swap (indexador)	15/08/2038			
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$ 510.280		
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$ 510.280	(69.404)	(70.789)
Posição ativo circulante			126.174	174.331
Posição ativo não circulante			3.240.188	3.550.934
Posição passivo circulante			(820.223)	(660.968)
Posição passivo não circulante			(1.259.799)	(1.545.831)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(377.956)	51.587
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(40.594)	26.950

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

Para os instrumentos financeiros derivativos, a Companhia considera como cenário provável +5% (Cenário I) as taxas de câmbio futuras do real em relação ao dólar norte-americano, ao euro, as taxas de inflação IPCA e taxas de juros DI futuros, obtidas na BM&FBOVESPA em seus vencimentos, calculadas com base no valor nominal do contrato.

A Companhia adotou os cenários equivalentes a -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), +25% (Cenário IV) e +50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio e taxas DI utilizadas na determinação do cenário provável.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Dívida - Citibank, JP Morgan, Bofa e Aplicação - ICO	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,5220	3,0147	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	6,0293	-	-	7,5366	9,0440
Efeito no passivo					
Empréstimo 4131 - Citibank, JP Morgan, Bofa e Swap ICO	(3.036)	15.180	30.360	(15.180)	(30.360)
Efeito nos derivativos					
Swap	3.036	(15.180)	(30.360)	15.180	30.360
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Senior Notes I	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,5220	3,0147	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	6,0293	-	-	7,5366	9,0440
Efeito no passivo					
Senior Notes	137.256	(686.279)	(1.372.559)	686.279	1.372.559
Efeito nos derivativos					
Swap	(137.256)	686.279	1.372.559	(686.279)	(1.372.559)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Senior Notes II	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,5220	3,0147	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	6,0293	-	-	7,5366	9,0440
Efeito no passivo em US\$					
Senior Notes II	180.192	(900.958)	(1.801.917)	900.958	1.801.917
Efeito nos derivativos					
Swap	(180.192)	900.958	1.801.917	(900.958)	(1.801.917)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Dívida - Debêntures	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	11,1431%	7,4288%	-	-
Valorização da taxa DI	14,8575%	-	-	18,5719%	22,2863%
Efeito no passivo Debêntures	9.184	(39.034)	(87.252)	57.403	105.621
Efeito nos derivativos Swap	(9.184)	39.034	87.252	(57.403)	(105.621)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Debêntures (CRI)	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa IPCA	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa IPCA	-	4,3155%	2,8770%	-	-
Valorização da taxa IPCA	5,7540%	-	-	7,1925%	8,6310%
Efeito no passivo Debêntures	16.331	(69.408)	(155.147)	102.070	187.809
Efeito nos derivativos Swap	(16.331)	69.408	155.147	(102.070)	(187.809)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - BofA	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do EUR€ (taxa em R\$)	-	4,8819	3,2546	-	-
Valorização do EUR€ (taxa em R\$)	6,5093	-	-	8,1366	9,7639
Efeito no passivo Empréstimos 4131 - BofA	20.902	(104.509)	(209.017)	104.509	209.017
Efeito nos derivativos Swap	(20.902)	104.509	209.017	(104.509)	(209.017)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

g) Risco de precificação

Atualmente a SulAmérica possui modelos atuariais específicos de precificação para cada um de seus produtos, permitindo acurácia na determinação dos preços frente aos compromissos contratuais esperados e despesas empregadas na comercialização e gestão dos contratos.

Para os seguros com maiores riscos individuais e carteiras com menor capacidade de previsibilidade ou expostas a catástrofes, a Companhia utiliza-se de contratos de resseguro, mitigando o risco de grandes perdas não esperadas nos contratos e transferindo tais riscos para os resseguradores, assumindo em contrapartida o risco de crédito destes parceiros. A contratação de resseguro segue política específica estabelecida e descrita pela Companhia.

Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é sensibilizar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos, inadequação de preços ou ainda insuficiência nas provisões técnicas.

As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação de resseguros.

Análise de sensibilidade em saúde

A análise de sensibilidade considera um cenário onde as premissas estressadas sofrem um impacto de 5% (Aumento e Redução) e como esta alteração impactaria o resultado e o patrimônio líquido consolidado da Companhia.

Este tipo de análise é baseado no histórico dos produtos da Companhia e julga os seus resultados de forma independente. Choques de 5% mencionados na tabela são determinados pelo valor total do montante apurado da base para o período em referência multiplicada pelo fator de 1,05 (nos casos de aumento) ou 0,95 (nos casos de redução).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

g) Risco de precificação--Continuação

Análise de sensibilidade em saúde--Continuação

Seus impactos são avaliados no valor do resultado realizado e os resultados em 31 de março de 2025 e 31 de março de 2024 estão sendo apresentados na tabela a seguir:

Consolidado - 31/03/2025		
Premissas	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(294.641)	(176.785)
Aumento de 5% nos cancelamentos	(360.178)	(216.107)
Aumento de 5% na taxa de juros	41.262	24.757
Redução de 5% nos sinistros	294.641	176.785
Redução de 5% nos cancelamentos	360.178	216.107
Redução de 5% na taxa de juros	(40.121)	(24.073)

Consolidado - 31/03/2024		
Premissas	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(280.454)	(168.272)
Aumento de 5% nos cancelamentos	317.302	190.381
Aumento de 5% na taxa de juros	281.429	168.857
Redução de 5% nos sinistros	280.454	168.272
Redução de 5% nos cancelamentos	(317.302)	(190.381)
Redução de 5% na taxa de juros	(299.891)	(179.935)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento

Controladora										
Controladora	31/12/2024	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	31/03/2025
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	36.955.928	-	1.140.620	(1.910.066)	(1.074.448)	162.828	-	-	1.798	35.276.660
Derivativos	2.114.447	-	(86.154)	(129.501)	-	-	-	-	-	1.898.792
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	56.938	-	-	-	-	-	400.000	(58.681)	(46.137)	352.120
	39.127.313	-	1.054.466	(2.039.567)	(1.074.448)	162.828	400.000	(58.681)	(44.339)	37.527.572
Circulante	5.173.194									4.378.486
Não circulante	33.954.119									33.149.086

Controladora										
Controladora	31/12/2023	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	31/03/2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	34.222.672	-	1.057.709	(851.228)	(843.436)	(305.090)	-	-	178.866	33.459.493
Derivativos	1.037.392	-	147.197	(152.648)	-	-	-	-	-	1.031.941
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	88.499	-	-	-	-	-	300.000	(64.847)	(34.015)	289.637
	35.348.563	-	1.204.906	(1.003.876)	(843.436)	(305.090)	300.000	(64.847)	144.851	34.781.071
Circulante	3.307.598									3.171.146
Não circulante	32.040.965									31.609.925

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

		Consolidado								
Consolidado	31/12/2024	Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	31/03/2025
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	42.473.072	900.000	643.561	(1.937.990)	(1.026.708)	349.997	-	-	68.719	41.470.651
Derivativos	2.206.799	-	59.648	(186.425)	-	-	-	-	-	2.080.022
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	69.192	-	-	-	-	-	400.949	(61.929)	(46.137)	362.075
	44.749.063	900.000	703.209	(2.124.415)	(1.026.708)	349.997	400.949	(61.929)	22.582	43.912.748
Circulante	5.421.775									4.773.906
Não circulante	39.327.288									39.138.842

		Consolidado								
Consolidado	31/12/2023	Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	31/03/2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	37.758.574	19.516	1.294.081	(1.004.083)	(777.912)	(349.833)	-	-	69.385	37.009.728
Derivativos	1.210.922	-	221.342	(242.875)	-	-	-	-	-	1.189.389
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	99.769	-	-	-	-	-	309.393	(74.240)	(16.411)	318.511
	39.069.265	19.516	1.515.423	(1.246.958)	(777.912)	(349.833)	309.393	(74.240)	52.974	38.517.628
Circulante	4.390.701									3.725.942
Não circulante	34.678.564									34.791.686

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Ativos, passivos, receitas e despesas por segmento

	Consolidado						Consolidado
	31/03/2025						
	Hospitalar	Saúde	Pessoas	Corporativo	Total dos segmentos	Eliminações	
Receitas líquidas							
Clientes externos	7.035.479	7.585.181	240.255	32.658	14.893.573	(1.920.541)	12.973.032
Intersegmento	-	48	6.404		6.452	(6.452)	-
Outras receitas e custos							
Custos da operação	(5.448.518)	(6.558.243)	(168.520)	(1.053)	(12.176.334)	1.916.970	(10.259.364)
Despesas administrativas	(327.059)	(125.660)	(269)	(19.545)	(472.533)	(11.698)	(484.231)
Resultado financeiro	(1.038.276)	47.183	64.756	55.136	(871.201)	9.416	(861.785)
Outros montantes que impactam o lucro (a)	818.863	(266.934)	(62.438)	(43.433)	446.058	(773.221)	(327.163)
Lucro líquido	1.040.489	681.575	80.188	23.763	1.826.015	(785.526)	1.040.489
Ativos	76.644.696	29.556.319	15.797.325	11.801.117	133.799.457	(29.495.011)	104.304.446
Passivos	49.103.039	17.532.142	14.600.878	1.085.591	82.321.650	(5.558.861)	76.762.789

(a) Principalmente composto pelo resultado de equivalência patrimonial intragrupo eliminado na coluna "Eliminações" no total de R\$779.072.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Ativos, passivos, receitas e despesas por segmento--Continuação

	Consolidado						Consolidado
	31/03/2024						
	Hospitalar	Saúde	Pessoas	Corporativo	Total dos segmentos	Eliminações	
Receitas líquidas							
Cientes externos	6.595.217	6.799.719	198.245	(1.441)	13.591.740	(1.396.711)	12.195.029
Intersegmento		53	3.381	-	3.434	(3.434)	-
Outras receitas e custos							
Custos da operação	(4.948.031)	(6.229.219)	(191.800)	-	(11.369.050)	1.399.245	(9.969.805)
Despesas administrativas	(251.842)	(150.967)	(6.635)	(15.230)	(424.674)	(6.122)	(430.796)
Resultado financeiro	(742.388)	(50.029)	93.499	26.372	(672.546)		(672.546)
Outros montantes que impactam o lucro (a)	151.634	(148.951)	(21.502)	2.936	(15.883)	(301.409)	(317.292)
Lucro líquido	804.590	220.606	75.188	12.637	1.113.021	(308.431)	804.590
Ativos	67.668.215	23.085.997	12.529.302	9.216.459	112.499.973	(21.374.480)	91.125.493
Passivos	43.142.009	13.745.732	11.577.395	772.362	69.237.498	(2.638.211)	66.599.287

(a) Principalmente composto pelo resultado de equivalência patrimonial intragrupo eliminado na coluna "Eliminações" no total de R\$304.996.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Seguros

A Companhia, em 31 de março de 2025, mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

<u>Tipo de cobertura</u>	<u>Valor segurado</u>
Risco patrimonial	5.532.928
Responsabilidade civil administradores (D&O)	764.110
Responsabilidade civil geral	13.000
Risco engenharia	2.908.489

27. Eventos subsequentes

Em 16 de abril de 2025, a Companhia assinou documentos definitivos referentes à alienação da totalidade de sua participação na GSH Corp Participações S.A. ("GSH"), para a George Holding S.A. ("Compradora"), sociedade detida por fundos geridos pela CVC Capital Partners, de forma que a Compradora adquirirá, na data de fechamento, 98,5% do capital social da GSH, sendo 41% de titularidade da Companhia. O preço será equivalente ao valor de firma total de R\$1.585.935, o qual será deduzido da dívida líquida e sujeito a ajuste de preço usual a operações dessa natureza. O Preço de Aquisição será pago da seguinte forma: (i) 70% na data de fechamento, (ii) 23,5% em parcela futura a ser efetuada no segundo aniversário do fechamento da operação, e (iii) 6,5% em parcela futura variável e contingente, a ser efetuada no segundo aniversário do fechamento da operação, dependendo da verificação de métricas estabelecidas no contrato. O valor patrimonial do investimento na data de fechamento era de R\$64.396. O fechamento da transação está sujeito à verificação de determinadas condições precedentes, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).