



# Apresentação Institucional

Dezembro 2023

*Data base: Set/2023*



SÃO LUIZ \* STAR  
MATERNIDADE

REDE *D'OR*

O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas nesta apresentação para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D'Or São Luiz. O documento pode conter declarações prospectivas, que estão sujeitas a riscos e incertezas, pois são baseadas nas expectativas da gestão da Companhia e nas informações disponíveis atualmente.

A Companhia não tem obrigação de atualizar tais declarações. A situação financeira futura da Companhia, os resultados operacionais, a participação de mercado e a posição competitiva podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos por declarações prospectivas. Muitos fatores e valores que podem impactar esses resultados estão além da capacidade de controle da Companhia.

Projetos futuros podem diferir materialmente devido às condições de mercado, mudanças nas leis ou políticas governamentais, condições e custos operacionais, cronogramas de projetos, desempenho operacional, demandas de clientes e consumidores, negociações comerciais ou outros fatores técnicos e econômicos. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores:

[www.rededor.com.br/ri](http://www.rededor.com.br/ri)





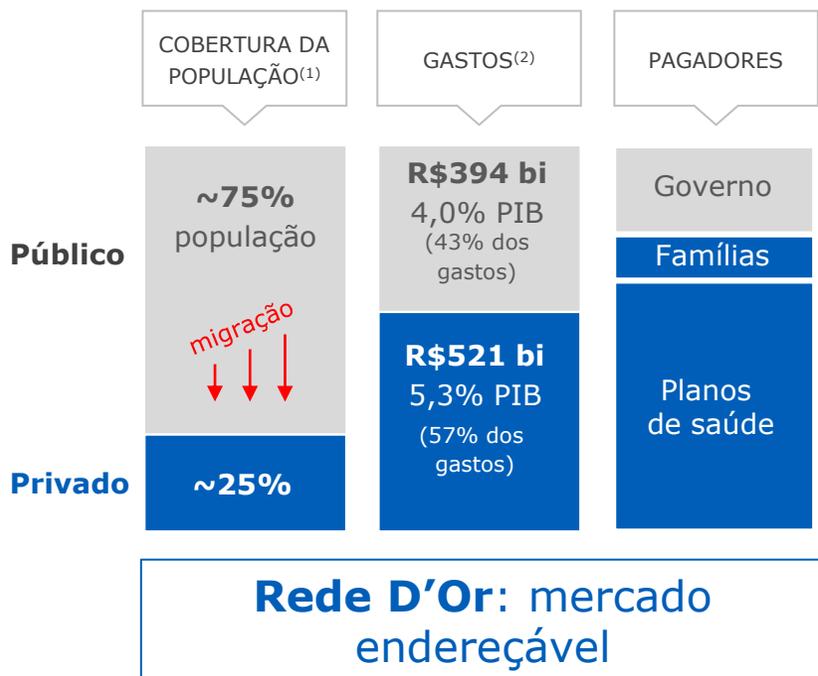
*Seção I*

**Panorama da  
Indústria**

**REDE D'OR**

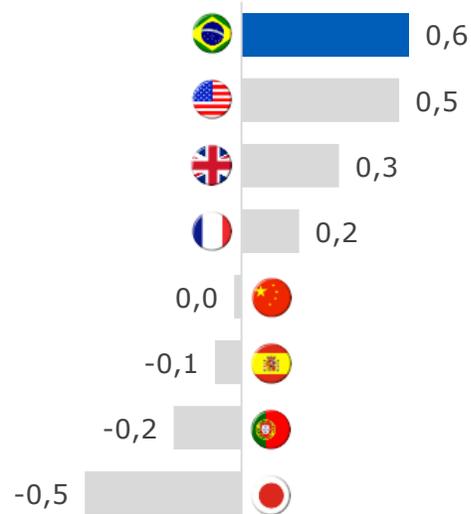
# > Indústria da Saúde em Evolução, Sustentada Por Fundamentos Demográficos Estruturais

## 1 Estrutura econômica do mercado de saúde no Brasil...



## 2 ... combinado com sólidos fundamentos demográficos...

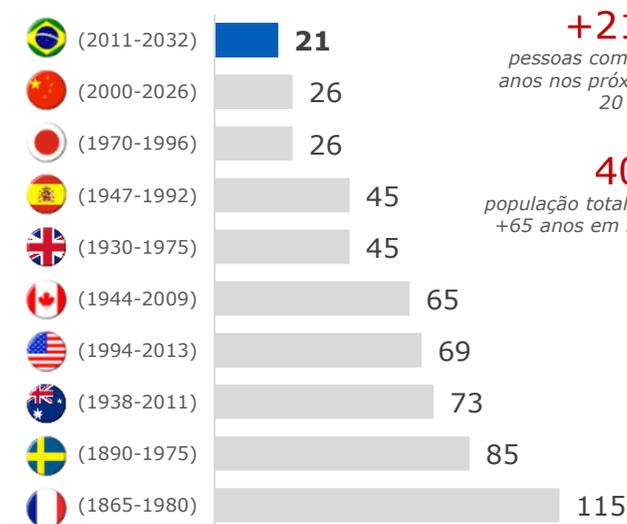
Taxa média anual de variação populacional (%)



+20M de pessoas nos próximos 20 anos

## 3 ... e um envelhecimento populacional acelerado

# anos para coorte populacional de +65 anos crescer de 7% a 14%



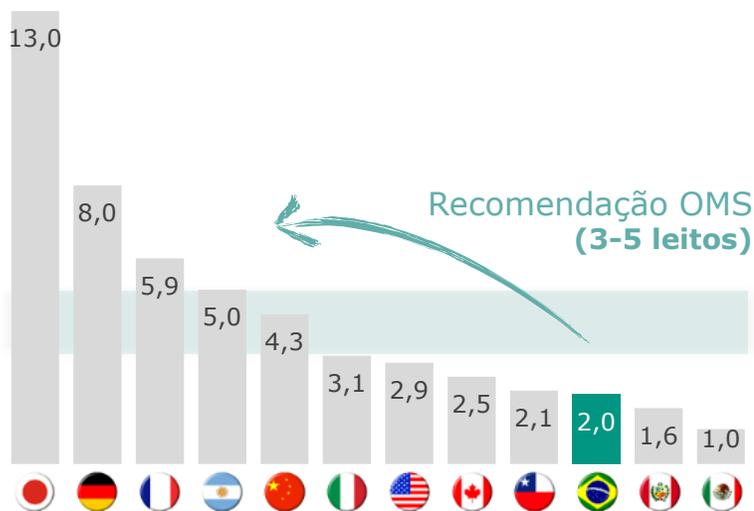
**+21M**  
pessoas com +65 anos nos próximos 20 anos

**40M**  
população total com +65 anos em 2040

# > Mercado Subpenetrado em Termos de Leitos, com Predominância de Pequenos Operadores

## 1 Densidade de Leitos Hospitalares

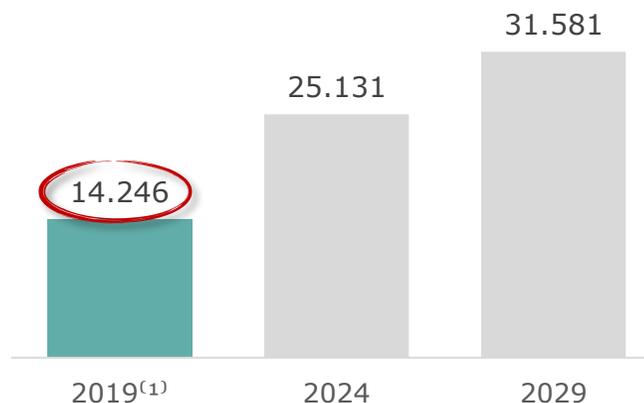
Densidade de leitos (Leitos/mil habitantes)



## 2 Crescente déficit de leitos privados<sup>(1)</sup>

Densidade de leitos no Brasil (# leitos)

**Déficit de +14 mil leitos privados no país**



## 3 Panorama dos hospitais no Brasil<sup>(2)</sup>

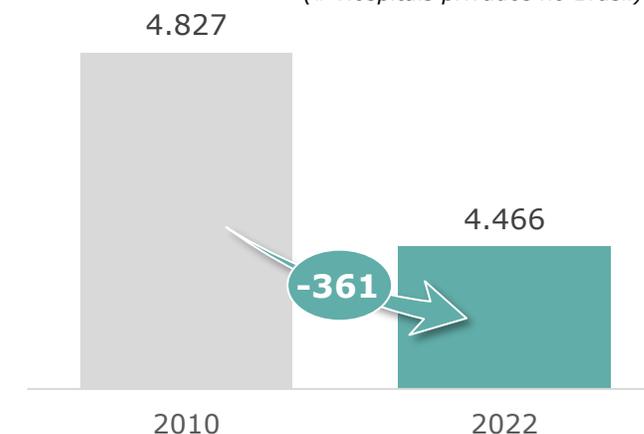
59

Leitos na média

- ✓ Pequenos
- ✓ Infraestrutura limitada

Tamanho médio hospitalar brasileiro (#leitos)

(# Hospitais privados no Brasil)



Ponto de inflexão: O total de beneficiários do Brasil atingiu **50,4M em 2022**, apesar da pandemia e crise econômica.

Nota: (1) Considera beneficiários crescendo de 47M para 57M em 2030; e taxa de ocupação e tempo médio de permanência constantes; (2) A partir de janeiro de 2022; considera o total de leitos divididos pelo número de hospitais cadastrados na ANS.

Fonte: CNSaúde, CIA factbook e FBH



*Seção II*

**A Rede D'Or**

**REDE D'OR**

## > Como Nos Destacamos?

**1** Proposta de valor único baseada em crescimento sustentável

**2** Maior ecossistema privado de saúde do país

**3** Excelência de Qualidade e Reconhecimento de Marca

**4** Plataforma baseada em tecnologia

**5** Progresso contínuo de iniciativas do ESG

**6** Sólidos indicadores financeiros e operacionais

COPA STAR  
DE DOR

# > Nossa Proposta de Valor Única



# > Maior Ecossistema de Saúde do Brasil



**HOSPITAIS**

**Maior**<sup>(1)</sup> rede de hospitais privados independentes do Brasil

Referência em padrão de **qualidade**

Inaugurado em 1998



**SEGUROS**

**Maior** seguradora independente do país

**Modelo de distribuição** diversificado e presença nacional

**127 anos** de história



**ONCOLOGIA**

Serviços de Oncologia **totalmente integrados** a rede hospitalar

Posição de **liderança**<sup>(2)</sup>

Inaugurado em 2011



**DIAGNÓSTICO**

**3º maior**<sup>(3)</sup> operador de diagnósticos do Brasil

Inaugurado em 1977 com retomada em 2018



**EDUCAÇÃO E PESQUISA (IDOR)**

Colaborações científicas com +60 países

+40 programas de residência médica

**Plano privado de educação médica** em desenvolvimento



**SERVIÇOS COMPLEMENTARES**

**D'Or Consultoria** e participação **Qualicorp S.A.** (25,85%)

**Maior Banco de Sangue** no Brasil adquirida em 2017 (participação de 42,4%)

- +Dialise
- +Distribuição
- +Materiais e medicamentos
- +Nefrologia
- +Transplantes complexos

Nota:

(1) Número de leitos em Maio/22;

(2) Em termos de EBITDA 2020FY, incluindo infusões e cirurgias oncológicas;

(3) Considerando o EBITDA ajustado 2020FY para todos as companhias listadas.

# > Oportunidades em M&A

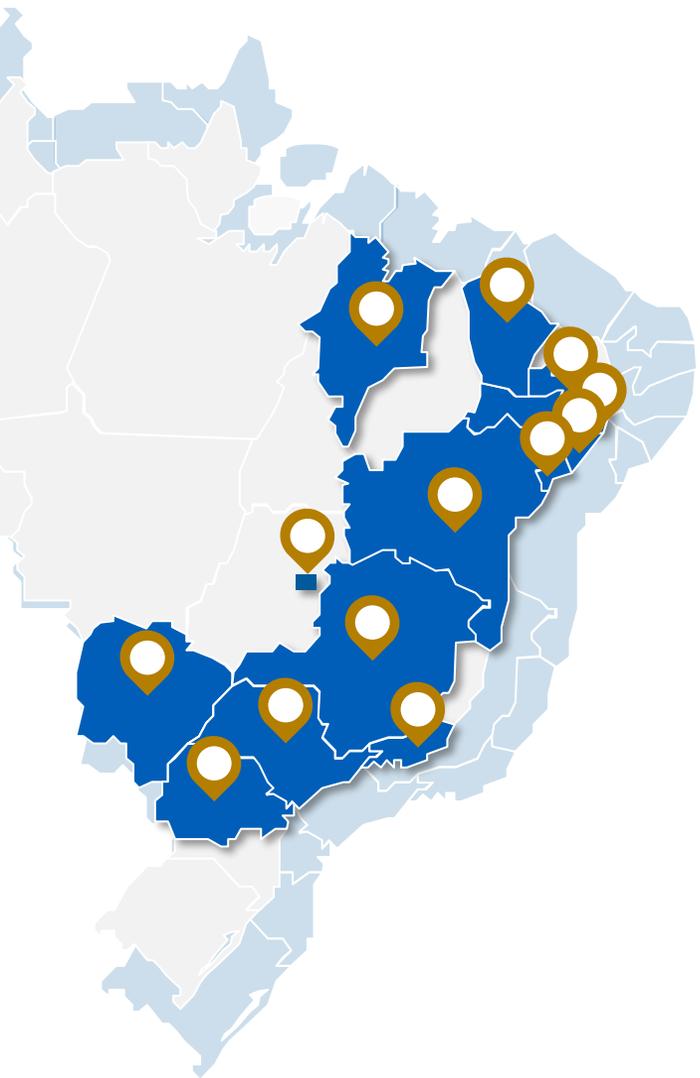
UF	Marcas	Hospitais	Participação <sup>(1)</sup>	Tamanho Mercado	Beneficiários (dez/22)
SE		1		~2k leitos privados	0,3 milhão
PR		1		~23k leitos privados	3,1 milhões
MA		1		~4k leitos privados	0,5 milhão
CE		1		~11k leitos privados	1,3 milhões
MG		1		~38k leitos privados	5,7 milhões
PB		2		~4k leitos privados	0,4 milhão
AL		1		~4k leitos privados	0,4 milhão

UF	Marcas	Hospitais	Participação <sup>(1)</sup>	Tamanho Mercado	Beneficiários (dez/22)
RJ		21		~24k leitos privados	5,5 milhões
SP		26		~79k leitos privados	18,2 milhões
PE		4		~12k leitos privados	1,4 milhões
DF		4		~6k leitos privados	0,9 milhão
BA		5		~15k leitos privados	1,7 milhões
MS		2		~5k leitos privados	0,6 milhão

Fonte: ANS, 31 de dezembro de 2022.

(1) Participação de mercado considerando número total de leitos de acordo com o DATASUS.

# > Sólido Histórico Apesar dos Desafios Macro



**12**  
Estados + DF

**70**  
Hospitais próprios + 3 sob gestão

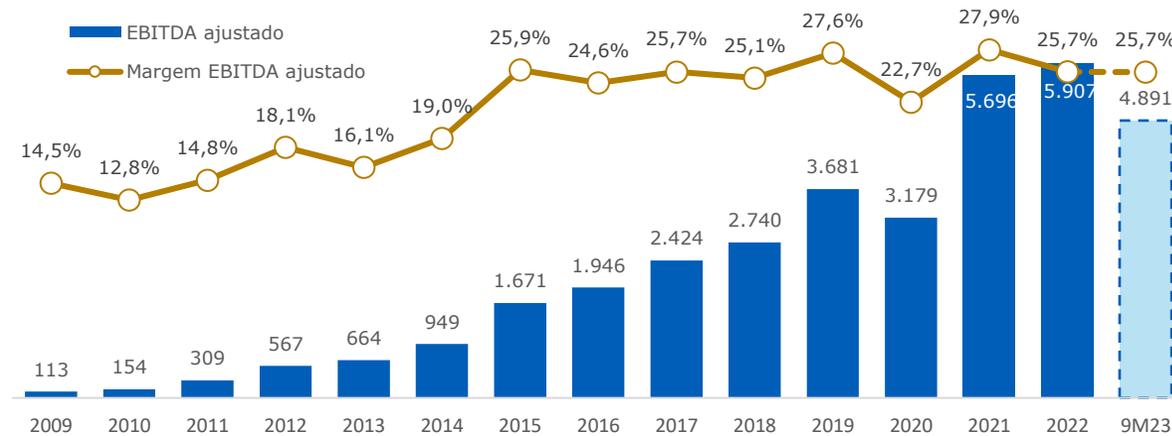
**11.512**  
Leitos totais

**87.000**  
Médicos credenciados

**R\$40,8 bi**  
Receita Líquida (12 meses)

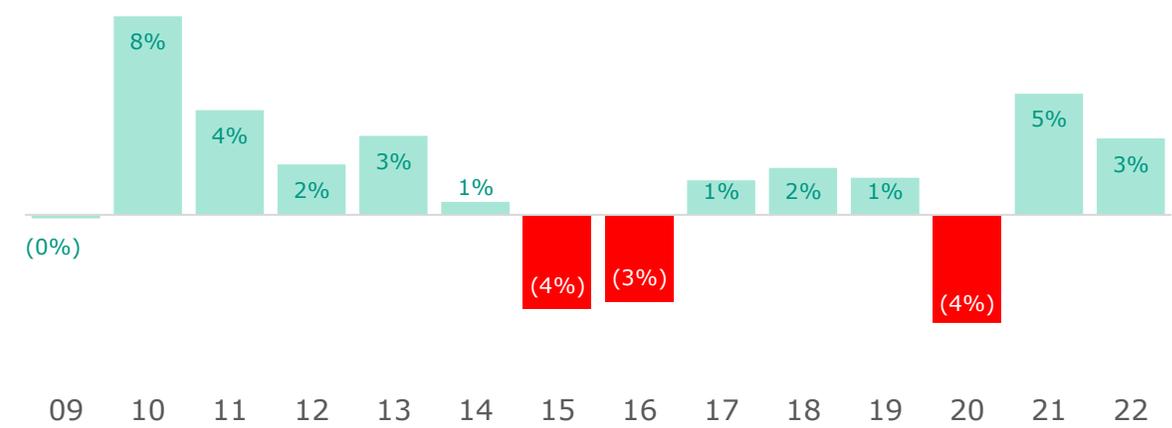
## Evolução do EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup> – Serviços Hospitalares

(R\$ milhões, %)



## Varição anual do PIB do Brasil

(A/A %)



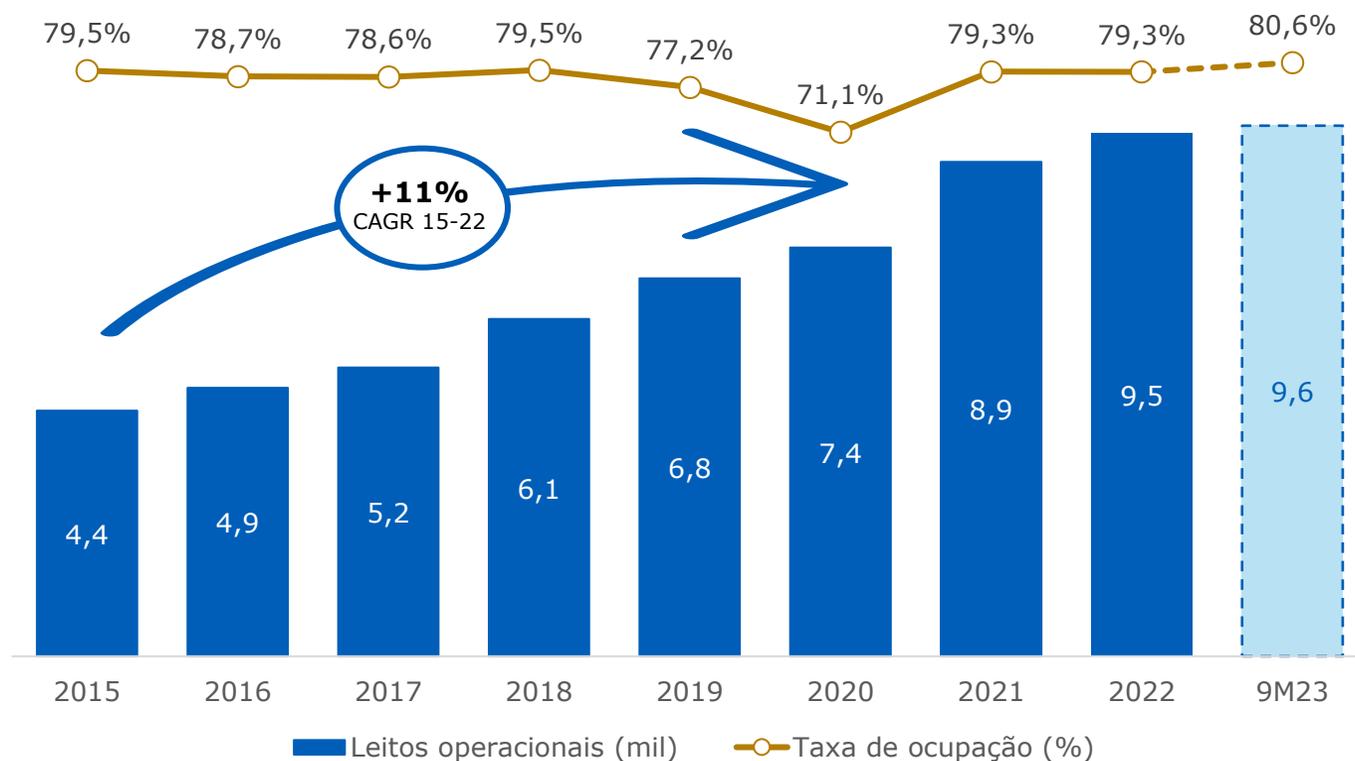
Nota: Valores de Rede D'Or referentes a set-23, incluindo os valores da SulAmérica a partir de 2023.

(1) Ajustado por investimentos com expansões (greenfield e brownfield) e banco de terrenos; hospitais recém inaugurados; despesas com plano de opções; custos de combinação de negócios; leis de incentivo e outros itens não recorrentes.

# > Competência Corporativa para Sustentar Altas Taxas de Ocupação com Elevado Ritmo de Crescimento

## Evolução de leitos operacionais e taxa de ocupação

(mil leitos, %)



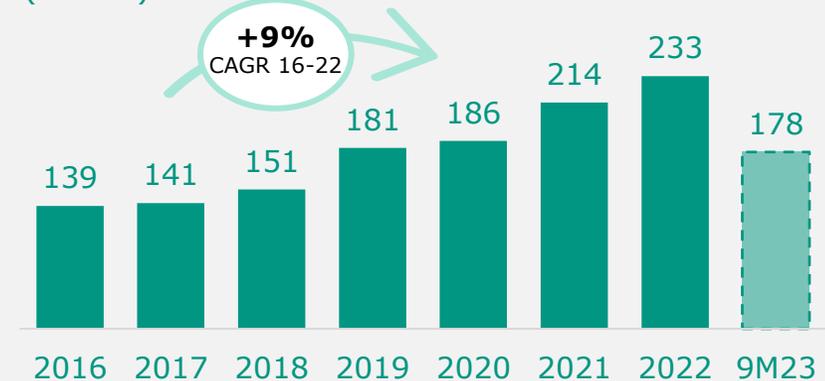
## Volume de pacientes-dia

(Milhões)



## Infusões Oncológicas

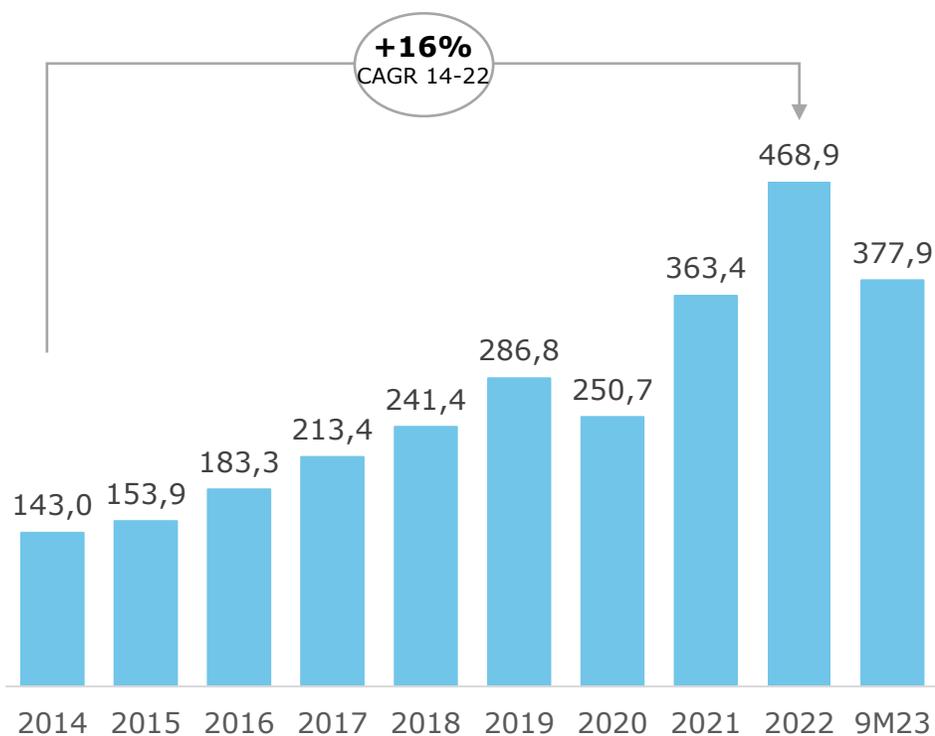
(em mil)



# > Expansão do Volume Cirúrgico e Ganhos com a Melhoria de Complexidade

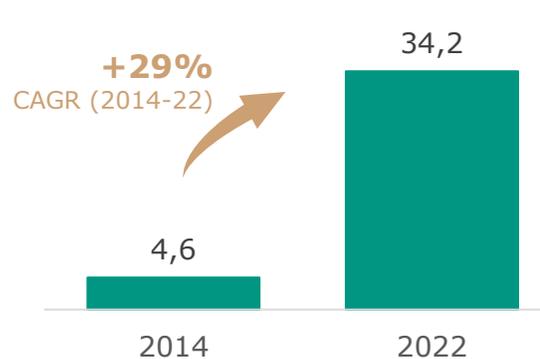
## Cirurgias Totais

(em mil)



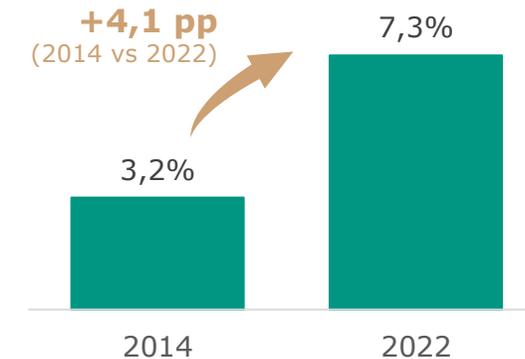
## Cirurgias Complexas<sup>(1)</sup>

(em mil)



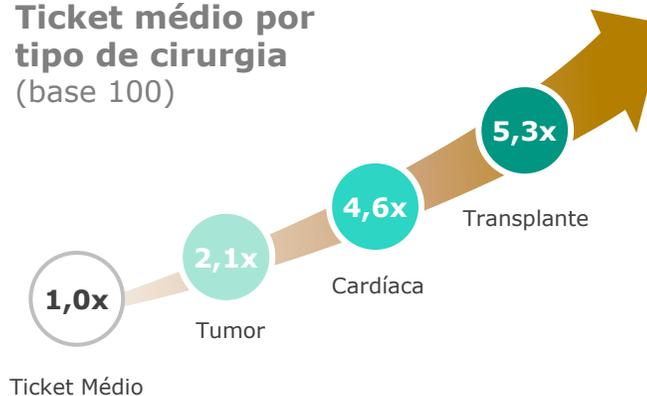
## Composição das Cirurgias

(Complexas como % do total)

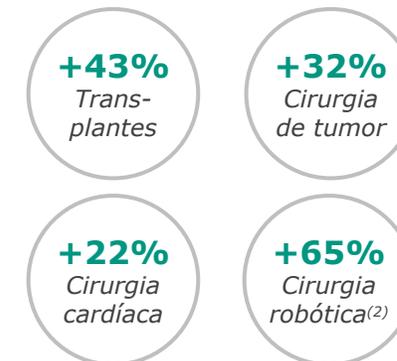


## Ticket médio por tipo de cirurgia

(base 100)



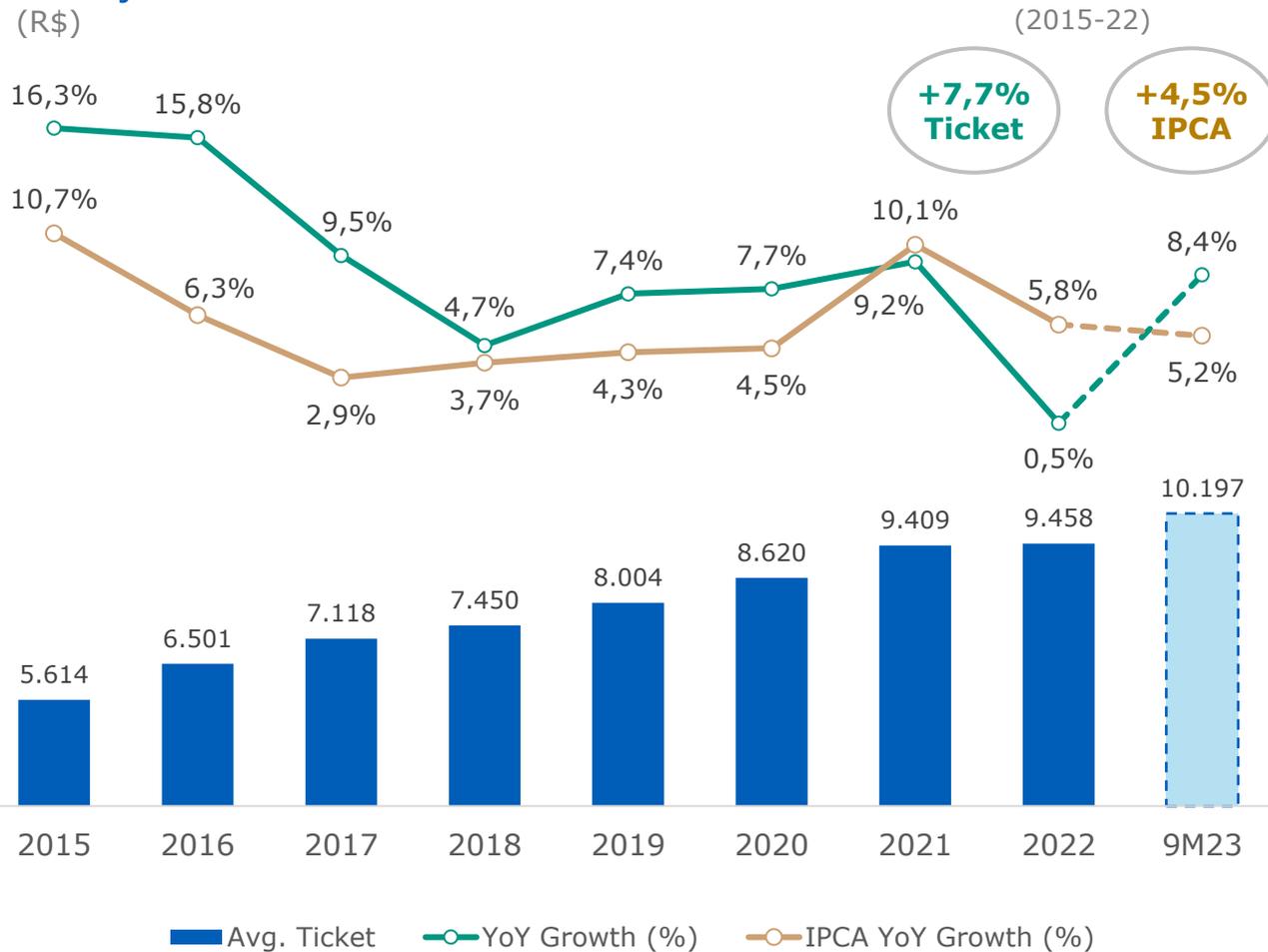
## CAGR (2014-22)



Nota: (1) Cirurgias complexas consideram os portes 11 a 14, incluindo transplantes, tumores, cardíacas e outras. (2) De 2015-22, não foram realizadas cirurgias robóticas em 2014.

# > Aumento do Ticket Médio<sup>(1)</sup> Apesar das Integrações

## Evolução do Ticket Médio (R\$)



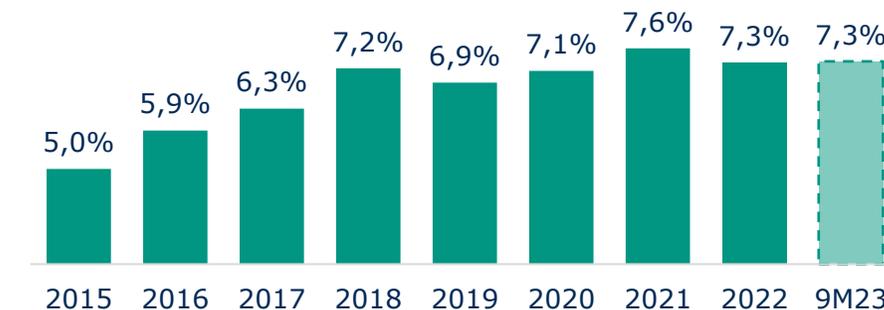
## Número de aquisições hospitalares

(considerando data de conclusão)



## Cirurgias Complexas

(% de cirurgias complexas<sup>(2)</sup> sobre o total)



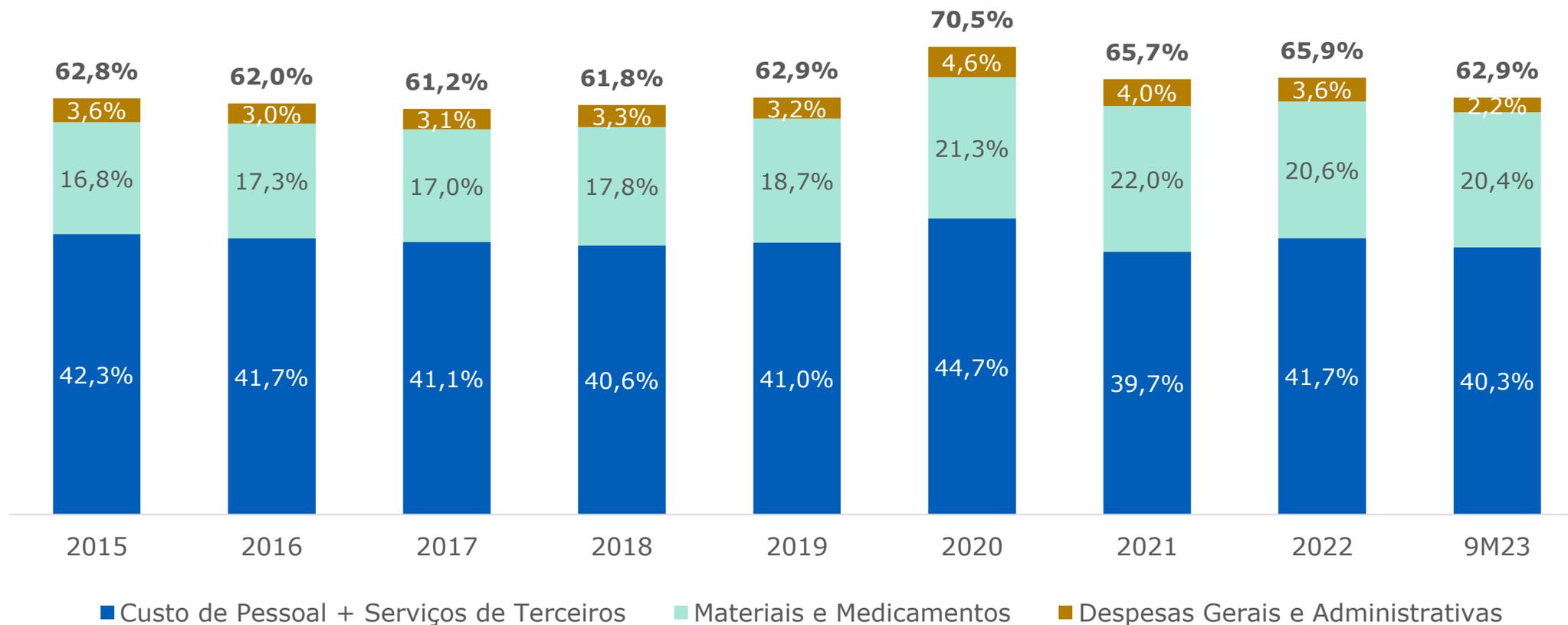
Notes: (1) Ticket médio de hospital, oncologia e outros; calculado pela divisão da receita bruta total dos serviços hospitalares pelo número de pacientes-dia.

(2) Cirurgias complexas consideram os portes 11 a 14, incluindo transplantes, tumores, cardíacas e outras.

# > Controle Eficiente de Custos e Despesas ao Longo do Tempo

## Representação dos Custos e Despesas mais relevantes sobre a Receita Bruta de Serviços Hospitalares

(%)

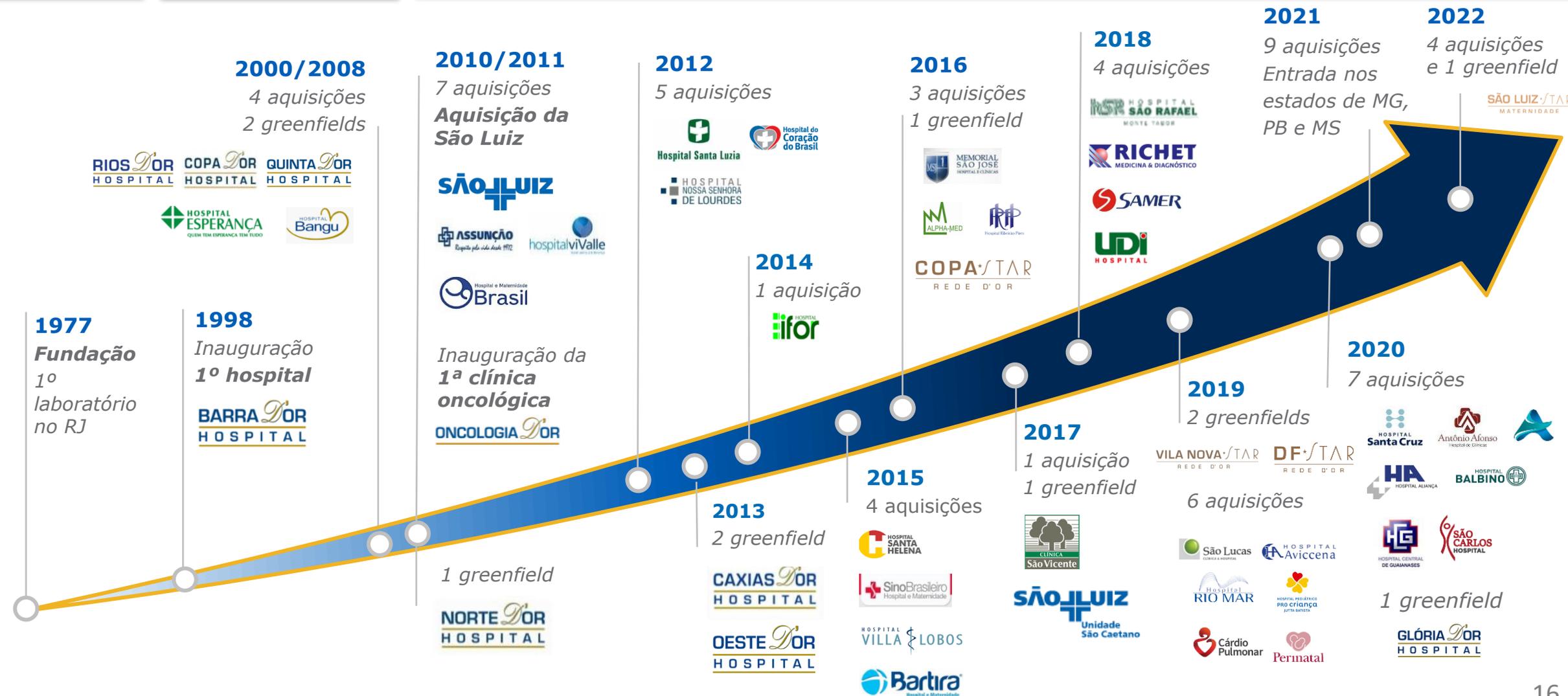


# > Linha do Tempo

FUNDAÇÃO

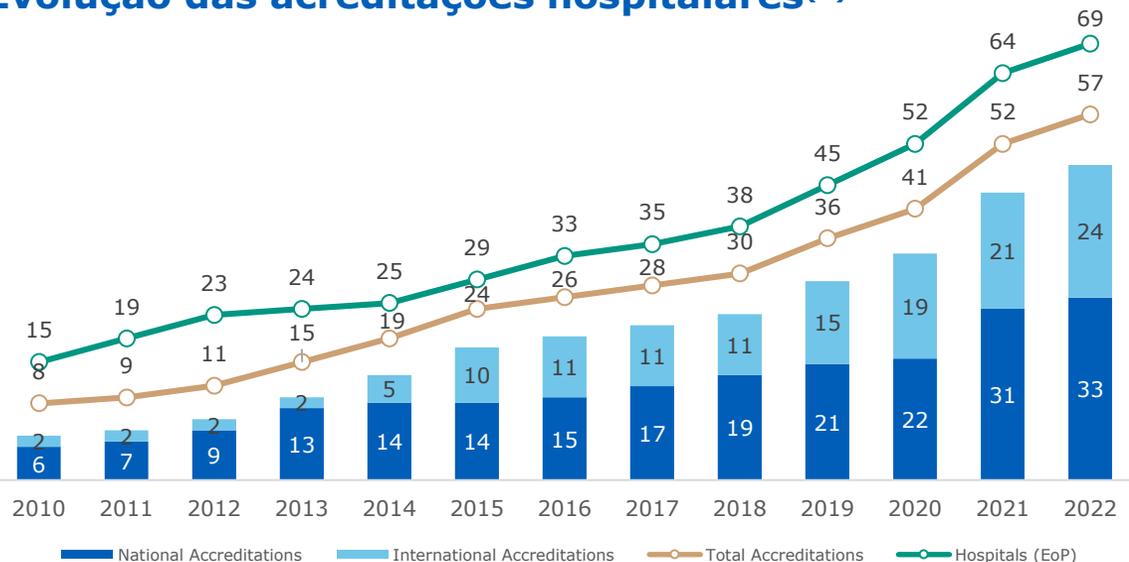
EXPANSÃO

CONSOLIDAÇÃO



# > Verificado Nível de Excelência e Reconhecimento de Marca

## Evolução das creditações hospitalares<sup>(1)</sup>



Acreditações internacionais



Acreditações nacionais



Oncologia



~81% dos nossos hospitais credenciados pela ONA no mais alto padrão de qualidade (Nível 3)



**10** unidades na lista de Hospitais TOP 50 do Brasil 2023.



**1º** lugar no setor de saúde pela mais prestigiada revista empresarial do país em 2021, após ser premiada com a Companhia da Década em 2020.



**1º** Marca mais valorizada na indústria da saúde no Brasil e 27ª no país em 2021.



**1º** lugar no setor de saúde em 2021. O ranking analisa o desempenho financeiro das empresas ponderado pelo tamanho do negócio.

Fonte: World's Best hospitais ([clique aqui](#)); Empresas Mais ([clique aqui](#)); Valor 1000 ([clique aqui](#)); M&M ([clique aqui](#)).

Nota: (1) Hospitais sem credenciamento referem-se a recém-inaugurados/adquiridos ou em preparação para o processo de avaliação.

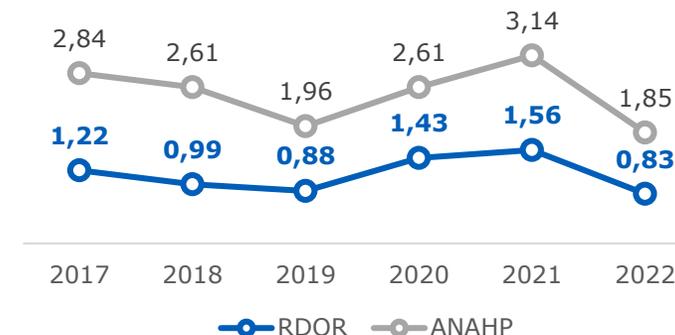
(2) Credenciamentos internacionais só se aplicam a hospitais com mais de 6 meses de operações.

# > Histórico Bem-sucedido de Melhoria em Todos os Indicadores Clínicos

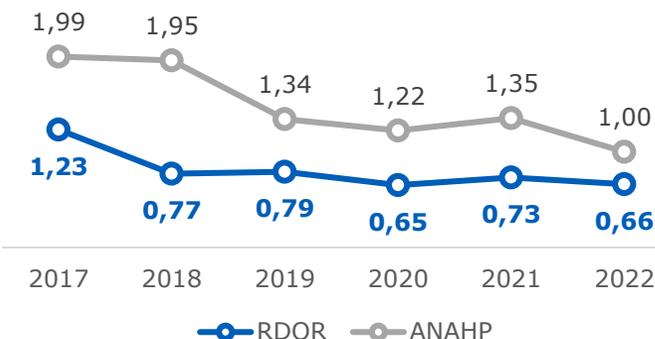
**Pneumonia associada a ventilação (%)**



**Infecção da corrente sanguínea por cateterismo (%)**



**Infecção urinária por cateterismo (%)**



**Taxa padronizada de letalidade hospitalar<sup>(1)</sup> (%)**



**Taxa de reinternação em menos de 24h<sup>(1)</sup> (%)**



**Densidade de incidência de lesão por pressão<sup>(2)</sup> (%)**



(1) Comparado com outros hospitais acreditados pela JCI, através da base de *benchmark* do sistema EPIMED. Por tratar-se de um sistema privado, não temos autorização para publicar essas informações.  
 (2) Metodologia da Rede D'Or diverge da ANAHP (em relação ao nível de gravidade das lesões consideradas), por esse motivo não possuímos *benchmark* para este indicador.

# > Qualidade Percebida Superior

Net Promoting Score (NPS)<sup>(1)</sup>

**64** pontos

**REDE D'OR**  
Consolidado

**87** pontos

**STAR**  
Copa, Vila Nova e DF Star

Google<sup>(2)</sup>  
Reviews ★★★★★

Avaliação média: **4,0**

Avaliação média: **4,4**



Nota: (1) Net Promoting Score em dezembro/21; (2) Acessado em abril/23.

# > Plataforma Baseada em Tecnologia

Projetado para engajar clientes/pacientes, apoiar médicos e auxiliar empregadores e operadoras de planos de saúde

**A plataforma Rede D'Or permite resultados superiores para todas as principais partes interessadas.**

**56M**

acessos em 2022

**76%**

de tráfego orgânico em 2022

**33%**

de todos os agendamentos em 2022



# > Progresso Contínuo nas Iniciativas ASG

## AMBIENTAL

### CONSTRUÇÃO

Projetos com soluções de otimização de consumo de energia.

### RACE TO ZERO

Signatário desde 2021. Compromisso de reduzir as emissões líquidas até 2050.

### TRANSPARÊNCIA

67 hospitais reportando inventários de gases de efeito estufa em dez/22.

### RENOVÁVEIS

Migração de hospitais para o Mercado Livre de Energia priorizando fontes renováveis.

## SOCIAL

### QUALIDADE

Comprometido com altos padrões de qualidade garantidos pelos credenciamentos hospitalares.

### TREINAMENTO

Mais de 1,4M horas de treinamento em 2022. Mão-de-obra de 71 mil colaboradores.

### PROJETOS SOCIAIS

Patrocínio em +10 projetos voltados à educação, à infância, à adolescência e aos idosos.

**IDOR**

INSTITUTO D'OR  
PESQUISA E ENSINO

## GOVERNANÇA

### > Novo Mercado.

> R\$18 milhões investidos em 2021 para melhorar a segurança cibernética.

> Órgãos que apoiam o Conselho de Administração:  
Comissão de Risco Corporativo; Conselho Fiscal, Comitê de Auditoria; Comissão de Sustentabilidade.

> Canal de Denúncias.

## COVID-19

**R\$320 Milhões**  
em doações em 2020-21

### HOSPITAIS DE CAMPANHA

Abertura e operação de dois hospitais de campanha com 524 leitos.

### TESTE DA VACINA

Testes clínicos em parceria com 5 vacinas da Covid-19 para testagem em mais de 6 mil voluntários.

## METAS

Reduzir em 36% as **emissões de gases de efeito estufa** até 2030 e zerar as emissões até 2050.

74 unidades de negócios operando no Mercado Livre de Energia (MLE) com **energia proveniente de fontes renováveis** até 2025.

Reduzir em 10% o **consumo de água** nas unidades aderentes ao projeto de eficiência hídrica até 2024.

Alcançar 30% de taxa de **resíduos recicláveis** até 2030.

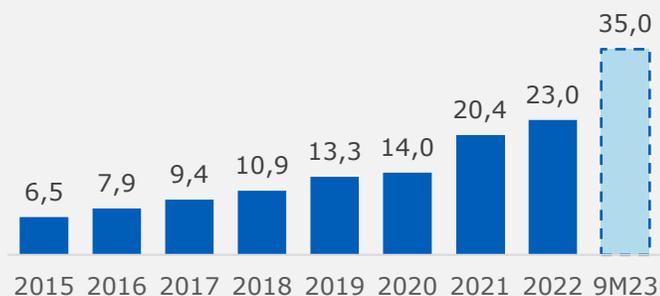


# > Rede D'Or em Números: Financeiro

## Sólido Crescimento

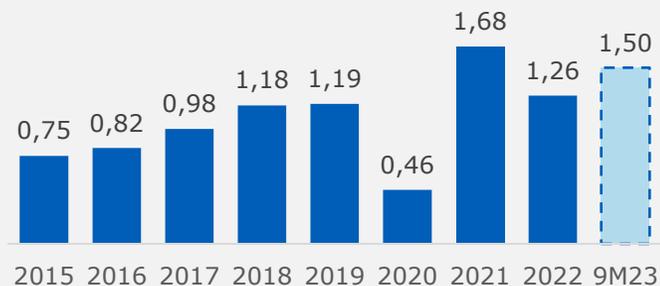
### Receita Líquida

(R\$ bilhões)



### Lucro Líquido

(R\$ bilhões)



## Alta Rentabilidade

### Margem EBITDA<sup>(1)</sup> Ajustada

(%)



**18,5%**

ROIC ajustado  
no 3T23

## Estrutura de Capital Equilibrada

### Dív. Líquida<sup>(2)</sup>/EBITDA

(12 meses)



**CDI+0,9%**

Custo da dívida  
em set-23

**5,5** anos

Prazo médio  
em set-23

Nota: Valores de Rede D'Or referentes a set-23, incluindo os valores da SulAmérica a partir de 2023.

(1) EBITDA de hospitais, oncologia e outros. Não considera os valores da SulAmérica.

(2) Dívida Bruta soma saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures líquido de todos os instrumentos financeiros e derivativos (circulante e não circulante). Não considera passivos de arrendamentos e contas a pagar por aquisições. Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, líquido de provisões técnicas.



*Seção III*

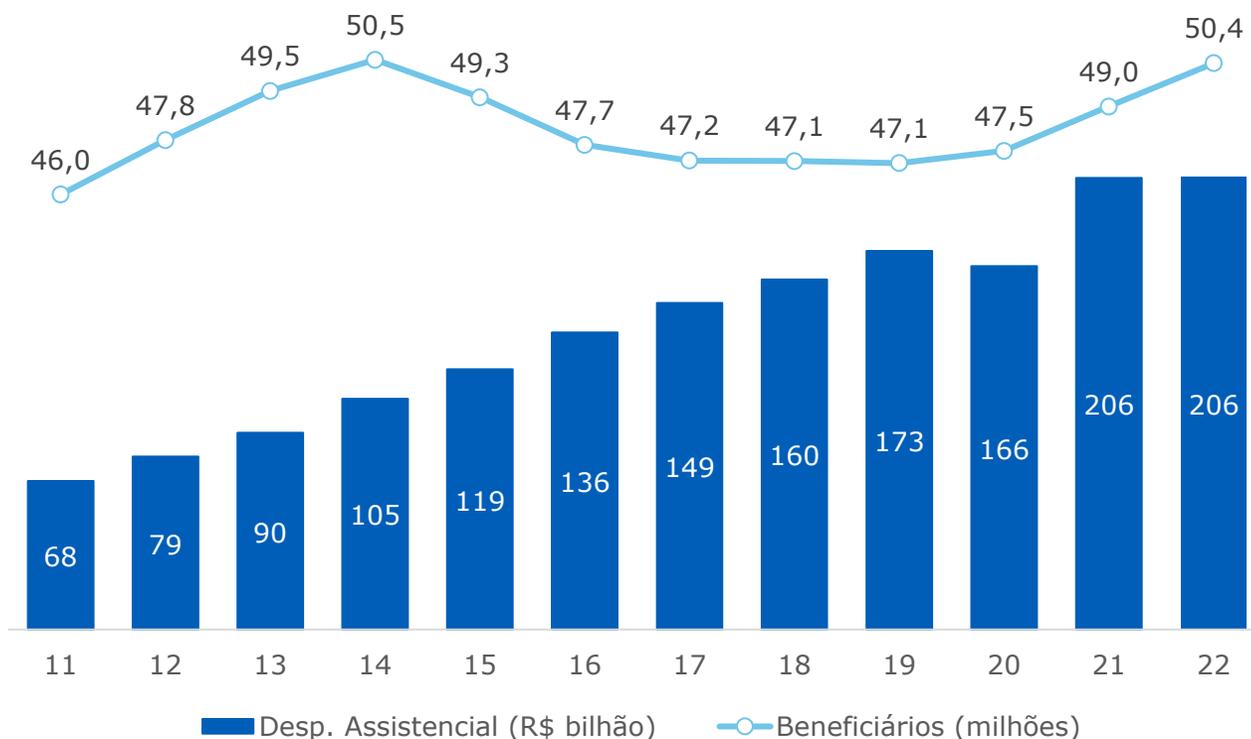
**Tese de  
investimento**

**REDE D'OR**

# > Visão Geral do Mercado Privado de Saúde

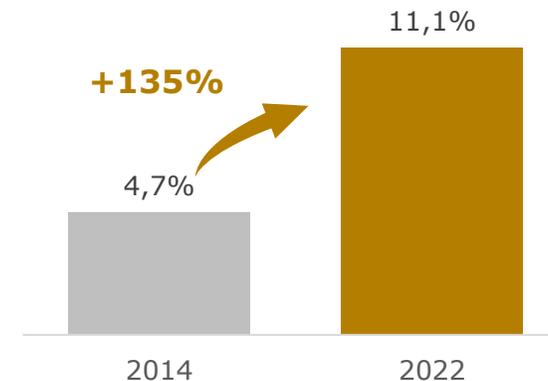
## Evolução dos Beneficiários de Planos de Saúde e Despesa Assistencial<sup>(1)</sup> no Setor Privado

(Milhões de pessoas, despesa assistencial em R\$ bilhões)



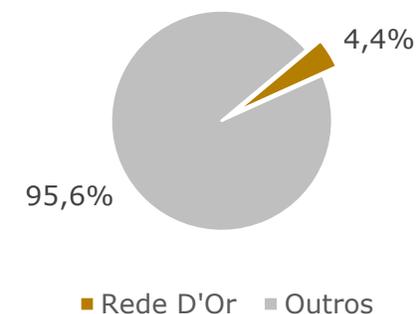
## Evolução da Participação de Mercado Rede D'Or<sup>(1)</sup>

(considera receita líquida da Companhia sobre despesas assistenciais)



## Composição da Capacidade de Leitos Privados

(considera número total de leitos privados<sup>(2)</sup>)



(1) Despesas médicas totais, excluindo empresas exclusivamente odontológicas. Fonte ANS.

(2) Considerando o total de 264 mil leitos privados em janeiro de 2022, segundo a Federação Brasileira de Hospitais e Confederação Nacional de Saúde.

# > Parceiro Preferencial das Seguradoras e Operadoras Não-Verticalizadas de Planos de Saúde

Rede D'Or: mercado endereçável

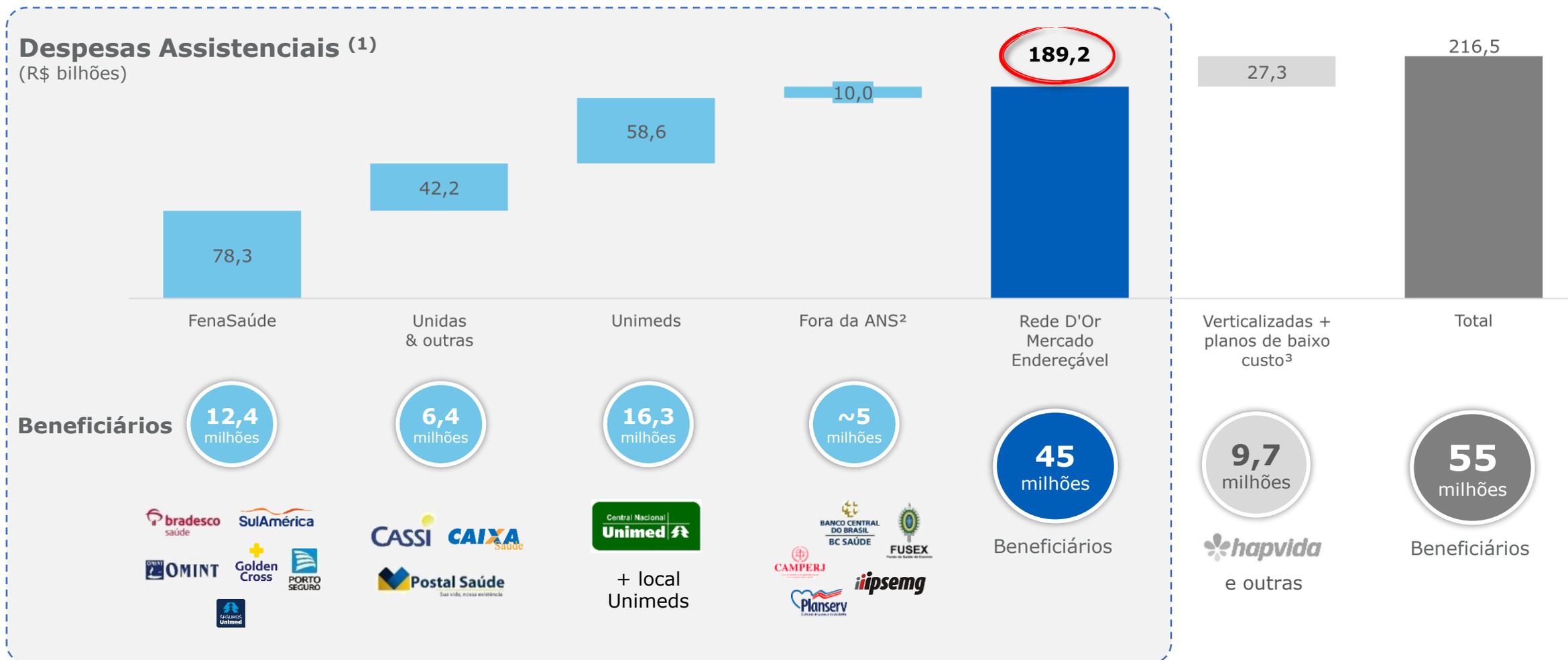
Prestadores de planos de saúde e seus produtos por segmento de mercado:

	Fenasaude	Unidas & outros	Fora da ANS <sup>(1)</sup>	UnimedS	Baixo custo e verticalizadas <sup>(2)</sup>
<b>Nível 1</b> Alto custo	✓	-	-	-	-
<b>Nível 2</b>	✓	✓	✓	✓	-
<b>Nível 3</b>	✓	✓	✓	✓	-
<b>Nível 4</b> Planos de baixo custo	-	-	-	-	✓

Fonte: IBGE, ANHAP e ANS

Nota: (1) Estimativa de participação de mercado de beneficiários não auditados pela ANS; (2) Considera operadoras verticalizadas e planos de saúde com preço inferior a R\$ 200, excluindo as UnimedS.

# > Amplo Mercado Endereçável e Grande Oportunidade de Aumentar a Participação



Fonte: IBGE, ANAHP e ANS

Nota: (1) Despesa assistencial em 2022; (2) Despesa assistencial estimada de instituições não auditadas pela ANS.

(3) Considera operadoras verticalizadas e planos de saúde com preço inferior a R\$ 200, excluindo as Unimed.

# > Pioneira no Desenvolvimento de Modelos Alternativos de Pagamento

## MODELOS ALTERNATIVOS DE PAGAMENTO

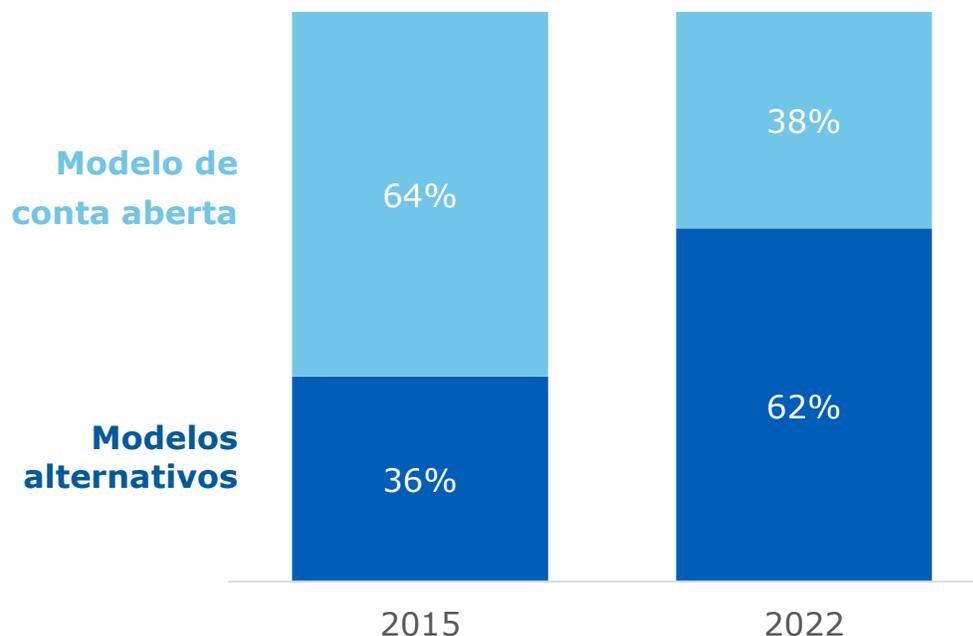
Iniciativa da Rede D'Or para agrupar serviços e procedimentos frequentes que possuem variação relativamente baixa de custos cobrando das operadoras de planos preço fixo.

### Benefícios incluem:

- ✓ Maior previsibilidade para pagadores
- ✓ Reduz glosas e despesas administrativas
- ✓ Menores custos e menos burocracia em processo de auditoria
- ✓ Aumenta volume para Rede D'Or
- ✓ Favorece a consolidação
- ✓ Menor ciclo de conversão de caixa

## PIONEIRA NO DESENVOLVIMENTO DE MODELOS ALTERNATIVOS DE PAGAMENTO PARA AUMENTAR A PARCERIA COM NOSSOS CLIENTES

Composição da receita (%)



# > Indisputável Estratégia de M&A

Máquina de M&A bem lubrificada: excelente histórico de aquisição de empresas e expansão do ecossistema



# > Expertise em Integração e Alavancagem Operacional

## Principais áreas de criação de valor e sinergias



Suprimentos



Integração de áreas corporativas



Crescimento de fluxo & complexidade



Investimento e Tecnologia



Melhor resultado clínico



Accreditação

## Evolução do lucro bruto por safra de aquisição:



● Lucro bruto = Receitas menos Custo dos Serviços

# > M&As Anunciados Desde o IPO: 2,2 mil leitos

Data	Hospital	Marcas	Localização	Leitos	Conclusão	Contabilidade
De out/20 a dez/20	Clínica São Lucas, Córdio Pulmonar, Guianases, Balbino, América, Antônio Afonso	Diversas marcas	Macaé (RJ), Rio de Janeiro (RJ), Salvador (BA), São Paulo (SP), Mauá (SP), Jacareí (SP)	705	Conclusão e consolidação entre out/20 e jun/21	
abr/21	Biocor		Belo Horizonte, MG	350	jun/21	jul/21
abr/21	Nossa Senhora das Neves & Clim		João Pessoa, PB	235	ago/21	set/21
jun/21	Serra Mayor		São Paulo, SP	102	jun/21	jun/21
jul/21	Proncor		Campo Grande, MS	136	ago/21	ago/21
jul/21	Santa Emília		Feira de Santana, BA	109	ago/21	ago/21
set/21	Novo Atibaia		Atibaia, SP	166	dez/21	jan/22
out/21	Aeroporto		Lauro de Freitas, BA	85	mar/22	mar/22
out/21	Santa Isabel		São Paulo, SP	119	fev/22	mar/22
nov/21	Arthur Ramos		Maceió, AL	176	jan/22	fev/22
jan/22	Santa Marina		Campo Grande, MS	30	jan/22	jan/22

**REDE D'OR**

**Relações com Investidores**

[ri@rededor.com.br](mailto:ri@rededor.com.br)

[ri.rededor.com.br](http://ri.rededor.com.br)

# > Cronograma de projetos *Greenfield* e *Brownfield*

2021-2027

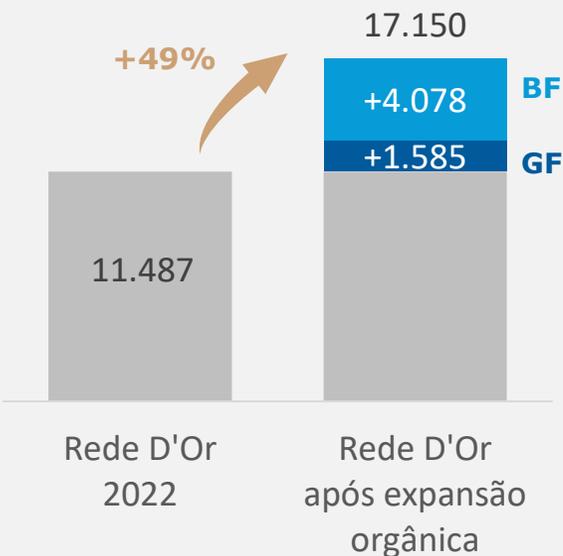
**+50** projetos divulgados em documentos públicos

**6.634** leitos ~70% brownfield

**R\$10bi** em investimentos apoiado por balanço sólido, posição de caixa e forte geração de fluxo de caixa

**1,1mil** leitos  
13 projetos

Extenso banco de projetos impulsionando considerável expansão de leitos



Não considera futuros M&As

Sólida expertise na entrega de projetos com retornos significativos sobre capital implantado

**23,4%** ROIC

ROIC agregado <sup>(1)</sup> dos projetos entregues

Brownfield

**41,6%**

Copa D'Or Hospital (RJ)

**32,6%**

Sino Brasileiro Hospital (SP)

Greenfield

**24,1%**

Norte D'Or Hospital (RJ)

**20,8%**

São Caetano Hospital (SP)

**4,6mil** leitos  
43 projetos

**0,2mil** leitos  
3 projetos

**+0,7mil** leitos  
projetos diversos

(1) ROIC calculado como (EBITDA - Depreciação)\*(Taxa de 1 imposto)/(CAPEX depreciado + KGiro + Ágio) para Dez-2019. Projetos incluem: Copa Star, São Luiz São Caetano, Norte D'Or, Caxias D'Or, Vivalle, São Luiz Osasco, Copa D'Or e segmento de oncologia em SP.

# > Lista de Projetos Greenfield e Brownfield

## Greenfield

#	Projeto	Leitos	Conclusão	Investimento	UF
1	Itaim (Maternidade)	173	Entregue	217,974	SP
2	Campinas	325	Entregue	441,308	SP
3	Memorial Star (Fase 1)	150	2023	405,462	PE
4	Macaé (Fase 1)	150	2023	226,033	RJ
5	Alphaville (Fase 1)	212	2024	392,908	SP
6	Guarulhos (Fase 1)	268	2024	446,562	SP
7	Novo Barra	253	2024	513,485	RJ
8	Taubaté (Fase 1)	120	2025	119,101	SP
9	Novo Aviccena	150	2025	183,782	SP
10	São Conrado	132	2026	265,297	RJ
11	Santos	150	2027	156,845	SP

## Brownfield

#	Projeto	Leitos	Conclusão	Investimento	UF
1	CEMA (Fase 1)	14	Entregue	10,267	SP
2	São Vicente (Fase 1)	35	Entregue	61,735	RJ
3	São Rafael (Fase 1)	50	Entregue	34,989	BA
4	Sino Torre	90	Entregue	184,932	SP
5	Expansões diversas	49	Entregue	19,600	-
6	Cardio Pulmonar (Fase 2)	32	Entregue	26,789	BA
7	CEMA (Fase 2)	65	Entregue	26,579	SP
8	Mauá (Fase 1)	11	Entregue	8,505	SP
9	São Vicente (Fase 2)	35	Entregue	60,103	RJ
10	Ribeirão Pires (Fase 1)	16	Entregue	6,167	SP
11	São Rafael (Fase 2)	62	Entregue	40,598	BA
12	Expansões diversas	14	Entregue	4,787	-
13	Itaim Torre	140	2023	347,784	SP
14	Aliança	196	2023	282,390	BA
15	Serra Mayor (Fase 1)	25	2023	12,199	SP
16	Atibaia (Fase 1)	24	2023	16,103	SP
17	Santa Isabel (Fase 1)	10	2023	10,008	SP
18	Central Leste (Fase 1)	10	2023	8,008	SP
19	Expansões diversas	298	2023	461,900	-

# > Lista de Projetos Greenfield e Brownfield

## Brownfield (continuação)

#	Projeto	Leitos	Conclusão	Investimento	UF
20	Ribeirão Pires (Fase 2)	27	2024	38,176	SP
21	Assunção Torre (Fase 1)	183	2024	299,646	SP
22	Serra Mayor (Fase 2)	19	2024	20,157	SP
23	Santa Isabel (Fase 2)	26	2024	27,583	SP
24	Oeste	100	2024	112,080	RJ
25	Santa Cruz	50	2024	27,583	PR
26	Aeroporto (Fase 1)	34	2024	35,700	BA
27	Expansões diversas	320	2024	496,000	-
28	São Lucas	115	2025	236,009	SE
29	Brasil Bloco C	360	2025	561,543	SP
30	Atibaia (Fase 2)	98	2025	112,357	SP
31	Santa Isabel (Fase 3)	25	2025	26,523	SP
32	UDI Torre (Fase 1)	130	2025	265,954	MA
33	São Carlos	60	2025	63,946	CE
34	Nova Torre Caxias	92	2025	125,172	RJ
35	DF Star (Fase 1)	80	2025	156,518	DJ
36	Vivalle	40	2025	47,698	SP
37	Central Leste (Fase 2)	77	2025	87,819	SP

## Brownfield (continuação)

#	Projeto	Leitos	Conclusão	Investimento	UF
38	Ribeirão Pires (Fase 3)	82	2026	84,575	SP
39	Mauá (Fase 2)	219	2026	277,536	SP
40	Proncor	84	2026	102,568	MS
41	Artur Ramos	64	2026	78,147	AL
42	BH Star	150	2026	306,038	MG
43	Assunção Torre (Fase 2)	54	2027	62,848	SP
44	DF Star (Fase 2)	83	2027	162,387	DF
45	Projeto Lote 4	150	2027	174,578	DF
46	Nossa Senhora das Neves	74	2027	90,358	PB
47	Circular do Bosque	81	2027	94,272	SP
48	Esperança	64	2027	74,486	PE
49	Santa Cruz (Fase 2)	50	2027	98,113	PR
50	Aeroporto (Fase 2)	115	2027	133,843	BA
51	São Luiz Jabaquara	69	2027	80,306	SP
52	Quinta (Fase 1)	200	2027	244,700	RJ

# > Lista de Projetos Greenfield e Brownfield

## Projetos com data de conclusão a definir

#	Projeto	Tipo	Leitos	Conclusão	Investimento	UF
1	Zona Norte	GF	214	TBD	220,720	SP
2	Projeto Região Sul	GF	350	TBD	360,990	-
3	Projeto Rio de Janeiro	GF	100	TBD	103,140	RJ
4	Camaçari	GF	30	TBD	29,049	BA
5	Macaé (Fase 2)	BF	56	TBD	54,225	RJ
6	Guarulhos (Fase 2)	BF	144	TBD	148,522	SP
7	Alphaville (Fase 2)	BF	70	TBD	72,198	SP
8	UDI Torre (Fase 2)	BF	100	TBD	96,830	MA
9	Taubaté (Fase 2)	BF	65	TBD	62,940	SP
10	Memorial Star (Fase 2)	BF	80	TBD	156,980	PE
11	Bangu	BF	98	TBD	94,893	RJ
12	Antonio Afonso	BF	60	TBD	58,098	SP
13	Santa Emília	BF	115	TBD	111,355	BA
14	Morumbi	BF	74	TBD	76,324	SP
15	Quinta (Fase 2)	BF	170	TBD	175,338	RJ
16	Glória	BF	120	TBD	123,768	RJ