

Informações Financeiras Intermediárias

Rede D'Or São Luiz S.A.

30 de junho de 2026
com Relatório de Revisão do Auditor Independente

Rede D’Or São Luiz S.A.

Informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

Índice

Relatório sobre a revisão de informações financeiras trimestrais..... 1

Informações financeiras intermediárias

Balanços patrimoniais 3

Demonstrações dos resultados 5

Demonstrações dos resultados abrangentes 6

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido 7

Demonstrações dos fluxos de caixa..... 8

Demonstrações do valor adicionado 9

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias 10



**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
8º ao 10º andar - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil
Tel: +55 21 3263-7000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Rede D'Or São Luiz S.A.
Rio de Janeiro - RJ, Brasil

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma internacional (IFRS Accounting Standards) *IAS 34 Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



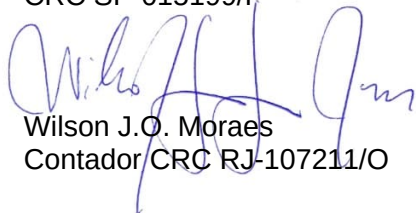
Shape the future
with confidence

Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Wilson J.O. Moraes', is written over the printed name and title.

Wilson J.O. Moraes
Contador CRC RJ-107211/O

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balanços patrimoniais
30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	511.835	214.163	3.014.917	3.705.415
Títulos e valores mobiliários	4	10.843.990	8.410.483	40.305.218	36.855.083
Contas a receber	5	5.256.685	5.312.008	10.297.089	10.167.395
Estoques	6	541.175	527.778	1.216.328	1.196.110
Impostos a recuperar		746.181	541.680	1.500.983	948.238
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	-	27.999
Ativos de contratos de resseguro		-	-	41.816	41.012
Instrumentos financeiros derivativos	24	69.342	69.545	141.923	92.345
Partes relacionadas	7	1.525.199	1.775.289	-	-
Dividendos a receber		308.059	492.527	11.604	-
Outros		349.017	397.550	796.439	745.273
Total do ativo circulante		20.151.483	17.741.023	57.326.317	53.778.870
Não circulante					
Partes relacionadas	7	3.974.197	3.631.865	56.966	74.154
Títulos e valores mobiliários	4	381.995	-	4.544.449	1.775.096
Contas a receber	5	-	-	1.772.537	1.734.724
Impostos a recuperar		8.677	8.677	504.544	503.368
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	-	21.342
Ativos de contratos de resseguro		-	-	12.406	12.565
Depósitos judiciais	14	485.140	482.842	2.805.834	2.652.869
Impostos diferidos	17	676.650	374.569	4.033.747	4.327.326
Instrumentos financeiros derivativos	24	417.062	417.886	2.514.250	2.954.497
Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto	8	34.311.260	31.468.248	2.463.506	2.437.864
Imobilizado	9	6.560.840	6.215.239	17.740.353	16.789.930
Intangível	10	7.482.206	7.563.708	15.661.991	15.809.019
Direito de uso – arrendamentos	11	2.466.717	2.566.017	3.264.571	3.102.204
Outros		272.167	325.010	531.187	574.704
Total do ativo não circulante		57.036.911	53.054.061	55.906.341	52.769.662
Total do ativo		77.188.394	70.795.084	113.232.658	106.548.532

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balanços patrimoniais

30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Fornecedores		796.757	803.791	1.819.680	1.761.444
Instrumentos financeiros derivativos	24	769.848	637.183	1.296.396	1.083.440
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	2.317.731	1.745.424	2.084.354	1.712.740
Partes relacionadas	7	-	-	-	16.860
Salários, provisões e encargos sociais		484.839	628.170	1.190.406	1.248.171
Obrigações fiscais		360.585	280.726	1.004.940	924.479
Contas a pagar por aquisição		17.021	15.668	552.469	475.207
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	16	2.457.802	3.023.466	2.497.274	3.060.098
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	7.207.898	6.904.651
Arrendamentos	15	629.833	616.902	825.767	760.520
Outros		143.832	69.134	1.252.663	1.324.999
Total do passivo circulante		7.978.248	7.820.464	19.731.847	19.272.609
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	24	1.131.869	1.004.181	1.278.885	1.045.045
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	42.854.326	38.139.109	48.854.663	44.521.391
Partes relacionadas	7	6.521	-	7.944	4.337
Obrigações fiscais		23.992	26.610	125.915	130.237
Contas a pagar por aquisição		50	338	167.136	215.617
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	12.176.385	11.789.166
Impostos diferidos	17	-	-	424.762	385.699
Provisão para demandas judiciais	14	541.947	530.315	3.360.228	3.092.700
Provisão para perdas em investimentos	8	905.276	839.321	-	-
Arrendamentos	15	2.390.052	2.493.811	3.119.908	2.963.924
Outros		622.663	589.227	1.046.941	1.506.720
Total do passivo não circulante		48.476.696	43.622.912	70.562.767	65.654.836
Patrimônio líquido					
Capital social	16	15.711.360	15.711.360	15.711.360	15.711.360
Gastos com emissão de ações		(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)
Reservas de capital		4.569.514	5.009.707	4.569.514	5.009.707
Ações em tesouraria		(1.566.045)	(1.828.733)	(1.566.045)	(1.828.733)
Reservas de lucros		146.337	146.337	146.337	146.337
Lucros acumulados		1.426.270	-	1.426.270	-
Adiantamento para futuro aumento de capital		4.224	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes		694.821	561.844	694.821	561.844
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		20.733.450	19.351.708	20.733.450	19.351.708
Participação de não controladores		-	-	2.204.594	2.269.379
Total do patrimônio líquido		20.733.450	19.351.708	22.938.044	21.621.087
Total do passivo e do patrimônio líquido					
		77.188.394	70.795.084	113.232.658	106.548.532

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Receitas operacionais líquidas	18	4.380.075	8.438.403	3.940.193	7.668.245	14.658.396	29.000.366	13.960.847	26.933.879
Custos operacionais	19	(2.818.503)	(5.675.929)	(2.633.311)	(5.199.166)	(11.091.986)	(22.215.199)	(11.041.151)	(21.300.515)
Lucro bruto		1.561.572	2.762.474	1.306.882	2.469.079	3.566.410	6.785.167	2.919.696	5.633.364
Despesas gerais e administrativas	20	(377.686)	(715.448)	(287.142)	(607.596)	(698.549)	(1.334.112)	(570.877)	(1.055.108)
Despesas comerciais		(11.709)	(19.508)	19.062	14.676	(27.719)	(44.373)	28.971	15.859
Equivalência patrimonial	8	1.190.398	2.056.893	868.905	1.835.171	15.804	13.228	15.398	12.498
Outras despesas operacionais	21	(56.151)	249.124	(51.266)	(9.027)	(49.400)	180.759	(121.670)	(128.818)
Lucro antes do resultado financeiro e imposto de renda e da contribuição social		2.306.424	4.333.535	1.856.441	3.702.303	2.806.546	5.600.669	2.271.518	4.477.795
Receitas financeiras	22	785.757	2.571.963	941.620	1.793.494	2.802.127	6.644.844	2.677.924	5.496.663
Despesas financeiras	22	(2.069.064)	(5.024.518)	(1.929.123)	(3.720.383)	(3.919.630)	(9.138.044)	(3.749.668)	(7.430.192)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		1.023.117	1.880.980	868.938	1.775.414	1.689.043	3.107.469	1.199.774	2.544.266
Impostos sobre o lucro	17	185.827	295.290	132.654	266.667	(399.437)	(809.433)	(152.013)	(429.727)
Lucro líquido do período		1.208.944	2.176.270	1.001.592	2.042.081	1.289.606	2.298.036	1.047.761	2.114.539
Lucro atribuído aos acionistas controladores		1.208.944	2.176.270	1.001.592	2.042.081	1.208.944	2.176.270	1.001.592	2.042.081
Lucro atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	-	80.662	121.766	46.169	72.458
Lucro básico por ação	23	0,5583	0,9982	0,4543	0,9254	0,5583	0,9982	0,4543	0,9254
Lucro diluído por ação	23	0,5583	0,9982	0,4543	0,9254	0,5583	0,9982	0,4543	0,9254

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro líquido do período	1.208.944	2.176.270	1.001.592	2.042.081	1.289.606	2.298.036	1.047.761	2.114.539
Outros resultados abrangentes								
Hedge de fluxo de caixa	(11.329)	(16.549)	(49.625)	(90.592)	(3.006)	927	(69.270)	(109.864)
Ganhos (perdas) com passivos de seguro e resseguro	-	-	-	-	192.365	346.510	(255.479)	(265.861)
Ganhos (perdas) não realizados com ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	-	-	-	-	(105.944)	(121.005)	46.519	50.200
Efeitos tributários	3.852	5.626	16.871	30.800	(35.763)	(93.455)	108.977	125.309
Ganhos (perdas) de variação de participação acionária	-	-	-	-	-	-	(34.117)	(34.417)
Outros resultados abrangentes de coligadas e controladas, por equivalência	55.129	143.900	(170.616)	(174.841)	-	-	-	-
	47.652	132.977	(203.370)	(234.633)	47.652	132.977	(203.370)	(234.633)
Total do resultado abrangente	1.256.596	2.309.247	798.222	1.807.448	1.337.258	2.431.013	844.391	1.879.906
Atribuível a:								
Acionistas controladores	1.256.596	2.309.247	798.222	1.807.448	1.256.596	2.309.247	798.222	1.807.448
Acionistas não controladores	-	-	-	-	80.662	121.766	46.169	72.458

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

Descrição	Atribuível aos acionistas da Controladora														Total
	Capital Social		Reservas de capital			Reservas de lucros				Adiantamento para futuro aumento de capital	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido	Participação de acionistas não controladores		
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva de ágio (emissão de ações)	Ágio em transações de capital	Reserva para pagamento baseado em ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva para investimento	Outros resultados abrangentes						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.711.360	(253.031)	6.190.053	(1.229.297)	-	(1.458.602)	8.666	4.921.769	807.485	4.224	-	24.702.627	1.999.241	26.701.868	
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	64.157	-	-	-	-	-	-	-	64.157	502.243	566.400	
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	8.432	-	(9.466)	802	-	-	-	-	-	(232)	-	(232)	
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	9.466	-	-	-	-	-	-	9.466	-	9.466	
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.042.081	2.042.081	72.458	2.114.539	
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	(850.000)	-	-	-	(850.000)	(42.025)	(892.025)	
Recompra de ações	-	-	-	-	-	(370.933)	-	-	-	-	-	(370.933)	-	(370.933)	
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(59.791)	-	-	(59.791)	-	(59.791)	
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.319)	-	-	(15.319)	-	(15.319)	
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	(159.523)	-	-	(159.523)	-	(159.523)	
Saldos em 30 de junho de 2025	15.711.360	(253.031)	6.198.485	(1.165.140)	-	(1.828.733)	8.666	4.071.769	572.852	4.224	2.042.081	25.362.533	2.531.917	27.894.450	
Saldos em 31 de dezembro de 2025	15.711.360	(253.031)	6.215.354	(1.205.647)	-	(1.828.733)	8.666	137.671	561.844	4.224	-	19.351.708	2.269.379	21.621.087	
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	745.070	-	-	-	-	-	-	-	745.070	(175.451)	569.619	
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	2.546	-	-	-	-	-	-	-	-	2.546	-	2.546	
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.176.270	2.176.270	121.766	2.298.036	
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(750.000)	(750.000)	(11.100)	(761.100)	
Recompra de ações	-	-	-	-	-	(925.121)	-	-	-	-	-	(925.121)	-	(925.121)	
Cancelamento de ações (Nota 16.c)	-	-	(1.187.809)	-	-	1.187.809	-	-	-	-	-	-	-	-	
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(436)	-	-	(436)	-	(436)	
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(74.537)	-	-	(74.537)	-	(74.537)	
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	207.950	-	-	207.950	-	207.950	
Saldos em 30 de junho de 2026	15.711.360	(253.031)	5.030.091	(460.577)	-	(1.566.045)	8.666	137.671	694.821	4.224	1.426.270	20.733.450	2.204.594	22.938.044	

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	1.880.980	1.775.414	3.107.469	2.544.266
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais				
Depreciação e amortização	466.716	473.619	945.080	924.412
Ganho na alienação de imóveis	(1.960)	(1.960)	(1.960)	(1.960)
Valor justo da dívida	(454.033)	622.947	(471.687)	755.543
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	3.174.591	1.391.806	1.357.941	(572.293)
Pagamento baseado em ações	34.618	45.464	34.618	45.464
Provisão (reversão) para demandas judiciais	20.549	(10.120)	361.207	189.211
Equivalência patrimonial	(2.056.893)	(1.835.171)	(13.228)	(12.498)
Resultado do serviço de seguros	-	-	(5.670.431)	(4.292.977)
Provisão para perda de recebíveis	418.259	360.286	825.793	669.755
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos				
Contas a receber	(452.969)	(929.486)	(993.300)	(1.426.792)
Estoques	(19.577)	6.471	(53.156)	(115.823)
Impostos a recuperar	(198.454)	73.518	(532.846)	(105.679)
Depósitos judiciais	(2.396)	(13.446)	(83.088)	311.690
Outros ativos	(118.572)	802.759	(423.622)	570.406
Fornecedores	10.223	49.682	58.236	126.669
Salários e encargos sociais	(100.920)	40.410	(35.624)	59.762
Obrigações tributárias	673	(106.625)	240.143	(66.557)
Partes relacionadas	(130.389)	(1.358.500)	3.935	163.586
Provisão para demandas judiciais	(21.575)	(25.384)	(233.131)	(554.107)
Ativos (passivos) de seguro e resseguro	-	-	6.756.748	6.354.429
Outros passivos	48.507	161.573	(90.110)	(23.964)
	2.497.378	1.523.257	5.088.987	5.542.543
Pagamento de juros	(2.603.107)	(1.688.777)	(2.660.843)	(1.807.778)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	(802.231)	(666.689)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais	(105.729)	(165.520)	1.625.913	3.068.076
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Recebimento de alienação de participação societária	676.363	-	676.363	-
Aquisição de participação societária	-	-	(129.200)	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	(604.456)	(268.361)	-	-
Adições ao imobilizado	(655.320)	(510.388)	(1.472.532)	(1.219.411)
Adições ao intangível	(6.670)	(20.672)	(60.359)	(134.520)
Aquisições de títulos e valores mobiliários	(16.466.612)	(11.156.606)	(48.775.496)	(43.007.838)
Resgates de títulos e valores mobiliários	14.349.621	14.320.317	45.360.476	41.969.314
Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	686.627	769.116	10.150	10.558
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de investimentos	(2.020.447)	3.133.406	(4.390.598)	(2.381.897)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Ações em tesouraria	(906.980)	(390.449)	(906.980)	(390.449)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(1.236.823)	(751.763)	(1.245.083)	(787.874)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	5.485.000	1.000.000	5.485.000	1.900.000
Pagamento de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos	(569.551)	(2.500.379)	(659.002)	(2.571.463)
Liquidação de swap	(347.798)	(220.750)	(588.700)	(277.674)
Contas a pagar por aquisições	-	-	(11.048)	(51.356)
Caixa líquido gerado (aplicado) pelas atividades de financiamentos	2.423.848	(2.863.341)	2.074.187	(2.178.816)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	297.672	104.545	(690.498)	(1.492.637)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	214.163	408.911	3.705.415	6.570.751
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	511.835	513.456	3.014.917	5.078.114

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita	9.339.044	8.156.242	30.598.261	28.156.693
Vendas de mercadorias produtos e serviços	9.374.220	8.514.568	14.019.346	12.811.779
Receitas com operações de seguros	-	-	16.924.985	15.956.039
Provisão para perda de recebíveis	(418.259)	(360.286)	(825.793)	(669.755)
Outras receitas	383.083	1.960	479.723	58.630
Benefícios e sinistros	-	-	(9.619.503)	(9.889.292)
Despesas com benefícios e resgates	-	-	(9.619.503)	(9.889.292)
Insumos adquiridos de terceiros	(3.241.953)	(2.781.926)	(7.783.869)	(6.767.697)
Custos dos serviços vendidos	(2.973.251)	(2.682.128)	(6.967.410)	(6.245.323)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(248.153)	(109.918)	(455.252)	(333.163)
Perda/recuperação de valores ativos	(20.549)	10.120	(361.207)	(189.211)
Valor adicionado bruto	6.097.091	5.374.316	13.194.889	11.499.704
Depreciação e amortização	(466.716)	(473.619)	(945.080)	(924.412)
Valor adicionado líquido	5.630.375	4.900.697	12.249.809	10.575.292
Valor adicionado recebido em transferência	4.628.856	3.628.665	5.018.403	3.750.474
Resultado de equivalência patrimonial	2.056.893	1.835.171	13.228	12.498
Receitas financeiras	2.571.963	1.793.494	6.644.844	5.496.663
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	(1.639.669)	(1.758.687)
Valor adicionado total	10.259.231	8.529.362	17.268.212	14.325.766
Distribuição do valor adicionado	(10.259.231)	(8.529.362)	(17.268.212)	(14.325.766)
Pessoal	(2.689.648)	(2.432.474)	(5.159.698)	(4.606.775)
Remuneração direta	(2.413.038)	(2.167.773)	(4.570.575)	(4.040.085)
Benefícios	(182.717)	(171.976)	(384.858)	(377.512)
FGTS	(93.893)	(92.725)	(204.265)	(189.178)
Impostos, taxas e contribuições	(222.268)	(193.635)	(1.995.807)	(1.605.964)
Federais	(11.816)	(10.726)	(1.511.944)	(1.181.297)
Estaduais	-	-	(20.625)	(24.286)
Municipais	(210.452)	(182.909)	(463.238)	(400.381)
Remuneração de capital de terceiros	(5.171.045)	(3.861.172)	(7.814.671)	(5.998.488)
Juros	(5.024.518)	(3.720.383)	(7.498.345)	(5.665.011)
Aluguéis	(5.560)	(6.248)	(13.564)	(51.254)
Outros	(140.967)	(134.541)	(302.762)	(282.223)
Remuneração de capital próprio	(2.176.270)	(2.042.081)	(2.298.036)	(2.114.539)
Juros sobre capital próprio	(750.000)	(850.000)	(750.000)	(850.000)
Dividendos	-	-	(11.100)	(42.025)
Lucros retidos	(1.426.270)	(1.192.081)	(1.426.270)	(1.192.081)
Part. não controladores nos lucros retidos	-	-	(110.666)	(30.433)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e conjuntamente com as subsidiárias "Rede D'Or" ou "Grupo"), com sede na Rua Francisco Marengo, 1.312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas e coligadas, dos segmentos de saúde (seguro saúde e odontológico, planos de saúde e odontológico administrados e soluções de saúde e bem-estar), seguros de pessoas, previdência privada, e gestão e administração de ativos.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, Pará e no Distrito Federal, tem 73 hospitais próprios em operação e mais de 20 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 10.596 leitos operacionais.

Em 1998, a primeira unidade hospitalar, Hospital Barra D'Or, foi inaugurada, em 2000 foi inaugurado o Hospital Copa D'Or e, em 2001, o Hospital Quinta D'Or. A partir de 2004, iniciaram parcerias estratégicas com outros hospitais, aumentando a amplitude de atuação e alcançando outras áreas do Rio de Janeiro. Em 2007, a Rede D'Or começou a operar, também mediante parcerias e aquisições, no estado de Pernambuco, em 2018, nos estados do Maranhão e Bahia, em 2019, no estado de Sergipe, em 2020, nos estados do Paraná e Ceará, em 2021 nos estados de Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Paraíba e em 2022 no estado de Alagoas.

Em dezembro de 2022 foi concluída a combinação de negócios entre a Companhia e a Sul América S.A. por meio da incorporação da Sul América S.A. pela Rede D'Or. Como resultado da Incorporação, houve a extinção da Sul América S.A., que foi sucedida pela Rede D'Or em todos os seus bens, direitos e obrigações, tornando-se a controladora do Grupo Sul América ("SASA" ou "Sul América" - composto pelas controladas, coligadas e fundos de investimentos remanescentes da incorporação da Sul América S.A.).

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, geralmente é observado um volume menor de clientes e, por consequência de sinistros nos negócios de seguro e planos de saúde, nos meses de dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil - CPC, e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração do Formulário de Informações Intermediárias - ITR. As demonstrações dos valores adicionados estão sendo apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS.

As políticas contábeis, bem como as estimativas e julgamentos contábeis críticos adotadas pelo Grupo nessas informações financeiras intermediárias estão consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 25 de fevereiro de 2026.

O resultado do período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, não é necessariamente indicativo dos resultados que podem ser esperados para todo o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2026. As informações financeiras intermediárias e respectivas notas explicativas não incluem todas as informações e divulgações requeridas para demonstrações financeiras anuais. Portanto, essas demonstrações devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras auditadas anuais de 31 de dezembro de 2025.

A autorização para conclusão da preparação destas informações financeiras intermediárias foi concedida pela Administração da Companhia em 11 de agosto de 2026.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas, apresentadas na Nota 8. Adicionalmente, em 30 de junho de 2026 a Companhia possui investimentos em fundos exclusivos que são 100% consolidados.

3. Transação da Atlântica Hospitais

Em 16 de agosto de 2024, a Companhia consumou o fechamento da Parceria com a Atlântica Hospitais e Participações, S.A. ("Atlântica Hospitais") - companhia direcionada ao investimento em hospitais, controlada indireta da Bradseg Participações S.A., que por sua vez é controladora do Grupo Bradesco Seguros -, para a criação da nova rede de hospitais "Atlântica D'Or" (Pacífico Holding Imobiliária Hospitalar S.A. e Pacífico Operações Hospitalares S.A.). A Parceria se constituiu de uma associação societária destinada à realização de investimentos, construção, desenvolvimento e operação de hospitais, à razão de 50,01% para a Rede D'Or, que será a operadora hospitalar e controladora da nova rede de hospitais Atlântica D'Or, e 49,99% para a Atlântica Hospitais, e abrange todos os investimentos e ativos, incluindo imobiliários, referentes aos hospitais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 01 de setembro de 2025, a Companhia celebrou com a Atlântica Hospitais um acordo de investimento, compra e venda e outras avenças, tendo por objetivo a contribuição do Hospital Glória D'Or e da SPE IH Glória D'Or, na cidade do Rio de Janeiro, à rede de hospitais Atlântica D'Or, na razão de 50,01% pela Rede D'Or e 49,99% pela Atlântica Hospitais. Em 30 de janeiro de 2026, a Companhia consumou o fechamento da contribuição dos ativos e passivos do Hospital Glória D'Or e da SPE IH Glória D'Or à Atlântica D'Or. A Companhia recebeu da Bradesco Seguros o montante de R\$ 452.037, em razão da aquisição das ações correspondentes a 49,99%.

Em 10 de novembro de 2025, a Companhia celebrou com a Atlântica Hospitais um acordo de investimento, compra e venda e outras avenças, tendo por objetivo a contribuição das operações hospitalares do Maternidade São Luiz Star ("Maternidade Star"), na cidade do São Paulo, à rede de hospitais Atlântica D'Or, na razão de 50,01% pela Rede D'Or e 49,99% pela Atlântica Hospitais. A operação não contempla o imóvel no qual as atividades da Maternidade Star são desenvolvidas, o qual continuará sendo 100% detido pela Rede D'Or. Em 26 de fevereiro de 2026, a Companhia consumou o fechamento da contribuição dos ativos e passivos do Maternidade Star à Atlântica D'Or. A Companhia recebeu da Bradesco Seguros o montante de R\$ 224.326, em razão da aquisição das ações correspondentes a 49,99%.

Em 26 de maio de 2026, a Companhia celebrou com a Atlântica Hospitais e a Atlântica Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("Atlântica") – um acordo de investimento, compra e venda e outras avenças, tendo por objetivo a contribuição de imóveis localizados no bairro de São Conrado, na cidade do Rio de Janeiro/RJ, onde será futuramente efetuada a construção, desenvolvimento e exploração do Hospital São Conrado D'Or, à rede de hospitais "Atlântica D'Or", na razão de 50,01% pela Rede D'Or e 49,99% pela Atlântica. Em 13 de julho de 2026, a Companhia consumou o fechamento da contribuição de certos imóveis da Rede D'Or à Atlântica D'Or. A contraprestação no montante de R\$ 60.582 corresponde à aquisição de 49,99% das ações será integralmente liquidada até janeiro de 2027.

Em 30 de junho de 2026, a parceria engloba seis ativos hospitalares em operação (São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville, Macaé D'Or, Hospital São Luiz Campinas, Hospital Glória D'Or e Maternidade São Luiz Star) e outros dois projetos em desenvolvimento (localizados em Taubaté e Ribeirão Preto).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

4.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixas e bancos	14.708	13.626	84.637	63.526
Aplicações financeiras	497.127	200.537	2.930.280	3.641.889
Caixa e equivalentes de caixa	511.835	214.163	3.014.917	3.705.415

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa têm vencimentos inferiores a três meses contados da data de contratação e sem modificação significativa de valor.

4.2. Títulos e valores mobiliários

A tabela a seguir, apresenta a composição dos títulos e valores mobiliários e suas respectivas classificações contábeis, valores de curva e mercado, além das taxas médias contratadas:

Descrição	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor de mercado	Controladora			
	Valor de mercado/ contábil	Valor avaliado pela curva/contábil		Taxa média de juros (a)	30/06/2026	31/12/2025	
					Total	Taxa média de juros (a)	Total
Títulos de renda fixa – privados	9.268.594				9.650.589		7.105.528
Certificados de depósito bancário							
Pós-fixado CDI %	9.131.927	-	-	101,11%CDI	9.131.927	101,68%CDI	6.965.003
Debêntures							
Pós-fixado CDI +	-	381.995	381.995	CDI+4,00%a.a.	381.995	-	-
Letras financeiras							
Pós-fixado CDI +	136.667	-	-	CDI+0,24%a.a.	136.667	CDI+0,27%a.a.	84.556
Pós-fixado CDI %	-	-	-	-	-	105,00%CDI	55.969
Títulos de renda fixa – públicos	1.423.423				1.423.423		1.304.929
Letras financeiras do tesouro	1.423.423	-	-	SELIC	1.423.423	SELIC	1.304.929
Cotas de fundos de investimentos	151.973				151.973		26
Cotas de fundos de investimentos não exclusivos	151.973	-	-	-	151.973	-	26
					11.225.985		8.410.483
				Circulante	10.843.990	Circulante	8.410.483
				Não circulante	381.995	Não Circulante	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes					Consolidado			
	Valor justo por meio do resultado			Custo amortizado		Taxa média de juros (a)	30/06/2026	Taxa média de juros (a)	31/12/2025
	Valor de mercado/ contábil	Valor avaliado pela curva	Valor de mercado/ Contábil	Valor avaliado pela curva/ contábil	Valor de mercado		Total		Total
Títulos de renda fixa – privados	14.440.578	1.009.416	971.245	381.995	381.995		15.793.818		14.199.719
Certificados de depósito bancário									
Pós-fixado CDI +	5.099	-	-	-	-	CDI+0,27%a.a.	5.099	CDI+0,26%a.a.	19.721
Pós-fixado CDI %	10.727.647	127.901	127.901	-	-	101,59%CDI	10.855.548	101,69%CDI	9.715.947
Debêntures									
Pré-fixado	75.477	-	-	-	-	13,79%a.a.	75.477	12,79%a.a.	73.366
Pós-fixado CDI +	984.738	93.967	95.895	381.995	381.995	CDI+2,09%a.a.	1.462.628	CDI+1,72%a.a.	1.204.552
Pós-fixado CDI %	18.942	-	-	-	-	106,23%CDI	18.942	116,96%CDI	3.237
Pós-fixado IPCA	700.937	-	-	-	-	IPCA+8,16%a.a.	700.937	IPCA+7,29%a.a.	580.135
Pós-fixado IGP-M	-	111.703	99.127	-	-	IGPM+5,84%a.a.	99.127	IGPM+5,84%a.a.	95.522
Letras financeiras									
Pré-fixado	9.070	-	-	-	-	14,89%Pré	9.070	-	-
Pós-fixado CDI +	1.761.306	-	-	-	-	CDI+0,37%a.a.	1.761.306	CDI+0,47%a.a.	1.683.459
Pós-fixado CDI %	74.330	-	-	-	-	104,62%CDI	74.330	108,99%CDI	116.001
Pós-fixado IPCA	-	644.264	616.350	-	-	IPCA+8,17%a.a.	616.350	IPCA+8,17%a.a.	610.887
Notas promissórias	6.472	31.581	31.972	-	-	CDI+1,57%a.a.	38.444	CDI+1,54%a.a.	40.872
CRI									
CRI Pré-Fixado	10.594	-	-	-	-	15,54%a.a.	10.594	15,86%a.a.	1.213
CRI Pós-fixado CDI +	6.968	-	-	-	-	1,74%a.a.	6.968	-	-
DPGE	58.998	-	-	-	-	CDI+0,43%a.a.	58.998	CDI+0,49%a.a.	54.807
Títulos de renda fixa – públicos	16.940.471	3.874.062	3.705.608	3.950.884	3.811.949		24.596.963		20.249.429
Letras financeiras do tesouro	15.820.361	33.764	33.837	-	-	SELIC	15.854.198	SELIC	13.381.692
Letras do tesouro nacional									
Pré-fixado	772.693	-	-	-	-	14,16%a.a.	772.693	13,43%a.a.	600.028
Notas do tesouro nacional									
Série F - Pré-fixado	340	20.057	18.695	-	-	9,28%a.a.	19.035	9,27%a.a.	19.012
Série B - Pós-fixado IPCA	38.525	3.482.961	3.324.653	75.507	64.219	IPCA+7,06%a.a.	3.438.685	IPCA+6,42%a.a.	1.903.885
Série C - Pós-fixado IGP-M	79.928	337.280	328.423	1.789.456	1.661.809	IGPM+5,94%a.a.	2.197.807	IGPM+5,94%a.a.	2.164.767
Títulos de renda fixa no exterior	228.624	-	-	2.085.921	2.085.921	13,87%a.a.	2.314.545	13,86%a.a.	2.180.045
Títulos de renda variável	223.500						223.500		227.711
Ações	223.500	-	-	-	-	-	223.500	-	227.711
Cotas de fundos de investimentos	4.224.281						4.224.281		3.949.500
Cotas de fundos de investimentos em renda fixa, participações e multimercados	4.197.660	-	-	-	-	-	4.197.660	-	3.922.215
Cotas de fundos de investimentos em ações	26.621	-	-	-	-	-	26.621	-	27.285
Outras Aplicações	11.105	-	-	-	-	-	11.105	-	3.820
							44.849.667		38.630.179
						Circulante	40.305.218	Circulante	36.855.083
						Não Circulante	4.544.449	Não Circulante	1.775.096

(a) Para os títulos e valores mobiliários classificados como valor justo por meio do resultado (VJR), utilizam-se taxas médias de mercado. Para aqueles classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) e custo amortizado, utilizam-se as taxas de aquisição (curva) para fins de apropriação de juros, sendo os ativos classificados como VJORA também marcados a mercado para fins de mensuração do valor justo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber de serviços hospitalares	5.1	5.256.685	5.312.008	8.716.328	8.689.373
Outras contas a receber	5.2	-	-	3.353.298	3.212.746
		5.256.685	5.312.008	12.069.626	11.902.119
Circulante		5.256.685	5.312.008	10.297.089	10.167.395
Não circulante		-	-	1.772.537	1.734.724

5.1. Serviços hospitalares

As contas a receber de clientes consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber de convênios e planos de saúde	6.292.390	6.282.646	10.262.993	10.236.070
Contas a receber de particulares	81.352	116.415	177.854	213.927
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(1.117.057)	(1.087.053)	(1.724.519)	(1.760.624)
	5.256.685	5.312.008	8.716.328	8.689.373

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Saldo no início do período	(1.087.053)	(1.114.970)	(1.760.624)	(1.873.401)
(Constituição)/reversão de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	(418.259)	(360.286)	(800.353)	(653.861)
Baixas (a)	373.801	350.016	836.458	659.906
Provisão oriunda da transferência de ativos (b)	14.454	16.533	-	-
Transferência para ativo disponível para venda	-	-	-	49.428
Saldo no final do período	(1.117.057)	(1.108.707)	(1.724.519)	(1.817.928)

(a) Contempla as baixas de incobráveis e as eliminações de glosa aceita entre as Companhias do Grupo.

(b) Transferência de ativos do Hospital Maternidade São Luiz Star e Hospital São Luiz Campinas, respectivamente.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

		Controladora							
		Total	A vencer	Vencido					
				1 - 30 días	31 - 60 días	61 - 90 días	91 - 120 días	121 - 180 días	181 - 360 días
30/06/2026	6.373.742	4.235.228	149.181	159.281	146.853	197.421	333.252	523.783	628.743
31/12/2025	6.399.061	4.263.759	149.692	162.354	149.863	197.343	246.512	533.617	695.921
		Consolidado							
		Total	A vencer	Vencido					
				1 - 30 días	31 - 60 días	61 - 90 días	91 - 120 días	121 - 180 días	181 - 360 días
30/06/2026	10.440.847	6.298.193	501.398	265.415	254.748	267.970	508.079	1.044.681	1.300.363
31/12/2025	10.449.997	6.265.931	598.516	298.737	267.530	234.563	423.324	900.188	1.461.208

As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos, por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca da prestação de serviços para um cliente.

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores faturados.

Como critério para provisionamento de glosas, a Companhia anualmente analisa a performance de recebimento dos títulos vencidos entre 360 e 720 dias, prazo considerado suficiente para esgotamento do processo de cobrança. O percentual encontrado é aplicado sobre a receita bruta registrada e provisionado no resultado corrente refletindo a melhor expectativa da Administração baseado no histórico analisado. A análise é feita de forma individualizada por unidade geradora de caixa, assim como o percentual provisionado de glosa no exercício.

Como critério para provisionamento de créditos de liquidação duvidosa é realizada análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento parcial ou total da carteira em aberto desses clientes.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.2. Outras contas a receber

Descrição	Nota	Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025
Outros créditos operacionais	5.2.1	2.183.707	1.996.059
Contraprestações a receber - administradora de planos	5.2.2	1.020.591	1.067.960
Outros (a)		149.000	148.727
		3.353.298	3.212.746
Circulante		1.580.761	1.478.022
Não circulante		1.772.537	1.734.724

(a) O saldo está representado, principalmente, por recebíveis relativos a compromissos mobiliários e recebíveis não ligados diretamente a operação de seguros, em suas controladas que atuam neste ramo.

5.2.1. Outros créditos operacionais

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Valores a receber do FCVS - SFH		
Principal (Nota 5.2.1.1)	1.965.553	1.957.587
Redução do valor recuperável (Nota 5.2.1.1)	(221.281)	(221.281)
Recursos bloqueados (a)	165.520	102.802
Outros (b)	273.915	156.951
Total	2.183.707	1.996.059
Circulante	412.578	264.847
Não circulante	1.771.129	1.731.212

(a) Referem-se a recursos bloqueados nas contas correntes bancárias e fundos de investimento em decorrência de demandas judiciais.

(b) O saldo está representado principalmente, por adiantamento a prestadores.

5.2.1.1. Valores a receber FCVS - SFH

Descrição	Consolidado 30/06/2026
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2025	1.957.587
Adições	103.915
Baixas	(95.949)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 30/06/2026	1.965.553
Saldo da redução ao valor recuperável em 30/06/2026	(221.281)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 30/06/2026	1.744.272
Circulante	93.570
Não Circulante	1.650.702

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Consolidado 31/12/2025
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2024	2.028.967
Adições	216.048
Baixas	(287.428)
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2025	1.957.587
Saldo da redução ao valor recuperável em 31/12/2025	(221.281)
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2025	1.736.306
Circulante	99.829
Não Circulante	1.636.477

Em 30/06/2026, existem processos judiciais relativos ao Seguro Habitacional do Sistema Financeiro da Habitação (SH/SFH) em que a Companhia é citada e que se encontram em andamento. Ditos processos podem originar desembolso de caixa futuro com o correspondente pedido de reembolso pela Companhia à Caixa Econômica Federal (CAIXA), administradora do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS). Nos casos em que o processo judicial se encontra em fase de execução provisória, para evitar a antecipação do desembolso naqueles não transitados em julgado, a Companhia oferece para garantia do juízo apólices de seguro garantia. Em 30/06/2026, o montante total garantido por meio de seguro garantia é de R\$ 1.127.841 (R\$ 1.123.206 em 31/12/2025). O SH/SFH foi criado pelo artigo 14 da Lei nº 4.380/1964 e desde 1967 passou a ser garantido pelo FCVS. As seguradoras são demandadas judicialmente no equivocado papel de representantes do FCVS, papel este de responsabilidade da CAIXA, administradora do referido Fundo. Em decorrência da defesa nas ações judiciais, em benefício do FCVS, é garantido às seguradoras, por serem partes ilegítimas nos processos, o direito de receberem o reembolso de todos os dispêndios incorridos. A Lei nº 12.409/2011, modificada pela Lei nº 13.000/2014, bem como a Resolução CCFCVS nº 364 de 28/03/2014 determinam expressamente a responsabilidade do FCVS, através da sua administradora CAIXA, pelos processos judiciais que tenham fundamento na apólice pública do SH/SFH. Atualmente o ressarcimento das seguradoras pelo FCVS, relativos aos pagamentos realizados em ações judiciais envolvendo o SH/SFH, é realizado de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução CCFCVCS nº 448/2019 e atualizado pela variação da TR entre a data do pagamento de cada despesa e a data do efetivo reembolso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.2.2. Contraprestações a receber - planos de saúde

Planos de saúde administrados são a modalidade em que a Companhia administra as despesas médicas e hospitalares em favor de seus clientes e é integralmente reembolsada pelos clientes, registrando como receita da operação somente sua taxa de administração. Os valores referentes a contraprestações a receber, por faixa de vencimento, são:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
A vencer		
A vencer entre 1 e 30 dias	860.055	950.854
A vencer entre 31 e 60 dias	56.546	36.247
A vencer entre 61 e 180 dias	11.806	16.111
Total a vencer	928.407	1.003.212
Vencidos		
Vencidos entre 1 e 30 dias	89.924	50.711
Vencidos entre 31 e 60 dias	1.440	14.617
Vencidos entre 61 e 180 dias	2.865	1.018
Vencidos entre 181 e 365 dias	820	854
Vencidos acima de 365 dias	3.676	3.100
Total	98.725	70.300
Provisão para redução ao valor recuperável	(6.541)	(5.552)
Total vencidos	92.184	64.748
Total de prêmios a receber	1.027.132	1.073.512
Total de provisão para redução ao valor recuperável	(6.541)	(5.552)
Total	1.020.591	1.067.960

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Medicamentos	150.172	154.193	353.070	353.373
Materiais especiais	141.076	141.241	306.637	293.537
Descartáveis	133.264	119.507	280.929	298.194
Materiais de consumo geral	38.705	42.654	93.808	93.786
Materiais de laboratório	9.971	10.022	36.972	39.570
Fios cirúrgicos	8.699	9.176	16.693	18.065
Rouparia	5.001	5.035	15.593	14.923
Alimentação	6.066	6.817	11.554	12.431
Outros	48.221	39.133	101.072	72.231
	541.175	527.778	1.216.328	1.196.110

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas

Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- (i) *Aluguéis* - a Companhia mantém aluguel de imóveis de propriedade dos controladores, quais sejam: imóveis dos hospitais Copa D'Or e Quinta D'Or e o imóvel da unidade administrativa. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 30 de junho de 2026 de R\$19.172 (R\$14.355 em 30 de junho de 2025), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- (ii) *Transferências de recursos entre empresas* - a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo conforme contratos de remessas de conta corrente firmados entre si. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- (iii) *Serviços compartilhados* - são serviços centralizados prestados pela controladora, a Rede D'Or, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar e contas a receber, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para a receita bruta consolidada.
- (iv) *Debêntures* - certas subsidiárias emitiram debêntures não conversíveis em ações, sendo a totalidade destas debêntures adquirida pela controladora. Essas debêntures têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.
- (v) *Notas comerciais escriturais* - certas subsidiárias realizaram colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, em casos específicos, conversíveis em quotas, sendo a totalidade destas notas comerciais adquirida pela controladora. Essas notas comerciais têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.
- (vi) Parte das receitas e contas a receber é decorrente de transações comerciais no curso normal das operações, referentes a atendimentos médicos a conveniados da Sul América. Essas transações possuem tabelas referenciais por tipo de prestação de serviço realizadas pela Companhia junto à Sul América e os prazos de vencimento desses serviços estão estipulados em contrato assinado entre as partes.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Além dos saldos apresentados nas tabelas abaixo, a Controladora e a controlada Rede D'Or Finance realizaram quatro operações de emissão e compra de debêntures: (i) Em 17 de janeiro de 2018, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a primeira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil, e no mesmo momento, a Controladora emitiu debêntures (10ª emissão), que foram adquiridas parcialmente por outros investidores e pela subsidiária Rede D'Or Finance (Nota 13); (ii) Em 22 de janeiro de 2020, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a segunda emissão de sênior notes, no valor total de US\$850.000 mil. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a segunda emissão de sênior notes e emitiu US\$350.000 mil adicionais com as mesmas características da emissão inicial. Adicionalmente, em 17 de abril de 2020, a Controladora integralizou as debêntures (17ª emissão - 1ª Série) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance; (iii) Em 09 de setembro de 2025, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a terceira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil. Adicionalmente, em 30 de setembro de 2025, a Controladora integralizou as debêntures (37ª emissão) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance. As respectivas debêntures foram realizadas com esforços de colocação no exterior, em conformidade com a legislação vigente; e (iv) Em 28 de abril de 2026, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a quarta emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil. Adicionalmente, em 26 de maio de 2026, a Controladora integralizou as debêntures (40ª emissão) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance. As respectivas debêntures foram realizadas com esforços de colocação no exterior, em conformidade com a legislação vigente.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora							
	30/06/2026				31/12/2025			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Resultado	Resultado
Debêntures Norte D'Or (g)	22.396	-	-	2.637	27.506	-	5.633	2.274
Debêntures São Lucas (h)	481.976	-	-	39.309	427.570	-	50.492	13.948
Debêntures Hospital Nossa Senhora das Neves (c)	158.595	-	-	19.944	354.236	-	57.869	26.189
Debêntures Biocor (d)	-	-	-	8.446	108.177	-	14.727	5.893
Debêntures São Carlos (f)	144.668	-	-	11.550	131.552	-	17.847	6.298
Debêntures Proncor (i)	315.845	-	-	25.092	259.139	-	26.059	7.907
Debêntures Acreditar (j)	51.993	-	-	4.247	47.746	-	21.720	6.139
Debêntures Onco Dor (k)	-	290.044	-	23.690	266.353	-	31.353	7.971
Debêntures Oncologistas (m)	24.730	365.792	-	32.576	26.790	365.792	27.028	-
Debêntures São Rafael (n)	15.911	270.000	-	20.939	17.092	270.000	17.092	-
Debêntures Cia Saúde (o)	17.398	1.000.000	-	74.035	15.579	1.000.000	15.579	-
Debêntures Mederi (p)	198.132	-	-	9.632	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Onco Star SP (e)	-	1.692.596	-	115.227	-	1.553.594	198.120	86.588
Notas Comerciais Escriturais Cehon (l)	93.555	-	-	7.641	85.913	-	10.113	2.571
Serviços compartilhados								
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.	-	-	-	7.658	-	-	14.987	7.043
Hospital Esperança S.A.	-	-	-	27.337	-	-	51.006	22.343
Hospital São Marcos S.A.	-	-	-	3.336	-	-	8.046	3.863
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.	-	1.202	-	6.047	-	-	11.768	6.018
J. Badim S.A.	-	26.970	-	1.471	-	25.786	2.917	1.757
Oncologia D'Or S.A.	-	9.112	-	58.713	-	16.912	106.585	46.479
Hospital Fluminense S.A.	-	-	-	13.348	-	-	24.405	9.456
Hospitais Integrados da Gávea S.A. ("Clínica São Vicente")	-	-	-	10.449	-	-	20.732	8.652
Hospital Alpha-Med LTDA.	-	-	-	3.313	-	-	5.275	2.349
Hospital UDI	-	-	-	8.695	-	-	18.693	9.492
Onco Star SP	-	4.222	-	21.483	-	3.650	35.502	15.652
DF Star	-	-	-	16.960	-	-	31.572	12.119
Samer	-	-	-	4.931	-	-	9.072	4.162
São Lucas	-	1.604	-	10.570	-	1.908	20.030	9.059
São Rafael	-	3.579	-	25.806	-	8.836	52.448	21.177
Hospital Santa Cruz	-	-	-	8.148	-	-	17.374	7.342
Hospital Aliança	-	-	-	16.465	-	-	30.264	13.108
São Carlos	-	922	-	6.344	-	2.882	12.509	4.753
Cárdio Pulmonar	-	-	-	9.058	-	-	20.066	9.420
Hospital Brasil Mauá	-	-	-	8.559	-	-	16.847	7.600
Hospital Albino	-	-	-	1.690	-	-	3.968	1.525
Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares ("Biocor")	-	-	-	5.974	-	1.634	13.103	5.311
Proncor Unidade Intensiva Cardiorespiratória	-	1.306	-	3.202	-	1.247	5.747	2.245
Hospital Nossa Senhora das Neves	-	1.092	-	8.577	-	2.323	16.113	6.679
Hospital Novo Atibaia	-	-	-	7.993	-	-	16.121	5.224
Hospital Memorial Arthur Ramos	-	-	-	6.042	-	-	13.091	4.895
Hospital Guarulhos	-	4.116	-	12.233	-	20.042	18.697	5.251
Hospital Alphaville	-	4.207	-	12.434	-	19.940	18.928	3.953
Hospital Macaé	-	1.548	-	5.066	-	9.014	8.795	3.842
Hospital Campinas	-	4.467	-	14.093	-	5.594	16.598	4.648
Maternidade Star	-	2.554	-	5.897	-	-	-	-
Glória D'Or	-	3.598	-	8.409	-	-	16.041	7.765
Outros	-	2.530	-	35.964	-	5.083	69.281	29.367
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A. (a)	-	11.112	-	-	-	10.609	-	-
J. Badim S.A. (a)	-	7.733	-	-	-	7.308	-	-
Rede D'Or Finance	-	263.891	-	-	-	263.891	-	-
Outros	-	-	6.521	19.708	7.636	35.820	32.800	14.840
	1.525.199	3.974.197	6.521	810.938	1.775.289	3.631.865	1.253.013	483.167

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Empresa	Consolidado							
	30/06/2026			31/12/2025			30/06/2025	
	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Resultado	Resultado
Debêntures Biocor (d)	-	-	(313)	-	16.860	-	(2.629)	(1.149)
Serviços compartilhados								
J Badim S.A.	26.970	-	1.471	25.786	-	-	2.917	1.757
New Surgical Materiais Cirúrgicos (a)	-	-	-	21.523	-	-	-	-
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	11.112	-	-	10.609	-	-	-	-
J Badim S.A. (a)	8.638	-	-	8.221	-	-	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (b)	-	-	19.172	370	-	-	31.294	14.355
Outros	10.246	7.944	-	7.645	-	4.337	164	104
	56.966	7.944	20.330	74.154	16.860	4.337	31.746	15.067

(a) Transferências de recursos para aquisição de empresas, imóveis, expansão das operações, dentre outras. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.

(b) Aluguel de imóveis de propriedade dos controladores da Rede D'Or.

(c) Em 18 de dezembro de 2025, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 212.260 com vencimento em 20 de dezembro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 02 de janeiro de 2026, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 9ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 146.251 com vencimento em 30 de dezembro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,90% ao ano. Em 16 de março de 2026 houve a liquidação antecipada das debêntures, com o pagamento dos juros e do valor nominal até essa data, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(d) Em 19 de dezembro de 2023, o Biocor realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$33.691, com vencimento em 19 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 20 de dezembro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Em 23 de junho de 2026 houve a liquidação antecipada da debênture, com o pagamento dos juros e do valor nominal até essa data, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 10 de outubro de 2025, o Biocor realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 13.000 com vencimento em 10 de outubro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Em 23 de junho de 2026 houve a liquidação antecipada da debênture, com o pagamento dos juros e do valor nominal até essa data, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 06 de fevereiro de 2026, o Biocor realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 36.200 com vencimento em 10 de fevereiro de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Em 23 de junho de 2026 houve a liquidação antecipada da debênture, com o pagamento dos juros e do valor nominal até essa data, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 11 de maio de 2026, o Biocor realizou sua 9ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 35.000, com vencimento em 10 de maio de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Em 23 de junho de 2026 houve a liquidação antecipada da debênture, com o pagamento dos juros e do valor nominal até essa data, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

- (e) Em 29 de dezembro de 2023, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$1.082.544, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias.

Em 29 de dezembro de 2024, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da segunda emissão, no valor de R\$150.000, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias.

Em 31 de março de 2026, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou a 3ª colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da terceira emissão, no valor de R\$180.000, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias.

- (f) Em 20 de maio de 2025, o São Carlos realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$32.862 com vencimento em 20 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 15 de janeiro de 2026, o São Carlos realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 132.111 com vencimento em 20 de janeiro de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 05 de junho de 2026, o São Carlos realizou sua 9ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única, sob forma nominativa e da espécie quirografária, no valor de R\$ 159.000, com vencimento em 10 de junho de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente pela Rede D'Or. até a data de vencimento. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação da Taxa DI acrescida de 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

- (g) Em 06 de fevereiro de 2025, o Norte D'Or realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 17.343 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026, no entanto, prorrogado para 06 de fevereiro de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano até 10 de abril de 2025 e 10,03% ao ano a partir de 10 de abril de 2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 30 de abril de 2025, o Norte D'Or realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 5.430 inicialmente com vencimento em 30 de outubro de 2025, no entanto, prorrogado para 30 de abril de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 10,03% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

garantias das debentures.

- (h) Em 13 de março de 2025, o São Lucas realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 15.000 com vencimento em 27 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 13 de maio de 2025, o São Lucas realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 52.176 com vencimento em 13 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 20 de maio de 2025, o São Lucas realizou sua 9ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 142.403 com vencimento em 20 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 20 de julho de 2025, o São Lucas realizou sua 10ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 20.000 com vencimento em 20 de julho de 2026, no entanto, prorrogado para 20 de julho de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 09 de dezembro de 2025, o São Lucas realizou sua 11ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 450.000 com vencimento em 10 de dezembro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

- (i) Em 28 de março de 2025, o Proncor realizou sua 10ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$5.000 com vencimento em 28 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 13 de maio de 2025, o Proncor realizou sua 11ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$22.690 com vencimento em 13 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal foram pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 24 de julho de 2025, o Proncor realizou sua 12ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor total de R\$366.600 com vencimento em 24 de julho de 2026, no entanto, prorrogado para 26 de julho de 2027. Até 30 de junho de 2026, foi subscrito o valor de R\$ 255.671. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

- (j) Em 17 de abril de 2025, a Acreditar realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$181.000 inicialmente com vencimento em 17 de abril de 2026, no entanto, prorrogado para 20 de abril de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

- (k) Em 17 de abril de 2025, o Onco Dor Oncologia realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$235.000 com vencimento em 20 de abril de 2028. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- (l) Em 18 de abril de 2025, a Onco Dor BA Oncologia Ltda. (Cehon), realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da segunda emissão, no valor de R\$75.800, com vencimento em 20 de abril de 2027. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias.
- (m) Em 10 de agosto de 2025, o Oncologia Rede D'Or S.A realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$370.000 com vencimento em 10 de agosto de 2030. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- (n) Em 10 de agosto de 2025, o São Rafael realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 270.000 com vencimento em 10 de agosto de 2030. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,75% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento, acrescidos da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- (o) Em 24 de novembro de 2025, a SulAmérica Companhia de Seguro Saúde realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$1.000.000 com vencimento em 18 de novembro de 2033. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,10% ao ano. Os juros são pagos semestralmente e o valor nominal será pago na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.
- (p) Em 16 de março de 2026, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 208.500 com vencimento em 20 de março de 2027. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,90% ao ano. Os juros são pagos semestralmente, e o valor nominal será pago na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 30 de junho de 2026 e 2025, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	30/06/2026	30/06/2025
Salários e bônus	139.875	81.419
Benefícios	248	194
Remuneração baseada em ações	16.326	11.126
	<u>156.449</u>	<u>92.739</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora

Empresa	31/12/2025	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital /devolução de AFAC	Transferência	Outros	30/06/2026
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	141.626	19.677	(41.747)	-	-	-	(2.263)	117.293
Hospital Esperança S.A.	4.968.562	120.712	(98.084)	108.992	-	-	-	5.100.182
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A. (a)	925.303	6.331	(24.471)	-	(10.443)	(269.572)	-	627.148
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	132.474	7.683	-	47	-	-	-	140.204
Onco D'Or Oncologia S.A.	297.402	103.138	-	-	-	-	(6.550)	393.990
Jenner S.A. (incluindo ágio)	68.836	44.472	-	-	-	-	(8.168)	105.140
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	43.731	(2.612)	-	-	-	-	-	41.119
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	348.315	38.959	(45.239)	-	(80.282)	-	-	261.753
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	177.515	37.294	(37.800)	-	-	-	1.310	178.319
TJK Empreendimentos Hospitalares	17.953	956	(2.491)	-	-	-	-	16.418
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	60.114	(310)	-	-	(13.122)	-	-	46.682
Clínica São Vicente (a)/(b)	4.208.667	102.919	(156.083)	203.203	-	(108.386)	750.675	5.000.995
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	262.279	(23.060)	-	42.255	-	(5.612)	-	275.862
Laboratórios Richet	379.059	(21.094)	-	67.194	-	-	9.514	434.673
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	485.090	(891)	-	-	-	-	(299)	483.900
Clínica Médica São Remo	66.817	(3.843)	-	7.117	-	-	-	70.091
Hospital Santa Cruz	445.481	12.438	(6.337)	21.199	-	-	-	472.781
Advance Plano de Saúde S.A.	31.323	(1.065)	-	-	-	-	-	30.258
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	1.607.280	(2.697)	-	-	(4.657)	-	(1.322)	1.598.604
RDSLGF Greenfields Ltda.	915.759	27.552	(460)	5.675	-	128.818	4.130	1.081.474
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	286.305	60.047	(5.040)	104.923	-	63.797	2.916	512.948
Traditio Companhia de Seguros	5.862.361	607.251	-	-	-	-	57.012	6.526.624
Cia Saúde – SulAmérica	5.245.987	733.541	-	-	-	-	69.523	6.049.051
SAEPAR Serviços e Participações	2.547.373	264.240	-	-	-	-	22.123	2.833.736
Outros	1.942.636	(8.760)	(95.707)	88.489	(22.822)	(428)	8.607	1.912.015
	31.468.248	2.122.878	(513.459)	649.094	(131.326)	(191.383)	907.208	34.311.260

(a) Em 30 de janeiro de 2026, a Companhia consumou o fechamento da contribuição dos ativos e passivos do Hospital Glória D'Or e da SPE IH Glória D'Or à Atlântica D'Or.

(b) Em 17 de junho de 2026, a Clínica São Vicente, por meio da sua subsidiária integral Clínica São Lucas, adquiriu a integralidade das ações da Biocor, representativas de 49% do total de ações, pelo valor de R\$ 129.200. A Companhia mantinha a opção de compra/venda reconhecida como passivo financeiro, que totalizava R\$ 495.211 no momento do exercício. Dessa forma, o passivo foi integralmente baixado, com efeito de R\$ 366.011 com transação de capital, em contrapartida ao patrimônio líquido dos controladores. Adicionalmente, o montante registrado como não-controladores nas demonstrações financeiras consolidadas, mensurado a valor justo quando da aquisição do controle, também foi adicionado ao investimento da controladora, em contrapartida à reserva de capital, totalizando o montante de R\$ 750.675, com contrapartida diretamente em seu patrimônio líquido, sem efeitos no resultado do período (e sem alteração no ágio consolidado).

Empresa	31/12/2025	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	30/06/2026
Onco Star	(596.939)	(67.650)	-	-	-	(664.589)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(5.895)	(53)	-	30	-	(5.918)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(69.889)	(9.779)	-	-	-	(79.668)
Rede D'or Finance	(166.598)	11.497	-	-	-	(155.101)
	(839.321)	(65.985)	-	30	-	(905.276)
Equivalência patrimonial		2.056.893				

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Empresa	31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital /devolução de AFAC	Transferências para ativos mantidos para venda	Transferência	Outros	30/06/2025
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	139.584	12.127	-	6.596	-	-	-	673	158.980
Hospital Esperança S.A.	5.175.670	148.306	-	-	(75.327)	-	-	-	5.248.649
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	889.825	14.200	(15.265)	-	(10.988)	-	-	-	877.772
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	133.602	1.455	-	430	-	-	-	-	135.487
Onco D'Or Oncologia S.A.	1.096.859	118.774	(895.593)	-	-	-	-	23.554	343.594
Jenner S.A. (incluindo ágio)	369.301	44.044	-	-	-	-	-	-	413.345
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	44.811	(2.224)	-	-	-	-	-	-	42.587
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	447.492	(6.510)	-	26.858	-	-	-	-	467.840
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	84.724	10.683	(16.482)	-	-	-	-	-	78.925
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	317.729	12.719	(26.075)	20.641	-	-	-	-	325.014
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	137.980	33.277	(25.620)	-	-	-	-	-	145.637
TJK Empreendimentos Hospitalares	17.513	1.041	(1.950)	-	-	-	-	-	16.604
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	173.630	13.751	(1.770)	-	-	-	-	-	185.611
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	61.572	(1.047)	-	-	-	-	-	-	60.525
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	364.359	4.066	-	-	-	-	(363.197)	(5.228)	-
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	4.089.079	91.278	-	-	(273.709)	-	-	-	3.906.648
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	415.271	(12.048)	(41.320)	1.420	-	-	-	-	363.323
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	623.100	21.941	(3.504)	-	(37.728)	-	-	-	603.809
Laboratórios Richet	361.915	(5.242)	-	8.900	-	-	-	-	365.573
Santa Luzia III	306.751	11.720	-	1.511	-	-	-	-	319.982
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	484.640	(1.219)	(94)	-	-	-	-	170	483.497
Clínica Médica São Remo	58.453	(4.890)	-	7.754	-	-	-	-	61.317
Hospital Santa Cruz	433.842	13.005	(27.589)	8.630	-	-	-	-	427.888
Advance Plano de Saúde S.A.	40.419	(2.668)	-	-	-	-	-	-	37.751
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	1.604.880	(3.818)	-	-	-	-	-	-	1.601.062
RDSLGF Greenfields Ltda.	540.958	6.250	-	130.812	(186.774)	-	363.197	-	854.443
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	114.943	18.547	-	219.811	(103.768)	-	-	-	249.533
Traditio Companhia de Seguros	5.002.876	513.077	-	-	-	-	-	(49.246)	5.466.707
Cia Saúde – SulAmérica	4.183.579	622.982	(141.518)	-	-	-	-	(51.039)	4.614.004
SAEPAR Serviços e Participações	2.183.881	220.413	-	62.715	-	-	-	(39.589)	2.427.420
Outros	1.779.914	49.336	(28.810)	33.424	(22.142)	(225.160)	-	18.634	1.605.196
	31.679.152	1.943.326	(1.225.590)	529.502	(710.436)	(225.160)	-	(102.071)	31.888.723

Empresa	31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital/ devolução de AFAC	Outros	30/06/2025
Onco Star	(454.758)	(62.453)	-	-	(5.966)	(523.177)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(8.911)	(6)	3	-	-	(8.914)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(97.039)	(25.992)	-	(4.582)	(4.743)	(132.356)
Rede D'or Finance	(158.713)	(19.704)	-	-	-	(178.417)
	(719.421)	(108.155)	3	(4.582)	(10.709)	(842.864)
Equivalência patrimonial		<u>1.835.171</u>				

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado

Empresa	31/12/2025	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Outros	30/06/2026
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	43.731	(2.612)	-	-	-	41.119
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	17.194	345	-	-	(172)	17.367
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.089.212	(3.837)	-	-	(1.288)	2.084.087
Eldorado do Sul Participações Ltda.	10.707	3.706	(1.955)	-	(681)	11.777
Outros	277.020	15.626	(8.195)	24.054	651	309.156
	2.437.864	13.228	(10.150)	24.054	(1.490)	2.463.506

Empresa	31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Outros	Transferência	30/06/2025
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	44.811	(2.224)	-	-	-	42.587
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	16.686	263	-	(141)	-	16.808
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.087.272	(5.252)	(404)	732	-	2.082.348
Eldorado do Sul Participações Ltda.	35.791	3.670	-	(47)	-	39.414
Outros	298.996	16.041	(10.154)	-	(17.471)	287.412
	2.483.556	12.498	(10.558)	544	(17.471)	2.468.569

- (a) Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa sobre a Qualicorp, portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 31 de março de 2026, considerando a previsão do IAS 28 (CPC 18) - Investimento em coligada e em empreendimento controlado em conjunto

Resumo das informações das principais empresas controladas

	30/06/2026					30/06/2025		
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do período	Resultado do período
Controladas diretas e indiretas								
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	100,00	100,00	367.415	251.847	115.568	31.273	21.907	13.501
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	100,00	11.445.446	5.020.453	6.424.993	280.107	111.044	(11.221)
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	890.363	251.332	639.031	7.229	4.897	14.214
Norte D'Or Participações S.A.	100,00	100,00	111.835	49	111.786	7.515	7.691	1.457
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,87	98,87	878.609	474.801	403.808	124.147	105.957	95.304
Jenner S.A.	91,24	91,24	121.018	15	121.003	88.865	81.152	77.078
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	92.642	9.785	82.857	(5.224)	(2.612)	(2.224)
Hospital Fluminense S.A.	100,00	100,00	512.481	263.984	248.497	62.338	38.998	12.732
Cardial Serviços Médicos Ltda.	89,44	89,44	224.788	78.651	146.137	60.746	37.294	33.277
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	16.584	155	16.429	1.079	956	1.042
Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	47.853	1.122	46.731	(1.049)	(310)	(1.047)
Clínica São Vicente	100,00	100,00	7.910.984	2.378.420	5.532.564	139.585	102.919	83.357
Rede D'Or Finance	100,00	100,00	12.451.307	12.606.407	(155.100)	(764)	11.497	(19.704)
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	100,00	100,00	456.811	180.669	276.142	(36.499)	(23.060)	(12.049)
Laboratórios Richet	100,00	100,00	639.151	151.048	488.103	(12.685)	(21.094)	(6.459)
Onco Star SP Oncologia Ltda.	84,00	84,00	1.526.651	2.318.563	(791.912)	3.291	(67.650)	(62.452)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	100,00	100,00	20	604	(584)	(53)	(53)	(6)
Hospital São Marcos	100,00	100,00	315.330	406.046	(90.716)	(8.164)	(9.779)	(25.992)
Clínica Médica São Remo	100,00	100,00	89.729	21.679	68.050	(2.960)	(3.843)	(4.891)
Hospital Santa Cruz	100,00	100,00	1.025.085	280.312	744.773	31.511	18.845	14.924
Advance Plano de Saúde S.A.	100,00	100,00	43.487	12.611	30.876	(2.916)	(1.065)	(2.668)
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	100,00	100,00	1.601.379	-	1.601.379	(2.947)	(2.697)	(3.822)
RDSLGF Greenfields Ltda.	100,00	100,00	1.082.710	8	1.082.702	26.114	26.198	6.250
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	100,00	100,00	512.997	47	512.950	59.848	60.047	18.547
Traditio Companhia de Seguros	100,00	100,00	9.470.986	218.722	9.252.264	825.496	860.861	711.211
Cia Saúde – SulAmérica	100,00	100,00	32.929.380	19.781.537	13.147.843	2.248.637	1.594.655	1.320.000
SAEPAR Serviços e participações	100,00	100,00	2.937.344	103.608	2.833.736	263.287	264.240	220.413

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resumo das informações de empresas coligadas e controladas em conjunto

	30/06/2026				30/06/2025		
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do período
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado							
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	92.642	9.785	82.857	(5.224)	(2.612)
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	50,00	50,00	13.344	1.286	12.058	928	345
Eldorado do Sul Participações Ltda.	33,33	33,33	15.125	5.867	9.258	11.118	3.706
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)/(b)	25,85	25,85	3.977.357	2.655.239	1.322.118	(a)	(a)
							(b)

(a) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 31 de março de 2026.

(b) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 31 de março de 2025.

Redução ao valor recuperável

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período entre cinco e sete anos. As premissas estão descritas na Nota 10.

Não há indicativo de *impairment* dos investimentos até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

Composição dos saldos

Descrição	Taxa de depreciação	Controladora					
		30/06/2026			31/12/2025		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	2.096.704	(1.585.864)	510.840	2.079.259	(1.566.315)	512.944
Instrumentos cirúrgicos	20%	148.410	(103.174)	45.236	160.996	(103.456)	57.540
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.187.891	(780.439)	407.452	1.149.655	(741.717)	407.938
Edificações	2,5% a 4%	893.754	(364.190)	529.564	968.848	(346.391)	622.457
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	511.874	(218.759)	293.115	510.977	(209.161)	301.816
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	4.409.182	(1.002.442)	3.406.740	3.991.708	(915.466)	3.076.242
Móveis e utensílios	10%	312.229	(256.000)	56.229	307.366	(245.411)	61.955
Veículos	20%	6.184	(5.095)	1.089	5.907	(4.965)	942
Instalações	10%	226.434	(128.445)	97.989	217.166	(119.897)	97.269
Terrenos	-	147.698	-	147.698	147.698	-	147.698
Imobilizações em andamento	-	1.057.774	-	1.057.774	921.005	-	921.005
Outros	5% a 10%	15.158	(8.044)	7.114	15.295	(7.862)	7.433
		11.013.292	(4.452.452)	6.560.840	10.475.880	(4.260.641)	6.215.239

Descrição	Taxa de depreciação	Consolidado					
		30/06/2026			31/12/2025		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	4.444.205	(2.999.324)	1.444.881	4.255.122	(2.807.142)	1.447.980
Instrumentos cirúrgicos	20%	399.654	(247.500)	152.154	384.211	(228.297)	155.914
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.944.923	(1.242.129)	702.794	1.876.669	(1.181.256)	695.413
Edificações	2,5% a 4%	5.908.128	(1.204.000)	4.704.128	5.887.248	(1.084.168)	4.803.080
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	1.130.564	(332.941)	797.623	1.056.420	(310.001)	746.419
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	7.360.587	(1.497.786)	5.862.801	6.530.521	(1.356.330)	5.174.191
Móveis e utensílios	10%	606.946	(435.787)	171.159	581.154	(412.023)	169.131
Veículos	20%	30.484	(27.553)	2.931	30.104	(27.303)	2.801
Instalações	10%	527.786	(255.590)	272.196	509.626	(237.609)	272.017
Terrenos	-	1.333.482	-	1.333.482	1.304.085	-	1.304.085
Imobilizações em andamento	-	2.245.373	-	2.245.373	1.967.776	-	1.967.776
Outros	5% a 10%	63.099	(12.268)	50.831	62.922	(11.799)	51.123
		25.995.231	(8.254.878)	17.740.353	24.445.858	(7.655.928)	16.789.930

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação da Controladora

	31/12/2025	Adições	Transferências ^(a)	30/06/2026
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.079.259	76.161	(58.716)	2.096.704
Instrumentos cirúrgicos	160.996	9.265	(21.851)	148.410
Máquinas e equipamentos	1.149.655	49.206	(10.970)	1.187.891
Edificações	968.848	24	(75.118)	893.754
Benfeitorias em edifícios próprios	510.977	295	602	511.874
Benfeitorias em bens de terceiros	3.991.708	180.644	236.830	4.409.182
Móveis e utensílios	307.366	9.758	(4.895)	312.229
Veículos	5.907	277	-	6.184
Instalações	217.166	10.970	(1.702)	226.434
Terrenos	147.698	-	-	147.698
Imobilizações em andamento	921.005	390.198	(253.429)	1.057.774
Outros	15.295	25	(162)	15.158
	10.475.880	726.823	(189.411)	11.013.292
Depreciação				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.566.315)	(56.323)	36.774	(1.585.864)
Instrumentos cirúrgicos	(103.456)	(7.699)	7.981	(103.174)
Máquinas e equipamentos	(741.717)	(44.953)	6.231	(780.439)
Edificações	(346.391)	(19.051)	1.252	(364.190)
Benfeitorias em edifícios próprios	(209.161)	(9.598)	-	(218.759)
Benfeitorias em bens de terceiros	(915.466)	(89.397)	2.421	(1.002.442)
Móveis e utensílios	(245.411)	(12.151)	1.562	(256.000)
Veículos	(4.965)	(130)	-	(5.095)
Instalações	(119.897)	(8.822)	274	(128.445)
Outros	(7.862)	(214)	32	(8.044)
	(4.260.641)	(248.338)	56.527	(4.452.452)
Imobilizado líquido	6.215.239	478.485	(132.884)	6.560.840

(a) O efeito de R\$ 132.884 refere-se à transferência de ativos do Hospital São Luiz Maternidade Star da controladora para a "Atlântica D'Or".

	31/12/2024	Adições	Transferências (a)	30/06/2025
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.843.976	147.397	(57.922)	1.933.451
Instrumentos cirúrgicos	146.112	5.948	(1.183)	150.877
Máquinas e equipamentos	1.057.171	31.794	(6.067)	1.082.898
Edificações	892.674	1.774	-	894.448
Benfeitorias em edifícios próprios	488.456	1.569	5.697	495.722
Benfeitorias em bens de terceiros	3.382.389	112.414	54.515	3.549.318
Móveis e utensílios	279.474	7.276	(807)	285.943
Veículos	5.907	-	-	5.907
Instalações	170.881	21.953	(64)	192.770
Terrenos	147.698	-	-	147.698
Imobilizações em andamento	1.097.248	278.818	(71.023)	1.305.043
Outros	14.800	290	(5)	15.085
	9.526.786	609.233	(76.859)	10.059.160
Depreciação				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.473.756)	(79.043)	17.894	(1.534.905)
Instrumentos cirúrgicos	(86.720)	(8.489)	386	(94.823)
Máquinas e equipamentos	(650.215)	(55.854)	653	(705.416)
Edificações	(308.517)	(18.552)	-	(327.069)
Benfeitorias em edifícios próprios	(190.572)	(9.148)	-	(199.720)
Benfeitorias em bens de terceiros	(769.766)	(69.845)	30	(839.581)
Móveis e utensílios	(218.689)	(13.219)	112	(231.796)
Veículos	(4.812)	(99)	-	(4.911)
Instalações	(103.611)	(7.515)	6	(111.120)
Outros	(7.348)	(244)	-	(7.592)
	(3.814.006)	(262.008)	19.081	(4.056.933)
Imobilizado líquido	5.712.780	347.225	(57.778)	6.002.227

(a) O efeito de R\$ 57.778 refere-se à transferência de ativos do Hospital São Luiz Campinas da controladora para a "Atlântica D'Or".

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do Consolidado

	31/12/2025	Adições	Transferências	30/06/2026
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	4.255.122	189.083	-	4.444.205
Instrumentos cirúrgicos	384.211	15.443	-	399.654
Máquinas e equipamentos	1.876.669	68.254	-	1.944.923
Edificações	5.887.248	20.880	-	5.908.128
Benfeitorias em edifícios próprios	1.056.420	26.884	47.260	1.130.564
Benfeitorias em bens de terceiros	6.530.521	331.621	498.445	7.360.587
Móveis e utensílios	581.154	25.792	-	606.946
Veículos	30.104	380	-	30.484
Instalações	509.626	18.160	-	527.786
Terrenos	1.304.085	29.397	-	1.333.482
Imobilizações em andamento	1.967.776	823.302	(545.705)	2.245.373
Outros	62.922	177	-	63.099
	24.445.858	1.549.373	-	25.995.231
Depreciação				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(2.807.142)	(192.182)	-	(2.999.324)
Instrumentos cirúrgicos	(228.297)	(19.203)	-	(247.500)
Máquinas e equipamentos	(1.181.256)	(60.873)	-	(1.242.129)
Edificações	(1.084.168)	(119.832)	-	(1.204.000)
Benfeitorias em edifícios próprios	(310.001)	(22.940)	-	(332.941)
Benfeitorias em bens de terceiros	(1.356.330)	(141.456)	-	(1.497.786)
Móveis e utensílios	(412.023)	(23.764)	-	(435.787)
Veículos	(27.303)	(250)	-	(27.553)
Instalações	(237.609)	(17.981)	-	(255.590)
Outros	(11.799)	(469)	-	(12.268)
	(7.655.928)	(598.950)	-	(8.254.878)
Imobilizado líquido	16.789.930	950.423	-	17.740.353

	31/12/2024	Adições	Transferências	Transferências para Ativos mantidos para venda	30/06/2025
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	3.710.404	319.472	-	(29.131)	4.000.745
Instrumentos cirúrgicos	341.803	18.915	-	-	360.718
Máquinas e equipamentos	1.631.824	155.333	-	(103.057)	1.684.100
Edificações	4.773.617	72.225	236.857	-	5.082.699
Benfeitorias em edifícios próprios	854.783	38.725	77.673	-	971.181
Benfeitorias em bens de terceiros	5.251.827	181.240	376.047	(44.717)	5.764.397
Móveis e utensílios	548.445	13.364	-	(10.470)	551.339
Veículos	30.666	-	-	(1.387)	29.279
Instalações	455.622	43.064	-	(60.595)	438.091
Terrenos	1.270.421	4.564	-	(3.342)	1.271.643
Imobilizações em andamento	2.590.389	475.629	(690.577)	(4.611)	2.370.830
Outros	61.736	366	-	(3.904)	58.198
	21.521.537	1.322.897	-	(261.214)	22.583.220
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(2.470.553)	(188.903)	-	13.524	(2.645.932)
Instrumentos cirúrgicos	(188.909)	(18.767)	-	-	(207.676)
Máquinas e equipamentos	(1.018.232)	(89.389)	-	47.341	(1.060.280)
Edificações	(862.555)	(104.130)	-	-	(966.685)
Benfeitorias em edifícios próprios	(265.916)	(22.275)	-	-	(288.191)
Benfeitorias em bens de terceiros	(1.129.152)	(106.922)	-	22.678	(1.213.396)
Móveis e utensílios	(366.340)	(22.939)	-	6.510	(382.769)
Veículos	(26.822)	(203)	-	1.345	(25.680)
Instalações	(204.747)	(17.250)	-	12.976	(209.021)
Outros	(9.853)	(1.365)	-	2.176	(9.042)
	(6.543.079)	(572.143)	-	106.550	(7.008.672)
Imobilizado líquido	14.978.458	750.754	-	(154.664)	15.574.548

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais movimentações nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 foram:

2026

- (i) Investimentos em obras de expansão dos complexos hospitalares com Hospital Central Tatuapé, Hospital Itaim e Hospital Caxias D'Or, bem como na construção das novas torres dos hospitais UDI, DF Star e São Lucas.
- (ii) Gastos com melhorias destinados à ampliação e ao aumento da capacidade operacional dos hospitais, com destaque para São Lucas, Central Tatuapé e Morumbi.
- (iii) Aquisição de máquinas e equipamentos médico-hospitalares destinados aos hospitais DF Star, Vila Nova Star, Caxias D'Or, Oeste D'Or e São Lucas, bem como ao Complexo Atlântica D'Or.
- (iv) Investimentos em obras de construção dos novos hospitais localizados em Ribeirão Preto, Sorocaba e Taubaté.

2025

- (i) Investimentos em obras de expansão dos complexos hospitalares como Hospital Assunção, São Vicente, Onco Star e nova torre do UDI Hospital.
- (ii) Gastos com melhorias para crescimento e ampliação de hospitais e consultórios, principalmente os hospitais São Lucas, Assunção, Morumbi e UDI.
- (iii) Compras de máquina e equipamentos hospitalares para os Hospitais novo Barra D'Or, Anália, Hospital Assunção, Onco Star, Aliança e São Vicente.
- (iv) Investimentos em obras e construção dos Hospitais Taubaté e Ribeirão Preto.

Custos de empréstimos capitalizados

A Companhia capitaliza os custos de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. Em 30 de junho de 2026 foram capitalizados R\$76.841 de juros sobre empréstimos e financiamentos no imobilizado (R\$ 103.486 em 30 de junho de 2025).

Análise de *impairment* do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

	Taxa anual de amortização	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Vida útil definida					
Softwares	20%	266.689	324.987	740.223	802.283
Carteira de clientes - SASA	11% a 20%	78.972	100.077	78.972	100.077
Contratos de exclusividade	20%	12.628	14.727	82.965	102.950
Outros		-	-	3.733	5.920
Vida útil indefinida					
Ágio					
Aquisição do Copa D'Or		80.058	80.058	80.058	80.058
Aquisição do HMSL		668.339	668.339	668.339	668.339
Aquisição do Hospital Brasil		121.398	121.398	121.398	121.398
Aquisição Hospital Prontolinda		30.595	30.595	30.595	30.595
Aquisição Vivalle		38.692	38.692	38.692	38.692
Aquisição São Marcos		-	-	10.807	10.807
Aquisição Santa Luzia		199.333	199.333	199.333	199.333
Aquisição Sinisgalli		156.646	156.646	156.646	156.646
Aquisição Hospital Esperança		-	-	108.408	108.408
Aquisição Norte D'Or		-	-	28.450	28.450
Aquisição IFOR		85.724	85.724	85.724	85.724
Aquisição Sino Brasileiro		241.947	241.947	241.947	241.947
Aquisição Villa-Lobos		136.074	136.074	136.074	136.074
Aquisição Bartira		105.584	105.584	105.584	105.584
Aquisição Onco ABC/Cardeal/JLD		-	-	55.414	55.414
Aquisição Oncoholding		-	-	159.445	159.445
Aquisição Hospital Fluminense		-	-	10.658	10.658
Aquisição Hospital Santa Helena		125.802	125.802	125.802	125.802
Aquisição Acreditar		-	-	155.720	155.720
Aquisição Memorial São Jose		112.528	112.528	112.528	112.528
Aquisição Alpha-Med		-	-	43.815	43.815
Aquisição CEHON		-	-	68.757	68.757
Aquisição Maximagem		46.742	46.742	46.742	46.742
Aquisição Ribeirão Pires		129.739	129.739	129.739	129.739
Aquisição NEOH		-	-	33.422	33.422
Aquisição Salus		-	-	8.956	8.956
Aquisição Prontimagem		-	-	6.220	6.220
Aquisição Sator		-	-	163.089	163.089
Aquisição Hospital São Rafael		-	-	509.363	509.363
Aquisição Laboratório Richet		-	-	184.232	184.232
Aquisição UDI		-	-	335.883	335.883
Aquisição Samer		-	-	70.939	70.939
Aquisição do Hospital Rio Mar		-	-	94.833	94.833
Aquisição do Hospital São Lucas		-	-	223.079	223.079
Aquisição do Hospital Avicena		60.476	60.476	60.476	60.476
Aquisição Perinatal		655.580	655.580	655.580	655.580
Aquisição do Hospital Santa Cruz		-	-	299.583	299.583
Aquisição Aliança		-	-	925.555	925.555
Aquisição Salute		-	-	15.475	15.475
Aquisição São Carlos		-	-	160.139	160.139
Aquisição Clínica São Lucas		-	-	45.673	45.673
Aquisição Clivalle		-	-	40.786	40.786
Aquisição HCP/Cárdio Pulmonar		-	-	146.894	146.894
Aquisição Guaianases		-	-	115.751	115.751
Aquisição Antônio Afonso		-	-	16.782	16.782
Aquisição Balbino		-	-	77.500	77.500
Aquisição América		-	-	456.511	456.511
Aquisição Serra Mayor		-	-	68.981	68.981
Aquisição Biocor		-	-	561.269	620.347
Aquisição Proncor		-	-	202.929	202.929
Aquisição Santa Emilia		-	-	121.991	121.991
Aquisição Hospital Nossa Senhora das Neves		-	-	326.634	326.634
Aquisição HNSN Empreendimentos		-	-	34.790	34.790
Aquisição Orthoservice		-	-	33.705	33.705
Aquisição HNA Emp. E Participações		-	-	12.401	12.401
Aquisição Hospital Novo Atibaia		-	-	173.020	173.020
Aquisição Hospital Arthur Ramos		-	-	272.686	272.686
Aquisição Hospital Santa Isabel		-	-	243.287	243.287
Aquisição Hospital Aeroporto		-	-	171.511	171.511
Aquisição Paraná Clínicas		-	-	284.701	284.701
Aquisição Sompó Saúde		-	-	199.384	199.384
Aquisição Prodent		-	-	106.681	106.681
Aquisição SASA		1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625
Outros ágios		48.650	48.650	294.573	277.329
Marca - SASA		2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575
Marcas e patentes (a)		190.810	190.810	190.959	190.816
		7.482.206	7.563.708	15.661.991	15.809.019

(a) Refere-se, principalmente, à marca do Hospital São Luiz, registrada quando de sua aquisição, no exercício de 2010.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Custos de desenvolvimento e licenças de softwares

Representam, principalmente, dispêndios com desenvolvimento de infraestrutura tecnológica, aplicativos, melhorias no site das companhias e das operações da Sul América S.A., desenvolvimento de sistemas próprios e gastos com aquisição de licenças de softwares utilizados no âmbito operacional.

Redução ao valor recuperável

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos.

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento hospitalar é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público.

Não há qualquer indicativo de *impairment* de ativos intangíveis até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso

Composição dos saldos

Descrição	Controladora					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Custo	Amortização	Saldo líquido	Custo	Amortização	Saldo líquido
Imóveis	3.988.676	(1.521.959)	2.466.717	4.037.599	(1.471.582)	2.566.017
	3.988.676	(1.521.959)	2.466.717	4.037.599	(1.471.582)	2.566.017

Descrição	Consolidado					
	30/06/2026			31/12/2025		
	Custo	Amortização	Saldo líquido	Custo	Amortização	Saldo líquido
Imóveis	5.480.174	(2.215.603)	3.264.571	5.143.033	(2.040.995)	3.102.038
Veículos	-	-	-	1.397	(1.231)	166
	5.480.174	(2.215.603)	3.264.571	5.144.430	(2.042.226)	3.102.204

Movimentação da Controladora

	31/12/2025	Adições (a)	Amortização	Transferências (c)	30/06/2026
Custo					
Imóveis	4.037.599	291.256	-	(340.179)	3.988.676
	4.037.599	291.256	-	(340.179)	3.988.676
Amortização					
Imóveis	(1.471.582)	-	(128.225)	77.848	(1.521.959)
	(1.471.582)	-	(128.225)	77.848	(1.521.959)
Direito de uso líquido	2.566.017	291.256	(128.225)	(262.331)	2.466.717

	31/12/2024	Adições (a)	Amortização	Transferências (d)	30/06/2025
Custo					
Imóveis	3.668.297	149.924	-	(117.622)	3.700.599
	3.668.297	149.924	-	(117.622)	3.700.599
Amortização					
Imóveis	(1.218.118)	-	(140.848)	28.466	(1.330.500)
	(1.218.118)	-	(140.848)	28.466	(1.330.500)
Direito de uso líquido	2.450.179	149.924	(140.848)	(89.156)	2.370.099

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação do Consolidado

	31/12/2025	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	30/06/2026
Custo					
Imóveis	5.143.033	337.141	-	-	5.480.174
Veículos	1.397	-	(1.397)	-	-
	5.144.430	337.141	(1.397)	-	5.480.174
Amortização					
Imóveis	(2.040.995)	-	-	(174.608)	(2.215.603)
Veículos	(1.231)	-	1.397	(166)	-
	(2.042.226)	-	1.397	(174.774)	(2.215.603)
Direito de uso líquido	3.102.204	337.141	-	(174.774)	3.264.571

	31/12/2024	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	Transferência para ativos mantidos para venda	30/06/2025
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	885	-	(885)	-	-	-
Imóveis	4.731.845	190.983	-	-	(70.880)	4.851.948
Veículos	1.471	-	(44)	-	-	1.427
	4.734.201	190.983	(929)	-	(70.880)	4.853.375
Amortização						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(818)	-	885	(67)	-	-
Imóveis	(1.679.650)	-	-	(181.867)	24.055	(1.837.462)
Veículos	(710)	-	44	(305)	-	(971)
	(1.681.178)	-	929	(182.239)	24.055	(1.838.433)
Direito de uso líquido	3.053.023	190.983	-	(182.239)	(46.825)	3.014.942

(a) Adições referentes a novos contratos e renovações de vencimentos.

(b) Baixas referentes a encerramento de contratos.

(c) Transferências de ativos do Hospital São Luiz Maternidade para Atlântica D'or.

(d) Transferências de ativos do Hospital São Luiz Campinas para Atlântica D'or.

Os direitos de uso são amortizados durante o prazo de vigência do contrato de locação e consideram a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos.

12. Ativos e passivos de contratos de seguro

Contratos de seguro	30/06/2026		31/12/2025	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Contratos de Longo Prazo (BBA/VFA)	-	14.960.235	45.716	14.636.576
Contratos de Curto Prazo (PAA)	-	4.424.048	3.625	4.057.241
Total	-	19.384.283	49.341	18.693.817
Circulante	-	7.207.898	27.999	6.904.651
Não circulante	-	12.176.385	21.342	11.789.166

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro

Contratos de curto prazo (PAA)

		Consolidado			
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		
		Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	Ativo de custo de aquisição de seguros
					Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2025		(507.705)	6.411.744	203.409	(2.050.207)
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2025		(5.801)	2.108	68	-
Total dos contratos de seguros em 31/12/2025		(513.506)	6.413.852	203.477	(2.050.207)
Receita de seguros	Nota 18.2	(15.619.807)	-	-	(15.619.807)
Custos de seguros	Nota 19.2/ (f)	1.984.283	6.355.072	(74)	-
Resultado do serviço de seguros		(13.635.524)	6.355.072	(74)	-
Resultado financeiro da operação de seguros	Nota 22	-	601.644	14.843	-
Variações em outros resultados abrangentes		-	55.136	(61)	-
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(13.635.524)	7.011.852	14.708	-
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	15.640.946	-	-	-
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(f)	-	(6.619.835)	-	-
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(851.965)	-	-	(438.675)
Outras despesas alocáveis aos serviços de seguros	(c)	(751.075)	-	-	-
Fluxo de caixa total		14.037.906	(6.619.835)	-	(438.675)
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d)	(489.733)	-	-	489.733
Total dos contratos de seguro em 30/06/2026		(600.857)	6.805.869	218.185	(1.999.149)
Passivos de contratos de seguro em 30/06/2026		(600.857)	6.805.869	218.185	(1.999.149)
Ativos de contratos de seguro em 30/06/2026		-	-	-	-

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Despesas de Seguros.

(d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.

(e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.

(f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado					
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		Ativo de custo de aquisição de seguros
		Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		(635.185)	5.178.280	167.428	(1.844.518)
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024		(50.259)	40.701	72	(24.896)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2024		(685.444)	5.218.981	167.500	(1.869.414)
Receita de seguros	Nota 18.2	(29.758.510)	-	-	(29.758.510)
Custos de seguros		3.457.863	14.076.075	11.040	17.544.978
Resultado do serviço de seguros		(26.300.647)	14.076.075	11.040	(12.213.532)
Resultado financeiro da operação de seguros	Nota 22	-	1.111.350	24.881	1.136.231
Variações em outros resultados abrangentes		-	294	56	350
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(26.300.647)	15.187.719	35.977	(11.076.951)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	29.870.040	-	-	29.870.040
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(f)	-	(14.052.961)	-	(14.052.961)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(1.583.353)	-	-	(807.364)
Outras despesas alocáveis aos serviços de seguros	(c)	(1.146.726)	-	-	-
Fluxo de caixa total		27.139.961	(14.052.961)	-	(807.364)
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d)	(626.571)	-	-	626.571
Outros	(e)	(40.805)	60.113	-	-
Total dos contratos de seguro em 31/12/2025		(513.506)	6.413.852	203.477	(2.050.207)
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2025		(507.705)	6.411.744	203.409	(2.050.207)
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2025		(5.801)	2.108	68	-

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido (nota 2.19).

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custo de Seguros.

(d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.

(e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.

(f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contratos de longo prazo (BBA/VFA)

		Consolidado				
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos			
		Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2025		12.968.467	938.623	707.244	22.242	14.636.576
(Ativos) de contratos de seguro em 31/12/2025		(49.110)	-	3.392	2	(45.716)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2025		12.919.357	938.623	710.636	22.244	14.590.860
Receita de seguros	Nota 18.2	(1.305.178)	-	-	-	(1.305.178)
Custos de seguros	Nota 19.2 / (d)	60.267	229.427	986.383	(473)	1.275.604
Componente de investimento	(e)	(932.302)	-	932.302	-	-
Resultado do serviço de seguros		(2.177.213)	229.427	1.918.685	(473)	(29.574)
Resultado financeiro da operação de seguros	Notas 22	930.291	37.166	54.505	1.220	1.023.182
Variações em outros resultados abrangentes		(359.240)	(37.706)	(3.467)	(84)	(400.497)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(1.606.162)	228.887	1.969.723	663	593.111
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	1.801.817	-	-	-	1.801.817
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(d)	-	-	(1.956.918)	-	(1.956.918)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(27.152)	-	-	-	(27.152)
Provisão de valores a regularizar de previdência		(32.206)	-	-	-	(32.206)
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(9.277)	-	-	-	(9.277)
Fluxo de caixa total		1.733.182	-	(1.956.918)	-	(223.736)
Total dos contratos de seguro em 30/06/2026		13.046.377	1.167.510	723.441	22.907	14.960.235
Passivos de contratos de seguro em 30/06/2026		13.046.377	1.167.510	723.441	22.907	14.960.235
Ativos de contratos de seguro em 30/06/2026		-	-	-	-	-

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

(d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Consolidado			
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos	
		Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco
					Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		15.809.964	942.256	650.640	20.588
(Ativos) de contratos de seguro em 31/12/2024		(28.331)	-	5.681	3
Total dos contratos de seguros em 31/12/2024		15.781.633	942.256	656.321	20.591
Receita de seguros	Nota 18.2	(2.878.337)	-	-	-
Custos de seguros	Nota 19.2 / (d)	140.622	(104.744)	2.159.277	(429)
Componente de investimento	(e)	(7.835.389)	-	7.835.389	-
Resultado do serviço de seguros		(10.573.104)	(104.744)	9.994.666	(429)
Resultado financeiro da operação de seguros	Notas 22	2.013.117	71.692	102.528	2.273
Variações em outros resultados abrangentes		260.448	29.419	(7.825)	(191)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes		(8.299.539)	(3.633)	10.089.369	1.653
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	5.504.549	-	-	-
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(d)	-	-	(10.035.054)	-
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(62.031)	-	-	-
Provisão de valores a regularizar de previdência		15.327	-	-	-
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(20.582)	-	-	-
Fluxo de caixa total		5.437.263	-	(10.035.054)	-
Total dos contratos de seguro em 31/12/2025		12.919.357	938.623	710.636	22.244
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2025		12.968.467	938.623	707.244	22.242
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2025		(49.110)	-	3.392	2

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido (nota 2.19).

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

(d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos, referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e margem de serviço contratual

	Consolidado		
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual
			Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2025	13.531.153	562.111	543.312
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2025	(14.894)	23	(30.845)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2025	13.516.259	562.134	512.467
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(216.057)	(33.045)	(13.283)
CSM reconhecida para serviços prestados	-	-	(13.283)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(33.045)	-
Ajustes de experiência	(216.057)	-	-
Mudanças relacionadas a serviços futuros	182.559	(24.944)	111.259
Contratos inicialmente reconhecidos no período (a)	(9.678)	51	9.627
Mudanças nas estimativas que ajustam a CSM	(102.543)	911	101.632
Mudanças nas estimativas que não ajustam a CSM	294.780	(25.906)	-
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(67.878)	31.815	-
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(67.878)	31.815	-
Resultado do serviço de seguro	(101.376)	(26.174)	97.976
Despesas financeiras de seguro	1.067.353	34.960	(79.131)
Efeitos dos movimentos nas taxas de juros	(370.713)	(29.784)	-
Total	595.264	(20.998)	18.845
Prêmios recebidos	1.801.817	-	-
Outras despesas pagas	(1.998.401)	-	-
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(27.152)	-	-
Total dos contratos de seguro em 30/06/2026	13.887.787	541.136	531.312
Passivos de contratos de seguro em 30/06/2026	13.887.787	541.136	531.312
Ativos de contratos de seguros em 30/06/2026	-	-	-

(a) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 44.181 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 33.250 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 1.253 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	16.228.704	544.145	650.599	17.423.448
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024	(8.748)	33	(13.932)	(22.647)
Total dos contratos de seguros em 31/12/2024	16.219.956	544.178	636.667	17.400.801
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(335.840)	(65.048)	(80.347)	(481.235)
Margem de serviço contratual reconhecida para serviços prestados	-	-	(80.347)	(80.347)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(65.048)	-	(65.048)
Ajustes de experiência	(335.840)	-	-	(335.840)
Mudanças relacionadas a serviços futuros	114.689	(70.075)	(52.944)	(8.330)
Contratos inicialmente reconhecidos no período (a)	(76.591)	660	75.931	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a margem de serviço contratual	139.185	(10.310)	(128.875)	-
Mudanças nas estimativas que não ajustam a margem de serviço contratual	52.095	(60.425)	-	(8.330)
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(257.333)	63.287	-	(194.046)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(257.333)	63.287	-	(194.046)
Resultado do serviço de seguro	(478.484)	(71.836)	(133.291)	(683.611)
Despesas financeiras de seguro	2.116.875	63.644	9.091	2.189.610
Efeitos dos movimentos nas taxas de juros	255.703	26.148	-	281.851
Total	1.894.094	17.956	(124.200)	1.787.850
Prêmios recebidos	5.504.549	-	-	5.504.549
Outras despesas pagas	(10.040.309)	-	-	(10.040.309)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(62.031)	-	-	(62.031)
Contrato de seguro líquido (ativos) / passivos em 31/12/2025	13.516.259	562.134	512.467	14.590.860
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2025	13.531.153	562.111	543.312	14.636.576
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2025	(14.894)	23	(30.845)	(45.716)

- (a) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 1.502.495 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 1.411.598 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 14.306 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.3. Expectativa de reconhecimento da margem de serviço contratual (CSM) nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2026	2027 a 2031	Após 2031	30/06/2026
Liberação da CSM	28.665	176.615	326.032	531.312

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2025	2026 a 2030	Após 2030	31/12/2025
Liberação da CSM	34.090	164.822	313.555	512.467

12.4. Expectativa de reconhecimento dos fluxos de caixa de aquisição nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	1 ano	1 a 5 anos	Acima de 5 anos	30/06/2026
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	357.058	1.590.376	51.715	1.999.149

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	1 ano	1 a 5 anos	Acima de 5 anos	31/12/2025
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	678.570	1.333.339	38.298	2.050.207

12.5. Garantia das provisões técnicas

As controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos, precisam manter ativos em garantia de suas provisões técnicas (passivos que representam as obrigações de tais companhias com os segurados / beneficiários), mensuradas com base nos normativos contábeis definidos por tais reguladores que diferem substancialmente do CPC 50 / IFRS 17.

Os ativos dados em garantia das referidas provisões técnicas, são registrados em câmaras de custódia em conta de reserva técnica. As companhias reguladas podem ter a livre movimentação de seus ativos garantidores autorizada pela SUSEP e pela ANS, mediante o cumprimento de todas as exigências financeiras de cobertura das provisões técnicas e suficiência de capital, assim como estar em dia com as obrigações contábeis.

Em 30 de junho de 2026, as controladas reguladas pela SUSEP e ANS estavam aderentes às exigências de cobertura das provisões técnicas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal				Amortização	Garantias	Controladora		Consolidado	
				(R\$)	Início	Vencimento				30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Citibank III (a)	SOFR	0,99%	US\$	304.158	abr/23	abr/27		Anual	n/a	156.307	333.372	156.307	333.372
BofA III (b)	PRE	4,93%	US\$	900.000	jan/25	fev/28		Bullet	n/a	-	-	811.101	862.383
CCB Bank of China	100% do DI	1,20%	R\$	85.000	mai/20	mai/26		Bullet	n/a	-	86.763	-	86.763
Outros	PRE/IPCA	-	R\$	n/a	n/a	mar/28		Mensal	Fiança	-	-	3.050	972
Debêntures - 5ª emissão - Esperança	100% do DI	1,35%	R\$	1.100.000	dez/24	nov/34		Bullet	n/a	-	-	1.111.878	1.112.251
Debêntures - 10ª emissão (a)	PRE	11,82%	R\$	1.628.100	jan/18	jan/28		Bullet	n/a	1.618.563	1.617.996	33.397	33.397
Nota Comercial (b)	104,52% do DI	-	R\$	900.000	ago/25	set/28		Bullet	n/a	-	-	943.530	945.391
Debêntures - 14ª emissão (b)	106% do DI	-	R\$	500.000	out/18	out/26		Anual	Imóvel	128.192	128.369	128.192	128.369
Debêntures - 17ª emissão 3ª série (b)	100% do DI	0,79%	R\$	1.000.000	jun/19	jun/29		Anual	n/a	999.660	999.530	999.660	999.530
Debêntures - 17ª emissão 1ª série (a)	PRE	8,75%	R\$	3.198.350	abr/20	jan/30		Bullet	n/a	2.575.159	2.579.328	-	-
Debêntures - 19ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	2.500.000	ago/21	ago/31		Anual	n/a	2.629.164	2.639.343	2.629.164	2.639.343
Debêntures - 19ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	1.500.000	set/21	ago/31		Anual	n/a	1.577.498	1.583.606	1.577.498	1.583.606
Debêntures - 23ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	850.000	mai/22	mai/32		Anual	n/a	862.947	862.683	862.947	862.683
Debêntures - 23ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	625.000	mai/22	mai/32		Anual	n/a	634.520	634.326	634.520	634.326
Debêntures - 25ª emissão 1ª série	100% do DI	2,00%	R\$	450.000	out/22	out/32		Bullet	n/a	462.580	463.432	462.580	463.432
Debêntures - 25ª emissão 2ª série	100% do DI	1,95%	R\$	150.000	out/22	out/32		Anual	n/a	154.178	154.461	154.178	154.461
Debêntures - 27ª emissão	100% do DI	1,70%	R\$	1.100.000	fev/23	fev/30		Anual	n/a	1.156.039	1.160.469	1.156.039	1.160.469
Debêntures - 29ª emissão	100% do DI	2,25%	R\$	1.000.000	ago/23	jul/31		Anual	n/a	1.064.434	1.069.311	1.064.434	1.069.311
Debêntures - 33ª emissão	100% do DI	1,70%	R\$	2.000.000	mai/24	mai/34		Bullet	n/a	2.039.752	2.039.426	2.039.752	2.039.426
Debêntures - 34ª emissão 1ª série	100% do DI	0,65%	R\$	2.750.000	out/24	set/27		Bullet	n/a	2.853.185	2.860.228	2.853.185	2.860.228
Debêntures - 34ª emissão 2ª série	100% do DI	1,10%	R\$	1.500.000	out/24	set/31		Bullet	n/a	1.558.268	1.562.197	1.558.268	1.562.197
Debêntures - 34ª emissão 3ª série	100% do DI	1,30%	R\$	1.650.000	out/24	set/34		Bullet	n/a	1.715.062	1.719.428	1.715.062	1.719.428
Debêntures - 35ª emissão	100% do DI	0,90%	R\$	1.000.000	jun/25	jun/33		Anual	n/a	1.004.233	1.004.258	1.004.233	1.004.258
Debêntures - 36ª emissão 1ª Série	100% do DI	1,00%	R\$	1.155.520	ago/25	ago/32		Bullet	n/a	1.211.462	1.213.785	1.211.462	1.213.785
Debêntures - 36ª emissão 2ª Série	100% do DI	1,15%	R\$	531.419	ago/25	ago/35		Anual	n/a	557.435	558.511	557.435	558.511
Debêntures - 36ª emissão 3ª Série	100% do DI	1,55%	R\$	558.500	ago/25	ago/40		Anual	n/a	586.650	587.800	586.650	587.800
Debêntures - 37ª emissão (a)	PRE	15,40%	R\$	2.740.100	set/25	set/35		Bullet	n/a	2.816.191	2.914.423	-	-
Debêntures - 38ª emissão	100% do DI	1,15%	R\$	3.500.000	nov/25	nov/35		Anual	n/a	3.543.916	3.542.755	3.543.916	3.542.755
Debêntures - 39ª emissão (c)	100% do DI	1,30%	R\$	3.000.000	jan/26	jan/36		Anual	n/a	3.209.781	-	3.209.781	-
Debêntures - 40ª emissão(a) / (e)	PRE	14,25%	R\$	2.485.000	mai/26	abr/36		Bullet	n/a	2.425.536	-	-	-
Debêntures (Cia Saúde) - 1ª emissão	100% do DI	1,10%	R\$	1.000.000	nov/25	nov/33		Anual	n/a	-	-	1.013.795	1.013.502
Senior Notes I (a)	PRE	4,95%	US\$	1.596.400	jan/18	jan/28		Bullet	n/a	-	-	2.537.525	2.717.636
Senior Notes II (a)	PRE	4,50%	US\$	5.062.504	jan/20	jan/30		Bullet	n/a	-	-	3.381.567	3.660.862
Senior Notes III (a)	PRE	6,45%	US\$	2.740.100	set/25	set/35		Bullet	n/a	-	-	2.504.774	2.794.721
Senior Notes IV (a) / (d)	PRE	6,55%	US\$	2.485.000	abr/26	abr/36		Bullet	n/a	-	-	2.527.765	-
CRI - 4ª emissão 2ª série	IPCA	3,93%	R\$	30.100	fev/19	fev/26		Bullet	n/a	-	43.894	-	43.894
CRI - 5ª emissão	IPCA	3,45%	R\$	538.328	set/19	ago/29		Anual	n/a	784.917	755.728	784.917	755.728
CRI - 6ª emissão (a)	IPCA	4,93%	R\$	1.500.000	mai/21	mai/36		Anual	n/a	1.376.007	1.368.340	1.376.007	1.368.340
CRI - 7ª emissão 1ª série (a)	IPCA	5,58%	R\$	400.000	dez/21	dez/31		Anual	n/a	428.942	421.157	428.942	421.157
CRI - 7ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,10%	R\$	600.000	dez/21	dez/36		Anual	n/a	581.732	581.304	581.732	581.304
CRI - 8ª emissão 2ª série (a)	IPCA	5,83%	R\$	798.634	jun/22	jun/29		Bullet	n/a	853.760	827.695	853.760	827.695
CRI - 8ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,01%	R\$	341.867	jun/22	jun/32		Anual	n/a	349.817	345.053	349.817	345.053
CRI - 9ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,38%	R\$	30.000	ago/22	ago/22		Bullet	n/a	33.310	32.446	33.310	32.446
CRI - 9ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,54%	R\$	70.000	ago/22	jul/32		Bullet	n/a	74.217	73.771	74.217	73.771
CRI - 9ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,77%	R\$	400.000	ago/22	jul/37		Bullet	n/a	406.792	409.227	406.792	409.227
CRI - 10ª emissão 1ª série	100% do DI	0,75%	R\$	86.186	dez/22	dez/27		Bullet	n/a	84.548	84.412	84.548	84.412
CRI - 10ª emissão 2ª série	100% do DI	1,00%	R\$	176.323	dez/22	dez/29		Bullet	n/a	276.097	256.541	276.097	256.541
CRI - 10ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,79%	R\$	82.487	dez/22	dez/29		Bullet	n/a	87.733	85.780	87.733	85.780
CRI - 10ª emissão 4ª série (a)	IPCA	6,94%	R\$	55.004	dez/22	dez/32		Anual	n/a	56.419	55.896	56.419	55.896
CRI - 11ª emissão 1ª série	100% do DI	1,00%	R\$	429.340	ago/23	ago/28		Bullet	n/a	441.010	442.201	441.010	442.201
CRI - 11ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,20%	R\$	557.457	ago/23	ago/30		Bullet	n/a	568.643	559.487	568.643	559.487
CRI - 11ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,55%	R\$	524.038	ago/23	ago/33		Anual	n/a	517.064	513.390	517.064	513.390
CRI - 12ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,69%	R\$	250.000	dez/23	dez/33		Anual	n/a	244.268	242.728	244.268	242.728
CRI - 12ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,95%	R\$	500.000	dez/23	dez/38		Anual	n/a	466.069	469.683	466.069	469.683
CRI - 13ª emissão 1ª série	IPCA	7,22%	R\$	115.114	set/25	set/35		Bullet	n/a	-	-	116.543	111.728
CRI - 13ª emissão 2ª série	IPCA	7,10%	R\$	214.886	set/25	set/45		Bullet	n/a	-	-	217.484	208.502
										45.172.057	39.884.533	50.939.017	46.234.131
										2.317.731	1.745.424	2.084.354	1.712.740
										42.854.326	38.139.109	48.854.663	44.521.391

- (a) Conforme mencionado na Nota 24 o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da variação cambial e taxa de juros (Pré, SOFR e IPCA) para uma taxa de juros pós-fixada em reais atrelada à variação do CDI, e adotou como prática contábil a contabilização de fair value hedge, portanto, essas dívidas encontram-se registradas a valor justo por meio do resultado.
- (b) Conforme mencionado na Nota 24, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de juros ou variação cambial para uma taxa de juros pré-fixada em reais e adotou como prática contábil a contabilização de cash flow hedge, portanto, essas dívidas encontram-se registradas, pelo custo amortizado, e os derivativos registrados a valor justo, sendo a parcela efetiva da dívida por meio dos outros resultados abrangentes e qualquer parcela inefetiva e juros por meio do resultado.
- (c) Em 05 de janeiro de 2026, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 39ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$3 bilhões, com vencimentos em 10 de janeiro de 2036, sendo remunerada pelo CDI + 1,30% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (d) Em 28 de abril de 2026, a Rede D'Or, por meio da subsidiária integral Rede D'Or Finance, uma sociedade anônima de capital fechado localizada em Luxemburgo, realizou a 4ª emissão de Senior Notes, no valor total de US\$ 500 milhões, corrigidos por juros de 6,55% ao ano e com vencimento em 28 de abril de 2036, sendo os pagamentos de juros semestrais a partir de 28 de outubro de 2026 e o principal em uma única parcela em 28 de abril de 2036. Concomitantemente, foi contratado um instrumento financeiro derivativo como proteção da variação cambial e juros em moeda estrangeira, para o volume de R\$ 2.485 milhões, remunerada a uma taxa de juros pré-fixada em reais de 14,25% ao ano.
- (e) Em 26 de maio de 2026, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 40ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$ 2.485 milhões, com vencimento em 24 de abril de 2036, sendo remunerada a taxa Pré Fixada de 14,25% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia. Concomitantemente, a Companhia, contratou operação de hedge para proteção de taxa de juros ao custo de CDI + 1,38% ao ano (prefixado para pós-fixado).

Os principais empréstimos, financiamentos e debêntures foram captados para fins corporativos gerais, para efetuar aquisições de empresas, para obras de expansão dos hospitais e construções de novas unidades.

Os custos relacionados às emissões dos empréstimos, financiamentos e debêntures, no valor de R\$350.609 em 30 de junho de 2026 (R\$352.789 em 31 de dezembro de 2025), foram registrados como redutores dos saldos e vem sendo amortizados ao longo do período de vigência dos contratos, conforme determina o CPC 08 (IAS 39) Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários.

A Companhia não possui cláusulas restritivas relacionadas a endividamento, índices correspondentes com base na dívida líquida, EBITDA e despesa financeira, apenas as garantias listadas acima.

Em 30 de junho de 2026, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

30/06/2026			
Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2027	3.129.329	2027	3.051.866
2028	2.633.358	2028	5.179.106
2029	4.313.404	2029	4.186.921
2030	6.099.611	2030	6.842.757
2031	4.356.343	2031	4.246.116
2032 a 2045	22.322.281	2032 a 2045	25.347.897
	42.854.326		48.854.663

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável à Companhia ou suas controladas. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos Judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	267.322	(383.327)	262.379	(386.519)
Trabalhistas	151.544	(47.098)	144.839	(42.957)
Cíveis	123.081	(54.715)	123.097	(53.366)
	541.947	(485.140)	530.315	(482.842)

	Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	1.137.706	(1.738.169)	1.107.639	(1.716.531)
Trabalhistas	362.061	(157.390)	341.399	(145.978)
Cíveis	1.860.461	(910.275)	1.643.662	(790.360)
	3.360.228	(2.805.834)	3.092.700	(2.652.869)

14.1. Processos avaliados como perda provável

As movimentações das provisões para contingências nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 foram:

	Controladora			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	462.784	145.772	134.858	743.414
Adições, líquidas de reversões	(17.135)	3.129	3.886	(10.120)
Atualizações monetárias	2.075	5.897	3.084	11.056
Pagamentos	-	(14.044)	(11.340)	(25.384)
Saldos em 30 de junho de 2025	447.724	140.754	130.488	718.966
Saldos em 31 de dezembro de 2025	262.379	144.839	123.097	530.315
Adições, líquidas de reversões	2.308	13.468	4.773	20.549
Atualizações monetárias	2.639	5.682	4.337	12.658
Pagamentos	(4)	(12.445)	(9.126)	(21.575)
Saldos em 30 de junho de 2026	267.322	151.544	123.081	541.947

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.686.457	299.832	1.372.527	3.358.816
Adições, líquidas de reversões	(15.780)	12.341	192.650	189.211
Atualizações monetárias	28.720	12.586	78.690	119.996
Pagamentos	(329.501)	(20.812)	(203.794)	(554.107)
Transferência para passivos mantidos para venda	-	(1.483)	(3)	(1.486)
Saldos em 30 de junho de 2025	1.369.896	302.464	1.440.070	3.112.430
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.107.639	341.399	1.643.662	3.092.700
Adições, líquidas de reversões	2.308	29.330	329.569	361.207
Atualizações monetárias	27.788	11.802	99.862	139.452
Pagamentos	(29)	(20.470)	(212.632)	(233.131)
Saldos em 30 de junho de 2026	1.137.706	362.061	1.860.461	3.360.228

14.2. Processos avaliados como perda possível

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis pela Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fiscais e previdenciárias (a)	1.083.017	1.066.297	2.934.087	2.844.798
Trabalhistas (b)	500.343	435.945	998.681	862.400
Cíveis (c)	427.962	460.639	856.258	824.726
	2.011.322	1.962.881	4.789.026	4.531.924

- (a) Processos principalmente relacionados a: (i) autos de infração lavrados nas controladas CIA. SAÚDE, SULAMED e TRADITIO, em que se questiona a dedutibilidade da amortização de ágio oriundo de incorporação de controladoras nos anos calendários 2005, 2006 e 2007; (ii) não homologação da compensação de tributos na esfera administrativa; (iii) glosa do prejuízo fiscal e base negativa; e (iv) cobrança de débitos de ISS decorrente de suposta falta de recolhimento do imposto sobre os serviços prestados no Município de São Paulo, em fase de apelação, dada sentença favorável nos Embargos de Execução propostos por parte da SulAmérica.
- (b) Processos relacionados principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes
- (c) Processos relacionados à indenização por danos materiais e danos morais e materiais alegados. Não há processos individualmente relevantes.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo de julgamento e se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Arrendamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Valor nominal dos pagamentos futuros	7.404.601	7.195.440	10.265.573	9.480.648
Ajuste a valor presente	(4.384.716)	(4.084.727)	(6.319.898)	(5.756.204)
	3.019.885	3.110.713	3.945.675	3.724.444
Circulante	629.833	616.902	825.767	760.520
Não circulante	2.390.052	2.493.811	3.119.908	2.963.924

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média de 14,86% em 30 de junho de 2026.

Em 30 de junho de 2026, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2027	295.389	2027	373.229
2028	542.182	2028	689.062
2029	513.662	2029	648.310
2030	492.265	2030	605.918
2031	461.061	2031	561.146
2032 a 2059	4.470.209	2032 a 2082	6.562.141
Valores não descontados	6.774.768	Valores não descontados	9.439.806
Juros embutidos	(4.384.716)	Juros embutidos	(6.319.898)
Saldo em 30/06/2026	2.390.052	Saldo em 30/06/2026	3.119.908

16. Patrimônio líquido

a) Capital social

A composição do capital social da Companhia é da seguinte forma:

Acionistas	30/06/2026		31/12/2025	
	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação
Acionistas controladores	1.123.650.667	50,16%	1.088.604.826	47,55%
Ações em circulação	1.056.556.982	47,16%	1.117.805.197	48,83%
Ações em tesouraria	60.084.941	2,68%	82.882.567	3,62%
Total de ações ordinárias	2.240.292.590	100,00%	2.289.292.590	100,00%

O capital social, subscrito e integralizado em 30 de junho de 2026 é de R\$15.711.360, divididos em 2.240.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (em 31 de dezembro de 2025 é de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal). O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 8 bilhões de ações (unidades).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 10 de junho de 2026, foi aprovado o cancelamento de 49.000.000 (quarenta e nove milhões) de ações ordinárias de emissão da Companhia mantidas em tesouraria, adquiridas no âmbito dos Programas de Recompra de Ações da Companhia, sem alteração do valor do capital social. Em decorrência do cancelamento, o capital social da Companhia passa a ser dividido em 2.240.292.590 (dois bilhões, duzentas e quarenta milhões, duzentas e noventa e duas mil, quinhentas e noventa) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia.

A reserva de ágio na emissão de ações foi substancialmente resultante de aportes de capital efetuados (i) em 31 de março de 2015, pelo então acionista BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, no valor de R\$600.000, sendo R\$147.664 registrado como aumento do capital social e R\$452.336 como reserva de ágio na subscrição de ações; e (ii) em 27 de abril de 2015, pela HPT Participações S.A. (investida do Carlyle Group), no valor de R\$1.819.435, sendo R\$181.943 aumento de capital social e R\$1.637.491 como reserva de ágio na subscrição de ações.

Em 24 de setembro de 2020, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária que aprovou o aumento de capital social da Companhia no valor R\$1.600.000, sem emissão de novas ações, mediante a capitalização de parte da reserva de capital. Em 08 de dezembro de 2020, em conexão com a abertura de capital, a Companhia realizou o aumento de capital de R\$ 4.218.820 e aumento da reserva de capital de R\$ 4.218.820. Em 31 de dezembro de 2020, o efeito líquido em reserva de capital foi de R\$ 2.618.820.

Em 26 de maio de 2021, em conexão com a oferta subsequente de ações (follow-on), a Companhia realizou o aumento de capital de R\$888.920 e aumento da reserva de capital de R\$888.920. Outros eventos ocorreram em 2021 e 2022 e reduziram a reserva de capital.

b) Destinações do lucro

A movimentação dos saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 foi como segue:

	2026	2025
Saldo a pagar no início do período	3.060.098	69.192
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	750.000	850.000
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio não controladores	11.100	42.025
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(1.245.083)	(787.874)
Imposto de renda retido na fonte	(78.841)	(86.353)
Saldo a pagar em 30 de junho	2.497.274	86.990

A distribuição e pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio foram aprovados em Reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de março de 2026 e 22 de junho de 2026, *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Ação em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	30/06/2026			30/06/2025		
	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total
Saldo em 31 de dezembro	82.882.567	22,06	1.828.733	69.172.994	21,09	1.458.602
Alienações de ações (a)	-	-	-	(37.700)	21,27	(802)
Recompra de ações (b)	26.111.500	35,43	925.121	13.393.000	27,70	370.933
Devolução de ações	90.874	-	-	20.888	-	-
Cancelamento de ações (c)	(49.000.000)	(24,24)	(1.187.809)	-	-	-
Saldo em 30 de junho	60.084.941	26,06	1.566.045	82.549.182	22,15	1.828.733

- (a) As vendas de ações ocorridas referem-se substancialmente ao plano de opção de pagamento baseados em ações, conforme descrito na Nota 16.d.
- (b) Em 15 de dezembro de 2025, foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia, o terceiro programa de recompra de ações. A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada a 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal da Companhia, que, em conjunto com as ações já mantidas em tesouraria, correspondem a menos de 10% (dez por cento) do total de ações em circulação no mercado em 15 de dezembro de 2025. Adicionalmente, a administração limitará o valor total a ser objeto do 3º Programa de Recompra de Ações a até R\$1.000.000. A liquidação das operações de recompra de ações será realizada no prazo máximo de 12 meses, iniciando-se em 16 de dezembro de 2025, inclusive, e encerrando-se, desse modo, em 15 de dezembro de 2026, inclusive. Em 10 de junho de 2026, foi aprovado o encerramento do 3º Programa de Recompra de Ações de Emissão da Companhia.
- Em 10 de junho de 2026, foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia, o quarto programa de recompra de ações. A quantidade de ações a ser adquirida estará limitada a 30.000.000 (trinta milhões) de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal da Companhia, que, em conjunto com as ações já mantidas em tesouraria, correspondem a menos de 10% (dez por cento) do total de ações em circulação no mercado em 10 de junho de 2026, após o cancelamento de 49.000.000 (quarenta e nove milhões) de ações ordinárias de emissão da Companhia. Adicionalmente, a Administração limitará o valor total a ser objeto do 4º Programa de Recompra de Ações a até R\$1.000.000. A liquidação das operações de recompra de ações será realizada no prazo máximo de 12 meses, iniciando-se em 11 de junho de 2026, inclusive, e encerrando-se, desse modo, em 10 de junho de 2027, inclusive.
- (c) Cancelamento de ações conforme anteriormente mencionado.

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)

Plano de Outorga de Ações Restritas

O Plano de Outorga de Ações Restritas estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

1º Programa de Outorga de Ações Restritas

Em 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas e estabeleceu as condições para a entrega de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores e colaboradores.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado, observadas as condições de liberação de restrição de negociação de ações, conforme definido pelo Conselho de Administração, havendo condições específicas em caso de desligamento.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O total de ações restritas entregues através do Plano de Ações Restritas não poderá ultrapassar o limite máximo de 5% (cinco por cento) de ações de emissão da Companhia, o que em 30 de junho de 2026 equivalia ao total de 112.014.630 ações.

Durante o período de seis meses, findo em 30 de junho de 2026, não foram outorgadas novas Ações Restritas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 1º Programa de Outorga de Ações Restritas.

2º Programa de Outorga de Ações Restritas

No âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 2º Programa de Ações Restritas, com início de vigência em janeiro de 2022, que estabeleceu as condições específicas para o recebimento de determinado montante de unidades de referência, que darão direito à liquidação de prêmios previstos nos contratos de outorga individual, que podem ser liquidados em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou em dinheiro, a exclusivo critério da Companhia, dependendo, para tanto, da valorização da cotação da ação RDOR3 em determinado período de tempo, ou pela variação do EBITDA da Companhia nos termos dos contratos individuais.

Durante o período de seis meses, findo em 30 de junho de 2026, um total de 4.380.883 Unidades de Referência foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 2º Programa de Outorga de Ações Restritas, cujo direito de exercício ainda não foi plenamente adquirido.

O 2º Programa de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do valuation da Companhia (Market cap) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA ou pela variação do EBITDA da Companhia, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado e se o resultado do prêmio decorrente do exercício das suas unidades de referência for positivo nas janelas específicas de liquidação previstas nos contratos individuais, o que implica dizer que a cotação da ação RDOR3 no momento da janela de liquidação, ou tenha se verificado avanço no resultado da fórmula que observa a variação do EBITDA, para que o Beneficiário faça jus ao seu recebimento, havendo condições específicas em caso de desligamento. A Companhia recolhe todos os tributos e encargos incidentes sobre o prêmio, no momento de sua liquidação em ações, ou em dinheiro, a seu exclusivo critério.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 4,27% em 2026 baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Assim como nos planos anteriores, o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de Black, Scholes & Merton (1973) conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações e cujas principais premissas se encontram descritas abaixo.

Já o 2º Programa de Outorga de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do *valuation* da Companhia (Market cap) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Programa	Exercício	Data de carência	Quantidade de Ações	Volatilidade anual	Taxa livre de risco	Média ponderada do valor justo das ações (em reais)	Situação de maturação	Ações canceladas
1º programa	2020	29/05/2020 a 29/05/2027	46.591.300	26,36%	4,66%	7,45	Maturado parcialmente	-
1º programa	2021	01/04/2021 a 01/04/2028	5.361.026	28,81%	5,98%	25,50	Maturado parcialmente	-
1º programa	2022	01/01/2022 a 01/01/2028	3.577.793	32,75%	11,55%	15,03	Maturado parcialmente	-
2º programa	2022	01/01/2022 a 31/12/2028	2.392.730	-	-	29,16	Maturado parcialmente	75.002
1º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2028	2.371.279	44,56%	11,64%	12,95	Maturado parcialmente	-
2º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2029	2.731.014	-	-	19,15	Maturado parcialmente	3.572
1º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2028	706.519	43,61%	9,77%	11,07	Maturado parcialmente	-
2º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2030	3.451.522	-	-	22,70	Maturado parcialmente	15.715
1º programa	2025	01/01/2025 a 31/12/2028	52.000	39,73%	14,97%	7,98	Maturado parcialmente	-
2º programa	2025	01/01/2025 a 31/12/2030	3.948.303	-	-	25,94	Maturado parcialmente	15.715
2º programa	2026	01/01/2026 a 31/12/2032	4.380.883	-	-	26,75	Maturado parcialmente	158.572

Os efeitos dos planos de pagamento baseado em ações, abrangendo todas as outorgas realizadas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado do exercício, se resumem abaixo:

	Valor justo das opções por exercício	Efeito no resultado do exercício	Movimentação RSU	Efeito acumulado no passivo e patrimônio líquido
2011	1.457	1.457	-	1.457
2012	16.234	16.234	-	17.691
2013	20.656	20.656	-	38.347
2014	27.363	27.363	-	65.710
2015	51.949	51.949	-	117.659
2016	30.864	30.864	-	148.523
2017	32.599	32.599	-	181.122
2018	40.662	40.662	-	221.784
2019	40.656	40.656	-	262.440
2020	80.071	80.071	(80.071)	-
2021	120.427	120.427	(120.427)	-
2022	124.276	124.276	(70.623)	53.653
2023	78.400	78.400	(42.769)	37.179
2024	77.907	77.907	(18.944)	58.976
2025	90.927	90.927	(18.931)	71.996
2026	34.618	34.618	-	34.618
2027	11.670			
	880.736			

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

e) Outros resultados abrangentes

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2026 foram reconhecidos como outros resultados abrangentes, os efeitos do *hedge* de fluxo de caixa contratado para proteção do endividamento, reduzindo o patrimônio líquido em R\$436, além do resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros, aumentando o patrimônio líquido no período em R\$207.950.

17. Impostos correntes e diferidos

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os períodos de seis meses findos em 30 de junho 2026 e 2025 são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Diferido				
Imposto de renda	217.125	194.469	(135.575)	208.349
Contribuição social	78.165	70.049	(135.731)	54.788
	295.290	264.518	(271.306)	263.137
Corrente				
Imposto de renda	-	1.876	(384.691)	(460.314)
Contribuição social	-	273	(153.436)	(232.550)
	-	2.149	(538.127)	(692.864)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	295.290	266.667	(809.433)	(429.727)

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025 foi como segue:

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	30/06/2026	31/12/2025	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	30/06/2026
Ativo								
Prejuízos fiscais	965.256	276.859	-	1.242.115	1.490.486	537.320	-	2.027.806
Base negativa de contribuição social	382.773	99.669	-	482.442	509.308	239.064	-	748.372
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	375.400	12.609	-	388.009	901.212	38.074	-	939.286
Provisão para demandas judiciais	89.973	3.835	-	93.808	1.023.905	104.935	-	1.128.840
Amortização direito de uso (IFRS 16)	531.409	43.596	-	575.005	918.203	93.644	-	1.011.847
Apropriação AVP (IFRS 16)	851.389	78.300	-	929.689	1.272.680	137.514	-	1.410.194
Contratos de seguros - IFRS 17	-	-	-	-	1.345.348	(908.601)	(138.560)	298.187
Outras provisões	107.371	(3.573)	-	103.798	214.060	(17.541)	39.479	235.998
Total de ativo fiscal diferido	3.303.571	511.295	-	3.814.866	7.675.202	224.409	(99.081)	7.800.530
Passivo								
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(855.916)	(29.681)	-	(885.597)	(1.584.616)	(139.995)	-	(1.724.611)
Variação swap	(228.200)	(71.129)	-	(299.329)	(141.795)	(69.474)	-	(211.269)
Arrendamento (IFRS 16)	(1.177.523)	(112.082)	-	(1.289.605)	(1.870.546)	(223.223)	-	(2.093.769)
Mais valia combinação de negócios	(619.212)	6.095	-	(613.117)	(619.212)	6.095	-	(613.117)
Hedge de fluxo de caixa	(49.927)	-	5.626	(44.301)	(49.927)	-	5.626	(44.301)
Outras provisões	(23.070)	(9.208)	-	(32.278)	(71.805)	(69.118)	-	(140.923)
Total de passivo fiscal diferido	(2.953.848)	(216.005)	5.626	(3.164.227)	(4.337.901)	(495.715)	5.626	(4.827.990)
Efeito líquido - ativo (passivo)	361.804	295.290	-	657.094	3.704.641	(271.306)	-	3.433.335
Efeito líquido - PIS/COFINS diferido	24.846	-	-	26.011	604.326	-	-	636.445
Efeito patrimônio líquido	(12.081)	-	5.626	(6.455)	(367.340)	-	(93.455)	(460.795)
Ativo no balanço patrimonial	374.569	-	-	676.650	4.327.326	-	-	4.033.747
Passivo no balanço patrimonial	-	-	-	-	(385.699)	-	-	(424.762)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2024	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	30/06/2025	31/12/2024	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Transferência para ativos mantidos para venda
Ativo								30/06/2025
Prejuízos fiscais	595.545	206.479	-	802.024	1.128.997	197.152	-	(15.436)
Base negativa de contribuição social	249.677	74.332	-	324.009	401.535	55.903	-	(5.557)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	364.296	18.466	-	382.762	812.962	72.562	-	(10.869)
Provisão para demandas judiciais	89.430	(2.019)	-	87.411	944.730	11.329	-	-
Provisão para gratificação	86.720	-	-	86.720	86.771	15.148	-	(399)
Ganho diferido na alienação de imóveis	20.576	(666)	-	19.910	15.205	(666)	-	-
Amortização direito de uso (IFRS 16)	435.553	47.889	-	483.442	717.591	98.414	-	-
Apropriação AVP (IFRS 16)	706.178	71.263	-	777.441	1.007.429	121.005	-	-
D'Or Finance	53.509	6.699	-	60.208	53.509	6.699	-	-
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	9.345	-	-	-
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	42.954	2.369	-	-
Contratos de seguros – IFRS 17	-	-	-	-	1.189.957	(60.361)	106.338	-
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	9.757	28.970	(11.830)	-
Outras provisões	100.431	(40.552)	-	59.879	65.099	(39.490)	-	-
Total de ativo fiscal diferido	2.701.915	381.891	-	3.083.806	6.485.841	509.034	94.508	(32.261)
Passivo								
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(795.498)	(30.209)	-	(825.707)	(1.332.015)	(119.809)	-	14.533
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	-
Variação swap	(273.634)	21.267	-	(252.367)	(240.551)	63.106	-	-
Arrendamento (IFRS 16)	(957.927)	(108.233)	-	(1.066.160)	(1.462.644)	(194.179)	-	-
Hedge de fluxo de caixa	(91.802)	-	30.800	(61.002)	(91.800)	-	30.801	-
Mais valia combinação de negócios	(564.454)	(198)	-	(564.652)	(564.454)	(198)	-	(16.216)
Outras provisões	(24.772)	-	-	(24.772)	(28.088)	5.183	-	(12.114)
Total de passivo fiscal diferido	(2.807.127)	(117.373)	30.800	(2.893.700)	(3.843.555)	(245.897)	30.801	(13.797)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(51.256)	264.518	-	213.262	3.162.893	263.137	-	(46.058)
Efeito líquido – PIS/COFINS diferido	25.041	-	-	26.923	498.984	-	-	-
Efeito patrimônio líquido	(53.956)	-	30.800	(23.156)	(520.607)	-	125.309	-
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	217.029	3.509.725	-	-	3.884.918
Passivo no balanço patrimonial	(80.171)	-	-	-	(368.455)	-	-	(336.929)

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social contábeis e o montante determinado pela alíquota nominal em 30 de junho de 2026 e 2025 são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.880.980	1.775.414	3.107.469	2.544.266
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal – 34%	639.533	603.641	1.056.539	865.050
Diferencial da alíquota da contribuição social (a)	-	-	108.726	77.025
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva:				
Equivalência patrimonial, líquida de qualquer ganho auferido no exterior	(699.344)	(623.958)	(4.497)	(4.249)
Juros sobre capital próprio	(255.000)	(289.000)	(255.000)	(289.000)
Receita de juros sobre capital próprio	-	48.116	-	-
Constituição / (reversão) de crédito tributário sobre diferenças temporárias	-	-	-	(75.798)
Atualizações de depósitos judiciais	-	-	(13.797)	(14.876)
Apuração de indébito tributário	-	-	(6.716)	(8.549)
Impacto empresas tributadas por diferenças de alíquota	-	-	(2.817)	(29.548)
PAT e incentivos fiscais	-	-	(9.024)	(13.261)
Rendimentos isentos ou com tributação exclusiva na fonte	-	-	(55.430)	(39.264)
Outros	19.521	(5.466)	(8.551)	(37.803)
Despesa na demonstração do resultado	(295.290)	(266.667)	809.433	429.727

(a) Refere-se ao diferencial da alíquota da contribuição social entre empresas financeiras e equiparadas (15%) e subsidiárias não financeiras (9%).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O prejuízo fiscal acumulado não expira, no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados entre 1 e 5 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

18. Receita líquida

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Serviços hospitalares	18.1	8.438.403	7.668.245	12.075.361	11.105.003
Receita de seguros	18.2	-	-	16.865.448	15.776.731
Receita com gestão e administração de ativos		-	-	59.557	52.145
		8.438.403	7.668.245	29.000.366	26.933.879

18.1. Serviços hospitalares

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta (a)	9.374.220	8.514.568	14.019.346	12.811.779
Deduções da receita				
Cancelamentos e abatimentos (a)	(418.259)	(386.021)	(825.477)	(714.374)
Impostos incidentes sobre receitas	(517.558)	(460.302)	(1.118.508)	(992.402)
	8.438.403	7.668.245	12.075.361	11.105.003

(a) Contempla as eliminações de Receita bruta e Cancelamentos e abatimentos entre as companhias do Grupo no montante líquido de R\$ 4.758.444 em 30 de junho de 2026 (R\$ 3.891.245 em 30 de junho de 2025).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18.2. Receita de seguros

A tabela seguinte apresenta a análise da receita total de seguros reconhecida no período aberta por modelo de mensuração:

		Consolidado 30/06/2026	Consolidado 30/06/2025
Valores relacionadas a movimentação do passivo/ativo de cobertura remanescente			
Despesas de seguros esperadas	(a)	1.270.319	1.372.271
Modificações no ajuste de risco não financeiro	(b)	756	726
Reconhecimento da CSM no resultado do período	(c)	13.283	40.341
Alocação da parcela dos prêmios relacionada a recuperação de fluxos de caixa de aquisição de seguros	(d)	20.820	24.751
Receita de seguro - Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		1.305.178	1.438.089
Liberação de prêmio pela prestação de serviço de seguro	(e)	15.619.807	14.517.950
Receita de Seguro - Produtos de Curto Prazo (PAA)		15.619.807	14.517.950
Receita de seguro bruta		16.924.985	15.956.039
Tributos sobre a receita de seguros		(59.537)	(179.308)
Receita de seguro líquida		16.865.448	15.776.731

- (a) Despesas esperadas para o período em função da prestação de serviço de seguros que compreendem sinistros e outras despesas que a Companhia espera incorrer para cobrir eventos segurados ocorridos durante o período.
- (b) A mudança no ajuste de risco mostra a quantidade de risco que expirou durante o período.
- (c) A CSM é reconhecida no resultado durante o período de cobertura do grupo correspondente de contratos baseado em unidades de cobertura.
- (d) Os prêmios relativos à estimativa de fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (e) Valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no período.

19. Custos dos serviços prestados

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Serviços hospitalares	19.1	(5.675.929)	(5.199.166)	(12.595.696)	(11.411.223)
Custos de seguros	19.2	-	-	(9.614.885)	(9.886.858)
Custo com gestão e administração de ativos		-	-	(4.618)	(2.434)
		(5.675.929)	(5.199.166)	(22.215.199)	(21.300.515)

19.1. Serviços hospitalares

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Pessoal	(2.200.955)	(2.015.787)	(4.560.662)	(4.113.194)
Materiais e medicamentos	(1.576.017)	(1.384.099)	(3.699.007)	(3.336.201)
Serviços de terceiros	(1.397.234)	(1.298.029)	(3.268.403)	(2.909.122)
Utilidades e serviços	(117.645)	(110.566)	(261.133)	(239.287)
Aluguéis	(5.560)	(6.248)	(13.564)	(51.254)
Depreciação e amortização	(378.518)	(384.437)	(792.927)	(762.165)
	(5.675.929)	(5.199.166)	(12.595.696)	(11.411.223)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19.2. Custos de seguros

		Consolidado			
		Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)	
		Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos
		30/06/2026			
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(39.447)	(985.910)	(751.075)	(6.354.998)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(20.820)	-	(1.068.336)	-
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios a carteiras de seguros	(c)	-	-	(164.872)	-
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	(229.427)	-	-	-
Reclassificação do componente de investimento	(e)	932.302	(932.302)	-	-
		642.608	(1.918.212)	(1.984.283)	(6.354.998)
		(9.614.885)			

		Consolidado			
		Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)	
		Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos
		30/06/2025			
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(49.761)	(1.071.217)	(538.519)	(7.145.878)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(24.751)	-	(893.870)	-
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios a carteiras de seguros	(c)	-	-	(246.932)	-
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	84.070	-	-	-
Reclassificação do componente de investimento	(e)	2.143.556	(2.143.556)	-	-
		2.153.114	(3.214.773)	(1.679.321)	(7.145.878)
		(9.886.858)			

- (a) As despesas mais representativas são as vinculadas a sinistros ocorridos. Há também despesas relacionadas à regulação de sinistros, emissão, manutenção e cobrança de prêmios, atendimento a requerimentos regulatórios entre outras necessárias vinculadas a contratos de seguro. Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo, no montante de R\$ 4.758.444 em 30 de junho de 2026 (R\$ 3.891.245 em 30 de junho de 2025).
- (b) Fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (c) Amortização do valor justo alocado às carteiras de contratos de seguros, que foi alocado de forma sistemática e racional ao passivo de cobertura remanescente, parcela dos contratos vigentes, e ao ativo de fluxos de caixa de aquisição, parcela dos contratos futuros (renovações).
- (d) Amortização de parte do valor justo alocado às carteiras de contratos de seguros como componente de perda, ajustes de experiência, mudanças na estimativa dos fluxos de caixa e ajuste de risco de grupo de contratos onerosos.
- (e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Pessoal	(488.693)	(416.687)	(599.036)	(493.581)
Serviços de terceiros	(94.686)	(87.874)	(180.087)	(167.130)
Viagens e hospedagens	(23.322)	(23.973)	(41.629)	(42.939)
Depreciação e amortização	(88.198)	(89.182)	(152.153)	(162.247)
Reversão (provisão) para demandas judiciais	(20.549)	10.120	(361.207)	(189.211)
	(715.448)	(607.596)	(1.334.112)	(1.055.108)

21. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Impostos, taxas e multas	(54.270)	(48.027)	(108.906)	(93.954)
Ganho na alienação de imóveis	1.960	1.960	1.960	1.960
Aluguel de equipamentos	(13.270)	(7.562)	(38.152)	(30.152)
Despesas com fretes	(16.184)	(8.518)	(40.862)	(38.241)
Outras despesas e receitas (a)	330.888	53.120	366.719	31.569
	249.124	(9.027)	180.759	(128.818)

(a) Contempla os montantes das transações com a Atlântica Hospitais relacionados à contribuição dos ativos e passivos do Hospital Glória D'Or, SPE IH Glória D'Or e Maternidade São Luiz Star.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Resultado financeiro, líquido

As receitas (despesas) financeiras dos seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025 são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Rendimentos de aplicações financeiras	698.511	432.648	2.936.333	2.537.935
Variação cambial líquida sobre financiamentos	26.460	116.604	547.235	1.107.471
Valor justo da dívida	454.033	(622.947)	471.687	(755.543)
Valor justo dos derivativos (swaps)	(586.430)	348.626	(1.420.895)	(637.003)
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(3.094.005)	(2.069.038)	(3.147.249)	(2.186.123)
Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil	(230.294)	(209.597)	(244.191)	(252.312)
Impostos sobre resultados financeiros	(51.853)	(42.288)	(66.294)	(58.062)
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	(1.639.669)	(1.758.687)
Outras despesas e receitas	331.023	119.103	69.843	68.795
	(2.452.555)	(1.926.889)	(2.493.200)	(1.933.529)
Total das receitas financeiras	2.571.963	1.793.494	6.644.844	5.496.663
Total das despesas financeiras	(5.024.518)	(3.720.383)	(9.138.044)	(7.430.192)

23. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Para os períodos apresentados, os resultados básico e diluído por ação da Companhia são iguais, considerando que a Companhia e suas controladas não possuem nenhum instrumento com potencial efeito diluidor. A média ponderada da quantidade de ações ordinárias utilizadas no cálculo corresponde à quantidade de ações em circulação média dos períodos apresentados.

	30/06/2026	30/06/2025
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	2.176.270	2.042.081
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	2.180.208	2.206.743
Lucro básico e diluído por ação - em reais (R\$)	0,9982	0,9254

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Controladora				
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	511.835	214.163
Títulos e valores mobiliários (Ações e Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	1.423.423	1.304.929
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	9.420.567	7.105.554
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos e Privados)	Custo amortizado	-	381.995	-
Contas a receber	Custo amortizado	-	5.256.685	5.312.008
Dividendos a receber	Custo amortizado	-	308.059	492.527
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	485.140	482.842
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	486.404	487.431
			18.274.108	15.399.454

Controladora				
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores	Custo amortizado	-	796.757	803.791
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	45.172.057	39.884.533
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	484.839	628.170
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.901.717	1.641.364
			48.355.370	42.957.858

(a) A parcela da dívida contabilizada como hedge accounting (fair value hedge) é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 30 de junho de 2026, totalizou R\$ 15.757.543 (R\$ 13.563.329 em 31 de dezembro de 2025).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado				
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	3.014.917	3.705.415
Títulos e valores mobiliários (Ações e títulos públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	16.935.347	14.193.598
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	18.904.588	17.320.528
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 1	3.705.608	2.266.779
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	971.245	1.051.751
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	-	4.332.879	3.797.523
Contas a receber	Custo amortizado	-	12.069.626	11.951.460
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	2.805.834	2.652.869
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	2.656.173	3.046.842
			65.396.217	59.986.765

Consolidado				
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores	Custo amortizado	-	1.819.680	1.761.444
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	50.939.017	46.234.131
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	1.190.406	1.248.171
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	2.575.281	2.128.485
			56.524.384	51.372.231

(a) A parcela da dívida contabilizada como hedge accounting é mensurada a valor justo por meio do resultado, R\$ 17.479.345 em 30 de junho de 2026 (R\$15.899.731 em 31 de dezembro de 2025).

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

24.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e acionistas. As estratégias de gestão de riscos da Companhia e os efeitos nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, podem ser resumidos como segue:

a) Gestão de capital

O objetivo principal da gestão de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	511.835	214.163	3.014.917	3.705.415
Títulos e valores mobiliários	11.225.985	8.410.483	44.849.667	38.630.179
Derivativos	-	-	131	(3.537)
Provisões técnicas	-	-	(9.501.416)	(8.555.388)
Seguros (b)	-	-	(10.174.013)	(10.059.331)
Previdência privada (b)	-	-	-	-
	11.737.820	8.624.646	28.189.286	23.717.338
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(45.172.057)	(39.884.533)	(50.939.017)	(46.234.131)
Derivativos	(1.415.313)	(1.153.933)	80.761	921.894
Hedge de fluxo de caixa	(130.297)	(146.845)	(128.457)	(127.529)
Dívida líquida (a)	(34.979.847)	(32.560.665)	(22.797.427)	(21.722.428)
Total do patrimônio líquido	20.733.450	19.351.708	22.938.044	21.621.087
Total da dívida líquida e patrimônio líquido	(14.246.397)	(13.208.957)	140.617	(101.341)
Índice de alavancagem	1,69	1,68	0,99	1,00

(a) A dívida líquida corresponde à soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos, líquido (circulante e não circulante) mais o efeito do hedge de fluxo de caixa de outros resultados abrangentes (a Companhia possui swaps contabilizados de acordo com a contabilidade de hedges de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente) deduzidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

(b) Provisões técnicas registrados nas controladas reguladas pela SUSEP e ANS, contempla eliminações de consolidação.

b) Risco das taxas de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI e IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures, líquido dos rendimentos de aplicação financeira, utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 30 de junho de 2026, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais, são como seguem:

Cenários	Cenário I atual	Cenário II + 25%	Cenário III + 50%
Taxa do CDI (a.a.)	14,15%	17,69%	21,23%
Taxa do IPCA (a.a.)	4,64%	5,80%	6,96%
Despesas com juros projetadas (em milhões)	16.500	20.439	24.379

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco de liquidez

Os riscos de liquidez são decorrentes da possibilidade de falta de recursos com disponibilidade imediata para honrar tempestivamente compromissos assumidos em função do descasamento entre fluxos de pagamentos e recebimentos.

A Política de Investimentos da SulAmérica prevê e descreve montantes mínimos que devem ser investidos em ativos de alta liquidez para mitigar o risco de não pagamento de sinistros e benefícios.

São realizadas projeções diárias do caixa e testes de stress para detectar previamente qualquer situação de anormalidade, possuindo um controle diário sobre o risco de liquidez.

Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

	Controladora – 30/06/2026				
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos Financeiros
Fornecedores	796.757	-	-	-	796.757
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.414.495	5.350.416	13.611.654	31.932.165	53.308.730
Salários, provisões e encargos sociais	484.839	-	-	-	484.839
Derivativos	(745.677)	(758.774)	(1.291.541)	3.941.249	1.145.257
	2.950.414	4.591.642	12.320.113	35.873.414	55.735.583

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado – 30/06/2026					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos Financeiros
Fornecedores	1.819.680	-	-	-	1.819.680
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.171.377	7.088.866	15.220.256	35.577.717	60.058.216
Passivo de seguros	11.448.038	2.501.393	3.987.735	7.195.242	25.132.408
Salários, provisões e encargos sociais	1.190.406	-	-	-	1.190.406
Derivativos	(1.232.901)	103.966	(89.085)	6.044.424	4.826.404
	15.396.600	9.694.225	19.118.906	48.817.383	93.027.114

Controladora - 31/12/2025					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos Financeiros
Fornecedores	803.791	-	-	-	803.791
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.813.801	3.735.720	14.430.964	26.657.578	46.638.063
Salários, provisões e encargos sociais	628.170	-	-	-	628.170
Derivativos	(590.641)	(400.361)	(841.758)	1.984.124	151.364
	2.655.121	3.335.359	13.589.206	28.641.702	48.221.388

Consolidado - 31/12/2025					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos Financeiros
Fornecedores	1.761.444	-	-	-	1.761.444
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.779.835	3.724.762	19.036.328	29.525.767	54.066.692
Passivo de seguros	10.635.270	2.394.420	3.736.184	7.293.221	24.059.095
Salários, provisões e encargos sociais	1.248.171	-	-	-	1.248.171
Derivativos	(1.051.059)	(816.190)	2.569.738	4.402.786	5.105.275
	14.373.661	5.302.992	25.342.250	41.221.774	86.240.677

e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade da Companhia incorrer em perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 22,7% do total da dívida bruta em 30 de junho de 2026 (20,3% em 31 de dezembro de 2025). A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide o tópico seguinte) para empréstimos e financiamentos. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

f) Derivativos

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui *swaps* contabilizados de acordo com a contabilidade de *hedges* de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente. Os *swaps* trocam: (i) fluxo de juros e principal em moeda estrangeira por reais mais um percentual do CDI ou CDI + *spread*; (ii) taxas de juros pós-fixadas por pré-fixadas; e (iii) taxa de inflação IPCA + *spread* por um percentual do CDI ou CDI + *spread*.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras está demonstrado a seguir:

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Controladora	
			30/06/2026	31/12/2025
			Valor justo	
Swap (cambial)	27/04/2027			
Posição ativa	USD SOFR + 0,99%	US\$ 30.246		
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$ 156.571	180	20.674
Swap (indexador)	18/01/2028			
Posição ativa	BRL Fixed (11,82%)	R\$ 1.681.837		
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$ 1.681.837	(124.066)	(133.945)
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.181.048		
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$ 2.181.048	(549.885)	(559.034)
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.140.108		
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$ 1.140.108	(315.851)	(322.411)
Swap (indexador)	09/09/2035			
Posição ativa	BRL Fixed (15,40%)	R\$ 2.870.209		
Posição passiva	CDI + 2,07%	R\$ 2.870.209	(57.643)	33.937
Swap (indexador)	20/06/2029			
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$ 1.003.344		
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$ 1.003.344	128.863	141.296
Swap (indexador)	26/10/2026			
Posição ativa	106,0% CDI	R\$ 128.283		
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$ 128.283	4.758	9.183
Swap (indexador)	15/05/2036			
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.512.007		
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.512.007	(113.633)	(118.574)
Swap (indexador)	15/12/2031			
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 401.201		
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 401.201	36.547	29.386
Swap (indexador)	15/12/2036			
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 601.966		
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 601.966	(7.077)	(6.569)
Swap (Indexador)	24/04/2036			
Posição ativa	BRL Fixed (14,25%)	R\$ 2.543.614		
Posição passiva	CDI + 1,38%	R\$ 2.543.614	(122.945)	-
Swap (indexador)	15/06/2029			
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 800.996		
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 800.996	70.379	45.554
Swap (indexador)	15/06/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 342.908		
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 342.908	14.452	10.218
Swap (indexador)	16/07/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 30.997		
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 30.997	2.136	1.168
Swap (indexador)	15/07/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 72.383		
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 72.383	1.428	733
Swap (indexador)	15/07/2037			
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 414.078		
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 414.078	(9.934)	(8.990)
Swap (indexador)	17/12/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 82.769		
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 82.769	6.796	4.970
Swap (indexador)	15/12/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$ 55.196		
Posição passiva	110,1% CDI	R\$ 55.196	2.442	2.004
Swap (indexador)	15/08/2030			
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$ 571.359		
Posição passiva	106,6% CDI	R\$ 571.359	(106.035)	(87.109)
Swap (indexador)	15/08/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$ 537.830		
Posição passiva	109,3% CDI	R\$ 537.830	(117.857)	(95.034)
Swap (indexador)	15/12/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$ 250.805		
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$ 250.805	(45.083)	(35.039)
Swap (indexador)	15/12/2038			
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$ 501.671		
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$ 501.671	(113.285)	(86.351)
Posição ativo circulante			69.342	69.545
Posição ativo não circulante			417.062	417.886
Posição passivo circulante			(769.848)	(637.183)
Posição passivo não circulante			(1.131.869)	(1.004.181)
Efeito no resultado do período (valor justo dos derivativos - swaps)			(586.430)	21.872
Efeito no patrimônio líquido no período (valor justo dos derivativos - swaps)			(16.549)	(123.161)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado	
			30/06/2026	31/12/2025
			Valor justo	
Swap (cambial)	03/02/2028			
Posição ativa	USD/BRL + 5,80%	US\$	156.686	
Posição passiva	BRL Fixed (14,86%)	R\$	811.101	(157.956)
Swap (indexador)	03/02/2028			
Posição ativa	88,7% CDI	R\$	120.544	
Posição passiva	BRL Fixed (14,82%)	R\$	120.544	(2.241)
Swap (indexador)	05/09/2028			
Posição ativa	104,52% CDI	R\$	945.791	
Posição passiva	BRL Fixed (13,305%)	R\$	945.791	15.156
Swap (indexador)	05/09/2028			
Posição ativa	88,8% CDI	R\$	108.079	
Posição passiva	BRL Fixed (12,83%)	R\$	108.079	2.372
Swap (cambial)	27/04/2027			
Posição ativa	USD SOFR + 0,99%	US\$	30.246	
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$	156.571	180
Swap (cambial)	18/01/2028			
Posição ativa	USD Fixed (4,95%)	US\$	511.206	
Posição passiva	BRL Fixed (11,82%)	R\$	2.646.310	959.530
Swap (indexador)	18/01/2028			
Posição ativa	BRL Fixed (11,82%)	R\$	1.681.837	
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.681.837	(124.066)
Swap (cambial)	22/01/2030			
Posição ativa	USD Fixed (4,525%)	US\$	509.875	
Posição passiva	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.639.419	608.845
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.181.048	
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$	2.181.048	(549.885)
Swap (cambial)	22/01/2030			
Posição ativa	USD Fixed (4,51%)	US\$	254.938	
Posição passiva	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.319.709	264.050
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.140.108	
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$	1.140.108	(315.851)
Swap (cambial)	09/09/2035			
Posição ativa	USD Fixed (6,45%)	US\$	509.944	
Posição passiva	BRL Fixed (15,40%)	R\$	2.639.775	(303.663)
Swap (indexador)	09/09/2035			
Posição ativa	BRL Fixed (15,40%)	R\$	2.870.209	
Posição passiva	CDI + 2,07%	R\$	2.870.209	(57.643)
Swap (Cambial)	28/04/2036			
Posição ativa	USD Fixed (8,55%)	US\$	505.640	
Posição passiva	BRL Fixed (14,25%)	R\$	2.617.497	110.112
Swap (Indexador)	24/04/2036			
Posição ativa	BRL Fixed (14,25%)	R\$	2.543.614	
Posição passiva	CDI + 1,38%	R\$	2.543.614	(122.945)
Swap (indexador)	20/06/2029			
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$	1.003.344	
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$	1.003.344	128.863
Swap (indexador)	26/10/2026			
Posição ativa	106,0% CDI	R\$	128.283	
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$	128.283	4.758
Swap (indexador)	15/05/2036			
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$	1.512.007	
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$	1.512.007	(113.633)
Swap (indexador)	15/12/2031			
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$	401.201	
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$	401.201	36.547
Swap (indexador)	15/12/2036			
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$	601.966	
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$	601.966	(7.077)
Swap (indexador)	15/06/2029			
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$	800.996	
Posição passiva	102,7% CDI	R\$	800.996	70.379
Swap (indexador)	15/06/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$	342.908	
Posição passiva	104,1% CDI	R\$	342.908	14.452
Swap (indexador)	16/07/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$	30.997	
Posição passiva	103,65% CDI	R\$	30.997	2.136

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Consolidado		
			30/06/2026	31/12/2025	
			Valor justo		
Swap (indexador)	15/07/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$	72.383		
Posição passiva	104,8% CDI	R\$	72.383	1.428	733
Swap (indexador)	15/07/2037				
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$	414.078		
Posição passiva	107,9% CDI	R\$	414.078	(9.934)	(8.990)
Swap (indexador)	17/12/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$	82.769		
Posição passiva	108,1% CDI	R\$	82.769	6.796	4.970
Swap (indexador)	15/12/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$	55.196		
Posição passiva	110,1% CDI	R\$	55.196	2.442	2.004
Swap (indexador)	15/08/2030				
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$	571.359		
Posição passiva	106,6% CDI	R\$	571.359	(106.035)	(87.109)
Swap (indexador)	15/08/2033				
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$	537.830		
Posição passiva	109,3% CDI	R\$	537.830	(117.857)	(95.034)
Swap (indexador)	15/12/2033				
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$	250.805		
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$	250.805	(45.083)	(35.039)
Swap (indexador)	15/12/2038				
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$	501.671		
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$	501.671	(113.285)	(86.351)
Posição ativo circulante			141.923		92.345
Posição ativo não circulante			2.514.250		2.954.497
Posição passivo circulante			(1.296.396)		(1.083.440)
Posição passivo não circulante			(1.278.885)		(1.045.045)
Efeito no resultado do período (valor justo dos derivativos - swaps)			(1.420.895)		(1.133.961)
Efeito no patrimônio líquido no período (valor justo dos derivativos - swaps)			927		(142.477)

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

Para os instrumentos financeiros derivativos, a Companhia considera como cenário provável (Cenário I) as taxas de câmbio futuras do real em relação ao dólar norte-americano, ao euro, as taxas de inflação IPCA e taxas de juros DI futuros, obtidas na BM&FBOVESPA em seus vencimentos, calculadas com base no valor nominal do contrato.

A Companhia adotou os cenários equivalentes a -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), +25% (Cenário IV) e +50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio e taxas DI utilizadas na determinação do cenário provável (Cenário I).

Dívida – Citibank e Bofa III	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,0766	2,7177	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,4354	-	-	6,7943	8,1531
Efeito no passivo					
Empréstimo 4131 - Citibank e Bofa III	(48.384)	241.918	483.836	(241.918)	(483.836)
Efeito nos derivativos					
Swap	48.384	(241.918)	(483.836)	241.918	483.836
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Dívida – Nota Comercial	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	11,14%	7,43%	-	-
Valorização da taxa DI	14,86%	-	-	18,57%	22,29%
Efeito no passivo Nota Comercial	(47.290)	236.448	472.895	(236.448)	(472.895)
Efeito nos derivativos Swap	47.290	(236.448)	(472.895)	236.448	472.895
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Senior Notes	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,0766	2,7177	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,4354	-	-	6,7943	8,1531
Efeito no passivo Senior Notes	(418.270)	2.091.349	4.182.699	(2.091.349)	(4.182.699)
Efeito nos derivativos Swap	418.270	(2.091.349)	(4.182.699)	2.091.349	4.182.699
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida Debêntures	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	11,14%	7,43%	-	-
Valorização da taxa DI	14,86%	-	-	18,57%	22,29%
Efeito no passivo Debêntures	(56.581)	282.907	565.814	(282.907)	(565.814)
Efeito nos derivativos Swap	56.581	(282.907)	(565.814)	282.907	565.814
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Debêntures (CRI)	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa IPCA	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa IPCA	-	3,65%	2,44%	-	-
Valorização da taxa IPCA	4,87%	-	-	6,09%	7,31%
Efeito no passivo Debêntures	(309.959)	1.549.796	3.099.593	(1.549.796)	(3.099.593)
Efeito nos derivativos Swap	309.959	(1.549.796)	(3.099.593)	1.549.796	3.099.593
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Aplicação - ICO	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	11,14%	7,43%	-	-
Valorização da taxa DI	14,86%	-	-	18,57%	22,29%
Efeito no passivo ICO	(11.431)	57.156	114.312	(57.156)	(114.312)
Efeito nos derivativos					
Swap	11.431	(57.156)	(114.312)	57.156	114.312
Efeito líquido	-	-	-	-	-

g) Risco de precificação

Atualmente a SulAmérica possui modelos atuariais específicos de precificação para cada um de seus produtos, permitindo acurácia na determinação dos preços frente aos compromissos contratuais esperados e despesas empregadas na comercialização e gestão dos contratos.

Para os seguros com maiores riscos individuais e carteiras com menor capacidade de previsibilidade ou expostas a catástrofes, a Companhia utiliza-se de contratos de resseguro, mitigando o risco de grandes perdas não esperadas nos contratos e transferindo tais riscos para os resseguradores, assumindo em contrapartida o risco de crédito destes parceiros. A contratação de resseguro segue política específica estabelecida e descrita pela Companhia.

Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é sensibilizar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos, inadequação de preços ou ainda insuficiência nas provisões técnicas.

As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação de resseguros.

Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade considera um cenário onde as premissas estressadas sofrem um impacto de 5% (Aumento e Redução) e como esta alteração impactaria o resultado e o patrimônio líquido consolidado da Companhia.

Este tipo de análise é baseado no histórico dos produtos da Companhia e julga os seus resultados de forma independente. Choques de 5% mencionados na tabela são determinados pelo valor total do montante apurado da base para o período em referência multiplicada pelo fator de 1,05 (nos casos de aumento) ou 0,95 (nos casos de redução).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Seus impactos são avaliados no valor do resultado realizado e os resultados em 30 de junho de 2026 e 2025 estão sendo apresentados na tabela a seguir:

Consolidado – 30/06/2026		
Premissas	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(604.968)	(362.981)
Aumento de 5% nos cancelamentos	(780.990)	(468.594)
Aumento de 5% na taxa de juros	43.084	25.850
Redução de 5% nos sinistros	604.968	362.981
Redução de 5% nos cancelamentos	780.990	468.594
Redução de 5% na taxa de juros	(46.470)	(27.882)

Consolidado – 30/06/2025		
Premissas	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(605.417)	(363.250)
Aumento de 5% nos cancelamentos	(725.897)	(435.538)
Aumento de 5% na taxa de juros	16.221	9.732
Redução de 5% nos sinistros	605.417	363.250
Redução de 5% nos cancelamentos	725.897	435.538
Redução de 5% na taxa de juros	(12.013)	(7.208)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento

Controladora										
Controladora	31/12/2025	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	30/06/2026
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	42.995.246	5.485.000	3.344.452	(569.551)	(2.603.107)	(454.033)	-	-	(6.065)	48.191.942
Derivativos	1.641.364	-	601.952	(341.599)	-	-	-	-	-	1.901.717
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	3.023.466	-	-	-	-	-	750.000	(1.236.823)	(78.841)	2.457.802
	47.660.076	5.485.000	3.946.404	(911.150)	(2.603.107)	(454.033)	750.000	(1.236.823)	(84.906)	52.551.461
										6.175.214
Circulante	6.022.975									46.376.247
Não circulante	41.637.101									

Controladora										
Controladora	31/12/2024	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	30/06/2025
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	36.955.928	1.000.000	2.259.933	(2.500.379)	(1.688.777)	622.947	-	-	74.348	36.724.000
Derivativos	2.114.447	-	(305.249)	(211.772)	-	-	-	-	-	1.597.426
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	56.938	-	-	-	-	-	850.000	(751.763)	(86.353)	68.822
	39.127.313	1.000.000	1.954.684	(2.712.151)	(1.688.777)	622.947	850.000	(751.763)	(12.005)	38.390.248
Circulante	5.173.194									4.262.946
Não circulante	33.954.119									34.127.302

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado									
		Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	30/06/2026
Consolidado	31/12/2025									
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	49.958.575	5.485.000	2.883.609	(659.002)	(2.654.917)	(471.687)	-	-	343.114	54.884.692
Derivativos	2.128.485	-	1.029.297	(582.501)	-	-	-	-	-	2.575.281
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	3.060.098	-	-	-	-	-	761.100	(1.245.083)	(78.841)	2.497.274
	55.147.158	5.485.000	3.912.906	(1.241.503)	(2.654.917)	(471.687)	761.100	(1.245.083)	264.273	59.957.247
Circulante	6.616.798									6.703.791
Não circulante	48.530.360									53.253.456

	Consolidado									
		Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	30/06/2025
Consolidado	31/12/2024									
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	42.473.072	1.900.000	1.445.595	(2.571.463)	(1.753.661)	755.543	-	-	(666.593)	41.582.493
Derivativos	2.206.799	-	(64.953)	(268.696)	-	-	-	-	-	1.873.150
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	69.192	-	-	-	-	-	892.025	(787.874)	(86.353)	86.990
	44.749.063	1.900.000	1.380.642	(2.840.159)	(1.753.661)	755.543	892.025	(787.874)	(752.946)	43.542.633
Circulante	5.421.775									4.683.987
Não circulante	39.327.288									38.858.646

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Ativos, passivos, receitas e despesas por segmento

	Consolidado						
	30/06/2026						
	Hospitalar	Saúde	Pessoas	Corporativo	Total dos segmentos	Eliminações	Consolidado
Receitas líquidas							
Clientes externos	16.833.805	16.430.233	570.568	83.819	33.918.425	(4.918.059)	29.000.366
Intersegmento	-	651	76.191	-	76.842	(76.842)	-
Outras receitas e custos							
Custos da operação	(12.595.696)	(13.904.497)	(497.661)	(4.618)	(27.002.472)	4.787.273	(22.215.199)
Despesas administrativas	(765.676)	(494.261)	(6.483)	(69.908)	(1.336.328)	2.216	(1.334.112)
Resultado financeiro	(2.758.664)	94.031	5.389	139.485	(2.519.759)	26.559	(2.493.200)
Outros montantes que impactam o lucro (a)	1.462.501	(765.967)	(15.627)	(10.677)	670.230	(1.451.815)	(781.585)
Lucro líquido	2.176.270	1.360.190	132.377	138.101	3.806.938	(1.630.668)	2.176.270
Ativos	83.432.009	37.837.089	12.527.107	14.093.510	147.889.715	(34.657.057)	113.232.658
Passivos	62.578.032	20.429.447	10.480.268	642.342	94.130.089	(3.835.475)	90.294.614

(a) Principalmente composto pelo resultado de equivalência patrimonial intragrupo eliminado na coluna "Eliminações" no total de R\$ 1.553.807.

	Consolidado						
	30/06/2025						
	Hospitalar	Saúde	Pessoas	Corporativo	Total dos segmentos	Eliminações	Consolidado
Receitas líquidas							
Clientes externos	14.996.248	15.317.161	475.827	68.947	30.858.183	(3.924.304)	26.933.879
Intersegmento	-	95	13.924	-	14.019	(14.019)	-
Outras receitas e custos							
Custos da operação	(11.411.222)	(13.416.327)	(389.447)	(2.433)	(25.219.429)	3.918.914	(21.300.515)
Despesas administrativas	(653.579)	(319.740)	(5.453)	(57.448)	(1.036.220)	(18.888)	(1.055.108)
Resultado financeiro	(2.161.987)	177.406	(78.248)	110.325	(1.952.504)	18.975	(1.933.529)
Outros montantes que impactam o lucro (a)	1.272.621	(492.020)	(11.933)	(21.053)	747.615	(1.350.261)	(602.646)
Lucro líquido	2.042.081	1.266.575	4.670	98.338	3.411.664	(1.369.583)	2.042.081
Ativos	76.451.217	31.059.157	16.522.343	12.180.908	136.213.625	(31.730.687)	104.482.938
Ativos classificados como mantido para venda	1.226.820	-	-	-	1.226.820	-	1.226.820
Passivos	48.791.777	18.304.747	14.654.476	837.713	82.588.713	(5.765.216)	76.823.497
Passivos associados a ativos mantidos para venda	991.811	-	-	-	991.811	-	991.811

(a) Principalmente composto pelo resultado de equivalência patrimonial intragrupo eliminado na coluna "Eliminações" no total de R\$779.072.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Seguros

A Companhia, em 30 de junho de 2026, mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

Tipo de cobertura	Valor segurado
Risco patrimonial	2.722.679
Responsabilidade civil administradores (D&O)	720.830
Responsabilidade civil geral	13.000
Risco engenharia	3.575.020

27. Eventos subsequentes

Em 27 de julho de 2026, a Rede D'Or, realizou o resgate antecipado facultativo total da sua 29ª emissão de Debêntures, sendo pagos R\$ 1.000.000 em principal.