

Demonstrações Financeiras

Rede D'Or São Luiz S.A.

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018
com Relatório de Revisão do Auditor Independente

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

Índice

Relatório sobre a revisão de demonstrações financeiras	1
Demonstrações financeiras	
Balanços patrimoniais	8
Demonstrações dos resultados	10
Demonstrações dos resultados abrangentes	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	12
Demonstrações dos fluxos de caixa	13
Demonstrações do valor adicionado	14
Notas explicativas às demonstrações financeiras.	15
Relatório da Administração	Anexo

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Rede D’Or São Luiz S.A.
Rio de Janeiro - RJ, Brasil

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Rede D’Or São Luiz S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2020, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

1. Reconhecimento de receita

Conforme mencionado nas Notas 1 e 2, as receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços hospitalares, incluindo o uso de medicamentos e materiais hospitalares, e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços executados até à data do balanço, para os quais é necessário determinar de forma apropriada o montante da receita a ser reconhecida, faturada ou não faturada, e a estimativa das perdas (“glosas”) sobre os procedimentos efetuados, materiais e medicamentos utilizados que usualmente não são aprovados pelos planos e operadoras de saúde.

Estes processos envolvem controles e análises complexas para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência e pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável.

Devido à relevância dos montantes envolvidos e às características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo as receitas a faturar e as estimativas relacionadas à mensuração das glosas, assim como o impacto que eventuais mudanças nas premissas e estimativas utilizadas teriam sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) o entendimento do ambiente de controles internos relacionados aos processos de reconhecimento de receita; (ii) procedimentos de confirmação para uma amostra do saldo de clientes mediante o envio de cartas de confirmação; (iii) avaliação do reconhecimento da receita de acordo com o progresso do serviço prestado, por meio de testes documentais para uma amostra selecionada; (iv) análise mensal das receitas utilizando dados agregados e desagregados para identificar relações ou movimentações dissonantes às nossas expectativas baseadas em nosso conhecimento da Companhia e da indústria na qual está inserida; (v) análise das premissas utilizadas para determinação dos percentuais de perda com glosas; (vi) recálculo das provisões para glosas, com base na posição de clientes em 31 de dezembro de 2020 e percentuais de perdas com glosas auferidas; e (vii) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre esse assunto nas demonstrações financeiras.

Como resultado destes procedimentos, identificamos ajuste de auditoria indicando a necessidade de reversão parcial de provisão para glosas, o qual não foi realizado pela Companhia em decorrência da sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos que as políticas de reconhecimento de receitas e estimativas de perdas com glosas da Companhia adotadas pela administração, assim como as respectivas divulgações efetuadas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

2. Combinações de negócios

Em 2020, a Companhia efetuou diversas combinações de negócios, tendo apurado ágio total no montante de R\$ 2.188.595 mil, conforme divulgado nas Notas 3 e 10. O processo de mensuração a valor justo e a alocação dos ativos adquiridos e passivos assumidos em uma combinação de negócios é complexo e envolve um alto grau de subjetividade.

Devido à relevância, complexidade, volume e subjetividade envolvidos, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) análise das informações financeiras das empresas adquiridas e discussão com a administração acerca da consistência das práticas e estimativas contábeis; (ii) utilização de profissionais especializados em avaliação de empresas para nos auxiliar na revisão das premissas e metodologia utilizadas pela Companhia, relacionadas à mensuração dos valores justos e alocações, na data da aquisição, aos ativos adquiridos e passivos assumidos; (iii) avaliação da objetividade, independência e capacidade técnica dos especialistas envolvidos na mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das empresas adquiridas; (iv) leitura dos relatórios das diligências (“*due diligences*”) conduzidas pela Companhia, com auxílio de especialistas externos; e (v) avaliação da adequação das divulgações em relação ao tema.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as combinações de negócios, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos que os critérios e premissas adotados pela Companhia nas combinações de negócios, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

3. Recuperabilidade de ativos não-financeiros (*Impairment*)

Conforme mencionado nas Notas 9 e 10, em 31 de dezembro de 2020, a Companhia possui ativos não financeiros significativos, representados principalmente pelo ativo imobilizado e ativo intangível, incluindo ágios gerados em combinações de negócios.

Tais ativos são revisados anualmente com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável, sendo que ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas, incluindo o ágio, devem ser submetidos a testes de *impairment* anualmente, independente de indicativos de deterioração. A avaliação quanto à recuperabilidade desses ativos, incluindo a definição das Unidades Geradoras de Caixa (UGC), tem alto grau de subjetividade, assim como é baseado em diversas premissas cuja realização é afetada por projeções de mercado e cenários econômicos incertos.

Devido à relevância dos saldos, o nível de incerteza e alto grau de julgamento inerentes à determinação dos valores recuperáveis correspondentes, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) a avaliação dos critérios de definição e identificação das UGCs; (ii) o envolvimento de especialistas para nos auxiliar na avaliação das projeções elaboradas pela administração para recuperabilidade destes ativos; (iii) avaliação da adequação e consistência das premissas utilizadas nas estimativas e projeções dos fluxos de caixa futuros comparando-as, quando disponível, com dados de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e a inflação de custos; (iv) avaliação da metodologia de cálculo e análise de sensibilidade das premissas; e (v) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável dos ativos não financeiros, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável adotados pela administração, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

4. Passivos contingentes

Conforme mencionado na Nota 16, a Companhia é parte em processos judiciais de natureza fiscal, previdenciária, cível e trabalhista, decorrentes do curso normal de suas atividades, sendo a principal discussão judicial relativa à contratação de médicos que prestam serviços aos hospitais por meio de pessoas jurídicas. Após fiscalização conduzida, a Secretaria da Receita Federal considerou que certos médicos são efetivamente empregados da Companhia e, portanto, alegam falta de recolhimento de contribuições ao INSS. A mensuração e o reconhecimento contábil de uma provisão, quando aplicável, e as respectivas divulgações requer alto julgamento dos profissionais da Companhia e de seus assessores jurídicos.

Devido à relevância, complexidade e julgamento envolvidos, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) confirmação junto aos assessores jurídicos externos da Companhia dos processos existentes, valores e probabilidades de perda atribuídas por meio do envio de cartas de confirmação; (ii) avaliação, com auxílio de nossos especialistas, das análises das probabilidades de perdas, das documentações existentes e das informações relacionadas aos principais processos, especialmente a contingência relacionada à alegada ausência de recolhimento do INSS sobre os médicos contratados como pessoas jurídicas, incluindo a comparação, quando aplicável, com as jurisprudências existentes; (iii) avaliação da suficiência das provisões reconhecidas, quando aplicável, com base na posição dos assessores jurídicos internos e externos da Companhia; e (iv) avaliação da adequação das divulgações da Companhia em relação aos temas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os passivos contingentes da Companhia, que está consistente com a avaliação da administração, consideramos aceitáveis os critérios e premissas relacionados aos passivos contingentes adotados pela administração, assim como as divulgações, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de *IFRS*, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 24 de fevereiro de 2021.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP015199/O-6



Paulo A. Amorim de Freitas
Contador CRC-1RJ110480/O-1

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2020	2019	2018	2020	2019	2018
Ativo							
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	4	22.091	33.580	47.782	146.884	68.684	192.008
Títulos e valores mobiliários	4	12.589.986	3.782.360	2.768.894	15.580.374	4.701.418	3.864.700
Contas a receber	5	2.804.200	2.503.118	2.139.001	5.163.870	4.117.916	3.259.349
Estoques	6	351.321	182.844	169.688	607.948	335.481	284.429
Impostos a recuperar		180.066	49.488	60.313	297.897	90.783	116.793
Instrumentos financeiros derivativos	27	266.355	116.530	82.357	266.355	116.530	82.357
Partes relacionadas	7	8.423	2.423	9.206	-	-	-
Dividendos a receber		131.229	69.657	53.195	63	275	-
Recebíveis por alienação de imóveis		18.425	40.198	17.500	18.425	40.198	17.500
Outros		164.205	151.039	152.350	350.085	257.937	237.623
Total do ativo circulante		16.536.301	6.931.237	5.500.286	22.431.901	9.729.222	8.054.759
Não circulante							
Partes relacionadas	7	780.778	798.347	405.782	51.987	38.876	23.466
Depósito para aquisição de imóvel		-	-	-	97.644	96.588	92.373
Depósitos judiciais	16	172.578	137.189	113.168	276.895	185.618	147.810
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	-	-	-	528.901	318.655	195.597
Instrumentos financeiros derivativos	27	455.224	442.121	185.276	2.743.616	694.512	478.602
Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto	8	9.387.329	6.266.080	3.808.176	1.089.231	1.226.878	144.529
Imobilizado	9	3.167.812	3.011.742	2.827.842	7.368.945	6.439.385	4.994.831
Intangível	10	2.618.125	2.631.182	2.523.451	7.809.898	5.365.466	4.812.604
Direito de uso - arrendamentos	11	1.664.010	1.653.342	-	2.998.021	2.370.117	-
Outros		100.928	53.629	50.849	260.005	134.348	84.333
Total do ativo não circulante		18.346.784	14.993.632	9.914.544	23.225.143	16.870.443	10.974.145
Total do ativo		34.883.085	21.924.869	15.414.830	45.657.044	26.599.665	19.028.904

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2020	2019	2018	2020	2019	2018
Passivo							
Circulante							
Fornecedores		321.103	216.267	248.051	846.883	498.066	528.975
Instrumentos financeiros derivativos	27	128.027	5.591	8.339	324.510	92.905	98.387
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	387.193	602.556	621.388	662.956	584.960	607.704
Salários, provisões e encargos sociais		364.450	343.994	310.234	671.164	510.293	436.641
Obrigações fiscais	14	145.577	114.647	154.870	364.994	313.799	343.611
Contas a pagar por aquisições	15	27.690	20.411	22.357	58.367	163.063	105.094
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	18	343.870	264.527	1.101	346.600	287.394	8.940
Ganho diferido na alienação de imóveis	12	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920
Arrendamentos	17	347.037	108.724	-	415.472	171.074	-
Outros		136.439	26.169	26.020	166.184	67.367	47.967
Total do passivo circulante		2.205.306	1.706.806	1.396.280	3.861.050	2.692.841	2.181.239
Não circulante							
Instrumentos financeiros derivativos	27	87.968	-	-	87.968	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	16.801.560	12.633.669	9.010.443	23.275.581	14.821.417	11.238.881
Partes relacionadas	7	-	21.098	57.201	42.794	415	60
Obrigações fiscais	14	70.736	75.193	91.108	228.061	228.685	233.326
Contas a pagar por aquisições	15	67.406	44.227	57.875	456.247	299.993	258.288
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	72.741	166.730	190.424	325.956	301.548	263.203
Provisão para demandas judiciais	16	140.480	139.749	130.044	319.863	227.509	189.795
Provisão para perdas em investimentos	8	166.294	105.334	36.064	-	-	-
Ganho diferido na alienação de imóveis	12	64.460	68.370	72.280	64.460	68.370	72.280
Arrendamentos	17	1.471.673	1.652.691	-	2.822.337	2.356.098	-
Outros		121.339	100.872	37.592	170.545	160.789	64.105
Total do passivo não circulante		19.064.657	15.007.933	9.683.031	27.793.812	18.464.824	12.319.938
Patrimônio líquido							
	18						
Capital social		6.472.948	867.776	867.776	6.472.948	867.776	867.776
Reservas de capital		4.680.412	2.345.109	2.343.782	4.680.412	2.345.109	2.343.782
Ações em tesouraria		(263.384)	(474.462)	(473.193)	(263.384)	(474.462)	(473.193)
Reservas de lucros		2.789.480	2.467.483	1.592.930	2.789.480	2.467.483	1.592.930
Adiantamento para futuro aumento de capital		4.224	4.224	4.224	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes		(70.558)	-	-	(70.558)	-	-
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		13.613.122	5.210.130	4.335.519	13.613.122	5.210.130	4.335.519
Participação de não controladores		-	-	-	389.060	231.870	192.208
Total do patrimônio líquido		13.613.122	5.210.130	4.335.519	14.002.182	5.442.000	4.527.727
Total do passivo e do patrimônio líquido		34.883.085	21.924.869	15.414.830	45.657.044	26.599.665	19.028.904

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2020	2019	2018	2020	2019	2018
Receita líquida	20	7.927.968	8.315.398	7.481.861	14.029.408	13.319.835	10.914.892
Custos dos serviços prestados	21	(6.048.335)	(5.733.558)	(5.237.827)	(11.462.348)	(9.838.962)	(8.109.528)
Lucro bruto		1.879.633	2.581.840	2.244.034	2.567.060	3.480.873	2.805.364
Despesas gerais e administrativas	22	(705.518)	(461.595)	(406.944)	(720.831)	(474.102)	(412.022)
Despesas comerciais	23	(17.037)	(14.663)	(17.542)	(24.360)	(24.033)	(24.216)
Equivalência patrimonial	8	290.651	321.628	262.921	(6.091)	4.427	23.572
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	24	(174.368)	(125.950)	(74.769)	(178.552)	(211.313)	(115.716)
Lucro antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		1.273.361	2.301.260	2.007.700	1.637.226	2.775.852	2.276.982
Receitas financeiras	25	2.263.997	773.502	635.067	8.168.082	1.567.286	943.503
Despesas financeiras	25	(3.177.502)	(1.609.546)	(1.151.679)	(9.321.851)	(2.644.182)	(1.575.101)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		359.856	1.465.216	1.491.088	483.457	1.698.956	1.645.384
Impostos sobre o lucro	19	68.473	(298.145)	(321.124)	(24.034)	(507.439)	(465.766)
Lucro líquido do exercício		428.329	1.167.071	1.169.964	459.423	1.191.517	1.179.618
Lucro atribuído aos acionistas controladores		428.329	1.167.071	1.169.964	428.329	1.167.071	1.169.964
Lucro atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	31.094	24.446	9.654
Lucro básico por ação (em reais)	26	0,2205	0,6620	0,6636	0,2205	0,6620	0,6636
Lucro diluído por ação (em reais)	26	0,2198	0,6594	0,6603	0,2198	0,6594	0,6603

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018
(Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Lucro líquido do exercício	428.329	1.167.071	1.169.964	459.423	1.191.517	1.179.618
Outros resultados abrangentes						
Outros resultados abrangentes a ser reclassificados para resultado do exercício em exercícios subsequentes						
Hedge de fluxo de caixa	(75.047)	-	-	(106.907)	-	-
Efeitos tributários	25.516	-	-	36.349	-	-
Outros resultados abrangentes de coligadas e controladas, por equivalência	(21.027)	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
Total de outros resultados abrangentes a ser reclassificados para resultado do exercício em exercícios subsequentes, líquidos dos tributos	(70.558)	-	-	(70.558)	-	-
Total do resultado abrangente	357.771	1.167.071	1.169.964	388.865	1.191.517	1.179.618
Atribuível a:						
Acionistas controladores	357.771	1.167.071	1.169.964	357.771	1.167.071	1.169.964
Acionistas não controladores	-	-	-	31.094	24.446	9.654

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018
(Em milhares de reais)

Descrição	Acionistas controladores													Total
	Reservas de capital					Reservas de lucros								
	Capital social	Reserva de ágio (emissão de ações)	Ágio em transações de capital	Reserva para pagamento baseado em ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva para investimentos	Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	Outros Resultados Abrangentes	Adiantamento para futuro aumento de capital	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido	Participação de acionistas não controladores	
Saldos em 31 de dezembro de 2017	867.776	2.335.941	(183.531)	181.122	(339.468)	8.666	1.441.112	-	-	4.224	-	4.315.842	165.302	4.481.144
Aquisição de participação de acionistas não controladores (Nota 18)	-	-	(30.412)	-	-	-	-	-	-	-	-	(30.412)	(3.419)	(33.831)
Aquisição de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.017	23.017
Ações em tesouraria (Nota 18)	-	-	-	-	(133.725)	-	-	-	-	-	-	(133.725)	-	(133.725)
Pagamento baseado em ações (Nota 18)	-	-	-	40.662	-	-	-	-	-	-	-	40.662	-	40.662
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.169.964	1.169.964	9.654	1.179.618
Dividendos e juros sobre capital próprio propostos (Nota 18)	-	-	-	-	-	-	(316.637)	-	-	-	(710.175)	(1.026.812)	(2.346)	(1.029.158)
Destinação para reserva para investimentos (Nota 18)	-	-	-	-	-	-	459.789	-	-	-	(459.789)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2018	867.776	2.335.941	(213.943)	221.784	(473.193)	8.666	1.584.264	-	-	4.224	-	4.335.519	192.208	4.527.727
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.711	13.711
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores (Nota 18)	-	-	(40.079)	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.079)	29.341	(10.738)
Ações em tesouraria (Nota 18)	-	-	-	-	(1.269)	-	-	-	-	-	-	(1.269)	-	(1.269)
Pagamento baseado em ações (Nota 18)	-	-	-	40.656	-	-	-	-	-	-	-	40.656	-	40.656
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.167.071	1.167.071	24.446	1.191.517
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 18)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(291.768)	(291.768)	(27.836)	(319.604)
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	875.303	-	-	-	(875.303)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2019	867.776	2.335.941	(254.022)	262.440	(474.462)	8.666	2.459.567	-	-	4.224	-	5.210.130	231.870	5.442.000
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	161.074	161.074
Aumento de capital (Nota 18)	5.818.820	2.618.820	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.437.640	-	8.437.640
Gastos com emissão de ações (Nota 18)	(213.648)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(213.648)	-	(213.648)
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	(39.633)	-	-	-	-	-	-	-	-	(39.633)	(22.804)	(62.437)
Ações em tesouraria (Nota 18)	-	-	-	(208.694)	211.078	-	-	-	-	-	-	2.384	-	2.384
Movimentação RSU (Nota 18)	-	-	-	(114.511)	-	-	-	-	-	-	-	(114.511)	-	(114.511)
Pagamento baseado em ações (Nota 18)	-	-	-	80.071	-	-	-	-	-	-	-	80.071	-	80.071
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	428.329	428.329	31.094	459.423
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 18)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(107.082)	(107.082)	(12.174)	(119.256)
Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	-	-	-	-	-	-	(147.692)	147.692	-	-	-	-	-	-
Hedge de fluxo de caixa (Nota 18)	-	-	-	-	-	-	-	-	(70.558)	-	-	(70.558)	-	(70.558)
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	321.247	-	-	-	(321.247)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	6.472.948	4.954.761	(293.655)	19.306	(263.384)	8.666	2.633.122	147.692	(70.558)	4.224	-	13.613.122	389.060	14.002.182

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 (Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	359.856	1.465.216	1.491.088	483.457	1.698.956	1.645.384
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais						
Depreciação e amortização	562.602	497.653	293.609	844.527	708.797	393.269
Ganho na alienação de imóveis	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)
Ganho em aquisições em etapas	-	-	-	(30.502)	-	-
Valor justo da dívida	(15.837)	283.264	39.461	635.952	165.916	39.461
Ganho com investimento	-	-	-	76.497	-	-
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	424.856	327.447	653.124	370.550	834.073	400.195
Pagamento baseado em ações	80.071	40.656	40.662	80.071	40.656	40.662
Provisão para demandas judiciais	-	18.000	-	2.740	18.394	(1.676)
Equivalência patrimonial	(290.651)	(321.628)	(262.921)	6.091	(4.427)	(23.572)
Provisão para glosas	402.526	446.334	380.950	833.749	833.852	661.682
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos						
Contas a receber	(703.608)	(810.451)	(574.673)	(1.532.107)	(1.642.736)	(917.821)
Estoques	(168.477)	(13.156)	(10.558)	(229.778)	(43.031)	(37.294)
Impostos a recuperar	(130.578)	10.825	2.152	(174.158)	47.110	956
Depósitos judiciais	(35.389)	(24.021)	(17.008)	(46.600)	(32.626)	(20.684)
Outros ativos	11.430	29.972	(120.953)	(199.220)	(27.371)	77.773
Fornecedores	104.836	(31.784)	(41.587)	230.847	(71.424)	(62.255)
Salários e encargos sociais	(94.055)	33.760	18.550	(53.977)	54.103	13.540
Obrigações tributárias	58.112	(116.617)	(74.387)	7.802	(192.192)	(115.965)
Partes relacionadas	(178.254)	(391.759)	(346.006)	(1.783)	(17.181)	13.979
Provisão para demandas judiciais	(3.030)	(17.331)	(8.376)	(3.569)	(1.989)	(4.759)
Outros passivos	122.491	(246.011)	(62.485)	(8.911)	(320.311)	(395.196)
	502.981	1.176.449	1.396.722	1.287.758	2.044.649	1.703.759
Pagamento de juros	(727.045)	(538.048)	(482.337)	(1.146.388)	(773.909)	(520.912)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	(41.185)	(258.422)	(236.633)	(218.319)	(488.769)	(394.025)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(265.249)	379.979	677.752	(76.949)	781.971	788.822
Fluxos de caixa das atividades de investimentos						
Pagamento em aquisição de negócios, líquido do caixa adquirido	(787.851)	(82.153)	(306.926)	(2.357.870)	(320.912)	(933.058)
Aquisição de participação societária	-	(990.701)	-	-	(1.090.701)	-
Venda de participação societária	9.187	-	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	(1.974.191)	(1.040.056)	(494.886)	(47.377)	(10.532)	-
Redução de capital em controladas	46.248	-	-	-	-	-
Aquisições de imobilizado	(456.625)	(539.316)	(574.600)	(945.162)	(1.792.270)	(1.460.781)
Venda do imobilizado	-	-	250.340	-	-	250.680
Aquisições de intangível	(84.529)	(176.681)	(28.310)	(177.367)	(247.854)	(92.526)
Caixa oriundo de incorporação de controlada	-	-	12.404	-	-	-
Aquisições de títulos e valores mobiliários	(24.464.037)	(14.529.686)	(24.283.312)	(47.192.935)	(19.264.665)	(30.944.905)
Resgates de títulos e valores mobiliários	15.879.151	13.640.689	22.654.109	37.312.695	18.603.190	30.418.808
Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	35.102	127.927	35.188	19.769	14.538	3.888
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos	(11.797.545)	(3.589.977)	(2.735.993)	(13.388.247)	(4.109.206)	(2.757.894)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento						
Aumento de capital, líquido	8.223.992	-	-	8.218.817	-	-
Ações em tesouraria	2.384	(1.269)	(133.725)	2.384	(1.269)	(133.725)
Aquisição de participação de não controladores	(26.864)	(39.329)	(30.412)	(25.000)	(1.033)	(53.573)
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	(1.263.416)	(32.311)	(12.808)	(1.265.137)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	4.814.131	5.061.407	6.528.379	6.599.888	5.174.450	6.537.131
Pagamentos de empréstimos, financiamento e debêntures	(1.343.711)	(1.884.226)	(3.048.441)	(1.341.919)	(1.903.403)	(3.057.531)
Liquidação de Swap	393.161	81.090	40.923	239.799	(15.149)	40.923
Contas a pagar por aquisições	(11.788)	(21.877)	(19.844)	(118.262)	(36.877)	(47.391)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	12.051.305	3.195.796	2.073.464	13.543.396	3.203.911	2.020.697
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(11.489)	(14.202)	15.223	78.200	(123.324)	51.625
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	33.580	47.782	32.559	68.684	192.008	140.383
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	22.091	33.580	47.782	146.884	68.684	192.008

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Receita	8.420.895	8.804.100	7.966.833	14.946.817	14.159.127	11.657.210
Vendas de mercadorias produtos e serviços	8.819.501	9.246.514	8.343.863	15.776.646	14.989.059	12.314.972
Provisão para glosas	(402.526)	(446.334)	(380.950)	(833.749)	(833.852)	(661.682)
Outras receitas	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920
Insumos adquiridos de terceiros	(3.246.065)	(2.876.327)	(2.622.610)	(6.108.608)	(5.111.547)	(4.258.436)
Custos dos serviços vendidos	(2.975.503)	(2.656.800)	(2.473.523)	(5.823.637)	(4.796.892)	(4.063.404)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras despesas	(270.562)	(201.527)	(149.087)	(282.231)	(296.261)	(196.708)
Perda/recuperação de valores ativos	-	(18.000)	-	(2.740)	(18.394)	1.676
Valor adicionado bruto	5.174.830	5.927.773	5.344.223	8.838.209	9.047.580	7.398.774
Depreciação e amortização	(562.602)	(497.653)	(293.609)	(844.527)	(708.797)	(393.269)
Valor adicionado líquido	4.612.228	5.430.120	5.050.614	7.993.682	8.338.783	7.005.505
Valor adicionado recebido em transferência	2.554.648	1.095.130	897.988	8.161.991	1.571.713	1.146.859
Resultado de equivalência patrimonial	290.651	321.628	262.921	(6.091)	4.427	23.572
Receitas financeiras	2.263.997	773.502	635.067	8.168.082	1.567.286	1.123.287
Valor adicionado total	7.166.876	6.525.250	5.948.602	16.155.673	9.910.496	8.152.364
Distribuição do valor adicionado	(7.166.876)	(6.525.250)	(5.948.602)	(16.155.673)	(9.910.496)	(8.152.364)
Pessoal e encargos	(2.960.717)	(2.789.295)	(2.360.470)	(5.088.672)	(4.443.108)	(3.422.972)
Impostos, taxas e contribuições	(420.534)	(782.927)	(802.176)	(937.523)	(1.342.810)	(1.204.164)
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(3.357.296)	(1.785.957)	(1.615.992)	(9.670.055)	(2.933.061)	(2.345.610)
Dividendos e juros sobre capital próprio	(107.082)	(291.768)	(1.026.812)	(119.256)	(319.604)	(1.029.158)
Lucros retidos	(321.247)	(875.303)	(143.152)	(340.167)	(871.913)	(150.460)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e conjuntamente com as subsidiárias "Rede D'Or" ou "Grupo"), com sede na Rua Francisco Marengo, 1312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Brasília, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná e Ceará, tem 52 hospitais próprios e 34 em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 7.393 leitos.

Em 1998, a primeira unidade hospitalar, Hospital Barra D'Or, foi inaugurada, em 2000 foi inaugurado o Hospital Copa D'Or e, em 2001, o Hospital Quinta D'Or. A partir de 2004, iniciaram parcerias estratégicas com outros hospitais, aumentando a amplitude de atuação e alcançando outras áreas do Rio de Janeiro. Em 2007, a Rede D'Or começou a operar, também mediante parcerias e aquisições, no estado de Pernambuco, em 2018, nos estados do Maranhão, Bahia e Sergipe, em 2019, nos estados do Paraná e Ceará.

A partir de 2010, por meio da entrada de novos sócios, captações de recursos no mercado e geração de caixa própria, a Rede D'Or iniciou um processo de forte expansão por meio de aquisições e construção de novas unidades. As principais combinações de negócios desde 2010 foram:

Hospital	Localização	Exercício da aquisição
Hospital Brasil	Santo André, SP	2010
Hospital Assunção	São Bernardo, SP	2010
Hospital São Luiz	São Paulo, SP	2010
Hospital Rio de Janeiro	Rio de Janeiro, RJ	2010
Hospital Prontolinda	Rio de Janeiro, RJ	2010
Vivalle Serviços de Saúde	São José dos Campos, SP	2011
Centro Hospitalar São Marcos	Recife, PE	2011
Nossa Senhora de Lourdes	São Paulo, SP	2012
Hospital da Criança	São Paulo, SP	2012
Santa Luzia	Brasília, DF	2012
Hospital do Coração	Brasília, DF	2012
Hospital Norte D'Or	Rio de Janeiro, RJ	2013
Hospital IFOR	São Bernardo, SP	2013
Hospital Villa-Lobos	São Paulo, SP	2015
Sino Brasileiro Serviços Hospitalares	São Paulo, SP	2015
Hospital Maternidade Bartira	São Paulo, SP	2015
Hospital Fluminense	Rio de Janeiro, RJ	2015
Hospital Memorial São José	Recife, PE	2016
Hospital Alpha-Med	São Paulo, SP	2016
Hospital Ribeirão Pires	São Paulo, SP	2016
Hospital São Vicente	Rio de Janeiro, RJ	2017
Hospital UDI	São Luís, MA	2018
Laboratório Richet	Rio de Janeiro, RJ	2018
Hospital São Rafael	Salvador, BA	2018
Hospital Samer	Rio de Janeiro, RJ	2018
Hospital de Clínicas Rio Mar	Rio de Janeiro, RJ	2019
Hospital São Lucas	Aracaju, SE	2019
Hospital Avicenna	São Paulo, SP	2019
Hospital Perinatal – CS Laranjeiras e UN Lagoa	Rio de Janeiro, RJ	2020
Hospital Santa Cruz	Curitiba, PR	2020
Hospital Aliança	Salvador, BA	2020
Hospital São Carlos	Fortaleza, CE	2020
Clínica São Lucas	Macaé, RJ	2020
Hospital Córdio Pulmonar da Bahia	Salvador, BA	2020

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Adicionalmente, o Grupo tem investido em clínicas de tratamento de oncologia, radioterapia e laboratórios.

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia; no entanto, um volume menor de clientes pode ser observado em dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

Oferta Pública de ações ("IPO") da Companhia

Em 09 de dezembro de 2020, a Companhia concluiu sua oferta pública de ações e a precificação para negociação na BOVESPA - Bolsa de Valores do São Paulo. O preço das ações foi determinado em R\$ 57,92 (cinquenta e sete reais e noventa e dois centavos). Nessa mesma data foi aprovado o aumento de capital da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, mediante emissão de 145.677.487 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão fixado em R\$ 57,92, perfazendo um montante total de R\$ 8.437.640, dos quais R\$ 4.218.820 foram destinados ao capital social e R\$ 4.218.820 à reserva de capital.

Em 10 de dezembro de 2020, a Companhia estreou oficialmente na bolsa de valores sob a codificação do ativo RDOR3. O total dos recursos captados, líquidos dos custos da transação, foi de R\$ 8.223.992. A Companhia pretende utilizar os recursos líquidos para (i) arcar com os custos de construção de novos hospitais e/ou de expansão das unidades existentes por meio de projetos *greenfield* e *brownfield*, no curso regular de seus negócios; e (ii) a aquisição, no curso regular de seus negócios, de novos ativos (hospitais, clínicas oncológicas, corretoras de seguros de saúde, dentre outros) que agreguem *know-how* ou permitam o desenvolvimento de novas linhas de negócios que se mostrarem atrativas no futuro.

Pandemia de Covid-19

A Organização Mundial de Saúde (OMS) declarou, em 11 de março de 2020, o estado de pandemia em razão da disseminação global do coronavírus (COVID-19). Tal disseminação criou incertezas macroeconômicas e volatilidade no cenário mundial. No Brasil, em resposta, muitos governos implementaram políticas destinadas a impedir ou retardar a propagação da doença, tais como restrições à circulação de pessoas, quarentena de pessoas que transitaram por áreas de maior risco, cancelamento ou adiamento de eventos públicos, suspensão de operações comerciais, fechamento de estabelecimentos abertos ao público, entre outras medidas mais ou menos severas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Pandemia de Covid-19-- Continuação

Quando analisamos o comportamento dos principais indicadores operacionais e financeiros da Companhia até o segundo trimestre, quando estavam plenamente em vigor as medidas de distanciamento social, em alguns Estados do Brasil, foi identificado que houve uma redução em todos os procedimentos eletivos. Devido ao adiamento dessas cirurgias, houve um aumento na disponibilidade da capacidade de leitos e internações, que foram utilizados em parte para as internações e outros procedimentos relacionados ao tratamento da Covid-19.

No segundo semestre de 2020 foi possível observar uma forte recuperação progressiva em todos os indicadores operacionais, de forma que a Companhia apresentou um melhor desempenho financeiro, tanto na comparação com o segundo trimestre, quanto na comparação com o mesmo trimestre do exercício anterior.

A administração avalia ainda que a posição de caixa, equivalentes e títulos e valores mobiliários, em 31 de dezembro de 2020, de R\$15.727.258 é suficiente para atender os compromissos financeiros já contratados assim como as necessidades adicionais que possam surgir em virtude da pandemia. Ademais, aplicando ao nosso mercado as projeções de demanda a serem atendidas, divulgadas pelo Ministério da Saúde, a Companhia julga ser capaz de atender esta demanda sem maiores riscos operacionais, assim como o fez durante o período mais intenso de propagação do vírus (2º trimestre).

Adicionalmente, a Companhia avaliou, e permanece monitorando, todos os possíveis impactos da pandemia nas estimativas e perdas de valor justo e *impairment* de seus ativos, bem como os riscos relacionados aos seus investimentos, crédito, juros, câmbio, preço de ações, cotas de fundos de investimento e arrendamentos, todos descritos em suas respectivas notas explicativas. Entretanto, a Companhia não tem a expectativa de novos impactos relevantes ainda não reconhecidos nas demonstrações financeiras, relacionados a pandemia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis

A autorização para conclusão da preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas (em conjunto denominadas "demonstrações financeiras") pela Administração ocorreu em 24 de fevereiro de 2021.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros e dos pagamentos baseados em ações, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 2.u. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

As demonstrações financeiras da Rede D'Or compreendem as seguintes empresas:

	2020		2019		2018	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Controladora - Rede D'Or São Luiz S.A. (a)						
Empresas consolidadas integralmente						
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
Hospital UDI (adquirida em 2018 e incorporada em 2019)	-	-	-	-	-	100,00
UDI Cárdio - Unidade de Diagnóstico e Tratamento Cardiológico Ltda.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
UDI Imagem - Unidade de Diagnóstico por Imagem Ltda.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Diagno São Marcos Ltda.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Hospital São Rafael S.A. (adquirida em 2018)	-	80,00	-	80,00	-	75,00
São Lucas Médico Hospitalar S.A. (adquirida em 2019)	-	75,00	-	75,00	-	-
Sociedade Anônima Hospital Aliança (adquirida em 2020)	-	80,00	-	-	-	-
Hospital São Carlos S.A. (adquirida em 2020)	-	75,00	-	-	-	-
OncoCentro Serviços Médicos Hospitalares Ltda (adquirida em 2020)	-	99,90	-	-	-	-
Clivale Prosaúde Iguatemi S.A. (adquirida em 2020)	-	51,00	-	-	-	-
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A. ("RM")	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Advance Plano de Saúde S.A.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,80	-	98,80	-	98,80	-
Onco D'Or PE S.A.	-	67,23	-	67,23	-	67,23
Instituto Oncológico de Pernambuco Ltda. ("IOPE")	-	67,16	-	67,16	-	67,16
Núcleo Especializado em Oncologia e Hemato (NEOH)	-	67,13	-	67,13	-	67,13
Clínica de Oncologia Dr. Paulo Emílio Pinto Ltda.	-	-	-	-	-	49,45
Oncobrasília - Inst. Bras. Onco Clínica Ltda.	0,10	98,77	0,10	98,77	0,10	98,77
Acreditar Oncologia S.A.	-	98,83	-	98,83	-	98,83
Centro de Oncologia Médica Ltda.	-	98,87	-	98,87	-	98,87
Onco D'Or Oncologia BA Ltda.	-	98,86	-	98,86	-	98,86
Onco Star SP Oncologia Ltda.	75,00	-	75,00	-	75,00	-
Jenner S.A.	50,00	41,24	50,00	41,24	50,00	41,24
Oncologia D'Or S.A.	7,51	83,48	7,51	83,48	7,51	83,48
Holding Onco Niterói S.A. (Antiga GNI27 Empreendimentos Imobiliários Ltda)(h)	-	53,93	-	-	-	-
Instituto De Oncologia Niterói ("ION") (adquirida em 2020) (h)	-	53,89	-	-	-	-
Oncologia Clínica Niterói Ltda. ("OCN") (adquirida em 2020) (h)	-	53,89	-	-	-	-
Centro de Oncologia do RJ Ltda. ("Salus")	-	90,99	-	90,99	-	90,99
RDSL Farmácia Ltda.	-	90,98	-	90,98	-	99,99
Centro Médico Jabaquara S.A.	99,99	0,01	100,00	-	97,58	-
Maxclínicas Clínicas e Diagnósticos Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
Hospital Fluminense S.A.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
Onco D'Or ABC Oncologia S.A. (antiga Cardial Serviços Médicos Ltda)	89,44	-	89,44	-	89,44	-
ONCORAD - Serviços de Radioterapia Ltda.	0,02	99,98	0,02	99,98	0,02	99,98
Unidade de Radiologia Clínica Ltda. ("URC")	72,00	-	72,00	-	72,00	-
Instituto de Ultrassonografia Médica Ltda. ("IUSM")	72,00	-	72,00	-	72,00	-
Laboratório Análises Clínicas - Labvivalle Ltda.	50,10	-	50,10	-	50,10	-
Norte D'Or Participações S.A.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A. ("Norte D'Or")	-	70,00	-	70,00	-	70,00
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	1,70	98,30	1,70	98,30	1,70	98,30
Café Verde da Quinta Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
IFOR Empreendimentos Imobiliários S.A.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Esperança Serviços Médicos e de Diagnósticos S.A.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

Empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas

	2020		2019		2018	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta
OPUNER do Brasil Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	87,82	10,18	87,82	10,18	87,82	10,18
Assunção Emp. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
RDSL Empreendimentos Imobiliários S.A.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
Rede D'Or São Luiz Soluções Saúde e Segurança	85,00	-	85,00	-	85,00	-
JTO Holding S.A.	97,00	-	97,00	-	92,00	-
JTO-Fundadores Participações Ltda.	19,30	77,60	19,30	77,60	18,40	73,60
D'Or Consultoria Corretagem, Seguros e Benefícios	-	97,00	-	97,00	-	92,00
D'Or MG Consultoria em Corretagem de Seguros e Benefícios Ltda.	-	97,00	-	97,00	-	92,00
D'Or PME Corretagem de Seguros e Serviços Online Ltda.	-	77,60	-	77,60	-	73,60
D'Or Rio em Corretagem de Seguros S.A. (c)	-	97,00	-	72,75	-	69,00
New Trix Corretora de Seguros Ltda.	-	72,75	-	72,75	-	69,00
D'Or Bahia Consultoria em Corretagem de Seguros e Benefícios Ltda.	-	77,60	-	77,60	-	73,60
D'Or Kappius Consultoria Empresarial e Corretagem de Seguros S.A.	-	49,47	-	49,47	-	46,92
Coriben Consultoria de Risco, Benefícios e Corretora de Seguros Ltda. (adquirida em 2019) (b)	-	49,47	-	49,47	-	-
APR Consultoria em Benefícios e Corretora de Seguros Ltda. (adquirida em 2019)	-	49,47	-	49,47	-	-
D'Or Niterói Corretora de Seguros Ltda. (constituída em 2020)	-	75,00	-	-	-	-
D'Or Consultoria Holding Nordeste S.A. (Antiga GNI14 Empreendimentos Imobiliários Ltda. - criada em 2019)	-	48,51	-	48,51	-	-
D'Or Saúdecorp Corretora de Seguros e Consultoria em Gestão Empresarial Ltda (adquirida em 2019)	-	36,38	-	36,38	-	-
JMS Serviços de Saúde Ltda. (adquirida em 2019)	-	36,38	-	36,38	-	-
D'Or Reseda Corretora de Seguros (adquirida em 2020)	-	49,47	-	-	-	-
Hospital Santa Helena S.A.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	99,99	0,01	100,00	-	-	100,00
Laboratório Richet Pesquisas de Physiopathologia Humana Ltda.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
GNI01 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
GNI02 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
GNI04 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
GNI05 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
GNI06 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
GNI09 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
GNI10 Empreend. Imobiliários Ltda. (Vendida)	-	-	-	-	99,99	0,01
GNI11 Empreend. Imobiliários Ltda. (Vendida)	-	-	-	-	99,99	0,01
GNI12 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
GNI13 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
GNI15 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
GNI16 Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
GNI17 SP Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
GNI18 SP Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
GNI19 RJ Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
GNI20 RJ Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
GNI21 RJ Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
GNI22 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (vendida em 2020) (d)	-	-	99,99	0,01	-	-
GNI23 SP Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
GNI24 SP Empreend. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
GNI25 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI26 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

Empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas--Continuação

	2020		2019		2018	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta
GNI27 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI28 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI29 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI30 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI31 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI33 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI34 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI35 RJ Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI36 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
GNI37 SP Empreend. Imobiliários Ltda. (constituída em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
Maximagem com Diag. por imagem Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Hospital Alpha Med Ltda.	65,99	34,01	65,99	34,01	65,99	34,01
Hospital Santa Cruz S.A. (adquirida em 2020)	-	100,00	-	-	-	-
Serviço de Hemodinâmica Batel Ltda (adquirida em 2020)	-	100,00	-	-	-	-
Gestão Total da Saúde Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
Svgávea Empreendimentos e Participações S.A.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Hospitais Integrados da Gávea S.A. - Clínica São Vicente	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Hospital Jutta Batista (constituída em 2019)	-	100,00	-	100,00	-	-
Hospital Glória D'Or (constituída em 2019)	-	100,00	-	100,00	-	-
Hospital DF Star (constituída em 2019)	-	100,00	-	100,00	-	-
Hospital de Clínicas Rio Mar S.A. (adquirida em 2019)	-	95,31	-	95,31	-	-
Centro Médico Rio Mar S.A. (adquirida em 2019)	-	95,31	-	95,31	-	-
Samer Serviços de Assistência Médica de Resende Ltda.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Clínica São Lucas Ltda. (adquirida em 2020)	-	100,00	-	-	-	-
Centro De Médico Ambulatorial São Lucas Ltda (adquirida em 2020)	-	100,00	-	-	-	-
Centro Médico De Obstetrícia De Macaé Ltda. (adquirida em 2020)	-	99,93	-	-	-	-
Keiki Empreendimentos e Participações S.A.	99,99	0,01	100,00	-	100,00	-
Santa Luzia III Emp. Imobiliários Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Rede D'Or Finance S.A.	100,00	-	100,00	-	100,00	-
Califórnia Invest. Imobiliários Ltda. (adquirida em 2019)	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
Clínica Médica São Remo Ltda. (adquirida em 2019)	99,99	0,01	99,99	0,01	-	-
Salute Clínicas Médicas Especializadas Ltda (adquirida em 2020)	-	100,00	-	-	-	-
Policlínica Taboão (adquirida em 2019)	-	95,00	-	95,00	-	-
Memorial Imagem e Diag Ltda. ("MediAx")	70,00	-	70,00	-	15,00	-
Hospital Avicena S.A. (adquirida em 2019)	99,99	0,01	100,00	-	-	-
Casa de Saúde Laranjeiras "Perinatal" (adquirida em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
CSEUN - CIA de Serviços Especiais e Unificados "Perinatal" (adquirida em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
Unidade Neonatal da Lagoa "Perinatal" (adquirida em 2020)	99,99	0,01	-	-	-	-
Loem Participações S.A. (adquirida em 2020)	42,36	-	-	-	-	-
GGSH Participações S.A. (g)	-	42,36	34,46	-	34,46	-
Radiopharmacus S.A. ("RPH") (adquirida em 2020) (g)	-	42,36	-	-	-	-
HCP Patrimonial S.A. (adquirida em 2020)	-	100,00	-	-	-	-
Cárdio Pulmonar da Bahia S.A. (adquirida em 2019) (i)	-	100,00	-	47,66	-	-
CP Desenvolvimento Imobiliário SPE Ltda. (adquirida em 2020)	-	100,00	-	-	-	-
Empresas contabilizadas por método de equivalência patrimonial nas demonstrações consolidadas						
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (adquirida em 2019)	10,00	-	10,00	-	-	-
Fujidayclinic Ltda.	-	49,45	-	49,45	-	49,45
Acreditar Tocantins Oncologia S.A. (vendida em 2020) (e)	-	-	-	49,45	-	49,45
Centro Oncológico do Vale Ltda.	-	49,45	-	49,45	-	49,45
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. ("Onco São José dos Campos")	-	49,45	-	49,45	-	49,45
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	-	50,00	-	50,00	-
J Badim S.A. ("Hospital Badim")	-	50,00	-	50,00	-	50,00

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

Empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas--Continuação

	2020		2019		2018	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Empresas contabilizadas por método de equivalência patrimonial nas demonstrações consolidadas-- Continuação						
EAH Administração Hospitalar Ltda.	-	50,00	-	50,00	-	50,00
G2D Serviços Tecnológicos S.A. ("Boa Consulta") (vendida em 2020) (f)	-	-	15,00	-	15,00	-
Eldorado do Sul Participações Ltda.	-	33,33	-	33,33	-	33,33
Memorial Star (constituída em 2020)	-	50,00	-	-	-	-

- (a) Incluí os hospitais São Luiz Itaim, São Luiz Morumbi, São Luiz Anália Franco, Copa D'Or, Quinta D'Or, Caxias D'Or, Brasil, Assunção, Prontolinda, Joari, Realcordis, HGB, HCB, Rio de Janeiro, Vivalle, Santa Luzia, Hospital do Coração, Siniçgalli, Nossa Senhora de Lourdes, Hospital da Criança, Sino Brasileiro, Villa Lobos, Hospital e Maternidade Bartira, Ifor, Copa Star, Hospital São Caetano, Hospital Memorial São José Ltda. ("MSJ") e Hospital Ribeirão Pires Ltda..
- (b) Em 25 de abril de 2019, a D'Or Consultoria S.A. adquiriu 51% da Coriben Consultoria de Riscos, Benefícios e Corretora de Seguros Ltda. Por meio dessa aquisição, houve também um aumento de 5% na participação da Companhia na JTO Holding S.A..
- (c) Em 26 de agosto de 2020, a D'Or Consultoria S.A. adquiriu participação adicional de 25% da D'Or Rio em Corretagem de Seguros S.A. ("D'Or Rio"), de modo que passou a ser titular de 100% das ações da D'Or Rio em Corretagem de Seguros S.A.
- (d) Em 10 de setembro de 2020, a Companhia vendeu 100% da GNI22 SP Empreend. Imobiliários Ltda.
- (e) Em 11 de setembro de 2020, a Acreditar Oncologia S.A. vendeu a integralidade de participação de 50% sobre a Acreditar Tocantis Oncologia S.A.
- (f) Em 21 de setembro de 2020, a Companhia vendeu 15% da G2D Serviços Tecnológicos S.A.
- (g) Em 7 de outubro de 2020, a Companhia adquiriu a totalidade do capital social da Ygeia Medical II Participações Ltda. ("Ygeia Medical II"), sociedade limitada que possui participação de 43,32% das ações de emissão da Radiopharmacus S.A. ("RPH"), empresa que atua no setor de radiofármacos. Na mesma data a Companhia incorporou a Ygeia Medical II, bem como conferiu sua participação de 35,20% (considerando base totalmente diluída) das ações da GGSH Participações S.A. ("GGSH") em integralização de aumento de capital na Lorem Participações S.A. ("Lorem"), de modo que a Companhia passou a ser titular de 50,01% das ações da Lorem, enquanto a Lorem tornou-se titular de 86,65% das ações de emissão da RPH e 68,92% das ações de emissão da GGSH. Em novembro de 2020 a Lorem passou a ter 100% das ações da GGSH e RPH, e a Rede D'Or passou a deter 42,36% da Lorem.
- (h) Em 16 de dezembro de 2020, por meio da subsidiária integral GNI27 Participações S.A., a Companhia celebrou o contrato de associação com a Holding Onco Niterói S.A., por meio do qual foram estabelecidos os termos e condições para a combinação dos resultados das atividades desenvolvidas por suas filiais. Nesta data, a Companhia passou a deter 59,3% das ações da Holding Onco Niterói S.A.
- (i) Em 18 de dezembro de 2020, por meio da controlada integral Hospital Esperança, a Companhia adquiriu a totalidade do capital social da HCP Participações, que detinha os 52,34% das ações da Córdio Pulmonar da Bahia S.A., de modo que a Companhia passou a ser titular de 100% das ações da Córdio Pulmonar. A partir de dezembro de 2020 a Cardio Pulmonar passou a ser consolidada integralmente.

a) Bases de consolidação

As demonstrações financeiras incluem as informações da Companhia e suas controladas, descritas acima. O processo de consolidação das contas patrimoniais e do resultado corresponde à soma horizontal dos saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementadas pelos seguintes ajustes:

- As transações significativas realizadas entre as empresas consolidadas são eliminadas;
- Os saldos de contas do ativo e do passivo mantidos entre as empresas consolidadas são eliminados; e
- A participação dos acionistas não controladores é segregada do patrimônio líquido e resultado consolidado.

Todas as empresas consolidadas têm o mesmo exercício fiscal e possuem as mesmas políticas contábeis da Controladora.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

b) Combinação de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos). Se o valor justo dos ativos líquidos adquiridos for superior à contraprestação agregada transferida, o ganho é contabilizado no resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de perdas do valor recuperável, se houver. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado às respectivas unidades geradoras de caixa que se espera sejam beneficiadas pela combinação. Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar o ganho ou perda na alienação.

c) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são registrados de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros, que determina a classificação dos ativos financeiros em três categorias:

(i) mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, e (iii) mensurados ao custo amortizado. Dependendo das características de cada instrumento, eles podem ser classificados em resultado financeiro ou abrangente. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela Administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

c) Instrumentos Financeiros--Continuação

Quando a entidade aplicar pela primeira vez este pronunciamento, pode optar por manter sua política contábil de acordo com os requisitos de contabilização de hedge oriundos do CPC 38, em detrimento aos requisitos deste pronunciamento. Esse dispositivo foi utilizado pela Companhia em relação aos hedges contratados anteriormente ao início da vigência do CPC 48.

Ativos financeiros - Custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Ativos financeiros - Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a Companhia mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para o contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente

- **Custo amortizado:** esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- **Valor justo por meio do resultado:** os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

c) Instrumentos Financeiros--Continuação

Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Passivos financeiros - Reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

Passivos financeiros - Mensuração subsequente

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Contabilidade de hedge

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para proteção contra os riscos de variação cambial e taxa de juros. Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelos valores justos na data em que os contratos são celebrados e são subsequentemente remensurados ao seu valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo e como passivos financeiros quando o valor for negativo.

Atualmente, os *hedges* tratados como contabilidade de *hedge* são classificados como *hedges* de valor justo, dado que a exposição a mudanças no valor justo da dívida reconhecida, está protegida. No reconhecimento inicial de uma relação de *hedge*, a Companhia classifica formalmente e documenta a relação de *hedge* à qual a Companhia deseja aplicar contabilidade de *hedge*, bem como o objetivo e a estratégia de gestão de risco para designar o *hedge*.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis— Continuação

c) Instrumentos Financeiros--Continuação

Hedges de fluxo de caixa

O Grupo utiliza swaps como hedge de sua exposição ao risco de oscilações de taxas de juros sobre empréstimos em reais. Vide Nota 27.2 para mais detalhes.

A parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida em outros resultados abrangentes, enquanto qualquer parcela inefetiva é reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. Os juros do objeto e instrumento de hedge são reconhecidos diretamente no resultado e a diferença para o valor justo em outros resultados abrangentes. O montante acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado como um ajuste de reclassificação no mesmo período ou períodos durante os quais os fluxos de caixa protegidos afetam o resultado.

Se a contabilização do hedge de fluxo de caixa for descontinuada, o montante que foi acumulado em outros resultados abrangentes deverá permanecer em outros resultados abrangentes acumulados se ainda houver a expectativa de que os fluxos de caixa futuros protegidos por hedge ocorram. Caso contrário, o valor será imediatamente reclassificado para o resultado como ajuste de reclassificação. Após descontinuada a contabilização, uma vez ocorrido o fluxo de caixa objeto do hedge, qualquer montante remanescente em outros resultados abrangentes acumulados deverá ser contabilizado, dependendo da natureza da transação subjacente, conforme descrito acima.

d) Receita de contrato com clientes e reconhecimento de custos

O IFRS 15 estabelece um novo modelo de cinco etapas para a contabilização das receitas decorrentes de contratos com clientes. As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis— Continuação

d) Receita de contrato com clientes e reconhecimento de custos--Continuação

A receita é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca de transferência de bens ou serviços para um cliente. A aplicação da norma não impactou a mensuração e apresentação das receitas da Companhia, uma vez que as receitas de contratos com clientes já são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida, deduzidas de abatimentos, descontos, impostos correspondentes, glosas e encargos estimados, e dado que o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação de serviços da Companhia fluem para o cliente no momento da prestação dos serviços hospitalares.

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, eventualmente conclui que atua como principal em todos os seus contratos de receita, porque normalmente controla os produtos ou serviços antes de transferi-los para o cliente.

A Companhia revisa periodicamente suas perdas históricas com glosas e a posição atualizada de clientes e faturas, com o objetivo de estimar adequadamente os valores recuperáveis de seus recebíveis.

As divulgações sobre julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas relacionadas a receitas de contratos com clientes, estão apresentadas na Nota 2.u.

Os custos e despesas das operações são reconhecidos em conformidade com o regime contábil de competência.

e) Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

f) Estoques

Os estoques são compostos por materiais hospitalares e medicamentos e avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor de mercado. Dada a natureza dos estoques da Companhia, a Administração efetua a baixa dos itens vencidos ou obsoletos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

g) Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

h) Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

h) Intangível--Continuação

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

i) Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

j) Impostos

Imposto de renda e contribuição social correntes

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$240 no período de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência; portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- Quando imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto:

- Quando o imposto diferido ativo relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação e negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

j) Impostos--Continuação

Impostos diferidos--Continuação

- Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do imposto diferido ativo venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados a taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Imposto diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra passivo fiscal e os impostos diferidos são relacionados a mesma entidade tributada e sujeitos a mesma autoridade tributária.

Impostos sobre a receita

As receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso.
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntamente com o valor dos impostos sobre vendas.
- Quando o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

k) Custos de captação

Custos dos empréstimos diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do ativo. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos por uma entidade relativos ao empréstimo.

l) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

m) Pagamento baseado em ações

O incentivo dos executivos baseada em ações é mensurado e reconhecido a valor justo na data em que as opções foram outorgadas, em conta específica no patrimônio líquido e na demonstração do resultado, conforme as condições contratuais sejam atendidas. O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido ao longo do exercício em que a execução e/ou condição de serviço são cumpridas, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição). A despesa acumulada reconhecida até a data de aquisição reflete a extensão em que o período de aquisição tenha expirado e a melhor estimativa da Companhia do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. Quando um prêmio de liquidação com instrumentos patrimoniais é cancelado, o mesmo é tratado como se tivesse sido adquirido na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do prêmio é reconhecida imediatamente. Isto inclui qualquer prêmio em que as condições de não aquisição dentro do controle da Companhia ou da contraparte não são cumpridas. Porém, se um novo plano substitui o plano cancelado, e é designado como plano substituto na data de outorga, o plano cancelado e o novo plano são tratados como se fossem uma modificação ao plano original.

n) Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações em tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

o) ICPC 22 / IFRIC 23 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

Essa interpretação estabelece requisitos de reconhecimento e mensuração em situações onde a Companhia tenha definido durante o processo de apuração dos impostos sobre o lucro (imposto de renda e contribuição social) a utilização de tratamentos fiscais incertos, que podem vir a ser questionados pela autoridade fiscal.

Em situações onde determinados tratamentos sejam incertos, a Companhia deve definir a probabilidade de aceitação das autoridades fiscais em relação ao tema e apresentá-los em separado, apurando eventual contingência se concluído que a autoridade fiscal não aceitará tal tratamento.

A Administração da Companhia revisou os julgamentos efetuados na apuração do imposto de renda e contribuição social, concluindo não haver tratamentos incertos que requeiram o reconhecimento de provisões adicionais.

p) CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

O CPC 06(R2) / IFRS 16 substitui o IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil e IFRIC 4 - Como determinar se um acordo contém um arrendamento. Estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos sob um único modelo no balanço patrimonial, semelhante à contabilização de arrendamentos financeiros segundo o IAS 17. Na data de início de um contrato de arrendamento, o arrendatário reconhece um passivo relativo aos pagamentos de arrendamento e um ativo que representa o direito de utilizar o ativo subjacente durante o prazo de arrendamento (ou seja, o ativo de direito de uso). Os arrendatários reconhecem separadamente a despesa de juros sobre o passivo durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros, e a despesa de amortização sobre o ativo de direito de uso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

p) CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil-- Continuação

Os arrendatários também devem reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos (por exemplo, uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos). Em geral, o arrendatário reconhece o valor da reavaliação do passivo de arrendamento como um ajuste do ativo de direito de uso.

Não houve alteração substancial na contabilização do arrendador com base no CPC06 (R2) em relação à contabilização atual de acordo com a IAS 17. Os arrendadores continuam a classificar todos os arrendamentos em dois tipos: arrendamentos operacionais e financeiros.

A Companhia adotou o CPC06 (R2) / IFRS 16 utilizando a abordagem modificada retrospectiva, optou por aplicar a norma a contratos que foram previamente identificados como arrendamentos aplicando o IAS 17 e o IFRIC 4. A Companhia também optou por utilizar as isenções propostas pela norma sobre contratos de arrendamento para os quais os prazos terminem dentro de 12 meses, a partir da data da adoção inicial, e contratos de arrendamento para os quais o ativo subjacente seja de baixo valor.

Na adoção, a Companhia reconheceu os ativos pelo direito de uso e passivos relativos a arrendamentos, que eram anteriormente classificados como “arrendamentos operacionais”. Esses passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos futuros de arrendamentos, descontados pela taxa de empréstimo incremental da Companhia em 1 de janeiro de 2019.

A Companhia possui operações de arrendamento de imóveis, máquinas e equipamentos. Os contratos de arrendamento de imóveis têm prazo médio de 18 anos, porém, eles podem incluir opções de prorrogação. Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições diferentes.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

q) Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o IAS 7/CPC 03 (R2).

r) Demonstrações de valor adicionado

A Companhia elabora Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme requerido pela legislação societária brasileira para companhias abertas, e como informação suplementar para as entidades de capital fechado e pelo IFRS que não exige a apresentação da DVA.

s) Informações por segmento

O Grupo opera apenas no segmento hospitalar. Além da análise do segmento como um todo, os tomadores de decisões da Companhia analisam o segmento hospitalar de forma desagregada pelo resultado de cada hospital; porém esta análise individualizada por hospital não representa segmentos operacionais distintos. A Companhia não possui receitas oriundas de clientes fora do território nacional.

t) Lucro por ação

O lucro básico por ação é computado pela divisão do lucro líquido pela quantidade média ponderada das ações em circulação no exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, após o ajuste referente às opções do plano de opção de compra de ações, divulgado na Nota 26, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

u) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões para glosas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores faturados, considerando o histórico de recebimento por operadora, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

u) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Vida útil dos ativos imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da Administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso da Companhia a avaliação considerou cada um dos hospitais como unidade geradora de caixa.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

u) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos fiscais possam ser compensados. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Provisão para contingências

A Companhia registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. A Companhia também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas. Os fundamentos e natureza da provisão para contingências estão descritos na Nota 16.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

v) Novos pronunciamentos técnicos adotados

Foram aprovadas e emitidas as seguintes novas normas pelo IASB e CPC, que entraram em vigor e foram adotadas a partir 1º de janeiro de 2020.

(i) Alterações ao CPC 15 (R1): Definição de negócios

As alterações do CPC 15 (R1) esclarecem que, para ser considerado um negócio, um conjunto integrado de atividades e ativos deve incluir, no mínimo, um input - entrada de recursos e um processo substantivo que, juntos, contribuam significativamente para a capacidade de gerar output - saída de recursos.

Além disso, esclareceu que um negócio pode existir sem incluir todos os inputs - entradas de recursos e processos necessários para criar outputs - saída de recursos. Essas alterações não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, mas podem impactar períodos futuros à medida que a Companhia ingressar em novas combinações de negócios.

(ii) Alterações ao CPC 26 (R1) e IAS 8: Definição de omissão material

As alterações fornecem uma nova definição de material que afirma, "a informação é material se sua omissão, distorção ou obscuridade pode influenciar, de modo razoável, decisões que os usuários primários das demonstrações contábeis de propósito geral tomam como base nessas demonstrações contábeis, que fornecem informações financeiras sobre relatório específico da entidade". As alterações esclarecem que a materialidade dependerá da natureza ou magnitude de informação, individualmente ou em combinação com outras informações, no contexto das demonstrações financeiras. Uma informação distorcida é material se poderia ser razoavelmente esperado que influencie as decisões tomadas pelos usuários primários.

Essas alterações não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nem se espera que haja algum impacto futuro para o Grupo.

(iii) Alterações no CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento.

As alterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações do CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os benefícios relacionados como consequência direta da pandemia Covid-19.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

v) Novos pronunciamentos técnicos adotados-- Continuação

(ii) Alterações ao CPC 26 (R1) e IAS 8: Definição de omissão material-- Continuação

Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício relacionado à Covid-19 concedido pelo arrendador é uma modificação do contrato de arrendamento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquer mudança no pagamento do arrendamento resultante do benefício concedido no contrato de arrendamento relacionada ao Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando o CPC 06 (R2) se a mudança não fosse uma modificação do contrato de arrendamento.

A Companhia optou por não avaliar se os descontos concedidos e postergações de pagamento relacionados à Covid-19 concedidos pelos arrendatários nos contratos de arrendamento, seriam modificações dos contratos de arrendamento. As alterações contratuais não geraram efeitos materiais no exercício de 2020.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios

O valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos e o ágio auferido nas aquisições são demonstrados como segue:

	2020					2019					2018		
	Clinica São Lucas (a)	Cárdio Pulmonar (a)	Hospital São Carlos (a)	Hospital Aliança (a)	Hospital Santa Cruz (a)	CS Laranjeiras e UN Lagoa – Perinatal (b)	Hospital Avicena	Hospital São Lucas (b)	Hospital Clínicas Rio Mar (b)	Hospital Samer (b)	Hospital São Rafael (b)	Laboratório Richet (b)	Hospital UDI (b)
Data da aquisição	16/10/2020	18/12/2020	06/08/2020	01/07/2020	06/06/2020	10/01/2020	24/06/2019	22/01/2019	18/01/2019	04/12/2018	01/08/2018	05/07/2018	07/02/2018
Localidade	RJ	BA	CE	BA	PR	RJ	SP	SE	RJ	RJ	BA	RJ	MA
Participação adquirida (%)	100,00	100,00	75,00	80,00	100,00	100,00	100,00	75,00	95,31	100,00	75,00	100,00	100,00
Total da contraprestação	55.987	147.029	160.917	800.000	361.127	802.129	73.142	235.500	85.326	78.322	607.500	191.964	441.480
Pagamento na data de aquisição	31.987	127.029	148.138	800.000	361.127	762.129	73.142	188.950	25.326	66.574	417.500	177.464	406.480
Contas a pagar por aquisição (Nota 15)	24.000	20.000	12.779	-	-	40.000	-	46.550	60.000	11.748	190.000	14.500	35.000
Ativo													
Caixa e equivalentes de caixa	2.475	10.187	10.550	31.998	9.660	6.107	5.849	3.030	795	2.407	6.992	1.227	4.217
Contas a receber de clientes	4.011	71.012	37.028	79.470	18.425	27.054	11.826	25.937	6.548	19.737	99.341	14.193	40.389
Estoques	1.436	4.506	4.856	7.272	1.992	5.063	732	4.362	2.803	822	12.048	1.340	2.491
Impostos a recuperar	217	2.702	63	16.782	1.387	8.219	1.403	15.856	3.079	848	-	338	373
Depósitos judiciais	-	681	6	23.252	14.971	4.568	3.100	649	1.418	-	171.643	-	4.120
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	4.405	22.790	9.616	-	-	2.656	8.831	-	-	-	551
Ativos indenizáveis	-	-	257	30.321	18.975	23.865	5.837	-	6.255	-	-	1.363	5.943
Investimento	200	-	6.553	50	1.167	-	-	-	-	-	-	1.427	13.919
Imobilizado	8.974	224.561	6.502	27.710	20.021	132.360	1.769	77.434	18.274	10.897	72.248	35.602	122.252
Intangível	81	1.070	224	1.348	239	2.846	-	-	197	-	10.489	392	1.070
Direito de uso - arrendamento mercantil	173	8.817	93	158.360	30.568	1.475	26.577	-	-	-	-	-	-
Outros	205	2.895	1.956	5.488	1.809	1.781	39	313	686	72	5.473	166	3.164
	17.772	326.431	72.493	404.841	133.140	222.954	57.132	130.237	48.886	34.783	378.234	56.047	198.489
Passivo													
Fornecedores	(2.403)	(21.523)	(9.319)	(20.188)	(10.469)	(7.245)	(2.609)	(33.277)	(4.176)	(6.776)	(82.781)	(13.709)	(10.606)
Empréstimos e financiamentos	-	(74.549)	-	-	(757)	(405)	-	(21.112)	(9.982)	(3.149)	(109.265)	(21.424)	(13.726)
Contas a pagar por aquisição	-	-	-	(25.031)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Parte Relacionada	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Salários, provisões e encargos sociais	(2.916)	(13.039)	(6.213)	(36.404)	(7.881)	(11.184)	(4.510)	(9.614)	(4.045)	(2.848)	(39.540)	(3.166)	(7.243)
Obrigações fiscais	(9.672)	(5.536)	(10.503)	(9.417)	(7.934)	(28.571)	(3.417)	(46.690)	(26.368)	(7.688)	(2.046)	(5.805)	(37.747)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	(2.630)	-	(11.903)	(8.348)	-	(1.299)	-	(6.339)	-	-	-	(4.120)
Provisão para demandas judiciais	-	(1.611)	(343)	(38.404)	(18.316)	(23.865)	(5.837)	(1.207)	(7.823)	(343)	-	(3.989)	(13.919)
Arrendamento mercantil	(184)	(9.650)	(146)	(162.227)	(32.570)	(1.575)	(23.850)	-	-	-	-	-	-
Outros	(5.128)	(127.281)	(183)	(3.945)	(4.692)	(3.560)	(2.944)	(1.777)	(6.356)	(277)	(13.753)	(222)	(5.531)
	(20.303)	(255.879)	(26.707)	(307.519)	(90.967)	(76.405)	(44.466)	(113.677)	(58.750)	(27.400)	(247.385)	(48.315)	(92.892)
Total do ativo indenizável líquido	(2.531)	70.552	45.786	97.322	42.173	146.549	12.666	16.560	(9.864)	7.383	130.850	7.732	105.597
Total do ativo identificável líquido, participação não controladores	-	-	11.446	19.464	-	-	-	4.140	(357)	-	32.712	-	-
Valor justo da participação anterior	-	133.882	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ágio na aquisição (Nota 10)	58.518	210.359	126.577	722.143	318.954	655.580	60.476	223.079	94.833	70.939	509.363	184.232	335.883
Participação anterior a valor justo	-	133.882	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação anterior a valor contábil	-	103.381	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganho em combinação de negócios realizada em estágio (Nota 24)	-	30.501	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição diferido (Nota 19)	-	(10.371)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganho líquido em combinação de negócios realizada em estágio	-	20.130	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribuição para o Grupo de receitas desde a data de aquisição	15.211	-	72.742	177.116	116.660	268.363	50.481	342.293	64.436	9.526	262.695	46.756	302.551
Contribuição para o Grupo com lucro (prejuízo) antes dos tributos desde a data de aquisição	6.147	-	10.694	19.523	14.801	(867)	4.786	73.252	(20.590)	4.324	(14.687)	3.496	61.763
Receitas da adquirida desde o início do exercício	55.213	(11.664)	108.689	352.410	128.188	268.363	93.371	342.293	64.436	103.566	262.695	100.092	354.282
Lucro (prejuízo) da adquirida antes dos tributos desde o início do exercício	(255)	(11.664)	13.119	2.239	13.244	(867)	17.644	73.252	(20.590)	14.585	(14.687)	12.803	86.677

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

- (a) A Companhia está avaliando os ativos adquiridos e passivos assumidos pelos seus valores justos, portanto, os efeitos demonstrados são preliminares.
- (b) A análise dos ativos e passivos foi concluída e gerou ajuste apenas no valor justo do imobilizado, em contrapartida ao ágio, da Casa de Saúde Laranjeiras, Hospital São Lucas, Clínicas Rio Mar, Samer, São Rafael, Laboratório Richet e UDI, nos valores de R\$30.685, R\$14.792, R\$11.378, R\$8.239, R\$38.783, R\$3.261, R\$50.189, respectivamente.

Além das combinações de negócios apresentadas acima, em 2020 a Companhia efetuou as aquisições de 51% da Reseda Corretora de Seguros Ltda., aquisição de 100% da Salute Clínicas Médicas Especializadas Ltda., aquisição de 46,12% da Clivale Prosaúde Iguatemi Ltda., e aquisição de 10,74% da Lorem Participações S.A., sendo os ágios gerados nessas aquisições nos valores de R\$40.513, R\$ 11.296, R\$ 35.358 e R\$ 9.297, respectivamente. Também em 2020, a Companhia efetuou venda de 100% da empresa GNI 22 SP Empreendimentos Imobiliários Ltda por R\$ 8.858, gerando ganho na operação no valor de R\$ 826. Em 2019 efetuou as aquisições de 100% da Clínica Médica São Remo Ltda., aquisição de 55% de participação adicional do Memorial Imagem e Diagnóstico Ltda. (MediAx), aquisição de 51% da Coriben Consultoria de Risco, Benefícios e Corretora de Seguro Ltda., aquisição de 51% da APR Consultoria em Benefícios e Corretora de Seguros Ltda., aquisição de 95% da Policlínica Taboão S.A, e aquisição de 51% da SaúdeCorp de Seguros e Consultoria em Gestão Empresarial Ltda, sendo os ágios gerados nessas aquisições nos valores de R\$2.381, R\$3.570, R\$4.598, R\$6.481, R\$9.929 e R\$4.880, respectivamente.

Os valores em aberto a pagar servem de garantias para certos passivos assumidos pelos vendedores (por exemplo, materialização de contingências), e serão pagos no prazo de seis anos após as datas das assinaturas, atualizados com base no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), IPCA e SELIC incluído no saldo de Contas a pagar por aquisições (Nota 15).

As despesas relacionadas as combinações de negócios totalizaram R\$25.651 e foram reconhecidas no resultado do exercício de 2020 (R\$18.287 em 31 de dezembro de 2019).

Em 5 de junho de 2020, por meio das controladas Hospital Alpha-Med Ltda. e Advance Planos de Saúde Ltda., a Rede D'Or concluiu a transação de compra de 100% das ações do Hospital Santa Cruz S.A. ("Hospital Santa Cruz"), e da Paraná Clínicas - Planos de Saúde S.A. ("Paraná Clínicas"), respectivamente. Em 10 de setembro de 2020, após satisfeitas as condições precedentes estabelecidas no contrato de Compra, a sua controlada, Advance Planos de Saúde Ltda. ("Advance"), concluiu a alienação das ações representativas de 100% (cem por cento) do capital social da Paraná Clínicas - Planos de Saúde S.A. ("Paraná Clínicas") para Sul América Serviços de Saúde S.A. ("SulAmérica") no montante de R\$387.412, gerando ganho na operação no valor de R\$6.336.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

Em 09 de novembro de 2020, a Companhia, celebrou memorando de entendimentos vinculante e protocolou na presente data o respectivo ato de concentração perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) para a aquisição de participação acionária representativa de 100% do Hospital Central de Guaianases, localizado na zona leste do município de São Paulo, Estado de São Paulo. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE, portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Em 12 de novembro de 2020, por meio da controlada integral Hospitais Integrados da Gávea S.A. – Clínica São Vicente, celebrou memorando de entendimentos vinculante para adquirir participação acionária representativa de 100% do Hospital Balbino, localizado no município do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE, portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Em 18 de novembro de 2020, por meio da controlada integral Hospitais Integrados da Gávea S.A. – Clínica São Vicente, celebrou memorando de entendimentos vinculante para adquirir participação acionária representativa de 100% do Hospital América, localizado no município do Mauá, Estado de São Paulo. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE, portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Em 02 de dezembro de 2020, por meio da controlada integral Hospitais Integrados da Gávea S.A. – Clínica São Vicente, celebrou instrumento vinculante para adquirir participação acionária representativa de 100% do Hospital Clínicas Antônio Afonso, localizado no município de Jacareí, Estado de São Paulo. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE, portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Caixa e equivalentes de caixa						
Caixas e bancos	20.359	29.370	45.121	59.546	52.840	87.063
Aplicações financeiras	1.732	4.210	2.661	87.338	15.844	104.945
Caixa e equivalentes de caixa	22.091	33.580	47.782	146.884	68.684	192.008
Títulos e valores mobiliários						
Fundos de investimentos	831	132.096	11.101	5.924	137.415	37.387
Operações compromissadas	1.506.964	1.353.344	1.495.968	1.738.261	1.796.032	2.100.659
Time deposit	-	-	-	2.276.491	-	-
Letra financeira do tesouro/Letra Financeira	576.478	17.080	344.108	679.206	20.108	470.182
Certificado de depósitos bancários (CDB)	10.123.693	2.279.840	917.717	10.498.472	2.747.863	1.256.472
Ações	382.020	-	-	382.020	-	-
Títulos e valores mobiliários	12.589.986	3.782.360	2.768.894	15.580.374	4.701.418	3.864.700

Todas as aplicações financeiras são contratadas com instituições financeiras de primeira linha, ao preço e condições de mercado.

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa têm vencimentos inferiores a três meses contados da data de contratação, e os montantes classificados como títulos e valores mobiliários referem-se a títulos com vencimentos superiores a três meses.

As aplicações financeiras classificadas como títulos e valores mobiliários referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), Fundos de investimentos, Letras Financeiras do Tesouro e operações compromissadas, integrantes das carteiras dos fundos "FIC Plataforma Star", "FI Plataforma Black", "FI Plataforma D'OR", "FI Plataforma Sula" e "Carteira Própria". A remuneração média da carteira, referentes à Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), Fundos de investimentos, Letra Financeira do Tesouro e operações compromissadas, foi de 101,2% (99,9% em 2019 e 100,2% em 2018) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

A aplicação em Time Deposit refere-se à posição de caixa em dólares americanos da controlada Rede D'Or Finance Sarl, situada em Luxemburgo, tendo o rendimento pré-fixado em 0,30% a.a. A aplicação em ações refere-se a ações compradas na bolsa de valores (B3 S.A) para negociação.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Contas a receber de convênios e planos de saúde	3.520.581	3.067.407	2.646.828	6.585.740	5.280.431	4.199.603
Contas a receber de particulares	71.595	60.063	51.137	110.732	87.998	67.934
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(787.976)	(624.352)	(558.964)	(1.532.602)	(1.250.513)	(1.008.188)
	2.804.200	2.503.118	2.139.001	5.163.870	4.117.916	3.259.349

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Saldo no início do exercício	(624.352)	(558.964)	(417.340)	(1.250.513)	(1.008.188)	(705.980)
Constituição de provisão para glosas	(402.526)	(446.334)	(380.950)	(833.749)	(833.852)	(661.682)
Baixa de incobráveis	238.902	380.946	271.826	577.477	607.079	433.654
Provisão oriunda de aquisições/incorporações	-	-	(32.500)	(25.817)	(15.552)	(74.180)
Saldo no final do exercício	(787.976)	(624.352)	(558.964)	(1.532.602)	(1.250.513)	(1.008.188)

Em 31 de dezembro, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

	Controladora								
	Total	A vencer	Vencido						360 - 720 dias
			1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	
2020	3.592.176	2.547.481	120.019	84.839	54.516	58.124	75.379	255.382	396.436
2019	3.127.470	2.098.549	107.552	82.970	58.920	59.757	81.151	222.874	415.697
2018	2.697.965	1.763.781	85.660	61.307	45.527	52.200	82.850	240.751	365.889

	Consolidado								
	Total	A vencer	Vencido						360 - 720 dias
			1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	
2020	6.696.472	3.621.000	285.585	232.292	148.418	163.042	250.726	754.699	1.240.710
2019	5.368.429	3.499.088	210.520	145.722	120.260	105.031	155.914	407.503	724.391
2018	4.267.537	2.701.045	160.141	111.571	82.186	87.433	135.903	390.555	598.703

As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos, por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca da prestação de serviços para um cliente.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber de clientes--Continuação

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa--Continuação

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores faturados.

Como critério para provisionamento de glosas, a Companhia anualmente analisa a performance de recebimento dos títulos vencidos entre 360 e 720 dias, prazo considerado suficiente para esgotamento do processo de cobrança. O percentual encontrado é aplicado sobre a receita bruta registrada e provisionado no resultado corrente refletindo a melhor expectativa da Administração baseado no histórico analisado. A análise é feita de forma individualizada por unidade geradora de caixa, assim como o percentual provisionado de glosa no exercício.

Como critério para provisionamento de créditos de liquidação duvidosa é realizada análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento total da carteira em aberto desses clientes.

6. Estoques

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Medicamentos	81.836	45.746	48.570	195.447	130.173	110.573
Materiais especiais	48.459	57.333	44.429	68.184	73.900	59.181
Descartáveis	164.483	49.862	44.027	212.615	70.185	55.050
Materiais de laboratório	1.851	1.146	1.363	13.808	4.024	7.597
Materiais de consumo geral	12.580	8.623	12.713	52.029	21.778	25.351
Alimentação	3.607	3.336	2.550	6.780	4.073	2.881
Rouparia	1.046	769	581	4.019	1.902	1.437
Fios cirúrgicos	4.508	4.004	3.596	7.263	6.136	4.579
Outros	32.951	12.025	11.859	47.803	23.310	17.780
	351.321	182.844	169.688	607.948	335.481	284.429

Durante o exercício de 2020, a Companhia apresentou aumento dos saldos de medicamentos, descartáveis e materiais, basicamente, decorrente de compras extraordinárias para atendimento de demandas específicas ocasionadas pelos efeitos da pandemia de Covid-19.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas

Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- (i) *Aluguéis* - a Companhia mantém aluguel de imóveis de propriedade dos controladores, quais sejam: imóveis dos hospitais Copa D'Or, Quinta D'Or, Norte D'Or, Oncologia e o imóvel da unidade administrativa. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do exercício de 2020 de R\$25.873 (R\$20.690 e R\$19.570 em 2019 e 2018, respectivamente), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- (ii) *Transferências de recursos entre empresas* - a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado. Estes saldos não são corrigidos e não tem prazo de vencimento, e a expectativa de cobrança é no exercício social subsequente. Os saldos remanescentes no consolidado referem-se à transferência de recursos para as coligadas.
- (iii) *Serviços compartilhados* - são serviços centralizados prestados pela controladora, a Rede D'Or, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar e contas a receber, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para a receita bruta consolidada.
- (iv) *Debêntures* - certas subsidiárias emitiram debêntures não conversíveis em ações, sendo a totalidade destas debêntures adquirida pela controladora. Essas debêntures têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.

Além dos saldos apresentados nas tabelas abaixo, a Controladora e a controlada Rede D'Or Finance realizaram duas operações de emissão e compra de debêntures, conforme segue:

- Em 17 de janeiro de 2018, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a primeira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil, e no mesmo momento, a Controladora emitiu debêntures (10ª emissão), que foram adquiridas pela subsidiária Rede D'Or Finance (Nota 13);
- Em 22 de janeiro de 2020, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a segunda emissão de sênior notes, no valor total de US\$850.000 mil. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a segunda emissão de sênior notes e emitiu US\$350.000 mil adicionais com as mesmas características da emissão inicial. Adicionalmente, em 17 de abril de 2020, a Controladora emitiu debêntures (17ª emissão - 1ª Série) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora											
	2020				2019				2018			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Debêntures Norte D'Or (a)	7.323	18.000	-	1.263	555	25.000	-	1.510	9.206	-	-	1.326
Debêntures São Lucas (b)	1.100	58.000	-	2.113	1.868	38.000	-	2.494	-	-	-	-
Serviços compartilhados												
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.	-	-	-	14.951	-	22.950	-	11.032	-	23.874	-	10.531
Hospital Esperança S.A.	-	-	-	42.785	-	-	-	35.037	-	33.605	-	32.291
Hospital São Marcos S.A.	-	-	-	9.089	-	-	-	6.756	-	6.905	-	5.240
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.	-	-	-	11.416	-	397	-	7.899	-	-	-	6.438
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.824
J. Badim S.A.	-	8.170	-	828	-	7.342	-	1.993	-	5.447	-	2.254
Oncologia D'Or S.A.	-	-	-	25.342	-	2.424	-	1.632	-	1.088	-	1.631
Hospital Fluminense S.A.	-	-	-	10.760	-	-	-	5.090	-	-	-	4.730
Clínica São Vicente	-	-	-	8.636	-	4.405	-	7.635	-	-	-	7.088
Hospital Santa Helena S.A.	-	-	-	17.494	-	-	-	15.142	-	-	-	16.729
Hospital Alpha-Med LTDA.	-	-	-	3.278	-	-	-	2.772	-	645	-	2.680
Centro Médico Jabaquara S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368	-	-
Diagno SM	-	-	-	133	-	71	-	74	-	-	-	-
URC	-	-	-	1.242	-	784	-	792	-	-	-	-
Hospital UDI	-	-	-	19.946	-	-	-	14.942	-	-	-	-
Onco Star SP	-	-	-	9.268	-	-	-	-	-	-	-	-
DF Star	-	-	-	7.221	-	-	-	-	-	-	-	-
Samer	-	-	-	4.999	-	-	-	-	-	-	-	-
São Lucas	-	-	-	17.263	-	-	-	-	-	-	-	-
São Rafael	-	8.937	-	33.414	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	10.311	-	1.140	-	2.647	-	146	-	2.070
São Luiz Serviços Médicos S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	3.267	-	-	2.405	-
Centro Diagnóstico NSL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	420	-	-
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A. (c)	-	-	-	-	-	18	-	-	-	-	856	-
Unidade de Radiologia Clínica Ltda. (c)	-	-	-	-	-	12.165	-	-	-	12.132	-	-
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda. (c)	-	-	-	-	-	2.885	-	-	-	-	14.285	-
PMJ Assessoria e Consultoria Financeira S.A.	-	-	-	-	-	263	-	-	-	-	-	-
Jenner S.A. (c)	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-	-	16.668	-	-
Oncologia D'Or S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	3.562	-	1.441	-	-
Hospital Fluminense S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	3.131	-	-	99	-
Hospital Esperança S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	1.362	-	-	28.759	-
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A. (c)	-	10.600	-	-	-	7.578	-	-	-	7.578	-	-
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.230	-	-
Hospital Santa Helena S.A. (c)	-	-	-	-	-	3.064	-	3.968	-	-	3.262	-
GNI01 Emp. Imob. Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	-
Opuner do Brasil Ltda. (c)	-	-	-	-	-	-	-	5.808	-	-	5.808	-
Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (c)	-	9.552	-	-	-	7.501	-	-	-	7.454	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (d)	-	369	-	25.787	-	360	-	20.690	-	-	-	19.570
Onco Star SP (e)	-	639.797	-	-	-	554.006	-	-	-	167.484	-	-
JTO Holding S.A. (c)	-	1.709	-	-	-	36.850	-	-	-	28.162	-	-
GNI02	-	576	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	23.068	-	-	-	69.144	-	-	-	89.125	1.727	-
	8.423	780.778	-	277.539	2.423	798.347	21.098	138.137	9.206	405.782	57.201	126.402

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

Empresa	Consolidado											
	2020				2019				2018			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Serviços compartilhados												
J Badm S.A.	-	8.170	-	828	-	7.342	-	1.993	-	5.447	-	2.254
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	-	10.600	-	-	-	7.578	-	-	-	7.578	-	-
Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (c)	-	8.710	-	-	-	7.501	-	-	-	7.454	-	-
J Badim S.A. (c)	-	4.088	-	-	-	2.865	-	-	-	1.302	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (d)	-	369	-	25.873	-	360	-	20.690	-	-	-	19.570
Monte Tabor Centro Ítalo-Brasileiro de Promoção Sanitária (c)	-	10.156	-	-	-	11.832	-	-	-	-	-	-
Aliança da Bahia Patrimonial (c)	-	-	25.627	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Memorial Star	-	-	6.004	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	9.894	11.163	-	-	1.398	415	-	-	1.685	60	-
	-	51.987	42.794	26.701	-	38.876	415	22.683	-	23.466	60	21.824

(a) Em 25 de março de 2019, o Norte D'Or realizou a terceira emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$10.000, com vencimento em 25 de março de 2023, adquiridas integralmente pela controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,25% ao ano. Os juros são pagos semestralmente, e o valor nominal será pago semestralmente a partir do 24º (vigésimo quart) mês a contar da data de emissão. Não há garantias das debêntures.

Em 26 de agosto de 2019, o Norte D'Or realizou a quarta emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$15.000, com vencimento em 26 de agosto 2023, adquiridas integralmente pela controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,25% ao ano. Os juros são pagos semestralmente e o valor nominal será pago semestralmente a partir do 24º (vigésimo quart) mês a contar da data de emissão. Não há garantias das debêntures.

(b) Em 28 de maio de 2019, o Hospital São Lucas realizou emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$38.000, com vencimento em 28 de maio de 2024, tendo como debenturista a controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,5% ao ano. Os juros são pagos anualmente, e o valor nominal será pago integralmente na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.

Em 05 de dezembro de 2020, o Hospital São Lucas realizou a 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$20 milhões, com vencimento em 05 de dezembro de 2022, tendo como debenturista a controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 3,2% ao ano. Os juros são pagos trimestralmente, e o valor nominal será pago integralmente na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.

(c) Transferências de recursos para aquisição de empresas, imóveis, expansão das operações, dentre outras. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado. Não há prazo de vencimento ou correção monetária sobre esses saldos.

(d) Aluguel de imóveis de propriedade dos controladores da Rede D'Or.

(e) A Onco Star SP foi criada em 2017 e, ao longo de 2018, 2019 e 2020, a Rede D'Or forneceu recursos para a aquisição de máquinas e equipamentos, como parte da rotina operacional.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como "Pessoal-chave da Administração" somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 31 de dezembro 2020, 2019 e 2018, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	2020	2019	2018
Salários e bônus	65.747	54.489	41.291
Benefícios	122	122	164
Remuneração baseada em ações	80.071	40.656	40.662
	145.940	95.267	82.117

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora

Empresa	2019	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital	Transferência	Baixa	Outros	2020
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	219.626	23.519	(21.317)	-	-	-	-	-	-	221.828
Hospital Esperança S.A.	328.684	136.545	(37.785)	-	896.353	-	5.428	-	(30.222)	1.299.003
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	108.284	4.746	-	-	9.131	-	(6.269)	-	-	115.892
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	676.666	64	-	-	80.244	-	(16)	-	-	756.958
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	93.371	6.757	-	-	-	-	(70)	-	-	100.058
Onco D'Or Oncologia S.A.	363.517	87.100	-	-	40.841	-	-	-	2.806	494.264
Jenner S.A. (incluindo ágio)	123.275	15.865	-	-	-	-	-	-	5.161	144.301
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	17.713	(17.295)	-	-	12.750	-	-	-	-	13.168
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	59.063	(328)	-	-	3.890	-	(61)	-	-	62.564
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	48.906	17.056	(10.989)	-	-	-	(52)	-	-	54.921
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	115.909	941	-	-	54.020	-	(139)	-	-	170.731
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	64.260	17.209	(10.920)	-	-	-	-	-	-	70.549
Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)	420.403	4.769	-	-	35.578	-	(331)	-	-	460.419
TJK Empreendimentos Hospitalares	21.557	774	-	-	-	(3.500)	(19)	-	-	18.812
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	204.447	19.066	-	-	-	(26.000)	(195)	-	-	197.318
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	47.172	(319)	-	-	6.284	-	(52)	-	-	53.085
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	46.222	(232)	-	-	6.279	-	(50)	-	-	52.219
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	748.040	(33.194)	-	-	307.898	-	9.261	-	(54)	1.031.951
Rede D'Or Finance	5.082	22.285	-	-	-	-	-	-	-	27.367
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	98.634	7.659	-	-	2.400	-	(102)	-	-	108.591
GGSH Participações S.A. (incluindo ágio) (a)	53.592	12.589	(4.138)	-	-	-	(61.678)	-	(365)	-
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	315.724	(28)	-	-	13.383	-	(322)	-	-	328.757
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	11.337	(19)	-	-	1.310	-	(11.820)	-	-	808
Maximagem - Diagnóstico por Imagem Ltda. (incluindo ágio)	89.501	10.148	-	-	1.487	-	(46)	-	-	101.090
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	216.363	909	-	-	24.086	-	(227)	-	-	241.131
Califomia Investimentos Imobiliários Ltda.	60.000	-	-	-	-	-	(60)	-	-	59.940
Hospital Avicena S.A.	74.900	11.506	-	-	7.900	-	(31)	-	507	94.782
Santa Luzia III	308.365	(2.242)	-	-	1.746	-	(303)	-	-	307.566
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	990.701	1.737	(4.914)	-	-	-	-	-	2.234	989.758
		(5.719)	-	-	21.798	-	(16)	-	-	28.062
Clinica Médica São Remo	11.999	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hospital Perinatal	-	(681)	-	802.129	22.066	-	(117)	-	-	823.397
Hospital Alpha Med Ltda.	47.899	4.675	-	-	365.867	-	(124.480)	-	-	293.961
Advance Plano de Saúde S.A.	13.697	7.342	-	-	3.844	(8.549)	(23)	-	-	16.311
Lozem Participações S.A.	-	9.326	-	25.591	9.718	-	61.678	-	(23.381)	82.932
Outros	261.171	5.084	(7.613)	-	211.467	(8.199)	130.105	(9.187)	(17.993)	564.835
	6.266.080	367.614	(97.676)	827.720	2.140.340	(46.248)	(7)	(9.187)	(61.307)	9.387.329
Onco Star	(87.833)	(69.574)	-	-	9.268	-	-	-	-	(148.139)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(13.256)	(274)	-	-	-	-	-	-	-	(13.530)
Café Verde	(4.245)	(7.115)	-	-	6.728	-	7	-	-	(4.625)
	(105.334)	(76.963)	-	-	15.996	-	7	-	-	(166.294)
Equivalência patrimonial		<u>290.651</u>								

- (a) Conforme mencionado na Nota 2, em 7 de outubro de 2020, a Companhia adquiriu a totalidade do capital social da Ygeia Medical II Participações Ltda. ("Ygeia Medical II"), sociedade limitada que possui participação de 43,32% das ações de emissão da Radiopharmacus S.A. ("RPH"), empresa que atua no setor de radiofármacos. Na mesma data a Companhia incorporou a Ygeia Medical II, bem como conferiu sua participação de 35,20% (considerando base totalmente diluída) das ações da GGSH Participações S.A. ("GGSH") em integralização de aumento de capital na Lozem Participações S.A. ("Lozem"), de modo que a Companhia passou a ser titular de 50,01% das ações da Lozem, enquanto a Lozem tornou-se titular de 86,65% das ações de emissão da RPH e 68,92% das ações de emissão da GGSH. Em novembro de 2020 a Lozem passou a ter 100% das ações da GGSH e RPH, e a Rede D'Or passou a deter 42,36% da Lozem.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2018	Equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2019
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	211.760	34.921	(27.055)	-	-	-	-	219.626
Hospital Esperança S.A.	140.130	136.439	(21.220)	-	84.289	-	(10.954)	328.684
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	85.845	22.653	-	-	-	-	(214)	108.284
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	394.928	1.499	-	-	280.239	-	-	676.666
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	85.416	13.453	(5.600)	-	102	-	-	93.371
Oncor D'Or Oncologia S.A.	321.161	47.153	-	-	-	-	(4.797)	363.517
Jenner S.A. (incluindo ágio)	113.123	16.551	-	-	-	-	(6.399)	123.275
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	28.405	(10.192)	(500)	-	-	-	-	17.713
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	54.209	(7)	-	-	4.861	-	-	59.063
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	51.467	9.439	(12.000)	-	-	-	-	48.906
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	82.200	17.000	(24.000)	-	40.709	-	-	115.909
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	61.703	7.997	(5.440)	-	-	-	-	64.260
Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)	402.742	12.587	(7.000)	-	12.074	-	-	420.403
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	22.340	786	(1.569)	-	-	-	-	21.557
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	204.125	10.856	(10.534)	-	-	-	-	204.447
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	160.633	382	-	-	90.118	(203.961)	-	47.172
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	46.442	(220)	-	-	-	-	-	46.222
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	328.626	(14.274)	-	-	433.688	-	-	748.040
Rede D'Or Finance	5.369	(287)	-	-	-	-	-	5.082
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	67.168	26.089	-	-	5.377	-	-	98.634
GGSH Participações S.A.	47.355	15.813	(2.147)	-	-	-	(7.429)	53.592
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A. (a)	306.007	-	-	-	9.717	-	-	315.724
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	11.194	(20)	-	-	163	-	-	11.337
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	74.319	13.516	-	-	1.666	-	-	89.501
Maximagem com Diag. por imagem Ltda.	208.867	6.740	-	-	756	-	-	216.363
Califônia Investimentos Imobiliários Ltda. (b)	-	-	-	60.000	-	-	-	60.000
Hospital Avicenna S.A.	-	3.171	-	71.729	-	-	-	74.900
Santa Luzia III Empreendimentos Imobiliários Ltda	37.080	(6.306)	-	-	73.630	203.961	-	308.365
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	-	-	-	990.701	-	-	-	990.701
Clinica Médica São Remo	-	(1.209)	-	(2.017)	12.845	-	2.380	11.999
Outros	255.562	28.430	(10.862)	2.550	51.096	-	(4.009)	322.767
	3.808.176	392.960	(127.927)	1.122.963	1.101.330	-	(31.422)	6.266.080
Oncor Star SP Oncologia Ltda.	(23.431)	(64.402)	-	-	-	-	-	(87.833)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(11.596)	(1.660)	-	-	-	-	-	(13.256)
Café Verde da Quinta Ltda.	(1.037)	(5.270)	-	-	1.190	-	872	(4.245)
	(36.064)	(71.332)	-	-	1.190	-	872	(105.334)
Resultado de equivalência patrimonial		321.628						

(a) Aquisição de terreno por meio de controlada.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2017	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação da controlada pela Companhia	2018
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	173.056	38.705	-	-	-	-	-	-	211.761
Hospital Esperança S.A.	71.346	68.784	-	-	-	-	-	-	140.130
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	65.705	16.096	-	-	4.044	-	-	-	85.845
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	180.403	1.141	-	-	213.383	-	-	-	394.927
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	71.695	13.636	-	-	86	-	-	-	85.417
Onco D'Or Oncologia S.A.	275.950	54.164	-	-	-	-	(8.954)	-	321.160
Jenner S.A. (incluindo ágio)	101.233	11.890	-	-	-	-	-	-	113.123
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	23.291	5.114	-	-	-	-	-	-	28.405
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	54.285	(76)	-	-	-	-	-	-	54.209
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	55.137	8.330	(12.000)	-	-	-	-	-	51.467
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	58.588	14.879	-	-	8.733	-	-	-	82.200
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	62.308	3.124	(9.987)	962	5.296	-	-	-	61.703
Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)	332.878	19.027	-	-	50.838	-	-	-	402.743
Tijuca Empreendimentos Imobiliários Ltda.	21.926	414	-	-	-	-	-	-	22.340
Memorial São José Ltda. (incluindo ágio)	173.401	-	-	-	-	-	-	(173.401)	-
Hospital Ribeirão Pires Ltda. (incluindo ágio)	173.807	1.098	-	-	-	-	-	(174.905)	-
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	209.818	6.307	(12.000)	-	-	-	-	-	204.125
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	33.538	(2.345)	-	-	129.440	-	-	-	160.633
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	45.882	(69)	-	-	629	-	-	-	46.442
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	168.819	14.019	-	-	145.349	-	-	-	328.187
Rede D'Or Finance	-	(9.018)	-	-	14.387	-	-	-	5.369
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	-	(28.230)	-	-	155.028	(59.630)	-	-	67.168
GGSH Participações S.A.	18.925	8.249	-	12.833	-	-	7.347	-	47.354
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A. (a)	-	7	-	306.000	-	-	-	-	306.007
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	-	(24)	-	-	11.249	(31)	-	-	11.194
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	5.337	8.519	-	-	195.598	-	(587)	-	208.867
Maximagem com Diag. por imagem Ltda.	62.427	11.892	-	-	-	-	-	-	74.319
Outros	262.849	25.767	(1.201)	926	8.661	-	(3.921)	-	293.081
	<u>2.702.604</u>	<u>291.400</u>	<u>(35.188)</u>	<u>320.721</u>	<u>942.721</u>	<u>(59.661)</u>	<u>(6.115)</u>	<u>(348.306)</u>	<u>3.808.176</u>
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	(59.630)	-	-	-	-	59.630	-	-	-
Onco Star	-	(23.431)	-	-	-	-	-	-	(23.431)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(16.121)	(649)	-	-	5.175	-	-	-	(11.595)
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	(31)	-	-	-	-	31	-	-	-
Café Verde	(2.021)	(4.399)	-	-	5.382	-	-	-	(1.038)
	<u>(77.803)</u>	<u>(28.479)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10.557</u>	<u>59.661</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(36.064)</u>
Resultado de equivalência patrimonial		<u>262.921</u>							

(a) Aquisição de terreno por meio de controlada.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado

Empresa	2019	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Outros	2020
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	17.713	(17.295)	-	12.750	-	13.168
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	45.044	10.376	(8.417)	-	(4.770)	42.233
GGSH Participações S.A.	51.443	12.589	(4.138)	-	(59.894)	-
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	990.701	1.737	(4.914)	-	2.234	989.758
Cardio Pulmonar (b)	97.098	(11.218)	-	16.190	(102.070)	-
Eldorado do Sul Participações Ltda.	14.756	1.322	-	-	381	16.459
Outros	10.123	(3.602)	(2.300)	28.253	(4.861)	27.613
	1.226.878	(6.091)	(19.769)	57.193	(168.980)	1.089.231

Empresa	2018	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Outros	2019
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	28.405	(10.192)	-	(500)	-	-	17.713
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	40.134	9.116	-	(4.206)	-	-	45.044
GGSH Participações S.A.	47.354	15.813	-	(4.295)	-	(7.429)	51.443
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	-	-	990.701	-	-	-	990.701
Eldorado do Sul Participações Ltda.	14.595	1.379	-	(914)	-	(304)	14.756
Cárdio Pulmonar da Bahia S.A.(b)	-	(12.902)	100.000	-	10.000	-	97.098
Outros	14.041	1.213	-	(4.623)	532	(1.040)	10.123
	144.529	4.427	1.090.701	(14.538)	10.532	(8.773)	1.226.878

Empresa	2017	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital / AFAC	Outros	2018
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	23.291	5.114	-	-	-	-	28.405
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	34.206	7.755	-	(2.577)	750	-	40.134
GGSH Participações S.A.	18.925	8.249	12.833	-	-	7.347	47.354
Eldorado do Sul Participações Ltda.	-	651	13.944	-	-	-	14.595
Outros	13.549	1.803	-	(1.311)	-	-	14.041
	89.971	23.572	26.777	(3.888)	750	7.347	144.529

- (a) Em 8 de agosto de 2019, a Companhia assinou contrato de compra para a aquisição de 10% das ações da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp"), empresa de capital aberto, prestadora de serviços de corretagem, agenciamento, administração e consultoria de seguros, planos de saúde e benefícios em geral, pelo montante de R\$990,7 milhões. Em novembro de 2019, todas as condições precedentes foram atendidas, incluindo aprovação do CADE e o montante foi integralmente pago. Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa sobre a Qualicorp; portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. Considerando que as informações de 31 de dezembro de 2020 da Qualicorp ainda não estão disponíveis, a Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2020. O valor pago foi superior ao patrimônio líquido da Qualicorp; o excedente é substancialmente suportado por rentabilidade futura. A Companhia finalizou a análise dos ativos e passivos da Qualicorp em dezembro de 2020, e está amortizando os saldos da carteira de clientes e imobilizado identificados como mais valia, com o reflexo na equivalência patrimonial.
- (b) Em 03 de junho de 2019, por meio da controlada integral Hospital Esperança, a Rede D'Or adquiriu ações do Córdio Pulmonar da Bahia S.A., entidade de responsabilidade limitada que opera um hospital na cidade de Salvador, Bahia. O total da contraprestação transferida foi de R\$110.000 por 47,66% das ações, sem aquisição de controle. Em 18 de dezembro de 2020, por meio da controlada integral Hospital Esperança, a Companhia adquiriu a totalidade do capital social da HCP Participações, que detinha os 52,34% das ações da Córdio Pulmonar da Bahia S.A., de modo que a Companhia passou a ser titular de 100% das ações da Córdio Pulmonar. A partir de dezembro de 2020 a Córdio Pulmonar passou a ser consolidada integralmente. Nesta operação houve o ganho do Step Acquisition no valor de R\$ 30.502.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Resumo das informações das principais empresas controladas

	2020				2019		2018		
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício	Resultado do exercício
Controladas diretas e indiretas									
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	98,00	98,00	367.732	132.535	235.197	38.862	26.248	38.969	43.191
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	100,00	5.017.518	3.555.385	1.462.133	297.212	136.681	59.108	68.784
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	778.659	21.258	757.401	616	64	1.499	1.141
Norte D'Or Participações S.A.	100,00	100,00	89.156	17.472	71.684	6.764	6.763	13.453	13.636
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,80	98,87	368.938	134.582	234.356	61.132	34.394	35.887	25.756
Jenner S.A.	91,24	91,24	201.487	2.000	199.487	31.730	27.764	28.965	21.146
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	100,00	62.810	196	62.614	(325)	(329)	(7)	(76)
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	62.425	7.445	54.980	12.794	17.073	9.439	8.330
Hospital Fluminense S.A.	100,00	100,00	295.013	137.363	157.650	7.081	942	17.000	14.879
Cardial Serviços Médicos Ltda.	89,44	89,44	61.838	27.344	34.494	22.145	17.209	7.997	3.124
Hospital Santa Helena S.A.	100,00	100,00	619.739	279.889	339.850	40.775	4.774	12.587	19.027
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	19.781	949	18.832	889	774	786	414
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	198.311	780	197.531	13.169	19.085	10.856	6.307
Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	53.830	694	53.136	(302)	(320)	382	(2.345)
Campinas Empreendimentos Imob.	100,00	100,00	56.049	3.780	52.269	(229)	(232)	(220)	(69)
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	100,00	100,00	1	(74.438)	74.439	(33.228)	(33.228)	(14.274)	14.019
Rede D'Or Finance	100,00	100,00	9.984.242	9.956.875	27.367	(23)	22.285	(287)	(9.018)
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	100,00	100,00	220.296	111.667	108.629	8.884	7.666	26.089	-
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	100,00	100,00	329.666	585	329.081	(24)	(28)	38	(906)
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	100,00	100,00	7.861	685	7.176	(1.045)	(1.110)	(1.175)	(1.418)
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	100,00	100,00	248.957	11.336	237.621	1.627	1.627	6.740	8.519
Maximagem com Diag. por Imagem Ltda..	100,00	100,00	58.088	7.459	50.629	11.723	10.159	13.516	11.892
Onco Star SP Oncologia Ltda.	75,00	75,00	682.257	889.140	(206.883)	(125.920)	(69.574)	(64.402)	(23.431)
Centro Hospitalar São Marcos S.A	100,00	100,00	941	11.418	(10.477)	(22)	(274)	(1.660)	(649)
Hospital Aviccena S.A.	100,00	100,00	86.583	51.246	35.337	20.550	11.517	3.171	-
Santa Luzia III Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	310.485	2.617	307.868	(1.312)	(2.244)	(6.306)	-
IFOR Empreendimentos Imobiliários S.A (Park D'Or)	100,00	100,00	29	19	10	(1)	(1)	(6)	(6)
Café Verde	100,00	100,00	2.774	8.135	(5.361)	(6.831)	(7.117)	(5.863)	(4.400)
Hospital São Marcos	100,00	100,00	172.397	70.343	102.054	7.351	4.746	22.653	16.096
Clínica Médica São Remo	100,00	100,00	41.091	15.325	25.766	(4.056)	(5.726)	(1.209)	-
California Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	59.999	-	59.999	-	-	-	-
Hospital Perinatal (a)	100,00	100,00	196.368	54.110	142.258	3.148	(681)	-	-
Hospital Alpha Med Ltda.	100,00	100,00	423.326	27.582	395.744	8.829	7.084	-	-
Advance Plano de Saúde S.A.	100,00	100,00	22.729	6.381	16.348	12.046	7.348	-	-
Lorem Participações S.A	42,36	42,36	204.356	30.560	173.796	18.642	9.326	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Resumo das informações de empresas coligadas e controladas em conjunto

	2020				2019		2018		
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício	Resultado do exercício
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado									
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	50,00	50,00	43.915	22.937	20.978	22.882	10.376	(10.192)	5.114
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	42.238	12.783	29.455	(34.231)	(17.295)	9.116	7.755
GGSH Participações S.A.	34,46	34,46	312.688	142.453	170.235	39.887	12.589	15.813	9.365
Eldorado do Sul Participações Ltda.	33,33	33,33	24.936	-	24.936	3.966	1.322	1.379	1.952
Cárdio Pulmonar da Bahia S.A.	47,66	47,66	326.431	246.061	80.370	(3.228)	(11.218)	(12.902)	-
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)/(b)	10,00	10,00	3.881.155	2.106.652	1.774.503	528.264	326.153	326.048	-

(a) Empresas adquiridas posteriormente ao período comparativo apresentado, sendo assim, o resultado do exercício não era correspondente à Companhia.

(b) As informações financeiras de 31 de dezembro de 2020 da Qualicorp ainda não estão disponíveis; portanto, a Administração utilizou as informações públicas disponíveis.

9. Imobilizado

Composição dos saldos

Descrição	Taxa de depreciação	Controladora								
		2020			2019			2018		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	1.106.114	(703.486)	402.628	1.016.968	(602.986)	413.982	923.373	(509.296)	414.077
Instrumentos cirúrgicos	20%	66.877	(35.778)	31.099	56.636	(30.924)	25.712	48.994	(25.990)	23.004
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	417.781	(294.408)	123.373	365.199	(239.352)	125.847	315.354	(191.814)	123.540
Edificações	2,5% a 4%	635.284	(149.986)	485.298	632.620	(122.878)	509.742	595.058	(99.790)	495.268
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	308.097	(90.962)	217.135	307.985	(59.848)	248.137	169.801	(35.994)	133.807
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	1.388.871	(405.335)	983.536	1.376.086	(350.047)	1.026.039	1.131.558	(297.415)	834.143
Móveis e utensílios	10%	185.866	(107.605)	78.261	161.979	(89.277)	72.702	140.496	(74.144)	66.352
Veículos	20%	4.528	(3.551)	977	4.199	(3.407)	792	3.988	(3.081)	907
Instalações	10%	123.376	(57.362)	66.014	120.215	(47.824)	72.391	110.470	(38.228)	72.242
Terrenos	-	146.051	-	146.051	167.530	-	167.530	155.530	-	155.530
Imobilizações em andamento	-	625.417	-	625.417	340.669	-	340.669	501.378	-	501.378
Outros	5% a 10%	13.563	(5.540)	8.023	13.349	(5.150)	8.199	12.430	(4.836)	7.594
		5.021.825	(1.854.013)	3.167.812	4.563.435	(1.551.693)	3.011.742	4.108.430	(1.280.588)	2.827.842

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Composição dos saldos--Continuação

Descrição	Taxa de depreciação	Consolidado								
		2020			2019			2018		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	1.936.263	(917.306)	1.018.957	1.671.003	(755.340)	915.663	1.204.717	(607.829)	596.888
Instrumentos cirúrgicos	20%	122.270	(47.468)	74.802	93.411	(37.170)	56.241	57.586	(30.342)	27.244
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	713.350	(441.284)	272.066	595.331	(341.732)	253.599	474.285	(265.693)	208.592
Edificações	2,5% a 4%	2.016.417	(271.773)	1.744.644	1.748.938	(196.366)	1.552.572	1.067.049	(140.907)	926.142
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	520.467	(100.638)	419.829	347.774	(64.500)	283.274	184.234	(38.636)	145.598
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	1.817.157	(555.764)	1.261.393	1.758.428	(475.298)	1.283.130	1.432.885	(401.454)	1.031.431
Móveis e utensílios	10%	307.668	(155.290)	152.378	247.265	(125.424)	121.841	195.542	(99.936)	95.606
Veículos	20%	18.674	(13.618)	5.056	17.646	(8.830)	8.816	4.717	(5.522)	(805)
Instalações	10%	198.535	(96.034)	102.501	181.076	(80.408)	100.668	167.142	(65.273)	101.869
Terrenos	-	974.184	-	974.184	936.739	-	936.739	802.896	-	802.896
Imobilizações em andamento	-	1.297.177	-	1.297.177	880.550	-	880.550	1.016.424	-	1.016.424
Outros	5% a 10%	53.266	(7.308)	45.958	53.107	(6.815)	46.292	49.338	(6.392)	42.946
		9.975.428	(2.606.483)	7.368.945	8.531.268	(2.091.883)	6.439.385	6.656.815	(1.661.984)	4.994.831

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora

	2019	Adições	Vendas/ alienações	Transferências	2020
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.016.968	89.146	-	-	1.106.114
Instrumentos cirúrgicos	56.636	10.241	-	-	66.877
Máquinas e equipamentos	365.199	52.582	-	-	417.781
Edificações	632.620	2.664	-	-	635.284
Benfeitorias em edifícios próprios	307.985	112	-	-	308.097
Benfeitorias em bens de terceiros	1.376.086	12.785	-	-	1.388.871
Móveis e utensílios	161.979	23.887	-	-	185.866
Veículos	4.199	329	-	-	4.528
Instalações	120.215	3.161	-	-	123.376
Terrenos	167.530	-	(21.479)	-	146.051
Imobilizações em andamento	340.669	298.168	-	(13.420)	625.417
Outros	13.349	214	-	-	13.563
	4.563.435	493.289	(21.479)	(13.420)	5.021.825
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(602.986)	(100.500)	-	-	(703.486)
Instrumentos cirúrgicos	(30.924)	(4.854)	-	-	(35.778)
Máquinas e equipamentos	(239.352)	(55.056)	-	-	(294.408)
Edificações	(122.878)	(27.108)	-	-	(149.986)
Benfeitorias em edifícios próprios	(59.848)	(31.114)	-	-	(90.962)
Benfeitorias em bens de terceiros	(350.047)	(55.288)	-	-	(405.335)
Móveis e utensílios	(89.277)	(18.328)	-	-	(107.605)
Veículos	(3.407)	(144)	-	-	(3.551)
Instalações	(47.824)	(9.538)	-	-	(57.362)
Outros	(5.150)	(390)	-	-	(5.540)
	(1.551.693)	(302.320)	-	-	(1.854.013)
Imobilizado líquido	3.011.742	190.969	(21.479)	(13.420)	3.167.812

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora--Continuação

	2018	Alienações	Baixas	Transferências	2019
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	923.373	105.784	-	(12.189)	1.016.968
Instrumentos cirúrgicos	48.994	7.642	-	-	56.636
Máquinas e equipamentos	315.354	49.845	-	-	365.199
Edificações	595.058	2.686	-	34.876	632.620
Benfeitorias em edifícios próprios	169.801	9.081	-	129.103	307.985
Benfeitorias em bens de terceiros	1.131.558	45.731	(22.000)	220.797	1.376.086
Móveis e utensílios	140.496	21.483	-	-	161.979
Veículos	3.988	211	-	-	4.199
Instalações	110.470	9.745	-	-	120.215
Terrenos	155.530	-	-	12.000	167.530
Imobilizações em andamento	501.378	316.254	-	(476.963)	340.669
Outros	12.430	919	-	-	13.349
	4.108.430	569.381	(22.000)	(92.376)	4.563.435
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(509.296)	(93.690)	-	-	(602.986)
Instrumentos cirúrgicos	(25.990)	(4.934)	-	-	(30.924)
Máquinas e equipamentos	(191.814)	(47.538)	-	-	(239.352)
Edificações	(99.790)	(23.088)	-	-	(122.878)
Benfeitorias em edifícios próprios	(35.994)	(23.854)	-	-	(59.848)
Benfeitorias em bens de terceiros	(297.415)	(52.632)	-	-	(350.047)
Móveis e utensílios	(74.144)	(15.133)	-	-	(89.277)
Veículos	(3.081)	(326)	-	-	(3.407)
Instalações	(38.228)	(9.596)	-	-	(47.824)
Outros	(4.836)	(314)	-	-	(5.150)
	(1.280.588)	(271.105)	-	-	(1.551.693)
Imobilizado líquido	2.827.842	298.276	(22.000)	(92.376)	3.011.742

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora--Continuação

	2017	Adições	Vendas/ alienações	Transferências	Adições de incorporação de controladas	2018
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	784.172	121.854	(340)	4.979	12.708	923.373
Instrumentos cirúrgicos	39.749	7.137	-	-	2.108	48.994
Máquinas e equipamentos	227.864	37.561	-	48.542	1.387	315.354
Edificações	848.716	3.028	(257.500)	814	-	595.058
Benfeitorias em edifícios próprios	99.610	8.225	-	61.952	14	169.801
Benfeitorias em bens de terceiros	816.341	25.039	(10.000)	296.870	3.308	1.131.558
Móveis e utensílios	115.418	20.137	-	-	4.941	140.496
Veículos	3.939	49	-	-	-	3.988
Instalações	85.242	23.762	-	150	1.316	110.470
Terrenos	130.020	-	-	-	25.510	155.530
Imobilizações em andamento	582.239	347.905	-	(440.493)	11.727	501.378
Outros	11.799	621	-	-	10	12.430
	<u>3.745.109</u>	<u>595.318</u>	<u>(267.840)</u>	<u>(27.186)</u>	<u>63.029</u>	<u>4.108.430</u>
Depreciação						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(430.982)	(78.314)	-	-	-	(509.296)
Instrumentos cirúrgicos	(18.224)	(7.766)	-	-	-	(25.990)
Máquinas e equipamentos	(144.110)	(47.704)	-	-	-	(191.814)
Edificações	(77.508)	(27.432)	5.150	-	-	(99.790)
Benfeitorias em edifícios próprios	(22.738)	(13.256)	-	-	-	(35.994)
Benfeitorias em bens de terceiros	(244.250)	(53.365)	200	-	-	(297.415)
Móveis e utensílios	(60.013)	(14.131)	-	-	-	(74.144)
Veículos	(2.690)	(391)	-	-	-	(3.081)
Instalações	(30.804)	(7.424)	-	-	-	(38.228)
Outros	(4.612)	(224)	-	-	-	(4.836)
	<u>(1.035.931)</u>	<u>(250.007)</u>	<u>5.350</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1.280.588)</u>
Imobilizado líquido	<u>2.709.178</u>	<u>345.311</u>	<u>(262.490)</u>	<u>(27.186)</u>	<u>63.029</u>	<u>2.827.842</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado

	2019	Adições	Transferências	Combinação de negócios	2020
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.671.003	207.749	-	57.511	1.936.263
Instrumentos cirúrgicos	93.411	25.026	-	3.833	122.270
Máquinas e equipamentos	595.331	70.770	-	47.249	713.350
Edificações	1.748.938	22.710	153.992	90.777	2.016.417
Benfeitorias em edifícios próprios	347.774	2.757	-	169.936	520.467
Benfeitorias em bens de terceiros	1.758.428	38.042	-	20.687	1.817.157
Móveis e utensílios	247.265	38.767	-	21.636	307.668
Veículos	17.646	344	-	684	18.674
Instalações	181.076	7.051	-	10.408	198.535
Terrenos	936.739	6.393	3.506	27.546	974.184
Imobilizações em andamento	880.550	562.080	(157.498)	12.045	1.297.177
Outros	53.106	160	-	-	53.266
	8.531.267	981.849	-	462.312	9.975.428
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(755.340)	(161.966)	-	-	(917.306)
Instrumentos cirúrgicos	(37.170)	(10.298)	-	-	(47.468)
Máquinas e equipamentos	(341.732)	(99.552)	-	-	(441.284)
Edificações	(196.366)	(75.407)	-	-	(271.773)
Benfeitorias em edifícios próprios	(64.500)	(36.138)	-	-	(100.638)
Benfeitorias em bens de terceiros	(475.298)	(80.466)	-	-	(555.764)
Móveis e utensílios	(125.424)	(29.866)	-	-	(155.290)
Veículos	(8.830)	(4.788)	-	-	(13.618)
Instalações	(80.408)	(15.626)	-	-	(96.034)
Outros	(6.815)	(493)	-	-	(7.308)
	(2.091.883)	(514.600)	-	-	(2.606.483)
Imobilizado líquido	6.439.384	467.249	-	462.312	7.368.945

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

	2018	Adições	Alienações	Transferências	Combinação de negócios	2019
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.204.717	426.790	-	9.306	30.190	1.671.003
Instrumentos cirúrgicos	57.586	34.731	-	75	1.019	93.411
Máquinas e equipamentos	474.285	99.644	-	-	21.402	595.331
Imóveis	1.067.049	212.603	-	434.590	34.696	1.748.938
Benfeitorias em imóveis próprios	184.234	14.385	-	149.151	4	347.774
Benfeitorias em bens de terceiros	1.432.885	67.255	(22.000)	280.288	-	1.758.428
Móveis e utensílios	195.542	43.130	-	1	8.592	247.265
Veículos	4.717	12.927	-	-	2	17.646
Instalações	167.142	13.188	-	-	746	181.076
Terreno	802.896	66.430	-	66.290	1.123	936.739
Imobilizações em andamento	1.016.424	829.220	-	(972.573)	7.479	880.550
Outros	49.338	2.032	-	-	1.736	53.106
	<u>6.656.815</u>	<u>1.822.335</u>	<u>(22.000)</u>	<u>(32.872)</u>	<u>106.989</u>	<u>8.531.267</u>
Depreciação						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(607.829)	(147.511)	-	-	-	(755.340)
Instrumentos cirúrgicos	(30.342)	(6.828)	-	-	-	(37.170)
Máquinas e equipamentos	(265.693)	(76.039)	-	-	-	(341.732)
Imóveis	(140.907)	(55.459)	-	-	-	(196.366)
Benfeitorias em imóveis próprios	(38.636)	(25.864)	-	-	-	(64.500)
Benfeitorias em bens de terceiros	(401.454)	(73.844)	-	-	-	(475.298)
Móveis e utensílios	(99.936)	(25.488)	-	-	-	(125.424)
Veículos	(5.522)	(3.308)	-	-	-	(8.830)
Instalações	(65.273)	(15.135)	-	-	-	(80.408)
Outros	(6.392)	(423)	-	-	-	(6.815)
	<u>(1.661.984)</u>	<u>(429.899)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2.091.883)</u>
Imobilizado líquido	<u>4.994.831</u>	<u>1.392.436</u>	<u>(22.000)</u>	<u>(32.872)</u>	<u>106.989</u>	<u>6.439.384</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

	2017	Adições	Vendas/ alienações	Transferências	Combinação de negócios	2018
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	992.902	204.844	(680)	5.093	2.558	1.204.717
Instrumentos cirúrgicos	48.636	8.329	-	-	621	57.586
Máquinas e equipamentos	291.036	62.309	-	54.799	66.141	474.285
Edificações	1.258.561	22.471	(257.500)	814	42.703	1.067.049
Benfeitorias em edifícios próprios	104.053	8.569	-	71.612	-	184.234
Benfeitorias em bens de terceiros	1.032.436	50.339	(10.000)	327.550	32.560	1.432.885
Móveis e utensílios	157.720	25.871	-	-	11.951	195.542
Veículos	4.495	36	-	-	186	4.717
Instalações	139.140	27.827	-	162	13	167.142
Terrenos	463.442	315.098	-	-	24.356	802.896
Imobilizações em andamento	743.591	755.113	-	(491.907)	9.627	1.016.424
Outros	48.645	693	-	-	-	49.338
	<u>5.284.657</u>	<u>1.481.499</u>	<u>(268.180)</u>	<u>(31.877)</u>	<u>190.716</u>	<u>6.656.815</u>
Depreciação						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(511.585)	(96.244)	-	-	-	(607.829)
Instrumentos cirúrgicos	(21.655)	(8.687)	-	-	-	(30.342)
Máquinas e equipamentos	(196.134)	(69.559)	-	-	-	(265.693)
Edificações	(99.842)	(46.215)	5.150	-	-	(140.907)
Benfeitorias em edifícios próprios	(24.517)	(14.119)	-	-	-	(38.636)
Benfeitorias em bens de terceiros	(331.362)	(70.292)	200	-	-	(401.454)
Móveis e utensílios	(81.750)	(18.186)	-	-	-	(99.936)
Veículos	(3.054)	(2.468)	-	-	-	(5.522)
Instalações	(52.972)	(12.301)	-	-	-	(65.273)
Outros	(6.146)	(246)	-	-	-	(6.392)
	<u>(1.329.017)</u>	<u>(338.317)</u>	<u>5.350</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1.661.984)</u>
Imobilizado líquido	<u>3.955.640</u>	<u>1.143.182</u>	<u>(262.830)</u>	<u>(31.877)</u>	<u>190.716</u>	<u>4.994.831</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

As principais movimentações nos exercícios foram:

2020

- (i) Adições decorrentes do imobilizado advindo das combinações de negócios ocorridas no período, se destacando o Hospital Perinatal, Hospital Santa Cruz, Hospital Aliança, Hospital São Carlos, Clínica São Lucas, Clivale Prosaúde Iguatemi, Córdio Pulmonar da Bahia S.A., GGSH Participações S.A. e Radiopharmacus S.A..
- (ii) Venda de terrenos da Controladora para a controlada GNI15 Empreend. Imobiliários Ltda. pelo valor de R\$21.479.
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia e reformulação e remodelação do Hospital Sino, Hospital Glória D'Or, Hospital São Rafael, Hospital UDI e Onco Star.
- (iv) Início da operação do Hospital Glória D'Or, de forma que seus ativos foram reclassificados para os devidos grupos e passaram a ser depreciados.

2019

- (i) Aquisição do Hospital Rio Mar e Hospital São Lucas e Hospital Aviccena.
- (ii) Aquisição de terrenos por meio de aquisição da empresa Califórnia Investimentos Imobiliários pelo valor de R\$60.000.
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia e reformulação e remodelação do Hospital Niterói D'Or, Hospital Bartira, Hospital DF Star, Hospital Glória D'Or e Onco Star.
- (iv) O Hospital DF Star e Hospital Vila Nova Star tiveram suas operações iniciadas ao longo do exercício e seus saldos passaram a ser depreciados.
- (v) Em 09 de agosto de 2019, no mesmo momento em que a Companhia finalizou as obras no prédio de expansão do ambulatório do Hospital Brasil (o reclassificando para os respectivos ativos depreciáveis), localizado em São Paulo, realizou uma operação de venda e subsequente arrendamento (sale and leaseback), pelo valor total de R\$ 22.000, que será recebido assim que a Companhia cumprir determinadas cláusulas contratuais. O prazo de locação é de 25 anos. Esta operação não gerou ganho ou perda para a Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

2018

- (i) Aquisição do Hospital UDI, Laboratório Richet, São Rafael S.A. e Hospital Samer;
- (ii) Em 29 de junho de 2018, a Companhia realizou duas operações de venda e subsequente arrendamento (*sale and leaseback*) com o prédio do Hospital São Luiz Morumbi e com o prédio administrativo do Hospital Brasil, localizados na cidade de São Paulo, pelo valor total de R\$276.861, sendo que R\$10.000 serão recebidos até junho de 2019, e o valor remanescente de R\$7.500 será recebido assim que a Companhia cumprir determinadas cláusulas contratuais. Este saldo remanescente é ajustado de acordo com o Certificado de Depósito Interbancário - CDI. O prazo de locação é de 25 anos. O ganho de R\$9.360 foi registrado no resultado na data de assinatura do contrato;
- (iii) Expansões do Hospital Vivalle, Hospital Coração e Hospital Bartira, remodelação da Onco Star e ampliação em vários hospitais;
- (iv) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia e reforma do Hospital Niterói D'Or; e
- (v) Aquisição, através da investida Olimpia Projeto Rua do Rocio, 86 SPE S.A., de um terreno localizado na cidade de São Paulo, no valor de R\$306.000.

Custos de empréstimos capitalizados

A Companhia capitaliza os custos de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. Em 31 de dezembro de 2020, foram capitalizados R\$36.687 de juros sobre empréstimos e financiamentos no imobilizado, líquidos das receitas financeiras decorrentes da captação de recursos (R\$38.353 e R\$20.718 em 2019 e 2018, respectivamente).

Análise de *impairment* do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

	Taxa anual de amortização	Controladora			Consolidado		
		2020	2019	2018	2020	2019	2018
Vida útil definida							
Softwares	20%	238.885	242.594	160.361	300.990	267.562	183.240
Contratos de exclusividade	20%	33.124	42.472	16.974	198.766	160.178	60.664
Vida útil indefinida							
Ágio							
Aquisição do Copa D'Or		80.058	80.058	80.058	80.058	80.058	80.058
Aquisição do HMSL		668.339	668.339	668.339	668.339	668.339	668.339
Aquisição do Hospital Brasil		121.398	121.398	121.398	121.398	121.398	121.398
Aquisição Hospital Prontolinda		30.595	30.595	30.595	30.595	30.595	30.595
Aquisição Vivalle		38.692	38.692	38.692	38.692	38.692	38.692
Aquisição São Marcos		-	-	-	10.807	10.807	10.807
Aquisição Santa Luzia		199.333	199.333	199.333	199.333	199.333	199.333
Aquisição Sinisgalli		156.646	156.646	156.646	156.646	156.646	156.646
Aquisição Hospital Esperança		-	-	-	108.408	108.408	108.408
Aquisição Norte D'Or		-	-	-	28.450	28.450	28.450
Aquisição IFOR		85.724	85.724	85.724	85.724	85.724	85.724
Aquisição Sino Brasileiro		241.947	241.947	241.947	241.947	241.947	241.947
Aquisição Villa-Lobos		136.074	136.074	136.074	136.074	136.074	136.074
Aquisição Bartira		105.584	105.584	105.584	105.584	105.584	105.584
Aquisição Onco ABC/Cardeal/JLD		-	-	-	52.174	52.174	52.174
Aquisição Oncoholding		-	-	-	159.445	159.445	159.445
Aquisição Hospital Fluminense		-	-	-	10.658	10.658	10.658
Aquisição Hospital Santa Helena		-	-	-	125.802	125.802	125.802
Aquisição Acreditar		-	-	-	155.720	155.720	155.720
Aquisição Memorial São Jose		112.528	112.528	112.528	112.528	112.528	112.528
Aquisição Alpha-Med		-	-	-	43.815	43.815	43.815
Aquisição CEHON		-	-	-	68.757	68.757	68.757
Aquisição Maximagem		-	-	-	46.742	46.742	46.742
Aquisição Ribeirão Pires		129.739	129.739	129.739	129.739	129.739	129.739
Aquisição NEOH		-	-	-	33.422	33.422	33.422
Aquisição JTO		-	-	-	12.567	12.567	12.567
Aquisição Salus		-	-	-	8.956	8.956	8.956
Aquisição Prontimagem		-	-	-	6.220	6.220	6.220
Aquisição Sator		-	-	-	163.089	163.089	163.089
Aquisição Hospital São Rafael		-	-	-	509.363	509.363	538.449
Aquisição Laboratório Richet		-	-	-	184.232	184.232	187.493
Aquisição UDI		-	-	-	335.883	335.883	335.883
Aquisição Samer		-	-	-	70.939	70.939	79.178
Aquisição do Hospital Rio Mar		-	-	-	94.833	94.833	-
Aquisição do Hospital São Lucas		-	-	-	223.079	223.079	-
Aquisição do Hospital Avicenna		-	-	-	60.476	60.109	-
Aquisição Perinatal		-	-	-	655.580	-	-
Aquisição Reseda		-	-	-	40.513	-	-
Aquisição do Hospital Santa Cruz		-	-	-	318.954	-	-
Aquisição Aliança		-	-	-	722.143	-	-
Aquisição Salute		-	-	-	11.296	-	-
Aquisição São Carlos		-	-	-	126.577	-	-
Aquisição Clínica São Lucas		-	-	-	58.518	-	-
Aquisição Clivalle		-	-	-	35.358	-	-
Aquisição HCP/Cárdio Pulmonar		-	-	-	210.359	-	-
Outros ágios		48.649	48.649	48.649	319.540	126.789	95.198
Marcas e patentes (a)		190.810	190.810	190.810	190.810	190.810	190.810
		2.618.125	2.631.182	2.523.451	7.809.898	5.365.466	4.812.604

(a) Refere-se, principalmente, à marca do Hospital São Luiz, registrada quando de sua aquisição, no exercício de 2010.

Os saldos de ágio foram gerados em combinações de negócios efetuadas. As aquisições realizadas em 2020, 2019 e 2018 estão descritas na Nota 3.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

Redução ao valor recuperável

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos.

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento hospitalar é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público. Em 31 de dezembro de 2020 a taxa de desconto utilizada foi de 11,0% (8,01% em 31 de dezembro de 2019 e 13,25% em 31 de dezembro de 2018) e perpetuidade de 3.5%. A Administração determinou a margem bruta orçada com base no desempenho passado e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado. A taxa de desconto utilizada corresponde à taxa antes dos impostos e reflete riscos específicos em relação ao setor.

Não há qualquer indicativo de *impairment* de ativos intangíveis até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso

Composição dos saldos

Descrição	Controladora					
	2020			2019		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	50.292	(10.973)	39.319	47.625	(5.055)	42.570
Imóveis	1.934.012	(309.321)	1.624.691	1.763.315	(152.543)	1.610.772
	1.984.304	(320.294)	1.664.010	1.810.940	(157.598)	1.653.342

Descrição	Consolidado					
	2020			2019		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	79.134	(18.659)	60.475	71.108	(8.224)	62.884
Imóveis	3.290.699	(353.153)	2.937.546	2.480.750	(173.517)	2.307.233
	3.369.833	(371.812)	2.998.021	2.551.858	(181.741)	2.370.117

Movimentação da Controladora

	2019	Adições (a)	Amortização	2020
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	47.625	2.667	-	50.292
Imóveis	1.763.315	170.697	-	1.934.012
	1.810.940	173.364	-	1.984.304
Amortização				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(5.055)	-	(5.918)	(10.973)
Imóveis	(152.543)	-	(156.778)	(309.321)
	(157.598)	-	(162.696)	(320.294)
Direito de uso líquido	1.653.342	173.364	(162.696)	1.664.010

	Adoção inicial em 01/01/2019	Adições (a)	Amortização	2019
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	21.483	26.142	-	47.625
Imóveis	1.703.756	59.559	-	1.763.315
	1.725.239	85.701	-	1.810.940
Amortização				
Máquinas e equipamentos hospitalares	-	-	(5.055)	(5.055)
Imóveis	-	-	(152.543)	(152.543)
	-	-	(157.598)	(157.598)
Direito de uso líquido	1.725.239	85.701	(157.598)	1.653.342

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação do Consolidado

	2019	Adições (a)	Combinação de negócios	Amortização	2020
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	71.108	8.026	-	-	79.134
Imóveis	2.480.750	591.120	218.829	-	3.290.699
	2.551.858	599.146	218.829	-	3.369.833
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(8.224)	-	-	(10.435)	(18.659)
Imóveis	(173.517)	-	-	(179.636)	(353.153)
	(181.741)	-	-	(190.071)	(371.812)
Direito de uso líquido	2.370.117	599.146	218.829	(190.071)	2.998.021
	Adoção inicial em 01/01/2019	Adições (a)	Combinação de negócios	Amortização	2019
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	28.452	42.656	-	-	71.108
Imóveis	2.283.622	170.551	26.577	-	2.480.750
	2.312.074	213.207	26.577	-	2.551.858
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	-	-	-	(8.224)	(8.224)
Imóveis	-	-	-	(173.517)	(173.517)
	-	-	-	(181.741)	(181.741)
Direito de uso líquido	2.312.074	213.207	26.577	(181.741)	2.370.117

(a) Adições referentes a novos contratos e renovações de vencimentos.

Os direitos de uso são amortizados durante o prazo de vigência do contrato de locação e consideram a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos.

12. Ganho diferido na alienação de imóveis

Em 11 de outubro de 2013 e em 26 de dezembro de 2012, a Companhia realizou transação de venda e subsequente arrendamento (*sale and leaseback*) de imóveis, sendo o aluguel dos imóveis tratado como arrendamento operacional.

Parte do ganho foi diferido, referente a diferença, para mais, entre o valor da venda e o valor justo dos imóveis, conforme requer o CPC 06/IAS 17 - Arrendamentos, e vem sendo apropriado ao longo do período do aluguel. Em 31 de dezembro 2020, 2019 e 2018, o saldo do ganho diferido tinha a seguinte composição:

	Controladora e Consolidado		
	2020	2019	2018
Caxias D'Or	30.980	32.690	34.400
Hospital Brasil	37.400	39.600	41.800
	68.380	72.290	76.200
Circulante	3.920	3.920	3.920
Não circulante	64.460	68.370	72.280

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora			Consolidado		
									2020	2019	2018	2020	2019	2018
FINEP/BNDES	TJLP/PRE	0,5%/4,1%	R\$	170.252	fev/15	set/24	Mensal	Seguro Garantia	90.320	115.680	156.490	90.320	116.994	163.409
IFC III A1 Loan (a)/(i)	LIBOR	3,30%	US\$	157.685	mai/17	abr/25	Semestral	n/a	-	172.558	194.132	-	172.558	194.132
IFC III A2 Loan (j)	LIBOR	3,30%	US\$	157.685	mai/17	abr/26	Semestral	Ações e recebíveis	-	154.740	155.398	-	154.740	155.398
IFC III B Loan (a) (i)	LIBOR	3,00%	US\$	252.296	mai/17	abr/24	Semestral	n/a	-	264.561	308.943	-	264.561	308.943
IFC III C Loan (a) (i)	LIBOR	5,50%	US\$	94.611	mai/17	abr/26	Bullet	n/a	-	125.568	122.201	-	125.568	122.201
JP Morgan (a)	PRE	3,35%	US\$	300.000	abr/16	abr/20	Trimestral	n/a	-	137.998	331.601	-	137.998	331.601
Citibank II (a)	LIBOR	0,46%	US\$	301.200	nov/18	nov/23	Bullet	n/a	412.989	322.843	310.591	412.989	322.843	
BofA (a)/(e)	PRE	2,18%	US\$	400.520	abr/20	abr/23	Bullet	n/a	402.327	-	-	402.327	-	
JP Morgan II (a)/(i)	PRE	1,96%	US\$	520.000	jul/20	jul/23	Bullet	n/a	525.374	-	-	525.374	-	
CCB Sicob	100% do DI	2,06%	R\$	2.000	mai/20	mai/25	Mensal	n/a	-	-	-	1.966	-	
CCB Itaú (k)	100% do DI	3,20%	R\$	20.000	jul/20	jul/22	Bullet	n/a	-	-	-	20.222	-	
CCB Bank of China (f)	100% do DI	1,90%	R\$	85.000	mai/20	mai/23	Bullet	n/a	85.471	-	-	85.471	-	
Outros	CDI/PRE/IPCA	-	R\$	n/a	n/a	nov/28	Mensal	Alienação Fiduciária e recebíveis	-	-	-	226.476	2.844	4.627
Debêntures - 3ª emissão	100% do DI	2,30%	R\$	650.000	dez/11	dez/20	Mensal	n/a	-	128.916	261.220	-	128.916	261.220
Debêntures - 3ª emissão - Esperança	110,85% do DI	-	R\$	1.000.000	ago/17	ago/24	Semestral	n/a	-	-	-	1.001.319	1.009.879	1.011.362
Debêntures - 4ª emissão - Esperança (b)	100% do DI	1,27%	R\$	1.000.000	fev/18	dez/25	Semestral	n/a	-	-	-	994.669	990.963	989.039
Debêntures - 9ª emissão 1ª série	110% do DI	-	R\$	800.000	ago/17	ago/20	Bullet	n/a	-	-	878.454	-	878.454	
Debêntures - 9ª emissão 2ª série	100% do DI	1,75%	R\$	600.000	ago/17	ago/24	Semestral	n/a	-	-	614.031	-	614.031	
Debêntures - 10ª emissão (a)	PRE	11,82%	R\$	1.628.100	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	2.085.921	2.085.907	1.765.979	33.397	33.397	
Debêntures - 13ª emissão (b)	100% do DI	1,02%	R\$	1.400.000	set/18	set/24	Anual	n/a	1.392.190	1.409.222	1.418.105	1.392.190	1.409.222	
Debêntures - 14ª emissão (b)	106% do DI	-	R\$	500.000	out/18	out/26	Anual	Imóvel	494.627	498.567	500.408	494.627	498.567	
Debêntures - 17ª emissão 3ª série (b)	100% do DI	0,79%	R\$	1.000.000	jun/19	jun/29	Anual	n/a	986.389	989.286	-	986.389	989.286	
Debêntures - 17ª emissão 2ª série	100% do DI	1,25%	R\$	2.500.000	dez/19	dez/26	Anual	n/a	2.465.283	2.475.662	-	2.466.283	2.475.662	
Debêntures - 17ª emissão 1ª série (a)/(c)	PRE	8,75%	R\$	3.198.350	abr/20	jan/30	Bullet	n/a	3.349.296	-	-	-	-	
Senior Notes I (a)	PRE	4,95%	US\$	1.596.400	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	-	-	-	3.104.786	2.217.662	
Senior Notes II (a)/(c)	PRE	4,50%	US\$	5.062.504	jan/20	jan/30	Bullet	n/a	-	-	-	6.689.972	-	
Nota Promissória - 3ª emissão	112,5% do DI	-	R\$	1.000.000	abr/18	abr/23	Bullet	n/a	1.137.763	1.109.662	1.045.386	1.137.763	1.109.662	
Nota Promissória - 4ª emissão	103,0% do DI	-	R\$	800.000	set/19	set/22	Bullet	n/a	824.375	806.102	-	824.375	806.102	
Nota Promissória - 5ª emissão (d)	100% do DI	2,50%	R\$	250.000	mar/20	mar/23	Anual	n/a	255.499	-	-	255.499	-	
Nota Promissória - 6ª emissão (g)	100% do DI	2,65%	R\$	200.000	jun/20	jun/22	Bullet	n/a	201.968	-	-	201.968	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 1ª emissão (h)	99% do DI	-	R\$	662.837	mar/18	mar/23	Bullet	n/a	648.301	666.042	667.919	648.301	666.042	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 2ª emissão	IPCA	6,06%	R\$	300.000	jul/18	jul/25	Bullet	n/a	333.592	319.013	307.306	333.592	319.013	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 1ª série	96,5% do DI	-	R\$	227.051	dez/18	dez/23	Bullet	n/a	225.013	225.015	224.701	225.013	224.701	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 2ª série	IPCA	4,65%	R\$	372.949	dez/18	dez/25	Bullet	n/a	400.272	382.530	368.966	400.272	382.530	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 1ª série	95,75% do DI	-	R\$	269.900	fev/19	fev/23	Bullet	n/a	269.069	272.073	-	269.069	272.073	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 2ª série	IPCA	3,93%	R\$	30.100	fev/19	fev/26	Bullet	n/a	32.511	31.085	-	32.511	31.085	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 5ª emissão	IPCA	3,45%	R\$	538.328	set/19	ago/29	Anual	n/a	569.203	543.195	-	569.203	543.195	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - Cárdio Pulmonar	IPCA	8,35%	R\$	116.000	mai/19	nov/26	Mensal	Alienação fiduciária	-	-	-	112.194	-	
									17.188.753	13.236.225	9.631.831	23.938.537	15.406.377	11.846.585
									Circulante	387.193	602.556	621.388	662.956	584.960
									Não circulante	16.801.560	12.633.669	9.010.443	23.275.581	14.821.417
														607.704
														11.238.881

- (a) Conforme mencionado na Nota 27, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da variação cambial e taxa de juros (CDI), e adotou como prática contábil a contabilização de *fair value hedge*; portanto, essas dívidas encontram-se registradas a valor justo por meio do resultado.
- (b) Conforme mencionado na Nota 27, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de juros (CDI) e adotou como prática contábil a contabilização de *cash flow hedge*; portanto, essas dívidas encontram-se registradas, pelo custo amortizado, e os derivativos registrados a valor justo, sendo a parcela efetiva da dívida por meio dos outros resultados abrangentes e qualquer parcela inefetiva e juros por meio do resultado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

- (c) Em 22 de janeiro de 2020, a Rede D'Or, por meio da subsidiária integral Rede D'Or Finance, uma sociedade anônima de capital fechado localizada em Luxemburgo, realizou a 2ª emissão de Senior Notes, no valor total de US\$850 milhões, corrigidos por juros de 4,50% ao ano e com vencimento em 22 de janeiro de 2030, sendo os pagamentos de juros semestrais a partir de 22 de julho de 2020 e o principal em uma única parcela em 22 de janeiro de 2030. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a 2ª emissão de Senior Notes e emitiu US\$350 milhões adicionais com as mesmas características da emissão inicial. A Companhia, por meio da subsidiária Rede D'Or Finance, contratou operação parcial de hedge para proteção cambial e taxa de juros (pré-fixado para pós-fixado). Adicionalmente, a Controladora emitiu debêntures (17ª emissão - 1ª Série) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance com vencimento em parcela única em 17 de janeiro de 2030 e remuneração prefixada de 8,7486% a.a. Não há garantias.
- (d) Em 27 de março de 2020, a Rede D'Or, realizou a 5ª emissão de Notas Promissórias Comerciais, no valor de R\$250 milhões, em 3 séries, com vencimentos em 27 de março de 2021, 27 de março de 2022 e 27 de março de 2023, respectivamente, remunerado com juros equivalentes a 100,0% do CDI acrescido de 2,50% ao ano, pago em uma única parcela no respectivo vencimento de cada série. Não há garantias.
- (e) Em 02 de abril de 2020, a Rede D'Or obteve um empréstimo junto ao Bank of America, no valor de US\$76 milhões, com vencimento em parcela única em 03 de abril de 2023 e remuneração prefixada de 2,18% a.a., pago trimestralmente. Concomitantemente, a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo para proteção cambial e de taxa de juros, convertendo em Reais mais juros correspondentes a 100% do CDI acrescido de 1,66% ao ano. Não há garantias.
- (f) Em 07 de maio de 2020, a Rede D'Or, obteve um empréstimo junto ao Bank of China, no valor de R\$85 milhões, com vencimento em 08 de maio de 2023, remunerado com juros equivalentes a 100,0% do CDI acrescido de 1,90% ao ano, pago em uma única parcela no respectivo vencimento. Não há garantias.
- (g) Em 22 de junho de 2020, a Rede D'Or, realizou a 6ª emissão de Notas Promissórias Comerciais, no valor de R\$200 milhões, com vencimento em 22 de junho de 2022, remunerado com juros equivalentes a 100,0% do CDI acrescido de 2,65% ao ano, pago em uma única parcela no respectivo vencimento. Não há garantias.
- (h) Em 2020 a Rede D'Or realizou a recompra de R\$11 milhões do total de R\$662 milhões em Certificados de recebíveis imobiliários emitidos 16 de março de 2018, o CRI será remunerado semestralmente pro rata temporis com juros equivalentes a 99% do DI (Depósito Interfinanceiro). Não há garantias.
- (i) Em 29 de julho de 2020, a Rede D'Or obteve um empréstimo junto ao JP Morgan, no valor de US\$100 milhões, com vencimento em parcela única em 03 de julho de 2023 e remuneração prefixada de 1,96% a.a., pago semestralmente. Concomitantemente, a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo para proteção cambial e de taxa de juros, convertendo em Reais mais juros correspondentes a 100% do CDI acrescido de 1,323% ao ano. Não há garantias.
- (j) Em 14 de agosto de 2020 efetuamos a liquidação antecipada da totalidade do empréstimo assinado junto ao IFC em 31 de maio de 2017, bem como a liquidação do seu respectivo instrumento financeiro derivativo, contratado para proteção cambial e juros.
- (k) Em 17 de julho de 2020, o São Lucas, obteve um empréstimo junto ao Itaú, no valor de R\$20 milhões, com vencimento em 12 de julho de 2022, remunerado com juros equivalentes a 100,0% do CDI acrescido de 3,20% ao ano, pago em uma única parcela no respectivo vencimento. Não há garantias.

Os principais empréstimos, financiamentos e debêntures foram captados para fins corporativos gerais, para efetuar aquisições de empresas, para obras de expansão dos hospitais e construções de novas unidades.

Os custos relacionados às emissões dos empréstimos, financiamentos e debêntures, no valor de R\$193.634 em 31 de dezembro de 2020 (R\$153.586 e R\$135.695 em 31 de dezembro de 2019 e 2018, respectivamente), foram registrados como redutores dos saldos e vem sendo amortizados ao longo do período de vigência dos contratos.

A Companhia não possui cláusulas restritivas financeiras a níveis de endividamento, índices correspondentes com base na dívida líquida, EBITDA e despesa financeira, mas apenas as garantias listadas acima.

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2022	1.075.931	2022	1.674.937
2023	4.744.875	2023	5.316.498
2024	1.570.211	2024	2.127.007
2025	1.774.623	2025	2.061.008
2026	892.277	2026	914.844
2027	506.121	2027	503.427
2028	2.504.909	2028	3.581.637
2029 e 2030	3.732.613	2029 e 2030	7.096.223
	16.801.560		23.275.581

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Obrigações fiscais

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
PIS - Programa de Integração Social	4.326	3.494	3.531	8.911	6.091	4.982
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	30.381	26.114	24.394	57.919	45.465	38.264
ISS	47.334	40.612	68.449	137.626	100.530	114.867
Imposto de renda retido na fonte	37.495	11.323	15.959	44.244	16.584	23.507
Imposto de renda	205	-	-	49.667	52.810	53.717
Contribuição social	4.361	-	-	11.432	12.155	16.980
Outros	16.433	17.439	26.237	34.174	32.268	47.217
Programas de refinanciamento de imposto:						
ISS - Imposto sobre Serviços	2.519	8.754	14.420	24.276	41.628	36.532
Refinanciamento - Lei nº 11.941/09	9.203	12.973	15.969	21.319	29.007	30.025
Seguridade social a pagar	45.942	49.022	55.333	152.036	155.113	158.966
Outros	18.114	20.109	21.686	51.451	50.833	51.880
	216.313	189.840	245.978	593.055	542.484	576.937
Circulante	145.577	114.647	154.870	364.994	313.799	343.611
Não circulante	70.736	75.193	91.108	228.061	228.685	233.326

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	Ano	Valor	Ano	Valor
2022		5.555	2022	17.908
2023		11.108	2023	35.814
2024		10.879	2024	35.075
2025		8.340	2025	26.890
2026 a 2030		34.854	2026 a 2030	112.374
		70.736		228.061

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Contas a pagar por aquisições

Aquisições	Índice de correção	Controladora			Consolidado		
		2020	2019	2018	2020	2019	2018
Ribeirão Pires	CDI	23.059	22.438	20.763	23.059	22.438	20.763
IFOR	CDI	3.651	13.115	12.377	3.651	13.115	12.377
Alphamed	CDI	7.832	7.621	7.192	7.832	7.621	7.192
Oncologia RJ	CDI	-	-	-	-	44.394	41.894
Salus	IPCA	-	-	-	5.612	5.370	5.139
Sator	SELIC	18.455	17.958	16.461	18.455	17.958	16.461
UDI	CDI	-	-	-	34.521	33.592	36.983
São Rafael	SELIC	-	-	-	111.697	183.860	173.506
Richet	CDI	-	-	-	8.102	9.275	10.820
Samer	CDI	-	-	-	8.567	8.336	11.800
Maximagem	CDI	-	317	16.947	-	317	16.947
Hospital Rio Mar	IPCA	-	-	-	67.009	66.914	-
Hospital São Lucas	CDI	-	-	-	43.400	42.231	-
Hospital Perinatal	IPCA	40.925	-	-	40.925	-	-
OncoCentro	CDI	-	-	-	8.447	-	-
Clivale	CDI	-	-	-	6.519	-	-
Cárdio Pulmonar	CDI	-	-	-	20.012	-	-
Clínica São Lucas	CDI	-	-	-	24.093	-	-
Compra de ações em tesouraria pela GGSH	CDI	-	-	-	59.715	-	-
Outros	CDI/IPCA	1.174	3.189	6.492	22.998	7.635	9.500
		95.096	64.638	80.232	514.614	463.056	363.382
Circulante		27.690	20.411	22.357	58.367	163.063	105.094
Não circulante		67.406	44.227	57.875	456.247	299.993	258.288

As contas a pagar por aquisição de empresas referem-se o saldo remanescente das considerações relativas às aquisições efetuadas. Em 31 de dezembro de 2020, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2022	44.873	2022	196.404
2023	22.333	2023	35.339
2024	-	2024	76.138
2025	-	2025	60.668
2026 a 2029	200	2026 a 2029	87.698
	67.406		456.247

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável à empresa. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2020		2019		2018	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	33.741	(141.825)	35.374	(103.908)	39.489	(88.067)
Trabalhistas	62.188	(22.332)	60.457	(21.522)	41.474	(11.878)
Cíveis	44.551	(8.421)	43.918	(11.759)	49.081	(13.223)
	140.480	(172.578)	139.749	(137.189)	130.044	(113.168)

	Consolidado					
	2020		2019		2018	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	144.214	(234.209)	71.838	(143.932)	61.728	(117.222)
Trabalhistas	102.574	(29.550)	95.859	(26.678)	54.837	(15.105)
Cíveis	73.075	(13.136)	59.812	(15.008)	73.230	(15.483)
	319.863	(276.895)	227.509	(185.618)	189.795	(147.810)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

16.1. Processos avaliados como perda provável

As movimentações das provisões para contingências nos exercícios de 2020, 2019 e 2018 foram:

	Controladora			Total
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	
Saldos em 31 de dezembro de 2017	24.198	53.219	50.772	128.189
Adições, líquidas de reversões	5.267	(4.083)	(1.184)	-
Atualizações monetárias	2.788	3.099	3.480	9.367
Pagamentos	(108)	(13.626)	(3.987)	(17.721)
Adições oriundas de incorporações (*)	7.344	2.865	-	10.209
Saldos em 31 de dezembro de 2018	39.489	41.474	49.081	130.044
Adições, líquidas de reversões	(6.060)	21.675	2.385	18.000
Atualizações monetárias	2.400	3.362	3.274	9.036
Pagamentos	(455)	(6.054)	(10.822)	(17.331)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	35.374	60.457	43.918	139.749
Adições, líquidas de reversões	(2.261)	2.059	202	-
Atualizações monetárias	869	2.030	862	3.761
Pagamentos	(241)	(2.358)	(431)	(3.030)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	33.741	62.188	44.551	140.480

(*) Adições referentes às subsidiárias incorporadas Ribeirão Pires e Memorial São José em 2018.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

16.1. Processos avaliados como perda provável--Continuação

	Consolidado			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2017	49.424	63.136	65.419	177.979
Adições, líquidas de reversões	(4.418)	1.104	1.638	(1.676)
Atualizações monetárias	4.422	4.611	5.957	14.990
Pagamentos	(115)	(14.142)	(5.492)	(19.749)
Adições oriundas de aquisições (*)	12.415	128	5.708	18.251
Saldos em 31 de dezembro de 2018	61.728	54.837	73.230	189.795
Adições, líquidas de reversões	(3.718)	32.707	(10.595)	18.394
Atualizações monetárias	4.351	4.860	5.186	14.397
Pagamentos	(851)	(6.404)	(13.651)	(20.906)
Adições oriundas de combinações de negócios (*)	10.328	9.859	5.642	25.829
Saldos em 31 de dezembro de 2019	71.838	95.859	59.812	227.509
Adições, líquidas de reversões	10.175	(17.666)	10.231	2.740
Atualizações monetárias	2.981	3.234	1.059	7.274
Pagamentos	(243)	(2.829)	(497)	(3.569)
Adições oriundas de combinações de negócios (*)	59.463	23.976	2.470	85.909
Saldos em 31 de dezembro de 2020	144.214	102.574	73.075	319.863

(*) Adições referentes às aquisições efetuadas nos respectivos exercícios, descritas na Nota 3.

As provisões para processos de natureza tributária decorrem principalmente de questionamentos referentes a ICMS sobre importações de equipamentos médicos, Imposto sobre Serviços (ISS) a pagar com base em alíquota diferenciada e Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) sobre importações.

Os processos de natureza trabalhista decorrem principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS.

Processos de natureza civil e administrativa referem-se à indenização por danos morais e materiais alegados.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não estima com razoável precisão o prazo de desembolso para liquidação dessas ações judiciais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

16.2. Processos avaliados como perda possível

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis pela Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Fiscais e previdenciárias (a)	1.360.201	1.111.187	1.128.187	1.481.027	1.188.018	1.210.075
Trabalhistas (b)	152.750	121.383	168.369	196.521	151.526	224.981
Cíveis (c)	194.355	165.689	86.150	250.973	247.472	170.988
	1.707.306	1.398.259	1.382.706	1.928.521	1.587.016	1.606.044

(a) As principais discussões referem-se a processos administrativos, no valor total de R\$1.1 bilhão, sendo R\$308 milhões referentes a autuações recebidas em 2016 e 2017 e R\$766 milhões de autuação recebida no início de 2018. Essas discussões são majoritariamente decorrentes de alegações da Receita Federal do Brasil de que certos médicos que prestam serviços nos hospitais por meio de pessoas jurídicas seriam efetivamente empregados da Companhia. Sendo assim, a Receita Federal do Brasil emitiu notificações exigindo o recolhimento do INSS. A Companhia está atualmente contestando tais alegações.

Ademais, a Companhia é parte de diversos processos fiscais envolvendo PIS, COFINS, ISS e IPTU. Não há processos individualmente relevantes.

(b) Processos relacionados principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes.

(c) Processos relacionados à indenização por danos materiais e danos morais e materiais alegados. Não há processos individualmente relevantes.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo de julgamento e se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Arrendamentos

Em 31 de dezembro 2020, os passivos de arrendamento são como segue:

	Controladora	
	2020	2019
Valor nominal dos pagamentos futuros	4.892.285	5.127.984
Ajuste a valor presente	(3.073.575)	(3.366.569)
	1.818.710	1.761.415
Circulante	347.037	108.724
Não circulante	1.471.673	1.652.691

	Consolidado	
	2020	2019
Valor nominal dos pagamentos futuros	8.946.330	7.244.736
Ajuste a valor presente	(5.708.521)	(4.717.564)
	3.237.809	2.527.172
Circulante	415.472	171.074
Não circulante	2.822.337	2.356.098

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média de 15,22% em 31 de dezembro de 2020.

Em 31 de dezembro de 2020, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2022	277.044	2022	500.112
2023	233.224	2023	428.035
2024	194.058	2024	358.667
2025 a 2055	767.347	2025 a 2055	1.535.523
	1.471.673		2.822.337

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

A composição do capital social da Companhia é da seguinte forma:

Acionistas	2020		2019		2018	
	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação
Família controladora (a)	1.024.666.801	51,61%	1.055.399.136	57,37%	1.055.399.136	57,37%
Pacific Mezz PTE. Ltda. (b)	463.186.853	23,33%	477.078.992	25,93%	477.078.992	25,93%
Carlyle Group (c)	212.141.126	10,69%	218.503.772	11,88%	218.503.772	11,88%
Mercado	214.360.164	10,80%	-	-	-	-
Outros	70.972.211	3,57%	88.667.768	4,82%	88.667.768	4,82%
Total de ações ordinárias	1.985.327.155	100,00%	1.839.649.668	100,00%	1.839.649.668	100,00%

(a) Representa a participação detida diretamente pela "Família Mol" (pessoas físicas) e por meio do fundo de investimento 'Delta FM&B Fundo Inv. em Participações'.

(b) Representa o Singapore Sovereign Fund (GIC).

(c) Representado pelos fundos HPT Fundo de Investimento em Participações, HPT II Fundo de Investimento em Participações, RDSL Investimento Secundário FIP, Fundo Brasil de Internacionalização de Empresas - FIP e Fundo Brasil de Internacionalização de Empresas - FIP II.

O capital social, subscrito e integralizado em 31 de dezembro 2020, é de R\$ 6.472.948 (em 31 de dezembro de 2019 e 2018 é de R\$867.776), divididos em 1.985.327.155 ações ordinárias, nominativas, e sem valor nominal (em 31 de dezembro de 2019 e 2018 divididos em 1.839.649.668 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal), já considerando o desdobramento de ações ocorrido em 24 de setembro de 2020, na proporção de duas ações para cada ação existente. Esse desmembramento foi refletido de forma retroativa, conforme requerido pelo CPC 41. O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 8 bilhões de ações (unidades).

De acordo com o estatuto da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia.

Em 24 de setembro de 2020, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária que aprovou o aumento de capital social da Companhia no valor R\$1.600.000, sem emissão de novas ações, mediante a capitalização de parte da reserva de capital.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido

a) Capital social-- Continuação

Em 08 de dezembro de 2020, em conexão com a abertura de capital, a Companhia emitiu 145.677.487 ações ordinárias, pelo preço de emissão de R\$ 57,92 (cinquenta e sete reais e noventa e dois centavos), sendo R\$ 4.218.820 como aumento de capital e R\$ 4.218.820 como reserva de capital, conforme demonstrado abaixo:

Capital social em 30 de setembro de 2020	<u>2.467.776</u>
Emissão de ações (i)	4.218.820
Gasto com emissões de ações (ii)	<u>(213.648)</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2020	<u>6.472.948</u>

(i) Conforme RCA aprovada em 08 de dezembro de 2020.

(ii) Os gastos com emissões de ações referem-se aos custos com transação, tais como: gastos com elaboração de prospectos e relatórios, remuneração dos serviços profissionais de terceiros (advogados, auditores, consultores, profissionais de bancos de investimentos, corretores, e etc.), taxas e comissões, custos com transferência e custos de registro.

A reserva de ágio na emissão de ações foi substancialmente resultante de aportes de capital efetuados (i) em 31 de março de 2015, pelo então acionista BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, no valor de R\$600.000, sendo R\$147.664 registrado como aumento do capital social e R\$452.336 como reserva de ágio na subscrição de ações; (ii) em 27 de abril de 2015, pela HPT Participações S.A. (investida do Carlyle Group), no valor de R\$1.819.435, sendo R\$181.943 aumento de capital social e R\$1.637.491 como reserva de ágio na subscrição de ações; e (iii) diminuição da reserva mediante capitalização no valor de R\$1.600.000.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuação

b) Destinações do lucro

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social ou quando o saldo da reserva legal acrescido das reservas de capital exceder 30% do capital social (Lei nº 6.404/76, artigo 193).

A destinação dos dividendos é efetuada com base na Lei nº 6.404/76, sendo o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido, após destinação da reserva legal.

Os cálculos dos dividendos e juros sobre capital próprio são como segue:

	2020	2019	2018
Lucro líquido do exercício	428.329	1.167.071	1.169.964
Reserva legal (artigo 193 Lei nº 6.404) (*)	-	-	-
Base para cálculo do dividendo mínimo obrigatório	428.329	1.167.071	1.169.964
Dividendo mínimo obrigatório (inclui juros sobre capital próprio)	107.082	291.768	292.491
Dividendos e juros sobre capital próprio adicionais ao mínimo obrigatório aprovados em Assembleia	-	-	734.321
Dividendos por lote de 1000 ações - em reais	0,0539	0,1586	1,161

(*) A Empresa não constituiu reserva legal com base no 1º parágrafo do artigo 193 da Lei nº 6.404, uma vez que a reserva legal, acrescido do montante das reservas de capital, excede 30% o montante do capital social. Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a pagar:

	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2018	275.496
Destinação de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	734.321
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	292.491
Dividendos de não-controladores	2.346
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(1.265.137)
Imposto de renda retido na fonte	(30.577)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2018	8.940
Destinação de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	291.768
Dividendos de não-controladores	27.836
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(12.808)
Imposto de renda retido na fonte	(28.342)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2019	287.394
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	107.082
Dividendos de não-controladores	12.174
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(32.311)
Imposto de renda retido na fonte	(27.739)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2020	346.600

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuação

b) Destinações do lucro--Continuação

A distribuição, pagamentos e reinvestimentos de dividendos e juros sobre o capital próprio foram aprovados em Assembleia Geral.

Em Assembleia Geral Ordinária, a Companhia efetuará a destinação do saldo existente em reserva de lucros, conforme determinado em seu Estatuto e Lei nº 6.404/76.

c) Ação em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações (*)	Valor da ação (em reais)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2017	76.890.476	4,4	339.468
Aquisições	11.842.452	11,7	139.100
Cancelamentos (*)	(10.938.400)	-	-
Alienações	(1.079.860)	5,0	(5.375)
Saldo em 31 de dezembro de 2018	76.714.668	6,2	473.193
Aquisições	185.740	10,9	2.026
Alienações	(225.096)	3,4	(757)
Saldo em 31 de dezembro 2019	76.675.312	6,2	474.462
Alienações	(33.874.648)	6,2	(211.078)
Saldo em 31 de dezembro 2020	42.800.664	6,2	263.384

(*) Em 23 de fevereiro de 2018, a Rede D'Or recomprou 10.938.400 ações preferenciais de acionistas minoritários, pelo valor de R\$130.506 e, subsequentemente, cancelou tais ações. Com essa aquisição, não existem mais ações preferenciais.

As compras e vendas de ações ocorridas referem-se substancialmente aos planos de remuneração baseados em ações, conforme descrito a seguir.

d) Pagamento baseado em ações

Planos de Opções de Compra de Ações - Stock Options (substituído pelo plano de ações restritas descrito abaixo)

Desde 2011 os acionistas da Companhia aprovaram sete Planos de Opções de Compras de Ações (*stock options*). A totalidade dos planos outorgaram aos executivos da Companhia um total de 65.803.188 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, mediante contrato individual entre cada beneficiário e a Companhia, das quais 32.912.692 foram exercidas, 12.772.632 canceladas e 20.117.864 permaneceram ativas, até a sua substituição pelo Plano de Outorga de Ações Restritas em 2020, como será demonstrado a seguir.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações-- Continuação

Estes Planos foram mensurados com uma taxa livre de risco média de 9,88%, volatilidade anual média de 25,21% e apresentaram um valor justo médio ponderado de R\$10,89 por opção outorgada.

O preço de exercício das opções concedidas no âmbito dos referidos Planos foi de R\$7,87 por ação acrescidos da variação do IPCA ou CDI, pro rata die, até a data efetiva de exercício de qualquer Opção de Compra.

O último plano de opção de compra de ações (stock options) foi integralmente substituído pelo Plano de Outorga de Ações Restritas, conforme descrito abaixo, em 2020.

e) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)

Plano de Outorga de Ações Restritas

Em maio de 2020, a Companhia substituiu integralmente os planos de opções de compras de ações ainda em andamento à época pelo Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia mediante celebração de novos contratos assinados pela Companhia e pelos beneficiários.

O Plano de Outorga de Ações Restritas estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle. Desta forma, o Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia substitui os planos de stock option anteriormente divulgados.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuação

e) Pagamento baseado em ações (ações restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Na data da migração para o Plano de Outorga de Ações Restritas, não houve incremento no valor justo dos instrumentos outorgados aos administradores e colaboradores em relação às opções no âmbito dos planos de stock option que foram substituídas.

O Conselho de Administração da Companhia aprovou o Programa de Outorga de Ações Restritas e estabeleceu as condições para a entrega de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores e colaboradores.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado, observadas as condições de liberação de restrição de negociação de ações, conforme definido pelo Conselho de Administração, havendo condições específicas em caso de desligamento.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuação

e) Pagamento baseado em ações (ações restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

O total de ações restritas entregues através do Plano de Ações Restritas não poderá ultrapassar o limite máximo de 5% (cinco por cento) de ações de emissão da Companhia, o que em 31 de dezembro de 2020 equivalia ao total de 99.266.358 ações.

Dessa forma, um total de 46.591.300 de Ações Restritas foram outorgadas aos beneficiários eleitos, sendo 18.410.436 referentes à migração do antigo plano de Stock Options e 28.180.864 de outorgas novas, relacionadas exclusivamente ao Plano de Ações Restritas, ao preço médio ponderado de R\$10,71. Todas as ações restritas já outorgadas já foram transferidas aos beneficiários (vested immediately) e não há ações restritas já outorgadas que estejam pendentes de transferência.

Do total de ações mencionadas acima, para fins de mensuração de diluição dos acionistas, o montante total de ações efetivamente transferidas aos beneficiários do âmbito do Plano de Ações Restritas foi de 33.778.693 ações, sendo 13.347.566 referentes à migração do antigo plano de Stock Options e as demais 20.431.127 referentes exclusivamente ao Plano de Ações Restritas, nos termos do item 33E do Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.2020.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 7,87%, baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Assim como nos planos anteriores, o plano de Ações Restritas foi mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de Black, Scholes & Merton (1973) conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações e cujas principais premissas se encontram descritas abaixo.

<u>Datas de carência</u>	<u>Quantidade de Ações</u>	<u>Volatilidade anual</u>	<u>Taxa livre de risco</u>	<u>Média ponderada do valor justo das ações (em Reais)</u>	<u>Situação de maturação</u>	<u>Ações canceladas</u>
29/05/2020 a 29/05/2027	46.591.300	26,36%	4,66%	7,45	Maturado parcialmente	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuação

e) Pagamento baseado em ações (ações restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Os efeitos dos planos de pagamento baseado em ações, abrangendo todas as outorgas realizadas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado do exercício, se resumem abaixo:

	Valor justo das opções por exercício	Efeito no resultado do exercício	Transferência ações em tesouraria para executivos	Movimentação RSU (a)	Efeito acumulado no patrimônio líquido
2011	1.457	1.457	-	-	1.457
2012	16.234	16.234	-	-	17.691
2013	20.656	20.656	-	-	38.347
2014	27.363	27.363	-	-	65.710
2015	51.949	51.949	-	-	117.659
2016	30.864	30.864	-	-	148.523
2017	32.599	32.599	-	-	181.122
2018	40.662	40.662	-	-	221.784
2019	40.656	40.656	-	-	262.440
2020	80.071	80.071	(208.694)	(114.511)	19.306
2021	21.167				
2022	21.167				
2023	14.454				
2024	14.454				
2025	14.454				
2026	14.454				
2027	14.454				
	<u>457.115</u>				

A reserva de capital para pagamento baseado em ações foi impactada no exercício pelos efeitos tributários referentes à transição do plano de opções de ações para o de ações restritas.

f) Outros resultados abrangentes

No exercício foram reconhecidos como outros resultados abrangentes, os efeitos do hedge de fluxo de caixa contratado para proteção do endividamento, reduzindo o patrimônio líquido no exercício em R\$70.558. Conforme descrito na nota explicativa 13 (b).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imposto de renda e contribuição social

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os exercícios findos em 31 de dezembro 2020, 2019 e 2018 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Diferido						
Imposto de renda	49.980	17.422	(19.158)	96.800	54.136	21.545
Contribuição social	18.493	6.272	(6.897)	36.151	19.543	7.720
	68.473	23.694	(26.055)	132.951	73.679	29.265
Corrente						
Imposto de renda	-	(231.943)	(212.590)	(111.899)	(418.695)	(358.011)
Contribuição social	-	(89.896)	(82.479)	(45.086)	(162.423)	(137.020)
	-	(321.839)	(295.069)	(156.985)	(581.118)	(495.031)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	68.473	(298.145)	(321.124)	(24.034)	(507.439)	(465.766)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos para os exercícios findos em 31 de dezembro 2020 foi como segue:

	Controladora			Consolidado					
	2019	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	2020	2019	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios	2020
Ativo									
Prejuízos fiscais	-	93.988	-	93.988	34.249	136.975	-	-	171.224
Base negativa de contribuição social	-	33.836	-	33.836	12.325	49.311	-	-	61.636
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	312.139	(47.741)	-	264.398	505.059	(19.081)	-	13.440	499.418
Provisão para demandas judiciais	54.700	(6.936)	-	47.764	85.739	(5.599)	-	22.859	102.999
Provisão para gratificação	11.603	(10.936)	-	667	14.215	(11.539)	-	-	2.676
Variação cambial	109.616	83.559	-	193.175	109.616	83.559	-	-	193.175
Ganho diferido na alienação de imóveis	24.575	-	-	24.575	24.575	-	-	-	24.575
Amortização direito de uso (IFRS 16)	53.583	55.317	-	108.900	71.813	81.356	-	4.548	157.717
Apropriação AVP (IFRS 16)	91.911	86.716	-	178.627	121.452	128.494	-	3.502	253.448
Hedge de fluxo de caixa	-	-	25.516	25.516	-	9.303	36.349	-	45.652
Outras provisões	9.396	7.883	-	17.279	-	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	667.523	295.686	25.516	988.725	979.043	452.779	36.349	44.349	1.512.520
Passivo									
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(616.599)	(51.374)	-	(667.973)	(693.697)	(74.214)	-	-	(767.911)
Ganho de aquisição em etapas	(48.873)	-	-	(48.873)	(69.499)	(10.370)	-	-	(79.869)
Variação swap	(55.750)	(3.990)	-	(59.740)	(55.750)	(13.118)	-	-	(68.868)
Arrendamento (IFRS 16)	(113.031)	(122.163)	-	(235.194)	(148.571)	(181.298)	-	(4.210)	(334.079)
D'Or Finance	-	(7.577)	-	(7.577)	-	(7.577)	-	-	(7.577)
Aplicação de renda variável	-	(40.776)	-	(40.776)	-	(40.776)	-	-	(40.776)
Receita diferida	-	(1.333)	-	(1.333)	(4.935)	(1.333)	-	-	(6.268)
Outras provisões	-	-	-	-	10.516	8.858	-	(23.601)	(4.227)
Total de passivo fiscal diferido	(834.253)	(227.213)	-	(1.061.466)	(961.936)	(319.828)	-	(27.811)	(1.309.575)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(166.730)	68.473	-	(98.257)	17.107	132.951	-	16.538	166.596
Efeito patrimônio líquido	-	-	25.516	25.516	-	-	36.349	-	36.349
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	318.655	-	-	-	528.901
Passivo no balanço patrimonial	(166.730)	-	-	(72.741)	(301.548)	-	-	-	(325.956)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

	Controladora			Consolidado			
	2018	Benefícios (despesas) adicionais	2019	2018	Benefícios (despesas) adicionais	Adições oriundas de combinações de negócios	2019
Ativo							
Prejuízos fiscais	-	-	-	25.976	5.536	2.737	34.249
Base negativa de contribuição social	-	-	-	9.350	1.990	985	12.325
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosa	257.996	54.143	312.139	402.882	96.926	5.251	505.059
Provisão para demandas judiciais	51.400	3.300	54.700	79.637	4.041	2.061	85.739
Provisão para gratificação	21.333	(9.730)	11.603	22.937	(8.722)	-	14.215
Variação cambial	101.910	7.706	109.616	101.910	7.706	-	109.616
Ganho diferido na alienação de imóveis	25.908	(1.333)	24.575	25.908	(1.333)	-	24.575
Amortização arrendamento (IFRS 16)	-	53.583	53.583	-	71.813	-	71.813
Apropriação AVP (IFRS 16)	-	91.911	91.911	-	121.452	-	121.452
Tributos - depósitos judiciais	7.376	2.673	10.049	-	-	-	-
Outras provisões	-984	331	(653)	4.510	6.006	-	10.516
Total de ativo fiscal diferido	464.939	202.584	667.523	673.110	305.415	11.034	989.559
Passivo							
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(554.310)	(62.289)	(616.599)	(608.568)	(85.129)	-	(693.697)
Ganho de aquisição em etapas	(48.873)	-	(48.873)	(69.499)	-	-	(69.499)
Variação swap	(52.180)	(3.570)	(55.750)	(52.180)	(3.570)	-	(55.750)
Arrendamento (IFRS 16)	-	(113.031)	(113.031)	-	(148.571)	-	(148.571)
Receita diferida	-	-	-	(10.469)	5.534	-	(4.935)
Total de passivo fiscal diferido	(655.363)	(178.890)	(834.253)	(740.716)	(231.736)	-	(972.452)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(190.424)	23.694	(166.730)	(67.606)	73.679	11.034	17.107
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	195.597	-	-	318.655
Passivo no balanço patrimonial	(190.424)	-	(166.730)	(263.203)	-	-	(301.548)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

	Controladora			Consolidado				
	2017	Benefícios (despesas) adicionais	Adições oriundas de incorporações	2018	2017	Benefícios (despesas) adicionais	Adições oriundas de combinações de negócios	2018
Ativo								
Prejuízos fiscais	-	-	-	-	14.713	11.263	-	25.976
Base negativa de contribuição social	-	-	-	-	5.295	4.055	-	9.350
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	213.337	37.104	7.555	257.996	335.247	67.635	-	402.882
Provisão para demandas judiciais	48.173	(2.840)	6.067	51.400	75.737	(2.188)	6.088	79.637
Provisão sobre estoques	-	-	-	-	-	(1.385)	1.385	-
Provisão para gratificação	19.171	2.052	110	21.333	20.651	2.286	-	22.937
Variação cambial	25.129	76.781	-	101.910	25.129	76.781	-	101.910
Ganho diferido na alienação de imóveis	27.241	(1.333)	-	25.908	27.241	(1.333)	-	25.908
Variação swap	27.065	(27.065)	-	-	27.065	(27.065)	-	-
Outras provisões	6.589	(345)	148	6.392	5.056	(1.255)	709	4.510
Total de ativo fiscal diferido	366.705	84.354	13.880	464.939	536.134	128.794	8.182	673.110
Passivo								
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(496.081)	(58.229)	-	(554.310)	(550.339)	(58.229)	-	(608.568)
Ganho de aquisição em etapas	(48.873)	-	-	(48.873)	(69.499)	-	-	(69.499)
Variação swap	-	(52.180)	-	(52.180)	-	(52.180)	-	(52.180)
Receita diferida	-	-	-	-	(21.349)	10.880	-	(10.469)
Total de passivo fiscal diferido	(544.954)	(110.409)	-	(655.363)	(641.187)	(99.529)	-	(740.716)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(178.249)	(26.055)	13.880	(190.424)	(105.053)	29.265	8.182	(67.606)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	113.043	-	-	195.597
Passivo no balanço patrimonial	(178.249)	-	-	(190.424)	(218.096)	-	-	(263.203)

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social contábeis e o montante determinado pela alíquota nominal para os exercícios de 2020, 2019 e 2018 são apresentados a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	359.856	1.465.216	1.491.088	483.457	1.698.956	1.645.384
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal de 34%	122.351	498.173	506.970	164.375	577.645	559.431
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva						
Resultado de equivalência patrimonial	(91.244)	(109.354)	(89.393)	2.071	(1.505)	(8.014)
Despesas de <i>stock options</i>	(108.124)	13.823	13.825	(108.124)	13.823	13.825
Juros sobre capital próprio	(86.623)	(91.340)	(98.548)	(86.623)	(91.340)	(98.548)
Efeitos de empresas tributadas pelo regime do lucro presumido	-	-	-	(28.076)	23.429	20.411
Outros	95.167	(13.157)	(11.730)	80.411	(14.613)	(21.339)
Despesa na demonstração do resultado	(68.473)	298.145	321.124	24.034	507.439	465.766

O prejuízo fiscal acumulado não expira, no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados em até 5 anos. Para as demais diferenças temporárias a Administração estima a realização entre 1 e 5 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Receita líquida

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Receita bruta	8.819.501	9.246.514	8.343.863	15.776.646	14.989.059	12.314.972
Deduções da receita						
Cancelamentos e abatimentos	(402.526)	(446.334)	(380.950)	(833.749)	(833.852)	(661.682)
Impostos incidentes sobre receitas	(489.007)	(484.782)	(481.052)	(913.489)	(835.372)	(738.398)
Receita líquida de serviços hospitalares	7.927.968	8.315.398	7.481.861	14.029.408	13.319.835	10.914.892

A Companhia não possui receitas oriundas de clientes fora do território nacional.

21. Custos dos serviços prestados

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Pessoal	(2.456.766)	(2.498.641)	(2.070.306)	(4.584.721)	(4.152.454)	(3.132.808)
Materiais e medicamentos	(1.686.501)	(1.569.612)	(1.385.522)	(3.362.969)	(2.797.838)	(2.196.994)
Serviços de terceiros	(1.289.002)	(1.087.188)	(1.088.001)	(2.460.668)	(1.999.054)	(1.866.410)
Utilidades e serviços	(154.198)	(149.987)	(132.880)	(287.491)	(242.249)	(193.023)
Aluguéis	(697)	(2.525)	(312.594)	(23.403)	(10.618)	(372.109)
Depreciação e amortização	(461.171)	(425.605)	(248.524)	(743.096)	(636.749)	(348.184)
	(6.048.335)	(5.733.558)	(5.237.827)	(11.462.348)	(9.838.962)	(8.109.528)

22. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Pessoal (a)	(503.951)	(290.654)	(290.164)	(503.951)	(290.654)	(290.164)
Serviços de terceiros	(75.237)	(56.994)	(52.856)	(75.399)	(56.994)	(52.856)
Viagens e hospedagens	(24.899)	(23.899)	(18.839)	(37.310)	(36.012)	(25.593)
Depreciação e amortização	(101.431)	(72.048)	(45.085)	(101.431)	(72.048)	(45.085)
Provisão para demandas judiciais	-	(18.000)	-	(2.740)	(18.394)	1.676
	(705.518)	(461.595)	(406.944)	(720.831)	(474.102)	(412.022)

- (a) Conforme mencionado na Nota 18, até maio de 2020 a Companhia possuía planos de opções de compra de ações, que foram substituídos pelos planos de Ações Restritas. O aumento observado de despesas com pessoal, se deu em virtude desta modificação, combinada com as novas outorgas de Ações Restritas da Companhia e seus respectivos impactos tributários.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Despesas comerciais

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Marketing	(17.037)	(14.663)	(17.542)	(24.360)	(24.033)	(24.216)
	(17.037)	(14.663)	(17.542)	(24.360)	(24.033)	(24.216)

24. Outras despesas operacionais, líquidas

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Impostos, taxas e multas	(48.883)	(45.326)	(37.945)	(85.560)	(82.405)	(54.577)
Ganho na alienação de imóveis	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920
Aluguéis de máquinas e equipamentos	(8.939)	(11.241)	(14.394)	(21.603)	(18.364)	(21.876)
Despesas com frete	(25.709)	(14.649)	(18.764)	(33.244)	(24.478)	(22.338)
Despesas cartoriais e judiciais	(11.104)	(16.713)	(14.598)	(17.105)	(22.545)	(17.477)
Despesa com consultoria	(10.025)	(4.943)	(6.465)	(25.651)	(17.246)	(7.465)
Outras despesas e receitas (a)	(73.628)	(36.998)	13.477	691	(50.195)	4.097
	(174.368)	(125.950)	(74.769)	(178.552)	(211.313)	(115.716)

(a) Nesta rubrica foi registrada a mensuração da contraprestação contingente referente à aquisição do São Rafael, decorrente da mudança de estimativa da administração, no montante de R\$76.497 (Nota 15), e o ganho na aquisição em etapas ("step acquisition") na aquisição da Córdio Pulmonar da Bahia S.A. no montante de R\$ 30.502 (nota 8).

25. Resultado financeiro, líquido

As receitas (despesas) financeiras dos exercícios de 2020, 2019 e 2018 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Juros sobre aplicações financeiras	240.869	155.813	162.477	299.614	211.350	258.049
Varição cambial líquida	(307.029)	(45.499)	(277.855)	(1.591.719)	(119.826)	(660.219)
Valor justo da dívida	(15.837)	(283.264)	(39.461)	(635.952)	(165.916)	(39.461)
Valor justo dos derivativos (<i>swaps</i>)	420.734	374.856	313.880	2.226.061	240.416	517.158
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(921.842)	(704.500)	(603.479)	(960.241)	(771.581)	(593.155)
Impostos sobre resultados financeiros	(18.780)	(13.034)	(13.310)	(22.951)	(18.520)	(19.404)
Juros sobre o passivo de arrendamento	(255.048)	(270.326)	-	(380.500)	(380.967)	-
Outros	(56.572)	(50.090)	(58.864)	(88.081)	(71.852)	(94.566)
	(913.505)	(836.044)	(516.612)	(1.153.769)	(1.076.896)	(631.598)
Total das receitas financeiras	2.263.997	773.502	635.067	8.168.082	1.567.286	943.503
Total das despesas financeiras	(3.177.502)	(1.609.546)	(1.151.679)	(9.321.851)	(2.644.182)	(1.575.101)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Lucro por ação

a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	2020	2019	2018
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	428.329	1.167.071	1.169.964
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)*	1.942.526	1.762.974	1.762.936
Lucro básico por ação - em reais (R\$)	0,2205	0,6620	0,6636

(*) Em 24 de setembro de 2020, a Companhia efetuou o desdobramento das ações ordinárias na proporção de duas ações para cada ação existente, refletimos o ajuste retrospectivo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, conforme CPC 41.

b) Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. Até maio de 2020 a Companhia possuía o plano de opções de compra de ações - Stock Options, que foi substituído pelo plano de ações restritas, conforme mencionado na nota 18 (d) e (e).

	2020	2019	2018
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	428.329	1.167.071	1.169.964
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas, incluindo fatores dilutivos (em milhares) (*)	1.942.526	1.762.974	1.762.936
Instrumentos dilutivos - média ponderada da quantidade de ações (em milhares):			
<i>Stock options</i>	6.620	6.856	8.804
Total de instrumentos dilutivos	1.949.146	6.856	8.804
Lucro diluído por ação - em reais (R\$)	0,2198	0,6594	0,6603

(*) Em 24 de setembro de 2020, a Companhia efetuou o desdobramento das ações ordinárias na proporção de duas ações para cada ação existente, refletimos o ajuste retrospectivo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, conforme CPC 41.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

27.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018:

Controladora					
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2020	2019	2018
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	22.091	33.580	47.782
Títulos e valores mobiliários (Ações)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	382.020	-	-
Títulos e valores mobiliários	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	12.207.966	3.782.360	2.768.894
Contas a receber	Custo amortizado		2.804.200	2.503.118	2.139.001
Dividendos a receber	Custo amortizado		131.229	69.657	53.195
Depósitos judiciais	Custo amortizado		172.578	137.189	113.168
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	721.579	558.651	267.633
			16.441.663	7.084.555	5.389.673
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2020	2019	2018
Fornecedores	Custo amortizado		321.103	216.267	248.051
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	17.188.753	13.236.225	9.631.831
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado		364.450	343.994	310.234
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado		95.096	64.638	80.232
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	215.995	5.591	8.339
			18.185.397	13.866.715	10.278.687

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2020, totalizou R\$6.745.853 (R\$3.094.838 em 31 de dezembro de 2019). A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (cash flow hedge)* é mensurada a valor justo por meio de outros resultados abrangentes e em 31 de dezembro de 2020, totalizou R\$2.873.206.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Consolidado					
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2020	2019	2018
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	146.884	68.684	192.008
Títulos e valores mobiliários (Ações)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	382.020	-	-
Títulos e valores mobiliários	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	15.198.354	4.701.418	3.864.700
Contas a receber	Custo amortizado		5.163.870	4.117.916	3.259.349
Depósitos judiciais	Custo amortizado		276.895	185.618	147.810
	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes		3.009.971		
Derivativos		Nível 2		811.042	560.959
			24.177.994	9.884.678	8.024.826

Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2020	2019	2018
Fornecedores	Custo amortizado		846.883	498.066	528.975
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	23.938.537	15.406.377	11.846.585
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado		671.164	510.293	436.641
Contas a pagar por aquisições	Valor justo por meio do resultado		514.614	463.056	363.382
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	412.478	92.905	98.387
			26.383.676	16.970.697	13.273.970

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2020, totalizou R\$8.780.536 (R\$3.259.993 em 31 de dezembro de 2019). A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (cash flow hedge)* é mensurada a valor justo por meio de outros resultados abrangentes e em 31 de dezembro de 2020, totalizou R\$3.867.875.

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

27.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e acionistas. As estratégias de gestão de riscos da Companhia e os efeitos nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, podem ser resumidos como segue:

a) Gestão de capital

O objetivo principal da gestão de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

a) Gestão de capital--Continuação

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 31 de dezembro 2020, 2019 e 2018:

	Controladora			Consolidado		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Caixa e equivalentes de caixa	22.091	33.580	47.782	146.884	68.684	192.008
Títulos e valores mobiliários	12.589.986	3.782.360	2.768.894	15.580.374	4.701.418	3.864.700
	12.612.077	3.815.940	2.816.676	15.727.258	4.770.102	4.056.708
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(17.188.753)	(13.236.225)	(9.631.831)	(23.938.537)	(15.406.377)	(11.846.585)
Derivativos	505.584	553.060	259.294	2.597.493	718.137	462.572
Dívida líquida	(4.071.092)	(8.867.225)	(6.555.861)	(5.613.786)	(9.918.138)	(7.327.305)
Total do patrimônio líquido	13.613.122	5.210.130	4.335.959	14.002.182	5.442.000	4.527.727
Total da dívida líquida e patrimônio líquido	9.542.030	(3.657.095)	(2.219.902)	8.388.396	(4.476.138)	(2.799.578)
Índice de alavancagem	0,30	1,70	1,51	0,40	1,82	1,62

b) Risco das taxas de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI, taxa IPCA e TJLP. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de dezembro de 2020, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais, são como seguem:

Cenários	Cenário I atual	Cenário II + 25%	Cenário III + 50%
Taxa do CDI (a.a.)	1,90%	2,37%	2,85%
Taxa do IPCA (a.a.)	4,52%	5,65%	6,78%
Despesas com juros projetadas (em milhões)	6.556	7.615	8.675

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco de liquidez

Representa o risco de escassez e dificuldade de a Companhia honrar suas dívidas. A Companhia procura alinhar o vencimento de suas dívidas com o período de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem.

Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

	Controladora - 2020					Total dos passivos financeiros
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	
Fornecedores	321.103	-	-	-	-	321.103
Empréstimos, financiamentos e debêntures	375.174	12.449	1.134.140	9.147.981	9.101.983	19.771.727
Salários, provisões e encargos sociais	364.450	-	-	-	-	364.450
Contas a pagar por aquisições	24.054	3.766	47.301	25.255	238	100.614
Derivativos	67.152	70.701	65.506	12.636	-	215.995
	1.151.933	86.916	1.246.947	9.185.872	9.102.221	20.773.889

	Consolidado - 2020					Total dos passivos financeiros
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	
Fornecedores	846.883	-	-	-	-	846.883
Empréstimos, financiamentos e debêntures	520.106	147.957	1.765.554	10.747.864	14.418.537	27.600.018
Salários, provisões e encargos sociais	671.164	-	-	-	-	671.164
Contas a pagar por aquisições	47.090	11.679	207.030	194.664	104.537	565.000
Derivativos	35.854	24.770	93.341	23.529	234.984	412.478
	2.121.097	184.406	2.065.925	10.966.057	14.758.058	30.095.543

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

Controladora - 2019						
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	216.267	-	-	-	-	216.267
Empréstimos, financiamentos e debêntures	469.878	137.312	144.170	6.914.473	7.556.975	15.222.808
Salários, provisões e encargos sociais	343.994	-	-	-	-	343.994
Contas a pagar por aquisições	9.411	11.384	9.431	39.546	237	70.009
Derivativos	3.579	2.012	-	-	-	5.591
	1.043.129	150.708	153.601	6.954.019	7.557.212	15.858.669
Consolidado - 2019						
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	498.066	-	-	-	-	498.066
Empréstimos, financiamentos e debêntures	451.484	138.706	406.191	8.589.989	8.094.865	17.681.235
Salários, provisões e encargos sociais	510.293	-	-	-	-	510.293
Contas a pagar por aquisição	149.539	13.997	17.718	216.597	108.145	505.996
Derivativos	59.467	33.438	-	-	-	92.905
	1.668.849	186.141	423.909	8.806.586	8.203.010	19.288.495
Controladora - 2018						
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	248.051	-	-	-	-	248.051
Empréstimos, financiamentos e debêntures	367.636	264.511	1.359.589	4.391.384	4.843.769	11.226.889
Salários, provisões e encargos sociais	310.234	-	-	-	-	310.234
Contas a pagar por aquisições	4.405	18.714	17.633	47.768	-	88.520
Derivativos	4.138	4.201	-	-	-	8.339
	934.464	287.426	1.377.222	4.439.152	4.843.769	11.882.033
Consolidado - 2018						
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	528.975	-	-	-	-	528.975
Empréstimos, financiamentos e debêntures	351.764	266.791	1.363.283	5.824.412	6.057.033	13.863.283
Salários, provisões e encargos sociais	436.641	-	-	-	-	436.641
Contas a pagar por aquisição	18.131	90.651	67.437	140.068	90.831	407.118
Derivativos	46.375	52.012	-	-	-	98.387
	1.381.886	409.454	1.430.720	5.964.480	6.147.864	15.334.404

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 39,6% do total da dívida bruta em 31 de dezembro de 2020 (18,2% em 31 de dezembro de 2019 e 17,7% em 31 de dezembro de 2018). A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide o tópico seguinte) para empréstimos e financiamentos. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

f) Derivativos

Em 31 de dezembro 2020, a Companhia possui *swaps* contabilizados de acordo com a contabilidade de *hedges* de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente. Os *swaps* trocam: (i) fluxo de juros e principal em moeda estrangeira por reais mais um percentual do CDI ou CDI + spread e; (ii) taxas de juros pós-fixadas por pré-fixadas.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras está demonstrado a seguir:

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Controladora			
			2020	2019	2018	
			Valor justo			
Swap (cambial)	20/04/2020					
Posição ativa	USD/BRL + 3,35%	US\$	34.224			
Posição passiva	115% CDI	R\$	137.946	-	16.719	
					27.491	
Swap (cambial)	15/04/2025					
Posição ativa	USD/BRL + 3,30%	US\$	42.785			
Posição passiva	CDI + 2,084%	R\$	172.454	-	42.968	
					39.932	
Swap (cambial)	15/04/2024					
Posição ativa	USD/BRL + 3,00%	US\$	66.151			
Posição passiva	CDI + 1,68%	R\$	266.636	-	64.240	
					62.434	
Swap (cambial)	15/04/2026					
Posição ativa	USD/BRL + 5,50%	US\$	30.480			
Posição passiva	CDI + 0,25%	R\$	122.855	-	7.750	
					8.512	
Swap (cambial)	21/11/2023					
Posição ativa	USD/Libor + 0,46%	US\$	80.057			
Posição passiva	109% CDI	R\$	416.031	112.166	20.031	
					7.121	
Swap (cambial)	18/01/2028					
Posição ativa	BRL PRÉ 11,82%	R\$	1.681.837			
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.681.837	427.449	401.352	
					113.804	
Swap (cambial)	03/04/2023					
Posição ativa	USD/BRL + 2,5647%	US\$	76.419			
Posição passiva	CDI + 1,66%	R\$	397.126	(692)	-	
					-	
Swap (cambial)	03/07/2023					
Posição ativa	USD/BRL + 2,3059%	US\$	100.844			
Posição passiva	CDI + 1,3230%	R\$	524.055	(451)	-	
					-	
Swap (cambial)	22/01/2030					
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.181.048			
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$	2.181.048	70.679	-	
					-	
Swap (cambial)	22/01/2030					
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.140.108			
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$	1.140.108	(5.092)	-	
					-	
Swap (cambial)	20/06/2029					
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$	1.000.742			
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$	1.000.742	(16.907)	-	
					-	
Swap (cambial)	10/09/2024					
Posição ativa	CDI + 1,02%	R\$	1.412.448			
Posição passiva	BRL Fixed (7,275%)	R\$	1.412.448	(64.476)	-	
					-	
Swap (cambial)	26/10/2026					
Posição ativa	106,0% CDI	R\$	501.824			
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$	501.824	(17.092)	-	
					-	
Posição ativo circulante				266.355	116.530	82.357
Posição ativo não circulante				455.224	442.121	185.276
Posição passivo circulante				(128.027)	(5.591)	(8.339)
Posição passivo não circulante				(87.968)	-	-
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)				420.734	374.856	374.856
Efeito no patrimônio líquido no período (valor justo dos derivativos - swaps)				(75.047)	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Consolidado		
			2020	2019	2018
			Valor justo		
Swap (cambial)	20/04/2020				
Posição ativa	USD/BRL + 3,35%	US\$ 34.224			
Posição passiva	115% CDI	R\$ 137.946	-	16.719	27.491
Swap (cambial)	15/04/2025				
Posição ativa	USD/BRL + 3,30%	US\$ 42.785	-		
Posição passiva	CDI + 2,084%	R\$ 172.454		42.968	39.932
Swap (cambial)	15/04/2024				
Posição ativa	USD/BRL + 3,00%	US\$ 66.151	-		
Posição passiva	CDI + 1,68%	R\$ 266.636		64.240	62.434
Swap (cambial)	15/04/2026				
Posição ativa	USD/BRL + 5,50%	US\$ 30.480	-		
Posição passiva	CDI + 0,25%	R\$ 122.855		7.750	8.512
Swap (cambial)	21/11/2023				
Posição ativa	USD/Libor + 0,46%	US\$ 80.057			
Posição passiva	109% CDI	R\$ 416.031	112.166	20.031	7.121
Swap (cambial)	18/01/2028				
Posição ativa	USD/PRÉ + 4,95%	US\$ 511.206			
Posição passiva	BRL PRÉ 11,82%	R\$ 2.656.586	1.052.092	165.077	203.278
Swap (juros)	18/01/2028				
Posição ativa	BRL PRÉ 11,82%	R\$ 1.681.837			
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$ 1.681.837	427.449	401.352	113.804
Swap (cambial)	03/04/2023				
Posição ativa	USD/BRL + 2,5647%	US\$ 76.419			
Posição passiva	CDI + 1,66%	R\$ 397.126	(692)	-	-
Swap (cambial)	03/07/2023				
Posição ativa	USD/BRL + 2,3059%	US\$ 100.844			
Posição passiva	CDI + 1,3230%	R\$ 524.055	(451)	-	-
Swap (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.181.048			
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$ 2.181.048	70.679	-	-
Swap (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.140.108			
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$ 1.140.108	(5.092)	-	-
Swap (cambial)	20/06/2029				
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$ 1.000.742			
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$ 1.000.742	(16.907)	-	-
Swap (cambial)	10/09/2024				
Posição ativa	CDI + 1,02%	R\$ 1.412.448			
Posição passiva	BRL Fixed (7,275%)	R\$ 1.412.448	(64.476)	-	-
Swap (cambial)	26/10/2026				
Posição ativa	106,0% CDI	R\$ 501.824			
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$ 501.824	(17.092)	-	-
Swap (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	USD Fixed (4,525%)	US\$ 509.875			
Posição passiva	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.649.667	750.326	-	-
Swap (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	USD Fixed (4,51%)	US\$ 254.938			
Posição passiva	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.324.834	321.865	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado		
			2020	2019	2018
			Valor justo		
Swap (cambial)	29/12/2025				
Posição ativa	CDI + 1,27%/1,75%	R\$ 1.000.374			
Posição passiva	BRL Fixed (7,752%)	R\$ 1.000.374	(32.374)	-	-
Posição ativo circulante			266.355	116.530	82.357
Posição ativo não circulante			2.743.616	694.512	478.602
Posição passivo circulante			(324.510)	(92.905)	(98.387)
Posição passivo não circulante			(87.968)	-	-
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			2.226.061	240.416	517.158
Efeito no patrimônio líquido no período (valor justo dos derivativos - swaps)			(106.907)	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

Para os instrumentos financeiros derivativos, a Companhia considera como cenário provável (Cenário I) as taxas de câmbio futuras do real em relação ao dólar norte-americano, obtidas na BM&FBOVESPA em seus vencimentos, calculadas com base no valor nominal do contrato.

A Companhia adotou os cenários equivalentes a -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), 25% (Cenário IV) e 50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio utilizadas na determinação do cenário provável.

<u>Dívida – BofA, Citibank e JP Morgan</u>	<u>Cenário I</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>	<u>Cenário IV</u>	<u>Cenário V</u>
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,0924	2,7283	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,4565	-	-	6,8207	8,1848
Efeito no passivo					
Empréstimo 4131 – BofA, Citibank e JP Morgan	67.202	(336.008)	(672.017)	336.008	672.017
Efeito nos derivativos					
Swap	(67.202)	336.008	672.017	(336.008)	(672.017)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
<u>Dívida - Senior Notes I</u>	<u>Cenário I</u>	<u>Cenário II</u>	<u>Cenário III</u>	<u>Cenário IV</u>	<u>Cenário V</u>
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,0924	2,7283	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,4565	-	-	6,8207	8,1848
Efeito no passivo					
Senior Notes	155.239	(776.197)	(1.552.393)	776.197	1.552.393
Efeito nos derivativos					
Swap	(155.239)	776.197	1.552.393	(776.197)	(1.552.393)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Dívida - Senior Notes II	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,0924	2,7283	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,4565	-	-	6,8207	8,1848
Efeito no passivo em US\$					
Senior Notes II	216.586	(1.082.929)	(2.165.858)	1.082.929	2.165.858
Efeito nos derivativos					
Swap	(216.586)	1.082.929	2.165.858	(1.082.929)	(2.165.858)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Debêntures	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	1,4962%	0,9975%	-	-
Valorização da taxa DI	1,9949%	-	-	2,4937%	2,9924%
Efeito no passivo					
Debêntures	(3.720)	15.808	35.335	(23.247)	(42.774)
Efeito nos derivativos					
Swap	3.720	(15.808)	(35.335)	23.247	42.774
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento

		Controladora								
Controladora	2019	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2020
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento (a)	14.997.640	4.814.131	1.117.114	(1.598.759)	(471.997)	(15.837)	-	-	165.171	19.007.463
Contas a pagar por aquisições	64.638	40.000	2.246	(11.788)	-	-	-	-	-	95.096
Derivativos	5.591	-	(182.757)	393.161	-	-	-	-	-	215.995
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	264.527	-	-	-	-	-	107.082	-	(27.739)	343.870
	15.332.396	4.854.131	936.603	(1.217.386)	(471.997)	(15.837)	107.082	-	137.432	19.662.424
Circulante	6.264.078									1.233.817
Não circulante	9.068.318									18.428.607

		Controladora								
Controladora	2018	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento / Recebimento de debêntures, empréstimos e financiamentos	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2019
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.631.831	5.061.407	601.369	(1.884.226)	(533.708)	283.264	-	-	11.087	13.171.024
Contas a pagar por aquisições	80.232	68.374	7.450	(21.877)	(4.340)	-	-	-	-	129.839
Derivativos	8.339	-	(83.838)	81.090	-	-	-	-	-	5.591
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	1.101	-	-	-	-	-	291.768	-	(28.342)	264.527
	9.721.503	5.129.781	524.981	(1.825.013)	(538.048)	283.264	291.768	-	(17.255)	13.570.981
Circulante	653.185									4.502.663
Não circulante	9.068.318									9.068.318

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento—Continuação

		Controladora								
Controladora	2017	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2018
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.503.556	6.528.379	1.255.385	(3.048.441)	(477.176)	(39.461)	-	-	(90.411)	9.631.831
Contas a pagar por aquisições	91.796	-	13.441	(19.844)	(5.161)	-	-	-	-	80.232
Derivativos	113.342	-	-	-	-	(105.003)	-	-	-	8.339
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	268.282	-	-	-	-	-	1.026.812	(1.263.416)	(30.577)	1.101
	<u>5.976.976</u>	<u>6.528.379</u>	<u>1.268.826</u>	<u>(3.068.285)</u>	<u>(482.337)</u>	<u>(144.464)</u>	<u>1.026.812</u>	<u>(1.263.416)</u>	<u>(120.988)</u>	<u>9.721.503</u>
Circulante	831.059									653.185
Não circulante	5.145.917									9.068.318

		Consolidado								
Consolidado	2019	Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2020
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento (a)	17.933.549	6.599.888	3.398.275	(1.341.919)	(1.115.441)	635.952	-	-	1.066.042	27.176.346
Contas a pagar por aquisições	463.056	113.991	7.202	(115.185)	(30.947)	-	-	-	76.497	514.614
Derivativos	92.905	-	79.774	239.799	-	-	-	-	-	412.478
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	287.394	-	-	-	-	-	119.256	(32.311)	(27.739)	346.600
	<u>18.776.904</u>	<u>6.713.879</u>	<u>3.485.251</u>	<u>(1.217.305)</u>	<u>(1.146.388)</u>	<u>635.952</u>	<u>119.256</u>	<u>(32.311)</u>	<u>1.114.800</u>	<u>28.450.038</u>
Circulante	1.299.396									4.699.309
Não circulante	17.477.508									23.750.729

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento—Continuação

Consolidado	2018	Consolidado							Outros	2019
		Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de debêntures, empréstimos e financiamentos	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11.846.585	5.171.888	912.477	(1.903.403)	(768.753)	165.916	-	-	(17.784)	15.406.926
Contas a pagar por aquisições	363.382	119.247	22.460	(36.877)	(5.156)	-	-	-	-	463.056
Derivativos	98.387	-	9.667	-	(15.149)	-	-	-	-	92.905
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	8.940	-	-	-	-	-	319.604	(12.808)	(28.342)	287.394
	<u>12.317.294</u>	<u>5.291.135</u>	<u>944.604</u>	<u>(1.940.280)</u>	<u>(789.058)</u>	<u>165.916</u>	<u>319.604</u>	<u>(12.808)</u>	<u>(46.126)</u>	<u>16.250.281</u>
Circulante	820.125									4.753.112
Não circulante	11.497.169									11.497.169

(a) Em 01/01/19 entrou em vigor o IFRS 16/CPC 06(R2) - Arrendamentos, cujos impactos foram demonstrados como adições nas respectivas movimentações acima. Os valores decorrentes da implementação na Controladora e Consolidado foram de R\$1.725.239 e R\$2.312.074, respectivamente.

Consolidado	2017	Consolidado							Outros	2018
		Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	7.724.551	6.537.131	1.240.964	(3.057.532)	(515.365)	(39.461)	-	-	(43.703)	11.846.585
Contas a pagar por aquisições	138.504	261.248	16.567	(47.391)	(5.546)	-	-	-	-	363.382
Derivativos	113.342	-	-	-	-	(14.955)	-	-	-	98.387
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	275.496	-	-	-	-	-	1.029.158	(1.265.137)	(30.577)	8.940
	<u>8.251.893</u>	<u>6.798.379</u>	<u>1.257.531</u>	<u>(3.104.923)</u>	<u>(520.911)</u>	<u>(54.416)</u>	<u>1.029.158</u>	<u>(1.265.137)</u>	<u>(74.280)</u>	<u>12.317.294</u>
Circulante	958.294									820.125
Não circulante	7.293.599									11.497.169

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Seguros

A Companhia, em 31 de dezembro de 2020, mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

<u>Tipo de cobertura</u>	<u>Valor segurado</u>
Risco patrimonial	4.273.710
Responsabilidade civil administradores (D&O)	230.000
Responsabilidade civil geral	10.000
Risco engenharia	1.410.853

29. Eventos subsequentes

Em 26 de janeiro de 2021 efetuamos a liquidação antecipada da totalidade do empréstimo CRI assinado entre Cardio Pulmonar da Bahia S.A. e TRUE Securitizadora S.A. em 30 de abril de 2019.

Em 10 de fevereiro realizamos o pagamento dos juros sobre capital próprio no montante de R\$ 178.170, referente aos saldos destinados no exercício de 2019.

Índice

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	1
---	---

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Rede D'Or") apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas preparadas de acordo com os procedimentos e práticas contábeis geralmente aceitos no Brasil, especialmente aqueles emanados pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, em vigor. A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são aplicáveis às demonstrações financeiras findas de 31 de dezembro de 2020.

PERFORMANCE OPERACIONAL

A seguir são apresentados os resultados da Rede D'Or, cuja principal atividade é a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. Atuando nos Estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará e em Brasília, o Grupo opera com 52 hospitais próprios e 34 em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 7.393 leitos operacionais.

Este relatório aborda os resultados do ano que se inicia em 1º de janeiro de 2020 e termina em 31 de dezembro de 2020.

HIGHLIGHTS ECONÔMICO-FINANCEIROS – HEALTH CARE

O mercado de assistência médica brasileiro é grande e tem significativo potencial de crescimento, principalmente devido às baixas taxas de penetração e à baixa participação do PIB e dos gastos com saúde per capita. Em termos de acordos de financiamento, as fontes privadas constituem a principal parcela dos gastos com saúde no Brasil, situando-se ligeiramente acima do total das despesas relacionadas ao governo.

No Brasil, a maior parte da população ainda é coberta por recursos públicos relacionados à assistência à saúde. Segundo dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), em 2020, 22,5% do total da população brasileira tinham atendimento privado de saúde, enquanto os demais 77,5% eram atendidos exclusivamente pelo SUS. O número de beneficiários dos planos privados de saúde médico-hospitalar aumentou 1,2% de acordo com a ANS, atingindo 47,6 milhões em dezembro de 2020.

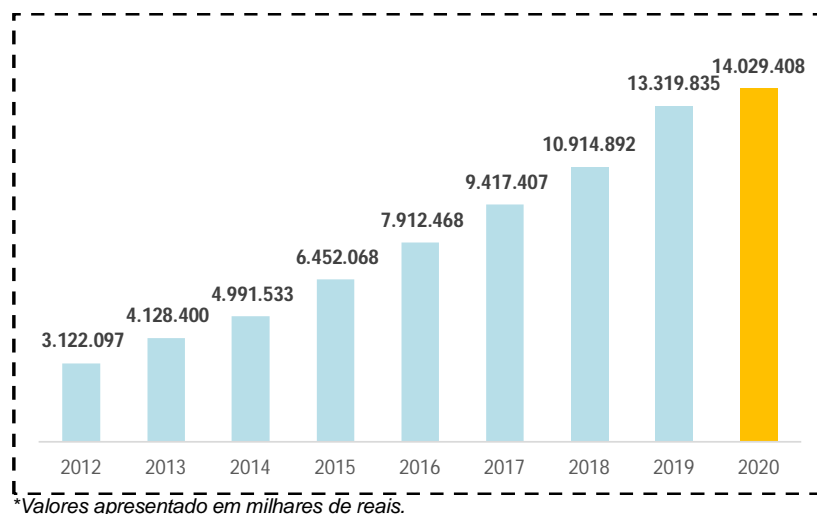
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O mercado hospitalar brasileiro é altamente fragmentado, e nossa estratégia de crescimento tem incluído historicamente o crescimento por meio de projetos greenfield e brownfield, além de aquisições. Nosso crescimento acelerado nos últimos anos resultou em um aumento anual composto de 10,7% em nossa capacidade operacional (leitos em serviço) de 2015 a 2020, levando a um crescimento anual composto de 16,8% em nossa receita líquida no mesmo período.

O gráfico a seguir demonstra o crescimento da receita líquida da Rede D'Or líquida entre os anos de 2012 a 2020.



A REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará e em Brasília com 52 hospitais próprios e 34 em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 7.393 leitos operacionais (6.839 leitos operacionais em 31 de dezembro de 2019).

Em 2020 a Companhia efetuou as seguintes aquisições:

- 100% da CS Laranjeiras e UN Lagoa (Perinatal), localizado no Rio de Janeiro;
- 100% do Hospital Santa Cruz, localizado no Paraná;
- 80% do Hospital Aliança, localizado na Bahia;

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- 75% do Hospital São Carlos, localizado no Ceará;
- 100% do Hospital Córdio Pulmonar, localizado na Bahia;
- 100% da Clínica São Lucas, localizado no Rio de Janeiro;

Além das aquisições listadas acima, em 2020 a Companhia efetuou as aquisições de 51% da Reseda Corretora de Seguros Ltda., aquisição de 100% da Salute Clínicas Médicas Especializadas Ltda., aquisição de 46,12% da Clivale Prosaúde Iguatemi Ltda., e aquisição de 10,74% da Lorem Participações S.A.

Em 5 de junho de 2020, por meio das controladas Hospital Alpha-Med Ltda. e Advance Planos de Saúde Ltda., a Rede D'Or concluiu a transação de compra de 100% das ações do Hospital Santa Cruz S.A. ("Hospital Santa Cruz"), e da Paraná Clínicas - Planos de Saúde S.A. ("Paraná Clínicas"), respectivamente. Em 10 de setembro de 2020, após satisfeitas as condições precedentes estabelecidas no contrato de Compra, a sua controlada, Advance Planos de Saúde Ltda. ("Advance"), concluiu a alienação das ações representativas de 100% (cem por cento) do capital social da Paraná Clínicas - Planos de Saúde S.A. ("Paraná Clínicas") para Sul América Serviços de Saúde S.A. ("SulAmérica") no montante de R\$387.412, gerando ganho na operação no valor de R\$6.336.

Em 09 de novembro de 2020, a Companhia, celebrou memorando de entendimentos vinculante e protocolou na presente data o respectivo ato de concentração perante o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) para a aquisição de participação acionária representativa de 100% do Hospital Central de Guaianases, localizado na zona leste do município de São Paulo, Estado de São Paulo. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE, portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Em 12 de novembro de 2020, por meio da controlada integral Hospitais Integrados da Gávea S.A. – Clínica São Vicente, celebrou memorando de entendimentos vinculante para adquirir participação acionária representativa de 100% do Hospital Albino, localizado no município do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE, portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Em 18 de novembro de 2020, por meio da controlada integral Hospitais Integrados da Gávea S.A. – Clínica São Vicente, celebrou memorando de entendimentos vinculante para adquirir participação acionária representativa de 100% do Hospital América, localizado no município do Mauá, Estado de São Paulo. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE, portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em 02 de dezembro de 2020, por meio da controlada integral Hospitais Integrados da Gávea S.A. – Clínica São Vicente, celebrou instrumento vinculante para adquirir participação acionária representativa de 100% do Hospital Clínicas Antônio Afonso, localizado no município de Jacareí, Estado de São Paulo. A conclusão desta transação e conseqüente transferência de controle, ainda depende de aprovação do CADE, portanto, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Receita líquida

A receita líquida consolidada da Rede D'Or em 2020 totalizou R\$ 14.029.408 mil, representando um crescimento de 5,3% comparado a receita de 2019 R\$ 13.319.835 mil. As receitas líquidas nas mesmas instalações de saúde existentes em 2020 e em 2019 reduziram R\$ 26.367 mil, os quais foram atribuídos a redução do volume que ocorreu principalmente pela queda em todos os procedimentos eletivos, notadamente nas cirurgias eletivas em razão do Covid-19. Entretanto, o incremento de ticket compensa parte dessa queda.

As sociedades adquiridas no ano de 2020 contribuíram com um aumento na receita líquida de R\$ 735.940 mil, ou 103,7% da variação de 2019 para 2020.

Custos dos serviços prestados

Os custos dos serviços prestados são compostos pelas contas de pessoal, materiais e medicamentos, serviços de terceiros, utilidades e serviços, aluguéis, depreciação e amortização. Os custos com serviços prestados totalizaram R\$ 11.462.348 mil em 31 de dezembro de 2020, representando 81,7% da receita líquida e um aumento de 16,5% em comparação com os custos em 31 de dezembro de 2019.

Composição	31.12.2020	% Receita Líquida	31.12.2019	% Receita Líquida	Variações	
					%	R\$
Pessoal	4.584.721	32,7%	4.152.454	31,2%	10,4%	432.267
Materiais e medicamentos	3.362.969	24,0%	2.797.838	21,0%	20,2%	565.131
Serviços de terceiros	2.460.668	17,5%	1.999.054	15,0%	23,1%	461.614
Utilidades e serviços	287.491	2,0%	242.249	1,8%	18,7%	45.242
Aluguéis	23.403	0,2%	10.618	0,1%	120,4%	12.785
Depreciação e amortização	743.096	5,3%	636.749	4,8%	16,7%	106.347
Custo dos Serviços Prestados	11.462.348	81,7%	9.838.962	73,9%	16,5%	1.623.386

*Valores apresentado em milhares de reais.

O aumento de R\$ 1.623.386 mil no período, ocorreu principalmente em razão (I) do aumento no número de colaboradores, devido a entrada de novas unidades e

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

inaugurações de hospitais; (ii) aumento do custo de insumos devido Covid-19 e utilização de EPI para a segurança dos colaboradores dentro dos hospitais; e (iii) utilização de um maior volume de serviços de radiologia e laboratoriais, repasses médicos e serviços gerais (como segurança e limpeza). As novas aquisições do período contribuíram com um aumento nos custos dos serviços prestados, desde sua data de aquisição até 31 de dezembro de 2020, de R\$ 605.095 mil ou 5,28% do custo total em 2020.

Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas são compostas pelos gastos com pessoal administrativos e executivos, serviços de terceiros, viagens e hospedagens e depreciação e amortização do corporativo da Companhia. Essas despesas aumentaram 52,0% em relação a 2019 devido principalmente à despesa de pessoal, a qual teve um aumento de R\$ 213.297 mil em 2020 ou 73,4%, devido a (i) substituição do plano de opções de compra de ações, que foram substituídos pelos planos de Ações Restritas. O aumento observado de despesas com pessoal, se deu em virtude desta modificação, combinada com as novas outorgas de Ações Restritas da Companhia e seus respectivos impactos tributários; (ii) a ativação dos projetos de software que tiveram sua implementação em 30 junho de 2019, refletindo assim um aumento das despesas com amortização no ano de 2020; e (iii) aumento das despesas com serviços de terceiros, como informática e telefonia, consultoria e outros.

Resultado Financeiro

Composição	31.12.2020	31.12.2019	Variações	
			%	R\$
Rendimentos de aplicações financeiras	299.614	211.350	41,8%	88.264
Variação cambial sobre empréstimos, financiamento e debêntures, líquida	(1.591.719)	(119.826)	1228,4%	(1.471.893)
Valor justo da dívida	(635.952)	(165.916)	283,3%	(470.036)
Valor justo dos derivativos (<i>swaps</i>)	2.226.061	240.416	825,9%	1.985.645
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(960.241)	(771.581)	24,5%	(188.660)
Impostos sobre resultados financeiros	(22.951)	(18.520)	23,9%	(4.431)
Arrendamento	(380.500)	(380.967)	0,0%	467
Outros	(88.081)	(71.852)	22,6%	(16.229)
Total resultado financeiro	(1.153.769)	(1.076.896)	7,1%	(76.873)
Total das receitas financeiras	8.168.082	1.567.286	421,2%	6.600.796
Total das despesas financeiras	(9.321.851)	(2.644.182)	252,5%	(6.677.669)

*Valores apresentado em milhares de reais.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

Receitas financeiras de R\$ 8.168.082 mil no ano de 2020 em comparação a uma receita financeira de R\$ 1.567.286 mil no ano de 2019, representando um aumento de R\$ 6.600.796 mil ou 421,2% ano contra ano, principalmente em função (i) da receita financeira swap no valor de R\$ 4.492.227; (ii) variação cambial positiva de R\$ 2.017.034; e (iii) rendimentos de aplicações financeiras R\$ 88.264.

Despesas financeiras de R\$ 9.321.851 mil no ano de 2020 em comparação a uma despesa financeira de R\$ 2.644.182 no ano de 2019, representando um aumento de R\$ 6.677.669 mil ou 252,5% ano contra ano, principalmente em função (i) da despesa financeira swap no valor de R\$2.506.582; (ii) variação cambial negativa de R\$ 3.488.927; (iii) valor justo dos derivativos (swaps) em R\$ 470.036; e (iv) Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures em R\$ 188.660.

Endividamento

Composição da dívida	31.12.2020	31.12.2019	Variação	
			%	R\$
Empréstimos	1.765.145	1.298.106	36,0%	467.039
Debêntures	7.368.874	7.535.892	-2,2%	(167.018)
Senior Notes	9.794.758	2.217.662	341,7%	7.577.096
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)	2.590.155	2.438.953	6,2%	151.202
Nota promissória	2.419.605	1.915.764	26,3%	503.841
Swap	(2.597.493)	(718.137)	261,7%	(1.879.356)
Total dívida bruta	21.341.044	14.688.240	45,3%	6.652.804
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(15.727.258)	(4.770.102)	229,7%	(10.957.156)
Dívida Líquida	5.613.786	9.918.138	-43,4%	(4.304.352)

*Valores apresentado em milhares de reais.

Instrumentos financeiros derivativos

Ativo circulante: Em 31 de dezembro de 2020, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 266.355 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 116.530 mil em 31 de dezembro de 2019, representando um aumento de R\$ 149.825 mil ou 128,6% ano contra ano, em razão da valorização do dólar norte-americano em relação ao real.

Ativo não circulante: Em 31 de dezembro de 2020, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 2.743.616 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 694.512 mil em 31 de dezembro de 2019, representando um aumento de R\$ 2.049.104 mil ou 295,0% ano contra ano. Esse aumento foi devido, principalmente, a (i) contratação de instrumentos financeiros

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

derivativos para proteção contra variação cambial de parte do saldo da dívida Sênior Notes II, captada em 22 de janeiro de 2020, no valor total de US\$850 milhões, corrigidos por juros de 4,50% ao ano e com vencimento em 22 de janeiro de 2030; e (ii) valorização do dólar norte-americano em relação ao real.

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2020, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 324.510 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 92.905 mil em 31 de dezembro de 2019, representando uma redução de R\$ 231.605 mil ou 249,3% ano contra ano. Esse aumento foi devido, principalmente, a (i) contratação de instrumentos financeiros derivativos para proteção contra variação cambial de parte do saldo da dívida Sênior Notes II, captada em 22 de janeiro de 2020, no valor total de US\$850 milhões, corrigidos por juros de 4,50% ao ano e com vencimento em 22 de janeiro de 2030; e (ii) valorização do dólar norte-americano em relação ao real.

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2020, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 87.968 mil.

Empréstimos, financiamentos e debêntures

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2020, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 662.956 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 584.960 mil em 31 de dezembro de 2019, representando um aumento de R\$ 77.996 mil ou 13,3% ano contra ano em razão do (i) pagamento ordinário das dívidas; (ii) movimentação entre o passivo não circulante e passivo circulante; e (iii) *accrual* de juros.

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2020, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 23.275.581 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 14.821.417 mil em 31 de dezembro de 2019, representando um aumento de R\$ 8.454.164 mil ou 57,0% ano contra ano, principalmente em razão da (i) a captações no montante de R\$6.599,9 milhões; (ii) juros, variações monetárias e variações cambiais líquidas de R\$3.017,8 milhões; (iii) pagamento do saldo principal de R\$1.227,6 milhões; (iv) pagamento de juros de R\$734,9 milhões; e (v) reconhecimento do valor justo da dívida de R\$636,0 milhões.

EBITDA

Em 31 de dezembro de 2020, o EBITDA atingiu R\$ 2.481.753 mil, representando uma redução de 28,8% em comparação com o EBITDA de 31 de dezembro de 2019. Esta redução é resultado, principalmente do impacto do COVID-19 na receita dos hospitais, além do aumento de custos dos serviços prestados, conforme descrito nos itens anteriores.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Investimentos em imobilizado e intangível

O aumento de R\$ 929.560 mil, ou 14,4%, no saldo de imobilizado decorreu principalmente por conta dos seguintes fatores:

- (i) Adições decorrentes do imobilizado advindo das combinações de negócios ocorridas no período, se destacando o Hospital Perinatal, Hospital Santa Cruz, Hospital Aliança, Hospital São Carlos, Clínica São Lucas, Clivale Prosaúde Iguatemi, Córdio Pulmonar da Bahia S.A., GGSH Participações S.A. e Radiopharmacus S.A.;
- (ii) Venda de terrenos da Controladora para a controlada GNI15 Empreend. Imobiliários Ltda. pelo valor de R\$21.479;
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia e reformulação e remodelação do Hospital Sino, Hospital São Rafael, Hospital UDI e Onco Star;
- (iv) Início da operação do hospital Glória D'Or, de forma que seus ativos foram reclassificados para os devidos grupos e passaram a ser depreciados; e
- (v) Investimento durante o ano de 2020 em projetos Greenfields no montante de R\$ 134.075 mil e Brownfields no valor de R\$ 111.269 mil, além de expansões em diversas unidades, como Hospital UDI, Hospital Vila Nova Star, Hospital Vivalle, Hospital Sino Brasileiro, Hospital São Rafael, Hospital São Lucas, Clínica São Vicente, no valor total de R\$ 191.328 mil.

O aumento de R\$ 2.444.432 mil, ou 45,6%, no saldo do intangível em comparação com 31 de dezembro de 2019, ocorreu principalmente devido aos ágios gerados nas combinações de negócios do Hospital Santa Cruz, no valor de R\$ 318.954 mil, na Casa de Saúde Laranjeiras (Perinatal), no valor de R\$ 655.580 mil, no Hospital Aliança, no valor de R\$ 722.143 mil, e na HCP/Córdio Pulmonar, no valor de R\$ 210.359 mil. Houve também aquisições de softwares no valor de R\$ 33.428 mil e novos contratos de exclusividade no valor de R\$ 38.588 mil.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Para a Rede D'Or São Luiz, o desenvolvimento sustentável é alcançado quando seu negócio gera valor para todas as suas partes interessadas, apoiando o fortalecimento social, a manutenção e melhoria da saúde e segurança de seus trabalhadores e comunidades vizinhas, a responsabilidade ambiental e o desenvolvimento socioeconômico das regiões onde opera, por meio de uma gestão consciente e responsável, de ações empresariais voluntárias e de parcerias intersetoriais.

Temos por princípio priorizar gestão de riscos e impactos, perseguir o zero dano aos empregados e comunidades, respeitar a legislação em vigor e levar em consideração opiniões, sugestões e dúvidas de terceiros e/ou partes interessadas, nas suas tomadas de decisão, indo além da redução e neutralização dos impactos negativos realizados por nossa atividade.

A Rede D'Or São Luiz se compromete em desenvolver continuamente as competências de seu capital humano nas questões sociais e ambientais e envolver os seus stakeholders na construção de um cenário adequado aos seus desafios como uma instituição defensora da saúde e vida.

A melhoria contínua da nossa eficiência energética, a atenção aos desafios da mudança climática e o cumprimento de uma agenda de investimento social estão temas de grande relevância para a organização. Esses e outros aspectos sociais e ambientais fazem parte de nossa gestão de sustentabilidade, que é definida por duas Políticas corporativas – de Sustentabilidade e Ambiental.

A Política Ambiental da Rede D'Or São Luiz marca o compromisso com o cumprimento das leis e licenciamentos relativos à nossas atividades; a busca da melhoria contínua da gestão, com avaliações periódicas de desempenho; e a adoção de práticas de ecoeficiência, uso racional de recursos e economia de energia. Além disso, buscamos identificar os riscos ambientais mais relevantes em nossas operações e a implementação de projetos que mitiguem esses riscos. Por meio do Levantamento de Aspectos e Impactos Ambientais, identificamos os aspectos ambientais mais relevantes de nossos projetos, incluindo riscos e impactos potenciais. Realizamos auditorias regulares para verificar a conformidade legal, a aderência ao planejamento e o atingimento das metas propostas para a gestão ambiental. Nossa área de Licenciamento controla e acompanha todas as licenças das unidades da Rede, os licenciamentos empresariais e de obras também são abordados pelas políticas internas da companhia.

A gestão eficiente de energia é uma prioridade em todas as nossas unidades e faz parte do conceito de sustentabilidade que seguimos. O investimento em tecnologia e infraestrutura que permitam economia de recursos energéticos e um uso mais racional da energia elétrica é constante: entre 2017 e 2019, foram aportados mais de R\$ 15 milhões em projetos de eficiência energética. Sete hospitais da Rede (UDI, São Lucas,

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Perinatal Barra, Perinatal Laranjeiras, Santa Cruz, São Carlos e Aliança) estão atualmente no mercado livre de energia, o que possibilita a escolha de fontes alternativas de energias mais limpas e contribui para a redução de emissão de CO₂ na atmosfera. No Hospital São Rafael (BA), a energia solar é utilizada no aquecimento de água, por meio de um sistema com 288 placas coletoras – que geram uma média de 156 kWh por mês.

Tivemos avanços significativos na automação de vários sistemas dos hospitais, o que tem reflexo na gestão do consumo de energia elétrica. A automatização dos controles de ar condicionado, ventilação e exaustão também progrediram, aumentando a racionalidade no uso dos sistemas, a comodidade para o paciente e a confiabilidade geral. As Centrais de Água Gelada (CAG), responsáveis pela refrigeração da água dos sistemas de ar condicionado, representam uma grande parte do consumo de energia dos hospitais. Com a instalação de uma tecnologia chamada heat recovery steam generator (HRSG, ou “gerador de recuperação de calor”), conseguimos reaproveitar o calor gerado (e descartado) pelas centrais para aquecer a água usada em outras áreas (banho, pias, limpeza etc.).

A Rede D’Or São Luiz foi reconhecida em 2019 como uma liderança na abordagem da mudança climática (Premiação Health Care Climate Challenge 2019) e em 2020 na categoria ouro de Energia Renovável, na América Latina pela ONG Health Care Without Harm, que reconhece instituições, no mundo todo, que estão à frente do debate sobre a mudança climática dentro do setor de saúde. A automatização de processos e a modernização dos sistemas de ar condicionado contribuem para reduzir o total de emissões (diretas e indiretas) relativas às nossas operações. Em 2020, progredimos com o nosso projeto de inventário de emissões, iniciado em 2016. Dez hospitais participam do projeto, que permite mapear fontes como queima de combustíveis fósseis e escape de gases do efeito estufa (GEE) e calcular o volume em toneladas de gás carbônico equivalente (tCO₂e).

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RECURSOS HUMANOS

Nossa gestão de recursos humanos apoiou-se em uma série de iniciativas e programas bem-sucedidos, dedicados à formação de novos talentos, à capacitação dos colaboradores e a alinhamentos de diversos processos internos. Em 31 de dezembro de 2020 contávamos com 56.356 profissionais em nosso quadro de colaboradores, este número representa um aumento de 8,8% em comparação com 31 de dezembro de 2019, com as novas aquisições contribuindo com um aumento no número de profissionais de 7.111.

Nossas práticas de remuneração e benefícios seguem as referências do mercado e estão em conformidade com a legislação brasileira e a nossa política de recursos humanos. Além de remuneração fixa, dispomos de sistema de remuneração variável, em decorrência de metas de desempenho. Os benefícios oferecidos abrangem todos os níveis hierárquicos da Companhia e incluem (i) plano de assistência médica e odontológica, com coparticipação e extensivo aos dependentes; (ii) refeição no local de trabalho que atuam diretamente nos hospitais; (iii) vale-refeição, concedido aos colaboradores que não têm acesso ao espaço para refeição; (iv) descontos em cursos de línguas e informática, academias de ginástica, entre outros estabelecimentos conveniados; e (v) incentivos à educação, com o reembolso parcial das despesas com cursos de graduação e pós-graduação.

Trabalhamos com três programas de formação para jovens talentos: o de estágio, o de trainee e o de aprendizes, todos com o objetivo de promover a inclusão desses profissionais no mercado de trabalho. Desde que inicia seu trabalho na Rede, o colaborador é acolhido através do programa de integração. São realizadas avaliações de desempenho, orientadas para o desenvolvimento de sua carreira, e oferecidos frequentes treinamentos e palestras.

A nossa gestão de desempenho é baseada no modelo de avaliação de competências, que consiste na avaliação de aspectos técnicos e comportamentais alinhados a nossas estratégias. As avaliações são realizadas a cada dois anos e aplicadas a todos os nossos colaboradores. Contemplam reuniões de feedback e ações de capacitação e desenvolvimento a fim de promover o aprimoramento do desempenho dos colaboradores, canalizando esforços para alcançar objetivos e resultados que garantam rentabilidade, sustentabilidade, competitividade e geração de valor.

Reformulada para o ciclo de 2020, a Pesquisa de Clima e Engajamento tem como objetivo fornecer os resultados necessários para que as equipes e os gestores possam focar seus esforços em aspectos que têm o maior impacto no engajamento. Através da pesquisa de clima buscamos a evolução contínua do nosso ambiente de trabalho para que seja acolhedor, meritocrático e motivo de orgulho para todos os colaboradores. Em 2020, foi finalizada a aplicação do questionário de pesquisa de clima, com 90% de aderência, mais de 37 mil participantes e 79% de favorabilidade geral, 2 pontos percentuais acima da edição anterior da pesquisa.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em consonância à determinação da Instrução CVM 381/2003, informamos que nossa política de contratação de auditores independentes, considera os melhores princípios de governança, que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos.

A Ernst & Young Auditores Independentes S.S. é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa e, para efeito da Instrução Normativa CVM 381/2003, declaramos que, no período findo em 31 de dezembro de 2020, além destes serviços, houve a contratação da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. para prestação de serviços de due diligence financeira, contábil, trabalhista, previdenciária e fiscal, e serviços de procedimentos acordados sobre cláusulas contratuais. Os serviços foram contratados por prazo inferior a um ano e envolvem R\$867 em honorários, valor que representa 9,5% dos honorários relativos a serviços de auditoria externa.

A Companhia entende que, pela natureza do serviço contratado e sua representatividade comparada aos serviços de auditoria externa, não há conflito de interesse ou perda de independência em relação ao trabalho dos auditores.