

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	11
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	20
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	24
---	----

Notas Explicativas	37
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	137
--	-----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	141
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	143
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	144
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.010.367.155
Preferenciais	0
Total	2.010.367.155
Em Tesouraria	
Ordinárias	38.913.920
Preferenciais	0
Total	38.913.920

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	40.891.156	34.883.085	21.924.869
1.01	Ativo Circulante	16.123.376	16.536.301	6.931.237
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	43.910	22.091	33.580
1.01.02	Aplicações Financeiras	11.249.728	12.589.986	3.782.360
1.01.03	Contas a Receber	3.707.070	2.804.200	2.503.118
1.01.04	Estoques	401.479	351.321	182.844
1.01.06	Tributos a Recuperar	285.897	180.066	49.488
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	435.292	588.637	379.847
1.01.08.03	Outros	435.292	588.637	379.847
1.01.08.03.01	Instrumentos financeiros derivativos	131.643	266.355	116.530
1.01.08.03.02	Créditos com Partes Relacionadas	32.540	8.423	2.423
1.01.08.03.03	Dividendos a receber	74.093	131.229	69.657
1.01.08.03.04	Recebíveis por alienação de imóveis	18.598	18.425	40.198
1.01.08.03.05	Outros ativos	178.418	164.205	151.039
1.02	Ativo Não Circulante	24.767.780	18.346.784	14.993.632
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.186.926	1.509.508	1.431.286
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	1.265.885	780.778	798.347
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	921.041	728.730	632.939
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	226.746	172.578	137.189
1.02.01.10.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	627.153	455.224	442.121
1.02.01.10.05	Outros	67.142	100.928	53.629
1.02.02	Investimentos	14.586.409	9.387.329	6.266.080
1.02.03	Imobilizado	5.310.956	4.831.822	4.665.084
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	3.567.148	3.167.812	3.011.742
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.743.808	1.664.010	1.653.342
1.02.04	Intangível	2.683.489	2.618.125	2.631.182

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	40.891.156	34.883.085	21.924.869
2.01	Passivo Circulante	3.016.330	2.205.306	1.706.806
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	430.156	364.450	343.994
2.01.02	Fornecedores	409.917	321.103	216.267
2.01.03	Obrigações Fiscais	199.681	145.577	114.647
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.260.597	387.193	602.556
2.01.05	Outras Obrigações	715.979	986.983	429.342
2.01.05.02	Outros	715.979	986.983	429.342
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	57.339	343.870	264.527
2.01.05.02.04	Contas a Pagar por Aquisições	59.251	27.690	20.411
2.01.05.02.05	Ganho diferido na alienação de imóveis	3.920	3.920	3.920
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	343.265	128.027	5.591
2.01.05.02.07	Outros Passivos	29.888	136.439	26.169
2.01.05.02.08	Arrendamento Mercantil	222.316	347.037	108.724
2.02	Passivo Não Circulante	24.291.448	19.064.657	15.007.933
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	21.009.175	16.801.560	12.633.669
2.02.02	Outras Obrigações	2.771.928	1.883.582	1.962.451
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	0	21.098
2.02.02.02	Outros	2.771.928	1.883.582	1.941.353
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	54.421	70.736	75.193
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisição	22.533	67.406	44.227
2.02.02.02.05	Ganho Diferido na Alienação de Imóveis	61.000	64.460	68.370
2.02.02.02.06	Outros passivos	97.548	121.339	100.872
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil	1.750.260	1.471.673	1.652.691
2.02.02.02.08	Instrumentos financeiros derivativos	786.166	87.968	0
2.02.03	Tributos Diferidos	161.010	72.741	166.730
2.02.04	Provisões	349.335	306.774	245.083
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	135.220	140.480	139.749
2.02.04.02	Outras Provisões	214.115	166.294	105.334

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.02.04.02.04	Provisão para Perdas em Investimentos	214.115	166.294	105.334
2.03	Patrimônio Líquido	13.583.378	13.613.122	5.210.130
2.03.01	Capital Social Realizado	7.322.485	6.472.948	867.776
2.03.02	Reservas de Capital	4.340.446	4.421.252	1.874.871
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-139.282	-153.194	-474.462
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	4.224	4.224	4.224
2.03.02.07	Reservas de Capital	4.475.504	4.570.222	2.345.109
2.03.04	Reservas de Lucros	1.600.180	2.789.480	2.467.483
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	320.267	-70.558	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.596.880	7.927.968	8.315.398
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.363.840	-6.048.335	-5.733.558
3.03	Resultado Bruto	3.233.040	1.879.633	2.581.840
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-468.590	-606.272	-280.580
3.04.01	Despesas com Vendas	-16.888	-17.037	-14.663
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-898.260	-705.518	-461.595
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-77.978	-174.368	-125.950
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	524.536	290.651	321.628
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.764.450	1.273.361	2.301.260
3.06	Resultado Financeiro	-1.186.775	-913.505	-836.044
3.06.01	Receitas Financeiras	1.889.121	2.263.997	773.502
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.075.896	-3.177.502	-1.609.546
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.577.675	359.856	1.465.216
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.369	68.473	-298.145
3.08.01	Corrente	-73.260	0	-298.145
3.08.02	Diferido	70.891	68.473	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.575.306	428.329	1.167.071
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.575.306	428.329	1.167.071
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,7991	0,2205	0,662
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,7968	0,2198	0,6594

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	1.575.306	428.329	1.167.071
4.02	Outros Resultados Abrangentes	390.825	-70.558	0
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	468.117	-75.047	0
4.02.02	Equivalência patrimonial	81.868	-21.027	0
4.02.03	Efeitos tributários	-159.160	25.516	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.966.131	357.771	1.167.071

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-361.393	-265.249	379.979
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.361.521	1.519.503	2.753.022
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.577.675	359.856	1.465.216
6.01.01.02	Depreciação e amortização	711.853	562.602	497.653
6.01.01.03	Ganho na alienação de imóveis	-3.920	-3.920	-3.920
6.01.01.04	Valor justo da dívida	-1.470.911	-15.837	283.264
6.01.01.05	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	2.576.351	424.856	327.447
6.01.01.06	Pagamento baseado em ações	120.427	80.071	40.656
6.01.01.07	Resultado de equivalencia patrimonial	-524.536	-290.651	-321.628
6.01.01.08	Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	500.882	402.526	446.334
6.01.01.09	Provisão para contingências	21.159	0	18.000
6.01.01.10	Ganho em aquisições em etapas	-147.459	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.446.829	-1.016.522	-1.576.573
6.01.02.01	Contas a receber	-1.388.706	-703.608	-810.451
6.01.02.02	Estoques	-45.362	-168.477	-13.156
6.01.02.03	Impostos a recuperar	-105.456	-130.578	10.825
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-54.137	-35.389	-24.021
6.01.02.05	Outros ativos	221.239	11.430	29.972
6.01.02.06	Fornecedores	85.323	104.836	-31.784
6.01.02.07	Salários, provisões e encargos sociais	-318.071	-94.055	33.760
6.01.02.08	Obrigações fiscais	12.431	58.112	-116.617
6.01.02.09	Partes relacionadas	-614.889	-178.254	-391.759
6.01.02.10	Provisão para contingências	-2.784	-3.030	-17.331
6.01.02.11	Outros passivos	-236.417	122.491	-246.011
6.01.03	Outros	-1.276.085	-768.230	-796.470
6.01.03.01	Pagamento de juros	-1.196.242	-727.045	-538.048
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-79.843	-41.185	-258.422
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.650.577	-11.797.545	-3.589.977
6.02.01	Pagamento na aquisição de negócios, líquido do caixa adquirido	-886.730	-787.851	-82.153

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.02.02	Aumento de capital em coligadas	-4.341.894	-1.974.191	-1.040.056
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-743.685	-456.625	-539.316
6.02.05	Aquisições de intangível	-117.150	-84.529	-176.681
6.02.06	Caixa oriundo de incorporação de controlada	332	0	0
6.02.07	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-29.294.672	-24.464.037	-14.529.686
6.02.08	Resgates de títulos e valores mobiliários	30.625.149	15.879.151	13.640.689
6.02.09	Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	108.073	35.102	127.927
6.02.10	Aquisição de participação societária	0	0	-990.701
6.02.11	Venda de participação societária	0	9.187	0
6.02.12	Redução de capital	0	46.248	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	5.033.789	12.051.305	3.195.796
6.03.01	Ações em tesouraria	250.034	2.384	-1.269
6.03.02	Aquisição de participação de não controladores	0	-26.864	-39.329
6.03.03	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	-2.978.587	0	0
6.03.04	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	6.900.520	4.814.131	5.061.407
6.03.05	Pagamentos de empréstimos, financiamento e debêntures	-962.996	-1.343.711	-1.884.226
6.03.06	Liquidação de Swap	100.626	393.161	81.090
6.03.07	Contas a pagar por aquisições	-14.265	-11.788	-21.877
6.03.08	Aumento de capital, líquido	1.738.457	8.223.992	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	21.819	-11.489	-14.202
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	22.091	33.580	47.782
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	43.910	22.091	33.580

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	6.472.948	4.417.028	2.793.704	0	-70.558	13.613.122
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.472.948	4.417.028	2.793.704	0	-70.558	13.613.122
5.04	Transações de Capital com os Sócios	849.537	-80.806	-2.764.606	0	0	-1.995.875
5.04.01	Aumentos de Capital	888.920	888.920	0	0	0	1.777.840
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-39.383	0	0	0	0	-39.383
5.04.06	Dividendos	0	0	-656.914	0	0	-656.914
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	120.427	0	0	0	120.427
5.04.10	Transações de capital em controladas	0	-957.963	0	0	0	-957.963
5.04.11	Movimentação RSU	0	-132.190	0	0	0	-132.190
5.04.12	Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	0	0	-2.107.692	0	0	-2.107.692
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.575.306	390.825	1.966.131
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.575.306	0	1.575.306
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	390.825	390.825
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	468.117	468.117
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-159.160	-159.160
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	81.868	81.868
5.06.04	Destinação para reserva de investimentos	0	0	1.575.306	-1.575.306	0	0
5.07	Saldos Finais	7.322.485	4.336.222	29.098	1.575.306	320.267	13.583.378

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	867.776	1.869.897	2.472.457	0	0	5.210.130
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	867.776	1.869.897	2.472.457	0	0	5.210.130
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.605.172	2.547.131	0	-107.082	0	8.045.221
5.04.01	Aumentos de Capital	5.818.820	2.618.820	0	0	0	8.437.640
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-213.648	0	0	0	0	-213.648
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.384	0	0	0	2.384
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-107.082	0	-107.082
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	80.071	0	0	0	80.071
5.04.10	Transações de capital em controladas	0	-39.633	0	0	0	-39.633
5.04.11	Movimentação RSU	0	-114.511	0	0	0	-114.511
5.04.12	Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	0	0	-147.692	0	0	-147.692
5.04.13	Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório (reserva para investimento)	0	0	147.692	0	0	147.692
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	428.329	-70.558	357.771
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	428.329	0	428.329
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-70.558	-70.558
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-75.047	-75.047
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	25.516	25.516
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas	0	0	0	0	-21.027	-21.027
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	321.247	-321.247	0	0
5.06.04	Destinação para reserva de investimentos	0	0	321.247	-321.247	0	0
5.07	Saldos Finais	6.472.948	4.417.028	2.793.704	0	-70.558	13.613.122

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	867.776	1.870.589	1.597.154	0	0	4.335.519
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	867.776	1.870.589	1.597.154	0	0	4.335.519
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-692	-291.768	0	0	-292.460
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-1.269	0	0	0	-1.269
5.04.06	Dividendos	0	0	-291.768	0	0	-291.768
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	40.656	0	0	0	40.656
5.04.10	Transações de capital em controladas	0	-40.079	0	0	0	-40.079
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	0	1.167.071
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	0	0	1.167.071
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.167.071	0	0	0
5.06.04	Destinação para reserva de investimentos	0	0	1.167.071	0	0	0
5.07	Saldos Finais	867.776	1.869.897	2.472.457	0	0	5.210.130

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	11.391.242	8.420.895	8.804.100
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.740.745	8.819.501	9.246.514
7.01.02	Outras Receitas	151.379	3.920	3.920
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-500.882	-402.526	-446.334
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.262.329	-3.246.065	-2.876.327
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.897.766	-2.975.503	-2.656.800
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-343.404	-270.562	-201.527
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-21.159	0	-18.000
7.03	Valor Adicionado Bruto	7.128.913	5.174.830	5.927.773
7.04	Retenções	-711.853	-562.602	-497.653
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-711.853	-562.602	-497.653
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	6.417.060	4.612.228	5.430.120
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.413.657	2.554.648	1.095.130
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	524.536	290.651	321.628
7.06.02	Receitas Financeiras	1.889.121	2.263.997	773.502
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	8.830.717	7.166.876	6.525.250
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	8.830.717	7.166.876	6.525.250
7.08.01	Pessoal	3.351.689	2.960.717	2.789.295
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	645.352	420.534	782.927
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.258.370	3.357.296	1.785.957
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.575.306	428.329	1.167.071

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
1	Ativo Total	52.480.620	45.657.044	26.599.665
1.01	Ativo Circulante	21.889.584	22.431.901	9.729.222
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	124.621	146.884	68.684
1.01.02	Aplicações Financeiras	12.429.549	15.580.374	4.701.418
1.01.03	Contas a Receber	7.564.769	5.163.870	4.117.916
1.01.04	Estoques	735.245	607.948	335.481
1.01.06	Tributos a Recuperar	422.765	297.897	90.783
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	612.635	634.928	414.940
1.01.08.03	Outros	612.635	634.928	414.940
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	182.018	266.355	116.530
1.01.08.03.02	Recebíveis por Alienação de Imóveis	18.598	18.425	40.198
1.01.08.03.03	Outros ativos	412.019	350.085	257.937
1.01.08.03.06	Dividendos a receber	0	63	275
1.02	Ativo Não Circulante	30.591.036	23.225.143	16.870.443
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.402.663	3.959.048	1.468.597
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	44.886	51.987	38.876
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.357.777	3.907.061	1.429.721
1.02.01.10.03	Depósito para Aquisição de Imóvel	0	97.644	96.588
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	350.512	276.895	185.618
1.02.01.10.05	Tributos Diferidos	792.083	528.901	318.655
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	3.967.943	2.743.616	694.512
1.02.01.10.07	Outros Ativos	247.239	260.005	134.348
1.02.02	Investimentos	2.325.839	1.089.231	1.226.878
1.02.03	Imobilizado	12.231.503	10.366.966	8.809.502
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.097.050	7.368.945	6.439.385
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.134.453	2.998.021	2.370.117
1.02.04	Intangível	10.631.031	7.809.898	5.365.466

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2	Passivo Total	52.480.620	45.657.044	26.599.665
2.01	Passivo Circulante	5.149.028	3.861.050	2.692.841
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	794.061	671.164	510.293
2.01.02	Fornecedores	990.942	846.883	498.066
2.01.03	Obrigações Fiscais	592.127	364.994	313.799
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.554.588	662.956	584.960
2.01.05	Outras Obrigações	1.217.310	1.315.053	785.723
2.01.05.02	Outros	1.217.310	1.315.053	785.723
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	64.551	346.600	287.394
2.01.05.02.04	Contas a Pagar por Aquisições	223.957	58.367	163.063
2.01.05.02.05	Ganho Diferido na Alienação de Imóveis	3.920	3.920	3.920
2.01.05.02.06	Instrumentos Financeiros Derivativos	469.249	324.510	92.905
2.01.05.02.07	Outros Passivos	108.913	166.184	67.367
2.01.05.02.08	Arrendamento Mercantil	346.720	415.472	171.074
2.02	Passivo Não Circulante	32.653.653	27.793.812	18.464.824
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	26.074.748	23.275.581	14.821.417
2.02.02	Outras Obrigações	5.641.061	3.872.412	3.114.350
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.199	42.794	415
2.02.02.02	Outros	5.638.862	3.829.618	3.113.935
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais	239.835	228.061	228.685
2.02.02.02.04	Contas a Pagar por Aquisições	382.370	456.247	299.993
2.02.02.02.05	Ganho Diferido na Alienação de Imóveis	61.000	64.460	68.370
2.02.02.02.06	Outros passivos	1.012.745	170.545	160.789
2.02.02.02.07	Arrendamento Mercantil	3.156.746	2.822.337	2.356.098
2.02.02.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	786.166	87.968	0
2.02.03	Tributos Diferidos	592.976	325.956	301.548
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	592.976	325.956	301.548
2.02.04	Provisões	344.868	319.863	227.509
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	344.868	319.863	227.509

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2021	Penúltimo Exercício 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 31/12/2019
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	14.677.939	14.002.182	5.442.000
2.03.01	Capital Social Realizado	7.322.485	6.472.948	867.776
2.03.02	Reservas de Capital	4.340.446	4.421.252	1.874.871
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-139.282	-263.384	-474.462
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	4.224	4.224	4.224
2.03.02.07	Reservas de Capital	4.475.504	4.680.412	2.345.109
2.03.04	Reservas de Lucros	1.600.180	2.789.480	2.467.483
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	320.267	-70.558	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.094.561	389.060	231.870

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	20.381.883	14.029.408	13.319.835
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-15.572.114	-11.462.348	-9.838.962
3.03	Resultado Bruto	4.809.769	2.567.060	3.480.873
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.141.402	-929.834	-705.021
3.04.01	Despesas com Vendas	-37.070	-24.360	-24.033
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-919.056	-720.831	-474.102
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-264.614	-178.552	-211.313
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	79.338	-6.091	4.427
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	3.668.367	1.637.226	2.775.852
3.06	Resultado Financeiro	-1.635.751	-1.153.769	-1.076.896
3.06.01	Receitas Financeiras	5.699.438	8.168.082	1.567.286
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.335.189	-9.321.851	-2.644.182
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.032.616	483.457	1.698.956
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-354.881	-24.034	-507.439
3.08.01	Corrente	-493.117	-156.985	-507.439
3.08.02	Diferido	138.236	132.951	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.677.735	459.423	1.191.517
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.677.735	459.423	1.191.517
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.575.306	428.329	1.167.071
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	102.429	31.094	24.446
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,7991	0,2205	0,662
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,7968	0,2198	0,6594

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.677.735	459.423	1.191.517
4.02	Outros Resultados Abrangentes	390.825	-70.558	0
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	592.159	-106.907	0
4.02.03	Efeitos tributários	-201.334	36.349	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	2.068.560	388.865	1.191.517
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.966.131	357.771	1.167.071
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	102.429	31.094	24.446

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-121.769	-76.949	781.971
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	5.682.516	3.299.212	4.292.297
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	2.032.616	483.457	1.698.956
6.01.01.02	Depreciação e amortização	1.228.670	844.527	708.797
6.01.01.03	Ganho na alienação de imóvel	-3.920	-3.920	-3.920
6.01.01.04	Valor justo da dívida	-945.825	635.952	165.916
6.01.01.05	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	2.322.014	370.550	834.073
6.01.01.06	Pagamento baseado em ações	120.427	80.071	40.656
6.01.01.07	Provisão para contingências	21.742	2.740	18.394
6.01.01.08	Resultado de equivalencia patrimonial	-79.338	6.091	-4.427
6.01.01.09	Provisão para crédito de liquidação duvidosa e para glosas	1.103.432	833.749	833.852
6.01.01.10	Ganho em aquisições em etapas	-117.302	-30.502	0
6.01.01.11	Ganho com investimento	0	76.497	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.035.574	-2.011.454	-2.247.648
6.01.02.01	Contas a receber	-3.282.965	-1.532.107	-1.642.736
6.01.02.02	Estoques	-99.603	-229.778	-43.031
6.01.02.03	Impostos a receber	-108.083	-174.158	47.110
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-66.810	-46.600	-32.626
6.01.02.05	Outros ativos	-360.700	-199.220	-27.371
6.01.02.06	Fornecedores	60.615	230.847	-71.424
6.01.02.07	Salários, provisões e encargos sociais	-330.626	-53.977	54.103
6.01.02.08	Obrigações fiscais	-12.884	7.802	-192.192
6.01.02.09	Partes relacionadas	-46.264	-1.783	-17.181
6.01.02.10	Provisão para contingencias	-5.361	-3.569	-1.989
6.01.02.11	Outras passivos	217.107	-8.911	-320.311
6.01.03	Outros	-1.768.711	-1.364.707	-1.262.678
6.01.03.01	Pagamento de juros	-1.408.136	-1.146.388	-773.909
6.01.03.02	Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-360.575	-218.319	-488.769
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.651.881	-13.388.247	-4.109.206

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
6.02.01	Pagamento em aquisição de negócios, liquidado do caixa adquirido	-2.964.757	-2.357.870	-320.912
6.02.02	Aquisições de imobilizado	-2.126.545	-945.162	-1.792.270
6.02.03	Alienação de imobilizado	23.041	0	0
6.02.04	Aquisições de intangível	-162.998	-177.367	-247.854
6.02.05	Aquisições de títulos e valores mobiliários	-40.973.575	-47.192.935	-19.264.665
6.02.06	Resgates de títulos e valores mobiliários	44.437.246	37.312.695	18.603.190
6.02.07	Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	142.707	19.769	14.538
6.02.08	Aquisição de participação societária	0	0	-1.090.701
6.02.09	Adiantamento para futuro aumento de capital	-27.000	-47.377	-10.532
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	1.751.387	13.543.396	3.203.911
6.03.01	Ações em tesouraria	250.034	2.384	-1.269
6.03.02	Aquisição de participação de não controladores	11.925	-25.000	-1.033
6.03.03	Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	-3.071.597	-32.311	-12.808
6.03.04	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	7.069.770	6.599.888	5.174.450
6.03.05	Pagamentos de empréstimos, financiamento e debêntures	-4.062.970	-1.341.919	-1.903.403
6.03.06	Liquidação de swap	-81.665	239.799	-15.149
6.03.07	Contas a pagar por aquisições	-106.003	-118.262	-36.877
6.03.08	Aumento de capital, líquido	1.741.893	8.218.817	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-22.263	78.200	-123.324
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	146.884	68.684	192.008
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	124.621	146.884	68.684

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	6.472.948	4.417.028	2.793.704	0	-70.558	13.613.122	389.060	14.002.182
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.472.948	4.417.028	2.793.704	0	-70.558	13.613.122	389.060	14.002.182
5.04	Transações de Capital com os Sócios	849.537	-80.806	-2.764.606	0	0	-1.995.875	603.072	-1.392.803
5.04.01	Aumentos de Capital	888.920	888.920	0	0	0	1.777.840	3.436	1.781.276
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-39.383	0	0	0	0	-39.383	0	-39.383
5.04.06	Dividendos	0	0	-656.914	0	0	-656.914	-97.493	-754.407
5.04.08	Aquisição de participação minoritária	0	0	0	0	0	0	100.567	100.567
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	120.427	0	0	0	120.427	0	120.427
5.04.10	Transações de capital em controladas	0	-957.963	0	0	0	-957.963	596.562	-361.401
5.04.11	Movimentação RSU	0	-132.190	0	0	0	-132.190	0	-132.190
5.04.12	Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	0	0	-2.107.692	0	0	-2.107.692	0	-2.107.692
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.575.306	390.825	1.966.131	102.429	2.068.560
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.575.306	0	1.575.306	102.429	1.677.735
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	390.825	390.825	0	390.825
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	468.117	468.117	0	468.117
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-159.160	-159.160	0	-159.160
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	81.868	81.868	0	81.868
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.575.306	-1.575.306	0	0	0	0
5.06.04	Destinação para reserva de investimentos	0	0	1.575.306	-1.575.306	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	7.322.485	4.336.222	1.604.404	0	320.267	13.583.378	1.094.561	14.677.939

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/12/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	867.776	1.869.897	2.472.457	0	0	5.210.130	231.870	5.442.000
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	867.776	1.869.897	2.472.457	0	0	5.210.130	231.870	5.442.000
5.04	Transações de Capital com os Sócios	5.605.172	2.547.131	0	-107.082	0	8.045.221	126.096	8.171.317
5.04.01	Aumentos de Capital	5.818.820	2.618.820	0	0	0	8.437.640	0	8.437.640
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	-213.648	0	0	0	0	-213.648	0	-213.648
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.384	0	0	0	2.384	0	2.384
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-107.082	0	-107.082	-12.174	-119.256
5.04.08	Aquisição de participação minoritária	0	0	0	0	0	0	161.074	161.074
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	80.071	0	0	0	80.071	0	80.071
5.04.11	Transações de capital em controladas	0	-39.633	0	0	0	-39.633	-22.804	-62.437
5.04.12	Movimentação RSU	0	-114.511	0	0	0	-114.511	0	-114.511
5.04.13	Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	0	0	-147.692	0	0	-147.692	0	-147.692
5.04.14	Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório (reserva para investimento)	0	0	147.692	0	0	147.692	0	147.692
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	428.329	-70.558	357.771	31.094	388.865
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	428.329	0	428.329	31.094	459.423
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-70.558	-70.558	0	-70.558
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-75.047	-75.047	0	-75.047
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	25.516	25.516	0	25.516
5.05.02.03	Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Coligadas	0	0	0	0	-21.027	-21.027	0	-21.027
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	321.247	-321.247	0	0	0	0
5.06.04	Destinação para reserva de investimentos	0	0	321.247	-321.247	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	6.472.948	4.417.028	2.793.704	0	-70.558	13.613.122	389.060	14.002.182

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/12/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	867.776	1.870.589	1.597.154	0	0	4.335.519	192.208	4.527.727
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	867.776	1.870.589	1.597.154	0	0	4.335.519	192.208	4.527.727
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-692	-291.768	0	0	-292.460	15.216	-277.244
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-41.348	0	0	0	-41.348	29.340	-12.008
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-27.836	-27.836
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-291.768	0	0	-291.768	0	-291.768
5.04.09	Pagamento baseado em ações	0	40.656	0	0	0	40.656	0	40.656
5.04.10	Aquisição de controlada	0	0	0	0	0	0	13.712	13.712
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.167.071	0	1.167.071	24.446	1.191.517
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.167.071	0	1.167.071	24.446	1.191.517
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	1.167.071	-1.167.071	0	0	0	0
5.06.04	Destinação para reserva de investimentos	0	0	1.167.071	-1.167.071	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	867.776	1.869.897	2.472.457	0	0	5.210.130	231.870	5.442.000

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021	Penúltimo Exercício 01/01/2020 à 31/12/2020	Antepenúltimo Exercício 01/01/2019 à 31/12/2019
7.01	Receitas	21.820.899	14.946.817	14.159.127
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	22.803.109	15.776.646	14.989.059
7.01.02	Outras Receitas	121.222	3.920	3.920
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.103.432	-833.749	-833.852
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.991.333	-6.108.608	-5.111.547
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-8.449.526	-5.823.637	-4.796.892
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-520.065	-282.231	-296.261
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-21.742	-2.740	-18.394
7.03	Valor Adicionado Bruto	12.829.566	8.838.209	9.047.580
7.04	Retenções	-1.228.670	-844.527	-708.797
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.228.670	-844.527	-708.797
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	11.600.896	7.993.682	8.338.783
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	5.778.776	8.161.991	1.571.713
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	79.338	-6.091	4.427
7.06.02	Receitas Financeiras	5.699.438	8.168.082	1.567.286
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	17.379.672	16.155.673	9.910.496
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	17.379.672	16.155.673	9.910.496
7.08.01	Pessoal	6.242.615	5.088.672	4.443.108
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.672.675	937.523	1.342.810
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.786.647	9.670.055	2.933.061
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.677.735	459.423	1.191.517

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Rede D'Or") apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas preparadas de acordo com os procedimentos e práticas contábeis geralmente aceitos no Brasil, especialmente aqueles emanados pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, em vigor. A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são aplicáveis às demonstrações financeiras findas de 31 de dezembro de 2021.

PERFORMANCE OPERACIONAL

A seguir são apresentados os resultados da Rede D'Or, cuja principal atividade é a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. Atuando nos Estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba e no Distrito Federal, tem 64 hospitais próprios e 43 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 8.946 leitos operacionais.

Este relatório aborda os resultados do ano que se inicia em 1º de janeiro de 2021 e termina em 31 de dezembro de 2021.

HIGHLIGHTS ECONÔMICO-FINANCEIROS – HEALTH CARE

O mercado de assistência médica brasileiro é grande e tem significativo potencial de crescimento, principalmente devido às baixas taxas de penetração e à baixa participação do PIB e dos gastos com saúde per capita. Em termos de acordos de financiamento, as fontes privadas constituem a principal parcela dos gastos com saúde no Brasil, situando-se ligeiramente acima do total das despesas relacionadas ao governo.

No Brasil, a maior parte da população ainda é coberta por recursos públicos relacionados à assistência à saúde. Segundo dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), em dezembro de 2020, 22,4% do total da população brasileira tinham atendimento privado de saúde, enquanto os demais 77,6% eram atendidos exclusivamente pelo SUS. O número de beneficiários dos planos privados de saúde médico-hospitalar

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

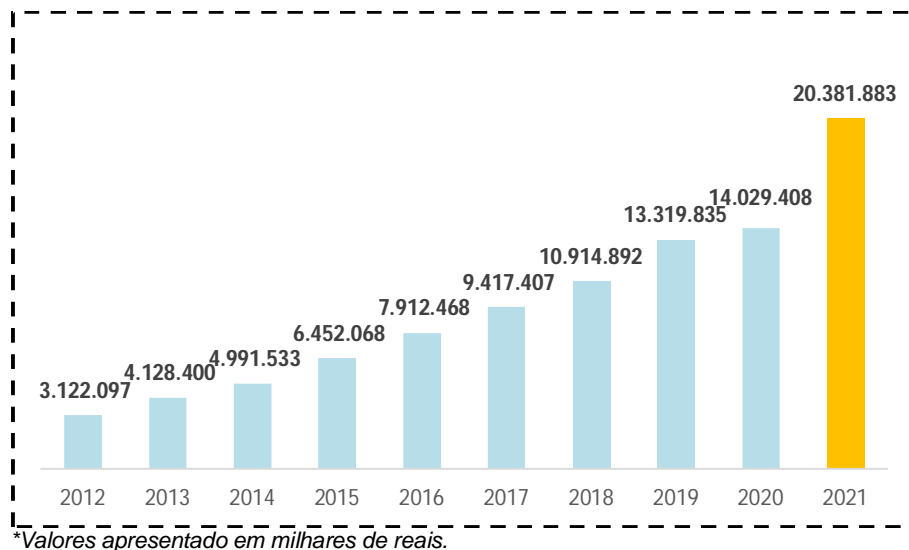


RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

aumentou 3,2% de acordo com a ANS, atingindo 49,0 milhões em dezembro de 2021, com uma taxa de cobertura de 22,9%.

O mercado hospitalar brasileiro é altamente fragmentado, e nossa estratégia de crescimento tem incluído historicamente o crescimento por meio de projetos greenfield e brownfield, além de aquisições. Nosso crescimento acelerado nos últimos anos resultou em um aumento anual composto de 12,4% em nossa capacidade operacional (leitos em serviço) de 2015 a 2021, levando a um crescimento anual composto de 21,1% em nossa receita líquida no mesmo período.

O gráfico a seguir demonstra o crescimento da receita líquida da Rede D'Or entre os anos de 2012 à 2021.



A REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba e no Distrito Federal, tem 64 hospitais próprios e 43 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 8.946 leitos operacionais (7.393 leitos operacionais em 31 de dezembro de 2020).

Em 2021 a Companhia efetuou as seguintes aquisições:

- 100% do Hospital de Clínicas Antônio Afonso, localizado em São Paulo;

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- 100% do Hospital Central de Guaianases, localizado em São Paulo;
- 100% da Hospital Balbino, localizado no Rio de Janeiro;
- 100% do Hospital Serra Mayor, localizado em São Paulo;
- 100% do Hospital América, localizado em São Paulo;
- 51% do Hospital Biocor, localizado em Minas Gerais;
- 51% do Hospital Proncor, localizado em Mato Grosso do Sul;
- 100% do Hospital Santa Emília, localizado na Bahia;
- 51% do Hospital Nossa Senhora das Neves e Clim Hospital Geral, localizado na Paraíba;
- 100% do Hospital Novo Atibaia, localizado em São Paulo.

Além das combinações de negócios apresentadas acima, em 2021 a Companhia efetuou a aquisição de 100% do Orthoservice Ltda e 51% da Hojda e Maia Corretora de Seguros Ltda.

Em 05 de outubro de 2021, por meio da controlada integral Hospital Esperança S.A., celebrou memorando de entendimentos vinculante, para adquirir participação acionária representativa de 100% do capital social do Hospital Aeroporto, localizado na região metropolitana de Salvador, BA. A conclusão desta transação ocorreu em 15 de março de 2022, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Em 27 de outubro de 2021, por meio da controlada integral Hospitais Integrados da Gávea S.A., celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações referente à aquisição de 100% do Hospital Santa Isabel, excluindo seus imóveis operacionais, localizado na região central de São Paulo, SP. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, foi concluída em 24 de fevereiro de 2022, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Em 03 de novembro de 2021, por meio da controlada integral Hospital Esperança S.A., celebrou Contrato de Compra e Venda referente à aquisição de 100% dos Hospital Memorial Arthur Ramos, localizado em Maceió, AL. A conclusão desta transação e consequente transferência de controle, foi concluída em 27 de janeiro de 2022, este investimento ainda não foi consolidado nas demonstrações financeiras da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO****Receita líquida**

A receita líquida consolidada da Rede D'Or em 2021 totalizou R\$ 20.381.883 mil, representando um crescimento de 45,3% comparado a receita de 2020 R\$ 14.029.408 mil. As receitas líquidas nas mesmas instalações de saúde existentes em 2021 e em 2020 aumentaram R\$ 5.762.895 mil, os quais foram atribuídos ao aumento dos procedimentos eletivos, notadamente nas cirurgias eletivas, além do incremento do ticket médio.

As sociedades adquiridas no ano de 2021 contribuíram com um aumento na receita líquida de R\$ 589.580 mil, ou 9,3% da variação de 2020 para 2021.

Custos dos serviços prestados

Os custos dos serviços prestados são compostos pelas contas de pessoal, materiais e medicamentos, serviços de terceiros, utilidades e serviços, aluguéis, depreciação e amortização. Os custos com serviços prestados totalizaram R\$ 15.572.114 mil em 31 de dezembro de 2021, representando 76,4% da receita líquida e um aumento de 35,9% em comparação com os custos em 31 de dezembro de 2020.

Composição	31.12.2021	% Receita Líquida	31.12.2020	% Receita Líquida	Variações	
					%	R\$
Pessoal	5.605.384	27,5%	4.584.721	32,7%	22,3%	1.020.663
Materiais e medicamentos	5.010.749	24,6%	3.362.969	24,0%	49,0%	1.647.780
Serviços de terceiros	3.438.777	16,9%	2.460.668	17,5%	39,7%	978.109
Utilidades e serviços	345.381	1,7%	287.491	2,0%	20,1%	57.890
Aluguéis	69.493	0,3%	23.403	0,2%	196,9%	46.090
Depreciação e amortização	1.102.330	5,4%	743.096	5,3%	48,3%	359.234
Custo dos Serviços Prestados	15.572.114	76,4%	11.462.348	81,7%	35,9%	4.109.766

*Valores apresentado em milhares de reais.

O aumento de R\$ 4.109.766 mil no exercício, ocorreu principalmente em razão (i) aumento da receita; (ii) do aumento no número de colaboradores, devido a entrada de novas unidades e inaugurações de hospitais; e (iii) utilização de um maior volume de serviços de radiologia e laboratoriais, repasses médicos e serviços gerais (como segurança e limpeza). As novas aquisições do exercício contribuíram com um aumento nos custos dos serviços prestados, desde sua data de aquisição até 31 de dezembro de 2021, de R\$ 581.467 mil ou 3,73% do custo total em 2021.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO****Despesas gerais e administrativas**

As despesas gerais e administrativas são compostas pelos gastos com pessoal administrativos e executivos, serviços de terceiros, viagens e hospedagens, depreciação e amortização do corporativo, e provisões para contingências e outros da Companhia. Essas despesas aumentaram 27,5% em relação a 2020 devido principalmente (i) à despesa de pessoal, a qual teve um aumento de R\$ 133.280 mil em 2021 ou 26,4%, e (ii) aumento das despesas com serviços de terceiros, como informática e telefonia, consultoria e outros no valor de R\$ 21.760 mil em 2021 ou 28,9%.

Resultado Financeiro

Composição	31.12.2021	31.12.2020	Variações	
			%	R\$
Rendimentos de aplicações financeiras	563.670	299.614	88,1%	264.056
Variação cambial sobre empréstimos, financiamento e debêntures, líquida	(575.363)	(1.591.719)	(63,9%)	1.016.356
Valor justo da dívida	945.825	(635.952)	(248,7%)	1.581.777
Valor justo dos derivativos (<i>swaps</i>)	(381.893)	2.226.061	(117,2%)	(2.607.954)
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(1.466.484)	(960.241)	52,7%	(506.243)
Impostos sobre resultados financeiros	(38.923)	(22.951)	69,6%	(15.972)
Arrendamento	(407.689)	(380.500)	7,1%	(27.189)
Outros	(274.894)	(88.081)	212,1%	(186.813)
Total resultado financeiro	(1.635.751)	(1.153.769)	41,8%	(481.982)
Total das receitas financeiras	5.699.438	8.168.082	(30,2%)	(2.468.644)
Total das despesas financeiras	(7.335.189)	(9.321.851)	(21,3%)	1.986.662

*Valores apresentado em milhares de reais.

Receitas financeiras de R\$ 5.699.438 mil no ano de 2021 em comparação a uma receita financeira de R\$ 8.168.082 mil no ano de 2020, representando uma redução de R\$ 2.468.644 mil ou 30,2% ano contra ano, principalmente em função da redução (i) da variação no valor justo da dívida em R\$ 1.581.777; (ii) da variação cambial positiva de R\$ 1.016.356; e (iii) dos rendimentos de aplicações financeiras R\$ 264.056.

Despesas financeiras de R\$ 7.335.189 mil no ano de 2021 em comparação a uma despesa financeira de R\$ 9.321.851 no ano de 2020, representando uma redução de R\$ 1.986.662 mil ou 21,3% ano contra ano, principalmente em função da redução (i) da despesa financeira swap no valor de R\$2.607.954; e (ii) dos juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures em R\$ 506.243.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO****Endividamento**

Composição da dívida	31.12.2021	31.12.2020	Variação	
			%	R\$
Empréstimos	1.785.382	1.765.145	1,1%	20.237
Debêntures	11.612.566	7.368.874	57,6%	4.243.692
Senior Notes	7.216.858	9.794.758	(26,3%)	(2.577.900)
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)	4.943.177	2.590.155	90,8%	2.353.022
Nota promissória	2.071.353	2.419.605	(14,4%)	(348.252)
Swap	(2.894.545)	(2.597.493)	11,4%	(297.053)
Hedge fluxo de caixa	485.252	(106.907)	(553,9%)	592.159
Total dívida bruta	25.220.042	21.234.137	18,8%	3.985.905
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(12.554.170)	(15.727.258)	(20,2%)	3.173.088
Dívida Líquida	12.665.872	5.506.879	130,0%	7.158.993

*Valores apresentado em milhares de reais.

Instrumentos financeiros derivativos

Ativo circulante: Em 31 de dezembro de 2021, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 182.018 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 266.355 mil em 31 de dezembro de 2020, representando uma redução de R\$ 84.337 mil ou -31,7% ano contra ano, em razão da abertura da curva DI, que impactou os Swaps PrexDI, parcialmente compensado pelos Swaps DlxPre.

Ativo não circulante: Em 31 de dezembro de 2021, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 3.967.943 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 2.743.616 mil em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de R\$ 1.224.327 mil ou +44,6% ano contra ano. Esse aumento foi devido, principalmente, a valorização do dólar norte-americano em relação ao real.

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2021, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 469.249 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 324.510 mil em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de R\$ 144.739 mil ou +44,6% ano contra ano. Esse aumento foi devido, principalmente, a contratação de instrumentos financeiros derivativos para proteção contra variação da inflação IPCA referentes a 6ª e 7ª emissões de CRI, captados em 11 de maio de 2021 e 03 de dezembro de 2021, nos valores de R\$ 1,5 bilhão e R\$ 1,0 bilhão.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2021, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 786.166 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 87.968 mil em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de R\$ 698.199 mil ou +793,7% ano contra ano. Esse aumento foi devido, principalmente, a em razão da abertura da curva DI, que impactou os Swaps PrexDI.

Empréstimos, financiamentos e debêntures

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2021, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 1.554.588 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 662.956 mil em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de R\$ 891.632 mil ou +134,5% ano contra ano em razão da movimentação entre o passivo não circulante e passivo circulante, principalmente em razão da 4ª NP no valor principal de R\$ 800,0 milhões.

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2021, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 26.074.748 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 23.275.581 mil em 31 de dezembro de 2020, representando um aumento de R\$ 2.799.167 mil ou +12,0% ano contra ano, principalmente em razão da (i) captações no montante de R\$7,3 bilhões; (ii) pagamento do saldo principal de parte dos Bond no valor de R\$2,4 bilhões e 5ª e 6ª NPs no valor de R\$ 450,0 milhões; (iii) reconhecimento do valor justo da dívida de (R\$ 945,8) milhões; e (iv) movimentação entre o passivo não circulante e passivo circulante, principalmente em razão da 4ª NP no valor principal de R\$ 800,0 milhões.

EBITDA

Em 31 de dezembro de 2021, o EBITDA atingiu R\$ 4.897.038 mil, representando um aumento de 97,3% em comparação com o EBITDA de 31 de dezembro de 2020. Este aumento é resultado, principalmente do acréscimo na receita dos hospitais, conforme descrito nos itens anteriores.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Investimentos em imobilizado e intangível

O aumento de R\$ 1.728.105 mil, ou 23,5%, no saldo de imobilizado decorreu principalmente por conta dos seguintes fatores:

- (i) Adições decorrentes do imobilizado advindo das combinações de negócios ocorridas no exercício, se destacando o Hospital Serra Mayor, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares, a Proncor Unidade Intensiva e Cardiorrespiratória, Hospital Santa Emilia e o Hospital Nossa Senhora das Neves.
- (ii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia, reformulação e remodelação do Hospital São Caetano do Sul, Hospital Glória D'Or e Hospital São Luiz Itaim.
- (iii) Aquisição, através da investida GNI25 SP Empreendimentos Imobiliários Ltda., de quinze imóveis localizados no estado de São Paulo e aquisição, através da investida GNI17 SP Empreendimentos Imobiliários Ltda, de dois imóveis localizados no estado de São Paulo.
- (iv) Conclusão do processo judicial realizado em 2013, do imóvel do Glória D'Or, localizado no estado do Rio de Janeiro. O imóvel foi consolidado em nome da PMJ Empreendimentos.

O aumento de R\$ 2.821.133 mil, ou 36,1%, no saldo do intangível em comparação com 31 de dezembro de 2020, ocorreu principalmente devido aos ágios gerados nas combinações de negócios do Hospital América, no valor de R\$ 456.511 mil, no Hospital Biocor, no valor de R\$ 347.737 mil, no Hospital Novo Atibaia, no valor de R\$ 201.574 mil, no Hospital Nossa Senhora das Neves, no valor de R\$ 152.995 e no Hospital Central de Guaianases, no valor de R\$ 115.751 mil. Houve também aquisições de softwares no valor de R\$ 3.068 mil e novos contratos de exclusividade no valor de R\$ 78.329 mil.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Nossas Políticas Corporativas de Sustentabilidade e Ambiental, disponíveis no site da Rede D'Or, são a base da nossa gestão de sustentabilidade. Aplicamos a nossa Política Ambiental, que determina a conformidade com leis e requisitos ambientais e o compromisso com a melhoria contínua nos processos de gestão ambiental em todas as unidades de negócios. Para atender a esses princípios, adotamos práticas gerenciais e tecnologias inovadoras que permitem o uso eficiente dos recursos naturais e outros necessários aos serviços prestados; desenvolvemos projetos e iniciativas ambientais de acordo com as especificidades das regiões onde atuamos e realizamos auditorias ambientais periódicas.

Temos adotado na Rede D'Or uma série de critérios de sustentabilidade nos projetos de novas construções. Os principais focos estão na redução do consumo de energia e água e no aumento da segurança das instalações. Nesse sentido, destacamos a adoção de um sistema predial automatizado em áreas críticas de nossas unidades (centros cirúrgicos, salas de isolamento, centros obstétricos e salas de exames) para controlar, comandar e monitorar os sistemas de ar-condicionado, ventilação e exaustão a maior parte do tempo. As práticas sustentáveis valem também para os prédios administrativos. Em 2021 demos continuidade a um projeto inovador como exemplo o nosso compromisso com edificações mais sustentáveis, a Maternidade Star, na cidade de São Paulo, totalmente projetada para atender aos aspectos ESG. Iniciamos as obras da Maternidade Star, em uma área nobre da zona sul de São Paulo de mais de 36 mil m², com conceito sustentável e inovador.

Para reforçar nosso compromisso com a proteção do meio ambiente e a saúde da população, a Rede D'Or aderiu ao Projeto Hospitais Saudáveis (PHS) em 2015. Hoje já são 42 hospitais participantes. Desses, 17 foram reconhecidos em 2021, durante o Seminário Hospitais Saudáveis, por participarem de dois projetos simultaneamente – Desafio de Clima e Desafio de Resíduos – e outros 16 hospitais da Rede tiveram reconhecimento por participarem simultaneamente de três projetos – Desafio de Clima, Desafio de Energia e Desafio de Resíduos.

Reconhecemos que a mudança climática é uma das maiores ameaças globais à saúde no século XXI. Conscientes de nosso papel na proteção da saúde pública contra as mudanças climáticas, estamos trabalhando em diversas frentes nos últimos anos para reduzir nossas emissões e ampliar a nossa capacidade de resposta frente aos desafios impostos. Em 2021 a Rede D'Or aderiu à campanha mundial Race to Zero e assumiu o compromisso de descarbonizar suas instalações, reduzir as emissões pela metade até 2030 e atingir o valor líquido de zero emissões até 2050. A Rede é uma das nove instituições brasileiras de saúde que se juntam ao grupo participante da campanha, formada por mais de 3 mil hospitais e sistemas de saúde em 18 países. A Race to Zero é apoiada pela Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas e reúne lideranças e atores de diversos setores comprometidos em cumprir as metas do

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Acordo de Paris. Como reconhecimento a todo trabalho desenvolvido envolvendo o tema Mudanças Climáticas, em 2021, a Rede D'Or foi agraciada com o Prêmio “Global Climate Award 2021” na categoria Climate Leadership – GOLD (Liderança Climática – Ouro).

Entre as estratégias adotadas pela Rede D'Or para uma gestão sustentável está consumo de energia no Mercado Livre já que a migração permite à empresa optar pelo consumo de energia renovável e, assim, reduzir o impacto ambiental. Ao final de 2021 são 32 unidades no ambiente de contratação livre e 4 unidades em processo de migração, com conclusão prevista para 2022. Em 2022 teremos 36 unidades no Mercado Livre (18,426 MW médios), com a entrada de mais quatro unidades. Como forma de gestão, visando dar transparência em nosso compromisso, publicamos em 2021 no site Registro Público de Emissões, plataforma desenvolvida pelo GHG Protocol, os inventários de GEE de 36 unidades hospitalares da Rede. As informações subsidiam a elaboração do nosso Plano de Gestão de Carbono, com mitigação de riscos e adaptação às mudanças climáticas. Vale ressaltar que a Rede iniciou em 2016 um projeto piloto de inventário de gases de efeito estufa (GEE), como piloto na unidade de Anália Franco e hoje 48 unidades hospitalares já fazem seus inventários, sendo todos submetidos a verificação externa.

Na dimensão social, somos os principais mantenedores do Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (IDOR), uma organização sem fins lucrativos que tem como objetivo contribuir para a evolução da ciência, de forma a melhorar a condição de vida humana. Para isso, combina pesquisa de ponta, capacitação profissional e desenvolvimento tecnológico na área da saúde. O Instituto atuou fortemente em resposta à pandemia causada pelo novo coronavírus. O IDOR mobilizou a maior parte de seus pesquisadores e colaboradores para implementar uma ampla plataforma de pesquisa contra a Covid-19, com 10 frentes de estudos.

Outro destaque em 2021, foi o lançamento do programa de Diversidade e Inclusão, elaborado a partir de um diagnóstico realizado na Rede D'Or São Luiz e da nossa consciência acerca da importância da promoção de um ambiente diverso com valorização da pluralidade nas equipes.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RECURSOS HUMANOS

Na Rede D'or São Luiz reconhecemos que a nossa gente é fator determinante para o sucesso e, por isso, em 2021, um ano ainda desafiador devido à Covid 19 nossos esforços se voltaram ao suporte total às nossas equipes, com a priorização de cinco pilares: saúde e segurança, treinamento e desenvolvimento, carreira e sucessão, comunicação e engajamento.

Nosso comprometimento e dedicação no dia a dia nos permitem alcançar resultados cada vez melhores e cumprir o nosso propósito de cuidar das pessoas. Investimos na qualidade de vida e no desenvolvimento dos nossos colaboradores, promovendo um ambiente de trabalho estimulante e saudável, alinhado às melhores práticas do mercado. Em 31 de dezembro de 2021 contávamos com 67.285 mil profissionais em nosso quadro de colaboradores.

- **SEGURANÇA E SAÚDE:** A prevenção de acidentes e incidentes do trabalho, a promoção da saúde e a saúde e segurança ocupacional de nossos colaboradores diretos e indiretos fazem parte de nossas prioridades mais relevantes. Para tanto, a empresa mantém um sistema de gestão de saúde e segurança ocupacional - S&SO, baseado nas diretrizes das Normas Regulamentadoras da portaria 3214/78 do Ministério do Trabalho, bem como em toda legislação e normas técnicas específicas sobre a matéria de saúde e segurança do trabalho (Ocupacional). Demonstrando nossos esforços para a melhoria contínua do sistema de gestão de S&SO e o comprometimento em manter alto desempenho de saúde e segurança ocupacional, em 2021 foi criada dentro da Diretoria Executiva de Recursos Humano uma gerência corporativa matricial formada por médicos e enfermeiros do trabalho, engenheiros de segurança, coordenadores e analistas especializados objetivando integralizar as áreas de S&SO de todas as unidades. Mantivemos as verificações sistêmicas baseadas nos principais requisitos que envolvem o sistema de gestão de saúde e segurança ocupacional, realizamos campanhas de conscientização em promoção de saúde e prevenção de acidentes e ao longo do ano intensificamos as ações de enfrentamento à Covid-19, promovendo cuidado com os colaboradores, em especial aos do grupo de risco e gestantes.
- **TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO:** A nossa gestão é baseada no modelo de competências, que consiste na avaliação de aspectos técnicos e comportamentais alinhados as nossas estratégias e são realizadas anualmente. O modelo de competências permeia toda a jornada do colaborador, desde o processo de recrutamento e seleção, passando pela integração, avaliação, feedback, Plano de Desenvolvimento Individualizado, ações de treinamento e nos processos de carreira e desenvolvimento profissional, canalizando esforços para alcançar objetivos e resultados que garantam rentabilidade, sustentabilidade, competitividade e geração de valor. Em relação ao desenvolvimento do nosso colaborador, oferecemos diversos programas em formato digitais no Portal Saber (plataforma de educação a distância), entre eles a Trilha de colaboradores recém-admitidos, trilha de Sustentabilidade, Programa de Desenvolvimento de Lideranças, cursos para colaboradores assistenciais, Compliance e webinars diversos. Em cada unidade assistencial, há uma célula de educação continuada que treina novos admitidos e

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

administra reciclagem de conhecimento técnico. Em 2021 tivemos 1.035.876 horas em ações de treinamento e desenvolvimento.

- **CARREIRA E SUCESSÃO:** Trabalhamos com três oportunidades de formação para jovens talentos: estágio, trainee e jovem aprendiz, todos com o objetivo de promover a inclusão desses profissionais no mercado de trabalho. Acreditamos também que olhar para dentro e valorizar os nossos colaboradores oferecendo oportunidades reais de crescimento está conectado diretamente com a nossa alta performance, dessa forma, priorizamos o recrutamento interno. Com essa finalidade, em 2021 mantivemos o programa Movimenta Rede que representou o equivalente a 1.000 novas oportunidades entre assistenciais, operacionais e corporativas. Além disso, para nós a diversidade na organização contribui para impulsionar a criatividade e a inovação, desenvolver a flexibilidade organizacional e promover uma cultura inclusiva, potencializando a atração e retenção dos melhores talentos e fortalecendo a nossa marca.
- **COMUNICAÇÃO E ENGAJAMENTO:** Anualmente, buscamos ouvir a opinião de todos os nossos colaboradores por meio da “Fala Rede!”, nossa pesquisa de clima e engajamento. Através da pesquisa de clima mensuramos e avaliamos dados para promover a evolução contínua do nosso ambiente de trabalho, de forma que seja acolhedor, saudável e motivo de orgulho para todos os colaboradores. Em 2021, tivemos uma adesão de mais de 90% com a participação de mais de 43 mil colaboradores, um aumento de 12% em relação a base de respondentes de 2020. Tivemos um resultado geral de favorabilidade de 79,36%, uma porcentagem maior em comparação ao ano anterior, que foi de 78,97%.

Parte da nossa política de recursos humanos é a valorização e retenção da nossa gente. Neste sentido, atuamos pautados em práticas de remuneração e benefícios que seguem as referências do mercado e estão em conformidade com a legislação brasileira. Além de remuneração fixa, dispomos de sistema de remuneração variável, em decorrência de metas de desempenho. Os benefícios oferecidos abrangem todos os níveis hierárquicos da Companhia e incluem plano de assistência médica e odontológica, com coparticipação e extensivo aos dependentes; refeição no local de trabalho que atuam diretamente nos hospitais e vale-refeição, concedido aos colaboradores que não têm acesso ao espaço para refeição. Em complemento aos nossos benefícios, temos um Programa chamado Clube de Parcerias, uma plataforma on-line, onde disponibilizamos produtos e serviços que negociamos exclusivamente para nossos colaboradores com empresas de seguros, educação, cultura e entretenimento, bem-estar, gastronomia e diversos outros segmentos. Em 2021, tivemos uma média de 42 mil acessos ao programa, número 165% maior que em 2020. Foram 16.030 acessos em 2020, contra 42.411 em 2021.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em consonância à determinação da Instrução CVM 381/2003, informamos que nossa política de contratação de auditores independentes, considera os melhores princípios de governança, que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos.

A Ernst & Young Auditores Independentes S.S. é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa e, para efeito da Instrução Normativa CVM 381/2003, declaramos que, no exercício findo em 31 de dezembro de 2021, além destes serviços, houve a contratação da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. para prestação de serviços de due diligence financeira, contábil, trabalhista, previdenciária e fiscal, e serviços de procedimentos acordados sobre cláusulas contratuais. Os serviços foram contratados por prazo inferior a um ano e envolvem R\$1.638 em honorários, valor que representa 13,0% dos honorários relativos a serviços de auditoria externa.

A Companhia entende que, pela natureza do serviço contratado e sua representatividade comparada aos serviços de auditoria externa, não há conflito de interesse ou perda de independência em relação ao trabalho dos auditores.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Rede D'Or São Luiz S.A. (“Companhia” ou “Controladora” e conjuntamente com as subsidiárias “Rede D'Or” ou “Grupo”), com sede na Rua Francisco Marengo, 1.312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba e no Distrito Federal, tem 64 hospitais próprios e 43 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 8.946 leitos operacionais.

Em 1998, a primeira unidade hospitalar, Hospital Barra D'Or, foi inaugurada, em 2000 foi inaugurado o Hospital Copa D'Or e, em 2001, o Hospital Quinta D'Or. A partir de 2004, iniciaram parcerias estratégicas com outros hospitais, aumentando a amplitude de atuação e alcançando outras áreas do Rio de Janeiro. Em 2007, a Rede D'Or começou a operar, também mediante parcerias e aquisições, no estado de Pernambuco, em 2018, nos estados do Maranhão e Bahia, em 2019, no estado de Sergipe, em 2020, nos estados do Paraná e Ceará e em 2021 nos estados de Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Paraíba.

A partir de 2010, por meio da entrada de novos sócios, captações de recursos no mercado e geração de caixa própria, a Rede D'Or iniciou um processo de forte expansão por meio de aquisições e construção de novas unidades. As principais combinações de negócios desde 2010 foram:

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Hospital	Localização	Exercício da aquisição
Hospital Brasil	Santo André, SP	2010
Hospital Assunção	São Bernardo do Campo, SP	2010
Hospital São Luiz	São Paulo, SP	2010
Hospital Rio de Janeiro	Rio de Janeiro, RJ	2010
Hospital Prontolinda	Rio de Janeiro, RJ	2010
Vivalle Serviços de Saúde	São José dos Campos, SP	2011
Centro Hospitalar São Marcos	Recife, PE	2011
Nossa Senhora de Lourdes	São Paulo, SP	2012
Hospital da Criança	São Paulo, SP	2012
Santa Luzia	Brasília, DF	2012
Hospital do Coração	Brasília, DF	2012
Hospital Norte D'Or	Rio de Janeiro, RJ	2013
Hospital IFOR	São Bernardo do Campo, SP	2013
Hospital Villa-Lobos	São Paulo, SP	2015
Sino Brasileiro Serviços Hospitalares	Osasco, SP	2015
Hospital Maternidade Bartira	Santo André, SP	2015
Hospital Fluminense	Rio de Janeiro, RJ	2015
Hospital Memorial São José	Recife, PE	2016
Hospital Alpha-Med	Carapicuíba, SP	2016
Hospital Ribeirão Pires	Ribeirão Pires, SP	2016
Hospital São Vicente	Rio de Janeiro, RJ	2017
Hospital UDI	São Luís, MA	2018
Laboratório Richet	Rio de Janeiro, RJ	2018
Hospital São Rafael	Salvador, BA	2018
Hospital Samer	Resende, RJ	2018
Hospital de Clínicas Rio Mar	Rio de Janeiro, RJ	2019
Hospital São Lucas	Aracaju, SE	2019
Hospital Aviccena	São Paulo, SP	2019
Hospital Perinatal - CS Laranjeiras e UN Lagoa	Rio de Janeiro, RJ	2020
Hospital Santa Cruz	Curitiba, PR	2020
Hospital Aliança	Salvador, BA	2020
Hospital São Carlos	Fortaleza, CE	2020
Clínica São Lucas	Macaé RJ	2020
Hospital Córdio Pulmonar da Bahia	Salvador BA	2020
Hospital de Clínicas Antônio Afonso	Jacareí, SP	2021
Hospital Central de Guaianases	São Paulo, SP	2021
Hospital América	Mauá, SP	2021
Hospital Balbino	Rio de Janeiro, RJ	2021
Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares	Nova Lima, MG	2021
Serra Mayor Serviços Médicos S.A.	São Paulo, SP	2021
Hospital Santa Emília	Feira de Santana, BA	2021
Proncor Unidade Intensiva Cardiorespiratória	Campo Grande, MS	2021
Hospital Nossa Senhora das Neves	João Pessoa, PB	2021
Hospital Novo Atibaia S.A	Atibaia, SP	2021

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Adicionalmente, o Grupo tem investido em clínicas de tratamento de oncologia, radioterapia e laboratórios.

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, um volume menor de clientes pode ser observado em dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

Pandemia de Covid-19

A Organização Mundial de Saúde (OMS) declarou, em 11 de março de 2020, o estado de pandemia em razão da disseminação global do coronavírus (COVID-19). Tal disseminação criou incertezas macroeconômicas e volatilidade no cenário mundial. No Brasil, em resposta, muitos governos implementaram políticas destinadas a impedir ou retardar a propagação da doença, tais como restrições à circulação de pessoas, quarentena de pessoas que transitaram por áreas de maior risco, cancelamento ou adiamento de eventos públicos, suspensão de operações comerciais, fechamento de estabelecimentos abertos ao público, entre outras medidas mais ou menos severas.

Quando analisamos o comportamento dos principais indicadores operacionais e financeiros da Companhia no segundo trimestre de 2020, quando estavam plenamente em vigor as medidas de distanciamento social, em alguns Estados do Brasil, foi identificado que houve uma redução em todos os procedimentos eletivos. Devido ao adiamento dessas cirurgias, houve um aumento na disponibilidade da capacidade de leitos e internações, que foram utilizados em parte para as internações e outros procedimentos relacionados ao tratamento da Covid-19.

Em 31 de dezembro de 2021 foi possível observar uma forte recuperação progressiva em todos os indicadores operacionais de forma que a Companhia apresentou um melhor desempenho financeiro comparado com o mesmo período do exercício anterior.

A administração avalia ainda que a posição de caixa, equivalentes e títulos e valores mobiliários, em 31 de dezembro de 2021, de R\$12.554.170 é suficiente para atender aos compromissos financeiros já contratados assim como as necessidades adicionais que possam surgir em decorrência em virtude da pandemia. Ademais, aplicando ao nosso mercado as projeções de demanda a serem atendidas divulgadas pelo Ministério da Saúde, a Companhia julga ser capaz de atender esta demanda sem maiores riscos operacionais, assim como tem feito no curso da pandemia.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Pandemia de Covid-19--Continuação

Adicionalmente, a Companhia avaliou, e permanece monitorando, todos os possíveis impactos da pandemia nas estimativas e perdas de valor justo e *impairment* de seus ativos, bem como os riscos relacionados aos seus investimentos, crédito, juros, câmbio, preço de ações, cotas de fundos de investimento e arrendamentos, todos descritos em suas respectivas notas explicativas. Entretanto, a Companhia não tem a expectativa de novos impactos relevantes ainda não reconhecidos nas demonstrações financeiras relacionados a pandemia.

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis

A autorização para conclusão da preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas (em conjunto denominadas "demonstrações financeiras") pela Administração ocorreu em 28 de março de 2022.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros e dos pagamentos baseados em ações, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 2.u. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação da Companhia.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

Abaixo demonstramos as principais empresas que são consideradas nas demonstrações financeiras da Rede D'Or:

	2021		2020		2019	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Controladora - Rede D'Or São Luiz S.A. (a)						
Empresas consolidadas integralmente						
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Diagno São Marcos Ltda.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Hospital Nossa Senhora das Neves (adquirida em 2021)	-	51,00	-	-	-	-
CLIM Hospital Geral (adquirida em 2021)	-	40,80	-	-	-	-
Hospital São Rafael S.A.	-	80,00	-	80,00	-	80,00
São Lucas Médico Hospitalar S.A.	-	75,00	-	75,00	-	75,00
Sociedade Anônima Hospital Aliança (c)	-	100,00	-	80,00	-	80,00
Hospital São Carlos S.A.	-	75,00	-	75,00	-	75,00
HCP Patrimonial S.A.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Cárdio Pulmonar da Bahia S.A.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
AMIGO - Assist. Médica Integrada de Ginecol. e Obstet. ("Santa Emília")	-	100,00	-	-	-	-
AMHA Saúde S.A. (adquirida em 2021)	-	100,00	-	-	-	-
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,80	-	98,80	-	98,80	-
Onco D'Or PE S.A.	-	67,23	-	67,23	-	67,23
Instituto Oncológico de Pernambuco Ltda. ("IOPE")	-	67,16	-	67,16	-	67,16
Núcleo Especializado em Oncologia e Hemato (NEOH)	-	67,13	-	67,13	-	67,13
Oncobrasília - Inst. Bras. Onco Clínica Ltda.	0,10	98,77	0,10	98,77	0,10	98,77
Acreditar Oncologia S.A.	-	98,83	-	98,83	-	98,83
Centro de Oncologia Médica Ltda.	-	98,87	-	98,87	-	98,87
Onco D'Or Oncologia BA Ltda.	-	98,86	-	98,86	-	98,86
Onco Star SP Oncologia Ltda.	75,00	-	75,00	-	75,00	-
Jenner S.A.	50,00	41,24	50,00	41,24	50,00	41,24
Oncologia D'Or S.A.	7,51	83,48	7,51	83,48	7,51	83,48
Holding Onco Niterói S.A. (Antiga GNI27 Empreendimentos Imobiliários Ltda.)	-	53,93	-	53,93	-	53,93
Instituto De Oncologia Niterói (Antiga GNI29 Empreendimentos Imobiliários S.A.)	-	53,89	-	53,89	-	53,89
Oncologia Clínica Niterói Ltda. ("OCN")	-	53,89	-	53,89	-	53,89
Centro de Oncologia do RJ Ltda. ("Salus")	-	90,99	-	90,99	-	90,99
RDSL Farmácia Ltda.	-	90,98	-	90,98	-	90,98
Hospital Fluminense S.A.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Onco D'Or ABC Oncologia S.A. (antiga Cardial Serviços Médicos Ltda)	89,44	-	89,44	-	89,44	-
ONCORAD - Serviços de Radioterapia Ltda.	0,02	99,98	0,02	99,98	0,02	99,98
Norte D'Or Participações S.A.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A. ("Norte D'Or")	-	70,00	-	70,00	-	70,00
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	87,82	10,18	87,82	10,18	87,82	10,18
Hospital Santa Helena S.A.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Hospital Alpha Med Ltda.	-	-	65,99	34,01	65,99	34,01
Hospital Santa Cruz S.A.	65,99	34,01	-	100,00	-	100,00
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	99,99	0,01	99,99	0,01	99,99	0,01
Hospitais Integrados da Gávea S.A. - Clínica São Vicente	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Hospital Jutta Batista	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Hospital Glória D'Or	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Hospital DF Star	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Hospital de Clínicas Rio Mar S.A.	-	95,31	-	95,31	-	95,31
Samer Serviços de Assistência Médica de Resende Ltda.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Clínica São Lucas Ltda.	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares Ltda. (adquirida em 2021)	-	51,00	-	-	-	-
Hospital de Clínicas Antônio Afonso Ltda. (adquirida em 2021)	-	100,00	-	-	-	-
Hospital e Pronto Socorro Comunitário Vila Iolanda Ltda. (Hospital Central de Guaianases - (adquirida em 2021)	-	100,00	-	-	-	-
Balco Participação em Serviços Ltda. (adquirida em 2021)	-	100,00	-	-	-	-
Hospital Dr. Balbino Ltda (adquirida em 2021)	-	100,00	-	-	-	-
Hospital América Ltda. (adquirida em 2021)	-	100,00	-	-	-	-
Hospital Novo Atibaia S.A. (adquirida em 2021)	-	100,00	-	-	-	-
Serra Mayor Serviços Médicos S.A. (adquirida em 2021)	-	100,00	-	-	-	-

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

Empresas incluídas nas demonstrações financeiras consolidada--Continuação

	2021		2020		2019	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Empresas contabilizadas por método de equivalência patrimonial nas demonstrações consolidadas						
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	-	50,00	-	50,00	-
J Badim S.A. ("Hospital Badim")	-	50,00	-	50,00	-	50,00
Memorial Star	-	50,00	-	50,00	-	50,00
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (b)	25,85	-	10,00	-	10,00	-

- (a) Inclui os hospitais São Luiz Itaim, São Luiz Morumbi, São Luiz Anália Franco, Copa D'Or, Quinta D'Or, Caxias D'Or, Brasil, Assunção, Prontolinda, Joari, Realcordis, HGB, HCB, Rio de Janeiro, Vivalle, Santa Luzia, Hospital do Coração, Sinisgalli, Nossa Senhora de Lourdes, Hospital da Criança, Sino Brasileiro, Villa Lobos, Hospital e Maternidade Bartira, Ifor, Copa Star, Hospital São Caetano, Hospital Memorial São José Ltda. ("MSJ"), Hospital Ribeirão Pires Ltda e Maximagem com Diag. por imagem Ltda.
- (b) Em março de 2021, a Companhia realizou a transferência das ações adquiridas na bolsa de valores (B3 S.A.) classificadas em títulos e valores mobiliários para investimentos da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp" ou "QUAL3"), empresa de capital aberto, registrando o investimento por equivalência patrimonial. Ao longo do exercício de 2021, a Companhia adquiriu ações da Qualicorp na bolsa de valores (B3 S.A.) e reconheceu o saldo na rubrica investimentos. Com essas operações a Companhia aumentou a participação na Qualicorp em 15,85%.
- (c) Em 19 de agosto de 2021, a Companhia concluiu a aquisição de participação representativa de 20% do capital social da Sociedade Anônima Aliança ("Hospital Aliança"), tornando-se titular de 100% do Hospital Aliança.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

a) Bases de consolidação

As demonstrações financeiras incluem as informações da Companhia e suas controladas, descritas acima. O processo de consolidação das contas patrimoniais e do resultado corresponde à soma horizontal dos saldos das contas de ativo, passivo, receitas e despesas, segundo a sua natureza, complementadas pelos seguintes ajustes:

- As transações significativas realizadas entre as empresas consolidadas são eliminadas;
- Os saldos de contas do ativo e do passivo mantidos entre as empresas consolidadas são eliminados; e
- A participação dos acionistas não controladores é segregada do patrimônio líquido e resultado consolidado.

Todas as empresas consolidadas têm o mesmo exercício fiscal e possuem as mesmas políticas contábeis da Controladora.

b) Combinação de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos). Se o valor justo dos ativos líquidos adquiridos for superior à contraprestação agregada transferida, o ganho é contabilizado no resultado.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis— Continuação

b) Combinação de negócios--Continuação

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de perdas do valor recuperável, se houver. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado às respectivas unidades geradoras de caixa que se espera sejam beneficiadas pela combinação. Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar o ganho ou perda na alienação.

c) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são registrados de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros, que determina a classificação dos ativos financeiros em três categorias:

(i) mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, e (iii) mensurados ao custo amortizado. Dependendo das características de cada instrumento, eles podem ser classificados em resultado financeiro ou abrangente. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela Administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Quando a entidade aplicar pela primeira vez este pronunciamento, pode optar por manter sua política contábil de acordo com os requisitos de contabilização de hedge oriundos do CPC 38, em detrimento aos requisitos deste pronunciamento. Esse dispositivo foi utilizado pela Companhia em relação aos hedges contratados anteriormente ao início da vigência do CPC 48.

Ativos financeiros - Custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis— Continuação

c) Instrumentos Financeiros--Continuação

Ativos financeiros - Mensuração inicial

No reconhecimento inicial a Companhia mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para o contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - Mensuração subsequente

- **Custo amortizado:** esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- **Valor justo por meio do resultado:** os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Passivos financeiros - Reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

Passivos financeiros - Mensuração subsequente

- **Custo amortizado:** são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- **Valor justo por meio do resultado:** são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis— Continuação

c) Instrumentos Financeiros--Continuação

Contabilidade de hedge

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para proteção contra os riscos de variação cambial e taxa de juros. Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelos valores justos na data em que os contratos são celebrados e são subsequentemente remensurados ao seu valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo e como passivos financeiros quando o valor for negativo.

Atualmente, os *hedges* tratados como contabilidade de *hedge* são classificados como *hedges* de valor justo, dado que a exposição a mudanças no valor justo da dívida reconhecida, está protegida. No reconhecimento inicial de uma relação de *hedge*, a Companhia classifica formalmente e documenta a relação de *hedge* à qual a Companhia deseja aplicar contabilidade de *hedge*, bem como o objetivo e a estratégia de gestão de risco para designar o *hedge*.

Hedges de fluxo de caixa

O Grupo utiliza swaps como hedge de sua exposição ao risco de oscilações de taxas de juros sobre empréstimos em reais. Vide Nota 27.2 para mais detalhes.

A parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida em outros resultados abrangentes, enquanto qualquer parcela inefetiva é reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. Os juros do objeto e instrumento de hedge são reconhecidos diretamente no resultado e a diferença para o valor justo em outros resultados abrangentes. O montante acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado como um ajuste de reclassificação no mesmo período ou períodos durante os quais os fluxos de caixa protegidos afetam o resultado.

Se a contabilização do hedge de fluxo de caixa for descontinuada, o montante que foi acumulado em outros resultados abrangentes deverá permanecer em outros resultados abrangentes acumulados se ainda houver a expectativa de que os fluxos de caixa futuros protegidos por hedge ocorram. Caso contrário, o valor será imediatamente reclassificado para o resultado como ajuste de reclassificação. Após descontinuada a contabilização, uma vez ocorrido o fluxo de caixa objeto do hedge, qualquer montante remanescente em outros resultados abrangentes acumulados deverá ser contabilizado, dependendo da natureza da transação subjacente, conforme descrito acima.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis— Continuação

d) Receita de contrato com clientes e reconhecimento de custos

O IFRS 15 estabelece um novo modelo de cinco etapas para a contabilização das receitas decorrentes de contratos com clientes. As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos.

A receita é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca de transferência de bens ou serviços para um cliente. A aplicação da norma não impactou a mensuração e apresentação das receitas da Companhia, uma vez que as receitas de contratos com clientes já são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida, deduzidas de abatimentos, descontos, impostos correspondentes, glosas e encargos estimados, e dado que o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação de serviços da Companhia fluem para o cliente no momento da prestação dos serviços hospitalares.

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, eventualmente conclui que atua como principal em todos os seus contratos de receita, porque normalmente controla os produtos ou serviços antes de transferi-los para o cliente.

A Companhia revisa periodicamente suas perdas históricas com glosas e a posição atualizada de clientes e faturas, com o objetivo de estimar adequadamente os valores recuperáveis de seus recebíveis.

As divulgações sobre julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas relacionadas a receitas de contratos com clientes, estão apresentadas na Nota 2.u.

Os custos e despesas das operações são reconhecidos em conformidade com o regime contábil de competência.

e) Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis— Continuação

f) Estoques

Os estoques são compostos por materiais hospitalares e medicamentos e avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor de mercado. Dada a natureza dos estoques da Companhia, a Administração efetua a baixa dos itens vencidos ou obsoletos.

g) Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

h) Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

h) Intangível--Continuação

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

i) Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

j) Impostos

Imposto de renda e contribuição social correntes

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável pela alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$240 no período de 12 meses, enquanto que a contribuição social é computada pela alíquota de 9% sobre o lucro tributável, reconhecidos pelo regime de competência; portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- Quando imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto:

- Quando o imposto diferido ativo relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação e negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

j) Impostos--Continuação

Impostos diferidos--Continuação

- Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do imposto diferido ativo venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados a taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Imposto diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra passivo fiscal e os impostos diferidos são relacionados a mesma entidade tributada e sujeitos a mesma autoridade tributária.

Impostos sobre a receita

As receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso.
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntamente com o valor dos impostos sobre vendas.
- Quando o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

k) Custos de captação

Custos dos empréstimos diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do ativo. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos por uma entidade relativos ao empréstimo.

l) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

m) Pagamento baseado em ações

O incentivo dos executivos baseada em ações é mensurado e reconhecido a valor justo na data em que as opções foram outorgadas, em conta específica no patrimônio líquido e na demonstração do resultado, conforme as condições contratuais sejam atendidas. O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido ao longo do exercício em que a execução e/ou condição de serviço são cumpridas, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição). A despesa acumulada reconhecida até a data de aquisição reflete a extensão em que o período de aquisição tenha expirado e a melhor estimativa da Companhia do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. Quando um prêmio de liquidação com instrumentos patrimoniais é cancelado, o mesmo é tratado como se tivesse sido adquirido na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do prêmio é reconhecida imediatamente. Isto inclui qualquer prêmio em que as condições de não aquisição dentro do controle da Companhia ou da contraparte não são cumpridas. Porém, se um novo plano substitui o plano cancelado, e é designado como plano substituto na data de outorga, o plano cancelado e o novo plano são tratados como se fossem uma modificação ao plano original.

n) Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações em tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

o) ICPC 22 / IFRIC 23 – Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

Essa interpretação estabelece requisitos de reconhecimento e mensuração em situações onde a Companhia tenha definido durante o processo de apuração dos impostos sobre o lucro (imposto de renda e contribuição social) a utilização de tratamentos fiscais incertos, que podem vir a ser questionados pela autoridade fiscal.

Em situações onde determinados tratamentos sejam incertos, a Companhia deve definir a probabilidade de aceitação das autoridades fiscais em relação ao tema e apresentá-los em separado, apurando eventual contingência se concluído que a autoridade fiscal não aceitará tal tratamento.

A Administração da Companhia revisou os julgamentos efetuados na apuração do imposto de renda e contribuição social, concluindo não haver tratamentos incertos que requeiram o reconhecimento de provisões adicionais.

p) CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

O CPC 06(R2) / IFRS 16 substitui o IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil e IFRIC 4 - Como determinar se um acordo contém um arrendamento. Estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos sob um único modelo no balanço patrimonial, semelhante à contabilização de arrendamentos financeiros segundo o IAS 17. Na data de início de um contrato de arrendamento, o arrendatário reconhece um passivo relativo aos pagamentos de arrendamento e um ativo que representa o direito de utilizar o ativo subjacente durante o prazo de arrendamento (ou seja, o ativo de direito de uso). Os arrendatários reconhecem separadamente a despesa de juros sobre o passivo durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros, e a despesa de amortização sobre o ativo de direito de uso.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

p) CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Operações de Arrendamento Mercantil-- Continuação

Os arrendatários também devem reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos (por exemplo, uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos). Em geral, o arrendatário reconhece o valor da reavaliação do passivo de arrendamento como um ajuste do ativo de direito de uso.

Não houve alteração substancial na contabilização do arrendador com base no CPC06 (R2) em relação à contabilização atual de acordo com a IAS 17. Os arrendadores continuam a classificar todos os arrendamentos em dois tipos: arrendamentos operacionais e financeiros.

A Companhia adotou o CPC06 (R2) / IFRS 16 utilizando a abordagem modificada retrospectiva, optou por aplicar a norma a contratos que foram previamente identificados como arrendamentos aplicando o IAS 17 e o IFRIC 4. A Companhia também optou por utilizar as isenções propostas pela norma sobre contratos de arrendamento para os quais os prazos terminem dentro de 12 meses, a partir da data da adoção inicial, e contratos de arrendamento para os quais o ativo subjacente seja de baixo valor.

Na adoção, a Companhia reconheceu os ativos pelo direito de uso e passivos relativos a arrendamentos, que eram anteriormente classificados como “arrendamentos operacionais”. Esses passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos futuros de arrendamentos, descontados pela taxa de empréstimo incremental da Companhia em 1 de janeiro de 2019.

A Companhia possui operações de arrendamento de imóveis, máquinas e equipamentos. Os contratos de arrendamento de imóveis têm prazo médio de 18 anos, porém, eles podem incluir opções de prorrogação. Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contém uma ampla gama de termos e condições diferentes.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

q) Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o IAS 7/CPC 03 (R2).

r) Demonstrações de valor adicionado

A Companhia elabora Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme requerido pela legislação societária brasileira para companhias abertas, e como informação suplementar para as entidades de capital fechado e pelo IFRS que não exige a apresentação da DVA.

s) Informações por segmento

O Grupo opera apenas no segmento hospitalar. Além da análise do segmento como um todo, os tomadores de decisões da Companhia analisam o segmento hospitalar de forma desagregada pelo resultado de cada hospital; porém esta análise individualizada por hospital não representa segmentos operacionais distintos. A Companhia não possui receitas oriundas de clientes fora do território nacional.

t) Lucro por ação

O lucro básico por ação é computado pela divisão do lucro líquido pela quantidade média ponderada das ações em circulação no exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, após o ajuste referente às opções do plano de opção de compra de ações, divulgado na Nota 26, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

u) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões para glosas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores faturados, considerando o histórico de recebimento por operadora, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

u) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso da Companhia a avaliação considerou cada um dos hospitais como unidade geradora de caixa.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

u) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos fiscais possam ser compensados. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Provisão para contingências

A Companhia registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. A Companhia também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas. Os fundamentos e natureza da provisão para contingências estão descritos na Nota 16.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

v) Novos pronunciamentos técnicos adotados

Foram aprovadas e emitidas as seguintes novas normas pelo IASB e CPC, que entraram em vigor e foram adotadas a partir 1º de janeiro de 2021.

(i) Alterações no CPC 06 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência.

As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das demonstrações financeiras quando uma taxa de certificado de depósito interbancário é substituída com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco. As alterações incluem os seguintes expedientes práticos:

- Um expediente prático que requer mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente requeridas pela reforma, a serem tratadas como mudanças na taxa de juros flutuante, equivalente ao movimento numa taxa de mercado.
- Permite mudanças requeridas pela reforma a serem feitas nas designações e documentações de hedge, sem que o relacionamento de hedge seja descontinuado.
- Fornece exceção temporária para entidades estarem de acordo com o requerimento de separadamente identificável quando um instrumento com taxa livre de risco é designado como hedge de um componente de risco.

Essas alterações não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nem se espera que haja algum impacto futuro para o Grupo.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis-- Continuação

v) Novos pronunciamentos técnicos adotados--Continuação

(ii) Alterações no CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021.

As alterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações do CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os benefícios relacionados como consequência direta da pandemia Covid-19. Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício relacionado à Covid-19 concedido pelo arrendador é uma modificação do contrato de arrendamento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquer mudança no pagamento do arrendamento resultante do benefício concedido no contrato de arrendamento relacionada ao Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando o CPC 06 (R2) se a mudança não fosse uma modificação do contrato de arrendamento.

A alteração pretendia a ser aplicada até 30 de junho de 2021, mas como o impacto da pandemia do Covid-19 pode continuar, em 31 de março de 2021, o CPC estendeu o período da aplicação deste expediente prático para de 30 junho de 2022. Essa alteração entra em vigor para exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021.

A Companhia optou por não avaliar se os descontos concedidos e postergações de pagamento relacionados à Covid-19 concedidos pelos arrendatários nos contratos de arrendamento, seriam modificações dos contratos de arrendamento. As alterações contratuais não geraram efeitos materiais no exercício de 2021.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios

	2021										2020					2019			
	Novo Atibaia (a)	N. S. das Neves (a)	Santa Emília (a)	Proncor (a)	Biocor (a)	América (a)	Serra Mayor (a)	Balbino (a)	Clínica São Lucas	Cárdio Pulmonar	Hospital São Carlos	Hospital Aliança (b)	Hospital Santa Cruz	CS Laranjeira e UN Lagoa - Perinatal	Hospital Aviccena	Hospital São Lucas	Hospital Clínicas Rio Mar	Hospital Samer	
Data da aquisição	21/12/2021	30/08/2021	10/08/2021	04/08/2021	30/06/2021	02/06/2021	01/06/2021	28/05/2021	16/10/2020	18/12/2020	06/08/2020	01/07/2020	06/06/2020	10/01/2020	24/06/2019	22/01/2019	18/01/2019	04/12/2018	
Localidade	SP	PB	BA	MS	BH	SP	SP	RJ	RJ	BA	CE	BA	PR	RJ	SP	SE	RJ	RJ	
Participação adquirida (%)	100,00	51,00	100,00	51,00	51,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	75,00	80,00	100,00	100,00	100,00	75,00	95,31	100,00	
Total da contraprestação	164.622	197.004	168.090	113.546	391.714	468.872	86.986	88.568	55.968	144.790	160.917	810.239	361.127	802.129	73.142	235.500	85.326	78.322	
Pagamento na data de aquisição	101.622	197.004	158.090	107.111	391.714	456.050	79.108	84.311	31.987	127.029	148.138	800.000	361.127	762.129	73.142	188.950	25.326	66.574	
Contas a pagar por aquisição (Nota 15)	63.000	-	10.000	6.435	-	12.822	7.878	4.257	23.981	17.761	12.779	10.239	-	40.000	-	46.550	60.000	11.748	
Ativo																			
Caixa e equivalentes de caixa	1.487	84.666	6.654	981	10.254	856	2.297	1.146	2.475	10.187	10.550	11.422	9.667	6.107	5.849	3.030	795	2.407	
Contas a receber de clientes	27.591	76.925	10.387	14.435	49.391	17.460	8.934	12.333	4.011	68.249	37.028	74.336	19.036	27.054	11.826	25.937	6.548	19.737	
Estoques	4.526	15.488	3.078	1.822	6.446	-	1.258	3.067	1.436	4.506	4.856	6.685	1.992	5.063	732	4.362	2.803	822	
Impostos a recuperar	4.456	3.518	144	216	4.401	2.014	586	1.025	222	2.664	63	17.051	1.387	8.219	1.403	15.856	3.079	848	
Depósitos judiciais	453	238	11	95	1.646	-	61	997	-	681	6	22.864	14.971	4.568	3.100	649	1.418	-	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	168	-	116	7.676	-	450	15.640	-	23.632	4.405	22.790	5.578	9.616	-	2.656	8.831	-	
Ativos indenizáveis	-	-	-	-	-	-	-	1.789	-	2.486	257	12.030	18.316	23.865	5.837	-	6.255	-	
Investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	590	-	6.553	50	1.832	-	-	-	-	-	
Imobilizado	11.697	66.599	50.170	38.775	57.785	18.846	50.888	17.287	21.669	261.328	15.134	30.324	33.346	132.360	1.769	77.434	18.274	10.897	
Intangível	480	9.098	21	-	173	38	10	-	29	932	224	1.851	7.745	2.846	-	-	197	-	
Direito de uso - arrendamento mercantil	-	57.185	-	178	-	-	162	-	173	9.107	93	158.360	30.568	1.475	26.577	-	-	-	
Outros	8.736	14.577	34	2.235	7.565	497	7.468	753	206	3.135	1.956	4.212	89	1.781	39	313	686	72	
	59.426	328.461	70.499	58.853	145.337	39.711	72.114	54.037	30.811	386.907	81.125	361.975	144.527	222.954	57.132	130.237	48.886	34.783	
Passivo																			
Fornecedores	(18.267)	(27.534)	(936)	(2.286)	(21.348)	(4.143)	(1.497)	(3.180)	(2.403)	(21.523)	(9.319)	(19.126)	(14.130)	(7.245)	(2.609)	(33.277)	(4.176)	(6.776)	
Empréstimos e financiamentos	(10.116)	(127.276)	(21.606)	(17.460)	-	-	(37.805)	(4.842)	-	(188.910)	-	-	-	(405)	-	(21.112)	(9.982)	(3.149)	
Parte Relacionada	-	-	-	(10.197)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-	-	-	-	-	
Salários, provisões e encargos sociais	(11.986)	(9.938)	(760)	(4.670)	(13.911)	(7.379)	(2.614)	(13.234)	(2.915)	(13.039)	(6.213)	(35.014)	(7.567)	(11.184)	(4.510)	(9.614)	(4.045)	(2.848)	
Obrigações fiscais	(14.818)	(11.668)	(1.385)	(34.129)	(2.953)	(4.894)	(8.212)	(12.675)	(9.886)	(7.574)	(10.503)	(11.024)	(7.704)	(28.571)	(3.417)	(46.690)	(26.368)	(7.668)	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(60)	(168)	-	(116)	(3.728)	-	(450)	-	-	-	-	(5.684)	-	-	(1.299)	-	-	(6.339)	
Provisão para demandas judiciais	(1.900)	(495)	(43)	(341)	(14.744)	-	(1.046)	(2.827)	-	(3.168)	(343)	(38.032)	(18.316)	(23.865)	(5.837)	(1.207)	(7.823)	(343)	
Arrendamento mercantil	(32)	(60.517)	-	(213)	-	-	(180)	-	-	(10.034)	(146)	(162.405)	(32.569)	(1.575)	(23.850)	-	-		
Outros	(38.419)	(7.779)	(5.172)	(1.157)	(2.423)	(10.934)	(2.305)	(6.211)	(5.312)	(12.919)	(183)	(4.142)	(2.697)	(3.560)	(2.944)	(1.777)	(6.356)	(277)	
	(95.598)	(245.375)	(29.902)	(70.569)	(59.107)	(27.350)	(54.109)	(42.969)	(20.516)	(257.167)	(26.707)	(275.434)	(82.983)	(76.405)	(44.466)	(113.677)	(58.750)	(27.400)	
Total do ativo indenizável líquido	(36.172)	83.086	40.597	(11.716)	86.230	12.361	18.005	11.068	10.295	129.740	54.418	86.541	61.544	146.549	12.666	16.560	(9.864)	7.383	
Total do ativo identificável líquido, participação não controladores	780	39.077	-	(5.741)	42.253	-	-	-	-	-	-	13.605	17.308	-	-	4.139	(357)	-	
Valor justo da participação anterior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131.844	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ágio na aquisição (Nota 10)	201.574	152.995	127.493	119.521	347.737	456.511	68.981	77.500	45.673	146.894	120.104	741.006	299.583	655.580	60.476	223.079	94.833	70.939	
Ágio atribuído a minoritários	-	146.995	-	114.834	334.100	-	-	-	-	-	40.035	-	-	-	-	-	-	-	

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

	2021									2020				2019				
	Novo Atibaia (a)	N. S das Neves (a)	Santa Emília (a)	Proncor (a)	Biocor (a)	América (a)	Serra Mayor (a)	Balbino (a)	Clínica São Lucas	Cárdio Pulmonar	Hospital São Carlos	Hospital Aliança (b)	Hospital Santa Cruz	CS Laranjeiras e UN Lagoa - Perinatal	Hospital Aviccena	Hospital São Lucas	Hospital Clínicas Rio Mar	Hospital Samer
Participação anterior a valor justo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131.844	-	-	-	-	-	-	-	-
Participação anterior a valor contábil	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131.589	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganho em combinação de negócios realizada em estágio (Nota 24)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	255	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição diferido (Nota 19)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(87)	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganho líquido em combinação de negócios realizada em estágio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	168	-	-	-	-	-	-	-	-
Contribuição para o Grupo de receitas desde a data de aquisição	-	81.078	27.168	26.176	128.327	128.207	29.838	58.843	15.211	-	72.742	177.116	116.660	268.363	50.481	342.293	64.436	9.526
Contribuição para o Grupo com lucro (prejuízo) antes dos tributos desde a data de aquisição	-	(8.792)	4.973	(10.410)	7.484	46.233	(13.103)	(31.838)	6.086	-	10.694	19.523	14.801	(867)	4.786	73.252	(20.590)	4.324
Receitas da adquirida desde o início do exercício	243.160	261.817	62.026	121.448	245.150	212.747	59.372	104.553	55.213	234.492	108.689	352.410	128.188	268.363	93.371	342.293	64.436	103.566
Lucro (prejuízo) da adquirida antes dos tributos desde o início do exercício	38.036	(6.107)	24.798	(23.649)	(3.809)	29.439	(23.207)	(14.313)	(255)	(23.690)	13.119	2.239	13.244	(867)	17.644	73.252	(20.590)	14.585

(a) A Companhia está avaliando os ativos adquiridos e passivos assumidos pelos seus valores justos, portanto, os efeitos demonstrados são preliminares.

(b) Em 19 de agosto de 2021, o Hospital Esperança adquiriu mais 20% de participação societária no Hospital Aliança, possuindo desta forma 100% de participação em seu capital social. O total da contraprestação transferida foi de R\$350.000 pagos integralmente na data de fechamento da operação, sendo a diferença entre o valor pago e o saldo contábil, anteriormente atribuído aos minoritários, foi alocado no patrimônio líquido como transação entre acionistas.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

Além das combinações de negócios apresentadas acima, em 2021 a Companhia efetuou a aquisição de 100% do Hospital de Clínicas Antônio Afonso, a aquisição de 100% Hospital Central de Guaianases, a aquisição de 100% do Orthoservice Ltda e 51% da Hojda e Maia Corretora de Seguros Ltda, sendo os ágios gerados nessas aquisições nos valores de R\$16.782, R\$115.751, R\$35.748 e R\$6.438, respectivamente. Em 2020 a Companhia efetuou as aquisições de 51% da Reseda Corretora de Seguros Ltda., aquisição de 100% da Salute Clínicas Médicas Especializadas Ltda., aquisição de 46,12% da Clivale Prosaúde Iguatemi Ltda., e aquisição de 10,74% da Lorem Participações S.A., sendo os ágios gerados nessas aquisições nos valores de R\$54.198, R\$15.475, R\$40.786 e R\$9.297, respectivamente, bem como efetuou venda de 100% da empresa GNI 22 SP Empreendimentos Imobiliários Ltda por R\$8.858, gerando ganho na operação no valor de R\$826. Em 2019 efetuou as aquisições de 100% da Clínica Médica São Remo Ltda., aquisição de 55% de participação adicional do Memorial Imagem e Diagnóstico Ltda. (MediAx), aquisição de 51% da Coriben Consultoria de Risco, Benefícios e Corretora de Seguro Ltda., aquisição de 51% da APR Consultoria em Benefícios e Corretora de Seguros Ltda., aquisição de 95% da Policlínica Taboão S.A, e aquisição de 51% da SaúdeCorp de Seguros e Consultoria em Gestão Empresarial Ltda, sendo os ágios gerados nessas aquisições nos valores de R\$2.381, R\$3.570, R\$4.623, R\$6.481, R\$9.929 e R\$11.555, respectivamente.

Os valores em aberto a pagar servem de garantias para certos passivos assumidos pelos vendedores (por exemplo, materialização de contingências), e serão pagos no prazo de seis anos após as datas das assinaturas, atualizados com base no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), IPCA e SELIC incluído no saldo de Contas a pagar por aquisições (Nota 15).

As despesas relacionadas as combinações de negócios totalizaram R\$34.554 e foram reconhecidas em 31 de dezembro de 2021 (R\$25.651 e R\$18.287 em 2020 e 2019, respectivamente).

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Caixa e equivalentes de caixa						
Caixas e bancos	16.902	20.359	29.370	48.037	59.546	52.840
Aplicações financeiras	27.008	1.732	4.210	76.584	87.338	15.844
Caixa e equivalentes de caixa	43.910	22.091	33.580	124.621	146.884	68.684
Títulos e valores mobiliários						
Fundos de investimentos	413	831	132.096	31.490	5.924	137.415
Operações compromissadas	119.405	1.506.964	1.353.344	210.409	1.738.261	1.796.032
Time deposit	-	-	-	407	2.276.491	-
Letra financeira do tesouro/Letra Financeira	60.792	576.478	17.080	99.905	679.206	20.108
Certificado de depósitos bancários (CDB)	11.069.118	10.123.693	2.279.840	12.085.653	10.498.472	2.747.863
Títulos públicos	-	-	-	1.685	-	-
Ações	-	382.020	-	-	382.020	-
Títulos e valores mobiliários	11.249.728	12.589.986	3.782.360	12.429.549	15.580.374	4.701.418

Todas as aplicações financeiras são contratadas com instituições financeiras de primeira linha, ao preço e condições de mercado.

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa têm vencimentos inferiores a três meses contados da data de contratação, e os montantes classificados como títulos e valores mobiliários referem-se a títulos com vencimentos superiores a três meses.

As aplicações financeiras classificadas como títulos e valores mobiliários referem-se a Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), Fundos de investimentos, Letras Financeiras do Tesouro, Títulos Públicos e operações compromissadas, integrantes da carteira do fundo "FIC Plataforma Star", "FI Plataforma D'Or", "FI Plataforma Sula" e "Carteira Própria". A remuneração média da carteira, referentes à Certificados de Depósitos Bancários (CDBs), Fundos de investimentos, Letra Financeira do Tesouro, Títulos Públicos e operações compromissadas, foi de 103,10% (101,2% e 99,9% em 2020 e 2019, respectivamente) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI);

A aplicação em Time Deposit refere-se à posição de caixa em dólares americanos da controlada Rede D'Or Finance Sarl, situada em Luxemburgo, tendo o rendimento pré-fixado em 0,26% a.a.

Conforme Nota 2 (Composição acionária) item (b), em março de 2021 a Companhia transferiu as ações da Qualicorp para investimentos.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber

As contas a receber de clientes consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Contas a receber de convênios e planos de saúde	4.254.825	3.520.581	3.067.407	9.024.673	6.585.740	5.280.431
Contas a receber de particulares	122.771	71.595	60.063	249.862	110.732	87.998
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(670.526)	(787.976)	(624.352)	(1.709.766)	(1.532.602)	(1.250.513)
	3.707.070	2.804.200	2.503.118	7.564.769	5.163.870	4.117.916

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Saldo no início do exercício	(787.976)	(624.352)	(558.964)	(1.532.602)	(1.250.513)	(1.008.188)
Constituição de provisão para glosas	(500.882)	(402.526)	(446.334)	(1.103.432)	(833.749)	(833.852)
Baixa de incobráveis	618.928	238.902	380.946	969.343	577.477	607.079
Provisão oriunda de aquisições/incorporações	(596)	-	-	(43.075)	(25.817)	(15.552)
Saldo no final do exercício	(670.526)	(787.976)	(624.352)	(1.709.766)	(1.532.602)	(1.250.513)

Em 31 de dezembro, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

	Controladora								
	Total	A vencer	Vencido						360 - 720 dias
			1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	
2021	4.377.596	3.123.829	100.104	100.955	72.857	86.074	162.717	321.649	409.411
2020	3.592.176	2.547.481	120.019	84.839	54.516	58.124	75.379	255.382	396.436
2019	3.127.470	2.098.549	107.552	82.970	58.920	59.757	81.151	222.874	415.697

	Consolidado								
	Total	A vencer	Vencido						360 - 720 dias
			1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	
2021	9.274.535	6.040.555	270.513	286.413	191.590	230.801	426.028	825.498	1.003.137
2020	6.696.472	3.621.000	285.585	232.292	148.418	163.042	250.726	754.699	1.240.710
2019	5.368.429	3.499.088	210.520	145.722	120.260	105.031	155.914	407.503	724.391

As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos, por um valor que reflète a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca da prestação de serviços para um cliente.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa--Continuação

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores faturados.

Como critério para provisionamento de glosas, a Companhia anualmente analisa a performance de recebimento dos títulos vencidos entre 360 e 720 dias, prazo considerado suficiente para esgotamento do processo de cobrança. O percentual encontrado é aplicado sobre a receita bruta registrada e provisionado no resultado corrente refletindo a melhor expectativa da Administração baseado no histórico analisado. A análise é feita de forma individualizada por unidade geradora de caixa, assim como o percentual provisionado de glosa no exercício.

Como critério para provisionamento de créditos de liquidação duvidosa é realizada análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento total da carteira em aberto desses clientes.

6. Estoques

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Medicamentos	197.021	81.836	45.746	357.540	195.447	130.173
Materiais especiais	62.020	48.459	57.333	90.681	68.184	73.900
Descartáveis	94.193	164.483	49.862	139.412	212.615	70.185
Materiais de laboratório	3.315	1.851	1.146	16.590	13.808	4.024
Materiais de consumo geral	14.186	12.580	8.623	58.645	52.029	21.778
Alimentação	3.871	3.607	3.336	5.554	6.780	4.073
Rouparia	1.162	1.046	769	6.256	4.019	1.902
Fios cirúrgicos	5.602	4.508	4.004	9.375	7.263	6.136
Outros	20.109	32.951	12.025	51.192	47.803	23.310
	401.479	351.321	182.844	735.245	607.948	335.481

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas

Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- (i) *Aluguéis* - a Companhia mantém aluguel de imóveis de propriedade dos controladores, quais sejam: imóveis dos hospitais Copa D'Or e Quinta D'Or e o imóvel da unidade administrativa. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 31 de dezembro de 2021 de R\$27.541 (R\$25.873 e R\$ 20.690 em 2020 e 2019, respectivamente), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- (ii) *Transferências de recursos entre empresas* - a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado. Estes saldos não são corrigidos e não tem prazo de vencimento, e a expectativa de cobrança é no exercício social subsequente. Os saldos remanescentes no consolidado referem-se à transferência de recursos para as coligadas.
- (iii) *Serviços compartilhados* - são serviços centralizados prestados pela controladora, a Rede D'Or, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar e contas a receber, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para a receita bruta consolidada.
- (iv) *Debêntures* - certas subsidiárias emitiram debêntures não conversíveis em ações, sendo a totalidade destas debêntures adquirida pela controladora. Essas debêntures têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.

Além dos saldos apresentados nas tabelas abaixo, a Controladora e a controlada Rede D'Or Finance realizaram duas operações de emissão e compra de debêntures, conforme segue:

- Em 17 de janeiro de 2018, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a primeira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil, e no mesmo momento, a Controladora emitiu debêntures (10ª emissão), que foram adquiridas pela subsidiária Rede D'Or Finance (Nota 13);
- Em 22 de janeiro de 2020, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a segunda emissão de sênior notes, no valor total de US\$850.000 mil. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a segunda emissão de sênior notes e emitiu US\$350.000 mil adicionais com as mesmas características da emissão inicial. Adicionalmente, em 17 de abril de 2020, a Controladora emitiu debêntures (17ª emissão - 1ª Série) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora											
	2021				2020				2019			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Debêntures Norte D'Or (a)	10.527	8.000	-	1.394	7.323	18.000	-	1.263	555	25.000	-	1.510
Debêntures São Lucas (b)	22.013	38.000	-	4.080	1.100	58.000	-	2.113	1.868	38.000	-	2.494
Serviços compartilhados												
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.	-	-	-	12.595	-	-	-	14.951	-	22.950	-	11.032
Hospital Esperança S.A.	-	-	-	37.866	-	-	-	42.785	-	-	-	35.037
Hospital São Marcos S.A.	-	-	-	6.719	-	-	-	9.089	-	-	-	6.756
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.	-	-	-	9.248	-	-	-	11.416	-	397	-	7.899
J. Badim S.A.	-	11.243	-	3.073	-	8.170	-	828	-	7.342	-	1.993
Oncologia D'Or S.A.	-	-	-	43.597	-	-	-	25.342	-	2.424	-	1.632
Hospital Fluminense S.A.	-	-	-	15.999	-	-	-	10.760	-	-	-	5.090
Clínica São Vicente	-	-	-	10.580	-	-	-	8.636	-	4.405	-	7.635
Hospital Santa Helena S.A.	-	-	-	19.540	-	-	-	17.494	-	-	-	15.142
Hospital Alpha-Med LTDA.	-	-	-	3.080	-	-	-	3.278	-	-	-	2.772
Diagno SM	-	-	-	-	-	-	-	133	-	71	-	74
URC	-	2.026	-	-	-	-	-	1.242	-	784	-	792
Hospital UDI	-	-	-	17.567	-	-	-	19.946	-	-	-	14.942
Onco Star SP	-	25.953	-	16.685	-	-	-	9.268	-	-	-	-
DF Star	-	-	-	15.520	-	-	-	7.221	-	-	-	-
Samer	-	-	-	6.550	-	-	-	4.999	-	-	-	-
São Lucas	-	30.992	-	16.754	-	-	-	17.263	-	-	-	-
São Rafael	-	17.422	-	35.252	-	8.937	-	33.414	-	-	-	-
Casa de Saúde Laranjeiras	-	-	-	11.384	-	-	-	-	-	-	-	-
Hospital Santa Cruz	-	-	-	11.147	-	-	-	-	-	-	-	-
Hospital Aliança	-	-	-	21.095	-	-	-	-	-	-	-	-
São Carlos	-	2.974	-	14.500	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	27.685	-	-	-	10.311	-	1.140	-	2.647
São Luiz Serviços Médicos S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.267	-
Centro Diagnóstico NSL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	-
Unidade de Radiologia Clínica Ltda. (c)	-	13.314	-	-	-	-	-	-	-	12.165	-	-
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda. (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.885	-	-
PMJ Assessoria e Consultoria Financeira S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	263	-	-
Jenner S.A. (c)	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-
Oncologia D'Or S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.562	-
Hospital Fluminense S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.131	-
Hospital Esperança S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.362	-
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A. (c)	-	12.019	-	-	-	10.600	-	-	-	7.578	-	-
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hospital Santa Helena S.A. (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.064	3.968	-
GNi01 Emp. Imob. Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opuner do Brasil Ltda. (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.808	-
Badim	-	7.984	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (c)	-	8.433	-	-	-	9.552	-	-	-	7.501	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (d)	-	370	-	27.471	-	369	-	25.787	-	360	-	20.690
Onco Star SP (e)	-	727.468	-	-	-	639.797	-	-	-	554.006	-	-
JTO Holding S.A. (c)	-	29.796	-	-	-	1.709	-	-	-	36.850	-	-
Rede D'Or Finance	-	263.891	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GNi02	-	-	-	-	-	576	-	-	-	-	-	-
Outros	-	64.000	-	-	-	23.068	-	-	-	69.144	-	-
	32.540	1.265.885	-	389.381	8.423	780.778	-	277.539	2.423	798.347	21.098	138.137

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

Empresa	Consolidado											
	2021				2020				2019			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Serviços compartilhados												
J Badim S.A.	-	11.243	-	3.073	-	8.170	-	828	-	7.342	-	1.993
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	-	12.019	-	-	-	10.600	-	-	-	7.578	-	-
Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (c)	-	5.194	-	-	-	8.710	-	-	-	7.501	-	-
J Badim S.A. (c)	-	8.320	-	-	-	4.088	-	-	-	2.865	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (d)	-	370	-	27.541	-	369	-	25.873	-	360	-	20.690
Monte Tabor Centro Italo-Brasileiro de Promoção Sanitária (c)	-	677	-	-	-	10.156	-	-	-	11.832	-	-
Aliança da Bahia Patrimonial (c)	-	-	-	-	-	-	25.627	-	-	-	-	-
Memorial Star	-	-	-	-	-	-	6.004	-	-	-	-	-
Outros	-	7.063	2.199	-	-	9.894	11.163	-	-	1.398	415	-
	-	44.886	2.199	30.614	-	51.987	42.794	26.701	-	38.876	415	22.683

(a) Em 25 de março de 2019, o Norte D'Or realizou a terceira emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$10.000, com vencimento em 25 de março de 2023, adquiridas integralmente pela controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,25% ao ano. Os juros são pagos semestralmente, e o valor nominal será pago semestralmente a partir do 24º (vigésimo quart) mês a contar da data de emissão. Não há garantias das debêntures.

Em 26 de agosto de 2019, o Norte D'Or realizou a quarta emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$15.000, com vencimento em 26 de agosto 2023, adquiridas integralmente pela controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,25% ao ano. Os juros são pagos semestralmente e o valor nominal será pago semestralmente a partir do 24º (vigésimo quart) mês a contar da data de emissão. Não há garantias das debêntures.

(b) Em 28 de maio de 2019, o Hospital São Lucas realizou emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$38.000, com vencimento em 28 de maio de 2024, tendo como debenturista a controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,5% ao ano. Os juros são pagos anualmente, e o valor nominal será pago integralmente na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.

Em 05 de dezembro de 2020, o Hospital São Lucas realizou a 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$20 milhões, com vencimento em 05 de dezembro de 2022, tendo como debenturista a controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 3,2% ao ano. Os juros são pagos trimestralmente, e o valor nominal será pago integralmente na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.

(c) Transferências de recursos para aquisição de empresas, imóveis, expansão das operações, dentre outras. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado. Não há prazo de vencimento ou correção monetária sobre esses saldos.

(d) Aluguel de imóveis de propriedade dos controladores da Rede D'Or.

(e) A Onco Star SP foi criada em 2017 e, ao longo de 2018, 2019, 2020 e 2021, a Rede D'Or forneceu recursos para a aquisição de máquinas e equipamentos, como parte da rotina operacional.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 31 de dezembro 2021, 2020 e 2019, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	2021	2020	2019
Salários e bônus	221.728	65.747	54.489
Benefícios	122	122	122
Remuneração baseada em ações	120.427	80.071	40.656
	342.277	145.940	95.267

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora

Empresa	2020	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação	2021
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	221.828	33.447	(23.522)	-	618	-	-	-	232.371
Hospital Esperança S.A.	1.299.003	228.780	28.234	-	1.422.974	10.901	(109.197)	-	2.880.695
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	115.892	(4.611)	-	-	6.883	(10.901)	(195.806)	-	(88.543)
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	756.958	24.780	(6.500)	-	21.004	-	(19)	-	796.223
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	100.058	21.733	-	-	13.005	-	-	-	134.796
Onco D'Or Oncologia S.A.	494.264	99.350	-	-	682	-	(1.891)	-	592.405
Jenner S.A. (incluindo ágio)	144.301	32.010	-	-	-	-	(2.582)	-	173.729
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	13.168	21.567	-	-	7.500	-	-	-	42.235
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	62.564	(430)	-	-	13.297	-	-	-	75.431
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	54.921	10.122	(16.000)	-	9.950	-	-	-	58.993
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	170.731	15.701	-	-	82.074	-	-	-	268.506
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	70.549	22.824	(8.778)	-	-	-	-	-	84.595
Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)	460.419	7.188	-	-	26.886	-	-	-	494.493
TJK Empreendimentos Hospitalares	18.812	1.183	(1.760)	-	-	-	-	-	18.235
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	197.318	12.398	(22.500)	-	-	-	-	-	187.216
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	53.085	(300)	-	-	3.467	-	-	-	56.252
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	52.219	(380)	-	-	63.451	-	-	-	115.290
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	1.031.951	14.841	-	-	1.870.580	-	(539.866)	-	2.377.506
Rede D'or Finance	27.367	(156.807)	-	-	-	-	-	-	(129.440)
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	108.591	21.847	-	-	105.672	-	-	-	236.110
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	328.757	63	-	-	118.627	-	-	-	447.447
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	808	(11)	-	-	638	-	(1.174)	-	261
Maximagem - Diagnóstico por Imagem Ltda. (incluindo ágio)	101.090	2.609	-	-	1.694	-	-	(102.782)	2.611
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	241.131	-	-	-	5.157	(246.288)	-	-	-
Laboratórios Richet	-	1.395	-	-	22.247	246.288	636	-	270.566
California Investimentos Imobiliários Ltda.	59.940	-	-	-	-	-	-	-	59.940
Hospital Aviccena S.A.	94.782	13.797	-	-	25.013	-	-	-	133.592
Santa Luzia III	307.566	9.121	(11.600)	-	-	-	-	-	305.087
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	989.758	38.785	(135.027)	886.730	-	382.020	(33.246)	-	2.129.020
Clínica Médica São Remo	28.062	(7.076)	-	-	17.270	-	(718)	-	37.538
Casa de Saúde Laranjeiras S.A (Perinatal) (incluindo ágio)	823.397	5.483	-	-	66.664	-	-	-	895.544
Hospital Alpha Med Ltda.	293.961	22.989	-	-	31.471	(318.370)	(6.185)	-	23.866
Hospital Santa Cruz	-	3.025	-	-	11.490	318.370	-	-	332.885
Advance Plano de Saúde S.A.	16.311	6.947	-	-	12.200	-	-	-	35.458
Outros	647.767	73.213	(68.006)	-	509.957	(98)	142.663	-	1.305.496
	9.387.329	575.583	(265.459)	886.730	4.470.471	381.922	(747.385)	(102.782)	14.586.409

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--ContinuaçãoComposição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2020	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação	2021
Onco Star	(148.139)	(42.916)	-	-	(9.268)	-	-	-	(200.323)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(13.530)	150	-	-	-	-	-	-	(13.380)
Café Verde	(4.625)	(7.477)	-	-	12.396	(294)	-	-	-
GNI23 SP Empreend. Imobiliários Ltda	-	(392)	-	-	-	392	-	-	-
GNI05 Empreend. Imobiliários Ltda	-	(412)	-	-	-	-	-	-	(412)
	(166.294)	(51.047)	-	-	3.128	98	-	-	(214.115)
Equivalência patrimonial		<u>524.536</u>							

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2019	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital	Transferência	Baixa	Outros	2020
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	219.626	23.519	(21.317)	-	-	-	-	-	-	221.828
Hospital Esperança S.A.	328.684	136.545	(37.785)	-	896.353	-	5.428	-	(30.222)	1.299.003
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	108.284	4.746	-	-	9.131	-	(6.269)	-	-	115.892
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	676.666	64	-	-	80.244	-	(16)	-	-	756.958
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	93.371	6.757	-	-	-	-	(70)	-	-	100.058
Onco D'Or Oncologia S.A.	363.517	87.100	-	-	40.841	-	-	-	2.806	494.264
Jenner S.A. (incluindo ágio)	123.275	15.865	-	-	-	-	-	-	5.161	144.301
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	17.713	(17.295)	-	-	12.750	-	-	-	-	13.168
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	59.063	(328)	-	-	3.890	-	(61)	-	-	62.564
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	48.906	17.056	(10.989)	-	-	-	(52)	-	-	54.921
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	115.909	941	-	-	54.020	-	(139)	-	-	170.731
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	64.260	17.209	(10.920)	-	-	-	-	-	-	70.549
Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)	420.403	4.769	-	-	35.578	-	(331)	-	-	460.419
TJK Empreendimentos Hospitalares	21.557	774	-	-	-	(3.500)	(19)	-	-	18.812
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	204.447	19.066	-	-	-	(26.000)	(195)	-	-	197.318
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	47.172	(319)	-	-	6.284	-	(52)	-	-	53.085
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	46.222	(232)	-	-	6.279	-	(50)	-	-	52.219
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	748.040	(33.194)	-	-	307.898	-	9.261	-	(54)	1.031.951
Rede D'or Finance	5.082	22.285	-	-	-	-	-	-	-	27.367
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	98.634	7.659	-	-	2.400	-	(102)	-	-	108.591
GGSH Participações S.A. (incluindo ágio)	53.592	12.589	(4.138)	-	-	-	(61.678)	-	(365)	-
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	315.724	(28)	-	-	13.383	-	(322)	-	-	328.757
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	11.337	(19)	-	-	1.310	-	(11.820)	-	-	808
Maximagem - Diagnóstico por Imagem Ltda. (incluindo ágio)	89.501	10.148	-	-	1.487	-	(46)	-	-	101.090
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	216.363	909	-	-	24.086	-	(227)	-	-	241.131
California Investimentos Imobiliários Ltda.	60.000	-	-	-	-	-	(60)	-	-	59.940
Hospital Avicenna S.A.	74.900	11.506	-	-	7.900	-	(31)	-	507	94.782
Santa Luzia III	308.365	(2.242)	-	-	1.746	-	(303)	-	-	307.566
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	990.701	1.737	(4.914)	-	-	-	-	-	2.234	989.758
Clínica Médica São Remo	11.999	(5.719)	-	-	21.798	-	(16)	-	-	28.062
Hospital Perinatal	-	(681)	-	802.129	22.066	-	(117)	-	-	823.397
Hospital Alpha Med Ltda.	47.899	4.675	-	-	365.867	-	(124.480)	-	-	293.961
Advance Plano de Saúde S.A.	13.697	7.342	-	-	3.844	(8.549)	(23)	-	-	16.311
Lozem Participações S.A.	-	9.326	-	25.591	9.718	-	61.678	-	(23.381)	82.932
Outros	261.171	5.084	(7.613)	-	211.467	(8.199)	130.105	(9.187)	(17.993)	564.835
	6.266.080	367.614	(97.676)	827.720	2.140.340	(46.248)	(7)	(9.187)	(61.307)	9.387.329
Onco Star	(87.833)	(69.574)	-	-	9.268	-	-	-	-	(148.139)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(13.256)	(274)	-	-	-	-	-	-	-	(13.530)
Café Verde	(4.245)	(7.115)	-	-	6.728	-	7	-	-	(4.625)
	(105.334)	(76.963)	-	-	15.996	-	7	-	-	(166.294)
Equivalência patrimonial		290.651								

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2018	Equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2019
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	211.760	34.921	(27.055)	-	-	-	-	219.626
Hospital Esperança S.A.	140.130	136.439	(21.220)	-	84.289	-	(10.954)	328.684
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	85.845	22.653	-	-	-	-	(214)	108.284
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	394.928	1.499	-	-	280.239	-	-	676.666
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	85.416	13.453	(5.600)	-	102	-	-	93.371
Onco D'Or Oncologia S.A.	321.161	47.153	-	-	-	-	(4.797)	363.517
Jenner S.A. (incluindo ágio)	113.123	16.551	-	-	-	-	(6.399)	123.275
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	28.405	(10.192)	(500)	-	-	-	-	17.713
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	54.209	(7)	-	-	4.861	-	-	59.063
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	51.467	9.439	(12.000)	-	-	-	-	48.906
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	82.200	17.000	(24.000)	-	40.709	-	-	115.909
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	61.703	7.997	(5.440)	-	-	-	-	64.260
Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)	402.742	12.587	(7.000)	-	12.074	-	-	420.403
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	22.340	786	(1.569)	-	-	-	-	21.557
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	204.125	10.856	(10.534)	-	-	-	-	204.447
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	160.633	382	-	-	90.118	(203.961)	-	47.172
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	46.442	(220)	-	-	-	-	-	46.222
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	328.626	(14.274)	-	-	433.688	-	-	748.040
Rede D'Or Finance	5.369	(287)	-	-	-	-	-	5.082
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	67.168	26.089	-	-	5.377	-	-	98.634
GGSH Participações S.A.	47.355	15.813	(2.147)	-	-	-	(7.429)	53.592
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	306.007	-	-	-	9.717	-	-	315.724
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	11.194	(20)	-	-	163	-	-	11.337
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	74.319	13.516	-	-	1.666	-	-	89.501
Maximagem com Diag. por imagem Ltda.	208.867	6.740	-	-	756	-	-	216.363
Califórnia Investimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	60.000	-	-	-	60.000
Hospital Avicenna S.A.	-	3.171	-	71.729	-	-	-	74.900
Santa Luzia III Empreendimentos Imobiliários Ltda.	37.080	(6.306)	-	-	73.630	203.961	-	308.365
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	-	-	-	990.701	-	-	-	990.701
Clínica Médica São Remo	-	(1.209)	-	(2.017)	12.845	-	2.380	11.999
Outros	255.562	28.430	(10.862)	2.550	51.096	-	(4.009)	322.767
	3.808.176	392.960	(127.927)	1.122.963	1.101.330	-	(31.422)	6.266.080
Onco Star SP Oncologia Ltda.	(23.431)	(64.402)	-	-	-	-	-	(87.833)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(11.596)	(1.660)	-	-	-	-	-	(13.256)
Café Verde da Quinta Ltda.	(1.037)	(5.270)	-	-	1.190	-	872	(4.245)
	(36.064)	(71.332)	-	-	1.190	-	872	(105.334)
Resultado de equivalência patrimonial		321.628						

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--ContinuaçãoComposição e movimentação dos investimentos - Consolidado

Empresa	2020	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2021
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	13.168	21.567	-	-	7.500	-	-	42.235
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	42.233	8.109	-	(6.000)	-	-	(1.266)	43.076
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	989.758	38.785	886.730	(135.027)	-	382.020	(33.246)	2.129.020
Eldorado do Sul Participações Ltda.	16.459	2.667	-	-	-	-	(121)	19.005
Outros	27.613	8.210	32.373	(1.680)	19.500	-	6.487	92.503
	1.089.231	79.338	919.103	(142.707)	27.000	382.020	(28.146)	2.325.839

Empresa	2019	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Outros	2020
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	17.713	(17.295)	-	12.750	-	13.168
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	45.044	10.376	(8.417)	-	(4.770)	42.233
GGSH Participações S.A.	51.443	12.589	(4.138)	-	(59.894)	-
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	990.701	1.737	(4.914)	-	2.234	989.758
Cardio Pulmonar (b)	97.098	(11.218)	-	16.190	(102.070)	-
Eldorado do Sul Participações Ltda.	14.756	1.322	-	-	381	16.459
Outros	10.123	(3.602)	(2.300)	28.253	(4.861)	27.613
	1.226.878	(6.091)	(19.769)	57.193	(168.980)	1.089.231

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado--Continuação

Empresa	2018	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Outros	2019
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	28.405	(10.192)	-	(500)	-	-	17.713
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	40.134	9.116	-	(4.206)	-	-	45.044
GGSH Participações S.A.	47.354	15.813	-	(4.295)	-	(7.429)	51.443
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	-	-	990.701	-	-	-	990.701
Eldorado do Sul Participações Ltda.	14.595	1.379	-	(914)	-	(304)	14.756
Cárdio Pulmonar da Bahia S.A.(b)	-	(12.902)	100.000	-	10.000	-	97.098
Outros	14.041	1.213	-	(4.623)	532	(1.040)	10.123
	<u>144.529</u>	<u>4.427</u>	<u>1.090.701</u>	<u>(14.538)</u>	<u>10.532</u>	<u>(8.773)</u>	<u>1.226.878</u>

- (a) Conforme mencionado na Nota 2, em março de 2021, a Companhia realizou a transferência das ações adquiridas na bolsa de valores (B3 S.A.) classificadas em títulos e valores mobiliários para a investimentos da Qualicorp, empresa de capital aberto. O aumento de participação foi motivado pela mudança de intenção da Administração em passar a manter a totalidade do investimento na Qualicorp de forma permanente, bem como em função da oportunidade de mercado e caixa favorável da Companhia. Consequentemente, os saldos que até 31 de dezembro de 2020 estavam registrados em títulos e valores mobiliários, foram transferidos para rubrica investimento permanente prospectivamente, de forma a refletir a nova perspectiva da Administração. Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa sobre a Qualicorp, portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. Considerando que as informações de 31 de dezembro de 2021 da Qualicorp ainda não estão disponíveis, a Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2021.

O valor pago na aquisição das ações foi superior ao patrimônio líquido da Qualicorp; o excedente é substancialmente suportado por rentabilidade futura. A Companhia está efetuando análise dos ativos e passivos da Qualicorp para adequada alocação do valor pago e reflexo futuro na equivalência patrimonial.

- (b) Em 03 de junho de 2019, por meio da controlada integral Hospital Esperança, a Rede D'Or adquiriu ações do Córdio Pulmonar da Bahia S.A., entidade de responsabilidade limitada que opera um hospital na cidade de Salvador, Bahia. O total da contraprestação transferida foi de R\$110.000 por 47,66% das ações, sem aquisição de controle. Em 18 de dezembro de 2020, por meio da controlada integral Hospital Esperança, a Companhia adquiriu a totalidade do capital social da HCP Participações, que detinha os 52,34% das ações da Córdio Pulmonar da Bahia S.A., de modo que a Companhia passou a ser titular de 100% das ações da Córdio Pulmonar. A partir de dezembro de 2020 a Córdio Pulmonar passou a ser consolidada integralmente. Nesta operação houve o ganho do Step Acquisition no valor de R\$ 255.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Resumo das informações das principais empresas controladas

	2021				2020		2019		
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício	
Controladas diretas e indiretas									
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	98,00	98,00	359.725	112.609	247.116	55.888	37.324	26.248	38.969
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	100,00	6.486.467	3.421.703	3.064.764	390.431	226.190	136.681	59.108
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	835.406	38.696	796.710	27.988	24.805	64	1.499
Norte D'Or Participações S.A.	100,00	100,00	112.977	6.534	106.443	21.511	21.755	6.763	13.453
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,87	98,87	673.596	62.140	611.456	102.880	99.412	34.394	35.887
Jenner S.A.	91,24	91,24	261.370	2.000	259.370	64.019	56.017	27.764	28.965
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	100,00	75.566	131	75.435	(422)	(430)	(329)	(7)
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	60.086	1.025	59.061	11.276	10.132	17.073	9.439
Hospital Fluminense S.A.	100,00	100,00	399.408	143.967	255.441	29.591	15.717	942	17.000
Cardial Serviços Médicos Ltda.	89,44	89,44	90.366	40.803	49.563	37.212	22.824	17.209	7.997
Hospital Santa Helena S.A.	100,00	100,00	694.522	320.592	373.930	80.606	7.195	4.774	12.587
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	19.231	975	18.256	1.331	1.184	774	786
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	188.318	876	187.442	14.144	12.410	19.085	10.856
Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	56.806	503	56.303	(286)	(301)	(320)	382
Campinas Empreendimentos Imob.	100,00	100,00	116.088	749	115.339	(369)	(381)	(232)	(220)
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	100,00	100,00	2.757.464	573.953	2.183.511	21.394	17.298	(33.228)	(14.274)
Rede D'Or Finance	100,00	100,00	8.289.407	8.418.846	(129.439)	(206)	(156.807)	22.285	(287)
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	100,00	100,00	350.288	114.037	236.251	31.782	21.869	7.666	26.089
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	100,00	100,00	449.671	1.900	447.771	77	63	(28)	38
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	100,00	100,00	7.641	491	7.150	(992)	(664)	(1.110)	(1.175)
Laboratórios Richet	100,00	100,00	134.191	60.504	73.687	(658)	(5.092)	(4.298)	(850)
Onco Star SP Oncologia Ltda.	75,00	75,00	793.075	1.066.447	(273.372)	(64.441)	(42.916)	(69.574)	(64.402)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	100,00	100,00	(147)	8.297	(8.444)	183	150	(274)	(1.660)
Hospital Avicenna S.A.	100,00	100,00	120.490	46.329	74.161	24.077	13.811	11.517	3.171
Santa Luzia III Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	307.685	2.287	305.398	13.346	9.130	(2.244)	(6.306)
IFOR Empreendimentos Imobiliários S.A (Park D'Or)	100,00	100,00	34	14	20	-	-	(1)	(6)
Café Verde	100,00	100,00	4.557	5.006	(449)	(7.222)	(7.485)	(7.117)	(5.863)
Hospital São Marcos	100,00	100,00	164.048	263.688	(99.640)	(1.484)	(4.611)	4.746	22.653
Clínica Médica São Remo	100,00	100,00	51.214	15.651	35.563	(6.254)	(7.083)	(5.726)	(1.209)
California Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	59.999	-	59.999	-	-	-	-
Casa de Saúde Laranjeiras S.A (Perinatal) (a)	100,00	100,00	275.806	61.397	214.409	(5.058)	5.488	(681)	-
Hospital Santa Cruz (a)	100,00	100,00	501.127	32.582	468.545	8.462	6.248	7.084	-
Advance Plano de Saúde S.A.	100,00	100,00	46.182	10.610	35.572	9.166	6.924	7.348	4.185
GSH Corp Participações S.A. (Lorem) (a)	50,00	50,00	643.809	545.128	98.681	54.322	17.409	9.326	-

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--ContinuaçãoResumo das informações de empresas coligadas e controladas em conjunto

			2021		Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	2020	2019
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo				Resultado do exercício	Resultado do exercício
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado									
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	94.871	9.783	85.088	43.135	21.567	(17.295)	9.116
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	50,00	50,00	38.318	18.793	19.525	18.217	8.109	10.376	(10.192)
Eldorado do Sul Participações Ltda.	33,33	33,33	32.422	-	32.422	8.002	2.667	1.322	1.379
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)/(b)	25,85	25,85	3.715.392	2.043.979	1.671.413	(a)	(a)	(b)	(b)

(a) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2021.

(b) As informações financeiras 2020 e 2019 da Qualicorp não estavam disponíveis na data de emissão das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021, portanto, a Administração utilizou as informações públicas disponíveis na época.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

Composição dos saldos

Descrição	Taxa de depreciação	Controladora								
		2021			2020			2019		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	1.252.068	(911.058)	341.010	1.106.114	(703.486)	402.628	1.016.968	(602.986)	413.982
Instrumentos cirúrgicos	20%	85.004	(41.688)	43.316	66.877	(35.778)	31.099	56.636	(30.924)	25.712
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	509.370	(354.741)	154.629	417.781	(294.408)	123.373	365.199	(239.352)	125.847
Edificações	2,5% a 4%	638.834	(177.551)	461.283	635.284	(149.986)	485.298	632.620	(122.878)	509.742
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	321.254	(122.710)	198.544	308.097	(90.962)	217.135	307.985	(59.848)	248.137
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	1.787.733	(470.412)	1.317.321	1.388.871	(405.335)	983.536	1.376.086	(350.047)	1.026.039
Móveis e utensílios	10%	204.339	(128.399)	75.940	185.866	(107.605)	78.261	161.979	(89.277)	72.702
Veículos	20%	4.530	(3.776)	754	4.528	(3.551)	977	4.199	(3.407)	792
Instalações	10%	128.148	(67.225)	60.923	123.376	(57.362)	66.014	120.215	(47.824)	72.391
Terrenos	-	150.699	-	150.699	146.051	-	146.051	167.530	-	167.530
Imobilizações em andamento	-	754.901	-	754.901	625.417	-	625.417	340.669	-	340.669
Outros	5% a 10%	13.784	(5.956)	7.828	13.563	(5.540)	8.023	13.349	(5.150)	8.199
		5.850.664	(2.283.516)	3.567.148	5.021.825	(1.854.013)	3.167.812	4.563.435	(1.551.693)	3.011.742
Consolidado										
Descrição	Taxa de depreciação	2021			2020			2019		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	2.357.872	(1.346.762)	1.011.110	1.936.263	(917.306)	1.018.957	1.671.003	(755.340)	915.663
Instrumentos cirúrgicos	20%	218.932	(89.720)	129.212	122.270	(47.468)	74.802	93.411	(37.170)	56.241
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	875.457	(566.903)	308.554	713.350	(441.284)	272.066	595.331	(341.732)	253.599
Edificações	2,5% a 4%	2.594.919	(395.047)	2.199.872	2.016.417	(271.773)	1.744.644	1.748.938	(196.366)	1.552.572
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	555.606	(165.574)	390.032	520.467	(100.638)	419.829	347.774	(64.500)	283.274
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	2.571.492	(662.654)	1.908.838	1.817.157	(555.764)	1.261.393	1.758.428	(475.298)	1.283.130
Móveis e utensílios	10%	386.554	(215.397)	171.157	307.668	(155.290)	152.378	247.265	(125.424)	121.841
Veículos	20%	19.454	(18.650)	804	18.674	(13.618)	5.056	17.646	(8.830)	8.816
Instalações	10%	217.396	(118.928)	98.468	198.535	(96.034)	102.501	181.076	(80.408)	100.668
Terrenos	-	1.019.026	-	1.019.026	974.184	-	974.184	936.739	-	936.739
Imobilizações em andamento	-	1.809.763	-	1.809.763	1.297.177	-	1.297.177	880.550	-	880.550
Outros	5% a 10%	58.156	(7.942)	50.214	53.266	(7.308)	45.958	53.107	(6.815)	46.292
		12.684.627	(3.587.577)	9.097.050	9.975.428	(2.606.483)	7.368.945	8.531.268	(2.091.883)	6.439.385

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--ContinuaçãoMovimentação da Controladora

	2020	Adições	Transferências	Adição oriunda de incorporação	2021
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.106.114	119.617	-	26.337	1.252.068
Instrumentos cirúrgicos	66.877	18.127	-	-	85.004
Máquinas e equipamentos	417.781	90.021	-	1.568	509.370
Edificações	635.284	3.550	-	-	638.834
Benfeitorias em edifícios próprios	308.097	2.803	10.348	6	321.254
Benfeitorias em bens de terceiros	1.388.871	8.014	388.193	2.655	1.787.733
Móveis e utensílios	185.866	17.677	-	796	204.339
Veículos	4.528	2	-	-	4.530
Instalações	123.376	4.721	-	51	128.148
Terrenos	146.051	4.648	-	-	150.699
Imobilizações em andamento	625.417	527.694	(398.541)	331	754.901
Outros	13.563	221	-	-	13.784
	5.021.825	797.095	-	31.744	5.850.664
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(703.486)	(192.791)	-	(14.781)	(911.058)
Instrumentos cirúrgicos	(35.778)	(5.910)	-	-	(41.688)
Máquinas e equipamentos	(294.408)	(58.991)	-	(1.342)	(354.741)
Edificações	(149.986)	(27.565)	-	-	(177.551)
Benfeitorias em edifícios próprios	(90.962)	(31.747)	-	(1)	(122.710)
Benfeitorias em bens de terceiros	(405.335)	(63.029)	-	(2.048)	(470.412)
Móveis e utensílios	(107.605)	(20.127)	-	(667)	(128.399)
Veículos	(3.551)	(225)	-	-	(3.776)
Instalações	(57.362)	(9.846)	-	(17)	(67.225)
Outros	(5.540)	(416)	-	-	(5.956)
	(1.854.013)	(410.647)	-	(18.856)	(2.283.516)
Imobilizado líquido	3.167.812	386.448	-	12.888	3.567.148

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--ContinuaçãoMovimentação da Controladora--Continuação

	2019	Adições	Vendas/ alienações	Transferências	2020
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.016.968	89.146	-	-	1.106.114
Instrumentos cirúrgicos	56.636	10.241	-	-	66.877
Máquinas e equipamentos	365.199	52.582	-	-	417.781
Edificações	632.620	2.664	-	-	635.284
Benfeitorias em edifícios próprios	307.985	112	-	-	308.097
Benfeitorias em bens de terceiros	1.376.086	12.785	-	-	1.388.871
Móveis e utensílios	161.979	23.887	-	-	185.866
Veículos	4.199	329	-	-	4.528
Instalações	120.215	3.161	-	-	123.376
Terrenos	167.530	-	(21.479)	-	146.051
Imobilizações em andamento	340.669	298.168	-	(13.420)	625.417
Outros	13.349	214	-	-	13.563
	4.563.435	493.289	(21.479)	(13.420)	5.021.825
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(602.986)	(100.500)	-	-	(703.486)
Instrumentos cirúrgicos	(30.924)	(4.854)	-	-	(35.778)
Máquinas e equipamentos	(239.352)	(55.056)	-	-	(294.408)
Edificações	(122.878)	(27.108)	-	-	(149.986)
Benfeitorias em edifícios próprios	(59.848)	(31.114)	-	-	(90.962)
Benfeitorias em bens de terceiros	(350.047)	(55.288)	-	-	(405.335)
Móveis e utensílios	(89.277)	(18.328)	-	-	(107.605)
Veículos	(3.407)	(144)	-	-	(3.551)
Instalações	(47.824)	(9.538)	-	-	(57.362)
Outros	(5.150)	(390)	-	-	(5.540)
	(1.551.693)	(302.320)	-	-	(1.854.013)
Imobilizado líquido	3.011.742	190.969	(21.479)	(13.420)	3.167.812

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--ContinuaçãoMovimentação da Controladora--Continuação

	2018	Alienações	Baixas	Transferências	2019
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	923.373	105.784	-	(12.189)	1.016.968
Instrumentos cirúrgicos	48.994	7.642	-	-	56.636
Máquinas e equipamentos	315.354	49.845	-	-	365.199
Edificações	595.058	2.686	-	34.876	632.620
Benfeitorias em edifícios próprios	169.801	9.081	-	129.103	307.985
Benfeitorias em bens de terceiros	1.131.558	45.731	(22.000)	220.797	1.376.086
Móveis e utensílios	140.496	21.483	-	-	161.979
Veículos	3.988	211	-	-	4.199
Instalações	110.470	9.745	-	-	120.215
Terrenos	155.530	-	-	12.000	167.530
Imobilizações em andamento	501.378	316.254	-	(476.963)	340.669
Outros	12.430	919	-	-	13.349
	4.108.430	569.381	(22.000)	(92.376)	4.563.435
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(509.296)	(93.690)	-	-	(602.986)
Instrumentos cirúrgicos	(25.990)	(4.934)	-	-	(30.924)
Máquinas e equipamentos	(191.814)	(47.538)	-	-	(239.352)
Edificações	(99.790)	(23.088)	-	-	(122.878)
Benfeitorias em edifícios próprios	(35.994)	(23.854)	-	-	(59.848)
Benfeitorias em bens de terceiros	(297.415)	(52.632)	-	-	(350.047)
Móveis e utensílios	(74.144)	(15.133)	-	-	(89.277)
Veículos	(3.081)	(326)	-	-	(3.407)
Instalações	(38.228)	(9.596)	-	-	(47.824)
Outros	(4.836)	(314)	-	-	(5.150)
	(1.280.588)	(271.105)	-	-	(1.551.693)
Imobilizado líquido	2.827.842	298.276	(22.000)	(92.376)	3.011.742

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--ContinuaçãoMovimentação do Consolidado

	2020	Adições	Baixas	Transferências	Combinação de negócios	2021
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.936.263	270.930	-	22.663	128.016	2.357.872
Instrumentos cirúrgicos	122.270	41.957	-	-	54.705	218.932
Máquinas e equipamentos	713.350	144.566	-	(22.663)	40.204	875.457
Edificações	2.016.417	408.177	-	7.940	162.385	2.594.919
Benfeitorias em edifícios próprios	520.467	45.594	-	(37.173)	26.718	555.606
Benfeitorias em bens de terceiros	1.817.157	47.344	-	662.992	43.999	2.571.492
Móveis e utensílios	307.668	35.995	-	-	42.891	386.554
Veículos	18.674	2.745	(3.476)	-	1511	19.454
Instalações	198.535	12.847	-	-	6.014	217.396
Terrenos	974.184	24.210	(19.565)	-	40.197	1.019.026
Imobilizações em andamento	1.297.177	1.072.488	-	(633.759)	73.857	1.809.763
Outros	53.266	3.255	-	-	1.635	58.156
	9.975.428	2.110.108	(23.041)	-	622.132	12.684.627
Depreciação						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(917.306)	(359.955)	-	-	(69.501)	(1.346.762)
Instrumentos cirúrgicos	(47.468)	(18.760)	-	-	(23.492)	(89.720)
Máquinas e equipamentos	(441.284)	(102.822)	-	-	(22.797)	(566.903)
Edificações	(271.773)	(87.337)	-	-	(35.937)	(395.047)
Benfeitorias em edifícios próprios	(100.638)	(45.971)	-	-	(18.965)	(165.574)
Benfeitorias em bens de terceiros	(555.764)	(99.348)	-	-	(7.542)	(662.654)
Móveis e utensílios	(155.290)	(38.217)	-	-	(21.890)	(215.397)
Veículos	(13.618)	(3.600)	-	-	(1.432)	(18.650)
Instalações	(96.034)	(18.433)	-	-	(4.461)	(118.928)
Outros	(7.308)	(619)	-	-	(15)	(7.942)
	(2.606.483)	(775.062)	-	-	(206.032)	(3.587.577)
Imobilizado líquido	7.368.945	1.335.046	(23.041)	-	416.100	9.097.050

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--ContinuaçãoMovimentação do Consolidado--Continuação

	2019	Adições	Transferências	Combinação de negócios	2020
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.671.003	207.749	-	57.511	1.936.263
Instrumentos cirúrgicos	93.411	25.026	-	3.833	122.270
Máquinas e equipamentos	595.331	70.770	-	47.249	713.350
Edificações	1.748.938	22.710	153.992	90.777	2.016.417
Benfeitorias em edifícios próprios	347.774	2.757	-	169.936	520.467
Benfeitorias em bens de terceiros	1.758.428	38.042	-	20.687	1.817.157
Móveis e utensílios	247.265	38.767	-	21.636	307.668
Veículos	17.646	344	-	684	18.674
Instalações	181.076	7.051	-	10.408	198.535
Terrenos	936.739	6.393	3.506	27.546	974.184
Imobilizações em andamento	880.550	562.080	(157.498)	12.045	1.297.177
Outros	53.106	160	-	-	53.266
	<u>8.531.267</u>	<u>981.849</u>	<u>-</u>	<u>462.312</u>	<u>9.975.428</u>
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(755.340)	(161.966)	-	-	(917.306)
Instrumentos cirúrgicos	(37.170)	(10.298)	-	-	(47.468)
Máquinas e equipamentos	(341.732)	(99.552)	-	-	(441.284)
Edificações	(196.366)	(75.407)	-	-	(271.773)
Benfeitorias em edifícios próprios	(64.500)	(36.138)	-	-	(100.638)
Benfeitorias em bens de terceiros	(475.298)	(80.466)	-	-	(555.764)
Móveis e utensílios	(125.424)	(29.866)	-	-	(155.290)
Veículos	(8.830)	(4.788)	-	-	(13.618)
Instalações	(80.408)	(15.626)	-	-	(96.034)
Outros	(6.815)	(493)	-	-	(7.308)
	<u>(2.091.883)</u>	<u>(514.600)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2.606.483)</u>
Imobilizado líquido	<u>6.439.384</u>	<u>467.249</u>	<u>-</u>	<u>462.312</u>	<u>7.368.945</u>

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--ContinuaçãoMovimentação do Consolidado--Continuação

	2018	Adições	Alienações	Transferências	Combinação de negócios	2019
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.204.717	426.790	-	9.306	30.190	1.671.003
Instrumentos cirúrgicos	57.586	34.731	-	75	1.019	93.411
Máquinas e equipamentos	474.285	99.644	-	-	21.402	595.331
Imóveis	1.067.049	212.603	-	434.590	34.696	1.748.938
Benfeitorias em imóveis próprios	184.234	14.385	-	149.151	4	347.774
Benfeitorias em bens de terceiros	1.432.885	67.255	(22.000)	280.288	-	1.758.428
Móveis e utensílios	195.542	43.130	-	1	8.592	247.265
Veículos	4.717	12.927	-	-	2	17.646
Instalações	167.142	13.188	-	-	746	181.076
Terreno	802.896	66.430	-	66.290	1.123	936.739
Imobilizações em andamento	1.016.424	829.220	-	(972.573)	7.479	880.550
Outros	49.338	2.032	-	-	1.736	53.106
	<u>6.656.815</u>	<u>1.822.335</u>	<u>(22.000)</u>	<u>(32.872)</u>	<u>106.989</u>	<u>8.531.267</u>
Depreciação						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(607.829)	(147.511)	-	-	-	(755.340)
Instrumentos cirúrgicos	(30.342)	(6.828)	-	-	-	(37.170)
Máquinas e equipamentos	(265.693)	(76.039)	-	-	-	(341.732)
Imóveis	(140.907)	(55.459)	-	-	-	(196.366)
Benfeitorias em imóveis próprios	(38.636)	(25.864)	-	-	-	(64.500)
Benfeitorias em bens de terceiros	(401.454)	(73.844)	-	-	-	(475.298)
Móveis e utensílios	(99.936)	(25.488)	-	-	-	(125.424)
Veículos	(5.522)	(3.308)	-	-	-	(8.830)
Instalações	(65.273)	(15.135)	-	-	-	(80.408)
Outros	(6.392)	(423)	-	-	-	(6.815)
	<u>(1.661.984)</u>	<u>(429.899)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2.091.883)</u>
Imobilizado líquido	<u>4.994.831</u>	<u>1.392.436</u>	<u>(22.000)</u>	<u>(32.872)</u>	<u>106.989</u>	<u>6.439.384</u>

As principais movimentações nos exercícios foram:

2021

- (i) Adições decorrentes do imobilizado advindo das combinações de negócios ocorridas no período, se destacando o Hospital Serra Mayor, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares, a Proncor Unidade Intensiva e Cardiorrespiratória, Hospital Santa Emilia e o Hospital Nossa Senhora das Neves.
- (ii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia, reformulação e remodelação do Hospital São Caetano do Sul, Hospital Glória D'Or e Hospital São Luiz Itaim.
- (iii) Aquisição, através da investida GNI25 SP Empreendimentos Imobiliários Ltda., de quinze imóveis localizados no estado de São Paulo e aquisição, através da investida GNI17 SP Empreendimentos Imobiliários Ltda, de dois imóveis localizados no estado de São Paulo.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

2020

- (i) Adições decorrentes do imobilizado advindo das combinações de negócios ocorridas no período, se destacando o Hospital Perinatal, Hospital Santa Cruz, Hospital Aliança, Hospital São Carlos, Clínica São Lucas, Clivale Prosaúde Iguatemi, Córdio Pulmonar da Bahia S.A., GGSH Participações S.A. e Radiopharmacus S.A.
- (ii) Venda de terrenos da Controladora para a controlada GNI15 Empreend. Imobiliários Ltda. pelo valor de R\$21.479.
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia e reformulação e remodelação do Hospital Sino, Hospital Glória D'Or, Hospital São Rafael, Hospital UDI e Onco Star.
- (iv) Início da operação do Hospital Glória D'Or, de forma que seus ativos foram reclassificados para os devidos grupos e passaram a ser depreciados.

2019

- (i) Aquisição do Hospital Rio Mar e Hospital São Lucas e Hospital Aviccena.
- (ii) Aquisição de terrenos por meio de aquisição da empresa Califórnia Investimentos Imobiliários pelo valor de R\$60.000.
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia e reformulação e remodelação do Hospital Niterói D'Or, Hospital Bartira, Hospital DF Star, Hospital Glória D'Or e Onco Star.
- (iv) O Hospital DF Star e Hospital Vila Nova Star tiveram suas operações iniciadas ao longo do exercício e seus saldos passaram a ser depreciados.
- (v) Em 09 de agosto de 2019, no mesmo momento em que a Companhia finalizou as obras no prédio de expansão do ambulatório do Hospital Brasil (o reclassificando para os respectivos ativos depreciáveis), localizado em São Paulo, realizou uma operação de venda e subsequente arrendamento (sale and leaseback), pelo valor total de R\$ 22.000, que será recebido assim que a Companhia cumprir determinadas cláusulas contratuais. O prazo de locação é de 25 anos. Esta operação não gerou ganho ou perda para a Companhia.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Custos de empréstimos capitalizados

A Companhia capitaliza os custos de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. Em 31 de dezembro de 2021, foram capitalizados R\$72.267 de juros sobre empréstimos e financiamentos no imobilizado, líquidos das receitas financeiras decorrentes da captação de recursos (R\$36.687 e R\$38.353 em 2020 e 2019, respectivamente).

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

	Taxa anual de amortização	Controladora			Consolidado		
		2021	2020	2019	2021	2020	2019
Vida útil definida							
Softwares	20%	238.296	238.885	242.594	304.058	300.990	267.562
Contratos de exclusividade	20%	52.334	33.124	42.472	277.095	198.766	160.178
Outros		-	-	-	57.562	-	-
Vida útil indefinida							
Ágio							
Aquisição do Copa D'Or		80.058	80.058	80.058	80.058	80.058	80.058
Aquisição do HMSL		668.339	668.339	668.339	668.339	668.339	668.339
Aquisição do Hospital Brasil		121.398	121.398	121.398	121.398	121.398	121.398
Aquisição Hospital Prontolinda		30.595	30.595	30.595	30.595	30.595	30.595
Aquisição Vivalle		38.692	38.692	38.692	38.692	38.692	38.692
Aquisição São Marcos		-	-	-	10.807	10.807	10.807
Aquisição Santa Luzia		199.333	199.333	199.333	199.333	199.333	199.333
Aquisição Sinisgalli		156.646	156.646	156.646	156.646	156.646	156.646
Aquisição Hospital Esperança		-	-	-	108.408	108.408	108.408
Aquisição Norte D'Or		-	-	-	28.450	28.450	28.450
Aquisição IFOR		85.724	85.724	85.724	85.724	85.724	85.724
Aquisição Sino Brasileiro		241.947	241.947	241.947	241.947	241.947	241.947
Aquisição Villa-Lobos		136.074	136.074	136.074	136.074	136.074	136.074
Aquisição Bartira		105.584	105.584	105.584	105.584	105.584	105.584
Aquisição Onco ABC/Cardeal/JLD		-	-	-	52.174	52.174	52.174
Aquisição Oncoholding		-	-	-	159.445	159.445	159.445
Aquisição Hospital Fluminense		-	-	-	10.658	10.658	10.658
Aquisição Hospital Santa Helena		-	-	-	125.802	125.802	125.802
Aquisição Acreditar		-	-	-	155.720	155.720	155.720
Aquisição Memorial São Jose		112.528	112.528	112.528	112.528	112.528	112.528
Aquisição Alpha-Med		-	-	-	43.815	43.815	43.815
Aquisição CEHON		-	-	-	68.757	68.757	68.757
Aquisição Maximagem (b)		46.742	-	-	46.742	46.742	46.742
Aquisição Ribeirão Pires		129.739	129.739	129.739	129.739	129.739	129.739
Aquisição NEOH		-	-	-	33.422	33.422	33.422
Aquisição JTO		-	-	-	12.567	12.567	12.567
Aquisição Salus		-	-	-	8.956	8.956	8.956
Aquisição Prontimagem		-	-	-	6.220	6.220	6.220
Aquisição Sator		-	-	-	163.089	163.089	163.089
Aquisição Hospital São Rafael		-	-	-	509.363	509.363	509.363
Aquisição Laboratório Richet		-	-	-	184.232	184.232	184.232
Aquisição UDI		-	-	-	335.883	335.883	335.883
Aquisição Samer		-	-	-	70.939	70.939	70.939
Aquisição do Hospital Rio Mar		-	-	-	94.833	94.833	94.833
Aquisição do Hospital São Lucas		-	-	-	223.079	223.079	223.079
Aquisição do Hospital Aviccena		-	-	-	60.476	60.476	60.109
Aquisição Perinatal		-	-	-	655.580	655.580	-
Aquisição Reseda		-	-	-	54.198	40.513	-
Aquisição do Hospital Santa Cruz		-	-	-	299.583	318.954	-
Aquisição Aliança		-	-	-	926.268	722.143	-
Aquisição Salute		-	-	-	15.475	11.296	-
Aquisição São Carlos		-	-	-	160.139	126.577	-
Aquisição Clínica São Lucas		-	-	-	45.673	58.518	-
Aquisição Clivalle		-	-	-	40.786	35.358	-
Aquisição HCP/Cárdio Pulmonar		-	-	-	146.894	210.359	-
Aquisição Saúde Corp		-	-	-	11.555	11.555	-
Aquisição Guaianases		-	-	-	115.751	-	-
Aquisição Antônio Afonso		-	-	-	16.782	-	-

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

	Taxa anual de amortização	Controladora			Consolidado		
		2021	2020	2019	2021	2020	2019
Vida útil indefinida							
Aquisição Balbino		-	-	-	77.500	-	-
Aquisição América		-	-	-	456.511	-	-
Aquisição Serra Mayor		-	-	-	68.981	-	-
Aquisição Biocor		-	-	-	681.837	-	-
Aquisição Proncor		-	-	-	234.355	-	-
Aquisição Santa Emilia		-	-	-	127.493	-	-
Aquisição Hospital Nossa Senhora das Neves		-	-	-	299.990	-	-
Aquisição HNSN Empreendimentos		-	-	-	32.670	-	-
Aquisição Orthoservice		-	-	-	35.748	-	-
Aquisição HNA Emp. E Participações		-	-	-	55.495	-	-
Aquisição Hospital Novo Atibaia		-	-	-	201.574	-	-
Outros ágios		48.650	48.649	48.649	420.174	307.985	126.789
Marcas e patentes (a)		190.810	190.810	190.810	190.810	190.810	190.810
		2.683.489	2.618.125	2.631.182	10.631.031	7.809.898	5.365.466

(a) Refere-se, principalmente, à marca do Hospital São Luiz, registrada quando de sua aquisição, no exercício de 2010.

(b) Controlada incorporada pela Controladora em 2021.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

Os saldos de ágio foram gerados em combinações de negócios efetuadas. As aquisições realizadas em 2021, 2020 e 2019 estão descritas na Nota 3.

Redução ao valor recuperável

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos.

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento hospitalar é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público. Em 31 de dezembro de 2021 a taxa de desconto utilizada foi de 11,56% (11,25% em 31 de dezembro de 2020 e 10,58% em 31 de dezembro de 2019) e perpetuidade de 3.1%. A Administração determinou a margem bruta orçada com base no desempenho passado e em suas expectativas para o desenvolvimento do mercado. A taxa de desconto utilizada corresponde à taxa antes dos impostos e reflete riscos específicos em relação ao setor.

Não há qualquer indicativo de *impairment* de ativos intangíveis até a presente data.

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de usoComposição dos saldos

Descrição	Controladora								
	2021			2020			2019		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	29.725	(16.258)	13.467	28.809	(10.973)	17.836	26.142	(5.055)	21.087
Imóveis	2.217.921	(487.580)	1.730.341	1.955.495	(309.321)	1.646.174	1.784.798	(152.543)	1.632.255
	2.247.646	(503.838)	1.743.808	1.984.304	(320.294)	1.664.010	1.810.940	(157.598)	1.653.342

Descrição	Consolidado								
	2021			2020			2019		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	58.540	(31.501)	27.039	50.682	(18.659)	32.023	42.656	(8.224)	34.432
Imóveis	3.737.822	(630.408)	3.107.414	3.319.151	(353.153)	2.965.998	2.509.202	(173.517)	2.335.685
	3.796.362	(661.909)	3.134.453	3.369.833	(371.812)	2.998.021	2.551.858	(181.741)	2.370.117

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--ContinuaçãoMovimentação da Controladora

	2020	Adições (a)	Amortização	2021
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	28.809	916	-	29.725
Imóveis	1.955.495	262.426	-	2.217.921
	1.984.304	263.342	-	2.247.646
Amortização				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(10.973)	-	(5.285)	(16.258)
Imóveis	(309.321)	-	(178.259)	(487.580)
	(320.294)	-	(183.544)	(503.838)
Direito de uso líquido	1.664.010	263.342	(183.544)	1.743.808

	2019	Adições (a)	Amortização	2020
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	26.142	2.667	-	28.809
Imóveis	1.784.798	170.697	-	1.955.495
	1.810.940	173.364	-	1.984.304
Amortização				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(5.055)	-	(5.918)	(10.973)
Imóveis	(152.543)	-	(156.778)	(309.321)
	(157.598)	-	(162.696)	(320.294)
Direito de uso líquido	1.653.342	173.364	(162.696)	1.664.010

	2018	Adições (a)	Amortização	2019
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	21.483	4.659	-	26.142
Imóveis	1.703.756	81.042	-	1.784.798
	1.725.239	85.701	-	1.810.940
Amortização				
Máquinas e equipamentos hospitalares	-	-	(5.055)	(5.055)
Imóveis	-	-	(152.543)	(152.543)
	-	-	(157.598)	(157.598)
Direito de uso líquido	1.725.239	85.701	(157.598)	1.653.342

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--ContinuaçãoMovimentação do Consolidado

	2020	Adições (a)	Combinação de negócios	Amortização	2021
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	50.682	7.858	-	-	58.540
Imóveis	3.319.151	361.146	57.525	-	3.737.822
	3.369.833	369.004	57.525	-	3.796.362
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(18.659)	-	-	(12.842)	(31.501)
Imóveis	(353.153)	-	-	(277.255)	(630.408)
	(371.812)	-	-	(290.097)	(661.909)
Direito de uso líquido	2.998.021	369.004	57.525	(290.097)	3.134.453

	2019	Adições (a)	Combinação de negócios	Amortização	2020
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	42.656	8.026	-	-	50.682
Imóveis	2.509.202	591.120	218.829	-	3.319.151
	2.551.858	599.146	218.829	-	3.369.833
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(8.224)	-	-	(10.435)	(18.659)
Imóveis	(173.517)	-	-	(179.636)	(353.153)
	(181.741)	-	-	(190.071)	(371.812)
Direito de uso líquido	2.370.117	599.146	218.829	(190.071)	2.998.021

	2018	Adições (a)	Combinação de negócios	Amortização	2019
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	28.452	14.204	-	-	42.656
Imóveis	2.283.622	199.003	26.577	-	2.509.202
	2.312.074	213.207	26.577	-	2.551.858
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	-	-	-	(8.224)	(8.224)
Imóveis	-	-	-	(173.517)	(173.517)
	-	-	-	(181.741)	(181.741)
Direito de uso líquido	2.312.074	213.207	26.577	(181.741)	2.370.117

(a) Adições referentes a novos contratos e renovações de vencimentos.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso—Continuação

Os direitos de uso são amortizados durante o prazo de vigência do contrato de locação e consideram a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos.

12. Ganho diferido na alienação de imóveis

Em 11 de outubro de 2013 e em 26 de dezembro de 2012, a Companhia realizou transação de venda e subsequente arrendamento (*sale and leaseback*) de imóveis, sendo o aluguel dos imóveis tratado como arrendamento operacional.

Parte do ganho foi diferido, referente a diferença, para mais, entre o valor da venda e o valor justo dos imóveis, conforme requer o CPC 06/IAS 17 - Arrendamentos, e vem sendo apropriado ao longo do período do aluguel. Em 31 de dezembro 2021, o saldo do ganho diferido tinha a seguinte composição:

	Controladora e Consolidado		
	2021	2020	2019
Caxias D'Or	29.720	30.980	32.690
Hospital Brasil	35.200	37.400	39.600
	64.920	68.380	72.290
Circulante	3.920	3.920	3.920
Não circulante	61.000	64.460	68.370

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora		Consolidado			
									2021	2020	2021	2020		
FINEP	TJLP/PRE	0,5%/4,0%	R\$	170.252	fev/15	set/24	Mensal	Seguro Garantia	66.491	90.320	115.680	66.491	90.320	116.994
IFC III A1 Loan (a)/(j)	LIBOR	3,30%	US\$	157.685	mai/17	abr/25	Semestral	n/a	-	-	172.558	-	-	172.558
IFC III A2 Loan (j)	LIBOR	3,30%	US\$	157.685	mai/17	abr/26	Semestral	Ações e recebíveis	-	-	154.740	-	-	154.740
IFC III B Loan (a)/(j)	LIBOR	3,00%	US\$	252.296	mai/17	abr/24	Semestral	n/a	-	-	264.561	-	-	264.561
IFC III C Loan (a)/(j)	LIBOR	5,50%	US\$	94.611	mai/17	abr/26	Bullet	n/a	-	-	125.568	-	-	125.568
JP Morgan (a)	PRE	3,35%	US\$	300.000	abr/16	abr/20	Trimestral	n/a	-	-	137.998	-	-	137.998
Citibank II (a)	LIBOR	0,46%	US\$	301.200	nov/18	nov/23	Bullet	n/a	447.822	412.989	322.843	447.822	412.989	322.843
BofA (g)	PRE	2,18%	US\$	400.520	abr/20	abr/23	Bullet	n/a	-	402.327	-	-	402.327	-
BofA II (a)/(g)	PRE	0,88%	EUR€	400.520	jun/21	jun/25	Bullet	n/a	420.199	-	-	420.199	-	-
JP Morgan II (a)/(e)	PRE	1,58%	US\$	520.000	jul/20	jul/25	Bullet	n/a	540.731	525.374	-	540.731	525.374	-
CCB Sicoob	100% do DI	2,06%	R\$	2.000	mai/20	mai/25	Mensal	n/a	-	-	-	-	1.966	-
CCB Itaú	100% do DI	3,20%	R\$	20.000	jul/20	jul/22	Bullet	n/a	-	-	-	20.471	20.222	-
CCB Bank of China (f)	100% do DI	1,20%	R\$	85.000	mai/20	mai/26	Bullet	n/a	86.181	85.471	-	86.181	85.471	-
Outros	CDI/PRE/IPCA	-	R\$	n/a	n/a	mar/28	Mensal	Direitos creditórios	-	-	-	203.487	226.476	2.844
Debêntures - 3ª emissão	100% do DI	2,30%	R\$	650.000	dez/11	dez/20	Mensal	n/a	-	-	128.916	-	-	128.916
Debêntures - 3ª emissão - Esperança	110,85% do DI	-	R\$	1.000.000	ago/17	ago/24	Semestral	n/a	-	-	-	765.044	1.001.319	1.009.879
Debêntures - 4ª emissão - Esperança (i)	100% do DI	1,27%/1,5%	R\$	1.000.000	fev/18	dez/27	Semestral	n/a	-	-	-	986.969	994.669	990.963
Debêntures - 10ª emissão (a)	PRE	11,82%	R\$	1.628.100	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	1.666.921	2.085.921	2.085.907	33.397	33.397	33.397
Debêntures - 13ª emissão (b)	100% do DI	1,02%	R\$	1.400.000	set/18	set/24	Anual	n/a	1.419.190	1.392.190	1.409.222	1.419.190	1.392.190	1.409.222
Debêntures - 14ª emissão (b)	106% do DI	-	R\$	500.000	out/18	out/26	Anual	Imóvel	502.312	494.627	498.567	502.312	494.627	498.567
Debêntures - 17ª emissão 3ª série (b)	100% do DI	0,79%	R\$	1.000.000	jun/19	jun/29	Anual	n/a	992.720	986.389	989.286	992.720	986.389	989.286
Debêntures - 17ª emissão 2ª série	100% do DI	1,25%	R\$	2.500.000	dez/19	dez/26	Anual	n/a	2.482.205	2.466.283	2.475.662	2.482.205	2.466.283	2.475.662
Debêntures - 17ª emissão 1ª série (a)	PRE	8,75%	R\$	3.198.350	abr/20	jan/30	Bullet	n/a	2.557.355	3.349.296	-	-	-	-
Debêntures - 19ª emissão 2ª série (h)	100% do DI	1,90%	R\$	2.500.000	ago/21	ago/31	Anual	n/a	2.547.266	-	-	2.547.266	-	-
Debêntures - 19ª emissão 3ª série (h)	100% do DI	1,90%	R\$	1.500.000	set/21	ago/31	Anual	n/a	1.525.849	-	-	1.525.849	-	-
Debêntures GGSB (l)	100% do DI	2,80%	R\$	360.000	abr/21	abr/26	Semestral	n/a	-	-	-	357.614	-	-
Senior Notes I (a)	PRE	4,95%	US\$	1.596.400	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	-	-	-	3.074.369	3.104.786	2.217.662
Senior Notes II (a)/(j)	PRE	4,50%	US\$	5.062.504	jan/20	jan/30	Bullet	n/a	-	-	-	4.142.489	6.689.972	-
Nota Promissória - 3ª emissão	112,5% do DI	-	R\$	1.000.000	abr/18	abr/23	Bullet	n/a	1.198.637	1.137.763	1.109.662	1.198.637	1.137.763	1.109.662
Nota Promissória - 4ª emissão	103,0% do DI	-	R\$	800.000	set/19	set/22	Bullet	n/a	872.716	824.375	806.102	872.716	824.375	806.102
Nota Promissória - 5ª emissão (c)	100% do DI	2,50%	R\$	250.000	mar/20	mar/23	Anual	n/a	-	255.499	-	-	255.499	-
Nota Promissória - 6ª emissão (c)	100% do DI	2,65%	R\$	200.000	jun/20	jun/22	Bullet	n/a	-	201.968	-	-	201.968	-

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora			Consolidado		
									2021	2020	2019	2021	2020	2019
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 1ª emissão	99% do DI	-	R\$	662.837	mar/18	mar/23	Bullet	n/a	647.954	648.301	666.042	647.954	648.301	666.042
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 2ª emissão	IPCA	6,06%	R\$	300.000	jul/18	jul/25	Bullet	n/a	365.359	333.592	319.013	365.359	333.592	319.013
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 1ª série	96.5% do DI	-	R\$	227.051	dez/18	dez/23	Bullet	n/a	222.227	225.013	225.015	222.227	225.013	225.015
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 2ª série	IPCA	4,66%	R\$	372.949	dez/18	dez/25	Bullet	n/a	438.421	400.272	382.530	438.421	400.272	382.530
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 1ª série	95.75% do DI	-	R\$	269.900	fev/19	fev/23	Bullet	n/a	269.431	269.069	272.073	269.431	269.069	272.073
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 2ª série	IPCA	3,93%	R\$	30.100	fev/19	fev/26	Bullet	n/a	35.602	32.511	31.085	35.602	32.511	31.085
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 5ª emissão	IPCA	3,45%	R\$	538.328	set/19	ago/29	Anual	n/a	623.054	569.203	543.195	623.054	569.203	543.195
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 6ª emissão (a)/(d)	IPCA	4,93%	R\$	1.500.000	mai/21	mai/36	Anual	n/a	1.351.211	-	-	1.351.211	-	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 1ª série (a)/(k)	IPCA	5,58%	R\$	400.000	dez/21	dez/31	Anual	n/a	397.295	-	-	397.295	-	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 2ª série (a)/(k)	IPCA	6,10%	R\$	600.000	dez/21	dez/36	Anual	n/a	592.623	-	-	592.623	-	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - Cárdio Pulmonar (c)	IPCA	8,35%	R\$	116.000	mai/19	nov/26	Mensal	Alienação fiduciária	-	-	-	-	112.194	-
									22.269.772	17.188.753	13.236.225	27.629.336	23.938.537	15.406.377
								Circulante	1.260.597	387.193	602.556	1.554.588	662.956	584.960
								Não circulante	21.009.175	16.801.560	12.633.669	26.074.748	23.275.581	14.821.417

- (a) Conforme mencionado na Nota 27, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da variação cambial e taxa de juros (Pré, Libor e IPCA), e adotou como prática contábil a contabilização de *fair value hedge*; portanto, essas dívidas encontram-se registradas a valor justo por meio do resultado.
- (b) Conforme mencionado na Nota 27, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de juros (CDI) e adotou como prática contábil a contabilização de *cash flow hedge*; portanto, essas dívidas encontram-se registradas, pelo custo amortizado, e os derivativos registrados a valor justo, sendo a parcela efetiva da dívida por meio dos outros resultados abrangentes e qualquer parcela inefetiva e juros por meio do resultado.
- (c) Durante o exercício de 2021, a Companhia liquidou integralmente e antecipadamente os Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) da Cárdio Pulmonar e as Notas Promissórias (5ª e 6ª emissão) da Rede D'Or São Luiz.
- (d) Em 11 de maio de 2021, a Rede D'Or, por meio de uma companhia de securitização, realizou o desembolso de sua 6ª emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI") nominativos, escriturais, no valor de R\$1,5 bilhão, com vencimento em 15 de maio de 2036 em três amortizações anuais em 2034, 2035 e 2036. O CRI é remunerado pelo IPCA + 4,9347% ao ano, a ser pago semestralmente. Concomitantemente, a Companhia contratou instrumento financeiro derivativo para proteção da taxa de inflação IPCA, convertendo em juros correspondentes a 100,0% do CDI acrescido de 1,35% ao ano. Não há garantias.
- (e) Em 24 de maio de 2021, a Rede D'Or realizou o alongamento e redução do custo, via aditamento, do empréstimo junto ao JP Morgan, no valor de US\$100 milhões, com vencimento em parcela única em 03 de julho de 2023 para 01 de julho de 2025 e remuneração prefixada de 1,96% ao ano para 1,58% ao ano, pago semestralmente. Concomitantemente, a Companhia alongou o instrumento financeiro derivativo para proteção cambial e de taxa de juros, convertendo em Reais mais juros correspondentes a 100% do CDI acrescido de 1,323% ao ano. Não há garantias.
- (f) Em 28 de maio de 2021, a Rede D'Or, realizou o alongamento e redução do custo, via aditamento, do empréstimo junto ao Bank of China, no valor de R\$85 milhões, com vencimento em 08 de maio de 2023 para 08 de maio de 2026 e remuneração com juros equivalentes a 100,0% do CDI acrescido de 1,90% ao ano para 1,20% ao ano, pago em uma única parcela no respectivo vencimento. Não há garantias.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

- (g) Em 23 de junho de 2021, a Rede D'Or realizou a liquidação do empréstimo junto ao Bank of America, no valor de US\$76 milhões, com vencimento em parcela única em 03 de abril de 2023 e remuneração prefixada de 2,18% a.a., pago trimestralmente, e a Companhia liquidou o instrumento financeiro derivativo para proteção cambial e de taxa de juros, que converte em Reais mais juros correspondentes a 100% do CDI acrescido de 1,66% ao ano. Concomitantemente a Rede D'Or obteve um empréstimo junto ao Bank of America, no valor de EUR€7 milhões, com vencimento em parcela única em 30 de junho de 2025 e remuneração prefixada de 0,8811% ao ano, pago trimestralmente, e contratou instrumento financeiro derivativo para proteção cambial e de taxa de juros, convertendo em Reais mais juros correspondentes a 100% do CDI acrescido de 1,35% ao ano. Não há garantias.
- (h) Em 27 de agosto de 2021 e 06 de setembro 2021, a Rede D'Or, realizou as captações, respectivamente, da 2ª e 3ª séries de sua 19ª emissão de Debêntures, nos valores de R\$2.500.000.000,00 e R\$1.500.000.000,00, com vencimento em 21 de agosto de 2031 em três amortizações anuais em 2029, 2030 e 2031. As Debêntures são remuneradas pelo CDI + 1,90% ao ano, a ser pago semestralmente. Não há garantias.
- (i) Em 28 de setembro de 2021, o Hospital Esperança realizou o alongamento e redução do custo, via aditamento, da 4ª emissão de Debêntures, no valor de R\$1.000.000.000,00, para vencimento em duas parcelas anuais em 27 de dezembro 2026 e 27 de dezembro de 2027 e remuneração, a partir de 27 de dezembro de 2021, de CDI + 1,50% ao ano, pago semestralmente. Não há garantias. Tal renegociação ensejou no des-reconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo, e a diferença nos respectivos valores contábeis foi reconhecida na demonstração do resultado no montante de R\$9,0 milhões.
- (j) Em 27 de agosto de 2021 e 22 de outubro de 2021, a Rede D'Or, por meio de sua controlada, Rede D'Or Finance, realizou a liquidação parcial da 2ª emissão de Senior Notes, respectivamente, nos valores de US\$315 milhões e US\$135 milhões.
- (k) Em 03 de dezembro de 2021, a Rede D'Or, por meio de uma companhia de securitização, realizou a integralização de sua 7ª emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI") nominativos, escriturais, em até duas séries, no valor de R\$1,0 bilhão, com vencimentos em 15 de dezembro de 2031 e 15 de dezembro de 2036. A 1ª série do CRI é remunerada pelo IPCA + 5,5758% ao ano e a 2ª série do CRI é remunerada pelo IPCA + 6,1017% ao ano, a serem pagos semestralmente. Concomitantemente, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de inflação IPCA, convertendo em juros correspondentes a 100,0% do CDI acrescido de 0,56% ao ano e 100,0% do CDI acrescido de 1,403% ao ano. Não há garantias.
- (l) Em 26 de abril de 2021, a GGSH Participações S.A., realizou a captação, de sua 2ª emissão de Debêntures, no valor de R\$360.000.000,00, com vencimento em 26 de abril de 2026 em cinco amortizações semestrais em 2024, 2025 e 2026. As Debêntures são remuneradas pelo CDI + 2,80% ao ano, a ser pago semestralmente.

Os principais empréstimos, financiamentos e debêntures foram captados para fins corporativos gerais, para efetuar aquisições de empresas, para obras de expansão dos hospitais e construções de novas unidades.

Os custos relacionados às emissões dos empréstimos, financiamentos e debêntures, no valor de R\$297.231 em 31 de dezembro de 2021 (R\$193.634 e R\$153.586 em 31 de dezembro de 2020 e 2019, respectivamente), foram registrados como redutores dos saldos e vem sendo amortizados ao longo do período de vigência dos contratos.

A Companhia não possui cláusulas restritivas relacionadas a endividamento, índices correspondentes com base na dívida líquida, EBITDA e despesa financeira, apenas as garantias listadas acima.

Em 31 de dezembro de 2021, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2023	3.603.138	2023	3.939.459
2024	1.567.829	2024	1.973.828
2025	2.874.269	2025	3.021.646
2026	979.989	2026	1.548.978
2027	533.568	2027	1.031.357
2028	2.113.356	2028	3.584.962
2029 a 2036	9.337.026	2029 a 2036	10.974.518
	21.009.175		26.074.748

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Obrigações fiscais

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
PIS - Programa de Integração Social	4.736	4.326	3.494	11.845	8.911	6.091
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	34.061	30.381	26.114	79.603	57.919	45.465
ISS	67.877	47.334	40.612	176.969	137.626	100.530
Imposto de renda retido na fonte	62.045	37.495	11.323	80.589	44.244	16.584
Imposto de renda	992	205	-	121.851	49.667	52.810
Contribuição social	292	4.361	-	32.209	11.432	12.155
Outros	20.830	16.433	16.823	42.401	31.186	30.160
Programas de refinanciamento de imposto:						
ISS - Imposto sobre Serviços	1.240	3.332	9.009	12.891	20.732	34.491
Refinanciamento - Lei nº 11.941/09	28.608	34.125	35.832	104.313	68.971	78.864
Seguridade social a pagar	19.106	20.841	21.670	97.472	101.390	99.844
Outros	14.315	17.480	24.963	71.819	60.977	65.490
	254.102	216.313	189.840	831.962	593.055	542.484
Circulante	199.681	145.577	114.647	592.127	364.994	313.799
Não circulante	54.421	70.736	75.193	239.835	228.061	228.685

Em 31 de dezembro de 2021, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2023	11.404	2023	54.643
2024	9.770	2024	52.409
2025	7.627	2025	41.710
2026	7.787	2026	36.428
2027 a 2030	17.833	2027 a 2030	54.645
	54.421		239.835

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Contas a pagar por aquisições

Aquisições	Índice de correção	Controladora			Consolidado		
		2021	2020	2019	2021	2020	2019
Ribeirão Pires	CDI	24.072	23.059	22.438	24.072	23.059	22.438
IFOR	CDI	-	3.651	13.115	-	3.651	13.115
Alphamed	CDI	8.176	7.832	7.621	8.176	7.832	7.621
Oncologia RJ	CDI	-	-	-	-	-	44.394
Salus	IPCA	-	-	-	-	5.612	5.370
Sator	SELIC	19.266	18.455	17.958	19.266	18.455	17.958
UDI	CDI	-	-	-	36.039	34.521	33.592
São Rafael	SELIC	-	-	-	129.448	111.697	183.860
Richet	CDI	-	-	-	8.458	8.102	9.275
Samer	CDI	-	-	-	8.944	8.567	8.336
Maximagem	CDI	-	-	317	-	-	317
Hospital Rio Mar	IPCA	-	-	-	72.292	67.009	66.914
Hospital São Lucas	CDI	-	-	-	45.307	43.400	42.231
Hospital Perinatal	IPCA	28.628	40.925	-	28.628	40.925	-
OncoCentro	CDI	-	-	-	7.055	8.447	-
Clivale	CDI	-	-	-	5.235	6.519	-
Cárdio Pulmonar	CDI	-	-	-	18.569	20.012	-
Clínica São Lucas	CDI	-	-	-	24.104	24.093	-
Compra de ações em tesouraria pela GGSH	CDI	-	-	-	-	59.715	-
Hospital São Carlos	CDI	-	-	-	4.865	-	-
Hospital Antônio Afonso	CDI	-	-	-	4.165	-	-
Hospital Guaianases	CDI	-	-	-	31.147	-	-
Hospital América	CDI	-	-	-	10.337	-	-
Hospital Serra Mayor	CDI	-	-	-	5.169	-	-
Holding Nordeste	CDI	-	-	-	6.709	-	-
Proncor	CDI	-	-	-	6.606	-	-
Hospital Santa Emília	CDI	-	-	-	10.259	-	-
Hospital Novo Atibaia	CDI	-	-	-	63.175	-	-
Outros	CDI/IPCA	1.642	1.174	3.189	28.302	22.998	7.635
		81.784	95.096	64.638	606.327	514.614	463.056
Circulante		59.251	27.690	20.411	223.957	58.367	163.063
Não circulante		22.533	67.406	44.227	382.370	456.247	299.993

As contas a pagar por aquisição de empresas referem-se ao saldo remanescente das considerações relativas às aquisições efetuadas. Em 31 de dezembro de 2021, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2023	22.333	2023	41.347
2024	-	2024	85.464
2025	-	2025	58.738
2026	-	2026	55.238
2027 a 2029	200	2027 a 2029	141.583
	22.533		382.370

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável à empresa. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2021		2020		2019	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	617	(196.946)	33.741	(141.825)	35.374	(103.908)
Trabalhistas	82.412	(22.503)	62.188	(22.332)	60.457	(21.522)
Cíveis	52.191	(7.297)	44.551	(8.421)	43.918	(11.759)
	135.220	(226.746)	140.480	(172.578)	139.749	(137.189)

	Consolidado					
	2021		2020		2019	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	107.723	(303.877)	144.214	(234.209)	71.838	(143.932)
Trabalhistas	136.245	(30.931)	102.574	(29.550)	95.859	(26.678)
Cíveis	100.900	(15.704)	73.075	(13.136)	59.812	(15.008)
	344.868	(350.512)	319.863	(276.895)	227.509	(185.618)

16.1. Processos avaliados como perda provável

As movimentações das provisões para contingências nos exercícios de 2021, 2020 e 2019 foram:

	Controladora			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2018	39.489	41.474	49.081	130.044
Adições, líquidas de reversões	(6.060)	21.675	2.385	18.000
Atualizações monetárias	2.400	3.362	3.274	9.036
Pagamentos	(455)	(6.054)	(10.822)	(17.331)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	35.374	60.457	43.918	139.749
Adições, líquidas de reversões	(2.261)	2.059	202	-
Atualizações monetárias	869	2.030	862	3.761
Pagamentos	(241)	(2.358)	(431)	(3.030)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	33.741	62.188	44.551	140.480
Adições, líquidas de reversões	(1.952)	18.509	4.602	21.159
Reversão ativos indenizáveis (a)	(33.066)	-	-	(33.066)
Atualizações monetárias	2.277	4.115	3.039	9.431
Pagamentos	(383)	(2.400)	(1)	(2.784)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	617	82.412	52.191	135.220

(a) Refere-se a reversão de ativo indenizável que foram registrados no momento da aquisição das empresas, com efeito contábil de igual valor entre as contas do ativo indenizável e provisão para demandas judiciais. Os temas do ativo indenizável foram encerrados no exercício de 2021 sem a necessidade de desembolso.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

16.1. Processos avaliados como perda provável--Continuação

	Consolidado			Total
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	
Saldos em 31 de dezembro de 2018	61.728	54.837	73.230	189.795
Adições, líquidas de reversões	(3.718)	32.707	(10.595)	18.394
Atualizações monetárias	4.351	4.860	5.186	14.397
Pagamentos	(851)	(6.404)	(13.651)	(20.906)
Adições oriundas de combinações de negócios (b)	10.328	9.859	5.642	25.829
Saldos em 31 de dezembro de 2019	71.838	95.859	59.812	227.509
Adições, líquidas de reversões	10.175	(17.666)	10.231	2.740
Atualizações monetárias	2.981	3.234	1.059	7.274
Pagamentos	(243)	(2.829)	(497)	(3.569)
Adições oriundas de combinações de negócios (b)	59.463	23.976	2.470	85.909
Saldos em 31 de dezembro de 2020	144.214	102.574	73.075	319.863
Adições, líquidas de reversões	(8.019)	27.146	2.615	21.742
Reversão ativos indenizáveis (a)	(40.622)	-	-	(40.622)
Atualizações monetárias	8.805	6.101	4.479	19.385
Pagamentos	(802)	(4.500)	(59)	(5.361)
Adições oriundas de combinações de negócios (b)	4.147	4.924	20.790	29.861
Saldos em 31 de dezembro de 2021	107.723	136.245	100.900	344.868

- (a) Refere-se a reversão de ativo indenizável cujo registro foi realizado no momento da aquisição das empresas, com efeito contábil de igual valor entre as contas do Ativo Indenizável e Provisão para Demandas Judiciais. Os temas do ativo indenizável foram encerrados no exercício de 2021.
- (b) Adições referentes às aquisições efetuadas nos respectivos exercícios, descritas na Nota 3.

As provisões para processos de natureza tributária decorrem principalmente de questionamentos referentes a ICMS sobre importações de equipamentos médicos, Imposto sobre Serviços (ISS) a pagar com base em alíquota diferenciada e Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) sobre importações.

Os processos de natureza trabalhista decorrem principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS.

Processos de natureza civil e administrativa referem-se à indenização por danos morais e materiais alegados.

Considerando a complexidade dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, torna-se inviável que a Companhia estime com razoável precisão o prazo de julgamento, e ainda se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

16.2. Processos avaliados como perda possível

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis pela Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Fiscais e previdenciárias (a)	1.469.909	1.360.201	1.111.187	1.638.046	1.481.027	1.188.018
Trabalhistas (b)	103.117	152.750	121.383	145.543	196.521	151.526
Cíveis (c)	221.186	194.355	165.689	352.449	250.973	247.472
	1.794.212	1.707.306	1.398.259	2.136.038	1.928.521	1.587.016

(a) As principais discussões referem-se a processos administrativos, no valor total de R\$1.1 bilhão, sendo R\$788,5 milhões referentes a autuações recebidas em 2016 e 2017 e R\$316,2 milhões de autuação recebida no início de 2018. Essas discussões são majoritariamente decorrentes de alegações da Receita Federal do Brasil de que certos médicos que prestam serviços nos hospitais por meio de pessoas jurídicas seriam efetivamente empregados da Companhia. Sendo assim, a Receita Federal do Brasil emitiu notificações exigindo o recolhimento do INSS. A Companhia está atualmente contestando tais alegações.

Ademais, a Companhia é parte de diversos processos fiscais envolvendo PIS, COFINS, ISS e IPTU. Não há processos individualmente relevantes.

(b) Processos relacionados principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes.

(c) Processos relacionados à indenização por danos materiais e danos morais e materiais alegados. Não há processos individualmente relevantes.

Considerando a complexidade dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, torna-se inviável que a Companhia estime com razoável precisão o prazo de julgamento, e ainda se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Arrendamentos

	Controladora		
	2021	2020	2019
Valor nominal dos pagamentos futuros	5.093.201	4.892.285	5.127.984
Ajuste a valor presente	(3.120.625)	(3.073.575)	(3.366.569)
	1.972.576	1.818.710	1.761.415
Circulante	222.316	347.037	108.724
Não circulante	1.750.260	1.471.673	1.652.691
	Consolidado		
	2021	2020	2019
Valor nominal dos pagamentos futuros	9.495.334	8.946.330	7.244.736
Ajuste a valor presente	(5.991.868)	(5.708.521)	(4.717.564)
	3.503.466	3.237.809	2.527.172
Circulante	346.720	415.472	171.074
Não circulante	3.156.746	2.822.337	2.356.098

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média de 15,15% em 31 de dezembro de 2021.

Em 31 dezembro de 2021, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2023	311.279	2023	563.180
2024	258.681	2024	460.852
2025	278.739	2025	449.194
2026	213.978	2026	353.161
2027 a 2055	687.583	2027 a 2055	1.330.359
	1.750.260		3.156.746

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

A composição do capital social da Companhia é feita da seguinte forma:

Acionistas	2021		2020		2019	
	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação
Família controladora (a)	1.014.928.801	50,48%	1.024.666.801	51,61%	1.055.399.136	57,37%
Pacific Mezz PTE. Ltda. (b)	434.725.315	21,63%	463.186.853	23,33%	477.078.992	25,93%
Carlyle Group (c)	169.520.664	8,43%	212.141.126	10,69%	218.503.772	11,88%
Mercado	326.034.854	16,22%	214.360.164	10,80%	-	-
Outros	65.157.521	3,24%	70.972.211	3,57%	88.667.768	4,82%
Total de ações ordinárias	2.010.367.155	100,00%	1.985.327.155	100,00%	1.839.649.668	100,00%

(a) Representa a participação detida diretamente pela "Família Moll" (pessoas físicas) e por meio do fundo de investimento 'Delta FM&B Fundo Inv. em Participações'.

(b) Representa o Singapore Sovereign Fund (GIC).

(c) Representado pelos fundos HPT Fundo de Investimento em Participações, HPT II Fundo de Investimento em Participações, RDSL Investimento Secundário FIP, Fundo Brasil de Internacionalização de Empresas - FIP e Fundo Brasil de Internacionalização de Empresas - FIP II.

O capital social, subscrito e integralizado em 31 de dezembro 2021 é de R\$7.575.516, divididos em 2.010.367.155 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (em 31 de dezembro de 2020 é de R\$ 6.686.596, divididos em 1.985.327.155 ações ordinárias, nominativas, e sem valor nominal, e em 31 de dezembro de 2019 é de R\$ 867.776, divididos em 1.839.649.668 ações ordinárias, nominativas, e sem valor nominal) O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 8 bilhões de ações (unidades).

De acordo com o estatuto da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia.

Em 26 de maio de 2021, em conexão com a oferta subsequente de ações (follow-on), a Companhia emitiu 25.040.000 ações ordinárias, pelo preço de emissão de R\$71,00 (setenta e um reais), sendo R\$888.920 como aumento de capital e R\$888.920 como reserva de capital, conforme demonstrado abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.686.596
Emissão de ações (i)	<u>888.920</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2021	<u>7.575.516</u>

(i) Conforme RCA aprovada em 26 de maio de 2021.

Com a oferta subsequente de ações houve gastos com emissões de ações de R\$39.383. Os gastos com emissões de ações referem-se aos custos com transação, tais como: gastos com elaboração de prospectos e relatórios, remuneração dos serviços profissionais de terceiros (advogados, auditores, consultores, profissionais de bancos de investimentos, corretores e etc.), taxas e comissões e custos com transferência.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

A reserva de ágio na emissão de ações foi substancialmente resultante de aportes de capital efetuados (i) em 31 de março de 2015, pelo então acionista BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, no valor de R\$600.000, sendo R\$147.664 registrado como aumento do capital social e R\$452.336 como reserva de ágio na subscrição de ações; (ii) em 27 de abril de 2015, pela HPT Participações S.A. (investida do Carlyle Group), no valor de R\$1.819.435, sendo R\$181.943 aumento de capital social e R\$1.637.491 como reserva de ágio na subscrição de ações; e (iii) diminuição da reserva mediante capitalização no valor de R\$1.600.000.

b) Destinações do lucro

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social ou quando o saldo da reserva legal acrescido das reservas de capital exceder 30% do capital social (Lei nº 6.404/76, artigo193).

A destinação dos dividendos é efetuada com base na Lei nº 6.404/76, sendo o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido, após destinação da reserva legal.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido—Continuação

b) Destinações do lucro--Continuação

Os cálculos dos dividendos e juros sobre capital próprio são como segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Lucro líquido do exercício	1.575.306	428.329	1.167.071
Reserva legal (artigo 193 Lei nº 6.404) (*)	-	-	-
Base para cálculo do dividendo mínimo obrigatório	<u>1.575.306</u>	<u>428.329</u>	<u>1.167.071</u>
Dividendo mínimo obrigatório (inclui juros sobre capital próprio)	393.827	107.082	291.768
Dividendos e juros sobre capital próprio adicionais ao mínimo obrigatório aprovados em Assembleia	<u>263.087</u>	-	-
Dividendos por lote de 1000 ações - em reais	0,3268	0,0539	0,1586

(*) A Empresa não constituiu reserva legal com base no 1º parágrafo do artigo 193 da Lei nº 6.404, uma vez que a reserva legal, acrescido do montante das reservas de capital, excede 30% o montante do capital social. Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a pagar:

	<u>Consolidado</u>
Saldo a pagar em 1º de janeiro de 2019	<u>8.940</u>
Destinação de dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	291.768
Dividendos de não-controladores	27.836
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(12.808)
Imposto de renda retido na fonte	<u>(28.342)</u>
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2019	<u>287.394</u>
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	107.082
Dividendos de não-controladores	12.174
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(32.311)
Imposto de renda retido na fonte	<u>(27.739)</u>
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2020	<u>346.600</u>
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	2.764.606
Dividendos de não-controladores	97.493
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(3.071.597)
Imposto de renda retido na fonte	<u>(72.551)</u>
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2021	<u>64.551</u>

A distribuição e pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio foram aprovados em Assembleia Geral. Em Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 03 de setembro de 2021, foi aprovada a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 1.960.000 com base na reserva de investimento. Adicionalmente, por deliberação em Assembleia Geral realizada em 2021, foram deliberados juros sobre o capital próprio no valor de R\$ 656.914, referente ao lucro líquido do exercício de 2021, sendo a totalidade do valor pago dentro do próprio exercício de 2021.

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuaçãoc) Ação em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	76.714.668	6,2	473.193
Aquisições	185.740	10,9	2.026
Alienações	(225.096)	3,4	(757)
Saldo em 31 de dezembro 2019	76.675.312	6,2	474.462
Alienações	(33.874.648)	9,48	(321.268)
Saldo em 31 de dezembro 2020	42.800.664	3,58	153.194
Alienações	(3.886.744)	3,58	(13.912)
Saldo em 31 de dezembro 2021	38.913.920	3,58	139.282

As compras e vendas de ações ocorridas referem-se substancialmente ao plano de opção de pagamento baseados em ações, conforme descrito a seguir.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio Líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)

Plano de Outorga de Ações Restritas

O Plano de Outorga de Ações Restritas estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

1º Programa de Outorga de Ações Restritas

Em 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas e estabeleceu as condições para a entrega de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores e colaboradores.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado, observadas as condições de liberação de restrição de negociação de ações, conforme definido pelo Conselho de Administração, havendo condições específicas em caso de desligamento.

O total de ações restritas entregues através do Plano de Ações Restritas não poderá ultrapassar o limite máximo de 5% (cinco por cento) de ações de emissão da Companhia, o que em 31 de dezembro de 2021 equivalia ao total de 100.518.358 ações.

Durante o exercício de 2021, um total de 5.361.026 de Ações Restritas foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao Plano de Ações Restritas, ao preço médio ponderado de R\$15,17. Todas as ações restritas já outorgadas foram transferidas aos beneficiários (*vested immediately*) em 1º de abril de 2021 e não há ações restritas já outorgadas que estejam pendentes de transferência.

Do total de ações mencionadas acima, para fins de mensuração de diluição dos acionistas, o montante total de ações efetivamente transferidas aos beneficiários do âmbito do Plano de Ações Restritas foi de 3.886.744 ações referentes exclusivamente ao Plano de Ações Restritas, nos termos do item 33E do Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações 2020.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 6,25%, baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio Líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas

2º Programa de Outorga de Ações Restritas

Em agosto de 2021, no âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 2º Programa de Ações Restritas, que estabeleceu as condições específicas para o recebimento de determinado montante de unidades de referência, que darão direito à liquidação de prêmios previstos nos contratos de outorga individual, que podem ser liquidados em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou em dinheiro, dependendo, para tanto, da valorização da cotação da ação RDOR3 em determinado período de tempo, nos termos dos contratos individuais e com início de vigência em janeiro de 2022.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado e se o resultado do prêmio decorrente do exercício das suas unidades de referência for maior que zero nas janelas específicas de liquidação previstas nos contratos individuais, o que implica dizer que a cotação da ação RDOR3 deve ter valorizado, no momento da janela de liquidação, para que o Beneficiário faça jus ao seu recebimento, havendo condições específicas em caso de desligamento. A Companhia recolhe todos os tributos e encargos incidentes sobre o prêmio, no momento de sua liquidação em ações, ou em dinheiro, a seu exclusivo critério.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, a partir de janeiro de 2022, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 5,95%, baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Assim como nos planos anteriores, o plano de Ações Restritas foi mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de Black, Scholes & Merton (1973) conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações e cujas principais premissas se encontram descritas abaixo.

<u>Datas de carência</u>	<u>Quantidade de Ações</u>	<u>Volatilidade anual</u>	<u>Taxa livre de risco</u>	<u>Média ponderada do valor justo das ações (em reais)</u>	<u>Situação de maturação</u>	<u>Ações canceladas</u>
29/05/2020 a 29/05/2027	46.591.300	26,36%	4,66%	7,45	Maturado parcialmente	-
01/04/2021 a 01/04/2028	5.361.026	28,81%	5,98%	25,50	Maturado parcialmente	-

Os efeitos dos planos de pagamento baseado em ações, abrangendo todas as outorgas realizadas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado do exercício, se resumem abaixo:

	<u>Valor justo das opções por exercício</u>	<u>Efeito no resultado do exercício</u>	<u>Movimentação RSU (a)</u>	<u>Efeito acumulado no patrimônio líquido</u>
2011	1.457	1.457	-	1.457
2012	16.234	16.234	-	17.691
2013	20.656	20.656	-	38.347
2014	27.363	27.363	-	65.710
2015	51.949	51.949	-	117.659
2016	30.864	30.864	-	148.523
2017	32.599	32.599	-	181.122
2018	40.662	40.662	-	221.784
2019	40.656	40.656	-	262.440
2020	80.071	80.071	(80.071)	-
2021	120.427	120.427	(120.427)	-
2022	21.167			
2023	14.454			
2024	14.454			
2025	14.454			
2026	14.454			
2027	14.454			
	<u>556.375</u>			

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido--Continuação

e) Outros resultados abrangentes

Em 31 de dezembro de 2021 foram reconhecidos como outros resultados abrangentes, os efeitos do *hedge* de fluxo de caixa contratado para proteção do endividamento, aumentando o patrimônio líquido no exercício em R\$390.825. Conforme descrito na Nota Explicativa nº 13.b.

19. Imposto de renda e contribuição social

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os exercícios findos em 31 de dezembro 2021, 2020 e 2019 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Diferido						
Imposto de renda	52.181	49.980	17.422	102.593	96.800	54.136
Contribuição social	18.710	18.493	6.272	35.643	36.151	19.543
	70.891	68.473	23.694	138.236	132.951	73.679
Corrente						
Imposto de renda	(52.791)	-	(231.943)	(355.406)	(111.899)	(418.695)
Contribuição social	(20.469)	-	(89.896)	(137.711)	(45.086)	(162.423)
	(73.260)	-	(321.839)	(493.117)	(156.985)	(581.118)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(2.369)	68.473	(298.145)	(354.881)	(24.034)	(507.439)

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos para os exercícios findos em 31 de dezembro 2021 foi como segue:

	Controladora				Consolidado				
	2020	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	2021	2020	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios	2021
Ativo									
Prejuízos fiscais	93.988	29.045	-	123.033	171.224	72.169	-	40.079	283.472
Base negativa de contribuição social	33.836	10.456	-	44.292	61.636	25.981	-	15.564	103.181
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	264.398	(36.572)	-	227.826	499.418	7.149	-	1.568	508.135
Provisão para demandas judiciais	47.764	(1.789)	-	45.975	102.999	13.333	-	8.095	124.427
Provisão para gratificação	667	24.182	-	24.849	2.676	21.970	-	-	24.646
Variação cambial	193.175	36.121	-	229.296	193.175	36.121	-	-	229.296
Ganho diferido na alienação de imóveis	24.575	(1.333)	-	23.242	24.575	(4.073)	-	-	20.502
Amortização direito de uso (IFRS 16)	108.900	62.405	-	171.305	157.717	115.102	-	529	273.348
Apropriação AVP (IFRS 16)	178.627	96.291	-	274.918	253.448	157.754	-	489	411.691
Hedge de fluxo de caixa	25.516	(25.516)	-	-	36.349	(36.349)	-	-	-
D'Or Finance	-	45.737	-	45.737	-	45.737	-	-	45.737
Outras provisões	17.279	(2.930)	-	14.349	-	(4.824)	-	1.267	(3.557)
Total de ativo fiscal diferido	988.725	236.097	-	1.224.822	1.503.217	450.070	-	67.591	2.020.878
Passivo									
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(667.973)	(18.589)	-	(686.562)	(767.911)	(62.445)	-	-	(830.356)
Ganho de aquisição em etapas	(48.873)	(50.167)	-	(99.040)	(79.869)	(44.134)	-	-	(124.003)
Variação swap	(59.740)	(43.035)	-	(102.775)	(59.565)	(46.388)	-	-	(105.953)
Arrendamento (IFRS 16)	(235.194)	(127.284)	-	(362.478)	(334.079)	(219.557)	-	(474)	(554.110)
D'Or Finance	(7.577)	7.577	-	-	(7.577)	7.577	-	-	-
Aplicação de renda variável	(40.776)	40.776	-	-	(40.776)	40.776	-	(954)	(954)
Hedge de fluxo de caixa	-	25.516	(159.160)	(133.644)	-	36.349	(201.334)	-	(164.985)
Receita diferida	(1.333)	-	-	(1.333)	(6.268)	-	-	-	(6.268)
Outras provisões	-	-	-	-	(4.227)	(24.012)	-	(6.903)	(35.142)
Total de passivo fiscal diferido	(1.061.466)	(165.206)	(159.160)	(1.385.832)	(1.300.272)	(311.834)	(201.334)	(8.331)	(1.821.771)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(98.257)	70.891	-	(27.366)	166.596	138.236	-	59.260	364.092
Efeito patrimônio líquido	25.516	-	(159.160)	(133.644)	36.349	-	(201.334)	-	(164.985)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	528.901	-	-	-	792.083
Passivo no balanço patrimonial	(72.741)	-	-	(161.010)	(325.956)	-	-	-	(592.976)

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

	Controladora			Consolidado					
	2019	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	2020	2019	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios	2020
Ativo									
Prejuízos fiscais	-	93.988	-	93.988	34.249	136.975	-	-	171.224
Base negativa de contribuição social	-	33.836	-	33.836	12.325	49.311	-	-	61.636
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	312.139	(47.741)	-	264.398	505.059	(19.081)	-	13.440	499.418
Provisão para demandas judiciais	54.700	(6.936)	-	47.764	85.739	(5.599)	-	22.859	102.999
Provisão para gratificação	11.603	(10.936)	-	667	14.215	(11.539)	-	-	2.676
Variação cambial	109.616	83.559	-	193.175	109.616	83.559	-	-	193.175
Ganho diferido na alienação de imóveis	24.575	-	-	24.575	24.575	-	-	-	24.575
Amortização direito de uso (IFRS 16)	53.583	55.317	-	108.900	71.813	81.356	-	4.548	157.717
Apropriação AVP (IFRS 16)	91.911	86.716	-	178.627	121.452	128.494	-	3.502	253.448
Hedge de fluxo de caixa	-	-	25.516	25.516	-	9.303	36.349	-	45.652
Outras provisões	9.396	7.883	-	17.279	-	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	667.523	295.686	25.516	988.725	979.043	452.779	36.349	44.349	1.512.520
Passivo									
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(616.599)	(51.374)	-	(667.973)	(693.697)	(74.214)	-	-	(767.911)
Ganho de aquisição em etapas	(48.873)	-	-	(48.873)	(69.499)	(10.370)	-	-	(79.869)
Variação swap	(55.750)	(3.990)	-	(59.740)	(55.750)	(13.118)	-	-	(68.868)
Arrendamento (IFRS 16)	(113.031)	(122.163)	-	(235.194)	(148.571)	(181.298)	-	(4.210)	(334.079)
D'Or Finance	-	(7.577)	-	(7.577)	-	(7.577)	-	-	(7.577)
Aplicação de renda variável	-	(40.776)	-	(40.776)	-	(40.776)	-	-	(40.776)
Receita diferida	-	(1.333)	-	(1.333)	(4.935)	(1.333)	-	-	(6.268)
Outras provisões	-	-	-	-	10.516	8.858	-	(23.601)	(4.227)
Total de passivo fiscal diferido	(834.253)	(227.213)	-	(1.061.466)	(961.936)	(319.828)	-	(27.811)	(1.309.575)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(166.730)	68.473	-	(98.257)	17.107	132.951	-	16.538	166.596
Efeito patrimônio líquido	-	-	25.516	25.516	-	-	36.349	-	36.349
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	318.655	-	-	-	528.901
Passivo no balanço patrimonial	(166.730)	-	-	(72.741)	(301.548)	-	-	-	(325.956)

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

	Controladora			Consolidado			
	2018	Benefícios (despesas) adicionais	2019	2018	Benefícios (despesas) adicionais	Adições oriundas de combinações de negócios	2019
Ativo							
Prejuízos fiscais	-	-	-	25.976	5.536	2.737	34.249
Base negativa de contribuição social	-	-	-	9.350	1.990	985	12.325
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosa	257.996	54.143	312.139	402.882	96.926	5.251	505.059
Provisão para demandas judiciais	51.400	3.300	54.700	79.637	4.041	2.061	85.739
Provisão para gratificação	21.333	(9.730)	11.603	22.937	(8.722)	-	14.215
Varição cambial	101.910	7.706	109.616	101.910	7.706	-	109.616
Ganho diferido na alienação de imóveis	25.908	(1.333)	24.575	25.908	(1.333)	-	24.575
Amortização arrendamento (IFRS 16)	-	53.583	53.583	-	71.813	-	71.813
Apropriação AVP (IFRS 16)	-	91.911	91.911	-	121.452	-	121.452
Tributos - depósitos judiciais	7.376	2.673	10.049	-	-	-	-
Outras provisões	(984)	331	(653)	4.510	6.006	-	10.516
Total de ativo fiscal diferido	464.939	202.584	667.523	673.110	305.415	11.034	989.559
Passivo							
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(554.310)	(62.289)	(616.599)	(608.568)	(85.129)	-	(693.697)
Ganho de aquisição em etapas	(48.873)	-	(48.873)	(69.499)	-	-	(69.499)
Varição swap	(52.180)	(3.570)	(55.750)	(52.180)	(3.570)	-	(55.750)
Arrendamento (IFRS 16)	-	(113.031)	(113.031)	-	(148.571)	-	(148.571)
Receita diferida	-	-	-	(10.469)	5.534	-	(4.935)
Total de passivo fiscal diferido	(655.363)	(178.890)	(834.253)	(740.716)	(231.736)	-	(972.452)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(190.424)	23.694	(166.730)	(67.606)	73.679	11.034	17.107
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	195.597	-	-	318.655
Passivo no balanço patrimonial	(190.424)	-	(166.730)	(263.203)	-	-	(301.548)

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social contábeis e o montante determinado pela alíquota nominal para os exercícios de 2021, 2020 e 2019 são apresentados a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.577.675	359.856	1.465.216	2.032.616	483.457	1.698.956
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal de 34%	536.410	122.351	498.173	691.089	164.375	577.645
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva						
Resultado de equivalência patrimonial	(178.342)	(91.244)	(109.354)	(26.975)	2.071	(1.505)
Despesas de <i>stock options</i>	-	(108.124)	13.823	-	(108.124)	13.823
Juros sobre capital próprio	(223.351)	(86.623)	(91.340)	(223.351)	(86.623)	(91.340)
Efeitos de empresas tributadas pelo regime do lucro presumido	-	-	-	(33.129)	(28.076)	23.429
Outros	(132.348)	95.167	(13.157)	(52.753)	80.411	(14.613)
Despesa na demonstração do resultado	2.369	(68.473)	298.145	354.881	24.034	507.439

O prejuízo fiscal acumulado não expira, no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados em 1 ou 2 anos. Para as demais diferenças temporárias a Administração estima a realização entre 1 e 5 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

20. Receita líquida

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Receita bruta	11.740.745	8.819.501	9.246.514	22.803.109	15.776.646	14.989.059
Deduções da receita						
Cancelamentos e abatimentos	(500.882)	(402.526)	(446.334)	(1.103.432)	(833.749)	(833.852)
Impostos incidentes sobre receitas	(642.983)	(489.007)	(484.782)	(1.317.794)	(913.489)	(835.372)
Receita líquida de serviços hospitalares	10.596.880	7.927.968	8.315.398	20.381.883	14.029.408	13.319.835

A Companhia não possui receitas oriundas de clientes fora do território nacional.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Custos dos serviços prestados

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Pessoal	(2.714.458)	(2.456.766)	(2.498.641)	(5.605.384)	(4.584.721)	(4.152.454)
Materiais e medicamentos	(2.335.187)	(1.686.501)	(1.569.612)	(5.010.749)	(3.362.969)	(2.797.838)
Serviços de terceiros	(1.562.579)	(1.289.002)	(1.087.188)	(3.438.777)	(2.460.668)	(1.999.054)
Utilidades e serviços	(162.796)	(154.198)	(149.987)	(345.381)	(287.491)	(242.249)
Aluguéis	(3.307)	(697)	(2.525)	(69.493)	(23.403)	(10.618)
Depreciação e amortização	(585.513)	(461.171)	(425.605)	(1.102.330)	(743.096)	(636.749)
	(7.363.840)	(6.048.335)	(5.733.558)	(15.572.114)	(11.462.348)	(9.838.962)

22. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Pessoal (a)	(637.231)	(503.951)	(290.654)	(637.231)	(503.951)	(290.654)
Serviços de terceiros	(97.159)	(75.237)	(56.994)	(97.159)	(75.399)	(56.994)
Viagens e hospedagens	(16.371)	(24.899)	(23.899)	(36.584)	(37.310)	(36.012)
Depreciação e amortização	(126.340)	(101.431)	(72.048)	(126.340)	(101.431)	(72.048)
Provisão para demandas judiciais	(21.159)	-	(18.000)	(21.742)	(2.740)	(18.394)
	(898.260)	(705.518)	(461.595)	(919.056)	(720.831)	(474.102)

- (a) Conforme mencionado na Nota 18, até maio de 2020 a Companhia possuía planos de opções de compra de ações, que foram substituídos pelos planos de Ações Restritas. O aumento observado de despesas com pessoal em 2020, se deu em virtude desta modificação, combinada com as novas outorgas de Ações Restritas da Companhia e seus respectivos impactos tributários.

23. Despesas comerciais

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Marketing	(16.888)	(17.037)	(14.663)	(37.070)	(24.360)	(24.033)
	(16.888)	(17.037)	(14.663)	(37.070)	(24.360)	(24.033)

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Outras despesas operacionais, líquidas

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Impostos, taxas e multas	(52.209)	(48.883)	(45.326)	(103.394)	(85.560)	(82.405)
Ganho na alienação de imóveis	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920
Aluguéis de máquinas e equipamentos	(9.651)	(8.939)	(11.241)	(28.088)	(21.603)	(18.364)
Despesas com frete	(32.174)	(25.709)	(14.649)	(47.615)	(33.244)	(24.478)
Despesas cartoriais e judiciais	(31.682)	(11.104)	(16.713)	(42.119)	(17.105)	(22.545)
Despesa com consultoria	-	(10.025)	(4.943)	(34.554)	(25.651)	(17.246)
Outras despesas e receitas	43.818	(73.628)	(36.998)	(12.764)	691	(50.195)
	(77.978)	(174.368)	(125.950)	(264.614)	(178.552)	(211.313)

25. Resultado financeiro, líquido

As receitas (despesas) financeiras dos exercícios de 2021, 2020 e 2019 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Juros sobre aplicações financeiras	507.938	240.869	155.813	563.670	299.614	211.350
Varição cambial líquida	(77.968)	(307.029)	(45.499)	(575.363)	(1.591.719)	(119.826)
Valor justo da dívida	1.470.911	(15.837)	(283.264)	945.825	(635.952)	(165.916)
Valor justo dos derivativos (<i>swaps</i>)	(1.243.711)	420.734	374.856	(381.893)	2.226.061	240.416
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(1.373.629)	(921.842)	(704.500)	(1.466.484)	(960.241)	(771.581)
Impostos sobre resultados financeiros	(31.571)	(18.780)	(13.034)	(38.923)	(22.951)	(18.520)
Juros sobre o passivo de arrendamento	(283.608)	(255.048)	(270.326)	(407.689)	(380.500)	(380.967)
Outros	(155.137)	(56.572)	(50.090)	(274.894)	(88.081)	(71.852)
	(1.186.775)	(913.505)	(836.044)	(1.635.751)	(1.153.769)	(1.076.896)
Total das receitas financeiras	1.889.121	2.263.997	773.502	5.699.438	8.168.082	1.567.286
Total das despesas financeiras	(3.075.896)	(3.177.502)	(1.609.546)	(7.335.189)	(9.321.851)	(2.644.182)

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Lucro por ação

a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	1.575.306	428.329	1.167.071
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares) (*)	1.971.453	1.942.526	1.762.974
Lucro básico por ação - em reais (R\$)	<u>0,7991</u>	<u>0,2205</u>	<u>0,6620</u>

(*) Em 24 de setembro de 2020, a Companhia efetuou o desdobramento das ações ordinárias na proporção de duas ações para cada ação existente, refletimos o ajuste retrospectivo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, conforme CPC 41.

b) Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias e preferenciais em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	1.575.306	428.329	1.167.071
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas, incluindo fatores dilutivos (em milhares) (*)	1.971.453	1.942.526	1.762.974
Instrumentos dilutivos - média ponderada da quantidade de ações (em milhares):			
<i>Stock options</i>	5.560	6.620	6.856
Total de instrumentos dilutivos	<u>1.977.013</u>	<u>1.949.146</u>	<u>6.856</u>
Lucro diluído por ação - em reais (R\$)	<u>0,7968</u>	<u>0,2198</u>	<u>0,6594</u>

(*) Em 24 de setembro de 2020, a Companhia efetuou o desdobramento das ações ordinárias na proporção de duas ações para cada ação existente, refletimos o ajuste retrospectivo para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, conforme CPC 41.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

27.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019:

Controladora					
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2021	2020	2019
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	43.910	22.091	33.580
Títulos e valores mobiliários (Ações)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	-	382.020	-
Títulos e valores mobiliários	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	11.249.728	12.207.966	3.782.360
Contas a receber	Custo amortizado		3.707.070	2.804.200	2.503.118
Dividendos a receber	Custo amortizado		74.093	131.229	69.657
Depósitos judiciais	Custo amortizado		226.746	172.578	137.189
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	758.796	721.579	558.651
			16.060.343	16.441.663	7.084.555
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2021	2020	2019
Fornecedores	Custo amortizado		409.917	321.103	216.267
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	22.269.772	17.188.753	13.236.225
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado		430.156	364.450	343.994
Contas a pagar por aquisições	Custo amortizado		81.784	95.096	64.638
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.129.431	215.995	5.591
			24.321.060	18.185.397	13.866.715

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2021, totalizou R\$8.006.476 (R\$6.745.853 em 31 de dezembro de 2020 e R\$3.094.838 em 31 de dezembro de 2019). A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (cash flow hedge)* é mensurada a valor justo por meio de outros resultados abrangentes e em 31 de dezembro de 2021, totalizou R\$2.914.222 (R\$2.873.206 em 31 de dezembro de 2020).

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Consolidado					
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2021	2020	2019
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	124.621	146.884	68.684
Títulos e valores mobiliários (Ações)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	-	382.020	-
Títulos e valores mobiliários	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	12.429.549	15.198.354	4.701.418
Contas a receber	Custo amortizado		7.564.769	5.163.870	4.117.916
Depósitos judiciais	Custo amortizado		350.512	276.895	185.618
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	4.149.961	3.009.971	811.042
			24.619.412	24.177.994	9.884.678

Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2021	2020	2019
Fornecedores	Custo amortizado		990.942	846.883	498.066
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	27.629.336	23.938.537	15.406.377
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado		794.061	671.164	510.293
Contas a pagar por aquisições	Valor justo por meio do resultado		606.327	514.614	463.056
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.255.415	412.478	92.905
			31.276.081	26.383.676	16.970.697

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2021, totalizou R\$11.055.981 (R\$8.780.536 em 31 de dezembro de 2020 e R\$3.259.993 em 31 de dezembro de 2019). A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (cash flow hedge)* é mensurada a valor justo por meio de outros resultados abrangentes e em 31 de dezembro de 2021, totalizou R\$3.910.183 (R\$3.867.875 em 31 de dezembro de 2020). Conforme mencionado na nota 13, a debênture HSPE 14 – 4ª emissão de Debêntures do Hospital Esperança teve seu vencimento alongado e também redução do custo, sem refletir as mesmas modificações no respectivo instrumento de hedge. Desta forma, o cash flow hedge passou a não compensar à variabilidade nos fluxos de caixa do risco associado ao passivo reconhecido desta dívida e então foi baixado para o resultado de forma diferida pelo prazo de vencimento da dívida. Em 31 de dezembro de 2021 foi registrado no resultado o montante de R\$5,1 milhões e o montante de R\$92,2 milhões será baixado em mais 72 parcelas e está registrado no patrimônio líquido.

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

27.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e acionistas. As estratégias de gestão de riscos da Companhia e os efeitos nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, podem ser resumidos como segue:

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

a) Gestão de capital

O objetivo principal da gestão de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019:

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Caixa e equivalentes de caixa	43.910	22.091	33.580	124.621	146.884	68.684
Títulos e valores mobiliários	11.249.728	12.589.986	3.782.360	12.429.549	15.580.374	4.701.418
	11.293.638	12.612.077	3.815.940	12.554.170	15.727.258	4.770.102
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(22.269.772)	(17.188.753)	(13.236.225)	(27.629.336)	(23.938.537)	(15.406.377)
Derivativos	(370.635)	505.584	553.060	2.894.545	2.597.493	718.137
Hedge de fluxo de caixa	(393.070)	75.047	-	(485.252)	106.907	-
Dívida líquida (a)	(11.739.839)	(3.996.045)	(8.867.225)	(12.665.873)	(5.506.879)	(9.918.138)
Total do patrimônio líquido	13.583.378	13.613.122	5.210.130	14.677.939	14.002.182	5.442.000
Total da dívida líquida e patrimônio líquido	1.843.539	9.617.077	(3.657.095)	2.012.066	8.495.303	(4.476.138)
Índice de alavancagem	0,86	0,29	1,70	0,86	0,39	1,82

(a) A dívida líquida corresponde à soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos, líquido (circulante e não circulante) mais o efeito do hedge de fluxo de caixa de outros resultados abrangentes (a Companhia possui swaps contabilizados de acordo com a contabilidade de hedges de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente) deduzidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

b) Risco das taxas de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI, taxa IPCA e TJLP. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

b) Risco das taxas de juros--Continuação

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de dezembro de 2021, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais, são como seguem:

Cenários	Cenário I atual	Cenário II + 25%	Cenário III + 50%
Taxa do CDI (a.a.)	9,15%	11,44%	13,72%
Taxa do IPCA (a.a.)	10,06%	12,58%	15,09%
Despesas com juros projetadas (em milhões)	8.469	10.201	11.934

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco de liquidez

Representa o risco de escassez e dificuldade de a Companhia honrar suas dívidas. A Companhia procura alinhar o vencimento de suas dívidas com o período de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

	Controladora - 2021					
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	409.917	-	-	-	-	409.917
Empréstimos, financiamentos e debêntures	489.093	812.876	3.896.818	6.509.801	15.560.741	27.269.329
Salários, provisões e encargos sociais	430.156	-	-	-	-	430.156
Contas a pagar por aquisições	28.017	32.909	24.153	240	-	85.319
Derivativos	(63.289)	(164.799)	(76.601)	(253.971)	1.696.728	1.138.068
	1.293.894	680.986	3.844.370	6.256.070	17.257.469	29.332.789
	Consolidado - 2021					
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	990.942	-	-	-	-	990.942
Empréstimos, financiamentos e debêntures	613.092	991.984	4.260.550	7.857.321	20.244.160	33.967.107
Salários, provisões e encargos sociais	794.061	-	-	-	-	794.061
Contas a pagar por aquisições	118.854	110.739	44.717	239.449	183.841	697.600
Derivativos	(108.215)	(198.735)	(144.799)	(338.496)	9.767.082	8.976.837
	2.408.734	903.988	4.160.468	7.758.274	30.195.083	45.426.547
	Controladora - 2020					
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	321.103	-	-	-	-	321.103
Empréstimos, financiamentos e debêntures	375.174	12.449	1.134.140	9.147.981	9.101.983	19.771.727
Salários, provisões e encargos sociais	364.450	-	-	-	-	364.450
Contas a pagar por aquisições	24.054	3.766	47.301	25.255	238	100.614
Derivativos	67.152	70.701	65.506	12.636	-	215.995
	1.151.933	86.916	1.246.947	9.185.872	9.102.221	20.773.889
	Consolidado - 2020					
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	846.883	-	-	-	-	846.883
Empréstimos, financiamentos e debêntures	520.106	147.957	1.765.554	10.747.864	14.418.537	27.600.018
Salários, provisões e encargos sociais	671.164	-	-	-	-	671.164
Contas a pagar por aquisições	47.090	11.679	207.030	194.664	104.537	565.000
Derivativos	35.854	24.770	93.341	23.529	234.984	412.478
	2.121.097	184.406	2.065.925	10.966.057	14.758.058	30.095.543

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação**27.2. Gestão de risco--Continuação****d) Risco de liquidez--Continuação**

	Controladora - 2019					Total dos passivos financeiros
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	
Fornecedores	216.267	-	-	-	-	216.267
Empréstimos, financiamentos e debêntures	469.878	137.312	144.170	6.914.473	7.556.975	15.222.808
Salários, provisões e encargos sociais	343.994	-	-	-	-	343.994
Contas a pagar por aquisições	9.411	11.384	9.431	39.546	237	70.009
Derivativos	3.579	2.012	-	-	-	5.591
	1.043.129	150.708	153.601	6.954.019	7.557.212	15.858.669

	Consolidado - 2019					Total dos passivos financeiros
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	
Fornecedores	498.066	-	-	-	-	498.066
Empréstimos, financiamentos e debêntures	451.484	138.706	406.191	8.589.989	8.094.865	17.681.235
Salários, provisões e encargos sociais	510.293	-	-	-	-	510.293
Contas a pagar por aquisição	149.539	13.997	17.718	216.597	108.145	505.996
Derivativos	59.467	33.438	-	-	-	92.905
	1.668.849	186.141	423.909	8.806.586	8.203.010	19.288.495

e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 24,2% do total da dívida bruta em 31 de dezembro de 2021 (39,6% em 31 de dezembro de 2020 e 18,2% em 31 de dezembro de 2019). A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide o tópico seguinte) para empréstimos e financiamentos. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos

Em 31 de dezembro 2021, a Companhia possui *swaps* contabilizados de acordo com a contabilidade de *hedges* de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente. Os *swaps* trocam: (i) fluxo de juros e principal em moeda estrangeira por reais mais um percentual do CDI ou CDI + *spread*; (ii) taxas de juros pós-fixadas por pré-fixadas; e (iii) taxa de inflação IPCA + *spread* por CDI + *spread*.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras está demonstrado a seguir:

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Controladora		
			2021	2020	2019
			Valor justo		
<i>Swap</i> (cambial)	20/04/2020				
Posição ativa	USD/BRL + 3,35%	US\$ 34.224			
Posição passiva	115% CDI	R\$ 137.946	-	-	16.719
<i>Swap</i> (cambial)	15/04/2025				
Posição ativa	USD/BRL + 3,30%	US\$ 42.785			
Posição passiva	CDI + 2,084%	R\$ 172.454	-	-	42.968
<i>Swap</i> (cambial)	15/04/2024				
Posição ativa	USD/BRL + 3,00%	US\$ 66.151			
Posição passiva	CDI + 1,68%	R\$ 266.636	-	-	64.240
<i>Swap</i> (cambial)	15/04/2026				
Posição ativa	USD/BRL + 5,50%	US\$ 30.480			
Posição passiva	CDI + 0,25%	R\$ 122.855	-	-	7.750
<i>Swap</i> (cambial)	21/11/2023				
Posição ativa	USD/Libor + 0,46%	US\$ 80.054			
Posição passiva	109% CDI	R\$ 446.740	144.281	112.166	20.031
<i>Swap</i> (cambial)	18/01/2028				
Posição ativa	BRL Fixed 11,82%	R\$ 1.681.837			
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$ 1.681.837	(23.697)	427.449	401.352
<i>Swap</i> (cambial)	03/04/2023				
Posição ativa	USD/BRL + 2,5647%	US\$ 76.419			
Posição passiva	CDI + 1,66%	R\$ 397.126	-	(692)	-
<i>Swap</i> (cambial)	03/07/2023				
Posição ativa	USD/BRL + 2,3059%	US\$ 100.844			
Posição passiva	CDI + 1,3230%	R\$ 524.055	-	(451)	-

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Controladora		
			2021	2020	2019
			Valor justo		
Swap (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.181.048			
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$ 2.181.048	(492.824)	70.679	-
Swap (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.140.108			
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$ 1.140.108	(298.429)	(5.092)	-
Swap (cambial)	20/06/2029				
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$ 1.003.414			
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$ 1.003.414	190.609	(16.907)	-
Swap (cambial)	10/09/2024				
Posição ativa	CDI + 1,02%	R\$ 1.434.477			
Posição passiva	BRL Fixed (7,275%)	R\$ 1.434.477	147.834	(64.476)	-
Swap (cambial)	26/10/2026				
Posição ativa	106,0% CDI	R\$ 507.723			
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$ 507.723	61.077	(17.092)	-
Swap (cambial)	30/06/2025				
Posição ativa	EUR/BRL + 1,0366%	EUR€ 67.431			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 426.231	20.071	-	-
Swap (cambial)	01/07/2025				
Posição ativa	USD/BRL + 1,8588%	US\$ 100.803			
Posição passiva	CDI + 1,3230%	R\$ 562.532	2.145	-	-

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação**27.2. Gestão de risco--Continuação**f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Controladora		
			2021	2020	2019
			Valor justo		
<i>Swap</i> (cambial)	15/05/2036				
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.510.187			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.510.187	(129.314)	-	-
<i>Swap</i> (cambial)	15/12/2031				
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 401.741			
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 401.741	4.530	-	-
<i>Swap</i> (cambial)	15/12/2036				
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 602.851			
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 602.851	3.082	-	-
Posição ativo circulante			131.643	266.355	116.530
Posição ativo não circulante			627.153	455.224	442.121
Posição passivo circulante			(343.265)	(128.027)	(5.591)
Posição passivo não circulante			(786.166)	(87.968)	-
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - <i>swaps</i>)			(1.243.711)	420.734	374.856
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - <i>swaps</i>)			468.117	(75.047)	-

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação**27.2. Gestão de risco--Continuação**f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado		
			2021	2020	2019
			Valor justo		
<i>Swap</i> (cambial)	20/04/2020				
Posição ativa	USD/BRL + 3,35%	US\$ 34.224			
Posição passiva	115% CDI	R\$ 137.946	-	-	16.719
<i>Swap</i> (cambial)	15/04/2025				
Posição ativa	USD/BRL + 3,30%	US\$ 42.785			
Posição passiva	CDI + 2,084%	R\$ 172.454	-	-	42.968
<i>Swap</i> (cambial)	15/04/2024				
Posição ativa	USD/BRL + 3,00%	US\$ 66.151			
Posição passiva	CDI + 1,68%	R\$ 266.636	-	-	64.240
<i>Swap</i> (cambial)	15/04/2026				
Posição ativa	USD/BRL + 5,50%	US\$ 30.480			
Posição passiva	CDI + 0,25%	R\$ 122.855	-	-	7.750
<i>Swap</i> (cambial)	21/11/2023				
Posição ativa	USD/Libor + 0,46%	US\$ 80.054			
Posição passiva	109% CDI	R\$ 446.740	144.281	112.166	20.031
<i>Swap</i> (cambial)	18/01/2028				
Posição ativa	USD/Fixed + 4,95%	US\$ 511.206			
Posição passiva	BRL Fixed 11,82%	R\$ 2.852.786	1.450.032	1.052.092	165.077
<i>Swap</i> (juros)	18/01/2028				
Posição ativa	BRL Fixed 11,82%	R\$ 1.681.837			
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$ 1.681.837	(23.697)	427.449	401.352
<i>Swap</i> (cambial)	03/04/2023				
Posição ativa	USD/BRL + 2,5647%	US\$ 76.419			
Posição passiva	CDI + 1,66%	R\$ 397.126	-	(692)	-
<i>Swap</i> (cambial)	03/07/2023				
Posição ativa	USD/BRL + 2,3059%	US\$ 100.844			
Posição passiva	CDI + 1,3230%	R\$ 524.055	-	(451)	-
<i>Swap</i> (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.181.048			
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$ 2.181.048	(492.824)	70.679	-
<i>Swap</i> (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.140.108			
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$ 1.140.108	(298.429)	(5.092)	-

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação**27.2. Gestão de risco--Continuação**f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado		
			2021	2020	2019
			Valor justo		
<i>Swap</i> (cambial)	20/06/2029				
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$ 1.003.414			
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$ 1.003.414	190.609	(16.907)	-
<i>Swap</i> (cambial)	10/09/2024				
Posição ativa	CDI + 1,02%	R\$ 1.434.477			
Posição passiva	BRL Fixed (7,275%)	R\$ 1.434.477	147.834	(64.476)	-
<i>Swap</i> (cambial)	26/10/2026				
Posição ativa	106,0% CDI	R\$ 507.723			
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$ 507.723	61.077	(17.092)	-
<i>Swap</i> (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	USD Fixed (4,525%)	US\$ 509.875			
Posição passiva	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.845.357	1.176.529	750.326	-
<i>Swap</i> (cambial)	22/01/2030				
Posição ativa	USD Fixed (4,51%)	US\$ 254.938			
Posição passiva	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.422.679	531.970	321.865	-
<i>Swap</i> (cambial)	29/12/2025				
Posição ativa	CDI + 1,27%/1,75%	R\$ 1.001.391			
Posição passiva	BRL Fixed (7,752%)	R\$ 1.001.391	106.650	(32.374)	-
<i>Swap</i> (cambial)	30/06/2025				
Posição ativa	EUR/BRL + 1,0366%	EUR€ 67.431			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 426.231	20.071	-	-
<i>Swap</i> (cambial)	01/07/2025				
Posição ativa	USD/BRL + 1,8588%	US\$ 100.803			
Posição passiva	CDI + 1,3230%	R\$ 562.532	2.145	-	-

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado		
			2021	2020	2019
			Valor justo		
<i>Swap</i> (cambial)	15/05/2036				
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.510.187			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.510.187	(129.314)	-	-
<i>Swap</i> (cambial)	15/12/2031				
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 401.741			
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 401.741	4.530	-	-
<i>Swap</i> (cambial)	15/12/2036				
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 602.851			
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 602.851	3.082	-	-
Posição ativo circulante			182.018	266.355	116.530
Posição ativo não circulante			3.967.943	2.743.616	694.512
Posição passivo circulante			(469.249)	(324.510)	(92.905)
Posição passivo não circulante			(786.166)	(87.968)	-
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - <i>swaps</i>)			(381.893)	2.226.061	240.416
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - <i>swaps</i>)			592.159	(106.907)	-

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

Para os instrumentos financeiros derivativos, a Companhia considera como cenário provável +5% (Cenário I) as taxas de câmbio futuras do real em relação ao dólar norte-americano, ao euro, as taxas de inflação IPCA e taxas de juros DI futuros, obtidas na BM&FBOVESPA em seus vencimentos, calculadas com base no valor nominal do contrato.

A Companhia adotou os cenários equivalentes a -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), +25% (Cenário IV) e +50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio e taxas DI utilizadas na determinação do cenário provável.

Dívida - Citibank e JP Morgan	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,3946	2,9298	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,8595	-	-	7,3244	8,7893
Efeito no passivo					
Empréstimo 4131 - Citibank e JP Morgan	49.512	(247.561)	(495.121)	247.561	495.121
Efeito nos derivativos					
Swap	(49.512)	247.561	495.121	(247.561)	(495.121)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Senior Notes I	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,3946	2,9298	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,8595	-	-	7,3244	8,7893
Efeito no passivo					
Senior Notes	154.190	(770.949)	(1.541.898)	770.949	1.541.898
Efeito nos derivativos					
Swap	(154.190)	770.949	1.541.898	(770.949)	(1.541.898)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação**27.2. Gestão de risco--Continuação**f) Derivativos--Continuação

Dívida - Senior Notes II	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,3946	2,9298	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,8595	-	-	7,3244	8,7893
Efeito no passivo em US\$ Senior Notes II	207.829	(1.039.147)	(2.078.294)	1.039.147	2.078.294
Efeito nos derivativos Swap	(207.829)	1.039.147	2.078.294	(1.039.147)	(2.078.294)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Debêntures	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	7,2056%	4,8037%	-	-
Valorização da taxa DI	9,6074%	-	-	12,0093%	14,4111%
Efeito no passivo Debêntures	18.057	(76.744)	(171.545)	112.859	207.660
Efeito nos derivativos Swap	(18.057)	(76.744)	171.545	(112.859)	(207.660)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Notas Explicativas**Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação**27.2. Gestão de risco--Continuação**f) Derivativos--Continuação

Dívida – Debêntures (CRI)	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa IPCA	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa IPCA	-	7,9223%	5,2815%	-	-
Valorização da taxa IPCA	10,5630%	-	-	13,2038%	15,8445%
Efeito no passivo					
Debêntures	12.094	(51.401)	(114.896)	75.590	139.085
Efeito nos derivativos					
Swap	(12.094)	51.401	114.896	(75.590)	(139.085)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Bofa	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do EUR€ (taxa em R\$)	-	4,9778	3,3185	-	-
Valorização do EUR€ (taxa em R\$)	6,6371	-	-	8,2963	9,9556
Efeito no passivo					
Empréstimo 4131 - BofA	21.046	(105.228)	(210.456)	105.228	210.456
Efeito nos derivativos					
Swap	(21.046)	105.228	210.456	(105.228)	(210.456)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento

		Controladora								
Controladora	2020	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2021
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento (a)	19.007.463	6.900.520	1.803.714	(1.246.604)	(912.634)	(1.470.911)	-	-	160.800	24.242.348
Contas a pagar por aquisições	95.096	-	3.553	(14.265)	-	-	-	-	(2.600)	81.784
Derivativos	215.995	-	913.436	-	-	-	-	-	-	1.129.431
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	343.870	-	-	-	-	-	2.764.606	(2.978.586)	(72.551)	57.339
	19.662.424	6.900.520	2.720.703	(1.260.869)	(912.634)	(1.470.911)	2.764.606	(2.978.586)	85.649	25.510.902
Circulante	1.233.817									1.942.768
Não circulante	18.428.607									23.568.134

		Controladora								
Controladora	2019	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2020
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento (a)	14.997.640	4.814.131	1.117.114	(1.598.759)	(471.997)	(15.837)	-	-	165.171	19.007.463
Contas a pagar por aquisições	64.638	40.000	2.246	(11.788)	-	-	-	-	-	95.096
Derivativos	5.591	-	(182.757)	393.161	-	-	-	-	-	215.995
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	264.527	-	-	-	-	-	107.082	-	(27.739)	343.870
	15.332.396	4.854.131	936.603	(1.217.386)	(471.997)	(15.837)	107.082	-	137.432	19.662.424
Circulante	6.264.078									1.233.817
Não circulante	9.068.318									18.428.607

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

		Controladora									
Controladora	2018	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento/recebimento de debêntures, empréstimos e financiamentos	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2019	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	9.631.831	5.061.407	601.369	(1.884.226)	(533.708)	283.264	-	-	11.087	13.171.024	
Contas a pagar por aquisições	80.232	68.374	7.450	(21.877)	(4.340)	-	-	-	-	129.839	
Derivativos	8.339	-	(83.838)	81.090	-	-	-	-	-	5.591	
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	1.101	-	-	-	-	-	291.768	-	(28.342)	264.527	
	9.721.503	5.129.781	524.981	(1.825.013)	(538.048)	283.264	291.768	-	(17.255)	13.570.981	
Circulante	653.185									4.502.663	
Não circulante	9.068.318									9.068.318	

		Consolidado									
Consolidado	2020	Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2021	
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento (a)	27.176.346	7.310.520	2.548.131	(4.470.659)	(991.508)	(945.825)	-	-	505.797	31.132.802	
Contas a pagar por aquisições	514.614	175.711	26.504	(106.003)	(8.939)	-	-	-	4.440	606.327	
Derivativos	412.478	-	924.602	(81.665)	-	-	-	-	-	1.255.415	
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	346.600	-	-	-	-	-	2.862.099	(3.071.451)	(72.697)	64.551	
	28.450.038	7.486.231	3.499.237	(4.658.327)	(1.000.447)	(945.825)	2.862.099	(3.071.451)	437.540	33.059.095	
Circulante	4.699.309									2.659.065	
Não circulante	23.750.729									30.400.030	

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

27.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

		Consolidado								
Consolidado	2019	Captações de empréstimos, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2020
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento (a)	17.933.549	6.599.888	3.398.275	(1.341.919)	(1.115.441)	635.952	-	-	1.066.042	27.176.346
Contas a pagar por aquisições	463.056	113.991	7.202	(115.185)	(30.947)	-	-	-	76.497	514.614
Derivativos	92.905	-	79.774	239.799	-	-	-	-	-	412.478
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	287.394	-	-	-	-	-	119.256	(32.311)	(27.739)	346.600
	18.776.904	6.713.879	3.485.251	(1.217.305)	(1.146.388)	635.952	119.256	(32.311)	1.114.800	28.450.038
Circulante	1.299.396									4.699.309
Não circulante	17.477.508									23.750.729

		Consolidado								
Consolidado	2018	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de debêntures, empréstimos e financiamentos	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2019
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11.846.585	5.171.888	912.477	(1.903.403)	(768.753)	165.916	-	-	(17.784)	15.406.926
Contas a pagar por aquisições	363.382	119.247	22.460	(36.877)	(5.156)	-	-	-	-	463.056
Derivativos	98.387	-	9.667	-	(15.149)	-	-	-	-	92.905
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	8.940	-	-	-	-	-	319.604	(12.808)	(28.342)	287.394
	12.317.294	5.291.135	944.604	(1.940.280)	(789.058)	165.916	319.604	(12.808)	(46.126)	16.250.281
Circulante	820.125									4.753.112
Não circulante	11.497.169									11.497.169

(a) Em 01/01/19 entrou em vigor o IFRS 16/CPC 06(R2) - Arrendamentos, cujos impactos foram demonstrados como adições nas respectivas movimentações acima. Os valores decorrentes da implementação na Controladora e Consolidado foram de R\$1.725.239 e R\$2.312.074, respectivamente.

Notas Explicativas

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Seguros

A Companhia, em 31 de dezembro de 2021, mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

Tipo de cobertura	Valor segurado
Risco patrimonial	4.814.701
Responsabilidade civil administradores (D&O)	266.000
Responsabilidade civil geral	10.000
Risco engenharia	2.711.817

29. Eventos subsequentes

No âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 2º Programa de Ações Restritas, com início de vigência em janeiro de 2022, que estabeleceu as condições específicas para o recebimento de determinado montante de unidades de referência, que darão direito à liquidação de prêmios previstos nos contratos de outorga individual, que podem ser liquidados em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou em dinheiro, a critério da Companhia, dependendo, para tanto, da valorização da cotação da ação RDOR3 em determinado período de tempo, nos termos dos contratos individuais.

Em 05 de janeiro de 2022, por meio da afiliada Proncor Unidade Intensiva Cardiorespiratória S.A. ("Hospital Proncor") adquiriu participação acionária representativa de 100% do capital social do Hospital Santa Marina Ltda. ("Hospital Santa Marina"), localizado na cidade de Campo Grande, MS.

Em 27 de janeiro de 2022, por meio da afiliada Hospital Esperança S.A., concluiu a aquisição de participação acionária representativa de 100% do capital social do Hospital Memorial Arthur Ramos. ("Hospital Arthur Ramos"), localizado na cidade de Maceió, AL.

Em 23 de fevereiro de 2022, Rede D'Or São Luiz S.A. e Sul América S.A. acordaram os termos e condições de uma operação de combinação de negócios entre as duas Companhias, com a unificação de suas bases acionárias, por meio da incorporação da Sul América S.A pela Rede D'Or São Luiz S.A.

Em 24 de fevereiro de 2022, por meio da afiliada Hospitais Integrados da Gávea S.A. – Clínica São Vicente, concluiu a aquisição de participação representativa de 100% do capital social do Hospital Santa Isabel ("Hospital Santa Isabel"), localizado na cidade de São Paulo, SP.

Em 15 de março de 2022, por meio da afiliada Hospitais Esperança S.A., concluiu a aquisição de participação representativa de 100% do capital social do Hospital Aeroporto ("Hospital Aeroporto"), localizado na cidade de Salvador, BA.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Administradores e Acionistas

Rede D'Or São Luiz S.A.
Rio de Janeiro - RJ, Brasil

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

1. Reconhecimento de receita

Conforme mencionado nas Notas 1 e 2, as receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços hospitalares, incluindo o uso de medicamentos e materiais hospitalares, e o reconhecimento é efetuado com base nos serviços executados até à data do balanço, para os quais é necessário determinar de forma apropriada o montante da receita a ser reconhecida, faturada ou não faturada, e a estimativa das perdas ("glosas") sobre os procedimentos efetuados, materiais e medicamentos utilizados que usualmente não são aprovados pelos planos e operadoras de saúde.

Estes processos envolvem controles e análises complexas para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência e pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável.

Devido à relevância dos montantes envolvidos e às características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo as receitas a faturar e as estimativas relacionadas à mensuração das glosas, assim como o impacto que eventuais mudanças nas premissas e estimativas utilizadas teriam sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) o entendimento do ambiente de controles internos relacionados aos processos de reconhecimento de receita; (ii) procedimentos de confirmação para uma amostra do saldo de clientes mediante o envio de cartas de confirmação; (iii) avaliação do reconhecimento da receita de acordo com o progresso do serviço prestado, por meio de testes documentais para uma amostra selecionada; (iv) análise mensal das receitas utilizando dados agregados e desagregados para identificar relações ou movimentações dissonantes às nossas expectativas baseadas em nosso conhecimento da Companhia e da

indústria na qual está inserida; (v) análise das premissas utilizadas para determinação dos percentuais de perda com glosas; (vi) recálculo das provisões para glosas, com base na posição de clientes em 31 de dezembro de 2021 e percentuais de perdas com glosas auferidas; e (vii) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre esse assunto nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que as políticas de reconhecimento de receitas e estimativas de perdas com glosas da Companhia adotadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações efetuadas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

2. Combinações de negócios

Em 2021, a Companhia efetuou diversas combinações de negócios, conforme divulgado nas Notas 3 e 10. O processo de mensuração a valor justo e a alocação dos ativos adquiridos e passivos assumidos em uma combinação de negócios é complexo e envolve um alto grau de subjetividade.

Devido à relevância, complexidade, volume e subjetividade envolvidos, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) análise das informações financeiras das empresas adquiridas e discussão com a diretoria acerca da consistência das práticas e estimativas contábeis; (ii) leitura dos documentos relacionados à transação, tais como contratos e atas e a obtenção das evidências que fundamentaram a determinação da data de aquisição do controle e a determinação do valor justo da contraprestação transferida; (iii) utilização de profissionais especializados em avaliação de empresas para nos auxiliar na revisão das premissas e metodologia utilizadas pela Companhia, relacionadas à mensuração dos valores justos e alocações, na data da aquisição, aos ativos adquiridos e passivos assumidos; (iv) avaliação da objetividade, independência e capacidade técnica dos especialistas envolvidos na mensuração a valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos das empresas adquiridas; e (v) avaliação da adequação das divulgações em relação ao tema.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre as combinações de negócios, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela Companhia nas combinações de negócios, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

3. Recuperabilidade de ativos não-financeiros (Impairment)

Conforme mencionado nas Notas 9 e 10, em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possui ativos não financeiros significativos, representados principalmente pelo ativo imobilizado e ativo intangível, incluindo ágios gerados em combinações de negócios.

Tais ativos são revisados anualmente com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável, sendo que ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas, incluindo o ágio, devem ser submetidos a testes de impairment anualmente, independente de indicativos de deterioração. A avaliação quanto à recuperabilidade desses ativos, incluindo a definição das Unidades Geradoras de Caixa (UGC), tem alto grau de subjetividade, assim como é baseado em diversas premissas cuja realização é afetada por projeções de mercado e cenários econômicos incertos.

Devido à relevância dos saldos, o nível de incerteza e alto grau de julgamento inerentes à determinação dos valores recuperáveis correspondentes, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) a avaliação dos critérios de definição e identificação das UGCs; (ii) o envolvimento de especialistas para nos auxiliar na avaliação das projeções elaboradas pela diretoria para recuperabilidade destes ativos; (iii) avaliação da adequação e consistência das premissas utilizadas nas estimativas e projeções dos fluxos de caixa futuros comparando-as, quando disponível, com dados de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e a inflação de custos; (iv) avaliação da metodologia de cálculo e análise de sensibilidade das premissas; e (v) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável dos ativos não financeiros, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

4. Passivos contingentes

Conforme mencionado na Nota 16, a Companhia é parte em processos judiciais de natureza fiscal, previdenciária, cível e trabalhista, decorrentes do curso normal de suas atividades, sendo a principal discussão judicial relativa à contratação de médicos que prestam serviços aos hospitais por meio de pessoas jurídicas. Após fiscalização conduzida, a Secretaria da Receita Federal considerou que certos médicos são efetivamente empregados da Companhia e, portanto, alegam falta de recolhimento de contribuições ao INSS. A mensuração e o reconhecimento contábil de uma provisão, quando aplicável, e as respectivas divulgações requer alto julgamento dos profissionais da Companhia e de seus assessores jurídicos.

Devido à relevância, complexidade e julgamento envolvidos, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) confirmação junto aos assessores jurídicos externos da Companhia dos processos existentes, valores e probabilidades de perda atribuídas por meio do envio de cartas de confirmação; (ii) avaliação, com auxílio de nossos especialistas, das análises das probabilidades de perdas, das documentações existentes e das informações relacionadas aos principais processos, especialmente a contingência relacionada à alegada ausência de recolhimento do INSS sobre os médicos contratados como pessoas jurídicas, incluindo a comparação, quando aplicável, com as jurisprudências existentes; (iii) avaliação da suficiência das provisões reconhecidas, quando aplicável, com base na posição dos assessores jurídicos internos e externos da Companhia; e (iv) avaliação da adequação das divulgações da Companhia em relação aos temas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre os passivos contingentes da Companhia, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios e premissas relacionados aos passivos contingentes adotados pela diretoria, assim como as divulgações, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 28 de março de 2022.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-SP015199/O-6

Diogo Afonso da Silva
Contador CRC-1RJ114783/O-8

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

RELATÓRIO ANUAL RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO - 2022

Aos Conselheiros de Administração da Rede D'Or São Luiz.

1 – APRESENTAÇÃO:

O Comitê de Auditoria Estatutário (Comitê) da Rede D'Or São Luiz – Rede D'Or, criado na reunião do Conselho de Administração de 09 de outubro de 2020 e transformado em estatutário na Assembleia Geral Extraordinária de 15 de dezembro de 2021, é composto por três membros sendo um Conselheiro de Administração e outro especialista financeiro em expresso atendimento ao artigo 22 do Regulamento do Novo Mercado.

O Comitê reporta-se ao Conselho de Administração e atua com autonomia e independência no exercício de suas funções, funcionando como órgão auxiliar, consultivo e de assessoramento, sem poder decisório ou atribuições executivas. As funções e responsabilidades do Comitê são desempenhadas em cumprimento às atribuições legais aplicáveis, estatutárias e definidas no seu Regimento Interno.

A responsabilidade do Comitê está relacionada com a revisão e o monitoramento, dentro de sua capacidade de supervisão, dos processos de elaboração e publicação de relatórios financeiros e de auditoria e do acompanhamento dos processos de controles internos, de conformidade e gerenciamento de riscos.

As avaliações do Comitê baseiam-se nas informações recebidas da Administração, dos auditores independentes, da auditoria interna, dos responsáveis pelo gerenciamento de riscos e de controles internos e nas suas próprias análises decorrentes de sua atuação de supervisão e monitoramento.

2 – ATIVIDADES REALIZADAS NO PERÍODO:

No período de 23 de fevereiro de 2021 até 25 de março de 2022, o Comitê realizou 12 reuniões formais com os diretores, superintendentes, gerentes, demais empregados, auditores internos e auditores independentes. As principais atividades desempenhadas pelo Comitê foram as seguintes:

- Compreensão do escopo do plano de trabalho da Auditoria Interna e do andamento de sua execução;
- Monitoramento das provisões e contingências judiciais;
- Compreensão do escopo do plano da área de gestão de riscos corporativos e planejamento de “compliance”;
- Compreensão do escopo do plano da área responsável pelo acompanhamento das atividades de conformidade;
- Canal de Denúncias e código de Conduta: Verificação de seu funcionamento para averiguações e das denúncias;
- Supervisão da atuação dos auditores independentes;
- Monitoramento da implantação dos planos de ação, decorrentes das recomendações feitas pela Auditoria Independente;
- Análise e acompanhamento do Informe sobre o Código Brasileiro de Governança da Companhia;
- Análise dos sistemas de segurança de informações da Companhia e medidas de segurança da área de TI;
- Solicitação dos planos de ação para melhorias futuras nos processos de gestão de riscos, para o devido acompanhamento e monitoramento da implantação dos mesmos;
- Acompanhamento do processo de elaboração das demonstrações financeiras trimestrais e anuais; e
- Revisão das Informações do Relatório Anual da Administração, das Demonstrações Financeiras e do Formulário de Referência.

As atas das reuniões do Comitê são distribuídas nas reuniões do Conselho de Administração, ocasião em que o Coordenador e/ou outro membro do Comitê relatam e enfatizam aos demais Conselheiros, quando julgado apropriado, os assuntos relevantes e pertinentes, identificados nas atividades do Comitê e registrados nas citadas atas de reuniões.

O Comitê não realizou reuniões em conjunto com o Conselho Fiscal da Rede D'Or para a revisão das Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, uma vez que o mesmo não se encontra instalado.

3 – RECOMENDAÇÕES PARA MELHORIAS NOS PROCESSOS DE NEGÓCIOS:

Os trabalhos desenvolvidos se concentraram no acompanhamento das áreas de gestão de riscos e de seus processos. Assim, ao longo dos debates estabelecidos nas reuniões, realizadas no período em questão com os gestores das diversas áreas da Companhia, foram realizados os trabalhos de acompanhamento dos processos de controles e gestão dos negócios. O Comitê pretende dar continuidade ao processo de monitoramento, periodicamente, a evolução dos processos e implantação de melhorias.

4 – AVALIAÇÃO DA EFETIVIDADE DOS SISTEMAS DE CONTROLES INTERNOS:

A Administração da Rede D'Or é responsável pelo desenho e pela implantação de políticas, procedimentos, processos e práticas de controles internos que propiciem a salvaguarda de ativos, o tempestivo reconhecimento de passivos, a aderência às regras e a integridade e precisão das informações.

A Auditoria Interna é responsável por aferir o grau de atendimento ou observância, por todas as áreas da Rede D'Or, dos procedimentos e práticas de controles internos e que estes se encontrem em efetiva aplicação.

5 – AVALIAÇÃO DA EFETIVIDADE DAS AUDITORIAS INDEPENDENTE E INTERNA:

O Comitê procura manter um canal regular de comunicação com os auditores internos e independentes, fator que propicia ampla discussão dos resultados de seus trabalhos, de aspectos contábeis e de controles internos relevantes para avaliar o volume e a qualidade das informações fornecidas por esses profissionais, as quais apoiarão sua opinião acerca da adequação e integridade dos sistemas de controles internos e das demonstrações financeiras.

Não foram identificadas situações que pudessem afetar a objetividade e a independência dos auditores independentes e/ou a autonomia dos auditores internos. A EY Auditores Independentes é a firma de auditoria responsável por examinar as demonstrações financeiras e emitir opinião quanto ao seu preparo consoante às práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB). O Comitê acompanhou as atividades realizadas pela Auditoria Independente, quer por meio da realização de reunião, quer pela revisão dos relatórios emitidos. Em decorrência, o Comitê avalia positivamente a cobertura e a qualidade dos trabalhos realizados pela Auditoria Independente, concernentes às demonstrações financeiras do exercício social findo em 31 de dezembro de 2021.

6 – ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA E ORÇAMENTO DA AUDITORIA INTERNA:

O Comitê de Auditoria avaliará oportunamente a estrutura e orçamento da Auditoria Interna de forma que sejam consideradas como suficientes ao desempenho de suas funções.

7 – AVALIAÇÃO DA QUALIDADE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:

A Administração é responsável pela definição e implantação de sistemas de informações que produzam as demonstrações financeiras da Rede D'Or, em observância à legislação societária, práticas contábeis, com as normas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board –IASB.

O Comitê reuniu-se com os responsáveis pelas áreas de contabilidade para análise dos procedimentos que envolveram o processo de preparação das demonstrações financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021. Por fim, discutiu com os auditores independentes os resultados dos trabalhos e suas conclusões sobre a auditoria das referidas demonstrações financeiras, cujo relatório se apresenta sem ressalvas.

Os principais pontos discutidos também se relacionaram com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e, ainda, com recomendações e demais apontamentos nos relatórios de controles internos e apresentação das demonstrações financeiras. O Comitê verificou que as demonstrações financeiras estão apropriadas em relação às práticas contábeis e à legislação societária brasileira, bem como às normas da Comissão de Valores Mobiliários – CVM e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board –IASB.

8 – CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES:

Como resultado do desenvolvimento de seu trabalho inicial, o Comitê de Auditoria manifesta o entendimento de que a Rede D'Or conta com políticas e estratégias de gerenciamento de risco de liquidez, de mercado e de crédito ajustadas à natureza e complexidade de suas operações, o que, naturalmente, não elide a necessidade de periódicas revisões, como forma de permanente ajuste a novo contexto regulatório e macroeconômico.

A auditoria interna vem desempenhando adequadamente suas funções, prevendo-se a ampliação de sua atuação em auditoria de processos assim como as demais áreas de gestão de riscos. Tal fato representa mais um fator de contribuição para a melhoria do ambiente de controle interno e governança, na medida em que favorecerá a avaliação do grau de aderência às normas de regência e às diretrizes internas. A auditoria independente, no âmbito de suas atribuições legais e regulamentares, desempenhou seu trabalho em padrões compatíveis com a complexidade e porte da Rede D'Or, emitindo opinião sobre as demonstrações contábeis e apresentando recomendações para aprimoramento dos sistemas contábeis e de controles internos.

Durante a condução dos trabalhos, o Comitê não identificou nenhuma situação que pudesse afetar a objetividade e a independência da EY com relação à Rede D'Or.

Dessa forma, nos termos do Regimento Interno do Comitê de Auditoria, este informa ao Conselho de Administração que não tem conhecimento de nenhum tipo de relacionamento entre a EY e a Rede D'Or que possa ter afetado sua independência na execução dos trabalhos da auditoria independente das demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2021.

Registra-se, ainda, que não foi identificada nenhuma situação de divergência significativa entre a Administração da Rede D'Or, os Auditores Independentes da EY e o próprio Comitê de Auditoria em relação às Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021.

As opiniões e julgamentos do Comitê dependem das informações que são apresentadas pela Rede D'Or, em particular dos Administradores, das Superintendências de Contabilidade, Jurídica, Auditoria Interna, Gestão de Riscos e Conformidade, e demais superintendências, além dos Auditores Independentes. Neste sentido, o Comitê julga que todos os assuntos pertinentes que lhe foram dados a conhecer estão adequadamente divulgados nas Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2021 acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes emitido sem ressalvas, e, portanto, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das referidas Demonstrações Financeiras auditadas.

São Paulo, 25 de março de 2022

Boris Jaime Lerner
Coordenador e Especialista financeiro

Robson da Silva Garcia
Membro

Wolfgang Stephan Schwerdtle
Membro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da Rede D'Or São Luiz S.A., com sede na Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Francisco Marengo, nº 1.312, Tatuapé, São Paulo, SP, CEP 03313-000, inscrita no CNPJ sob o nº 06.047.087/0001-39, que revimos, discutimos e concordamos com o conjunto das Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, datado de 28 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 28 de março de 2022.

Paulo Junqueira Moll – Diretor Presidente
Otávio de Garcia Lazcano - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Mauro Teixeira Sampaio – Diretor
Maurício da Silva Lopes – Diretor
Rodrigo Gavina da Cruz — Diretor
Leandro Reis Tavares - Diretor
Jamil Muanis Neto - Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaramos, na qualidade de diretores da Rede D'Or São Luiz S.A., com sede na Cidade São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Francisco Marengo, nº 1.312, Tatuapé, São Paulo, SP, CEP 03313-000, inscrita no CNPJ sob o nº 06.047.087/0001-39, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes referente às Demonstrações Financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, datado de 28 de março de 2022.

Rio de Janeiro, 28 de março de 2022.

Paulo Junqueira Moll – Diretor Presidente
Otávio de Garcia Lazcano - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Mauro Teixeira Sampaio – Diretor
Maurício da Silva Lopes – Diretor
Rodrigo Gavina da Cruz – Diretor
Leandro Reis Tavares - Diretor
Jamil Muanis Neto - Diretor