

Teleconferência de Resultados

4T25 & 2025

REDE D'OR



Hospital Glória D'Or - RJ

Aviso legal

O leitor/investidor não deve considerar apenas as informações contidas nesta apresentação para tomar decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D'Or São Luiz. O documento pode conter declarações prospectivas, que estão sujeitas a riscos e incertezas, pois são baseadas nas expectativas da gestão da Companhia e nas informações disponíveis atualmente.

A Companhia não tem obrigação de atualizar tais declarações. A situação financeira futura da Companhia, os resultados operacionais, a participação de mercado e a posição competitiva podem diferir substancialmente daqueles expressos ou sugeridos por declarações prospectivas. Muitos fatores e valores que podem impactar esses resultados estão além da capacidade de controle da Companhia.

Projetos futuros podem diferir materialmente devido às condições de mercado, mudanças nas leis ou políticas governamentais, condições e custos operacionais, cronogramas de projetos, desempenho operacional, demandas de clientes e consumidores, negociações comerciais ou outros fatores técnicos e econômicos. Para obter informações mais detalhadas, consulte nossas Demonstrações Financeiras, o Formulário de Referência, e outras informações relevantes em nosso site de relações com investidores: www.rededor.com.br/ri



Aviso legal

Contabilização Sulamérica & adoção IFRS 17

Em razão da incorporação da Sul América S.A. (“SulAmérica”) ter sido concluída em 23 de dezembro de 2022, as Demonstrações Financeiras da Rede D’Or São Luiz S.A. não contemplavam os saldos da demonstração de resultados (“DRE”) do exercício de 2022 da SulAmérica. A partir das Demonstrações Financeiras da Rede D’Or de 31 de março de 2023 os resultados da SulAmérica passaram a integrar a DRE da Companhia, assim como o Fluxo de Caixa e Balanço Patrimonial.

Na elaboração deste relatório, a Rede D’Or optou por apresentar certos indicadores operacionais e financeiros de Rede D’Or e SulAmérica separadamente, de forma voluntária, gerencial, e não auditada.

A Companhia reforça ainda que quaisquer informações relacionadas à combinação entre a Rede D’Or e SulAmérica estão sujeitas a riscos e incertezas e que não devem ser consideradas isoladamente pelo leitor/investidor na tomada de decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D’Or. A Companhia recomenda a leitura do Formulário de Referência da Rede D’Or, especialmente a seção 4, “Fatores de Risco”, disponível no site de RI da Companhia, assim como no diretório de arquivos da Rede D’Or no site da CVM.

A adoção do IFRS 17/CPC 50 para contratos de seguros, que impacta as operações da SulAmérica, introduziu alterações nas práticas contábeis e na forma de apresentação dos demonstrativos contábeis da Companhia.

Para fins de análises gerenciais e melhor comparabilidade entre os períodos, os resultados apresentados neste documento continuam a considerar o IFRS 4/CPC 11, padrão contábil anterior.

DESTAQUES • 4T25

REDE D'OR

Volume de pacientes-dia

Recorde de 3,0 milhões em 2025, +5,0% a/a vs. 2024; volume cirúrgico ultrapassa marca histórica com 570 mil procedimentos realizados no ano, +14,3% vs. 2024

Receita bruta

+ 13,4% a/a, chegando a R\$35,5 bilhões em 2025, renovando recorde histórico de maior faturamento da Companhia

Oncologia

Crescimento de 22,4% a/a na receita bruta, com aumento de 11,2% no ticket médio do segmento e expansão de 10,1% no volume de infusões

Ticket médio

Consolida expansão de 8,0% em 2025

EBITDA

R\$8,1 bilhões em 2025, + 13,6% a/a com margem de 25,9%

SULAMÉRICA

Receita líquida

R\$33,2 bilhões, +10,5% a/a, refletindo expansão da base de beneficiários e ajustes de preços das carteiras

Sinistralidade

Indicador consolidado de 79,0% em 2025, apresenta melhora de 3,1 p.p. vs. 2024 e 7,4 p.p. vs. 2023

Base de beneficiários

+11,3% a/a, total de 5,9 milhões de beneficiários em saúde e odonto

Despesas administrativas⁽¹⁾

Nível das despesas administrativas em relação às receitas de 4,5% em 2025

EBITDA ajustado⁽²⁾

R\$3,8 bilhões em 2025, avanço de 65,1% vs. 2024

CONSOLIDADO

Receita bruta

Crescimento de 10,3% a/a, registrando R\$60,4 bilhões em 2025

EBITDA

R\$10,4 bilhões, +23,2% a/a; o EBITDA somado ao resultado financeiro sobre ativos vinculados da seguradora foi de R\$11,9 bilhões (+26,1% a/a)

Lucro líquido

R\$4,8 bilhões em 2025, aumento de 22,7% vs. 2024

Endividamento

1,82x dívida líquida/EBITDA ao fim de dezembro, ligeira redução sobre o ano anterior

Geração de caixa operacional⁽³⁾

de R\$8,1 bilhões em 2025, +13,9% a/a; distribuídos R\$1,75 bilhão em JCP (bruto), além de R\$7,7 bilhões anunciados em dividendos extraordinários

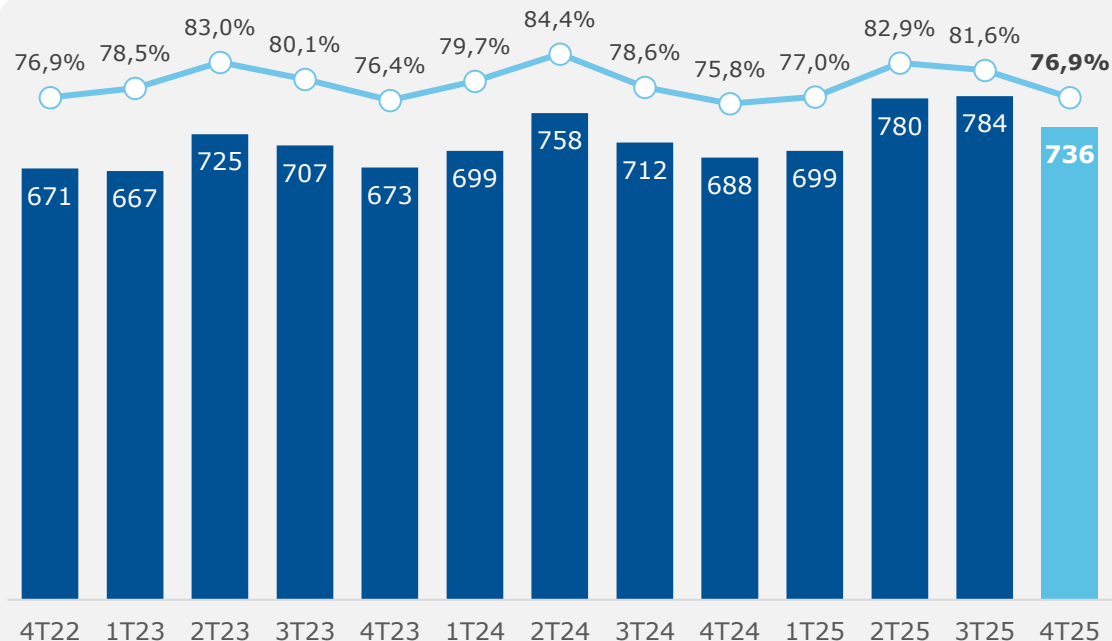
(1) Despesas administrativas desconsiderando provisões para contingências.

(2) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e resultado financeiro sobre ativos vinculados.

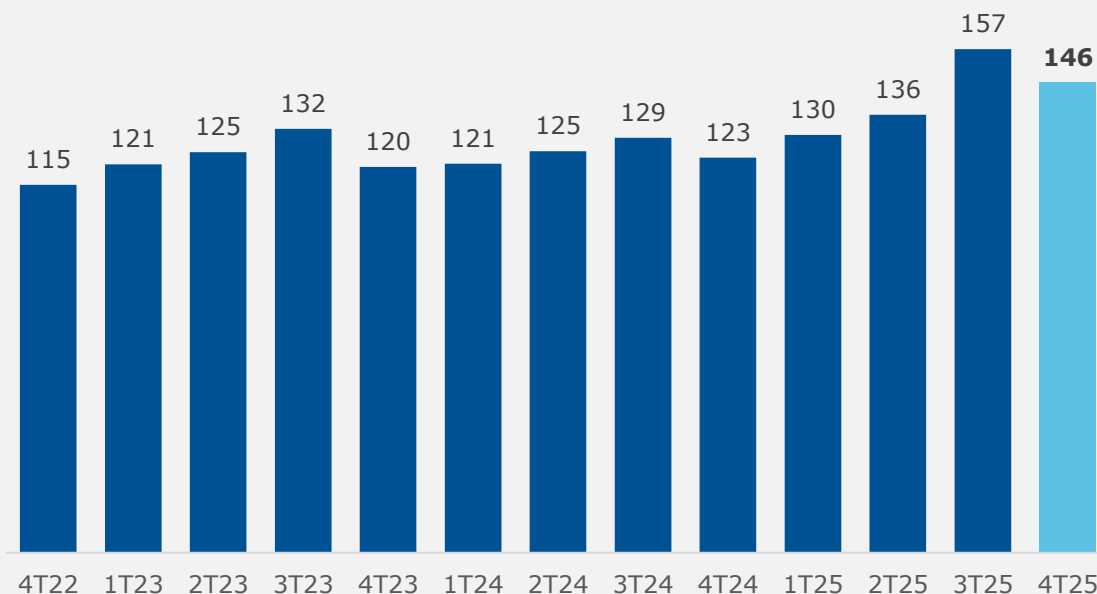
(3) Fluxo de caixa operacional antes dos pagamentos de juros e variação das provisões técnicas de previdência privada.

• PACIENTES-DIA E VOLUME CIRÚRGICOS

Volume pacientes-dia e taxa média de ocupação
(diárias de internação em mil; %)



Evolução do número total de cirurgias (totais)
(mil cirurgias)



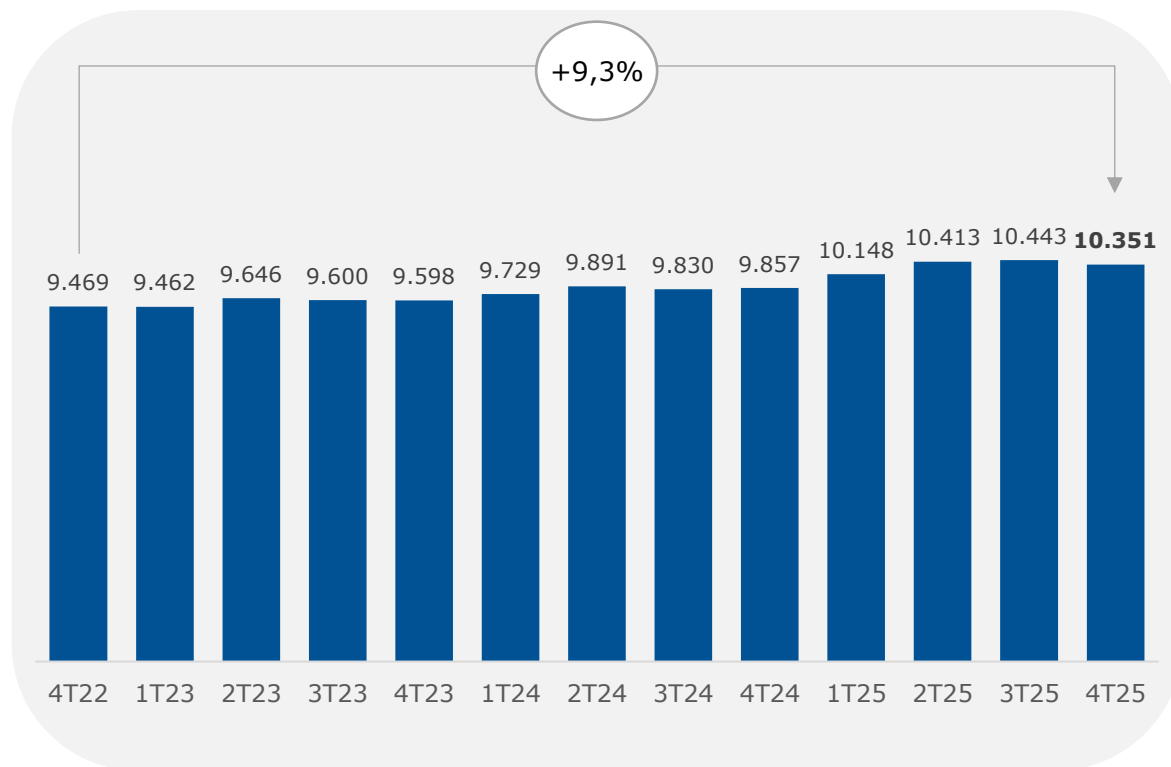
> Volume de pac-dia expande 6,9% a/a no 4T25, com taxa média de ocupação de 76,9%; no ano, taxa média de ocupação registra 79,6%.

> No 4T25, 146 mil cirurgias foram realizadas nas unidades da Rede D'Or, 19,0% superior aos volumes do 4T24. Em 2025, foram realizados 570 mil procedimentos ao todo.

• EVOLUÇÃO DE LEITOS

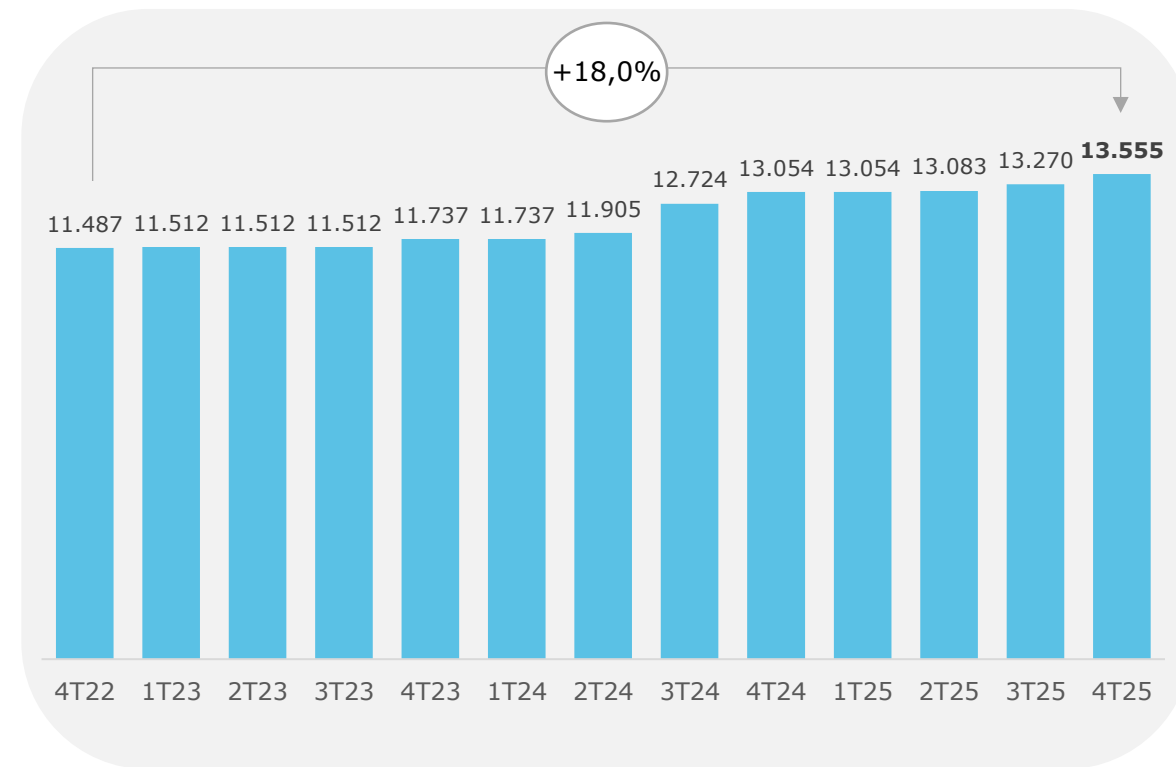
Número de leitos operacionais

(leitos ao final do período)



Número de leitos totais

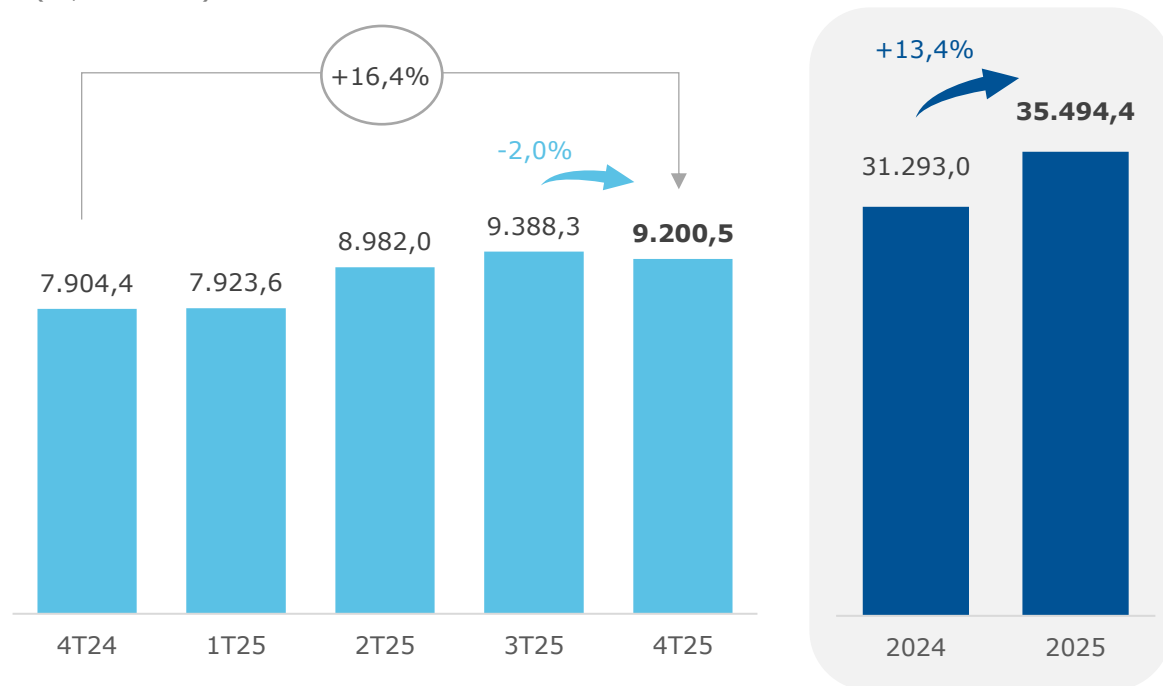
(leitos ao final do período)



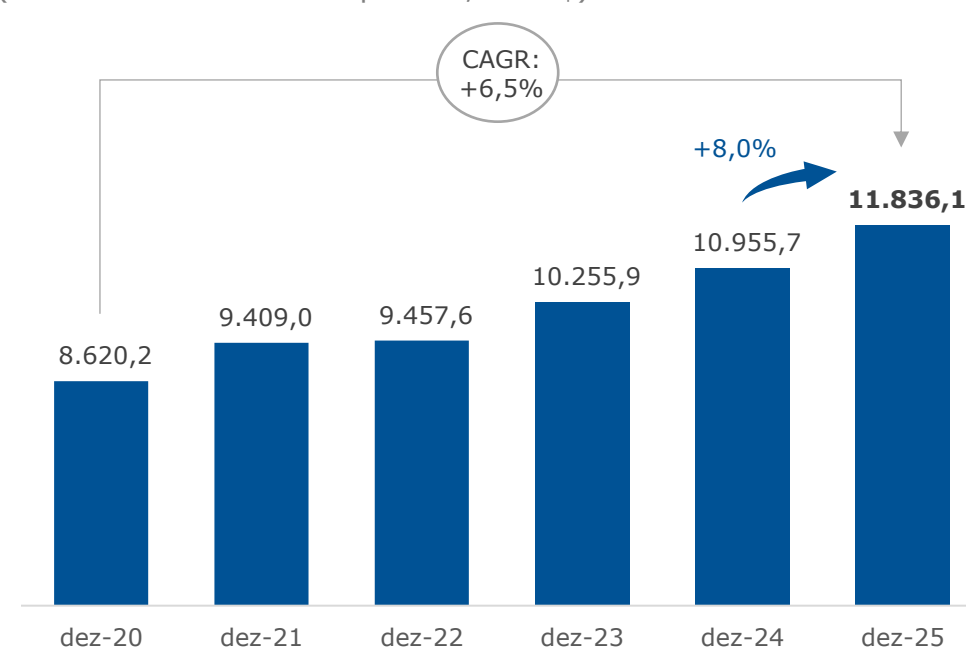
- > O número de leitos em operação expandiu 494 no ano de 2025, crescimento de 5,0% a/a. O número de leitos totais aumentou 501 (+3,8%) quando comparado ao ano anterior, em função principalmente da entrega dos projetos de expansão dos hospitais São Luiz São Bernardo, Caxias D'Or e São Lucas, cujos leitos ainda serão operacionalizados nos próximos meses.

• RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: SERVIÇOS HOSPITALARES

Receita bruta total: Serviços Hospitalares
(R\$ milhões)



Ticket médio: Consolidado, acumulado dos últimos 12M
(receita bruta total sobre pac-dia; em R\$)

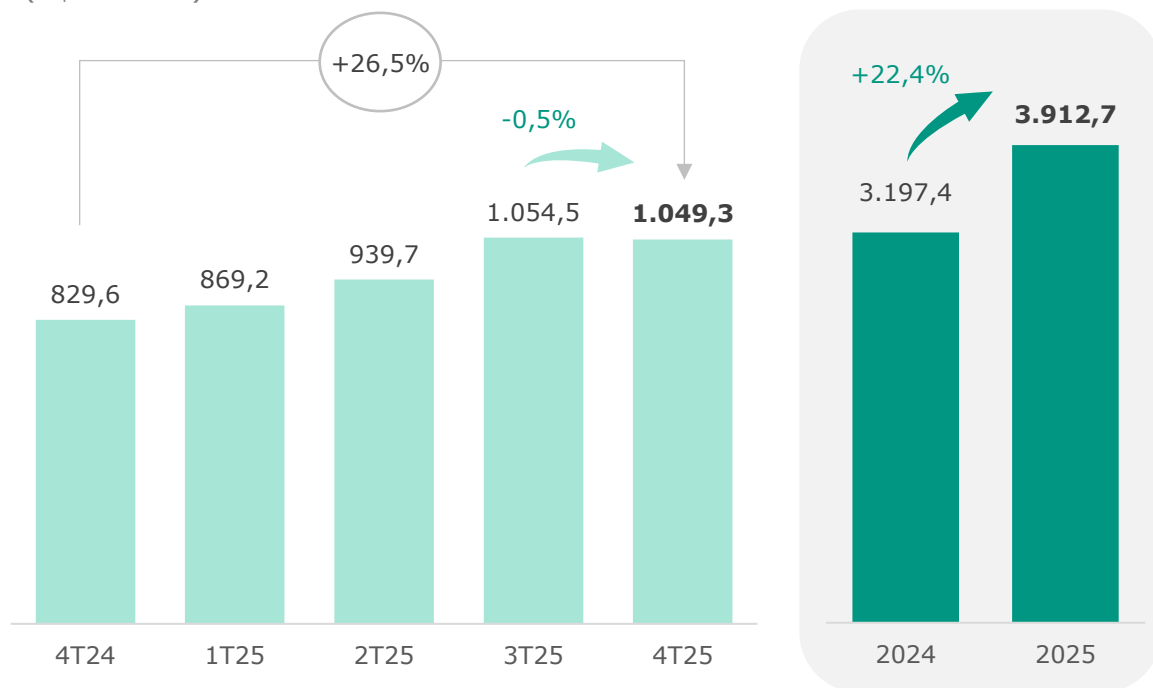


- Receita bruta avança 16,4% em relação ao 4T24, com aumento no ticket médio consolidado trimestral de 8,9% na mesma comparação. No acumulado dos últimos doze meses, receita bruta cresce 13,4% e renova recorde anual, totalizando R\$35,5 bilhões, enquanto o ticket médio consolidado apresenta evolução de 8,0% a/a.

• RECEITA BRUTA E TICKET MÉDIO: ONCOLOGIA

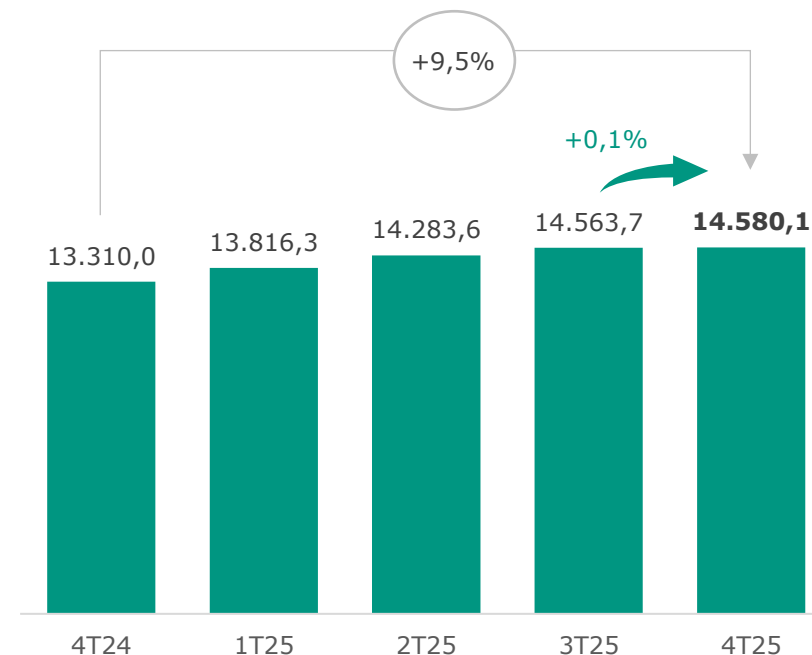
Receita bruta: Oncologia (infusões e terapias)

(R\$ milhões)



Ticket médio: Oncologia

(receita bruta oncologia sobre infusões; em R\$)

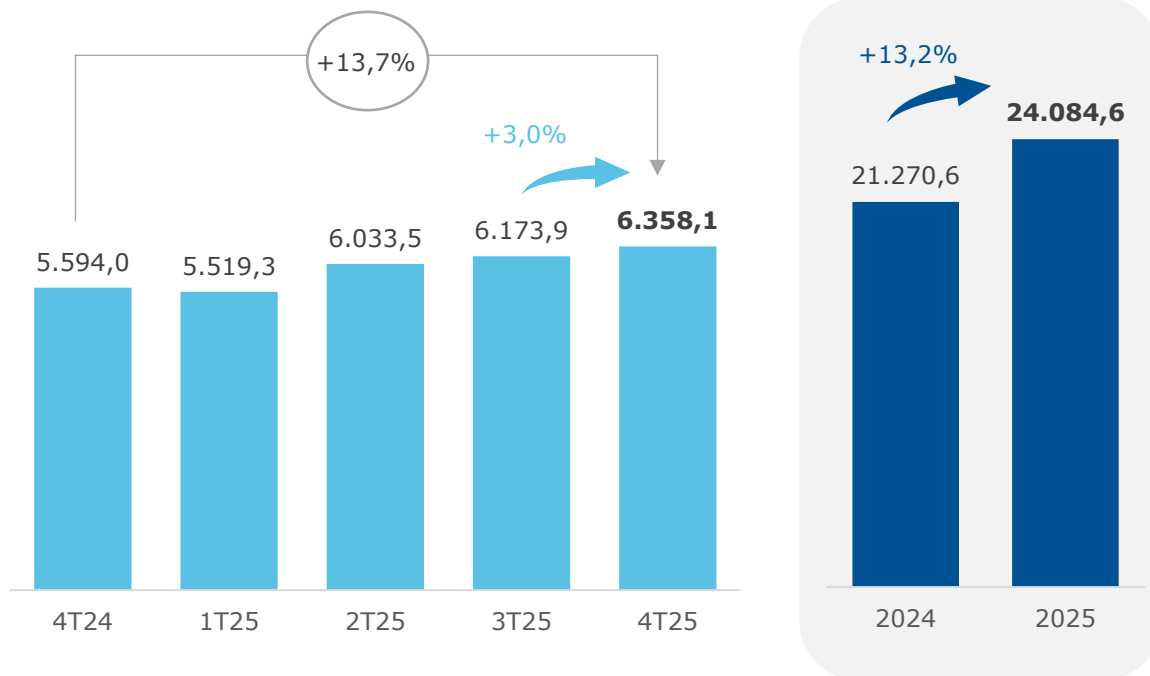


- > No 4T25, a receita bruta de oncologia (infusões e terapias) aumentou 26,5% a/a, impulsionada pelo crescimento do volume de infusões (+15,5% a/a) e ticket médio (+9,5% a/a) no período. Em 2025, a receita bruta totalizou R\$3,9 bilhões, renovando o recorde anual e registrando expansão de 22,4%.

• CUSTOS E DESPESAS: SERVIÇOS HOSPITALARES

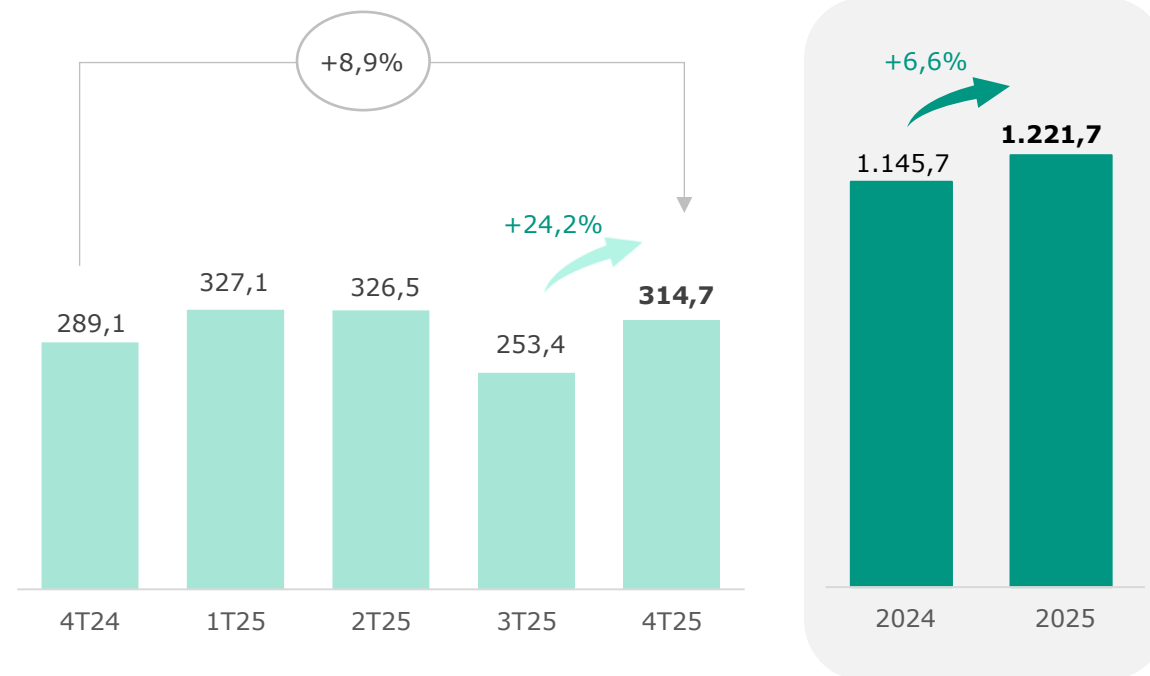
Custos com serviço hospitalar

(R\$ milhões)



Despesas gerais e administrativas

(R\$ milhões)



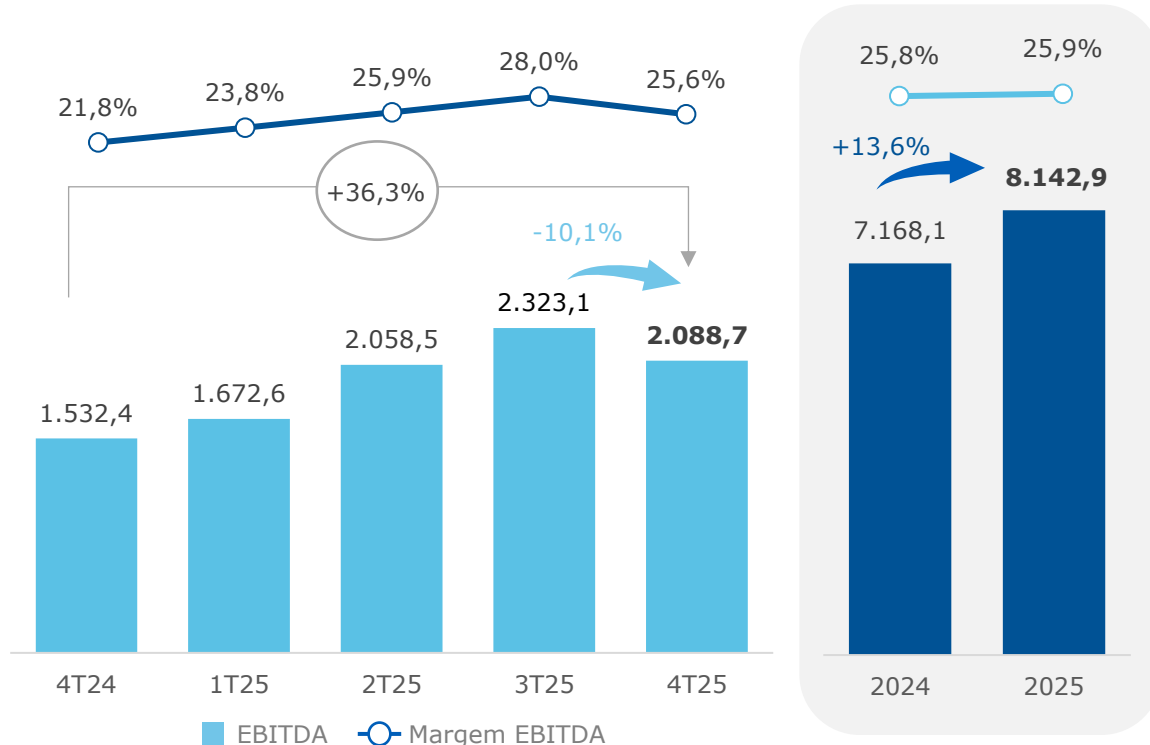
- Os custos com serviço hospitalar registraram alta anual de 13,2% em 2025. O custo de materiais e medicamentos representou 19,6% da receita bruta no ano (+0,2 p.p. a/a e -0,3 p.p.⁽¹⁾ vs 2023).
- As despesas gerais e administrativas aumentaram 6,6% a/a em 2025, representando 3,4% da receita bruta no ano (redução de 0,2 p.p. vs. 2024).

(1) Não considera o efeito não recorrente da aceleração de faturamento OPME no 1T23, com contrapartida na linha de materiais e medicamentos.

• EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

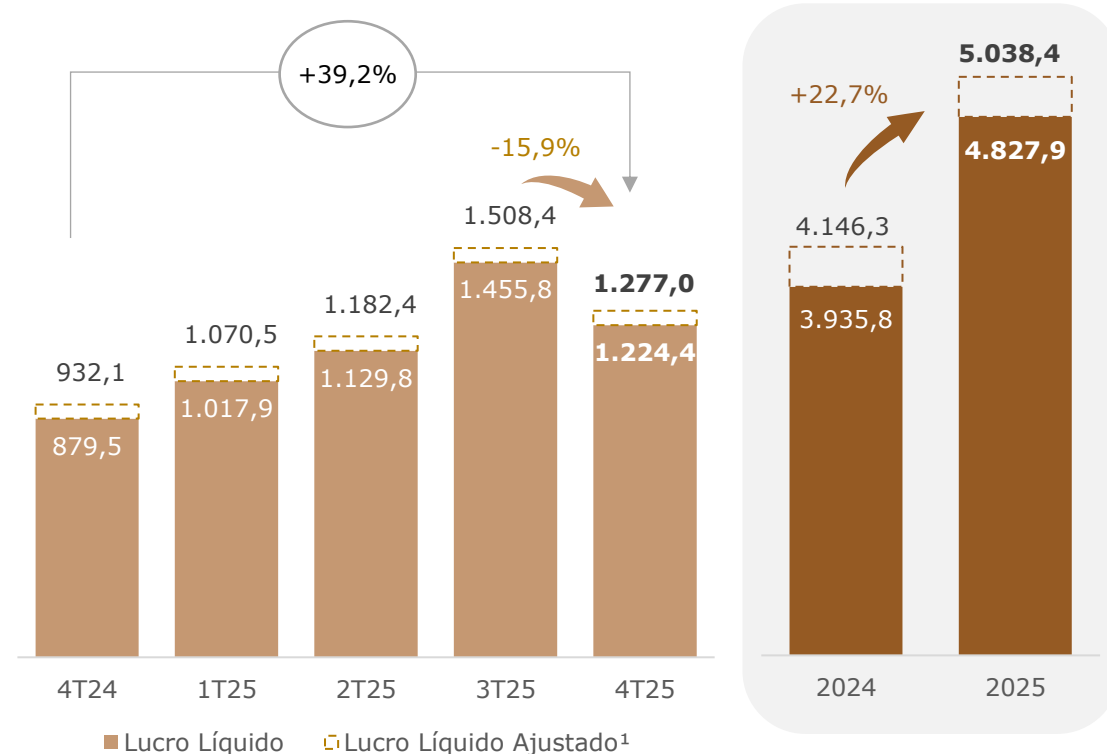
EBITDA e margem: Serviços Hospitalares

(R\$ milhões, %)



Lucro Líquido: Consolidado

(R\$ milhões)



- O EBITDA cresceu 13,6% a/a em 2025, impulsionado pelos fortes resultados operacionais do 3T25 e a venda da participação na GSH no 4T25, além do crescimento da receita (+15,8% a/a).

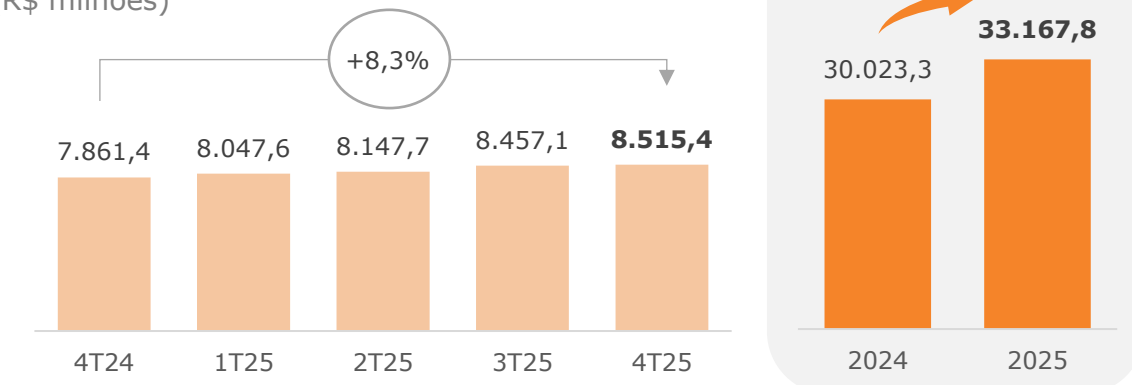
- Em 2025, o lucro líquido apresentou crescimento de 22,7% a/a. Excluindo o efeito apenas contábil da amortização das carteiras assumidas na operação com SulAmérica, o lucro líquido ajustado superaria R\$5,0 bilhões no ano.

(1) Excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas da SulAmérica em combinações de negócios.

• SULAMÉRICA

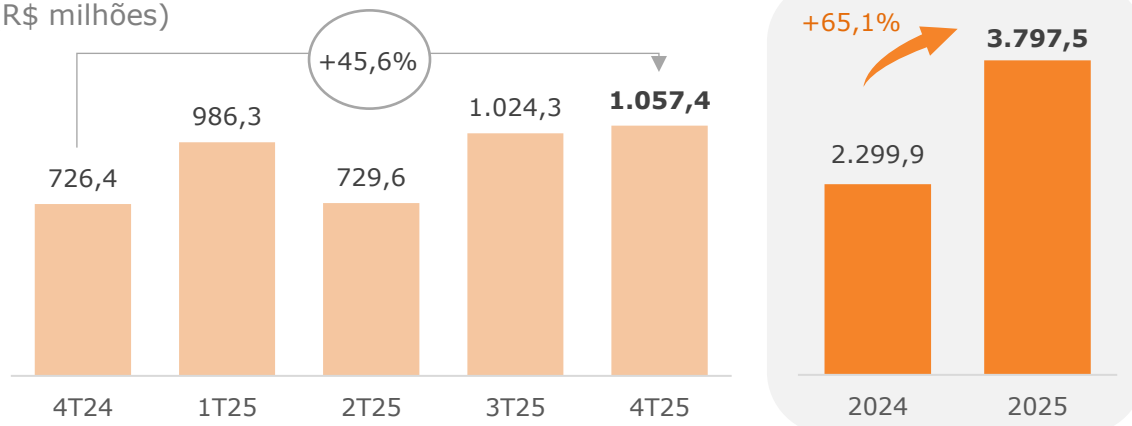
Receita líquida ⁽¹⁾

(R\$ milhões)



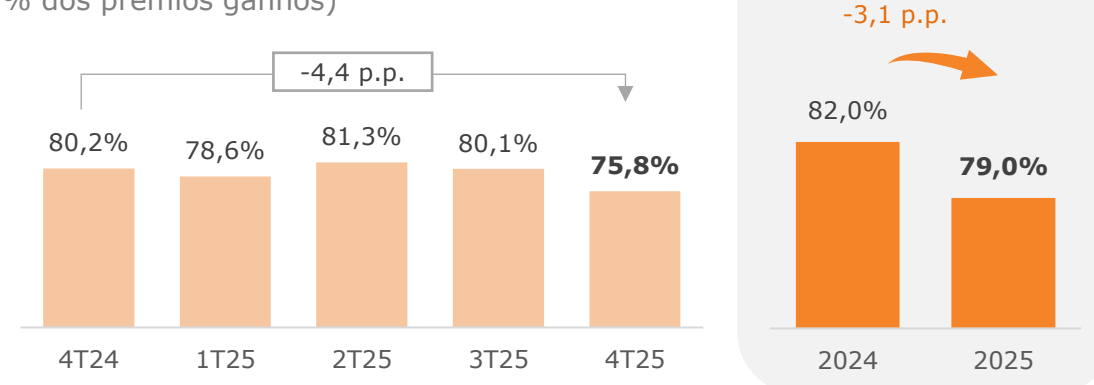
EBITDA ajustado ⁽²⁾

(R\$ milhões)



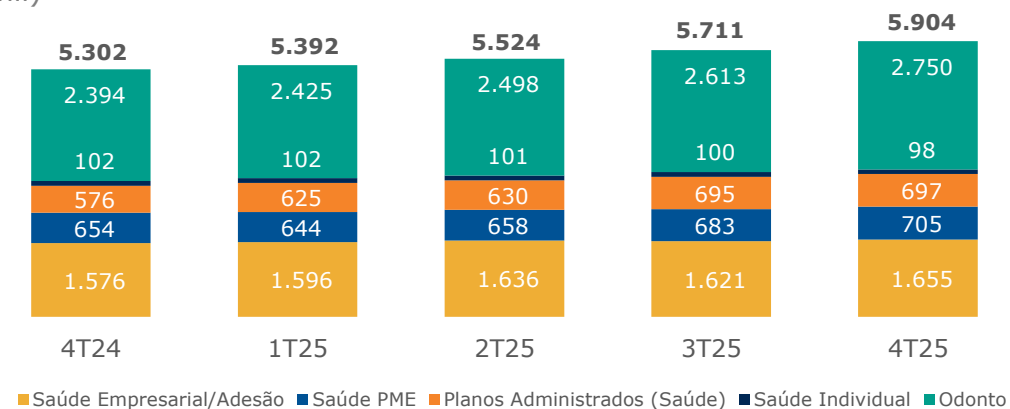
Sinistralidade consolidada

(% dos prêmios ganhos)



Beneficiários saúde e odonto

(em mil)



- Receita líquida aumentou +10,5% vs. 2024, com crescimento da base de beneficiários e aumento de ticket médio de saúde.

- Sinistralidade consolidada apresenta melhora anual de 3,1 p.p. em 2025, mantendo a trajetória consistente de normalização gradual do indicador.

(1) Considera o resultado da Sul América Investimentos S.A. (gestão de ativos) a partir do 2T24.

(2) EBITDA ajustado considera a somatória do EBITDA reportado e o resultado financeiro sobre ativos vinculados.

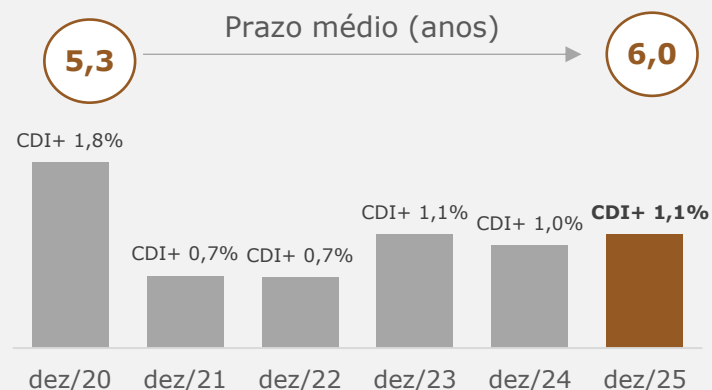
• ENDIVIDAMENTO

31 de dezembro de 2025 (R\$ milhões)	
Caixa (a)	42.332,1
Provisões técnicas (b)	(18.614,7)
Seguros	(8.555,4)
Previdência privada	(10.059,3)
Caixa líquido de provisões técnicas⁽¹⁾ (a+b)	23.717,3
Dívida bruta⁽²⁾	(45.439,8)
Dívida líquida	(21.722,4)
Dívida líquida/ EBITDA ⁽³⁾ 12M	1,82x
Dívida líquida (inc. provisões seguros)	(13.167,0)
Div. liq. (inc. prov. seguros)/ EBITDA ⁽⁴⁾ 12M	1,26x

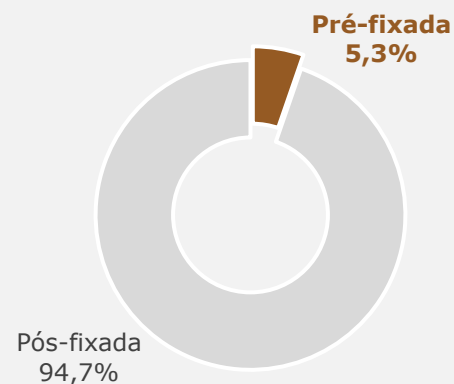
- > % da dívida em moeda estrangeira: **20,3%**
- > Dívida em moeda estrangeira com hedge cambial integral: **100%**
- > *Covenants* ativos atrelados à índices de alavancagem: **Não há**

Evolução do custo médio da dívida

(em CDI+; final de período)

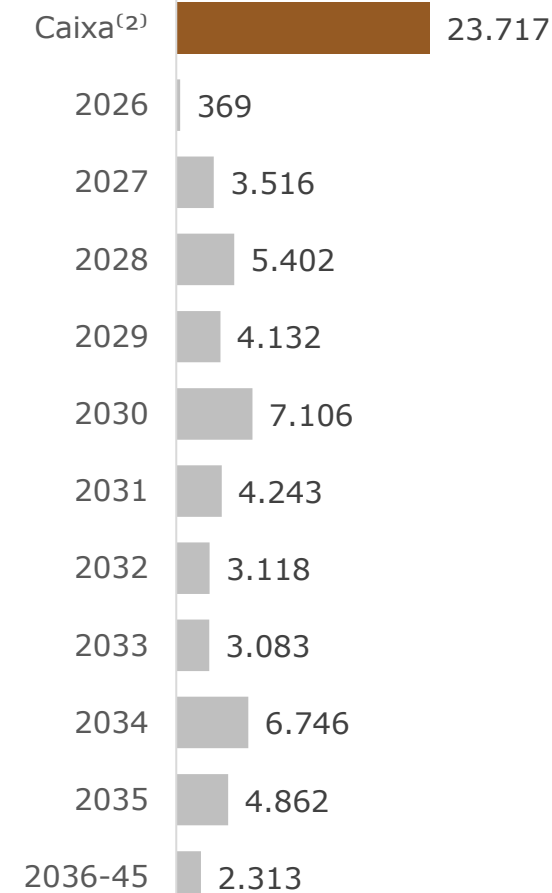


Composição da dívida líquida por indexadores após derivativos (dez/25)



Cronograma de amortização da dívida (principal)

(R\$ milhões)



(1) Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, líquido de provisões técnicas.

(2) Saldo de empréstimos, financiamentos e debêntures líquido de todos os instrumentos financeiros e derivativos de dívida. Não considera passivos de arrendamentos e contas a pagar por aquisições.

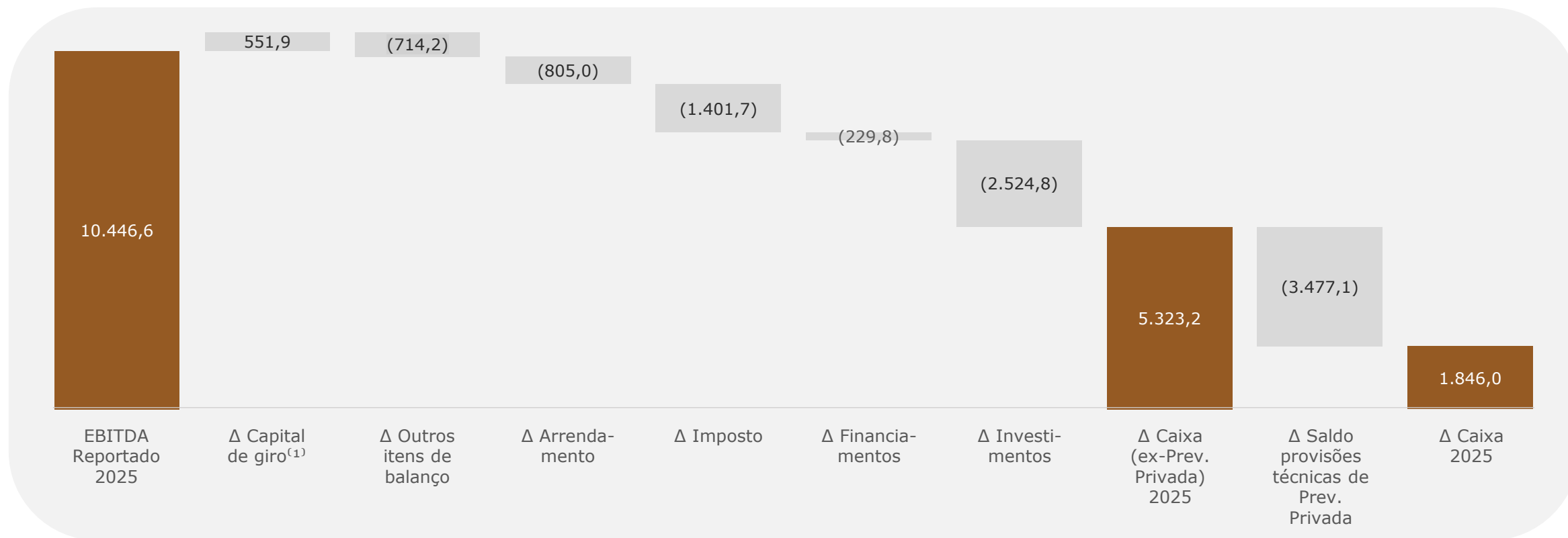
(3) EBITDA 12 meses considera EBITDA ajustado de SulAmérica a partir do 1T23.

(4) EBITDA 12 meses considera dados de SulAmérica a partir do 1T23.

• FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Reconciliação do fluxo de caixa gerencial

(R\$ milhões)



- › O fluxo de caixa operacional gerencial (antes dos financiamentos, investimentos e variação das provisões técnicas de previdência privada) expandiu 13,9% a/a em 2025.

(1) Delta do capital de giro não inclui a variação das provisões técnicas de previdência privada.



REDE D'OR

Relações com Investidores
ri@rededor.com.br
ri.rededor.com.br