

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Rede D'Or São Luiz S.A.

31 de dezembro de 2023
com Relatório do Auditor Independente

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	1
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas	
Balancos patrimoniais.....	10
Demonstrações dos resultados.....	12
Demonstrações dos resultados abrangentes	13
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	14
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	15
Demonstrações do valor adicionado	16
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas	17



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos
Administradores e Acionistas

Rede D'Or São Luiz S.A.
Rio de Janeiro - RJ, Brasil

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase - Reapresentação dos valores correspondentes

Conforme descrito na nota explicativa 2.2, em decorrência das mudanças de práticas contábeis adotadas pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, os valores correspondentes referentes ao exercício anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previstos na NBC TG 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

1. Reconhecimento de receita sobre a prestação de serviços hospitalares

Conforme mencionado nas Notas 2.6,5.1 e 18.1 as receitas da Companhia referentes a prestação de serviços hospitalares, incluindo o uso de medicamentos e materiais hospitalares, são reconhecidas com base nos serviços executados até à data do balanço, para os quais é necessário determinar de forma apropriada o montante da receita a ser reconhecida, faturada ou não faturada, e a estimativa das perdas (“glosas”) sobre os procedimentos efetuados, materiais e medicamentos utilizados que usualmente não são aprovados pelos planos e operadoras de saúde.

Estes processos envolvem controles e análises complexas para assegurar que as receitas dos serviços prestados sejam contabilizadas dentro do correto período de competência e pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, bem como assegurar que os saldos a receber correspondentes estejam reconhecidos pelo valor realizável.

Devido à relevância dos montantes envolvidos e às características inerentes ao processo de reconhecimento de receita, incluindo as receitas a faturar e as estimativas relacionadas à mensuração das glosas, assim como o impacto que eventuais mudanças nas premissas e estimativas utilizadas teriam sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse assunto significativo em nossos trabalhos de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) o entendimento do ambiente de controles internos relacionados aos processos de captura e reconhecimento de receita; (ii) procedimentos de inspeção documental até o nível da liquidação subsequente para uma amostra do saldo de clientes; (iii) avaliação do reconhecimento da receita de acordo com o progresso do serviço prestado, por meio de testes documentais para uma amostra selecionada; (iv) análise das premissas utilizadas para determinação dos percentuais de perda com glosas; (v) recálculo das provisões para glosas, com base na posição de clientes em 31 de dezembro de 2023 e percentuais de perdas com glosas auferidas; (vi) análise do risco de registro da receita fora da correta competência com base no tempo médio de internação do paciente; e (vii) avaliação da adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre esse assunto nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que as políticas de reconhecimento de receitas e estimativas de perdas com glosas da Companhia adotadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações efetuadas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

2. Recuperabilidade de ativos não-financeiros (Impairment)

Conforme mencionado nas Notas 8, 9 e 10, em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui ativos não financeiros significativos, representados principalmente pelo ativo imobilizado, ativo intangível e ativo de investimento em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto, incluindo ágios gerados em combinações de negócios.

Tais ativos são revisados anualmente com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas e operacionais que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável, sendo que ativos intangíveis com vidas úteis indefinidas, incluindo o ágio, devem ser submetidos a testes de impairment anualmente, independente de indicadores de deterioração. A avaliação quanto à recuperabilidade desses ativos, incluindo a definição das Unidades Geradoras de Caixa (UGC), tem alto grau de subjetividade, assim como é baseado em diversas premissas cuja realização é afetada por projeções de mercado e cenários econômicos incertos.

Devido à relevância dos saldos, o nível de incerteza e alto grau de julgamento inerentes à determinação dos valores recuperáveis correspondentes, consideramos este tema um assunto significativo para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros (i) a avaliação dos critérios de definição e identificação das UGCs; (ii) a utilização de especialistas em modelos de valorização para nos ajudar a avaliar e testar o modelo utilizado para mensurar o valor recuperável e as premissas, em particular os dados utilizados para determinar as taxas de desconto utilizadas pela diretoria da Companhia; (iii) avaliação da adequação e consistência das premissas utilizadas nas estimativas e projeções dos fluxos de caixa futuros comparando-as, quando disponível, com dados de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado e a inflação de custos; (iv) avaliação da metodologia de cálculo e análise de sensibilidade das premissas; e (v) revisão das divulgações efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o teste de valor recuperável dos ativos não financeiros, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

3. Adoção inicial do IFRS 17 (CPC 50) – Contratos de Seguros

Conforme mencionado nas Notas 2.2. e 2.20., o IFRS 17 (CPC 50) – Contratos de Seguros, divulgado em maio de 2017, estabeleceu os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e a divulgação dos contratos de seguros, com adoção para os exercícios sociais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023. A Companhia, por meio de suas controladas que comercializam contratos de seguros, aderiram ao referido pronunciamento de forma retrospectiva, em conformidade ao previsto no IAS 8 (CPC23) - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro.

A adoção do IFRS 17 (CPC 50) exigiu da administração da Companhia, entre outras atividades, um investimento relevante em pessoas, tecnologia, recursos financeiros, planejamento detalhado de diagnóstico e implantação, treinamentos, bem como um alto grau de subjetividade nas definições das premissas e metodologias necessárias para implantação do referido normativo. Sendo assim, pela adoção da referida norma, definimos como um dos principais assuntos de auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) discussão com a diretoria e consultores externos da Companhia para entendimento das metodologias e premissas adotadas; (ii) acompanhamento do andamento da implementação do projeto; (iii) reuniões com a diretoria, bem como com demais órgãos de governança envolvidas; (iv) entendimento dos controles operacionais existentes; (v) reconciliação dos registros contábeis com os controles que suportam os valores registrados; (vi) a utilização de especialistas atuários para nos auxiliar na avaliação e

teste dos modelos atuariais utilizados; (vii) a avaliação da razoabilidade das premissas e metodologias utilizadas pela diretoria da Companhia; (viii) a validação das informações utilizadas nos cálculos dos contratos de seguros; (ix) a realização de cálculos independentes sensibilizando algumas das principais premissas utilizadas; e (x) a revisão da adequação das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado de nossos procedimentos de auditoria efetuados sobre a adoção inicial do IFRS 17 (CPC 50), consideramos que as metodologias, premissas e respectivos cálculos efetuados para a determinação dos respectivos contratos de seguros, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de *IFRS*, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Rio de Janeiro, 26 de março de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP015199/F



Diogo Afonso da Silva
Contador CRC-RJ114783/O

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021
Ativo							
Circulante			(reapresentado)		(reapresentado)	(reapresentado)	
Caixa e equivalentes de caixa	4	257.423	96.360	43.910	3.267.408	1.109.796	124.621
Títulos e valores mobiliários	4	9.239.876	11.165.890	11.249.728	28.463.882	29.236.645	12.429.549
Contas a receber	5	4.840.796	3.966.046	3.707.070	8.939.144	7.911.452	7.564.769
Estoques	6	365.793	414.005	401.479	705.896	808.688	735.245
Impostos a recuperar		545.021	433.513	285.897	1.002.564	656.696	422.765
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	-	41.419	70.012	-
Ativos de contratos de resseguro		-	-	-	64.934	44.741	-
Instrumentos financeiros derivativos	24	49.550	203.730	131.643	49.550	251.740	182.018
Partes relacionadas	7	245.080	167.578	32.540	36.492	7.753	-
Dividendos a receber		70.593	75.277	74.093	3.154	1.769	-
Outros		230.183	137.450	197.016	549.038	524.607	430.617
Total do ativo circulante		15.844.315	16.659.849	16.123.376	43.123.481	40.623.899	21.889.584
Não circulante							
Partes relacionadas	7	1.985.841	1.659.658	1.265.885	191.803	75.899	44.886
Títulos e valores mobiliários	4	-	-	-	1.702.460	1.806.334	-
Contas a receber	5	-	-	-	1.674.369	1.659.489	-
Impostos a recuperar		8.677	8.677	-	490.566	469.970	-
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	-	40.595	79.496	-
Ativos de contratos de resseguro		-	-	-	3.525	527	-
Depósitos judiciais	14	362.366	294.653	226.746	2.682.556	2.862.274	350.512
Impostos diferidos	17	12.222	-	-	3.600.118	3.366.280	792.083
Instrumentos financeiros derivativos	24	570.513	334.186	627.153	1.917.874	2.487.765	3.967.943
Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto	8	27.296.375	26.271.987	14.586.409	2.563.868	2.553.401	2.325.839
Imobilizado	9	5.294.123	4.212.807	3.567.148	12.909.403	11.106.286	9.097.050
Intangível	10	7.508.728	6.880.944	2.683.489	16.449.568	16.477.631	10.631.031
Direito de uso - arrendamentos	11	2.158.506	2.263.454	1.743.808	2.680.462	2.834.600	2.624.447
Outros		94.612	86.098	67.142	311.708	274.476	247.239
Total do ativo não circulante		45.291.963	42.012.464	24.767.780	47.218.875	46.054.428	30.081.030
Total do ativo		61.136.278	58.672.313	40.891.156	90.342.356	86.678.327	51.970.614

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balancos patrimoniais
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021
Passivo							
Circulante			(reapresentado)		(reapresentado)	(reapresentado)	
Fornecedores		636.124	532.476	409.917	1.355.666	1.256.601	990.942
Instrumentos financeiros derivativos	24	466.050	682.825	343.265	639.580	827.908	469.249
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	2.587.944	4.707.009	1.260.597	2.918.435	4.973.066	1.554.588
Salários, provisões e encargos sociais		539.971	445.623	430.156	1.101.223	982.150	794.061
Obrigações fiscais		192.729	266.602	199.681	757.933	787.887	592.127
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	16	88.499	137.640	57.339	99.769	145.085	64.551
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	-	4.683.939	3.913.312	-
Arrendamentos	15	534.822	476.704	222.316	872.949	621.751	296.247
Outros		108.591	120.586	93.059	1.808.053	1.243.567	336.790
Total do passivo circulante		5.154.730	7.369.465	3.016.330	14.237.547	14.751.327	5.098.555
Não circulante							
Instrumentos financeiros derivativos	24	571.342	1.131.108	786.166	571.342	1.131.108	786.166
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	29.062.394	24.310.593	21.009.175	31.667.514	27.910.159	26.074.748
Partes relacionadas	7	-	-	-	5.179	4.207	2.199
Obrigações fiscais		35.826	45.990	54.421	200.119	240.550	239.835
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	-	12.458.584	11.229.028	-
Imposto diferidos	17	-	307.259	161.010	168.667	398.414	592.976
Provisão para demandas judiciais	14	820.185	1.208.942	135.220	3.268.354	3.792.172	344.868
Provisão para perdas em investimentos	8	613.560	509.044	214.115	-	-	-
Arrendamentos	15	2.037.512	2.116.624	1.750.260	2.299.676	2.710.651	2.697.213
Outros		301.023	230.485	181.081	1.629.728	1.802.977	1.456.115
Total do passivo não circulante		33.441.842	29.860.045	24.291.448	52.269.163	49.219.266	32.194.120
Patrimônio líquido	16						
Capital social		15.711.360	15.711.360	7.575.516	15.711.360	15.711.360	7.575.516
Gastos com emissão de ações		(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)	(253.031)
Reservas de capital		4.914.555	4.914.500	4.475.504	4.914.555	4.914.500	4.475.504
Ações em tesouraria		(519.418)	(544.610)	(139.282)	(519.418)	(544.610)	(139.282)
Reservas de lucros		2.508.424	1.300.278	1.600.180	2.508.424	1.300.278	1.600.180
Adiantamento para futuro aumento de capital		4.224	4.224	4.224	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes		173.592	310.082	320.267	173.592	310.082	320.267
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		22.539.706	21.442.803	13.583.378	22.539.706	21.442.803	13.583.378
Participação de não controladores		-	-	-	1.295.940	1.264.931	1.094.561
Total do patrimônio líquido		22.539.706	21.442.803	13.583.378	23.835.646	22.707.734	14.677.939
Total do passivo e do patrimônio líquido		61.136.278	58.672.313	40.891.156	90.342.356	86.678.327	51.970.614

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário)

	Nota	Controladora			Consolidado		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021
Receitas operacionais líquidas	18	13.099.959	11.508.663	10.596.880	46.508.558	22.987.443	20.381.883
Custos operacionais	19	(9.051.184)	(8.034.112)	(7.363.840)	(38.937.076)	(17.785.662)	(15.572.114)
Lucro bruto		4.048.775	3.474.551	3.233.040	7.571.482	5.201.781	4.809.769
Despesas gerais e administrativas	20	(605.381)	(906.444)	(898.260)	(1.314.957)	(926.445)	(919.056)
Despesas comerciais		(50.281)	(20.144)	(16.888)	(201.947)	(36.400)	(37.070)
Equivalência patrimonial	8	1.660.081	691.698	524.536	(5.673)	46.080	79.338
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	21	(135.050)	(164.966)	(77.978)	(483.634)	(386.176)	(264.614)
Lucro antes do resultado financeiro e impostos sobre o lucro		4.918.144	3.074.695	2.764.450	5.565.271	3.898.840	3.668.367
Receitas financeiras	22	3.876.375	2.641.676	1.889.121	9.317.468	5.683.308	5.699.438
Despesas financeiras	22	(6.905.536)	(4.850.773)	(3.075.896)	(12.332.395)	(8.256.884)	(7.335.189)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		1.888.983	865.598	1.577.675	2.550.344	1.325.264	2.032.616
Impostos sobre o lucro	17	151.739	329.368	(2.369)	(436.643)	(62.947)	(354.881)
Lucro líquido do exercício		2.040.722	1.194.966	1.575.306	2.113.701	1.262.317	1.677.735
Lucro atribuído aos acionistas controladores		2.040.722	1.194.966	1.575.306	2.040.722	1.194.966	1.575.306
Lucro atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	72.979	67.351	102.429
Lucro básico por ação (em reais)	23	0,9051	0,5301	0,7991	0,9051	0,5301	0,7991
Lucro diluído por ação (em reais)	23	0,9051	0,5290	0,7968	0,9051	0,5290	0,7968

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Lucro líquido do exercício	2.040.722	1.194.966	1.575.306	2.113.701	1.262.317	1.677.735
Outros resultados abrangentes a ser reclassificados para resultado do exercício em exercícios subsequentes						
Hedge de fluxo de caixa	(211.403)	(68)	468.117	(226.767)	(15.432)	592.159
Perda de valor justo em instrumento patrimonial (ações)	-	(325.542)	-	-	(325.542)	-
Ganho/perda com passivo de seguros e resseguros	-	-	-	(26.913)	-	-
Ganhos / (perdas) não realizados com ativos financeiros disponíveis para venda	-	-	-	56.428	-	-
Efeitos tributários	71.877	23	(159.160)	66.134	5.247	(201.334)
Ganhos / (perdas) de variação de participação acionária	2.072	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes de coligadas e controladas, por equivalência	964	(10.140)	81.868	(5.372)	-	-
Total de outros resultados abrangentes a ser reclassificados para resultado do exercício em exercícios subsequentes, líquidos dos tributos	(136.490)	(335.727)	390.825	(136.490)	(335.727)	390.825
Total do resultado abrangente	1.904.232	859.239	1.966.131	1.977.211	926.590	2.068.560
Atribuível a:						
Acionistas controladores	1.904.232	859.239	1.966.131	1.904.232	859.239	1.966.131
Acionistas não controladores	-	-	-	72.979	67.351	102.429

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Em milhares de reais)

Descrição	Acionistas controladores														
	Reservas de capital					Reservas de lucros				Adiantament o para futuro aumento de capital			Total do patrimônio líquido	Participação de acionistas não controladores	Total
	Capital social	Gasto com emissão de ações	Reserva de ágio (emissão de ações)	Ágio em transações de capital	Reserva para pagamento baseado em ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva para investimentos	Dividendos adicionais ao mínimo obrigatório	Outros Resultados Abrangentes	Lucros acumulados				
Saldos em 31 de dezembro de 2020	6.686.596	(213.648)	4.863.877	(293.655)	-	(153.194)	8.666	2.633.122	147.692	(70.558)	4.224	-	13.613.122	389.060	14.002.182
Aumento de capital (Nota 16)	888.920	-	888.920	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.777.840	3.436	1.781.276
Gastos com emissão de ações (Nota 16)	-	(39.383)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39.383)	-	(39.383)
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	(957.963)	-	-	-	-	-	-	-	-	(957.963)	697.129	(260.834)
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	(25.675)	-	(120.427)	13.912	-	-	-	-	-	-	(132.190)	-	(132.190)
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	120.427	-	-	-	-	-	-	-	120.427	-	120.427
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.575.306	-	1.575.306	102.429	1.677.735
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(656.914)	-	(656.914)	(97.493)	(754.407)
Dividendos intermediários (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	(1.960.000)	(147.692)	-	-	-	-	(2.107.692)	-	(2.107.692)
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	390.825	-	-	-	390.825	-	390.825
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	918.392	-	-	-	(918.392)	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	7.575.516	(253.031)	5.727.122	(1.251.618)	-	(139.282)	8.666	1.591.514	-	320.267	4.224	-	13.583.378	1.094.561	14.677.939
Aumento de capital (Nota 16)	8.135.844	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.135.844	-	8.135.844
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131.958	131.958
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	863.017	(178)	-	-	-	-	-	-	-	-	862.839	16.632	879.471
Ações em tesouraria (Nota 16)	-	-	(440.366)	-	-	(413.872)	-	-	-	-	-	-	(854.238)	-	(854.238)
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	16.523	-	(70.623)	8.544	-	-	-	-	-	-	(45.556)	-	(45.556)
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	70.623	-	-	-	-	-	-	-	70.623	-	70.623
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.194.966	-	1.194.966	67.351	1.262.317
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(800.090)	-	(800.090)	(45.571)	(845.661)
Perda de valor justo em instrumento patrimonial (ações)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(325.542)	-	-	(325.542)	-	(325.542)
Reclassificação de resultado de instrumento patrimonial realizado no exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	325.542	-	(325.542)	-	-	-
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.185)	-	-	(10.185)	-	(10.185)
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	69.334	-	-	-	-	-	(69.334)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15.711.360	(253.031)	6.166.296	(1.251.796)	-	(544.610)	8.666	1.660.848	-	310.082	4.224	-	21.812.039	1.264.931	23.076.970
Constituição de outras reservas- resultado do IFRS17/CPC50	-	-	-	-	-	-	-	(369.236)	-	-	-	-	(369.236)	-	(369.236)
Saldos em 31 de dezembro de 2022 (Reapresentado)	15.711.360	(253.031)	6.166.296	(1.251.796)	-	(544.610)	8.666	1.291.612	-	310.082	4.224	-	21.442.803	1.264.931	22.707.734
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	959	959
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	(91)	-	-	-	-	-	-	-	-	(91)	24.223	24.132
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	146	-	(42.769)	25.192	-	-	-	-	-	-	(17.431)	-	(17.431)
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	42.769	-	-	-	-	-	-	-	42.769	-	42.769
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.040.722	-	2.040.722	72.979	2.113.701
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(832.576)	-	(832.576)	(67.152)	(899.728)
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(149.667)	-	-	-	(149.667)	-	(149.667)
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16.234)	-	-	(16.234)	-	(16.234)
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.411	-	-	29.411	-	29.411
Destinação para reserva para investimentos	-	-	-	-	-	-	1.208.146	-	-	-	(1.208.146)	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15.711.360	(253.031)	6.166.442	(1.251.887)	-	(519.418)	8.666	2.499.758	-	173.592	4.224	-	22.539.706	1.295.940	23.835.646

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021 (Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.888.983	865.598	1.577.675	2.550.344	1.325.264	2.032.616
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais						
Depreciação e amortização	834.601	805.353	711.853	1.500.033	1.404.142	1.228.670
Ganho na alienação de imóveis	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)	(3.920)
Redução ao valor recuperável	-	-	-	15.148	-	-
Ganho/ Perda em aquisições em etapas	-	-	(147.459)	23.801	-	(117.302)
Valor justo da dívida	965.596	(661.055)	(1.470.911)	673.122	(1.370.559)	(945.825)
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	1.793.271	2.761.233	2.576.351	117.052	3.699.617	2.322.014
Pagamento baseado em ações	78.400	124.276	120.427	78.400	124.276	120.427
Provisão/(reversão) para demandas judiciais	(431.722)	(21.595)	21.159	(105.751)	(32.954)	21.742
Equivalência patrimonial	(1.660.081)	(691.698)	(524.536)	5.673	(46.080)	(79.338)
Resultado do serviço de seguros	-	-	-	5.594.485	-	-
Provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	713.511	596.745	500.882	1.371.237	1.290.258	1.103.432
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos						
Contas a receber	(1.490.641)	(606.827)	(1.388.706)	(2.413.809)	(1.928.490)	(3.282.965)
Estoques	54.975	(1.369)	(45.362)	102.792	(66.472)	(99.603)
Impostos a recuperar	(106.286)	(55.365)	(105.456)	(301.098)	23.570	(108.083)
Depósitos judiciais	(60.248)	(56.419)	(54.137)	37.777	(67.239)	(66.810)
Outros ativos	404.954	109.301	221.239	199.118	96.499	(360.700)
Fornecedores	89.842	105.326	85.323	99.065	224.730	60.615
Salários e encargos sociais	44.101	(57.433)	(68.037)	92.639	(56.129)	(80.592)
Obrigações tributárias	(241.205)	40.667	12.431	(379.188)	(166.694)	(12.884)
Partes relacionadas	(684.755)	(753.870)	(614.889)	(143.671)	(34.791)	(46.264)
Provisão para demandas judiciais	(3.741)	(1.244)	(2.784)	(335.129)	(3.877)	(5.361)
Ativos (passivos) de seguros e resseguro	-	-	-	(3.508.636)	-	-
Outros passivos	3.656	22.093	(236.417)	(20.537)	185.350	217.107
	2.189.291	2.519.797	1.164.726	5.248.947	4.596.501	1.896.976
Pagamento de juros	(3.812.606)	(2.537.761)	(1.196.242)	(4.250.937)	(2.911.101)	(1.408.136)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	(3.123)	(79.843)	(602.098)	(367.097)	(360.575)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(1.623.315)	(21.087)	(111.359)	395.912	1.318.303	128.265
Fluxos de caixa das atividades de investimentos						
Pagamento em aquisição de negócios, líquido do caixa adquirido	-	-	(886.730)	-	(232.065)	(2.964.757)
Caixa oriundo de incorporação de controlada	464	741	332	-	-	-
Aquisição de participação societária	-	-	-	(7.272)	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	(1.209.456)	(2.575.879)	(4.341.894)	(27.816)	(59.600)	(27.000)
Aquisições de imobilizado	(1.129.087)	(845.207)	(743.685)	(2.470.281)	(2.476.405)	(2.126.545)
Venda do imobilizado	-	-	-	-	-	23.041
Aquisições de intangível	(94.717)	(110.096)	(117.150)	(251.308)	(81.621)	(162.998)
Aquisições de títulos e valores mobiliários	(21.679.269)	(33.799.193)	(29.294.672)	(56.184.147)	(45.093.364)	(40.973.575)
Resgates de títulos e valores mobiliários	24.867.821	34.183.816	30.625.149	60.684.760	44.952.318	44.437.246
Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	731.774	128.463	108.073	6.465	21.533	142.707
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	1.487.530	(3.017.355)	(4.650.577)	1.750.401	(2.969.204)	(1.651.881)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento						
Aumento de capital, líquido	-	-	1.738.457	-	-	1.741.893
Aquisição de participação de não controladores	-	-	-	-	-	11.925
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio	(785.862)	(651.090)	(2.978.587)	(849.188)	(696.426)	(3.071.597)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	5.164.594	5.015.501	6.900.520	6.003.333	5.085.501	7.069.770
Pagamentos de empréstimos, financiamento e debêntures	(3.597.619)	(1.092.606)	(962.996)	(4.490.158)	(1.447.974)	(4.062.970)
Liquidação de Swap	(484.265)	(164.731)	100.626	(634.043)	(255.273)	(81.665)
Contas a pagar por aquisições	-	(16.182)	(14.265)	(18.645)	(49.752)	(106.003)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	296.848	3.090.892	4.783.755	11.299	2.636.076	1.501.353
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	161.063	52.450	21.819	2.157.612	985.175	(22.263)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	96.360	43.910	22.091	1.109.796	124.621	146.884
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	257.423	96.360	43.910	3.267.408	1.109.796	124.621

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Receita	13.879.219	12.218.629	11.391.242	48.302.139	24.483.333	21.820.899
Vendas de mercadorias produtos e serviços	14.588.810	12.811.454	11.740.745	22.797.558	25.769.671	22.803.109
Receitas com operações de seguros	-	-	-	26.719.752	-	-
Provisão para perdas de recebíveis	(713.511)	(596.745)	(500.882)	(1.371.237)	(1.290.258)	(1.103.432)
Outras receitas	3.920	3.920	151.379	156.066	3.920	121.222
Benefícios e sinistros	-	-	-	(19.263.465)	-	-
Despesas com benefícios e resgates	-	-	-	(19.263.465)	-	-
Insumos adquiridos de terceiros	(4.719.291)	(4.518.654)	(4.262.329)	(11.422.650)	(10.107.490)	(8.991.333)
Custos dos serviços vendidos	(4.845.806)	(4.236.965)	(3.897.766)	(10.544.797)	(9.599.694)	(8.449.526)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(305.207)	(303.284)	(343.404)	(983.604)	(540.750)	(520.065)
Perda/recuperação de valores ativos	431.722	21.595	(21.159)	105.751	32.954	(21.742)
Valor adicionado bruto	9.159.928	7.699.975	7.128.913	17.616.024	14.375.843	12.829.566
Depreciação e amortização	(834.601)	(805.353)	(711.853)	(1.500.033)	(1.404.142)	(1.228.670)
Valor adicionado líquido	8.325.327	6.894.622	6.417.060	16.115.991	12.971.701	11.600.896
Valor adicionado recebido em transferência	5.536.456	3.333.374	2.413.657	9.483.233	5.729.388	5.778.776
Resultado de equivalência patrimonial	1.660.081	691.698	524.536	(5.673)	46.080	79.338
Receitas (despesas) financeiras	3.876.375	2.641.676	1.889.121	9.317.468	5.683.308	5.699.438
Valorização (desvalorização) de cotas de fundos de investimentos e títulos públicos e privados	-	-	-	2.411.723	-	-
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	-	(2.240.285)	-	-
Valor adicionado total	13.861.783	10.227.996	8.830.717	25.599.224	18.701.089	17.379.672
Distribuição do valor adicionado	(13.861.783)	(10.227.996)	(8.830.717)	(25.599.224)	(18.701.089)	(17.379.672)
Pessoal e encargos	(4.031.215)	(3.591.532)	(3.351.689)	(8.216.159)	(7.082.976)	(6.242.615)
Impostos, taxas e contribuições	(649.470)	(376.678)	(645.352)	(2.211.890)	(1.554.917)	(1.672.675)
Juros, aluguéis e outras despesas operacionais	(7.140.376)	(5.064.820)	(3.258.370)	(13.057.474)	(8.800.879)	(7.786.647)
Dividendos e juros sobre capital próprio	(832.576)	(800.090)	(2.764.606)	(899.728)	(845.661)	(2.862.099)
Lucros retidos	(1.208.146)	(394.876)	1.189.300	(1.213.973)	(416.656)	1.184.364

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e conjuntamente com as subsidiárias "Rede D'Or" ou "Grupo"), com sede na Rua Francisco Marengo, 1.312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas e coligadas, dos segmentos de saúde (seguro saúde e odontológico, planos de saúde e odontológico administrados e soluções de saúde e bem-estar), seguros de pessoas, previdência privada, e gestão e administração de ativos.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas e no Distrito Federal, tem 70 hospitais próprios e mais de 50 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 9.598 leitos operacionais.

Em 1998, a primeira unidade hospitalar, Hospital Barra D'Or, foi inaugurada, em 2000 foi inaugurado o Hospital Copa D'Or e, em 2001, o Hospital Quinta D'Or. A partir de 2004, iniciaram parcerias estratégicas com outros hospitais, aumentando a amplitude de atuação e alcançando outras áreas do Rio de Janeiro. Em 2007, a Rede D'Or começou a operar, também mediante parcerias e aquisições, no estado de Pernambuco, em 2018, nos estados do Maranhão e Bahia, em 2019, no estado de Sergipe, em 2020, nos estados do Paraná e Ceará, em 2021 nos estados de Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Paraíba e em 2022 no estado de Alagoas.

Em dezembro de 2022 foi concluída a combinação de negócios entre a Companhia e a Sul América S.A. por meio da incorporação da Sul América S.A. pela Rede D'Or. Como resultado da Incorporação, houve a extinção da Sul América S.A., que foi sucedida pela Rede D'Or em todos os seus bens, direitos e obrigação, tornando-se a controladora do Grupo Sul América ("SASA" ou "Sul América" - composto pelas controladas, coligadas e fundos de investimentos remanescentes da incorporação da Sul América S.A.). Desta forma, desde 23 de dezembro de 2022 as ações da Sul América S.A. deixaram de ser negociadas na B3 e os ex-acionistas da Sul América S.A. passaram a ser acionistas da Companhia. Para maiores detalhes veja Nota 3 - Combinação de Negócios.

A combinação de negócios engloba dois líderes do mercado de saúde no Brasil, juntando a maior rede hospitalar a uma das principais seguradoras independentes do País. Adicionalmente, baseia-se em fundamentos estratégicos para expansão e alinhamento dos seus ecossistemas de saúde, incluindo os negócios de saúde, odonto, vida, previdência e investimentos, em favor de todos os clientes, beneficiários e parceiros de negócio.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, geralmente é observado um volume menor de clientes e, por consequência de sinistros nos negócios de seguro e planos de saúde, nos meses de dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

2. Políticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo IASB (IFRS).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com informações comparativas em relação ao exercício anterior. Essas informações estão sendo reapresentadas para refletir a adoção da norma IFRS 17 – Contratos de Seguro (CPC 50) e aprimorar certas divulgações em notas explicativas.

Adicionalmente, o Grupo considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho da Administração em 26 de março de 2024.

2.1. Base de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as informações financeiras da Companhia e suas controladas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.1. Base de consolidação—Continuação

As demonstrações financeiras consolidadas compreendem as informações financeiras da Companhia e suas controladas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar estes retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, a Companhia controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle. Para dar suporte a esta presunção e quando a Companhia tiver menos da maioria dos direitos de voto de uma investida, a Companhia considera todos os fatos e circunstâncias pertinentes ao avaliar se tem poder em relação a uma investida, inclusive:

- O acordo contratual entre o investidor e outros titulares de direitos de voto;
- Direitos decorrentes de outros acordos contratuais; e
- Os direitos de voto e os potenciais direitos de voto do investidor.

A Companhia avalia se exerce controle ou não em uma investida, se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados. A consolidação de uma controlada tem início quando a Companhia obtiver controle em relação à controlada, e finaliza quando a Companhia deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtiver controle até a data em que a Companhia deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado, e cada componente de outros resultados abrangentes, são atribuídos aos sócios controladores e aos não controladores da Companhia. Mesmo se isso resultar em prejuízo aos sócios não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros da Companhia, são totalmente eliminados na consolidação.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.1. Base de consolidação--Continuação

Se a Companhia perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido, bem como a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas, cuja participação percentual na data do balanço está apresentada na Nota 8. Adicionalmente, cabe destacar que em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possui investimentos em fundos exclusivos que são 100% consolidados.

2.2. Reapresentação das demonstrações financeiras

Em maio de 2017, o IASB publicou a norma IFRS 17 – Contratos de Seguros (CPC 50), em substituição à IFRS 4 (CPC 11) que estabeleceu princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação dos contratos de seguros e resseguros.

A vigência da norma foi estabelecida a partir da aprovação pelos órgãos reguladores. Nesse sentido, a CVM emitiu a Resolução CVM nº 42, de 22 de julho de 2021, aprovando o CPC 50 e tornando-o obrigatório para as companhias abertas a partir de 1º de janeiro de 2023, sendo, assim, de adoção obrigatória pela Companhia.

Nesse sentido, em cumprimento aos procedimentos previstos no CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, a nova prática contábil foi aplicada de forma retrospectiva, recompondo os saldos comparativos para fins de apresentação nestas demonstrações financeiras em contrapartida ao patrimônio líquido. Cabe ressaltar que a aplicação desta norma não impactou as demonstrações dos resultados, as demonstrações dos resultados abrangentes, as demonstrações dos fluxos de caixa, bem como as demonstrações do valor adicionado do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, visto que os saldos impactados pelo IFRS17 (CPC 50) são provenientes da combinação de negócios referente a aquisição da Sul América S.A. que ocorreu no encerramento daquele exercício. Referidos ajustes estão apresentados nos quadros a seguir.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Reapresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Adicionalmente, como parte do processo de revisão continua e aprimoramento da qualidade de suas práticas contábeis, a administração procedeu à eliminação de determinados contratos de arrendamento mercantil que envolvem empresas do grupo em contrapartida a rubrica de direto de uso nos valores correspondentes às demonstrações financeiras consolidadas. Esse ajuste possui impacto apenas no balanço patrimonial e visa refletir uma apresentação mais precisa e aperfeiçoar a compreensão destas operações nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

	Referência	Controladora		
		31/12/2022 (original)	Ajuste	31/12/2022 (reapresentado)
Ativo				
Total do ativo circulante		16.659.849	-	16.659.849
Não circulante				
Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto	(a)	26.549.365	(277.378)	26.271.987
Intangível	(a)	9.126.029	(2.245.085)	6.880.944
Outros		8.859.533	-	8.859.533
Total do ativo não circulante		44.534.927	(2.522.463)	42.012.464
Total do ativo		61.194.776	(2.522.463)	58.672.313
Passivo				
Circulante				
Total do passivo circulante		7.369.465	-	7.369.465
Não circulante				
Passivos de contratos de seguro	(a)	2.105.907	(2.105.907)	-
Impostos diferidos	(b)	354.579	(47.320)	307.259
Outros		29.552.786	-	29.552.786
Total do passivo não circulante		32.013.272	(2.153.227)	29.860.045
Patrimônio líquido				
Total do patrimônio líquido	(e)	21.812.039	(369.236)	21.442.803
Total do passivo e patrimônio líquido		61.194.776	(2.522.463)	58.672.313

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Reapresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Consolidado							
	Referência	31/12/2021 (original)	Ajuste	31/12/2021 (reapresentado)	31/12/2022 (original)	Ajuste	31/12/2022 (reapresentado)
Ativo							
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa		124.621	-	124.621	1.109.796	-	1.109.796
Títulos e valores mobiliários		12.429.549	-	12.429.549	29.236.645	-	29.236.645
Contas a receber	(a)	7.564.769	-	7.564.769	8.522.503	(611.051)	7.911.452
Estoques		735.245	-	735.245	808.688	-	808.688
Impostos a recuperar		422.765	-	422.765	656.696	-	656.696
Ativos de contrato de seguro	(a)	-	-	-	-	70.012	70.012
Ativo de resseguro		-	-	-	106.882	(62.141)	44.741
Instrumentos financeiros derivativos		182.018	-	182.018	251.740	-	251.740
Partes relacionadas		-	-	-	7.753	-	7.753
Dividendos a receber		-	-	-	1.769	-	1.769
Custo de comercialização diferidos	(a)	-	-	-	450.610	(450.610)	-
Outros	(a)	430.617	-	430.617	524.607	-	524.607
Total do ativo circulante		21.889.584	-	21.889.584	41.677.689	(1.053.790)	40.623.899
Não circulante							
Partes relacionadas		44.886	-	44.886	75.899	-	75.899
Títulos e valores mobiliários		-	-	-	1.806.334	-	1.806.334
Contas a receber		-	-	-	1.659.489	-	1.659.489
Impostos a recuperar		-	-	-	469.970	-	469.970
Ativos de contrato de seguro	(a)	-	-	-	-	79.496	79.496
Ativo de resseguro		-	-	-	4.874	(4.347)	527
Depósitos judiciais		350.512	-	350.512	2.862.274	-	2.862.274
Impostos diferidos	(b)	792.083	-	792.083	3.818.728	(452.448)	3.366.280
Instrumentos financeiros derivativos		3.967.943	-	3.967.943	2.487.765	-	2.487.765
Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto		2.325.839	-	2.325.839	2.553.401	-	2.553.401
Imobilizado		9.097.050	-	9.097.050	11.106.286	-	11.106.286
Intangível	(a)	10.631.031	-	10.631.031	18.831.039	(2.353.408)	16.477.631
Direito de uso – arrendamento mercantil	(c)	3.134.453	(510.006)	2.624.447	3.864.560	(1.029.960)	2.834.600
Custo de comercialização diferidos	(a)	-	-	-	997.897	(997.897)	-
Outros	(a)	247.239	-	247.239	274.476	-	274.476
Total do ativo não circulante		30.591.036	(510.006)	30.081.030	50.812.992	(4.758.564)	46.054.428
Total do ativo		52.480.620	(510.006)	51.970.614	92.490.681	(5.812.354)	86.678.327

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Reapresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Referência	Consolidado					
	31/12/2021 (original)	Ajuste	31/12/2021 (reapresentado)	31/12/2022 (original)	Ajuste	31/12/2022 (reapresentado)
Passivo						
Circulante						
Fornecedores	990.942	-	990.942	1.256.601	-	1.256.601
Instrumentos financeiros derivativos	469.249	-	469.249	827.908	-	827.908
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.554.588	-	1.554.588	4.973.066	-	4.973.066
Salários, provisões e encargos sociais	794.061	-	794.061	982.150	-	982.150
Obrigações fiscais	(b) 592.127	-	592.127	800.950	(13.063)	787.887
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	64.551	-	64.551	145.085	-	145.085
Passivos de contratos de seguro	(a) -	-	-	5.974.995	(2.061.683)	3.913.312
Arrendamentos	(c) 346.720	(50.473)	296.247	813.919	(192.168)	621.751
Outros	(a) 336.790	-	336.790	969.128	274.439	1.243.567
Total do passivo circulante	5.149.028	(50.473)	5.098.555	16.743.802	(1.992.475)	14.751.327
Não circulante						
Instrumentos financeiros derivativos	786.166	-	786.166	1.131.108	-	1.131.108
Empréstimos, financiamentos e debêntures	26.074.748	-	26.074.748	27.910.159	-	27.910.159
Partes relacionadas	2.199	-	2.199	4.207	-	4.207
Obrigações fiscais	239.835	-	239.835	240.550	-	240.550
Passivos de contratos de seguro	(a) -	-	-	13.421.690	(2.192.662)	11.229.028
Impostos diferidos	(b) 592.976	-	592.976	1.064.336	(665.922)	398.414
Provisão para demandas judiciais	(d) 344.868	-	344.868	3.558.744	233.428	3.792.172
Arrendamentos	(c) 3.156.746	(459.533)	2.697.213	3.548.443	(837.792)	2.710.651
Outros	(a) 1.456.115	-	1.456.115	1.790.672	12.305	1.802.977
Total do passivo não circulante	32.653.653	(459.533)	32.194.120	52.669.909	(3.450.643)	49.219.266
Patrimônio líquido						
Capital social	7.575.516	-	7.575.516	15.711.360	-	15.711.360
Gastos com emissão de ações	(253.031)	-	-253.031	(253.031)	-	(253.031)
Reservas de capital	4.475.504	-	4.475.504	4.914.500	-	4.914.500
Ações em tesouraria	(139.282)	-	-139.282	(544.610)	-	(544.610)
Reservas de lucros	(e) 1.600.180	-	1.600.180	1.669.514	(369.236)	1.300.278
Adiantamento para futuro aumento de capital	4.224	-	4.224	4.224	-	4.224
Outros resultados abrangentes	320.267	-	320.267	310.082	-	310.082
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia	13.583.378	-	13.583.378	21.812.039	(369.236)	21.442.803
Participação de não controladores	1.094.561	-	1.094.561	1.264.931	-	1.264.931
Total do patrimônio líquido	14.677.939	-	14.677.939	23.076.970	(369.236)	22.707.734
Total do passivo e patrimônio líquido	52.480.620	(510.006)	51.970.614	92.490.681	(5.812.354)	86.678.327

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.2. Reapresentação das demonstrações financeiras--Continuação

- a) Refere-se as mudanças entre as normas IFRS 4/CPC 11 e IFRS 17/CPC 50, cuja as políticas contábeis baseadas nesta nova norma estão descritas na nota explicativa nº 2.20.
- b) Impactos sobre tributos correntes e diferidos sobre os ajustes mencionados acima e sobre tributos diferidos da adoção do IFRS 17/CPC 50, visto que para fins fiscais referida prática não é adotada, havendo, assim uma diferença temporária entre os registros fiscais e os contábeis. Referidos impactos sobre tributos foram apurados às alíquotas vigentes e contabilizados contra o patrimônio líquido na data de transição.
- c) Refere-se à eliminação de determinados contratos de arrendamento em contrapartida a rubrica de direito de uso, de forma a refletir uma melhor compreensão das demonstrações financeiras consolidadas. Referido ajuste possui impacto apenas no balanço patrimonial consolidado.
- d) Refere-se a mudança de política contábil para mensuração de certas demandas judiciais cíveis relacionadas a casos judiciais que envolvem reajustes de prêmios das carteiras de saúde, de forma a harmonizar a prática contábil da nova administração, bem como os respectivos efeitos tributários.
- e) Efeito líquido de os ajustes mencionados acima e da adoção do IFRS 17/ CPC 50.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.3. Combinação de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição devem ser contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, o Grupo avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48 / IFRS 9 na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos). Se o valor justo dos ativos líquidos adquiridos for superior à contraprestação agregada transferida, o ganho é contabilizado no resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de perdas do valor recuperável, se houver. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado às respectivas unidades geradoras de caixa que se espera sejam beneficiadas pela combinação.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar o ganho ou perda na alienação.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros

Ativos financeiros

Ativo financeiro - Reconhecimento inicial e mensuração

Os instrumentos financeiros são registrados de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos Financeiros, que determina a classificação dos ativos financeiros em três categorias:

(i) mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, e (iii) mensurados ao custo amortizado. Dependendo das características de cada instrumento, eles podem ser classificados em resultado financeiro ou abrangente. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela Administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais. A Companhia inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. Para contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Quando a entidade aplicar pela primeira vez este pronunciamento, pode optar por manter sua política contábil de acordo com os requisitos de contabilização de hedge oriundos do CPC 38, em detrimento aos requisitos deste pronunciamento. Esse dispositivo foi utilizado pela Companhia em relação aos hedges contratados anteriormente ao início da vigência do CPC 48. I

Ativo financeiro - Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Ativos financeiros ao custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Ativos financeiros - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos de dívida)

Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: o ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros; e, os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Para tais instrumentos, a receita de juros, a reavaliação cambial e as perdas ou reversões de redução ao valor recuperável são reconhecidas na demonstração do resultado e calculadas da mesma maneira que os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado. As alterações restantes no valor justo são reconhecidas em outros resultados abrangentes. No momento do desreconhecimento, a mudança acumulada do valor justo reconhecida em outros resultados abrangentes é reclassificada para resultado.

Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (instrumentos patrimoniais)

No reconhecimento inicial, a Companhia pode optar, em caráter irrevogável, pela classificação de seus instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando atenderem à definição de patrimônio líquido nos termos do CPC 39 - Instrumentos Financeiros: Apresentação e não forem mantidos para negociação. A classificação é determinada considerando-se cada instrumento, especificamente.

Ganhos e perdas sobre estes ativos financeiros nunca são reclassificados para resultado. Os dividendos são reconhecidos como outras receitas na demonstração do resultado quando constituído o direito ao pagamento, exceto quando a Companhia se beneficia destes proventos a título de recuperação de parte do custo do ativo financeiro, caso em que estes ganhos são registrados em outros resultados abrangentes. Instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes não estão sujeitos ao teste de redução ao valor recuperável.

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia não possui instrumentos financeiros patrimoniais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Ativos financeiros--Continuação

Ativos financeiros - Valor justo por meio do resultado

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado.

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Redução ao valor recuperável

A Companhia reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Passivos financeiros

Passivos financeiros - Reconhecimento inicial e mensuração

Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme apropriado.

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro.

Os passivos financeiros do Grupo incluem fornecedores e outras contas a pagar, empréstimos e financiamentos, saldos bancários a descoberto e instrumentos financeiros derivativos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Passivos financeiros--Continuação

Passivos financeiros - Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias:

- Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; e
- Passivos financeiros ao custo amortizado.

A mensuração de passivos financeiros depende de sua classificação, conforme descrito abaixo:

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado (empréstimos e financiamentos)

Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem incorridos para fins de recompra no curto prazo. Essa categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pelo Grupo que não são designados como instrumentos de hedge nas relações de hedge definidas pelo CPC 48. Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes. Ganhos ou perdas em passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado. Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado são designados na data inicial de reconhecimento e somente se os critérios do CPC 48 forem atendidos.

Esta é a categoria mais relevante para o Grupo. Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado. Essa categoria geralmente se aplica a empréstimos e financiamentos concedidos e contraídos, sujeitos a juros. Para mais informações, vide Nota 13.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Passivos financeiros--Continuação

Desreconhecimento de ativos financeiros e passivos financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; ou
- O Grupo transfere seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse transferindo substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou nem transferindo nem retendo substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferindo o controle do ativo.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

2.5. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*

Reconhecimento inicial e mensuração subsequente

O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos, como contratos de swaps de câmbio e de taxa de juros, para proteger-se contra seus riscos de taxa de câmbio e riscos de taxa de juros, respectivamente. Esses instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. Derivativos são registrados como ativos financeiros quando o valor justo é positivo e como passivos financeiros quando o valor justo é negativo.

Para fins de contabilidade de hedge, os referidos instrumentos de proteção são classificados como: a) Hedges de valor justo, quando destinados à proteção da exposição a alterações no valor justo de um ativo ou passivo reconhecido ou de um compromisso firme não reconhecido; b) Hedges de fluxo de caixa, quando destinados à proteção da exposição à variabilidade nos fluxos de caixa que seja atribuível a um risco específico associado a um ativo ou passivo reconhecido; ou c) Hedges de um investimento líquido em uma operação no exterior. Atualmente a Companhia opera com hedges de valor justo e de fluxo de caixa.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.5. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*--Continuação

Reconhecimento inicial e mensuração subsequente--Continuação

No início de um relacionamento de *hedge*, o Grupo formalmente designa e documenta a relação de *hedge* à qual deseja aplicar a contabilidade de *hedge* e o objetivo e a estratégia de gerenciamento de risco para realizar o *hedge*. A documentação inclui a identificação do instrumento de *hedge*, do item protegido, CPC 48.6.4.1 da natureza do risco que está sendo protegido e de como a Companhia avalia se a relação de proteção atende os requisitos de efetividade de *hedge* (incluindo sua análise das fontes de inefetividade de *hedge* e como determinar o índice de *hedge*). Um relacionamento de *hedge* se qualifica para contabilidade de *hedge* se atender todos os seguintes requisitos de efetividade: a) Existe relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge*; b) O efeito de risco de crédito não influencia as alterações no valor que resultam dessa relação econômica; e c) O índice de *hedge* da relação de proteção é o mesmo que aquele resultante da quantidade do item protegido que a Companhia efetivamente protege e a quantidade do instrumento de *hedge* que a Companhia efetivamente utiliza para proteger essa quantidade de item protegido. Os *hedges* que atendem a todos os critérios de qualificação para contabilidade de *hedge* são registrados conforme descrito abaixo:

Hedges de valor justo

A mudança no valor justo de um instrumento de *hedge* é reconhecida na demonstração do resultado como outras despesas. A mudança no valor justo do item objeto de *hedge* atribuível ao risco coberto é registrada como parte do valor contábil do item protegido e é também reconhecida na demonstração do resultado como outras despesas. Para *hedges* de valor justo relacionados a itens mensurados ao custo amortizado, qualquer ajuste ao valor contábil é amortizado por meio do resultado durante o prazo remanescente do *hedge*, utilizando o método da taxa de juros efetiva. A amortização da taxa de juros efetiva pode ser iniciada assim que exista um ajuste e, no mais tardar, quando o item protegido deixar de ser ajustado por alterações no seu valor justo atribuíveis ao risco coberto.

Se o item objeto de *hedge* for desreconhecido, o valor justo não amortizado é reconhecido imediatamente no resultado.

Quando um compromisso firme não reconhecido é designado como um item protegido, a mudança acumulada subsequente no valor justo do compromisso firme atribuível ao risco protegido é reconhecida como um ativo ou passivo com reconhecimento do ganho ou perda correspondente no resultado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.5. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de *hedge*--Continuação

Hedges de fluxo de caixa

O Grupo utiliza swaps como *hedge* de sua exposição ao risco de oscilações de taxas de juros sobre empréstimos em reais. Vide Nota 24.2 para mais detalhes.

A parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de *hedge* é reconhecida em outros resultados abrangentes, enquanto qualquer parcela inefetiva é reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. Os juros do objeto e instrumento de *hedge* são reconhecidos diretamente no resultado e a diferença para o valor justo em outros resultados abrangentes. O montante acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado como um ajuste de reclassificação no mesmo período ou períodos durante os quais os fluxos de caixa protegidos afetam o resultado.

Se a contabilização do *hedge* de fluxo de caixa for descontinuada, o montante que foi acumulado em outros resultados abrangentes deverá permanecer em outros resultados abrangentes acumulados se ainda houver a expectativa de que os fluxos de caixa futuros protegidos por *hedge* ocorram. Caso contrário, o valor será imediatamente reclassificado para o resultado como ajuste de reclassificação. Após descontinuada a contabilização, uma vez ocorrido o fluxo de caixa objeto do *hedge*, qualquer montante remanescente em outros resultados abrangentes acumulados deverá ser contabilizado, dependendo da natureza da transação subjacente, conforme descrito acima.

Hedges de investimento líquido

Os *hedges* de investimento líquido em uma operação no exterior, incluindo *hedge* de item monetário contabilizado como parte do investimento líquido, são contabilizados de maneira similar aos *hedges* de fluxo de caixa. Ganhos ou perdas no instrumento de *hedge* relacionados à parte eficaz do *hedge* são reconhecidos como outros resultados abrangentes, enquanto quaisquer ganhos ou perdas relacionadas à parcela ineficaz são reconhecidos na demonstração do resultado. Na alienação da operação no exterior, o valor acumulado de quaisquer desses ganhos ou perdas registradas no patrimônio líquido é transferido para a demonstração do resultado. A Companhia não possui *hedges* de um investimento líquido em uma operação no exterior.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.6. Receita de serviços hospitalares e reconhecimento de custos

O IFRS 15 estabelece um modelo de cinco etapas para a contabilização das receitas decorrentes de contratos com clientes. As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos.

A receita é reconhecida por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca de transferência de bens ou serviços para um cliente. A aplicação da norma não impactou a mensuração e apresentação das receitas da Companhia, uma vez que as receitas de contratos com clientes já são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida, deduzidas de abatimentos, descontos, impostos correspondentes, glosas e encargos estimados, e dado que o controle e todos os direitos e benefícios decorrentes da prestação de serviços da Companhia fluem para o cliente no momento da prestação dos serviços hospitalares.

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, eventualmente conclui que atua como principal em todos os seus contratos de receita, porque normalmente controla os produtos ou serviços antes de transferi-los para o cliente.

A Companhia revisa periodicamente suas perdas históricas com glosas e a posição atualizada de clientes e faturas, com o objetivo de estimar adequadamente os valores recuperáveis de seus recebíveis.

As divulgações sobre julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas relacionadas a receitas de contratos com clientes, estão apresentadas na Nota 2.21.

Os custos e despesas das operações são reconhecidos em conformidade com o regime contábil de competência.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.7. Estoques

Os estoques são compostos por materiais hospitalares e medicamentos e avaliados ao custo médio de aquisição, não excedendo o seu valor de mercado. Dada a natureza dos estoques da Companhia, a Administração efetua a baixa dos itens vencidos ou obsoletos, entretanto, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, não houve a necessidade da constituição da provisão para perdas.

2.8. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos. A depreciação é calculada com base no método linear ao longo da vida útil do estimada dos ativos, conforme divulgado na Nota 9.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

2.9. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.9. Intangível--Continuação

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

2.10. Provisões

Geral

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.11. Impostos

Imposto de renda e contribuição social correntes

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. As provisões para imposto de renda e para contribuição social correntes são constituídas pelas alíquotas vigentes na data-base das demonstrações financeiras, reconhecidos pelo regime de competência, portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data das demonstrações financeiras.

Impostos diferidos

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- Quando imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto:

- Quando o imposto diferido ativo relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação e negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal.
- Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.11. Impostos--Continuação

Impostos diferidos--Continuação

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do imposto diferido ativo venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados a taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Imposto diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra passivo fiscal e os impostos diferidos são relacionados a mesma entidade tributada e sujeitos a mesma autoridade tributária.

Impostos sobre a receita

As receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso.
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntamente com o valor dos impostos sobre vendas.
- Quando o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

2.12. Custos de captação

Custos dos empréstimos diretamente relacionados com a aquisição, construção ou produção de um ativo que necessariamente requer um tempo significativo para ser concluído para fins de uso ou venda são capitalizados como parte do custo do ativo. Todos os demais custos de empréstimos são registrados em despesa no período em que são incorridos. Custos de empréstimo compreendem juros e outros custos incorridos por uma entidade relativos ao empréstimo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.13. Pagamento baseado em ações

O incentivo dos executivos baseada em ações é mensurado e reconhecido a valor justo na data em que as opções foram outorgadas, em conta específica no patrimônio líquido e na demonstração do resultado, conforme as condições contratuais sejam atendidas. O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido ao longo do exercício em que a execução e/ou condição de serviço são cumpridas, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição). A despesa acumulada reconhecida até a data de aquisição reflete a extensão em que o período de aquisição tenha expirado e a melhor estimativa da Companhia do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. Quando um prêmio de liquidação com instrumentos patrimoniais é cancelado, o mesmo é tratado como se tivesse sido adquirido na data do cancelamento, e qualquer despesa não reconhecida do prêmio é reconhecida imediatamente. Isto inclui qualquer prêmio em que as condições de não aquisição dentro do controle da Companhia ou da contraparte não são cumpridas. Porém, se um novo plano substitui o plano cancelado, e é designado como plano substituto na data de outorga, o plano cancelado e o novo plano são tratados como se fossem uma modificação ao plano original.

2.14. Ações em tesouraria

Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações em tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia.

2.15. ICPC 22/FRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

Essa interpretação estabelece requisitos de reconhecimento e mensuração em situações onde a Companhia tenha definido durante o processo de apuração dos impostos sobre o lucro (imposto de renda e contribuição social) a utilização de tratamentos fiscais incertos, que podem vir a ser questionados pela autoridade fiscal.

Em situações onde determinados tratamentos sejam incertos, a Companhia deve definir a probabilidade de aceitação das autoridades fiscais em relação ao tema e apresentá-los em separado, apurando eventual contingência se concluído que a autoridade fiscal não aceitará tal tratamento.

A Administração da Companhia revisou os julgamentos efetuados na apuração do imposto de renda e contribuição social, concluindo não haver tratamentos incertos que requeiram o reconhecimento de provisões adicionais.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.16. Arrendamento

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

Grupo como arrendatário

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

Ativo de direito de uso

O Grupo reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos, conforme apresentado na Nota 11.

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pelo Grupo e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o Grupo exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.16. Arrendamento--Continuação

Passivos de arrendamento--Continuação

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

Grupo como arrendador

Arrendamentos para os quais o Grupo não transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à posse do ativo são classificados como arrendamentos operacionais. A receita de aluguel é contabilizada pelo método linear, durante o período do arrendamento, e é incluída na receita na demonstração do resultado, devido à sua natureza operacional. Custos diretos iniciais incorridos na negociação de arrendamentos operacionais são adicionados ao valor contábil do ativo locado e reconhecidos ao longo do prazo do arrendamento com base semelhante à receita de aluguel. Aluguéis contingentes são reconhecidos como receita ao longo do tempo em que eles são auferidos.

2.17. Caixa e equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez e vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins.

2.18. Informações por segmento

A apresentação por segmentos de negócios leva em consideração a estrutura utilizada pela Administração na análise de resultado para a tomada das decisões, na composição e apresentação dos segmentos em relatórios internos com características, riscos e retornos semelhantes entre eles, e a relevância dessas informações. Os segmentos de negócios reconhecidos pela Administração são:

Hospitalar

O segmento de serviço hospitalar compreende a execução das atividades em hospitais próprios, hospitais administrados, clínicas oncológicas, além de atuar em serviços complementares como banco de sangue, diálise e ambulatórios de diversas especialidades.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.18. Informações por segmento--Continuação

Saúde

O segmento é formado pelos planos administrados e seguros de saúde e odontológico, que são divididos em “coletivo” e “individual”.

O coletivo abrange o seguro e plano de saúde e também o plano odontológico. É um segmento voltado para pequenas, médias e grandes empresas. Os produtos disponíveis possuem condições diferenciadas, atendendo ao perfil de cada empresa.

O individual atende a pessoa física e possui características padronizadas.

Pessoas

O segmento “Pessoas” é formado pelos seguros de vida e previdência.

O seguro de vida é composto por seguro de vida individual e grupal e acidentes pessoais, individual e coletivo, além dos seguros-viagem, prestamistas, pecúlio e riscos de previdência. O conjunto de coberturas definido e os prêmios pagos variam de acordo com o perfil e o objetivo de cada segurado ou grupo de segurados.

A previdência é um produto no qual o cliente escolhe um perfil que se identifique (moderado, agressivo e conservador) e faz seus aportes, com base no montante que deseja ter na aposentadoria. As formas de pagamentos dos benefícios são negociadas no momento da aposentadoria.

Gestão e administração de ativos

Resultados de atividades financeiras, operadas pelas coligadas SAMI e SAGA, e as despesas e receitas alocadas às unidades corporativas de apoio.

Outros

Outros seguros de danos que se encontram em fase de descontinuação, receitas e despesas alocadas às unidades corporativas de apoio, e ajustes e eliminações das operações entre os segmentos do grupo.

Além da análise do segmento como um todo, os tomadores de decisões da Companhia analisam o segmento hospitalar de forma desagregada pelo resultado de cada hospital, porém esta análise individualizada por hospital não representa segmentos operacionais distintos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.19. Lucro por ação

O lucro básico por ação é computado pela divisão do lucro líquido pela quantidade média ponderada das ações em circulação no exercício.

O lucro diluído por ação é calculado através da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da controladora, após o ajuste referente às opções do plano de opção de compra de ações, divulgado na Nota 26, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias.

2.20. Contratos de seguro

A Companhia emite contratos de seguro no curso normal dos negócios, sob os quais aceita risco de seguro significativo de seus segurados. Como orientação geral, a Companhia determina se possui risco de seguro significativo, comparando os benefícios a pagar após um evento segurado com os benefícios a pagar se o evento segurado não ocorrer. Os contratos de seguro também podem transferir risco financeiro. A Companhia emite seguros de saúde, odontológico, vida, viagem e previdência.

A Companhia classifica contratos de resseguro como aqueles contratos de seguro por entidade (resseguradora) para compensar a Companhia por sinistros resultantes de um ou mais contratos de seguros por essa outra entidade - contratos subjacentes. A Companhia mantém contratos de resseguro, mas não os emite.

Separando componentes de contratos de seguro e resseguro

A Companhia avalia seus produtos para determinar se eles contêm componentes distintos (derivativos embutidos, componentes de investimento e bens ou serviços) que devem ser contabilizados em outro CPC/IFRS em vez de CPC 50/IFRS 17. Atualmente, os contratos de seguro da Companhia não incluem nenhum componente distinto que requeira tal separação.

Nível de agregação de contratos de seguro e resseguro

O CPC 50/IFRS 17 exige que a Companhia determine o nível de agregação de seus contratos de seguro e de resseguro para aplicar seus requisitos. O nível de agregação para a Companhia é determinado em primeiro lugar pelo agrupamento de seus contratos em carteiras. As carteiras são compostas por grupos de contratos com riscos semelhantes e administrados em conjunto, sendo elas: Saúde coletivo, Saúde individual, Odontológico (coletivo e individual), Vida (vida individual e coletivo, prestamista pagamento mensal e único e riscos de previdência), Viagem, Previdência (Tradicional e PGBL/VGBL).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

As carteiras são subdivididas (grupos), com base na lucratividade estimada no reconhecimento inicial, em três categorias:

- Onerosos – grupo de contratos onerosos no reconhecimento inicial, sendo este: Saúde individual
- Baixo risco de onerosidade – grupos de contratos que no reconhecimento inicial não têm possibilidade significativa de se tornar oneroso subsequentemente, sendo estes: Saúde coletivo, Odontológico coletivo e individual, Previdência (VGBL/PGBL) e Viagem
- Demais – grupo com os demais contratos, sendo estes: Vida (individual e coletivo), Prestamista (pagamento único e mensal), Risco de previdência e Previdência tradicional

Todos os contratos de resseguro foram classificados como custo, ou seja, contratos que no reconhecimento inicial têm baixa possibilidade de gerarem ganhos líquidos após o reconhecimento inicial. O CPC 50/IFRS 17 também exige que nenhum grupo possa conter contratos emitidos com mais de um ano de intervalo e a Companhia optou por agregar em safras anuais.

A rentabilidade dos grupos de contratos é avaliada por modelos de avaliação atuarial que levam em consideração os negócios existentes e novos.

Limite do contrato

A Companhia inclui na mensuração de um grupo de contratos de seguro todos os fluxos de caixa futuros dentro do limite de cada contrato do grupo. Os fluxos de caixa estão dentro dos limites de um contrato de seguro se eles surgem de direitos e obrigações substantivos que existem durante o período de relatório em que a Companhia pode obrigar o segurado a pagar os prêmios, ou em que a Companhia tem uma obrigação substantiva de fornecer ao segurado serviços de contrato de seguro.

Reconhecimento

A Companhia reconhece um grupo de contratos de seguro que emite ao ocorrer o primeiro dos seguintes fatos: (1) o início do período de cobertura do grupo de contratos; (2) a data de vencimento do primeiro pagamento do titular de apólice no grupo; e (3) para grupo de contratos onerosos, quando o grupo se torna oneroso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Para os contratos de resseguro, a Companhia os reconhece a partir do que ocorrer primeiro: (1) o início do período de cobertura do grupo de contratos; e (2) data em que a entidade reconhece um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes, quando aplicável.

Abordagem de mensuração

Abordagem de Alocação de Prêmio (PAA)

Mensuração no reconhecimento inicial: a Companhia aplica a PAA para os contratos de seguro que emite para os grupos: Saúde coletivo, Odontológico coletivo, Vida curto prazo (Vida individual, coletivo e Prestamista com pagamentos mensais) e Viagem e para todos os contratos de resseguro, sendo o período de cobertura de cada contrato do grupo de um ano ou menos, incluindo a cobertura decorrente de todos os prêmios dentro do limite do contrato. A Companhia mensura a obrigação pela cobertura remanescente como os prêmios, se houver, recebidos no reconhecimento inicial, menos quaisquer fluxos de caixa de aquisição de seguro naquela data, mais ou menos qualquer valor decorrente do desreconhecimento na data do ativo ou passivo reconhecido para os fluxos de caixa de aquisição de seguro que a Companhia paga ou recebe antes do grupo de contratos ser reconhecido.

Abordagem de Alocação de Prêmio (PAA) - mensuração subsequente

A Companhia mede o valor contábil do passivo/ativo para cobertura remanescente no final de cada período de relatório, como a obrigação pela cobertura remanescente no início do período:

- Mais prêmios recebidos no período;
- Menos os fluxos de caixa de aquisição de seguro – comissões, agenciamento e outros custos relacionados a venda de novos contratos;
- Mais quaisquer valores relacionados com a amortização dos fluxos de caixa de aquisição de seguros reconhecidos como uma despesa no período de relatório para o grupo;
- Menos o valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no período.

Para os contratos em que a Companhia espera que o tempo entre fornecer cada parte da cobertura e a respectiva data de vencimento do prêmio não seja superior a um ano, a Companhia optou por não ajustar o valor contábil do passivo/ativo para cobertura remanescente para refletir o valor do dinheiro no tempo e o efeito de risco financeiro. A mensuração subsequente dos contratos de resseguro detidos segue os mesmos princípios que os dos contratos de seguro e foi adaptada para refletir as características específicas do resseguro.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Abordagem Geral (BBA)

Mensuração no reconhecimento inicial: a Companhia aplica à BBA para os grupos: Saúde individual, Odontológico individual, Previdência tradicional e Vida longo prazo ((Vida longo prazo, Prestamista (pagamento único) e Riscos de previdência)). A BBA mede um grupo de contratos de seguro como o total de:

- Fluxos de caixa de cumprimento (fluxos de caixa de entrada e saída necessários para o cumprimento dos direitos contratuais da companhia de receber recursos dos contratantes e das obrigações contratuais da Companhia frente aos segurados/beneficiários); e
- A CSM, que é o componente do ativo ou passivo para o grupo de contratos que represente o lucro não auferido que a entidade deve reconhecer conforme presta a cobertura de seguro no futuro.

Os fluxos de caixa de cumprimento compreendem estimativas imparciais e ponderadas pela probabilidade de fluxos de caixa futuros, descontados ao valor presente para refletir o valor do dinheiro no tempo e os riscos financeiros, mais um ajuste de risco para risco não financeiro. O objetivo da Companhia ao estimar os fluxos de caixa futuros é determinar o valor esperado, ou a média ponderada da probabilidade, de toda a gama de resultados possíveis, considerando todas as informações razoáveis e suportáveis disponíveis na data de relatório, sem custo ou esforço indevido.

A CSM no final do período de relatório representa o lucro no grupo de contratos que ainda não foi reconhecido no resultado, uma vez que se refere ao serviço ainda a ser prestado. Para um grupo de contratos, o valor contábil da CSM do grupo no final do período de relatório é igual ao valor contábil no início do período de relatório, ajustado da seguinte forma: o efeito de quaisquer novos contratos adicionados ao grupo; juros acumulados sobre o valor contábil da CSM durante o período de relatório, mensurados pelas taxas de desconto no reconhecimento inicial; as mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento relativos ao serviço futuro, exceto se: esses aumentos nos fluxos de caixa de cumprimento excedem o valor contábil da CSM, dando origem a uma perda; ou essas reduções nos fluxos de caixa de cumprimento são alocadas ao componente de perda do passivo/ativo para cobertura remanescente; e o valor reconhecido como receita de seguro em função da transferência dos serviços dos contratos no período, apurado pela alocação da CSM remanescente no final do período de relatório (antes de qualquer alocação) ao longo do período de cobertura atual e remanescente. A taxa de desconto travada (*locked-in*) é a taxa aplicável na data do reconhecimento inicial dos contratos. A taxa de desconto usada para o acréscimo de juros na CSM é determinada usando a abordagem ascendente (*bottom up*) no início.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Abordagem Geral (BBA) -- Continuação

As mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento relativos ao serviço futuro que ajustam a CSM compreendem:

- Ajustes de experiência que surgem da diferença entre os recebimentos de prêmios (e quaisquer fluxos de caixa relacionados, como fluxos de caixa de aquisição de seguros e impostos sobre prêmios de seguros) e a estimativa, no início do período, dos valores esperados. As diferenças relacionadas aos prêmios recebidos (ou devidos) relacionados aos serviços atuais ou passados são reconhecidas imediatamente no resultado, enquanto as diferenças relacionadas aos prêmios recebidos (ou devidos) por serviços futuros são ajustadas contra a CSM;
- Mudanças nas estimativas do valor presente dos fluxos de caixa futuros no passivo/ativo para cobertura remanescente, exceto aquelas relacionadas ao valor do dinheiro no tempo e mudanças no risco financeiro (reconhecido no resultado (Previdência) e em outros resultados abrangentes (Demais carteiras) ao invés de ajustar a CSM);
- Diferenças entre qualquer componente de investimento que se espera que seja devido no período e o componente de investimento real que se torna exigível no período.
- Alterações no ajuste de risco para risco não financeiro que se relaciona com serviço futuro.

Exceto pelas mudanças no ajuste de risco, os ajustes na CSM observados acima são mensurados por taxas de desconto que refletem as características dos fluxos de caixa do grupo de contratos no reconhecimento inicial.

A Companhia mensura o valor contábil de um grupo de contratos no final de cada período de relatório como a soma do passivo/ativo pela cobertura remanescente, compreendendo os fluxos de caixa de cumprimento relacionados ao serviço futuro alocado ao grupo naquela data e a CSM do grupo naquela data e do passivo por sinistros ocorridos, compreendendo os fluxos de caixa de cumprimento relativos ao serviço passado alocado ao grupo naquela data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Abordagem de taxa variável (VFA)

Mensuração no reconhecimento inicial: a Companhia aplica à VFA para os contratos com participação direta: Previdência (PGBL/VGBL), similar à BBA, exceto pelo fato que nos fluxos de caixa de cumprimento levam em consideração a participação dos beneficiários e da Companhia no valor justo de ativos subjacentes. Assim como na BBA, a CSM no final do período de relatório representa o lucro no grupo de contratos que ainda não foi reconhecido no resultado, uma vez que se refere ao serviço ainda a ser prestado. Para um grupo de contratos, o valor contábil da CSM do grupo no final do período de relatório é igual ao valor contábil no início do período de relatório, ajustado da seguinte forma:

- o efeito de quaisquer novos contratos acrescentados ao grupo;
- a mudança no valor de participação da entidade na mudança no valor justo dos itens subjacentes, exceto na medida em que:
 - a redução no valor de participação da entidade na redução no valor justo dos itens subjacentes supera o valor contábil da CSM, dando origem à perda; ou
 - o aumento de participação da entidade no aumento no valor justo dos itens subjacentes reverte o valor em descrito no item anterior;
- as mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento referentes a cobertura de seguro futura, exceto na medida em que:
 - esses aumentos nos fluxos de caixa de cumprimento superem o valor contábil da CSM, dando origem à perda; ou
 - essas reduções nos fluxos de caixa de cumprimento são alocadas ao componente de perda do passivo/ativo por cobertura remanescente; e
- o valor reconhecido como receita de seguro devido à prestação das coberturas dos contratos no período, determinado pela alocação da CSM restante no final do período de relatório (antes de qualquer alocação) ao longo do período de cobertura corrente e remanescente.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Componentes de perda

A Companhia agrupou os contratos que são onerosos no reconhecimento inicial separadamente dos contratos da mesma carteira que não são onerosos no reconhecimento inicial. Grupos que não eram onerosos no reconhecimento inicial também podem se tornar posteriormente onerosos se as premissas e a experiência mudarem. A Companhia estabeleceu um componente de perda do passivo/ativo para cobertura remanescente para qualquer grupo oneroso representando as perdas futuras reconhecidas. Um componente de perda representa um montante das perdas atribuíveis a cada grupo de contratos onerosos (ou contratos lucrativos no início que se tornaram onerosos). O componente de perda é liberado com base em uma alocação sistemática das alterações subsequentes relacionadas ao serviço futuro nos fluxos de caixa de cumprimento para: o componente de perda; e a responsabilidade pela cobertura remanescente excluindo o componente de perda. O componente de perda também é atualizado para alterações subsequentes relacionadas ao serviço futuro nas estimativas dos fluxos de caixa de cumprimento e ao ajuste de risco para risco não financeiro. A alocação sistemática de mudanças subsequentes no componente de perda resulta nos valores totais alocados ao componente de perda sendo iguais a zero no final do período de cobertura de um grupo de contratos (uma vez que o componente de perda terá sido materializado na forma de sinistros e outros custos alocáveis a tal grupo de contratos). A Companhia usa a proporção no reconhecimento inicial para determinar a alocação sistemática das mudanças subsequentes nos fluxos de caixa futuros entre o componente de perda e o passivo/ativo para cobertura remanescente excluindo o componente de perda.

Componentes de recuperação de perda

Quando a Companhia reconhece uma perda no reconhecimento inicial de um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes ou quando outros contratos de seguros subjacentes onerosos são adicionados a um grupo, a Companhia estabelece um componente de recuperação de perdas pelo ativo/passivo para cobertura remanescente de um grupo de contratos de resseguro mantidos que representem a recuperação de perdas. Quando um componente de perda foi estabelecido após o reconhecimento inicial de um grupo de contratos de seguro subjacentes, a parte da receita que foi reconhecida dos contratos de resseguro relacionados é divulgada como um componente de recuperação de perda. Quando um componente de recuperação de perda foi estabelecido no reconhecimento inicial ou subsequentemente, a Companhia ajusta o componente de recuperação de perda para refletir mudanças no componente de perda de um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes. O valor contábil do componente de recuperação de perda não deve exceder a parcela do valor contábil do componente de perda do grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes que a Companhia espera recuperar do grupo de contratos de resseguro

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Componentes de recuperação de perda – Continuação

mantidos. Com base nisso, o componente de recuperação de perda reconhecido no reconhecimento inicial é reduzido a zero em linha com as reduções no grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes e é nulo quando o componente de perda do grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes é nulo.

Passivo para sinistros ocorridos

A Companhia para todas as abordagens de mensuração (PAA, BBA ou VFA) estima o passivo para sinistros ocorridos baseado nas melhores estimativas disponíveis, que levam em consideração a experiência histórica observada, premissas realistas e informações razoáveis que refletem a perspectiva atual da Companhia e incluem um ajuste para o risco não financeiro (ajuste de risco).

Fluxos de caixa de aquisição de seguros

Os fluxos de caixa de aquisição de seguros resultam dos custos de venda, subscrição e início de um grupo de contratos (emitidos ou com emissão prevista) que são diretamente atribuíveis à carteira de contratos a que o grupo pertence. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros são diferidos para o resultado linearmente de acordo com a passagem do tempo (através da receita de seguros) ou de acordo com a curva de permanência da carteira. No final de cada período de divulgação, a Companhia avalia a recuperabilidade dos ativos para aquisição de fluxos de caixa de seguros se fatos e circunstâncias indicarem que o ativo pode estar desvalorizado, e se identificar uma perda por não recuperabilidade (*impairment*), ajusta o valor contábil do ativo e reconhece a perda por *impairment* no resultado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Contratos de seguro e resseguro adquiridos por meio de uma combinação de negócios

Conforme anteriormente mencionado, a Companhia adquiriu suas carteiras de contratos de seguro e seus contratos de resseguro por meio da aquisição do controle integral da SulAmérica S.A. no final do ano de 2022, portanto por meio de uma combinação de negócios.

Em conjunto com as práticas anteriormente descritas, a Companhia utilizou a contrapartida recebida (grupos de contratos cujo valor justo apurou um passivo) ou paga (grupos de contratos cujo valor justo apurou um ativo) pelos contratos como substituto para os prêmios recebidos para as carteiras de longo prazo, mensuradas pelo BBA/VFA. A contrapartida recebida ou paga pelos contratos excluiu a contrapartida recebida ou paga por quaisquer outros ativos e passivos adquiridos na mesma transação, assim como não foram identificadas diferenças entre o valor justo e o valor contábil dos contratos de resseguro.

Na combinação de negócios no alcance de aplicação do CPC 15, a contrapartida paga ou recebida é o valor justo dos contratos nessa data.

Para os grupos de contratos onde a PAA foi a abordagem de mensuração determinada para mensurar o passivo/ativo por cobertura remanescente, a contraprestação recebida ou paga foi alocada da mesma forma descrita para fluxos de caixa de aquisição.

Para os grupos de contratos mensurados pelas abordagens BBA ou VFA a CSM ou componente de perda foram calculados conforme a mensuração inicial de tais abordagens usando a contrapartida recebida ou paga pelos contratos como substituto para os prêmios recebidos na data de reconhecimento inicial.

Para os contratos onerosos adquiridos a Companhia reconheceu o excesso dos fluxos de caixa de cumprimento sobre a contrapartida paga ou recebida contra o patrimônio líquido, conforme orientado pelo CPC23 quando da adoção de nova prática contábil.

A Companhia estabeleceu o componente de perda do passivo/ativo por cobertura remanescente para esse excedente, e aplicou a prática contábil anteriormente descrita para componentes de perda para alocar mudanças subsequentes em fluxos de caixa de cumprimento a esse componente de perda.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Resultado de contratos de seguro e resseguro

Receita ou despesa líquida de contratos de resseguro

A Companhia apresenta separadamente na demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes, os valores que se espera que sejam recuperados dos resseguradores e a alocação dos prêmios de resseguro pagos. A Companhia trata os fluxos de caixa de resseguro que dependem de sinistros nos contratos subjacentes como parte dos sinistros que se espera que sejam reembolsados nos termos do contrato realizado e exclui componentes de investimento e comissões de a alocação de prêmios de resseguro apresentados na face da demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes.

Receitas e despesas financeiras de seguros

Receitas ou despesas financeiras de seguros compreendem a mudança no valor contábil do grupo de contratos decorrentes de:

- O efeito do valor do dinheiro no tempo e as mudanças no valor do dinheiro no tempo;
- O efeito do risco financeiro e mudanças no risco financeiro.

A Companhia desagrega as receitas ou despesas financeiras oriundas de contratos de seguro e resseguro entre resultado e outros resultados abrangentes. O impacto das alterações nas taxas de juros de mercado no valor do seguro e respectivos ativos e passivos de resseguro, quando aplicáveis, são refletidos em resultado (Previdência) e em outros resultados abrangentes (Demais carteiras) de forma a minimizar os descasamentos contábil entre o registro de ativos financeiros e ativos e passivos de seguros. Os ativos financeiros da Companhia que lastreiam as carteiras de seguros são predominantemente mensurados ao valor justo por meio do resultado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes, com exceção de parte dos ativos que lastreiam os contratos de previdência tradicional, que estão mensurados ao custo amortizado.

A Companhia aloca sistematicamente a receita ou despesa financeira total esperada de seguro ou resseguro ao longo da duração do grupo de contratos ao resultado usando as taxas de desconto determinadas no reconhecimento inicial do grupo de contratos.

Para grupos de contratos de seguro (previdência tradicional), para os quais mudanças nas premissas que se referem a risco financeiro têm efeito substancial sobre os valores pagos aos titulares de apólice, a Companhia faz a alocação sistemática para as receitas ou despesas financeiras resultantes de estimativas de fluxos de caixa futuros utilizando a taxa que aloca as receitas ou despesas financeiras esperadas ao longo da duração restante do grupo de contratos à taxa constante

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Receita ou despesa financeira de contratos de seguro com característica de participação direta (VFA)

Para contratos com características de participação direta, para os quais a entidade mantém os itens subjacentes, a entidade fez a escolha da política contábil de desagregar receitas ou despesas financeiras de seguro do período para incluir no resultado o valor que elimina descasamentos contábeis com receitas ou despesas incluídas no resultado nos itens subjacentes mantidos, incluindo no resultado as receitas ou despesas que correspondam exatamente às receitas ou despesas incluídas no resultado para os itens subjacentes, resultando em que o valor líquido e apresentado separadamente dos itens seja igual a zero.

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro

Para os modelos de mensuração BBA e VFA Companhia utiliza principalmente projeções determinísticas para estimar o valor presente dos fluxos de caixa futuros e para alguns grupos utiliza técnicas de modelagem estocástica. Um modelo estocástico é uma ferramenta para estimar distribuições de probabilidade de resultados potenciais, permitindo variação aleatória em uma ou mais premissas ao longo do tempo. A variação aleatória é geralmente baseada em flutuações observadas em dados históricos para um período selecionado usando técnicas de séries temporais padrão. As seguintes premissas foram usadas ao estimar os fluxos de caixa futuros:

Taxas de mortalidade (Vida, Vida longo prazo – parcela de riscos de previdência e Resseguro) e Sobrevivência (Previdência - Tradicional e VGBL/PGBL, Saúde individual e Vida longo prazo – parcela de vida).

As premissas sobre mortalidade são baseadas em tábuas padrão da indústria nacional, de acordo com o tipo de contrato celebrado. Elas refletem a experiência histórica recente e são ajustadas quando apropriado para refletir as próprias experiências da Companhia e perspectivas futuras. As premissas são diferenciadas por vários fatores, incluindo (mas não limitado a) sexo do segurado, classe de subscrição e tipo de contrato.

Um aumento nas taxas esperadas de mortalidade e/ou sobrevivência aumentará o custo esperado de benefícios, o que reduzirá os lucros futuros esperados da Companhia.

Tábuas utilizadas	2023	2022
Previdência riscos	BR-EMS (Sob) / Winklevoss / Álvaro Vindas	BR-EMS (Sob) / Winklevoss / Álvaro Vindas
Previdência	BR-EMS (Sob)	BR-EMS (Sob)
Vida longo Prazo	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)
Saúde Individual	BR-EMS (Mor)	BR-EMS (Mor)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro -- Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro -- Continuação

Despesas alocáveis ao grupo de contratos

As premissas de despesas operacionais refletem os custos projetados de manutenção e atendimento as obrigações da Companhia frente aos contratos de seguro vigentes e despesas indiretas associadas alocadas a grupos de contratos por meio de métodos sistemáticos e racionais, e que são aplicados de forma consistente a todos os custos que possuem características semelhantes. O nível atual de despesas é considerado como uma base de despesa apropriada, ajustada pela inflação de despesa esperada, se apropriado. Uma variação no nível esperado de despesas alterará os lucros futuros esperados da Companhia.

Taxas de cancelamento por morte, inadimplência e desistência

As premissas de rescisão (cancelamento) dos contratos são determinadas usando medidas estatísticas com base na experiência da Companhia e variam de acordo com o tipo de produto, duração do contrato e tendências de vendas. Um aumento nas taxas de inadimplência no início da vigência do contrato tenderia a reduzir os lucros da Companhia, mas aumentos posteriores têm efeito amplamente neutro.

Taxas de desconto (BBA, VFA e Passivo de sinistros)

Os passivos/ativos de contratos de seguro são calculados descontando os fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa livre de risco, acrescida de um prêmio de iliquidez, quando aplicável. As taxas livres de risco são determinadas tendo por referência os rendimentos de títulos soberanos de alta liquidez na moeda dos passivos do contrato de seguro (Reais).

O prêmio de iliquidez é determinado a partir de taxas de mercado observáveis, tendo como base um portfólio de crédito privado de referência, indexado em CDI e CDI+, cujos emissores possuem rating Brasil igual ou superior à A. Expurga-se do spread over DI o prêmio pelo risco de crédito, com base na probabilidade de default de cada emissor, e obtém-se por diferença o prêmio pelo risco de liquidez.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro – Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro -- Continuação

As taxas de desconto aplicadas para desconto de fluxos de caixa futuros estão listadas abaixo:

	Ajuste de liquidez	1 Ano		2 anos		5 anos		10 anos	
		2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Saúde Individual	100%	12,85%	11,28%	12,23%	10,60%	11,31%	10,66%	11,14%	10,87%
Saúde/Odonto Coletivo									
Clube									
Prestamista BBA									
Previdência Riscos	75%	12,54%	10,98%	11,89%	10,28%	10,95%	10,32%	10,75%	10,50%
VG+VI+AR/Viagem									
Tradicional									
Resseguro									
Odonto Individual									
PGBL/VGBL	50%	12,23%	10,67%	11,56%	9,96%	10,58%	9,97%	10,36%	10,13%

Ajuste de risco para riscos não financeiros (ajuste de risco)

O ajuste de risco para riscos não financeiros representa a compensação que a Companhia exige para suportar a incerteza sobre o valor e tempestividade dos fluxos de caixa de grupos de contratos de seguro e cobre risco de seguro, risco de cancelamento e risco de despesa. O ajuste de risco reflete um valor que uma seguradora pagaria racionalmente para remover a incerteza de que os fluxos de caixa futuros excederiam o valor da melhor estimativa.

A Companhia estimou o ajuste de risco usando uma técnica de custo de capital para todos os grupos de contrato, exceto para os contratos de previdência (tradicional e VGBL/PGBL) para os quais utilizou um percentil escolhido de intervalo de confiança.

O custo de capital representa o retorno exigido pela Companhia para compensar a exposição ao risco não financeiro. O intervalo de confiança utilizado para os contratos de previdência (tradicional e VGBL/PGBL) a técnica do intervalo de confiança se baseia no cálculo de um intervalo, associado a uma probabilidade (o nível de confiança), que representa a confiança de que o intervalo contém o parâmetro.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.20. Contratos de seguro – Continuação

Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro -- Continuação

Ajuste de risco para riscos não financeiros (ajuste de risco) -- Continuação

O ajuste de risco calculado em durações futuras é descontado até a data do balanço pela taxa livre de risco, a ser mantido como parte do passivo total do contrato de seguro.

O ajuste de risco dos contratos de seguro corresponde a níveis maiores ou iguais que 60%.

Amortização da CSM

O valor da CSM para um grupo de contratos de seguro é reconhecido no resultado como receita de seguro em cada período para refletir os serviços do contrato de seguro prestados sob o grupo de contratos de seguro naquele período por meio da determinação de unidades de cobertura do grupo. O número de unidades de cobertura de um grupo é a quantidade de serviços de contrato de seguro prestados pelos contratos do grupo, determinada considerando a quantidade de benefícios oferecidos e o período de cobertura esperado. Para os contratos de resseguro mantidos, a amortização da CSM é semelhante aos contratos de seguros emitidos e reflete o padrão esperado de subscrição dos contratos subjacentes porque o nível de serviço prestado depende do número de contratos subjacentes em vigor.

Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros

A Companhia aplica julgamento na determinação das premissas utilizadas na metodologia para alocar sistematicamente e racionalmente os fluxos de caixa de aquisição de seguros a grupos de contratos de seguros. Isso inclui julgamentos sobre se é esperado que os contratos de seguro surjam de renovações de contratos de seguros existentes e, quando aplicável, o valor a ser alocado aos grupos incluindo renovações futuras e o volume de renovações esperadas de novos contratos emitidos no período.

Nos exercícios corrente e anterior, a Companhia alocou fluxo de caixa de aquisição de seguros para grupos de contratos de seguros futuros, pois esperava renovações decorrentes de novos contratos emitidos no período.

No exercício corrente e anterior, a Companhia não identificou fatos e circunstâncias que indicassem que os ativos pudessem estar desvalorizados.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.21. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A preparação das demonstrações financeiras da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras.

Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. Revisões contínuas são feitas sobre as estimativas e premissas e o reconhecimento contábil de efeitos que porventura surjam são efetuados no resultado do exercício em que as revisões ocorrem.

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Provisões para glosas e créditos de liquidação duvidosa

O Grupo utiliza uma matriz de provisão por unidade de negócio para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e glosas. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por região geográfica, tipo de produto ou tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pelas unidades de negócio. O Grupo revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito. Em todas as datas de relatórios, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas considerando o histórico de recebimento por operadora, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento total da carteira em aberto desses clientes.

A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito do Grupo e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro. As informações sobre as perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber do Grupo estão divulgadas na Nota 5.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.21. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, que é o maior entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais o Grupo ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diversas unidades geradoras de caixa, incluindo análise de sensibilidade, são detalhados na Nota 8 e 10.

Arrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos

O Grupo não é capaz de determinar prontamente a taxa de juros implícita no arrendamento e, portanto, considera a sua taxa de incremental sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que o Grupo teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis (como por exemplo, subsidiárias que não realizam operações de financiamento) ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento (por exemplo, quando os arrendamentos não estão na moeda funcional de uma subsidiária). O Grupo estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado), quando disponíveis, e considera nesta estimativa aspectos que são específicos do Grupo (como o rating de crédito da subsidiária).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.21. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas -- Continuação

Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e os prejuízos fiscais possam ser compensados. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no final de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Provisão para contingências

O Grupo reconhece provisão para causas tributários e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os fundamentos e natureza da provisão para contingências estão descritos na Nota 14.

Contrato de seguros

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas para contratos de seguro e resseguro estão apresentados na Nota 2.20.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Políticas contábeis--Continuação

2.22. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2023

O Grupo aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2023. Desta forma, exceto pela adoção do IFRS17 – Contratos de Seguros (CPC 50) apresentado na Nota 2.20, a adoção das outras normas e alterações não teve qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentadas nessas demonstrações financeiras. Apresentamos abaixo as normas e alterações válidas a partir do exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

- CPC 50 (IFRS 17) - Contratos de Seguro (incluindo alterações publicadas em junho de 2020 e dezembro de 2021);
- Alterações à IAS 1 Apresentação das Demonstrações Financeiras e IFRS Declaração de Prática 2 – Fazendo Julgamentos de Materialidade;
- Alterações à IAS 12 - Tributos sobre o Lucro — Reforma Tributária Internacional — Regra do Modelo do Pilar Dois;
- Alterações à IAS 8 – Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativas e Retificação de Erros — Definição de Estimativas Contábeis.

Para operações de hedge, a Companhia adotou a norma IFRS 9 em 1 de janeiro de 2023, em substituição ao IAS 39, Instrumentos Financeiros (CPC 38), o qual a Companhia havia elegido manter vigente para contabilização de hedge quando da adoção inicial da IFRS 9 (CPC 48) em 1 de janeiro de 2018. A transição para a IFRS 9 foi realizada de maneira prospectiva e as relações de hedge pré-existentes foram tratadas como relações contínuas de hedge, sem perda de efetividade ou designação na transição. A adoção da IFRS 9 não produziu efeitos significativos nas demonstrações financeiras e a apresentação está na Nota 24.

Adicionalmente, o Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes a partir do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, bem como não espera que a adoção traga um impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia no momento de sua aplicação, quando aplicável.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios

Em 23 de fevereiro de 2022, a Companhia e Sul América S.A. celebraram (i) um Acordo de Associação, Compromisso de Voto e Outras Avenças ("Acordo de Associação"); e (ii) o Instrumento Particular de Protocolo e Justificação de Incorporação da Sul América S.A. (SASA) pela Rede D'Or ("Protocolo e Justificação" e, em conjunto com o Acordo de Associação, os "Contratos de Compra e Venda"), por meio dos quais acordaram os termos e condições de uma operação de combinação de negócios entre as duas Companhias, com a unificação de suas bases acionárias, por meio da incorporação da SASA pela Rede D'Or ("Transação"). A consumação da Transação estava condicionada às aprovações das Assembleias Gerais das duas companhias e aos órgãos reguladores competentes ("condições precedentes").

Em 14 de abril 2022 os acionistas da Rede D'Or e Sul América S.A. aprovaram, em suas respectivas Assembleias Gerais Extraordinárias o Protocolo e Justificação, havendo ainda, nesta data, a necessidades das aprovações dos órgãos reguladores competentes para implementação da Transação como parte das condições precedentes ainda em aberto.

Em 20 de dezembro de 2022, diante do implemento das condições precedentes, os Conselhos de Administração de ambas as companhias autorizaram a imediata consumação da Transação, mediante a emissão de 308.304.834 novas ações ordinárias de Rede D'Or em substituição às ações da Sul América S.A. Nesta deliberação, ficou determinado o dia 23 de dezembro de 2022 como a data de consumação da Transação nos termos do Protocolo e Justificação e, conseqüentemente, data na qual a Rede D'Or passou a deter o controle da gestão e diretrizes dos negócios da SASA para todos os fins (data de aquisição para aplicação do IFRS 3 e CPC 15 (R1)). Cabe ressaltar que em 23 de dezembro de 2022, após o fechamento do mercado, as ações da Sul América S.A. deixaram de ser negociadas na B3 e os ex-acionistas da Sul América S.A. passaram a ser acionistas da Companhia.

Adicionalmente, na data da consumação da operação, a parcela do investimento em ações da Sul América S.A. até então detidos pela Rede D'Or, originalmente adquirido pelo custo de aquisição de R\$1.214.850, foi remensurado pelo valor justo de R\$854.238. Desta forma, das 308.304.834 novas ações emitidas pela Rede D'Or mencionadas anteriormente ao valor de mercado, 29.379.399 ações foram destinadas em substituição às ações da Sul América S.A. mantidas pela Rede D'Or na data da consumação da Transação e, conseqüentemente, foram alocadas a rubrica de ações em tesouraria da Rede D'Or conforme previsto nos termos do Protocolo e Justificação.

Cabe destacar que a adoção da norma IFRS17/CPC50, ainda que retrospectiva ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, não trouxe impacto na mensuração dos ativos adquiridos e passivos assumidos na combinação de negócios referente à aquisição da Sul América S.A., visto que à época da aquisição a referida norma não estava vigente. Portanto, eventuais impactos trazidos pelo IFRS17/CPC 50 tiveram contrapartida no patrimônio líquido conforme requerido pela respectiva norma e seus efeitos estão devidamente apresentados na Nota 2.2.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

	Em milhões de R\$, exceto número de ações
Contraprestação transferida	8.998.860
Valor justo dos ativos adquiridos:	
Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e Valores Mobiliários	18.867.230
Contas a receber de clientes	3.373.425
Impostos a recuperar	722.199
Ativos de resseguro	111.756
Depósitos judiciais	2.443.586
Imposto de renda e contribuição social diferidos - Ativo	2.218.443
Investimento	88.841
Imobilizado	116.519
Intangível	5.687.486
Direito de uso - arrendamento mercantil	92.801
Custo de comercialização	1.448.507
Outros ativos	66.258
Valor justo dos passivos assumidos:	
Fornecedores	(11.527)
Empréstimos e financiamentos	(2.783.914)
Salários, provisões e encargos sociais	(160.110)
Obrigações fiscais	(262.114)
Passivos de seguros	(20.782.988)
Saúde administrada	(430.665)
Provisão para demandas judiciais	(3.223.475)
Arrendamento mercantil	(99.924)
Outros passivos	(300.757)
Total do ativo líquido identificáveis ao valor justo	7.181.577
Participação dos não controladores	3.342
Ágio oriundo da aquisição SASA	1.820.625

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

Apresentamos abaixo o resumo das principais alocação de valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, quais sejam:

Descrição	Ajuste a valor justo	Vida útil remanescente (anos)	Metodologia de avaliação
Ativo intangível - Marca "Sul América" (i)	2.068.575	Indefinida	Royalty Relief
Ativo intangível - Carteira de relacionamento com cliente (ii)	2.452.720	3-9 anos	MPEEM
Passivos de seguros (iii)	(2.105.907)	12-13 anos	MPEEM
Provisão para demanda judiciais - "Passivos contingentes" (iv)	(1.070.642)	N/A	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	(21.625)	N/A	Valor justo
Título e Valores Mobiliários	111.246	N/A	Valor justo
Efeitos fiscais - Imposto diferido passivo líquido (v)	(487.685)	-	-

- (i) Representa o valor justo da marca "Sul America". O método de liberação dos royalties foi aplicado considerando uma referência de transações de royalties semelhantes (Nota 10).
- (ii) O valor justo (contraprestação recebida ou paga) das carteiras de relacionamento com clientes na combinação de negócios, que engloba as carteiras de Odonto, PME- Pequenas e Médias Empresas, Empresarial, Adesão, Vida e Previdência (VGBL/PGBL), estimado através da metodologia Multi-Period Excess Earning Method, para as carteiras de longo prazo, mensuradas pelo BBA ou VFA, foram considerados como substituto dos prêmios recebidos na mensuração inicial de tais carteiras com base no CPC 50/IFRS 17, já para as carteiras de curto prazo, mensuradas pelo PAA, tal valor justo foi alocada da mesma forma descrita para fluxos de caixa de aquisição (nota 2.20).
- (iii) A menos valia a valor justo (contraprestação recebida ou paga), oriunda das carteiras Saúde Individual e Previdência Tradicional, assumidas na combinação de negócios, estimada através da metodologia Multi-Period Excess Earning Method, por serem carteiras consideradas de longo prazo, mensuradas pelo BBA ou VFA, tal mais valia foi considerada como substituto dos prêmios recebidos na mensuração inicial de tais carteiras com base no CPC 50/IFRS 17 (nota 2.20).
- (iv) Os passivos contingentes anteriormente não reconhecidos na adquirida foram avaliados e reconhecidos a valor justo, quando classificados como obrigação presente e mensuráveis com confiabilidade, conforme requerido pelo CPC 15 / IFRS 3.
- (v) Refere-se às diferenças temporárias geradas sobre os ativos identificados e passivos assumidos a valor justo no processo de combinação de negócio, conforme requerido pelo CPC15 /IFRS3, tendo como contrapartida o ágio de recuperabilidade futura.

Cabe destacar que os valores relacionados às mais valias apresentadas no quadro acima, bem como o ágio de R\$1.820.625, não serão dedutíveis para fins de imposto de renda e contribuição social. O valor de ágio representa a expectativa de rentabilidade futura, baseada em benefícios esperados com a sinergia da atuação da Companhia e suas controladas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

	2022			2021							
	Aeroporto	Santa Isabel	Arthur Ramos	Novo Atibaia	N. S. das Neves	Santa Emília	Proncor	Biocor	América	Serra Mayor	Balbino
Data da aquisição	15/03/2022	24/02/2022	27/01/2022	21/12/2021	30/08/2021	10/08/2021	04/08/2021	30/06/2021	02/06/2021	01/06/2021	28/05/2021
Localidade	BA	SP	AL	SP	PB	BA	MS	BH	SP	SP	RJ
Participação adquirida (%)	100,00	100,00	100,00	100,00	51,00	100,00	51,00	51,00	100,00	100,00	100,00
Total da contraprestação	218.138	280.000	356.257	165.147	224.259	169.119	112.939	391.714	468.872	86.986	88.568
Pagamento na data de aquisição	186.827	280.000	284.817	102.147	197.004	158.090	107.111	391.714	456.050	79.108	84.311
Contas a pagar por aquisição	31.311	-	71.440	63.000	27.255	11.029	5.828	-	12.822	7.878	4.257
Ativo											
Caixa e equivalentes de caixa	2.669	-	6.246	514	81.325	6.654	981	10.254	856	2.297	1.146
Contas a receber de clientes	23.383	35.961	52.095	23.866	74.907	10.387	14.435	49.391	17.460	8.934	12.333
Estoques	1.562	1.339	3.557	4.306	15.039	3.078	1.822	6.446	-	1.258	3.067
Impostos a recuperar	185	-	4.928	4.320	3.518	144	216	4.401	2.014	586	1.025
Depósitos judiciais	780	-	153	463	197	11	95	1.646	-	61	997
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.771	-	6.604	18.220	168	-	116	7.676	-	450	15.640
Ativos indenizáveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.789
Imobilizado	41.289	10.414	68.795	20.531	76.012	56.701	84.164	178.353	18.846	50.888	17.287
Intangível	29	-	504	279	9.311	21	-	173	38	10	-
Direito de uso - arrendamento mercantil	-	81.323	-	2.602	57.185	-	178	-	-	162	-
Outros	5.466	197	5.744	9.169	11.474	34	2.235	7.565	497	7.468	753
	81.134	129.234	148.626	84.270	329.136	77.030	104.242	265.905	39.711	72.114	54.037
Passivo											
Fornecedores	(8.814)	-	(18.600)	(13.837)	(27.050)	(936)	(2.286)	(21.348)	(4.143)	(1.497)	(3.180)
Empréstimos e financiamentos	(8.642)	-	(4.123)	(10.186)	(135.789)	(21.606)	(17.460)	-	-	(37.805)	(4.842)
Parte Relacionada	-	-	-	-	-	-	(10.197)	-	-	-	-
Salários, provisões e encargos sociais	(3.765)	(9.756)	(6.490)	(11.754)	(9.911)	(760)	(4.670)	(13.911)	(7.379)	(2.614)	(13.234)
Obrigações fiscais	(5.692)	(1.284)	(20.580)	(13.933)	(11.649)	(1.385)	(34.129)	(2.953)	(4.894)	(8.212)	(12.675)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1.634)	-	(1.413)	-	(168)	-	(116)	(3.728)	-	(450)	-
Provisão para demandas judiciais	(5.452)	-	(4.156)	(702)	(495)	(43)	(341)	(14.744)	-	(1.046)	(2.827)
Arrendamento mercantil	-	(81.437)	-	(3.150)	(60.517)	-	(213)	-	-	(180)	-
Outros	(508)	(44)	(9.693)	(38.480)	(664)	(5.172)	(1.158)	(2.423)	(10.934)	(2.305)	(6.211)
	(34.507)	(92.521)	(65.055)	(92.042)	(246.243)	(29.902)	(70.570)	(59.107)	(27.350)	(54.109)	(42.969)
Total do ativo indenizável líquido	46.627	36.713	83.571	(7.772)	82.893	47.128	33.672	206.798	12.361	18.005	11.068
Total do ativo identificável líquido, participação não controladores	-	-	-	100	39.077	-	(5.741)	42.253	-	-	-
Ágio na aquisição (Nota 10)	171.511	243.287	272.686	173.020	179.639	121.991	95.766	286.247	456.511	68.981	77.500
Ágio atribuído a minoritários	-	-	-	-	146.995	-	107.163	334.100	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Combinação de negócios--Continuação

	2022			2021							
	Aeroporto	Santa Isabel	Arthur Ramos	Novo Atibaia	N. S. das Neves	Santa Emília	Proncor	Biocor	América	Serra Mayor	Balbino
Contribuição para o Grupo de receitas desde a data de aquisição	92.799	122.965	252.058	-	81.078	27.168	26.176	128.327	128.207	29.838	58.843
Contribuição para o Grupo com lucro (prejuízo) antes dos tributos desde a data de aquisição	(859)	(7.825)	43.137	-	(8.792)	4.973	(10.410)	7.484	46.233	(13.103)	(31.838)
Receitas da adquirida desde o início do exercício	109.698	122.965	331.127	243.160	261.817	62.026	121.448	245.150	212.747	59.372	104.553
Lucro (prejuízo) da adquirida antes dos tributos desde o início do exercício	562	(7.825)	75.856	38.036	(6.107)	24.798	(23.649)	(3.809)	29.439	(23.207)	(14.313)

Além das combinações de negócios apresentadas acima, a Companhia efetuou as aquisições:

Empresa	Participação	Ágio		
		2023	2022	2021
YUCA Administração de bens Ltda.	50,00%	31.468	-	-
Tua D'Or Unipessoal, LDA.	100,00%	-	51.463	-
Hospital Santa Marina Ltda.	100,00%	-	21.965	-
Hospital Central de Guaianases	100,00%	-	-	115.751
Orthoservice Ltda	100,00%	-	-	35.638
Hospital de Clínicas Antônio Afonso	100,00%	-	-	16.782

Os valores em aberto a pagar servem de garantias para certos passivos assumidos pelos vendedores (por exemplo, materialização de contingências), e serão pagos em média no prazo de seis anos após as datas das assinaturas, atualizados com base no Certificado de Depósito Interbancário (CDI), IPCA e SELIC incluído no saldo de Contas a pagar por aquisições.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

4.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa						
Caixas e bancos	34.391	8.866	16.902	190.162	92.262	48.037
Aplicações financeiras	223.032	87.494	27.008	3.077.246	1.017.534	76.584
Caixa e equivalentes de caixa	257.423	96.360	43.910	3.267.408	1.109.796	124.621

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa têm vencimentos inferiores a três meses contados da data de contratação, e os montantes classificados como títulos e valores mobiliários referem-se a títulos com vencimentos superiores a três meses, cuja liquidez em sua vasta maioria é imediata.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

4.2. Títulos e valores mobiliários

A tabela a seguir, apresenta a composição das aplicações financeiras e suas respectivas classificações contábeis, valores de curva e mercado, além das taxas médias contratadas:

Descrição	Valor justo por meio do resultado		Controladora		Valor justo por meio do resultado		Controladora	
	Valor de mercado/contábil	Taxa média de juros	2023	Taxa média de juros	2022	Valor justo por meio do resultado	Taxa média de juros	2021
			Total		Total			Total
Títulos de renda fixa - privados	9.239.574	-	9.239.574	-	11.024.270	-	-	11.129.910
Certificados de depósito bancário								
Pós-fixado CDI	9.239.574	104,20% CDI	9.239.574	104,30% CDI	11.024.270	103,52% CDI	-	11.069.118
Letras financeiras	-	-	-	-	-	104,7% CDI	-	60.792
Títulos de renda fixa - públicos	-	-	-	-	30.201	-	-	119.405
Letras financeiras do tesouro	-	-	-	SELIC	30.201	SELIC	-	119.405
Cotas de fundos de investimentos	302	-	302	-	173	-	-	413
Cotas de fundos de investimentos não exclusivos	302	-	302	-	173	-	-	413
Outros	-	-	-	-	111.246	-	-	-
			9.239.876		11.165.890			11.249.728
		Circulante	9.239.876	Circulante	11.165.890	Circulante		11.249.728
		Não Circulante	-	Não Circulante	-	Não Circulante		-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

4.2. Títulos e valores mobiliários--Continuação

Descrição	Valor justo por meio do resultado					Consolidado		Valor justo por meio do resultado		Consolidado	
	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes		Custo amortizado			2023	2022	Valor justo por meio do resultado	2021	Valor justo por meio do resultado	2021
	Valor de mercado/contábil	Valor avaliado pela curva	Valor de mercado/contábil	Valor avaliado pela curva/contábil	Valor de mercado	Taxa média de juros(a)	Total	Taxa média de juros(a)	Total	Taxa média de juros ¹	Total
Títulos de renda fixa - privados	13.891.753	1.254.080	1.254.429	-	-	-	15.146.182	-	15.760.053	-	12.185.557
Certificados de depósito bancário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pós-fixado CDI +	-	-	-	-	-	-	-	CDI+0,88%a.a.	11.614	-	-
Pós-fixado CDI %	11.412.274	-	-	-	-	104,16%CDI	11.412.274	104,10% CDI	13.004.583	103,51% CDI	12.085.652
Debêntures	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pré-fixado	197	-	-	-	-	16,28% a.a.	197	18,47% a.a	182	-	-
Pós-fixado CDI +	1.081.082	160.148	161.153	-	-	CDI+1,65% a.a.	1.242.235	CDI + 1,77% a.a.	723.952	-	-
Pós-fixado CDI %	46.727	68.673	68.495	-	-	114,08%CDI	115.222	109,75% CDI	143.826	-	-
Pós-fixado IPCA	458	-	-	-	-	IPCA+6,9% a.a.	458	IPCA + 5,47%a.a.	423	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	1.746	-	-
Letras financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pré-fixado	-	-	-	-	-	-	-	5,92% a.a	1.154	CDI+ 0,25% a.a.	99.905
Pós-fixado CDI +	816.238	383.582	387.178	-	-	CDI+1,7%a.a.	1.203.416	CDI + 1,71%	896.431	-	-
Pós-fixado CDI %	486.190	606.882	602.798	-	-	113,81%CDI	1.088.988	119,8% CDI	916.797	-	-
Pós-fixado IPCA	-	-	-	-	-	-	-	IPCA+7,15%a.a.	2.804	-	-
Notas promissórias	107	34.795	34.805	-	-	CDI+1,66%a.a.	34.912	CDI + 1,54%	56.541	-	-
DPGE	48.480	-	-	-	-	CDI+1,18% a.a.	48.480	-	-	-	-
Títulos de renda fixa - públicos	6.458.430	1.384.546	1.351.377	1.755.978	1.788.512	-	9.565.785	-	8.900.885	-	212.094
Letras financeiras do tesouro	6.125.439	113.055	113.072	-	-	SELIC	6.238.511	SELIC	4.172.933	SELIC	212.094
Letras do tesouro nacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pré-fixado	199.940	2.174	2.168	-	-	9,72%a.a.	202.108	13,37% a.a.	1.054.848	-	-
Títulos da dívida agrária	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Notas do tesouro nacional	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Série F - Pré-fixado	654	34.128	33.450	-	-	8,85%a.a.	34.104	5,47% a.a.	120.684	-	-
Série B - Pós-fixado IPCA	43.687	1.094.244	1.063.243	66.631	73.357	IPCA+4,47%a.a.	1.173.561	IPCA + 4,50%a.a.	1.703.319	-	-
Série C - Pós-fixado IGP-M	88.710	140.945	139.444	1.689.347	1.715.155	IGPM+5,77%a.a.	1.917.501	IGP-M + 5,78%a.a.	1.849.101	-	-
Títulos de renda variável	226.069	-	-	-	-	-	226.069	-	282.647	-	-
Ações	226.104	146	146	-	-	-	226.250	-	282.706	-	-
Redução ao valor recuperável	(35)	(146)	(146)	-	-	-	(181)	-	(59)	-	-
Cotas de fundos de investimentos	5.216.366	-	-	-	-	-	5.216.366	-	6.086.845	-	31.490
Cotas de fundos de investimentos em renda fixa, participações e multimercados	5.181.786	-	-	-	-	-	5.181.786	-	6.023.946	-	31.490
Cotas de fundos de investimentos em ações	34.580	-	-	-	-	-	34.580	-	62.899	-	-
Outras Aplicações	11.940	-	-	-	-	-	11.940	-	12.549	USD+0,26% a.a.	408
							30.166.342		31.042.979		12.429.549
							Circulante		Circulante		Circulante
							28.463.882		29.236.645		12.429.549
							Não Circulante		Não Circulante		Não Circulante
							1.702.460		1.806.334		-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber

Descrição	Nota	Controladora			Consolidado		
		2023	2022	2021	2023	2022 (reapresentado)	2021
Contas a receber de serviços hospitalares	5.1	4.840.796	3.966.046	3.707.070	7.939.681	7.055.383	7.564.769
Outras contas a receber	5.2	-	-	-	2.673.832	2.515.558	-
		4.840.796	3.966.046	3.707.070	10.613.513	9.570.941	7.564.769
Circulante		4.840.796	3.966.046	3.707.070	8.939.144	7.911.452	7.564.769
Não circulante		-	-	-	1.674.369	1.659.489	-

5.1. Serviços hospitalares

As contas a receber de clientes consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Contas a receber de convênios e planos de saúde	5.649.437	4.715.501	4.254.825	9.313.213	8.352.866	9.024.673
Contas a receber de particulares	137.584	94.315	122.771	274.185	179.685	249.862
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	(946.225)	(843.770)	(670.526)	(1.647.717)	(1.477.168)	(1.709.766)
	4.840.796	3.966.046	3.707.070	7.939.681	7.055.383	7.564.769

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Saldo no início do exercício	(843.770)	(670.526)	(787.976)	(1.477.168)	(1.709.766)	(1.532.602)
Constituição de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	(713.511)	(596.745)	(500.882)	(1.360.565)	(1.290.258)	(1.103.432)
Baixas (a)	611.056	539.123	618.928	1.190.016	1.558.885	969.343
Provisão oriunda de aquisições/incorporações	-	(115.622)	(596)	-	(36.029)	(43.075)
Saldo no final do exercício	(946.225)	(843.770)	(670.526)	(1.647.717)	(1.477.168)	(1.709.766)

(a) Baixas contempla as baixas de incobráveis e as eliminações de provisão de glosa entre as Companhias do Grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.1. Serviços hospitalares--Continuação

Em 31 de dezembro, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

	Controladora								
	Total	A vencer	Vencido						360 - 720 dias
			1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	
2023	5.787.021	3.872.484	124.381	149.745	157.292	69.848	256.869	505.329	651.073
2022	4.809.816	3.107.521	161.678	116.745	100.414	89.378	168.662	404.581	660.837
2021	4.377.596	3.123.829	100.104	100.955	72.857	86.074	162.717	321.649	409.411

	Consolidado								
	Total	A vencer	Vencido						360 - 720 dias
			1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	
2023	9.587.398	5.935.957	265.208	246.311	254.297	177.761	399.362	1.040.609	1.267.893
2022	8.532.551	5.201.719	361.508	254.613	193.728	168.868	306.350	762.581	1.283.184
2021	9.274.535	6.040.555	270.513	286.413	191.590	230.801	426.028	825.498	1.003.137

As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos, por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca da prestação de serviços para um cliente.

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores faturados.

Como critério para provisionamento de glosas, a Companhia anualmente analisa a performance de recebimento dos títulos vencidos entre 360 e 720 dias, prazo considerado suficiente para esgotamento do processo de cobrança. O percentual encontrado é aplicado sobre a receita bruta registrada e provisionado no resultado corrente refletindo a melhor expectativa da Administração baseado no histórico analisado. A análise é feita de forma individualizada por unidade geradora de caixa, assim como o percentual provisionado de glosa no exercício.

Como critério para provisionamento de créditos de liquidação duvidosa é realizada análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento total da carteira em aberto desses clientes.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.2. Outras contas a receber

A seguir, os recebíveis de 31 de dezembro de 2023 e 2022 apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas:

Descrição	Nota	Consolidado	Consolidado
		2023	2022
Outros créditos operacionais	5.2.1	1.938.788	(reapresentado) 1.825.912
Contraprestações a receber - administradora de planos	5.2.2	601.109	501.777
Outros (a)		133.935	187.869
		2.673.832	2.515.558
Circulante		999.463	856.069
Não circulante		1.674.369	1.659.489

(a) O saldo da linha "Outros" está representado principalmente, por recebíveis relativos à recuperação da Taxa de Saúde Suplementar e compromissos mobiliários.

5.2.1. Outros créditos operacionais

	Consolidado	
	2023	2022
Valores a receber do FCVS - SFH		(reapresentado)
Principal (nota 5.2.1.1)	1.963.933	1.921.639
Redução do valor recuperável (nota 5.2.1.1)	(223.473)	(214.911)
Recursos bloqueados (a)	74.483	45.838
Outros (b)	123.845	73.346
Total	1.938.788	1.825.912
Circulante	270.146	170.184
Não circulante	1.668.642	1.655.728

(a) Referem-se a recursos bloqueados nas contas correntes bancárias e fundos de investimento em decorrência de demandas judiciais; e

(b) O saldo da linha "Outros" está representado principalmente, por adiantamento a prestadores.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.2. Outras contas a receber

5.2.1.1. Valores a receber do FCVS - SFH

Descrição	<u>Consolidado</u> <u>2023</u>
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2022	1.921.639
Adições	266.755
Baixas	<u>(224.461)</u>
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2023	1.963.933
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2023	<u>(223.473)</u>
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2023	1.740.460
Circulante	146.305
Não Circulante	1.594.155
	Consolidado 31/12/2022
	<hr/>
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2021	1.842.315
Adições	246.368
Baixas	<u>(167.044)</u>
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2022	1.921.639
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2022	<u>(214.911)</u>
Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2022	1.706.728
Circulante	105.456
Não Circulante	1.601.272

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.1. Outros créditos operacionais--Continuação

5.2.1.1. *Valores a receber do FCVS - SFH*--Continuação

Em 31/12/2023, existem processos judiciais relativos ao Seguro Habitacional do Sistema Financeiro da Habitação (SH/SFH) em que a Companhia é citada e que se encontram em andamento. Ditos processos podem originar desembolso de caixa futuro com o correspondente pedido de reembolso pela Companhia à Caixa Econômica Federal (CAIXA), administradora do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS). Nos casos em que o processo judicial se encontra em fase de execução provisória, para evitar a antecipação do desembolso naqueles não transitados em julgado, a Companhia oferece para garantia do juízo apólices de seguro garantia. Em 31/12/2023, o montante total garantido por meio de seguro garantia é de R\$ 1.184.025 (R\$ 926.304 em 2022). O SH/SFH foi criado pelo artigo 14 da Lei nº 4.380/1964 e desde 1967 passou a ser garantido pelo FCVS. As seguradoras são demandadas judicialmente no equivocado papel de representantes do FCVS, papel este de responsabilidade da CAIXA, administradora do referido Fundo. Em decorrência da defesa nas ações judiciais, em benefício do FCVS, é garantido às seguradoras, por serem partes ilegítimas nos processos, o direito de receberem o reembolso de todos os dispêndios incorridos. A Lei nº 12.409/2011, modificada pela Lei nº 13.000/2014, bem como a Resolução CCFCVS nº 364 de 28/03/2014 determinam expressamente a responsabilidade do FCVS, através da sua administradora CAIXA, pelos processos judiciais que tenham fundamento na apólice pública do SH/SFH. Em setembro de 2018 o Supremo Tribunal Federal (STF) reconheceu a repercussão geral em recurso extraordinário interposto pela SulAmérica para analisar a competência da Justiça Federal nos julgamentos das ações desta natureza. Em junho de 2020 foi julgado o mérito do referido recurso, no qual foi dado provimento para consolidar o interesse da CAIXA, administradora do FCVS, nas demandas relacionadas ao SH/SFH e, por consequência, fixar a competência da Justiça Federal para processamento e julgamento das ações desta natureza. O referido recurso transitou em julgado em 17/06/2023. Atualmente o ressarcimento das seguradoras pelo FCVS, relativos aos pagamentos realizados em ações judiciais envolvendo o SH/SFH, é realizado de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução CCFCVCS nº 448/2019 e atualizado pela variação da TR entre a data do pagamento de cada despesa e a data do efetivo reembolso.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber--Continuação

5.2. Outras contas a receber--Continuação

5.2.2. Contraprestações a receber - planos de saúde

Planos de saúde administrados são a modalidade em que a Companhia administra as despesas médicos e hospitalares em favor de seus clientes e é integralmente reembolsada pelos clientes, registrando como receita da operação somente sua taxa de administração. Os valores referentes a contraprestações a receber, por faixa de vencimento, são:

	Consolidado	
	2023	2022
A vencer		
A vencer entre 1 e 30 dias	529.669	450.685
A vencer entre 31 e 60 dias	33.325	30.949
A vencer entre 61 e 180 dias	7.672	7.660
A vencer entre 181 e 365 dias	2.985	-
Total a vencer	573.651	489.294
Vencidos		
Vencidos entre 1 e 30 dias	26.518	10.921
Vencidos entre 31 e 60 dias	128	1.426
Vencidos entre 61 e 180 dias	334	202
Vencidos entre 181 e 365 dias	21	14
Vencidos acima de 365 dias	3.463	3.813
Total	30.464	16.376
Provisão para redução ao valor recuperável	(3.006)	(3.893)
Total vencidos	27.458	12.483
Total de prêmios a receber	604.115	505.670
Total de provisão para redução ao valor recuperável	(3.006)	(3.893)
Total	601.109	501.777

6. Estoques

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Medicamentos	129.465	161.320	197.021	264.475	327.376	357.540
Materiais especiais	84.610	100.019	62.020	136.935	159.877	90.681
Descartáveis	91.573	92.149	94.193	152.594	151.797	139.412
Materiais de consumo geral	13.739	15.289	14.186	40.942	62.800	58.645
Materiais de laboratório	5.071	3.913	3.315	18.127	17.177	16.590
Fios cirúrgicos	6.514	6.369	5.602	11.047	10.355	9.375
Rouparia	2.936	2.540	1.162	10.165	8.883	6.256
Alimentação	3.519	3.126	3.871	8.784	6.576	5.554
Outros	28.366	29.280	20.109	62.827	63.847	51.192
	365.793	414.005	401.479	705.896	808.688	735.245

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas

Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- (i) *Aluguéis* - a Companhia mantém aluguel de imóveis de propriedade dos controladores, quais sejam: imóveis dos hospitais Copa D'Or e Quinta D'Or e o imóvel da unidade administrativa. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 31 de dezembro de 2023 de R\$ 31.782 (R\$ 32.811 em 31 de dezembro de 2022), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- (ii) *Transferências de recursos entre empresas* - a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo conforme contratos de remessas de conta-corrente firmados entre si. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- (iii) *Serviços compartilhados* - são serviços centralizados prestados pela controladora, a Rede D'Or, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar e contas a receber, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para a receita bruta consolidada.
- (iv) *Debêntures* - certas subsidiárias emitiram debêntures não conversíveis em ações, sendo a totalidade destas debêntures adquirida pela controladora. Essas debêntures têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.
- (v) Parte das receitas e contas a receber é decorrente de transações comerciais no curso normal das operações, referentes a atendimentos médicos a conveniados da Sul América. Essas transações possuem tabelas referenciais por tipo de prestação de serviço realizadas pela Companhia junto à Sul América e os prazos de vencimento desses serviços estão estipulados em contrato assinado entre as partes.

Além dos saldos apresentados nas tabelas abaixo, a Controladora e a controlada Rede D'Or Finance realizaram duas operações de emissão e compra de debêntures: i) em 17 de janeiro de 2018, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a primeira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil, e no mesmo momento, a Controladora emitiu debêntures (10ª emissão), que foram adquiridas pela subsidiária Rede D'Or Finance (Nota 13); e ii) em 22 de janeiro de 2020, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a segunda emissão de sênior notes, no valor total de US\$850.000 mil. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a segunda emissão de sênior notes e emitiu US\$350.000 mil adicionais com as mesmas características da emissão inicial. Adicionalmente, em 17 de abril de 2020, a Controladora emitiu debêntures (17ª emissão - 1ª Série) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora											
	2023				2022				2021			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Debêntures Norte D'Or (a)	1.058	30.000	-	5.794	22.452	30.000	-	5.943	10.527	8.000	-	1.394
Debêntures São Lucas (b)	41.411	-	-	6.308	7.930	38.000	-	8.983	22.013	38.000	-	4.080
Debêntures Hospital Nossa Senhora das Neves (f)	168.775	131.757	-	30.560	137.196	-	-	18.747	-	-	-	-
Debêntures Biocor (h)	33.836	-	-	145	-	-	-	-	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Onco Star SP (i)	-	983.889	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviços compartilhados												
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.	-	-	-	10.568	-	-	-	11.102	-	-	-	12.595
Hospital Esperança S.A.	-	-	-	38.095	-	-	-	35.847	-	-	-	37.866
Hospital São Marcos S.A.	-	-	-	5.542	-	-	-	5.388	-	-	-	6.719
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.	-	10.772	-	10.605	-	2.898	-	10.194	-	-	-	9.248
J. Badim S.A.	-	18.643	-	4.034	-	14.609	-	3.367	-	11.243	-	3.073
Oncologia D'Or S.A.	-	-	-	70.365	-	-	-	55.861	-	-	-	43.597
Hospital Fluminense S.A.	-	-	-	16.494	-	-	-	15.177	-	-	-	15.999
Clínica São Vicente	-	-	-	11.218	-	-	-	10.316	-	-	-	10.580
Hospital Alpha-Med LTDA.	-	-	-	3.474	-	-	-	3.414	-	-	-	3.080
URC	-	2.806	-	780	-	2.026	-	-	-	2.026	-	-
Hospital UDI	-	-	-	15.036	-	-	-	16.988	-	-	-	17.567
Onco Star SP	-	-	-	15.901	-	42.575	-	16.622	-	25.953	-	16.685
DF Star	-	-	-	18.540	-	-	-	18.937	-	-	-	15.520
Samer	-	-	-	6.029	-	-	-	5.878	-	-	-	6.550
São Lucas	-	61.427	-	13.884	-	47.543	-	16.551	-	30.992	-	16.754
São Rafael	-	-	-	38.424	-	14.723	-	40.737	-	17.422	-	35.252
Casa de Saúde Laranjeiras	-	-	-	10.487	-	-	-	12.139	-	-	-	11.384
Hospital Santa Cruz	-	-	-	11.027	-	-	-	9.236	-	-	-	11.147
Hospital Aliança	-	-	-	20.806	-	-	-	20.690	-	-	-	21.095
São Carlos	-	17.700	-	6.320	-	11.381	-	8.408	-	2.974	-	14.500
Glória D'Or	-	-	-	10.206	-	-	-	7.096	-	-	-	7.135
Cárdio Pulmonar	-	-	-	16.028	-	-	-	15.193	-	-	-	-
Hospital Brasil Mauá (antigo Hospital América)	-	-	-	11.779	-	-	-	10.864	-	-	-	-
Hospital Balbino	-	-	-	3.016	-	-	-	2.991	-	-	-	-
Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares	-	-	-	4.841	-	10.013	-	10.013	-	-	-	-
Proncor Unidade Intensiva Cardiorespiratória	-	6.549	-	3.356	-	3.193	-	3.193	-	-	-	-
Hospital Nossa Senhora das Neves	-	934	-	9.509	-	-	-	-	-	-	-	-
Hospital Novo Atibaia	-	-	-	10.089	-	-	-	-	-	-	-	-
Hospital Memorial Arthur Ramos	-	-	-	10.655	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	2.333	-	50.197	-	1.524	-	44.876	-	-	-	40.090
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A. (c)	-	3.570	-	-	-	2.286	-	-	-	-	-	-
Unidade de Radiologia Clínica Ltda. (c)	-	14.393	-	-	-	13.814	-	-	-	13.314	-	-
Jenner S.A. (c)	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A. (c)	-	12.021	-	-	-	12.019	-	-	-	12.019	-	-
J. Badim S.A.	-	8.975	-	-	-	8.369	-	-	-	7.984	-	-
Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (c)	-	9.025	-	-	-	12.995	-	-	-	8.433	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (d)	-	370	-	31.686	-	370	-	32.713	-	370	-	27.471
Onco Star SP (e)	-	-	-	-	-	914.201	-	-	-	727.468	-	-
JTO Holding S.A. (c)	-	210.262	-	-	-	71.840	-	-	-	29.796	-	-
Rede D'Or Finance	-	263.891	-	-	-	263.891	-	-	-	263.891	-	-
Outros	-	194.524	-	-	-	139.388	-	-	-	64.000	-	-
	245.080	1.985.841	-	531.798	167.578	1.659.658	-	477.464	32.540	1.265.885	-	389.381

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

Empresa	Consolidado											
	2023				2022				2021			
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Debêntures Mederi (g)	36.492	131.757	-	12.381	7.753	13.135	-	550	-	-	-	-
Serviços compartilhados												
J Badim S.A.	-	18.643	-	4.034	-	14.609	-	3.367	-	11.243	-	3.073
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	-	12.021	-	-	-	12.020	-	-	-	12.019	-	-
Instituto D'Or de Pesquisa e Ensino (c)	-	10.354	-	-	-	13.232	-	-	-	5.194	-	-
J Badim S.A. (c)	-	9.529	-	-	-	8.749	-	-	-	8.320	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (d)	-	370	-	31.782	-	370	-	32.811	-	370	-	27.541
Outros	-	9.129	5.179	-	-	13.784	4.207	-	-	7740	2.199	-
	36.492	191.803	5.179	48.197	7.753	75.899	4.207	36.728	-	44.886	2.199	30.614

- (a) Em 01 de abril de 2022, o Norte D'Or realizou a quinta emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$30.000, com vencimento em 01 de abril 2025, adquiridas integralmente pela controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 3,00% ao ano. Os juros são pagos semestralmente, e o valor nominal será pago integralmente na data do vencimento. Não há garantias das debentures.
- (b) Em 28 de maio de 2019, o Hospital São Lucas realizou emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$38.000, com vencimento em 28 de maio de 2024, tendo como debenturista a controladora Rede D'Or. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,5% ao ano. Os juros são pagos anualmente, e o valor nominal será pago integralmente na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.
- (c) Transferências de recursos para aquisição de empresas, imóveis, expansão das operações, dentre outras. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- (d) Aluguel de imóveis de propriedade dos controladores da Rede D'Or.
- (e) A Onco Star SP foi criada em 2017 ao longo dos anos subsequentes a criação, a Rede D'Or forneceu recursos para a aquisição de máquinas e equipamentos, como parte da rotina operacional.
- (f) Em 17 de dezembro de 2021, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$185.000, inicialmente com vencimento em 18 de dezembro de 2023, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2024. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros são pagos semestralmente, e o valor nominal será pago integralmente na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 15 de março de 2023, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, com vencimento em 15 de março de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos integralmente na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 18 de dezembro de 2023, o Hospital Nossa Senhora das Neves, realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.900, com vencimento em 18 de dezembro de 2024. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos integralmente na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Transações com partes relacionadas--Continuação

Saldos com partes relacionadas--Continuação

(g) Em 30 de novembro de 2022, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$13.135, com vencimento em 02 de dezembro de 2024. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,90% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos integralmente na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 15 de março de 2023, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, com vencimento em 15 de março de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos integralmente na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 18 de dezembro de 2023, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.900, com vencimento em 18 de dezembro de 2024. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos integralmente na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

(h) Em 19 de dezembro de 2023, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$33.691, com vencimento em 19 de dezembro de 2024. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos integralmente na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

(i) Em 29 de dezembro de 2023, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$ 1.082.544.102,00, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos integralmente na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 31 de dezembro 2023, 2022 e 2021, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	2023	2022	2021
Salários e bônus	109.183	78.027	98.503
Benefícios	192	158	158
Remuneração baseada em ações	43.004	41.609	48.567
	152.379	119.794	147.228

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora

Empresa	31/12/2022	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de Capital	Transferência	Outros	Incorporação da controlada pela Companhia	31/12/2023
	(reapresentado)								
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	244.620	26.854	(24.112)	-	-	-	(101)	-	247.261
Hospital Esperança S.A.	4.271.885	320.585	(699.834)	468.132	-	-	(10.140)	-	4.350.628
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	842.601	42.884	(35.964)	52.733	-	-	-	-	902.254
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	137.298	10.932	(21.274)	-	-	-	-	-	126.956
Onco D'Or Oncologia S.A.	726.351	165.763	-	-	-	-	-	-	892.114
Jenner S.A. (incluindo ágio)	217.067	73.198	-	-	-	-	-	-	290.265
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	40.861	4.426	-	-	-	-	-	-	45.287
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	123.313	(2.624)	-	162.646	-	-	-	-	283.335
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	71.617	33.321	(11.014)	1	-	-	-	-	93.925
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	295.032	36.827	(29.924)	29.357	(36.531)	-	-	-	294.761
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	101.247	32.842	(16.099)	-	-	-	-	-	117.990
TJK Empreendimentos Hospitalares	18.323	2.014	(2.859)	-	-	-	-	-	17.478
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	187.920	45.743	(12.398)	-	-	-	-	-	221.265
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	59.785	(494)	-	4.117	-	-	-	-	63.408
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	311.087	(7.012)	-	65.000	-	-	-	-	369.075
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	3.135.185	99.592	-	305.539	-	-	-	-	3.540.316
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	300.885	87.191	(80.000)	8.802	-	-	-	-	316.878
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	599.424	38.311	(23.976)	4.105	-	-	-	-	617.864
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	464	(13)	-	-	-	-	-	-	451
Laboratórios Richet	305.929	(15.801)	-	37.975	-	-	-	-	328.103
California Investimentos Imobiliários Ltda.	59.940	-	-	-	-	-	-	-	59.940
Hospital Avicenna S.A. (b)	142.389	9.060	-	16.867	-	-	-	(168.316)	-
Santa Luzia III	310.107	32.331	(16.161)	93	(17.959)	-	-	-	308.411
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.125.919	(7.368)	(1.323)	-	-	(1.632.305)	281	-	485.204
Clínica Médica São Remo	43.504	(8.775)	-	15.556	-	-	-	-	50.285
Casa de Saúde Laranjeiras S.A (Perinatal) (incluindo ágio) (b)	926.298	34.016	-	16.296	-	-	-	(976.610)	-
Hospital Santa Cruz	400.555	28.652	(22.048)	22.020	-	-	-	-	429.179
Advance Plano de Saúde S.A.	42.397	9	(7.205)	-	-	-	-	-	35.201
Prisma Capital (a)	2	(24.334)	-	47	-	1.632.305	-	-	1.608.020
Traditio Companhia de Seguros (c)	4.006.589	265.351	(25.503)	-	-	-	29.720	-	4.276.157
Cia Saúde - SulAmérica (c)	3.020.712	311.989	(9.024)	280	-	-	27.268	-	3.351.225
SAEPAR Serv. E Partic (c)	1.546.682	93.992	(22.947)	-	-	-	12.930	-	1.630.657
Outros	1.655.999	42.318	(15.071)	275.848	(3.197)	-	(13.415)	-	1.942.482
	26.271.987	1.771.780	(1.076.736)	1.485.414	(57.687)	-	46.543	(1.144.926)	27.296.375

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2022	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação	31/12/2023
Onco Star	(259.546)	(58.191)	-	-	-	(4.480)	-	(322.217)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(13.662)	(29)	-	-	-	5.110	-	(8.581)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(83.865)	(29.540)	-	5.688	-	-	-	(107.717)
Rede D'or Finance	(151.106)	(23.939)	-	-	-	-	-	(175.045)
Outros	(865)	-	-	-	-	865	-	-
	<u>(509.044)</u>	<u>(111.699)</u>	-	5.688	-	1.495	-	<u>(613.560)</u>
Equivalência patrimonial		<u>1.660.081</u>						

- (a) Em 2 de janeiro de 2023, a Rede D'Or celebrou um acordo por meio do qual transferiu a gestão de ações representativas de 19,85% do capital votante e total da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Qualicorp") de sua titularidade para a Prisma Capital ("Prisma"). A Rede D'Or fez a conferência de ações representativas de 19,85% de participação na Qualicorp para uma nova sociedade detida 100% pela Rede D'Or denominada "PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A." ("PrismaQuali Gestão Ativa").
- (b) Controladas incorporadas pela controladora em 2023.
- (c) Reapresentado em função de mudança de prática contábil na nota 2.2.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2021	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de Controle	Aumento de capital/AFAC	Redução de Capital	Transferência	Outros	Incorporação da controlada pela Companhia	31/12/2022
										(Reapresentado)
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	232.371	21.607	(9.358)	-	-	-	-	-	-	244.620
Hospital Esperança S.A.	2.880.695	287.835	-	-	1.113.495	-	-	(10.140)	-	4.271.885
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(88.543)	(39.988)	-	-	25.868	-	83.865	18.798	-	-
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	796.223	20.439	(7.636)	-	35.399	(1.826)	-	2	-	842.601
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	134.796	13.971	(11.484)	-	15	-	-	-	-	137.298
Onco D'Or Oncologia S.A.	592.405	133.946	-	-	-	-	-	-	-	726.351
Jenner S.A. (incluindo ágio)	173.729	43.338	-	-	-	-	-	-	-	217.067
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	42.235	(1.374)	-	-	-	-	-	-	-	40.861
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	75.431	356	-	-	47.526	-	-	-	-	123.313
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	58.993	12.623	-	-	1	-	-	-	-	71.617
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	268.506	3.403	(7.355)	-	30.478	-	-	-	-	295.032
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	84.595	29.670	(13.018)	-	-	-	-	-	-	101.247
Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)	494.493	2.865	(11.366)	-	14.282	-	-	-	(500.274)	-
TJK Empreendimentos Hospitalares	18.235	1.686	-	-	-	(1.598)	-	-	-	18.323
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	187.216	15.343	(7.434)	-	-	(7.205)	-	-	-	187.920
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	56.252	(375)	-	-	3.908	-	-	-	-	59.785
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	115.290	(1.399)	-	-	197.196	-	-	-	-	311.087
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	2.377.506	63.467	-	-	694.212	-	-	-	-	3.135.185
Rede D'or Finance	(129.440)	(21.666)	-	-	-	-	151.106	-	-	-
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	236.110	51.658	-	-	13.117	-	-	-	-	300.885
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	447.447	10.294	-	-	141.683	-	-	-	-	599.424
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	261	(16)	-	-	219	-	-	-	-	464
Maximagem - Diagnóstico por Imagem Ltda. (incluindo ágio)	2.611	-	-	-	-	-	-	(2.611)	-	-
Laboratórios Richet	270.566	(8.254)	-	-	44.661	-	-	(1.044)	-	305.929
California Investimentos Imobiliários Ltda.	59.940	-	-	-	-	-	-	-	-	59.940
Hospital Avicenna S.A.	133.592	13.688	(13.836)	-	8.945	-	-	-	-	142.389
Santa Luzia III	305.087	15.581	-	-	-	(10.561)	-	-	-	310.107
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	2.129.020	29.531	(18.755)	-	-	-	-	(13.877)	-	2.125.919
Clínica Médica São Remo	37.538	(9.318)	-	-	15.284	-	-	-	-	43.504
Casa de Saúde Laranjeiras S.A (Perinatal) (incluindo ágio)	895.544	27.094	(39.417)	-	43.077	-	-	-	-	926.298
Hospital Santa Cruz	356.751	13.794	-	-	30.010	-	-	-	-	400.555
Advance Plano de Saúde S.A.	35.458	4.134	-	-	2.805	-	-	-	-	42.397
Tradição Companhia de Seguros	-	-	-	4.006.589	-	-	-	-	-	4.006.589
Cia Saúde - SulAmérica	-	-	-	3.020.712	-	-	-	-	-	3.020.712
SAEPAR Serv. E Partic	-	-	-	1.546.682	-	-	-	-	-	1.546.682
Outros	1.305.496	17.723	(6.205)	-	342.962	(684)	-	(3.291)	-	1.656.001
	14.586.409	751.656	(145.864)	8.573.983	2.805.143	(21.874)	234.971	(12.163)	(500.274)	26.271.987

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2021	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação	31/12/2022
Onco Star	(200.323)	(59.223)	-	-	-	-	-	-	(259.546)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(13.380)	(282)	-	-	-	-	-	-	(13.662)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	-	-	-	-	-	(83.865)	-	-	(83.865)
Rede D'or Finance	-	-	-	-	-	(151.106)	-	-	(151.106)
Outros	(412)	(453)	-	-	-	-	-	-	(865)
	<u>(214.115)</u>	<u>(59.958)</u>	-	-	-	<u>(234.971)</u>	-	-	<u>(509.044)</u>
Equivalência patrimonial		<u>691.698</u>							

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2020	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação	2021
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	221.828	33.447	(23.522)	-	618	-	-	-	232.371
Hospital Esperança S.A.	1.299.003	228.780	28.234	-	1.422.974	10.901	(109.197)	-	2.880.695
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	115.892	(4.611)	-	-	6.883	(10.901)	(195.806)	-	(88.543)
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	756.958	24.780	(6.500)	-	21.004	-	(19)	-	796.223
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	100.058	21.733	-	-	13.005	-	-	-	134.796
Onco D'Or Oncologia S.A.	494.264	99.350	-	-	682	-	(1.891)	-	592.405
Jenner S.A. (incluindo ágio)	144.301	32.010	-	-	-	-	(2.582)	-	173.729
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	13.168	21.567	-	-	7.500	-	-	-	42.235
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	62.564	(430)	-	-	13.297	-	-	-	75.431
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	54.921	10.122	(16.000)	-	9.950	-	-	-	58.993
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	170.731	15.701	-	-	82.074	-	-	-	268.506
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	70.549	22.824	(8.778)	-	-	-	-	-	84.595
Hospital Santa Helena S.A. (incluindo ágio)	460.419	7.188	-	-	26.886	-	-	-	494.493
TJK Empreendimentos Hospitalares	18.812	1.183	(1.760)	-	-	-	-	-	18.235
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	197.318	12.398	(22.500)	-	-	-	-	-	187.216
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	53.085	(300)	-	-	3.467	-	-	-	56.252
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	52.219	(380)	-	-	63.451	-	-	-	115.290
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	1.031.951	14.841	-	-	1.870.580	-	(539.866)	-	2.377.506
Rede D'or Finance	27.367	(156.807)	-	-	-	-	-	-	(129.440)
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	108.591	21.847	-	-	105.672	-	-	-	236.110
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	328.757	63	-	-	118.627	-	-	-	447.447
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	808	(11)	-	-	638	-	(1.174)	-	261
Maximagem - Diagnóstico por Imagem Ltda. (incluindo ágio)	101.090	2.609	-	-	1.694	-	-	(102.782)	2.611
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	241.131	-	-	-	5.157	(246.288)	-	-	-
Laboratórios Richet	-	1.395	-	-	22.247	246.288	636	-	270.566
California Investimentos Imobiliários Ltda.	59.940	-	-	-	-	-	-	-	59.940
Hospital Avicena S.A.	94.782	13.797	-	-	25.013	-	-	-	133.592
Santa Luzia III	307.566	9.121	(11.600)	-	-	-	-	-	305.087
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	989.758	38.785	(135.027)	886.730	-	382.020	(33.246)	-	2.129.020
Clínica Médica São Remo	28.062	(7.076)	-	-	17.270	-	(718)	-	37.538
Casa de Saúde Laranjeiras S.A (Perinatal) (incluindo ágio)	823.397	5.483	-	-	66.664	-	-	-	895.544
Hospital Alpha Med Ltda.	293.961	22.989	-	-	31.471	(318.370)	(6.185)	-	23.866
Hospital Santa Cruz	-	3.025	-	-	11.490	318.370	-	-	332.885
Advance Plano de Saúde S.A.	16.311	6.947	-	-	12.200	-	-	-	35.458
Outros	647.767	73.213	(68.006)	-	509.957	(98)	142.663	-	1.305.496
	9.387.329	575.583	(265.459)	886.730	4.470.471	381.922	(747.385)	(102.782)	14.586.409

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	2020	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aquisição de participação	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	Incorporação	2021
Onco Star	(148.139)	(42.916)	-	-	(9.268)	-	-	-	(200.323)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(13.530)	150	-	-	-	-	-	-	(13.380)
Café Verde	(4.625)	(7.477)	-	-	12.396	(294)	-	-	-
GNI23 SP Empreend. Imobiliários Ltda	-	(392)	-	-	-	392	-	-	-
GNI05 Empreend. Imobiliários Ltda	-	(412)	-	-	-	-	-	-	(412)
	<u>(166.294)</u>	<u>(51.047)</u>	-	-	<u>3.128</u>	<u>98</u>	-	-	<u>(214.115)</u>
Equivalência patrimonial		<u>524.536</u>							

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado

Empresa	2022	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2023
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	40.861	4.426	-	-	-	-	-	45.287
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	43.689	5.807	-	(500)	-	-	(33.122)	15.874
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.125.919	(31.732)	-	(5.699)	-	-	1.210	2.089.698
Eldorado do Sul Participações Ltda.	22.616	6.099	-	-	-	-	490	29.205
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	9.662	(9.410)	-	(470)	-	-	-	(218)
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI)	78.242	12.550	-	(2.684)	-	-	-	88.108
Outros	232.412	6.587	39.543	(6.465)	27.816	-	(3.979)	295.914
	2.553.401	(5.673)	39.543	(15.818)	27.816	-	(35.401)	2.563.868

Empresa	2021	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de participação	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Transferência	Outros	2022
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	42.235	(1.374)	-	-	-	-	-	40.861
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	43.076	5.331	-	(2.778)	-	-	(1.940)	43.689
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.129.020	29.531	-	(18.755)	-	-	(13.877)	2.125.919
Eldorado do Sul Participações Ltda.	19.005	3.611	-	-	-	-	-	22.616
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	-	-	9.662	-	-	-	-	9.662
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI)	-	-	78.242	-	-	-	-	78.242
Outros	92.503	8.981	56.059	-	59.600	-	15.269	232.412
	2.325.839	46.080	143.963	(21.533)	59.600	-	(548)	2.553.401

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado

<u>Empresa</u>	<u>2020</u>	<u>Resultado de equivalência patrimonial</u>	<u>Aquisição de participação</u>	<u>Dividendos</u>	<u>Aumento de capital/AFAC</u>	<u>Transferência</u>	<u>Outros</u>	<u>2021</u>
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	13.168	21.567	-	-	7.500	-	-	42.235
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	42.233	8.109	-	(6.000)	-	-	(1.266)	43.076
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	989.758	38.785	886.730	(135.027)	-	382.020	(33.246)	2.129.020
Eldorado do Sul Participações Ltda.	16.459	2.667	-	-	-	-	(121)	19.005
Outros	27.613	8.210	32.373	(1.680)	19.500	-	6.487	92.503
	<u>1.089.231</u>	<u>79.338</u>	<u>919.103</u>	<u>(142.707)</u>	<u>27.000</u>	<u>382.020</u>	<u>(28.146)</u>	<u>2.325.839</u>

- (a) Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa sobre a Qualicorp, portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2023.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Resumo das informações das principais empresas controladas

	2023				2022		2021		
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício	
Controladas diretas e indiretas									
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	98,00	98,00	387.292	120.212	267.080	41.449	29.967	24.112	37.324
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	100,00	7.143.836	2.652.553	4.491.283	436.245	215.533	257.229	226.190
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	910.188	6.906	903.282	29.687	42.927	20.460	24.805
Norte D'Or Participações S.A.	100,00	100,00	98.841	244	98.597	14.333	10.943	13.985	21.755
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,87	98,87	740.816	182.641	558.175	220.821	158.674	93.946	99.412
Jenner S.A.	91,24	91,24	494.443	2.000	492.443	146.396	128.097	75.842	56.017
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	100,00	288.238	4.930	283.308	(2.522)	(2.627)	357	(430)
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	95.222	1.183	94.039	14.676	33.354	12.636	10.132
Hospital Fluminense S.A.	100,00	100,00	426.817	145.254	281.563	51.536	36.864	3.406	15.717
Cardial Serviços Médicos Ltda.	89,44	89,44	127.074	41.116	85.958	53.023	32.842	29.670	22.824
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	18.439	951	17.488	1.885	2.016	1.687	1.184
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	222.845	1.319	221.526	18.031	45.789	15.359	12.410
Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	67.883	4.425	63.458	(502)	(495)	(375)	(301)
Campinas Empreendimentos Imob.	100,00	100,00	370.325	1.210	369.115	(6.803)	(7.019)	(1.401)	(381)
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	100,00	100,00	26.987	(3.069.683)	3.096.670	99.691	99.691	63.531	17.298
Rede D'Or Finance	100,00	100,00	6.352.745	6.527.789	(175.044)	(58)	(23.939)	(21.666)	(156.807)
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	100,00	100,00	506.074	108.918	397.156	125.244	87.278	51.709	21.869
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	100,00	100,00	621.466	3.254	618.212	21.621	38.349	10.304	63
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	100,00	100,00	6.824	511	6.313	(763)	(790)	(962)	(664)
Laboratórios Richet	100,00	100,00	203.569	86.994	116.575	(29.221)	(20.783)	(16.733)	(5.092)
Onco Star SP Oncologia Ltda.	75,00	75,00	949.366	1.379.292	(429.926)	(76.311)	(58.191)	(59.224)	(42.916)
Centro Hospitalar São Marcos S.A	100,00	100,00	28	4.513	(4.485)	(27)	(29)	(282)	150
Hospital Aviccena S.A.	100,00	100,00	-	-	-	15.361	9.069	13.702	13.811
Santa Luzia III Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	311.012	2.297	308.715	19.019	32.363	15.597	9.130
Café Verde	100,00	100,00	8.491	7.339	1.152	364	(1.472)	(3.908)	(7.485)
Hospital São Marcos	100,00	100,00	218.940	337.740	(118.800)	(27.151)	(29.540)	(39.988)	(4.611)
Clínica Médica São Remo	100,00	100,00	67.071	19.268	47.803	(7.845)	(8.784)	(9.328)	(7.083)
California Investimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	59.999	-	59.999	-	-	-	-
Casa de Saúde Laranjeiras S.A (Perinatal)	100,00	100,00	-	-	-	30.184	34.050	27.121	5.488
Hospital Santa Cruz	100,00	100,00	396.952	214.467	182.485	59.531	33.973	12.258	6.248
Advance Plano de Saúde S.A.	100,00	100,00	48.823	13.516	35.307	(2.520)	9	4.138	6.924
GSH Corp Participações S.A. (Lorem)	50,00	50,00	894.308	759.383	134.925	97.854	6.430	2.223	17.409
Traditio Companhia de Seguros (a)	100,00	100,00	6.358.559	506.445	5.852.114	286.565	359.075	-	-
Cia Saúde – SulAmérica (a)	100,00	100,00	18.483.264	11.392.765	7.090.499	704.121	652.416	-	-
SAEPAR Serv. E Partic (a)	100,00	100,00	1.661.985	31.328	1.630.657	92.100	92.859	-	-

(a) Reapresentado em função de mudança de prática contábil na nota 2.2.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

Resumo das informações de empresas coligadas e controladas em conjunto

	2023				2022		2021		
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do exercício	Resultado do exercício	
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado									
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	100.973	9.781	91.192	8.852	4.426	(1.374)	21.567
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	50,00	50,00	24.473	10.324	14.149	13.121	5.807	5.331	8.109
Eldorado do Sul Participações Ltda.	33,33	33,33	61.556	-	61.556	18.300	6.099	3.611	2.667
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	25,85	25,85	4.683.300	3.342.600	1.340.700	(a)	(a)	(a)	(a)
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	49,00	49,00	7.875	16.434	(8.559)	(20.197)	(12.014)	(b)	(b)
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI)	49,00	49,00	205.171	33.296	171.875	22.757	11.301	(b)	(b)

(a) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de setembro de 2023.

(b) Aquisições oriundas da operação de combinação de negócios celebrada em 23/12/2022, entre Rede D'Or e SASA.

A Companhia efetuou o teste de impairment para todas as aquisições de investimentos realizados até 31 de dezembro de 2023. As premissas estão descritas na nota explicativa 10. Em 31 de dezembro de 2023 a taxa de desconto utilizada para o segmento de administração, gestão e venda de planos de saúde foi de 10,36% (9,17% em 31 de dezembro de 2022 e 10,59% em 31 de dezembro de 2021).

Não há indicativo de impairment dos investimentos até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado

Composição dos saldos

Descrição	Taxa de depreciação	Controladora								
		2023			2022			2021		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	1.678.455	(1.321.300)	357.155	1.485.605	(1.152.009)	333.596	1.252.068	(911.058)	341.010
Instrumentos cirúrgicos	20%	136.301	(69.778)	66.523	122.273	(53.419)	68.854	85.004	(41.688)	43.316
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	875.363	(552.059)	323.304	564.773	(453.248)	111.525	509.370	(354.741)	154.629
Edificações	2,5% a 4%	887.453	(271.507)	615.946	827.109	(215.725)	611.384	638.834	(177.551)	461.283
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	445.826	(172.642)	273.184	328.716	(145.846)	182.870	321.254	(122.710)	198.544
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	2.857.531	(642.186)	2.215.345	2.071.940	(550.296)	1.521.644	1.787.733	(470.412)	1.317.321
Móveis e utensílios	10%	256.789	(193.709)	63.080	227.323	(156.051)	71.272	204.339	(128.399)	75.940
Veículos	20%	5.907	(4.606)	1.301	5.162	(4.200)	962	4.530	(3.776)	754
Instalações	10%	151.249	(90.749)	60.500	138.789	(78.009)	60.780	128.148	(67.225)	60.923
Terrenos	-	169.698	-	169.698	150.699	-	150.699	150.699	-	150.699
Imobilizações em andamento	-	1.140.363	-	1.140.363	1.091.391	-	1.091.391	754.901	-	754.901
Outros	5% a 10%	14.605	(6.881)	7.724	14.228	(6.398)	7.830	13.784	(5.956)	7.828
		8.619.540	(3.325.417)	5.294.123	7.028.008	(2.815.201)	4.212.807	5.850.664	(2.283.516)	3.567.148

Descrição	Taxa de depreciação	Consolidado								
		2023			2022			2021		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	3.133.364	(2.146.769)	986.595	2.793.325	(1.796.052)	997.273	2.357.872	(1.346.762)	1.011.110
Instrumentos cirúrgicos	20%	305.903	(155.494)	150.409	286.300	(124.560)	161.740	218.932	(89.720)	129.212
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.363.779	(854.475)	509.304	1.047.737	(737.043)	310.694	875.457	(566.903)	308.554
Edificações	2,5% a 4%	3.839.290	(695.809)	3.143.481	3.184.273	(547.761)	2.636.512	2.594.919	(395.047)	2.199.872
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	679.784	(232.594)	447.190	577.485	(204.682)	372.803	555.606	(165.574)	390.032
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	4.415.681	(930.721)	3.484.960	3.145.996	(803.341)	2.342.655	2.571.492	(662.654)	1.908.838
Móveis e utensílios	10%	490.374	(324.193)	166.181	463.911	(279.331)	184.580	386.554	(215.397)	171.157
Veículos	20%	29.373	(26.295)	3.078	28.512	(24.350)	4.162	19.454	(18.650)	804
Instalações	10%	326.015	(165.516)	160.499	273.788	(139.451)	134.337	217.396	(118.928)	98.468
Terrenos	-	1.181.599	-	1.181.599	1.168.390	-	1.168.390	1.019.026	-	1.019.026
Imobilizações em andamento	-	2.625.219	-	2.625.219	2.742.104	-	2.742.104	1.809.763	-	1.809.763
Outros	5% a 10%	60.099	(9.211)	50.888	59.628	(8.592)	51.036	58.156	(7.942)	50.214
		18.450.480	(5.541.077)	12.909.403	15.771.449	(4.665.163)	11.106.286	12.684.627	(3.587.577)	9.097.050

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora

	2022	Adições	Transferências	Adição oriunda de incorporação	2023
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.485.605	157.098	-	35.752	1.678.455
Instrumentos cirúrgicos	122.273	11.849	-	2.179	136.301
Máquinas e equipamentos	564.773	130.036	144.468	36.086	875.363
Edificações	827.109	-	15.296	45.048	887.453
Benfeitorias em edifícios próprios	328.716	61.298	11.254	44.558	445.826
Benfeitorias em bens de terceiros	2.071.940	488.608	259.911	37.072	2.857.531
Móveis e utensílios	227.323	11.262	-	18.204	256.789
Veículos	5.162	503	-	242	5.907
Instalações	138.789	9.919	-	2.541	151.249
Terrenos	150.699	12.535	-	6.464	169.698
Imobilizações em andamento	1.091.391	452.125	(430.929)	27.776	1.140.363
Outros	14.228	261	-	116	14.605
	7.028.008	1.335.494	-	256.038	8.619.540
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.152.009)	(152.016)	-	(17.275)	(1.321.300)
Instrumentos cirúrgicos	(53.419)	(15.792)	-	(567)	(69.778)
Máquinas e equipamentos	(453.248)	(65.600)	-	(33.211)	(552.059)
Edificações	(215.725)	(35.152)	-	(20.630)	(271.507)
Benfeitorias em edifícios próprios	(145.846)	(13.602)	-	(13.194)	(172.642)
Benfeitorias em bens de terceiros	(550.296)	(89.843)	-	(2.047)	(642.186)
Móveis e utensílios	(156.051)	(23.392)	-	(14.266)	(193.709)
Veículos	(4.200)	(164)	-	(242)	(4.606)
Instalações	(78.009)	(11.682)	-	(1.058)	(90.749)
Outros	(6.398)	(455)	-	(28)	(6.881)
	(2.815.201)	(407.698)	-	(102.518)	(3.325.417)
Imobilizado líquido	4.212.807	927.796	-	153.520	5.294.123

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora--Continuação

	2021	Adições	Transferências	Adição oriunda de incorporação	2022
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.252.068	185.757	-	47.780	1.485.605
Instrumentos cirúrgicos	85.004	34.614	-	2.655	122.273
Máquinas e equipamentos	509.370	23.909	-	31.494	564.773
Edificações	638.834	1.597	186.183	495	827.109
Benfeitorias em edifícios próprios	321.254	135	6.239	1.088	328.716
Benfeitorias em bens de terceiros	1.787.733	23.132	219.627	41.448	2.071.940
Móveis e utensílios	204.339	15.504	-	7.480	227.323
Veículos	4.530	449	-	183	5.162
Instalações	128.148	9.670	-	971	138.789
Terrenos	150.699	-	-	-	150.699
Imobilizações em andamento	754.901	729.155	(412.049)	19.384	1.091.391
Outros	13.784	420	-	24	14.228
	<u>5.850.664</u>	<u>1.024.342</u>	<u>-</u>	<u>153.002</u>	<u>7.028.008</u>
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(911.058)	(203.713)	-	(37.238)	(1.152.009)
Instrumentos cirúrgicos	(41.688)	(11.101)	-	(630)	(53.419)
Máquinas e equipamentos	(354.741)	(69.528)	-	(28.979)	(453.248)
Edificações	(177.551)	(38.134)	-	(40)	(215.725)
Benfeitorias em edifícios próprios	(122.710)	(22.827)	-	(309)	(145.846)
Benfeitorias em bens de terceiros	(470.412)	(75.564)	-	(4.320)	(550.296)
Móveis e utensílios	(128.399)	(21.994)	-	(5.658)	(156.051)
Veículos	(3.776)	(254)	-	(170)	(4.200)
Instalações	(67.225)	(10.588)	-	(196)	(78.009)
Outros	(5.956)	(431)	-	(11)	(6.398)
	<u>(2.283.516)</u>	<u>(454.134)</u>	<u>-</u>	<u>(77.551)</u>	<u>(2.815.201)</u>
Imobilizado líquido	<u>3.567.148</u>	<u>570.208</u>	<u>-</u>	<u>75.451</u>	<u>4.212.807</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação da Controladora--Continuação

	2020	Adições	Transferências	Adição oriunda de incorporação	2021
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.106.114	119.617	-	26.337	1.252.068
Instrumentos cirúrgicos	66.877	18.127	-	-	85.004
Máquinas e equipamentos	417.781	90.021	-	1.568	509.370
Edificações	635.284	3.550	-	-	638.834
Benfeitorias em edifícios próprios	308.097	2.803	10.348	6	321.254
Benfeitorias em bens de terceiros	1.388.871	8.014	388.193	2.655	1.787.733
Móveis e utensílios	185.866	17.677	-	796	204.339
Veículos	4.528	2	-	-	4.530
Instalações	123.376	4.721	-	51	128.148
Terrenos	146.051	4.648	-	-	150.699
Imobilizações em andamento	625.417	527.694	(398.541)	331	754.901
Outros	13.563	221	-	-	13.784
	<u>5.021.825</u>	<u>797.095</u>	<u>-</u>	<u>31.744</u>	<u>5.850.664</u>
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(703.486)	(192.791)	-	(14.781)	(911.058)
Instrumentos cirúrgicos	(35.778)	(5.910)	-	-	(41.688)
Máquinas e equipamentos	(294.408)	(58.991)	-	(1.342)	(354.741)
Edificações	(149.986)	(27.565)	-	-	(177.551)
Benfeitorias em edifícios próprios	(90.962)	(31.747)	-	(1)	(122.710)
Benfeitorias em bens de terceiros	(405.335)	(63.029)	-	(2.048)	(470.412)
Móveis e utensílios	(107.605)	(20.127)	-	(667)	(128.399)
Veículos	(3.551)	(225)	-	-	(3.776)
Instalações	(57.362)	(9.846)	-	(17)	(67.225)
Outros	(5.540)	(416)	-	-	(5.956)
	<u>(1.854.013)</u>	<u>(410.647)</u>	<u>-</u>	<u>(18.856)</u>	<u>(2.283.516)</u>
Imobilizado líquido	<u>3.167.812</u>	<u>386.448</u>	<u>-</u>	<u>12.888</u>	<u>3.567.148</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado

	2022	Adições	Transferências	Combinação de negócios	2023
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.793.325	333.771	-	6.268	3.133.364
Instrumentos cirúrgicos	286.300	19.603	-	-	305.903
Máquinas e equipamentos	1.047.738	164.519	151.265	257	1.363.779
Edificações	3.184.273	37.136	617.881	-	3.839.290
Benfeitorias em edifícios próprios	577.485	87.937	14.362	-	679.784
Benfeitorias em bens de terceiros	3.145.996	894.466	375.219	-	4.415.681
Móveis e utensílios	463.911	25.150	-	1.313	490.374
Veículos	28.512	675	-	186	29.373
Instalações	273.788	52.109	-	118	326.015
Terrenos	1.168.390	13.199	-	10	1.181.599
Imobilizações em andamento	2.742.104	1.041.842	(1.158.727)	-	2.625.219
Outros	59.627	472	-	-	60.099
	15.771.449	2.670.879	-	8.152	18.450.480
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.796.052)	(346.381)	-	(4.336)	(2.146.769)
Instrumentos cirúrgicos	(124.560)	(30.934)	-	-	(155.494)
Máquinas e equipamentos	(737.044)	(117.134)	-	(297)	(854.475)
Edificações	(547.761)	(148.048)	-	-	(695.809)
Benfeitorias em edifícios próprios	(204.682)	(27.912)	-	-	(232.594)
Benfeitorias em bens de terceiros	(803.341)	(127.380)	-	-	(930.721)
Móveis e utensílios	(279.331)	(43.900)	-	(962)	(324.193)
Veículos	(24.350)	(1.847)	-	(98)	(26.295)
Instalações	(139.451)	(25.956)	-	(109)	(165.516)
Outros	(8.591)	(620)	-	-	(9.211)
	(4.665.163)	(870.112)	-	(5.802)	(5.541.077)
Imobilizado líquido	11.106.286	1.800.767	-	2.350	12.909.403

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

	2021	Adições	Transferências	Combinação de negócios	2022
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.357.872	394.852	-	40.601	2.793.325
Instrumentos cirúrgicos	218.932	56.169	-	11.199	286.300
Máquinas e equipamentos Edificações	875.457	82.319	-	89.961	1.047.737
Benfeitorias em edifícios próprios	2.594.919	83.389	447.869	58.096	3.184.273
Benfeitorias em bens de terceiros	555.606	67	21.648	164	577.485
Móveis e utensílios	2.571.492	96.523	410.139	67.842	3.145.996
Veículos	386.554	38.223	-	39.134	463.911
Instalações	19.454	3.990	-	5.068	28.512
Terrenos	217.396	54.402	-	1.990	273.788
Imobilizações em andamento	1.019.026	132.705	-	16.659	1.168.390
Outros	1.809.763	1.803.628	(879.656)	8.369	2.742.104
	58.156	1.471	-	-	59.627
	<u>12.684.627</u>	<u>2.747.738</u>	<u>-</u>	<u>339.083</u>	<u>15.771.448</u>
Depreciação					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.346.762)	(421.985)	-	(27.305)	(1.796.052)
Instrumentos cirúrgicos	(89.720)	(26.964)	-	(7.876)	(124.560)
Máquinas e equipamentos Edificações	(566.903)	(113.225)	-	(56.916)	(737.044)
Benfeitorias em edifícios próprios	(395.047)	(114.826)	-	(37.888)	(547.761)
Benfeitorias em bens de terceiros	(165.574)	(39.027)	-	(81)	(204.682)
Móveis e utensílios	(662.654)	(111.195)	-	(29.492)	(803.341)
Veículos	(215.397)	(41.781)	-	(22.153)	(279.331)
Instalações	(18.650)	(3.785)	-	(1.915)	(24.350)
Outros	(118.928)	(19.205)	-	(1.318)	(139.451)
	(7.942)	(648)	-	-	(8.590)
	<u>(3.587.577)</u>	<u>(892.641)</u>	<u>-</u>	<u>(184.944)</u>	<u>(4.665.162)</u>
Imobilizado líquido	<u>9.097.050</u>	<u>1.855.097</u>	<u>-</u>	<u>154.139</u>	<u>11.106.286</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

As principais movimentações nos exercícios foram:

	2020	Adições	Baixas	Transferências	Combinação de negócios	2021
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.936.263	270.930	-	22.663	128.016	2.357.872
Instrumentos cirúrgicos	122.270	41.957	-	-	54.705	218.932
Máquinas e equipamentos	713.350	144.566	-	(22.663)	40.204	875.457
Edificações	2.016.417	408.177	-	7.940	162.385	2.594.919
Benfeitorias em edifícios próprios	520.467	45.594	-	(37.173)	26.718	555.606
Benfeitorias em bens de terceiros	1.817.157	47.344	-	662.992	43.999	2.571.492
Móveis e utensílios	307.668	35.995	-	-	42.891	386.554
Veículos	18.674	2.745	(3.476)	-	1511	19.454
Instalações	198.535	12.847	-	-	6.014	217.396
Terrenos	974.184	24.210	(19.565)	-	40.197	1.019.026
Imobilizações em andamento	1.297.177	1.072.488	-	(633.759)	73.857	1.809.763
Outros	53.266	3.255	-	-	1.635	58.156
	9.975.428	2.110.108	(23.041)	-	622.132	12.684.627
Depreciação						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(917.306)	(359.955)	-	-	(69.501)	(1.346.762)
Instrumentos cirúrgicos	(47.468)	(18.760)	-	-	(23.492)	(89.720)
Máquinas e equipamentos	(441.284)	(102.822)	-	-	(22.797)	(566.903)
Edificações	(271.773)	(87.337)	-	-	(35.937)	(395.047)
Benfeitorias em edifícios próprios	(100.638)	(45.971)	-	-	(18.965)	(165.574)
Benfeitorias em bens de terceiros	(555.764)	(99.348)	-	-	(7.542)	(662.654)
Móveis e utensílios	(155.290)	(38.217)	-	-	(21.890)	(215.397)
Veículos	(13.618)	(3.600)	-	-	(1.432)	(18.650)
Instalações	(96.034)	(18.433)	-	-	(4.461)	(118.928)
Outros	(7.308)	(619)	-	-	(15)	(7.942)
	(2.606.483)	(775.062)	-	-	(206.032)	(3.587.577)
Imobilizado líquido	7.368.945	1.335.046	(23.041)	-	416.100	9.097.050

As principais movimentações nos exercícios de 2023, 2022 e 2021 foram:

2023

- (j) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares para o início da operação do Hospital São Luiz Campinas e da reformulação e remodelação da Clínica São Vicente e do Hospital Memorial Star.
- (ii) Gastos com benfeitorias nos imóveis em que se encontram o Hospital e Maternidade Itaim e do Hospital e Maternidade São Luiz Anália Franco.
- (iii) Gastos com a construção dos Hospitais São Luiz Campinas, Novo Barra e Memorial Star além das obras de expansão e reformulação do Hospital São Luiz Itaim (com implantação do projeto de emergência pediátrica), Clínica São Vicente e Hospital Anália Franco.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

2022

- (i) Adições decorrentes do imobilizado advindo das combinações de negócios ocorridas no exercício, se destacando o Hospital Memorial Arthur Ramos, o Hospital Aeroporto e a Sul América S.A.
- (ii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da reformulação e remodelação do Hospital São Luiz Itaim, da Clínica São Vicente e do Hospital São Luiz Anália.
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da inauguração da Maternidade São Luiz Star.
- (iv) Gastos com a construção dos Hospitais Novo Barra e Memorial Star e obras de expansão e reformulação do Hospital São Luiz Itaim, Hospital Aliança e Hospital São Lucas.
- (v) Início da operação da nova torre do Hospital Sino Brasileiro e Maternidade São Luiz Star, de forma que seus ativos foram reclassificados para os devidos grupos e passaram a ser depreciados.

2021

- (i) Adições decorrentes do imobilizado advindo das combinações de negócios ocorridas no exercício, se destacando o Hospital Serra Mayor, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares, a Proncor Unidade Intensiva e Cardiorrespiratória, Hospital Santa Emilia e o Hospital Nossa Senhora das Neves.
- (ii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares como parte da rotina operacional da Companhia, reformulação e remodelação do Hospital São Caetano do Sul, Hospital Glória D'Or e Hospital São Luiz Itaim.
- (iii) Aquisição, através da investida GNI25 SP Empreendimentos Imobiliários Ltda., de quinze imóveis localizados no estado de São Paulo e aquisição, através da investida GNI17 SP Empreendimentos Imobiliários Ltda, de dois imóveis localizados no estado de São Paulo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

Custos de empréstimos capitalizados

A Companhia capitaliza os custos de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. Em 31 de dezembro de 2023, foram capitalizados R\$ 202.949 de juros sobre empréstimos e financiamentos no imobilizado (R\$179.98 e R \$72.267 em 2022 e 2021, respectivamente).

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

	Taxa anual de amortização	Controladora			Consolidado		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021
Vida útil definida			(reapresentado)		(reapresentado)		
Softwares (a)	20%	186.196	232.828	238.296	732.171	732.325	304.058
Carteira de clientes – SASA (a)	8% a 33%	171.782	207.635	-	171.782	207.635	-
Contratos de exclusividade	20%	26.833	32.512	52.334	281.762	270.023	277.095
Outros		-	108	-	61.825	78.169	57.562
Vida útil indefinida							
Agio							
Aquisição do Copa D'Or		80.058	80.058	80.058	80.058	80.058	80.058
Aquisição do HMSL		668.339	668.339	668.339	668.339	668.339	668.339
Aquisição do Hospital Brasil		121.398	121.398	121.398	121.398	121.398	121.398
Aquisição Hospital Prontolinda		30.595	30.595	30.595	30.595	30.595	30.595
Aquisição Vivalle		38.692	38.692	38.692	38.692	38.692	38.692
Aquisição São Marcos		-	-	-	10.807	10.807	10.807
Aquisição Santa Luzia		199.333	199.333	199.333	199.333	199.333	199.333
Aquisição Sinisgalli		156.646	156.646	156.646	156.646	156.646	156.646
Aquisição Hospital Esperança		-	-	-	108.408	108.408	108.408
Aquisição Norte D'Or		-	-	-	28.450	28.450	28.450
Aquisição IFOR		85.724	85.724	85.724	85.724	85.724	85.724
Aquisição Sino Brasileiro		241.947	241.947	241.947	241.947	241.947	241.947
Aquisição Villa-Lobos		136.074	136.074	136.074	136.074	136.074	136.074
Aquisição Bartira		105.584	105.584	105.584	105.584	105.584	105.584
Aquisição Onco ABC/Cardeal/JLD		-	-	-	55.414	52.174	52.174
Aquisição Oncoholding		-	-	-	159.445	159.445	159.445
Aquisição Hospital Fluminense		-	-	-	10.658	10.658	10.658
Aquisição Hospital Santa Helena		125.802	125.802	-	125.802	125.802	125.802
Aquisição Acreditar		-	-	-	155.720	155.720	155.720
Aquisição Memorial São Jose		112.528	112.528	112.528	112.528	112.528	112.528
Aquisição Alpha-Med		-	-	-	43.815	43.815	43.815
Aquisição CEHON		-	-	-	68.757	68.757	68.757
Aquisição Maximagem		46.742	46.742	46.742	46.742	46.742	46.742
Aquisição Ribeirão Pires		129.739	129.739	129.739	129.739	129.739	129.739
Aquisição NEOH		-	-	-	33.422	33.422	33.422
Aquisição JTO		-	-	-	12.567	12.567	12.567
Aquisição Salus		-	-	-	8.956	8.956	8.956
Aquisição Prontimagem		-	-	-	6.220	6.220	6.220
Aquisição Sator		-	-	-	163.089	163.089	163.089
Aquisição Hospital São Rafael		-	-	-	509.363	509.363	509.363
Aquisição Laboratório Richet		-	-	-	184.232	184.232	184.232
Aquisição UDI		-	-	-	335.883	335.883	335.883
Aquisição Samer		-	-	-	70.939	70.939	70.939
Aquisição do Hospital Rio Mar		-	-	-	94.833	94.833	94.833
Aquisição do Hospital São Lucas		-	-	-	223.079	223.079	223.079
Aquisição do Hospital Avicenna (c)		60.476	-	-	60.476	60.476	60.476
Aquisição Perinatal (c)		655.580	-	-	655.580	655.580	655.580
Aquisição Reseda		-	-	-	54.198	54.198	54.198
Aquisição do Hospital Santa Cruz		-	-	-	299.583	299.583	299.583
Aquisição Aliança		-	-	-	925.555	925.555	926.268
Aquisição Salute		-	-	-	15.475	15.475	15.475
Aquisição São Carlos		-	-	-	160.139	160.139	160.139
Aquisição Clínica São Lucas		-	-	-	45.673	45.673	45.673
Aquisição Clivalle		-	-	-	40.786	40.786	40.786
Aquisição HCP/Cárdio Pulmonar		-	-	-	146.894	146.894	146.894
Aquisição Saúde Corp		-	-	-	11.555	11.555	11.555
Aquisição Guaianases		-	-	-	115.751	115.751	115.751
Aquisição Antônio Afonso		-	-	-	16.782	16.782	16.782

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

	Taxa anual de amortização	Controladora			Consolidado		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021
Vida útil indefinida							
Aquisição Balbino	-	-	-	77.500	77.500	77.500	
Aquisição América	-	-	-	456.511	456.511	456.511	
Aquisição Serra Mayor	-	-	-	68.981	68.981	68.981	
Aquisição Biocor	-	-	-	620.347	620.347	681.837	
Aquisição Proncor	-	-	-	202.929	202.929	234.355	
Aquisição Santa Emilia	-	-	-	121.991	121.991	127.493	
Aquisição Hospital Nossa Senhora das Neves	-	-	-	326.634	326.634	299.990	
Aquisição HNSN Empreendimentos	-	-	-	34.790	34.790	32.670	
Aquisição Orthoservice	-	-	-	33.705	33.705	35.748	
Aquisição HNA Emp. E Participações	-	-	-	12.401	12.401	55.495	
Aquisição Hospital Novo Atibaia	-	-	-	173.020	173.020	201.574	
Aquisição Hospital Arthur Ramos	-	-	-	272.686	272.686	-	
Aquisição Hospital Santa Isabel	-	-	-	243.287	243.287	-	
Aquisição Hospital Aeroporto	-	-	-	171.511	171.511	-	
Aquisição Paraná Clínicas	-	-	-	284.701	284.701	-	
Aquisição Sompó Saúde	-	-	-	199.384	192.430	-	
Aquisição Prodent	-	-	-	106.681	106.681	-	
Aquisição SASA	1.820.625	1.820.625	-	1.820.625	1.820.625	-	
Outros ágios	48.650	48.650	48.650	601.825	600.899	420.174	
Marca – SASA	2.068.575	2.068.575	-	2.068.575	2.068.575	-	
Marcas e patentes (b)	190.810	190.810	190.810	192.239	190.810	190.810	
	7.508.728	6.880.944	2.683.489	16.449.568	16.477.631	10.631.031	

(a) Saldo rerepresentado (nota 2.2).

(b) Refere-se, principalmente, à marca do Hospital São Luiz, registrada quando de sua aquisição, no exercício de 2010.

(c) Controlada incorporada pela Controladora em 2023.

Os saldos de ágio foram gerados em combinações de negócios efetuadas. As aquisições realizadas em 2023, 2022 e 2021 estão descritas na Nota 3.

Custos de desenvolvimento e licenças de softwares

Representam, principalmente, dispêndios com desenvolvimento de infraestrutura tecnológica, aplicativos, melhorias no site das companhias e das operações da Sul América S.A., desenvolvimento de sistemas próprios e gastos com aquisição de licenças de softwares utilizados no âmbito operacional.

Redução ao valor recuperável

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível--Continuação

Redução ao valor recuperável--Continuação

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento hospitalar é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público. Em 31 de dezembro de 2023 a taxa de desconto utilizada para o segmento hospitalar foi de 14,95% (12,29% em 31 de dezembro de 2022 e 11,56% em 31 de dezembro de 2021) e perpetuidade de 6,0%, e para o segmento de seguros a taxa de desconto utilizada foi de 17,11% e perpetuidade de 3,5%. As premissas sobre as quais a Companhia baseou suas projeções e exerceu seu julgamento, decorrem das projeções orçamentárias para períodos entre 5 e até 10 anos, momento no qual se dará a estabilização dos fluxos financeiros em decorrência da maturação dos negócios. Tais projeções também levam em consideração o perfil regulatório dos ramos de negócio da Companhia, incluindo assim, a previsibilidade de manutenção do patamar financeiro para garantia de sua margem de solvência. Os índices utilizados no modelo de projeções, bem como, as taxas de desconto e crescimento em perpetuidade foram calculadas internamente, em conformidade com a mais recente avaliação do mercado em suas expectativas e tendências, elaborada por entidade independente e com as políticas de gestão de riscos da Companhia, como preconiza seu plano de negócios.

Não há indicativo de *impairment* de ativos intangíveis até a presente data.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso

Composição dos saldos

Descrição	Controladora								
	2023			2022			2021		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	-	-	-	32.473	(23.701)	8.772	29.725	(16.258)	13.467
Imóveis	3.108.775	(950.269)	2.158.506	2.949.485	(694.803)	2.254.682	2.217.921	(487.580)	1.730.341
	3.108.775	(950.269)	2.158.506	2.981.958	(718.504)	2.263.454	2.247.646	(503.838)	1.743.808

Descrição	Consolidado								
	2023			2022			2021		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.531	(1.646)	885	64.520	(44.620)	19.900	58.540	(31.501)	27.039
Imóveis	4.024.562	(1.344.985)	2.679.577	3.808.087	(994.642)	2.813.445	3.227.816	(630.408)	2.597.408
Veículos	3.684	(3.684)	-	3.764	(2.509)	1.255	-	-	-
	4.030.777	(1.350.315)	2.680.462	3.876.371	(1.041.771)	2.834.600	3.286.356	(661.909)	2.624.447

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação da Controladora

	2022	Adições	Baixas	Amortização	Adição oriunda de incorporação	2023
Custo						
Máquinas e equipamentos hospitalares	32.473	-	(32.473)	-	-	-
Imóveis	2.949.485	127.147	-	-	32.143	3.108.775
	2.981.958	127.147	(32.473)	-	32.143	3.108.775
Amortização						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(23.701)	187	24.832	(1.318)	-	(950.269)
Imóveis	(694.803)	-	-	(242.263)	(13.203)	(950.269)
	(718.504)	187	24.832	(243.581)	(13.203)	(950.269)
Direito de uso líquido	2.263.454	127.334	(7.641)	(243.581)	18.940	2.158.506

	2021	Adições	Adição oriunda de incorporação	Amortização	2022
Custo					
Máquinas e equipamentos hospitalares	29.725	82	2.666	-	32.473
Imóveis	2.217.921	533.418	198.146	-	2.949.485
	2.247.646	533.500	200.812	-	2.981.958
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(16.258)	-	-	(7.443)	(23.701)
Imóveis	(487.580)	-	-	(207.223)	(694.803)
	(503.838)	-	-	(214.666)	(718.504)
Direito de uso líquido	1.743.808	533.500	200.812	(214.666)	2.263.454

	2020	Adições	Amortização	2021
Custo				
Máquinas e equipamentos hospitalares	28.809	916	-	29.725
Imóveis	1.955.495	262.426	-	2.217.921
	1.984.304	263.342	-	2.247.646
Amortização				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(10.973)	-	(5.285)	(16.258)
Imóveis	(309.321)	-	(178.259)	(487.580)
	(320.294)	-	(183.544)	(503.838)
Direito de uso líquido	1.664.010	263.342	(183.544)	1.743.808

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação do Consolidado

	2022	Adições	Baixa	Amortização	2023
Custo	(reapresentado)				
Máquinas e equipamentos hospitalares	64.520		(61.989)	-	2.531
Imóveis	3.808.087	216.475	-	-	4.024.562
Veículos	3.764	-	(80)	-	3.684
	3.876.371	216.475	(62.069)	-	4.030.777
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(44.620)	-	46.960	(3.986)	(1.646)
Imóveis	(994.642)	-	-	(350.343)	(1.344.985)
Veículos	(2.510)	-	-	(1.174)	(3.684)
	(1.041.772)	-	46.960	(355.503)	(1.350.315)
Direito de uso líquido	2.834.599	216.475	(15.109)	(355.503)	2.680.462

	2021	Adições	Baixa	Combinação de negócios	Amortização	2022
Custo	(reapresentado)					(reapresentado)
Máquinas e equipamentos hospitalares	58.540	4.402	(1.386)	2.964	-	64.520
Imóveis	3.227.816	355.303	-	224.968	-	3.808.087
Veículos	-	-	-	3.764	-	3.764
	3.286.356	359.705	(1.386)	231.696	-	3.876.371
Amortização						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(31.501)	-	1.386	(1.053)	(13.452)	(44.620)
Imóveis	(630.408)	-	-	(54.009)	(310.225)	(994.642)
Veículos	-	-	-	(2.509)	-	(2.509)
	(661.909)	-	1.386	(57.571)	(323.677)	(1.041.771)
Direito de uso líquido	2.624.447	359.705	-	174.125	(323.677)	2.834.600

	2020	Adições	Combinação de negócios	Amortização	2021
Custo	(Reapresentado)				(Reapresentado)
Máquinas e equipamentos hospitalares	50.682	7.858	-	-	58.540
Imóveis	2.766.617	403.674	57.525	-	3.227.816
	2.817.299	411.532	57.525	-	3.286.356
Amortização					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(18.659)	-	-	(12.842)	(31.501)
Imóveis	(353.153)	-	-	(277.255)	(630.408)
	(371.812)	-	-	(290.097)	(661.909)
Direito de uso líquido	2.445.487	411.532	57.525	(290.097)	2.624.447

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Direito de uso--Continuação

Movimentação do Consolidado--Continuação

Os direitos de uso são amortizados durante o prazo de vigência do contrato de locação e consideram a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos.

Tendo em vista os regimes de tributação pelo qual as Entidades Seguradoras e as Operadoras de Plano de Saúde estão vinculadas, os quais não admitem a apropriação de créditos de PIS e COFINS, a serem calculados sobre a depreciação do direito de uso de ativos arrendados, para fins do Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP/nº02/2019, os créditos passíveis de aproveitamento para as demais entidades são imateriais para divulgação.

12. Ativos e passivos de contratos de seguro (reapresentado nota 2.2)

Contratos de seguro	31/12/2023		31/12/2022	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Contratos de Longo Prazo (BBA/VFA)	5.667	15.783.019	-	14.843.724
Contratos de Curto Prazo (PAA)	76.347	1.359.504	149.508	298.616
Total	82.014	17.142.523	149.508	15.142.340
Circulante	41.419	4.683.939	70.012	3.913.312
Não circulante	40.595	12.458.584	79.496	11.229.028

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro (reapresentado nota 2.2) --Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro

Contratos de curto prazo (PAA)

	Consolidado				Total
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		Ativo de custo de aquisição de seguros	
	Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco		
Passivos de contratos de seguro em 01/01/2023	(683.679)	2.849.478	95.789	(1.962.972)	298.616
Ativos de contratos de seguro em 01/01/2023	(83.224)	28.003	298	(94.585)	(149.508)
Total dos contratos de seguros em 01/01/2023	(766.903)	2.877.481	96.087	(2.057.557)	149.108
Receita de seguros	(23.707.681)	-	-	-	(23.707.681)
Custos de seguros	3.026.033	14.662.351	33.943	-	17.722.327
Resultado do serviço de seguros	(20.681.648)	14.662.351	33.943	-	(5.985.354)
Resultado financeiro da operação de seguros	-	611.984	14.553	-	626.537
Variações em outros resultados abrangentes	-	(690)	38	-	(652)
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes	(20.681.648)	15.273.645	48.534	-	(5.359.469)
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a) 23.540.195	-	-	-	23.540.195
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	-	(14.392.693)	-	-	(14.392.693)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b) (1.344.475)	-	-	(424.090)	(1.768.565)
Outras despesas alocáveis aos serviços de seguros	(c) (894.885)	-	-	-	(894.885)
Fluxo de caixa total	21.300.835	(14.392.693)	-	(424.090)	6.484.052
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d) (643.850)	-	-	643.850	-
Outros	(e) (12.886)	22.352	-	-	9.466
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023	(804.452)	3.780.785	144.621	(1.837.797)	1.283.157
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	(742.794)	3.752.308	144.542	(1.794.552)	1.359.504
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2023	(61.658)	28.477	79	(43.245)	(76.347)

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido (nota 2.20).

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custo de Seguros.

(d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS (nota 2.20).

(e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro (representado nota 2.2) --Continuação

12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro-- Continuação

Contratos de longo prazo (BBA/VFA)

	Consolidado				Total
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos		
	Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	
Passivos de contratos de seguro em 01/01/2023	13.308.357	1.067.575	452.983	14.809	14.843.724
Total dos contratos de seguros em 01/01/2023	13.308.357	1.067.575	452.983	14.809	14.843.724
Receita de seguros	(3.012.071)	-	-	-	(3.012.071)
Custos de seguros	(2.727.718)	(227.582)	5.074.978	3.559	2.123.237
Resultado do serviço de seguros	(5.739.789)	(227.582)	5.074.978	3.559	(888.834)
Resultado financeiro da operação de seguros	1.439.238	89.442	83.123	1.945	1.613.748
Variações em outros resultados abrangentes	20.116	6.660	763	26	27.565
Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes	(4.280.435)	(131.480)	5.158.864	5.530	752.479
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	5.395.438	-	-	-	5.395.438
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	-	-	(5.086.572)	-	(5.086.572)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(74.023)	-	-	-	(74.023)
Aplicações e resgates de previdência	12.003	-	-	-	12.003
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(65.697)	-	-	-	(65.697)
Fluxo de caixa total	5.267.721	-	(5.086.572)	-	181.149
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023	14.295.643	936.095	525.275	20.339	15.777.352
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.304.162	936.095	522.426	20.336	15.783.019
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2023	(8.519)	-	2.849	3	(5.667)

- (a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.
- (b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos após o reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido (nota 2.20).
- (c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Despesas de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro (reapresentado nota 2.1.3)--Continuação

12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e margem de serviço contratual

	Consolidado			
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	Total
Passivos de contratos de seguro em 01/01/2023	13.628.788	652.408	562.528	14.843.724
Total dos contratos de seguro em 01/01/2023 (a)	13.628.788	652.408	562.528	14.843.724
Mudanças relacionadas aos serviços contratuais	(509.093)	(60.564)	(38.593)	(608.250)
Margem de serviço contratual reconhecida para serviços prestados	-	-	(38.593)	(38.593)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(60.564)	-	(60.564)
Ajustes de experiência	(509.093)	-	-	(509.093)
Mudanças relacionadas a serviços futuros	(145.308)	2.479	(84.753)	(227.582)
Contratos inicialmente reconhecidos no período (b)	(78.548)	611	77.937	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a margem de serviço contratual	168.926	(6.236)	(162.690)	-
Mudanças nas estimativas que não ajustam a margem de serviço contratual	(235.686)	8.104	-	(227.582)
Mudanças relacionadas a serviços anteriores	(115.424)	62.422	-	(53.002)
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(115.424)	62.422	-	(53.002)
Resultado do serviço de seguro	(769.824)	4.337	(123.347)	(888.834)
Resultado financeiro da operação de seguros	1.520.981	79.013	13.754	1.613.748
Variações em outros resultados abrangentes	23.490	4.075	-	27.565
Total	774.647	87.425	(109.593)	752.479
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	5.395.438	-	-	5.395.438
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(5.140.266)	-	-	(5.140.266)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(74.023)	-	-	(74.023)
Total dos contratos de seguro em 31/12/2023	14.584.584	739.833	452.935	15.777.352
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.587.203	739.783	456.033	15.783.019
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2023	(2.619)	50	(3.098)	(5.667)

(a) Todos os contratos vigentes em 01/01/2023 foram adquiridos por meio de combinação de negócios (nota 2.20).

(b) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 1.738.549 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 1.630.166 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 29.835 de fluxos de caixa de aquisição.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Ativos e passivos de contratos de seguro (reapresentado nota 2.1.3)-- Continuação

12.3. Expectativa de reconhecimento da margem de serviço contratual (CSM) nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2024	2025 a 2029	Após 2029	31/12/2023
Liberção da CSM	39.344	156.855	256.736	452.935

12.4. Expectativa de reconhecimento dos fluxos de caixa de aquisição nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	2024	2025 a 2029	Após 2029	31/12/2023
Liberção do ativo de fluxos de caixa de aquisição	604.228	1.105.393	128.176	1.837.797

12.5. Garantia das provisões técnicas

As controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos, precisam manter ativos em garantia de suas provisões técnicas (passivos que representam as obrigações de tais companhias com os segurados/beneficiários), mensuradas com base nos normativos contábeis definidos por tais reguladores que diferem substancialmente do CPC 50 / IFRS 17.

Os ativos dados em garantia das referidas provisões técnicas, são registrados em câmaras de custódia em conta de reserva técnica. As companhias reguladas podem ter a livre movimentação de seus ativos garantidores autorizada pela SUSEP e pela ANS, mediante o cumprimento de todas as exigências financeiras de cobertura das provisões técnicas e suficiência de capital, assim como estar em dia com as obrigações contábeis.

Em 31 de dezembro de 2023 as controladas reguladas pela SUSEP e ANS estavam aderentes às exigências de cobertura das provisões técnicas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora			Consolidado		
									2023	2022	2021	2023	2022	2021
FINEP	TJLP/PRE	0,5%/4,0%	R\$	170.252	fev/15	set/24	Mensal	Seguro Garantia	17.925	42.147	66.491	17.925	42.147	66.491
Citibank II (a)	LIBOR	0,46%	US\$	301.200	nov/18	nov/23	Bullet	n/a	-	417.697	447.822	-	417.697	447.822
Citibank III (a)/(d)	SOFR	0,99%	US\$	304.158	abr/23	abr/27	Anual	n/a	299.144	-	-	299.144	-	-
BofA II (a)	PRE	0,88%	EUR€	400.520	jun/21	jun/25	Bullet	n/a	341.912	342.386	420.199	341.912	342.386	420.199
JP Morgan II (a)	PRE	1,58%	US\$	520.000	jul/20	jul/25	Bullet	n/a	455.269	472.668	540.731	455.269	472.668	540.731
CCB Itaú	100% do DI	3,20%	R\$	20.000	jul/20	jul/22	Bullet	n/a	-	-	-	-	-	20.471
CCB Bank of China	100% do DI	1,20%	R\$	85.000	mai/20	mai/26	Bullet	n/a	86.492	86.812	86.181	86.492	86.812	86.181
Outros	CDI/PRE/IPCA	-	R\$	n/a	n/a	mar/28	Mensal	Direitos creditórios	-	-	-	3.577	62.430	203.487
Debêntures - 3ª emissão - Esperança	110,85% do DI	-	R\$	1.000.000	ago/17	ago/24	Semestral	n/a	-	-	-	260.593	522.162	765.044
Debêntures - 4ª emissão - Esperança	100% do DI	1,27%/1,50%	R\$	1.000.000	fev/18	dez/27	Anual	n/a	-	-	-	992.073	989.740	986.969
Debêntures - 10ª emissão (a)	PRE	11,82%	R\$	1.628.100	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	1.723.193	1.547.929	1.666.921	33.407	33.397	33.397
Debêntures - 13ª emissão (b)	100% do DI	1,02%	R\$	1.400.000	set/18	set/24	Anual	n/a	725.575	1.447.970	1.419.190	725.575	1.449.970	1.419.190
Debêntures - 14ª emissão (b)	106% do DI	-	R\$	500.000	out/18	out/26	Anual	Imóvel	380.509	508.744	502.312	380.509	508.744	502.312
Debêntures - 17ª emissão 3ª série (b)	100% do DI	0,79%	R\$	1.000.000	jun/19	jun/29	Anual	n/a	995.788	996.359	992.720	995.788	996.359	992.720
Debêntures - 17ª emissão 2ª série	100% do DI	1,25%	R\$	2.500.000	dez/19	dez/26	Anual	n/a	2.489.661	2.491.258	2.482.205	2.489.661	2.491.258	2.482.205
Debêntures - 17ª emissão 1ª série (a)	PRE	8,75%	R\$	3.198.350	abr/20	jan/30	Bullet	n/a	2.773.950	2.348.988	2.557.355	-	-	-
Debêntures - 19ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	2.500.000	ago/21	ago/31	Anual	n/a	2.605.127	2.613.659	2.547.266	2.605.127	2.613.659	2.547.266
Debêntures - 19ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	1.500.000	set/21	ago/31	Anual	n/a	1.563.076	1.568.196	1.525.849	1.563.076	1.568.196	1.525.849
Debêntures - 23ª emissão 1ª série	100% do DI	1,40%	R\$	900.000	mai/22	mai/28	Bullet	n/a	907.338	909.095	-	907.338	909.095	-
Debêntures - 23ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	850.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	857.449	859.126	-	857.449	859.126	-
Debêntures - 23ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	625.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	630.477	631.710	-	630.477	631.710	-
Debêntures - 25ª emissão 1ª série	100% do DI	2,00%	R\$	450.000	out/22	out/32	Bullet	n/a	459.220	459.714	-	459.220	459.714	-
Debêntures - 25ª emissão 2ª série	100% do DI	1,95%	R\$	150.000	out/22	out/32	Anual	n/a	153.058	153.223	-	153.058	153.223	-
Debêntures - 27ª emissão (c)	100% do DI	1,70%	R\$	1.100.000	fev/23	fev/30	Anual	n/a	1.145.537	-	-	1.145.537	-	-
Debêntures - 28ª emissão (e)	100% do DI	1,90%	R\$	490.000	jun/23	mai/28	Bullet	n/a	526.848	-	-	526.848	-	-
Debêntures - 29ª emissão (f)	100% do DI	2,25%	R\$	1.000.000	ago/23	jul/31	Anual	n/a	1.050.067	-	-	1.050.067	-	-
Debêntures - 31ª emissão (h)	100% do DI	2,00%	R\$	500.000	out/23	out/31	Anual	n/a	510.525	-	-	510.525	-	-
Debêntures (SULA) - 6ª emissão	111,5% do DI	-	R\$	700.000	abr/19	abr/24	Anual	n/a	-	483.094	-	-	483.094	-
Debêntures (SULA) - 8ª emissão 1ª série	100% do DI	1,50%	R\$	233.000	fev/21	fev/24	Bullet	n/a	245.925	248.542	-	245.925	248.542	-
Debêntures (SULA) - 8ª emissão 2ª série	100% do DI	1,80%	R\$	467.000	fev/21	fev/26	Anual	n/a	497.845	498.763	-	497.845	498.763	-
Debêntures (SULA) - 9ª emissão 1ª série	100% do DI	1,50%	R\$	750.000	nov/21	nov/26	Anual	n/a	769.731	769.817	-	769.731	769.817	-
Debêntures (SULA) - 9ª emissão 2ª série	100% do DI	1,70%	R\$	750.000	nov/21	nov/28	Anual	n/a	769.948	770.041	-	769.948	770.041	-
Debêntures GGSB	100% do DI	2,80%	R\$	360.000	abr/21	abr/26	Semestral	n/a	-	-	-	363.127	363.519	357.614
Debêntures GGSB	100% do DI	2,20%	R\$	70.000	set/22	set/26	Semestral	n/a	-	-	-	-	71.327	-
Debêntures GGSB	100% do DI	2,20%	R\$	100.000	dez/23	dez/28	Semestral	n/a	-	-	-	100.869	-	-
CCB GGSB	100% do DI	2,42%	R\$	125.000	ago/23	ago/28	Semestral	Fiança	-	-	-	129.295	-	-
Senior Notes I (a)	PRE	4,95%	US\$	1.596.400	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	-	-	-	2.361.259	2.487.890	3.074.369
Senior Notes II (a)	PRE	4,50%	US\$	5.062.504	jan/20	jan/30	Bullet	n/a	-	-	-	3.188.554	3.232.075	4.142.489
Nota Promissória 3ª emissão	112,5% do DI	-	R\$	1.000.000	abr/18	abr/23	Bullet	n/a	-	1.379.354	1.198.637	-	1.379.354	1.198.637
Nota Promissória 4ª emissão	103,0% do DI	-	R\$	800.000	set/19	set/22	Bullet	n/a	-	-	872.716	-	-	872.716
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 1ª emissão	99% do DI	-	R\$	662.837	mar/18	mar/23	Bullet	n/a	-	670.988	647.954	-	670.988	647.954
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 2ª emissão	IPCA	6,06%	R\$	300.000	jul/18	jul/25	Bullet	n/a	404.243	387.137	365.359	404.243	387.137	365.359
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 1ª série	96,5% do DI	-	R\$	227.051	dez/18	dez/23	Bullet	n/a	-	226.374	222.227	-	226.374	222.227

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora			Consolidado			
									2023	2022	2021	2023	2022	2021	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 2ª série	IPCA	4,66%	R\$	372.949	dez/18	dez/25	Bullet	n/a	485.165	464.601	438.421	485.165	464.601	438.421	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 1ª série	95.75% do DI	-	R\$	269.900	fev/19	fev/23	Bullet	n/a	-	280.300	269.431	-	280.300	269.431	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 2ª série	IPCA	3,93%	R\$	30.100	fev/19	fev/26	Bullet	n/a	39.406	37.735	35.602	39.406	37.735	35.602	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 5ª emissão	IPCA	3,45%	R\$	538.328	set/19	ago/29	Anual	n/a	689.664	660.440	623.054	689.664	660.440	623.054	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 6ª emissão (a)	IPCA	4,93%	R\$	1.500.000	mai/21	mai/36	Anual	n/a	1.498.027	1.298.515	1.351.211	1.498.027	1.298.515	1.351.211	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 1ª série (a)	IPCA	5,58%	R\$	400.000	dez/21	dez/31	Anual	n/a	432.387	390.833	397.295	432.387	390.833	397.295	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,10%	R\$	600.000	dez/21	dez/36	Anual	n/a	643.616	567.891	592.623	643.616	567.891	592.623	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 8ª emissão 2ª série (a)	IPCA	5,83%	R\$	798.634	jun/22	jun/29	Bullet	n/a	834.344	762.652	-	834.344	762.652	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 8ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,01%	R\$	341.867	jun/22	jun/32	Anual	n/a	358.827	325.600	-	358.827	325.600	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,38%	R\$	30.000	ago/22	jul/29	Bullet	n/a	32.878	30.119	-	32.878	30.119	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,54%	R\$	70.000	ago/22	jul/32	Bullet	n/a	77.891	70.603	-	77.891	70.603	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,77%	R\$	400.000	ago/22	jul/37	Bullet	n/a	455.707	405.255	-	455.707	405.255	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 1ª série	100% do DI	0,75%	R\$	86.186	dez/22	dez/27	Bullet	n/a	84.389	84.612	-	84.389	84.612	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 2ª série	100% do DI	1,00%	R\$	176.323	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	197.673	173.130	-	197.673	173.130	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,79%	R\$	82.487	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	88.031	80.174	-	88.031	80.174	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 4ª série (a)	IPCA	6,94%	R\$	55.004	dez/22	dez/32	Anual	n/a	59.112	53.351	-	59.112	53.351	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 1ª série (g)	100% do DI	1,00%	R\$	429.340	ago/23	ago/28	Bullet	n/a	437.256	-	-	437.256	-	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 2ª série (a)/(g)	IPCA	6,20%	R\$	557.457	ago/23	ago/30	Bullet	n/a	573.663	-	-	573.663	-	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 3ª série (a)/(g)	IPCA	6,55%	R\$	524.038	ago/23	ago/33	Anual	n/a	543.196	-	-	543.196	-	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 1ª série (i)	IPCA	6,69%	R\$	250.000	dez/23	dez/33	Anual	n/a	244.414	-	-	244.414	-	-	
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 2ª série (i)	IPCA	6,95%	R\$	500.000	dez/23	dez/38	Anual	n/a	488.860	-	-	488.860	-	-	
				44.263.985					31.650.338	29.017.602	22.269.772	34.585.949	32.883.225	27.629.336	
									Circulante	2.587.944	4.707.009	1.260.597	2.918.435	4.973.066	1.554.588
									Não circulante	29.062.394	24.310.593	21.009.175	31.667.514	27.910.159	26.074.748

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

- (a) Conforme mencionado na Nota 25, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da variação cambial e taxa de juros (Pré, Libor e IPCA), e adotou como prática contábil a contabilização de *fair value hedge*; portanto, essas dívidas encontram-se registradas a valor justo por meio do resultado.
- (b) Conforme mencionado na Nota 25, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de juros (CDI) e adotou como prática contábil a contabilização de *cash flow hedge*; portanto, essas dívidas encontram-se registradas, pelo custo amortizado, e os derivativos registrados a valor justo, sendo a parcela efetiva da dívida por meio dos outros resultados abrangentes e qualquer parcela inefetiva e juros por meio do resultado.
- (c) Em 28 de fevereiro de 2023, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 27ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$1,1 bilhão, com vencimento em 20 de fevereiro de 2030. A emissão é remunerada pelo CDI + 1,70% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantias.
- (d) Citibank II e Citibank III - Em 27 de abril de 2023, a Rede D'Or realizou a liquidação do empréstimo junto ao Citibank, no valor de US\$ 80 milhões, com vencimento em parcela única em 21 de novembro de 2023 e remuneração em Libor + 0,46% a.a., pago trimestralmente e a Companhia liquidou o instrumento financeiro derivativo para proteção cambial e de taxa de juros, que converte em Reais mais juros correspondentes a 109% do CDI ao ano. Concomitantemente a Rede D'Or obteve um empréstimo junto ao Citibank no valor de US\$ 60 milhões, com amortizações em 27 de abril de 2026 e 27 de abril de 2027 e remuneração em taxa SOFR + 0,99% ao ano, pago semestralmente, e contratou instrumento financeiro derivativo para proteção cambial e de taxa de juros, convertendo em Reais mais juros correspondentes a CDI + 1,63% ao ano. Não há garantias.
- (e) Em 05 de junho de 2023, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 28ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$ 490 milhões, com vencimento em 25 de maio de 2028. A emissão é remunerada pelo CDI + 1,90% ao ano, a serem pagos anualmente. Não há garantias.
- (f) Em 04 de agosto de 2023, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 29ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$ 1,0 bilhão, com vencimento em 25 de julho de 2031. A emissão é remunerada pelo CDI + 2,25% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantias.
- (g) Em 24 de agosto de 2023, a Rede D'Or, por meio de uma companhia de securitização, realizou a integralização de sua 11ª emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI") nominativos, escriturais, em três séries, no valor de R\$ 1.510,8 bilhões, com vencimentos em 15 de agosto de 2028, 15 de agosto de 2030 e 15 de agosto de 2033. A 1ª série do CRI é remunerada pelo CDI + 1,00 ao ano, a 2ª série do CRI é remunerada pelo IPCA + 6,20% ao ano e a 3ª série do CRI é remunerada pelo IPCA + 6,55% ao ano, a serem pagos semestralmente. Concomitantemente, a Companhia contratou instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de inflação IPCA, convertendo em juros correspondentes a 106,6% do CDI e 109,3% do CDI, respectivamente. Não há garantias.
- (h) Em 13 de outubro de 2023, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 31ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$ 500 milhões, com vencimento em 06 de outubro de 2031. A emissão é remunerada pelo CDI + 2,00% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantias.
- (i) Em 20 de dezembro de 2023, a Rede D'Or, por meio de uma companhia de securitização, realizou a integralização de sua 12ª emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI") nominativos, escriturais, em duas séries, no valor de R\$ 750 milhões, com vencimentos em 15 de dezembro de 2033 e 15 de dezembro de 2038. A 1ª série do CRI é remunerada pelo IPCA + 6,69% ao ano e a 2ª série é remunerada pelo IPCA+ 6,95% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantias.
- (j) Em 03 de novembro de 2023, a Rede D'Or realizou o Resgate Antecipado Facultativo Total da Sexta Emissão de Debêntures da Sul América S.A., sucedida por Rede D'Or em razão de incorporação, no valor de R\$235 milhões. A partir desta data não há covenants relacionado a Sexta Emissão da Sul América S.A., referente a nota 12.1.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Os principais empréstimos, financiamentos e debêntures foram captados para fins corporativos gerais, para efetuar aquisições de empresas, para obras de expansão dos hospitais e construções de novas unidades.

Os custos relacionados às emissões dos empréstimos, financiamentos e debêntures, no valor de R\$ 347.517 em 31 de dezembro de 2023 (R\$295.462 em 31 de dezembro de 2022), foram registrados como redutores dos saldos e vem sendo amortizados ao longo do período de vigência dos contratos, conforme determina o CPC 08 Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários.

Antes da combinação de negócios SASA a Companhia não possuía cláusulas restritivas relacionadas a endividamento, índices correspondentes com base na dívida líquida, EBITDA e despesa financeira, apenas as garantias listadas acima. Como consequência da incorporação sendo a Companhia sucessora, existem cláusulas restritivas, cuja aplicação está suspensa conforme demonstrado abaixo na nota 13.1.

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2025	3.380.705	2025	3.535.253
2026	1.724.460	2026	2.370.280
2027	1.145.967	2027	1.722.057
2028	4.368.940	2028	5.125.081
2029	4.250.505	2029	4.249.371
2030 a 2038	14.191.817	2030 a 2038	14.665.472
	29.062.394		31.667.514

13.1. Covenants

A Companhia está dispensada da obrigação de observar quaisquer índices financeiros (covenants financeiros) até os trimestres indicados abaixo, por operação, conforme aprovado em assembleia geral de debenturistas realizada em 18 de agosto de 2022.

Emissão	Dispensado até o trimestre (inclusive)
Oitava Emissão de Debêntures da Sul América S.A.	4º Trimestre de 2023
Nona Emissão de Debêntures da Sul América S.A.	3º Trimestre de 2025

É facultativo a Companhia, a liquidação antecipada das respectivas emissões antes da aplicabilidade dos covenants mencionados acima.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

13.1. Covenants--Continuação

A partir dos trimestres indicados acima e de acordo com as cláusulas de vencimento antecipado contidas nas escrituras de emissões de debêntures, sejam elas, Oitava Emissão de Debêntures da Sul América S.A. e Nona Emissão de Debêntures da Sul América S.A., a Companhia estará sujeita à manutenção de certos índices financeiros dentro dos limites previamente estabelecidos (covenants financeiros). A tabela a seguir, apresenta os covenants financeiros pelos quais a Companhia estará submetida.

Descrição dos covenants	Índice requerido
Índice financeiro I - dívida financeira líquida/geração de caixa	Igual ou inferior a 2 vezes a geração de caixa
Índice financeiro II - geração de caixa/resultado financeiro líquido	Igual ou superior a 4 vezes o resultado financeiro líquido
Índice financeiro III - geração de caixa	Igual ou superior a zero

Dívida financeira líquida: obrigações financeiras menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras líquidas das provisões técnicas a serem cobertas.

Geração de caixa: resultado antes dos tributos sobre o lucro menos depreciação e amortização.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável à empresa. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2023		2022		2021	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	526.597	(321.576)	931.974	(264.620)	617	(196.946)
Trabalhistas	136.284	(37.163)	106.200	(24.974)	82.412	(22.503)
Cíveis	157.304	(3.627)	170.768	(5.059)	52.191	(7.297)
	820.185	(362.366)	1.208.942	(294.653)	135.220	(226.746)

	Consolidado					
	2023		2022		2021	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	1.714.567	(2.107.976)	2.379.022	(2.325.232)	107.723	(303.877)
Trabalhistas	293.306	(126.887)	267.772	(133.763)	136.245	(30.931)
Cíveis (a)	1.260.481	(447.693)	1.145.378	(403.279)	100.900	(15.704)
	3.268.354	(2.682.556)	3.792.172	(2.862.274)	344.868	(350.512)

(a) Saldo rerepresentado (nota 2.2).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.1. Processos avaliados como perda provável

As movimentações das provisões para contingências nos exercícios de 2023, 2022 e 2021 foram:

	Controladora			Total
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	
Saldos em 31 de dezembro de 2020	33.741	62.188	44.551	140.480
Adições, líquidas de reversões	(1.952)	18.509	4.602	21.159
Reversão ativos indenizáveis (a)	(33.066)	-	-	(33.066)
Atualizações monetárias	2.277	4.115	3.039	9.431
Pagamentos	(383)	(2.400)	(1)	(2.784)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	617	82.412	52.191	135.220
Adições, líquidas de reversões	(240)	(18.853)	(2.502)	(21.595)
Atualizações monetárias	24	7.506	5.887	13.417
Pagamentos	(131)	(585)	(528)	(1.244)
Adições oriundas de incorporações (c)	-	7.785	3.591	11.376
Adições oriundas de combinação de negócios (d)	1.126	-	-	1.126
Passivos contingentes avaliados a valor justo – Aquisição SASA	930.578	27.935	112.129	1.070.642
Saldos em 31 de dezembro de 2022	931.974	106.200	170.768	1.208.942
Adições, líquidas de reversões	(431.762)	17.102	(17.062)	(431.722)
Atualizações monetárias	6	10.771	4.804	15.581
Pagamentos	(236)	(188)	(3.317)	(3.741)
Adições oriundas de incorporações (c)	26.615	2.399	2.111	31.125
Saldos em 31 de dezembro de 2023	526.597	136.284	157.304	820.185

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.1. Processos avaliados como perda provável--Continuação

	Consolidado			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2020	144.214	102.574	73.075	319.863
Adições, líquidas de reversões	(8.019)	27.146	2.615	21.742
Reversão ativos indenizáveis (a)	(40.622)	-	-	(40.622)
Atualizações monetárias	8.805	6.101	4.479	19.385
Pagamentos	(802)	(4.500)	(59)	(5.361)
Adições oriundas de combinações de negócios (d)	4.147	4.924	20.790	29.861
Saldos em 31 de dezembro de 2021	107.723	136.245	100.900	344.868
Adições, líquidas de reversões	(10.426)	(9.488)	(13.040)	(32.954)
Atualizações monetárias	677	9.929	7.016	17.622
Pagamentos	(415)	(2.355)	(1.106)	(3.876)
Adições oriundas de combinações de negócios (d)	1.350.885	105.506	939.479	2.395.870
Passivos contingentes avaliados a valor justo – Aquisição SASA	930.578	27.935	112.129	1.070.642
Saldos em 31 de dezembro de 2022 (e)	2.379.022	267.772	1.145.378	3.792.172
Adições, líquidas de reversões	(432.355)	16.751	309.853	(105.751)
Atualizações monetárias	66.866	21.472	108.108	196.446
Movimentação patrimonial	-	8.719	-	8.719
Pagamentos (b)	(298.966)	(21.408)	(302.858)	(623.232)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.714.567	293.306	1.260.481	3.268.354

- (a) Refere-se a reversão de ativo indenizável que foram registrados no momento da aquisição das empresas, com efeito contábil de igual valor entre as contas do ativo indenizável e provisão para demandas judiciais. Os temas do ativo indenizável foram encerrados no exercício de 2021 sem a necessidade de desembolso.
- (b) Do total dos pagamentos realizados no exercício, R\$289.841 referem-se à liquidação dos processos com a transformação do depósito judicial em pagamento definitivo.
- (c) Incorporação pela Controladora em 2023 e 2022.
- (d) Adições referentes às combinações de negócios efetuadas nos respectivos exercícios, descritas na Nota 3.
- (e) Saldo reapresentado (nota 2.2).

14.2. Processos avaliados como perda possível

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis pela Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Fiscais e previdenciárias (a)	2.125.838	1.777.084	1.469.909	3.649.564	4.031.356	1.638.046
Trabalhistas (b)	343.495	217.646	103.117	597.694	353.753	145.543
Cíveis (c)	333.865	346.467	221.186	684.233	703.668	352.449
	2.803.198	2.341.197	1.794.212	4.931.491	5.088.777	2.136.038

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

14.2. Processos avaliados como perda possível--Continuação

- (a) As principais discussões referem-se a processos administrativos, no valor total de R\$1.3 bilhão, sendo R\$931,4 milhões referentes a autuações recebidas em 2016 e 2017 e R\$371,1 milhões de autuação recebida no início de 2018. Essas discussões são majoritariamente decorrentes de alegações da Receita Federal do Brasil de que certos médicos que prestam serviços nos hospitais por meio de pessoas jurídicas seriam efetivamente empregados da Companhia. Sendo assim, a Receita Federal do Brasil emitiu notificações exigindo o recolhimento do INSS. A Companhia está atualmente contestando tais alegações e, em fevereiro de 2024, obteve decisões favoráveis das Câmaras Julgadoras do CARF, em ambos os julgamentos.

Ademais, a Companhia é parte de diversos processos fiscais envolvendo PIS, COFINS, ISS e IPTU, como: (i) autos de infração lavrados em face das controladas CIA. SAÚDE e TRADITIO, em que se questiona a dedutibilidade da amortização de ágio oriundo de incorporação das controladoras SLT Participações S.A. e STA Participações S.A., respectivamente, nos anos calendários 2005, 2006 e 2007; (ii) não homologação da compensação de tributos na esfera administrativa; (iii) glosa do prejuízo fiscal e base negativa; (iv) processo que pretende cobrar débitos de ISS decorrente de suposta falta de recolhimento do imposto sobre os serviços prestados no Município de São Paulo, em fase de apelação, dada sentença favorável nos Embargos de Execução propostos por parte da Sul América S.A..

- (b) Processos relacionados principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes.
- (c) Processos relacionados à indenização por danos materiais e danos morais e materiais alegados. Não há processos individualmente relevantes.

Considerando a complexidade dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, torna-se inviável que a Companhia estime com razoável precisão o prazo de julgamento, e ainda se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

15. Arrendamentos

	Controladora		
	2023	2022	2021
Valor nominal dos pagamentos futuros	6.351.952	6.611.872	5.093.201
Ajuste a valor presente	(3.779.618)	(4.018.544)	(3.120.625)
	2.572.334	2.593.328	1.972.576
Circulante	534.822	476.704	222.316
Não circulante	2.037.512	2.116.624	1.750.260

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Arrendamentos--Continuação

	Consolidado		
	2023	2022	2021
		(reapresentado)	(reapresentado)
Valor nominal dos pagamentos futuros	8.397.767	8.982.982	6.626.732
Ajuste a valor presente	(5.225.142)	(5.650.580)	(3.633.272)
	3.172.625	3.332.402	2.993.460
Circulante	872.949	621.751	296.247
Não circulante	2.299.676	2.710.651	2.697.213

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média de 15,09% em 31 de dezembro de 2023.

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2025	523.958	2025	639.047
2026	439.121	2026	524.893
2027	418.950	2027	478.520
2028	375.741	2028	428.049
2029	354.865	2029	402.487
2030 a 2082	3.704.485	2030 a 2082	5.094.679
Valores não descontados	5.817.120	Valores não descontados	7.567.675
Juros Embutidos	(3.779.608)	Juros Embutidos	(5.267.999)
Saldo em 31/12/2023	2.037.512	Saldo em 31/12/2023	2.299.676

16. Patrimônio líquido

a) Capital social

A composição do capital social da Companhia é feita da seguinte forma:

Acionistas	2023		2022		2021	
	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação
Acionistas controladores	1.068.474.126	46,67%	1.043.023.526	45,56%	1.014.928.801	50,48%
Ações em circulação	1.186.132.584	51,81%	1.209.934.908	52,85%	956.524.438	47,58%
Ações em tesouraria	34.685.880	1,52%	36.334.156	1,59%	38.913.916	1,94%
Total de ações ordinárias	2.289.292.590	100,00%	2.289.292.590	100,00%	2.010.367.155	100,00%

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

O capital social, subscrito e integralizado em 31 de dezembro 2023 é de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (31 de dezembro 2022 é de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal). O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 8 bilhões de ações (unidades).

De acordo com o estatuto da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia.

A reserva de ágio na emissão de ações foi substancialmente resultante de aportes de capital efetuados (i) em 31 de março de 2015, pelo então acionista BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, no valor de R\$600.000, sendo R\$147.664 registrado como aumento do capital social e R\$452.336 como reserva de ágio na subscrição de ações; (ii) em 27 de abril de 2015, pela HPT Participações S.A. (investida do Carlyle Group), no valor de R\$1.819.435, sendo R\$181.943 aumento de capital social e R\$1.637.491 como reserva de ágio na subscrição de ações; e (iii) diminuição da reserva mediante capitalização no valor de R\$1.600.000.

b) Destinações do lucro

A reserva legal é constituída à razão de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a 20% do capital social, ou quando o saldo da reserva legal acrescido das reservas de capital exceder 30% do capital social (Lei nº 6.404/76, artigo193).

A destinação dos dividendos é efetuada com base na Lei nº 6.404/76, sendo o dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido, após destinação da reserva legal.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

b) Destinações do lucro--Continuação

Os cálculos dos dividendos e juros sobre capital próprio são como segue:

	2023	2022	2021
Lucro líquido do exercício	2.040.722	1.194.966	1.575.306
Reserva legal (artigo 193 Lei nº 6.404) (*)	-	-	-
Base para cálculo do dividendo mínimo obrigatório	2.040.722	1.194.966	1.575.306
Dividendo mínimo obrigatório (inclui juros sobre capital próprio)	510.181	298.742	393.827
Dividendos e juros sobre capital próprio adicionais ao mínimo obrigatório aprovados em Assembleia	322.395	501.348	263.087
Dividendos por lote de 1000 ações - em reais	0,3637	0,3495	0,3268

(*) A Empresa não constituiu reserva legal com base no 1º parágrafo do artigo 193 da Lei nº 6.404, uma vez que a reserva legal, acrescido do montante das reservas de capital, excede 30% o montante do capital social. Movimentação dos dividendos e juros sobre capital próprio a pagar:

	Consolidado
Saldo a pagar em 1º de janeiro de 2021	346.600
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	2.764.606
Dividendos de não-controladores	97.493
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(3.071.597)
Imposto de renda retido na fonte	(72.551)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2021	64.551
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	800.090
Adição oriunda de combinação de negócios	21.478
Dividendos de não-controladores	45.571
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(696.427)
Imposto de renda retido na fonte	(90.178)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2022	145.085
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	832.576
Dividendos de não-controladores	67.152
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(849.188)
Imposto de renda retido na fonte	(95.856)
Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2023	99.769

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 2023, foi aprovada, *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada para a aprovação do resultado do exercício social de 2023, a distribuição de Juros sobre Capital Próprio no montante bruto total de R\$ 832.576.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

c) Ação em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	42.800.664	3,58	153.194
Alienações (a)	(3.886.744)	3,58	(13.912)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	38.913.920	3,58	139.282
Aquisições (a)	14.140	52,38	741
Transferências (b)	29.379.399	29,08	854.238
Cancelamento (b)	(29.379.399)	14,99	(440.366)
Alienações (a)	(2.593.904)	3,58	(9.285)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	36.334.156	14,99	544.610
Devoluções	32.473	-	-
Alienações (a)	(1.680.749)	14,99	(25.192)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	34.685.880	14,97	519.418

(a) As compras e vendas de ações ocorridas referem-se substancialmente ao plano de opção de pagamento baseados em ações, conforme descrito a seguir.

(b) As transferências e cancelamentos de ações ocorridas referem-se substancialmente à operação de combinação de negócios celebrada em 23/02/2022, entre Rede D'Or e SASA.

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)

Plano de Outorga de Ações Restritas

O Plano de Outorga de Ações Restritas estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

1º Programa de Outorga de Ações Restritas

Em 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas e estabeleceu as condições para a entrega de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores e colaboradores.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

1º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado, observadas as condições de liberação de restrição de negociação de ações, conforme definido pelo Conselho de Administração, havendo condições específicas em caso de desligamento.

O total de ações restritas entregues através do Plano de Ações Restritas não poderá ultrapassar o limite máximo de 5% (cinco por cento) de ações de emissão da Companhia, o que em 31 de dezembro de 2023 equivalia ao total de 114.464.630 ações.

Durante o período de doze meses, findo em 31 de dezembro de 2023, um total de 2.371.279 Ações Restritas foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 1º Programa de Outorga de Ações Restritas, ao preço médio ponderado de R\$17,88. Todas as ações restritas outorgadas no período de doze meses, findo em 31 de dezembro de 2023, foram transferidas aos beneficiários (*vested immediately*) com data base de 04 de janeiro de 2023 e não há ações restritas já outorgadas que estejam pendentes de transferência.

Do total de ações mencionadas acima, para fins de mensuração de diluição dos acionistas, o montante total de ações efetivamente transferidas aos beneficiários do âmbito do 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi de 1.719.177 ações, referentes exclusivamente ao Plano de Ações Restritas, nos termos do item 33-E do Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos projetadas de 7,14% para 2023, baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas

No âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 2º Programa de Ações Restritas, com início de vigência em janeiro de 2022, que estabeleceu as condições específicas para o recebimento de determinado montante de unidades de referência, que darão direito à liquidação de prêmios previstos nos contratos de outorga individual, que podem ser liquidados em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou em dinheiro, a exclusivo critério da Companhia, dependendo, para tanto, da valorização da cotação da ação RDOR3 em determinado período de tempo, ou pela variação de múltiplos do EBITDA da Companhia nos termos dos contratos individuais.

Durante o período de doze meses, findo em 31 de dezembro de 2023, um total de 2.731.014 Unidades de Referência foram outorgadas e efetivamente *vested* aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 2º Programa de Outorga de Ações Restritas, cujo direito de exercício ainda não foi plenamente adquirido.

O 2º Programa de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do *valuation* da Companhia (*Market cap*) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA ou pela variação de múltiplos do EBITDA da Companhia, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado e se o resultado do prêmio decorrente do exercício das suas unidades de referência for positivo nas janelas específicas de liquidação previstas nos contratos individuais, o que implica dizer que a cotação da ação RDOR3 ou o resultado decorrente da variação de múltiplos do EBITDA da Companhia devem ter valorizado, no momento da janela de liquidação, para que o Beneficiário faça jus ao seu recebimento, havendo condições específicas em caso de desligamento. A Companhia recolhe todos os tributos e encargos incidentes sobre o prêmio, no momento de sua liquidação em ações, ou em dinheiro, a seu exclusivo critério.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 7,14% em 2023 baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Assim como nos planos anteriores, o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de Black, Scholes & Merton (1973) conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações e cujas principais premissas se encontram descritas abaixo.

Já o 2º Programa de Outorga de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do valuation da Companhia (Market cap) ou o resultado decorrente da variação de múltiplos do EBITDA da Companhia e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Programa	Exercício	Data de carência	Quantidade de Ações	Volatilidade anual	Taxa livre de risco	Média ponderada do valor justo das ações (em reais)	Situação de maturação	Ações canceladas
1º programa	2020	29/05/2020 a 29/05/2027	46.591.300	26,36%	4,66%	7,45	Maturado parcialmente	-
1º programa	2021	01/04/2021 a 01/04/2028	5.361.026	28,81%	5,98%	25,50	Maturado parcialmente	-
1º programa	2022	01/01/2022 a 01/01/2028	3.577.793	32,75%	11,55%	15,03	Maturado parcialmente	-
2º programa	2022	01/01/2022 a 31/12/2028	2.392.730	-	-	29,16	Maturado parcialmente	75.002
1º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2028	2.371.279	44,56%	11,64%	12,95	Maturado parcialmente	-
2º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2029	2.731.014	-	-	19,15	Maturado parcialmente	3.572

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Os efeitos dos planos de pagamento baseado em ações, abrangendo todas as outorgas realizadas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado do exercício, se resumem abaixo:

	<u>Valor justo das opções por exercício</u>	<u>Efeito no resultado do exercício</u>	<u>Movimentação RSU</u>	<u>Efeito acumulado no passivo e patrimônio líquido</u>
2011	1.457	1.457	-	1.457
2012	16.234	16.234	-	17.691
2013	20.656	20.656	-	38.347
2014	27.363	27.363	-	65.710
2015	51.949	51.949	-	117.659
2016	30.864	30.864	-	148.523
2017	32.599	32.599	-	181.122
2018	40.662	40.662	-	221.784
2019	40.656	40.656	-	262.440
2020	80.071	80.071	(80.071)	-
2021	120.427	120.427	(120.427)	-
2022	124.276	124.276	(70.623)	53.653
2023	78.400	78.400	(42.769)	37.179
2024	11.670			
2025	11.670			
2026	11.670			
2027	11.670			
	<u>712.294</u>			

e) Outros resultados abrangentes

Em 31 de dezembro de 2023 foram reconhecidos como outros resultados abrangentes, os efeitos do hedge de fluxo de caixa contratado para proteção do endividamento, reduzindo o patrimônio líquido no exercício em R\$ 149.667.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos diferidos

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os exercícios findos em 31 de dezembro 2023, 2022 e 2021 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Diferido		(reapresentado)			(reapresentado)	
Imposto de renda	111.573	187.198	52.181	179.775	224.737	102.593
Contribuição social	40.166	55.275	18.710	86.017	68.742	35.643
	151.739	242.473	70.891	265.792	293.479	138.236
Corrente						
Imposto de renda	-	54.984	(52.791)	(490.257)	(264.766)	(355.406)
Contribuição social	-	31.911	(20.469)	(212.178)	(91.660)	(137.711)
	-	86.895	(73.260)	(702.435)	(356.426)	(493.117)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	151.739	329.368	(2.369)	(436.643)	(62.947)	(354.881)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos diferidos--Continuação

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos para os exercícios findos em 31 de dezembro 2023, 2022 e 2021 foi como segue:

	Controladora				Consolidado				
	2022	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios e incorporação	2023	2022	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	2023
Ativo									
Prejuízos fiscais	392.468	224.490	-	9.019	625.977	967.814	245.827	-	1.213.641
Base negativa de contribuição social	141.288	80.817	-	3.247	225.352	349.821	78.123	-	427.944
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	285.442	34.835	-	9.144	329.421	589.369	85.833	-	675.202
Provisão para demandas judiciais	50.848	14.608	-	10.546	76.002	786.169	60.833	-	847.002
Provisão para gratificação	24.038	6.378	-	-	30.416	25.517	6.356	-	31.873
Ganho diferido na alienação de imóveis	23.242	(1.333)	-	-	21.909	17.871	(1.333)	-	16.538
Amortização direito de uso (IFRS 16)	255.703	82.818	-	5.963	344.484	401.700	174.945	-	576.645
Apropriação AVP (IFRS 16)	428.916	136.180	-	5.963	571.059	591.927	211.313	-	803.240
D'Or Finance	53.103	5.959	-	-	59.062	53.103	5.959	-	59.062
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	-	11.910	-	-	11.910
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	-	73.704	2.855	-	76.559
Contratos de seguros – IFRS 17	-	-	-	-	-	1.378.144	135.762	10.679	1.524.585
Outras provisões	24.421	11.217	-	1.717	37.355	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	1.679.469	595.969	-	45.599	2.321.037	5.247.049	1.006.473	10.679	6.264.201
Passivo									
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(711.911)	(23.169)	-	-	(735.080)	(930.432)	(189.099)	-	(1.119.531)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	(124.003)
Variação swap	(65.308)	(17.496)	-	-	(82.804)	(62.459)	12.738	-	(49.721)
Variação cambial	30.105	(64.896)	-	-	(34.791)	30.105	(64.896)	-	(34.791)
Arrendamento (IFRS 16)	(563.923)	(181.967)	-	(9.194)	(755.084)	(818.725)	(333.096)	-	(1.151.821)
Hedge de fluxo de caixa	(133.621)	-	71.877	-	(61.744)	(159.738)	-	77.101	(82.637)
Receita diferida	(2.666)	-	-	-	(2.666)	(7.601)	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	-	(6.812)	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	(440.364)	(134.596)	37.846	-	(537.114)	(440.364)	(134.596)	37.846	(537.114)
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	-	57.700	(17.848)	(66.210)	(26.358)
Outras provisões	-	(22.106)	-	-	(22.106)	(55.315)	(13.884)	-	(69.199)
Total de passivo fiscal diferido	(1.986.728)	(444.230)	109.723	(9.194)	(2.330.429)	(2.517.644)	(740.681)	48.737	(3.209.588)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(173.638)	151.739	-	36.405	14.506	2.889.143	265.792	-	3.154.935
Efeito líquido – PIS/COFINS diferido	-	-	-	-	21.614	238.461	-	-	376.838
Efeito patrimônio líquido	(133.621)	-	109.723	-	(23.898)	(159.738)	-	59.416	(100.322)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	12.222	3.366.280	-	-	3.600.118
Passivo no balanço patrimonial	(307.259)	-	-	-	-	(398.414)	-	-	(168.667)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos diferidos--Continuação

	Controladora (Reapresentado)					Consolidado (Reapresentado)				
	2021	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios e incorporação		2021	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios	
				2022					2022	
Ativo										
Prejuízos fiscais	123.033	269.435	-	-	392.468	283.472	298.422	-	385.920	967.814
Base negativa de contribuição social	44.292	96.996	-	-	141.288	103.181	107.432	-	139.208	349.821
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	227.826	19.591	-	38.025	285.442	508.135	67.404	-	13.830	589.369
Provisão para demandas judiciais	45.975	711	-	4.162	50.848	124.427	15.282	-	646.460	786.169
Provisão para gratificação	24.849	(946)	-	135	24.038	24.646	(52)	-	923	25.517
Variação cambial	229.296	(199.191)	-	-	30.105	229.296	(199.191)	-	-	30.105
Ganho diferido na alienação de imóveis	23.242	-	-	-	23.242	20.502	(2.631)	-	-	17.871
Amortização direito de uso (IFRS 16)	171.305	72.986	-	11.412	255.703	273.348	128.352	-	-	401.700
Apropriação AVP (IFRS 16)	274.918	118.324	-	35.674	428.916	411.691	179.209	-	1.027	591.927
D'Or Finance	45.737	7.366	-	-	53.103	45.737	7.366	-	-	53.103
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	-	-	-	-	11.910	11.910
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	-	-	-	-	57.700	57.700
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	-	-	-	-	73.704	73.704
Contratos de seguros – IFRS 17	-	-	-	-	-	-	-	-	1.378.144	1.378.144
Outras provisões	14.349	9.987	-	85	24.421	-	-	-	-	-
Total de ativo fiscal diferido	1.224.822	395.259	-	89.493	1.709.574	2.024.435	601.593	-	2.708.826	5.334.854
Passivo										
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(686.562)	(25.349)	-	-	(711.911)	(830.356)	(100.076)	-	-	(930.432)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	-	(124.003)
Variação swap	(102.775)	37.467	-	-	(65.308)	(105.953)	43.494	-	-	(62.459)
Arrendamento (IFRS 16)	(362.478)	(163.571)	-	(37.874)	(563.923)	(554.110)	(260.660)	-	(3.955)	(818.725)
Hedge de fluxo de caixa	(133.644)	-	23	-	(133.621)	(164.985)	-	5.247	-	(159.738)
Receita diferida	(1.333)	(1.333)	-	-	(2.666)	(6.268)	(1.333)	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	-	(954)	(5.858)	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	-	-	-	(440.364)	(440.364)	-	-	-	(440.364)	(440.364)
Outras provisões	-	-	-	-	-	(38.699)	16.319	-	(32.935)	(55.315)
Total de passivo fiscal diferido	(1.385.832)	(152.786)	23	(478.238)	(2.016.833)	(1.825.328)	(308.114)	5.247	(477.254)	(2.605.449)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(27.366)	242.473	-	(388.745)	(173.638)	364.092	293.479	-	2.231.572	2.889.143
Efeito líquido – PIS/COFINS diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	238.461
Efeito patrimônio líquido	(133.644)	-	23	-	(133.621)	(164.985)	-	5.247	-	(159.738)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	-	792.083	-	-	-	3.366.280
Passivo no balanço patrimonial	(161.010)	-	-	-	(307.259)	(592.976)	-	-	-	(398.414)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos diferidos--Continuação

	Controladora			Consolidado					
	2020	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	2021	2020	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Adições oriundas de combinações de negócios	2021
Ativo									
Prejuízos fiscais	93.988	29.045	-	123.033	171.224	72.169	-	40.079	283.472
Base negativa de contribuição social	33.836	10.456	-	44.292	61.636	25.981	-	15.564	103.181
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	264.398	(36.572)	-	227.826	499.418	7.149	-	1.568	508.135
Provisão para demandas judiciais	47.764	(1.789)	-	45.975	102.999	13.333	-	8.095	124.427
Provisão para gratificação	667	24.182	-	24.849	2.676	21.970	-	-	24.646
Variação cambial	193.175	36.121	-	229.296	193.175	36.121	-	-	229.296
Ganho diferido na alienação de imóveis	24.575	(1.333)	-	23.242	24.575	(4.073)	-	-	20.502
Amortização direito de uso (IFRS 16)	108.900	62.405	-	171.305	157.717	115.102	-	529	273.348
Apropriação AVP (IFRS 16)	178.627	96.291	-	274.918	253.448	157.754	-	489	411.691
Hedge de fluxo de caixa	25.516	(25.516)	-	-	36.349	(36.349)	-	-	-
D'Or Finance	-	45.737	-	45.737	-	45.737	-	-	45.737
Outras provisões	17.279	(2.930)	-	14.349	-	(4.824)	-	1.267	(3.557)
Total de ativo fiscal diferido	988.725	236.097	-	1.224.822	1.503.217	450.070	-	67.591	2.020.878
Passivo									
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(667.973)	(18.589)	-	(686.562)	(767.911)	(62.445)	-	-	(830.356)
Ganho de aquisição em etapas	(48.873)	(50.167)	-	(99.040)	(79.869)	(44.134)	-	-	(124.003)
Variação swap	(59.740)	(43.035)	-	(102.775)	(59.565)	(46.388)	-	-	(105.953)
Arrendamento (IFRS 16)	(235.194)	(127.284)	-	(362.478)	(334.079)	(219.557)	-	(474)	(554.110)
D'Or Finance	(7.577)	7.577	-	-	(7.577)	7.577	-	-	-
Aplicação de renda variável	(40.776)	40.776	-	-	(40.776)	40.776	-	(954)	(954)
Hedge de fluxo de caixa	-	25.516	(159.160)	(133.644)	-	36.349	(201.334)	-	(164.985)
Receita diferida	(1.333)	-	-	(1.333)	(6.268)	-	-	-	(6.268)
Outras provisões	-	-	-	-	(4.227)	(24.012)	-	(6.903)	(35.142)
Total de passivo fiscal diferido	(1.061.466)	(165.206)	(159.160)	(1.385.832)	(1.300.272)	(311.834)	(201.334)	(8.331)	(1.821.771)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(98.257)	70.891	-	(27.366)	166.596	138.236	-	59.260	364.092
Efeito patrimônio líquido	25.516	-	(159.160)	(133.644)	36.349	-	(201.334)	-	(164.985)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	-	528.901	-	-	-	792.083
Passivo no balanço patrimonial	(72.741)	-	-	(161.010)	(325.956)	-	-	-	(592.976)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Impostos diferidos--Continuação

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social contábeis e o montante determinado pela alíquota nominal para os exercícios de 2023, 2022 e 2021 são apresentados a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.888.983	865.598	1.577.675	2.550.344	1.325.264	2.032.616
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal de 34%	642.255	294.303	536.410	867.117	450.590	691.089
Diferencial da alíquota da contribuição social (a)	-	-	-	76.345	-	-
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva						
Resultado de equivalência patrimonial	(564.428)	(235.177)	(178.342)	(46.798)	(15.667)	(26.975)
Juros sobre capital próprio	(283.076)	(272.031)	(223.351)	(345.755)	(272.031)	(223.351)
Efeitos de empresas tributadas pelo regime do lucro presumido	-	-	-	(42.163)	(12.686)	(33.129)
Constituição / (reversão) de crédito tributário sobre diferenças temporárias	-	-	-	(74.078)	-	-
Atualizações de depósitos judiciais	-	-	-	(16.895)	-	-
Apuração de indébito tributário	-	-	-	(27.377)	-	-
Outros	53.510	(116.463)	(132.348)	46.247	(87.259)	(52.753)
Despesa na demonstração do resultado	(151.739)	(329.368)	2.369	436.643	62.947	354.881

(a) Refere-se ao diferencial da alíquota da contribuição social entre empresas financeiras e equiparadas (15%) e subsidiárias não financeiras (9%).

O prejuízo fiscal acumulado não expira, no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados em 1 ou 2 anos. Para as demais diferenças temporárias a Administração estima a realização entre 1 e 5 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

18. Receita líquida

Descrição	Nota	Controladora			Consolidado		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021
Serviço hospitalares	18.1	13.099.959	11.508.663	10.596.880	19.993.754	22.987.443	20.381.883
Receita de seguros	18.2	-	-	-	26.514.804	-	-
		13.099.959	11.508.663	10.596.880	46.508.558	22.987.443	20.381.883

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita líquida--Continuação

18.1. Serviços hospitalares

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Receita bruta (a)	14.588.810	12.811.454	11.740.745	22.797.558	25.769.671	22.803.109
Deduções da receita						
Cancelamentos e abatimentos (a)	(687.642)	(596.745)	(500.882)	(1.233.505)	(1.290.258)	(1.103.432)
Impostos incidentes sobre receitas	(801.209)	(706.046)	(642.983)	(1.570.299)	(1.491.970)	(1.317.794)
Receita líquida de serviços hospitalares	13.099.959	11.508.663	10.596.880	19.993.754	22.987.443	20.381.883

(a) Contempla as eliminações de Receita bruta e Cancelamentos e abatimentos entre as companhias do Grupo no montantes líquido de R\$5.342.469 em 31 de dezembro de 2023.

18.2. Receita de seguros

A tabela seguinte apresenta a análise da receita total de seguros reconhecida no exercício aberta por modelo de mensuração:

	Consolidado
	31/12/2023
Valores relacionadas a movimentação do passivo de cobertura remanescente	
Custos de seguros esperados	(a) 2.906.491
Modificações no ajuste de risco não financeiro	(b) 1.701
Reconhecimento da CSM no resultado do período	(c) 38.593
Alocação da parcela dos prêmios relacionada a recuperação de fluxos de caixa de aquisição de seguros	(d) 65.286
Receita de seguro - Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)	3.012.071
Liberação de prêmio pela prestação de serviço de seguro	(e) 23.707.681
Receita de Seguro - Produtos de Curto Prazo (PAA)	23.707.681
Receita de seguro bruta	26.719.752
Impostos incidentes sobre receitas	(204.948)
Receita de seguro líquida	26.514.804

- (a) Despesas esperadas para o período em função da prestação de serviço de seguros que compreendem sinistros e outras despesas que a Companhia espera incorrer para cobrir eventos segurados ocorridos durante o período.
- (b) A mudança no ajuste de risco mostra a quantidade de risco que expirou durante o período
- (c) A CSM é reconhecida no resultado durante o período de cobertura do grupo correspondente de contratos baseado em unidades de cobertura.
- (d) Os prêmios relativos à estimativa de fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (e) Valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no período.

Para detalhes da política contábil e principais julgamentos estimativas consulte a nota 2.20.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados

Descrição	Nota	Controladora			Consolidado		
		2023	2022	2021	2023	2022	2021
Serviço hospitalares	19.1	(9.051.184)	(8.034.112)	(7.363.840)	(19.091.512)	(17.785.662)	(15.572.114)
Custos de seguros	19.2	-	-	-	(19.845.564)	-	-
		(9.051.184)	(8.034.112)	(7.363.840)	(38.937.076)	(17.785.662)	(15.572.114)

19.1. Serviços hospitalares

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Pessoal	(3.336.861)	(2.959.120)	(2.714.458)	(6.806.575)	(6.450.564)	(5.605.384)
Materiais e medicamentos	(2.610.454)	(2.284.496)	(2.335.187)	(5.736.770)	(5.305.187)	(5.010.749)
Serviços de terceiros	(2.235.352)	(1.952.469)	(1.562.579)	(4.808.027)	(4.294.507)	(3.438.777)
Utilidades e serviços	(191.578)	(178.409)	(162.796)	(403.256)	(397.548)	(345.381)
Aluguéis	(7.311)	(4.534)	(3.307)	(91.017)	(83.983)	(69.493)
Depreciação e amortização	(669.628)	(655.084)	(585.513)	(1.245.867)	(1.253.873)	(1.102.330)
	(9.051.184)	(8.034.112)	(7.363.840)	(19.091.512)	(17.785.662)	(15.572.114)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Custos dos serviços prestados-- Continuação

19.2. Custos de seguros

	Consolidado				
	Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)		31/12/2023
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a) 2.792.995	(5.078.537)	(894.885)	(14.696.294)	
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b) (65.277)	-	(1.294.919)	-	(1.360.196)
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios às carteiras de seguros	(c) -	-	(836.229)	-	(836.229)
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d) 227.582	-	-	-	227.582
	2.955.300	(5.078.537)	(3.026.033)	(14.696.294)	(19.845.564)

- (a) As despesas mais representativas são as vinculadas a sinistros ocorridos, há também nesse saldo despesas relacionadas regulação de sinistros, emissão, manutenção e cobrança de prêmios, atendimento a requerimentos regulatórios entre outras necessárias ao cumprimento das obrigações da Companhia vinculadas a contratos de seguro. Contempla as eliminações de sinistros diretos e variação da provisão de sinistros e eventos ocorridos e não avisados entre as companhias do Grupo no montante de R\$5.356.414. Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos no montante de R\$ 2.924.624 referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.
- (b) Fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (c) Amortização do valor justo ativo apurado no Purchase Price Allocation - PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros que foi alocado de forma sistemática e racional ao passivo/ativo de cobertura remanescente, parcela dos contratos vigentes em 2023, e ao ativo de fluxos de caixa de aquisição, parcela dos contratos futuros (renovações).
- (d) Amortização de parte do valor justo passivo apurado no PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros como componente de perda, ajustes de experiência, mudanças na estimativa dos fluxos de caixa e ajuste de risco de grupo de contratos onerosos.

Para detalhes da política contábil e principais julgamentos estimativas consulte a nota 2.20.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas gerais e administrativas

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Pessoal	(694.354)	(632.412)	(637.231)	(827.485)	(632.412)	(637.231)
Serviços de terceiros	(141.825)	(114.254)	(97.159)	(269.017)	(114.254)	(97.159)
Viagens e hospedagens	(35.951)	(31.104)	(16.371)	(70.040)	(62.464)	(36.584)
Depreciação e amortização	(164.973)	(150.269)	(126.340)	(254.166)	(150.269)	(126.340)
Provisão para demandas judiciais	431.722	21.595	(21.159)	105.751	32.954	(21.742)
	(605.381)	(906.444)	(898.260)	(1.314.957)	(926.445)	(919.056)

21. Outras despesas operacionais, líquidas

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Impostos, taxas e multas	(67.543)	(66.144)	(52.209)	(140.062)	(132.300)	(103.394)
Ganho na alienação de imóveis	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920	3.920
Aluguéis de máquinas e equipamentos	(13.023)	(9.668)	(9.651)	(37.688)	(35.790)	(28.088)
Despesas com frete	(9.925)	(10.597)	(32.174)	(40.780)	(37.120)	(47.615)
Despesas cartoriais e judiciais	(21.967)	(35.357)	(31.682)	(30.427)	(48.470)	(42.119)
Despesa com consultoria	-	-	-	-	-	(34.554)
Outras despesas e receitas	(26.512)	(47.120)	43.818	(238.597)	(136.416)	(12.764)
	(135.050)	(164.966)	(77.978)	(483.634)	(386.176)	(264.614)

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Resultado financeiro, líquido

As receitas (despesas) financeiras dos exercícios de 2023, 2022 e 2021 são compostas como segue:

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Rendimentos de aplicações financeiras	1.241.418	1.264.642	507.938	3.754.271	1.459.353	563.670
Varição cambial líquida sobre financiamentos	77.727	115.802	(77.968)	558.793	559.179	(575.363)
Valor justo da dívida	(965.596)	661.055	1.470.911	(673.122)	1.370.559	945.825
Valor justo dos derivativos (<i>swaps</i>)	532.789	(1.070.044)	(1.243.711)	(459.885)	(2.369.263)	(381.893)
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(3.472.705)	(2.707.573)	(1.373.629)	(3.620.339)	(2.886.890)	(1.466.484)
Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil	(400.529)	(348.013)	(283.608)	(379.985)	(459.303)	(407.689)
Impostos sobre resultados financeiros	(69.211)	(61.521)	(31.571)	(89.373)	(76.676)	(38.923)
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	-	(2.240.285)	-	-
Outras despesas e receitas	26.946	(63.445)	(155.137)	134.998	(170.535)	(274.894)
	(3.029.161)	(2.209.097)	(1.186.775)	(3.014.927)	(2.573.576)	(1.635.751)
Total das receitas financeiras	3.876.375	2.641.676	1.889.121	9.317.468	5.683.308	5.699.438
Total das despesas financeiras	(6.905.536)	(4.850.773)	(3.075.896)	(12.332.395)	(8.256.884)	(7.335.189)
	(3.029.161)	(2.209.097)	(1.186.775)	(3.014.927)	(2.573.576)	(1.635.751)

23. Lucro por ação

a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	2023	2022	2021
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	2.040.722	1.194.966	1.575.306
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	2.254.607	2.254.304	1.971.453
Lucro básico por ação - em reais (R\$)	0,9051	0,5301	0,7991

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Lucro por ação

b) Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	2.040.722	1.194.966	1.575.306
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas, incluindo fatores dilutivos (em milhares)	2.254.607	2.254.304	1.971.453
Instrumentos dilutivos - média ponderada da quantidade de ações (em milhares):			
Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)	-	4.500	5.560
Lucro diluído por ação - em reais (R\$)	0,9051	0,5290	0,7968

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021:

Controladora					
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2023	2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	257.423	96.360	43.910
Títulos e valores mobiliários (Ações e Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	-	30.201	-
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	9.239.876	11.024.443	11.249.728
Outros	-	-	-	111.246	-
Contas a receber	Custo amortizado		4.840.796	3.966.046	3.707.070
Dividendos a receber	Custo amortizado		70.593	75.277	74.093
Depósitos judiciais	Custo amortizado		362.366	294.653	226.746
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	620.063	537.916	758.796
			15.391.117	16.136.142	16.060.343

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2023	2022	2021
Fornecedores	Custo amortizado		636.124	532.476	409.917
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	31.650.338	29.017.602	22.269.772
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado		539.971	445.623	430.156
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.037.392	1.813.933	1.129.431
			33.863.825	31.809.634	24.239.276

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2023, totalizou R\$11.290.310 (R\$9.177.650 em 31 de dezembro de 2022 e R\$8.006.476 em 31 de dezembro de 2021).

Consolidado					
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2023	2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	3.267.408	1.109.796	124.621
Títulos e valores mobiliários (Ações e títulos públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	6.684.499	5.954.989	-
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	19.120.058	20.590.093	12.429.549
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 1	1.351.377	1.370.998	-
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.254.429	1.269.354	-
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado	Nível 1	1.755.979	1.857.545	-
Contas a receber	Custo amortizado		10.763.986	9.765.717	7.564.769
Depósitos judiciais	Custo amortizado		2.682.556	2.862.274	350.512
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.967.424	2.739.505	4.149.961
			48.847.716	47.520.271	24.619.412

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil		
			2023	2022	2021
Fornecedores	Custo amortizado		1.355.666	1.256.601	990.942
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	34.585.949	32.883.225	27.629.336
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado		1.101.223	982.150	794.061
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	1.210.922	1.959.016	1.255.415
			38.253.760	37.080.992	30.669.754

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 31 de dezembro de 2023, totalizou R\$ 12.395.118 (R\$11.054.711 em 31 de dezembro de 2022 e R\$11.055.981 em 31 de dezembro de 2021). Conforme mencionado na nota 13, a debênture HSPE 14 - 4ª emissão de Debêntures do Hospital Esperança teve seu vencimento alongado e também redução do custo, sem refletir as mesmas modificações no respectivo instrumento de hedge. Desta forma, o cash flow hedge passou a não compensar à variabilidade nos fluxos de caixa do risco associado ao passivo reconhecido desta dívida e então foi baixado para o resultado de forma diferida pelo prazo de vencimento da dívida.

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e acionistas. As estratégias de gestão de riscos da Companhia e os efeitos nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, podem ser resumidos como segue:

a) Gestão de capital

O objetivo principal da gestão de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021:

	Controladora			Consolidado		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa	257.423	96.360	43.910	3.267.408	1.109.796	124.621
Títulos e valores mobiliários	9.239.876	11.165.890	11.249.728	30.166.342	31.042.979	12.429.549
Provisões técnicas						
Seguros (c)	-	-	-	(5.334.887)	(4.141.017)	-
Previdência privada (c)	-	-	-	(10.881.042)	(10.111.054)	-
	9.497.299	11.262.250	11.293.638	17.217.821	17.900.704	12.554.170
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(31.650.338)	(29.017.602)	(22.269.772)	(34.585.949)	(32.883.225)	(27.629.336)
Derivativos	(417.329)	(1.276.017)	(370.635)	756.502	780.489	2.894.546
Hedge de fluxo de caixa	(181.599)	(393.002)	(393.070)	(243.056)	(469.822)	(485.252)
Dívida líquida (a)	(22.751.967)	(19.424.371)	(11.739.839)	(16.854.682)	(14.671.854)	(12.665.872)
Total do patrimônio líquido (b)	22.539.706	21.442.803	13.583.378	23.835.646	22.707.734	14.677.939
Total da dívida líquida e patrimônio líquido	(212.261)	2.018.432	1.843.539	6.980.964	8.035.880	2.012.067
Índice de alavancagem	1,01	0,91	0,86	0,71	0,65	0,86

(a) A dívida líquida corresponde à soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos, líquido (circulante e não circulante) mais o efeito do hedge de fluxo de caixa de outros resultados abrangentes (a Companhia possui swaps contabilizados de acordo com a contabilidade de hedges de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente) deduzidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

(b) Saldo rerepresentado (nota 2.1.3).

(c) Saldos de provisões técnicas registrados nas controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos e contempla eliminações de consolidação.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

b) Risco das taxas de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI e IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de dezembro de 2023, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais, são como seguem:

Cenários	Cenário I atual	Cenário II + 25%	Cenário III + 50%
Taxa do CDI (a.a.)	11,65%	14,56%	17,48%
Taxa do IPCA (a.a.)	4,62%	5,78%	6,93%
Despesas com juros projetadas (em milhões)	8.151	9.990	11.830

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco de liquidez

Os riscos de liquidez são decorrentes da possibilidade de falta de recursos com disponibilidade imediata para honrar tempestivamente compromissos assumidos em função do descasamento entre fluxos de pagamentos e recebimentos.

A Política de Investimentos da SulAmérica prevê e descreve montantes mínimos que devem ser investidos em ativos de alta liquidez para mitigar o risco de não pagamento de sinistros e benefícios.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez -- Continuação

São realizadas projeções diárias do caixa e testes de stress para detectar previamente qualquer situação de anormalidade, possuindo um controle diário sobre o risco de liquidez.

A tabela a seguir apresenta a expectativa de vencimentos e pagamentos dos principais ativos e passivos financeiros e de seguros, exceto àqueles relacionados à fase de acumulação de benefícios dos planos PGBL e VGBL, onde a exposição é do participante.

Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

Controladora – 2023					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	636.124	-	-	-	636.124
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.647.407	3.578.583	8.266.903	22.292.653	36.785.546
Salários, provisões e encargos sociais	539.971	-	-	-	539.971
Derivativos	(494.513)	(333.305)	(1.001.828)	3.196.802	1.367.156
	3.328.989	3.245.278	7.265.075	25.489.455	39.328.797

Consolidado – 2023					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	1.355.666	-	-	-	1.355.666
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.985.336	3.742.177	10.525.715	22.863.866	40.117.094
Passivos de seguros	8.086.747	1.646.259	3.687.124	8.351.999	21.772.129
Salários, provisões e encargos sociais	1.101.223	-	-	-	1.101.223
Derivativos	(661.476)	(488.790)	181.620	5.255.870	4.287.224
	12.867.496	4.899.646	14.394.459	36.471.735	68.633.336

Controladora – 2022					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	532.476	-	-	-	532.476
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.771.343	2.160.420	6.952.796	20.294.373	34.178.932
Salários, provisões e encargos sociais	445.623	-	-	-	445.623
Derivativos	(503.211)	(517.814)	(1.138.217)	3.368.241	1.208.999
	5.246.231	1.642.606	5.814.579	23.662.614	36.366.030

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez--Continuação

Consolidado – 2022

	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	1.256.601	-	-	-	1.256.601
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.044.022	2.573.996	8.427.070	22.715.258	38.760.346
Passivos de seguros	6.648.209	1.459.066	3.403.215	7.587.689	19.098.179
Salários, provisões e encargos sociais	982.150	-	-	-	982.150
Derivativos	(606.403)	(623.434)	(1.365.493)	8.845.955	6.250.625
	<u>13.324.579</u>	<u>3.409.628</u>	<u>10.464.792</u>	<u>39.148.902</u>	<u>66.347.901</u>

Controladora – 2021

	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	409.917	-	-	-	409.917
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.301.969	3.896.818	6.509.801	15.560.741	27.269.329
Salários, provisões e encargos sociais	430.156	-	-	-	430.156
Derivativos	(228.088)	(76.601)	(253.971)	1.696.728	1.138.068
	<u>1.913.954</u>	<u>3.820.217</u>	<u>6.255.830</u>	<u>17.257.469</u>	<u>29.247.470</u>

Consolidado – 2021

	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	990.942	-	-	-	990.942
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.605.076	4.260.550	7.857.321	20.244.160	33.967.107
Salários, provisões e encargos sociais	794.061	-	-	-	794.061
Derivativos	(306.950)	(144.799)	(338.496)	9.767.082	8.976.837
	<u>3.083.129</u>	<u>4.115.751</u>	<u>7.518.825</u>	<u>30.011.242</u>	<u>44.728.947</u>

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 18,50% do total da dívida bruta em 31 de dezembro de 2023 (19,3% em 31 de dezembro de 2022 e 24,2% em 31 de dezembro de 2021). A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide o tópico seguinte) para empréstimos e financiamentos. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

f) Derivativos

Em 31 de dezembro 2023, a Companhia possui *swaps* contabilizados de acordo com a contabilidade de *hedges* de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente. Os *swaps* trocam: (i) fluxo de juros e principal em moeda estrangeira por reais mais um percentual do CDI ou CDI + *spread*; (ii) taxas de juros pós-fixadas por pré-fixadas; e (iii) taxa de inflação IPCA + *spread* por CDI + *spread*.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras está demonstrado a seguir:

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Controladora		
			2023	2022	2021
			Valor justo		
Swap (cambial)	30/06/2025				
Posição ativa	EUR/BRL + 1,0366%	EUR	67.433		
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$	360.872	(58.425)	20.071
				(58.096)	
Swap (cambial)	21/11/2023				
Posição ativa	USD Libor + 0,46%	US\$	80.445		
Posição passiva	109% CDI	R\$	419.738	-	144.281
				112.285	
Swap (cambial)	27/04/2027				
Posição ativa	USD SOFR + 0,99%	US\$	60.665		
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$	293.698	(11.363)	-
				-	-
Swap (cambial)	01/07/2025				
Posição ativa	USD/BRL + 1,8588%	US\$	100.794		
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$	487.976	(99.512)	2.145
				(84.423)	
Swap (indexador)	18/01/2028				
Posição ativa	BRL Fixed (11,82%)	R\$	1.682.361		
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.682.361	(11.625)	(23.697)
				(192.906)	
Swap (indexador)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.181.559		
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$	2.181.559	(404.392)	(492.824)
				(693.035)	
Swap (indexador)	22/01/2030				
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.140.374		
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$	1.140.374	(246.894)	(298.429)
				(400.756)	
Swap (indexador)	20/06/2029				
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$	1.002.846		
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$	1.002.846	121.728	190.609
				240.554	
Swap (indexador)	10/09/2024				
Posição ativa	CDI + 1,02%	R\$	726.940		
Posição passiva	BRL Fixed (7,275%)	R\$	726.940	-	147.834
				-	
Swap (indexador)	26/10/2026				
Posição ativa	106,0% CDI	R\$	383.206		
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$	383.206	24.937	61.077
				68.264	

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Controladora		
			2023	2022	2021
			Valor justo		
Swap (indexador)	15/05/2036				
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.510.569			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.510.569	12.649	(195.501)	(129.314)
Swap (indexador)	15/12/2031				
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 400.961			
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 400.961	40.651	(2.703)	4.530
Swap (indexador)	15/12/2036				
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 601.573			
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 601.573	55.823	(22.631)	3.082
Swap (indexador)	15/06/2029				
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 800.524			
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 800.524	52.287	(23.003)	-
Swap (indexador)	15/06/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 342.700			
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 342.700	24.035	(10.738)	-
Swap (indexador)	16/07/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 30.901			
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 30.901	1.912	(892)	-
Swap (indexador)	15/07/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 72.155			
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 72.155	5.592	(1.800)	-
Swap (indexador)	15/07/2037				
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 412.729			
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 412.729	41.866	(9.161)	-
Swap (indexador)	17/12/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 82.713			
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 82.713	7.236	(816)	-
Swap (indexador)	15/12/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$ 55.157			
Posição passiva	110,1% CDI	R\$ 55.157	5.232	(659)	-
Swap (indexador)	15/08/2030				
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$ 569.281			
Posição passiva	106,6% CDI	R\$ 569.281	9.067	-	-
Swap (indexador)	15/08/2030				
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$ 535.767			
Posição passiva	109,3% CDI	R\$ 535.767	11.867	-	-
Posição ativo circulante			49.550	203.730	131.643
Posição ativo não circulante			570.513	334.186	627.153
Posição passivo circulante			(466.050)	(682.825)	(343.265)
Posição passivo não circulante			(571.342)	(1.131.108)	(786.166)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			532.789	(1.070.044)	(1.243.711)
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(211.403)	(68)	468.117

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Consolidado		
			2023	2022	2021
			Valor justo		
Swap (cambial) Posição ativa	30/06/2025 EUR/BRL + 1,0366%	EUR	67.433		
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$	360.872	(58.425)	20.071
Swap (cambial) Posição ativa	21/11/2023 USD Libor + 0,46%	US\$	80.445		
Posição passiva	109% CDI	R\$	419.738	-	144.281
Swap (cambial) Posição ativa	27/04/2027 USD SOFR + 0,99%	US\$	60.665		
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$	293.698	(11.363)	144.281
Swap (cambial) Posição ativa	01/07/2025 USD/BRL + 1,8588%	US\$	100.794		
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$	487.976	(99.512)	2.145
Swap (cambial) Posição ativa	18/01/2028 USD Fixed (4,95%)	US\$	511.275		
Posição passiva	BRL Fixed (11,82%)	R\$	2.475.236	681.463	1.450.033
Swap (indexador) Posição ativa	18/01/2028 BRL Fixed (11,82%)	R\$	1.682.361		
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.682.361	(11.625)	(23.697)
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 USD Fixed (4,525%)	US\$	509.938		
Posição passiva	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.468.760	354.729	1.176.529
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.181.559		
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$	2.181.559	(404.392)	(492.824)
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 USD Fixed (4,51%)	US\$	254.969		
Posição passiva	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.234.380	137.638	531.970
Swap (indexador) Posição ativa	22/01/2030 BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.140.374		
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$	1.140.374	(246.894)	(298.429)
Swap (indexador) Posição ativa	29/12/2025 CDI + 1,27%/1,75%	R\$	1.000.993		
Posição passiva	BRL Fixed (7,752%)	R\$	1.000.993	-	106.650
Swap (indexador) Posição ativa	20/06/2029 CDI + 0,79%	R\$	1.002.846		
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$	1.002.846	121.728	190.609
Swap (indexador) Posição ativa	10/09/2024 CDI + 1,02%	R\$	726.940		
Posição passiva	BRL Fixed (7,275%)	R\$	726.940	-	147.834
Swap (indexador) Posição ativa	26/10/2026 106,0% CDI	R\$	383.206		
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$	383.206	24.937	61.077

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Consolidado		
			2023	2022	2021
			Valor justo		
Swap (indexador)	15/05/2036				
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.510.569			
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.510.569	12.649	(195.501)	(129.314)
Swap (indexador)	15/12/2031				
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 400.961			
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 400.961	40.651	(2.703)	4.530
Swap (indexador)	15/12/2036				
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 601.573			
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 601.573	55.823	(22.631)	3.082
Swap (indexador)	15/06/2029				
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 800.524			
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 800.524	52.287	(23.003)	-
Swap (indexador)	15/06/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 342.700			
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 342.700	24.035	(10.738)	-
Swap (indexador)	16/07/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 30.901			
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 30.901	1.912	(892)	-
Swap (indexador)	15/07/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 72.155			
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 72.155	5.592	(1.800)	-
Swap (indexador)	15/07/2037				
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 412.729			
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 412.729	41.866	(9.161)	-
Swap (indexador)	17/12/2029				
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 82.713			
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 82.713	7.236	(816)	-
Swap (indexador)	15/12/2032				
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$ 55.157			
Posição passiva	110,1% CDI	R\$ 55.157	5.232	(659)	-
Swap (indexador)	15/08/2030				
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$ 569.281			
Posição passiva	106,6% CDI	R\$ 569.281	9.067	-	-
Swap (indexador)	15/08/2030				
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$ 535.767			
Posição passiva	109,3% CDI	R\$ 535.767	11.867	-	-
Posição ativo circulante			49.550	251.740	182.018
Posição ativo não circulante			1.917.874	2.487.765	3.967.943
Posição passivo circulante			(639.580)	(827.908)	(469.249)
Posição passivo não circulante			(571.342)	(1.131.108)	(786.166)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(459.885)	(2.369.263)	(381.893)
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(226.767)	(15.432)	592.159

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

Para os instrumentos financeiros derivativos, a Companhia considera como cenário provável +5% (Cenário I) as taxas de câmbio futuras do real em relação ao dólar norte-americano, ao euro, as taxas de inflação IPCA e taxas de juros DI futuros, obtidas na BM&FBOVESPA em seus vencimentos, calculadas com base no valor nominal do contrato.

A Companhia adotou os cenários equivalentes a -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), +25% (Cenário IV) e +50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio e taxas DI utilizadas na determinação do cenário provável.

Dívida - Citibank e JP Morgan	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	3,8125	2,5417	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,0834	-	-	6,3542	7,6250
Efeito no passivo em US\$					
Empréstimo 4131 - Citibank e JP Morgan	37.764	(188.819)	(377.637)	188.819	377.637
Efeito nos derivativos					
Swap	(37.764)	188.819	377.637	(188.819)	(377.637)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Dívida - Senior Notes I	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	3,8125	2,5417	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,0834	-	-	6,3542	7,6250
Efeito no passivo em US\$					
Empréstimo 4131 - Citibank e JP Morgan	118.562	(592.810)	(1.185.620)	592.810	1.185.820
Efeito nos derivativos					
Swap	(118.562)	592.810	1.185.620	(592.810)	(1.185.820)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos--Continuação

Dívida - Senior Notes II	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	3,8125	2,5417	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,0834	-	-	6,3542	7,6250
Efeito no passivo em US\$					
Senior Notes II	159.814	(799.068)	(1.598.137)	799.068	1.598.137
Efeito nos derivativos					
Swap	(159.814)	799.068	1.598.137	(799.068)	(1.598.137)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Debêntures	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	9,1744%	6,1163%	-	-
Valorização da taxa DI	12,2325%	-	-	15,2906%	18,3488%
Efeito no passivo					
Debêntures	8.074	(34.313)	(76.701)	50.461	92.848
Efeito nos derivativos					
Swap	(8.074)	34.313	76.701	(50.461)	(92.848)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Debêntures (CRI)	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa IPCA	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa IPCA	-	3,6383	2,4255	-	-
Valorização da taxa IPCA	4,8510%	-	-	6,0638	7,2765
Efeito no passivo					
Debêntures	13.243	(56.283)	(125.810)	82.770	152.296
Efeito nos derivativos					
Swap	(13.243)	56.283	125.810	(82.770)	(152.296)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
Dívida - Bofa	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do EUR€ (taxa em R\$)	-	4,2144	2,8096	-	-
Valorização do EUR€ (taxa em R\$)	5,6192	-	-	7,0240	8,4288
Efeito no passivo					
Empréstimo 4131 – BofA	17.115	(85.777)	(171.155)	85.577	171.155
Efeito nos derivativos					
Swap	(17.115)	85.777	171.155	(85.577)	(171.155)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

c) Riscos de precificação

Atualmente a SulAmérica possui modelos atuariais específicos de precificação para cada um de seus produtos, permitindo acurácia na determinação dos preços frente aos compromissos contratuais esperados e despesas empregadas na comercialização e gestão dos contratos.

Para os seguros com maiores riscos individuais e carteiras com menor capacidade de previsibilidade ou expostas a catástrofes, a Companhia utiliza-se de contratos de resseguro, mitigando o risco de grandes perdas não esperadas nos contratos e transferindo tais riscos para os resseguradores, assumindo em contrapartida o risco de crédito destes parceiros. A contratação de resseguro segue política específica estabelecida e descrita pela Companhia.

Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é sensibilizar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos, inadequação de preços ou ainda insuficiência nas provisões técnicas.

As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação de resseguros.

Análise de sensibilidade em Saúde

A análise de sensibilidade considera um cenário onde as premissas estressadas sofrem um impacto de 5% (Aumento e Redução) e como esta alteração impactaria o resultado e o patrimônio líquido consolidado da Companhia.

Este tipo de análise é baseado no histórico dos produtos da Companhia e julga os seus resultados de forma independente. Choques de 5% mencionados na tabela são determinados pelo valor total do montante apurado da base para o período em referência multiplicada pelo fator de 1,05 (nos casos de aumento) ou 0,95 (nos casos de redução).

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

g) Riscos de precificação -- Continuação

Seus impactos são avaliados no valor do resultado realizado e os resultados estão sendo apresentados na tabela a seguir:

Premissas	Consolidado	
	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(983.275)	(589.965)
Aumento de 5% nas despesas administrativas	(66.023)	(39.614)
Aumento de 5% nos fluxos de caixa de aquisição	(70.422)	(42.253)
Redução de 5% nos sinistros	983.275	589.965
Redução de 5% nas despesas administrativas	66.023	39.614
Redução de 5% nos fluxos de caixa de aquisição	70.422	42.253

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento

		Controladora								
Controladora	2022	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2023
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	31.610.932	5.164.594	3.798.014	(3.974.214)	(3.412.077)	965.596	-	-	69.827	34.222.672
Derivativos	1.813.933	-	(292.276)	(484.265)	-	-	-	-	-	1.037.392
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	137.640	-	-	-	-	-	834.472	(787.758)	(95.855)	88.499
	33.562.505	5.164.594	3.505.738	(4.458.479)	(3.412.077)	965.596	834.472	(787.758)	(26.028)	35.348.563
Circulante	6.004.178									3.307.598
Não circulante	27.558.327									32.040.965

		Controladora								
Controladora	2021	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros (a)	2022
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	24.242.348	5.015.501	3.112.710	(1.213.433)	(2.189.748)	(661.055)	-	-	3.304.609	31.610.932
Derivativos	1.129.431	-	983.295	(298.793)	-	-	-	-	-	1.813.933
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	57.339	-	-	-	-	-	800.090	(651.090)	(68.699)	137.640
	25.429.118	5.015.501	4.096.005	(1.512.226)	(2.189.748)	(661.055)	800.090	(651.090)	3.235.910	33.562.505
Circulante	1.883.517									6.004.178
Não circulante	23.545.601									27.558.327

(a) O saldo de outros refere-se substancialmente às debêntures oriundos da operação de combinação de negócios celebrada em 23/02/2022, entre Rede D'Or e SASA.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

		Controladora								
Controladora	2020	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2021
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	19.007.463	6.900.520	1.803.714	(1.246.604)	(912.634)	(1.470.911)	-	-	160.800	24.242.348
Derivativos	215.995	-	913.436	-	-	-	-	-	-	1.129.431
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	343.870	-	-	-	-	-	2.764.606	(2.978.586)	(72.551)	57.339
	<u>19.567.328</u>	<u>6.900.520</u>	<u>2.717.150</u>	<u>-1.246.604</u>	<u>(912.634)</u>	<u>(1.470.911)</u>	<u>2.764.606</u>	<u>(2.978.586)</u>	<u>88.249</u>	<u>25.429.118</u>
Circulante	1.369.713									1.883.517
Não circulante	18.197.615									23.545.601

		Consolidado								
Consolidado	2022	Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2023
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	36.215.627	6.003.333	3.573.325	(4.991.066)	(3.748.996)	673.122	-	-	33.229	37.758.574
Derivativos	1.959.016	-	(153.828)	(634.043)	-	-	-	-	39.778	1.210.923
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	145.085	-	-	-	-	-	902.398	(851.859)	(95.855)	99.769
	<u>38.319.728</u>	<u>6.003.333</u>	<u>3.419.497</u>	<u>(5.625.109)</u>	<u>(3.748.996)</u>	<u>673.122</u>	<u>902.398</u>	<u>(851.859)</u>	<u>(22.848)</u>	<u>39.069.266</u>
Circulante	6.567.810									4.530.733
Não circulante	31.751.918									34.538.532

(a) O saldo de outros refere-se substancialmente às debêntures oriundas da operação de combinação de negócios celebrada em 23/02/2022, entre Rede D'Or e SASA.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

		Consolidado								
Consolidado	2021	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros (a)	2022
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	30.622.796	5.085.501	2.896.589	(1.907.278)	(2.445.132)	(1.370.559)	-	-	3.333.710	36.215.627
Derivativos	1.255.415	-	1.092.934	(389.333)	-	-	-	-	-	1.959.016
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	64.551	-	-	-	-	-	845.661	(696.427)	(68.700)	145.085
	<u>31.942.762</u>	<u>5.085.501</u>	<u>3.989.523</u>	<u>-2.296.611</u>	<u>-2.445.132</u>	<u>(1.370.559)</u>	<u>845.661</u>	<u>(696.427)</u>	<u>3.265.010</u>	<u>38.319.728</u>
Circulante	2.325.275									6.567.810
Não circulante	29.617.487									31.751.918

(b) O saldo de outros refere-se substancialmente às debêntures oriundas da operação de combinação de negócios celebrada em 23/02/2022, entre Rede D'Or e SASA.

		Consolidado								
Consolidado	2020	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	2021
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	26.623.812	7.310.520	2.548.131	(4.470.659)	(991.508)	(945.825)	-	-	548.325	30.622.796
Derivativos	412.478	-	924.602	(81.665)	-	-	-	-	-	1.255.415
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	346.600	-	-	-	-	-	2.862.099	(3.071.451)	(72.697)	64.551
	<u>27.382.890</u>	<u>7.310.520</u>	<u>3.472.733</u>	<u>(4.552.324)</u>	<u>(991.508)</u>	<u>(945.825)</u>	<u>2.862.099</u>	<u>(3.071.451)</u>	<u>475.628</u>	<u>31.942.762</u>
Circulante	4.541.632									2.325.275
Não circulante	22.841.258									29.617.487

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Ativos e passivos por segmento

Os ativos, passivos, receitas e despesas por segmentos estão distribuídos da seguinte forma:

	Consolidado						
	31/12/2023						
	Hospitalar	Saúde	Pessoas	Corporativo	Total dos segmentos	Eliminações	Consolidado
Receitas líquidas							
Clientes externos	25.336.223	25.692.303	824.853	42.197	51.895.576	(5.387.018)	46.508.558
Intersegmento	-	228	13.504	-	13.732	(13.732)	-
Outras receitas e custos	-	-	-	-	-	-	-
Custos da operação	(19.091.512)	(24.367.997)	(864.114)	-	(44.323.623)	5.386.547	(38.937.076)
Despesas administrativas	(635.812)	(617.575)	10.189	(76.247)	(1.319.445)	4.488	(1.314.957)
Resultado financeiro	(3.247.653)	(67.011)	114.778	184.959	(3.014.927)	-	(3.014.927)
Outros montantes que impactam o lucro	(247.545)	23.540	(40.512)	610.003	345.486	(1.473.383)	(1.127.897)
Lucro líquido	2.113.701	663.488	58.698	760.912	3.596.799	(1.483.098)	2.113.701
Ativos	47.372.888	20.284.889	12.331.381	18.433.612	98.422.770	(8.080.414)	90.342.356
Passivos	40.179.302	11.480.684	11.444.899	3.571.688	66.676.573	(169.863)	66.506.710

Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Seguros

A Companhia, em 31 de dezembro de 2023, mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

<u>Tipo de cobertura</u>	<u>Valor segurado</u>
Risco patrimonial	5.080.773
Responsabilidade civil administradores (D&O)	608.065
Responsabilidade civil geral	10.000
Risco engenharia	4.141.675

27. Eventos subsequentes

Em 01 de fevereiro de 2024, a Rede D'Or realizou o Resgate Antecipado Facultativo Total da Oitava Emissão de Debêntures da Sul América S.A., sucedida por Rede D'Or em razão de incorporação, R\$ 467 milhões (2ª série). A partir desta data não há covenants relacionado a Oitava Emissão da Sul América S.A., na nota 13.1.

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39
NIRE 35.300.318.099
Companhia Aberta

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições legais e estatutárias, examinou o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras individual e consolidada referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as disposições legais e compreenderam ainda: (i) a Proposta da Administração de destinação do resultado do exercício de 2023 e de distribuição de dividendos da Companhia; e (ii) o acompanhamento dos trabalhos realizados pelos auditores externos e internos.

Com base nos nossos exames, nas informações prestadas e nos esclarecimentos recebidos e, também, considerando o Relatório dos Auditores Independentes da Companhia, Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY"), sem ressalvas, emitido no dia 26 de março de 2024, o Conselho Fiscal é de parecer favorável de que: (i) o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras acima mencionadas refletem adequadamente as informações nelas contidas; e (ii) a Proposta da Administração de destinação do resultado do exercício de 2023 e de distribuição de dividendos da Companhia estão em condições de serem submetidas à apreciação pela Assembleia Geral de Acionistas.

Rio de Janeiro, 26 de março de 2024.

Mauro Moreira
Presidente do Conselho Fiscal

Emanuel Sotelino Schifferle
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

Rogério da Silva Ribeiro
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Rede D'Or") apresenta-lhes, a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas preparadas de acordo com os procedimentos e práticas contábeis geralmente aceitos no Brasil, especialmente aqueles emanados pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aplicáveis às sociedades de forma geral e em conformidade com as normas internacionais emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB, em vigor. A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são aplicáveis às demonstrações financeiras findas de 31 de dezembro de 2023.

PERFORMANCE OPERACIONAL

A seguir são apresentados os resultados da Rede D'Or, cuja principal atividade é a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionem segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. Atuando nos Estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Pará, Alagoas e no Distrito Federal, tem 70 hospitais próprios em operação, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterápico, e laboratórios, tendo atualmente um total de 9.598 leitos operacionais.

A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas e coligadas, dos segmentos de saúde (seguro saúde e odontológico, planos de saúde e odontológico administrados e soluções de saúde e bem-estar), seguros de pessoas, previdência privada, e gestão e administração de ativos.

Este relatório aborda os resultados do ano que se inicia em 1º de janeiro de 2023 e termina em 31 de dezembro de 2023.

HIGHLIGHTS ECONÔMICO-FINANCEIROS – HEALTH CARE

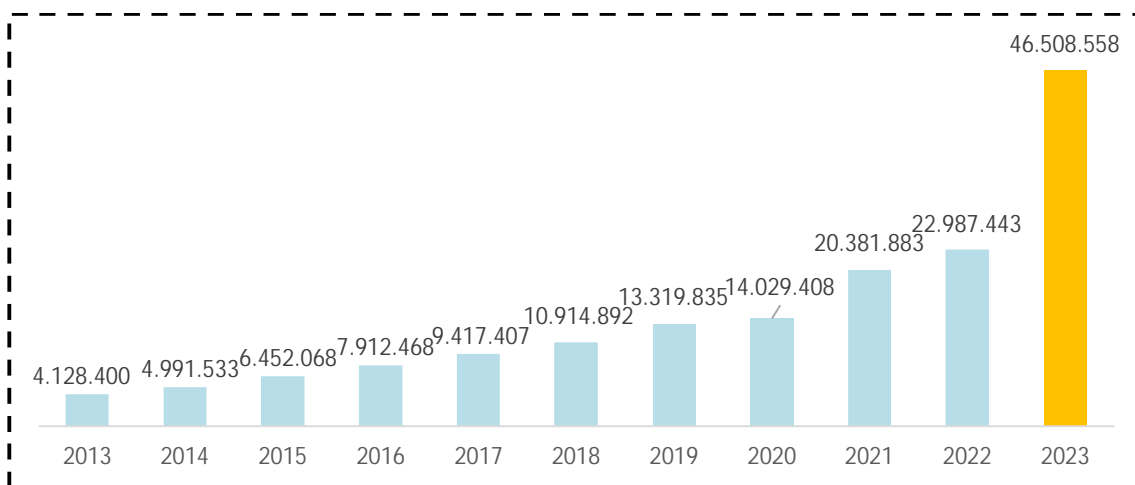
O mercado de assistência médica brasileiro é grande e tem significativo potencial de crescimento, principalmente devido às baixas taxas de penetração e à baixa participação do PIB e dos gastos com saúde per capita. Em termos de acordos de financiamento, as fontes privadas constituem a principal parcela dos gastos com saúde no Brasil, situando-se ligeiramente acima do total das despesas relacionadas ao governo.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

No Brasil, a maior parte da população ainda é coberta por recursos públicos relacionados à assistência à saúde. Segundo dados da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), em dezembro de 2023, 25,8% do total da população brasileira tinham atendimento privado de saúde, enquanto os demais 74,2% eram atendidos exclusivamente pelo SUS. O número de beneficiários dos planos privados de saúde médico-hospitalar aumentou 1,7% de acordo com a ANS, atingindo 51,0 milhões em dezembro de 2023, com uma taxa de cobertura de 25,8%.

Nosso crescimento acelerado nos últimos anos resultou em um aumento anual composto de 10,1% em nossa capacidade operacional (leitos em serviço) de 2016 a 2023, levando a um crescimento anual composto de 18,1% em nossa receita líquida no mesmo período.

O gráfico a seguir demonstra o crescimento da receita líquida da Rede D'Or entre os anos de 2013 e 2023.



*Valores apresentado em milhares de reais.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Pará, Alagoas e no Distrito Federal, tem 70 hospitais próprios em operação, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterápico, e laboratórios, tendo atualmente um total de 9.598 leitos operacionais (9.469 leitos operacionais em 31 de dezembro de 2022).

Receita Líquida

A receita líquida consolidada da Rede D'Or com serviços hospitalares totalizou em 2023 R\$ 19.993.754 mil, representando uma redução de 13,0% comparada a receita de 2022 de R\$ 22.987.443 mil. A redução da receita líquida nas comparações dos exercícios refere-se principalmente à eliminação dos saldos entre as Companhias do mesmo grupo (eliminação realizada a partir de 2023), desconsiderando as eliminações temos um aumento da receita em função do aumento do volume de negócios da Companhia, além do aumento no ticket médio dos atendimentos realizados no exercício.

A receita líquida consolidada com planos, seguros e previdência, oriunda da Sul América, atingiu R\$ 26.514.804 em 2023. Não há valores comparativos com o mesmo período de 2022 pois a conclusão da combinação de negócios entre a Companhia e a Sul América S.A. ocorreu em dezembro de 2022.

Custos dos serviços hospitalares prestados

Os custos dos serviços hospitalares prestados são compostos pelas contas de pessoal, materiais e medicamentos, serviços de terceiros, utilidades e serviços, aluguéis, depreciação e amortização. Os custos com serviços prestados totalizaram R\$ 19.091.512 mil em 31 de dezembro de 2023, representando 95,5% da receita líquida com serviços hospitalares e um aumento de 7,3% em comparação com os custos em 31 de dezembro de 2022.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Composição	31.12.2023	% Receita Líquida	31.12.2022	% Receita Líquida	Variações 2023 x 2022	
					%	R\$
Pessoal	6.806.575	34,0%	6.450.564	28,1%	5,5%	356.011
Materiais e medicamentos	5.736.770	28,7%	5.305.187	23,1%	8,1%	431.583
Serviços de terceiros	4.808.027	24,0%	4.294.507	18,7%	12,0%	513.520
Utilidades e serviços	403.256	2,0%	397.548	1,7%	1,4%	5.708
Aluguéis	91.017	0,5%	83.983	0,4%	8,4%	7.034
Depreciação e amortização	1.245.867	6,2%	1.253.873	5,5%	(0,6%)	(8.006)
Custo dos Serviços Prestados	19.091.512	95,5%	17.785.662	77,4%	7,3%	1.305.850

*Valores apresentado em milhares de reais.

O aumento de R\$ 1.305.850 mil no exercício, ocorreu principalmente em razão de (i) aumento de leitos; (ii) aumentos salariais concedidos em face de acordos coletivos de trabalho; e (iii) reajuste de preços pelos fornecedores e prestadores de serviços da Companhia.

Custos operacionais com planos, seguros e previdência

Os custos operacionais com planos, seguros e previdência, oriunda da Sul América, atingiu R\$ 19.845.564 em 2023. Não há valores comparativos com o mesmo período de 2022 pois a conclusão da combinação de negócios entre a Companhia e a Sul América S.A. ocorreu em dezembro de 2022.

Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas são compostas pelos gastos com pessoal administrativos e executivos, serviços de terceiros, viagens e hospedagens, depreciação e amortização do corporativo, e provisões para contingências e outros da Companhia. O crescimento foi resultado, principalmente da adição dos saldos oriundos da SulAmérica, após a combinação de negócios ocorrida em dezembro de 2022. Em contrapartida, a reavaliação dos processos judiciais da Companhia gerou um impacto positivo na redução das despesas com demandas judiciais.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Resultado Financeiro

Composição	31.12.2023	31.12.2022	Variações 2023 x 2022	
			%	R\$
Rendimentos de aplicações financeiras	3.754.271	1.459.353	157,3%	2.294.918
Variação cambial líquida sobre financiamentos	558.793	559.179	-0,1%	(386)
Valor justo da dívida	(673.122)	1.370.559	-149,1%	(2.043.681)
Valor justo dos derivativos (swaps)	(459.885)	(2.369.263)	-80,6%	1.909.378
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(3.620.339)	(2.886.890)	25,4%	(733.449)
Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil	(379.985)	(459.303)	-17,3%	79.318
Impostos sobre resultados financeiros	(89.373)	(76.676)	16,6%	(12.697)
Resultado financeiro de contrato de seguro	(2.240.285)	-	n.a	(2.240.285)
Outras despesas e receitas	134.998	(170.535)	-179,2%	305.533
Total resultado financeiro	(3.014.927)	(2.573.576)	17,1%	(441.351)
Total das receitas financeiras	9.317.468	5.683.308	63,9%	3.634.160
Total das despesas financeiras	(12.332.395)	(8.256.884)	49,4%	(4.075.511)

*Valores apresentado em milhares de reais.

Receitas financeiras de 9.317.468 mil no ano de 2023 em comparação a uma receita financeira de R\$ 5.683.308 mil no ano de 2022, representando um aumento de R\$ 3.634.160 mil ou 63,9% ano contra ano.

Despesas financeiras de R\$ 12.332.395 mil no ano de 2023 em comparação a uma despesa financeira de R\$ 8.256.884 mil no ano de 2022, representando um aumento R\$ 4.075.511 mil ou 49,4% ano contra ano.

A redução do resultado financeiro ocorreu principalmente em função do (i) aumento na despesa financeira do endividamento (soma das linhas de Variação cambial líquida sobre financiamentos, Valor justo da dívida, Valor justo dos derivativos (swaps) e Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures) em R\$ 868,1 milhões, devido ao aumento do endividamento médio em R\$ 4,4 bilhões e a alta do CDI realizado em 2023 comparado a 2022 (13,04% em 2023 x 12,43% em 2022).

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Endividamento

Composição da dívida	31.12.2023	31.12.2022	Variação	
			%	R\$
Empréstimos	1.333.614	1.424.140	(6,4%)	(90.526)
Debêntures	19.033.773	17.389.456	9,5%	1.644.317
Senior Notes	5.549.813	5.719.965	(3,0%)	(170.152)
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI)	8.668.749	6.970.310	24,4%	1.698.439
Nota promissória	-	1.379.354	(100,0%)	(1.379.354)
Swap	(756.501)	(780.489)	(3,1%)	23.988
Hedge fluxo de caixa	243.055	469.822	(48,3%)	(226.767)
Total dívida bruta	34.072.503	32.572.558	4,6%	1.499.945
Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	(33.433.750)	(32.152.775)	4,0%	(1.280.975)
Seguros	5.334.887	4.141.017	28,8%	1.193.870
Previdência Privada	10.881.042	10.111.054	7,6%	769.988
Dívida Líquida	16.854.682	14.671.854	14,9%	2.182.828

*Valores apresentado em milhares de reais.

Instrumentos financeiros derivativos

Ativo circulante: Em 31 de dezembro de 2023, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 49.550 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 251.740 mil em 31 de dezembro de 2022, representando uma redução de R\$ 202.190 mil ou -80,3% ano contra ano, em razão da liquidação do Swap do Loan Citi II, que possuía o saldo de R\$ 112,3 milhões em 31 de dezembro de 2022 e da liquidação do Swap da Debênture HSPE14, que possuía o saldo de R\$ 48,0 milhões em 31 de dezembro de 2022 e queda da curva futura do DI, que impactou negativamente os Swaps DlxPre.

Ativo não circulante: Em 31 de dezembro de 2023, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 1.917.874 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 2.487.765 mil em 31 de dezembro de 2022, representando uma redução de R\$ 569.891 mil ou -22,9%, ano contra ano. A redução foi devida, principalmente, à desvalorização do dólar norte-americano em relação ao real (4,8413 em 31 de dezembro de 2023 vs. 5,2177 em 31 de dezembro de 2022), com consequente redução da curva de Dólar Futuro e em razão da queda da curva futura do DI, que impactou negativamente os Swaps DlxPre.

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2023, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 639.580 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 827.908 mil em 31 de dezembro de 2022,

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

representando uma redução de R\$ 188.328 mil ou -22,7%, ano contra ano. Essa redução foi devido, principalmente, à queda da curva futura do DI, que impactou positivamente os Swaps IPCAxDI contratados para as operações de CRI indexados ao IPCA e os Swaps PrexDI referentes as Debêntures 12.431.

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2023, o saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos era de R\$ 571.342 mil em comparação ao saldo da conta de instrumentos financeiros derivativos de R\$ 1.131.108 mil em 31 de dezembro de 2022, representando uma redução de R\$ 559.766 mil ou -49,5% ano contra ano. Essa redução foi, principalmente, em razão da queda da curva DI, que impactou positivamente os Swaps PrexDI referentes às Debêntures 12.431 e os Swaps IPCAxDI contratados para as operações de CRI indexados ao IPCA.

Empréstimos, financiamentos e debêntures

Passivo circulante: Em 31 de dezembro de 2023, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 2.918.435 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 4.973.066 mil em 31 de dezembro de 2022, representando uma redução de R\$ 2.054.631 mil ou -41,3% ano contra ano, em razão da liquidação de dívidas no valor total de R\$ 4,3 bilhões, parcialmente compensados pela movimentação entre o passivo não circulante e passivo circulante no valor total de R\$ 2,5 bilhões.

Passivo não circulante: Em 31 de dezembro de 2023, o saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures era de R\$ 31.667.514 mil em comparação ao saldo da conta de empréstimos, financiamentos e debêntures de R\$ 27.910.159 mil em 31 de dezembro de 2022, representando um aumento de R\$ 3.757.355 mil ou +13,5% ano contra ano, principalmente em razão de (i) captações de novas dívidas no montante total de R\$ 5,4 bilhões (27ª Debênture no valor de R\$1,1 bilhão, 28ª Debênture no valor de R\$ 490,0 milhões, 29ª Debênture no valor de R\$1,0 bilhão, 31ª Debênture no valor de R\$ 500,0 milhões, 11º CRI no valor de R\$1,5 bilhão e 12º CRI no valor de R\$750,0 milhões), parcialmente compensado pela movimentação entre o passivo não circulante e passivo circulante, principalmente a 13ª Debêntures no valor de R\$700,0 milhões, 3ª Debênture Esperança no valor de R\$ 250,0 milhões, 14ª Debêntures no valor de R\$ 125,0 milhões e 17ª Debêntures no valor de R\$ 750,0 milhões.

EBITDA

Em 31 de dezembro de 2023, o EBITDA atingiu R\$ 7.065.304 mil, representando um aumento de 33,2% em comparação com o EBITDA de 31 de dezembro de 2022. Este aumento é resultado, principalmente do acréscimo na receita dos hospitais e a adição dos saldos oriundos da SulAmérica, após a combinação de negócios ocorrida em dezembro de 2022.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Investimentos em imobilizado

O aumento de R\$ 1.803.117 mil, ou 16,2%, no saldo de imobilizado decorreu principalmente por conta dos seguintes fatores:

- (i) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares para o início da operação do Hospital São Luiz Campinas e da reformulação e remodelação da Clínica São Vicente e do Hospital Memorial Star.
- (ii) Gastos com benfeitorias nos imóveis em que se encontram o Hospital e Maternidade Itaim e do Hospital e Maternidade São Luiz Anália Franco.
- (iii) Gastos com a construção dos Hospitais São Luiz Campinas, Novo Barra e Memorial Star além das obras de expansão e reformulação do Hospital São Luiz Itaim (com implantação do projeto de emergência pediátrica), Clínica São Vicente e Hospital Anália Franco.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Dadas suas dimensões e distribuição pelo território brasileiro, a Rede D'Or é bastante consciente dos impactos que gera, diretos e indiretos, para as comunidades onde atua, para os públicos com os quais se relaciona e para a sociedade em geral. Como empresa prestadora de serviços, atuamos como agente catalisador do desenvolvimento econômico e social em nossa área de atuação.

De forma alinhada ao nosso posicionamento transparente e aderente às boas práticas da sustentabilidade, buscamos fazer a diferença para os diversos públicos impactados. Assim, a contratação de força de trabalho e fornecedores locais, a arrecadação de impostos e contribuições e os investimentos em infraestrutura, entre outros, resultam na melhoria da qualidade de vida das populações que vivem no entorno de nossas unidades. Essas contribuições têm colaborado na melhoria de normas, protocolos e agendas de políticas nacionais. Além disso, o fato de contarmos com um dos principais institutos de pesquisa e ensino brasileiros financiados por uma empresa privada da área de saúde, o Instituto D'Or (IDOR), nos permite contribuir de forma importante, não apenas para a formação de profissionais que irão atuar em áreas essenciais da medicina, mas também a produzir pesquisas relevantes em diversas áreas do conhecimento médico.

Empenhamos esforços contínuos para a adoção das melhores práticas relacionadas à questão da sustentabilidade, um tema que há anos já é transversal a toda a Rede. A solidez de nossa estratégia, resultado de um avanço contínuo dessa jornada, é corroborada pelos principais reconhecimentos e ferramentas de avaliação de sustentabilidade empresarial.

Somos signatários do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) e comprometidos com a Agenda 2030, composta por 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS); e com os Princípios Éticos de Atenção à Saúde do Banco Mundial (EpiHC). Somos membros do Instituto Ethos de Responsabilidade Social e do Projeto Hospitais Saudáveis (PHS) que representa e coordena as atividades da *Health Care Without Harm* (Saúde sem Dano) e da *Global Green Health Hospitals* (Rede Global Hospitais Verdes e Saudáveis) no Brasil.

Temos trabalhado fortemente com a agenda de mudanças climáticas, contribuindo para uma economia de baixo carbono. Destacamos, entre nossas iniciativas estratégicas e assertivas nesse caminho, a intenção de migração de 74 unidades consumidoras para o Mercado Livre de Energia (MLE) com o uso de energia a partir de fontes renováveis, assim como ações para a redução de emissão do óxido nitroso. Temos a meta de zerar nossas emissões líquidas de carbono até 2050 considerando nosso compromisso com o *Race to Zero*. Atualmente, estamos trabalhando fortemente para alcançarmos a meta intermediária até 2030 (redução de 36% da intensidade de emissões). Em 2023, considerando hospitais, clínicas e laboratórios, atingimos o patamar de 133 unidades com inventários de GEE realizados, com a devida assecuração externa. As mudanças

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

climáticas trazem consigo diversos riscos e por essa razão, em 2023, publicamos no site da Rede D'Or nossa Matriz de Riscos Climáticos buscando nortear as ações prioritárias envolvendo a agenda climática. Também seguimos investindo em aumentar a eficiência energética de nossas unidades e incrementar nosso programa de gerenciamento de resíduos.

Como resultado dos nossos esforços nessa agenda ambiental, fomos reconhecidos com selo ouro no Programa *GHG Protocol* referente aos nossos inventários de emissões de gases de efeito estufa em 103 unidades de negócio; recebemos *score B* pelo segundo ano consecutivo no reporte ao *Carbon Disclosure Project (CDP)*, estudo de cenários e matrizes de riscos climáticos; permanecemos na carteira do Índice de Carbono Eficiente (ICO2). Além disso, publicamos pela primeira vez o questionário de Segurança Hídrica do CDP, em que obtivemos *score C*. Destacamos ainda, o reconhecimento nas categorias Campeões climáticos de cuidados com a saúde e Liderança climática, no *Health Care Climate Challenge 2023*, que evidencia anualmente os avanços da agenda ambiental em hospitais, sistemas e organizações de saúde ao redor do mundo.

Figuramos em importantes índices e *ratings* de sustentabilidade e governança, o que ratifica nosso compromisso com a gestão de sustentabilidade e com uma jornada eficiente e bem-sucedida.

Mantivemos nossa presença no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE), da BM&FBovespa (B3), que mede o comprometimento das empresas listadas na B3 com a sustentabilidade empresarial. A seleta carteira de 2024 reúne 78 companhias, pertencentes a 36 setores. Essa é a segunda vez consecutiva que compomos o índice, desta vez no 26º lugar do ranking, apenas três anos após o IPO. Também fomos incluídos no anuário *The Sustainability Yearbook 2023*, e mantidos na edição 2024 desse guia elaborado pela *Standard & Poor's (S&P Global ESG Scores)*. O documento reúne as instituições com as melhores práticas nos aspectos ambientais, sociais e de governança (ESG). Mais de sete mil empresas foram avaliadas e somente 15% das que obtiveram a melhor pontuação em seu setor foram mencionadas na publicação. O relatório ESG é referência para investidores internacionais no tema Sustentabilidade.

Continuamos cuidando de nossas pessoas, oferecendo ferramentas para melhorar sua qualidade de vida, como o Gestão das Emoções, programa que promove a cultura da saúde integral e preventiva. Buscamos valorizar nossos talentos, com diversas vagas preenchidas internamente no Programa Movimenta Rede, ampla oferta de treinamento e capacitação e zelando pela qualidade do nosso ambiente de trabalho. Com nossa forte marca empregadora, somos capazes de atrair os melhores talentos, seja via recrutamento e seleção ou por meio do nosso Programa de Trainees, que está em sua terceira edição. 2023 foi também um ano em que nos dedicamos fortemente em nosso Programa de Desenvolvimento de Liderança.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

É com base nessa geração de valor a diferentes públicos que continuamos investindo em trabalhar junto com nossos colaboradores, parceiros e a sociedade em geral, sempre de forma transparente e pautada pela excelência, alto nível de desempenho e compromisso com a sustentabilidade. São resultados que nos enchem de orgulho e que tornam cada vez mais claro para nós que a jornada para tornar nossas atividades mais sustentáveis é contínua.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RECURSOS HUMANOS

Nossos colaboradores são fundamentais para o sucesso diário que alcançamos em toda a Rede D'Or. Com essa convicção, temos como princípios a valorização e o estímulo ao desenvolvimento de cada um dos nossos mais de 71 mil colaboradores. Traduzimos isso em investimentos em treinamentos e capacitações contínuas, cuidados com a saúde e bem-estar, comunicação transparente e ações para construirmos um ambiente de trabalho cada vez melhor.

Em 2023, aumentamos os esforços em iniciativas que reforçam o elo entre os colaboradores e o nosso modelo de gestão.

Pontos de destaque:

- Academia Rede D'Or: A Academia Rede D'Or é um ecossistema de aprendizagem e desenvolvimento organizacional, criada com a missão de promover a gestão do conhecimento das diferentes áreas do negócio e fomentar nossas competências essenciais, permitindo o desenvolvimento contínuo dos colaboradores, potencializando a qualidade dos nossos serviços e fortalecendo a nossa cultura organizacional. A Academia conta com um portal EAD e o acesso é disponível para todos os colaboradores, PJs, terceiros e extensivo à cadeia de fornecedores.

A Academia está apoiada em quatro pilares educacionais que tratam de temáticas relacionadas às competências essenciais para o nosso negócio e governança: cultura, comportamento e sustentabilidade; liderança; técnico; e saúde, segurança e bem-estar. São mais de 300 conteúdos entre treinamentos, cursos e trilhas de conhecimento, incluindo temas essenciais como privacidade, compliance, diversidade e inclusão e direitos humanos.

- Movimenta Rede: Para valorizar os nossos colaboradores e oferecer oportunidades reais de crescimento dentro da Rede D'Or, priorizamos o recrutamento interno e mantemos um programa com essa finalidade, o Movimenta Rede. Desde 2020, todas as etapas são realizadas em um ambiente on-line, ampliando a visibilidade das oportunidades. Mensalmente, são divulgados comunicados em diferentes canais internos destacando as oportunidades abertas, os grandes números e depoimentos de pessoas que deram um novo passo em suas trajetórias profissionais dentro da empresa. Em 2023 oferecemos 4.881 oportunidades internas em todas as áreas e unidades do Brasil, para as quais recebemos 18.476 inscrições. Como resultado do ano, 1.654 colaboradores foram para novos desafios por meio do Movimenta Rede, um aumento de 13% em relação a 2022. Ao longo dos anos, já são mais de 60 mil pessoas impactadas pelo programa.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

- Contratação de jovens talentos: Em 2023 investimos na expansão do nosso relacionamento com universidades e instituições para atração de jovens.

Seguimos com o Programa de Trainee Rede D'Or, cujo objetivo é acelerar o desenvolvimento de novas lideranças a partir de uma trilha imersiva no negócio, oferecendo ferramentas técnicas de gestão de projetos, pessoas e ferramentas comportamentais. Nessa terceira edição do programa recebemos mais de 17 mil inscrições (360% mais do que em 2022) para 16 trainees contratados.

Em outra frente, junto ao Instituto PROA, formamos jovens entre 18 e 22 anos em situação de vulnerabilidade para o mercado de trabalho, promovendo uma inclusão produtiva e ampliando a empregabilidade e desenvolvimento profissional e pessoal. É oferecida uma formação socioemocional de 100 horas por meio de trilhas de aprendizagem. Em 2023, contratamos 20 jovens por meio dessa iniciativa.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em consonância à determinação da Instrução CVM 381/2003, informamos que nossa política de contratação de auditores independentes, considera os melhores princípios de governança, que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos.

A Ernst & Young Auditores Independentes S.S. é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa e, para efeito da Instrução Normativa CVM 381/2003, declaramos abaixo os serviços contratados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Descrição	2023 (R\$ mil)
Auditoria independente das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia	14.757
Serviço de <i>due diligence</i> financeira, contábil, trabalhista, previdenciária e fiscal prestados e Procedimentos pré-acordados com a Administração	3.496
Trabalhos relacionados à auditoria	1.346
Total	19.599

A Companhia entende que, pela natureza do serviço contratado para “trabalhos relacionados à auditoria” e sua representatividade comparada aos serviços de auditoria externa, não há conflito de interesse ou perda de independência em relação ao trabalho dos auditores.