

REDE DOR

RELATÓRIO DE RESULTADOS

3T
2024

Contato

ri.rededor.com.br
ri@rededor.com.br

RDOR
B3 LISTED NM



A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Rede D'Or") apresenta os resultados do terceiro trimestre de 2024 a partir de análises gerenciais que a administração entende traduzir da melhor forma o negócio da Companhia, conciliada com os padrões internacionais de Demonstrações Financeiras.

Para informações complementares, recomendamos a leitura das Demonstrações Financeiras de 30 de setembro de 2024, disponível no site de Relações com Investidores da Rede D'Or: <http://www.rededor.com.br/ri>.

Neste documento, o termo SulAmérica é utilizado para tratar o conjunto da operação de seguros, previdência e gestão de ativos.

AVISO: CONTABILIZAÇÃO SULAMÉRICA E ADOÇÃO IFRS 17

Em razão da incorporação da Sul América S.A. ("SulAmérica") ter sido concluída em 23 de dezembro de 2022, as Demonstrações Financeiras da Rede D'Or São Luiz S.A. não contemplavam os saldos da demonstração de resultados ("DRE") do exercício de 2022 da SulAmérica. A partir das Demonstrações Financeiras da Rede D'Or de 31 de março de 2023 os resultados da SulAmérica passaram a contemplar integralmente a DRE da Companhia, assim como o Fluxo de Caixa e Balanço Patrimonial.

Na elaboração deste relatório, a Rede D'Or optou por apresentar certos indicadores operacionais e financeiros de Rede D'Or e SulAmérica separadamente, de forma voluntária, gerencial, e não auditada.

A Companhia reforça ainda que quaisquer informações relacionadas à combinação entre a Rede D'Or e SulAmérica estão sujeitas a riscos e incertezas e que não devem ser consideradas isoladamente pelo leitor/investidor na tomada de decisões em relação à negociação dos títulos e valores mobiliários emitidos pela Rede D'Or. A Companhia recomenda a leitura do Formulário de Referência da Rede D'Or, especialmente a seção 4, "Fatores de Risco", disponível no site de RI da Companhia, assim como no diretório de arquivos da Rede D'Or no site da CVM.

A adoção do IFRS 17/CPC 50 para contratos de seguros, que impacta as operações da SulAmérica, introduziu alterações nas práticas contábeis e na forma de apresentação dos demonstrativos contábeis da Companhia.

Para fins de análises gerenciais e melhor comparabilidade entre os períodos, os resultados apresentados neste documento continuam a considerar o IFRS 4/CPC 11, padrão contábil anterior. Para a reconciliação das informações financeiras no padrão IFRS 17/CPC 50, consulte os anexos deste relatório, a partir da página 34.

A Rede D'Or ("Companhia"), maior rede privada de assistência médica integrada do país, com 46 anos de existência, está presente em 13 estados (Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Bahia, Maranhão, Sergipe, Ceará, Paraná, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas e Pará) e no Distrito Federal.

Em 23 de dezembro de 2022, a proposta de valor da Rede D'Or foi reforçada significativamente com a consumação da combinação de negócios com a SulAmérica – uma das principais seguradoras independentes do Brasil.

Com atuação nos segmentos de seguro saúde e odonto, vida e acidentes pessoais, gestão de ativos e produtos de previdência privada, a SulAmérica possuía ao final de 30 de setembro de 2024 mais de 7 milhões de clientes distribuídos por todo Brasil.

Em 16 de agosto de 2024, após as devidas aprovações regulatórias, a Rede D'Or estabeleceu uma nova rede de hospitais (Atlântica D'Or) em parceria com a Bradesco Seguros, visando reforçar seu potencial de expansão e assegurando maior alinhamento junto de um dos seus mais importantes parceiros comerciais.

Em 30 de setembro de 2024, a Companhia operava 74 hospitais, dos quais 71 hospitais próprios e 3 sob gestão, somando 12.724 leitos totais, e a maior rede integrada de tratamento oncológico do país. Além disso, a Rede D'Or detém uma das maiores redes diagnósticas do Brasil; extensa operação de banco de sangue; uma das maiores consultorias de saúde do país; e o maior e mais avançado parque de cirurgia robótica da América Latina.



01	DESTAQUES E DRE	05
02	ASG E DIGITAL	09
03	EXPANSÃO	13
04	OPERACIONAL	15
05	RECEITAS	18
06	CUSTOS	20
07	DESPESAS	21
08	EBITDA	23
09	SULAMÉRICA	24
10	RESULTADO FINANCEIRO	27
11	LUCRO LÍQUIDO	27
12	ENDIVIDAMENTO	29
13	FLUXO DE CAIXA	32
14	DESEMPENHO E ANEXOS	33



REDE D'OR

- › **Receita líquida** registra R\$7,2 bilhões e avança 10,2% a/a no 3T24, com o recorde histórico de maior faturamento trimestral renovado.
- › **Oncologia** cresce 17,7% a/a na receita bruta, em função do aumento de 12,3% no ticket médio do segmento e expansão de 4,8% no volume de infusões.
- › **Ticket médio** avança 8,8% a/a – dado os reajustes dos contratos de prestação de serviços efetivados ao longo do período – e acelera sequencialmente 8,9% vs. 2T24, impulsionado pelo maior volume cirúrgico (+3,4%) e nível de complexidade do mix de atendimentos.
- › **EBITDA** totaliza R\$2,1 bilhões no 3T24, expansão de 16,2% a/a, com margem de 29,9%. Desconsiderando o valor obtido da alienação da D'Or Consultoria (líquido de comissões), o EBITDA totalizou R\$1,8 bilhão no 3T24, com 25,2% de margem.

SULAMÉRICA

- › **Receita líquida** de SulAmérica supera R\$7,6 bilhões no 3T24, aumento de 9,8% a/a e 3,7% frente ao 2T24, refletindo ajustes de preços das carteiras.
- › **Sinistralidade** consolidada de 82,1% no 3T24 melhora de 4,0 p.p. vs. 3T23 e 1,5 p.p. vs. 2T24.
- › Base de **beneficiários de saúde e odontologia** se aproxima de 5,2 milhões (+4,6% a/a).
- › Nível das **despesas administrativas** (desconsiderando provisão para contingências), em relação às receitas, de 4,3% no 3T24 (4,4% no mesmo período do ano anterior e 4,9% no 2T24).
- › **EBITDA** chega a R\$357,9 milhões no 3T24, aumento de 404,0% frente ao 3T23 e 50,7% vs. 2T24. O **EBITDA ajustado** pelo resultado financeiro dos ativos vinculados totaliza R\$609,5 milhões no período, avanço de 79,7% a/a e 25,3% na comparação sequencial.

CONSOLIDADO

- › **Receita líquida** da Companhia soma R\$13,2 bilhões no 3T24, aumento de 9,9% a/a.
- › **EBITDA** totaliza R\$2,5 bilhões no trimestre, avanço de 30,6% a/a. O EBITDA consolidado, somado ao resultado financeiro sobre ativos vinculados da seguradora, foi de R\$2,7 bilhões no 3T24, crescimento de 26,2% a/a.
- › **Lucro líquido** atinge R\$1,2 bilhão no 3T24, aumento de 59,8% a/a e chegando a R\$3,1 bilhões acumulados nos nove primeiros meses de 2024.
- › **Lucro líquido ajustado** se aproxima de R\$1,3 bilhão no 3T24, excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas em combinações de negócios.
- › **Endividamento** da Companhia reduz para 1,9x dívida líquida/EBITDA no período, queda de 0,4x vs. 3T23 e 0,2x vs. 2T24.
- › **Geração de caixa operacional**⁽¹⁾ de R\$6,6 bilhões no 9M24, +65,0% a/a, representando conversão de EBITDA (ex IFRS-16) em caixa operacional de 126,1%.



(1) Fluxo de caixa operacional antes do pagamento de juros.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO

REDE DOR

Resultados gerenciais não consideram a adoção do IFRS 17. Consulte anexos para reconciliação (pg. 34).

(R\$ milhões)	RDOR	SULA	Eliminações ⁽¹⁾	3T24	3T23	Δ %	9M24
Receita Bruta	8.077,0	7.701,2	(1.678,3)	14.099,9	12.869,1	9,6%	40.846,3
Hospitais, oncologia e outros	8.077,0	-	(1.678,3)	6.398,7	5.867,6	9,1%	18.482,5
Seguros e previdência	-	7.701,2	-	7.701,2	7.001,5	10,0%	22.363,8
Deduções da receita	(909,6)	(70,7)	86,2	(894,1)	(854,0)	4,7%	(2.578,4)
Glosas	(436,3)	-	86,2	(350,1)	(376,2)	-6,9%	(1.004,9)
Tributos e outros	(473,3)	(70,7)	-	(544,0)	(477,8)	13,9%	(1.573,5)
Receita Líquida	7.167,4	7.630,4	(1.592,1)	13.205,8	12.015,1	9,9%	38.267,9
Hospitais, oncologia e outros	7.167,4	-	(1.592,1)	5.575,3	5.068,1	10,0%	16.106,1
Seguros e previdência	-	7.630,4	-	7.630,4	6.946,9	9,8%	22.161,9
Variações provisões técnicas de prêmios	-	(181,8)	-	(181,8)	(202,8)	-10,3%	(555,3)
Custos com serviço hospitalar	(5.442,0)	-	-	(5.442,0)	(4.949,0)	10,0%	(15.676,7)
Pessoal	(1.918,3)	-	-	(1.918,3)	(1.720,0)	11,5%	(5.497,7)
Materiais e medicamentos	(1.558,4)	-	-	(1.558,4)	(1.431,5)	8,9%	(4.505,3)
Serviços de terceiros	(1.436,4)	-	-	(1.436,4)	(1.268,0)	13,3%	(4.092,9)
Utilidades e serviços	(104,3)	-	-	(104,3)	(101,3)	3,0%	(325,2)
Aluguéis	(25,3)	-	-	(25,3)	(24,2)	4,7%	(76,2)
Depreciação e amortização	(399,3)	-	-	(399,3)	(404,0)	-1,2%	(1.179,3)
Custos operacionais	-	(6.656,8)	1.592,1	(5.064,8)	(4.857,9)	4,3%	(14.837,0)
Seguros	-	(6.527,1)	1.592,1	(4.935,1)	(4.732,1)	4,3%	(14.435,1)
Previdência	-	(37,6)	-	(37,6)	(35,7)	5,3%	(99,6)
Outros custos operacionais	-	(92,1)	-	(92,1)	(90,0)	2,2%	(302,3)
Despesas gerais e administrativas	(306,0)	(446,1)	-	(752,1)	(340,8)	120,7%	(2.221,9)
Pessoal	(203,3)	(198,2)	-	(401,6)	(357,5)	12,3%	(1.214,5)
Serviços de terceiros	(33,1)	(84,5)	-	(117,6)	(112,2)	4,9%	(385,7)
Viagens e hospedagens	(17,3)	(2,0)	-	(19,3)	(18,6)	3,7%	(56,9)
Depreciação e amortização	(52,0)	(39,8)	-	(91,9)	(94,1)	-2,4%	(270,7)
Provisões para contingências e outros	(0,2)	(121,6)	-	(121,8)	241,6	-150,4%	(294,1)
Despesas comerciais	(0,0)	(5,5)	-	(5,5)	(141,0)	-96,1%	(35,0)
Equivalência patrimonial	20,0	(0,0)	-	20,0	8,9	125,7%	34,1
Outras receitas/despesas operacionais	249,1	(22,2)	-	226,9	(118,4)	-291,7%	56,7
Lucro antes do Resultado Financeiro e IRCS	1.688,4	318,0	-	2.006,5	1.414,0	41,9%	5.032,9
EBITDA	2.139,8	357,9	-	2.497,6	1.912,1	30,6%	6.483,0
Margem EBITDA (%)	29,9%	4,7%	-	18,9%	15,9%	3 p.p.	16,9%
EBITDA ajustado	1.834,1	609,5	-	2.443,5	2.071,7	18,0%	6.984,9
Margem EBITDA ajustado (%)	25,6%	8,0%	-	18,5%	17,2%	1,3 p.p.	18,3%

(1) Contempla as eliminações e abatimentos entre as companhias do Grupo.

(R\$ milhões)	Consolidado	3T24	3T23	Δ %	9M24
Resultado Financeiro		(390,7)	(433,3)	-9,8%	(1.162,9)
Receitas financeiras		2.190,5	1.956,5	12,0%	5.928,2
Despesas financeiras		(2.581,1)	(2.389,8)	8,0%	(7.091,0)
Lucro antes do Imposto de Renda		1.615,8	980,7	64,8%	3.870,1
Imposto de Renda e Contribuição Social		(400,5)	(220,4)	81,7%	(813,7)
Corrente		(356,0)	(201,8)	76,5%	(1.021,4)
Diferido		(44,5)	(18,7)	138,2%	207,7
Lucro Líquido		1.215,3	760,3	59,8%	3.056,3
Atribuído aos acionistas controladores		1.192,6	753,8	58,2%	2.978,9
Atribuído aos acionistas não controladores		22,6	6,5	250,5%	77,4
Lucro Líquido Ajustado		1.267,9	811,4	56,3%	3.214,2
ROIC (12M)		23,3%	16,8%	6,4 p.p.	
ROIC ajustado (12M)		17,0%	18,5%	-1,5 p.p.	

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO HOSPITAIS, ONCOLOGIA E OUTROS

REDE DOR

Resultados gerenciais não consideram a adoção do IFRS 17. Consulte anexos para reconciliação (pg. 34).

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita Bruta	8.077,0	7.372,3	9,6%	7.894,7	2,3%	23.388,6	21.406,6	9,3%
Hospitais e outros	7.253,8	6.672,9	8,7%	7.096,1	2,2%	21.020,8	19.385,8	8,4%
Oncologia (infusões)	823,1	699,3	17,7%	798,6	3,1%	2.367,8	2.020,9	17,2%
Deduções da receita	(909,6)	(867,6)	4,8%	(897,2)	1,4%	(2.628,4)	(2.359,6)	11,4%
Glosas	(436,3)	(444,4)	-1,8%	(425,3)	2,6%	(1.256,9)	(1.144,9)	9,8%
Tributos e outros	(473,3)	(423,3)	11,8%	(471,9)	0,3%	(1.371,5)	(1.214,7)	12,9%
Receita Líquida	7.167,4	6.504,6	10,2%	6.997,6	2,4%	20.760,2	19.047,1	9,0%
Custos com serviço hospitalar	(5.442,0)	(4.949,0)	10,0%	(5.215,9)	4,3%	(15.676,7)	(14.553,6)	7,7%
Pessoal	(1.918,3)	(1.720,0)	11,5%	(1.823,2)	5,2%	(5.497,7)	(5.046,4)	8,9%
Materiais e medicamentos	(1.558,4)	(1.431,5)	8,9%	(1.520,1)	2,5%	(4.505,3)	(4.358,1)	3,4%
Serviços de terceiros	(1.436,4)	(1.268,0)	13,3%	(1.354,0)	6,1%	(4.092,9)	(3.582,2)	14,3%
Utilidades e serviços	(104,3)	(101,3)	3,0%	(107,3)	-2,7%	(325,2)	(305,9)	6,3%
Aluguéis	(25,3)	(24,2)	4,7%	(26,8)	-5,3%	(76,2)	(68,0)	12,1%
Depreciação e amortização	(399,3)	(404,0)	-1,2%	(384,5)	3,8%	(1.179,3)	(1.193,1)	-1,2%
Despesas gerais e administrativas	(306,0)	54,3	n.d.	(298,9)	2,4%	(856,7)	(473,9)	80,8%
Pessoal	(203,3)	(176,2)	15,4%	(189,2)	7,4%	(593,3)	(518,0)	14,6%
Serviços de terceiros	(33,1)	(38,0)	-13,0%	(38,6)	-14,4%	(122,5)	(105,5)	16,2%
Viagens e hospedagens	(17,3)	(16,8)	3,1%	(19,3)	-10,2%	(50,9)	(47,9)	6,2%
Depreciação e amortização	(52,0)	(47,1)	10,4%	(51,3)	1,5%	(153,8)	(134,5)	14,3%
Provisões para contingências e outros	(0,2)	332,4	n.d.	(0,4)	n.d.	63,9	332,0	-80,7%
Despesas comerciais	(0,0)	(132,7)	n.d.	2,1	n.d.	(12,2)	(148,0)	-91,8%
Equivalência patrimonial	20,0	9,7	105,7%	4,8	316,5%	12,7	(2,4)	n.d.
Outras receitas/despesas operacionais	249,1	(96,9)	n.d.	(88,0)	n.d.	75,1	(275,2)	n.d.
Lucro antes do Resultado Financeiro e IRCS	1.688,4	1.390,0	21,5%	1.401,7	20,5%	4.302,5	3.594,0	19,7%
EBITDA	2.139,8	1.841,1	16,2%	1.837,4	16,5%	5.635,6	4.921,6	14,5%
Margem EBITDA (%)	29,9%	28,3%	1,5 p.p.	26,3%	3,6 p.p.	27,1%	25,8%	1,3 p.p.
EBITDA ajustado	1.834,1	1.732,5	5,9%	1.873,6	-2,1%	5.411,4	4.890,6	10,6%
Margem EBITDA ajustado (%)	25,6%	26,6%	-1 p.p.	26,8%	-1,2 p.p.	26,1%	25,7%	0,4 p.p.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO REDE D'OR SEGUROS, PREVIDÊNCIA E GESTÃO DE ATIVOS

Resultados gerenciais não consideram a adoção do IFRS 17. Consulte anexos para reconciliação (pg. 34).

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita líquida	7.630,4	6.950,9	9,8%	7.360,4	3,7%	22.161,9	19.992,4	10,9%
Receitas de seguros (excl. eliminações intercompany)	7.367,7	6.725,0	9,6%	7.077,0	4,1%	21.387,4	19.349,3	10,5%
Receitas de previdência	204,0	198,9	2,6%	204,1	0,0%	599,6	558,7	7,3%
Outras receitas de planos e seguros	58,8	27,0	117,3%	79,3	-25,9%	174,8	84,4	107,1%
Variações das prov. técnicas de prêmios e previdência	(181,8)	(202,8)	-10,3%	(181,5)	0,2%	(555,3)	(498,2)	11,5%
Seguros	(20,2)	(49,4)	-59,1%	(20,6)	-1,9%	(77,0)	(65,4)	17,8%
Previdência	(161,6)	(153,4)	5,3%	(160,9)	0,4%	(478,2)	(432,8)	10,5%
Custos operacionais	(6.656,8)	(6.298,4)	5,7%	(6.516,0)	2,2%	(19.491,1)	(18.480,6)	5,5%
Seguros	(6.527,1)	(6.172,6)	5,7%	(6.385,1)	2,2%	(19.089,2)	(18.086,0)	5,5%
Sinistros (excl. eliminações intercompany)	(6.065,3)	(5.739,9)	5,7%	(5.933,4)	2,2%	(17.727,5)	(16.787,3)	5,6%
Custos de comercialização	(461,9)	(432,7)	6,7%	(451,8)	2,2%	(1.361,7)	(1.298,7)	4,9%
Previdência	(37,6)	(35,7)	5,3%	(29,5)	27,3%	(99,6)	(98,0)	1,6%
Outros custos operacionais	(92,1)	(90,0)	2,2%	(101,3)	-9,1%	(302,3)	(296,6)	1,9%
Despesas gerais e administrativas	(446,1)	(395,1)	12,9%	(499,0)	-10,6%	(1.365,2)	(1.098,9)	24,2%
Pessoal	(198,2)	(181,4)	9,3%	(228,5)	-13,3%	(621,1)	(592,0)	4,9%
Serviços de terceiros	(84,5)	(74,1)	14,0%	(90,9)	-7,0%	(263,2)	(224,8)	17,1%
Viagens e hospedagens	(2,0)	(1,8)	9,3%	(2,2)	-9,5%	(6,0)	(4,7)	28,5%
Depreciação e amortização	(39,8)	(47,0)	-15,2%	(38,5)	3,5%	(116,9)	(144,1)	-18,9%
Provisões para contingências e outros	(121,6)	(90,8)	33,9%	(138,9)	-12,5%	(358,0)	(133,3)	168,7%
Despesas comerciais	(5,5)	(8,3)	-34,4%	(11,7)	-53,4%	(22,9)	(25,1)	-8,8%
Equivalência patrimonial	-	(0,9)	n.d.	19,1	n.d.	21,4	0,2	n.d.
Outras despesas operacionais	(22,2)	(21,5)	3,3%	27,7	n.d.	(18,3)	(81,7)	-77,6%
Lucro antes do resultado financeiro e IRCS	318,0	24,0	n.d.	199,0	59,8%	730,5	(191,8)	n.d.
EBITDA	357,9	71,0	404,0%	237,5	50,7%	847,4	(47,6)	n.d.
(+) Resultado financeiro sobre ativos vinculados	251,6	265,9	-5,4%	248,8	1,1%	726,1	699,1	3,9%
(+) Despesas não recorrentes (integração Rede D'Or)	-	2,3	n.d.	-	n.d.	-	40,3	n.d.
EBITDA ajustado	609,5	339,2	79,7%	486,2	25,3%	1.573,5	691,7	127,5%

Com objetivo de minimizar os impactos das operações e construir uma relação positiva e transparente com a sociedade, a Rede D'Or está comprometida com uma série de iniciativas de caráter Ambiental, Social e de Governança (ASG), inclusive **com os princípios do Pacto Global da ONU e com a Agenda 2030.**

Dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) que compõem o programa da ONU, a Companhia está empenhada em contribuir para o alcance de oito ODS prioritários: **saúde e bem-estar** (ODS 3); **educação de qualidade** (ODS 4); **igualdade de gênero** (ODS 5); **trabalho decente e crescimento econômico** (ODS 8); **indústria, inovação e infraestrutura** (ODS 9); **consumo e produção responsáveis** (ODS 12); **ação contra mudança global do clima** (ODS 13); e **paz, justiça e instituições eficazes** (ODS 16).

Nesta seção, encontram-se as principais iniciativas da Rede D'Or na área de Sustentabilidade, segmentadas nas esferas ASG.

PROGRAMA D'OR DOS ODS | METAS

Saúde e bem-estar: Alcançar zona de qualidade do NPS na performance dos hospitais (exceto linha Star) até 2030.

Educação de qualidade: Aumentar em 20% o número de jovens impactados por programas corporativos até 2030.

Igualdade de gênero: Garantir que 50% dos cargos de liderança (supervisão, coordenação, gerência e direção) sejam ocupados por mulheres até dez/2025.

Trabalho decente e crescimento econômico: Lançar programa de Diversidade e Inclusão reestruturado até dezembro de 2024.

Indústria, inovação e infraestrutura: Adotar equipamentos dos sistemas hidráulicos com baixo consumo hídrico em pelo menos 90% das especificações em cada projeto concluído anualmente.

Consumo e produção responsáveis: Alcançar, até 2030, 30% de taxa de resíduos recicláveis.

Ação contra a mudança global do clima: Reduzir em 36% a intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE) até 2030.

Paz, justiça e instituições eficazes: Capacitar 90% dos colaboradores e PJ ativos (atuantes em cargos de lideranças dentro das unidades hospitalares) sobre procedimentos relacionados à integridade até 2025.



AMBIENTAL

Emissões. Desde 2016, a Companhia adota a metodologia do Programa Brasileiro *GHG Protocol* para mensuração das emissões de GEE. Em 2023, a Rede D'Or apresentou inventários certificados para 133 unidades de negócios.

META: Reduzir em 36% suas emissões de GEE por intensidade até 2030 e zerar as emissões até 2050, em consonância com nosso compromisso com o *Race to Zero*.

Eficiência energética. Nas obras de construção de novas unidades, adaptações ou reformas de hospitais adquiridos, a Rede D'Or tem como premissa requisitos sustentáveis, tais como, eficiência energética ligada à envoltória do edifício, priorização por equipamentos mais modernos e eficientes, uso de lâmpadas fluorescentes compactas de alta eficiência energética ou tubulares de alto rendimento e uso de tecnologias de resfriamento do ar que permitam a automação do sistema, de forma a possibilitar a setorização adequada dos ambientes climatizados. Em 2023, a Companhia tinha 23 projetos de Eficiência Energética na Central de Água Gelada (CAG) em operação, sendo 20 contratos vigentes, cinco em implementação e três em contratação – além de outros 32 mapeados como possíveis de serem aplicados.

META: Manter em pelo menos 10% a redução anual do consumo de energia elétrica na CAG das unidades neste projeto até 2024.

Gestão de resíduos. Em 2023, os investimentos com o gerenciamento de

www.ri.rededor.com.br

resíduos de saúde totalizaram R\$31,6 milhões. A Companhia gerou 37.724,66 toneladas de resíduos, representando uma redução de aproximadamente 4,5% em relação ao ano de 2022, um importante avanço mediante o aumento da quantidade de leitos no ano. A geração de resíduos perigosos também diminuiu cerca de 14,7% vs. 2022.

META: Alcançar até 2030, 30% de taxa de resíduos recicláveis.

DESTAQUE

Rede D'Or planeja atingir o total de 74 unidades consumidoras operando no Mercado Livre de Energia (MLE) com energia proveniente de fontes renováveis até 2025.

Em setembro de 2024, a Companhia possuía 74 unidades consumidoras (alocadas em 69 hospitais e centros médicos) operando no MLE.

Carbon Disclosure Project (CDP)

A Rede D'Or conquistou o score B no caderno de mudanças climáticas do CDP pelo segundo ano e score C em seu primeiro reporte ao questionário sobre segurança hídrica. O CDP Clima é referência na avaliação de ações sustentáveis que contribuem para o combate às mudanças climáticas e a análise também é considerada pelo Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3) como critério de entrada e de avaliação das empresas.

Índices de Sustentabilidade

A Rede D'Or integrou pelo segundo ano a carteira do ISE B3 e o Índice Carbono Eficiente (ICO2), ambos da B3.

SOCIAL

Pesquisa e Ensino. O alto grau de comprometimento com a ciência que mantemos no IDOR se reflete no volume de estudos publicados anualmente nos principais periódicos científicos nacionais e internacionais. A excelência da pesquisa desenvolvida no IDOR resultou em cerca de duas mil publicações desde 2010, que receberam mais de 39 mil citações em revistas científicas de grande prestígio. Nesse mesmo período, o instituto estabeleceu parcerias científicas internacionais em mais de 80 países. Somente em 2023, cientistas do IDOR publicaram 192 artigos, que geraram 324 citações.

Gestão das Emoções. O Programa Gestão das Emoções é um importante passo para aprimorar o cuidado com a saúde mental dos funcionários, tendo como objetivo a promoção de uma cultura de saúde integral e preventiva, que converse com todas as áreas, minimizando os fatores de riscos biopsicossociais propiciando um ambiente saudável e seguro em seu ambiente de trabalho e vida social. A iniciativa foi desenvolvida por equipe multidisciplinar de saúde e segurança ocupacional, com ações de Promoção de Saúde e Bem Estar nas unidades operacionais através de atividades presenciais, por meio de rodas de conversas com a liderança, e ações virtuais, por meio de acesso a uma plataforma online de saúde e bem-estar e está disponível também no aplicativo RH Digital. Em 2023, foram realizadas Rodas de Conversa em 25 unidades, com a participação de aproximadamente 960 gestores.

GOVERNANÇA

Qualidade assistencial. A Rede D'Or tem um programa estruturado de qualidade e segurança do paciente, baseado nos pilares de governança clínica, a fim de que possamos oferecer à sociedade um ambiente mais seguro para o tratamento dos pacientes e os melhores desfechos possíveis, de acordo com o perfil dos pacientes atendidos. Nossa gama de protocolos clínicos e de segurança é robusta e difundida amplamente. Possuímos atualmente 73 desses protocolos elaborados por especialistas da própria Rede D'Or, sendo que 71 já foram publicados e estão disponíveis para todos os hospitais.

Transparência. Desde 2015, a Rede D'Or divulga [Relatório de Sustentabilidade](#) com base nas diretrizes da GRI (*Global Reporting Initiative*). Além disso, o relatório apresenta elementos da Estrutura Internacional para Relato Integrado (IIRC), e atende aos tópicos de divulgação e métricas do *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB) para o segmento *Health Care Delivery*. A Companhia também divulgou pela primeira vez as recomendações da Força-Tarefa sobre Divulgações Financeiras Relacionadas ao Clima (TCFD), no anexo TCFD do Relatório de 2022.



A Rede D’Or tem como ambição contínua estar na fronteira do desenvolvimento tecnológico e digital no que tange cuidado do paciente e a saúde de forma ampla. A Companhia construiu uma plataforma digital que permite os usuários agendarem consultas médicas presenciais ou à distância, exames complementares, segunda opinião médica, e também permite que recebam orientação, acessem os resultados de seus exames e até gerenciem sua saúde de forma coordenada com profissionais de saúde extremamente qualificados.

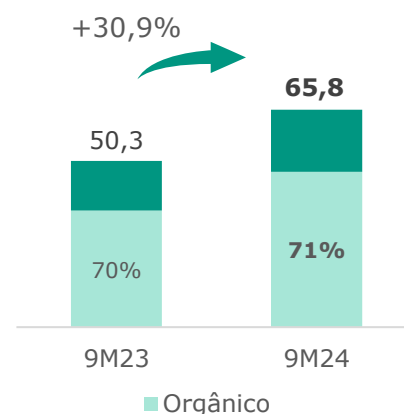
Como fruto desse contínuo esforço, o site da Companhia - www.rededorsaoluz.com.br - apresentou grande incremento de visitas ano sobre ano, passando de 50,3 milhões de acessos no 9M23 para 65,8 milhões de acessos no 9M24, sendo 71% em tráfego orgânico. O número de exames visualizados na “área do paciente” da plataforma também registrou crescimento consistente recentemente, aumentando 68% no mesmo período.

Os agendamentos de consultas por meio da plataforma responderam, nos nove primeiros meses de 2024, por cerca de 51% dos agenda-

mentos totais na Rede D’Or; um crescimento de 42% comparado ao mesmo período do ano anterior, quando os agendamentos online representavam aproximadamente 41% do total. Já o agendamento online de exames chegou a 87% de crescimento ano sobre ano, representando cerca de 28% do total de agendamentos de exames, quando somado ao novo canal via chatbot no Whatsapp.

O ambiente digital oferece aos seus usuários e médicos uma experiência única ao integrar as diferentes áreas de um amplo ecossistema, garantindo uma navegação rápida e segura, além da conveniência e disponibilidade.

Número de sessões (milhões)



Área do Paciente

Tudo o que você precisa para a sua saúde em um só lugar.

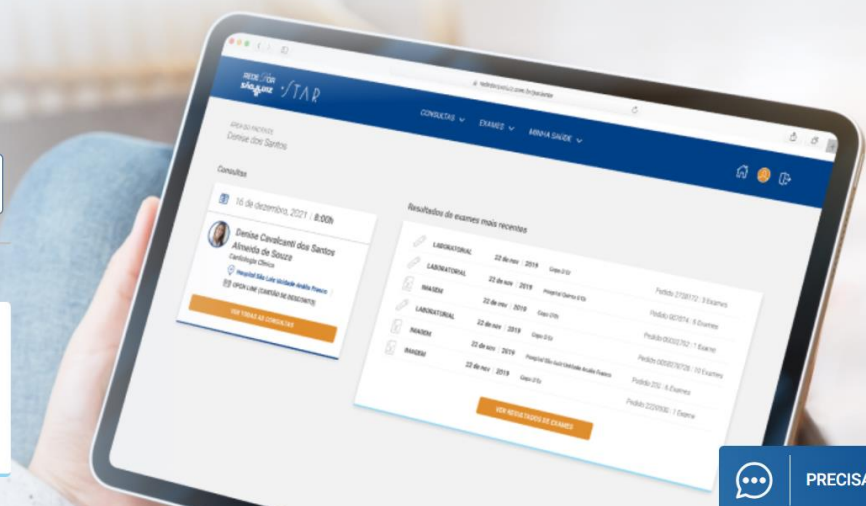
CADASTRE-SE **ENTRE**

ou

NOVO

Acesse seu resultado de exame com o número de atendimento

ACESSE COM O Nº DE ATENDIMENTO



EXPANSÃO

REDE D'OR

EXPANSÃO ORGÂNICA

A Companhia possui um extenso programa de expansão orgânica, com mais de 40 projetos distribuídos em novas unidades (*greenfield*) e expansões em unidades existentes (*brownfield*).

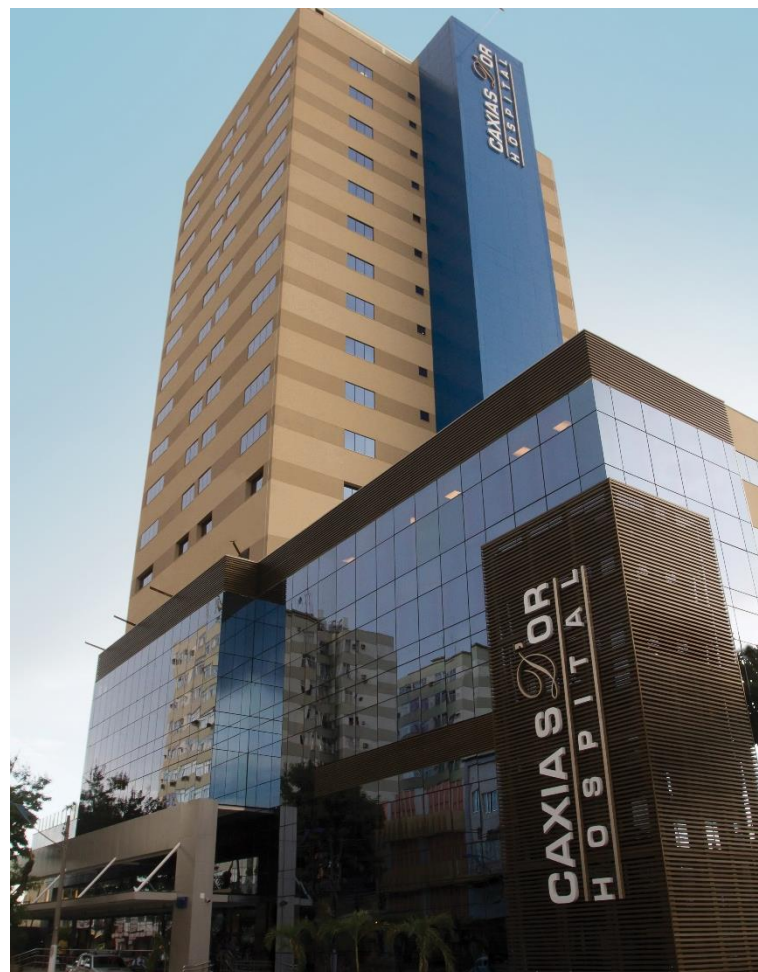
Os projetos com entrega prevista entre 2024 e 2028 somam 5.384 leitos totais, sendo 1.624 leitos *greenfield* e 3.760 leitos *brownfield*.

No terceiro trimestre de 2024, a Rede D'Or avançou nas fases finais de importantes obras, dentre as quais a nova torre do Hospital Vila Nova Star – inaugurada em agosto – na cidade de São Paulo; duas unidades no estado de São Paulo, Alphaville e Guarulhos, que entraram em operação em eventos subsequentes no mês de outubro; o novo hospital Macaé D'Or, no estado do Rio de Janeiro, inaugurado em meados de novembro; o projeto Aliança Star, em Salvador, previsto para inaugurar ao final de novembro; e o Barra D'Or II, na cidade do Rio de Janeiro.

Adicionalmente, demais projetos encontram-se em diferentes fases de desenvolvimento, com destaque para alguns *greenfields* e *brownfields* que já estão com obras em andamento: a nova torre do Hospital São Lucas, em Aracaju; as obras de expansão, no Hospital Assunção, em São Bernardo do Campo, no estado de São Paulo; UDI Hospital, em São Luis, no Maranhão; DF Star, em Brasília; e Caxias D'Or e Oeste D'Or, no estado do Rio de Janeiro.

Mais informações sobre os projetos em desenvolvimento constam na seção 2.10 do Formulário de Referência da Companhia.

www.ri.rededor.com.br



EXPANSÃO

REDE D'OR

ATLÂNTICA D'OR

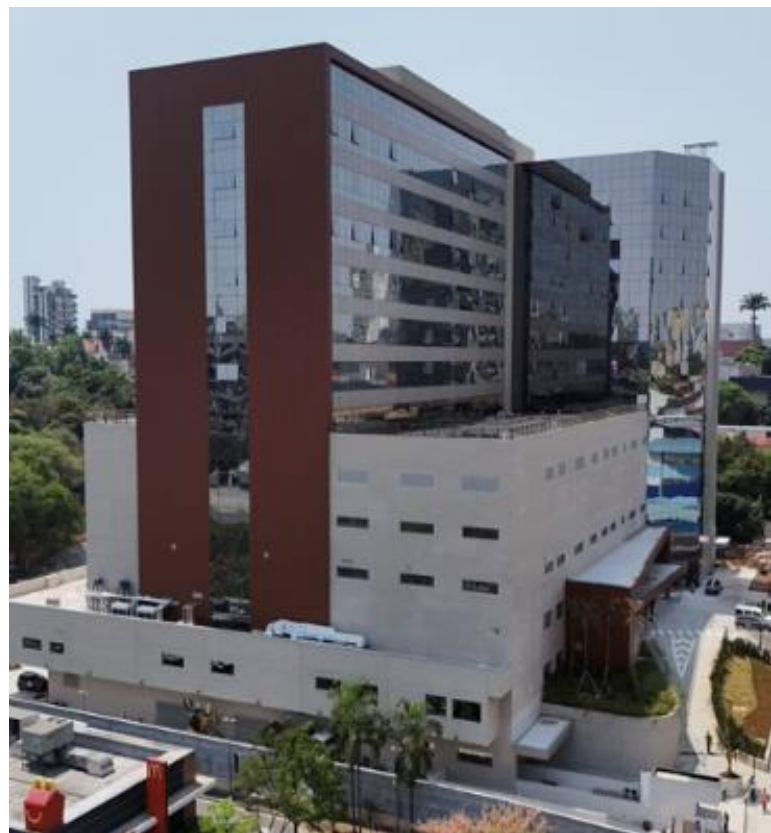
A recém-estabelecida rede de hospitais Atlântica D'Or constitui nova avenida de crescimento para a Companhia, juntando-se às demais estratégias de desenvolvimento de *greenfields*, além das de *brownfields* e M&A, que continuarão a ser perseguidas.

Fruto da parceria com a Atlântica Hospitais e Participações, S.A. – companhia direcionada ao investimento em hospitais, controlada indireta da Bradseg Participações S.A., que por sua vez é controladora do Grupo Bradesco Seguros – a nova rede de hospitais Atlântica D'Or foi formalmente constituída em 16 de agosto de 2024, após devidas aprovações regulatórias.

A Atlântica D'Or é o resultado da combinação estratégica entre a solidez do Grupo Bradesco Seguros e a experiência em gestão hospitalar da Rede D'Or, trazendo uma nova empresa ao cenário da saúde suplementar no país. A colaboração histórica amplia a oferta de serviços de alta qualidade assistencial para mais cidades e reforça o compromisso da Companhia com a excelência em saúde para a população brasileira.

Em 13 de novembro de 2024, considerando eventos de inauguração subsequentes ao terceiro trimestre, a parceria englobava quatro ativos hospitalares em operação (São Luiz Campinas⁽¹⁾, São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville e Macaé D'Or) e outros dois projetos em desenvolvimento (localizados em Taubaté e Ribeirão Preto).

(1) Sujeito ao cumprimento de certas condições suspensivas usuais, incluindo as devidas aprovações regulatórias.



Hospital São Luiz Guarulhos



Hospital São Luiz Alphaville

OPERACIONAL

REDE D'OR

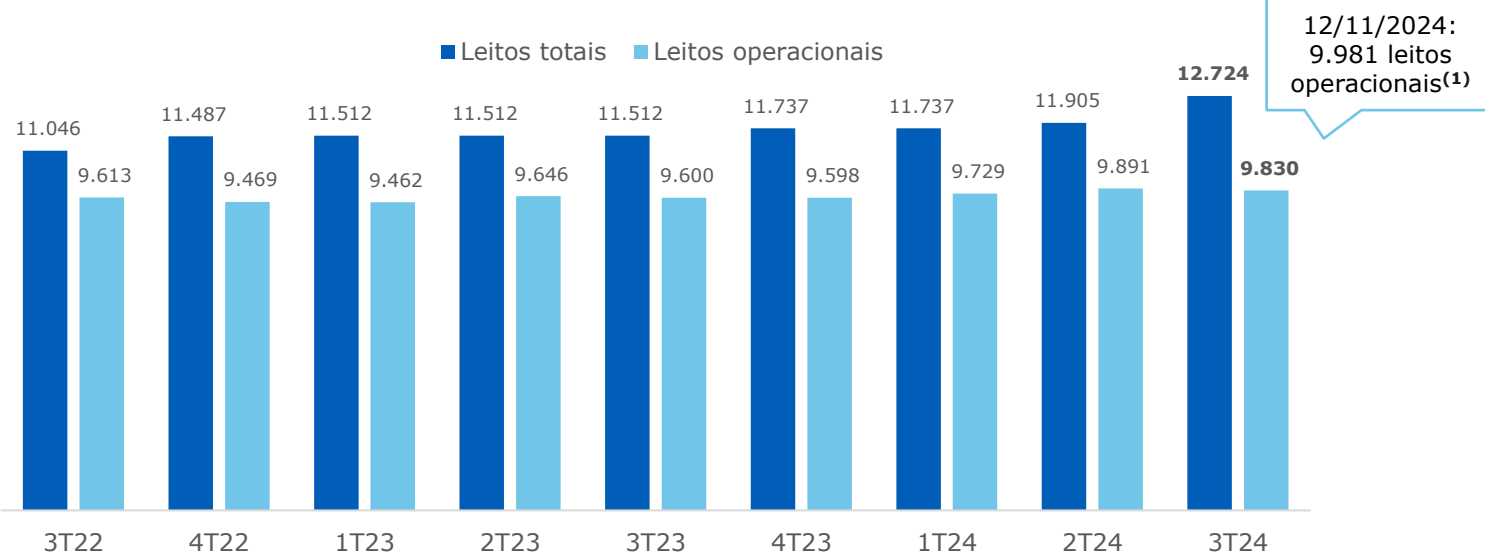
EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE LEITOS

Rede D'Or terminou o 3T24 com 12.724 leitos totais – um incremento de 819 leitos frente ao final do 2T24 (+6,9%). Os principais investimentos responsáveis pelo aumento de capacidade física no período foram as novas unidades São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville e Macaé D'Or, além do projeto Aliança Star, com inauguração prevista para o final de novembro. Demais projetos, como

o novo hospital Barra D'Or II, encontravam-se em fase final de desenvolvimento.

Ao fim do 3T24, 9.830 leitos estavam em operação; 61 leitos menor que o registrado no 2T24 e 232 leitos operacionais a mais que ao final de 2023. **Em evento subsequente**, na véspera da publicação deste relatório, a Companhia registrava um total de 9.981 leitos operacionais, sem considerar as aberturas do Macaé D'Or e do Aliança Star.

Evolução de leitos (fim do período)



(1) Evento subsequente - não considera as aberturas do Macaé D'Or e do Aliança Star na segunda quinzena de novembro.



OPERACIONAL

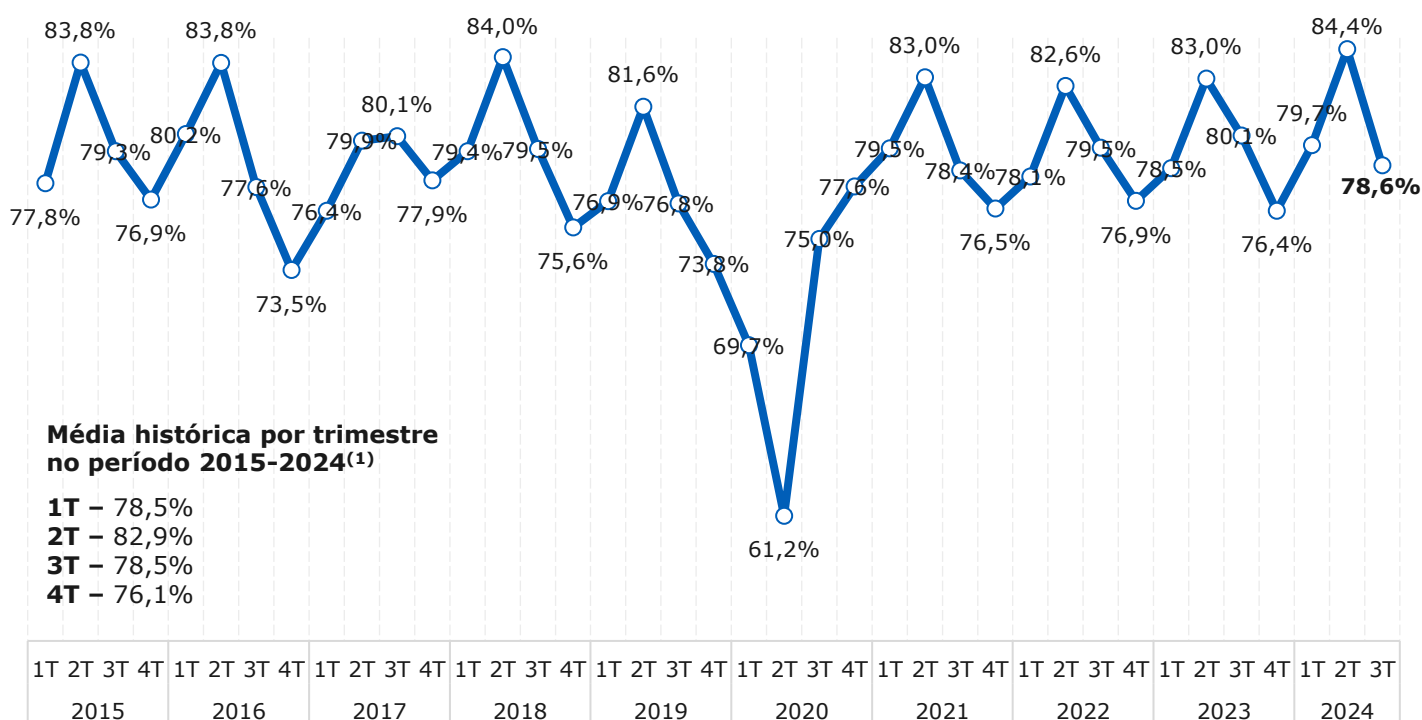


TAXA DE OCUPAÇÃO DE LEITOS

A taxa de ocupação dos leitos hospitalares da Rede D'Or atingiu 78,6% no 3T24, em linha com a média para mesmos períodos do ano na série histórica, e 1,5 p.p. abaixo da ocupação apurada no 3T23.

Em comparação ao trimestre anterior, a taxa de ocupação apresentou redução de 5,8 p.p., seguindo a tendência sazonal histórica, conforme evidenciada no gráfico abaixo.

Evolução da taxa de ocupação trimestral



(1) Excluindo período de pandemia (1T20 e 2T20).

OPERACIONAL

VOLUME DE ATENDIMENTOS

No 3T24, a Rede D'Or registrou 711,8 mil diárias de internação (paciente-dia) em seus hospitais, uma queda de 6,0% em relação ao 2T24 e em linha com o mesmo trimestre do ano anterior.

Foram realizadas 129,3 mil cirurgias no 3T24; volume 2,1% menor que os valores registrados no 3T23, e 3,4% superior aos do 2T24.

Além disso, foram realizadas 61,4 mil infusões medicamentosas em unidades próprias de tratamento oncológico da Rede D'Or, além de outras 1,0 mil infusões oncológicas em clínicas investidas pela Companhia (cujos resultados são contabilizados por equivalência patrimonial).

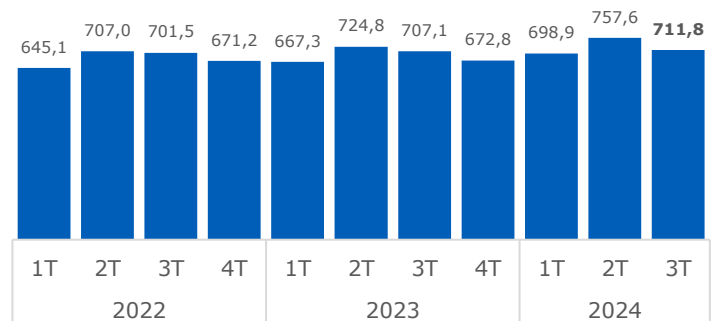
TICKET MÉDIO

O ticket médio, calculado a partir da receita bruta total e do número de pacientes-dia, apresentou evolução de 8,8% no 3T24 (R\$11.348), frente ao mesmo trimestre do ano anterior (R\$10.425). Comparado ao 2T24 (R\$10.421), o indicador apresentou aumento de 8,9%, impulsionado principalmente pelo maior volume cirúrgico e nível de complexidade do mix de atendimentos, além da concentração de reajustes dos contratos de prestação de serviços efetivados ao longo do período.

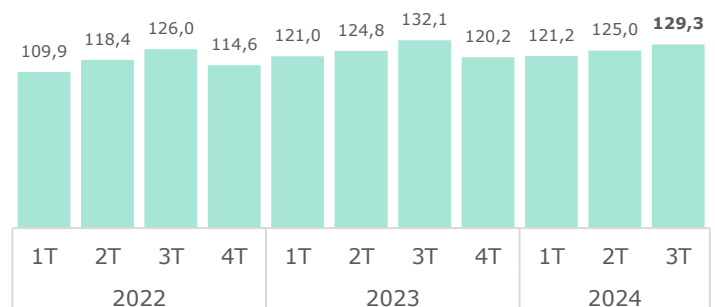
É importante lembrar que a variação no perfil médio de tratamentos, assim como as integrações de aquisições e outras linhas de negócios também impactam o cálculo do ticket médio.

Considerando apenas o resultado das infusões, o ticket médio oncológico apresentou avanço de 12,3% ano contra ano no 3T24.

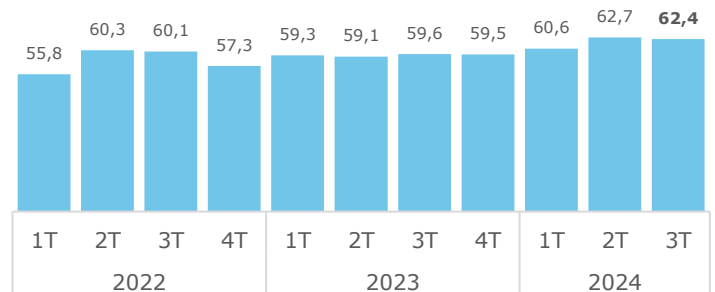
Paciente-dia (mil)



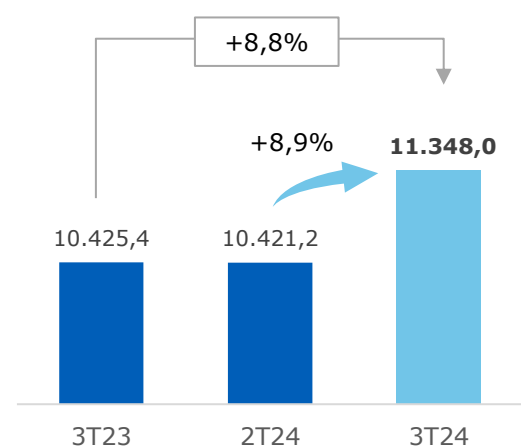
Cirurgias (mil)



Infusões oncológicas (mil)



Evolução do ticket médio (R\$)



RECEITAS



RECEITA BRUTA

A receita bruta da Rede D'Or é composta pela receita proveniente dos serviços de saúde, que inclui diárias hospitalares, administração de medicamentos, materiais hospitalares, exames e honorários médicos, e são prestados principalmente para operadoras de planos de assistência à saúde.

A Rede D'Or detalha sua receita bruta em dois segmentos: 'hospitais & outros serviços', e 'oncologia (infusões)'.

Hospitais & outros serviços representou 89,8% da receita bruta no 3T24, somando R\$7.253,8 milhões no período, 8,7% acima do valor registrado no 3T23 e 2,2% maior que no 2T24.

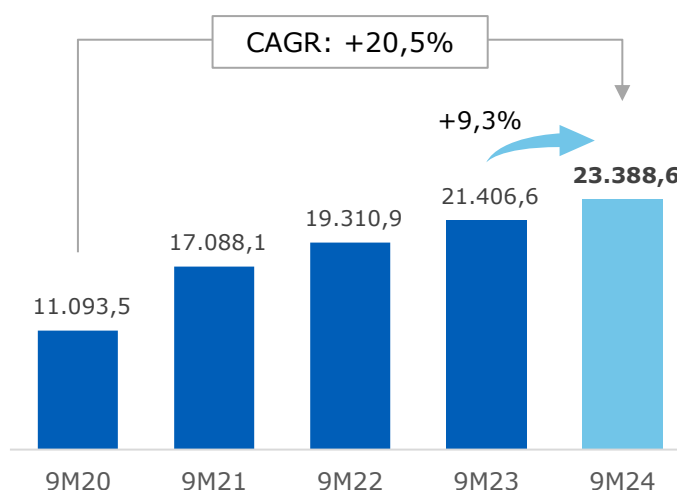
Oncologia (infusões) representou 10,2% da receita bruta no trimestre, atingindo R\$823,1 milhões no 3T24; um avanço de 17,7% sobre o mesmo período do ano anterior e de 3,1% em relação ao 2T24.

No 3T24, o recorde de maior faturamento trimestral na história da Rede D'Or foi renovado, com a receita bruta totalizando R\$8.077,0 milhões – crescimento de 9,6% comparado ao 3T23, e de 2,3% considerando o trimestre anterior. No acumulado do ano, a receita bruta totalizou R\$23.388,6 milhões, registrando aumento de 9,3% em relação ao montante somado no 9M23.

É válido notar que as receitas hospitalares da Rede D'Or são historicamente impactadas por, principalmente, (i) reajustes de preços nos contratos firmados, principalmente, com operadoras de saúde, (ii) volume de pacientes, (iii) variedade e complexidade de serviços prestados, e (iv) evolução do número de leitos de atendimento, seja organicamente, por meio do desenvolvimento de novas unidades ou ampliações de unidades existentes, seja por meio de aquisições de unidades de terceiros.

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita bruta	8.077,0	7.372,3	9,6%	7.894,7	2,3%	23.388,6	21.406,6	9,3%
<i>Hospitais e outros</i>	7.253,8	6.672,9	8,7%	7.096,1	2,2%	21.020,8	19.385,8	8,4%
<i>Oncologia</i>	823,1	699,3	17,7%	798,6	3,1%	2.367,8	2.020,9	17,2%

Evolução da receita bruta (R\$ milhões)



RECEITAS

DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA

A receita bruta da Rede D'Or é deduzida por dois principais fatores. O primeiro trata dos cancelamentos e abatimentos, que consistem, basicamente da provisão de glosas médicas constituída como resultado da revisão (auditoria de glosas), junto às operadoras de planos de saúde, de materiais e serviços prestados. O segundo corresponde aos tributos incidentes sobre a receita bruta, principalmente o PIS e COFINS, que são contribuições federais e, incidem às alíquotas de 0,65% e 3,0%, respectivamente; e o ISS, que é imposto municipal e incide a alíquotas que variam entre 2% e 5%, conforme o município em que a Companhia efetivamente presta serviços de saúde.

As deduções sobre a receita bruta registraram, combinadas, patamares de crescimento anual similares aos da própria receita, como indicado na tabela abaixo. As glosas provisionadas no 3T24 representaram 5,4% do faturamento de serviço hospitalar.

Como resultado, a receita líquida da Rede D'Or no 3T24 atingiu R\$7.167,4 milhões, representando um crescimento de 10,2% sobre a receita do mesmo período do ano anterior, e de 2,4% em relação ao valor registrado no 2T24. No acumulado do ano, a receita líquida totalizou R\$20.760,2 milhões; um aumento de 9,0% frente ao total somado no 9M23.

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita bruta	8.077,0	7.372,3	9,6%	7.894,7	2,3%	23.388,6	21.406,6	9,3%
<i>Glosas</i>	(436,3)	(444,4)	-1,8%	(425,3)	2,6%	(1.256,9)	(1.144,9)	9,8%
<i>Tributos sobre a receita</i>	(473,3)	(423,3)	11,8%	(471,9)	0,3%	(1.371,5)	(1.214,7)	12,9%
Receita Líquida	7.167,4	6.504,6	10,2%	6.997,6	2,4%	20.760,2	19.047,1	9,0%



CUSTOS E LUCRO BRUTO

CUSTOS COM SERVIÇO HOSPITALAR

Os custos com serviço hospitalar são compostos pelas contas de pessoal, materiais e medicamentos, serviços de terceiros, utilidades e serviços, aluguéis, depreciação e amortização.

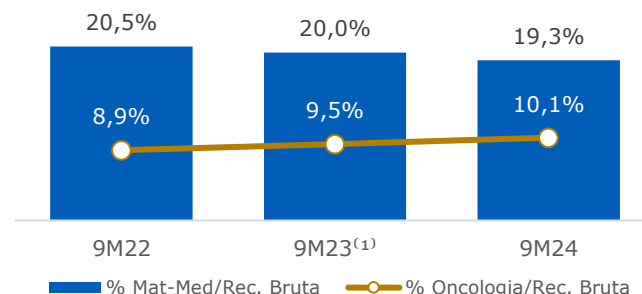
No trimestre, os custos com serviço hospitalar totalizaram R\$5.442,0 milhões, com avanço de 10,0% em relação ao 3T23, acompanhando o crescimento da receita líquida de 10,2% no mesmo período. O custo de materiais e medicamentos como percentual da receita bruta alcançou 19,3% no 3T24, queda de 0,1 p.p. vs. 3T23 e em linha com o 2T24.

No acumulado do ano, os custos dos serviços prestados alcançaram R\$15.676,7 milhões, registrando crescimento de 7,7% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A linha de materiais e medicamentos como percentual da receita bruta apresentou queda de 1,3 p.p. quando comparado ao 9M23 ajustado, que desconsidera o efeito decorrente da aceleração de faturamento OPME.

Importante notar que tal redução foi registrada apesar do aumento de participação da receita de oncologia sobre o faturamento de serviço hospitalar (10,1% no 9M24), cujo custo de materiais e medicamentos apresenta maior relevância.

Materiais e medicamentos, e Oncologia como percentual da receita bruta (%)



LUCRO BRUTO

No 3T24, o lucro bruto atingiu R\$1.725,4 milhões, com avanço de 10,9% frente ao 3T23, enquanto a margem bruta atingiu 24,1% no período, aumento de 0,2 p.p. frente ao mesmo trimestre do ano anterior. Apesar do aumento de custos com serviço hospitalar, o crescimento da receita (+10,2% a/a) e as iniciativas de melhorias de eficiência, possibilitaram o ganho de margem bruta.

No acumulado do ano, o lucro bruto foi de R\$5.083,5 milhões, aumento de 13,1% contra o mesmo período do ano anterior, com margem bruta de 24,5% (+0,9 p.p. a/a).

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita Líquida	7.167,4	6.504,6	10,2%	6.997,6	2,4%	20.760,2	19.047,1	9,0%
Custos com serviço hospitalar	(5.442,0)	(4.949,0)	10,0%	(5.215,9)	4,3%	(15.676,7)	(14.553,6)	7,7%
<i>Pessoal</i>	(1.918,3)	(1.720,0)	11,5%	(1.823,2)	5,2%	(5.497,7)	(5.046,4)	8,9%
<i>Materiais e medicamentos</i>	(1.558,4)	(1.431,5)	8,9%	(1.520,1)	2,5%	(4.505,3)	(4.358,1)	3,4%
<i>Serviços de terceiros</i>	(1.436,4)	(1.268,0)	13,3%	(1.354,0)	6,1%	(4.092,9)	(3.582,2)	14,3%
<i>Utilidades e serviços</i>	(104,3)	(101,3)	3,0%	(107,3)	-2,7%	(325,2)	(305,9)	6,3%
<i>Aluguéis</i>	(25,3)	(24,2)	4,7%	(26,8)	-5,3%	(76,2)	(68,0)	12,1%
<i>Depreciação e amortização</i>	(399,3)	(404,0)	-1,2%	(384,5)	3,8%	(1.179,3)	(1.193,1)	-1,2%
Lucro Bruto	1.725,4	1.555,7	10,9%	1.781,7	-3,2%	5.083,5	4.493,4	13,1%
Margem Bruta (%)	24,1%	23,9%	0,2 p.p.	25,5%	-1,4 p.p.	24,5%	23,6%	0,9 p.p.

(1) Não considera o efeito não recorrente da aceleração de faturamento OPME no 1T23, com contrapartida na linha de materiais e medicamentos.

DESPESAS ADMINISTRATIVAS

DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As despesas gerais e administrativas (G&A) são compostas pelos gastos com pessoal administrativos e executivos, serviços de terceiros, viagens e hospedagens, e depreciação e amortização do corporativo da Rede D'Or.

No trimestre, as despesas G&A atingiram R\$306,0 milhões, com avanço de 10,9% em relação ao mesmo período do ano anterior desconsiderando a reversão de R\$330,1 milhões da provisão registrada no 3T23. O crescimento ocorreu devido ao aumento da linha de pessoal com maiores provisões de remuneração variável condicionadas ao cumprimento de metas em 2024.

Como percentual da receita bruta, as despesas G&A representaram 3,8% no trimestre, em linha com o 2T24 e aumento de 0,1 p.p. vs. 3T23 (desconsiderando a reversão da provisão mencionada anteriormente).

No acumulado do ano, as despesas G&A totalizaram R\$856,7 milhões, aumento de 6,6% frente ao mesmo período do ano anterior, desconsiderando a reversão da provisão do 3T23. Como percentual da receita bruta, as despesas G&A caíram 0,1 p.p. para 3,7% no 9M24.

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Receita Bruta	8.077,0	7.372,3	9,6%	7.894,7	2,3%	23.388,6	21.406,6	9,3%
Despesas gerais e administrativas	(306,0)	54,3	n.d.	(298,9)	2,4%	(856,7)	(473,9)	80,8%
<i>Pessoal</i>	(203,3)	(176,2)	15,4%	(189,2)	7,4%	(593,3)	(518,0)	14,6%
<i>Serviços de terceiros</i>	(33,1)	(38,0)	-13,0%	(38,6)	-14,4%	(122,5)	(105,5)	16,2%
<i>Viagens e hospedagens</i>	(17,3)	(16,8)	3,1%	(19,3)	-10,2%	(50,9)	(47,9)	6,2%
<i>Depreciação e amortização</i>	(52,0)	(47,1)	10,4%	(51,3)	1,5%	(153,8)	(134,5)	14,3%
<i>Provisões para contingências e outros</i>	(0,2)	332,4	n.d.	(0,4)	-56,2%	63,9	332,0	-80,7%
Despesas sobre a receita bruta (%)	3,8%	-0,7%	4,5 p.p.	3,8%	0 p.p.	3,7%	2,2%	1,4 p.p.
Despesas (ex-D&A) sobre a receita bruta (%)	3,1%	-1,4%	4,5 p.p.	3,1%	0 p.p.	3,0%	1,6%	1,4 p.p.



DESpesas Comerciais, Equivalência e Outros

REDE D'OR

DESpesas Comerciais

As despesas comerciais foram R\$29,6 mil no 3T24, impactadas pelo recebimento de valores devidos à Companhia, gerando reversão parcial das provisões de devedores duvidosos registradas no 3T23.

Equivalência Patrimonial

No trimestre, o resultado da equivalência patrimonial referente às movimentações das principais investidas da Rede D'Or foi positivo em R\$20,0 milhões, apresentando melhora quando comparado aos resultados positivos de R\$9,7 milhões no 3T23 e R\$4,8 milhões no 2T24. Em ambas comparações, a variação pode ser atribuída ao recebimento de aluguéis referentes ao imóvel do Memorial Star.

No acumulado do ano, o saldo é positivo em R\$12,7 milhões, apresentando melhora na comparação com o resultado negativo de R\$2,4 milhões no 9M23.

Outras Receitas/Despesas Operacionais

A linha de outras receitas/despesas operacionais é composta, principalmente, por: (i) aluguéis de máquinas e equipamentos; (ii) despesas com frete da operação logística de distribuição de materiais e medicamentos; (iii) despesas com cartório e custas judiciais; (iv) impostos, taxas e multas; e (v) outras receitas e despesas operacionais.

O resultado da linha foi positivo em R\$249,1 milhões no 3T24, devido a apuração do resultado obtido na alienação da D'Or Consultoria no valor de R\$354,1 milhões (bruto de comissões, contabilizadas nos custos de serviços de terceiros).

Desconsiderando o valor da alienação citado anteriormente, como percentual da receita bruta, a linha representou 1,3% no 3T24, em linha com o 3T23.



EBITDA



O EBITDA atingiu R\$2.139,8 milhões no trimestre, registrando aumento de 16,2% frente ao 3T23 e de 16,5% ante o trimestre imediatamente anterior. O resultado frente ao 3T23 foi impulsionado (i) pelo crescimento da receita líquida (+10,2%); (ii) pela otimização dos custos com materiais e medicamentos; e (iii) pela alienação da D'Or Consultoria. No 3T24, a margem EBITDA alcançou 29,9%, avanço de 1,5 p.p. e 3,6 p.p. vs. 3T23 e 2T24 respectivamente.

No acumulado do ano, o EBITDA somou R\$5.635,6 milhões, apresentando crescimento de 14,5% em relação ao mesmo período do ano passado, impulsionado pela performance do 3T24.

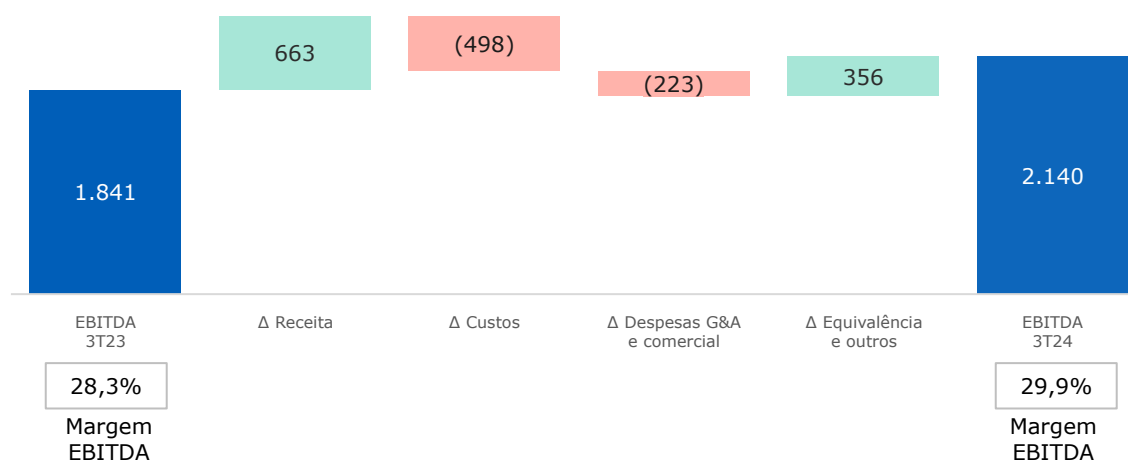
Desconsiderando o valor obtido da alienação da D'Or Consultoria (líquido de comissões), o EBITDA totalizou R\$1.805,7 milhões no 3T24 e

R\$5.301,5 milhões no acumulado, 6,8% a/a e 11,0% a/a, respectivamente - desconsiderando os efeitos não recorrentes do 3T23 (reversão de PIS/Cofins, à provisão de devedores duvidosos, e efeito retroativo do ajuste de glosa). A margem EBITDA seria 25,2% no trimestre e 25,5% no 9M24.

No trimestre, o EBITDA Ajustado (pelos valores detalhados na planilha de fundamentos) somou R\$1.834,1 milhões, impactado principalmente pelo valor relacionado a alienação da D'Or Consultoria, apresentando alta de 5,9% quando comparado ao 3T23 e queda de 2,1% vs. 2T24. No acumulado do ano, o EBITDA ajustado totalizou R\$5.411,4 milhões, registrando avanço de 10,6% frente ao mesmo período do ano anterior.

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
EBITDA	2.139,8	1.841,1	16,2%	1.837,4	16,5%	5.635,6	4.921,6	14,5%
Margem EBITDA (%)	29,9%	28,3%	1,5 p.p.	26,3%	3,6 p.p.	27,1%	25,8%	1,3 p.p.

Composição do EBITDA acumulado em 3T24 vs. 3T23 (R\$ milhões)

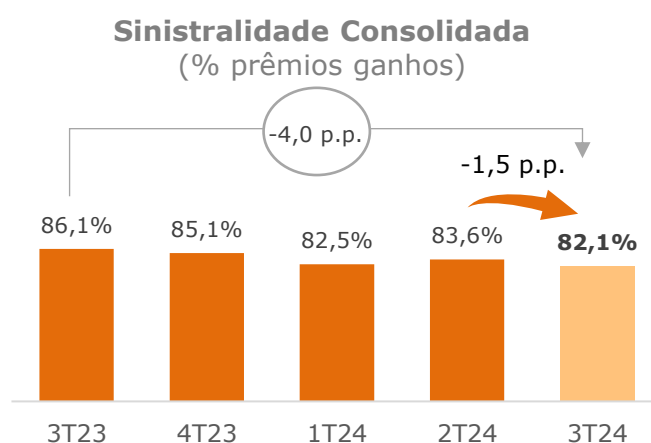
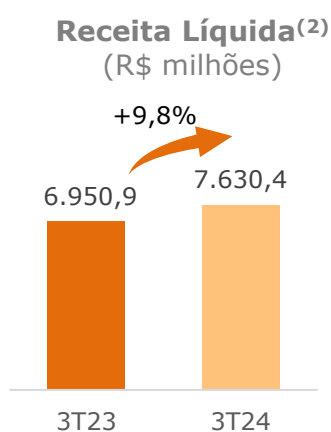


Nota: Os resultados e análises gerenciais a seguir não consideram os impactos da adoção do IFRS 17. Para a reconciliação dos resultados, consulte os anexos deste relatório. Adicionalmente, desconsideram as eliminações relativas aos serviços hospitalares do grupo.

DESTAQUES

- › **Receita líquida** de R\$7,6 bilhões no 3T24, crescimento de 9,8% a/a.
- › **Beneficiários de saúde e odonto** totalizam aproximadamente 5,2 milhões, aumento de 4,6% a/a.
- › **Sinistralidade** consolidada de 82,1% no trimestre, melhora de 4,0 p.p. vs. 3T23.
- › **Despesas administrativas** representando 4,3%⁽¹⁾ da receita líquida no 3T24, mais um período em patamar controlado e eficiente.
- › **EBITDA** de R\$357,9 milhões e **EBITDA ajustado** pelo resultado financeiro dos ativos vinculados de R\$609,5 milhões no 3T24.

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %
Receita líquida	7.630,4	6.950,9	9,8%	7.360,4	3,7%
Receitas de seguros (excl. eliminações intercompany)	7.367,7	6.725,0	9,6%	7.077,0	4,1%
Receitas de previdência	204,0	198,9	2,6%	204,1	0,0%
Outras receitas de planos e seguros	58,8	27,0	117,3%	79,3	-25,9%
Variações das prov. técnicas de prêmios e previdênci	(181,8)	(202,8)	-10,3%	(181,5)	0,2%
Seguros	(20,2)	(49,4)	-59,1%	(20,6)	-1,9%
Previdência	(161,6)	(153,4)	5,3%	(160,9)	0,4%
Custos operacionais	(6.656,8)	(6.298,4)	5,7%	(6.516,0)	2,2%
Seguros	(6.527,1)	(6.172,6)	5,7%	(6.385,1)	2,2%
Sinistros (excl. eliminações intercompany)	(6.065,3)	(5.739,9)	5,7%	(5.933,4)	2,2%
Custos de comercialização	(461,9)	(432,7)	6,7%	(451,8)	2,2%
Previdência	(37,6)	(35,7)	5,3%	(29,5)	27,3%
Outros custos operacionais	(92,1)	(90,0)	2,2%	(101,3)	-9,1%
Despesas gerais e administrativas	(446,1)	(395,1)	12,9%	(499,0)	-10,6%
Pessoal	(198,2)	(181,4)	9,3%	(228,5)	-13,3%
Serviços de terceiros	(84,5)	(74,1)	14,0%	(90,9)	-7,0%
Viagens e hospedagens	(2,0)	(1,8)	9,3%	(2,2)	-9,5%
Depreciação e amortização	(39,8)	(47,0)	-15,2%	(38,5)	3,5%
Provisões para contingências e outros	(121,6)	(90,8)	33,9%	(138,9)	-12,5%
Despesas comerciais	(5,5)	(8,3)	-34,4%	(11,7)	-53,4%
Equivalência patrimonial	-	(0,9)	n.d.	19,1	n.d.
Outras despesas operacionais	(22,2)	(21,5)	3,3%	27,7	n.d.
Lucro antes do resultado financeiro e IRCS	318,0	24,0	n.d.	199,0	59,8%
EBITDA	357,9	71,0	404,0%	237,5	50,7%
(+) Resultado financeiro sobre ativos vinculados	251,6	265,9	-5,4%	248,8	1,1%
(+) Despesas não recorrentes (integração Rede D'Or)	-	2,3	n.d.	-	n.d.
EBITDA ajustado	609,5	339,2	79,7%	486,2	25,3%



(1) Despesas administrativas desconsiderando a linha de provisões para contingências e outros.

(2) Considera o resultado da Sul América Investimentos S.A. (gestão de ativos) a partir do 2T24.

SULAMÉRICA



SAÚDE E ODONTO

As receitas de saúde e odonto alcançaram R\$7.235,8 milhões no 3T24 (+9,8% a/a), com a evolução do ticket médio e da base de beneficiários no período.

No 3T24, a sinistralidade de saúde e odonto alcançou 82,8%, ganho de 4,1 p.p. vs. o 3T23 e de 1,5 p.p., vs. o 2T24, mantendo a trajetória consistente de normalização gradual do indicador.

A Companhia segue com a aplicação de necessários reajustes de preço na busca pelo equilíbrio econômico dos contratos, após um período de elevada frequência e severidade de sinistros. Ao mesmo tempo, vem intensificando os esforços de gestão de sinistros, incluindo iniciativas direcionadas às frentes de fraude e reembolso, e coordenação da saúde.

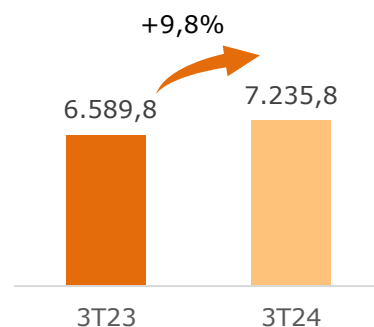
EVOLUÇÃO DE BENEFICIÁRIOS

A SulAmérica encerrou o 3T24 com aproximadamente 5,2 milhões de beneficiários em saúde e odonto, aumento de 4,6% a/a.

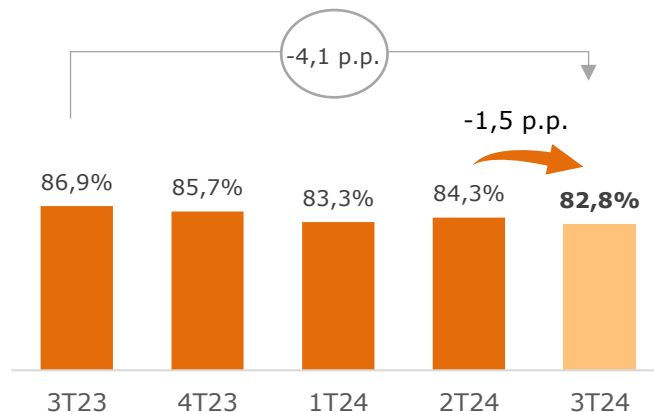
Em saúde, o total de segurados chegou a 2,8 milhões, expansão de 1,6% a/a e 0,7% vs. o 2T24, enfatizando a trajetória de crescimento e a atratividade do portfólio de produtos.

Em odonto, a SulAmérica passou de 2,3 milhões de beneficiários no trimestre, aumento de 8,6% a/a e 3,2% vs. o 2T24, mantendo sólida tendência de crescimento.

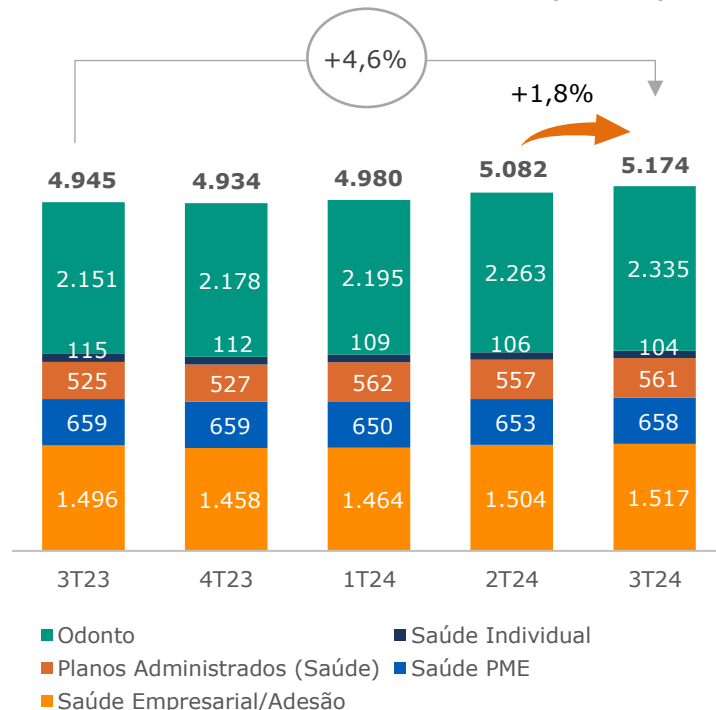
Receita Líquida
(R\$ milhões)



Sinistralidade
(% prêmios ganhos)



Beneficiários Saúde e Odonto (em mil)



SULAMÉRICA



DESPESAS ADMINISTRATIVAS, COMERCIAIS E OUTRAS

As despesas gerais e administrativas da SulAmérica, desconsiderando a linha de provisões para contingências e outros, totalizaram R\$324,6 milhões no 3T24, aumento de 6,7% a/a, representando 4,3% da receita líquida de suas operações (vs. 6,9% no 9M22 pré-incorporação, 4,4% no mesmo período do ano anterior, e 4,9% no 2T24).

As outras despesas operacionais foram negativas em R\$22,2 milhões no 3T24, aumento de 3,3% frente ao 3T23 e piora contra o valor positivo de R\$27,7 milhões no 2T24, devido à alienação da participação minoritária na Órama DTVM S.A.

Considerando todas as despesas administrativas, comerciais e outras da SulAmérica, de acordo com o padrão contábil de alocação de despesas adotado pela Rede D'Or, a soma dos valores representou 6,2% da receita líquida no 3T24, piora de 0,1 p.p. em relação ao 3T23, em função, principalmente, de um maior montante de provisões para contingências.

EBITDA

No 3T24, o EBITDA da SulAmérica chegou a R\$357,9 milhões, apresentando importante evolução quando comparado ao mesmo período do ano anterior, e 50,7% acima do 2T24, em função, principalmente, da menor sinistralidade apurada em ambas bases de comparação. No acumulado do ano, o EBITDA da SulAmérica totaliza R\$847,4 milhões, revertendo prejuízo registrado no 9M23.

O EBITDA ajustado pelo resultado financeiro dos ativos vinculados, totalizou R\$609,5 milhões no 3T24, aumento de 79,7% em relação ao 3T23. No 9M24, o EBITDA Ajustado soma R\$1.573,5 milhões, crescimento de 127,5% frente ao mesmo período do ano anterior.



RESULTADO FINANCEIRO E LUCRO LÍQUIDO



RESULTADO FINANCEIRO

O resultado financeiro foi negativo em R\$390,7 milhões no trimestre, apresentando melhora de 9,8% quando comparado ao 3T23, devido às menores despesas financeiras em função da queda do CDI, que encerrou o 3T24 em 2,63% (vs. 3,27% no 3T23).

LUCRO LÍQUIDO

O lucro antes do resultado financeiro e impostos (imposto de renda e contribuição social) consolidado alcançou R\$2.006,5 milhões no 3T24, sendo R\$1.688,4 milhões advindos da operação de serviço hospitalar e R\$318,0 milhões referentes à operação de seguros.

As despesas com imposto de renda e contribuição social totalizaram R\$400,5 milhões no 3T24. Como resultado, o lucro líquido da Companhia sem a adoção do IFRS 17 encerrou o trimestre em R\$1.215,3 milhões e R\$3.056,3 milhões no 9M24.

Excluindo o efeito apenas contábil da amortização do valor das carteiras assumidas da SulAmérica em combinações de negócios o lucro líquido alcançaria R\$1.267,9 milhões no 3T24 e R\$3.214,2 milhões no acumulado.

O lucro líquido contábil da Companhia, considerando o efeito do IFRS 17, somou R\$1.168,3 milhões no 3T24 e R\$2.999,3 milhões no 9M24.

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Resultado financeiro (a+b+c)	(390,7)	(433,3)	-9,8%	(368,7)	6,0%	(1.162,9)	(1.477,6)	-21,3%
Receitas financeiras ⁽¹⁾ (a)	639,2	729,2	-12,3%	607,9	5,2%	1.835,8	2.093,0	-12,3%
Despesas financeiras (b)	(906,5)	(977,5)	-7,3%	(910,1)	-0,4%	(2.765,0)	(3.134,4)	-11,8%
Juros e variação monetária	(863,5)	(899,0)	-4,0%	(841,5)	2,6%	(2.607,2)	(2.780,1)	-6,2%
Impostos e encargos	(25,1)	(21,9)	14,4%	(19,8)	26,7%	(67,6)	(67,5)	0,3%
Arrendamento ⁽²⁾	(116,8)	(119,1)	-1,9%	(116,1)	0,6%	(346,1)	(356,7)	-3,0%
Outras despesas/receitas financeiras	99,0	62,6	58,1%	67,3	47,1%	256,0	69,9	266,2%
Variação cambial e outros ⁽³⁾ (c)	(123,4)	(185,0)	-33,3%	(66,5)	85,7%	(233,7)	(436,2)	-46,4%

⁽¹⁾ Considera os rendimentos de aplicações financeiras, a desvalorização de cotas, as atualizações monetárias e juros das provisões.

⁽²⁾ Referente principalmente aos efeitos do IFRS-16. Mais informações vide nota explicativa 15 do ITR.

⁽³⁾ Considera os efeitos da variação cambial e marcação a mercado do valor da dívida e dos derivativos (swap). Mais informações vide nota explicativa 24 do ITR.

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Lucro Líquido (Ex-adoção do IFRS 17)	1.215,3	760,3	59,8%	1.000,8	21,4%	3.056,3	1.499,5	103,8%
Ajuste IFRS 17 ⁽⁴⁾	(47,0)	(71,4)	-34,2%	(5,2)	800,3%	(57,0)	(177,2)	-67,8%
Lucro Líquido	1.168,3	688,9	69,6%	995,5	17,4%	2.999,3	1.322,2	126,8%

⁽⁴⁾ O resultado societário é impactado pela adoção do IFRS 17/CPC 50, trazendo mudanças em suas práticas contábeis, que impacta os contratos de seguros das operações da SulAmérica. Para a reconciliação das informações financeiras, consulte os anexos deste relatório, a partir da página 33.

IMPACTO IFRS 16: As despesas de arrendamento mercantil contabilizadas pela Companhia como juros e depreciação atingiram R\$198,5 milhões no 3T24, totalizando R\$590,9 milhões no acumulado do ano. Considerando o efeito caixa, as despesas de aluguel da Companhia foram de R\$189,6 milhões no trimestre e R\$538,9 milhões no 9M24.

INVESTIMENTOS (gerencial)

Os investimentos (ex-M&A) da Companhia atingiram R\$806,7 milhões no trimestre, totalizando R\$2.197,6 milhões no acumulado do ano e registrando aumento de 3,3% frente ao 9M23, principalmente devido aos desembolsos relacionados aos projetos de expansão – incluindo o desenvolvimento das obras de projetos *greenfield* e *brownfield*: Memorial Star, Hospital Vila Nova Star, Aliança, Macaé D’Or, Barra D’Or II, e as novas unidades em Alphaville e Guarulhos.

Os investimentos destinados à manutenção das operações da Companhia totalizaram R\$94,0 milhões no 3T24, valor equivalente a

1,3% da receita líquida de hospitais, oncologia e outros registrada no período (ante 0,9% no 3T23). No acumulado do ano, os investimentos de manutenção totalizaram R\$257,6 milhões (1,2% da receita líquida de hospitais, oncologia e outros).

No 3T24, foram registrados na linha de fusões e aquisições os valores referentes à alienação da D’Or Consultoria e ao reembolso do montante proporcional despendido nos investimentos nos projetos da Atlântica D’Or, conforme previsto no âmbito da constituição da parceria.

(R\$ milhões)	3T24	3T23	Δ %	2T24	Δ %	9M24	9M23	Δ %
Capex	806,7	654,2	23,3%	653,9	23,4%	2.197,6	2.128,1	3,3%
<i>Manutenção</i>	94,0	59,0	59,2%	74,9	25,4%	257,6	212,4	21,3%
<i>Expansão</i>	712,7	595,1	19,8%	579,0	23,1%	1.940,0	1.915,6	1,3%
Fusões e aquisições⁽¹⁾	(1.062,3)	39,5	n.d.	30,0	n.d.	(1.031,2)	43,0	n.d.
Investimento total	(255,6)	693,7	n.d.	683,9	n.d.	1.166,4	2.171,0	-46,3%

(1) No 3T24, foram registrados na linha de fusões e aquisições os valores referentes à alienação da D’Or Consultoria e ao reembolso do montante proporcional despendido nos investimentos nos projetos da Atlântica D’Or, conforme previsto no âmbito da constituição da parceria.



ENDIVIDAMENTO



Ao final do 3T24, o saldo consolidado da dívida bruta⁽¹⁾ da Companhia foi de R\$34.640,1 milhões, apresentando expansão de 3,6% frente a set/23. Quando comparada a jun/24, a dívida bruta apresentou queda de 2,0%.

Em relação ao perfil da dívida bruta ao final de set/24, o prazo médio reduziu para 5,3 anos vs. jun/24 e o custo médio permaneceu estável em CDI +1,1% a.a..

Ao final do período, 82,4% da dívida bruta consolidada estava denominada em Reais (vs. 82,3% no 2T24), enquanto o restante era denominado em moedas estrangeiras, com *hedge* para exposição cambial integralmente contratado.

Em set/24, a posição consolidada de caixa e equivalentes foi de R\$36.965,2 milhões, alavancada pela alienação da D'Or Consultoria e pela internalização do reembolso previsto na constituição da Atlântica D'Or. Excluindo o

saldo de provisões técnicas registrado nas controladas reguladas pela SUSEP e ANS no valor de R\$19.457,5 milhões, o caixa líquido consolidado da Companhia foi de R\$17.507,6 milhões.

Considerando a posição consolidada do caixa líquido de provisões técnicas de previdência, a dívida líquida da Companhia em set/24 foi de R\$10.316,4 milhões, apresentando queda de 3,8% vs. set/23 e de 10,9% vs. jun/24. O índice de alavancagem atingiu 1,3x no período (vs. 1,6x em jun/24).

No mesmo período, considerando a posição consolidada do caixa líquido de provisões técnicas de previdência e seguros, a dívida líquida da Companhia foi de R\$17.132,4 milhões.

(R\$ milhões)	set-24	set-23	Δ %	jun-24	Δ %
Caixa (a)	(36.965,2)	(33.313,4)	11,0%	(35.489,2)	4,2%
<i>Caixa e equivalentes de caixa</i>	(5.499,3)	(3.408,8)	61,3%	(3.634,8)	51,3%
<i>Títulos e valores mobiliários</i>	(31.465,9)	(29.904,5)	5,2%	(31.854,4)	-1,2%
Provisões técnicas (b)	19.457,5	15.789,1	23,2%	17.921,6	8,6%
<i>Seguros</i>	6.816,1	5.179,7	31,6%	6.207,9	9,8%
<i>Previdência privada</i>	12.641,4	10.609,4	19,2%	11.713,6	7,9%
Caixa líquido de provisões técnicas (a+b)	(17.507,6)	(17.524,3)	-0,1%	(17.567,6)	-0,3%
Dívida bruta	34.640,1	33.422,8	3,6%	35.351,0	-2,0%
<i>Empréstimos, financiamentos e debêntures</i>	35.707,2	33.678,6	6,0%	36.268,8	-1,5%
<i>Instrumentos financeiros derivativos</i>	(1.311,4)	(571,4)	129,5%	(1.183,9)	10,8%
<i>Hedge de fluxo de caixa</i>	244,4	315,5	-22,6%	266,1	-8,2%
Dívida líquida	17.132,4	15.898,5	7,8%	17.783,4	-3,7%
Dívida líquida/EBITDA ⁽³⁾ 12 meses	1,9x	2,3x	-	2,1x	-
Dívida líquida (inc. provisões de seguros)	10.316,4	10.718,8	-3,8%	11.575,4	-10,9%
Dívida líquida (inc. prov. seguros)/EBITDA ⁽⁴⁾ 12 meses	1,3x	1,8x	-	1,6x	-

(1) Corresponde à soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures líquido de todos os instrumentos financeiros e derivativos (circulante e não circulante). Não considera passivos de arrendamentos e contas a pagar por aquisições.

(2) Considerando a curva de juros futuros de mercado, até o vencimento de todas as obrigações.

(3) EBITDA 12 meses considera EBITDA Ajustado de SulAmérica a partir do 1T23.

(4) EBITDA 12 meses considera dados de SulAmérica a partir do 1T23.

ENDIVIDAMENTO

O índice de alavancagem consolidado, considerando o caixa líquido de provisões técnicas, medido pela relação Dívida Líquida/EBITDA atingiu 1,9x ao final do período redução de 0,4x em relação ao 3T23 e de 0,2x vs. 2T24.

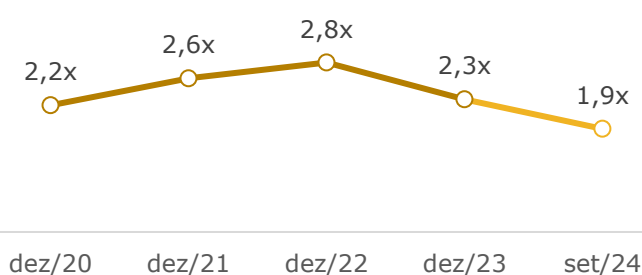
Em relação ao perfil da dívida ao final de set/24, considerando a contratação de derivativos e outros instrumentos financeiros (conforme descritos na Nota Explicativa 24.2 das DFs), e o caixa disponível da Companhia, 8,8% da dívida líquida estava atrelada a taxas prefixadas, enquanto 91,2% estava atrelada a taxas flutuantes.

A Rede D'Or não possui cláusulas restritivas financeiras (*covenants*) a níveis de endividamento, ou com base no EBITDA e despesa financeira.

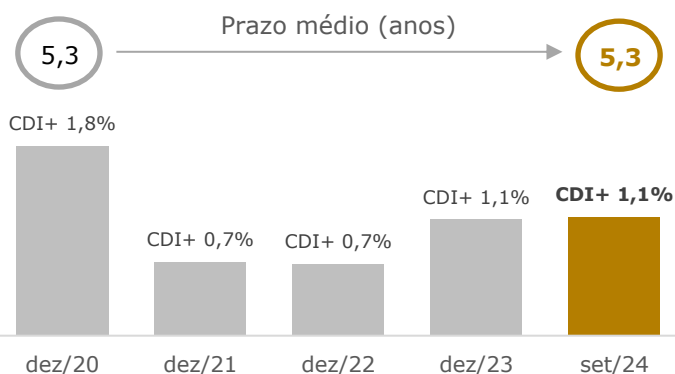
Para as dívidas herdadas pela incorporação da SulAmérica (6ª, 8ª e 9ª emissão de debêntures), a Companhia aprovou em AGD realizada em 18 de agosto de 2022, a dispensa temporária de observar tais restrições até a primeira data de resgate antecipado. Para mais informações vide Nota Explicativa 13 das DFs.

Os gráficos abaixo ilustram (i) a evolução do endividamento, medido pela relação dívida líquida sobre EBITDA dos últimos 12 meses; (ii) o cronograma de amortização referente aos saldos atualizados de empréstimos, financiamentos e debêntures, e (iii) a evolução do custo médio da dívida e seu prazo médio.

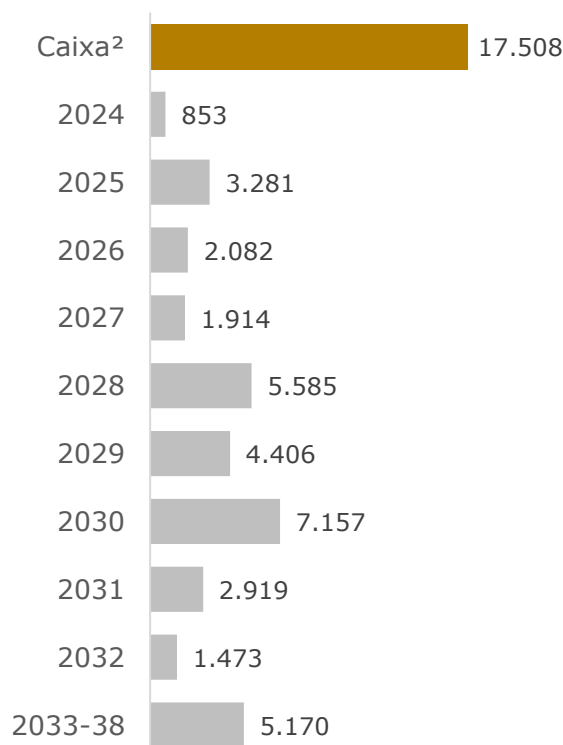
Dívida Líquida⁽¹⁾ / EBITDA 12M



Evolução do custo médio da dívida (em CDI+; final de período)



Cronograma de amortização do endividamento (principal) (R\$ milhões)



(1) Considera valores referentes a hedge de fluxo de caixa a partir de 2020. EBITDA acumulado dos últimos 12 meses.

(2) Caixa, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, líquido de provisões técnicas.

ENDIVIDAMENTO

EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 11 de outubro de 2024, a Rede D'Or, realizou a integralização de sua 34ª emissão de Debêntures, em três séries, no valor total de R\$5.900 milhões, com vencimentos em 15 de setembro de 2027, 15 de setembro de 2031 e 15 de setembro de 2034. A 1ª série é remunerada pelo CDI + 0,65% ao ano, a 2ª série é remunerada pelo CDI + 1,10% ao ano e a 3ª série é remunerada pelo CDI + 1,30% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.

Em 18 de outubro de 2024, o Hospital Esperança realizou o resgate antecipado facultativo total da sua 4ª Emissão de Debêntures, no valor principal de R\$1.000

milhões, e a Rede D'Or realizou o resgate antecipado facultativo total da sua 1ª Série da 23ª Emissão de Debêntures da Rede D'Or São Luiz S.A, no valor principal de R\$900 milhões e da sua 28ª Emissão de Debêntures da Rede D'Or São Luiz S.A, no valor principal de R\$490 milhões.

Em 08 de novembro de 2024, a Sul América S.A., sucedida por Rede D'Or São Luiz S.A. em razão de Incorporação, realizou o resgate antecipado facultativo total da 1ª Série de sua 9ª Emissão de Debêntures, no valor principal de R\$750 milhões.



FLUXO DE CAIXA GERENCIAL



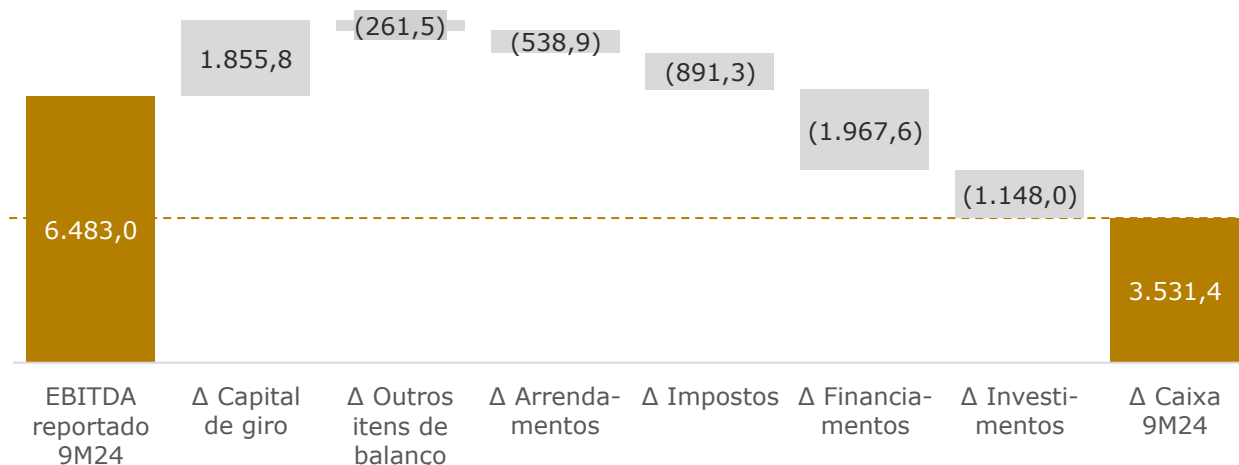
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL

O fluxo de caixa operacional gerencial apurado no 9M24 foi de R\$6.647,0 milhões, registrando expansão de 65,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. A conversão de caixa, considerando o FCO gerencial antes de impostos dividido pelo EBITDA reportado (ex-IFRS 16), alcançou 126,1% (vs. 100,5% no 9M23, e 85,2% no 9M22).

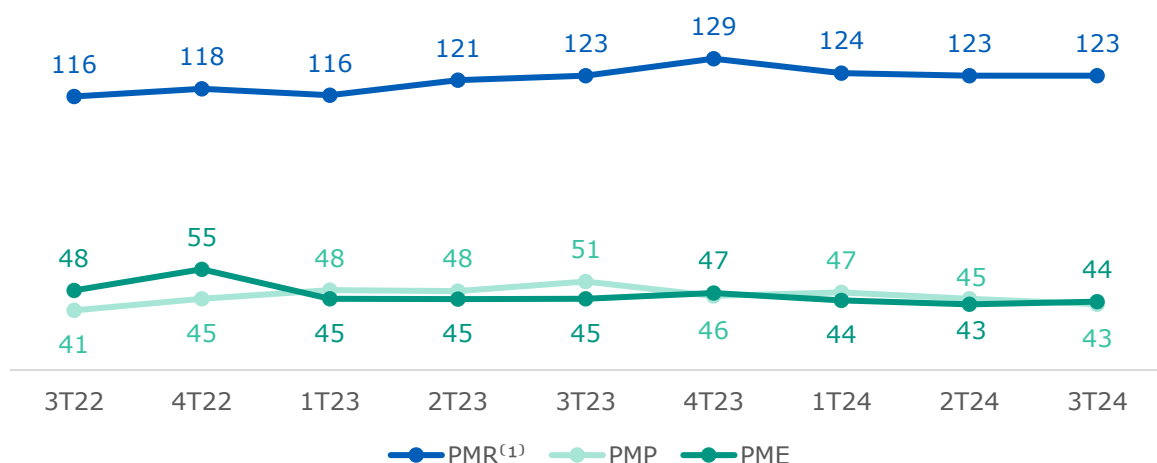
CICLO DE CAPITAL DE GIRO

O prazo médio de recebimento⁽¹⁾ – considerando apenas contas a receber de serviços hospitalares – foi de 123 dias no 3T24, estável frente ao trimestre anterior. O prazo médio de estoque aumentou em um dia na comparação entre os mesmos períodos, enquanto o prazo médio de pagamento foi encurtado por dois dias.

Reconciliação do fluxo de caixa gerencial (R\$ milhões)



Serviços hospitalares: prazo médio de recebimento (PMR), estoque (PME) e pagamento (PMP) (em dias)



(1) Cálculo do PMR a partir do 4T22 ajustado pela integração de SulAmérica no balanço patrimonial da Companhia, portanto desconsiderando eliminações de provisão entre companhias do grupo.

DESEMPENHO RDOR3



A ação da Rede D'Or (RDOR3) encerrou o primeiro semestre de 2024 cotada a R\$30,93, registrando uma desvalorização de 43,1% desde o IPO (ajustada por dividendos).

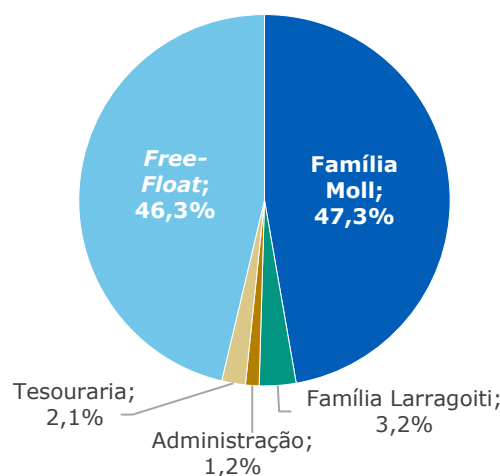
O volume médio diário negociado no 3T24 foi de R\$186,1 milhões (equivalente à USD33,6 milhões⁽¹⁾), enquanto a média diária de negócios foi de 18.243.

A RDOR3 está listada em 112 índices, incluindo o IBOV, IBRX-50 e diversos índices pertencentes aos grupos FTSE, MSCI e S&P.

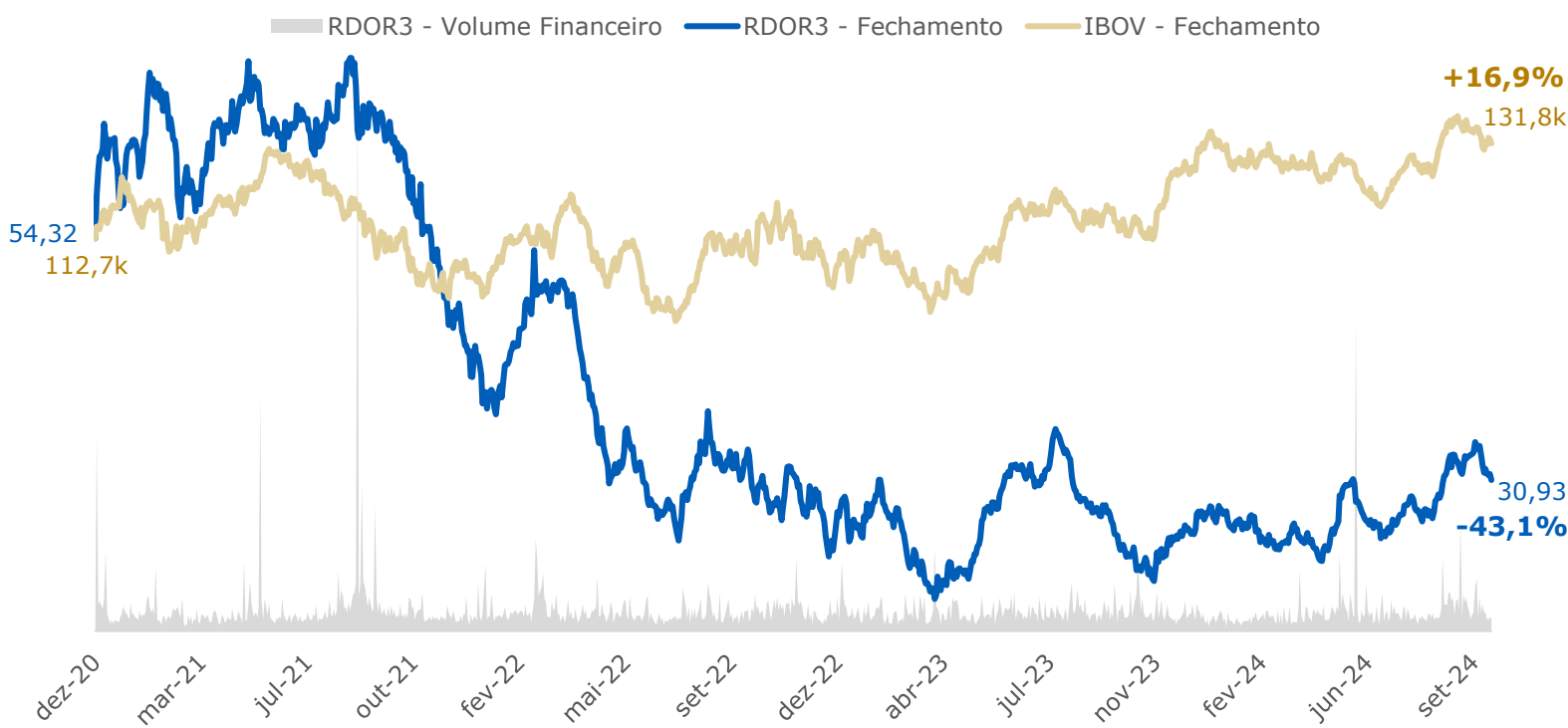
Em 30 de setembro de 2024, a Família Moll detinha, direta e indiretamente, 47,3% das ações da Companhia, enquanto o *Free-Float* era composto por 46,3% das ações. A soma das ações da Administração⁽²⁾ e em Tesouraria representava 3,2%.

RDOR3 na B3	3T24
Ações existentes – fim do período	2.289.292.590
Ações em tesouraria – fim do período	47.208.463
Preço de fechamento (R\$) – fim do período	30,93
Preço médio de fechamento (R\$)	31,11
Volume médio diário negociado (R\$ milhões)	186,1
Média diária do número de negócios	18.243
Valor de Mercado (R\$ milhões) – fim do período	69.348

Composição acionária em 30/09/2024



RDOR3, volume negociado, e IBOV desde o IPO da Rede D'Or (até 30/09/2024)



(1) Considerando a taxa média do câmbio, informada pelo Banco Central, de R\$5,5454/USD no 3T24.

(2) Administração representa membros do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária.

ANEXO I

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO – RECONCILIAÇÃO IFRS 4 / IFRS 17



(R\$ milhões)	3T24 IFRS 4	Adoção IFRS 17	3T24 IFRS 17	9M24 IFRS 4	Adoção IFRS 17	9M24 IFRS 17
Receita Bruta	14.099,9	(184,7)	13.915,1	40.846,3	(551,7)	40.294,6
<i>Hospitais, oncologia e outros</i>	6.398,7	-	6.398,7	18.482,5	-	18.482,5
<i>Seguros e previdência</i>	7.701,2	(184,7)	7.516,4	22.363,8	(551,7)	21.812,1
Deduções da receita	(894,1)	2,1	(892,0)	(2.578,4)	6,1	(2.572,3)
<i>Glosas</i>	(350,1)	-	(350,1)	(1.004,9)	-	(1.004,9)
<i>Tributos e outros</i>	(544,0)	2,1	(541,9)	(1.573,5)	6,1	(1.567,4)
Receita Líquida	13.205,8	(182,6)	13.023,2	38.267,9	(545,6)	37.722,3
<i>Hospitais, oncologia e outros</i>	5.575,3	-	5.575,3	16.106,1	-	16.106,1
<i>Seguros e previdência</i>	7.630,4	(182,6)	7.447,8	22.161,9	(545,6)	21.616,2
Variações provisões técnicas de prêmios	(181,8)	181,8	-	(555,3)	555,3	-
Custos com serviço hospitalar	(5.442,0)	72,4	(5.369,6)	(15.676,7)	212,2	(15.464,4)
<i>Pessoal</i>	(1.918,3)	-	(1.918,3)	(5.497,7)	-	(5.497,7)
<i>Materiais e medicamentos</i>	(1.558,4)	-	(1.558,4)	(4.505,3)	-	(4.505,3)
<i>Serviços de terceiros</i>	(1.436,4)	-	(1.436,4)	(4.092,9)	-	(4.092,9)
<i>Utilidades e serviços</i>	(104,3)	-	(104,3)	(325,2)	-	(325,2)
<i>Aluguéis</i>	(25,3)	-	(25,3)	(76,2)	-	(76,2)
<i>Depreciação e amortização</i>	(399,3)	72,4	(326,8)	(1.179,3)	212,2	(967,1)
Custos operacionais	(5.064,8)	(146,3)	(5.211,1)	(14.837,0)	(356,7)	(15.193,6)
<i>Seguros</i>	(4.935,1)	4.935,1	-	(14.435,1)	14.435,1	-
<i>Previdência</i>	(37,6)	37,6	-	(99,6)	99,6	-
<i>Outros custos operacionais</i>	(92,1)	92,1	-	(302,3)	302,3	-
Despesas gerais e administrativas	(752,1)	239,5	(512,6)	(2.221,9)	748,5	(1.473,4)
<i>Pessoal</i>	(401,6)	159,6	(242,0)	(1.214,5)	505,2	(709,3)
<i>Serviços de terceiros</i>	(117,6)	58,9	(58,7)	(385,7)	174,8	(210,9)
<i>Viagens e hospedagens</i>	(19,3)	0,1	(19,2)	(56,9)	0,2	(56,7)
<i>Depreciação e amortização</i>	(91,9)	14,1	(77,8)	(270,7)	39,0	(231,7)
<i>Provisões para contingências e outros</i>	(121,8)	6,8	(115,0)	(294,1)	29,3	(264,8)
Despesas comerciais	(5,5)	1,4	(4,2)	(35,0)	5,2	(29,9)
Equivalência patrimonial	20,0	-	20,0	34,1	-	34,1
Outras receitas/despesas operacionais	226,9	14,6	241,6	56,7	27,6	84,4
Lucro antes do Resultado Financeiro e IRCS	2.006,5	180,8	2.187,3	5.032,9	646,5	5.679,4
Resultado Financeiro	(390,7)	(271,1)	(661,7)	(1.162,9)	(759,5)	(1.922,3)
<i>Receitas financeiras</i>	2.190,5	(125,1)	2.065,4	5.928,2	(391,1)	5.537,0
<i>Despesas financeiras</i>	(2.581,1)	(146,0)	(2.727,1)	(7.091,0)	(368,3)	(7.459,3)
Lucro antes do Imposto de Renda	1.615,8	(90,3)	1.525,5	3.870,1	(113,0)	3.757,1
Imposto de Renda e Contribuição Social	(400,5)	43,3	(357,2)	(813,7)	56,0	(757,8)
<i>Corrente</i>	(356,0)	(1,8)	(357,8)	(1.021,4)	(4,6)	(1.026,0)
<i>Diferido</i>	(44,5)	45,1	0,6	207,7	60,6	268,3
Lucro Líquido	1.215,3	(47,0)	1.168,3	3.056,3	(57,0)	2.999,3
<i>Atribuído aos acionistas controladores</i>	1.192,6	(47,0)	1.145,7	2.978,9	(57,0)	2.921,9
<i>Atribuído aos acionistas não controladores</i>	22,6	-	22,6	77,4	-	77,4

ANEXO II

BALANÇO PATRIMONIAL – IFRS 4

Balanço Patrimonial (R\$ milhares)	30/09/2024	30/06/2024	30/09/2023
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5.499.255	3.634.786	3.408.840
Títulos e valores mobiliários	29.679.716	30.070.861	28.227.338
Contas a receber de serviços hospitalares	8.758.572	8.552.462	7.960.280
Contas a receber de seguros e planos de saúde administrados	2.187.923	2.075.796	2.127.122
Estoques	743.460	722.225	702.897
Impostos a recuperar	1.227.224	1.437.220	984.031
Instrumentos financeiros derivativos	72.434	55.042	106.266
Partes relacionadas	189.210	199.848	12.423
Dividendos a receber	-	-	5.699
Outros	1.471.568	1.334.418	1.184.378
Total do ativo circulante	49.829.362	48.082.658	44.719.274
Não circulante			
Partes relacionadas	61.176	63.817	164.803
Títulos e valores mobiliários	1.786.179	1.783.562	1.677.180
Contas a receber	1.826.444	1.813.438	1.696.599
Impostos a recuperar	492.898	476.653	469.669
Depósitos judiciais	2.749.599	2.682.345	2.618.724
Impostos diferidos	3.664.432	3.651.105	4.223.498
Instrumentos financeiros derivativos	2.711.661	2.651.327	1.925.241
Investimentos	2.482.501	2.473.342	2.601.692
Imobilizado	14.422.351	13.869.248	12.422.784
Intangível	17.615.197	18.001.278	18.369.173
Arrendamentos	2.918.448	2.712.825	3.746.488
Outros	1.533.566	1.353.349	1.277.132
Total do ativo não circulante	52.264.452	51.532.289	51.192.983
Total do ativo	102.093.814	99.614.947	95.912.257
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	1.469.934	1.490.866	1.541.869
Instrumentos financeiros derivativos	549.364	556.653	696.477
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.006.658	2.732.338	2.674.761
Partes relacionadas	4.968	-	-
Salários, provisões e encargos sociais	1.270.907	1.144.925	1.277.806
Obrigações fiscais	1.006.900	1.024.926	993.783
Contas a pagar por aquisições	497.223	496.310	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	331.153	343.792	403.710
Passivos de contratos de seguros	7.831.668	7.206.350	6.933.961
Arrendamentos	777.973	718.928	748.330
Outros	730.929	799.578	1.281.878
Total do passivo circulante	17.477.677	16.514.666	16.552.575
Não circulante			
Instrumentos financeiros derivativos	923.283	965.845	763.680
Empréstimos, financiamentos e debêntures	32.700.518	33.536.461	31.003.826
Partes relacionadas	4.312	2.260	5.241
Obrigações fiscais	190.325	192.582	200.515
Contas a pagar por aquisições	289.168	292.547	-
Passivos de contratos de seguros	16.463.793	15.654.089	13.858.570
Impostos diferidos	226.752	221.221	1.267.810
Provisão para demandas judiciais	3.372.670	3.348.634	2.992.289
Arrendamentos	2.675.713	2.520.579	3.585.223
Outros	1.279.919	1.273.577	1.626.019
Total do passivo não circulante	58.126.453	58.007.795	55.303.173
Patrimônio líquido			
Capital social	15.711.360	15.711.360	15.711.360
Gastos com emissão de ações	(253.031)	(253.031)	(253.031)
Reservas de capital	4.959.024	4.988.354	4.903.167
Ações em tesouraria	(853.486)	(813.836)	(519.417)
Reservas de lucros	1.778.150	2.128.150	1.253.226
Lucros acumulados	2.978.922	1.786.274	1.449.807
Adiantamento para futuro aumento de capital	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes	177.289	183.151	224.082
Total do patrimônio líquido	24.502.452	23.734.646	22.773.418
Participação de não controladores	1.987.232	1.357.840	1.283.091
Total do patrimônio líquido, adiantamento para futuro aumento de capital e participação dos não controladores	26.489.684	25.092.486	24.056.509
Total do passivo e do patrimônio líquido	102.093.814	99.614.947	95.912.257

ANEXO III

BALANÇO PATRIMONIAL – IFRS 17

Balanço Patrimonial (R\$ milhares)	30/09/2024	30/06/2024	30/09/2023
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5.499.255	3.634.786	3.408.840
Títulos e valores mobiliários	29.679.716	30.070.861	28.227.338
Contas a receber	9.874.005	9.604.718	8.963.221
Estoques	743.460	722.225	702.897
Impostos a recuperar	1.227.224	1.437.220	1.059.440
Ativos de contratos de seguros	13.202	17.627	-
Ativos de contratos de resseguro	51.893	37.131	18.152
Instrumentos financeiros derivativos	72.434	55.042	106.266
Partes relacionadas	189.210	199.848	12.423
Dividendos a receber	-	-	5.699
Outros	772.236	649.335	588.365
Total do ativo circulante	48.122.635	46.428.793	43.092.641
Não circulante			
Partes relacionadas	61.176	63.817	164.803
Títulos e valores mobiliários	1.786.179	1.783.562	1.677.180
Contas a receber	1.768.603	1.754.034	1.696.599
Impostos a recuperar	492.898	476.653	469.669
Depósitos judiciais	2.749.599	2.682.345	2.618.724
Ativos de contratos de seguros	27.406	31.290	-
Ativos de contratos de resseguro	18.453	23.779	8.287
Impostos diferidos	3.720.803	3.625.550	3.716.487
Instrumentos financeiros derivativos	2.711.661	2.651.327	1.925.241
Investimentos	2.482.501	2.473.342	2.601.692
Imobilizado	14.422.351	13.869.248	12.422.784
Intangível	16.135.850	16.408.050	16.365.213
Arrendamentos	2.918.448	2.712.825	2.700.081
Outros	442.253	309.619	253.650
Total do ativo não circulante	49.738.181	48.865.441	46.620.410
Total do ativo	97.860.816	95.294.234	89.713.051
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	1.469.934	1.490.866	1.541.869
Instrumentos financeiros derivativos	549.364	556.653	696.477
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.006.658	2.732.338	2.674.761
Partes relacionadas	4.968	-	-
Salários, provisões e encargos sociais	1.270.907	1.144.925	1.277.806
Obrigações fiscais	988.083	1.006.851	1.050.504
Contas a pagar por aquisições	497.223	496.310	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	331.153	343.792	403.710
Passivos de contratos de seguros	6.703.043	5.695.136	5.278.171
Arrendamentos	777.973	718.928	567.634
Outros	1.031.457	1.130.639	1.546.807
Total do passivo circulante	16.630.763	15.316.438	15.037.739
Não circulante			
Instrumentos financeiros derivativos	923.283	965.845	763.680
Empréstimos, financiamentos e debêntures	32.700.517	33.536.461	31.003.826
Partes relacionadas	4.312	2.260	5.241
Obrigações fiscais	190.325	192.582	200.515
Contas a pagar por aquisições	289.168	292.547	-
Passivos de contratos de seguros	13.091.430	12.446.475	11.387.053
Impostos diferidos	234.640	226.541	322.145
Provisão para demandas judiciais	3.372.670	3.348.634	3.225.922
Arrendamentos	2.675.713	2.520.579	2.719.512
Outros	1.291.492	1.285.664	1.638.517
Total do passivo não circulante	54.773.550	54.817.588	51.266.411
Patrimônio líquido			
Capital social	15.711.360	15.711.360	15.711.360
Gastos com emissão de ações	(253.031)	(253.031)	(253.031)
Reservas de capital	4.959.024	4.988.354	4.903.813
Ações em tesouraria	(853.486)	(813.836)	(519.417)
Reservas de lucros	1.533.490	1.883.490	883.990
Lucros acumulados	2.921.920	1.776.243	1.272.566
Adiantamento para futuro aumento de capital	4.224	4.224	4.224
Outros resultados abrangentes	445.769	505.564	122.305
Total do patrimônio líquido	24.469.270	23.802.368	22.125.810
Participação de não controladores	1.987.233	1.357.840	1.283.091
Total do patrimônio líquido, adiantamento para futuro aumento de capital e participação dos não controladores	26.456.503	25.160.208	23.408.901
Total do passivo e do patrimônio líquido	97.860.816	95.294.234	89.713.051

ANEXO IV

BALANÇO PATRIMONIAL – RECONCILIAÇÃO IFRS 4 / IFRS 17

Balanço Patrimonial (R\$ milhares)	30/09/2024 IFRS 4	Adoção IFRS 17	30/09/2024 IFRS 17
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5.499.255	-	5.499.255
Títulos e valores mobiliários	29.679.716	-	29.679.716
Contas a receber de serviços hospitalares	8.758.572	1.115.433	9.874.005
Contas a receber de seguros e planos de saúde administrados	2.187.923	(2.187.923)	-
Estoques	743.460	-	743.460
Impostos a recuperar	1.227.224	-	1.227.224
Ativos de contratos de seguros	-	13.202	13.202
Ativos de contratos de resseguro	-	51.893	51.893
Instrumentos financeiros derivativos	72.434	-	72.434
Partes relacionadas	189.210	-	189.210
Outros	1.471.568	(699.332)	772.236
Total do ativo circulante	49.829.362	(1.706.727)	48.122.635
Não circulante			
Partes relacionadas	61.176	-	61.176
Títulos e valores mobiliários	1.786.179	-	1.786.179
Contas a receber	1.826.444	(57.841)	1.768.603
Impostos a recuperar	492.898	-	492.898
Depósitos judiciais	2.749.599	-	2.749.599
Ativos de contratos de seguros	-	27.406	27.406
Ativos de contratos de resseguro	-	18.453	18.453
Impostos diferidos	3.664.432	56.371	3.720.803
Instrumentos financeiros derivativos	2.711.661	-	2.711.661
Investimentos	2.482.501	-	2.482.501
Imobilizado	14.422.351	-	14.422.351
Intangível	17.615.197	(1.479.347)	16.135.850
Arrendamentos	2.918.448	-	2.918.448
Outros	1.533.566	(1.091.313)	442.253
Total do ativo não circulante	52.264.452	(2.526.271)	49.738.181
Total do ativo	102.093.814	(4.232.998)	97.860.816
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	1.469.934	-	1.469.934
Instrumentos financeiros derivativos	549.364	-	549.364
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.006.658	-	3.006.658
Partes relacionadas	4.968	-	4.968
Salários, provisões e encargos sociais	1.270.907	-	1.270.907
Obrigações fiscais	1.006.900	(18.817)	988.083
Contas a pagar por aquisições	497.223	-	497.223
Dividendos e juros sobre capital próprio	331.153	-	331.153
Passivos de contratos de seguros	7.831.668	(1.128.625)	6.703.043
Arrendamentos	777.973	-	777.973
Outros	730.929	300.528	1.031.457
Total do passivo circulante	17.477.677	(846.914)	16.630.763
Não circulante			
Instrumentos financeiros derivativos	923.283	-	923.283
Empréstimos, financiamentos e debêntures	32.700.518	(1)	32.700.517
Partes relacionadas	4.312	-	4.312
Obrigações fiscais	190.325	-	190.325
Contas a pagar por aquisições	289.168	-	289.168
Passivos de contratos de seguros	16.463.793	(3.372.363)	13.091.430
Impostos diferidos	226.752	7.888	234.640
Provisão para demandas judiciais	3.372.670	-	3.372.670
Arrendamentos	2.675.713	-	2.675.713
Outros	1.279.919	11.573	1.291.492
Total do passivo não circulante	58.126.453	(3.352.903)	54.773.550
Patrimônio líquido			
Capital social	15.711.360	-	15.711.360
Gastos com emissão de ações	(253.031)	-	(253.031)
Reservas de capital	4.959.024	-	4.959.024
Ações em tesouraria	(853.486)	-	(853.486)
Reservas de lucros	1.778.150	(244.660)	1.533.490
Lucros acumulados	2.978.922	(57.002)	2.921.920
Adiantamento para futuro aumento de capital	4.224	-	4.224
Outros resultados abrangentes	177.289	268.480	445.769
Total do patrimônio líquido	24.502.452	(33.182)	24.469.270
Participação de não controladores	1.987.232	1	1.987.233
Total do patrimônio líquido, adiantamento para futuro aumento de capital e participação dos não controladores	26.489.684	(33.181)	26.456.503
Total do passivo e do patrimônio líquido	102.093.814	(4.232.998)	97.860.816

ANEXO V

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – IFRS 4

Fluxos de caixa das atividades operacionais (R\$ milhares)	3T24	3T23
<i>Lucro/prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</i>	3.870.076	1.924.639
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
<i>Depreciação e amortização</i>	1.450.075	1.471.779
<i>Ganho na alienação de imóveis</i>	(2.940)	(2.940)
<i>Ganho na alienação de participação societária</i>	(354.103)	-
<i>Redução ao valor recuperável</i>	-	31.898
<i>Valor justo da dívida</i>	(674.119)	167.996
<i>Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos</i>	1.221.859	1.277.605
<i>Pagamento baseado em ações</i>	58.430	31.701
<i>Provisão/reversão para demandas judiciais</i>	264.786	(198.771)
<i>Equivalência patrimonial</i>	(34.143)	2.178
<i>Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosa</i>	1.163.216	1.198.413
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
<i>Contas a receber</i>	(2.296.115)	(2.813.841)
<i>Estoques</i>	(30.056)	105.791
<i>Impostos a recuperar</i>	(184.977)	(272.341)
<i>Depósitos judiciais</i>	33.261	68.252
<i>Outros ativos</i>	517.690	88.151
<i>Fornecedores</i>	98.793	287.193
<i>Salários e encargos sociais</i>	144.373	300.835
<i>Obrigações tributárias</i>	7.752	(72.323)
<i>Partes relacionadas</i>	(17.993)	(92.540)
<i>Provisão para demandas judiciais</i>	(312.717)	(239.971)
<i>Provisões técnicas de seguros</i>	2.994.385	1.567.493
<i>Outros passivos</i>	(263.893)	(12.875)
	7.653.640	4.818.322
<i>Pagamento de juros</i>	(2.367.077)	(3.202.801)
<i>Pagamento de imposto de renda e contribuição social</i>	(891.323)	(390.209)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	4.395.240	1.225.312
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
<i>Aquisição de investimentos e negócios, líquido do caixa adquirido</i>	(27.706)	-
<i>Recebimento em alienação de participação societária líquido de caixa</i>	147.135	-
<i>Aquisição de participação societária</i>	-	(5.000)
<i>Adiantamento para futuro aumento de capital</i>	-	(27.066)
<i>Aquisições de imobilizado</i>	(2.034.401)	(1.888.772)
<i>Aquisições de intangível</i>	(101.621)	(168.735)
<i>Aquisições/Resgastes de títulos e valores mobiliários</i>	1.546.881	3.097.952
<i>Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio</i>	14.966	6.465
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(454.746)	1.014.844
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
<i>Ações em tesouraria</i>	(341.739)	-
<i>Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio</i>	(712.412)	(161.690)
<i>Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures</i>	2.518.901	4.528.333
<i>Pagamento de empréstimos, financiamentos, debêntures</i>	(2.570.631)	(3.771.651)
<i>Liquidação de swap</i>	(541.311)	(526.208)
<i>Contas a pagar por aquisição</i>	(61.455)	(9.896)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(1.708.647)	58.888
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	2.231.847	2.299.044
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.267.408	1.109.796
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5.499.255	3.408.840

ANEXO VI

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – IFRS 4 / IFRS 17



Fluxos de caixa das atividades operacionais (R\$ milhares)	3T24 IFRS 4	3T24 IFRS 17
<i>Lucro/prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social</i>	3.870.076	3.757.095
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais		
<i>Depreciação e amortização</i>	1.450.075	1.198.839
<i>Ganho na alienação de imóveis</i>	(2.940)	(2.940)
<i>Ganho na alienação de participação societária</i>	(354.103)	(354.103)
<i>Valor justo da dívida</i>	(674.119)	(674.119)
<i>Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos</i>	1.221.859	1.221.859
<i>Pagamento baseado em ações</i>	58.430	58.430
<i>Provisão/reversão para demandas judiciais</i>	264.786	264.786
<i>Equivalência patrimonial</i>	(34.143)	(34.143)
<i>Resultado do serviço de seguros</i>	-	5.634.914
<i>Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosa</i>	1.163.216	999.031
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
<i>Contas a receber</i>	(2.296.115)	(2.020.630)
<i>Estoques</i>	(30.056)	(30.056)
<i>Impostos a recuperar</i>	(184.977)	(184.977)
<i>Depósitos judiciais</i>	33.261	33.261
<i>Outros ativos</i>	517.690	564.772
<i>Fornecedores</i>	98.793	98.793
<i>Salários e encargos sociais</i>	144.373	144.373
<i>Obrigações tributárias</i>	7.752	7.284
<i>Partes relacionadas</i>	(17.993)	(17.993)
<i>Provisão para demandas judiciais</i>	(312.717)	(312.717)
<i>Ativos (passivos) de seguros e resseguro</i>	-	(2.469.390)
<i>Provisões técnicas de seguros</i>	2.994.385	-
<i>Outros passivos</i>	(263.893)	(228.729)
	7.653.640	7.653.640
<i>Pagamento de juros</i>	(2.367.077)	(2.367.077)
<i>Pagamento de imposto de renda e contribuição social</i>	(891.323)	(891.323)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	4.395.240	4.395.240
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
<i>Aquisição de investimentos e negócios, líquido do caixa adquirido</i>	(27.706)	(27.706)
<i>Recebimento em alienação de participação societária líquido de caixa</i>	147.135	147.135
<i>Aquisições de imobilizado</i>	(2.034.401)	(2.034.401)
<i>Aquisições de intangível</i>	(101.621)	(101.621)
<i>Aquisições de títulos e valores mobiliários</i>	1.546.881	(46.931.946)
<i>Resgates de títulos e valores mobiliários</i>	-	48.478.827
<i>Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio</i>	14.966	14.966
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(454.746)	(454.746)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
<i>Ações em tesouraria</i>	(341.739)	(341.739)
<i>Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio</i>	(712.412)	(712.412)
<i>Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures</i>	2.518.901	2.518.901
<i>Pagamento de empréstimos, financiamentos, debêntures</i>	(2.570.631)	(2.570.631)
<i>Liquidação de swap</i>	(541.311)	(541.311)
<i>Contas a pagar por aquisição</i>	(61.455)	(61.455)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(1.708.647)	(1.708.647)
Aumento (Redução) no caixa e equivalentes de caixa	2.231.847	2.231.847
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.267.408	3.267.408
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5.499.255	5.499.255

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Em consonância à determinação da Instrução CVM 381/2003, informamos que nossa política de contratação de auditores independentes, considera os melhores princípios de governança, que preservam a independência do auditor, de acordo com critérios internacionalmente aceitos.

A Ernst & Young Auditores Independentes S.S. é contratada pela Companhia para serviços de auditoria externa e, para efeito da Instrução Normativa CVM 381/2003, declaramos que, no período findo em 30 de setembro de 2024, além destes serviços, houve a contratação da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. para prestação de serviços de *due diligence* financeira, contábil, trabalhista, previdenciária e fiscal, e serviços de procedimentos acordados sobre cláusulas contratuais. Os serviços foram contratados por prazo inferior a um ano e envolvem R\$1,8 milhão em honorários, valor que representa 15,6% dos honorários relativos a serviços de auditoria externa.

A Companhia entende que, pela natureza do serviço contratado e sua representatividade comparada aos serviços de auditoria externa, não há conflito de interesse ou perda de independência em relação ao trabalho dos auditores.

FALE CONOSCO

E-mail de Relações com Investidores - ri@rededor.com.br

Quaisquer questões relacionadas à imprensa devem ser encaminhadas para a [Assessoria de Imprensa da Rede D'Or](#).

Caso tenha interesse em trabalhar conosco, acesse a página de [Oportunidades na Rede D'Or](#).

Quaisquer questões não relacionadas a relações com investidores, imprensa e oportunidades devem ser encaminhadas para o [Fale Conosco Rede D'Or](#).

O atendimento aos acionistas da Rede D'Or São Luiz S.A. é efetuado pelas agências comerciais do Banco Itaú S.A. ou por meio dos canais abaixo:

Central de Atendimento ao Acionista - Dias úteis, 9h às 18h
(011) 3003 9285 – Capitais e regiões metropolitanas
0800 720 9285 – Demais localidades