

# **Informações Financeiras Intermediárias**

## **Rede D'Or São Luiz S.A.**

30 de setembro de 2025  
com Relatório de Revisão do Auditor Independente

# Rede D'Or São Luiz S.A.

## Informações financeiras intermediárias

30 de setembro de 2025

### Índice

Relatório sobre a revisão de informações financeiras trimestrais.....	1
Informações financeiras intermediárias	
Balancos patrimoniais.....	3
Demonstrações dos resultados.....	5
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	6
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	7
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	8
Demonstrações do valor adicionado .....	9
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias.....	10



Shape the future  
with confidence

Centro Empresarial PB 370  
Praia de Botafogo, 370  
8º ao 10º andar - Botafogo  
22250-040 - Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
Tel: +55 21 3263-7000  
ey.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações financeiras trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
**Rede D'Or São Luiz S.A.**  
Rio de Janeiro - RJ, Brasil

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional *IAS 34 Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Shape the future  
with confidence

### **Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 04 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-015199/F

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Diogo Afonso da Silva'.

Diogo Afonso da Silva  
Contador CRC RJ-114783/O

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Balancos patrimoniais  
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	<b>1.647.274</b>	408.911	<b>5.534.941</b>	6.570.751
Títulos e valores mobiliários	4	<b>10.154.002</b>	9.272.469	<b>37.653.030</b>	32.067.003
Contas a receber	5	<b>5.578.603</b>	4.934.013	<b>10.185.064</b>	9.463.784
Estoques	6	<b>450.352</b>	430.256	<b>1.063.321</b>	912.877
Impostos a recuperar		<b>563.706</b>	606.771	<b>1.235.332</b>	1.224.853
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	<b>24.855</b>	8.715
Ativos de contratos de resseguro		-	-	<b>40.619</b>	57.088
Instrumentos financeiros derivativos	24	<b>86.073</b>	174.331	<b>114.012</b>	174.331
Partes relacionadas	7	<b>1.746.646</b>	447.826	<b>584</b>	192.151
Dividendos a receber		<b>516.456</b>	563.310	-	-
Outros		<b>399.561</b>	347.450	<b>836.478</b>	689.826
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>21.142.673</b>	17.185.337	<b>56.688.236</b>	51.361.379
Ativos classificados como mantido para venda	26	<b>225.005</b>	-	<b>1.366.328</b>	-
<b>Não circulante</b>					
Partes relacionadas	7	<b>2.581.598</b>	1.806.064	<b>91.818</b>	62.003
Títulos e valores mobiliários	4	-	-	<b>1.770.523</b>	1.851.780
Contas a receber	5	-	-	<b>1.725.595</b>	1.733.842
Impostos a recuperar		<b>8.677</b>	8.677	<b>507.514</b>	479.493
Ativos de contratos de seguros	12	-	-	<b>18.877</b>	48.314
Ativos de contratos de resseguro		-	-	<b>12.752</b>	16.065
Depósitos judiciais	14	<b>412.755</b>	376.213	<b>2.608.341</b>	2.770.086
Impostos diferidos	17	<b>395.693</b>	-	<b>4.221.925</b>	3.509.725
Instrumentos financeiros derivativos	24	<b>395.999</b>	380.946	<b>2.784.704</b>	3.550.934
Investimentos em subsidiárias, coligadas e controladas em conjunto	8	<b>31.796.237</b>	31.679.152	<b>2.451.173</b>	2.483.556
Imobilizado	9	<b>5.954.633</b>	5.712.780	<b>16.388.675</b>	14.978.458
Intangível	10	<b>7.456.122</b>	7.497.061	<b>15.853.146</b>	16.242.665
Direito de uso - arrendamentos	11	<b>2.428.912</b>	2.450.179	<b>3.089.429</b>	3.053.023
Outros		<b>199.702</b>	220.379	<b>454.221</b>	456.559
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>51.630.328</b>	50.131.451	<b>51.978.693</b>	51.236.503
<b>Total do ativo</b>		<b>72.998.006</b>	67.316.788	<b>110.033.257</b>	102.597.882

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Balancos patrimoniais  
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores		<b>780.345</b>	666.543	<b>1.784.099</b>	1.534.698
Instrumentos financeiros derivativos	24	<b>671.660</b>	568.616	<b>1.112.404</b>	660.968
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	<b>1.819.800</b>	3.920.516	<b>1.877.425</b>	3.915.191
Partes relacionadas	7	-	-	<b>16.114</b>	12.231
Salários, provisões e encargos sociais		<b>647.042</b>	491.097	<b>1.366.601</b>	1.109.208
Obrigações fiscais		<b>277.461</b>	281.746	<b>1.340.700</b>	865.069
Contas a pagar por aquisição		<b>15.135</b>	16.858	<b>407.259</b>	464.989
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	16	<b>452.287</b>	56.938	<b>464.294</b>	69.192
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	<b>7.208.933</b>	7.099.761
Arrendamentos	15	<b>622.778</b>	627.124	<b>825.219</b>	776.424
Outros		<b>75.412</b>	74.212	<b>1.142.297</b>	1.347.995
Total do passivo circulante		<b>5.361.920</b>	6.703.650	<b>17.545.345</b>	17.855.726
Passivos associados a ativos mantidos para venda	26	-	-	<b>1.125.085</b>	-
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	24	<b>1.008.370</b>	1.545.831	<b>1.063.818</b>	1.545.831
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	<b>35.895.171</b>	30.107.692	<b>41.001.646</b>	34.955.408
Partes relacionadas	7	-	-	<b>4.677</b>	3.769
Obrigações fiscais		<b>26.721</b>	34.983	<b>131.082</b>	185.821
Contas a pagar por aquisição		<b>339</b>	827	<b>273.353</b>	288.237
Passivos de contratos de seguros	12	-	-	<b>12.232.357</b>	13.189.692
Impostos diferidos	17	-	80.171	<b>411.706</b>	368.455
Provisão para demandas judiciais	14	<b>598.846</b>	743.414	<b>3.080.900</b>	3.358.816
Provisão para perdas em investimentos	8	<b>865.934</b>	719.421	-	-
Arrendamentos	15	<b>2.329.206</b>	2.300.596	<b>2.864.662</b>	2.826.049
Outros		<b>579.172</b>	377.576	<b>1.496.358</b>	1.318.210
Total do passivo não circulante		<b>41.303.759</b>	35.910.511	<b>62.560.559</b>	58.040.288
Patrimônio líquido	16				
Capital social		<b>15.711.360</b>	15.711.360	<b>15.711.360</b>	15.711.360
Gastos com emissão de ações		<b>(253.031)</b>	(253.031)	<b>(253.031)</b>	(253.031)
Reservas de capital		<b>5.006.958</b>	4.960.756	<b>5.006.958</b>	4.960.756
Ações em Tesouraria		<b>(1.828.733)</b>	(1.458.602)	<b>(1.828.733)</b>	(1.458.602)
Reservas de lucros		<b>3.580.435</b>	4.930.435	<b>3.580.435</b>	4.930.435
Lucros acumulados		<b>3.515.974</b>	-	<b>3.515.974</b>	-
Adiantamento para futuro aumento de capital		<b>4.224</b>	4.224	<b>4.224</b>	4.224
Outros resultados abrangentes		<b>595.140</b>	807.485	<b>595.140</b>	807.485
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas da Companhia		<b>26.332.327</b>	24.702.627	<b>26.332.327</b>	24.702.627
Participação de não controladores		-	-	<b>2.469.941</b>	1.999.241
Total do patrimônio líquido		<b>26.332.327</b>	24.702.627	<b>28.802.268</b>	26.701.868
Total do passivo e do patrimônio líquido		<b>72.998.006</b>	67.316.788	<b>110.033.257</b>	102.597.882

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

### Demonstrações dos resultados

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado o contrário)

Nota	Controladora				Consolidado				
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	
Receitas operacionais líquidas	18	4.042.533	11.710.778	3.807.683	10.855.502	14.415.537	41.349.416	13.023.160	37.722.297
Custos operacionais	19	(2.753.824)	(7.952.990)	(2.613.176)	(7.483.323)	(11.054.613)	(32.355.128)	(10.580.670)	(30.658.054)
Lucro bruto		<b>1.288.709</b>	<b>3.757.788</b>	1.194.507	3.372.179	<b>3.360.924</b>	<b>8.994.288</b>	2.442.490	7.064.243
Despesas gerais e administrativas	20	(230.847)	(838.443)	(299.573)	(838.198)	(532.955)	(1.588.063)	(512.617)	(1.473.436)
Despesas comerciais		(19.813)	(5.137)	(4.191)	(15.568)	(49.689)	(33.830)	(4.159)	(29.879)
Equivalência patrimonial	8	1.403.292	3.238.463	695.540	2.056.792	16.301	28.799	19.976	34.143
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	21	(57.359)	(66.386)	306.721	219.813	(46.170)	(174.988)	241.562	84.355
Lucro antes do resultado financeiro e imposto de renda e da contribuição social		<b>2.383.982</b>	<b>6.086.285</b>	1.893.004	4.795.018	<b>2.748.411</b>	<b>7.226.206</b>	2.187.252	5.679.426
Receitas financeiras	22	630.009	2.423.503	689.096	1.804.135	2.694.595	8.191.258	2.065.367	5.537.007
Despesas financeiras	22	(1.714.295)	(5.434.678)	(1.398.920)	(3.829.461)	(3.543.986)	(10.974.178)	(2.727.092)	(7.459.338)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		<b>1.299.696</b>	<b>3.075.110</b>	1.183.180	2.769.692	<b>1.899.020</b>	<b>4.443.286</b>	1.525.527	3.757.095
Impostos sobre o lucro	17	174.197	440.864	(37.503)	152.228	(360.893)	(790.620)	(357.217)	(757.759)
Lucro líquido do período		<b>1.473.893</b>	<b>3.515.974</b>	1.145.677	2.921.920	<b>1.538.127</b>	<b>3.652.666</b>	1.168.310	2.999.336
Lucro atribuído aos acionistas controladores		1.473.893	3.515.974	1.145.677	2.921.920	1.473.893	3.515.974	1.145.677	2.921.920
Lucro atribuído aos acionistas não controladores		-	-	-	-	64.234	136.692	22.633	77.416
Lucro básico por ação (em reais)	23	0,6679	1,5933	0,5010	1,3032	0,6679	1,5933	0,5010	1,3032
Lucro diluído por ação (em reais)	23	0,6679	1,5933	0,5010	1,3032	0,6679	1,5933	0,5010	1,3032

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/01/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	01/01/2024 a 30/09/2024
Lucro líquido do período	1.473.893	3.515.974	1.145.677	2.921.920	1.538.127	3.652.666	1.168.310	2.999.336
Outros resultados abrangentes								
Hedge de fluxo de caixa	(14.877)	(105.469)	(17.875)	12.819	(20.702)	(130.566)	(21.716)	1.296
Ganho/perda com passivo de seguros e resseguros	-	-	-	-	52.081	(213.780)	(90.765)	474.051
Ganhos / (perdas) não realizados com ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	-	-	-	-	(41.100)	9.100	16.854	(17.562)
Efeitos tributários	5.059	35.859	6.078	(4.358)	(2.408)	122.901	37.374	(182.498)
Ganhos/(perdas) de variação de participação acionária	-	-	(7.165)	(8.950)	34.417	-	(8.950)	(8.950)
Outros resultados abrangentes de coligadas e controladas, por equivalência	32.106	(142.735)	(40.833)	272.666	-	-	7.408	5.840
	22.288	(212.345)	(59.795)	272.177	22.288	(212.345)	(59.795)	272.177
Total do resultado abrangente	1.496.181	3.303.629	1.085.882	3.194.097	1.560.415	3.440.321	1.108.515	3.271.513
Atribuível a:								
Acionistas controladores	1.496.181	3.303.629	1.085.882	3.194.097	1.496.181	3.303.629	1.085.882	3.194.097
Acionistas não controladores	-	-	-	-	64.234	136.692	22.633	77.416

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

Descrição	Atribuível aos acionistas da Controladora													Total	
	Capital social		Reservas de capital				Reservas de lucros					Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido		Participação de acionistas não controladores
	Capital social	Gastos com emissão de ações	Reserva de ágio (emissão de ações)	Ágio em transações de capital	Reserva para pagamento baseado em ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva para investimento	Outros resultados abrangentes	Adiantamento para futuro aumento de capital					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	15.711.360	(253.031)	6.166.442	(1.251.887)	-	(519.418)	8.666	2.499.758	173.592	4.224	-	22.539.706	1.295.940	23.835.646	
Aquisições de controladas (Nota 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.078	7.078	
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	25.556	-	-	-	-	-	-	-	25.556	672.062	697.618	
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	18.913	-	(14.198)	7.671	-	-	-	-	-	12.386	-	12.386	
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	14.198	-	-	-	-	-	-	14.198	-	14.198	
Lucro do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.921.920	2.921.920	77.416	2.999.336	
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	(1.000.000)	-	-	-	(1.000.000)	(65.263)	(1.065.263)	
Dividendos reinvestidos	-	-	-	-	-	-	-	25.066	-	-	-	25.066	-	25.066	
Recuperação de ações	-	-	-	-	-	(341.739)	-	-	-	-	-	(341.739)	-	(341.739)	
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	855	-	-	855	-	855	
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.200)	-	-	(13.200)	-	(13.200)	
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	284.522	-	-	284.522	-	284.522	
Saldos em 30 de setembro de 2024	15.711.360	(253.031)	6.185.355	(1.226.331)	-	(853.486)	8.666	1.524.824	445.769	4.224	2.921.920	24.469.270	1.987.233	26.456.503	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	15.711.360	(253.031)	6.190.053	(1.229.297)	-	(1.458.602)	8.666	4.921.769	807.485	4.224	-	24.702.627	1.999.241	26.701.868	
Transações de capital em controladas e aquisição de acionistas não controladores	-	-	-	31.775	-	-	-	-	-	-	-	31.775	537.040	568.815	
Movimentação RSU (Nota 16)	-	-	14.427	-	(14.198)	802	-	-	-	-	-	1.031	-	1.031	
Pagamento baseado em ações (Nota 16)	-	-	-	-	14.198	-	-	-	-	-	-	14.198	-	14.198	
Lucro do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.515.974	3.515.974	136.692	3.652.666	
Dividendos e juros sobre capital próprio (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	(1.350.000)	-	-	-	(1.350.000)	(203.032)	(1.553.032)	
Recuperação de ações	-	-	-	-	-	(370.933)	-	-	-	-	-	(370.933)	-	(370.933)	
Hedge de fluxo de caixa (Nota 16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.610)	-	-	(69.610)	-	(69.610)	
Ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	-	(14.454)	-	-	(14.454)	-	(14.454)	
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros	-	-	-	-	-	-	-	-	(128.281)	-	-	(128.281)	-	(128.281)	
Saldos em 30 de setembro de 2025	<b>15.711.360</b>	<b>(253.031)</b>	<b>6.204.480</b>	<b>(1.197.522)</b>	<b>-</b>	<b>(1.828.733)</b>	<b>8.666</b>	<b>3.571.769</b>	<b>595.140</b>	<b>4.224</b>	<b>3.515.974</b>	<b>26.332.327</b>	<b>2.469.941</b>	<b>28.802.268</b>	

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

### Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024	01/01/2025 a 30/09/2025	01/01/2024 a 30/09/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	<b>3.075.110</b>	2.769.692	<b>4.443.286</b>	3.757.095
Ajustes para conciliar o lucro antes dos impostos ao caixa gerado pelas atividades operacionais				
Depreciação e amortização	<b>717.334</b>	695.348	<b>1.404.681</b>	1.198.839
Ganho na alienação de imóveis	<b>(2.940)</b>	(2.940)	<b>(2.940)</b>	(2.940)
Ganho na alienação de participação societária	-	(354.103)	-	(354.103)
Valor justo da dívida	<b>603.463</b>	(903.529)	<b>740.136</b>	(674.119)
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	<b>2.620.375</b>	3.208.449	<b>(427.586)</b>	1.221.859
Pagamento baseado em ações	<b>68.195</b>	58.430	<b>68.195</b>	58.430
Provisão/(reversão) para demandas judiciais	<b>(111.342)</b>	(64.869)	<b>249.927</b>	264.786
Equivalência patrimonial	<b>(3.238.463)</b>	(2.056.792)	<b>(28.799)</b>	(34.143)
Resultado do serviço de seguros	-	-	<b>7.758.911</b>	5.634.914
Provisão para perda de recebíveis	<b>576.884</b>	575.538	<b>1.094.642</b>	999.031
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos				
Contas a receber	<b>(1.237.107)</b>	(962.528)	<b>(2.000.065)</b>	(2.020.630)
Estoques	<b>(30.988)</b>	7.667	<b>10.229</b>	(30.056)
Impostos a recuperar	<b>83.402</b>	(155.968)	<b>(23.336)</b>	(184.977)
Depósitos judiciais	<b>(36.555)</b>	(21.875)	<b>253.478</b>	33.261
Outros ativos	<b>590.738</b>	400.476	<b>499.554</b>	564.772
Fornecedores	<b>126.499</b>	(178)	<b>267.063</b>	98.793
Salários e encargos sociais	<b>175.598</b>	50.482	<b>303.390</b>	144.373
Obrigações tributárias	<b>(140.742)</b>	125.203	<b>(164.532)</b>	7.284
Partes relacionadas	<b>(2.201.814)</b>	195.983	<b>193.038</b>	(17.993)
Provisão para demandas judiciais	<b>(49.582)</b>	(11.732)	<b>(704.174)</b>	(312.717)
Ativos (passivos) de seguro e resseguro	-	-	<b>(8.803.259)</b>	(2.469.390)
Outros passivos	<b>176.996</b>	97.257	<b>(318.502)</b>	(228.729)
	<b>1.765.061</b>	3.650.011	<b>4.813.337</b>	7.653.640
Pagamento de juros	<b>(3.095.288)</b>	(2.374.535)	<b>(3.124.891)</b>	(2.367.077)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	-	-	<b>(896.199)</b>	(891.323)
Caixa líquido (aplicado) gerado pelas atividades operacionais	<b>(1.330.227)</b>	1.275.476	<b>792.247</b>	4.395.240
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Pagamento em aquisição de negócios, líquido do caixa adquirido	-	-	<b>132</b>	(27.706)
Caixa oriundo de incorporação de controlada	<b>(6)</b>	-	-	-
Recebimento em alienação de participação societária, líquido de caixa	<b>1.225.931</b>	147.719	-	147.135
Aquisição de participação societária	-	-	<b>(1.666)</b>	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	<b>(683.746)</b>	(1.811.240)	-	-
Adições ao imobilizado	<b>(571.631)</b>	(770.049)	<b>(2.268.589)</b>	(2.034.401)
Adições ao intangível	<b>(67.545)</b>	(31.031)	<b>(212.186)</b>	(101.621)
Aquisições de títulos e valores mobiliários	<b>(21.776.889)</b>	(16.521.659)	<b>(86.384.286)</b>	(46.931.946)
Resgates de títulos e valores mobiliários	<b>21.581.910</b>	18.569.145	<b>84.526.533</b>	48.478.827
Recebimentos de dividendos e juros sobre capital próprio	<b>1.973.370</b>	603.261	<b>45.071</b>	14.966
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de investimentos	<b>1.681.394</b>	186.146	<b>(4.294.991)</b>	(454.746)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Ações em tesouraria	<b>(390.449)</b>	(341.739)	<b>(390.449)</b>	(341.739)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	<b>(822.278)</b>	(641.063)	<b>(1.025.557)</b>	(712.412)
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>5.985.539</b>	2.000.000	<b>8.115.539</b>	2.518.901
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	<b>(3.504.901)</b>	(1.863.819)	<b>(3.624.777)</b>	(2.570.631)
(Liquidação) recebimento de swap	<b>(380.715)</b>	(376.978)	<b>(551.698)</b>	(541.311)
Contas a pagar por aquisições	-	-	<b>(56.124)</b>	(61.455)
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos	<b>887.196</b>	(1.223.599)	<b>2.466.934</b>	(1.708.647)
Aumento/(redução) no caixa e equivalentes de caixa	<b>1.238.363</b>	238.023	<b>(1.035.810)</b>	2.231.847
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	<b>408.911</b>	257.423	<b>6.570.751</b>	3.267.408
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	<b>1.647.274</b>	495.446	<b>5.534.941</b>	5.499.255

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

### Demonstrações do valor adicionado

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita	<b>12.437.959</b>	11.537.169	<b>43.160.287</b>	39.298.521
Vendas de mercadorias produtos e serviços	<b>13.011.903</b>	12.109.767	<b>19.903.143</b>	18.482.512
Receitas com operações de seguros	-	-	<b>24.260.480</b>	21.738.411
Provisão para perda de recebíveis	<b>(576.884)</b>	(575.538)	<b>(1.094.642)</b>	(999.031)
Outras receitas	<b>2.940</b>	2.940	<b>91.306</b>	76.629
Benefícios e sinistros	-	-	<b>(14.840.788)</b>	(14.738.678)
Despesas com benefícios e resgates	-	-	<b>(14.840.788)</b>	(14.738.678)
Insumos adquiridos de terceiros	<b>(4.224.199)</b>	(3.819.283)	<b>(10.332.556)</b>	(9.038.062)
Custos dos serviços vendidos	<b>(4.109.012)</b>	(3.961.173)	<b>(9.581.357)</b>	(8.598.268)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	<b>(226.529)</b>	77.021	<b>(501.272)</b>	(175.008)
Perda/recuperação de valores ativos	<b>111.342</b>	64.869	<b>(249.927)</b>	(264.786)
Valor adicionado bruto	<b>8.213.760</b>	7.717.886	<b>17.986.943</b>	15.521.781
Depreciação e amortização	<b>(717.334)</b>	(695.348)	<b>(1.404.681)</b>	(1.198.839)
Valor adicionado líquido	<b>7.496.426</b>	7.022.538	<b>16.582.262</b>	14.322.942
Valor adicionado recebido em transferência	<b>5.661.966</b>	3.860.927	<b>5.740.381</b>	3.931.991
Resultado de equivalência patrimonial	<b>3.238.463</b>	2.056.792	<b>28.799</b>	34.143
Receitas financeiras	<b>2.423.503</b>	1.804.135	<b>8.191.258</b>	5.537.007
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	<b>(2.479.676)</b>	(1.639.159)
Valor adicionado total	<b>13.158.392</b>	10.883.465	<b>22.322.643</b>	18.254.933
Distribuição do valor adicionado	<b>(13.158.392)</b>	(10.883.465)	<b>(22.322.643)</b>	(18.254.933)
Pessoal e encargos	<b>(3.734.477)</b>	(3.404.109)	<b>(7.096.300)</b>	(6.661.954)
Remuneração direta	<b>(3.326.922)</b>	(2.984.309)	<b>(6.228.867)</b>	(5.791.442)
Benefícios	<b>(268.166)</b>	(284.175)	<b>(580.198)</b>	(602.324)
FGTS	<b>(139.389)</b>	(135.625)	<b>(287.235)</b>	(268.188)
Impostos, taxas e contribuições	<b>(267.284)</b>	(524.731)	<b>(2.574.487)</b>	(2.325.165)
Federais	<b>15.563</b>	(255.890)	<b>(1.915.636)</b>	(1.755.663)
Estaduais	<b>(191)</b>	-	<b>(38.175)</b>	(17.543)
Municipais	<b>(282.656)</b>	(268.841)	<b>(620.676)</b>	(551.959)
Remuneração de Capital de Terceiros	<b>(5.640.657)</b>	(4.032.705)	<b>(8.999.190)</b>	(6.268.478)
Juros	<b>(5.434.678)</b>	(3.829.461)	<b>(8.488.006)</b>	(5.810.411)
Aluguéis	<b>(8.059)</b>	(7.661)	<b>(78.022)</b>	(76.156)
Outras	<b>(197.920)</b>	(195.583)	<b>(433.162)</b>	(381.911)
Remuneração de Capital Próprio	<b>(3.515.974)</b>	(2.921.920)	<b>(3.652.666)</b>	(2.999.336)
Juros sobre capital próprio	<b>(1.350.000)</b>	(1.000.000)	<b>(1.350.000)</b>	(1.000.000)
Dividendos	-	-	<b>(203.032)</b>	(65.263)
Lucros retidos	<b>(2.165.974)</b>	(1.921.920)	<b>(2.165.974)</b>	(1.921.920)
Part. não controladores nos lucros retidos	-	-	<b>66.340</b>	(12.153)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

## **Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **1. Contexto operacional**

A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e conjuntamente com as subsidiárias "Rede D'Or" ou "Grupo"), com sede na Rua Francisco Marengo, 1.312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde. A Companhia participa, por intermédio de sociedades controladas e coligadas, dos segmentos de saúde (seguro saúde e odontológico, planos de saúde e odontológico administrados e soluções de saúde e bem-estar), seguros de pessoas, previdência privada, e gestão e administração de ativos.

A Rede D'Or opera nos estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco, Maranhão, Bahia, Sergipe, Paraná, Ceará, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul, Paraíba, Alagoas, Pará e no Distrito Federal, tem 76 hospitais próprios em operação e mais de 30 projetos em fase de desenvolvimento, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia e laboratórios, tendo atualmente um total de 10.443 leitos operacionais.

Em 1998, a primeira unidade hospitalar, Hospital Barra D'Or, foi inaugurada, em 2000 foi inaugurado o Hospital Copa D'Or e, em 2001, o Hospital Quinta D'Or. A partir de 2004, iniciaram parcerias estratégicas com outros hospitais, aumentando a amplitude de atuação e alcançando outras áreas do Rio de Janeiro. Em 2007, a Rede D'Or começou a operar, também mediante parcerias e aquisições, no estado de Pernambuco, em 2018, nos estados do Maranhão e Bahia, em 2019, no estado de Sergipe, em 2020, nos estados do Paraná e Ceará, em 2021 nos estados de Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Paraíba e em 2022 no estado de Alagoas.

Em dezembro de 2022 foi concluída a combinação de negócios entre a Companhia e a Sul América S.A. por meio da incorporação da Sul América S.A. pela Rede D'Or. Como resultado da Incorporação, houve a extinção da Sul América S.A., que foi sucedida pela Rede D'Or em todos os seus bens, direitos e obrigações, tornando-se a controladora do Grupo Sul América ("SASA" ou "Sul América" - composto pelas controladas, coligadas e fundos de investimentos remanescentes da incorporação da Sul América S.A.). Desta forma, desde 23 de dezembro de 2022 as ações da Sul América S.A. deixaram de ser negociadas na B3 e os ex-acionistas da Sul América S.A. passaram a ser acionistas da Companhia.

#### Sazonalidade

Não há efeitos sazonais significativos nas operações da Companhia, no entanto, geralmente é observado um volume menor de clientes e, por consequência de sinistros nos negócios de seguro e planos de saúde, nos meses de dezembro, janeiro e fevereiro, devido às celebrações de fim de ano e ao período de férias, e um volume maior de clientes pode ser observado no inverno.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 2. Políticas contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamento Contábil - CPC, e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB" e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração do Formulário de Informações Intermediárias - ITR. As demonstrações dos valores adicionados estão sendo apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS.

As políticas contábeis, bem como as estimativas e julgamentos contábeis críticos adotadas pelo Grupo nessas informações financeiras intermediárias estão consistentes com aquelas adotadas nas demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, divulgadas em 10 de março de 2025, exceto pela política contábil apresentada abaixo que foi implementada no trimestre findo em 30 de junho de 2025:

#### Ativos não circulantes mantidos para venda

A Companhia classifica ativos como um ativo não circulante mantido para venda quando o seu valor contábil será recuperado, principalmente, por meio de transação de venda em vez do uso contínuo. Estes ativos não circulantes e mantidos para venda são mensurados pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As despesas de venda são representadas pelas despesas incrementais diretamente atribuíveis à venda, excluídos as financeiras e os tributos sobre o lucro.

Os critérios de classificação de ativos não circulantes mantidos para venda são atendidos quando a venda é altamente provável e o ativo ou o grupo de ativos mantido para venda estão disponíveis para venda imediata em suas condições atuais, sujeito apenas aos termos que sejam habituais e costumeiros para venda de tais ativos mantidos para venda. O nível hierárquico de gestão apropriado da Companhia está comprometido com o plano de venda do ativo, tendo sido iniciado um programa firme para localizar um comprador e conclusão do plano em até um ano a partir da data da classificação.

Ativos e passivos classificados como mantidos para venda são apresentados separadamente como itens circulantes no balanço patrimonial. Quando um conjunto de ativos se caracteriza como uma operação descontinuada os resultados são apresentados de forma separada nas demonstrações do resultado no ano corrente e no ano anterior, conforme previsto pelo IFRS 5 (CPC 31) - Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada. Uma operação descontinuada é identificada pela Companhia sempre que o componente representar uma linha importante de negócio (*major line of business*) ou área geográfica de operações, for parte integrante de um plano coordenado para venda de uma linha importante de negócio separada e/ou geográfica ou for uma controlada adquirida com o propósito exclusivo de revenda.

## **Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. Políticas contábeis--Continuação**

O resultado do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não é necessariamente indicativo dos resultados que podem ser esperados para todo o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025. As informações financeiras intermediárias e respectivas notas explicativas não incluem todas as informações e divulgações requeridas para demonstrações financeiras anuais. Portanto, essas demonstrações devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras auditadas anuais de 31 de dezembro de 2024.

A autorização para conclusão da preparação destas informações financeiras intermediárias foi concedida pela Administração da Companhia em 04 de novembro de 2025.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas, apresentadas na Nota 8. Adicionalmente, em 30 de setembro de 2025 a Companhia possui investimentos em fundos exclusivos que são 100% consolidados.

### **3. Transação da Atlântica Hospitais**

Em 16 de agosto de 2024, a Companhia consumou o fechamento da Parceria com a Atlântica Hospitais e Participações, S.A. ("Atlântica Hospitais") - companhia direcionada ao investimento em hospitais, controlada indireta da Bradseg Participações S.A., que por sua vez é controladora do Grupo Bradesco Seguros -, para a criação da nova rede de hospitais "Atlântica D'Or" (Pacífico Holding Imobiliária Hospitalar S.A. e Pacífico Operações Hospitalares S.A.). A Parceria se constituiu de uma associação societária destinada à realização de investimentos, construção, desenvolvimento e operação de hospitais, à razão de 50,01% para a Rede D'Or, que será a operadora hospitalar e controladora da nova rede de hospitais Atlântica D'Or, e 49,99% para a Atlântica Hospitais, e abrange todos os investimentos e ativos, incluindo imobiliários, referentes aos hospitais. Em 31 de março de 2025, a Companhia consumou o fechamento da contribuição dos ativos e passivos do Hospital São Luiz Campinas e do Campinas Empreendimentos Imobiliários à Atlântica D'Or. A Companhia recebeu da Bradesco Seguros o montante de R\$ 383.393. Em 30 de setembro de 2025, a parceria engloba quatro ativos hospitalares em operação (São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville, Macaé D'Or e Hospital Campinas) e outros dois projetos em desenvolvimento (localizados em Taubaté e Ribeirão Preto).

Em 01 de setembro de 2025, a Companhia celebrou com a Atlântica Hospitais um acordo de investimento, compra e venda e outras avenças, tendo por objetivo a contribuição do Hospital Glória D'Or, na cidade do Rio de Janeiro, à rede de hospitais Atlântica D'Or, uma parceria societária detida na razão de 50,01% pela Rede D'Or, e 49,99% pela Atlântica Hospitais. Na data de fechamento da operação, em razão da aquisição das ações correspondentes a 49,99% do Hospital Glória D'Or, a Atlântica Hospitais pagará à Companhia o preço de aquisição de R\$440.879. A consumação da transação está sujeita ao cumprimento de certas condições suspensivas usuais em operações desta natureza, incluindo as devidas aprovações regulatórias.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

#### 4.1. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixas e bancos	14.494	14.484	72.350	98.562
Aplicações financeiras	1.632.780	394.427	5.462.591	6.472.189
Caixa e equivalentes de caixa	1.647.274	408.911	5.534.941	6.570.751

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa têm carências de resgate inferiores a três meses contados da data de contratação e sem modificação significativa de valor.

#### 4.2. Títulos e valores mobiliários

A tabela a seguir, apresenta a composição dos títulos e valores mobiliários e suas respectivas classificações contábeis, valores de curva e mercado, além das taxas médias contratadas:

Descrição	Valor justo por meio do resultado	Taxa média de juros	Controladora
	Valor de mercado/ contábil		30/09/2025
			Total
<b>Títulos de renda fixa - privados</b>	<b>9.631.484</b>		<b>9.631.484</b>
Certificados de depósito bancário			
Pós-fixado CDI	9.481.040	101,61%CDI	9.481.040
Letras financeiras			
Pós-fixado CDI +	96.517	CDI+0,27%a.a.	96.517
Pós-fixado CDI %	53.927	105,00%CDI	53.927
<b>Títulos de renda fixa - públicos</b>	<b>522.492</b>		<b>522.492</b>
Letras financeiras do tesouro	522.492	SELIC	522.492
<b>Cotas de fundos de investimentos</b>	<b>26</b>		<b>26</b>
Cotas de fundos de investimentos não exclusivos	26	-	26
			<b>10.154.002</b>
		<b>Circulante</b>	10.154.002
		<b>Não Circulante</b>	-

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

#### 4.2. Títulos e valores mobiliários--Continuação

Descrição	Valor justo por	Taxa média de	Controladora
	meio do		31/12/2024
	resultado	juros	Total
	Valor de		
	mercado/		
	contábil		
<b>Títulos de renda fixa - privados</b>	<b>9.164.455</b>		<b>9.164.455</b>
Certificados de depósito bancário			
Pós-fixado CDI	9.164.455	103,09%CDI	9.164.455
Letras financeiras			
Pós-fixado CDI	76.411	103,58%CDI	76.411
<b>Títulos de renda fixa - públicos</b>	<b>31.537</b>		<b>31.537</b>
Letras financeiras do tesouro	31.537	SELIC	31.537
<b>Cotas de fundos de investimentos</b>	<b>66</b>		<b>66</b>
Cotas de fundos de investimentos não exclusivos	66	-	66
			<b>9.272.469</b>
		<b>Circulante</b>	9.272.469
		<b>Não Circulante</b>	-



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

#### 4.2. Títulos e valores mobiliários--Continuação

Descrição	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes		Custo amortizado		Taxa média de juros(a)	Consolidado
	Valor de mercado/contábil	Valor avaliado pela curva	Valor de mercado/Contábil	Valor avaliado pela curva/contábil	Valor de mercado		30/09/2025
							Total
<b>Títulos de renda fixa - privados</b>	<b>15.748.203</b>	<b>718.727</b>	<b>709.598</b>	-	-	-	<b>16.457.801</b>
Certificados de depósito bancário							
Pós-fixado CDI +	59	-	-	-	-	CDI+1%a.a.	59
Pós-fixado CDI %	11.773.285	115.422	115.422	-	-	101,65%CDI	11.888.707
Debêntures							
Pré Fixado	70.676	-	-	-	-	12,98%a.a.	70.676
Pós-fixado CDI +	1.177.707	195.753	202.057	-	-	CDI+1,60%a.a.	1.379.764
Pós-fixado CDI %	3.171	624	569	-	-	114,6%CDI	3.740
Pós-fixado IPCA	586.839	-	-	-	-	IPCA+6,97%a.a.	586.839
Pós-fixado IGP-M	-	106.755	94.315	-	-	IGPM+5,84%a.a.	94.315
Letras financeiras							
Pós-fixado CDI +	1.974.995	-	-	-	-	CDI+0,44%a.a.	1.974.995
Pós-fixado CDI %	110.550	-	-	-	-	109,34%CDI	110.550
Pós-fixado IPCA	-	269.689	266.298	-	-	IPCA+7,97%a.a.	266.298
Notas promissórias	8.943	30.484	30.937	-	-	CDI+1,54%a.a.	39.880
CRI	1.944	-	-	-	-	16,4%a.a.	1.944
DPGE	40.034	-	-	-	-	CDI+0,55%a.a.	40.034
<b>Títulos de renda fixa - públicos</b>	<b>12.499.888</b>	<b>2.324.851</b>	<b>2.227.481</b>	<b>3.708.778</b>	<b>3.579.299</b>		<b>18.436.147</b>
Letras financeiras do tesouro	11.661.999	123.210	123.257	-	-	SELIC	11.785.256
Letras do tesouro nacional							
Pré-fixado	358.256	-	-	-	-	13,39%a.a.	358.256
Notas do tesouro nacional							
Série F - Pré-fixado	331	19.678	18.053	-	-	9,27%a.a.	18.384
Série B - Pós-fixado IPCA	190.637	1.856.408	1.766.227	71.351	63.185	IPCA+6,53%a.a.	2.028.215
Série C - Pós-fixado IGP-M	77.864	325.555	319.944	1.740.216	1.618.904	IGPM+5,93%a.a.	2.138.024
Títulos de renda fixa no exterior	210.801	-	-	1.897.211	1.897.210	13,86%a.a.	2.108.012
<b>Títulos de renda variável</b>	<b>193.837</b>	-	-	-	-		<b>193.837</b>
Ações	193.922	-	-	-	-	-	193.922
Redução ao valor recuperável	(85)	-	-	-	-	-	(85)
<b>Cotas de fundos de investimentos</b>	<b>4.326.852</b>	-	-	-	-		<b>4.326.852</b>
Cotas de fundos de investimentos em renda fixa, participações e multimercados	4.300.665	-	-	-	-	-	4.300.665
Cotas de fundos de investimentos em ações	26.187	-	-	-	-	-	26.187
<b>Outras Aplicações</b>	<b>8.916</b>	-	-	-	-		<b>8.916</b>
							<b>39.423.553</b>
						<b>Circulante</b>	37.653.030
						<b>Não Circulante</b>	1.770.523

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 4. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários--Continuação

#### 4.2. Títulos e valores mobiliários--Continuação

Descrição	Valor justo por meio do resultado		Valor justo por meio de outros resultados abrangentes		Custo amortizado		Taxa média de juros(a)	Consolidado
	Valor de mercado/		Valor de mercado/		Valor avaliado pela curva/contábil			31/12/2024
	contábil	Valor avaliado pela curva	contábil	contábil	Valor de mercado	Total		
<b>Títulos de renda fixa – privados</b>	<b>15.572.131</b>	<b>890.477</b>	<b>888.052</b>	-	-	-	<b>16.460.183</b>	
Certificados de depósito bancário								
Pós-fixado CDI %	11.727.235	104.477	104.477	-	-	103,02%CDI	11.831.712	
Debêntures								
Pós-fixado CDI +	1.665.890	286.069	283.636	-	-	CDI+2,07%.a.a.	1.949.526	
Pós-fixado CDI %	10.932	15.703	15.145	-	-	125,95%CDI	26.077	
Pós-fixado IPCA	240	-	-	-	-	IPCA+8,49%.a.a.	240	
Pós-fixado IGP-M	-	109.259	98.514	-	-	IGPM+5,84%.a.a.	98.514	
Letras financeiras								
Pós-fixado CDI +	1.416.345	266.499	277.109	-	-	CDI+0,85%.a.a.	1.693.454	
Pós-fixado CDI %	682.335	77.185	77.400	-	-	108,35%CDI	759.735	
Notas promissórias	11.803	31.285	31.771	-	-	CDI+1,52%.a.a.	43.574	
CRI	2.805	-	-	-	-	17,13%.a.a.	2.805	
DPGE	54.546	-	-	-	-	CDI+0,55%.a.a.	54.546	
<b>Títulos de renda fixa – públicos</b>	<b>7.935.249</b>	<b>1.833.904</b>	<b>1.719.803</b>	<b>1.908.808</b>	<b>1.821.597</b>	-	<b>11.563.860</b>	
Letras financeiras do tesouro	7.603.103	125.410	125.430	-	-	SELIC	7.728.533	
Letras do tesouro nacional								
Pré-fixado	201.123	-	-	-	-	15,94%.a.a.	201.123	
Notas do tesouro nacional								
Série F - Pré-fixado	311	33.869	30.841	-	-	8,86%.a.a.	31.152	
Série B - Pós-fixado IPCA	46.004	1.305.836	1.215.466	69.829	60.396	IPCA+5,44%.a.a.	1.331.299	
Série C - Pós-fixado IGP-M	84.708	368.789	348.066	1.838.979	1.761.201	IGPM+5,81%.a.a.	2.271.753	
<b>Títulos de renda variável</b>	<b>159.937</b>	-	-	-	-	-	<b>159.937</b>	
Ações	159.997	-	-	-	-	-	159.997	
Redução ao valor recuperável	(60)	-	-	-	-	-	(60)	
<b>Cotas de fundos de investimentos</b>	<b>5.730.397</b>	-	-	-	-	-	<b>5.730.397</b>	
Cotas de fundos de investimentos em renda fixa, participações e multimercados	5.710.028	-	-	-	-	-	5.710.028	
Cotas de fundos de investimentos em ações	20.369	-	-	-	-	-	20.369	
<b>Outras Aplicações</b>	<b>4.406</b>	-	-	-	-	-	<b>4.406</b>	
							<b>33.918.783</b>	
						<b>Circulante</b>	32.067.003	
						<b>Não Circulante</b>	1.851.780	

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de serviços hospitalares	5.1	<b>5.578.603</b>	4.934.013	<b>8.812.654</b>	8.192.585
Outras contas a receber	5.2	-	-	<b>3.098.005</b>	3.005.041
		<b>5.578.603</b>	4.934.013	<b>11.910.659</b>	11.197.626
<b>Circulante</b>		<b>5.578.603</b>	4.934.013	<b>10.185.064</b>	9.463.784
<b>Não circulante</b>		-	-	<b>1.725.595</b>	1.733.842

#### 5.1. Serviços hospitalares

As contas a receber de clientes consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber de convênios e planos de saúde (a)	<b>6.587.954</b>	5.930.188	<b>10.385.952</b>	9.833.191
Contas a receber de particulares	<b>115.330</b>	118.795	<b>213.645</b>	232.795
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e para glosas	<b>(1.124.681)</b>	(1.114.970)	<b>(1.786.943)</b>	(1.873.401)
	<b>5.578.603</b>	4.934.013	<b>8.812.654</b>	8.192.585

(a) Transferência para ativos disponíveis para venda do saldo de contas a receber líquido, no montante de R\$ 240.491. Para mais detalhes, vide nota 26.

#### Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	<b>(1.114.970)</b>	(946.225)	<b>(1.873.401)</b>	(1.647.717)
(Constituição)/reversão de provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	<b>(576.884)</b>	(575.538)	<b>(1.072.512)</b>	(989.262)
Baixas (a)	<b>550.640</b>	-	<b>1.105.628</b>	278.584
Provisão oriunda da transferência de ativos do Hospital Campinas	<b>16.533</b>	-	-	-
Transferência para ativo disponível para venda	-	-	<b>53.342</b>	-
Saldo no final do período	<b>(1.124.681)</b>	(1.521.763)	<b>(1.786.943)</b>	(2.358.395)

(a) Contempla as baixas de incobráveis e as eliminações de provisão de glosa entre as Companhias do Grupo.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber

#### 5.1. Serviços hospitalares--Continuação

##### Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa--Continuação

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

		Controladora							
				Vencido					
Total	A vencer	1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	360 - 720 dias	
30/09/2025	6.703.284	4.419.500	168.443	145.421	148.638	209.291	286.774	466.754	858.463
31/12/2024	6.048.983	3.757.285	142.631	204.249	118.674	186.389	226.633	622.224	790.898

  

		Consolidado							
				Vencido					
Total	A vencer	1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	360 - 720 dias	
30/09/2025	10.599.597	6.258.785	578.064	270.856	274.879	259.477	410.531	868.596	1.678.409
31/12/2024	10.065.986	5.569.426	380.060	360.568	270.776	250.452	446.173	1.243.045	1.545.486

As receitas da Companhia decorrem da prestação de serviços hospitalares, inclusive do uso de medicamentos e materiais hospitalares. A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável, ou seja, no momento da prestação dos serviços médicos, por um valor que reflete a contrapartida a que uma entidade espera ter direito, em troca da prestação de serviços para um cliente.

##### Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

As provisões para glosas e para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos valores faturados.

Como critério para provisionamento de glosas, a Companhia anualmente analisa a performance de recebimento dos títulos vencidos entre 360 e 720 dias, prazo considerado suficiente para esgotamento do processo de cobrança. O percentual encontrado é aplicado sobre a receita bruta registrada e provisionado no resultado corrente refletindo a melhor expectativa da Administração baseado no histórico analisado. A análise é feita de forma individualizada por unidade geradora de caixa, assim como o percentual provisionado de glosa no exercício.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber--Continuação

#### 5.1. Serviços hospitalares--Continuação

##### Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa--Continuação

Como critério para provisionamento de créditos de liquidação duvidosa é realizada análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte e havendo necessidade é realizado o provisionamento parcial ou total da carteira em aberto desses clientes.

#### 5.2. Outras contas a receber

A seguir, os recebíveis de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas:

Descrição	Nota	Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024
Outros créditos operacionais	5.2.1	1.982.103	2.092.780
Contraprestações a receber - administradora de planos	5.2.2	908.229	786.391
Outros (a)		207.673	125.870
		<b>3.098.005</b>	<b>3.005.041</b>
<b>Circulante</b>		<b>1.372.410</b>	1.271.199
<b>Não circulante</b>		<b>1.725.595</b>	1.733.842

(a) O saldo está representado, principalmente, por recebíveis relativos a compromissos mobiliários e recebíveis não ligados diretamente a operação de seguros, em suas controladas que atuam neste ramo.

##### 5.2.1. Outros créditos operacionais

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Valores a receber do FCVS - SFH		
Principal (nota 5.2.1.1)	1.973.177	2.028.967
Redução do valor recuperável (nota 5.2.1.1)	(221.281)	(227.873)
Recursos bloqueados (a)	103.690	80.601
Outros (b)	126.517	211.085
<b>Total</b>	<b>1.982.103</b>	<b>2.092.780</b>
<b>Circulante</b>	<b>260.412</b>	363.323
<b>Não circulante</b>	<b>1.721.691</b>	1.729.457

(a) Referem-se a recursos bloqueados nas contas correntes bancárias e fundos de investimento em decorrência de demandas judiciais.

(b) O saldo está representado principalmente, por adiantamento a prestadores.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber--Continuação

#### 5.2. Outras contas a receber--Continuação

##### 5.2.1. Outros créditos operacionais--Continuação

###### 5.2.1.1. *Valores a receber FCVS - SFH*

<u>Descrição</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2025</u>
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2024	2.028.967
Adições	168.894
Baixas	(224.684)
<b>Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 30/09/2025</b>	<b>1.973.177</b>
Saldo da Redução ao valor recuperável em 30/09/2025	(221.281)
<b>Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 30/09/2025</b>	<b>1.751.896</b>
<b>Circulante</b>	<b>123.680</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>1.628.216</b>

  

<u>Descrição</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2024</u>
Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2023	1.963.933
Adições	212.433
Baixas	(147.399)
<b>Saldo dos valores a receber FCVS-SFH em 31/12/2024</b>	<b>2.028.967</b>
Saldo da Redução ao valor recuperável em 31/12/2024	(227.873)
<b>Saldo final líquido da redução ao valor recuperável em 31/12/2024</b>	<b>1.801.094</b>
<b>Circulante</b>	<b>143.926</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>1.657.168</b>

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber--Continuação

#### 5.2. Outras contas a receber--Continuação

##### 5.2.1. Outros créditos operacionais--Continuação

###### 5.2.1.1. *Valores a receber do FCVS - SFH*--Continuação

Em 30/09/2025, existem processos judiciais relativos ao Seguro Habitacional do Sistema Financeiro da Habitação (SH/SFH) em que a Companhia é citada e que se encontram em andamento. Ditos processos podem originar desembolso de caixa futuro com o correspondente pedido de reembolso pela Companhia à Caixa Econômica Federal (CAIXA), administradora do Fundo de Compensação de Variações Salariais (FCVS). Nos casos em que o processo judicial se encontra em fase de execução provisória, para evitar a antecipação do desembolso naqueles não transitados em julgado, a Companhia oferece para garantia do juízo apólices de seguro garantia. Em 30/09/2025, o montante total garantido por meio de seguro garantia é de R\$ 1.103.511 (R\$ 1.133.941 em 31/12/2024). O SH/SFH foi criado pelo artigo 14 da Lei nº 4.380/1964 e desde 1967 passou a ser garantido pelo FCVS. As seguradoras são demandadas judicialmente no equivocado papel de representantes do FCVS, papel este de responsabilidade da CAIXA, administradora do referido Fundo. Em decorrência da defesa nas ações judiciais, em benefício do FCVS, é garantido às seguradoras, por serem partes ilegítimas nos processos, o direito de receberem o reembolso de todos os dispêndios incorridos. A Lei nº 12.409/2011, modificada pela Lei nº 13.000/2014, bem como a Resolução CCFCVS nº 364 de 28/03/2014 determinam expressamente a responsabilidade do FCVS, através da sua administradora CAIXA, pelos processos judiciais que tenham fundamento na apólice pública do SH/SFH. Em setembro de 2018 o Supremo Tribunal Federal (STF) reconheceu a repercussão geral em recurso extraordinário interposto pela SulAmérica para analisar a competência da Justiça Federal nos julgamentos das ações desta natureza. Em junho de 2020 foi julgado o mérito do referido recurso, no qual foi dado provimento para consolidar o interesse da CAIXA, administradora do FCVS, nas demandas relacionadas ao SH/SFH e, por consequência, fixar a competência da Justiça Federal para processamento e julgamento das ações desta natureza. O referido recurso transitou em julgado em 17/06/2023. Atualmente o ressarcimento das seguradoras pelo FCVS, relativos aos pagamentos realizados em ações judiciais envolvendo o SH/SFH, é realizado de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução CCFCVCS nº 448/2019 e atualizado pela variação da TR entre a data do pagamento de cada despesa e a data do efetivo reembolso.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 5. Contas a receber--Continuação

#### 5.2. Outras contas a receber--Continuação

##### 5.2.2. Contraprestações a receber - planos de saúde

Planos de saúde administrados são a modalidade em que a Companhia administra as despesas médicas e hospitalares em favor de seus clientes e é integralmente reembolsada pelos clientes, registrando como receita da operação somente sua taxa de administração. Os valores referentes a contraprestações a receber, por faixa de vencimento, são:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
<b>A vencer</b>		
A vencer entre 1 e 30 dias	813.621	703.766
A vencer entre 31 e 60 dias	47.338	24.182
A vencer entre 61 e 180 dias	14.893	12.400
<b>Total a vencer</b>	<b>875.852</b>	<b>740.348</b>
<b>Vencidos</b>		
Vencidos entre 1 e 30 dias	31.931	44.947
Vencidos entre 31 e 60 dias	383	664
Vencidos entre 61 e 180 dias	641	730
Vencidos entre 181 e 365 dias	486	4
Vencidos acima de 365 dias	3.021	3.000
<b>Total</b>	<b>36.462</b>	<b>49.345</b>
Provisão para redução ao valor recuperável	(4.085)	(3.302)
<b>Total vencidos</b>	<b>32.377</b>	<b>46.043</b>
<b>Total de prêmios a receber</b>	<b>912.314</b>	<b>789.693</b>
<b>Total de provisão para redução ao valor recuperável</b>	<b>(4.085)</b>	<b>(3.302)</b>
<b>Total</b>	<b>908.229</b>	<b>786.391</b>



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Medicamentos	134.736	138.042	305.143	328.274
Materiais especiais	115.144	105.129	255.980	184.263
Descartáveis	105.201	95.787	251.377	172.967
Materiais de consumo geral	32.220	24.302	90.168	80.686
Materiais de laboratório	9.003	8.380	37.591	30.777
Fios cirúrgicos	6.994	7.427	14.381	14.226
Rouparia	4.028	3.725	13.822	11.609
Alimentação	6.258	4.832	11.375	11.133
Outros	36.768	42.632	83.484	78.942
	<b>450.352</b>	<b>430.256</b>	<b>1.063.321</b>	<b>912.877</b>

### 7. Transações com partes relacionadas

#### Principais transações com partes relacionadas

A natureza das principais transações entre partes relacionadas está resumida abaixo:

- (i) *Aluguéis* - a Companhia mantém aluguel de imóveis de propriedade dos controladores, quais sejam: imóveis dos hospitais Copa D'Or e Quinta D'Or e o imóvel da unidade administrativa. Os aluguéis estão a valor de mercado e geraram uma despesa no resultado do período findo em 30 de setembro de 2025 de R\$21.845 (R\$23.141 em 30 de setembro de 2024), referentes aos juros e amortização do direito de uso. Os aluguéis são reajustados anualmente pelo IPCA.
- (ii) *Transferências de recursos entre empresas* - a fim de melhorar as operações de certas investidas e prover recursos para expansão e/ou aquisições, a Administração efetua transferências de recursos entre as empresas do Grupo conforme contratos de remessas de conta corrente firmados entre si. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.
- (iii) *Serviços compartilhados* - são serviços centralizados prestados pela controladora, a Rede D'Or, como jurídico, marketing, contabilidade, tesouraria, contas a pagar e contas a receber, que são compartilhados entre as demais entidades do grupo com base em critérios de rateio que levam em consideração a contribuição de cada entidade para a receita bruta consolidada.
- (iv) *Debêntures* - certas subsidiárias emitiram debêntures não conversíveis em ações, sendo a totalidade destas debêntures adquirida pela controladora. Essas debêntures têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.
- (v) *Notas comerciais escriturais* - certas subsidiárias realizaram colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, em casos específicos, conversíveis em quotas, sendo a totalidade destas notas comerciais adquirida pela controladora. Essas notas comerciais têm o objetivo de prover recursos às investidas para investimento nas operações e expansão.

## **Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **7. Transações com partes relacionadas--Continuação**

#### Principais transações com partes relacionadas--Continuação

- (vi) Parte das receitas e contas a receber é decorrente de transações comerciais no curso normal das operações, referentes a atendimentos médicos a conveniados da Sul América. Essas transações possuem tabelas referenciais por tipo de prestação de serviço realizadas pela Companhia junto à Sul América e os prazos de vencimento desses serviços estão estipulados em contrato assinado entre as partes.

Além dos saldos apresentados nas tabelas abaixo, a Controladora e a controlada Rede D'Or Finance realizaram três operações de emissão e compra de debêntures: i) em 17 de janeiro de 2018, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a primeira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil, e no mesmo momento, a Controladora emitiu debêntures (10ª emissão), que foram adquiridas parcialmente por outros investidores e pela subsidiária Rede D'Or Finance (Nota 13); ii) em 22 de janeiro de 2020, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a segunda emissão de sênior notes, no valor total de US\$850.000 mil. Em 13 de fevereiro de 2020, a Rede D'Or Finance reabriu a segunda emissão de sênior notes e emitiu US\$350.000 mil adicionais com as mesmas características da emissão inicial. Adicionalmente, em 17 de abril de 2020, a Controladora emitiu debêntures (17ª emissão - 1ª Série) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance; e iii) em 09 de setembro de 2025, a subsidiária Rede D'Or Finance realizou a terceira emissão de sênior notes, no valor total de US\$500.000 mil. Adicionalmente, em 30 de setembro de 2025, a Controladora emitiu debêntures (37ª emissão) adquiridas pela controlada Rede D'Or Finance. As respectivas debêntures foram realizadas com esforços de colocação no exterior, em conformidade com a legislação vigente.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Transações com partes relacionadas--Continuação

#### Saldos com partes relacionadas

Empresa	Controladora								
	30/09/2025				31/12/2024				30/09/2024
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Resultado
Debêntures Norte D'Or (j)	25.389	-	-	3.515	44.561	-	-	7.885	6.315
Debêntures São Lucas (l)	399.000	-	-	31.922	-	-	-	2.217	2.217
Debêntures Hospital Nossa Senhora das Neves (d)	364.305	-	-	42.227	335.528	-	-	49.827	37.504
Debêntures Biocor (f)	90.466	-	-	10.016	62.450	-	-	5.649	3.865
Debêntures São Carlos (k)	125.734	-	-	12.029	-	-	-	-	-
Debêntures Proncor (m)	179.385	-	-	15.607	-	-	-	-	-
Debêntures Acreditar (n)	196.076	-	-	15.076	-	-	-	-	-
Debêntures Onco Dor (o)	254.573	-	-	19.573	-	-	-	-	-
Debêntures Clinp (q)	4.729	-	-	129	-	-	-	-	-
Debêntures Clinivac (r)	2.570	-	-	70	-	-	-	-	-
Debêntures Oncologistas (s)	9.535	370.000	-	9.535	-	-	-	-	-
Debêntures São Rafael (t)	6.763	270.000	-	6.763	-	-	-	-	-
Notas Comerciais Escriturais Onco Star SP (g)	-	1.463.867	-	141.725	-	1.205.473	-	122.929	88.659
Notas Comerciais Escriturais Medix (h)	6.008	-	-	721	5.287	-	-	632	444
Notas Comerciais Escriturais Cehon (p)	82.113	-	-	6.313	-	-	-	-	-
Serviços compartilhados									
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.	-	-	-	11.564	-	-	-	12.288	8.266
Hospital Esperança S.A.	-	-	-	37.751	-	-	-	42.404	27.500
Hospital São Marcos S.A.	-	-	-	6.419	-	-	-	6.259	4.614
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.	-	2.866	-	10.062	-	3.020	-	11.854	8.404
J. Badim S.A.	-	25.579	-	2.711	-	22.868	-	4.225	3.575
Oncologia D'Or S.A.	-	9.727	-	72.609	-	13.479	-	85.267	58.053
Hospital Fluminense S.A.	-	-	-	16.064	-	-	-	18.006	12.980
Clínica São Vicente	-	-	-	14.769	-	-	-	16.356	11.367
Hospital Alpha-Med LTDA.	-	-	-	3.865	-	-	-	4.522	2.821
Hospital UDI	-	-	-	15.155	-	-	-	17.938	11.540
Onco Star SP	-	4.921	-	26.854	-	3.834	-	16.698	13.515
DF Star	-	-	-	20.494	-	-	-	24.613	13.922
Samer	-	-	-	6.887	-	-	-	7.832	5.068
São Lucas	-	1.745	-	14.965	-	5.449	-	16.497	10.594
São Rafael	-	4.280	-	35.776	-	11.114	-	42.877	29.635
Hospital Santa Cruz	-	-	-	12.451	-	-	-	14.356	9.591
Hospital Aliança	-	-	-	22.146	-	-	-	21.636	16.876
São Carlos	-	960	-	7.977	-	2.112	-	8.803	6.255
Glória D'Or	-	-	-	12.917	-	-	-	13.205	8.559
Cárdio Pulmonar	-	-	-	15.796	-	-	-	18.747	13.035
Hospital Brasil Mauá	-	-	-	12.585	-	-	-	13.463	9.408
Hospital Balbino	-	-	-	2.615	-	-	-	3.144	2.081
Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares	-	555	-	9.029	-	1.315	-	10.489	7.512
Proncor Unidade Intensiva Cardiopulmonar	-	434	-	3.725	-	1.445	-	4.368	2.797
Hospital Nossa Senhora das Neves	-	1.380	-	11.295	-	2.964	-	12.279	8.784
Hospital Novo Atibaia	-	-	-	9.208	-	-	-	12.470	8.971
Hospital Memorial Arthur Ramos	-	-	-	8.314	-	-	-	11.797	8.242
Hospital Alphaville	-	8.068	-	7.056	-	1.012	-	1.012	-
Hospital Macaé	-	6.213	-	5.995	-	219	-	219	-
Hospital Guarulhos	-	10.545	-	9.200	-	1.345	-	1.345	-
Hospital Campinas	-	9.595	-	9.595	-	-	-	-	-
Outros	-	4.855	-	49.017	-	1.741	-	61.381	36.292
Unidade de Radiologia Clínica Ltda. (a)	-	8.239	-	-	-	14.742	-	-	-
Jenner S.A. (a)	-	2.000	-	-	-	2.000	-	-	-
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A. (a)	-	10.609	-	-	-	12.021	-	-	-
J. Badim S.A. (a)	-	7.222	-	-	-	7.195	-	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários S.A. (b)	-	370	-	21.783	-	370	-	30.293	23.073
Onco Star SP (c)	-	-	-	-	-	29.598	-	-	-
Rede D'Or Finance	-	263.891	-	-	-	263.891	-	-	-
Outros	-	93.677	-	129	-	198.857	-	-	-
	<b>1.746.646</b>	<b>2.581.598</b>	-	<b>841.999</b>	447.826	1.806.064	-	755.782	522.334

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Transações com partes relacionadas--Continuação

#### Saldos com partes relacionadas--Continuação

Empresa	Consolidado										
	30/09/2025					31/12/2024					30/09/2024
	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Resultado	Resultado
Debêntures Mederi (e)	-	-	-	-	-	190.917	-	-	-	25.566	19.104
Debêntures Biocor (f)	-	-	16.114	-	(1.883)	-	-	12.231	-	(331)	68
Notas Comerciais Escriturais Cenon (i)	584	-	-	-	150	1.234	-	-	-	204	138
Serviços compartilhados											
J Badim S.A.	-	25.579	-	-	2.711	-	22.868	-	-	4.225	3.575
New Surgical Materiais Cirúrgicos (a)	-	23.361	-	-	-	-	-	-	-	-	-
JMJB Diagnósticos e Serviços											
Hospitalares S.A. (a)	-	10.609	-	-	-	-	12.021	-	-	-	-
J Badim S.A. (a)	-	8.129	-	-	-	-	7.832	-	-	-	-
JM&AM Empreendimentos Imobiliários											
S.A. (b)	-	370	-	-	21.845	-	370	-	-	30.383	23.141
Outros	-	23.770	-	4.677	-	-	18.912	-	3.769	-	-
	<b>584</b>	<b>91.818</b>	<b>16.114</b>	<b>4.677</b>	<b>22.823</b>	<b>192.151</b>	<b>62.003</b>	<b>12.231</b>	<b>3.769</b>	<b>60.047</b>	<b>46.026</b>

(a) Transferências de recursos para aquisição de empresas, imóveis, expansão das operações, dentre outras. Os saldos são substancialmente eliminados no consolidado.

(b) Aluguel de imóveis de propriedade dos controladores da Rede D'Or.

(c) Onco Star SP, a Rede D'Or forneceu recursos para a aquisição de máquinas e equipamentos, como parte da rotina operacional.

(d) Em 17 de dezembro de 2021, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única sob forma nominativa, no valor de R\$185.000, inicialmente com vencimento em 18 de dezembro de 2023, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano até 18/12/2023 e 4,0% ao ano a partir de 18/12/2023. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento. Não há garantias das debêntures.

Em 15 de março de 2023, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, inicialmente com vencimento em 15 de março de 2025, no entanto, prorrogado para 15 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 18 de dezembro de 2023, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.900, com vencimento em 18 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.

Em 02 de janeiro de 2024, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.500, inicialmente com vencimento em 02 de janeiro de 2025, no entanto, prorrogado para 02 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 06 de fevereiro de 2025, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 26.978 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 31 de março de 2025, o Hospital Nossa Senhora das Neves realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 10.000 com vencimento em 31 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Transações com partes relacionadas--Continuação

### Saldos com partes relacionadas--Continuação

- (e) Em 15 de março de 2023, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$158.200, inicialmente com vencimento em 15 de março de 2025, no entanto, prorrogado para 15 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 2,9% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 18 de dezembro de 2023, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.900, com vencimento em 18 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 18 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 02 de janeiro de 2024, a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para a Saúde S.A. realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$16.500, inicialmente com vencimento em 02 de janeiro de 2025, no entanto, prorrogado para 02 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Hospital Nossa Senhora das Neves S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano e 2,90% ao ano a partir de 17/03/2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- No segundo trimestre de 2025, a Rede D'Or passou a consolidar a Mederi Distribuição e Importação de Produtos para Saúde S.A. em suas demonstrações financeiras.
- (f) Em 19 de dezembro de 2023, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$33.691, com vencimento em 19 de dezembro de 2024, no entanto, prorrogado para 19 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 26 de agosto de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$10.000, com vencimento em 30 de agosto de 2025, no entanto, prorrogado para 30 de agosto de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$5.100 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$4.900 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 14 de novembro de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 3ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 15.000, com vencimento em 14 de novembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 11.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 4.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 23 de dezembro de 2024, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 4ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 15.000, com vencimento em 23 de dezembro de 2025. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 12.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 3.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 26 de fevereiro de 2025, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 10.000, com vencimento em 26 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento, no limite de R\$ 8.000 pela Rede D'Or São Luiz S.A e R\$ 2.000 pela Biocor Indústria e pesquisa LTDA. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- Em 28 de maio de 2025, o Biocor Hospital de Doenças Cardiovasculares S.A. realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 10.000 com vencimento em 28 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debêntures.
- (g) Em 29 de dezembro de 2023, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$1.082.544, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.
- Em 29 de dezembro de 2024, a Onco Star SP Oncologia Ltda., realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da segunda emissão, no valor de R\$150.000, com vencimento em 29 de dezembro de 2030. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 7. Transações com partes relacionadas--Continuação

### Saldos com partes relacionadas--Continuação

(h) Em 06 de fevereiro de 2024, a Memorial Imagem e Diagnóstico Ltda. (MediAx) realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$4.655, inicialmente com vencimento em 06 de fevereiro de 2025, no entanto, prorrogado para 06 de agosto de 2026. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.

(i) Em 22 de maio de 2024, o Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. (CENON) realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da primeira emissão, no valor de R\$2.525, inicialmente com vencimento em 22 de maio de 2025, no entanto, prorrogado para 22 de maio de 2026. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pelo Centro Oncológico Do Vale Ltda. (IOV). As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.

(j) Em 06 de fevereiro de 2025, o Norte D'Or realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 17.343 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano até 10 de abril de 2025 e 10,03% ao ano a partir de 10 de abril de 2025. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 30 de abril de 2025, o Norte D'Or realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 5.430 inicialmente com vencimento em 30 de outubro de 2025, no entanto, prorrogado para 30 de abril de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 10,03% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(k) Em 15 de janeiro de 2025, o São Carlos realizou sua 5ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$20.000 com vencimento em 15 de janeiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 06 de fevereiro de 2025, o São Carlos realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$60.843 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 20 de maio de 2025, o São Carlos realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$32.862 com vencimento em 20 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(l) Em 06 de fevereiro de 2025, o São Lucas realizou sua 6ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$137.499 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 27 de março de 2025, o São Lucas realizou sua 7ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$15.000 com vencimento em 27 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 13 de maio de 2025, o São Lucas realizou sua 8ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 52.176 com vencimento em 13 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 20 de maio de 2025, o São Lucas realizou sua 9ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 142.403 com vencimento em 20 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 20 de julho de 2025, o São Lucas realizou sua 10ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 20.000 com vencimento em 20 de julho de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Transações com partes relacionadas--Continuação

#### Saldos com partes relacionadas--Continuação

(m) Em 06 de fevereiro de 2025, o Proncor realizou sua 9ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$106.988 com vencimento em 06 de fevereiro de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 28 de março de 2025, o Proncor realizou sua 10ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$5.000 com vencimento em 28 de março de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 13 de maio de 2025, o Proncor realizou sua 11ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$22.690 com vencimento em 13 de maio de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

Em 24 de julho de 2025, o Proncor realizou sua 12ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor total de R\$366.600 com vencimento em 24 de julho de 2026. Até 30 de setembro de 2025, foram subscritas o valor de R\$ 29.100. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(n) Em 17 de abril de 2025, a Acreditar realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$181.000 com vencimento em 17 de abril de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(o) Em 17 de abril de 2025, o Onco Dor Oncologia realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$235.000 com vencimento em 17 de abril de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(p) Em 17 de abril de 2025, a Onco Dor BA Oncologia Ltda. (Cehon), realizou colocação privada de notas comerciais escriturais, não conversíveis em quotas, sem garantia real ou fidejussória, em série única, da segunda emissão, no valor de R\$75.800, com vencimento em 17 de abril de 2026. As notas comerciais poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As notas comerciais não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As notas comerciais são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,0% ao ano. Os juros e valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias.

(q) Em 06 de agosto de 2025, a CLINP – Clínica Pediátrica S.A. realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$4.600, com vencimento em 10 de agosto de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(r) Em 06 de agosto de 2025, a CLINIVAC – Clínica Pediátrica S.A. realizou sua 2ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$2.500, com vencimento em 10 de agosto de 2026. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(s) Em 10 de agosto de 2025, a Oncologia Rede D'Or S.A. realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$370.000 com vencimento em 10 de agosto de 2030. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 4,00% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

(t) Em 10 de agosto de 2025, o São Rafael realizou sua 1ª emissão privada de debêntures não conversíveis em ações, em série única sob forma nominativa, no valor de R\$ 270.000 com vencimento em 10 de agosto de 2030. As debêntures poderão ser subscritas total ou parcialmente até a data de vencimento pela Rede D'Or São Luiz S.A. As debêntures não subscritas após este período serão automaticamente canceladas. As debêntures são remuneradas pro rata temporis com juros equivalentes a 100% da variação percentual positiva do CDI (Certificado de Depósito Interfinanceiro) mais 1,75% ao ano. Os juros e o valor nominal serão pagos na data de vencimento acrescido da remuneração devida. Não há garantias das debentures.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Transações com partes relacionadas--Continuação

#### Remuneração do pessoal-chave da Administração

A Companhia considera como “Pessoal-chave da Administração” somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração. Em 30 de setembro de 2025 e 2024, a remuneração do pessoal-chave da Administração foi resumida como segue:

	<u>30/09/2025</u>	<u>30/09/2024</u>
Salários e bônus	<b>99.329</b>	106.933
Benefícios	<b>291</b>	135
Remuneração baseada em ações	<b>16.689</b>	29.289
	<b><u>116.309</u></b>	<u>136.357</u>



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Investimentos

#### Composição e movimentação dos investimentos - Controladora

Empresa	31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital /devolução de AFAC	Transferências para ativos mantidos para venda (a)	Transferências	Baixas (b)	Outros	30/09/2025
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	139.584	22.014	-	-	(29.146)	-	-	-	673	133.125
Hospital Esperança S.A.	5.175.670	258.626	(458.110)	-	(46.503)	-	(1.000)	-	-	4.928.683
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	889.825	15.738	(15.265)	26.397	-	-	(14.398)	-	-	902.297
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	133.602	(3.215)	-	510	-	-	-	-	-	130.897
Onco D'Or Oncologia S.A.	1.096.859	182.525	(895.593)	-	-	-	-	-	23.554	407.345
Jenner S.A. (incluindo ágio)	369.301	82.601	(346.276)	-	-	-	-	-	-	105.626
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	44.811	(2.254)	-	-	-	-	-	-	-	42.557
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	447.492	(12.527)	-	30.553	-	-	-	(465.518)	-	-
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	84.724	12.601	(16.482)	-	-	-	(22.918)	(57.925)	-	-
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	317.729	32.548	(29.289)	3.525	-	-	-	-	-	324.513
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	137.980	49.692	(25.620)	-	-	-	-	-	-	162.052
TJK Empreendimentos Hospitalares	17.513	1.829	(1.950)	-	-	-	-	-	-	17.392
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	173.630	15.426	(1.770)	-	-	-	(34.322)	(152.964)	-	-
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	61.572	(1.340)	-	-	-	-	-	-	-	60.232
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	364.359	4.066	-	-	-	-	(363.197)	-	(5.228)	-
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	4.089.079	186.724	(78.181)	-	(275.883)	-	-	-	-	3.921.739
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	415.271	(11.792)	(76.673)	-	(85.141)	-	-	-	-	241.665
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	623.100	22.224	(3.504)	-	(37.421)	-	(31.037)	-	-	573.362
Laboratórios Richet	361.915	(8.839)	-	16.840	-	-	-	-	-	369.916
Santa Luzia III	306.751	16.728	-	5.513	-	-	(15.183)	(313.809)	-	-
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	484.640	(132)	(94)	-	-	-	-	-	(2)	484.412
Clínica Médica São Remo	58.453	(6.759)	-	11.269	-	-	-	-	-	62.963
Hospital Santa Cruz	433.842	20.495	(49.347)	17.082	-	-	-	-	-	422.072
Advance Plano de Saúde S.A.	40.419	(6.156)	-	-	-	-	-	-	-	34.263
Prisma Capital	1.604.880	(97)	-	-	-	-	-	-	-	1.604.783
RDSLGF Greenfields Ltda.	540.958	17.907	-	173.122	(186.774)	-	363.197	-	-	908.410
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	114.943	72.652	-	232.219	(103.768)	-	-	-	-	316.046
Traditio Companhia de Seguros	5.002.876	867.903	-	136.641	-	-	-	-	(49.693)	5.957.727
Cia Saúde – SulAmérica	4.183.579	1.059.422	(211.439)	203.101	-	-	-	-	(51.849)	5.182.814
SAEPAR Serviços e Participações	2.183.881	373.931	-	62.715	-	-	-	-	(39.480)	2.581.047
Outros	1.779.914	106.837	(86.781)	450.109	(22.142)	(225.005)	118.858	(235.481)	33.990	1.920.299
	<b>31.679.152</b>	<b>3.369.378</b>	<b>(2.296.374)</b>	<b>1.369.596</b>	<b>(786.778)</b>	<b>(225.005)</b>	<b>-</b>	<b>(1.225.697)</b>	<b>(88.035)</b>	<b>31.796.237</b>

(a) Transferência para ativos mantidos para venda. Para mais detalhes, vide nota 26.

(b) A Controladora promoveu uma reorganização societária, envolvendo a venda de participações em determinadas controladas diretas para outra empresa controlada do Grupo.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Investimentos--Continuação

#### Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

<u>Empresa</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>Resultado de equivalência patrimonial</u>	<u>Aumento de capital/AFAC</u>	<u>Redução de capital /devolução de AFAC</u>	<u>Outros</u>	<u>30/09/2025</u>
Onco Star	(454.758)	(99.986)	-	-	(5.966)	(560.710)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(8.911)	51	15	-	-	(8.845)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(97.039)	(28.381)	-	(4.904)	(4.743)	(135.067)
Rede D'or Finance	(158.713)	(2.599)	-	-	-	(161.312)
	<u>(719.421)</u>	<u>(130.915)</u>	<u>15</u>	<u>(4.904)</u>	<u>(10.709)</u>	<u>(865.934)</u>
Equivalência patrimonial		<u>3.238.463</u>				

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Investimentos--Continuação

#### Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

Empresa	31/12/2023	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Redução de capital	Transferência	Outros	30/09/2024
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	247.261	26.097	(29.967)	-	-	-	-	243.391
Hospital Esperança S.A.	4.350.628	343.725	(69.196)	474.769	-	-	(7.605)	5.092.321
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	902.254	11.616	(33.662)	3.477	-	-	-	883.685
Norte D'Or Participações S.A. (incluindo ágio)	126.956	8.775	-	20	-	-	-	135.751
Onco D'Or Oncologia S.A.	892.114	153.590	-	-	-	-	-	1.045.704
Jenner S.A. (incluindo ágio)	290.265	59.891	-	-	-	-	-	350.156
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	45.287	439	-	-	-	-	-	45.726
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	283.335	(4.969)	-	139.700	-	-	-	418.066
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	93.925	14.304	(28.059)	-	-	-	-	80.170
Hospital Fluminense S.A. (incluindo ágio)	294.761	20.110	(35.021)	20.472	-	-	-	300.322
Cardial Serviços Médicos (incluindo ágio)	117.990	26.839	(16.800)	-	-	-	-	128.029
TJK Empreendimentos Hospitalares	17.478	1.452	(1.915)	-	-	-	-	17.015
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários Ltda.	221.265	18.755	(46.342)	-	-	-	-	193.678
Santa Luzia II Empreendimentos Imobiliários Ltda.	63.408	(1.310)	-	-	-	-	-	62.098
Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	369.075	13.587	-	2.589	(25.069)	-	-	360.182
Sator Empreendimentos e Participações Ltda	3.540.316	185.454	-	243.285	-	-	-	3.969.055
Rede D'or São Luiz Serviços Médicos S.A.	316.878	75.265	-	3.000	-	-	-	395.143
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	617.864	26.269	(31.673)	1.238	-	-	-	613.698
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	451	(3)	-	-	-	-	-	448
Laboratórios Richet	328.103	(11.394)	-	52.221	-	-	-	368.930
Santa Luzia III	308.411	15.116	(22.067)	234	-	-	-	301.694
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	485.204	(1.710)	-	-	-	-	473	483.967
Clínica Médica São Remo	50.285	(7.362)	-	13.368	-	-	-	56.291
Hospital Santa Cruz	429.179	24.486	(53.503)	10.509	-	-	-	410.671
Advance Plano de Saúde S.A.	35.201	5.701	-	-	-	-	-	40.902
Prisma Capital	1.608.020	(5.399)	-	30	-	-	-	1.602.651
RDSLGF Greenfields Ltda. (a)	-	252	-	490.855	(414.906)	439.597	-	515.798
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda. (a)	-	651	-	82.538	-	6.083	-	89.272
Traditio Companhia de Seguros	4.276.157	410.518	(99.034)	-	-	-	132.365	4.720.006
Cia Saúde - SulAmérica	3.351.225	506.015	(148.638)	13.658	-	-	153.154	3.875.414
SAEPAR Serviços e participações	1.630.657	163.120	(357)	267.247	-	-	54.391	2.115.058
Outros	2.002.422	37.188	(19.941)	153.397	-	(445.680)	(3.098)	1.724.288
	<b>27.296.375</b>	<b>2.117.068</b>	<b>(636.175)</b>	<b>1.972.607</b>	<b>(439.975)</b>	<b>-</b>	<b>329.680</b>	<b>30.639.580</b>

(a) Em 16 de agosto de 2024, a Companhia consumou o fechamento da Parceria com a Atlântica Hospitais e Participações, S.A. ("Atlântica Hospitais") - companhia direcionada ao investimento em hospitais, controlada indireta da Bradseg Participações S.A., que por sua vez é controladora do Grupo Bradesco Seguros -, para a criação da nova rede de hospitais "Atlântica D'Or". A Parceria se deu à razão de 50,01% para a Rede D'Or, que será a operadora hospitalar e controladora da nova rede de hospitais Atlântica D'Or, e 49,99% para a Atlântica Hospitais. A Companhia recebeu da Bradesco Seguros o montante de R\$ 690.004, sendo R\$ 603.768 a título de reembolso e complemento do orçamento das obras e R\$ 86.236 a título de correção monetária. Em 12 de novembro de 2024, considerando eventos de inauguração subsequentes ao terceiro trimestre, a parceria englobava três ativos hospitalares em operação (São Luiz Guarulhos, São Luiz Alphaville e Macaé D'Or) e outros dois projetos em desenvolvimento (localizados em Taubaté e Ribeirão Preto).

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Investimentos--Continuação

#### Composição e movimentação dos investimentos - Controladora--Continuação

<u>Empresa</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>Resultado de equivalência patrimonial</u>	<u>Aumento de capital/AFAC</u>	<u>Outros</u>	<u>30/09/2024</u>
Onco Star	(322.217)	(61.585)	1	(38.312)	(422.113)
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	(8.581)	(329)	-	-	(8.910)
Hospital São Marcos (incluindo ágio)	(107.717)	(2.779)	4.614	-	(105.882)
Rede D'or Finance	(175.045)	4.417	-	-	(170.628)
	<u>(613.560)</u>	<u>(60.276)</u>	<u>4.615</u>	<u>(38.312)</u>	<u>(707.533)</u>
Equivalência patrimonial		<u>2.056.792</u>			

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Investimentos--Continuação

#### Composição e movimentação dos investimentos - Consolidado

Empresa	31/12/2024	Resultado de equivalência patrimonial	Aquisição de Controle	Dividendos	Outros	Transferência	30/09/2025
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	44.811	(2.254)	-	-	-	-	42.557
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	16.686	661	-	-	(250)	-	17.097
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.087.272	(568)	-	(404)	(9)	-	2.086.291
Eldorado do Sul Participações Ltda.	35.791	6.883	-	(28.853)	(47)	-	13.774
Outros	298.996	24.077	1.666	(15.814)	-	(17.471)	291.454
	2.483.556	28.799	1.666	(45.071)	(306)	(17.471)	2.451.173

- (a) Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa sobre a Qualicorp, portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de junho de 2025, considerando a previsão do IAS 28 (CPC 18) - Investimento em coligada e em empreendimento controlado em conjunto

Empresa	31/12/2023	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital/AFAC	Outros	30/09/2024
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	45.287	439	-	-	-	45.726
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	15.874	714	-	-	(111)	16.477
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	2.089.698	(7.366)	-	-	2.039	2.084.371
Eldorado do Sul Participações Ltda.	29.205	4.990	-	-	-	34.195
Sharecare Brasil Serviços de Consult.Ltda.	(218)	-	-	-	218	-
Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. (SAMI) (b)	88.108	21.398	-	-	(109.506)	-
Outros	295.914	13.968	(14.966)	10.650	(3.834)	301.732
	2.563.868	34.143	(14.966)	10.650	(111.194)	2.482.501

- (a) Com base no acordo de acionistas assinado em novembro de 2019, considerando as indicações de diretoria e membros do Conselho de Administração que a Companhia tem direito, foi concluído que a Rede Dor tem influência significativa sobre a Qualicorp, portanto, registra o investimento por equivalência patrimonial. A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de junho de 2024.
- (b) Em 30 de abril de 2024 o Banco Central do Brasil - BCB aprovou a transferência do controle societário da Sul América Investimentos DTVM S.A. ("SAMI"), no contexto da incorporação de Sul América S.A. ("SASA") pela Rede D'Or ("Companhia").

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Investimentos--Continuação

#### Resumo das informações das principais empresas controladas

	30/09/2025				30/09/2024			
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do período	Resultado do período
Controladas diretas e indiretas								
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	100,00	100,00	383.576	247.209	136.367	33.697	24.509	29.122
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	100,00	10.450.127	4.435.489	6.014.638	462.698	230.504	191.497
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	1.159.009	256.049	902.960	20.060	15.753	11.627
Norte D'Or Participações S.A.	100,00	100,00	102.791	251	102.540	(3.243)	(3.218)	8.784
Onco D'Or Oncologia S.A.	98,87	98,87	722.162	303.814	418.348	205.993	187.513	129.831
Jenner S.A.	91,24	91,24	123.996	2.021	121.975	165.098	150.730	104.809
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	95.520	9.788	85.732	(4.508)	(2.254)	439
Rodin Empreendimentos e Participações S.A.	100,00	100,00	490.897	25.408	465.489	(12.277)	(12.528)	(4.969)
Quinta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	59.100	1.061	58.039	13.715	12.602	14.306
Hospital Fluminense S.A.	100,00	100,00	439.673	128.423	311.250	45.269	32.581	20.130
Cardial Serviços Médicos Ltda.	89,44	89,44	200.340	68.189	132.151	68.436	49.692	26.839
TJK Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	17.412	10	17.402	1.785	1.829	1.452
Villa Lobos Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00	154.649	1.422	153.227	17.676	15.427	18.757
Santa Luzia II Emp. Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	64.031	3.750	60.281	(1.623)	(1.340)	(1.310)
Campinas Empreendimentos Imob.	100,00	100,00	-	-	-	4.343	4.066	13.589
Sator Empreendimentos e Participações Ltda.	100,00	100,00	3.681.428	138.977	3.542.451	186.453	186.743	185.472
Rede D'Or Finance	100,00	100,00	10.026.204	10.187.515	(161.311)	10	(2.599)	4.417
Rede D'Or São Luiz Serviços Médicos S.A.	100,00	100,00	505.585	161.748	343.837	(22.299)	(11.793)	75.273
Olimpia Projeto Rua do Rocio 86 SPE S.A.	100,00	100,00	578.048	3.994	574.054	24.630	22.246	26.296
Proncordis Pronto Atendimento Cardiológico Ltda.	100,00	100,00	6.954	251	6.703	(240)	(240)	(251)
Laboratórios Richet	100,00	100,00	580.521	158.226	422.295	(13.680)	(8.847)	(12.945)
Onco Star SP Oncologia Ltda.	84,00	84,00	1.358.882	2.027.129	(668.247)	(18.936)	(99.986)	(61.585)
Centro Hospitalar São Marcos S.A	100,00	100,00	21	3.532	(3.511)	51	51	(329)
Santa Luzia III Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,00	100,00	317.222	3.107	314.115	19.589	16.729	15.117
Hospital São Marcos	100,00	100,00	241.734	387.914	(146.180)	(26.061)	(28.410)	(2.779)
Clínica Médica São Remo	100,00	100,00	84.244	23.322	60.922	(5.594)	(6.760)	(7.363)
Hospital Santa Cruz	100,00	100,00	972.152	285.345	686.807	48.827	31.058	24.347
Advance Plano de Saúde S.A.	100,00	100,00	46.256	12.002	34.254	(8.051)	(6.157)	5.701
Prisma Capital	100,00	100,00	1.607.411	57	1.607.354	(437)	(97)	(5.404)
RDSLGF Greenfields Ltda.	100,00	100,00	908.418	1	908.417	17.905	17.907	382
RDSL OH Operações Hospitalares Ltda.	100,00	100,00	316.065	19	316.046	72.581	72.652	661
Traditio Companhia de Seguros	100,00	100,00	8.663.028	217.252	8.445.776	1.166.962	1.214.226	561.812
Cia Saúde - SulAmérica	100,00	100,00	29.379.919	18.206.020	11.173.899	2.606.174	2.261.009	1.064.398
SAEPAR Serv. E Partic	100,00	100,00	2.799.326	218.279	2.581.047	361.616	373.931	163.120

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. Investimentos--Continuação

#### Resumo das informações de empresas coligadas e controladas em conjunto

	30/09/2025				30/09/2024			
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do período	Resultado do período
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado								
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	95.520	9.788	85.732	(4.508)	(2.254)	439
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	50,00	50,00	41.796	11.959	29.837	16.984	14.571	9.155
Eldorado do Sul Participações Ltda.	33,33	33,33	15.247	-	15.247	20.650	6.883	4.990
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (a)	25,85	25,85	3.801.619	2.470.256	1.331.363	(a)	(a)	(b)

(a) A Companhia reconheceu o resultado de equivalência até 30 de junho de 2025 e 2024.

#### Redução ao valor recuperável

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período entre cinco e sete anos. As premissas estão descritas na nota explicativa 10.

Não há indicativo de *impairment* dos investimentos até a presente data.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Imobilizado

#### Composição dos saldos

Descrição	Taxa de depreciação	Controladora					
		30/09/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	2.013.166	(1.577.858)	435.308	1.843.976	(1.473.756)	370.220
Instrumentos cirúrgicos	20%	154.498	(98.979)	55.519	146.112	(86.720)	59.392
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.103.288	(734.067)	369.221	1.057.171	(650.215)	406.956
Edificações	2,5% a 4%	893.711	(336.358)	557.353	892.674	(308.517)	584.157
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	509.192	(204.362)	304.830	488.456	(190.572)	297.884
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	3.679.659	(875.563)	2.804.096	3.382.389	(769.766)	2.612.623
Móveis e utensílios	10%	296.481	(238.491)	57.990	279.474	(218.689)	60.785
Veículos	20%	5.907	(4.910)	997	5.907	(4.812)	1.095
Instalações	10%	204.673	(115.313)	89.360	170.881	(103.611)	67.270
Terrenos	-	147.698	-	147.698	147.698	-	147.698
Imobilizações em andamento	-	1.124.793	-	1.124.793	1.097.248	-	1.097.248
Outros	5% a 10%	15.190	(7.722)	7.468	14.800	(7.348)	7.452
		<b>10.148.256</b>	<b>(4.193.623)</b>	<b>5.954.633</b>	<b>9.526.786</b>	<b>(3.814.006)</b>	<b>5.712.780</b>

Descrição	Taxa de depreciação	Consolidado					
		30/09/2025			31/12/2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	4.126.718	(2.741.867)	1.384.851	3.710.404	(2.470.553)	1.239.851
Instrumentos cirúrgicos	20%	371.498	(217.357)	154.141	341.803	(188.909)	152.894
Máquinas e equipamentos	7% a 10%	1.723.871	(1.105.774)	618.097	1.631.824	(1.018.232)	613.592
Edificações	2,5% a 4%	5.859.797	(1.021.820)	4.837.977	4.773.617	(862.555)	3.911.062
Benfeitorias em edifícios próprios	4%	1.009.138	(299.048)	710.090	854.783	(265.916)	588.867
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	5.988.872	(1.271.290)	4.717.582	5.251.827	(1.129.152)	4.122.675
Móveis e utensílios	10%	567.848	(394.006)	173.842	548.445	(366.340)	182.105
Veículos	20%	29.279	(25.732)	3.547	30.666	(26.822)	3.844
Instalações	10%	465.805	(217.226)	248.579	455.622	(204.747)	250.875
Terrenos	-	1.287.978	-	1.287.978	1.270.421	-	1.270.421
Imobilizações em andamento	-	2.202.448	-	2.202.448	2.590.389	-	2.590.389
Outros	5% a 10%	58.875	(9.332)	49.543	61.736	(9.853)	51.883
		<b>23.692.127</b>	<b>(7.303.452)</b>	<b>16.388.675</b>	<b>21.521.537</b>	<b>(6.543.079)</b>	<b>14.978.458</b>



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Imobilizado--Continuação

#### Movimentação da Controladora

	<b>31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Transferências (a)</b>	<b>30/09/2025</b>
<b>Custo</b>				
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.843.976	227.112	(57.922)	2.013.166
Instrumentos cirúrgicos	146.112	9.569	(1.183)	154.498
Máquinas e equipamentos	1.057.171	52.184	(6.067)	1.103.288
Edificações	892.674	1.037	-	893.711
Benfeitorias em edifícios próprios	488.456	12.764	7.972	509.192
Benfeitorias em bens de terceiros	3.382.389	220.791	76.479	3.679.659
Móveis e utensílios	279.474	17.814	(807)	296.481
Veículos	5.907	-	-	5.907
Instalações	170.881	33.856	(64)	204.673
Terrenos	147.698	-	-	147.698
Imobilizações em andamento	1.097.248	122.807	(95.262)	1.124.793
Outros	14.800	395	(5)	15.190
	<b>9.526.786</b>	<b>698.329</b>	<b>(76.859)</b>	<b>10.148.256</b>
<b>Depreciação</b>				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.473.756)	(121.996)	17.894	(1.577.858)
Instrumentos cirúrgicos	(86.720)	(12.645)	386	(98.979)
Máquinas e equipamentos	(650.215)	(84.505)	653	(734.067)
Edificações	(308.517)	(27.841)	-	(336.358)
Benfeitorias em edifícios próprios	(190.572)	(13.790)	-	(204.362)
Benfeitorias em bens de terceiros	(769.766)	(105.827)	30	(875.563)
Móveis e utensílios	(218.689)	(19.914)	112	(238.491)
Veículos	(4.812)	(98)	-	(4.910)
Instalações	(103.611)	(11.708)	6	(115.313)
Outros	(7.348)	(374)	-	(7.722)
	<b>(3.814.006)</b>	<b>(398.698)</b>	<b>19.081</b>	<b>(4.193.623)</b>
Imobilizado líquido	<b>5.712.780</b>	<b>299.631</b>	<b>(57.778)</b>	<b>5.954.633</b>

(a) Transferência de ativos do Hospital Campinas da controladora para a "Atlântica D'Or".

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Imobilizado--Continuação

#### Movimentação da Controladora--Continuação

	<b>31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Transferências (a)</b>	<b>30/09/2024</b>
<b>Custo</b>				
Máquinas e equipamentos hospitalares	1.678.455	124.781	(5.021)	1.798.215
Instrumentos cirúrgicos	136.301	5.438	-	141.739
Máquinas e equipamentos	875.363	126.840	(1.602)	1.000.601
Edificações	887.453	5.202	(2)	892.653
Benfeitorias em edifícios próprios	445.826	748	30.548	477.122
Benfeitorias em bens de terceiros	2.857.531	148.543	359.960	3.366.034
Móveis e utensílios	256.789	14.108	-	270.897
Veículos	5.907	-	-	5.907
Instalações	151.249	7.872	(597)	158.524
Terrenos	169.698	-	(22.000)	147.698
Imobilizações em andamento	1.140.363	462.024	(639.977)	962.410
Outros	14.605	173	-	14.778
	<b>8.619.540</b>	<b>895.729</b>	<b>(278.691)</b>	<b>9.236.578</b>
<b>Depreciação</b>				
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.321.300)	(114.435)	-	(1.435.735)
Instrumentos cirúrgicos	(69.778)	(12.624)	-	(82.402)
Máquinas e equipamentos	(552.059)	(71.930)	-	(623.989)
Edificações	(271.507)	(27.705)	-	(299.212)
Benfeitorias em edifícios próprios	(172.642)	(13.513)	-	(186.155)
Benfeitorias em bens de terceiros	(642.186)	(93.543)	-	(735.729)
Móveis e utensílios	(193.709)	(18.507)	-	(212.216)
Veículos	(4.606)	(155)	-	(4.761)
Instalações	(90.749)	(9.508)	-	(100.257)
Outros	(6.881)	(347)	-	(7.228)
	<b>(3.325.417)</b>	<b>(362.267)</b>	<b>-</b>	<b>(3.687.684)</b>
Imobilizado líquido	<b>5.294.123</b>	<b>533.462</b>	<b>(278.691)</b>	<b>5.548.894</b>

(b) O valor de R\$ 278.691 refere-se aos imobilizados que foram transferidos para as controladas através de adiantamentos para futuro aumento de capital.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Imobilizado--Continuação

#### Movimentação do Consolidado

	31/12/2024	Adições	Transferências	Transferências para Ativos mantidos para venda (a)	30/09/2025
<b>Custo</b>					
Máquinas e equipamentos hospitalares	3.710.404	445.445	-	(29.131)	4.126.718
Instrumentos cirúrgicos	341.803	29.695	-	-	371.498
Máquinas e equipamentos	1.631.824	195.104	-	(103.057)	1.723.871
Edificações	4.773.617	792.056	294.124	-	5.859.797
Benfeitorias em edifícios próprios	854.783	70.623	83.732	-	1.009.138
Benfeitorias em bens de terceiros	5.251.827	378.954	402.808	(44.717)	5.988.872
Móveis e utensílios	548.445	29.873	-	(10.470)	567.848
Veículos	30.666	-	-	(1.387)	29.279
Instalações	455.622	70.778	-	(60.595)	465.805
Terrenos	1.270.421	20.899	-	(3.342)	1.287.978
Imobilizações em andamento	2.590.389	397.334	(780.664)	(4.611)	2.202.448
Outros	61.736	1.043	-	(3.904)	58.875
	21.521.537	2.431.804	-	(261.214)	23.692.127
<b>Depreciação</b>					
Máquinas e equipamentos hospitalares	(2.470.553)	(284.838)	-	13.524	(2.741.867)
Instrumentos cirúrgicos	(188.909)	(28.448)	-	-	(217.357)
Máquinas e equipamentos	(1.018.232)	(135.466)	-	47.924	(1.105.774)
Edificações	(862.555)	(159.265)	-	-	(1.021.820)
Benfeitorias em edifícios próprios	(265.916)	(33.132)	-	-	(299.048)
Benfeitorias em bens de terceiros	(1.129.152)	(165.889)	-	23.751	(1.271.290)
Móveis e utensílios	(366.340)	(34.274)	-	6.608	(394.006)
Veículos	(26.822)	(288)	-	1.378	(25.732)
Instalações	(204.747)	(25.997)	-	13.518	(217.226)
Outros	(9.853)	(1.655)	-	2.176	(9.332)
	(6.543.079)	(869.252)	-	108.879	(7.303.452)
Imobilizado líquido	14.978.458	1.562.552	-	(152.335)	16.388.675

(a) Transferência para ativos disponíveis para venda. Para mais detalhes vide nota 26.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Imobilizado--Continuação

#### Movimentação do Consolidado--Continuação

<b>Custo</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Vendas / Alienações (a)</b>	<b>Transferências</b>	<b>Combinação de negócios</b>	<b>30/09/2024</b>
<b>Máquinas e equipamentos</b>						
hospitalares	3.133.364	331.465	(25)	(5.041)	213	3.459.976
Instrumentos cirúrgicos	305.903	19.054	-	-	-	324.957
<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>1.363.779</b>	<b>146.583</b>	<b>(12.956)</b>	<b>(1.667)</b>	<b>47.861</b>	<b>1.543.600</b>
<b>Edificações</b>	<b>3.839.290</b>	<b>47.510</b>	<b>(485)</b>	<b>(27.199)</b>	<b>-</b>	<b>3.859.116</b>
Benfeitorias em edifícios próprios	679.784	3.155	(371)	101.322	-	783.890
Benfeitorias em bens de terceiros	4.415.681	382.609	(3.856)	385.212	1.759	5.181.405
<b>Móveis e utensílios</b>	<b>490.374</b>	<b>34.157</b>	<b>(1.956)</b>	<b>(36)</b>	<b>3.322</b>	<b>525.861</b>
Veículos	29.373	-	(3)	-	1.296	30.666
Instalações	326.015	61.169	(137)	(11.943)	44.546	419.650
Terrenos	1.181.599	59.790	-	27.197	3.273	1.271.859
Imobilizações em andamento	2.625.219	1.077.518	(2.665)	(467.845)	2.127	3.234.354
Outros	60.099	216	(24)	-	1.200	61.491
	<b>18.450.480</b>	<b>2.163.226</b>	<b>(22.478)</b>	<b>-</b>	<b>105.597</b>	<b>20.696.825</b>
<b>Depreciação</b>						
<b>Máquinas e equipamentos</b>						
hospitalares	(2.146.769)	(238.054)	25	-	(213)	(2.385.011)
Instrumentos cirúrgicos	(155.494)	(24.426)	-	-	-	(179.920)
<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>(854.475)</b>	<b>(100.245)</b>	<b>7.081</b>	<b>-</b>	<b>(26.331)</b>	<b>(973.970)</b>
<b>Edificações</b>	<b>(695.809)</b>	<b>(119.482)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(815.291)</b>
Benfeitorias em edifícios próprios	(232.594)	(24.432)	28	-	-	(256.998)
Benfeitorias em bens de terceiros	(930.721)	(144.611)	18	-	(13)	(1.075.327)
<b>Móveis e utensílios</b>	<b>(324.193)</b>	<b>(31.496)</b>	<b>1.043</b>	<b>-</b>	<b>(836)</b>	<b>(355.482)</b>
Veículos	(26.295)	(269)	3	-	(32)	(26.593)
Instalações	(165.516)	(22.476)	34	-	(8.241)	(196.199)
Outros	(9.211)	(473)	1	-	-	(9.683)
	<b>(5.541.077)</b>	<b>(705.964)</b>	<b>8.233</b>	<b>-</b>	<b>(35.666)</b>	<b>(6.274.474)</b>
<b>Imobilizado líquido</b>	<b>12.909.403</b>	<b>1.457.262</b>	<b>(14.245)</b>	<b>-</b>	<b>69.931</b>	<b>14.422.351</b>

(a) As vendas/alienações referem-se ao imobilizado das empresas da D'Or Consultoria.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Imobilizado--Continuação

As principais movimentações nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 foram:

#### 2025

- (i) Investimentos em obras de expansão dos complexos hospitalares como Hospital Assunção, São Vicente, Onco Star e nova torre do UDI Hospital.
- (ii) Gastos com melhorias para crescimento e ampliação de hospitais e consultórios, principalmente os hospitais São Lucas, Assunção, Morumbi e UDI.
- (iii) Compras de máquina e equipamentos hospitalares para os Hospitais novo Barra D'Or, Anália, Hospital Assunção, Onco Star, Aliança e São Vicente.
- (iv) Investimentos em obras e construção dos Hospitais Taubaté e Ribeirão Preto.

#### 2024

- (i) Investimentos na construção dos novos hospitais São Luiz Alphaville e Guarulhos, em São Paulo, novo Hospital Macaé e nova torre do Hospital novo Barra D'Or, no Rio de Janeiro.
- (ii) Obras de expansões do Hospital Vila Nova Star, na cidade de São Paulo, do novo prédio do Hospital Aliança em Salvador e do Hospital Assunção.
- (iii) Compras de máquinas e equipamentos hospitalares para os empreendimentos dos novos Hospitais São Luiz Alphaville, Guarulhos, Macaé e novo Barra D'Or. E investimentos para nova torre do Vila Nova Star, Aliança e atualização de equipamentos de imagem dos hospitais Copa D'Or e Copa Star.

#### Custos de empréstimos capitalizados

A Companhia capitaliza os custos de empréstimos atribuídos aos ativos qualificáveis. Em 30 de setembro de 2025 foram capitalizados R\$134.944 de juros sobre empréstimos e financiamentos no imobilizado (R\$ 128.827 em 30 de setembro de 2024).

#### Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor do ativo imobilizado.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Intangível

	Taxa anual de amortização	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Vida útil definida					
Softwares	20%	<b>207.389</b>	218.292	<b>673.006</b>	698.722
Carteira de clientes – SASA	11% a 20%	<b>109.040</b>	135.929	<b>109.040</b>	135.929
Contratos de exclusividade (b)	20%	<b>15.776</b>	18.923	<b>105.610</b>	244.129
Outros (b)		-	-	<b>5.337</b>	59.476
Vida útil indefinida					
Ágio					
Aquisição do Copa D'Or		<b>80.058</b>	80.058	<b>80.058</b>	80.058
Aquisição do HMSL		<b>668.339</b>	668.339	<b>668.339</b>	668.339
Aquisição do Hospital Brasil		<b>121.398</b>	121.398	<b>121.398</b>	121.398
Aquisição Hospital Prontolinda		<b>30.595</b>	30.595	<b>30.595</b>	30.595
Aquisição Vivalle		<b>38.692</b>	38.692	<b>38.692</b>	38.692
Aquisição São Marcos		-	-	<b>10.807</b>	10.807
Aquisição Santa Luzia		<b>199.333</b>	199.333	<b>199.333</b>	199.333
Aquisição Sinisgalli		<b>156.646</b>	156.646	<b>156.646</b>	156.646
Aquisição Hospital Esperança		-	-	<b>108.408</b>	108.408
Aquisição Norte D'Or		-	-	<b>28.450</b>	28.450
Aquisição IFOR		<b>85.724</b>	85.724	<b>85.724</b>	85.724
Aquisição Sino Brasileiro		<b>241.947</b>	241.947	<b>241.947</b>	241.947
Aquisição Villa-Lobos		<b>136.074</b>	136.074	<b>136.074</b>	136.074
Aquisição Bartira		<b>105.584</b>	105.584	<b>105.584</b>	105.584
Aquisição Onco ABC/Cardeal/JLD		-	-	<b>55.414</b>	55.414
Aquisição Oncoholding		-	-	<b>159.445</b>	159.445
Aquisição Hospital Fluminense		-	-	<b>10.658</b>	10.658
Aquisição Hospital Santa Helena		<b>125.802</b>	125.802	<b>125.802</b>	125.802
Aquisição Acreditar		-	-	<b>155.720</b>	155.720
Aquisição Memorial São Jose		<b>112.528</b>	112.528	<b>112.528</b>	112.528
Aquisição Alpha-Med		-	-	<b>43.815</b>	43.815
Aquisição CEHON		-	-	<b>68.757</b>	68.757
Aquisição Maximagem		<b>46.742</b>	46.742	<b>46.742</b>	46.742
Aquisição Ribeirão Pires		<b>129.739</b>	129.739	<b>129.739</b>	129.739
Aquisição NEOH		-	-	<b>33.422</b>	33.422
Aquisição Salus		-	-	<b>8.956</b>	8.956
Aquisição Prontimagem		-	-	<b>6.220</b>	6.220
Aquisição Sator		-	-	<b>163.089</b>	163.089
Aquisição Hospital São Rafael		-	-	<b>509.363</b>	509.363
Aquisição Laboratório Richet		-	-	<b>184.232</b>	184.232
Aquisição UDI		-	-	<b>335.883</b>	335.883
Aquisição Samer		-	-	<b>70.939</b>	70.939
Aquisição do Hospital Rio Mar		-	-	<b>94.833</b>	94.833
Aquisição do Hospital São Lucas		-	-	<b>223.079</b>	223.079
Aquisição do Hospital Aviccena		<b>60.476</b>	60.476	<b>60.476</b>	60.476
Aquisição Perinatal		<b>655.580</b>	655.580	<b>655.580</b>	655.580
Aquisição do Hospital Santa Cruz		-	-	<b>299.583</b>	299.583
Aquisição Aliança		-	-	<b>925.555</b>	925.555
Aquisição Salute		-	-	<b>15.475</b>	15.475
Aquisição São Carlos		-	-	<b>160.139</b>	160.139
Aquisição Clínica São Lucas		-	-	<b>45.673</b>	45.673
Aquisição Clivalle		-	-	<b>40.786</b>	40.786
Aquisição HCP/Cárdio Pulmonar		-	-	<b>146.894</b>	146.894
Aquisição Guaianases		-	-	<b>115.751</b>	115.751
Aquisição Antônio Afonso		-	-	<b>16.782</b>	16.782

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Intangível--Continuação

Taxa anual de amortização	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Vida útil indefinida				
Aquisição Balbino	-	-	77.500	77.500
Aquisição América	-	-	456.511	456.511
Aquisição Serra Mayor	-	-	68.981	68.981
Aquisição Biocor	-	-	620.347	620.347
Aquisição Proncor	-	-	202.929	202.929
Aquisição Santa Emilia	-	-	121.991	121.991
Aquisição Hospital Nossa Senhora das Neves	-	-	326.634	326.634
Aquisição HNSN Empreendimentos	-	-	34.790	34.790
Aquisição Orthoservice	-	-	33.705	33.705
Aquisição HNA Emp. E Participações	-	-	12.401	12.401
Aquisição Hospital Novo Atibaia	-	-	173.020	173.020
Aquisição Hospital Arthur Ramos	-	-	272.686	272.686
Aquisição Hospital Santa Isabel	-	-	243.287	243.287
Aquisição Hospital Aeroporto	-	-	171.511	171.511
Aquisição Paraná Clínicas	-	-	284.701	284.701
Aquisição Sompo Saúde	-	-	199.384	199.384
Aquisição Prodent	-	-	106.681	106.681
Aquisição SASA	1.820.625	1.820.625	1.820.625	1.820.625
Outros ágios (b)	48.650	48.650	436.076	580.766
Marca - SASA	2.068.575	2.068.575	2.068.575	2.068.575
Marcas e patentes (a)	190.810	190.810	194.433	193.999
	<b>7.456.122</b>	<b>7.497.061</b>	<b>15.853.146</b>	<b>16.242.665</b>

(a) Refere-se, principalmente, à marca do Hospital São Luiz, registrada quando de sua aquisição, no exercício de 2010.

(b) A redução do saldo refere-se principalmente à transferência para ativos disponíveis para venda. Para mais detalhes vide nota 26.

#### Custos de desenvolvimento e licenças de softwares

Representam, principalmente, dispêndios com desenvolvimento de infraestrutura tecnológica, aplicativos, melhorias no site das companhias e das operações da Sul América S.A., desenvolvimento de sistemas próprios e gastos com aquisição de licenças de softwares utilizados no âmbito operacional.

#### Redução ao valor recuperável

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. Intangível--Continuação

#### Redução ao valor recuperável--Continuação

As taxas de desconto representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor de carregamento do dinheiro e os riscos individuais dos ativos subjacentes que não foram incorporados nas estimativas de fluxo de caixa. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da Companhia, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (CCMP). O CCMP considera tanto o custo de dívida quanto de capital próprio. O custo de capital próprio é derivado do rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento hospitalar é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta. Os fatores beta são avaliados anualmente com base nos dados de mercado disponíveis ao público.

Não há qualquer indicativo de *impairment* de ativos intangíveis até a presente data.

### 11. Direito de uso

#### Composição dos saldos

Descrição	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Custo	Amortização	Saldo líquido	Custo	Amortização	Saldo líquido
Imóveis	3.829.881	(1.400.969)	2.428.912	3.668.297	(1.218.118)	2.450.179
	<u>3.829.881</u>	<u>(1.400.969)</u>	<u>2.428.912</u>	<u>3.668.297</u>	<u>(1.218.118)</u>	<u>2.450.179</u>
Descrição	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Custo	Amortização	Saldo líquido	Custo	Amortização	Saldo líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	-	-	-	885	(818)	67
Imóveis	5.023.521	(1.934.400)	3.089.121	4.731.845	(1.679.650)	3.052.195
Veículos	1.397	(1.089)	308	1.471	(710)	761
	<u>5.024.918</u>	<u>(1.935.489)</u>	<u>3.089.429</u>	<u>4.734.201</u>	<u>(1.681.178)</u>	<u>3.053.023</u>



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Direito de uso--Continuação

#### Movimentação da Controladora

	31/12/2024	Adições (a)	Amortização	Transferências (c)	30/09/2025
<b>Custo</b>					
Imóveis	3.668.297	279.206	-	(117.622)	3.829.881
	3.668.297	279.206	-	(117.622)	3.829.881
<b>Amortização</b>					
Imóveis	(1.218.118)	-	(211.317)	28.466	(1.400.969)
	(1.218.118)	-	(211.317)	28.466	(1.400.969)
Direito de uso líquido	2.450.179	279.206	(211.317)	(89.156)	2.428.912
	31/12/2023	Adições (a)	Amortizações	Transferências	30/09/2024
<b>Custo</b>					
Imóveis	3.108.775	360.913	-	-	3.469.688
	3.108.775	360.913	-	-	3.469.688
<b>Amortização</b>					
Imóveis	(950.269)	-	(193.771)	-	(1.144.040)
	(950.269)	-	(193.771)	-	(1.144.040)
Direito de uso líquido	2.158.506	360.913	(193.771)	-	2.325.648

#### Movimentação do Consolidado

	31/12/2024	Adições (a)	Baixa (b)	Amortização	Transferência para ativos mantidos para venda (d)	30/09/2025
<b>Custo</b>						
Máquinas e equipamentos hospitalares	885	-	(885)	-	-	-
Imóveis	4.731.845	367.262	-	-	(75.586)	5.023.521
Veículos	1.471	-	(74)	-	-	1.397
	4.734.201	367.262	(959)	-	(75.586)	5.024.918
<b>Amortização</b>						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(818)	-	885	(67)	-	-
Imóveis	(1.679.650)	-	-	(281.801)	27.051	(1.934.400)
Veículos	(710)	-	74	(453)	-	(1.089)
	(1.681.178)	-	959	(282.321)	27.051	(1.935.489)
Direito de uso líquido	3.053.023	367.262	-	(282.321)	(48.535)	3.089.429
	31/12/2023	Adições (a)	Baixas (b)	Amortização		30/09/2024
<b>Custo</b>						
Máquinas e equipamentos hospitalares	2.531	-	(1.646)	-	-	885
Imóveis	4.024.562	481.262	-	-	-	4.505.824
Veículos	3.684	1.471	(3.684)	-	-	1.471
	4.030.777	482.733	(5.330)	-	-	4.508.180
<b>Amortização</b>						
Máquinas e equipamentos hospitalares	(1.646)	-	1.646	(616)	(616)	(616)
Imóveis	(1.344.985)	-	-	(243.586)	(243.586)	(1.588.571)
Veículos	(3.684)	-	3.684	(545)	(545)	(545)
	(1.350.315)	-	5.330	(244.747)	(244.747)	(1.589.732)
Direito de uso líquido	2.680.462	482.733	-	(244.747)	(244.747)	2.918.448

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Direito de uso--Continuação

- (a) Adições referentes a novos contratos e renovações de vencimentos.
- (b) Baixas referentes a encerramento de contratos.
- (c) Transferências de ativos do Hospital Campinas para Atlântica D'or.
- (d) Transferência para ativos disponíveis para venda. Para mais detalhes vide nota 26.

Os direitos de uso são amortizados durante o prazo de vigência do contrato de locação e consideram a expectativa de renovação, quando a Administração pretende exercer esse direito, e de acordo com os termos dos contratos.

### 12. Ativos e passivos de contratos de seguro

Contratos de seguro	30/09/2025		31/12/2024	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Contratos de Longo Prazo (BBA/VFA)	40.497	15.561.428	22.647	17.423.448
Contratos de Curto Prazo (PAA)	3.235	3.879.862	34.382	2.866.005
<b>Total</b>	<b>43.732</b>	<b>19.441.290</b>	57.029	20.289.453
<b>Circulante</b>	<b>24.855</b>	<b>7.208.933</b>	8.715	7.099.761
<b>Não circulante</b>	<b>18.877</b>	<b>12.232.357</b>	48.314	13.189.692

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

#### 12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro

##### Contratos de curto prazo (PAA)

		Consolidado				
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		Ativo de custo de aquisição de seguros	Total
		Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco		
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		(635.185)	5.178.280	167.428	(1.844.518)	2.866.005
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024		(50.259)	40.701	72	(24.896)	(34.382)
<b>Total dos contratos de seguros em 31/12/2024</b>		<b>(685.444)</b>	<b>5.218.981</b>	<b>167.500</b>	<b>(1.869.414)</b>	<b>2.831.623</b>
Receita de seguros	Nota 18.2	(22.099.905)	-	-	-	(22.099.905)
Custos de seguros	Nota 19.2/ (f)	2.546.101	10.644.472	13.684	-	13.204.257
<b>Resultado do serviço de seguros</b>		<b>(19.553.804)</b>	<b>10.644.472</b>	<b>13.684</b>	<b>-</b>	<b>(8.895.648)</b>
Resultado financeiro da operação de seguros	Nota 22	-	775.304	17.366	-	792.670
Variações em outros resultados abrangentes		-	(6.076)	(85)	-	(6.161)
<b>Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes</b>		<b>(19.553.804)</b>	<b>11.413.700</b>	<b>30.965</b>	<b>-</b>	<b>(8.109.139)</b>
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	22.162.042	-	-	-	22.162.042
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(f)	-	(10.506.205)	-	-	(10.506.205)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(1.161.797)	-	-	(539.022)	(1.700.819)
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(820.618)	-	-	-	(820.618)
<b>Fluxo de caixa total</b>		<b>20.179.627</b>	<b>(10.506.205)</b>	<b>-</b>	<b>(539.022)</b>	<b>9.134.400</b>
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d)	(206.103)	-	-	206.103	-
Outros	(e)	(26.027)	45.770	-	-	19.743
<b>Total dos contratos de seguro em 30/09/2025</b>		<b>(291.751)</b>	<b>6.172.246</b>	<b>198.465</b>	<b>(2.202.333)</b>	<b>3.876.627</b>
<b>Passivos de contratos de seguro em 30/09/2025</b>		<b>(286.696)</b>	<b>6.170.484</b>	<b>198.407</b>	<b>(2.202.333)</b>	<b>3.879.862</b>
<b>Ativos de contratos de seguro em 30/09/2025</b>		<b>(5.055)</b>	<b>1.762</b>	<b>58</b>	<b>-</b>	<b>(3.235)</b>

- (a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.
- (b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.
- (c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Despesas de Seguros.
- (d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.
- (e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.
- (f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

#### 12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro--Continuação

##### Contratos de curto prazo (PAA)--Continuação

Consolidado					
	Passivo/Ativo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos		Ativo de custo de aquisição de seguros	Total
		Excluindo componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente		
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	(742.794)	3.752.308	144.542	(1.794.552)	1.359.504
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2023	(61.658)	28.477	79	(43.245)	(76.347)
<b>Total dos contratos de seguros em 31/12/2023</b>	<b>(804.452)</b>	<b>3.780.785</b>	<b>144.621</b>	<b>(1.837.797)</b>	<b>1.283.157</b>
Receita de seguros	Nota 18.2 (26.602.196)	-	-	-	(26.602.196)
Custos de seguros	Nota 19.2/ (f) 3.093.801	14.610.172	6.070	-	17.710.043
<b>Resultado do serviço de seguros</b>	<b>(23.508.395)</b>	<b>14.610.172</b>	<b>6.070</b>	<b>-</b>	<b>(8.892.153)</b>
Resultado financeiro da operação de seguros	Nota 22 -	713.235	18.213	-	731.448
Variações em outros resultados abrangentes	-	(53.370)	(1.404)	-	(54.774)
<b>Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes</b>	<b>(23.508.395)</b>	<b>15.270.037</b>	<b>22.879</b>	<b>-</b>	<b>(8.215.479)</b>
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a) 26.705.065	-	-	-	26.705.065
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(f) -	(13.861.128)	-	-	(13.861.128)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b) (1.441.236)	-	-	(662.377)	(2.103.613)
Outras despesas alocáveis aos serviços de seguros	(c) (988.345)	-	-	-	(988.345)
<b>Fluxo de caixa total</b>	<b>24.275.484</b>	<b>(13.861.128)</b>	<b>-</b>	<b>(662.377)</b>	<b>9.751.979</b>
Alocação de custos de aquisição pagos antecipadamente aos fluxos de caixa de seguros	(d) (630.760)	-	-	630.760	-
Outros	(e) (17.321)	29.287	-	-	11.966
<b>Total dos contratos de seguro em 31/12/2024</b>	<b>(685.444)</b>	<b>5.218.981</b>	<b>167.500</b>	<b>(1.869.414)</b>	<b>2.831.623</b>
<b>Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024</b>	<b>(635.185)</b>	<b>5.178.280</b>	<b>167.428</b>	<b>(1.844.518)</b>	<b>2.866.005</b>
<b>Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024</b>	<b>(50.259)</b>	<b>40.701</b>	<b>72</b>	<b>(24.896)</b>	<b>(34.382)</b>

- (a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.
- (b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.
- (c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custo de Seguros.
- (d) Outros movimentos de fluxos de caixa de aquisição incluem a reclassificação dos fluxos de caixa de aquisição de seguro para o passivo que tenham sido reconhecidos antes do reconhecimento do grupo pela determinação de outro CPC/IFRS.
- (e) Refere-se à eliminação de transações entre empresas do grupo.
- (f) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

#### 12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro-- Continuação

##### Contratos de longo prazo (BBA/VFA)

		Consolidado				
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos		
		Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024		15.809.964	942.256	650.640	20.588	17.423.448
(Ativos) de contratos de seguro em 31/12/2024		(28.331)	-	5.681	3	(22.647)
<b>Total dos contratos de seguros em 31/12/2024</b>		<b>15.781.633</b>	<b>942.256</b>	<b>656.321</b>	<b>20.591</b>	<b>17.400.801</b>
Receita de seguros	Nota 18.2	(2.160.575)	-	-	-	(2.160.575)
Custos de seguros	Nota 19.2 / (d)	108.900	(95.012)	1.617.222	794	1.631.904
Componente de investimento	(e)	(6.163.543)	-	6.163.543	-	-
<b>Resultado do serviço de seguros</b>		<b>(8.215.218)</b>	<b>(95.012)</b>	<b>7.780.765</b>	<b>794</b>	<b>(528.671)</b>
Resultado financeiro da operação de seguros	Notas 22	1.558.704	52.634	74.026	1.642	1.687.006
Variações em outros resultados abrangentes		208.175	24.237	(12.525)	(293)	219.594
<b>Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes</b>		<b>(6.448.339)</b>	<b>(18.141)</b>	<b>7.842.266</b>	<b>2.143</b>	<b>1.377.929</b>
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	4.514.906	-	-	-	4.514.906
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(d)	-	-	(7.783.760)	-	(7.783.760)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(47.840)	-	-	-	(47.840)
Provisão de valores a regularizar de previdência		72.288	-	-	-	72.288
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(13.393)	-	-	-	(13.393)
<b>Fluxo de caixa total</b>		<b>4.525.961</b>	<b>-</b>	<b>(7.783.760)</b>	<b>-</b>	<b>(3.257.799)</b>
<b>Total dos contratos de seguro em 30/09/2025</b>		<b>13.859.255</b>	<b>924.115</b>	<b>714.827</b>	<b>22.734</b>	<b>15.520.931</b>
<b>Passivos de contratos de seguro em 30/09/2025</b>		<b>13.904.008</b>	<b>924.115</b>	<b>710.574</b>	<b>22.731</b>	<b>15.561.428</b>
<b>Ativos de contratos de seguro em 30/09/2025</b>		<b>(44.753)</b>	<b>-</b>	<b>4.253</b>	<b>3</b>	<b>(40.497)</b>

- (a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.
- (b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.
- (c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.
- (d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.
- (e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

#### 12.1. Movimentação dos ativos ou passivos de cobertura remanescente e sinistros ocorridos de contratos de seguro--Continuação

##### Contratos de longo prazo (BBA/VFA)--Continuação

		Consolidado				
		Passivo/Ativo de cobertura remanescente		Passivo de sinistros ocorridos		
		Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa fluxo de caixa futuro a valor presente	Ajuste de risco	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023		14.304.162	936.095	522.426	20.336	15.783.019
(Ativos) de contratos de seguro em 31/12/2023		(8.519)	-	2.849	3	(5.667)
<b>Total dos contratos de seguros em 31/12/2023</b>		<b>14.295.643</b>	<b>936.095</b>	<b>525.275</b>	<b>20.339</b>	<b>15.777.352</b>
Receita de seguros	Nota 18.2	(2.852.631)	-	-	-	(2.852.631)
Custos de seguros	Nota 19.2 / (d)	156.921	33.586	2.217.971	(2.006)	2.406.472
Componente de investimento	(e)	(2.722.808)	-	2.722.808	-	-
<b>Resultado do serviço de seguros</b>		<b>(5.418.518)</b>	<b>33.586</b>	<b>4.940.779</b>	<b>(2.006)</b>	<b>(446.159)</b>
Resultado financeiro da operação de seguros	Notas 22	1.183.350	86.930	97.017	2.412	1.369.709
Variações em outros resultados abrangentes		(929.789)	(114.355)	(6.495)	(154)	(1.050.793)
<b>Total de movimentações que afetam o resultado ou outros resultados abrangentes</b>		<b>(5.164.957)</b>	<b>6.161</b>	<b>5.031.301</b>	<b>252</b>	<b>(127.243)</b>
Prêmios e outros fluxos de caixa recebidos dos segurados	(a)	6.762.939	-	-	-	6.762.939
Sinistros e outros benefícios pagos aos segurados ou seus beneficiários	(d)	-	-	(4.900.255)	-	(4.900.255)
Fluxos de caixa de aquisição pagos	(b)	(74.168)	-	-	-	(74.168)
Provisão de valores a regularizar de previdência		(1.130)	-	-	-	(1.130)
Outras despesas alocáveis ao serviço de seguros	(c)	(36.694)	-	-	-	(36.694)
<b>Fluxo de caixa total</b>		<b>6.650.947</b>	<b>-</b>	<b>(4.900.255)</b>	<b>-</b>	<b>1.750.692</b>
<b>Total dos contratos de seguro em 31/12/2024</b>		<b>15.781.633</b>	<b>942.256</b>	<b>656.321</b>	<b>20.591</b>	<b>17.400.801</b>
<b>Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024</b>		<b>15.809.964</b>	<b>942.256</b>	<b>650.640</b>	<b>20.588</b>	<b>17.423.448</b>
<b>Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024</b>		<b>(28.331)</b>	<b>-</b>	<b>5.681</b>	<b>3</b>	<b>(22.647)</b>

(a) Quaisquer ressarcimentos de prêmios foram incluídos nesta linha.

(b) Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento inicial do respectivo grupo são ajustados ao passivo/ativo para a cobertura remanescente somente quando estes grupos são reconhecidos. Os fluxos de caixa de aquisição de seguros pagos antes do reconhecimento do grupo relacionado são incluídos nos fluxos de caixa de ativos para aquisição até que o grupo seja reconhecido.

(c) Outros movimentos dentro do ativo ou passivo de seguros que afetam outras linhas do balanço patrimonial, assim como, despesas alocáveis aos contratos de seguros não relacionadas diretamente a sinistros (tais como: custos com emissão e manutenção de contratos, custos para atendimento aos requisitos regulatórios, entre outros) e a fluxos de caixa de aquisição, as quais não transitam pelos ativos / passivos de contratos de seguros e foram incluídas na linha de Custos de Seguros. Os fluxos de caixa referentes a aplicação e resgates dos componentes de investimento não separáveis de previdência (VGBL/PGBL) também foram incluídos nessa linha.

(d) Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo.

(e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos, referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

#### 12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e margem de serviço contratual

	Consolidado			
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	Total
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024	16.228.704	544.145	650.599	17.423.448
Ativos de contratos de seguro em 31/12/2024	(8.748)	33	(13.932)	(22.647)
<b>Total dos contratos de seguros em 31/12/2024</b>	<b>16.219.956</b>	<b>544.178</b>	<b>636.667</b>	<b>17.400.801</b>
<b>Mudanças relacionadas aos serviços contratuais</b>	<b>(183.109)</b>	<b>(48.270)</b>	<b>(60.485)</b>	<b>(291.864)</b>
Margem de serviço contratual reconhecida para serviços prestados	-	-	(60.485)	(60.485)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(48.270)	-	(48.270)
Ajustes de experiência	(183.109)	-	-	(183.109)
<b>Mudanças relacionadas a serviços futuros</b>	<b>(18.026)</b>	<b>(47.158)</b>	<b>43.326</b>	<b>(21.858)</b>
Contratos inicialmente reconhecidos no período (a)	(70.836)	608	70.228	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a margem de serviço contratual	32.795	(5.893)	(26.902)	-
Mudanças nas estimativas que não ajustam a margem de serviço contratual	20.015	(41.873)	-	(21.858)
<b>Mudanças relacionadas a serviços anteriores</b>	<b>(262.977)</b>	<b>48.028</b>	<b>-</b>	<b>(214.949)</b>
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(262.977)	48.028	-	(214.949)
<b>Resultado do serviço de seguro</b>	<b>(464.112)</b>	<b>(47.400)</b>	<b>(17.159)</b>	<b>(528.671)</b>
<b>Despesas financeiras de seguro</b>	<b>1.634.920</b>	<b>46.646</b>	<b>5.440</b>	<b>1.687.006</b>
<b>Efeitos dos movimentos nas taxas de juros</b>	<b>199.424</b>	<b>20.170</b>	<b>-</b>	<b>219.594</b>
<b>Total</b>	<b>1.370.232</b>	<b>19.416</b>	<b>(11.719)</b>	<b>1.377.929</b>
Prêmios recebidos	4.514.906	-	-	4.514.906
Outras despesas pagas	(7.724.865)	-	-	(7.724.865)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(47.840)	-	-	(47.840)
<b>Contrato de seguro líquido (ativos) / passivos em 30/09/2025</b>	<b>14.332.389</b>	<b>563.594</b>	<b>624.948</b>	<b>15.520.931</b>
<b>Passivos de contratos de seguro em 30/09/2025</b>	<b>14.345.920</b>	<b>563.568</b>	<b>651.940</b>	<b>15.561.428</b>
<b>Ativos de contratos de seguros em 30/09/2025</b>	<b>(13.531)</b>	<b>26</b>	<b>(26.992)</b>	<b>(40.497)</b>

(a) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 1.375.446 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 1.292.401 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 12.209 de fluxos de caixa de aquisição.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

#### 12.2. Contratos mantidos mostrando estimativa de fluxo de caixa a valor presente, ajuste de risco e margem de serviço contratual--Continuação

	Consolidado			Total
	Estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros	Ajuste de risco	Margem de serviço contratual	
Passivos de contratos de seguro em 31/12/2023	14.587.203	739.783	456.033	15.783.019
Ativos de contratos de seguros em 31/12/2023	(2.619)	50	(3.098)	(5.667)
<b>Total dos contratos de seguro em 31/12/2023</b>	<b>14.584.584</b>	<b>739.833</b>	<b>452.935</b>	<b>15.777.352</b>
<b>Mudanças relacionadas aos serviços contratuais</b>	<b>(248.809)</b>	<b>(70.900)</b>	<b>(48.003)</b>	<b>(367.712)</b>
CSM reconhecida para serviços prestados	-	-	(48.003)	(48.003)
Ajuste de risco reconhecido para o risco vencido	-	(70.900)	-	(70.900)
Ajustes de experiência	(248.809)	-	-	(248.809)
<b>Mudanças relacionadas a serviços futuros</b>	<b>87.653</b>	<b>(171.129)</b>	<b>226.624</b>	<b>143.148</b>
Contratos inicialmente reconhecidos no período (a)	(57.780)	708	57.072	-
Mudanças nas estimativas que ajustam a CSM	(166.060)	(3.488)	169.552	4
Mudanças nas estimativas que não ajustam a CSM	311.493	(168.349)	-	143.144
<b>Mudanças relacionadas a serviços anteriores</b>	<b>(288.793)</b>	<b>67.198</b>	<b>-</b>	<b>(221.595)</b>
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(288.793)	67.198	-	(221.595)
<b>Resultado do serviço de seguro</b>	<b>(449.949)</b>	<b>(174.831)</b>	<b>178.621</b>	<b>(446.159)</b>
Despesas financeiras de seguro	1.285.455	79.143	5.111	1.369.709
Efeitos dos movimentos nas taxas de juros	(950.826)	(99.967)	-	(1.050.793)
<b>Total</b>	<b>(115.320)</b>	<b>(195.655)</b>	<b>183.732</b>	<b>(127.243)</b>
Prêmios recebidos	6.762.939	-	-	6.762.939
Outras despesas pagas	(4.938.079)	-	-	(4.938.079)
Fluxos de caixa de aquisição de seguro	(74.168)	-	-	(74.168)
<b>Total dos contratos de seguro em 31/12/2024</b>	<b>16.219.956</b>	<b>544.178</b>	<b>636.667</b>	<b>17.400.801</b>
<b>Passivos de contratos de seguro em 31/12/2024</b>	<b>16.228.704</b>	<b>544.145</b>	<b>650.599</b>	<b>17.423.448</b>
<b>Ativos de contratos de seguros em 31/12/2024</b>	<b>(8.748)</b>	<b>33</b>	<b>(13.932)</b>	<b>(22.647)</b>

(a) A estimativa do valor presente dos fluxos de caixa futuros para os contratos inicialmente reconhecidos no período contempla a estimativa de R\$ 2.796.542 de prêmios emitidos líquidos, R\$ 2.717.506 de sinistros e outras despesas de serviços de seguros e R\$ 21.257 de fluxos de caixa de aquisição.



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação

#### 12.3. Expectativa de reconhecimento da margem de serviço contratual (CSM) nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2025	2026 a 2030	Após 2030	30/09/2025
Liberação da CSM	12.073	188.492	424.383	624.948

	Consolidado			
	Contratos de Longo Prazo (BBA / VFA)			
	2025	2026 a 2030	Após 2030	31/12/2024
Liberação da CSM	37.239	176.113	423.315	636.667

#### 12.4. Expectativa de reconhecimento dos fluxos de caixa de aquisição nos próximos anos

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	1 ano	5 anos	Acima de 5 anos	30/09/2025
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	728.087	1.407.247	66.999	2.202.333

	Consolidado			
	Contratos de curto prazo (PAA)			
	1 ano	5 anos	Acima de 5 anos	31/12/2024
Liberação do ativo de fluxos de caixa de aquisição	603.713	1.167.595	98.106	1.869.414

## **Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **12. Ativos e passivos de contratos de seguro--Continuação**

#### **12.5. Garantia das provisões técnicas**

As controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos, precisam manter ativos em garantia de suas provisões técnicas (passivos que representam as obrigações de tais companhias com os segurados / beneficiários), mensuradas com base nos normativos contábeis definidos por tais reguladores que diferem substancialmente do CPC 50 / IFRS 17.

Os ativos dados em garantia das referidas provisões técnicas, são registrados em câmaras de custódia em conta de reserva técnica. As companhias reguladas podem ter a livre movimentação de seus ativos garantidores autorizada pela SUSEP e pela ANS, mediante o cumprimento de todas as exigências financeiras de cobertura das provisões técnicas e suficiência de capital, assim como estar em dia com as obrigações contábeis.

Em 30 de setembro de 2025, as controladas reguladas pela SUSEP e ANS estavam aderentes às exigências de cobertura das provisões técnicas.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora		Consolidado	
									30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Citibank III (a)	SOFR	0,99%	US\$	304.158	abr/23	abr/27	Anual	n/a	328.848	371.948	328.848	371.948
BofA II (a)	PRE	0,88%	EUR€	400.520	jun/21	jun/25	Bullet	n/a	-	425.221	-	425.221
BofA III (b) / (d)	PRE	4,93%	US\$	900.000	jan/25	fev/25	Bullet	n/a	-	-	823.282	-
JP Morgan II (a)	PRE	1,58%	US\$	520.000	jul/20	jul/25	Bullet	n/a	-	606.665	-	606.665
CCB Bank of China	100% do DI	1,20%	R\$	85.000	mai/20	mai/26	Bullet	n/a	90.185	86.096	90.185	86.096
Outros (f)	PRE/IPCA	-	R\$	n/a	n/a	mar/28	Mensal	Fiança	-	-	3.946	30.809
Debêntures - 5ª emissão – Esperança	100% do DI	1,35%	R\$	1.100.000	dez/24	nov/34	Bullet	n/a	-	-	1.156.720	1.105.033
Debêntures - 10ª emissão (a)	PRE	11,82%	R\$	1.628.100	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	1.552.044	1.476.975	32.460	33.397
Nota Comercial (b) / (g)	104,52% do DI	-	R\$	900.000	ago/25	set/28	Bullet	n/a	-	-	913.581	-
Debêntures - 14ª emissão (b)	106% do DI	-	R\$	500.000	out/18	out/26	Anual	Imóvel	265.727	254.145	265.727	254.145
Debêntures - 17ª emissão 3ª série (b)	100% do DI	0,79%	R\$	1.000.000	jun/19	jun/29	Anual	n/a	1.038.852	998.592	1.038.852	998.592
Debêntures - 17ª emissão 2ª série (c)	100% do DI	1,25%	R\$	2.500.000	dez/19	dez/26	Anual	n/a	-	1.747.726	-	1.747.726
Debêntures - 17ª emissão 1ª série (a)	PRE	8,75%	R\$	3.198.350	abr/20	jan/30	Bullet	n/a	2.474.369	2.229.774	-	-
Debêntures - 19ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	2.500.000	ago/21	ago/31	Anual	n/a	2.536.094	2.602.930	2.536.094	2.602.930
Debêntures - 19ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	1.500.000	set/21	ago/31	Anual	n/a	1.521.656	1.561.758	1.521.656	1.561.758
Debêntures - 23ª emissão 2ª série	100% do DI	1,90%	R\$	850.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	899.566	858.913	899.566	858.913
Debêntures - 23ª emissão 3ª série	100% do DI	1,90%	R\$	625.000	mai/22	mai/32	Anual	n/a	661.445	631.554	661.445	631.554
Debêntures - 25ª emissão 1ª série	100% do DI	2,00%	R\$	450.000	out/22	out/32	Bullet	n/a	481.959	459.870	481.959	459.870
Debêntures - 25ª emissão 2ª série	100% do DI	1,95%	R\$	150.000	out/22	out/32	Anual	n/a	160.617	153.274	160.617	153.274
Debêntures - 27ª emissão	100% do DI	1,70%	R\$	1.100.000	fev/23	fev/30	Anual	n/a	1.115.629	1.144.468	1.115.629	1.144.468
Debêntures - 29ª emissão	100% do DI	2,25%	R\$	1.000.000	ago/23	jul/31	Anual	n/a	1.026.586	1.051.540	1.026.586	1.051.540
Debêntures - 31ª emissão	100% do DI	2,00%	R\$	500.000	out/23	out/31	Anual	n/a	537.453	512.441	537.453	512.441
Debêntures - 33ª emissão	100% do DI	1,70%	R\$	2.000.000	mai/24	mai/34	Bullet	n/a	2.125.251	2.028.319	2.125.251	2.028.319
Debêntures - 34ª emissão 1ª série	100% do DI	0,65%	R\$	2.750.000	out/24	set/27	Bullet	n/a	2.756.967	2.804.995	2.756.967	2.804.995
Debêntures - 34ª emissão 2ª série	100% do DI	1,10%	R\$	1.500.000	out/24	set/31	Bullet	n/a	1.504.093	1.531.460	1.504.093	1.531.460
Debêntures - 34ª emissão 3ª série	100% do DI	1,30%	R\$	1.650.000	out/24	set/34	Bullet	n/a	1.654.645	1.685.320	1.654.645	1.685.320
Debêntures - 35ª emissão (e)	100% do DI	0,90%	R\$	1.000.000	jun/25	jun/33	Anual	n/a	1.041.581	-	1.041.581	-
Debêntures - 36ª emissão 1ª Série (i)	100% do DI	1,00%	R\$	1.155.520	ago/25	ago/32	Bullet	n/a	1.168.934	-	1.168.934	-
Debêntures - 36ª emissão 2ª Série (i)	100% do DI	1,15%	R\$	531.419	ago/25	ago/35	Anual	n/a	537.670	-	537.670	-
Debêntures - 36ª emissão 3ª Série (i)	100% do DI	1,55%	R\$	558.500	ago/25	ago/40	Anual	n/a	565.300	-	565.300	-
Debêntures - 37ª emissão (a) / (h)	PRE	15,40%	R\$	2.740.100	set/25	set/35	Bullet	n/a	2.812.054	-	-	-
Debêntures (SULA) - 9ª emissão 2ª série	100% do DI	1,70%	R\$	750.000	nov/21	nov/28	Anual	n/a	818.151	781.036	818.151	781.036
Debêntures GGSB (f)	100% do DI	2,20%	R\$	100.000	dez/23	dez/28	Semestral	n/a	-	-	-	100.677
Debêntures GGSB (f)	100% do DI	1,70%	R\$	500.000	abr/24	abr/29	Anual	n/a	-	-	-	503.385
CCB GGSB (f)	100% do DI	2,42%	R\$	125.000	ago/23	ago/28	Semestral	Fiança	-	-	-	129.347
Senior Notes I (a)	PRE	4,95%	US\$	1.596.400	jan/18	jan/28	Bullet	n/a	-	-	2.587.803	2.900.649
Senior Notes II (a)	PRE	4,50%	US\$	5.062.504	jan/20	jan/30	Bullet	n/a	-	-	3.485.640	3.745.843
Senior Notes III (a) / (j)	PRE	6,45%	US\$	2.740.100	set/25	set/35	Bullet	n/a	-	-	2.687.372	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 2ª emissão	IPCA	6,06%	R\$	300.000	jul/18	jul/25	Bullet	n/a	-	431.574	-	431.574
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 3ª emissão 2ª série	IPCA	4,66%	R\$	372.949	dez/18	dez/25	Bullet	n/a	553.867	517.624	553.867	517.624
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 4ª emissão 2ª série	IPCA	3,93%	R\$	30.100	fev/19	fev/26	Bullet	n/a	43.082	41.233	43.082	41.233
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 5ª emissão	IPCA	3,45%	R\$	538.328	set/19	ago/29	Anual	n/a	742.129	721.601	742.129	721.601
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 6ª emissão (a)	IPCA	4,93%	R\$	1.500.000	mai/21	mai/36	Anual	n/a	1.367.823	1.251.080	1.367.823	1.251.080

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Operação/Instrumento	Indexador	Spread	Moeda	Principal (R\$)	Início	Vencimento	Amortização	Garantias	Controladora		Consolidado	
									30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 1ª série (a)	IPCA	5,58%	R\$	400.000	dez/21	dez/31	Anual	n/a	420.150	391.767	420.150	391.767
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 7ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,10%	R\$	600.000	dez/21	dez/36	Anual	n/a	583.328	541.243	583.328	541.243
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 8ª emissão 2ª série (a)	IPCA	5,83%	R\$	798.634	jun/22	jun/29	Bullet	n/a	830.883	775.219	830.883	775.219
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 8ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,01%	R\$	341.867	jun/22	jun/32	Anual	n/a	344.679	322.852	344.679	322.852
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,38%	R\$	30.000	ago/22	jul/29	Bullet	n/a	31.557	30.538	31.557	30.538
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,54%	R\$	70.000	ago/22	jul/32	Bullet	n/a	71.220	69.346	71.220	69.346
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 9ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,77%	R\$	400.000	ago/22	jul/37	Bullet	n/a	396.628	386.124	396.628	386.124
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 1ª série	100% do DI	0,75%	R\$	86.186	dez/22	dez/27	Bullet	n/a	87.549	83.985	87.549	83.985
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 2ª série	100% do DI	1,00%	R\$	176.323	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	246.735	220.960	246.735	220.960
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,79%	R\$	82.487	dez/22	dez/29	Bullet	n/a	86.181	80.247	86.181	80.247
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 10ª emissão 4ª série (a)	IPCA	6,94%	R\$	55.004	dez/22	dez/32	Anual	n/a	55.975	52.203	55.975	52.203
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 1ª série	100% do DI	1,00%	R\$	429.340	ago/23	ago/28	Bullet	n/a	425.516	434.531	425.516	434.531
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,20%	R\$	557.457	ago/23	ago/30	Bullet	n/a	541.193	523.380	541.193	523.380
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 11ª emissão 3ª série (a)	IPCA	6,55%	R\$	524.038	ago/23	ago/33	Anual	n/a	495.175	478.712	495.175	478.712
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 1ª série (a)	IPCA	6,69%	R\$	250.000	dez/23	dez/33	Anual	n/a	242.976	227.625	242.976	227.625
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 12ª emissão 2ª série (a)	IPCA	6,95%	R\$	500.000	dez/23	dez/38	Anual	n/a	472.649	441.344	472.648	441.344
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 13ª emissão 1ª série (k)	IPCA	7,22%	R\$	115.114	set/25	set/35	Bullet	n/a	-	-	108.754	-
Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) - 13ª emissão 2ª série (k)	IPCA	7,10%	R\$	214.886	set/25	set/45	Bullet	n/a	-	-	203.010	-
									<b>37.714.971</b>	<b>34.028.208</b>	<b>42.879.071</b>	<b>38.870.599</b>
									<b>1.819.800</b>	<b>3.920.516</b>	<b>1.877.425</b>	<b>3.915.191</b>
									<b>35.895.171</b>	<b>30.107.692</b>	<b>41.001.646</b>	<b>34.955.408</b>

## Rede D'Or São Luiz S.A.

### Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

- (a) Conforme mencionado na Nota 24 o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da variação cambial e taxa de juros (Pré, SOFR e IPCA) para uma taxa de juros pós-fixada em reais atrelada à variação do CDI, e adotou como prática contábil a contabilização de fair value hedge, portanto, essas dívidas encontram-se registradas a valor justo por meio do resultado.
- (b) Conforme mencionado na Nota 24, o Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos para proteção da taxa de juros ou variação cambial para uma taxa de juros pré-fixada em reais e adotou como prática contábil a contabilização de cash flow hedge, portanto, essas dívidas encontram-se registradas, pelo custo amortizado, e os derivativos registrados a valor justo, sendo a parcela efetiva da dívida por meio dos outros resultados abrangentes e qualquer parcela inefetiva e juros por meio do resultado.
- (c) Em 13 de janeiro de 2025, a Rede D'Or, realizou o resgate antecipado facultativo total da sua 2ª série da 17ª Emissão de Debênture da Rede D'Or São Luiz S.A., no valor principal de R\$ 1.750 milhões.
- (d) Em 31 de janeiro de 2025, a Rede D'Or, por meio de sua subsidiária Sul América Companhia de Seguro Saúde, concluiu a colocação de um empréstimo em moeda estrangeira no valor de US\$ 154 milhões, com vencimento em 03 de fevereiro de 2028, sendo remunerada pela taxa de 4,93% ao ano, a serem pagos semestralmente. Concomitantemente, foi contratado um instrumento financeiro derivativo como proteção da variação cambial e juros em moeda estrangeira, para o volume de R\$ 900 milhões, remunerada a uma taxa de juros pré-fixada em reais de 14,86% ao ano.
- (e) Em 13 de junho de 2025, a Rede D'Or, concluiu a colocação de sua 35ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$1.000 milhões, com vencimento em 10 de junho de 2033, sendo remunerada pelo CDI + 0,90% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.
- (f) A redução do saldo refere-se principalmente à transferência para passivos disponíveis para venda. Para mais detalhes vide nota 26.
- (g) Em 25 de agosto de 2025, a Sul América Companhia de Seguro Saúde, concluiu a colocação de sua 1ª emissão de Notas Comerciais, no valor total de R\$ 900 milhões, com vencimento em 05 de setembro de 2028, remunerada com juros equivalentes a 104,52% do DI ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia
- (h) Em 30 de setembro de 2025, a Rede D'Or, concluiu a colocação de sua 37ª emissão de Debêntures, em série única, no valor total de R\$2.740 milhões, com vencimento em 05 de setembro de 2035, sendo remunerada a taxa Pré Fixada de 15,40% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia. Concomitantemente, a Companhia, contratou operação de hedge para proteção de taxa de juros ao custo de CDI + 2,07% ao ano (pré-fixado para pós-fixado).
- (i) Em 25 de agosto de 2025, a Rede D'Or, concluiu a colocação de sua 36ª emissão de Debêntures, em três séries, no valor total de R\$2.245 milhões, com vencimentos em 20 de agosto de 2032, 20 de agosto de 2035 e 20 de agosto de 2040. A 1ª série é remunerada pelo CDI + 1,00% ao ano, a 2ª série é remunerada pelo CDI + 1,15% ao ano e a 3ª série é remunerada pelo CDI + 1,55% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantia.
- (j) Em 09 de setembro de 2025, a Rede D'Or, por meio da subsidiária integral Rede D'Or Finance, uma sociedade anônima de capital fechado localizada em Luxemburgo, concluiu a colocação da 3ª emissão de Senior Notes, no valor total de US\$ 500 milhões, corrigidos por juros de 6,45% ao ano e com vencimento em 10 de setembro de 2035, sendo os pagamentos de juros semestrais a partir de 09 de março de 2026 e o principal em uma única parcela em 10 de setembro de 2035. Concomitantemente, foi contratado um instrumento financeiro derivativo como proteção da variação cambial e juros em moeda estrangeira, para o volume de R\$ 2.740 milhões, remunerada a uma taxa de juros pré-fixada em reais de 15,40% ao ano.
- (k) Em 25 de setembro de 2025, a GNI64 RJ Empreendimentos Imobiliários Ltda, por meio de uma companhia securitizadora, concluiu a colocação de Certificados de Recebíveis Imobiliários ("CRI") nominativos, escriturais, em duas séries, no valor de R\$ 330 milhões, com vencimentos em 17 de setembro de 2035 e 17 de setembro de 2045, para securitização do preço de compra de imóvel adquirido pela GNI64 RJ Empreendimentos Imobiliários Ltda. A 1ª série do CRI é remunerada pelo IPCA + 7,2182% ao ano e a 2ª série é remunerada pelo IPCA+ 7,0959% ao ano, a serem pagos semestralmente. Não há garantias.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

Os principais empréstimos, financiamentos e debêntures foram captados para fins corporativos gerais, para efetuar aquisições de empresas, para obras de expansão dos hospitais e construções de novas unidades.

Os custos relacionados às emissões dos empréstimos, financiamentos e debêntures, no valor de R\$321.683 em 30 de setembro de 2025 (R\$334.027 em 31 de dezembro de 2024), foram registrados como redutores dos saldos e vem sendo amortizados ao longo do período de vigência dos contratos, conforme determina o CPC 08 Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários.

Antes da combinação de negócios SASA a Companhia não possuía cláusulas restritivas relacionadas a endividamento, índices correspondentes com base na dívida líquida, EBITDA e despesa financeira, apenas as garantias listadas acima. Como consequência da incorporação sendo a Companhia sucessora, existem cláusulas restritivas, cuja aplicação está suspensa conforme demonstrado abaixo na nota 13.1.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

30/09/2025			
Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2026	112.423	2026	112.423
2027	3.911.232	2027	3.911.232
2028	2.865.664	2028	5.665.908
2029	4.281.412	2029	4.281.412
2030	6.099.745	2030	7.134.369
2031 a 2045	18.624.695	2031 a 2045	19.896.302
	<b>35.895.171</b>		<b>41.001.646</b>

#### 13.1. Covenants

A Companhia está dispensada da obrigação de observar quaisquer índices financeiros (*covenants* financeiros) até os trimestres indicados abaixo, por operação, conforme aprovado em assembleia geral de debenturistas realizada em 18 de agosto de 2022.

Emissão	Dispensado até o trimestre (inclusive)
Nona Emissão de Debêntures da Sul América S.A.	3º Trimestre de 2025

É facultativo à Companhia, a liquidação antecipada das respectivas emissões antes da aplicabilidade dos *covenants* mencionados acima.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

#### 13.1. Covenants--Continuação

A partir do trimestre indicado acima e de acordo com as cláusulas de vencimento antecipado contidas na escritura de emissões de debêntures, Nona Emissão de Debêntures da Sul América S.A., a Companhia estará sujeita à manutenção de certos índices financeiros dentro dos limites previamente estabelecidos (covenants financeiros). A tabela a seguir, apresenta os *covenants* financeiros pelos quais a Companhia estará submetida.

Descrição dos <i>covenants</i>	Índice requerido
Índice financeiro I - dívida financeira líquida/geração de caixa	Igual ou inferior a 2 vezes a geração de caixa
Índice financeiro II - geração de caixa/resultado financeiro líquido	Igual ou superior a 4 vezes o resultado financeiro líquido
Índice financeiro III - geração de caixa	Igual ou superior a zero

Dívida financeira líquida: obrigações financeiras menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras líquidas das provisões técnicas a serem cobertas.

Geração de caixa: resultado antes dos tributos sobre o lucro menos depreciação e amortização.

### 14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável à Companhia. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	347.045	(374.076)	462.784	(323.131)
Trabalhistas	128.599	(32.416)	145.772	(47.037)
Cíveis	123.202	(6.263)	134.858	(6.045)
	<b>598.846</b>	<b>(412.755)</b>	743.414	(376.213)

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

	Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais	Provisão para demandas judiciais	Depósitos judiciais
Fiscais e previdenciárias	1.282.154	(1.801.396)	1.686.457	(2.062.120)
Trabalhistas	295.190	(121.480)	299.832	(132.617)
Cíveis	1.503.556	(685.465)	1.372.527	(575.349)
	<b>3.080.900</b>	<b>(2.608.341)</b>	3.358.816	(2.770.086)

#### 14.1. Processos avaliados como perda provável

As movimentações das provisões para contingências nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 foram:

	Controladora			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	526.597	136.284	157.304	820.185
Adições, líquidas de reversões	(64.869)	-	-	(64.869)
Atualizações monetárias	1.289	4.763	2.086	8.138
Pagamentos	(3)	(9.955)	(1.774)	(11.732)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>463.014</b>	<b>131.092</b>	<b>157.616</b>	<b>751.722</b>
Saldos em 31 de dezembro de 2024	462.784	145.772	134.858	743.414
Adições, líquidas de reversões	(118.770)	3.430	3.998	(111.342)
Atualizações monetárias	3.031	8.747	4.578	16.356
Pagamentos	-	(29.350)	(20.232)	(49.582)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>347.045</b>	<b>128.599</b>	<b>123.202</b>	<b>598.846</b>



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

#### 14.1. Processos avaliados como perda provável--Continuação

	Consolidado			
	Fiscais e previdenciárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.714.567	293.306	1.260.481	3.268.354
Adições, líquidas de reversões	(64.438)	2.585	326.639	264.786
Atualizações monetárias	44.882	14.061	90.334	149.277
Pagamentos	(319)	(26.463)	(285.935)	(312.717)
Adições oriundas de combinação de negócios	2.970	-	-	2.970
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>1.697.662</b>	<b>283.489</b>	<b>1.391.519</b>	<b>3.372.670</b>
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.686.457	299.832	1.372.527	3.358.816
Adições, líquidas de reversões	(117.451)	20.388	346.990	249.927
Atualizações monetárias	42.650	18.964	116.412	178.026
Pagamentos (a)	(329.502)	(42.302)	(332.370)	(704.174)
Transferência para passivos mantidos para venda	-	(1.692)	(3)	(1.695)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>1.282.154</b>	<b>295.190</b>	<b>1.503.556</b>	<b>3.080.900</b>

(a) Do total dos pagamentos realizados no período, R\$328.740 referem-se à liquidação dos processos com a transformação do depósito judicial em pagamento definitivo.

#### 14.2. Processos avaliados como perda possível

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis pela Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fiscais e previdenciárias (a)	1.043.399	972.718	2.807.346	2.659.709
Trabalhistas (b)	412.727	307.328	801.937	614.114
Cíveis (c)	504.830	556.926	857.120	962.733
	<b>1.960.956</b>	<b>1.836.972</b>	<b>4.466.403</b>	<b>4.236.556</b>

(a) Em 30 de setembro de 2025, do valor total de R\$ 2.807.346 (R\$ 2.659.709 em 31 de dezembro de 2024). A parcela não provisionada, é composta por disputas tributárias, dentre as quais as de maior relevância referem-se aos seguintes temas: (i) autos de infração lavrados em face das controladas CIA. SAÚDE e TRADITIO, em que se questiona a dedutibilidade da amortização de ágio oriundo de incorporação das controladoras SLT Participações S.A. e STA Participações S.A., respectivamente, nos anos calendários 2005, 2006 e 2007; (ii) não homologação da compensação de tributos na esfera administrativa; (iii) glosa do prejuízo fiscal e base negativa; (iv) processo que pretende cobrar débitos de ISS decorrente de suposta falta de recolhimento do imposto sobre os serviços prestados no Município de São Paulo, em fase de apelação, dada sentença favorável nos Embargos de Execução propostos por parte da SulAmérica.

Ademais, a Companhia é parte de diversos processos fiscais envolvendo PIS, COFINS, ISS e IPTU. Não há processos individualmente relevantes.

(b) Processos relacionados principalmente de reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS. Não há processos individualmente relevantes

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 14. Provisão para demandas judiciais e depósitos judiciais--Continuação

#### 14.2. Processos avaliados como perda possível--Continuação

(c) Processos relacionados à indenização por danos materiais e danos morais e materiais alegados. Não há processos individualmente relevantes.

Considerando as complexidades dos processos, bem como do sistema judiciário brasileiro, a Companhia não tem condições de estimar com razoável precisão o prazo de julgamento e se haverá desembolso relativo a essas ações judiciais.

### 15. Arrendamentos

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Valor nominal dos pagamentos futuros	6.906.363	6.968.840
Ajuste a valor presente	(3.954.379)	(4.041.120)
	<b>2.951.984</b>	<b>2.927.720</b>
Circulante	622.778	627.124
Não circulante	2.329.206	2.300.596

  

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Valor nominal dos pagamentos futuros	9.401.621	9.392.666
Ajuste a valor presente	(5.711.740)	(5.790.193)
	<b>3.689.881</b>	<b>3.602.473</b>
Circulante	825.219	776.424
Não circulante	2.864.662	2.826.049

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média de 14,59% em 30 de setembro de 2025.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. Arrendamentos--Continuação

Em 30 de setembro de 2025, o saldo não circulante possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2026	140.318	2026	173.928
2027	549.798	2027	663.612
2028	497.584	2028	601.065
2029	470.068	2029	561.227
2030	451.682	2030	524.089
2031 a 2059	4.174.135	2031 a 2082	6.052.481
<b>Valores não descontados</b>	<b>6.283.585</b>	<b>Valores não descontados</b>	<b>8.576.402</b>
Juros embutidos	(3.954.379)	Juros embutidos	(5.711.740)
<b>Saldo em 30/09/2025</b>	<b>2.329.206</b>	<b>Saldo em 30/09/2025</b>	<b>2.864.662</b>

### 16. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

A composição do capital social da Companhia é da seguinte forma:

Acionistas	30/09/2025		31/12/2024	
	Quantidade de ações	Participação	Quantidade de ações	Participação
Acionistas controladores	<b>1.088.604.826</b>	<b>47,55%</b>	1.087.728.526	47,51%
Ações em circulação	<b>1.118.138.582</b>	<b>48,84%</b>	1.132.391.070	49,46%
Ações em tesouraria	<b>82.549.182</b>	<b>3,61%</b>	69.172.994	3,02%
Total de ações ordinárias	<b>2.289.292.590</b>	<b>100%</b>	2.289.292.590	100%

O capital social, subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 é de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal (em 31 de dezembro de 2024 é de R\$15.711.360, divididos em 2.289.292.590 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal). O limite de capital autorizado aprovado no estatuto social da Companhia é de até 8 bilhões de ações (unidades).

De acordo com o estatuto da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### a) Capital social--Continuação

A reserva de ágio na emissão de ações foi substancialmente resultante de aportes de capital efetuados (i) em 31 de março de 2015, pelo então acionista BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, no valor de R\$600.000, sendo R\$147.664 registrado como aumento do capital social e R\$452.336 como reserva de ágio na subscrição de ações; e (ii) em 27 de abril de 2015, pela HPT Participações S.A. (investida do Carlyle Group), no valor de R\$1.819.435, sendo R\$181.943 aumento de capital social e R\$1.637.491 como reserva de ágio na subscrição de ações.

Em 24 de setembro de 2020, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária que aprovou o aumento de capital social da Companhia no valor R\$1.600.000, sem emissão de novas ações, mediante a capitalização de parte da reserva de capital. Em 08 de dezembro de 2020, em conexão com a abertura de capital, a Companhia realizou o aumento de capital de R\$ 4.218.820 e aumento da reserva de capital de R\$ 4.218.820. Em 31 de dezembro de 2020, o efeito líquido em reserva de capital foi de R\$ 2.618.820.

Em 26 de maio de 2021, em conexão com a oferta subsequente de ações (follow-on), a Companhia realizou o aumento de capital de R\$888.920 e aumento da reserva de capital de R\$888.920. Outros eventos ocorreram em 2021 e 2022 e reduziram a reserva de capital.

#### b) Destinações do lucro

A movimentação dos saldos de dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 foi como segue:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Saldo a pagar em 31 de dezembro</b>	<b>69.192</b>	99.769
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	<b>1.350.000</b>	1.000.000
Dividendos reinvestidos	-	(25.066)
Adição oriunda da combinação de negócios	-	17.604
Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio não controladores	<b>203.032</b>	65.263
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	<b>(1.025.557)</b>	(712.412)
Imposto de renda retido na fonte	<b>(132.373)</b>	(114.005)
<b>Saldo a pagar em 30 de setembro</b>	<b>464.294</b>	331.153

A distribuição e pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio foram aprovados em Reunião do Conselho de Administração realizada em 21 de março de 2025, 11 de junho de 2025 e 18 de setembro de 2025, *ad referendum* da Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### c) Ação em tesouraria

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	30/09/2025			30/09/2024		
	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total	Quantidade de ações	Valor da ação (em reais)	Total
Saldo em 31 de dezembro	<b>69.172.994</b>	<b>21,09</b>	<b>1.458.602</b>	34.685.880	14,97	519.418
Recompra de ações (a)	<b>13.393.000</b>	<b>27,70</b>	<b>370.933</b>	12.912.900	26,46	341.739
Alienações de ações (b)	<b>(37.700)</b>	<b>21,27</b>	<b>(802)</b>	(512.226)	14,97	(7.671)
Devolução de ações	<b>20.888</b>	-	-	121.909	-	-
Saldo em 30 de setembro	<b>82.549.182</b>	<b>22,15</b>	<b>1.828.733</b>	47.208.463	18,08	853.486

(a) Em 13 de dezembro de 2024, foi aprovado o segundo programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia para manutenção em tesouraria e posterior cancelamento ou alienação. A liquidação das operações de recompra de ações será realizada no prazo máximo de 12 meses, iniciando-se em 16 de dezembro de 2024, inclusive, e encerrando-se, desse modo, em 15 de dezembro de 2025, inclusive.

(b) As compras e vendas de ações ocorridas referem-se substancialmente ao plano de opção de pagamento baseados em ações, conforme descrito a seguir.

#### d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)

##### *Plano de Outorga de Ações Restritas*

O Plano de Outorga de Ações Restritas estabelece os termos e condições para a outorga de ações ordinárias de emissão da Companhia, sujeitas a determinadas condições, aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou de outras sociedades sob o seu controle.

##### 1º Programa de Outorga de Ações Restritas

Em 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas e estabeleceu as condições para a entrega de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores e colaboradores.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado, observadas as condições de liberação de restrição de negociação de ações, conforme definido pelo Conselho de Administração, havendo condições específicas em caso de desligamento.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

##### *Plano de Outorga de Ações Restritas*--Continuação

##### 1º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

O total de ações restritas entregues através do Plano de Ações Restritas não poderá ultrapassar o limite máximo de 5% (cinco por cento) de ações de emissão da Companhia, o que em 30 de setembro de 2025 equivalia ao total de 114.464.630 ações.

Durante o período de nove meses, findo em 30 de setembro de 2025, um total de 52.000 Ações Restritas foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 1º Programa de Outorga de Ações Restritas, ao preço médio ponderado de R\$19,63. Todas as ações restritas outorgadas no período de nove meses, findo em 30 de setembro de 2025, foram transferidas aos beneficiários (*vested immediately*) com data base de 02 de janeiro de 2025 e não há ações restritas já outorgadas que estejam pendentes de transferência.

Do total de ações mencionadas acima, para fins de mensuração de diluição dos acionistas, o montante total de ações efetivamente transferidas aos beneficiários no âmbito do 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi de 52.000 ações, referentes exclusivamente ao Plano de Ações Restritas, nos termos do item 33-E do Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos projetada de 7,14%, baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

##### 2º Programa de Outorga de Ações Restritas

No âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o 2º Programa de Ações Restritas, com início de vigência em janeiro de 2022, que estabeleceu as condições específicas para o recebimento de determinado montante de unidades de referência, que darão direito à liquidação de prêmios previstos nos contratos de outorga individual, que podem ser liquidados em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia aos administradores, empregados e prestadores de serviços da Companhia, ou em dinheiro, a exclusivo critério da Companhia, dependendo, para tanto, da valorização da cotação da ação RDOR3 em determinado período de tempo, ou pela variação do EBITDA da Companhia nos termos dos contratos individuais.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

*Plano de Outorga de Ações Restritas*--Continuação

2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Durante o período de nove meses, findo em 30 de setembro de 2025, um total de 3.939.375 Unidades de Referência foram outorgadas aos beneficiários eleitos, relacionadas exclusivamente ao 2º Programa de Outorga de Ações Restritas, cujo direito de exercício ainda não foi plenamente adquirido.

O 2º Programa de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do *valuation* da Companhia (*Market cap*) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA ou pela variação do EBITDA da Companhia, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Os direitos dos beneficiários em relação às ações restritas somente serão plenamente adquiridos se estes permanecerem continuamente vinculados à Companhia ou à sociedade sob o seu controle, conforme o caso, por período determinado e se o resultado do prêmio decorrente do exercício das suas unidades de referência for positivo nas janelas específicas de liquidação previstas nos contratos individuais, o que implica dizer que a cotação da ação RDOR3 no momento da janela de liquidação, ou tenha se verificado avanço no resultado da fórmula que observa a variação do EBITDA, para que o Beneficiário faça jus ao seu recebimento, havendo condições específicas em caso de desligamento. A Companhia recolhe todos os tributos e encargos incidentes sobre o prêmio, no momento de sua liquidação em ações, ou em dinheiro, a seu exclusivo critério.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

##### *Plano de Outorga de Ações Restritas--Continuação*

##### 2º Programa de Outorga de Ações Restritas--Continuação

Para fins do cálculo das despesas a serem apropriadas, foi utilizada uma taxa de cancelamentos de 1,28% baseada nos cancelamentos médios históricos de planos da Companhia.

Assim como nos planos anteriores, o 1º Programa de Outorga de Ações Restritas foi mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de Black, Scholes & Merton (1973) conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações e cujas principais premissas se encontram descritas abaixo.

Já o 2º Programa de Outorga de Ações Restritas é mensurado e reconhecido pelos seus valores justos, sendo utilizado o modelo de identificação do *valuation* da Companhia (Market cap) e deduzido o valor de referência contratado com cada executivo, devidamente atualizado pelo IPCA, conforme Pronunciamento Técnico CPC 10 - Pagamento Baseado em Ações.

Programa	Exercício	Data de carência	Quantidade de Ações	Volatilidade anual	Taxa livre de risco	Média ponderada do valor justo das ações (em reais)	Situação de maturação	Ações canceladas
1º programa	2020	29/05/2020 a 29/05/2027	46.591.300	26,36%	4,66%	7,45	Maturado parcialmente	-
1º programa	2021	01/04/2021 a 01/04/2028	5.361.026	28,81%	5,98%	25,50	Maturado parcialmente	-
1º programa	2022	01/01/2022 a 01/01/2028	3.577.793	32,75%	11,55%	15,03	Maturado parcialmente	-
2º programa	2022	01/01/2022 a 31/12/2028	2.392.730	-	-	29,16	Maturado parcialmente	75.002
1º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2028	2.371.279	44,56%	11,64%	12,95	Maturado parcialmente	-
2º programa	2023	01/01/2023 a 31/12/2029	2.731.014	-	-	19,15	Maturado parcialmente	3.572
1º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2028	706.519	43,61%	9,77%	11,07	Maturado parcialmente	-
2º programa	2024	01/01/2024 a 31/12/2030	3.451.522	-	-	22,70	Maturado parcialmente	15.715
1º programa	2025	01/01/2025 a 31/12/2028	52.000	39,73%	14,97%	7,98	Maturado parcialmente	-
2º programa	2025	01/01/2025 a 31/12/2030	3.939.375	-	-	22,21	Maturado parcialmente	15.715



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Patrimônio líquido--Continuação

#### d) Pagamento baseado em ações (Ações Restritas)--Continuação

##### *Plano de Outorga de Ações Restritas*--Continuação

Os efeitos dos planos de pagamento baseado em ações, abrangendo todas as outorgas realizadas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado do exercício, se resumem abaixo:

	Valor justo das opções por exercício	Efeito no resultado do exercício	Movimentação RSU	Efeito acumulado no passivo e patrimônio líquido
2011	1.457	1.457	-	1.457
2012	16.234	16.234	-	17.691
2013	20.656	20.656	-	38.347
2014	27.363	27.363	-	65.710
2015	51.949	51.949	-	117.659
2016	30.864	30.864	-	148.523
2017	32.599	32.599	-	181.122
2018	40.662	40.662	-	221.784
2019	40.656	40.656	-	262.440
2020	80.071	80.071	(80.071)	-
2021	120.427	120.427	(120.427)	-
2022	124.276	124.276	(70.623)	53.653
2023	78.400	78.400	(42.769)	37.179
2024	77.907	77.907	(18.944)	58.976
2025	68.195	68.195	(14.198)	53.997
2026	11.670			
2027	11.670			
	<u>835.056</u>			

#### e) Outros resultados abrangentes

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foram reconhecidos como outros resultados abrangentes, os efeitos do *hedge* de fluxo de caixa contratado para proteção do endividamento, reduzindo o patrimônio líquido no período em R\$69.610, além do resultado financeiro líquido de contratos de seguros e resseguros, reduzindo o patrimônio líquido no período em R\$128.281.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Impostos correntes e diferidos

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os períodos de nove meses findos em 30 de setembro 2025 e 2024 são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Diferido				
Imposto de renda	<b>322.392</b>	110.298	<b>375.688</b>	198.882
Contribuição social	<b>116.323</b>	40.449	<b>125.950</b>	69.369
	<b>438.715</b>	150.747	<b>501.638</b>	268.251
Corrente				
Imposto de renda	<b>1.876</b>	1.060	<b>(859.972)</b>	(697.867)
Contribuição social	<b>273</b>	421	<b>(432.286)</b>	(328.143)
	<b>2.149</b>	1.481	<b>(1.292.258)</b>	(1.026.010)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	<b>440.864</b>	152.228	<b>(790.620)</b>	(757.759)

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos para o período de nove meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 foi como segue:

	Controladora				Consolidado				
	31/12/2024	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	30/09/2025	31/12/2024	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Transferência para ativos mantidos para venda	30/09/2025
<b>Ativo</b>									
Prejuízos fiscais	595.545	342.942	-	938.487	1.128.997	352.289	-	(16.269)	1.465.017
Base negativa de contribuição social	249.677	123.459	-	373.136	401.535	114.599	-	(5.857)	510.277
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	364.296	23.897	-	388.193	812.962	84.654	-	(9.987)	887.629
Provisão para demandas judiciais	89.430	(8.304)	-	81.126	944.730	42.144	-	-	986.874
Provisão para gratificação	86.720	-	-	86.720	86.771	22.069	-	-	108.840
Ganho diferido na alienação de imóveis	20.576	(1.000)	-	19.576	15.205	(1.000)	-	-	14.205
Amortização direito de uso (IFRS 16)	435.553	71.848	-	507.401	717.591	146.377	-	-	863.968
Apropriação AVP (IFRS 16)	706.178	106.571	-	812.749	1.007.429	184.835	-	-	1.192.264
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	9.345	-	-	-	9.345
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	42.954	(1.462)	-	-	41.492
Contratos de seguros - IFRS 17	-	-	-	-	1.189.957	(49.813)	85.499	-	1.225.643
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	9.757	(10.329)	1.543	-	971
Outras provisões	64.401	5.456	-	69.857	25.421	43.093	-	(18.440)	50.074
<b>Total de ativo fiscal diferido</b>	<b>2.612.376</b>	<b>664.869</b>	<b>-</b>	<b>3.277.245</b>	<b>6.392.654</b>	<b>927.456</b>	<b>87.042</b>	<b>(50.553)</b>	<b>7.356.599</b>
<b>Passivo</b>									
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(795.498)	(45.314)	-	(840.812)	(1.332.015)	(184.091)	-	530	(1.515.576)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	-	(124.003)
Variação swap	(273.634)	46.506	-	(227.128)	(240.551)	103.352	-	-	(137.199)
Variação cambial	64.767	(42.568)	-	22.199	65.099	(42.604)	-	-	22.495
Arrendamento (IFRS 16)	(957.927)	(153.071)	-	(1.110.998)	(1.462.644)	(270.768)	-	-	(1.733.412)
Hedge de fluxo de caixa	(91.802)	-	35.859	(55.943)	(91.800)	-	35.859	-	(55.941)
Mais valia combinação de negócios	(564.454)	(31.707)	-	(596.161)	(564.454)	(31.707)	-	-	(596.161)
<b>Total de passivo fiscal diferido</b>	<b>(2.717.588)</b>	<b>(226.154)</b>	<b>35.859</b>	<b>(2.907.883)</b>	<b>(3.750.368)</b>	<b>(425.818)</b>	<b>35.859</b>	<b>530</b>	<b>(4.139.797)</b>
Efeito líquido - ativo (passivo)	(51.256)	438.715	-	387.459	3.162.893	501.638	-	(50.023)	3.614.508
Efeito líquido - PIS/COFINS diferido	25.041	-	-	26.331	498.984	-	-	-	593.417
Efeito patrimônio líquido	(53.956)	-	35.859	(18.097)	(520.607)	-	122.901	-	(397.706)
Ativo no balanço patrimonial	-	-	-	395.693	3.509.725	-	-	-	4.221.925
Passivo no balanço patrimonial	(80.171)	-	-	-	(368.455)	-	-	-	(411.706)

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

	Controladora					Consolidado					
	31/12/2023	Benefícios (despesas) adicionais registrados	Outros resultados abrangentes	Outros (1)	30/09/2024	31/12/2023	Benefícios (despesas) adicionais	Outros resultados abrangentes	Outros (1)	Adições oriundas de combinações de negócios	30/09/2024
<b>Ativo</b>											
Prejuízos fiscais	625.977	15.152	-	(138.524)	502.605	1.213.641	(59.066)	-	(140.992)	33	1.013.616
Base negativa de contribuição social	225.352	6.196	-	(15.330)	216.218	427.944	(46.095)	-	(15.913)	20	365.956
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	329.421	195.683	-	-	525.104	675.202	271.237	-	-	-	946.439
Provisão para demandas judiciais	76.002	(1.222)	-	-	74.780	847.002	81.013	-	-	1.060	929.075
Provisão para gratificação	30.416	42.228	-	-	72.644	31.873	60.739	-	-	-	92.612
Ganho diferido na alienação de imóveis	21.909	(1.000)	-	-	20.909	16.538	(1.000)	-	-	-	15.538
Amortização direito de uso (IFRS 16)	344.484	65.882	-	-	410.366	576.645	97.274	-	-	-	673.919
Apropriação AVP (IFRS 16)	571.059	100.849	-	-	671.908	803.240	152.289	-	-	-	955.529
Ganho/Perda atuarial com plano de pensão de benefício definido	-	-	-	-	-	11.910	-	-	-	-	11.910
Redução ao valor recuperável de créditos	-	-	-	-	-	76.559	(31.282)	-	-	-	45.277
Contratos de seguros - IFRS 17	-	-	-	-	-	1.524.585	159.055	(189.530)	-	-	1.494.110
Outras provisões	74.311	6.822	-	-	81.133	(10.137)	43.406	-	-	2.685	35.954
<b>Total de ativo fiscal diferido</b>	<b>2.298.931</b>	<b>430.590</b>	<b>-</b>	<b>(153.854)</b>	<b>2.575.667</b>	<b>6.195.002</b>	<b>727.570</b>	<b>(189.530)</b>	<b>(156.905)</b>	<b>3.798</b>	<b>6.579.935</b>
<b>Passivo</b>											
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(735.080)	(45.314)	-	-	(780.394)	(1.119.531)	(157.215)	-	-	-	(1.276.746)
Ganho de aquisição em etapas	(99.040)	-	-	-	(99.040)	(124.003)	-	-	-	-	(124.003)
Variação swap	(82.804)	(121.569)	-	-	(204.373)	(49.721)	(121.569)	-	-	-	(171.290)
Variação cambial	(34.791)	50.066	-	-	15.275	(34.791)	50.287	-	-	-	15.496
Arrendamento (IFRS 16)	(755.084)	(150.113)	-	-	(905.197)	(1.151.821)	(220.415)	-	-	-	(1.372.236)
Hedge de fluxo de caixa	(61.744)	-	(4.358)	-	(66.102)	(82.637)	-	(441)	-	-	(83.078)
Receita diferida	(2.666)	-	-	-	(2.666)	(7.601)	-	-	-	-	(7.601)
Aplicação de renda variável	-	-	-	-	-	(6.812)	-	-	-	-	(6.812)
Mais valia combinação de negócios	(537.114)	(12.913)	-	-	(550.027)	(537.114)	(12.913)	-	-	-	(550.027)
Ganho/Perda com ajuste a valor de mercado	-	-	-	-	-	(26.358)	2.506	7.473	-	-	(16.379)
<b>Total de passivo fiscal diferido</b>	<b>(2.308.323)</b>	<b>(279.843)</b>	<b>(4.358)</b>	<b>-</b>	<b>(2.592.524)</b>	<b>(3.140.389)</b>	<b>(459.319)</b>	<b>7.032</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.592.676)</b>
Efeito líquido - ativo (passivo)	14.506	150.747	-	(153.854)	11.399	3.154.935	268.251	-	(156.905)	3.798	3.270.079
Efeito líquido - PIS/COFINS diferido	21.614	-	-	-	41.919	376.838	-	-	-	-	498.904
Efeito patrimônio líquido	(23.898)	-	(4.358)	-	(28.256)	(100.322)	-	(182.498)	-	-	(282.820)
Ativo no balanço patrimonial	12.222	-	-	-	<b>25.062</b>	3.600.118	-	-	-	-	<b>3.720.803</b>
Passivo no balanço patrimonial	-	-	-	-	-	(168.667)	-	-	-	-	<b>(234.640)</b>

(1) A redução no saldo dos créditos tributários constituídos sobre Prejuízo Fiscal e Base Negativa de CSL decorreu, notadamente, da utilização deste total no âmbito do programa de auto regularização fiscal instituída pela Receita Federal do Brasil.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. Impostos correntes e diferidos--Continuação

A conciliação do imposto de renda e da contribuição social contábeis e o montante determinado pela alíquota nominal em 30 de setembro de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<b>3.075.110</b>	2.769.692	<b>4.443.286</b>	3.757.095
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	<b>1.045.537</b>	941.695	<b>1.510.717</b>	1.277.412
Diferencial da alíquota da contribuição social (a)	-	-	<b>134.362</b>	69.588
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva:				
Equivalência patrimonial, líquida de qualquer ganho auferido no exterior	<b>(1.101.077)</b>	(699.309)	<b>(9.792)</b>	(11.609)
Juros sobre capital próprio	<b>(459.000)</b>	(340.000)	<b>(459.000)</b>	(340.000)
Receita de juros sobre capital próprio	<b>71.889</b>	-	-	-
Constituição/(reversão) de crédito tributário sobre diferenças temporárias	-	-	<b>(121.315)</b>	2.168
Atualizações de depósitos judiciais	-	-	<b>(22.574)</b>	(13.808)
Apuração de indébito tributário	-	-	<b>(13.297)</b>	(14.745)
Dedução proveniente de programas incentivados	-	(51.741)	-	(53.225)
Adoção Inicial Circular SUSEP 678/2022	-	-	-	(49.323)
Impacto empresas tributadas por diferença de alíquota	-	-	<b>(65.212)</b>	(38.153)
PAT e incentivos fiscais	-	-	<b>(29.846)</b>	(17.011)
Rendimentos isentos ou com tributação exclusiva na fonte	-	-	<b>(60.311)</b>	-
Benefício fiscal – Inovação tecnológica	-	-	<b>(17.681)</b>	(22.514)
Perdas definitivas nos recebimentos de créditos	-	-	<b>(20.991)</b>	-
Outros	<b>1.787</b>	(2.873)	<b>(34.440)</b>	(31.021)
Despesa (crédito) na demonstração do resultado	<b>(440.864)</b>	(152.228)	<b>790.620</b>	757.759

(a) Refere-se ao diferencial da alíquota da contribuição social entre empresas financeiras e equiparadas (15%) e subsidiárias não financeiras (9%).

O prejuízo fiscal acumulado não expira, no entanto, sua compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados entre 1 e 5 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 18. Receita líquida

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Serviços hospitalares	18.1	11.710.778	10.855.502	17.231.070	16.106.060
Receita de seguros	18.2	-	-	24.037.180	21.548.407
Receita com gestão e administração de ativos		-	-	81.166	67.830
		<b>11.710.778</b>	<b>10.855.502</b>	<b>41.349.416</b>	<b>37.722.297</b>

#### 18.1. Serviços hospitalares

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta (a)	13.011.903	12.109.767	19.903.143	18.482.512
Deduções da receita				
Cancelamentos e abatimentos (a)	(592.976)	(577.306)	(1.118.706)	(1.004.909)
Impostos incidentes sobre receitas	(708.149)	(676.959)	(1.553.367)	(1.371.543)
Receita líquida de serviços hospitalares	<b>11.710.778</b>	<b>10.855.502</b>	<b>17.231.070</b>	<b>16.106.060</b>

(a) Contempla as eliminações de Receita bruta e Cancelamentos e abatimentos entre as companhias do Grupo no montante líquido de R\$ 6.070.237 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 4.654.118 em 30 de setembro de 2024).

#### 18.2. Receita de seguros

A tabela seguinte apresenta a análise da receita total de seguros reconhecida no período aberta por modelo de mensuração:

	Consolidado	Consolidado
	30/09/2025	30/09/2024
<b>Valores relacionadas a movimentação do passivo/ativo de cobertura remanescente</b>		
Despesas de seguros esperadas	(a) 2.063.308	2.063.583
Modificações no ajuste de risco não financeiro	(b) 1.035	1.267
Reconhecimento da CSM no resultado do período	(c) 60.485	31.120
Alocação da parcela dos prêmios relacionada a recuperação de fluxos de caixa de aquisição de seguros	(d) 35.747	35.623
<b>Receita de seguro - Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)</b>	<b>2.160.575</b>	<b>2.131.593</b>
Liberação de prêmio pela prestação de serviço de seguro	(e) 22.099.905	19.606.818
<b>Receita de Seguro - Produtos de Curto Prazo (PAA)</b>	<b>22.099.905</b>	<b>19.606.818</b>
<b>Receita de seguro bruta</b>	<b>24.260.480</b>	<b>21.738.411</b>
Tributos sobre a receita de seguros	(223.300)	(190.004)
<b>Receita de seguro líquida</b>	<b>24.037.180</b>	<b>21.548.407</b>

- (a) Despesas esperadas para o período em função da prestação de serviço de seguros que compreendem sinistros e outras despesas que a Companhia espera incorrer para cobrir eventos segurados ocorridos durante o período.
- (b) A mudança no ajuste de risco mostra a quantidade de risco que expirou durante o período.
- (c) A CSM é reconhecida no resultado durante o período de cobertura do grupo correspondente de contratos baseado em unidades de cobertura.
- (d) Os prêmios relativos à estimativa de fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (e) Valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no período.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Custos dos serviços prestados

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Serviços hospitalares	19.1	<b>(7.952.990)</b>	(7.483.323)	<b>(17.514.340)</b>	(15.464.426)
Custos de seguros	19.2	-	-	<b>(14.836.161)</b>	(15.190.305)
Custo com gestão e administração de ativos		-	-	<b>(4.627)</b>	(3.323)
		<b>(7.952.990)</b>	(7.483.323)	<b>(32.355.128)</b>	(30.658.054)

#### 19.1. Serviços hospitalares

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	<b>(3.091.887)</b>	(2.810.764)	<b>(6.327.104)</b>	(5.497.691)
Materiais e medicamentos	<b>(2.123.775)</b>	(2.020.586)	<b>(5.083.996)</b>	(4.505.342)
Serviços de terceiros	<b>(1.985.237)</b>	(1.940.587)	<b>(4.497.361)</b>	(4.092.926)
Utilidades e serviços	<b>(161.905)</b>	(162.206)	<b>(368.070)</b>	(325.220)
Aluguéis	<b>(8.059)</b>	(7.661)	<b>(78.022)</b>	(76.156)
Depreciação e amortização	<b>(582.127)</b>	(541.519)	<b>(1.159.787)</b>	(967.091)
	<b>(7.952.990)</b>	(7.483.323)	<b>(17.514.340)</b>	(15.464.426)

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Custos dos serviços prestados--Continuação

#### 19.2. Custos de seguros

Consolidado						
Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)				
Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	30/09/2025		
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(73.153)	(1.618.016)	(820.618)	(10.658.156)	(13.169.943)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(35.747)	-	(1.355.086)	-	(1.390.833)
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios à carteiras de seguros	(c)	-	-	(370.397)	-	(370.397)
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	95.012	-	-	-	95.012
Reclassificação do componente de investimento	(e)	6.163.543	(6.163.543)	-	-	-
		<b>6.149.655</b>	<b>(7.781.559)</b>	<b>(2.546.101)</b>	<b>(10.658.156)</b>	<b>(14.836.161)</b>

Consolidado						
Produtos de Longo Prazo (BBA/VFA)		Produtos de Curto Prazo (PAA)				
Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	Passivo de cobertura remanescente	Passivo de sinistros ocorridos	30/09/2024		
Sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguro	(a)	(82.811)	(1.663.927)	(732.051)	(11.072.224)	(13.551.013)
Amortização de fluxos de caixa de aquisição	(b)	(35.623)	-	(1.074.789)	-	(1.110.412)
Amortização da alocação da contraprestação paga em combinação de negócios à carteiras de seguros	(c)	-	-	(470.278)	-	(470.278)
Perdas ou reversão de perdas de contratos onerosos	(d)	(58.602)	-	-	-	(58.602)
Reclassificação do componente de investimento	(e)	2.043.669	(2.043.669)	-	-	-
		<b>1.866.633</b>	<b>(3.707.596)</b>	<b>(2.277.118)</b>	<b>(11.072.224)</b>	<b>(15.190.305)</b>



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Custos dos serviços prestados--Continuação

#### 19.2. Custos de seguros--Continuação

- (a) As despesas mais representativas são as vinculadas a sinistros ocorridos, há também nesse saldo despesas relacionadas regulação de sinistros, emissão, manutenção e cobrança de prêmios, atendimento a requerimentos regulatórios entre outras necessárias ao cumprimento das obrigações da Companhia vinculadas a contratos de seguro. Contempla as eliminações de sinistros ocorridos e outras despesas alocáveis aos contratos de seguros entre as companhias do Grupo no montante de R\$ 6.070.237 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 4.654.118 em 30 de setembro de 2024).
- (b) Fluxos de caixa de aquisição são alocados de forma sistemática e linear com base na passagem do tempo ao longo do período de cobertura do grupo de contratos ou de acordo com a curva de permanência da carteira.
- (c) Amortização do valor justo ativo apurado no Purchase Price Allocation -PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros que foi alocado de forma sistemática e racional ao passivo de cobertura remanescente, parcela dos contratos vigentes, e ao ativo de fluxos de caixa de aquisição, parcela dos contratos futuros (renovações).
- (d) Amortização de parte do valor justo passivo apurado no PPA de aquisição alocado às carteiras de contratos de seguros como componente de perda, ajustes de experiência, mudanças na estimativa dos fluxos de caixa e ajuste de risco de grupo de contratos onerosos.
- (e) Nos produtos de longo prazo há a transferência do componente de investimento do Ativo/Passivo de cobertura remanescente para o Passivo de sinistros ocorridos referente a pagamento de benefícios (anuidade), resgates e portabilidade de saída de previdência.

### 20. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	<b>(642.590)</b>	(593.345)	<b>(769.196)</b>	(709.313)
Serviços de terceiros	<b>(135.974)</b>	(122.517)	<b>(258.955)</b>	(210.897)
Viagens e hospedagens	<b>(36.014)</b>	(33.376)	<b>(65.091)</b>	(56.692)
Depreciação e amortização	<b>(135.207)</b>	(153.829)	<b>(244.894)</b>	(231.748)
Provisão/Reversão para demandas judiciais	<b>111.342</b>	64.869	<b>(249.927)</b>	(264.786)
	<b>(838.443)</b>	(838.198)	<b>(1.588.063)</b>	(1.473.436)

### 21. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Impostos, taxas e multas	<b>(72.873)</b>	(65.561)	<b>(142.330)</b>	(126.206)
Ganho na alienação de imóveis	<b>2.940</b>	2.940	<b>2.940</b>	2.940
Aluguéis de máquinas e equipamentos	<b>(13.380)</b>	(14.445)	<b>(49.901)</b>	(36.306)
Despesas com frete	<b>(13.079)</b>	(10.371)	<b>(57.901)</b>	(44.197)
Custas judiciais	<b>(444)</b>	(539)	<b>(3.194)</b>	(3.310)
Ganho na alienação de participação societária	-	354.103	-	354.103
Outras despesas e receitas	<b>30.450</b>	(46.314)	<b>75.398</b>	(62.669)
	<b>(66.386)</b>	219.813	<b>(174.988)</b>	84.355

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Resultado financeiro, líquido

As receitas (despesas) financeiras dos nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Rendimentos de aplicações financeiras	686.554	647.424	4.000.236	2.675.169
Varição cambial líquida sobre financiamentos	125.085	(146.245)	1.389.823	(912.955)
Valor justo da dívida	(603.463)	903.529	(740.136)	674.119
Valor justo dos derivativos ( <i>swaps</i> )	94.944	(878.818)	(1.206.944)	5.170
Juros e variação monetária sobre financiamentos e debêntures	(3.197.180)	(2.526.058)	(3.407.848)	(2.607.238)
Juros sobre o passivo de arrendamento mercantil	(313.444)	(296.616)	(380.227)	(346.107)
Impostos sobre resultados financeiros	(69.880)	(48.747)	(94.700)	(67.644)
Resultado financeiro de contrato de seguro	-	-	(2.479.676)	(1.639.159)
Outras despesas e receitas	266.209	320.205	136.552	296.314
	<b>(3.011.175)</b>	<b>(2.025.326)</b>	<b>(2.782.920)</b>	<b>(1.922.331)</b>
Total das receitas financeiras	2.423.503	1.804.135	8.191.258	5.537.007
Total das despesas financeiras	(5.434.678)	(3.829.461)	(10.974.178)	(7.459.338)
	<b>(3.011.175)</b>	<b>(2.025.326)</b>	<b>(2.782.920)</b>	<b>(1.922.331)</b>

### 23. Lucro por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. Para os períodos apresentados, os resultados básico e diluído por ação da Companhia são iguais, considerando que a Companhia e suas controladas não possuem nenhum instrumento com potencial efeito diluidor. A média ponderada da quantidade de ações ordinárias utilizadas no cálculo corresponde à quantidade de ações em circulação média dos períodos apresentados.

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	3.515.974	2.921.920
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	2.206.743	2.242.084
Lucro básico e diluído por ação - em reais (R\$)	<b>1,5933</b>	<b>1,3032</b>

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

#### 24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

##### Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

*Nível 1:* a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

*Nível 2:* a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

*Nível 3:* a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Controladora				
Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	<b>1.647.274</b>	408.911
Títulos e valores mobiliários (Ações e Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	<b>522.492</b>	31.537
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	<b>9.631.510</b>	9.240.932
Contas a receber	Custo amortizado	-	<b>5.578.603</b>	4.934.013
Dividendos a receber	Custo amortizado	-	<b>516.456</b>	563.310
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	<b>412.755</b>	376.213
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	<b>482.072</b>	555.277
			<b>18.791.162</b>	16.110.193

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

##### Valor justo hierárquico--Continuação

<b>Controladora</b>				
<b>Passivos financeiros</b>	<b>Classificação por categoria</b>	<b>Hierarquia de valor justo</b>	<b>Saldo contábil</b>	
			<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Fornecedores	Custo amortizado	-	<b>780.345</b>	666.543
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	<b>37.714.971</b>	34.028.208
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	<b>647.042</b>	491.097
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	<b>1.680.030</b>	2.114.447
			<b>40.822.388</b>	37.300.295

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 30 de setembro de 2025, totalizou R\$13.246.245 (R\$10.835.902 em 31 de dezembro de 2024).

<b>Consolidado</b>				
<b>Ativos financeiros</b>	<b>Classificação por categoria</b>	<b>Hierarquia de valor justo</b>	<b>Saldo contábil</b>	
			<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	<b>5.534.941</b>	6.570.751
Títulos e valores mobiliários (Ações e títulos públicos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 1	<b>12.482.924</b>	8.095.186
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos, Títulos Privados e Cotas de Fundos de Investimentos)	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	<b>20.294.772</b>	21.306.934
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 1	<b>2.227.481</b>	1.719.803
Títulos e valores mobiliários (Títulos Privados)	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	<b>709.598</b>	888.052
Títulos e valores mobiliários (Títulos Públicos)	Custo amortizado	-	<b>3.708.778</b>	1.908.808
Contas a receber	Custo amortizado	-	<b>11.954.391</b>	11.327.808
Dépósitos judiciais	Custo amortizado	-	<b>2.608.341</b>	2.770.086
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	<b>2.898.716</b>	3.725.265
			<b>62.419.942</b>	58.312.693

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação  
30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valor justo hierárquico--Continuação

Consolidado				
Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	Custo amortizado	-	1.784.099	1.534.698
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Custo amortizado (a)	Nível 2	42.879.071	38.870.599
Salários, provisões e encargos sociais	Custo amortizado	-	1.366.601	1.109.208
Derivativos	Valor justo por meio do resultado e outros resultados abrangentes	Nível 2	2.176.222	2.206.799
			<b>48.205.993</b>	<b>43.721.304</b>

(a) A parcela da dívida contabilizada como *hedge accounting (fair value hedge)* é mensurada a valor justo por meio do resultado e em 30 de setembro de 2025, totalizou R\$15.437.126 (R\$13.823.628 em 31 de dezembro de 2024).

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

#### 24.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e acionistas. As estratégias de gestão de riscos da Companhia e os efeitos nas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, podem ser resumidos como segue:

##### a) Gestão de capital

O objetivo principal da gestão de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### a) Gestão de capital--Continuação

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	1.647.274	408.911	5.534.941	6.570.751
Títulos e valores mobiliários	10.154.002	9.272.469	39.423.553	33.918.783
Derivativos	-	-	(3.733)	-
Provisões técnicas	-	-	-	-
Seguros (b)	-	-	(8.422.320)	(7.137.782)
Previdência privada (b)	-	-	(11.215.892)	(13.536.474)
	<b>11.801.276</b>	<b>9.681.380</b>	<b>25.316.549</b>	<b>19.815.278</b>
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(37.714.971)	(34.028.208)	(42.879.071)	(38.870.599)
Derivativos	(1.197.958)	(1.559.170)	726.227	1.518.466
Hedge de fluxo de caixa	(164.536)	(270.005)	(139.439)	(270.005)
Dívida líquida (a)	(27.276.189)	(26.176.003)	(16.975.734)	(17.806.860)
Total do patrimônio líquido	<b>26.332.327</b>	<b>24.702.627</b>	<b>28.802.268</b>	<b>26.701.868</b>
Total da dívida líquida e patrimônio líquido	<b>(943.862)</b>	<b>(1.473.376)</b>	<b>11.826.534</b>	<b>8.895.008</b>
Índice de alavancagem	<b>1,04</b>	<b>1,06</b>	<b>0,59</b>	<b>0,67</b>

(a) A dívida líquida corresponde à soma dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos, líquido (circulante e não circulante) mais o efeito do hedge de fluxo de caixa de outros resultados abrangentes (a Companhia possui swaps contabilizados de acordo com a contabilidade de hedges de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente) deduzidos do saldo de caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários.

(b) Saldos de provisões técnicas registrados nas controladas reguladas pela SUSEP e ANS, com base nas orientações regulatórias requeridas por tais órgãos e contempla eliminações de consolidação.

##### b) Risco das taxas de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI e IPCA. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures, líquido dos rendimentos de aplicação financeira, utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 30 de setembro de 2025, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais, são como seguem:

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

b) Risco das taxas de juros--Continuação

<b>Cenários</b>	<b>Cenário I atual</b>	<b>Cenário II + 25%</b>	<b>Cenário III + 50%</b>
Taxa do CDI (a.a.)	<b>14,90%</b>	<b>18,63%</b>	<b>22,35%</b>
Taxa do IPCA (a.a.)	<b>5,17%</b>	<b>6,46%</b>	<b>7,76%</b>
Despesas com juros projetadas (em milhões)	<b>8.593</b>	<b>10.502</b>	<b>12.410</b>

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber de clientes) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

d) Risco de liquidez

Os riscos de liquidez são decorrentes da possibilidade de falta de recursos com disponibilidade imediata para honrar tempestivamente compromissos assumidos em função do descasamento entre fluxos de pagamentos e recebimentos.

A Política de Investimentos da SulAmérica prevê e descreve montantes mínimos que devem ser investidos em ativos de alta liquidez para mitigar o risco de não pagamento de sinistros e benefícios.

São realizadas projeções diárias do caixa e testes de stress para detectar previamente qualquer situação de anormalidade, possuindo um controle diário sobre o risco de liquidez.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### d) Risco de liquidez--Continuação

São realizadas projeções diárias do caixa e testes de stress para detectar previamente qualquer situação de anormalidade, possuindo um controle diário sobre o risco de liquidez.

Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

Controladora - 30/09/2025					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	780.345	-	-	-	780.345
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.895.731	3.798.399	15.434.938	23.241.725	44.370.793
Salários, provisões e encargos sociais	647.042	-	-	-	647.042
Derivativos	(615.794)	(414.914)	(855.528)	1.988.995	102.759
	<u>2.707.324</u>	<u>3.383.485</u>	<u>14.579.410</u>	<u>25.230.720</u>	<u>45.900.939</u>

  

Consolidado - 30/09/2025					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	1.784.099	-	-	-	1.784.099
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.955.762	3.789.727	19.852.691	24.819.119	50.417.299
Passivo de seguros	10.453.464	2.382.025	3.849.043	7.258.086	23.942.618
Salários, provisões e encargos sociais	1.366.601	-	-	-	1.366.601
Derivativos	(1.082.387)	(836.274)	2.458.755	4.368.757	4.908.851
	<u>14.477.539</u>	<u>5.335.478</u>	<u>26.160.489</u>	<u>36.445.962</u>	<u>82.419.468</u>



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### d) Risco de liquidez--Continuação

Controladora - 31/12/2024					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos Financeiros
Fornecedores	666.543	-	-	-	666.543
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.081.452	1.205.590	12.505.438	22.144.716	39.937.196
Salários, provisões e encargos sociais	491.097	-	-	-	491.097
Derivativos	(425.283)	(694.731)	(1.193.589)	2.653.109	339.506
	<u>4.813.809</u>	<u>510.859</u>	<u>11.311.849</u>	<u>24.797.825</u>	<u>41.434.342</u>
Consolidado - 31/12/2024					
	Até 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos Financeiros
Fornecedores	1.534.698	-	-	-	1.534.698
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.075.909	1.285.713	14.931.573	25.403.252	45.696.447
Passivo de seguros	10.699.763	2.464.724	4.501.946	7.579.614	25.246.047
Salários, provisões e encargos sociais	1.109.208	-	-	-	1.109.208
Derivativos	(522.960)	(757.579)	1.284.149	6.707.981	6.711.591
	<u>16.896.618</u>	<u>2.992.858</u>	<u>20.717.668</u>	<u>39.690.847</u>	<u>80.297.991</u>

##### e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de a Companhia incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 21,0% do total da dívida bruta em 30 de setembro de 2025 (16,6% em 31 de dezembro de 2024). A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide o tópico seguinte) para empréstimos e financiamentos. A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### f) Derivativos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui *swaps* contabilizados de acordo com a contabilidade de *hedges* de valor justo e fluxo de caixa, com a finalidade de proteger a Companhia contra oscilações de moeda estrangeira e de taxas de juros, respectivamente. Os *swaps* trocam: (i) fluxo de juros e principal em moeda estrangeira por reais mais um percentual do CDI ou CDI + *spread*; (ii) taxas de juros pós-fixadas por pré-fixadas; e (iii) taxa de inflação IPCA + *spread* por um percentual do CDI ou CDI + *spread*.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras está demonstrado a seguir:

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Controladora	
			30/09/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (cambial)	30/06/2025			
Posição ativa	EUR/BRL + 1,0366%	EUR	-	
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$	-	55.609
Swap (cambial)	27/04/2027			
Posição ativa	USD SOFR + 0,99%	US\$	61.385	
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$	326.480	3.734
Swap (cambial)	01/07/2025			
Posição ativa	USD/BRL + 1,8588%	US\$	100.786	
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$	549.997	-
Swap (indexador)	18/01/2028			
Posição ativa	BRL Fixed (11,82%)	R\$	1.634.663	
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.634.663	(131.029)
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$	2.135.109	
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$	2.135.109	(538.200)
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$	1.116.094	
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$	1.116.094	(311.268)
Swap (indexador)	09/09/2035			
Posição ativa	BRL Fixed (15,40%)	R\$	2.740.100	
Posição passiva	CDI + 2,04%	R\$	2.740.100	45.836
Swap (indexador)	20/06/2029			
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$	1.042.823	
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$	1.042.823	175.572
Swap (indexador)	26/10/2026			
Posição ativa	106,0% CDI	R\$	266.743	
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$	266.743	19.641
				28.717

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Controladora	
			30/09/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (indexador)	15/05/2036			
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.536.118		
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.536.118	(180.211)	(224.591)
Swap (indexador)	15/12/2031			
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 407.874		
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 407.874	13.788	1.983
Swap (indexador)	15/12/2036			
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 612.902		
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 612.902	(27.743)	(43.629)
Swap (indexador)	15/06/2029			
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 814.129		
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 814.129	19.996	(2.941)
Swap (indexador)	15/06/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 348.700		
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 348.700	(2.633)	(10.272)
Swap (indexador)	16/07/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 30.464		
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 30.464	1.436	(56)
Swap (indexador)	15/07/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 71.110		
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 71.110	913	(2.079)
Swap (indexador)	15/07/2037			
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 406.556		
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 406.556	(5.506)	(22.630)
Swap (indexador)	17/12/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 84.339		
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 84.339	2.244	(145)
Swap (indexador)	15/12/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$ 56.264		
Posição passiva	110,1% CDI	R\$ 56.264	(43)	(1.409)
Swap (indexador)	15/08/2030			
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$ 562.147		
Posição passiva	106,6% CDI	R\$ 562.147	(80.871)	(68.791)
Swap (indexador)	15/08/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$ 528.689		
Posição passiva	109,3% CDI	R\$ 528.689	(89.605)	(78.328)
Swap (indexador)	15/12/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$ 255.286		
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$ 255.286	(33.310)	(28.330)
Swap (indexador)	15/12/2038			
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$ 510.970		
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$ 510.970	(80.699)	(70.789)

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

### 24.2. Gestão de risco--Continuação

#### f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Controladora	
			30/09/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Posição ativo circulante			86.073	174.331
Posição ativo não circulante			395.999	380.946
Posição passivo circulante			(671.660)	(568.616)
Posição passivo não circulante			(1.008.370)	(1.545.831)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			94.944	(1.687.883)
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(105.469)	88.406

  

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nacional)	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (cambial)	30/06/2025			
Posição ativa	EUR/BRL + 1,0366%	EUR	-	
Posição passiva	CDI+1,35%	R\$	-	55.609
Swap (cambial)	03/02/2028			
Posição ativa	USD/BRL + 5,80%	R\$	154.793	
Posição passiva	BRL Fixed (14,86%)	R\$	823.282	(114.160)
Swap (indexador)	03/02/2028			
Posição ativa	88,7% CDI	R\$	111.940	
Posição passiva	BRL Fixed (14,82%)	R\$	111.940	(3.826)
Swap (indexador)	05/09/2028			
Posição ativa	104,52% CDI	R\$	-	
Posição passiva	BRL Fixed (13,305%)	R\$	913.581	(7.416)
Swap (indexador)	05/09/2028			
Posição ativa	88,8% CDI	R\$	100.843	
Posição passiva	BRL Fixed (12,83%)	R\$	100.843	92
Swap (cambial)	27/04/2027			
Posição ativa	USD SOFR + 0,99%	US\$	61.385	
Posição passiva	CDI + 1,63%	R\$	326.480	3.734
Swap (cambial)	01/07/2025			
Posição ativa	USD/BRL + 1,8588%	US\$	100.786	
Posição passiva	CDI + 1,323%	R\$	549.997	-
Swap (cambial)	18/01/2028			
Posição ativa	USD Fixed (4,95%)	US\$	505.019	
Posição passiva	BRL Fixed (11,82%)	R\$	2.685.993	1.075.824
Swap (indexador)	18/01/2028			
Posição ativa	BRL Fixed (11,82%)	R\$	1.634.663	
Posição passiva	CDI + 2,01%	R\$	1.634.663	(131.029)
				(245.419)

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocial)	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	USD Fixed (4,525%)	US\$ 504.250		
Posição passiva	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.681.904	<b>752.154</b>	1.107.606
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,80%)	R\$ 2.135.109		
Posição passiva	CDI + 2,125%	R\$ 2.135.109	<b>(538.200)</b>	(750.302)
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	USD Fixed (4,51%)	US\$ 252.125		
Posição passiva	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.340.952	<b>334.377</b>	505.150
Swap (indexador)	22/01/2030			
Posição ativa	BRL Fixed (8,65%)	R\$ 1.116.094		
Posição passiva	CDI + 2,40%	R\$ 1.116.094	<b>(311.268)</b>	(426.196)
Swap (indexador)	09/09/2035			
Posição ativa	USD Fixed (6,45%)	US\$ 501.881		
Posição passiva	BRL Fixed (15,40%)	R\$ 2.669.306	<b>(116.593)</b>	-
Swap (indexador)	09/09/2035			
Posição ativa	BRL Fixed (15,40%)	R\$ 2.740.100		
Posição passiva	CDI + 2,04%	R\$ 2.740.100	<b>45.836</b>	-
Swap (indexador)	20/06/2029			
Posição ativa	CDI + 0,79%	R\$ 1.042.823		
Posição passiva	BRL Fixed (7,71%)	R\$ 1.042.823	<b>175.572</b>	244.621
Swap (indexador)	26/10/2026			
Posição ativa	106,0% CDI	R\$ 266.743		
Posição passiva	BRL Fixed (6,765%)	R\$ 266.743	<b>19.641</b>	28.717
Swap (indexador)	15/05/2036			
Posição ativa	IPCA + 4,9347%	R\$ 1.536.118		
Posição passiva	CDI + 1,35%	R\$ 1.536.118	<b>(180.211)</b>	(224.591)
Swap (indexador)	15/12/2031			
Posição ativa	IPCA + 5,5758%	R\$ 407.874		
Posição passiva	CDI + 0,56%	R\$ 407.874	<b>13.788</b>	1.983
Swap (indexador)	15/12/2036			
Posição ativa	IPCA + 6,1017%	R\$ 612.902		
Posição passiva	CDI + 1,403%	R\$ 612.902	<b>(27.743)</b>	(43.629)
Swap (indexador)	15/06/2029			
Posição ativa	IPCA + 5,83%	R\$ 814.129		
Posição passiva	102,7% CDI	R\$ 814.129	<b>19.996</b>	(2.941)
Swap (indexador)	15/06/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,01%	R\$ 348.700		
Posição passiva	104,1% CDI	R\$ 348.700	<b>(2.633)</b>	(10.272)
Swap (indexador)	16/07/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,3828%	R\$ 30.464		
Posição passiva	103,65% CDI	R\$ 30.464	<b>1.436</b>	(56)

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### f) Derivativos--Continuação

Descrição	Faixas de vencimento mês/ano	Valor referência (nocional)	Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024
			Valor justo	
Swap (indexador)	15/07/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,5445%	R\$ 71.110		
Posição passiva	104,8% CDI	R\$ 71.110	913	(2.079)
Swap (indexador)	15/07/2037			
Posição ativa	IPCA + 6,7692%	R\$ 406.556		
Posição passiva	107,9% CDI	R\$ 406.556	(5.506)	(22.630)
Swap (indexador)	17/12/2029			
Posição ativa	IPCA + 6,7947%	R\$ 84.339		
Posição passiva	108,1% CDI	R\$ 84.339	2.244	(145)
Swap (indexador)	15/12/2032			
Posição ativa	IPCA + 6,9354%	R\$ 56.264		
Posição passiva	110,1% CDI	R\$ 56.264	(43)	(1.409)
Swap (indexador)	15/08/2030			
Posição ativa	IPCA + 6,20%	R\$ 562.147		
Posição passiva	106,6% CDI	R\$ 562.147	(80.871)	(68.791)
Swap (indexador)	15/08/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,55%	R\$ 528.689		
Posição passiva	109,3% CDI	R\$ 528.689	(89.605)	(78.328)
Swap (indexador)	15/08/2033			
Posição ativa	IPCA + 6,6941%	R\$ 255.286		
Posição passiva	CDI + 0,73%	R\$ 255.286	(33.310)	(28.330)
Swap (indexador)	15/08/2038			
Posição ativa	IPCA + 6,9527%	R\$ 510.970		
Posição passiva	CDI + 1,02%	R\$ 510.970	(80.699)	(70.789)
Posição ativo circulante			114.012	174.331
Posição ativo não circulante			2.784.704	3.550.934
Posição passivo circulante			(1.112.404)	(660.968)
Posição passivo não circulante			(1.063.818)	(1.545.831)
Efeito no resultado do exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(1.206.944)	51.587
Efeito no patrimônio líquido no exercício (valor justo dos derivativos - swaps)			(130.566)	26.950

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### f) Derivativos—Continuação

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

Para os instrumentos financeiros derivativos, a Companhia considera como cenário provável (Cenário I) as taxas de câmbio futuras do real em relação ao dólar norte-americano, ao euro, as taxas de inflação IPCA e taxas de juros DI futuros, obtidas na BM&FBOVESPA em seus vencimentos, calculadas com base no valor nominal do contrato.

A Companhia adotou os cenários equivalentes a -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), +25% (Cenário IV) e +50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio e taxas DI utilizadas na determinação do cenário provável (Cenário I).

<b>Dívida - Citibank, JP Morgan, Bofa e Aplicação - ICO</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário II</b>	<b>Cenário III</b>	<b>Cenário IV</b>	<b>Cenário V</b>
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,1884	2,7923	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,5845	-	-	6,9807	8,3768
Efeito no passivo					
Empréstimo 4131 - Citibank, JP Morgan, Bofa e Swap ICO	(35.361)	176.804	353.608	(176.804)	(353.608)
Efeito nos derivativos					
Swap	35.361	(176.804)	(353.608)	176.804	353.608
Efeito líquido	-	-	-	-	-
<b>Dívida - Senior Notes I</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário II</b>	<b>Cenário III</b>	<b>Cenário IV</b>	<b>Cenário V</b>
Variação da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,1884	2,7923	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,5845	-	-	6,9807	8,3768
Efeito no passivo					
Senior Notes	129.797	(648.986)	(1.297.973)	648.986	1.297.973
Efeito nos derivativos					
Swap	(129.797)	648.986	1.297.973	(648.986)	(1.297.973)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### f) Derivativos—Continuação

<b>Dívida - Senior Notes II</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário II</b>	<b>Cenário III</b>	<b>Cenário IV</b>	<b>Cenário V</b>
Varição da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,1884	2,7923	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,5845	-	-	6,9807	8,3768
Efeito no passivo em US\$ Senior Notes II	174.635	(873.174)	(1.746.347)	873.174	1.746.347
Efeito nos derivativos Swap	(174.635)	873.174	1.746.347	(873.174)	(1.746.347)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
<b>Dívida - Senior Notes III</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário II</b>	<b>Cenário III</b>	<b>Cenário IV</b>	<b>Cenário V</b>
Varição da taxa de câmbio	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização do US\$ (taxa em R\$)	-	4,1884	2,7923	-	-
Valorização do US\$ (taxa em R\$)	5,5845	-	-	6,9807	8,3768
Efeito no passivo em US\$ Senior Notes III	134.773	(673.866)	(1.347.732)	673.866	1.347.732
Efeito nos derivativos Swap	(134.773)	673.866	1.347.732	(673.866)	(1.347.732)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
<b>Dívida - Debêntures</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário II</b>	<b>Cenário III</b>	<b>Cenário IV</b>	<b>Cenário V</b>
Varição da taxa DI	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa DI	-	11,7338%	7,8225%	-	-
Valorização da taxa DI	15,6450%	-	-	19,5563%	23,4675%
Efeito no passivo Debêntures	9.756	(41.464)	(92.685)	60.977	112.197
Efeito nos derivativos Swap	(9.756)	41.464	92.685	(60.977)	(112.197)
Efeito líquido	-	-	-	-	-



## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco—Continuação

##### f) Derivativos—Continuação

<b>Dívida - Debêntures (CRI)</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário II</b>	<b>Cenário III</b>	<b>Cenário IV</b>	<b>Cenário V</b>
Varição da taxa IPCA	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa IPCA	-	4,0714%	2,7143%	-	-
Valorização da taxa IPCA	5,4285%	-	-	6,7856%	8,1428%
Efeito no passivo					
Debêntures	15.798	(67.141)	(150.081)	98.737	181.676
Efeito nos derivativos					
Swap	(15.798)	67.141	150.081	(98.737)	(181.676)
Efeito líquido	-	-	-	-	-
<b>Dívida – Loan 4131</b>	<b>Cenário I</b>	<b>Cenário II</b>	<b>Cenário III</b>	<b>Cenário IV</b>	<b>Cenário V</b>
Varição da taxa IPCA	5%	(25%)	(50%)	25%	50%
Desvalorização da taxa IPCA	-	4,9151	3,2767	-	-
Valorização da taxa IPCA	6,5535	-	-	8,1918	9,8302
Efeito no passivo					
Debêntures	45.679	(228.395)	(456.791)	228.395	456.791
Efeito nos derivativos					
Swap	(45.679)	228.395	456.791	(228.395)	(456.791)
Efeito líquido	-	-	-	-	-

##### g) Risco de precificação

Atualmente a SulAmérica possui modelos atuariais específicos de precificação para cada um de seus produtos, permitindo acurácia na determinação dos preços frente aos compromissos contratuais esperados e despesas empregadas na comercialização e gestão dos contratos.

Para os seguros com maiores riscos individuais e carteiras com menor capacidade de previsibilidade ou expostas a catástrofes, a Companhia utiliza-se de contratos de resseguro, mitigando o risco de grandes perdas não esperadas nos contratos e transferindo tais riscos para os resseguradores, assumindo em contrapartida o risco de crédito destes parceiros. A contratação de resseguro segue política específica estabelecida e descrita pela Companhia.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.2. Gestão de risco--Continuação

##### g) Risco de precificação--Continuação

Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é sensibilizar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos, inadequação de preços ou ainda insuficiência nas provisões técnicas.

As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação de resseguros.

##### *Análise de sensibilidade em saúde*

A análise de sensibilidade considera um cenário onde as premissas estressadas sofrem um impacto de 5% (Aumento e Redução) e como esta alteração impactaria o resultado e o patrimônio líquido consolidado da Companhia.

Este tipo de análise é baseado no histórico dos produtos da Companhia e julga os seus resultados de forma independente. Choques de 5% mencionados na tabela são determinados pelo valor total do montante apurado da base para o período em referência multiplicada pelo fator de 1,05 (nos casos de aumento) ou 0,95 (nos casos de redução).

Seus impactos são avaliados no valor do resultado realizado e os resultados em 30 de setembro de 2025 e 2024 estão sendo apresentados na tabela a seguir:

Consolidado - 30/09/2025		
Premissas	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(917.320)	(550.392)
Aumento de 5% nos cancelamentos	(1.104.995)	(662.997)
Aumento de 5% na taxa de juros	42.169	25.301
Redução de 5% nos sinistros	917.320	550.392
Redução de 5% nos cancelamentos	1.104.995	662.997
Redução de 5% na taxa de juros	(38.249)	(22.950)

  

Consolidado - 30/09/2024		
Premissas	Resultado antes dos impostos	Resultado após impostos
Aumento de 5% nos sinistros	(869.416)	(521.649)
Aumento de 5% nos cancelamentos	(980.341)	(588.205)
Aumento de 5% na taxa de juros	289.916	173.950
Redução de 5% nos sinistros	869.416	521.649
Redução de 5% nos cancelamentos	980.341	588.205
Redução de 5% na taxa de juros	(309.347)	(185.608)

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento

		Controladora								
Controladora	31/12/2024	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	30/09/2025
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	36.955.928	5.985.539	3.510.759	(3.504.901)	(3.095.288)	603.463	-	-	211.455	40.666.955
Derivativos	2.114.447	-	(62.682)	(371.735)	-	-	-	-	-	1.680.030
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	56.938	-	-	-	-	-	1.350.000	(822.278)	(132.373)	452.287
	<u>39.127.313</u>	<u>5.985.539</u>	<u>3.448.077</u>	<u>(3.876.636)</u>	<u>(3.095.288)</u>	<u>603.463</u>	<u>1.350.000</u>	<u>(822.278)</u>	<u>79.082</u>	<u>42.799.272</u>
<b>Circulante</b>	5.173.194									3.566.525
<b>Não circulante</b>	33.954.119									39.232.747

  

		Controladora								
Controladora	31/12/2023	Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	30/09/2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	34.222.672	2.000.000	3.089.876	(1.863.819)	(2.374.535)	(903.529)	-	-	388.738	34.559.403
Derivativos	1.037.392	-	679.978	(372.624)	-	-	-	-	-	1.344.746
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	88.499	-	-	-	-	-	1.000.000	(641.063)	(139.071)	308.365
	<u>35.348.563</u>	<u>2.000.000</u>	<u>3.769.854</u>	<u>(2.236.443)</u>	<u>(2.374.535)</u>	<u>(903.529)</u>	<u>1.000.000</u>	<u>(641.063)</u>	<u>249.667</u>	<u>36.212.514</u>
<b>Circulante</b>	3.307.598									4.311.395
<b>Não circulante</b>	32.040.965									31.901.119

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

#### 24.3. Variações no passivo geradas por atividades de financiamento--Continuação

Consolidado										
Consolidado	31/12/2024	Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	30/09/2025
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	42.473.072	8.115.539	2.462.009	(3.624.777)	(3.060.575)	740.136	-	-	(536.452)	46.568.952
Derivativos	2.206.799	-	512.141	(542.718)	-	-	-	-	-	2.176.222
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	69.192	-	-	-	-	-	1.553.032	(1.025.557)	(132.373)	464.294
	<u>44.749.063</u>	<u>8.115.539</u>	<u>2.974.150</u>	<u>((4.167.495))</u>	<u>(3.060.575)</u>	<u>740.136</u>	<u>1.553.032</u>	<u>(1.025.557)</u>	<u>(668.825)</u>	<u>49.209.468</u>
<b>Circulante</b>	5.421.775									4.279.342
<b>Não circulante</b>	39.327.288									44.930.126

  

Consolidado										
Consolidado	31/12/2023	Captações de empréstimos, financiamento, debêntures e arrendamento	Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	Pagamento de aquisições e principal	Pagamento de juros	Valor justo da dívida	Destinação de dividendos e juros sobre capital próprio	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	Outros	30/09/2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamento	37.758.574	2.518.901	3.987.242	(2.570.631)	(2.341.957)	(674.119)	-	-	482.851	39.160.861
Derivativos	1.210.922	-	798.682	(536.957)	-	-	-	-	-	1.472.647
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	99.769	-	-	-	-	-	1.065.263	(712.412)	(121.467)	331.153
	<u>39.069.265</u>	<u>2.518.901</u>	<u>4.785.924</u>	<u>(3.107.588)</u>	<u>(2.341.957)</u>	<u>(674.119)</u>	<u>1.065.263</u>	<u>(712.412)</u>	<u>361.384</u>	<u>40.964.661</u>
<b>Circulante</b>	4.390.701									4.665.148
<b>Não circulante</b>	34.678.564									36.299.513

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 25. Ativos, passivos, receitas e despesas por segmento

	Consolidado						
	30/09/2025						
	Hospitalar	Saúde	Pessoas	Corporativo	Total dos segmentos	Eliminações	Consolidado
<b>Receitas líquidas</b>							
Clientes externos	23.301.308	23.336.677	733.880	109.395	47.481.260	(6.131.844)	41.349.416
Intersegmento	-	497	29.753	-	30.250	(30.250)	-
<b>Outras receitas e custos</b>							
Custos da operação	(17.514.340)	(20.336.566)	(613.518)	(4.628)	(38.469.052)	6.113.924	(32.355.128)
Despesas administrativas	(906.942)	(547.497)	(11.376)	(89.281)	(1.555.096)	(32.967)	(1.588.063)
Resultado financeiro	(3.407.592)	369.578	58.151	165.336	(2.814.527)	31.607	(2.782.920)
Outros montantes que impactam o lucro (a)	2.043.540	(769.988)	(66.246)	(33.564)	1.173.742	(2.281.073)	(1.107.331)
<b>Lucro líquido</b>	<b>3.515.974</b>	<b>2.052.701</b>	<b>130.644</b>	<b>147.258</b>	<b>5.846.577</b>	<b>(2.330.603)</b>	<b>3.515.974</b>
Ativos	80.663.383	33.580.565	13.282.939	12.944.355	140.471.242	(31.804.313)	108.666.929
Ativos classificados como mantido para venda	1.366.328	-	-	-	1.366.328	-	1.366.328
Passivos	52.102.359	19.928.926	11.308.451	685.905	84.025.641	(3.919.737)	80.105.904
Passivos associados a ativos mantidos para venda	1.125.085	-	-	-	1.125.085	-	1.125.085

(a) Principalmente composto pelo resultado de equivalência patrimonial intragrupo eliminado na coluna "Eliminações" no total de R\$2.300.363.

	Consolidado						
	30/09/2024						
	Hospitalar	Saúde	Pessoas	Corporativo	Total dos segmentos	Eliminações	Consolidado
<b>Receitas líquidas</b>							
Clientes externos	20.760.178	20.942.292	623.909	85.743	42.412.122	(4.689.825)	37.722.297
Intersegmento	-	167	12.396	-	12.563	(12.563)	-
<b>Outras receitas e custos</b>							
Custos da operação	(15.464.426)	(19.255.615)	(614.364)	(3.323)	(35.337.728)	4.679.674	(30.658.054)
Despesas administrativas	(856.683)	(484.110)	(14.849)	(90.676)	(1.446.318)	(27.118)	(1.473.436)
Resultado financeiro	(2.279.109)	9	242.751	90.991	(1.945.358)	23.027	(1.922.331)
Outros montantes que impactam o lucro (a)	761.960	(416.624)	(69.623)	20.046	295.759	(1.042.315)	(746.556)
<b>Lucro líquido</b>	<b>2.921.920</b>	<b>786.119</b>	<b>180.220</b>	<b>102.781</b>	<b>3.991.040</b>	<b>(1.069.120)</b>	<b>2.921.920</b>
Ativos	71.509.106	26.189.913	13.958.795	10.468.205	122.126.019	(24.265.203)	97.860.816
Passivos	45.052.603	15.792.608	12.914.135	777.170	74.536.516	(3.132.203)	71.404.313

(a) Principalmente composto pelo resultado de equivalência patrimonial intragrupo eliminado na coluna "Eliminações" no total de R\$1.077.948.

## Rede D'Or São Luiz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 26. Ativos e passivos disponíveis para venda

Em 16 de abril de 2025, a Companhia assinou documentos referentes à alienação da totalidade de sua participação na GSH Corp Participações S.A. ("GSH"), para a George Holding S.A. ("Compradora"), sociedade detida por fundos geridos pela CVC Capital Partners, de forma que a Compradora adquirirá, na data de fechamento, 98,5% do capital social da GSH, sendo 41% de titularidade da Companhia. O preço será equivalente ao valor de firma total de R\$1.585.935, o qual será deduzido da dívida líquida e sujeito a ajuste de preço usual a operações dessa natureza. O Preço de Aquisição será pago da seguinte forma: (i) 70% na data de fechamento, (ii) 23,5% em parcela futura a ser efetuada no segundo aniversário do fechamento da operação, e (iii) 6,5% em parcela futura variável e contingente, a ser efetuada no segundo aniversário do fechamento da operação, dependendo da verificação de métricas estabelecidas no contrato.

A operação resultou na classificação desse ativo como disponível para venda, mediante o atendimento, principalmente, do seguinte critério: a GSH está disponível para venda imediata podendo ser alienado em seu estado atual.

O fechamento da transação ocorreu em 31 de outubro de 2025 mediante o atendimento a determinadas condições precedentes. Para maiores detalhes vide nota 28.

Em linha com as definições previstas no IFRS 5 (CPC 31) - Ativo circulante mantido para venda e operação descontinuada, a Administração entende que a operação da GSH não se trata da alienação de uma *major line of business*, portanto não se caracteriza como uma operação descontinuada.

### 27. Seguros

A Companhia, em 30 de setembro de 2025, mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

<u>Tipo de cobertura</u>	<u>Valor segurado</u>
Risco patrimonial	<b>2.767.296</b>
Responsabilidade civil administradores (D&O)	<b>742.930</b>
Responsabilidade civil geral	<b>13.000</b>
Risco engenharia	<b>2.224.768</b>

## **Rede D'Or São Luiz S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **28. Eventos subsequentes**

Em 06 de outubro de 2025, a Rede D'Or realizou a liquidação total antecipada da sua 31ª emissão de Debêntures, sendo pagos R\$ 500 milhões em Principal e R\$ 40.868 milhões em Juros.

Em 31 de outubro de 2025, a Rede D'Or consumou o fechamento com a George Holding S.A., sociedade detida por fundos geridos pela CVC Capital Partners, da alienação da totalidade da participação societária de sua titularidade no capital social da GSH Corp Participações S.A.

Em 04 de novembro de 2025, a Rede D'Or comunicou o resgate antecipado facultativo total da segunda série da 9ª Emissão de Debêntures da Sul América S.A., sucedida por Rede D'Or São Luiz S.A. em razão de incorporação, no valor principal de R\$ 750 milhões, a ser realizado em 10 de novembro de 2025.