Building a better working world

Informações Financeiras Intermediárias Condensadas (Não auditadas)

Rede D'Or São Luiz S.A.

31 de março de 2014
com Relatório de Revisão dos Auditores Independentes

Rede D'Or São Luiz S.A.

Informações intermediárias condensadas (não auditadas)

31 de março de 2014

Índice

Relatório de revisão dos auditores independentes 1

Informações intermediárias condensadas

Balanços patrimoniais condensados 3
Demonstrações condensadas dos resultados 5
Demonstrações condensadas dos resultados abrangentes 6
Demonstrações condensadas das mutações do patrimônio líquido 7
Demonstrações condensadas dos fluxos de caixa 8
Demonstrações condensadas dos valores adicionados 9
Notas explicativas às informações intermediárias condensadas 10

Building a better working world

Centro Empresarial PB 370
Praia de Botafogo, 370
5º ao 8º Andares - Botafogo
22250-040 - Rio de Janeiro, RJ, Brasil
Tel.: (55 21) 3263-7000
ey.com.br

Relatório de revisão dos auditores independentes

Aos
Administradores, Diretores e Acionistas da
Rede D'Or São Luiz S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia"), referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2014, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2014 e as respectivas demonstrações condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações intermediárias condensadas individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e das informações intermediárias condensadas consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e *ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Building a better working world

Conclusão sobre as informações intermediárias condensadas individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de qualquer fato que nos leve a acreditar que as informações intermediárias condensadas individuais não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) aplicável á elaboração de informações intermediárias.

Conclusão sobre as informações intermediárias condensadas consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de qualquer fato que nos leve a acreditar que as informações intermediárias condensadas consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34 aplicáveis á elaboração de informações intermediárias.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2014, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação é requerida pela legislação societária brasileira para companhias abertas, mas não é requerida para as entidades de capital fechado nas informações intermediárias. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas de maneira consistente, em todos os seus aspectos relevantes, em relação às informações intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 30 de maio de 2014

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC - 2SP 015.199/O-6

Wilson J. O. Moraes
Contador - CRC - 1RJ-107.211/O-1

Leonardo Amaral Donato
Contador - CRC - 1RJ-090.794/O-0

Rede D'Or São Luiz S.A.

Balanços patrimoniais condensados
31 de março de 2014 (não auditados) e 31 de dezembro de 2013
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31/03/2014	31/12/2013	31/03/2014	31/12/2013
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	3	**20.255**	57.788	**26.196**	89.522
Títulos e valores mobiliários	3	**663.929**	662.637	**904.165**	869.142
Contas a receber	4	**867.511**	837.065	**1.079.812**	1.049.281
Estoques	5	**72.990**	66.708	**93.634**	84.316
Impostos a recuperar		**72.333**	61.681	**96.233**	78.930
Partes relacionadas	6	**24.319**	24.416	**12.978**	13.046
Dividendos a receber		**28.077**	27.977	**-**	-
Recebíveis por alienação de imóveis		**123.926**	123.000	**123.926**	123.000
Outros		**49.960**	50.454	**67.433**	63.906
Total do ativo circulante		**1.923.300**	1.911.726	**2.404.377**	2.371.143
Não circulante					
Partes relacionadas	6	**363.853**	345.498	**101.208**	105.542
Títulos e valores mobiliários	3	**-**	-	**63.000**	63.000
Depósitos judiciais	14	**44.601**	42.773	**54.315**	51.904
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	**-**	-	**-**	5.972
Investimentos	7	**338.494**	326.780	**120.000**	116.222
Imobilizado	8	**996.809**	948.691	**1.301.716**	1.255.094
Intangível	9	**1.507.023**	1.486.465	**1.659.956**	1.639.325
Instrumentos financeiros derivativos	24	**20.284**	23.650	**20.284**	23.650
Outros		**5.453**	4.452	**5.765**	4.766
Total do ativo não circulante		**3.276.517**	3.178.309	**3.326.244**	3.265.475
Total do ativo		**5.199.817**	5.090.035	**5.730.621**	5.636.618

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2014	31/12/2013	31/03/2014	31/12/2013
Passivo					
Circulante					
Fornecedores		**187.473**	196.152	**255.570**	265.441
Empréstimos e financiamentos	**10**	**23.413**	24.656	**26.963**	28.645
Debêntures	**11**	**42.328**	20.428	**69.529**	55.386
Salários, provisões e encargos sociais		**239.013**	207.090	**281.335**	243.259
Obrigações fiscais	**12**	**51.358**	40.940	**78.170**	55.899
Tributos parcelados	**12**	**13.622**	14.452	**15.850**	17.015
Contas a pagar por aquisições	**13**	**36.672**	30.172	**36.672**	30.172
Dividendos a pagar		**85.996**	78.498	**90.910**	83.512
Receita diferida		**3.920**	3.920	**3.920**	3.920
Outros		**49.028**	42.431	**70.754**	56.700
Total do passivo circulante		**732.823**	658.739	**929.673**	839.949
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	**10**	**82.369**	85.507	**84.600**	88.323
Debêntures	**11**	**2.465.216**	2.468.694	**2.815.901**	2.817.073
Partes relacionadas	**6**	**18.904**	14.482	**590**	604
Tributos parcelados	**12**	**124.015**	126.305	**152.194**	140.332
Contas a pagar por aquisições	**13**	**199.185**	210.312	**199.185**	210.312
Imposto de renda e contribuição social diferidos	**17**	**47.662**	47.793	**71.021**	79.413
Provisão para contingências	**14**	**149.453**	154.159	**157.725**	162.806
Provisão para perdas em investimentos	**7**	**75.572**	48.552	**4.677**	3.960
Receita diferida		**90.900**	91.880	**90.900**	91.880
Outros		**18.994**	22.539	**19.522**	31.480
Total do passivo não circulante		**3.272.270**	3.270.223	**3.596.315**	3.626.183
Patrimônio líquido	**16**				
Capital social		**261.531**	261.531	**261.531**	261.531
Reservas de capital		**183.979**	171.284	**183.979**	171.284
Ações em tesouraria		**(158.619)**	(157.117)	**(158.619)**	(157.117)
Reservas de lucros		**281.151**	281.151	**281.151**	281.151
Outras reservas		**600.000**	600.000	**600.000**	600.000
Lucros acumulados		**22.458**	-	**22.458**	-
Total do patrimônio líquido		**1.190.500**	1.156.849	**1.190.500**	1.156.849
Adiantamento para futuro aumento de capital		**4.224**	4.224	**4.224**	4.224
Participação de não controladores		-	-	**9.909**	9.413
Total do patrimônio líquido		**1.194.724**	1.161.073	**1.204.633**	1.170.486
Total do passivo e do patrimônio líquido		**5.199.817**	5.090.035	**5.730.621**	5.636.618

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações condensadas dos resultados (não auditadas)
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2014 e 2013
(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2014	31/03/2013	31/03/2014	31/03/2013
Receita líquida	18	**860.262**	726.613	**1.108.362**	902.681
Custos dos serviços prestados	19	**(668.156)**	(553.857)	**(902.370)**	(720.888)
Lucro bruto		**192.106**	172.756	**205.992**	181.793
Despesas gerais e administrativas	20	**(70.577)**	(44.803)	**(74.918)**	(49.302)
Equivalência patrimonial	7	**4.522**	6.708	**4.388**	1.805
Outras despesas operacionais, líquidas	21	**(25.665)**	(26.786)	**(23.361)**	(29.146)
Lucro antes do resultado financeiro e imposto de renda e da contribuição social		**100.386**	107.875	**112.101**	105.150
Receitas financeiras	22	**19.962**	21.348	**25.663**	23.248
Despesas financeiras	22	**(97.967)**	(68.993)	**(110.352)**	(74.923)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		**22.381**	60.230	**27.412**	53.475
Despesas com impostos sobre o lucro	17	**77**	(13.924)	**(4.458)**	(6.979)
Lucro líquido do período		**22.458**	46.306	**22.954**	46.496
Lucro atribuído aos acionistas controladores		**22.458**	46.306	**22.458**	46.306
Lucro atribuído aos acionistas não controladores		**-**	-	**496**	190
Lucro básico por ação		**0,0876**	0,2022	-	-
Lucro diluído por ação		**0,0853**	0,1970	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações condensadas dos resultados abrangentes (não auditadas)
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2014 e 2013
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/03/2013	31/03/2014	31/03/2013
Lucro líquido do periodo	**22.458**	46.306	**22.954**	46.496
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total do resultado abrangente	**22.458**	46.306	**22.954**	46.496
Atribuível a:				
Acionistas controladores	**22.458**	46.306	**22.458**	46.306
Acionistas não controladores	-	-	**496**	190

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações condensadas das mutações do patrimônio líquido (não auditadas)
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2014 e 2013
(Em milhares de reais)

	Reservas de capital				Reservas de lucros						
Descrição	Capital Social	Reservas de ágio (emissão de ações)	Ágio em transações de capital	Reserva para pagamento baseado em ações	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reserva para investimento	Outras reservas	Lucros (prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido	Adiantamentos para futuro aumento de capital	Participação de acionistas não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2012	44.849	199.140	(52.416)	17.691	(129.594)	8.666	204.793	600.000	-	893.129	4.224	1.315	898.668
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	46.306	46.306	-	190	46.496
Reserva para pagamento baseado em ações	-	-	-	6.135	-	-	-	-	-	6.135	-	-	6.135
Ações em tesouraria	-	-	-	-	(208)	-	-	-	-	(208)	-	-	(208)
Saldos em 31 de março de 2013	44.849	199.140	(52.416)	23.826	(129.802)	8.666	204.793	600.000	46.306	945.362	4.224	1.505	951.091
Saldos em 31 de dezembro de 2013	261.531	185.353	(52.416)	38.347	(157.117)	8.666	272.485	600.000	-	1.156.849	4.224	9.413	1.170.486
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	22.458	22.458	-	496	22.954
Reserva para pagamento baseado em ações	-	-	-	12.695	-	-	-	-	-	12.695	-	-	12.695
Ações em tesouraria	-	-	-	-	(1.502)	-	-	-	-	(1.502)	-	-	(1.502)
Saldos em 31 de março de 2014	261.531	185.353	(52.416)	51.042	(158.619)	8.666	272.485	600.000	22.458	1.190.500	4.224	9.909	1.204.633

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações condensadas dos fluxos de caixa (não auditado)
Períodos findos em 31 de março de 2014 e 2013
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/03/2013	31/03/2014	31/03/2013
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**22.381**	60.230	**27.412**	53.475
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa gerado pelas atividades operacionais				
Depreciação e amortização	**20.239**	21.600	**27.757**	28.032
Juros e variações monetárias e cambiais, líquidos	**63.614**	42.332	**70.185**	46.190
Pagamento baseado em ações	**12.695**	6.135	**12.695**	6.135
Provisão de contingências	**237**	(4.025)	**(201)**	(2.744)
Equivalência patrimonial	**(4.522)**	(6.708)	**(4.388)**	(1.805)
Provisão para glosas	**34.865**	37.819	**51.347**	48.263
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	**5.647**	12.976	**5.647**	19.567
(Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos				
Contas a receber	**(70.958)**	(99.271)	**(87.525)**	(129.114)
Estoques	**(6.282)**	1.916	**(9.318)**	816
Impostos a recuperar	**(10.652)**	(7.611)	**(17.303)**	(6.790)
Depósitos judiciais	**(1.828)**	(2.300)	**(2.411)**	(2.452)
Outros ativos	**2.041**	19.355	**(1.160)**	(27.699)
Fornecedores	**(8.679)**	(2.059)	**(9.871)**	7.181
Salários e encargos sociais	**31.923**	1.950	**38.076**	6.276
Obrigações tributárias	**10.418**	11.619	**22.271**	11.885
Tributos parcelados	**(3.120)**	2.401	**10.697**	2.931
Partes relacionadas	**(13.836)**	(56.770)	**4.388**	(20.664)
Provisão para contingências	**(4.943)**	(6.818)	**(4.880)**	(6.978)
Receita diferida	**(980)**	(550)	**(980)**	(550)
Outros passivos	**1.019**	25.512	**(4.260)**	36.367
	79.279	57.733	**128.178**	68.322
Pagamento de juros	**(52.329)**	(56.556)	**(59.867)**	(73.346)
Pagamento de imposto de renda e contribuição social	**(54)**	-	**(6.878)**	(1.198)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	**26.896**	1.177	**61.433**	(6.222)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Adições ao imobilizado	**(67.639)**	(82.643)	**(73.663)**	(87.036)
Adições ao intangível	**(1.034)**	(15.284)	**(20.631)**	(4.131)
Títulos e valores mobiliários	**14.935**	182.529	**(13.015)**	81.036
Recebimento de dividendos	**304**	-	**1.327**	
Caixa aplicado nas atividades de investimentos	**(53.434)**	84.602	**(105.982)**	(10.131)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Ações em tesouraria	**(1.502)**	(208)	**(1.502)**	(208)
Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio	**7.498**	-	**7.398**	1.151
Pagamento de debêntures	**(1.449)**	(1.449)	**(6.449)**	(6.449)
Contas a pagar por aquisição	**(4.627)**	(12.278)	**(4.627)**	(12.278)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	**(10.915)**	(18.490)	**(13.597)**	(31.940)
Caixa gerado nas atividades de financiamentos	**(10.995)**	(32.425)	**(18.777)**	(49.724)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	**(37.533)**	53.354	**(63.326)**	(66.077)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	**57.788**	45.469	**89.522**	199.648
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	**20.255**	98.823	**26.196**	133.571

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

Rede D'Or São Luiz S.A.

Demonstrações dos valores adicionados (não auditadas)
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2014 e 2013
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/03/2013	31/03/2014	31/03/2013
Receita	**918.744**	**744.934**	**1.183.699**	**927.507**
Vendas de mercadorias produtos e serviços	959.256	795.729	1.240.693	995.337
Provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa	(40.512)	(50.795)	(56.994)	(67.830)
Insumos adquiridos de terceiros	**(354.529)**	**(292.661)**	**(486.819)**	**(393.207)**
Custos dos serviços vendidos	(315.147)	(263.358)	(450.179)	(360.263)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(39.145)	(33.328)	(36.841)	(35.688)
Perda/Recuperação de valores ativos	(237)	4.025	201	2.744
Valor adicionado bruto	**564.215**	**452.273**	**696.880**	**534.300**
Depreciação e amortização	(20.239)	(21.600)	(27.757)	(28.032)
Valor adicionado líquido	**543.976**	**430.673**	**669.123**	**506.268**
Valor adicionado recebido em transferência	**24.484**	**28.056**	**30.051**	**25.053**
Resultado de equivalência patrimonial	4.522	6.708	4.388	1.805
Receitas financeiras	19.962	21.348	25.663	23.248
Valor adicionado total	**568.460**	**458.729**	**699.174**	**531.321**
Distribuição do valor adicionado	**(568.460)**	**(458.729)**	**(699.174)**	**(531.321)**
Pessoal e encargos	(327.068)	(265.425)	(410.960)	(322.328)
Impostos, taxas e contribuições	(54.752)	(57.762)	(76.140)	(64.313)
Juros, alugueis e outras despesas operacionais	(155.534)	(89.236)	(180.473)	(98.184)
Dividendos e juros sobre capital próprio	(8.648)	-	(8.648)	-
Lucros retidos	(22.458)	(46.306)	(22.953)	(46.496)

As notas explicativas são parte integrante das informações intermediárias.

1. Contexto operacional

A Rede D'Or São Luiz S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e conjuntamente com as subsidiárias "Rede D'Or" ou "Grupo"), anteriormente denominada Hospital Maternidade São Luiz S.A., com sede na Rua Francisco Marengo, 1312 - São Paulo - SP, tem por objetivo a prestação de serviços hospitalares, oferecendo conceitos de assistência e hotelaria, criando centros de excelência médica e diagnóstica e gerando experiência e conhecimento médicos que proporcionam segurança aos clientes, sejam médicos, pacientes ou planos de saúde.

Atuando nos Estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Pernambuco e Brasília, o Grupo opera com 25 hospitais próprios, além de 1 hospital sob gestão e 3 em fase de construção, além de clínicas de tratamento oncológico e radioterapia.

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias condensadas consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) /IAS 34 – "Demonstrações Intermediárias".

As informações relativas às demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2013, apresentadas para fins de comparação, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e os Padrões Internacionais de Relatórios Financeiros (International Financial Reporting Standards – IFRS). As práticas contábeis aplicadas nessas informações trimestrais individuais e consolidadas estão consistentes com aquelas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2013.

O resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2014 não é necessariamente indicativo dos resultados que podem ser esperados para todo o exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2014.

As informações intermediárias condensadas e respectivas notas explicativas não incluem todas as informações e divulgações requeridas para demonstrações financeiras anuais. Portanto, essas demonstrações devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras auditadas anuais de 31 de dezembro de 2013.

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis --Continuação

O processo de elaboração de informações financeiras em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração faça uso de julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos reportados nas informações intermediárias e suas notas explicativas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a vida útil econômica e o valor residual do imobilizado, recuperabilidade de ativos, provisão para contingências, valor justo dos instrumentos financeiros, dentre outros. O uso de estimativas e julgamentos é complexo e considera diversas premissas e projeções futuras e, por isso, a liquidação das transações pode resultar em valores diferentes das estimativas. A Companhia revisa suas estimativas e premissas ao menos anualmente.

A autorização para conclusão da preparação destas informações financeiras foi concedida pela Administração da Companhia em 30 de maio de 2014.

2. Base de preparação e apresentação e principais políticas contábeis --Continuação

As demonstrações financeiras da Rede D'Or compreendem as seguintes empresas:

	% participação			
	31/03/2014		31/12/2013	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Controladora - Rede D'Or São Luiz S.A. (a)				
Empresas consolidadas integralmente				
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A. ("Medise")	95,52	-	95,52	-
Rodin Empreendimentos e Participações Ltda.	-	100,00	-	100,00
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	-	100,00	-
São Luiz Serviços Médicos S.A. (empresa constituída em 2012)	100,00	-	100,00	-
Advance Plano de Saúde Ltda.	100,00	-	100,00	-
São Luiz Assistência Médica Ambulatorial Ltda.	100,00	-	100,00	-
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A ("Norte D'Or")	70,00	-	70,00	-
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A (empresa constituída em 2013)	100,00	-	100,00	-
Quinta D'Or Empreendimentos Imobiliários Ltda. (empresa constituída em 2013)	100,00	-	100,00	-
Onco D'Or S.A. (c)	100,00	-	100,00	-
Centro Hospitalar São Marcos Ltda.	100,00		100,00	
Angio dinâmica S.A.	100,00		100,00	
Centro Diagnóstico NSL S.A.	100,00	-	100,00	-
Maxiclínicas Clínicas e Diagnósticos Ltda.	100,00	-	100,00	-
Diagno São Marcos Ltda.	100,00	-	100,00	-
Diagnolab Exames Complementares Ltda	100,00	-	100,00	-
Centro Hospitalar São Marcos S.A.	100,00	-	100,00	-
Instituto Oncológico de Pernambuco Ltda. ("IOPE") (e)	100,00	-	100,00	-
Santa Luzia Assistência Médica Ltda. ("SLAM")	100,00	-	100,00	-
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado (b)				
Hospital Fluminense S.A.	50,00	-	50,00	-
Acreditar Oncologia S.A.	-	50,00	-	50,00
Centro Oncológico do Vale Ltda. (e)	-	50,00	-	50,00
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. (e)	-	50,00	-	50,00
Clínica de Oncologia Dr. Paulo Emilio Pinto Ltda. (e)	-	50,00	-	50,00
Onco ABC Serviços Médicos Ltda.	-	50,00	-	50,00
JLD Borducchi Ltda.	-	50,00	-	50,00
Cardial Serviços Médicos S.A.	-	50,00	-	50,00
ONCORAD - Serviços de Radioterapia Ltda.	-	50,00	-	50,00
Oncoholding Participações S.A.	-	50,00	-	50,00
Oncologia D'Or S.A. (anteriormente denominada Oncologistas Associados Serviços Médicos S.A.)	-	50,00	-	50,00
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	-	50,00	-
J Badim S.A. ("Hospital Badim")	-	50,00	-	50,00
PRONCORDIS - Pronto Atendimento Cardiológico Ltda. ("Hospital Provita")	-	50,00	-	50,00
Rede Lav Lavanderia Industrial Hospitalar Ltda.	-	50,00	-	50,00
JR Bayão Locação de Equipamentos Médicos Ltda.	-	50,00	-	50,00
EAH Administração Hospitalar Ltda.	-	50,00	-	50,00
Prontimagem Serviços Médicos Ltda.	50,00	-	50,00	-

(a) Inclui os hospitais São Luiz Itaim, São Luiz Morumbi, São Luiz Anália Franco, Copa D'Or, Quinta D'Or, Caxias D'Or, Brasil, Assunção, Prontolinda, Joari, Realcordis, HGB, HCB, Rio de Janeiro, Vivalle, Hospital Santa Luzia, Hospital do Coração, Sinisgalli, Hospital Nossa Senhora de Lourdes e Hospital da Criança.

(b) Empresas controladas em conjunto e reconhecidas por equivalência patrimonial.

(c) Empresa constituída em 2013 com o objetivo de ser uma holding para unificar as empresas de oncologia.

(d) Em 2012 a IOPE era uma controlada de forma indireta da Rede D'Or, sendo que em 2013, através de uma reorganização societária, passou a ser uma controlada direta. Por já ser 100% da Rede D'Or em anos anteriores, a administração entende não ser necessária análise de combinação de negócios.

(e) Em 2013, a Onco D'Or adquiriu 50% de participação do Centro Oncológico do Vale Ltda., Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda. e Clínica de Oncologia Dr. Paulo Emilio Pinto Ltda., passando a deter o controle compartilhado dessas empresas. Por deter apenas o controle compartilhado dessas operações, o resultado dessas empresas é reconhecido por equivalência patrimonial no resultado da Companhia.

3. Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/12/2013	31/03/2014	31/12/2013
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixas e bancos	**16.597**	26.095	**22.538**	37.669
Aplicações financeiras	**3.658**	31.693	**3.658**	51.853
	20.255	57.788	**26.196**	89.522
Títulos e valores mobiliários				
Fundos de investimentos não exclusivos	**57.394**	22.226	**67.209**	32.076
Operações compromissadas	**522.244**	629.877	**734.689**	749.834
Certificado de depósitos bancários (CDB)	**84.291**	10.534	**102.267**	80.232
Depósito bancário em garantia	-	-	**63.000**	63.000
Títulos e valores mobiliários	**663.929**	662.637	**967.165**	932.142
Circulante	**663.929**	662.637	**904.165**	869.142
Não circulante	-	-	**63.000**	63.000

As aplicações financeiras classificadas como títulos e valores mobiliários referem-se principalmente a certificados de depósitos bancários (CDBs) e compromissadas com lastro em debêntures, integrantes da carteira do fundo exclusivo "FIM CP Plataforma", emitidos por instituições financeiras de primeira linha, e que são substancialmente remuneradas com base em 85% a 105% da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). A parcela registrada no não circulante refere-se a depósito efetuado para compra de imóvel, que, no entanto, a Companhia tem o direito de resgatar a qualquer momento.

As aplicações financeiras classificadas em equivalentes de caixa tem vencimentos inferiores a três meses contados da data de contratação, e os montantes classificados como títulos e valores mobiliários referem-se a títulos com vencimentos superiores a três meses, e são mantidos para negociação.

4. Contas a receber

As contas a receber consistem em saldos a receber das operadoras de saúde e de particulares, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	**31/12/2013**	**31/03/2014**	**31/12/2013**
Contas a receber de convênios e planos de saúde	**1.070.206**	997.583	**1.369.685**	1.283.413
Contas a receber de particulares	**63.741**	65.406	**72.499**	71.246
Provisão para glosas	**(95.290)**	(60.425)	**(159.467)**	(108.120)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	**(171.146)**	(165.499)	**(202.905)**	(197.258)
	867.511	837.065	**1.079.812**	1.049.281

Movimentação da provisão para glosas e créditos de liquidação duvidosa

A Administração possui política para a constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa para os títulos vencidos a mais de 360 dias. E para as glosas, a provisão é constituída com base no histórico de recebimento por operadora dentro de um prazo de até 360 dias.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	**31/12/2013**	**31/03/2014**	**31/12/2013**
Saldo no início do exercício	**(225.924)**	(135.018)	**(305.378)**	(171.271)
Constituição de provisão para glosas	**(43.607)**	(135.994)	**(60.089)**	(182.335)
Reversão de provisão para glosas	**8.742**	105.896	**8.742**	135.089
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	**(5.647)**	(60.808)	**(5.647)**	(81.895)
Provisão oriunda das aquisições de empresas	-	-	-	(4.966)
Saldo no final do exercício	**(266.436)**	(225.924)	**(362.372)**	(305.378)

4. Contas a receber--Continuação

Movimentação da provisão--Continuação

Em 31 de março de 2014 e 31 de dezembro de 2013, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

	Controladora								
			Vencido						
	Total	A vencer	1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	Acima de 360 dias
31/03/2014	**1.133.947**	**590.733**	**110.725**	**54.532**	**29.306**	**26.283**	**47.315**	**103.907**	**171.146**
31/12/2013	1.062.989	599.150	84.392	35.949	32.853	22.770	37.516	84.860	165.499

	Consolidado								
			Vencido						
	Total	A vencer	1 - 30 dias	31 - 60 dias	61 - 90 dias	91 - 120 dias	121 - 180 dias	181 - 360 dias	Acima de 360 dias
31/03/2014	**1.442.184**	**764.206**	**141.023**	**69.364**	**44.400**	**39.377**	**63.527**	**117.382**	**202.905**
31/12/2013	1.354.659	732.687	124.179	49.724	43.465	30.958	50.788	125.600	197.258

5. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/12/2013	31/03/2014	31/12/2013
Materiais especiais	**18.352**	15.114	**24.867**	21.429
Ortese e protese	**15.092**	10.552	**18.127**	11.263
Medicamentos	**14.351**	16.514	**18.647**	21.395
Descartáveis	**12.212**	11.566	**14.778**	14.414
Materiais de consumo geral	**5.692**	5.595	**7.162**	6.953
Rouparia	**1.981**	1.637	**2.368**	2.035
Alimentos	**1.758**	1.998	**3.287**	2.309
Fios cirúrgicos	**1.147**	1.139	**1.505**	1.540
Outros	**2.405**	2.593	**2.893**	2.978
	72.990	66.708	**93.634**	84.316

6. Transações com partes relacionadas

Saldos com partes relacionadas

	Controladora								Consolidado							
	31/03/2014				31/12/2013				31/03/2014				31/12/2013			
Empresas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo Não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo não circulante	Resultado
Debêntures Norte D'Or	**11.341**	**21.538**	-	**923**	11.370	24.231	-	3.960	-	-	-	-	-	-	-	-
Debêntures Oncotech Oncologia S.A.	**12.978**	**12.308**	-	**851**	13.046	15.385	-	3.861	**12.978**	**12.308**	-	**851**	13.046	15.385	-	-
Serviços compartilhados	-	**181.271**	-	**23.286**	-	157.985	-	125.926	-	**20.187**	-	**2.116**	-	18.071	-	7.210
São Luiz Serviços Médicos S.A.	-	**7.004**	-	-	-	11.218	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Angiodinâmica	-	**962**	-	-	-	1.301	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centro Dignóstico NSL	-	**1.529**	-	-	-	1.317	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços Ltda.	-	**3.289**	-	-	-	3.840	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PMJ Assessoria e Consultoria Financeira S.A.	-	**5.700**	-	-	-	5.882	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Quinta D'or Empreendimentos Imobiliários S.A.	-	**46.920**	-	-	-	46.920	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oncologia D'or S.A.	-	**40.143**	-	-	-	36.085	-	-	-	**40.147**	-	-	-	36.085	-	-
Hospital Fluminense S.A.	-	**17.527**	-	-	-	16.634	-	-	-	**17.527**	-	-	-	16.634	-	-
Hospital São Marcos Ltda.	-	**14.622**	-	-	-	14.607	-	-	-	-	-	-				
Centro Hospitalar São Marcos Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.156	-	-
Hospital Esperança S.A.	-	-	**17.303**	-	-	-	12.959	-	-	-	-	-				
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	-	**2.441**	-	-	-	2.441	-	-	-	**2.441**	-	-	-	2.441	-	-
Diagnolabs Ltda.	-	**3.717**	-	-	-	2.922	-	-	-	**3.864**	-	-	-	5.576	-	-
Outros	-	**4.882**	**1.601**	-	-	4.730	1.523	-	-	**4.734**	**590**	-	-	6.194	604	-
	24.319	**363.853**	**18.904**	**25.060**	24.416	345.498	14.482	133.747	**12.978**	**101.208**	**590**	**2.967**	13.046	105.542	604	7.210

6. Transações com partes relacionadas--Continuação

Não houve transações relevantes entre partes relacionadas no trimestre.

Remuneração do pessoal chave da administração

A Companhia considera como "Pessoal chave da administração" somente os integrantes da sua diretoria estatutária e os membros do Conselho de Administração.

Em 31 de março de 2014 e 2013, a remuneração do pessoal chave da Administração é resumida como segue:

	31/03/2014	31/03/2013
Salários e bônus	**4.075**	3.850
Benefícios	**125**	50
Remuneração baseada em ações	**12.695**	6.135
	16.895	10.035

7. Investimentos

Composição e movimentação dos investimentos no período/exercício - controladora

Empresa	Saldos em 31/12/2013	Equivalência patrimonial	Assunção de dívida	Dividendos	Saldos em 31/03/2014
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	58.039	5.886	-	-	**63.925**
Hospital Esperança S.A.	40.491	(512)	-	-	**39.979**
Hospital São Marcos	16.926	965	-	-	**17.891**
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A.	63.087	(1)	-	-	**63.086**
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A.	15.211	512	-	-	**15.723**
Onco D'Or	94.230	3.598	-	-	**97.828**
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares	9.342	518	-	(100)	**9.760**
Outros	29.454	1.052	-	(204)	**30.302**
Total	326.780	12.018	-	(304)	**338.494**
São Luiz Serviços Médicos S.A.	(44.592)	(4.124)	-	-	**(48.716)**
Centro hospitalar São Marcos Ltda.	-	(2.655)	(19.524)	-	**(22.179)**
Hospital Fluminense S.A.	(3.960)	(717)	-	-	**(4.677)**
	(48.552)	(7.496)	(19.524)	-	**(75.572)**
Equivalência patrimonial		**4.522**			

(*) Ajuste de combinação efetuada em anos anteriores, em contrapartida ao ágio adquirido.

Composição e movimentação dos investimentos no período/exercício - consolidado

Empresa	Saldos em 31/12/2013	Equivalência patrimonial	Dividendos	Saldos em 31/03/2014
Oncoholding	24.255	2.229	-	**26.484**
JMJB Diganósticos e Serviços Hospitalares	9.342	518	(100)	**9.760**
Acreditar Oncologia S.A.	30.560	971	-	**31.531**
Onco ABC Serviços Médicos Ltda.	12.607	-	-	**12.607**
Onco São José dos Campos	32.667	-	-	**32.667**
Outros	6.791	1.387	(1.227)	**6.951**
Total	116.222	5.105	(1.327)	**120.000**
Hospital Fluminense S.A.	(3.960)	(717)	-	**(4.677)**
Equivalência patrimonial		**4.388**		

7. **Investimentos**--Continuação

	31 de março de 2014							31 de março de 2013
	% Total	% Votante	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado operacional	Resultado do período	Resultado do exercício
Controladora - Rede D'Or São Luiz S.A. (a)								
Controladas diretas e indiretas								
Medise Medicina Diagnóstico e Serviços S.A.	95,52	95,52	523.362	456.439	66.923	9.987	5.886	4.059
Hospital Esperança S.A. ("Esperança")	100,00	100,00	481.175	441.195	39.980	5.091	(512)	5.789
São Luiz Serviços Médicos S.A.	100,00	100,00	131.973	170.863	(38.890)	(4.325)	(4.124)	(1.467)
Advance Plano de Saúde Ltda.	100,00	100,00	16.720	11.796	4.924	1.915		(1.042)
Hospital Norte D'Or de Cascadura S.A ("Norte D'Or")	70,00	70,00	77.824	55.362	22.462	2.207	512	106
PMJ Empreendimentos Imobiliários S.A (empresa constituída em 2013)	100,00	100,00	79.931	16.845	63.086	(1)	(1)	-
Quinta D'or Empreendimentos Imobiliários Ltda. (empresa constituída em 2013)	100,00	100,00	46.920	46.920	-	-	-	-
Onco D'or S.A. (empresa constituída em 2013)	100,00	100,00	97.829	-	97.829	3.598	3.598	-
Angio dinâmica S.A.	100,00	100,00	5.277	3.024	2.253	584	475	-
Centro Diagnóstico NSL S.A.	100,00	100,00	5.546	3.481	2.065	(103)	(110)	-
Maxiclínicas clínicas e diagnósticos Ltda.	100,00	100,00	1.513	497	1.016	389	385	-
Diagno São Marcos Ltda.	100,00	100,00	763	1.248	(485)	(435)	(435)	-
Diagnolab Exames Complementares Ltda.	100,00	100,00	59	278	(219)	(2)	(2)	-
Instituto Oncológico de Pernambuco Ltda. ("IOPE")	100,00	100,00	2.564	5	2.559	(1.390)	(1.367)	-
Santa Luzia Assistência Médica Ltda. ("SLAM")	100,00	100,00	6.652	3.257	3.395	(61)	(21)	-
Empresas reconhecidas por equivalência patrimonial no consolidado								
Hospital Fluminense S.A.	50,00	50,00	8.646	13.323	(4.677)	(700)	(717)	(468)
Acreditar Oncologia S.A.	50,00	50,00	21.443	3.054	18.389	1.127	971	-
Centro Oncológico do Vale Ltda.	50,00	50,00	8.766	7.948	819	-	-	-
Instituto de Radioterapia do Vale do Paraíba Ltda.	50,00	50,00	2.321	1.765	556	-	-	-
Clínica de Oncologia Dr. Paulo Emilio Pinto Ltda.	50,00	50,00	1.172	846	326	-	-	-
Onco ABC Serviços Médicos Ltda.	50,00	50,00	18.520	2.954	15.566	-	-	-
Oncoholding Participações S.A.	50,00	50,00	34.412	8.344	26.068	-	2.229	(1.470)
JMJB Diagnósticos e Serviços Hospitalares S.A.	50,00	50,00	15.293	1.310	13.983	-	518	1.009

8. Imobilizado

Composição dos saldos

		Controladora						Consolidado					
		31/03/2014			31/12/2013			31/03/2014			31/12/2013		
Descrição	Taxa de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Máquinas e equipamentos hospitalares	12% a 20%	309.750	(173.987)	135.763	300.594	(166.798)	133.796	385.418	(210.689)	174.729	375.687	(201.996)	173.691
Instrumentos cirúrgicos	20%	8.105	(4.794)	3.311	7.603	(4.279)	3.324	9.472	(5.140)	4.332	8.815	(4.519)	4.296
Maquinas e equipamentos	7% a 10%	123.749	(51.268)	72.481	119.951	(47.480)	72.471	142.678	(62.928)	79.750	138.582	(57.495)	81.087
Imóveis	2,5% a 4%	235.080	(52.508)	182.572	234.215	(50.969)	183.246	243.888	(51.739)	192.149	242.855	(50.190)	192.665
Benfeitorias em imóveis próprios	10%	47.571	(11.329)	36.242	44.602	(9.982)	34.620	87.227	(11.391)	75.836	84.029	(10.015)	74.014
Benfeitorias em bens de terceiros	3% a 4%	354.641	(91.521)	263.120	348.322	(88.169)	260.153	458.212	(158.135)	300.077	449.483	(151.583)	297.900
Móveis e utensílios	10%	55.833	(27.578)	28.255	54.064	(26.292)	27.772	68.553	(31.763)	36.790	66.411	(30.127)	36.284
Veículos	20%	2.517	(1.546)	971	2.517	(1.562)	955	2.913	(1.672)	1.241	2.913	(1.688)	1.225
Instalações	10%	18.913	(10.381)	8.532	18.612	(10.097)	8.515	48.222	(19.210)	29.012	47.719	(18.268)	29.451
Terrenos	n/a	112.489	-	112.489	106.745	-	106.745	244.798	-	244.798	239.054	-	239.054
Imobilizações em andamento	n/a	146.613	-	146.613	110.422	-	110.422	151.193	-	151.193	114.714	-	114.714
Outros	5% a 10%	9.754	(3.294)	6.460	9.727	(3.055)	6.672	16.613	(4.804)	11.809	15.261	(4.548)	10.713
		1.425.015	(428.206)	996.809	1.357.374	(408.683)	948.691	1.859.187	(557.471)	1.301.716	1.785.523	(530.429)	1.255.094

8. Imobilizado--Continuação

Movimentação da controladora - custo

Empresa	31/12/2013	Adições	Baixas	Transferências	31/03/2014
Máquinas e equipamentos hospitalares	300.594	**9.156**	-	-	**309.750**
Instrumentos cirúrgicos	7.603	**502**	-	-	**8.105**
Máquinas e equipamentos	119.951	**3.798**	-	-	**123.749**
Imóveis	234.215	**865**	-	-	**235.080**
Benfeitorias em imóveis próprios	44.602	**2.969**	-	-	**47.571**
Benfeitorias em bens de terceiros	348.322	**6.319**	-	-	**354.641**
Móveis e utensílios	54.064	**1.769**	-	-	**55.833**
Veículos	2.517	**0**	-	-	**2.517**
Instalações	18.612	**301**	-	-	**18.913**
Terrenos	106.745	**5.744**	-	-	**112.489**
Imobilizações em andamento	110.422	**36.191**	-	-	**146.613**
Outros	9.727	**27**	-	-	**9.754**
	1.357.374	**67.641**	-	-	**1.425.015**

Movimentação da controladora - depreciação

Empresa	31/12/2013	Adições	Baixas	31/03/2014
Máquinas e equipamentos hospitalares	(166.798)	**(7.189)**	-	**(173.987)**
Instrumentos cirúrgicos	(4.279)	**(515)**	-	**(4.794)**
Máquinas e equipamentos	(47.480)	**(3.788)**	-	**(51.268)**
Imóveis	(50.969)	**(1.539)**	-	**(52.508)**
Benfeitorias em imóveis próprios	(9.982)	**(1.347)**	-	**(11.329)**
Benfeitorias em bens de terceiros	(88.169)	**(3.352)**	-	**(91.521)**
Móveis e utensílios	(26.292)	**(1.286)**	-	**(27.578)**
Veículos	(1.562)	**16**	-	**(1.546)**
Instalações	(10.097)	**(284)**	-	**(10.381)**
Outros	(3.055)	**(239)**	-	**(3.294)**
	(408.683)	**(19.523)**	-	**(428.206)**

Movimentação do consolidado – custo

Empresa	31/12/2013	Adições	Baixas	31/03/2014
Máquinas e equipamentos hospitalares	375.687	**9.731**	-	**385.418**
Instrumentos cirúrgicos	8.815	**657**	-	**9.472**
Máquinas e equipamentos	138.582	**4.096**	-	**142.678**
Imóveis	242.855	**1.033**	-	**243.888**
Benfeitorias em imóveis próprios	84.029	**3.198**	-	**87.227**
Benfeitorias em bens de terceiros	449.483	**8.729**	-	**458.212**
Móveis e utensílios	66.411	**2.142**	-	**68.553**
Veículos	2.913	**0**	-	**2.913**
Instalações	47.719	**503**	-	**48.222**
Terrenos	239.054	**5.744**	-	**244.798**
Imobilizações em andamento	114.714	**36.479**	-	**151.193**
Outros	15.261	**1.352**	-	**16.613**
	1.785.523	**73.664**	-	**1.859.187**

8. Imobilizado--Continuação

Movimentação do consolidado – depreciação

Empresa	31/12/2013	Adições	Baixas	31/03/2014
Máquinas e equipamentos hospitalares	(201.996)	(8.693)	-	(210.689)
Instrumentos cirúrgicos	(4.519)	(621)	-	(5.140)
Máquinas e equipamentos	(57.495)	(5.433)	-	(62.928)
Imóveis	(50.190)	(1.549)	-	(51.739)
Benfeitorias em imóveis próprios	(10.015)	(1.376)	-	(11.391)
Benfeitorias em bens de terceiros	(151.583)	(6.552)	-	(158.135)
Móveis e utensílios	(30.127)	(1.636)	-	(31.763)
Veículos	(1.688)	16	-	(1.672)
Instalações	(18.268)	(942)	-	(19.210)
Outros	(4.548)	(256)	-	(4.804)
	(530.429)	(27.042)	-	(557.471)

As principais adições ocorridas nos períodos demonstrados acima são referentes a compra de máquinas e equipamentos hospitalares, assim como investimentos em benfeitorias nos imóveis próprios e de terceiros.

A Administração não identificou indicativos de impairment nos ativos imobilizados.

9. Intangível

O saldo de intangível é composto como segue:

	Taxa anual	Controladora		Consolidado	
		31/03/2014	31/12/2013	31/03/2014	31/12/2013
Vida útil definida					
Softwares	20%	16.711	15.681	17.164	16.061
Vida útil indefinida					
Ágios					
Aquisição do Copa D'Or		80.058	80.058	80.058	80.058
Aquisição do HMSL		618.566	618.566	618.566	618.566
Aquisição do Hospital Brasil		132.903	132.903	132.903	132.903
Aquisição do Hospital Prontolinda		30.595	30.595	30.595	30.595
Aquisição da Vivalle		38.692	38.692	38.692	38.692
Aquisição do São Marcos		-	-	10.807	10.807
Aquisição Santa Luzia		199.333	199.333	199.333	199.333
Aquisição Sinisgalli		156.646	156.646	156.646	156.646
Aquisição do Hospital Esperança		-	-	108.408	108.408
Outros ágios		42.709	23.181	75.974	56.446
Marcas e patentes		190.810	190.810	190.810	190.810
		1.507.023	1.486.465	1.659.956	1.639.325

Os ágios demonstrados acima são oriundos de combinações de negócios efetuadas em 2013 e em exercícios anteriores.

9. Intangível—Continuação

Testes do ágio para verificação de *impairment*

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGC), identificadas pela Administração como sendo cada um dos hospitais, conforme demonstrado na tabela acima. As projeções são atualizadas anualmente ou se houver necessidade de atualização em período mais curto.

O valor recuperável de uma UGC é determinado com base em cálculos do valor em uso.

A Administração realizou análise de *impairment* dos ágios e marcas e patentes no exercício findo em 31 de dezembro de 2013 e não identificou a necessidade de registrar qualquer provisão para perdas. Não houve qualquer mudança que requeresse a atualização dos testes para 31 de março de 2013.

10. Empréstimos e financiamentos

Controladora				
Banco	**Indexadores**	**Spread**	**31/03/2014**	**31/12/2013**
BNDES/FINAME	TJLP	1,50%	**14.181**	14.484
IFC - International Finance Corporation	LIBOR	3,30%	**87.997**	90.272
CCB's	Pré	12,30%	**3.604**	5.407
			105.782	110.163
Circulante			**23.413**	24.656
Não circulante			**82.369**	85.507

Consolidado				
Banco	**Indexadores**	**Spread**	**31/03/2014**	**31/12/2013**
BNDES/FINAME	TJLP	1,50%	**17.917**	**21.277**
IFC - International Finance Corporation	LIBOR	3,30%	**87.997**	**90.272**
CCB's	Pré	12,30%	**5.649**	**5.419**
			111.563	**116.968**
Circulante			**26.963**	**28.645**
Não circulante			**84.600**	**88.323**

Os principais financiamentos foram captados com objetivo de efetuar aquisições de empresas, e para obras de expansão dos hospitais. Em garantia aos empréstimos e financiamentos foram oferecidas ações representativas de 3,1% do capital social da Companhia e cessão fiduciária de direitos creditórios. Após o último laudo de avaliação econômica emitido em fevereiro de 2014 as ações em garantia passam a representar 1,3% do capital social da Companhia.

10. Empréstimos e financiamentos—Continuação

Adicionalmente às garantias prestadas, estão previstos em alguns contratos de empréstimos e financiamentos a manutenção de *covenants.* Estes compreendem a avaliação de indicadores determinados contratualmente baseados na dívida líquida, EBITDA e o resultado financeiro. Até a presente data não houve qualquer descumprimento desses *covenants.*

Em 31 de março de 2014, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	**Valor**	**Ano**	**Valor**
2015	**16.410**	2015	**16.469**
2016	**16.230**	2016	**16.764**
2017	**15.381**	2017	**15.888**
2018	**14.653**	2018	**15.436**
2019 a 2021	**19.695**	2019 a 2021	**20.950**
	82.369		**85.507**

11. Debêntures a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	**31/12/2013**	**31/03/2014**	**31/12/2013**
Rede D'Or São Luiz				
1º emissão (a)	**872.700**	858.009	**872.700**	858.009
2º emissão (b)	**88.830**	91.579	**88.830**	91.579
3º emissão (c)	**644.233**	642.023	**644.233**	642.023
4º emissão (d)	**799.910**	796.972	**799.910**	796.972
5° emissão (g)	**101.871**	100.539	**101.871**	100.539
Medise				
1º emissão (e)	-	-	**74.431**	80.291
Esperança				
1º emissão (f)	-	-	**201.786**	203.001
2° emissão (h)	-	-	**101.669**	100.045
	2.507.544	2.489.122	**2.885.430**	2.872.459
Circulante	**42.328**	20.428	**69.529**	55.386
Não circulante	**2.465.216**	2.468.694	**2.815.901**	2.817.073

11. Debêntures a pagar--Continuação

(a) Em 20 de abril de 2011, a Companhia realizou emissão de debêntures não conversíveis em ações, em uma série de 100 debêntures para distribuição pública, no valor total de R$ 1.000.000, com vencimento em 20 de abril de 2020 (conforme aditamento de dezembro de 2013). As debêntures são remuneradas *pro rata temporis* com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,3% ao ano, a serem pagos trimestralmente durante quatro anos e oito meses e mensalmente a partir de então. Como garantia, foram oferecidas ações representativas de 42,5% do capital social da Companhia e cessão fiduciária de direitos creditórios. Após o último laudo de avaliação econômico emitido em fevereiro de 2014, as ações dadas em garantia passam a representar 13,2% do capital social da Companhia. Após o período de 24 meses, a Companhia tem o direito de efetuar a amortização antecipada das debêntures, nos termos determinados contratualmente.

(b) Em 28 de outubro de 2011, a Companhia realizou a segunda emissão de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única para distribuição pública, no valor total de R$ 100.000, com vencimento em 15 de janeiro de 2017. As debêntures são remuneradas *pro rata temporis* com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,0% ao ano. Os juros estão sendo pagos mensalmente a partir desde 15 de julho de 2012 até o final do contrato. Não há previsão de garantias ou amortização antecipada.

(c) Em 10 de dezembro de 2011, a Companhia realizou a terceira emissão de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única para distribuição pública, no valor total de R$ 650.000, com vencimento em 10 de dezembro de 2020 (conforme aditamento de dezembro de 2013). As debêntures são remuneradas *pro rata temporis* com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,3% ao ano. Não há previsão de garantias das debêntures. Mediante aviso prévio de 10 dias, a Companhia tem o direito de efetuar a amortização antecipada das debêntures, nos termos determinados contratualmente.

(d) Em 05 de setembro de 2012, a Companhia realizou a quarta emissão de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única para distribuição pública, no valor total de R$ 800.000, com vencimento em 10 de agosto de 2021 (conforme aditamento de dezembro de 2013). As debêntures são remuneradas *pro rata temporis* com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,4% ao ano. Como garantia, foram oferecidas ações representativas de 23,5% do capital social da Companhia e cessão fiduciária de direitos creditórios. Após o último laudo de avaliação econômico emitido em fevereiro de 2014, as ações dadas em garantia passam a representar 12,1% do capital social da Companhia.

11. Debêntures a pagar--Continuação

(e) Em 12 de dezembro de 2011, a subsidiária Medise realizou a primeira emissão de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única para distribuição pública, no valor total de R$ 100.000, com vencimento em 12 de dezembro de 2017. As debêntures são remuneradas *pro rata temporis* com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,2% ao ano. Os juros estão sendo pagos mensalmente a partir de 12 de janeiro de 2013. Como garantia, foram oferecidas cessão fiduciária de direitos creditórios. Mediante aviso prévio de 10 dias, a Companhia tem o direito de efetuar a amortização antecipada das debêntures, nos termos determinados contratualmente.

(f) Em outubro de 2012, a subsidiária LE Participações Societárias S.A (posteriormente incorporada pelo Hospital Esperança S.A.) realizou a primeira emissão de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única para distribuição pública, no valor total de R$ 200.000, com vencimento em 15 de outubro de 2021 (conforme aditamento de fevereiro de 2013). As debêntures são remuneradas *pro rata temporis* com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,4% ao ano. Como garantia, foram oferecidas ações representativas de 5,9% do capital social da Companhia e cessão fiduciária de direitos creditórios. Após o último laudo de avaliação econômico emitido em fevereiro de 2014, as ações dadas em garantia passam a representar 2,9% do capital social da Companhia.

(g) Em 10 de dezembro de 2013, a Companhia realizou a quinta emissão de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única para distribuição pública, no valor total de até R$ 100.000, com vencimento em 10 de dezembro de 2018. As debêntures são remuneradas *pro rata temporis* com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 2,0% ao ano. Não há previsão de garantias das debêntures.

(h) Em 09 de dezembro de 2013, a subsidiária Hospital Esperança S.A realizou a segunda emissão de debêntures não conversíveis em ações, em uma série única para distribuição pública, no valor total de R$ 100.000, com vencimento em 10 de dezembro de 2018. As debêntures são remuneradas *pro rata temporis* com juros equivalentes a 100% do DI (Depósitos Interfinanceiros) mais 1,9% ao ano. Como garantia, foram oferecidas cessões fiduciárias de direitos creditórios.

Adicionalmente às garantias prestadas, estão previstos nos contratos de debêntures a manutenção de *covenants*. Estes compreendem a avaliação de indicadores determinados contratualmente baseados na dívida líquida, EBITDA e o resultado financeiro. Até a presente data não houve qualquer descumprimento desses *covenants*.

11. Debêntures a pagar--Continuação

Em 31 de março de 2014, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

Controladora		Consolidado	
Ano	Valor	Ano	Valor
2015	**2.319**	2015	**63.969**
2016	**389.134**	2016	**475.751**
2017	**613.917**	2017	**709.628**
2018	**540.004**	2018	**615.722**
2019	**491.802**	2019	**522.791**
2020	**356.648**	2020	**356.648**
2021	**71.392**	2021	**71.392**
	2.465.216		**2.815.901**

12. Obrigações fiscais e tributos parcelados

a) Obrigações fiscais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/12/2013	31/03/2014	31/12/2013
PIS - Programa de Integração Social	**3.216**	2.267	**4.159**	2.673
COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	**16.002**	12.565	**22.251**	16.627
ISS - Impostos sobre Serviços de Qualquer Natureza	**19.421**	13.463	**29.696**	20.533
IRRF - Imposto de renda retido na fonte	**7.011**	8.054	**8.877**	9.937
Imposto de renda	**1.915**	1.467	**7.110**	2.362
Contribuição social	**624**	622	**2.399**	958
Outros	**3.169**	2.502	**3.678**	2.809
	51.358	40.940	**78.170**	55.899

b) Tributos parcelados

	Controladora		Consolidado	
Tributos parcelados	31/03/2014	31/12/2013	31/03/2014	31/12/2013
ISS	**22.828**	23.498	**24.078**	25.257
Parcelamento - Lei 11.941/09	**63.722**	65.334	**78.982**	78.424
Outros	**51.087**	51.925	**64.984**	53.666
	137.637	140.757	**168.044**	157.347
Circulante	**13.622**	14.452	**15.850**	17.015
Não circulante	**124.015**	126.305	**152.194**	140.332

13. Contas a pagar por aquisições

	Índice de correção	Controladora e consolidado	
		31/03/2014	31/12/2013
Circulante	**CDI**	**36.672**	**30.172**
Não circulante		**199.185**	**210.312**

As contas a pagar por aquisição de empresas referem-se o saldo remanescente das considerações relativas às aquisições efetuadas em 2010, 2011 e 2012.

O saldo de longo prazo apresentado será todo amortizado até 2017.

14. Provisão para contingências e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em diversas ações judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista. Os depósitos judiciais somente serão liberados em caso de decisão favorável às empresas. Com base no parecer de seus consultores jurídicos internos e externos, a Administração constituiu provisão para perdas consideradas suficientes para cobrir as perdas prováveis, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	31/03/2014		31/12/2013		31/03/2014		31/12/2013	
	Provisão para contingências	Depósitos judiciais	Provisão para contingências	Depósitos judiciais	Provisão para contingências	Depósitos judiciais	Provisão para contingências	Depósitos judiciais
Fiscais	**81.208**	**(25.567)**	84.403	(24.519)	**82.409**	**(31.163)**	86.032	(29.780)
Trabalhistas	**36.117**	**(5.537)**	36.739	(5.309)	**38.626**	**(7.097)**	38.889	(6.782)
Cíveis	**32.128**	**(13.497)**	33.017	(12.945)	**36.690**	**(16.055)**	37.885	(15.342)
	149.453	**(44.601)**	154.159	(42.773)	**157.725**	**(54.315)**	162.806	(51.904)

A movimentação das provisões para contingências no período de 31 de março de 2014 foi:

	Controladora				
	31/03/2014				31/12/2013
	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Total	Total
Saldos no início do período	**84.403**	**36.739**	**33.017**	**154.159**	144.611
Contingências oriundas de combinação de negócios	**-**	**-**	**-**	**-**	21.282
Adições (reversões), líquidas	**(856)**	**500**	**119**	**(237)**	1.777
Atualizações monetárias	**401**	**156**	**-**	**557**	1.000
Pagamentos	**(2.740)**	**(1.278)**	**(1.008)**	**(5.026)**	(14.511)
Saldos no final do período	**81.208**	**36.117**	**32.128**	**149.453**	154.159

14. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

	Consolidado				
	31/03/2014				31/12/2013
	Fiscais	Trabalhistas	Cíveis	Total	Total
Saldos no início do período	86.032	38.889	37.885	162.806	150.243
Contingências oriundas de combinação de negócios	-	-	-	-	21.282
Adições (reversões), líquidas	(856)	938	(119)	201	3.836
Atualizações monetárias	474	203	-	677	1.001
Pagamentos	(3.241)	(1.404)	(1.076)	(5.959)	(14.844)
Adições oriundas de aquisições	-	-	-	-	1.288
Saldos no final do período	82.409	38.626	36.690	157.725	162.806

15. Compromissos

A Rede D'Or possui contratos de arrendamentos operacionais, cujos compromissos totalizam aproximadamente R$ 2.513.874 (valor bruto nominal) (R$2.692.262 em 31 de dezembro de 2013) na Controladora e R$ 2.804.898 no Consolidado (R$3.007.521 em 31 de dezembro de 2013), correspondentes principalmente a arrendamentos de edifícios pelo prazo médio de dezoito anos. As despesas com arrendamentos reconhecidas no exercício foram de R$ 47.153 (R$ 33.326 em 31 de março de 2013) na Controladora e R$ 54.925 (R$ 40.118 em 31 de março de 2013) no Consolidado.

Estes aluguéis referem-se a todos os hospitais da Rede D'Or São Luiz S.A., exceto o Hospital e Maternidade Assunção e o Hospital Vivalle.

Abaixo o cronograma de pagamento de compromissos com aluguel da Companhia em 31 de março de 2014:

Ano	Controladora	Consolidado
	(Valores nominais, brutos)	
2014	137.516	151.897
2015	183.355	202.529
2016	183.355	202.529
2017	183.355	202.529
2018 a 2051	1.826.293	2.045.414
	2.513.874	2.804.898

16. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social, subscrito e integralizado em 31 de maço de 2014 é de R$ 261.531 e divididos em 272.666.123 ações ordinárias e 2.734.600 ações preferenciais classe A, nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral da Companhia. As ações preferenciais classe A gozarão das seguintes características: (i) não terão direito a voto; (ii) terão prioridade no reembolso do capital, sem prêmio, em caso de dissolução da Companhia; (iii) terão direito a um dividendo prioritário fixo cumulativo anual.

b) Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2014, a Companhia possuía 20.573.334 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, da Rede D'Or, no montante de R$ 158.619, registradas como ações em tesouraria no patrimônio líquido.

A movimentação das ações em tesouraria está demonstrada a seguir:

	Quantidade de ações	Valor da ação (em Reais)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2012	16.924.129	7,65	129.594
Aquisições efetuadas	1.129.360	24,37	27.523
Saldo em 31 de dezembro de 2013	18.053.489	8,69	157.117
Aquisições efetuadas	2.519.845	0,60	1.502
Saldo em 31 de março de 2014	20.573.334	7,71	158.619

16. Patrimônio líquido--Continuação

c) Outras reservas - debêntures conversíveis

Em 14 de abril de 2010, a Companhia realizou a emissão privada de debêntures, integralmente adquiridas pelo BTG Pactual Saúde Fundo de Investimento em Participações, de espécie subordinada e conversível em ações, em uma única série, no valor total de R$350.000, com vencimento em 31 de dezembro de 2013, atualizados pelo CDI (Certificado de Depósito Interbancário) acrescido de juros de 3,5% ao ano. Em 28 de novembro de 2010, a Companhia realizou uma segunda emissão privada de debêntures, integralmente adquiridas pelo Banco BTG Pactual S.A., de espécie subordinada e conversível em ações, em uma única série, no valor total de R$250.000, com vencimento originalmente em 31 de dezembro de 2013, atualizados pelo CDI (Certificado de Depósito Interbancário) acrescido de juros de 2,0% ao ano. Referidos juros somente serão pagos no vencimento das debêntures caso essas não sejam convertidas em ações.

Em 20 de dezembro de 2013, foi realizado um aditivo à escritura, prorrogando a data de vencimento para 31 de dezembro de 2014. Os demais termos originais da escritura foram mantidos.

O debenturista tem a opção (*call*) de, na data de vencimento, converter essas debêntures em ações, que representarão 21,59% do capital do Grupo. Caso o debenturista não exerça sua opção, a Companhia tem a opção (*put*) de pagar o montante corrigido com ações que representem a referida participação. Considerando a estrutura destas operações, onde ambas as partes tem a opção de liquidar as debêntures por meio de recebimento/entrega de participação no Grupo, a Administração entendeu que a conversão é praticamente certa e concluiu, portanto, que, contabilmente, trata-se de um instrumento de patrimônio. Adicionalmente, as escrituras estabelecem os eventos de diluição do debenturista, e.g. em casos de aporte de novos recursos na Companhia, o debenturista é diluído como se acionista fosse. Dessa forma, as debêntures foram classificadas no patrimônio liquido, até sua efetiva capitalização.

16. Patrimônio líquido--Continuação

d) Pagamento baseado em ações (*stock options*)

Não houve novas outorgas ou alteração de novos planos no trimestre.

Os efeitos da remuneração com base em opções para compra de ações, abrangendo todas as opções concedidas e em aberto, no patrimônio líquido e no resultado, são os seguintes:

	Valor justo das opções por exercício	Efeito no resultado do exercício	Efeito acumulado no patrimônio líquido
2011	1.457	1.457	1.457
2012	16.234	16.234	17.691
2013	20.656	20.656	38.347
2014	28.259	12.695	51.042
2015	12.778	-	-
2016	6.585	-	-
2017	2.187	-	-
2018	372	-	-
	88.528		

17. Imposto de renda e contribuição social

As despesas com imposto de renda e contribuição social para os períodos de 31 de março de 2014 e 2013 são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/03/2013	31/03/2014	31/03/2013
Diferido				
Imposto de renda	**96**	(10.239)	**1.778**	(4.251)
Contribuição social	**35**	(3.685)	**642**	(1.530)
	131	(13.924)	**2.420**	(5.781)
Corrente				
Imposto de renda	**(38)**	-	**(5.057)**	(881)
Contribuição social	**(16)**	-	**(1.821)**	(317)
	(54)	-	**(6.878)**	(1.198)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	**77**	(13.924)	**(4.458)**	(6.979)

17. Imposto de renda e contribuição social—Continuação

A movimentação do imposto de renda e contribuição social diferido ativo no período de 31 de março de 2014 foi como segue:

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2013	Benefícios adicionais (despesa) registrados	31/03/2014	31/12/2013	Benefícios adicionais (despesa) Registrados	31/03/2014
Ativo						
Prejuízo fiscal	35.759	(19)	35.740	35.759	(57)	35.702
Base negativa de contribuição social	12.875	(7)	12.868	12.876	(21)	12.855
PDD	35.123	1.919	37.042	36.010	1.919	37.929
Provisão para glosas	18.701	11.844	30.545	26.359	14.093	40.452
Contingências	52.415	(1.600)	50.815	43.363	(1.602)	41.761
Provisão sobre estoques	1.159	-	1.159	1.159	-	1.159
Provisão para gratificação	12.657	3.825	16.482	12.660	3.825	16.485
Provisão para perdas	9.086	-	9.086	303	-	303
Ganho diferido em vende de imóveis	9.683	(187)	9.496	9.680	(187)	9.493
Tributos – depósitos judiciais	-	208	208	857	239	1.096
Provisão horas extras	4.787	774	5.561	5.644	837	6.481
Total de ativo fiscal diferido	192.245	16.757	209.002	184.670	19.046	203.716
Passivo						
Diferenças entre base contábil e fiscal de ágios	(231.294)	(17.770)	(249.064)	(249.367)	(17.770)	(267.137)
Variação Swap	(8.744)	1.144	(7.600)	(8.744)	1.144	(7.600)
Total de passivo fiscal diferido	(240.038)	(16.626)	(256.664)	(258.111)	(16.626)	(274.737)
Efeito líquido - ativo (passivo)	(47.793)	131	(47.662)	(73.441)	2.420	(71.021)

A reconciliação do imposto de renda e da contribuição social contábil e o montante determinado pela alíquota nominal para os períodos de 31 de março de 2014 e 2013 são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/03/2013	31/03/2014	31/03/2013
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	22.381	60.230	27.412	53.475
Despesa com imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	7.610	20.478	9.321	18.182
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva				
Juros das debêntures registradas como instrumento de patrimônio	(9.466)	(6.318)	(9.466)	(6.318)
Equivalência patrimonial	(1.537)	(2.281)	(1.492)	(614)
Despesas não dedutíveis	331	-	2.145	-
Despesas de *stock options*	4.316	2.086	4.316	2.086
Outros	(1.331)	(41)	(366)	(6.357)
Despesa (benefício) na demonstração do resultado	(77)	13.924	4.458	6.979

17. Imposto de renda e contribuição social—Continuação

Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social não expiram, no entanto, a compensação é limitada a 30% do lucro tributável gerado em cada exercício fiscal.

A expectativa da Companhia é que os créditos fiscais diferidos sobre os saldos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social sejam realizados em 2 anos. Para as demais diferenças temporárias a Administração estima a realização entre 1 e 5 anos, exceto para o ganho diferido relacionado a venda de imóveis, cuja realização ocorrerá ao longo do prazo contratual de aluguel.

18. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	**31/03/2013**	**31/03/2014**	**31/03/2013**
Receita bruta	**959.256**	795.729	**1.240.693**	995.337
Deduções da receita				
Cancelamentos e abatimentos	**(44.166)**	(25.278)	**(60.650)**	(35.322)
Impostos incidentes sobre receitas	**(54.828)**	(43.838)	**(71.681)**	(57.334)
	860.262	726.613	**1.108.362**	902.681

19. Custos dos serviços prestados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	**31/03/2013**	**31/03/2014**	**31/03/2013**
Pessoal	**(287.490)**	(236.703)	**(371.382)**	(293.605)
Materiais e medicamentos	**(187.168)**	(149.292)	**(228.041)**	(181.401)
Serviços de terceiros	**(127.979)**	(114.066)	**(222.138)**	(178.862)
Aluguéis	**(47.153)**	(33.326)	**(54.925)**	(40.118)
Depreciação e amortização	**(18.366)**	(20.470)	**(25.884)**	(26.902)
	(668.156)	(553.857)	**(902.370)**	(720.888)

20. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/03/2013	31/03/2014	31/03/2013
Pessoal	(39.578)	(28.722)	(39.578)	(28.722)
Serviços de terceiros	(13.480)	(6.542)	(13.480)	(6.542)
Utilidades e serviços	(15.409)	(12.434)	(20.188)	(15.652)
Depreciação e amortização	(1.873)	(1.130)	(1.873)	(1.130)
Provisão para contingências	(237)	4.025	201	2.744
	(70.577)	(44.803)	(74.918)	(49.302)

21. Outras despesas operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/03/2013	31/03/2014	31/03/2013
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(5.647)	(12.976)	(5.647)	(12.976)
Marketing	(2.801)	(1.264)	(3.022)	(1.429)
Viagens e hospedagens	(4.527)	(3.258)	(4.714)	(3.442)
Impostos, taxas e multas	(4.160)	(2.217)	(4.674)	(2.476)
Outras despesas e receitas	(8.530)	(7.071)	(5.304)	(8.823)
	(25.665)	(26.786)	(23.361)	(29.146)

22. Resultado financeiro, líquido

As receitas (despesas) financeiras dos períodos findo em 31 de março de 2014 e 2013 são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	**31/03/2013**	**31/04/2014**	**31/03/2013**
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	**16.227**	11.350	**22.007**	13.747
Receita com variação monetária e cambial líquida	**3.069**	9.824	**2.589**	9.306
Outros	**666**	174	**1.067**	195
	19.962	21.348	**25.663**	23.248
Despesas financeiras				
Juros sobre financiamentos	**(6.237)**	(5.803)	**(7.415)**	(5.874)
Juros sobre debêntures	**(74.234)**	(57.704)	**(84.926)**	(63.368)
Impostos sobre resultados financeiros	**(265)**	(115)	**(365)**	(196)
Variação Swap	**(3.366)**	-	**(3.366)**	-
Juros sobre capital próprio	**(8.648)**	-	**(8.648)**	-
Outros	**(5.217)**	(5.371)	**(5.632)**	(5.485)
	(97.967)	(68.993)	**(110.352)**	(74.923)
	(78.005)	(47.645)	**(84.689)**	(51.675)

23. Lucro por ação

(a) Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

	31/03/2014	**31/03/2013**
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	22.458	46.306
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em mihares)	256.244	229.061
Lucro básico por ação - R$	0,0876	0,2022

23. Lucro por ação---continuação

(b) Diluído

O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se a média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição: as opções do plano de opção de compra de ações, divulgado na Nota 16 (f).

	31/03/2014	31/03/2013
Lucro atribuível aos acionistas controladores da Companhia	22.458	46.306
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas, incluindo fatores diluitivos (em milhares)	263.363	235.085
Lucro diluído por ação - R$	0,0853	0,1970

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

A classificação dos ativos financeiros em 31 de março de 2014 e 31 de dezembro de 2013 por categoria é a seguinte:

	Controladora					
	31/03/2014			31/12/2013		
Ativos financeiros	Empréstimos e recebíveis	A valor justo por meio do resultado (*)	Total	Recebíveis	A valor justo por meio do resultado (*)	Total
Caixa e equivalentes de caixa	**16.597**	**3.658**	**20.255**	26.095	31.693	57.788
Títulos e valores mobiliários	**-**	**663.929**	**663.929**	-	662.637	662.637
Contas a receber	**867.511**	**-**	**867.511**	837.065	-	837.065
Dividendos a receber	**28.077**	**-**	**28.077**	27.977	-	27.977
Recebíveis por alienação de imóveis	**123.926**	**-**	**123.926**	123.000	-	123.000
Depósitos judiciais	**44.601**	**-**	**44.601**	42.773	-	42.773
Derivativos*	**-**	**20.284**	**20.284**	-	23.650	23.650
	1.080.712	**687.871**	**1.768.583**	1.056.910	717.980	1.774.890

	Consolidado					
	31/03/2014			31/12/2013		
Ativos financeiros	Empréstimos e recebíveis	A valor justo por meio do resultado (*)	Total	Recebíveis	A valor justo por meio do resultado (*)	Total
Caixa e equivalentes de caixa	**22.538**	**3.658**	**26.196**	37.669	51.853	89.522
Títulos e valores mobiliários	**-**	**967.165**	**967.165**	-	932.142	932.142
Contas a receber	**1.079.812**	**-**	**1.079.812**	1.049.281	-	1.049.281
Recebíveis por alienação de imóveis	**123.926**	**-**	**123.926**	123.000	-	123.000
Depósitos judiciais	**54.315**	**-**	**54.315**	51.904	-	51.904
Derivativos*	**-**	**20.284**	**20.284**	-	23.650	23.650
	1.280.591	**991.107**	**2.271.698**	1.261.854	1.007.645	2.269.499

(*) Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos;

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços);

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

As aplicações financeiras contabilizadas a valor justo por meio do resultado são mensuradas pelo Nível 2.

24. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

24.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

O valor justo dos recebíveis não difere de forma relevante dos saldos contábeis, pois têm correção monetária consistente com taxas de mercado e/ou estão ajustados pela provisão para redução ao valor recuperável.

Os principais passivos financeiros da Companhia são mensurados ao custo amortizado, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
Passivos financeiros	**31/03/2014**	**31/12/2013**	**31/03/2014**	**31/03/2013**
Fornecedores	**187.473**	196.152	**255.570**	265.441
Empréstimos e financiamentos	**105.782**	110.163	**111.563**	116.968
Debêntures	**2.507.544**	2.489.122	**2.885.430**	2.872.459
Salários, provisões e encargos	**239.013**	207.090	**281.335**	243.259
Contas a pagar por aquisição	**235.857**	240.484	**235.857**	240.484
	3.275.669	3.243.011	**3.769.755**	3.738.611

Os empréstimos e financiamentos não têm negociação ativa e as taxas de juros são pós-fixadas e estão consistentes com as praticadas no mercado; dessa forma, os saldos contábeis informados não diferem de forma relevante dos respectivos valores justos.

As debêntures conversíveis estão reconhecidas pelo valor histórico no patrimônio líquido, conforme anteriormente divulgado.

24. Instrumentos financeiros e gestão do risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco

As operações financeiras da Companhia são realizadas por intermédio da área financeira de acordo com a estratégia previamente aprovada pela diretoria e cotistas. As estratégias de gerenciamento de riscos da Companhia e os efeitos nas demonstrações financeiras individuais e consolidados podem ser resumidos como segue:

a) Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital é assegurar a continuidade dos negócios e maximizar o retorno ao acionista.

A Companhia utiliza capital próprio e de terceiros para o financiamento de suas atividades, sendo que a utilização de capital de terceiros visa otimizar sua estrutura de capital. A Companhia monitora sua estrutura de capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia apresenta a seguinte estrutura de capital em 31 de março:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2014	31/12/2013	**31/03/2014**	31/12/2013
Caixa e equivalentes de caixa	**20.255**	57.788	**26.196**	89.522
Títulos e valores mobiliários	**663.929**	662.637	**967.165**	932.142
	684.184	720.425	**993.361**	1.021.664
Empréstimos e financiamentos	**(105.782)**	(110.163)	**(111.563)**	(116.968)
Debêntures	**(2.507.544)**	(2.489.122)	**(2.885.430)**	(2.872.459)
Dívida líquida	**(1.929.142)**	(1.878.860)	**(2.003.632)**	(1.967.763)
Total do patrimônio liquido	**1.190.500**	1.156.849	**1.200.409**	1.166.262
Índice de alavancagem (%)	**1,62**	1,62	**1,67**	1,69

b) Risco das taxas de juros

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e debêntures em moedas locais sujeitos principalmente à flutuação da taxa CDI e TJLP, bem como saldo de impostos e tributos a pagar, com juros à taxa SELIC e TJLP. O risco inerente a esses passivos surge em razão da possibilidade de existirem flutuações nessas taxas que impactem seus fluxos de caixa.

24. Instrumentos financeiros e gestão do risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

b) Risco das taxas de juros--Continuação

A análise de sensibilidade dos juros sobre empréstimos e financiamentos e debêntures utilizou como cenário provável (Cenário I) as taxas referenciais obtidas na BM&FBOVESPA em 31 de março de 2014, e os Cenários II e III levam em consideração um incremento nessa taxa de 25% e 50%, respectivamente. Os resultados, em valores nominais são como seguem:

Cenários	Cenário I Atual	Cenário II + 25%	Cenário III + 50%
Taxa do CDI (a.a.)	9,77%	12,21%	14,66%
Despesas com juros projetadas (*)	1.488	1.759	2.026

(*) calculados até o término de cada contrato indexado

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia está exposta ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a Receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, a Companhia registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

24. Instrumentos financeiros e gestão do risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

d) Risco de liquidez

Representa o risco de escassez e dificuldade da Companhia honrar suas dívidas. A Companhia procura alinhar o vencimento de suas dívidas com o período de geração de caixa para evitar o descasamento e gerar a necessidade de maior alavancagem. Em 31 de março de 2014, a Companhia mantinha um caixa e equivalente de caixa e títulos e valores imobiliários em montante total de R$684.184 na Controladora e R$ R$993.361 no Consolidado. Os valores divulgados a seguir são projetados pela inflação e consideram juros até o vencimento.

	Controladora - 31/03/2014					
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	187.473	-	-	-	-	**187.473**
Empréstimos e financiamentos	11.706	12.234	17.242	53.970	24.880	**120.032**
Debêntures	21.164	22.116	2.477	1.800.066	1.146.290	**2.992.113**
Salários, provisões e encargos sociais	239.013	-	-	-	-	**239.013**
Contas a pagar por aquisição	18.336	19.161	70.927	154.907	-	**263.331**
Total	**477.692**	**53.511**	**90.646**	**2.008.943**	**1.171.170**	**3.801.962**

	Consolidado - 31/03/2014					
	Até 6 meses	De 6 meses a 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais que 5 anos	Total dos passivos financeiros
Fornecedores	255.570	-	-	-	-	**255.570**
Empréstimos e financiamentos	13.481	14.089	17.593	55.748	25.351	**126.262**
Debêntures	34.764	36.329	68.335	2.101.092	1.184.908	**3.425.428**
Salários, provisões e encargos sociais	281.335	-	-	-	-	**281.335**
Contas a pagar por aquisição	18.336	19.161	70.927	154.907	-	**263.331**
Total	**603.486**	**69.579**	**156.855**	**2.311.747**	**1.210.259**	**4.351.926**

e) Moeda estrangeira

A Companhia possui empréstimos e financiamentos e contas a pagar a fornecedores contratados em moeda estrangeira (principalmente, o dólar norte-americano). O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade da Companhia incorrer em perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 2% do total do passivo consolidado em 31 de março de 2014. A Companhia possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio (vide tópico "f. Derivativos" desta mesma nota). A Administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante para a sua posição patrimonial e financeira.

24. Instrumentos financeiros e gestão do risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

f) Derivativos

Em 31 de março de 2014, a Companhia possui instrumentos derivativos em aberto para cobertura de seus empréstimos em moeda estrangeira e troca de taxas de juros nos montantes de US$30.616 e R$166.304, respectivamente, e apresentam uma receita líquida a receber de R$ 20.284 na Controladora e no Consolidado registrado no balanço patrimonial sob a rubrica "Instrumentos financeiros derivativos".

A Companhia e suas controladas não contratam instrumentos derivativos com fins especulativos e geralmente não os liquida antes de seus respectivos vencimentos. Nos contratos de derivativos não existe nenhuma margem dada em garantia. Os valores são apurados com base em modelos e cotações disponíveis no mercado, que levam em conta condições de mercado presentes ou futuras, sendo valores brutos, anteriores à incidência de impostos.

O valor justo desses instrumentos na data das demonstrações financeiras por contraparte, classificados na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos", está demonstrado a seguir:

				31/03/2014
Descrição	Faixas de Vencimento Mês / ano	Valo referência (Nocional)		Valor referência Nocional
Swap (CDI x TJLP)	16/01/2017			
Posição ativa	CDI + 2,0%			
Posição passivo	TJLP + 7,07%	R$	91.304	2.785
Swap (CDI x TJLP)	10/12/2018			
Posição ativa	CDI + 2,30%			
Posição passivo	TJLP + 7,46%	R$	75.000	768
Swap (Cambial)	15/04/2020			
Posição ativa	LIBOR + 3,30%	US$	30.616	
Posição passiva	CDI + 1,00%	R$	71.722	16.731
				20.284
Efeito no resultado do período				(3.366)

Em função da variação das taxas de mercado, esses valores poderão sofrer alterações até o vencimento ou liquidação antecipada das transações.

24. Instrumentos financeiros e gestão do risco financeiro--Continuação

24.2. Gestão de risco--Continuação

A Companhia e suas controladas adotaram, conforme determina a Instrução CVM nº 475/08, os cenários equivalentes -25% (Cenário II), -50% (Cenário III), 25% (Cenário IV) e 50% (Cenário V) sobre as respectivas taxas de câmbio utilizadas na determinação do cenário provável.

Situação	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
Variação da taxa de câmbio	0%	-25%	-50%	+25%	+50%
Desvalorização do US$ (taxa em R$)	-	1,8310	1,2207	-	-
Valorização do US$ (taxa em R$)	2,4414	-	-	3,0517	3,6621

	Cenário I (perda)/ganho	Cenário II (perda)/ganho	Cenário III (perda)/ganho	Cenário IV (perda)/ganho	Cenário V (perda)/ganho
Efeito nos Passivo em US$					
IFC - International Finance Corporation	(5.127)	25.633	51.267	(25.633)	(51.267)
Efeito nos Derivativos					
SWAP	3.279	(25.073)	(48.700)	22.180	45.807
Efeito Líquido	(1.848)	560	2.567	(3.453)	(5.460)

25. Seguros

A Companhia mantém cobertura de seguros por montantes considerados pela Administração suficientes para a cobertura de eventuais riscos sobre ativos e/ou responsabilidades.

	Tipo de cobertura	Valor segurado
Hospitais		
	Incêndio/raio/explosão	**842.540**
	Danos elétricos	**11.000**
	Estacionamento	**22.564**
	Vendaval/furacão/ciclone/fumaça/granizo/queda de aeronave	**83.840**
	Lucros cessantes	**403.878**
	Derrame de sprinklers	**20.846**
	Vazamento de tanques e tubulações	**20.846**
	Alagamento/inundações/desmoronamentos	**8.000**
	Outros	**11.200**