



Relatório Anual 2020

invepar





Relatório Anual 2020

invepar



Mensagem do Presidente	
Mobilidade e Resiliência	03
Mensagem do Conselho de Administração	
Caminho da Reestruturação	05
Covid-19	
Mobilização contra a Covid-19	06
Sobre este Relatório	12
Sobre o Relatório Anual 2020	12
Matriz de Materialidade	13
A Invepar	14
Sobre a Invepar	14
Trajetória	18
Governança Corporativa	20
Estratégia	25
Gestão Invepar	26
Excelência em Serviços	26
Prêmios e Reconhecimentos	27
Destaques	30
Invepar Aeroportos	34
Invepar Mobilidade Urbana	41
Invepar Rodovias	55
Gestão de Riscos e <i>Compliance</i>	72
Gestão da Sustentabilidade	74
Gestão de Pessoas	85
Desempenho Econômico e Financeiro	90
O Desempenho da Invepar	90
Receitas	95
Custos e Despesas	97
EBITDA	99
Resultados	100
Fluxo de Caixa e Endividamento	102
Outros Temas	103
Investimentos e Desinvestimentos	105
Créditos	106
Índice GRI	107
Disclosures Gerais	107
Desempenho Econômico e Combate à Corrupção	109
Meio Ambiente	110
Práticas Trabalhistas e Comunidades Locais	112



Trem do VLT na Zona Portuária do Rio de Janeiro

Mensagem do Presidente

Mobilidade e Resiliência

(GRI Standards 102-14)

O ano de 2020 trouxe desafios a todos os setores da economia, mas o recolhimento social, necessário para o controle da Covid-19, afetou significativamente o setor de mobilidade urbana. O grupo Invepar sofreu as consequências inevitáveis da crise sanitária com resiliência, mesmo diante de um cenário extremamente desafiador.

Por conta das fortes restrições de movimentação, houve queda histórica de movimentação de pessoas. O Aeroporto Internacional de Guarulhos (GRU Airport), por exemplo, registrou redução de 58% no número de passageiros, no comparativo com 2019. A mesma situação foi vista no transporte sobre trilhos. O MetrôRio chegou a contabilizar 87% de queda na demanda de público e, mesmo no cenário de dificuldade, manteve o pleno funcionamento para atender os trabalhadores que precisavam se deslocar pela cidade. A circulação de veículos em nossas concessões de rodovias controladas, Via040, em Minas Gerais; Lamsa, no Rio de Janeiro; e Concessionária Litoral Norte (CLN), na Bahia, também foi negativamente impactada não apenas pelo isolamento social, mas também

pelos novos regimes de trabalho, o que impôs a necessidade de revisão em todo o planejamento sobre o futuro da mobilidade urbana.

O novo cenário exigiu mudanças. Pensando na manutenção segura da prestação de nossos serviços, implantamos prontamente medidas preventivas à Covid-19 e atualizamos procedimentos para nossos colaboradores, conforme as orientações da Anvisa (Agência Nacional de Vigilância Sanitária). As mudanças também se aplicaram à rotina dos clientes por meio de protocolos ainda mais rigorosos de higienização dos espaços comuns, cabines de atendimento, plataformas e terminais.

Mas era preciso ir além. A despeito das dificuldades enfrentadas, o grupo Invepar não se furtou a participar da corrente de solidariedade que se formou em todo o Brasil e mobilizou recursos próprios e de parceiros para a criação da Campanha Nós. Coordenada pelo Instituto Invepar, a iniciativa arrecadou mais de 150 toneladas de alimentos para distribuição em comunidades nas cidades onde atuamos em todo o País.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mobilidade e Resiliência •

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Mas a pandemia não foi a única adversidade do ano. Enfrentamos ainda conjuntura desfavorável no imbróglio envolvendo a Lamsa e a Prefeitura do Rio de Janeiro. Uma decisão favorável à prefeitura, em setembro, derrubou 21 liminares anteriores concedidas à concessionária e autorizou que a administração municipal seguisse com o rito de encampação. A cobrança de pedágio foi suspensa sem a adoção prévia dos ritos legais para a encampação, implicando graves perdas de receita para a concessionária. Em respeito aos usuários, a Lamsa manteve serviços e o diálogo, confiante no julgamento de novos recursos e na busca pelo cumprimento da legislação e das cláusulas contratuais.

Em contrapartida, foram solucionadas questões fundamentais para o reequilíbrio do grupo.

A devolução da BR-040 à Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) teve os detalhes finais acertados no termo aditivo assinado em novembro; o MetrôRio foi autorizado a emitir debêntures para captar R\$ 1,2 bilhão e ganhar fôlego para enfrentar os efeitos da pandemia; GRU Airport assinou termo aditivo com a Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC) reprogramando o fluxo de pagamento de outorga fixa por parte da concessionária. Outro destaque positivo foi o crescimento de 29% nos números do Terminal de Cargas de GRU, principal entrada para cargas farmacêuticas, especialmente às dedicadas ao combate da pandemia, resultando no aumento de *market share* do segmento de 50% para 56%.

Gustavo Figueiredo
CEO do grupo Invepar



A trajetória de Gustavo Figueiredo na Invepar totaliza mais de 10 anos, cinco deles como presidente de GRU Airport



Trilhos do metrô

Mensagem do Conselho de Administração

Caminho da Reestruturação

2020 foi o ano marcado pela capacidade de resiliência. A pandemia da Covid-19 impôs novos hábitos e uma premissa única: adaptação. As mudanças na forma como as pessoas se deslocam, o trabalho remoto, aulas on-line e outras tantas medidas necessárias para redução da curva de contágio trouxeram também reflexões importantes sobre o tema mobilidade e as dinâmicas urbanas.

Não medimos esforços para garantir o serviço essencial, o deslocamento seguro para as pessoas, em especial os trabalhadores que atuam na linha de frente. Para isso, o transporte seguiu operando mesmo diante de severas restrições e uma redução drástica de passageiros como se viu no metrô do Rio de Janeiro, no aeroporto de Guarulhos, além

de nossas rodovias. Ainda assim, estivemos atentos às necessidades e aplicamos ainda mais rigor ao cuidado com nossos funcionários e com os espaços de uso comum em nossas concessões, visando garantir a melhor prestação de serviços a todos.

A infraestrutura esteve presente na vida de cada brasileiro no enfrentamento da pandemia para permitir que seguíssemos adiante, ainda que encarando um cenário desolador, e terá papel ainda mais importante daqui para frente. Investir em infraestrutura e em parcerias público-privadas (PPPs), como já planejam os grandes centros do mundo, é estimular a recuperação da economia, a competitividade, sustentabilidade, geração de empregos e garantir a retomada da confiança.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Caminho da Reestruturação ▪

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Mobilização contra a Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Covid-19

Mobilização contra a Covid-19

A pandemia da Covid-19 exigiu mudanças de protocolos, medidas de prevenção e necessidade de rápida adaptação ao novo cenário. O isolamento social trouxe impactos sociais e econômicos em escalas jamais vistas no mundo todo. O grupo Invepar concentrou esforços em iniciativas de enfrentamento e integrou a rede mobilização contra a Covid-19 junto às comunidades, clientes, colaboradores e parceiros, reforçando o compromisso do grupo com as melhores práticas.

Nossas operações foram adaptadas seguindo rigorosamente as orientações das autoridades de saúde e, mesmo diante dos desafios para a manutenção dos serviços, conseguimos garantir o ir e vir dos profissionais que atuam na linha de frente em todos os nossos segmentos.

Sinalização para distanciamento de segurança entre as pessoas no GRU Airport

Nossas Entregas

Comunidades

Em apoio às famílias afetadas pelas consequências da pandemia, o Instituto Invepar criou e geriu, ao longo de 2020, a Campanha Nós, que realizou mobilização externa por meio de financiamento coletivo, além da gestão de recursos internos do grupo para aquisição, logística e distribuição de alimentos, materiais de limpeza e higiene e máscaras para comunidades em situação de vulnerabilidade social, em cinco estados do Brasil, no entorno das nossas operações.

Resultados da Campanha Nós:

- R\$ 710 mil arrecadados
- 153 toneladas de alimentos
- 19 mil litros de produtos de higiene e limpeza
- 72 mil ovos doados pela Ovos Mantiqueira
- 400 mil máscaras adquiridas em cooperativas de costureiras das comunidades
- 101 comunidades atendidas
- 73 mil pessoas beneficiadas

Distribuição de produtos de higiene e de limpeza para famílias



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Mobilização contra a Covid-19 ▪

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Clientes

Mobilidade Urbana – MetrôRio:

- Novo protocolo de limpeza e higienização, incluindo processo de sanitização, que consiste na desinfecção de composições e estações com quaternário de amônia;
- Instalação de dispensadores de álcool em gel nas estações;
- Marcações no piso indicando a distância de segurança;
- Avisos sonoros nas estações sobre a prevenção ao coronavírus;
- Orientação para a obrigatoriedade do uso de máscaras nas mensagens veiculadas nas redes sociais, no áudio e nas vinhetas de vídeo no interior dos trens e nas placas informativas nos acessos às estações;
- Incentivo ao uso dos meios digitais para pagamento da passagem;
- Distribuição de máscaras de tecido para os clientes, em parceria com o Todos Pela Saúde, do Itaú Unibanco;
- Ação do Exército Brasileiro para desinfecção de composições e estações;
- 300 mil veiculações de mensagens de prevenção nos painéis e TVs dos trens;
- 4 mil avisos sonoros diariamente sobre cuidados;
- 500 placas informativas instaladas sobre o uso de máscara;
- 24 mil litros de álcool em gel fornecidos aos clientes, e usados na limpeza de corrimãos, máquinas de autoatendimento, catracas e demais superfícies de contato do público.

Entrega de máscaras para passageiros nas estações de metrô



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Mobilização contra a Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



*Os aeroportos
estão equipados
com dispensadores
de álcool gel*

Aeroportos - GRU Airport

- Orientação aos passageiros para uso frequente de máscaras;
- Aferição da temperatura corporal nos controles de acesso aos embarques;
- Esterilização automática com luz ultravioleta de corrimãos e de dispositivos onde há maior fluxo de passageiros;
- Sinalização de piso para distanciamento de segurança entre as pessoas;
- Estímulo ao uso de QR Code do celular para acesso ao painel de voos;
- Sensores e totens nos banheiros para mapear a movimentação e acionar a equipe de limpeza;
- Reforço no abastecimento de itens de higiene e limpeza;
- Instalação de lixeiras para descarte de materiais infectantes, como máscara e luvas;
- Intensificação de monitoramento da qualidade do ar;
- Aumento da frequência de higienização do sistema de climatização, da manutenção preventiva e troca dos filtros do ar-condicionado;
- Avisos sonoros, vídeos informativos e publicações nas mídias sociais sobre prevenção ao coronavírus;
- QR Code com recomendações da Anvisa de combate à Covid-19 em todo o aeroporto, incluindo nos ônibus para transporte de passageiros que circulam entre os terminais do aeroporto;
- Ação do Exército Brasileiro para desinfecção no terminal onde estão concentradas as operações;
- Instalação de mais de 70 dispensers de álcool gel em pontos de maior circulação de pessoas.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho
de Administração

Covid-19

Mobilização contra a Covid-19 ▪

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Rodovias – Lamsa, CLN e Via 040

- Instalação de telas de acrílico nas janelas das cabines de cobrança de pedágio;
- Higienização constante das cabines;
- Instalação de dispensadores de álcool em gel para uso dos motoristas após o manuseio de cédulas e moedas;
- Distribuição de lixeiras veiculares e panfletos com orientações de prevenção ao coronavírus;
- Distribuição de dispositivo para passagem automática no pedágio;
- Testagem rápida para Covid-19, kits de lanche e higiene para caminhoneiros que trabalham em serviços essenciais, e não puderam paralisar suas atividades;
- Serviços de aferição de pressão e temperatura em postos instalados próximos às cabines de cobrança de pedágio;
- Distribuição de kits de higiene em parceria com a UNINASSAU.

Campanha Nós Caminhoneiros

Com o objetivo de apoiar o trabalho dos caminhoneiros, que exercem funções essenciais à população, desenvolvemos a Campanha Nós Caminhoneiros. A iniciativa realizou ações nas rodovias, facilitando o acesso destes profissionais e colaborando com a disseminação das informações para minimizar os impactos da pandemia. Dentre as iniciativas realizadas, estão a distribuição de kits-lanche, orientação sobre a limpeza da boleia, aferição de temperatura e pressão arterial e reforço sobre a importância dos cuidados de higiene para o combate à Covid-19. Ao todo, cerca de 19 mil caminhoneiros foram beneficiados.



Profissional aferindo pressão arterial de caminhoneiro

Colaboradores

- Adoção imediata do regime de *home office* onde essa modalidade foi possível;
- Revisão das escalas operacionais e proteção aos grupos de risco, sem perda de remuneração e benefícios;
- Antecipação de férias e feriados;
- Disponibilização de materiais e equipamentos para facilitar o trabalho remoto;
- Reforço das ferramentas de conexão e integração on-line;
- Reforço na higienização e readequação dos locais de trabalho onde as atividades não puderam ser interrompidas;
- Disponibilização de álcool em gel e máscaras;
- Antecipação de crédito de Vale-Alimentação e Vale-Refeição a todos os colaboradores;
- Aquisição de vacinas contra o vírus da gripe (Influenza);
- Com vistas à melhoria na saúde, houve disponibilização de plataformas para promoção das atividades físicas on-line;
- Informações atualizadas sobre prevenção à Covid-19 por meio de vídeos, veículos internos de comunicação e canais digitais;
- Serviço de atendimento médico remoto, por meio do plano de saúde;
- Serviço de apoio psicológico, financeiro e jurídico, no formato on-line, por meio de parceiros especializados.



Reforço na higienização dos ambientes

Sobre este Relatório

Sobre o Relatório Anual 2020

(GRI Standards 102-50, 102-54)

O Relatório Anual 2020 da Invepar foi elaborado de acordo com a metodologia da GRI (*Global Reporting Initiative*), versão *Standards*, e se refere à prestação de contas do período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2020. O processo da materialidade vem sendo aprimorado para os temas materiais que devem constar, de forma transparente, na divulgação dos resultados.

Após consultas às lideranças internas da Invepar, ratificamos os temas materiais que serão abordados no relatório anual 2020.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

Sobre o Relatório Anual 2020 •

Matriz de Materialidade

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Matriz de Materialidade

(GRI Standards 102-46, 102-47, 102-48, 102-49)

Os macrotemas definidos no exercício de materialidade deste relatório se encontram na tabela abaixo. Esses temas, prioritários para a gestão do grupo Invepar, refletem nossas preocupações com

o controle de impactos, a transparência, a geração de benefícios socioambientais e econômicos que contribuem para a promoção da sustentabilidade.

Macrotema material	Aspecto GRI relacionado	Abrangência	Público
 Desempenho Econômico e Financeiro do Negócio	GRI 201 – Desempenho Econômico	Regional	Interno: Corporativo (toda a companhia) Externo: Alta direção, colaboradores e fornecedores
	GRI 203 – Impactos Econômicos Indiretos	Regional	Interno: Corporativo (toda a companhia) Externo: Alta direção e colaboradores
 Ética, Compliance e Combate à Corrupção	GRI 205 – Anticorrupção	Regional	Interno: Corporativo (toda a companhia) Externo: Alta direção, colaboradores, fornecedores e usuários
 Satisfação do Cliente	Não Possui Aspecto GRI Relacionado	Local	Interno: Corporativo (toda a companhia) Externo: Alta direção, colaboradores, fornecedores e usuários
 Comunidades	GRI 413 – Comunidades Locais	Local	Interno: Corporativo (toda a companhia) Externo: Alta direção e colaboradores
 Pessoas	GRI 401 – Emprego	Local	Interno: Corporativo (toda a companhia) Externo: Alta direção, colaboradores, fornecedores e usuários
	GRI 403 – Saúde e Segurança no Trabalho		
	GRI 404 – Treinamento e Educação		
 Conformidade Legal	GRI 307 – Conformidade Ambiental	Regional	Interno: Corporativo (toda a companhia) Externo: Alta direção, colaboradores, fornecedores e usuários
	GRI 103-2 (item 1.8) – Queixas e Práticas Trabalhistas		
 Gestão Ambiental	GRI 302 – Energia	Regional	Interno: Aeroportos, Rodovias e Mobilidade Urbana Externo: Alta direção, colaboradores, fornecedores e usuários
	GRI 303 – Água	Regional	Interno: Aeroportos, Rodovias e Mobilidade Urbana Externo: Alta direção, colaboradores, fornecedores e usuários
	GRI 304 – Biodiversidade		
	GRI 306 – Efluentes e Resíduos		
 Mudanças Climáticas	GRI 305 – Emissões	Regional	Interno: Aeroportos, Rodovias e Mobilidade Urbana Externo: Alta direção, colaboradores, fornecedores e usuários

A Invepar

Sobre a Invepar

(GRI Standards 102-1, 102-2, 102-3, 102-4, 102-5, 102-6, 102-7, 102-13)

A Invepar atua nos segmentos de Aeroportos, Mobilidade Urbana e Rodovias com um portfólio de dez concessões, sendo cinco empresas controladas e cinco joint ventures. No segmento **Aeroportos**, o grupo é o acionista majoritário da GRU Airport, que controla o Aeroporto Internacional de São Paulo, em Guarulhos, o maior da América do Sul em número de passageiros. No segmento de **Mobilidade Urbana**, a Invepar é responsável pela concessão do MetrôRio e acionista do VLT Carioca, ambos no Rio de Janeiro. O grupo possui, ainda, a empresa Metrôbarra S.A., que realiza a aquisição e disponibilização dos materiais rodantes e sistemas utilizados na Linha 4 do metrô do Rio de Janeiro.

No setor de **Rodovias**, no início de 2020, a *holding* possuía oito concessionárias, administrando 2.337 quilômetros entre vias expressas e estradas nas regiões Sudeste, Centro-Oeste e Nordeste. No Rio de Janeiro, controla a Linha Amarela S.A. (Lamsa), é acionista da ViaRio e da Concessionária Rio Teresópolis (CRT). Em São Paulo, controlava a Concessionária Auto Raposo Tavares (Cart),

cujo processo de venda foi concluído em abril de 2020. Na Bahia, é controladora da Concessionária Litoral Norte (CLN). A Invepar também detém a Via 040, responsável pela administração do trecho de 936,8 quilômetros da BR 040 entre Minas Gerais, Distrito Federal e Goiás.

Em 2020, a Invepar iniciou processo de venda de sua participação na Concessionária Bahia Norte (CBN), localizada na Bahia, e Concessionária Rota do Atlântico (CRA), localizada em Pernambuco, que foi concluído em abril de 2021.

Desde 2010, a Invepar, o Instituto Invepar e as empresas controladas pelo grupo são signatários do Pacto Global da ONU.

Em 2016, a empresa e suas controladas assinaram o Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, criado pelo Instituto Ethos, como parte de seus esforços para aprimorar e amadurecer o compliance corporativo.

- Sumário
- Mensagem do Presidente
- Mensagem do Conselho de Administração
- Covid-19
- Sobre este Relatório

A Invepar

Sobre a Invepar ▪

- Trajetória
- Governança Corporativa
- Estratégia

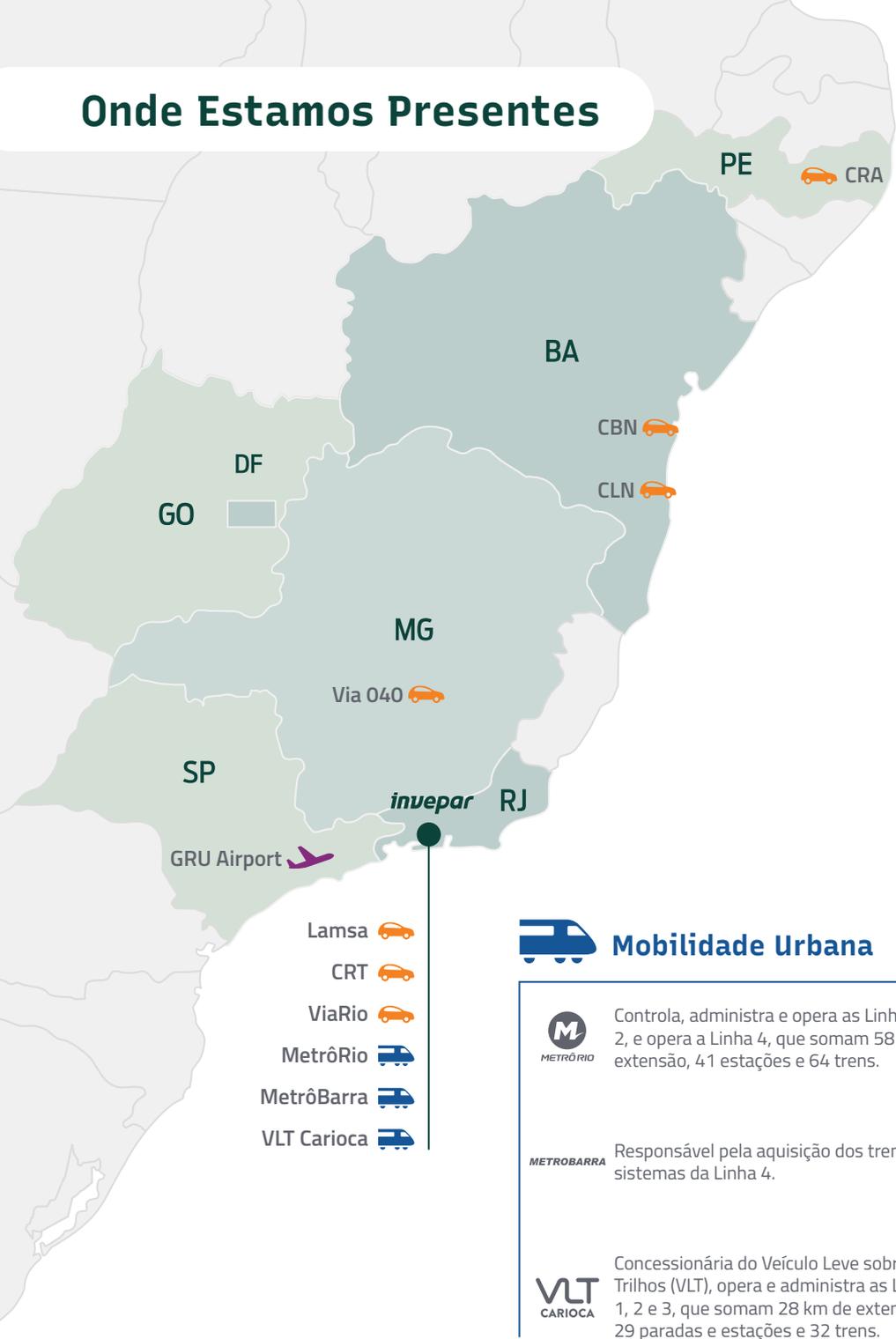
Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Onde Estamos Presentes



Aeroportos

GRU AIRPORT Maior *hub* de passageiros da América do Sul, com movimentação diária média de mais de 118 mil passageiros.

Rodovias



Administra os 17,4 km de extensão da via expressa Linha Amarela, importante ligação entre o Aeroporto Internacional e a Zona Oeste do Rio de Janeiro (Barra da Tijuca).



Administra os 142,5 km da Rodovia Santos Dumont (BR-116/RJ), no Estado do Rio de Janeiro.



Administra 13 dos 26 km do Corredor Presidente Tancredo de Almeida Neves – Transolímpica, via expressa que liga as regiões Norte e Sul da cidade do Rio de Janeiro.



Concessionária responsável pela gestão do trecho de 936,8 km da BR-040 entre Brasília (DF) e Juiz de Fora (MG), em processo de relicitação no âmbito do Programa de Parcerias de Investimento, do Governo Federal.



Administra 217 km da BA-099, conectando Lauro de Freitas até a divisa dos estados da Bahia e Sergipe.



Administra as rodovias do Sistema BA-093. São 132,65 km que interligam diversos municípios da Região Metropolitana de Salvador. Venda anunciada em 2020.



Administra os 44 km de rodovia que dá acesso ao Complexo Industrial de Suape e ao litoral sul de Pernambuco. Está em processo de venda.

Mobilidade Urbana



Controla, administra e opera as Linhas 1 e 2, e opera a Linha 4, que somam 58 km de extensão, 41 estações e 64 trens.



Responsável pela aquisição dos trens e sistemas da Linha 4.



Concessionária do Veículo Leve sobre Trilhos (VLT), opera e administra as Linhas 1, 2 e 3, que somam 28 km de extensão, 29 paradas e estações e 32 trens.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Sobre a Invepar

Trajetória

Governança Corporativa

Estratégia

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Mobilidade Urbana

MetrôRio

Controla, administra e opera as Linhas 1 e 2, e opera a Linha 4, que somam 58 km de extensão, 41 estações e 64 trens.

Metrôbarra

Responsável pela aquisição dos trens e sistemas da Linha 4.

VLT Carioca

Concessionária do Veículo Leve sobre Trilhos (VLT), opera e administra as Linhas 1, 2 e 3, que somam 28 km de extensão, 29 paradas e estações e 32 trens.

Aeroportos

GRU Airport

Maior *hub* de passageiros da América do Sul, com movimentação diária média de mais de 118 mil passageiros. Principal porta de entrada e saída de carga aeroportuária do Brasil.



VLT circulando na Praça Mauá

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Sobre a Invepar ▪

Trajetória

Governança Corporativa

Estratégia

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Rodovias

Lamsa

Administra os 17,4 km de extensão da via expressa Linha Amarela, importante ligação entre o Aeroporto Internacional e a Zona Oeste do Rio de Janeiro (Barra da Tijuca).

CRT

Administra os 142,5 km da Rodovia Santos Dumont (BR-116/RJ), no estado do Rio de Janeiro.

Via Rio

Administra 13 dos 26 km do Corredor Presidente Tancredo de Almeida Neves – Transolímpica, via expressa que liga as regiões Norte e Sul da cidade do Rio de Janeiro. Via040: Concessionária responsável pela gestão do trecho de 936,8 km da BR-040 entre Brasília (DF) e Juiz de Fora (MG), em processo de relicitação no âmbito do Programa de Parcerias de Investimento, do Governo Federal.

CLN

Administra 217 km da BA-099, de Lauro de Freitas até a divisa dos estados da Bahia e Sergipe.

CBN

Administra as rodovias do Sistema BA-093. São 132,65 km que interligam diversos municípios da Região Metropolitana de Salvador. Venda iniciada em 2020 e concluída em abril de 2021.

CRA

Administra os 44 km de rodovia que dão acesso ao Complexo Industrial de Suape e ao litoral sul de Pernambuco. Venda iniciada em 2020 e concluída em abril de 2021.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Sobre a Invepar

Trajeto

Governança Corporativa

Estratégia

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

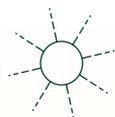
Créditos

Índice GRI

Praça do pedágio da Via 040



Trajетória



2013

- Vitória no leilão do VLT Carioca (RJ);
- Vitória no leilão da BR 040, trecho entre Juiz de Fora (MG) e Brasília (DF).

2014

- Inauguração do Terminal de Passageiros 3 de GRU Airport (SP);
- Início das operações da CRA (PE) e da Via 040 (MG/DF/GO).

2015

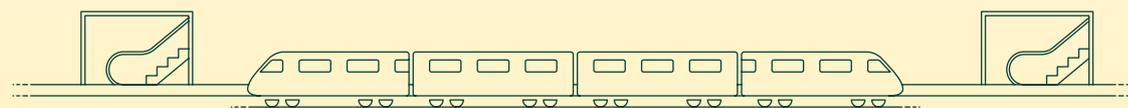
- Chegada de 15 trens para operação da Linha 4 do metrô do Rio de Janeiro;
- Conclusão da primeira fase do retrofit dos terminais 1 e 2 de GRU Airport (SP).

2016

- Início da prestação de serviços para a Linha 4 do metrô do Rio de Janeiro;
- Início das operações da via expressa ViaRio (RJ);
- Início da operação do primeiro trecho do VLT Carioca (RJ);
- Venda de 100% das ações da LamsaC e PEX Peru.

2017

- Adesão à Lei 13.448 /2017, referente ao processo de relicitação da Via 040 (MG/DF/GO).



- Invepar incorpora a LamsaC, no Peru;

- Vitória no leilão de GRU Airport (SP) e marca ingresso no setor aeroportuário;

- Vitória no leilão da via expressa ViaRio (RJ).

- Fundação da Invepar e Instituto Invepar;

- Invepar vence o leilão da Cart (SP);

- Início das operações Invepar com a Lamsa (RJ) e CLN (BA).

- Aquisição do MetrôRio e ingresso no segmento de Mobilidade Urbana.

- Grupo assume concessão da CBN (BA) e CRT (RJ).

- Vitória no leilão da CRA (PE).

2000

2009

2010

2011

2012

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Sobre a Invepar

Trajетória

Governança Corporativa

Estratégia

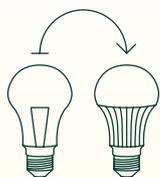
Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

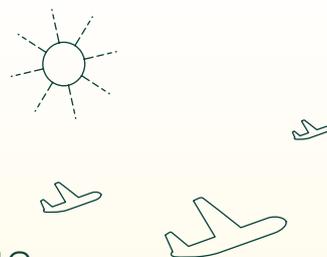
Índice GRI

2018



- Inauguração da Via Metropolitana entre CBN e CLN, facilitando o acesso a Salvador e ao Litoral Norte;
- Lamsa (RJ) substitui lâmpadas por LED ao longo de toda a via e reduz até 57% no consumo energético;
- MetrôRio lança o GIRO, novo cartão com recarga on-line e clube de vantagens.

2019



Janeiro

- Nova iluminação de LED na praça de pedágio da CLN na Bahia;
- Inauguração do GATGRU: o Terminal de Aviação Geral em Guarulhos que passa a receber aeronaves e jatos de diversos portes;

Fevereiro

- CLN registra redução de 11% em acidentes na rodovia.

Abril

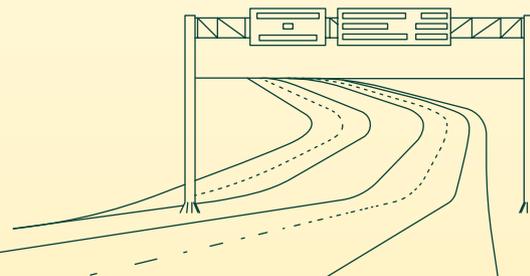
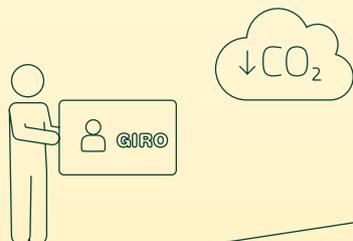
- MetrôRio passa a aceitar pagamento por aproximação (NFC) nas estações;

Junho

- Lamsa testa iluminação de LED também nos túneis;

Agosto

- Lançamento do SGR: primeiro sistema de gestão de rodovias do país.



Setembro

- Abel Rochinha, novo Diretor-Presidente do grupo Invepar assume a gestão da Companhia.
- Cartão GIRO do MetrôRio lança modalidade de cashback.
- MetrôRio realiza a compensação das emissões de gases de efeito estufa da operação para o Rock in Rio.

Novembro

- ANTT aprova pedido de relicitação do trecho da BR-040 concedido à Via 040.

Dezembro

- Grupo Invepar realiza venda da Concessionária Auto Raposo Tavares (Cart).



Torre de controle do GRU Airport

Governança Corporativa

(GRI Standards 102-12, 102-18, 103-1, 103-2, 103-3)

A Invepar busca o alinhamento de suas atividades e processos decisórios às melhores práticas de Governança Corporativa, estabelecendo uma relação de confiança com os *stakeholders* da companhia e contribuindo para a sustentabilidade do negócio.

Ao longo dos últimos anos, a Invepar implantou processos e adotou ferramentas de gestão de forma a melhorar continuamente os seus padrões de governança.

Desde 2016, a Invepar e suas empresas fazem parte do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, iniciativa do Instituto Ethos de Empresas

e Responsabilidade Social. O Pacto conta com mais de 700 empresas que têm o objetivo de promover um mercado mais íntegro e ético, e divulgam essa atitude entre seus públicos de interesse.

Em julho de 2018, a Invepar assinou a carta compromisso do Movimento Empresarial pela Integridade e Transparência, iniciativa do Instituto Ethos.

O grupo também é signatário do Pacto Global, iniciativa das Nações Unidas, que preconiza dez princípios, sendo o 10º relacionado ao Combate à Corrupção.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Sobre a Invepar

Trajetória

Governança Corporativa

Estratégia

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

A Invepar possui um Programa de Integridade voltado à prevenção, detecção e correção de irregularidades. O programa foi construído com base no perfil de riscos dos negócios e contempla um conjunto de práticas, políticas, regulamentos, procedimentos e instruções de trabalho. Além disso, a companhia possui uma contínua elaboração e revisão de políticas e normas que reforçam o compromisso com a ética, destacando-se as políticas:

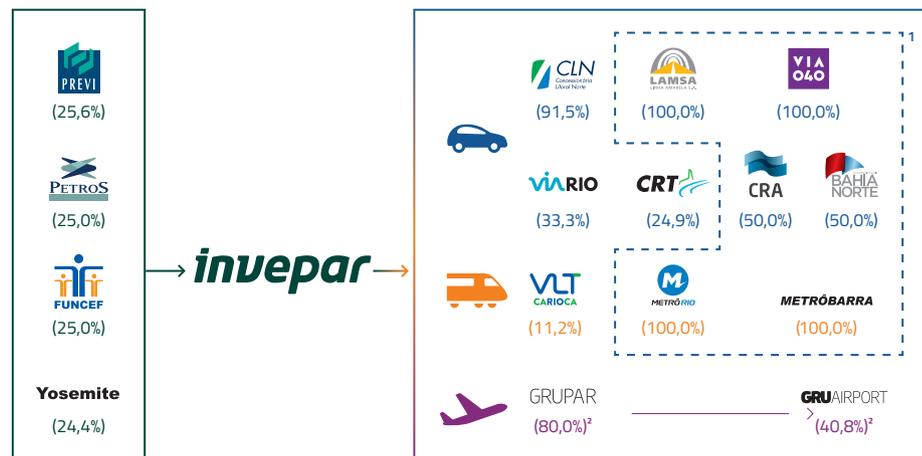
- Integridade
- Consequências
- Compras e Contratações
- Transações com Partes Relacionadas e Outras Situações Envolvendo Conflito de Interesse
- Qualidade, Saúde, Segurança e Meio Ambiente – QSSMA
- Sustentabilidade
- Programa de Controle Ambiental de Obras – PCAO, que visa a garantir todas as ações planejadas para controlar, minimizar, monitorar e compensar os impactos ambientais gerados, de forma a manter um elevado padrão de qualidade ambiental na manutenção e operação das rodovias do grupo
- Regulamento de Doações, Patrocínios e Parcerias, que busca orientar quaisquer decisões relacionadas a doações, patrocínio e parcerias do grupo Invepar, além de estabelecer regras para a formalização e realização dessas parcerias, definindo as responsabilidades das áreas envolvidas

Como reconhecimento pelas práticas de seu Programa de Integridade, a Invepar foi diagnosticada por consultoria internacional especializada em Compliance como tendo seu nível de maturidade, numa escala, 4/5 de Integração. Também foi reconhecida nos anos de 2018 e 2019 pelo Instituto Ética nos Negócios, por seu desempenho em Indicadores de Gestão Ética.

Associada ao Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC, a Invepar possui registro de companhia aberta desde 2000, sendo classificada como Categoria A desde a entrada em vigor da Instrução CVM 480/09.

Todas as ações da Companhia se encontram em poder de seus quatro únicos acionistas, de acordo com a estrutura societária a seguir:

Composição Acionária da Invepar



1. Ativos mapeados para venda e operação descontinuada. 2. A Invepar detém 80% do Aeroporto de Guarulhos Participações S.A., que detém 51% do Aeroporto Internacional de São Paulo.



Centro de controle de tráfego do MetrôRio

Modelo de Gestão

O modelo de governança da Invepar utiliza as boas práticas de Governança Corporativa objetivando estabelecer critérios de controle e padronização de procedimentos nas empresas do grupo, promovendo a transparência e geração de valor em suas atividades.

O processo decisório da Companhia é realizado pelos seguintes órgãos:

Assembleia Geral

Órgão mais alto de tomada de decisões da Companhia, reúne os acionistas ordinariamente até o final do mês de abril e extraordinariamente sempre que os interesses sociais o exigirem.

Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Invepar atua de forma estratégica, definindo a política e orientação geral dos negócios da Companhia, conforme seu

Estatuto Social. O Conselho é composto por oito membros e seus respectivos suplentes e possui um regimento interno próprio, que disciplina seu funcionamento, bem como o relacionamento entre o Conselho e os demais órgãos da Invepar.

O Conselho de Administração se reúne ordinariamente uma vez por mês e extraordinariamente sempre que necessário. É assessorado por quatro Comitês não estatutários, que têm por finalidade tornar sua atuação mais eficiente, por meio de recomendações fundamentadas sobre os temas de sua competência nas seguintes áreas: Comitê Financeiro e de Investimento; Comitê de Obras(*); Comitê de Recursos Humanos e Governança; e Comitê de Auditoria. Os comitês são compostos por até cinco membros e coordenados por um Conselheiro.

() O Comitê de Obras teve suas atividades temporariamente suspensas a partir de julho de 2020, passando o acompanhamento das obras e manutenções a ser realizado pelo Comitê Financeiro.*

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Sobre a Invepar

Trajetória

Governança Corporativa

Estratégia

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Composição do Conselho de Administração da Invepar*

- Aldo Luiz Mendes (Presidente do Conselho)
- Bruno Camara Soter da Silveira (Vice-Presidente do Conselho)
- Arthur Prado Silva
- Ricardo Reisen de Pinho
- Marcio Guedes Pereira Junior
- Roberto Emilio Patriarca
- Fernando Boabaid Furtado
- Olivier Michel Colas

Composição em junho/2021, com mandato até abril/2022

Conselho Fiscal

A Invepar conta com um Conselho Fiscal de funcionamento permanente formado por quatro integrantes, tendo suas competências fixadas pela Lei n.º 6.404/76 e Regimento Interno próprio.

Saiba mais (+)

Auditoria Interna

Com reporte direto ao Conselho de Administração da Invepar, a área de Auditoria Interna atua de forma independente. O plano de Auditoria, desenvolvido para cobrir o ciclo de um ano, utiliza como premissa o mapa de riscos das empresas, experiências em trabalhos de auditoria anteriores, mudanças significativas no processo, e solicitações da administração e dos membros do Comitê de Auditoria e do Conselho de Administração. Os trabalhos de auditoria são também apresentados regularmente ao Comitê de Auditoria e ao Conselho de Administração.

Ao identificar fragilidades e deficiências nos controles, a equipe de Auditoria Interna faz recomendações para que os gestores das áreas envolvidas com o processo auditado definam e desenvolvam os planos de ação com objetivo de mitigar os riscos identificados nos processos. Neste contexto, a Auditoria Interna contribui para o fortalecimento do ambiente de controles internos da Companhia.



Praça do pedágio da Via 040

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Sobre a Invepar

Trajectoria

Governança Corporativa

Estratégia

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



VLT Carioca próximo ao Museu do Amanhã

Diretoria Executiva

A Diretoria da Invepar cuida da gestão da Companhia e propõe ao Conselho de Administração as diretrizes fundamentais para cumprimento dos objetivos e metas da empresa. Nenhum dos membros do Conselho de Administração acumula funções de Diretor da Companhia.

Composição da Diretoria Executiva



Gustavo Soares Figueiredo
Diretor-Presidente

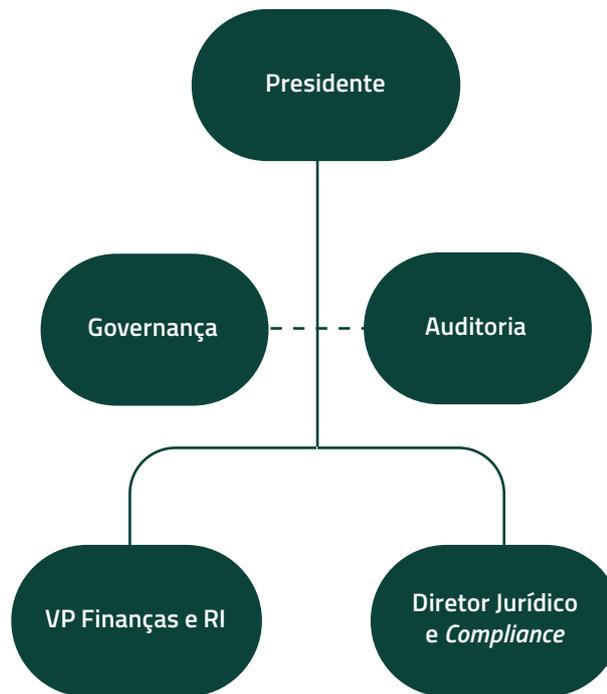


Marcus Vinicius Figur da Rosa
Diretor Vice-Presidente
Administrativo-Financeiro
e de Relações com Investidores



Eduardo de Abreu e Lima
Diretor Jurídico*

*Diretor não estatutário
Saiba mais (+)



- Sumário
- Mensagem do Presidente
- Mensagem do Conselho de Administração
- Covid-19
- Sobre este Relatório
- A Invepar**
 - Sobre a Invepar
 - Trajectoria
 - Governança Corporativa ▪
 - Estratégia
 - Gestão Invepar
 - Desempenho Econômico e Financeiro
 - Créditos
 - Índice GRI

Estratégia

Em 2020, o grupo Invepar investiu na consolidação da gestão e na otimização de recursos, visando ao reequilíbrio financeiro e ao cumprimento dos compromissos com credores e parceiros.

Objetivos de longo prazo da Invepar:

1. Otimizar a estrutura de capital com foco em um crescimento sustentável.
2. Consolidar a atuação nos segmentos de concessões de rodovias, mobilidade urbana e aeroportos;
3. Fortalecer a cultura de engajamento da Invepar por meio da transparência, satisfação e cuidado com as pessoas. Nosso compromisso é atender bem e garantir serviços de qualidade.



Trem do MetrôRio

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Sobre a Invepar

Trajetória

Governança Corporativa

Estratégia •

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

(GRI Standards 103-1, 103-2, 103-3)

Em 2020, o Programa de Excelência em Serviços seguiu proporcionando sinergia entre as empresas do grupo para aumentar a eficiência, reduzindo custos e riscos por meio da melhoria do desenvolvimento das equipes, dos processos, dos sistemas e da infraestrutura.

Certificação ISO 9001

Em 2020, houve a manutenção da certificação de Gru Airport, que abrangeu o escopo de manutenção da pavimentação de pátio e pista e do sistema de combate a incêndio do aeroporto. A Via 040 possuía certificado na ISO 14001 e estendeu o compromisso para a ISO 9001.



Pista de decolagem do GRU Airport

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços •

Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Fachada do aeroporto

Prêmios e Reconhecimentos

GRU Airport

Melhor do Brasil

O GRU Airport recebeu pela terceira vez o Prêmio Viaja São Paulo, como o Melhor Aeroporto do Brasil. O Viaja São Paulo é uma iniciativa do Instituto de Pesquisas DataFolha em reconhecimento às empresas, serviços e destinos turísticos mais lembrados em respostas espontâneas.

Referência (+)

Conectividade

O GRU Airport recebeu o *Routes Americas Awards*, um dos prêmios mais renomados do setor de aviação, que elege aeroportos e companhias aéreas pela excelência da prestação de serviço e o fomento à conectividade aérea. O GRU Airport venceu na categoria de aeroportos que recebem mais de 20 milhões de passageiros por ano.

Referência (+)

4º Mais Pontual do Mundo

O Gru Airport foi reconhecido pelo ranking *Punctuality League 2020* como o 4º Aeroporto Mais Pontual do Mundo, na categoria *Major Airports*. A consultoria britânica OAG avaliou 57,7 milhões de voos em 2019. A performance de pontualidade de GRU foi de 81,39% nas partidas, ficando atrás apenas dos aeroportos de Istambul, na Turquia, de Minneapolis e de Detroit, nos Estados Unidos.

CEIV Pharma

O Terminal de Cargas do GRU Airport possui a Certificação global, emitida pela IATA (Associação Internacional de Transporte Aéreo, em inglês) que valida a qualidade, segurança e padronização da estrutura dos armazéns para o recebimento de cargas farmacêuticas. A renovação da certificação será realizada em 2022.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos ▪

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Certificação Airport Health Accreditation

Credenciamento de Saúde Aeroportuária, na tradução literal, da *Airport Council International (ACI)*, que avalia as medidas de saúde e higiene adotadas pelo aeroporto para promover a segurança dos passageiros, frequentadores e funcionários. A acreditação reforça que as regras sanitárias adotadas estão alinhadas com as melhores práticas do setor e com as diretrizes da *International Civil Aviation Organization (ICAO)*.

Para conquistar esse selo de qualidade, foram analisadas diversas áreas e processos da GRU Airport, como acessos aos terminais, áreas de *check-in*, vistoria de segurança, portões de embarque, lojas, praças de alimentação, pontes de embarque, escadas rolantes, elevadores, áreas de controle de fronteira, de atendimento ao cliente, cuidados com bagagens, desembarque e instalações como banheiros e demais áreas de convivência.



Dispensadores de álcool gel no aeroporto

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

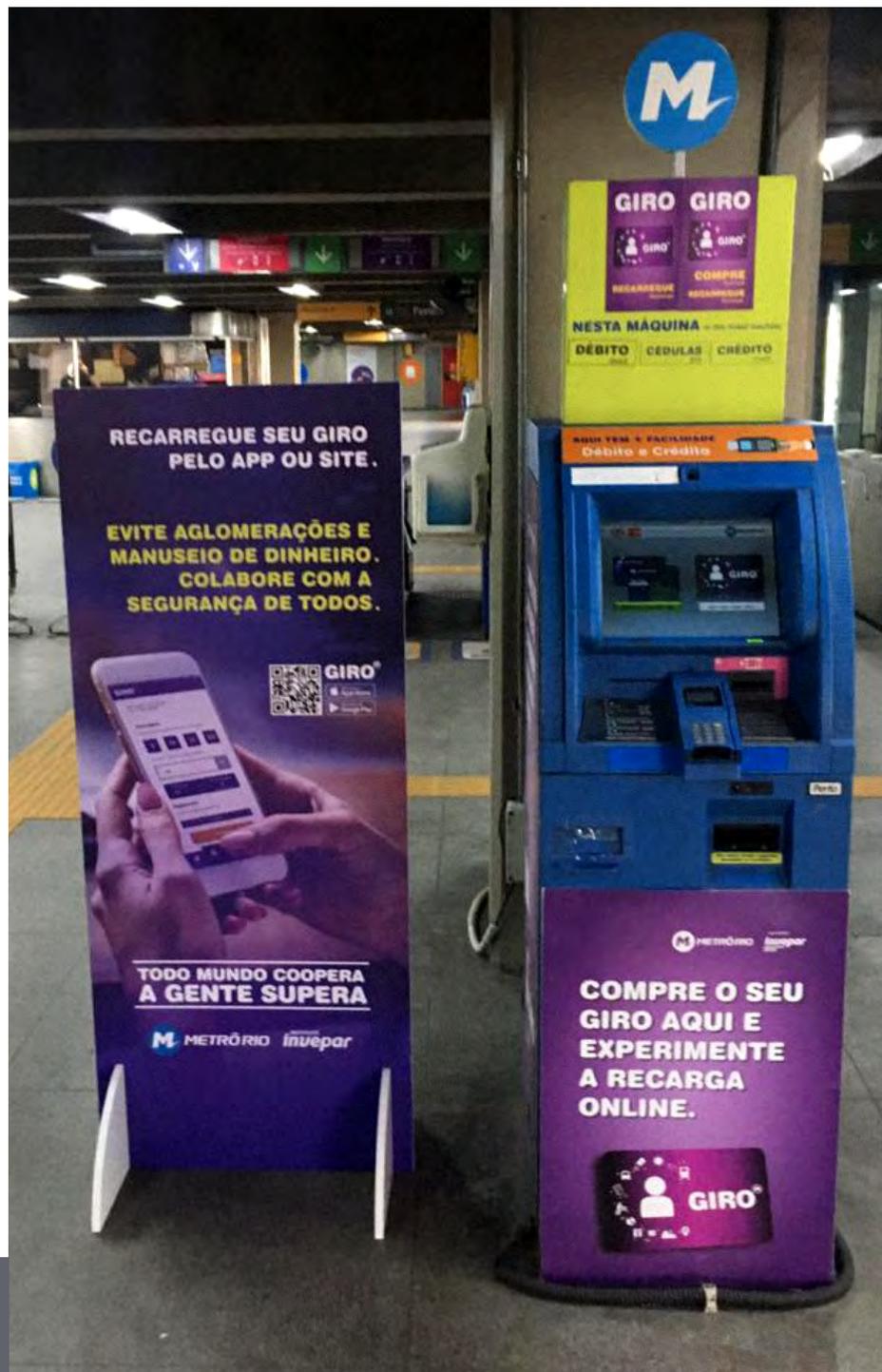
Índice GRI

METRÔRIO

Prêmio Valor Inovação Brasil 2020

O MetrôRio foi considerado uma das cinco empresas mais inovadoras do segmento de transporte e logística. O Valor Econômico destacou o papel do Projeto de Digitalização durante os tempos de pandemia e a sua ampliação como estratégia para diminuir os riscos de contágio entre funcionários e clientes da empresa. Além disso, o jornal citou as iniciativas do uso de *big data* na gestão estratégica dos ativos, o programa de Ideias Supernovas como parte da cultura de inovação promovida pelo MetrôRio e também incluiu como soluções inovadoras a implementação de projetos de monitoramento de manutenção à distância e as adaptações feitas pela Escola de Educação Corporativa, a fim de manter as capacitações para os colaboradores sem provocar aglomerações.

Totem de divulgação do sistema de recarga virtual Giro



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Destques

Aeroportos

- 20,3 milhões de passageiros
- O Terminal de Cargas reforçou sua posição de principal complexo logístico aeroportuário do país, com 36% do market share na importação



Interior do Terminal de cargas do GRU Airport

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destques ▪

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Rodovias



Lamsa	22.3 milhões - de 1/1 a 16/9, data de liberação das cancelas
CLN	7,9 milhões
Via040	70,2 milhões



Revestimento asfáltico utilizado (m³)

Lamsa	1.631,37 m³
CLN	2.700 m³
Via040	49.679,45 m³



Socorro mecânico

Lamsa	10.144 atendimentos (de 01/01 a 31/12)
CLN	1.736 atendimentos
Via040	33.450 atendimentos



Socorro médico

Lamsa	850 atendimentos (de 01/01 a 31/12)
CLN	575 atendimentos
Via040	11.132 atendimentos



Operações da Lamsa para reforçar a segurança na rodovia

- Veículos equivalentes pagantes (VEPs): 166 milhões
- 129,6 toneladas de pavimento utilizado em nossas rodovias
- 45.330 atendimentos de socorro mecânico nas rodovias do grupo
- 12.557 atendimentos de socorro médico nas rodovias do grupo
- Realização de ações para redução de acidentes no Anel viário de BH – Projeto Aliança Pela Vida
- Redução de 45% de acidentes envolvendo animais na pista na CLN
- Finalização da revitalização e ampliação de capacidade da Ponte Oswaldo Cruz, na Linha Amarela

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Mobilidade Urbana

- 118,7 milhões de passageiros (Metrô linhas 1, 2 e 4)
- Mais de 10 milhões de embarques com o Giro e 960 mil cartões vendidos no MetrôRio. Além disso, a concessionária registrou 275 mil recargas digitais e mais de 300 mil *downloads* no aplicativo.
- Ampliação do pagamento por aproximação para as linhas de ônibus do Metrô na Superfície. Com a implantação da facilidade, este é o primeiro projeto de integração tarifária que aceita esse formato de pagamento na América Latina.
- Implementação de novo meio de pagamento digital, como carteiras digitais - como Apple Pay, Google Pay, Samsung Pay e Pic Pay.

Passageiro usando bilhete unitário do metrô



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaques ▪

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Econômico-Financeiros

- EBITDA Ajustado: R\$ 1,4 bilhões (+2,9%)
- Receita Líquida Ajustada: R\$ 1,4 bilhões (-31,5%)
- Margem EBITIDA Ajustada: 96,0% (+32,1 p.p)

Socioambientais

- Total de investimento social privado: R\$ 2,9 milhões
- Consumo total de água¹: 1.185.997m³
- Geração de Resíduos (perigosos e não perigosos)¹: 35.838 toneladas
- Emissões de GEE (Escopo 1 e 2)¹: 76.820 tCO₂e
- Consumo energético na organização¹: 487.477 MWh

¹. Resultados das empresas controladas pela Invepar



Trecho de rodovia sob concessão da CLN

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

**Desempenho
Econômico e Financeiro**

Créditos

Índice GRI

Invepar Aeroportos

Aeroporto Internacional de São Paulo

O GRU Airport é o principal polo de distribuição de voos do país, com **86** destinos: **32** internacionais e **54** domésticos.

Melhorias na operação

Em 2020, a GRU Airport realizou investimentos na infraestrutura com o objetivo de aprimorar o nível de atendimento, conforto e segurança aos passageiros. Dentre os projetos, destaca-se:

- i. Adequações do sistema de detecção, alarme e combate a incêndio do Aeroporto nas áreas de Terminais e TECA com vistas de regularização junto ao Corpo de Bombeiros para obtenção do Auto de Vistoria (AVCB);
- ii. Revitalização do pavimento das pistas de taxiamento de aeronaves;
- iii. Conclusão do retrofit do piso da Sala de Embarque do Terminal de Passageiros 2;
- iv. Retrofit da área de re-check-in Terminal de Passageiros 3;
- v. Novos banheiros p/ler leste Terminal de Passageiros 2;
- vi. Ampliação da área de desembarque Terminal de Passageiros 3.

Em parceria com Boingo, implantação do Wi-fi-6, que utiliza a mais avançada tecnologia Wi-Fi 802.11ax e *Passpoint* para fornecer aos passageiros velocidade e baixa latência, proporcionando um tempo de resposta mais rápido ao acessar aplicativos on-line.

E como forma de oferecer bem-estar e segurança aos viajantes durante este momento de pandemia, a GRU Airport implantou diversas medidas preventivas, conforme orientações da Anvisa, para conscientizar e prevenir a transmissão de Covid-19 no aeroporto. Vale destacar as sinalizações indicando as regras de distanciamento social e uso de máscaras faciais, instalação de mais de 70 dispensadores de álcool gel em pontos de maior circulação de pessoas, possibilidade de consultar o painel de voos por meio de QR Code para evitar aglomerações nas áreas próximas às telas informativas e, como medida adicional às recomendadas pelo órgão oficial, aferição de temperatura nos controles de acesso aos embarques.



Terminal 3 do aeroporto

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Torre de controle do aeroporto

Autorizações e Certificações das Operações

A Certificação Operacional do Aeroporto é um atestado de que as normas de segurança operacional do aeródromo atendem aos requisitos da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC) e aos Regulamentos Brasileiros de Aviação Civil (RBAC). Em 2015, a Companhia recebeu a Autorização Especial de Operações para as aeronaves B-747-8 e A-380, aeronaves código F, com envergadura entre 65 e 80 metros, com isso o aeroporto passou a operar pousos e decolagens do Boeing 747-8I, uma das maiores aeronaves de passageiros do mundo em operação, com capacidade para transportar mais de 400 pessoas por voo, e também recebe o gigante A380, a maior aeronave comercial do mundo, com capacidade para mais de 500 passageiros.

Outras Certificações e Associações

AVCB

Em 2020, foi emitido o Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) do Terminal de Passageiros 2. Dessa forma, os Terminais de Passageiros 1, 2 e 3, além do Edifício Garagem, possuem AVCB.

Pharma.Aero

Em 2020, a GRU Airport se tornou membro da Pharma.Aero, uma organização sem fins lucrativos, criada com objetivo de unir as principais empresas envolvidas no transporte aéreo internacional e os mais importantes fabricantes mundiais de fármacos. A entidade também auxilia na discussão e implantação de melhorias de qualidade no transporte e armazenamento de carga aérea para atender a cadeia de abastecimento na área da saúde, como medicamentos e vacinas, e tem como pré-requisito para seus membros, a certificação pela IATA (*International Air Transport Association*) em boas práticas de operação de produtos farmacêuticos.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos •

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Terminais de autoatendimento

Uso de tecnologia

- i. Quiosques de autoatendimento e *check-in* (CUPPS e CUSS) – equipamentos que foram instalados nas posições de check-in, trânsito, portões de embarque;
- ii. Sistema de Manuseio de Bagagem (*Baggage Handling System*);
- iii. Cartões de Embarque com Código de Barra (*2D Bar-Coded Boarding Pass*) – solução para controle do fluxo de passageiros e validação dos cartões de embarque que permite a visibilidade em tempo real do nível de ocupação das áreas restritas em cada terminal e estende a visibilidade para as companhias aéreas da localização dos seus passageiros;
- iv. Sistema de Controle do Estacionamento (*Parking Guidance System*) – permite o controle e a disseminação de informação aos passageiros da quantidade e disponibilidade das vagas existentes em cada andar do Edifício Garagem;
- v. Sistema de Detecção de Incêndios (*Fire Detection Alarm System*) – sistema automatizado de detecção e alarme de incêndio que permite ações mais ágeis frente às emergências;
- vi. Sistema ILS CAT III A – sistema de aproximação por instrumentos em todo o mundo, permitindo que aterrissagens sejam feitas totalmente por instrumentos.

- vii. Em parceria com o Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA), a concessionária implantou a operação A-CDM, *Airport Collaborative Decision Making*, que na tradução livre significa Processo de Tomada de Decisão Colaborativa. A A-CDM permite que o aeroporto tenha alta eficiência operacional, previsibilidade e pontualidade dos voos, por meio de um trabalho colaborativo entre todos os operadores aeroportuários, tais como companhias aéreas, aviação geral, torre de controle, empresas de *ground handling*, entre outros. O GRU Airport é o primeiro aeroporto da América Latina a inserir em sua operação o A-CDM.

Cobrança de serviços prestados para desenvolvimento de novos serviços voltados para a atividade de carga e para os passageiros

Em 2020, foram realizadas 18 novas operações de varejo, entre ampliações, reformas de lojas e quiosques, substituições e inaugurações, fechando o ano com um total de 266 pontos comerciais. A publicação do Ofício 89/2018/SRA da ANAC, no qual o Poder Concedente deixou de exigir a criação de subsidiária integral para prestação de serviços não-tarifários, permitiu o início da cobrança de diversos serviços prestados no sítio aeroportuário. Este fato contribuiu para a prospecção de alguns serviços para passageiros, companhias aéreas e cargas, como, por exemplo, a paletização de carga e o serviço de câmara fria, ambos na exportação.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos ▪

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

GRU Airport Cargo

O Terminal de Cargas (TECA) é um dos principais complexos logísticos aeroportuários do país, com 39% do *market share* (importação + exportação) em 2020. No período, foram movimentadas 310.912 toneladas, sendo 108.292 na importação, 100.005 na exportação, 2.996 de courier e 99.619 toneladas de carga doméstica.

GRU Airport possui também o maior complexo frigorífico em aeroportos do Brasil, com cerca de 30 mil metros cúbicos de capacidade de armazenamento de importação e exportação. Suas 23 câmaras frias alcançam todos os *ranges* de temperatura e atendem todos os tipos de produtos. Além disso, o terminal conta com 440 posições para contêineres refrigerados na importação e oito na exportação.

Terminal de cargas do GRU Airport, principal complexo logístico aeroportuário do país



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos ▪

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Resultados

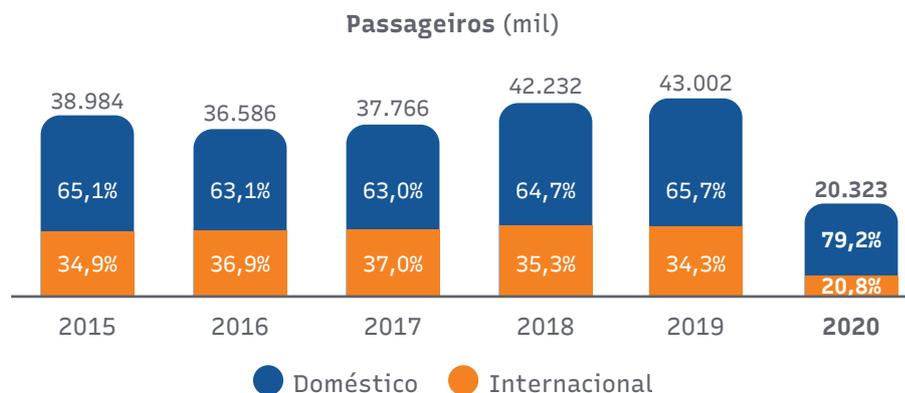
Resultados Socioeconômicos

GRU Airport

Após recorde em 2019, GRU Airport registrou 20,3 milhões de passageiros em 2020, queda de 52,7% e o pior desempenho anual registrado desde o início da concessão. O segmento de transporte aéreo foi um dos setores mais afetados pela pandemia da Covid-19 e pelas políticas de distanciamento social impostas ao redor do mundo. A forte queda de 71,4% no fluxo de passageiros internacionais, em 2020, é resultado do fechamento de fronteiras entre países, fazendo com que, no 2T20, o fluxo internacional registrasse redução de 96,2%. Já em relação aos números domésticos, a queda foi de 43,0%. Entretanto, apesar de ainda reportar queda no 3T20 e no 4T20, o fluxo apresentou recuperação, principalmente em relação ao mercado doméstico. No 4T20, registrou-se 48,5% de redução no fluxo total, com a queda de 80,9% nos viajantes internacionais e de 33,9% entre os domésticos. Vale destacar que o número de passageiros totais em dezembro representou quase oito vezes o observado em abril, mês de pior desempenho no ano. Todos os destinos e companhias aéreas registraram redução no número de pessoas embarcadas ao longo do ano. A movimentação de passageiros internacionais caiu em todos os continentes. Em relação ao mercado doméstico, observou-se redução em todas as regiões do país.

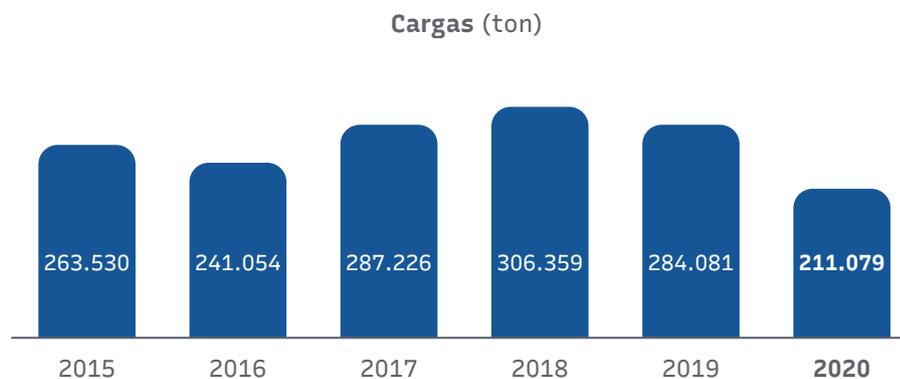
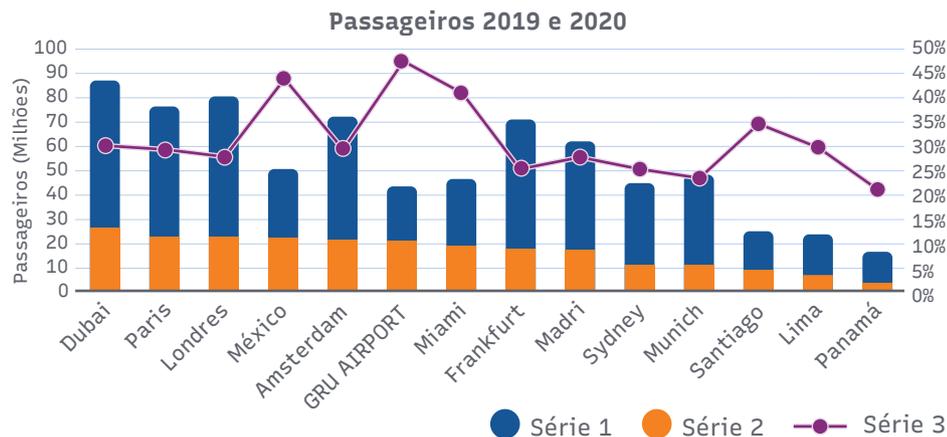
Indicadores Operacionais	2020	2019	▲
Passageiros Total (Mil)	20.323	43.002	-52,7%
Internacional	4.224	14.764	-71,4%
Doméstico	16.098	28.238	-43,0%
Movimento total de Aeronaves	155.912	291.987	-46,6%
Internacional	29.727	75.885	-60,8%
Doméstico	126.185	216.102	-41,6%
Carga Total (Toneladas)¹	211.079	285.615	-26,1%

¹ Carga doméstica auferida com base em informações passadas pelas companhias aéreas.



- Sumário
- Mensagem do Presidente
- Mensagem do Conselho de Administração
- Covid-19
- Sobre este Relatório
- A Invepar
- Gestão Invepar**
- Excelência em Serviços
- Prêmios e Reconhecimentos
- Destques
- Invepar Aeroportos**
- Invepar Mobilidade Urbana
- Invepar Rodovias
- Gestão de Riscos e Compliance
- Gestão da Sustentabilidade
- Gestão de Pessoas
- Desempenho Econômico e Financeiro**
- Créditos
- Índice GRI**

Movimento Total de Aeronaves (MTA) apresentou forte retração de 46,6% em 2020 em relação ao ano anterior e 40,0% no 4T20. Destaque negativo também para o segmento internacional, que registrou queda de mais de 60% em ambos os períodos analisados. A redução no MTA é reflexo direto da queda de oferta de voos nacionais e internacionais, em função das medidas adotadas para combater a pandemia da Covid-19. A Movimentação de Aeronaves apresentou queda menos acentuada do que de fluxo de passageiros, em função do aumento de voos exclusivamente cargueiros. Vale destacar que GRU apresentou uma resiliência maior que seus pares internacionais, com uma recuperação mais rápida ao longo de 2020, conforme pode ser verificado no gráfico ao lado.



O setor de movimentação de cargas foi menos afetado pelos efeitos da pandemia. O volume de cargas foi de 211,1 mil toneladas em 2020, o que representou uma queda de 26,1% na comparação anual. Já no 4T20, o volume de cargas foi 13,9% menos do que o mesmo período anterior. Essa redução está diretamente relacionada às consequências da pandemia da Covid-19, com reflexos no consumo e na produção nos mercados internacional e doméstico e na desvalorização do real, refletindo em menor capacidade de importação do mercado interno, além da redução nos voos internacionais mistos (voos de passageiros com cargas), em função do menor fluxo no comércio internacional.

- Sumário
- Mensagem do Presidente
- Mensagem do Conselho de Administração
- Covid-19
- Sobre este Relatório
- A Invepar
- Gestão Invepar**
- Excelência em Serviços
- Prêmios e Reconhecimentos
- Destques
- Invepar Aeroportos**
- Invepar Mobilidade Urbana
- Invepar Rodovias
- Gestão de Riscos e Compliance
- Gestão da Sustentabilidade
- Gestão de Pessoas
- Desempenho Econômico e Financeiro**
- Créditos
- Índice GRI

Resultados Ambientais – Meio Ambiente GRU

(GRI Standards 302-1, 303-1, 305-1, 305-2, 306-2)

A redução de energia se deve pela diminuição de movimentações de passageiros no aeroporto por conta da Covid-19 afetando todos os terminais, principalmente Terminal 3, além do fechamento do Terminal 1. Isso ocasionou a redução do consumo de ar-condicionado e o menor número de equipamentos em operação. Os impactos da pandemia nas movimentações aéreas trouxeram como consequência a diminuição da geração de resíduos no ano de 2020.

A redução do Escopo 1 está relacionada ao menor consumo de combustível devido à pandemia. Já no Escopo 2, a redução está relacionada ao menor consumo de energia elétrica devido à pandemia.

Investimento Social Privado – R.S.E GRU

Em 2020, foram desenvolvidas ações de conscientização sobre os perigos e impactos das pipas e balões nas operações do aeroporto. Em abril, devido à pandemia de Covid-19, a GRU Airport iniciou a entrega de cestas básicas com alimentos, itens de higiene pessoal e de limpeza para moradores das comunidades do entorno cadastrados no programa de relacionamento da concessionária e famílias dos alunos do projeto Afinando o Futuro com Arte. Além disso, durante as entregas foram realizadas palestras educativas sobre uso correto de máscara facial; cuidados e higiene em tempos de pandemia e orientações sobre a saúde da mulher e do homem junto às comunidades do entorno do aeroporto.

Por meio do Programa de Jovem Aprendiz do Projeto Afinando o Futuro com Arte, 28 jovens foram inseridos no mercado de trabalho.

Indicador	2020	2019	▲
Consumo de água (m³)	880.045	1.037.971	-15%
Consumo de energia dentro da organização (MWh)	138.092	174.088	-21%
Geração de resíduos (Toneladas)*	6.201	11.016	-44%

*Em 2019: 496 toneladas de resíduos perigosos e 10.520 toneladas de resíduos não perigosos.
Em 2020: 224 toneladas de resíduos perigosos e 5.976 toneladas de resíduos não perigosos.

Indicador 305-1, 305-2 e 305-3	2020	2019	▲
Emissões Diretas (Escopo 1) (tCO ₂ e)	14.642	21.167	-31%
Emissões Indiretas (Escopo 2) (tCO ₂ e)	8.097	12.273	-34%
Total	22.739	33.440	-32



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destakes

Invepar Aeroportos ▪

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

O VLT é capaz não só de interligar pontos da cidade mas também outros modais

Invepar Mobilidade Urbana

A empresa é responsável pela administração das Linhas 1 e 2 do MetrôRio desde 2009 e pela operação da Linha 4 desde 2016. Também é detentora da empresa MetrôBarra, responsável pela locação de trens e de sistemas para a Linha 4,

e é acionista do VLT Carioca. Em 2020, mais de 118,7 milhões de passageiros foram transportados nas três linhas do metrô. O terceiro ano completo de funcionamento do VLT registrou o transporte de 12,2 milhões de pessoas.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

MetrôRio

Linhas 1 e 2

A concessionária MetrôRio administra e opera as Linhas 1 e 2, que juntas circulam entre a Zona Sul, a Zona Norte e o Centro do Rio de Janeiro, por 36 estações, em 42 quilômetros de trilhos.

Operação da Linha 4

Responsável por conectar a Barra da Tijuca, na Zona Oeste, à Zona Sul do Rio, a Linha 4 conta com cinco estações. O MetrôRio presta os serviços de operação, manutenção do material rodante, sistemas e infraestrutura para a Linha 4. Construída pelo Governo do Estado do Rio de Janeiro, a linha foi inaugurada em 2016.

Ampliação do pagamento por aproximação para o Metrô na Superfície

Em outubro de 2020, as linhas de ônibus do Metrô na Superfície (MNS) passaram a aceitar o pagamento de passagens por meio de celular, cartão de crédito, pulseira e relógio com a tecnologia NFC (*Near Field Communication*). É o primeiro projeto de integração tarifária que aceita pagamentos por aproximação na América Latina: a tarifa é cobrada somente na primeira passagem, no momento do embarque nos ônibus ou no acesso às estações. O cliente pode completar a viagem em um intervalo de até duas horas, sem uma nova cobrança.

A concessionária já registrou mais de 1,1 milhão de transações NFC no sistema metroviário e nas linhas de ônibus do Metrô na Superfície (MNS) desde que começou a oferecer o serviço aos cariocas e turistas. A maior parte, 55%, foi feita por meio de cartões. Já os pagamentos realizados por outros



Entrada da estação Jardim Oceânico, pertencente à Linha 4

dispositivos habilitados, como celulares, relógios e pulseiras, por exemplo, foram responsáveis pelos outros 45%, do total. A estação com maior número de utilizações do serviço é a Carioca, com 12% dos embarques, seguida de Botafogo, Jardim Oceânico, Uruguiana e Cinelândia.

Giro

A concessionária oferece aos clientes do cartão Giro benefícios e vantagens, por meio de parcerias feitas nas áreas de mobilidade, serviços e entretenimento. Neste momento de pandemia, a estratégia da empresa é incentivar a recarga *online*, no **Site do Giro(+)** ou no aplicativo Giro, e atrair novos usuários para a plataforma.

Em 2020, o MetrôRio atuou em conjunto com os aplicativos 99, Uber, Primepass e Uber Eats, com o Clique Retire, empresa responsável pela operação de e-Box no metrô, e com a plataforma Descomplica, empresa de educação digital.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Campanhas educativas e institucionais

O MetrôRio promoveu uma série de campanhas institucionais e educativas, seguindo uma agenda mensal de datas especiais e de planejamento operacional. No Carnaval, a campanha educativa “Unidos do Vagão” estimulou o bom comportamento e as boas práticas dos clientes do metrô durante a folia. As peças abordaram, de forma lúdica e com uma linguagem jovem e atual, temas como assédio, retenção de portas, lixo e uso de garrafas de vidros. A iniciativa contribuiu para a redução de 56% nos casos registrados de vandalismo, em comparação ao ano de 2019.

Em maio, a empresa veiculou uma campanha para homenagear profissionais que atuam nos setores considerados essenciais, como hospitais, órgãos de segurança, supermercados e farmácias, além do próprio transporte. A ação contou com divulgação, nos monitores dos trens e nas instalações digitais das estações, de mensagens de apoio e incentivo enviadas por passageiros. Já em dezembro, os condutores dos trens fizeram viagens vestidos de Papai Noel. Eles usaram a tradicional roupa vermelha e levaram o clima natalino para a operação do MetrôRio.



Cartaz da campanha “Unidos do Vagão”

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Parcerias

Secretarias de Saúde/Inca e Hemorio

O MetrôRio uniu forças aos órgãos de Saúde dos governos federal, estadual e municipal, a fim de orientar os passageiros e colaboradores sobre os principais cuidados básicos de higiene e prevenção ao contágio do coronavírus. Como apoio à iniciativa, o MetrôRio veiculou campanhas educativas nos painéis das 41 estações e nas TVs de trens e colocou avisos sonoros nas plataformas de embarque.

A concessionária promoveu também ações e parcerias com o Instituto Nacional de Câncer (Inca) para o Outubro Rosa, mês de prevenção ao câncer de mama e cuidados da saúde da mulher, e com o Hemorio, no Dia Nacional do Doador de Sangue, em novembro.

Peças de campanha de conscientização de passageiros do MetrôRio com base nas orientações da Organização Mundial da Saúde



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Estação Cidade Nova
do MetrôRio

MetrôRio registra mais de 13 mil objetos perdidos em trens e estações em 2020

O MetrôRio catalogou 13.039 objetos perdidos nos seus trens e estações em 2020. Carteiras, cartões e documentos foram os itens mais esquecidos pelos clientes. As estações com maior número de casos foram Carioca, Botafogo, Pavuna, Uruguaiana e Jardim Oceânico.

Os clientes que perdem ou esquecem algum objeto no sistema podem entrar em contato no **Site do MetrôRio (+)** ou ir diretamente ao Espaço do Cliente, na estação Carioca, de segunda a sexta-feira, exceto feriados, das 8h às 17h. Todos os itens recolhidos ficam guardados por até 60 dias. Depois deste prazo, os objetos são destinados a doações para instituições sociais.

SAC do MetrôRio responde a mais 55 mil solicitações

Em 2020, a concessionária registrou mais de 55 mil atendimentos via SAC. Os principais assuntos foram relacionados a dúvidas sobre funcionamento das estações, operação, posto de gratuidade, alterações de horários, restrições de acesso por causa de medidas do governo, uso de máscaras e outros temas ligados à pandemia.

A equipe do SAC do MetrôRio conta com operadores no atendimento via *call center*. O time recebe, em média, por mês, cinco mil interações de clientes, por meio de aplicativo, chat, telefone e presencialmente. Nos meses em que há operações especiais, nota-se aumento exponencial nos contatos feitos.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho
de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Reforço na limpeza e higienização nas estações e trens do MetrôRio

Desde o começo da pandemia, o MetrôRio tem implementado diversas ações para combater a disseminação do coronavírus e promover a segurança dos funcionários e passageiros que acessam o sistema. Entre as principais medidas está a criação de um novo protocolo de limpeza e higienização, que consiste na desinfecção de composições e estações com quaternário de amônia, mesmo produto usado pela China contra o vírus da Covid-19. Todas as estações do sistema também contam com dispensadores de álcool em gel instalados nos locais de uso comum, incluindo as plataformas, para utilização dos clientes.

O MetrôRio tem feito campanha para alertar os passageiros também desde o início da pandemia. Por dia, são transmitidas cerca de 300 mil vezes mensagens nos painéis e TVs dos trens sobre os cuidados para reduzir os riscos de contaminação. São mais de quatro mil avisos sonoros diariamente e quase 500 placas informativas nas estações sobre a obrigatoriedade da máscara. Funcionários com megafone ficam nas plataformas e nas composições para alertar sobre as regras do embarque seguro.

Ao todo, em 2020, cerca de 24 mil litros de álcool em gel foram usados por clientes e para a limpeza de corrimãos, máquinas de autoatendimento, catracas e demais superfícies de contato do público.

Distribuição de máscaras em parceria com o Itaú/Reforço da recomendação do uso de máscara

Para incentivar o uso obrigatório de máscaras no sistema, o MetrôRio e o banco Itaú Unibanco se uniram em um projeto inédito pela saúde. Em junho de 2020, um milhão de máscaras foram distribuídas nas estações da concessionária das Linhas 1, 2 e 4 em uma ação do projeto Todos pela Saúde, criado pelo banco para enfrentar o coronavírus. A medida de prevenção à disseminação deste vírus foi ampliada para a população do entorno da Linha 2 do metrô. Comunidades da Pavuna, Jurrumunguê, Del Castilho e Mangueira receberam 400 mil máscaras doadas pelo banco. As peças foram entregues pela ONG Rongo e por organizações das localidades que possuem parceria em projetos sociais do MetrôRio.



Distribuição de máscaras para passageiros dentro dos trens

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Palco Carioca Online

O MetrôRio entrou no clima das transmissões de shows pelas redes sociais e preparou uma versão especial do Palco Carioca. Os músicos que se apresentavam nas estações do metrô passaram a fazer *pocket shows* nos perfis oficiais da concessionária. A iniciativa teve como objetivo ajudar os artistas que foram prejudicados financeiramente na pandemia e promover entretenimento para clientes que cumpriam o isolamento social. Assim como acontecia no Palco Carioca, o público podia realizar contribuições voluntárias para os músicos, porém, via celular, por QR Code e com a carteira digital PicPay, que apoia o projeto.

Resgate de animais

Em 2020, as estações do MetrôRio foram destinos certos para alguns animais silvestres. Em dezembro, um bicho-preguiça foi encontrado na saída de emergência da estação São Conrado. Os três capturados anteriormente foram: um sagui em abril, na estação Jardim Oceânico; um gavião carcará em julho, avistado por uma condutora na estação Maria da Graça; e um tucano em setembro, na estação Botafogo. Todos os animais foram resgatados por equipes especializadas e devolvidos à natureza.

Sinalização carro das mulheres

Em uma ação especial para reforçar a importância de apoiar iniciativas de combate à violência contra a mulher, a Visa e o MetrôRio, empresas signatárias da ONU Mulheres, adesivaram 20 carros destinados ao público feminino. A iniciativa contou com apoio de três artistas que se destacaram por atuar em questões relacionadas a gênero e que foram convidados para desenvolver ilustrações que estampam o cotidiano de mulheres que usam o transporte público. Ao todo, foram desenvolvidos nove painéis artísticos com assinaturas da Linoca Souza, Lune Carvalho e Jana Glatt. O objetivo foi chamar a atenção para a existência do vagão das mulheres (nos dias úteis das 6h às 9h e das 17h às 20h) e do crime de importunação sexual.

Divulgação da edição especial do Palco Carioca Online em homenagem aos 30 anos da morte do cantor Cazuza



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Veículo do MetrôRio

Balanco da crise MetrôRio

O setor de transporte coletivo, especialmente o sobre trilhos, foi um dos mais afetados pela pandemia no país. Serviço essencial com alto custo fixo e receita proveniente apenas da tarifa, o MetrôRio tem o desafio de se manter operando. A empresa fechou 2020 com mais de 50% de queda na demanda de público, que era, antes da crise provocada pelo coronavírus, de 900 mil passageiros por dia. Em outubro, a Agência Reguladora de Serviços Públicos Concedidos de Transportes Aquaviários, Ferroviários e Metroviários e Rodovias do Estado do Rio de Janeiro (Agetransp), reconheceu o *break even* operacional de aproximadamente 550 mil pagantes e a necessidade de um socorro emergencial de R\$ 202 milhões.

No dia 25 de março de 2020, a concessionária registrou a maior queda no número de passageiros, em dia útil, no período de isolamento social. Na ocasião, foram transportadas 121.084 pessoas, o que equivale a uma redução de 87% na demanda de público. Devido à situação, a concessionária vivencia a maior crise financeira da sua história e precisou, inclusive, fazer cortes na sua folha de pessoal.

Apesar do cenário de dificuldade provocado pela queda de receita, a operação do MetrôRio não sofreu alterações: seguiu em pleno funcionamento nas Linhas 1, 2 e 4, em horário regular e com todas as estações abertas, inclusive com a oferta de toda a sua frota de 64 trens em funcionamento. A concessionária manteve os intervalos praticados no período pré-pandemia.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Boas práticas em inclusão

O MetrôRio é uma das empresas brasileiras pioneiras na adoção de medidas de combate ao preconceito a minorias. Com um Núcleo de Diversidade formado pelos próprios funcionários e com foco em equidade de gênero, raça, LGBTI+ e pessoas com deficiência, a concessionária promove ações afirmativas para melhorar o processo de inclusão na Companhia.

As medidas incluem a conscientização dos gestores e líderes e a adesão a movimentos de relevância, como a Rede Empresarial de Inclusão Social. O caminho trilhado inclui a assinatura pelo MetrôRio, em dezembro de 2017, do documento para integrar o Fórum de Empresas e Direitos LGBT. A concessionária também firmou parceria com a TransEmpregos, que atua no recrutamento de pessoas trans para o mercado de trabalho, e adotou o crachá social, para que os colaboradores escolham como preferem ser chamados.

A valorização da força de trabalho feminina é uma das premissas da empresa, que divulga campanhas internas contra o preconceito e a favor da ocupação por mulheres de cargos de liderança e funções tradicionalmente masculinas. Uma das iniciativas de destaque é o programa de mentoria

voltado exclusivamente para o público feminino. Além disso, a empresa assinou compromissos voluntários com a Coalizão Empresarial para Equidade Racial e de Gênero e com a ONU Mulheres, responsável por defender a participação equitativa das mulheres em todos os aspectos da vida.

Em 2019, o MetrôRio deu início a uma nova forma de seleção de novos profissionais, chamada de recrutamento às cegas. No processo, os recrutadores não têm acesso prévio a informações detalhadas do candidato. Dados como gênero, cor da pele, idade, endereço e nome da instituição de ensino são ocultos nas primeiras etapas da seleção, priorizando, assim, competências dos candidatos, com base em suas experiências.

As ações de inclusão estão alinhadas com as diretrizes da empresa de que, ao promover o acesso amplo e democrático do espaço urbano à população, por meio do serviço que oferece, essa mesma diversidade também deve acontecer internamente. Mais que uma empresa que transporta pessoas, a concessionária busca tornar melhor a rotina dos seus clientes e funcionários, em um ambiente diverso e saudável.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

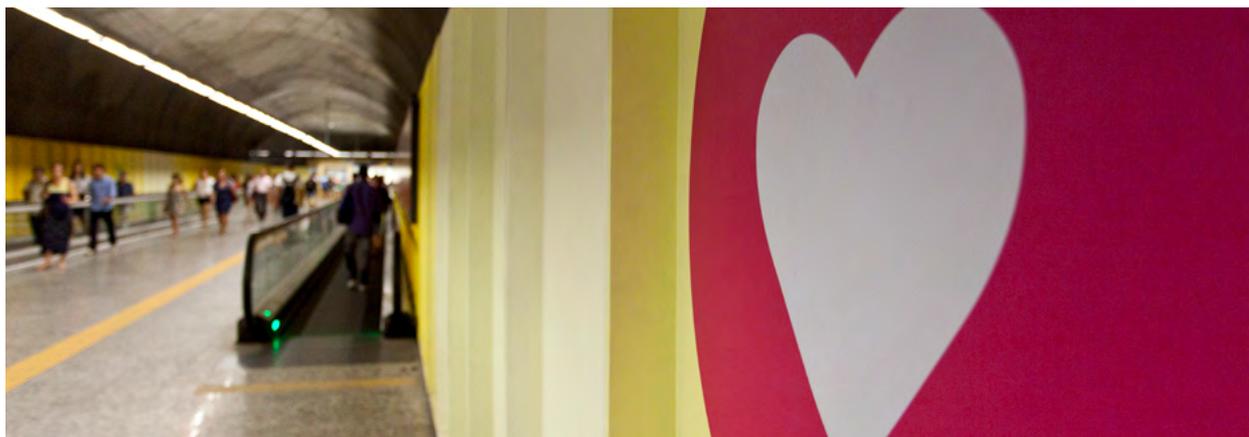
Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Estação General Osório, MetrôRio

VLT Carioca

Em 2020, o VLT Carioca se destacou pela manutenção da operação em meio às dificuldades impostas pela pandemia da Covid-19. A circulação das três linhas seguiu sem alterações de horário, apenas com ajustes para ajudar a preservar profissionais que se mantiveram na linha de frente no período. Para mitigar os impactos e auxiliar na prevenção aos usuários, a concessionária adotou a abertura automática de portas, evitando o contato de passageiros com o botão de acesso, além de ter reforçado a higienização das composições e a proteção de equipes operacionais, com a distribuição de máscaras e álcool em gel.

Com as restrições de circulação, a demanda do sistema chegou a cair perto dos 90% nos primeiros meses, mas mostrou recuperação e encerrou o ano com pouco mais de 40% em relação ao período pré-pandemia. Em todo o ano de 2020, foram transportados cerca de 12 milhões de usuários.

Programa de Responsabilidade Social Conecta

Em abril, atento ao avanço da pandemia e à necessidade cada vez maior de prevenção, o VLT Carioca buscou uma forma de contribuir com quem mais precisava no momento.

A concessionária disponibilizou 100 kits de higiene contendo cloro, papel toalha e detergente para o Sparta Rio, projeto social que desenvolve atividades esportivas e culturais com crianças do Morro da Providência, vizinho às instalações do VLT. O material foi distribuído a famílias mapeadas e auxiliou nos cuidados de centenas de pessoas da região.

O Sparta foi um dos projetos participantes no edital Conecta, aceleração social realizada pela concessionária em parceria com o Instituto Ekloos. A ação capacitou grupos que realizam trabalhos socioculturais com crianças no Centro e na Região Portuária, beneficiando mais de 250 pessoas.

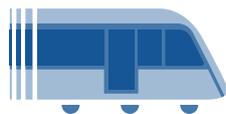
Resultados 2020



Mais de 12 milhões
de passageiros



184 mil viagens



999 mil quilômetros
percorridos



Média de **44 mil**
passageiros/dia



Mais de 68 milhões
de passageiros desde
o início da operação,
em junho de 2016.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho
de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Resultados

Resultados Socioeconômicos

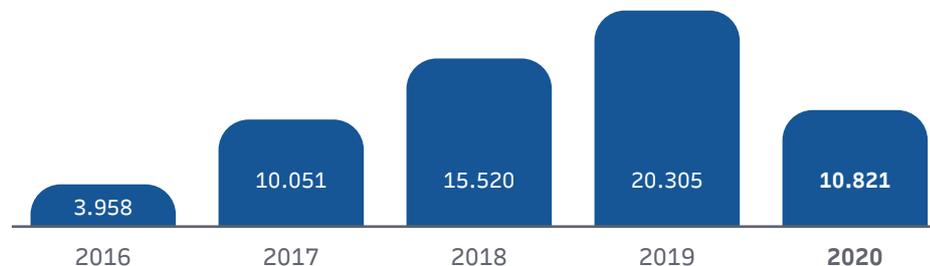
VLT

Em linha com o segmento de aeroportos, a mobilidade urbana foi fortemente afetada ao longo do ano em função da crise causada pela pandemia e devido às próprias características do segmento. Em função de suas operações serem focadas no Centro do Rio de Janeiro, o VLT Carioca foi diretamente impactado pelas medidas de isolamento social implementadas como forma de combate à pandemia, como a adoção do regime de *home office* por várias empresas e a proibição de abertura do comércio. O VLT Carioca atingiu 10,8 milhões de passageiros pagantes em 2020, uma queda de 46,7% em relação ao ano anterior. Em relação ao desempenho trimestral, o número de passageiros pagantes atingiu 2,6 milhões no 4T20, uma redução de 57,5% em relação ao 4T19. Apesar do resultado negativo, o modal vem apresentando recuperação gradual no fluxo de passageiros, após o 2T20, período de pior desempenho.

Indicadores Operacionais (Mil) - VLT Carioca

	2020	2019	▲
Passageiros Pagantes	10.821	20.305	-46,7%
Passageiros Transportados	12.177	23.076	-47,2%

Passageiros Pagantes VLT Carioca (mil)



Trem do VLT em passagem pelo Centro do Rio de Janeiro



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Estação Cidade Nova

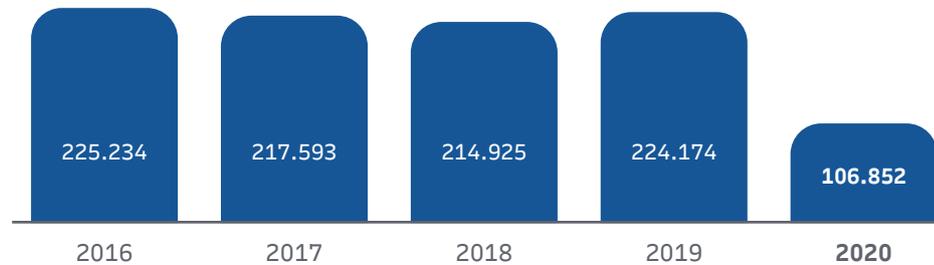
MetrôRio

O MetrôRio apresentou o pior desempenho operacional histórico em 2020. As Linhas 1, 2 e 4 do metrô do Rio de Janeiro transportaram 118,7 milhões de passageiros em 2020, o que representou uma queda de 53,0% quando comparado com o ano anterior. Em relação ao desempenho trimestral, o fluxo de passageiros transportados no 4T20 do metrô caiu 55,9%, em relação ao 4T19. Apesar do desempenho ruim, verificou-se uma recuperação no fluxo de passageiros no MetrôRio, com 8,4 milhões de passageiros pagantes em dezembro, valor bem superior ao verificado em abril, período de pior resultado. Cabe destacar que o desempenho do MetrôRio, que conecta os trabalhadores da Região Norte ao Centro do Rio de Janeiro, segue penalizado pelo alto índice de desemprego no município do Rio de Janeiro. Dados do CAGED apontam que em 2020, a região metropolitana do Rio de Janeiro apresentou, novamente, saldo negativo na relação admitidos *versus* desligados.

Indicadores Operacionais (Mil) - Metrô Linhas 1, 2 e 4

	2020	2019	▲
Passageiros Pagantes	106.852	224.174	-52,3%
Passageiros Transportados	118.685	252.494	-53,0%

Passageiros Pagantes Metrô Linhas 1,2 e 4 (mil)



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Resultados Ambientais

(GRI Standards 302-1, 303-1, 305-1, 305-2, 306-2)

MetrôRio

A variação entre 2019 e 2020 para o consumo de água no MetrôRio foi considerada dentro da faixa aceitável de consumo e pode ser relacionada à redução do número de passageiros no sistema. O consumo de energia apresentou uma queda expressiva em decorrência da pandemia do coronavírus, que diminuiu o número de passageiros. Além disso, a distância percorrida pelos trens em 2020 foi 20,2% menor que em 2019. Para o indicador geração de resíduos, o aumento expressivo em 2020 é justificado pelo maior volume de resíduos recicláveis e ou reutilizados, tais como britas não contaminadas e metais ferrosos gerados nos processos de manutenção.

O aumento na geração de emissões diretas (Escopo 1) em 2020 é justificado, principalmente, pela redução do consumo de gás isolante nas subestações de energia elétrica em relação a 2019, devido a manutenções preventivas realizadas. Em relação às emissões indiretas (Escopo 2), a redução está relacionada à redução da demanda de passageiros devido aos impactos da pandemia.

Indicadores Ambientais - MetrôRio (GRI 303-1, 302-1, 306-2)

	2020	2019	▲
Consumo de água (m ³)	106.529	86.082	-19,19 %
Consumo de energia dentro da organização (MWh)	280.317	230.336	-17,83%
Geração de resíduos (Toneladas)*	2.874	4.126	69,7 %

**Em 2019: 194 toneladas de resíduos perigosos e 1.768 toneladas de resíduos não perigosos e 912 toneladas de resíduos recicláveis. Em 2020: 219 toneladas de resíduos perigosos e 2.233 toneladas de resíduos não perigosos e 1.674,52 resíduos recicláveis.*

Indicadores Ambientais - MetrôRio (GRI 305-1, 305-2)

	2020	2019	▲
Total de Emissões (tCO₂e)	37.221	26.470	-28,8%
Emissões Diretas (Escopo 1) (tCO ₂ e)	16.324	11.629	-28,7%
Emissões Indiretas (Escopo 2) (tCO ₂ e)	20.897	14.841	-28,9%

VLT Carioca

Indicadores Ambientais - VLT Carioca (GRI 303-1, 302-1, 306-2)

	2020	2019	▲
Consumo de água (m ³)*	4.382	3.071	-29,9%
Consumo de energia dentro da organização (MWh)*	12.585	7.450	-40,8%
Geração de resíduos (Toneladas)**	104	270	159%

*Redução dos consumos de água e energia relacionados diretamente à pandemia.

**Aumento na geração de resíduos devido a limpezas periódicas (organização e limpeza) realizadas durante o período.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho

Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Investimento Social Privado

MetrôRio

Ao longo de 2020, o MetrôRio e o Instituto Invepar, mobilizador das ações de responsabilidade social e sustentabilidade do grupo Invepar, realizaram oito projetos, beneficiando 3,6 mil pessoas de 10 comunidades no entorno da concessionária. As campanhas foram: arrecadação de doativos para atingidos pelas chuvas, ação no Dia da Mulher, Escola de Música e Cidadania, Arte Gerando Renda, Fundação Laço Rosa, Quiosque Solidário, Programa Atitude Segura e Gentileza e Campanha Natal Solidário.

Além dessas ações, a Campanha Nós doou 50 toneladas de alimentos, 5,2 mil litros de material de limpeza e 36 mil ovos brancos a mais de 28 mil pessoas prejudicadas pela pandemia, em 49 comunidades localizadas nas imediações das estações da concessionária.

A Rede Comunitária, encontro entre a empresa e as comunidades, não foi realizada presencialmente em 2020 por conta da pandemia. Mas para manter o constante diálogo com as lideranças comunitárias foram realizadas virtualmente.



Participantes da campanha
Arte Gerando Renda

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho
de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana ▪

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Praça do pedágio da Lamsa

Invepar Rodovias

Destaque – Linha Amarela (Lamsa)

Compromisso além da crise

O ano de 2020 foi marcado por uma forte crise na Lamsa após a decisão da Prefeitura do Rio de Janeiro de encampar a Linha Amarela. Em 16 de setembro, uma liminar suspendeu a cobrança do pedágio na via expressa. Com o fim da receita, que garantia a manutenção e operação da rodovia, com equipes de socorro e monitoramento 24 horas, a concessionária contabilizou perdas de mais de R\$ 100 milhões.

Apesar disso, a Lamsa permaneceu atuando nas ocorrências e manutenções emergenciais

da Linha Amarela. Durante o ano, foram realizados quase 11 mil atendimentos médicos e mecânicos na via. Deste total, 202 ocorrências tiveram remoção para um pronto-socorro. A concessionária também resgatou 116 animais e atuou em 29 ações de combate a incêndio.

A empresa seguiu, assim, cumprindo o compromisso com seus clientes e com a cidade do Rio de Janeiro, mantendo a qualidade dos seus serviços e garantindo a fluidez do tráfego e a segurança de todos que passam pela Linha Amarela.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

**Desempenho
Econômico e Financeiro**

Créditos

Índice GRI

Operação em meio à pandemia

A chegada da pandemia da Covid-19 causou grande impacto nas atividades da Lamsa. A concessionária passou por uma readequação da rotina com ações de proteção contra o coronavírus para garantir a segurança de funcionários e clientes. Além disso, a empresa precisou enfrentar uma significativa redução na demanda de usuários na Linha Amarela, causada pelas medidas restritivas e de distanciamento social adotadas pelos governos a partir de março.

Houve reflexo, inclusive, nas ocorrências. A via expressa registrou uma redução de 22% no número de acidentes em 2020 na comparação com o ano anterior. No período, os acidentes sem vítima caíram 18%, enquanto as ocorrências com maior gravidade e vítimas diminuíram em 30%.

Programa de conservação mantido

Apesar das dificuldades em 2020, a Lamsa finalizou importantes obras, como as de contenção de encostas em Jacarepaguá. As intervenções foram realizadas como parte do programa de conservação da Linha Amarela. Com um investimento de cerca de R\$ 3 milhões, o maciço rochoso sobre o Túnel Enzo Totis recebeu novas estruturas para garantir a segurança de motoristas e passageiros que trafegam pela via.



Obras de manutenção do túnel

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Ampliação da Ponte Oswaldo Cruz

A obra de ampliação da capacidade da Ponte Oswaldo Cruz, que liga a Linha Amarela à Ilha do Fundão, foi concluída. Com a intervenção, a estrutura passou a suportar mais de 45 toneladas, quase dobrando seu limite inicial, que era de 24 toneladas. A modernização atende ao aumento de tráfego de caminhões pesados que seguem para o Parque Tecnológico da Universidade Federal do Rio de Janeiro e a Zona Oeste. Orçada em cerca de R\$ 15 milhões, a ampliação da ponte garante mais segurança aos motoristas e incrementa ainda mais a malha logística da cidade.

Luminosidade e conforto visual

A Lamsa inaugurou a iluminação a LED nos quatro túneis da Linha Amarela. Todos os 3.252 pontos de luz dos 17,4 quilômetros da via expressa passaram a contar com a mesma tecnologia. O projeto ampliou a luminosidade nesses ambientes e o conforto visual para os motoristas, proporcionando maior visibilidade e reduzindo a possibilidade de acidentes. Foram investidos R\$ 3,8 milhões na modernização e melhoria no sistema de iluminação de toda a rodovia, sendo R\$ 1,7 milhão na etapa recém-concluída dos túneis.

Obras na Ponte Oswaldo Cruz



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Educação no trânsito

Em 2020, a Lamsa realizou a campanha “Equilíbrio & Respeito”, lançada em todo o país pelo grupo Invepar, como parte do programa “Atitude Segura & Gentileza”. Na ação, foram distribuídas e instaladas, de forma gratuita, mil antenas corta-pipa em motocicletas e mil máscaras de tecido. Além disso, a concessionária também fez aferição de temperatura e pressão arterial de motociclistas e orientou sobre prevenção contra o coronavírus e direção segura. A iniciativa da Lamsa contou com parceria da Campanha Cerol Mata e do Batalhão de Policiamento em Vias Especiais (BPVE), da Polícia Militar.



Distribuição de antenas corta-pipa para motociclistas

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos
Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias ▪

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Ações contra a Covid-19

Como parte das medidas de proteção e combate ao coronavírus, a Lamsa reforçou a higienização em todas as suas instalações e disponibilizou dispensadores de álcool em gel para funcionários e motoristas. Equipamentos como ambulâncias, reboques e veículos de apoio passaram a receber uma limpeza com frequência diária ainda maior. Além disso, a empresa mantém seu público informado sobre os principais cuidados a seguir, por meio de redes sociais e de mensagens nos painéis da rodovia, conforme orientações do Ministério da Saúde.

Com a pandemia, a Lamsa também realizou ações de apoio aos clientes e às comunidades carentes no entorno da Linha Amarela. Cerca de 1.500 caminhoneiros, que trafegam com carga pesada na praça do pedágio, receberam lanches, além de terem pressão e temperatura aferidas. O objetivo foi atender aos profissionais que percorrem longas distâncias e não encontram estruturas de apoio ao longo da viagem.

Além do suporte a caminhoneiros, 30 toneladas de alimentos foram doadas para as comunidades no entorno das empresas do grupo Invepar no Brasil. No Rio de Janeiro, 33 comunidades às margens da Linha Amarela foram atendidas pela Campanha Nós. Ao todo, quase 7 mil famílias receberam cestas de alimentos e kits de material de higiene e limpeza.

Dispensadores de álcool gel instalados nas cabines do pedágio



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Passarela no km 4 em Valparaíso, Goiás

Responsabilidade social

Lamsa

Em 2020, a Lamsa patrocinou 26 projetos sociais de comunidades que ficam às margens da via expressa. Ao todo, 70.565 pessoas dessas localidades foram beneficiadas. Entre as comunidades estão Cidade de Deus, Água Santa, Del Castilho, Complexo da Maré e Bonsucesso. O investimento da concessionária nas ações sociais tem como objetivo viabilizar o crescimento educacional, profissional e sustentável das populações no entorno da Linha Amarela, promovendo, assim, a evolução social com a melhoria da qualidade de vida dos participantes.

Via 040

Mais uma passarela em Valparaíso de Goiás

A Via 040 liberou, em 9 de abril, o tráfego de pedestres na passarela construída no km 4 da BR-040, em Valparaíso de Goiás. O dispositivo contribui para uma travessia mais segura de pedestres na região, principalmente para os moradores dos bairros Ipanema e Etapa E.

A estrutura, montada em material pré-fabricado, conta com rampas de acesso com dispositivo “trava-motos”, iluminação e telas antiofuscantes. Essa é a segunda passarela instalada pela Via 040 no trecho de Valparaíso de Goiás.

Intervenção no Anel Rodoviário

A Via 040 concluiu, em junho, as obras de estabilização de uma encosta do km 539, no Anel Rodoviário de Belo Horizonte, altura da Vila Nova Paraíso. A encosta ficou severamente comprometida no início de 2020, devido às chuvas atípicas que atingiram a região metropolitana. Com o impacto, a segurança de pessoas e do tráfego no local ficou comprometida. Antes da execução das obras, foi necessário destinar aluguel social para 22 famílias, processo feito com diálogo e total adesão da comunidade. Foram investidos pela concessionária o montante aproximado de R\$ 2,7 milhões nas intervenções, incluindo o pagamento do aluguel social por três meses.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias ▪

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Equipe de resgate da Via 040

Avanço da Relicitação – Assinatura do aditivo contratual

Em 20 de novembro, a Via 040 e a ANTT assinaram o Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da BR-040/DF/GO/MG, dando continuidade ao processo de relicitação. O Termo Aditivo estabelece, dentre outras matérias, que a prestação dos serviços de socorro médico e mecânico, manutenção, conservação e monitoração da BR-040, trecho entre Brasília (DF) e Juiz de Fora (MG), serão mantidos e garantidos pela Via 040 pelo prazo de 24 meses, contados a partir da publicação do Decreto Presidencial 10.248/2019, publicado no Diário Oficial da União de 18 de fevereiro 2020.

Covid-19: testes rápidos para motoristas

A Via 040, em parceria com o SEST/SENAT, abordou motoristas para realização de testes rápidos de Covid-19, além da continuidade da distribuição de kits-lanche. As ações foram realizadas entre os dias 8 e 12 de junho, em Ribeirão das Neves, Contagem, Nova Lima e Itabirito. Em Belo Horizonte, a parceria incluiu a participação da Polícia Militar Rodoviária (PMRv) e a Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT). Ao todo, cerca de 800 testes rápidos, adquiridos e fornecidos pelo SEST/SENAT, foram aplicados por profissionais da saúde da Via 040.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Campanha de solidariedade entrega alimentos e produtos de limpeza

Ao longo dos meses de março, abril, maio e junho, por meio das ações da Campanha Nós, que entre as iniciativas estava o apoio aos caminhoneiros e comunidades, a Via 040 e parceiros atuaram para minimizar os impactos da pandemia de Covid-19. Em junho, foram beneficiadas cerca de 500 famílias moradoras dos bairros Novo Progresso e Morada Nova, em Contagem (MG) e bairro Metropolitano, em Ribeirão das Neves (MG). Foram doadas a essas comunidades o total de 4,6 toneladas de alimentos e 750 litros de material de limpeza. Já para as comunidades de Água Limpa (Itabirito), Água Limpa e Jardim Canadá (Nova Lima) e Vila Novo Paraíso (Anel Rodoviário de Belo Horizonte), a Via040 doou cerca de 10 toneladas de alimentos e 1.500 litros de produtos de limpeza. As doações beneficiaram cerca de 4 mil pessoas.

Via 040, Porto Seguro e Todos pela Saúde se unem para realizar testes de Covid-19 e aplicar vacinas contra gripe em caminhoneiros

Com o objetivo de apoiar o trabalho dos motoristas de caminhão, que exercem funções essenciais à população, a Via 040, o Todos pela Saúde, iniciativa do Itaú Unibanco, e a Porto Seguro iniciaram a realização, em agosto, de testes gratuitos para identificação do coronavírus – dos tipos sorológico e também PCR – e aplicação de vacinas contra a gripe Influenza (H1N1) em dois pontos de fácil acesso para os caminhoneiros nas cidades de Juiz de Fora (MG) e Paracatu (MG).



Entrega de alimentos para comunidades

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

CLN

Segurança viária e distribuição de antenas corta linha

Integrando o conjunto de ações pelo Dia Nacional do Motociclista (27/07), a concessionária realizou blitz educativa com motociclistas que trafegavam na região de Abrantes. Além de orientações sobre segurança no trânsito, foram realizados atendimentos com aferição de pressão arterial, de temperatura e aplicação de fitas refletivas nos capacetes. Ao todo também foram instaladas 100 antenas corta linha nas motocicletas como forma de prevenir acidentes com pipas. A blitz teve apoio Polícia Rodoviária Estadual (PRE), além do movimento Cerol Mata e do Grupo de Apoio ao Motociclista e Garupa.

Doação de 1.500 cestas básicas para comunidades

A CLN doou 1.500 cestas básicas para apoiar as comunidades no entorno de suas operações. Foram contempladas as comunidades de Catu de Abrantes, Vila de Abrantes, Malícia, Jauá, Areias e Vila Sauipe. Além de alimentos, a iniciativa também contou com a doação de 2 mil kits de limpeza e higiene pessoal. Cerca de 4.000 pessoas foram beneficiadas. A ação foi realizada por meio da Campanha Nós, criada pelo Instituto Invepar para apoiar as famílias afetadas pelas consequências da necessidade de isolamento em todo o País.



Distribuição de cestas básicas pela CLN

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias ▪

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Reforço na rotina de limpeza

Quem trafega pela rodovia, agora conta com álcool em gel para melhor higienização das mãos. A concessionária reforçou as medidas de limpeza na rodovia para colaborar com o combate ao coronavírus. A iniciativa, que segue as diretrizes e recomendações do Ministério da Saúde e da Anvisa, garante que equipamentos, viaturas e demais mobiliários sejam limpos com maior frequência com desinfetantes, bactericidas e álcool em gel a fim de manter o ambiente sempre higienizado para uso de clientes e colaboradores.

Outra novidade é que quem trafega pela rodovia encontra dispensadores de álcool em gel, para limpar as mãos após o manuseio de dinheiro nas cabines da praça de pedágio. Os funcionários da concessionária, por sua vez, também têm o produto à sua disposição para uso constante.

Campanha beneficida mais de 5.000 caminhoneiros

A CLN realizou campanha na BA-099 em apoio aos caminhoneiros que diariamente transportam insumos, medicamentos, equipamentos, entre outros itens essenciais durante o isolamento adotado em razão da pandemia.

Durante abril, maio e junho, meses em que ficou em operação, a campanha conseguiu atingir a marca de mais 5.000 atendimentos feitos a esses profissionais. Os caminhoneiros receberam orientações sobre formas de prevenção contra a Covid-19, além de passarem por entrevista, aferição de temperatura e pressão arterial, com o objetivo de identificar os sintomas associados ao vírus. A ação foi realizada em parceria com a Polícia Rodoviária Estadual (PRE) e a Agência Estadual de Regulação de Serviços Públicos de Energia, Transportes e Comunicações da Bahia (Agerba).



Equipe CLN prestando auxílio aos caminhoneiros

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

CLN lança projeto pioneiro de preservação do bicho-preguiça

Após fase de inicial de estudos, o Projeto Bicho Preguiça foi lançado no mês de março. Essa é a primeira iniciativa de rastreio em vida livre realizada no país voltada à preservação da preguiça-de-coleira, animal ameaçado de extinção.

O trabalho dos especialistas exige paciência e dedicação. Com todo cuidado, biólogos e veterinários descem as preguiças das árvores com equipamentos adequados para realizar a coleta de sangue, biometria e demais medições necessárias para avaliar a saúde desses animais. Em seguida, as preguiças são

devolvidas ao ambiente, onde continuam sendo acompanhadas. As atividades de pesquisa acontecem na Reserva Ecológica Sapiroanga, onde está sendo construído um corredor ecológico formado pelas espécies de plantas presentes na dieta da preguiça-de-coleira. As mudas do reflorestamento foram fornecidas pela CLN, em parceria com Prefeitura de Mata de São João.

E antes de completar um ano de existência, o Preguiça de Coleira já comemora boas notícias: nasceram quatro filhotes entre os 30 animais monitorados pelo projeto.

Equipe de especialistas examinando família de bichos-preguiças



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Recuperação da ponte sobre o Rio Sonrisal

Buscando zelar pela conservação e qualidade viária na BA-099, a Concessionária Litoral Norte concluiu a revitalização da ponte sobre o Rio Sonrisal. A estrutura recebeu reforço na estrutura em concreto, substituição do guarda-corpo e proteção do talude. A obra, que teve investimentos de R\$ 220 mil, vai contribuir ainda mais com a segurança viária de quem trafega pela BA-099.

Plantio de 10 mil árvores

O trabalho de recuperação ambiental realizado pela CLN contabilizou, em 2020, mais de 10 mil mudas plantadas nas áreas verdes da região da rodovia. As obras começaram em 2019 e fazem parte do escopo de trabalho da concessionária para garantir a qualidade ambiental em todo o trecho. Ao todo, já foram investidos R\$ 13,5 milhões e, entre os trabalhos realizados, estão as ações de terraplanagem, a recuperação do sistema de drenagem e o plantio de gramas.

O plantio de sementes de grama e feijão andu, por exemplo, foi feito em área correspondente a 38 campos de futebol. Já as ações de terraplanagem alcançaram um volume que equivale a mais de 40 piscinas olímpicas.



Projeto Raíces

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Resultados

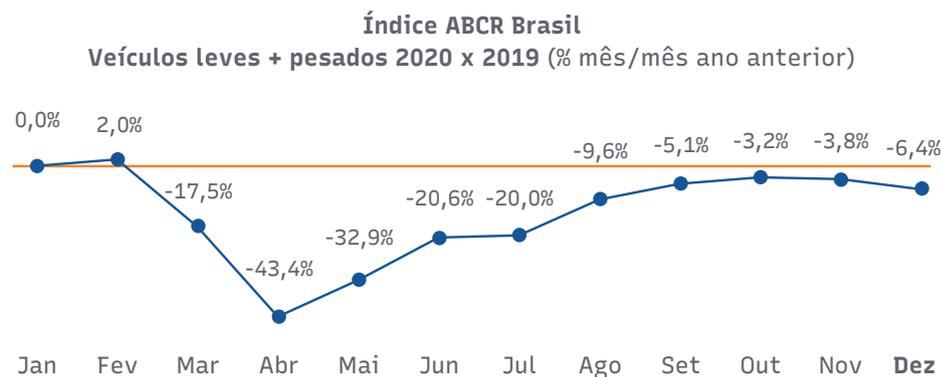
Resultados Socioeconômicos – Rodovias

Dados da Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias (ABCR) e da Tendências Consultoria mostram que o fluxo total de veículos nas rodovias pedagiadas sob o regime de concessão privada em todo o Brasil registraram queda de 13,1% no ano. Entretanto, pode-se observar uma resiliência no fluxo de veículos pesados, que caiu somente 1,1% em 2020, devido à continuidade da demanda por bens essenciais e de consumo, além de uma recuperação da indústria e do comércio em relação ao início da pandemia. Apesar de também apresentar sinais de recuperação em função da retomada de algumas atividades e a flexibilização das medidas de isolamento social, o fluxo de veículos leves no país registrou queda de 16,9% em 2020.

Variação no transporte de Veículos Dessazonalizado^{1,2}

	Leves	Pesados	Total
Acumulado no ano (Jan-Dez/20 sobre Jan-Dez/19): Brasil	-16,9%	-1,1%	-13,1%
Dezembro (Dez/20 sobre Dez/19): Brasil	-8,3%	8,3%	-4,8%

1. Considera apenas o fluxo das rodovias sob concessão privada e o efeito de dias úteis, ano bissexto e identificação de outliers. **2.** Informações obtidas a partir dos dados estatísticos da ABCR, disponível em <http://www.abcr.org.br>



Trecho da estrada Via 040



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Indicadores Operacionais (Mil)	2020	2019	▲
CLN	7.883	7.853	0,4%
Veículos leves	6.890	6.654	3,5%
Veículos pesados	993	1.199	-17,2%
CRT	11.986	14.329	-16,4%
Veículos leves	5.745	6.478	-11,3%
Veículos pesados	6.241	7.851	-20,5%
ViaRio	17.085	20.406	-16,3%
Veículos leves	15.712	18.809	-16,5%
Veículos pesados	1.373	1.597	-14,0%
VEPs Operações Continuadas	36.954	42.588	-13,2%
Veículos leves	28.347	31.941	-11,3%
Veículos pesados	8.607	10.647	-19,2%
Lamsa	22.276	41.480	-46,3%
Veículos leves	20.402	38.074	-46,4%
Veículos pesados	1.874	3.406	-45,0%
Via040	70.196	70.634	-0,6%
Veículos leves	18.804	21.059	-10,7%
Veículos pesados	51.392	49.575	3,7%
CRA	6.394	6.532	-2,1%
Veículos leves	3.414	3.486	-2,1%
Veículos pesados	2.980	3.046	-2,2%
CBN	30.174	32.051	-5,9%
Veículos leves	16.814	18.473	-9,0%
Veículos pesados	13.360	13.578	-1,6%
VEPs Op. Desc. Ou Mantida p/Venda	129.040	150.697	-14,4%
Veículos leves	59.434	81.092	-26,7%
Veículos pesados	69.606	69.605	0,0%
VEPs Totais	165.994	193.285	-14,1%
Veículos leves	87.781	113.033	-22,3%
Veículos pesados	78.213	80.252	-2,5%

Resultados das Operações Continuadas

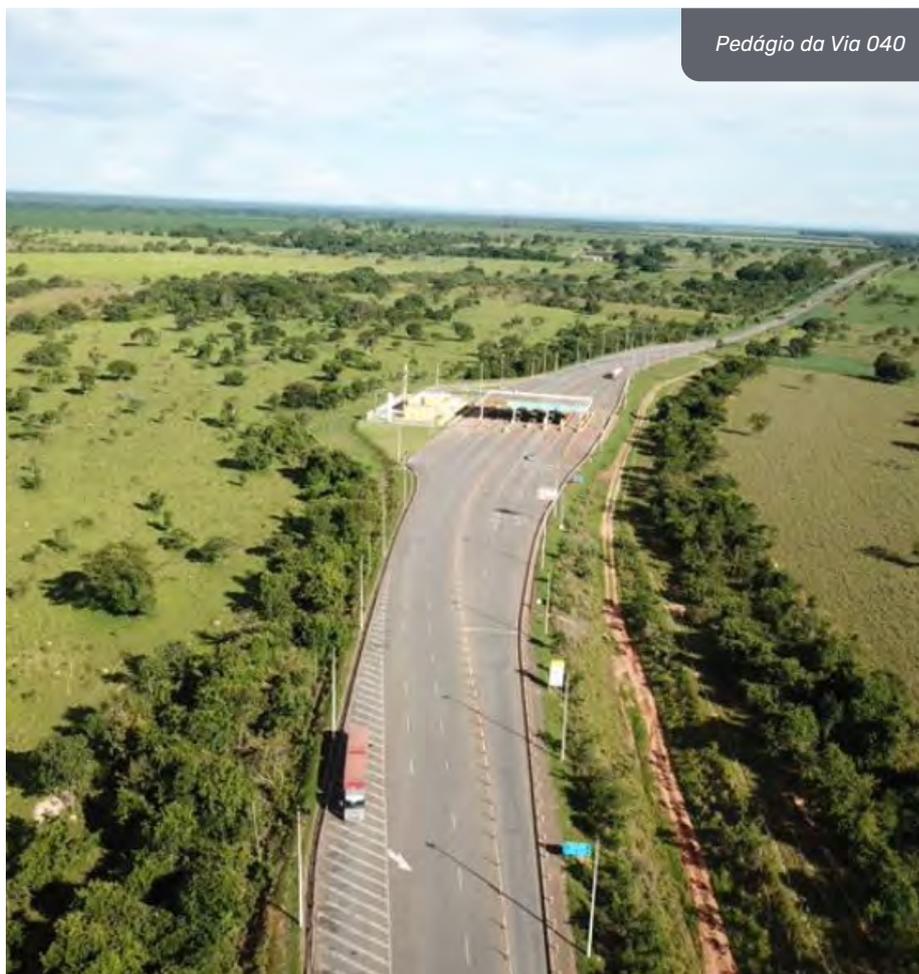
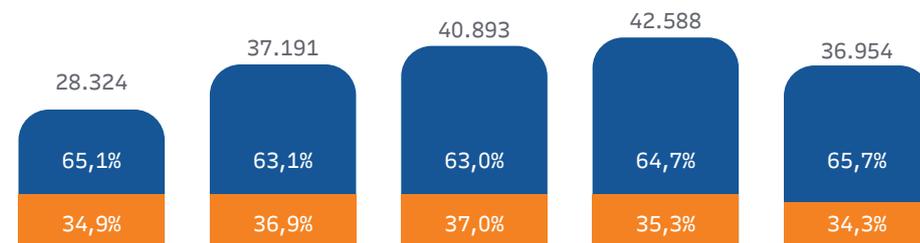
O tráfego consolidado das operações continuadas atingiu 37,0 milhões de Veículos Equivalentes Pagantes (VEPs), queda de 13,2% em relação ao ano anterior, que totalizou 42,6 milhões. Tal performance está diretamente relacionada às medidas de isolamento social implementadas ao longo do ano de 2020, em função da pandemia da Covid-19. Entretanto, o fluxo total de veículos mostrou recuperação ao longo dos últimos meses do ano, ficando, em dezembro, próximo dos níveis de 2019. Os veículos pesados tiveram queda de 19,2%, totalizando 8,6 milhões de VEPs no ano. Já os veículos leves apresentam redução de 11,3% quando comparados com o ano anterior.

A CLN registrou 7,9 milhões de VEPs em 2020, leve crescimento de 0,4%, quando comparado com o ano anterior. Após apresentar queda no 2T20, em função da crise provocada pela pandemia, o fluxo de veículos registrou forte recuperação nos trimestres seguintes, principalmente o fluxo de veículos leves. No 4T20, o número total de VEPs subiu 17,7%, com destaque para o aumento de 21,1% no fluxo de veículos leves.

A ViaRio apresentou queda de 16,3% no fluxo de veículos em 2020, totalizando 17,1 milhões. Apesar de registrar um aumento no tráfego de veículos ao longo dos últimos meses, também reportou queda de 7,3% no 4T20 frente ao 4T19.

A Concessionária Rio Teresópolis registrou 12,0 milhões de VEPs em 2019, redução de 16,4% em relação a 2019, com destaque negativo para os veículos pesados, que caíram 20,5% no período. Já o fluxo de veículos leves apresentou melhora ao longo do 4T20, com aumento de 1,4% em relação ao mesmo período de 2019. No ano, o fluxo de veículos leves teve queda de 11,3%.

Veículos Equivalentes Pagantes (mil)



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Resultados das Operações Descontinuadas e Mantidas para Venda - RI

A Lamsa registrou 22,3 milhões de VEPs em 2020, uma redução de 46,3% em relação a 2019. Além de ter registrado impacto negativo na demanda no começo do ano, em função das medidas adotadas como forma de combate à pandemia, é importante ressaltar que a partir do dia 16 de setembro não foram contabilizados os veículos que circularam na via expressa, quando a cobrança da tarifa de pedágio foi interrompida, após decisão do Superior Tribunal de Justiça de suspender as liminares que impediam a interrupção da cobrança de pedágio na Linha Amarela promovida pela Prefeitura.

A CRA reportou queda de 2,2% no tráfego de veículos em relação ao ano anterior, apresentando desempenho similar entre as categorias de veículo. Apesar da queda no ano, a via registrou recuperação no fluxo de veículos no 4T20, apresentando aumento de 12,1% em relação ao 4T19, o segundo trimestre consecutivo com desempenho positivo. Destaque para o fluxo de veículos leves, 16,7% acima do mesmo período no ano anterior.

A Via O40 apresentou um dos melhores desempenhos anuais entre as rodovias em função do seu perfil de tráfego ser majoritariamente de veículos pesados, segmento que se mostrou mais resiliente à crise causada pela pandemia. O número de VEPs registrou leve queda de 0,6% em 2020, entretanto apresentou aumento de 6,8% no 4T20, em relação ao 4T19, principalmente pelo aumento de 9,3% no fluxo de veículos pesados, após subir 10,0% no 3T20. Tal desempenho pode estar relacionado a boa performance de alguns setores da indústria, como o de mineração no estado de Minas Gerais.

A CBN registrou queda de 5,9% no número de VEPs, totalizando 30,2 milhões em 2020. O fluxo de veículos leves reduziu 9,0% em relação ao ano anterior, enquanto o fluxo de veículos pesados caiu 1,6%. Entretanto, tráfego de veículos leves e pesados apresentaram recuperação no 4T20, com altas de 2,2% e 7,7% respectivamente.

Trecho CLN



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Resultados Ambientais – Rodovias Controladas (Lamsa, CLN e Via040)

(GRI Standards 302-1, 303-1, 305-1, 305-2, 306-2)

A redução de consumo de água em 2020 ocorreu em todas as rodovias controladas pela Invepar devido à redução do número de colaboradores nas sedes das empresas em função da pandemia de Covid-19 e a saída da CART do rol de controladas da Invepar.

Em 2020, não foram identificadas destinações de resíduos perigosos acima do previsto nas operações, o que justifica a redução no ano. Para os resíduos não perigosos, a variação reflete o controle na Via 040 sobre a geração dos materiais de doação de fresa, que teve acréscimo de 28% de material fresado doado para as prefeituras municipais ao longo da rodovia. Além disso, também houve um acréscimo de 40% na destinação de resíduos sólidos em razão do leilão de sucatas de defensas metálicas, de sucatas de pneus e de sucatas de baterias.

O aumento das emissões diretas (Escopo 1) verificado em 2020 está relacionado, principalmente, à supressão vegetal na Via 040 para melhoria da trafegabilidade da rodovia devido às ocorrências de fortes chuvas em janeiro e fevereiro que acarretaram a instabilidade de alguns pontos de terraplenos na faixa de domínio.

A redução das emissões indiretas (Escopo 2) e do consumo de energia dentro das organizações é justificada pelo menor consumo de energia nas rodovias devido à redução do número de colaboradores nas sedes das empresas em função da pandemia da Covid-19 e a saída da CART do rol de controladas da Invepar.

Indicador Ambiental (GRI 303-1)	2020	2019	▲
Consumo de água total (m ³)	41.497	27.528	-34%

Indicador Ambiental Geração de Resíduos (GRI 306-2)	2020	2019	▲
Perigoso (Toneladas)	21	15	-30%
Não Perigoso (Toneladas)	21.927	27.117	24%
Total	21.948	27.132	24%

Indicadores Ambientais (GRI 302-1, 305-1, 305-2)	2020	2019	▲
Consumo de Energia dentro da organização (MWh)	34.531	22.171	-35%
Total de Emissões de GEE (tCO₂e)	4.682	4.709	1%
Emissões Diretas (Escopo 1) (tCO ₂ e)	3.698	4.262	15%
Emissões Indiretas (Escopo 2) (tCO ₂ e)	983	448	-54%

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Gestão de Riscos e *Compliance*

(GRI Standards 103-1, 103-2, 103-3, 205-2)

Com um Programa de Integridade consolidado, em 2020, o grupo Invepar promoveu a manutenção das atividades implementadas e rotinas estabelecidas a fim de garantir a conformidade dos processos, a disseminação de uma cultura íntegra e a segurança dos colaboradores.

O Programa de Integridade adotado pelo grupo considera diversas ações em favor da prevenção e o combate à corrupção, através dos seguintes pilares:

- Governança e Cultura;
- Estrutura e Pessoas;
- Normativos;
- Treinamento e Comunicação;
- Identificação de Riscos;
- Monitoramento de Riscos e Reporte.

Com estes pilares, significa dizer que temas de *Compliance* são levados em consideração no processo de tomada de decisão e estão integrados com todas as áreas da empresa, principalmente, jurídico, regulatório, suprimentos, auditoria, riscos e controles internos.

Há uma estrutura dedicada e especializada para exercer as atividades. O Programa de *Compliance* é estruturado, há normativos implementados e disponíveis aos colaboradores do grupo, os treinamentos e a comunicação são regulares, é realizada análise de integridade de parceiros de negócio, bem como *due diligence* e monitoramento de terceiros.

Essas e outras ações disseminam o engajamento, o comprometimento da liderança e dos colaboradores do grupo Invepar nos temas de *Compliance*, sendo constantemente revisadas em prol de melhorias para a manutenção da ética e da conformidade.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance ▪

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Canal de Denúncias

O Canal de Denúncias do grupo é um importante aliado para que colaboradores e terceiros possam reportar descumprimentos do Código de Ética e normativos. O sistema garante o anonimato e assegura total confidencialidade dos dados informados. As investigações são rigorosas e acompanhadas por profissionais que integram do Comitê de Ética do grupo: Diretoria de Gente, Gestão e Comunicação, Diretoria Jurídica e Compliance, Gerência de Compliance e Riscos e Gerência de Auditoria Interna.

Em 2020, 351 denúncias foram realizadas, um decréscimo de 42% em comparação a 2019, impactado pelos reflexos causados pela pandemia (redução de jornada e *home office*) e a venda de uma das companhias do grupo, a empresa CART – Concessionária Auto Raposo Tavares S/A. Dos relatos

apuráveis, 35% foram considerados procedentes e geraram 71 ações corretivas, tais como, aprimoramentos de controles internos, *feedbacks*, advertências e desligamentos.

Riscos

(GRI Standards 205-1)

O grupo possui um processo estruturado de Gestão de Riscos que se baseia nos princípios do *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)* e da ISO 31000, com o objetivo de mitigar a materialização negativa de impactos econômico-financeiros, operacionais, socioambientais, regulatórios, de compliance e de imagem na Matriz e das empresas controladas.



Divulgação do Código de Ética e Conduta para os colaboradores do grupo Invepar

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Viveiro de mudas para plantio compensatório na fazenda Niassa

Gestão da Sustentabilidade

(GRI Standards 103-1, 103-2, 103-3, 102-12, 102-13)

A Gerência de Comunicação e Sustentabilidade Corporativa da Invepar estabelece as diretrizes de atuação socioambiental e do investimento social do grupo Invepar, tendo como pilares o **apoio às empresas** do grupo no desenvolvimento de iniciativas e processos de gestão responsável e sustentável e a **valorização do ambiente** e das comunidades impactadas pelos negócios.

A Política de Sustentabilidade* reforça o empenho com o desenvolvimento sustentável em todas as regiões onde atuamos, seguindo os compromissos e direcionamentos assumidos pelo grupo e garantindo a disseminação de boas práticas:

- **Pacto Global:** o grupo Invepar é signatário do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) desde 2010, onde adotamos os princípios das áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção.

- **Indicadores Ethos:** adotamos os indicadores Ethos para Negócios Sustentáveis e Responsáveis de maneira sistemática. O processo de autoavaliação resulta na elaboração de Planos de Melhoria Contínua que são implementados pelas empresas do grupo e acompanhados pela Invepar.
- **Global Reporting Initiative (GRI):** o grupo Invepar adota a metodologia global para comunicar seus resultados e desempenhos, e desde 2016 vem seguindo as diretrizes em seus relatórios anuais.

Buscando a melhoria contínua por meio da gestão de processos, indicadores de desempenho e avaliação dos riscos ambientais, sociais e econômicos, o grupo Invepar estabelece e monitora seus indicadores de Sustentabilidade utilizando o Sistema ICG. A plataforma, usada mensalmente durante as reuniões de resultados com as empresas do grupo, visa garantir a unidade nos processos, além do compartilhamento de boas práticas.

*Política de Sustentabilidade disponível no [site da Invepar](#)

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Desempenho Ambiental

(GRI Standards 302-1, 303-1, 305-1, 305-2, 306-2)

Os resultados ambientais das empresas controladas são mensalmente monitorados por meio de um *software* que auxilia a gestão do desempenho sustentável das operações das empresas.

Esse sistema consiste em uma base de dados relacionados ao consumo de energia, recursos e insumos, entre outras informações relevantes.

Os resultados apresentados nesse relatório contemplam o desempenho ambiental das empresas controladas que permaneceram no portfólio do grupo Invepar ao longo de todo ano de 2020 (MetrôRio, GRU Airport, Lamsa, Via O40 e CLN).

Consumo Energético na Organização

(GRI Standards 302-1)

Como preconizado pela GRI (*Global Reporting Initiative*), uma organização pode consumir energia em diferentes formas (combustível, eletricidade, aquecimento etc.) e procedências (fontes renováveis ou não renováveis), além de gerá-la ou comprá-la de fontes externas. Sendo assim, o indicador “consumo de energia dentro da organização” do grupo Invepar é composto por: combustíveis renováveis, não renováveis e energia elétrica adquirida.

A queda de 18% no consumo total de energia elétrica em 2020 é justificada, principalmente, pelo impacto da pandemia nas operações das empresas controladas do grupo Invepar, dada a redução no fluxo de usuários e demandas operacionais, além da readequação do quadro

Consumo de energia dentro da Organização (MWh)	2020	2019	▲
Consumo de Combustíveis Renováveis (etanol)	3.777	3.933	-4%
Consumo e Energia Elétrica	370.466	454.218	-18%
Consumo de Combustíveis Não Renováveis (fósseis)	16.622	18.781	-11%
Total	390.865,32	476.932,33	-18%

Consumo de Combustíveis (litros)	2020	2019	▲
Diesel	1.546.589	1.745.067	-11%
Etanol	637.230	663.470	-4%
Gasolina	149.608	170.318	-12%
Total	2.333.426,60	2.578.854,67	-10%

de pessoal. Em GRU Airport, a diminuição de movimentações de passageiros e fechamento do Terminal 1 reduziram significativamente a utilização de ar-condicionado e outros equipamentos. No MetrôRio, a redução de consumo deu-se, principalmente, pelas modificações na grade operacional para adaptação da nova demanda de passageiros. Nas rodovias, a implementação do *home office* e a diminuição do tráfego de veículos foram os motivos principais da redução no consumo.

O gasto total com combustíveis, assim como energia, foi impactado diretamente pelas medidas de isolamento social implantadas nas empresas como forma de combate à pandemia. Houve redução no fluxo de colaboradores nas atividades operacionais e, conseqüentemente, na utilização de veículos e equipamentos.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Consumo de água

(GRI Standards 303-1)

O indicador “consumo de água” contempla o volume total de água consumida proveniente do abastecimento por serviços de água públicos ou privados.

A redução do consumo de água nas empresas controladas vem sendo observada desde 2017, como resultado de ações de conscientização junto aos colaboradores, manutenção preventiva, reparo de

Indicador	2020	2019	▲
Consumo de água total (m ³)	993.656	1.174.008	-15%
Total	993.656	1.174.008	-15%

estruturas com vazamentos e instalação de redutores nas torneiras dos banheiros. Em 2020, essas ações foram continuadas, entretanto, a redução de 15% observada deu-se em razão do impacto da pandemia nas empresas, com a aplicação de medidas de isolamento social e readequações para atendimento das demandas operacionais do novo cenário.

Estação de metrô Uruguai



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Emissões de Gases do Efeito Estufa – GEE

(GRI Standards 305-1 e 305-2)

As empresas controladas pelo grupo Invepar realizam o inventário e acompanhamento das suas emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) por meio de um sistema específico que segue todos os protocolos e convenções existentes para o tema. Nesse relatório são reportados os indicadores cuja gestão é de responsabilidade da empresa respondente: as emissões diretas (Escopo 1) e as emissões indiretas de energia (Escopo 2).

A queda nas emissões Escopo 1 e Escopo 2 está relacionada à diminuição do consumo de combustíveis, insumos e energia elétrica em razão da pandemia.

Para o Escopo 1, as empresas que mais contribuíram para a redução das emissões foram GRU Airport e MetrôRio, devido à diminuição do volume de efluente sanitário para tratamento (redução expressiva no fluxo de passageiros), redução de gases refrigerantes (diminuição do uso de ar-condicionado) e queda no consumo de combustível (veículos e equipamentos). Nas rodovias, a diminuição de emissões Escopo 1 foi registrada devido ao menor consumo de combustíveis.

Para o Escopo 2, a redução das emissões em todas as empresas está relacionada ao menor consumo de energia elétrica no período.

Tipo de Resíduo	2020	2019	▲
Perigoso (Toneladas)	459	712	-36%
Não Perigoso (Toneladas)	36.994	32.760	13%
Total	37.453	33.472	12%

Tipo de Emissão	2020	2019	▲
Emissões Diretas (Escopo 1) (tCO _{2e})	30.476	40.398	-25%
Emissões Indiretas (Escopo 2) (tCO _{2e})	22.632	33.876	-33%
Total de Emissões (tCO_{2e})	53.108,16	74.273,44	-28%

Geração de Resíduos

(GRI Standards 306-2)

No processo de gerenciamento de resíduos, as empresas controladas do grupo Invepar priorizam a reutilização, reciclagem e recuperação de forma a minimizar impactos. No caso dos resíduos que necessitam ser dispostos externamente, as empresas seguem um rígido controle documental de seus fornecedores, conforme determina a legislação em vigor. Os valores reportados nesse relatório contemplam os volumes de resíduos dispostos por meio dos seguintes métodos: reutilização, reciclagem, descontaminação, compostagem, coprocessamento, re-refino, incineração, aterro sanitário, autoclavagem e aterro industrial.

A redução no total de resíduos perigosos dispostos em 2020 foi motivada, principalmente, pela diminuição das demandas operacionais e movimentações de aeronaves de GRU Airport, em função das restrições da pandemia. Já o aumento dos resíduos não perigosos deve-se ao maior volume de brita, proveniente de manutenções das vias metroviárias, ao acréscimo no volume de material doado e reciclado na Via 040 (fresa e sucatas) e ao maior volume de resíduos de construção civil na CLN.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Biodiversidade

(GRI Standards 304-2, 304-3)

As empresas controladas do grupo Invepar possuem ferramenta de gestão para o mapeamento e atualização dos controles necessários à mitigação de riscos ambientais, identificando, assim, os potenciais impactos associados às suas atividades. O trabalho inclui também os impactos relacionados à preservação da fauna e da flora, em consonância com as legislações vigentes. Medidas mitigadoras como passagens de fauna, aéreas e subterrâneas, cercas de indução, barreiras para aves, além de projetos de conservação e proteção de animais ameaçados de extinção, fazem parte do quadro de ações voltadas para a proteção da biodiversidade.

Principais projetos em andamento:

Projeto passagens de fauna na CLN

O monitoramento da fauna silvestre em passagens aéreas e subterrâneas é realizado na rodovia CLN, localizada em área protegida de alto valor para biodiversidade, que perpassa quatro unidades de conservação estaduais: Áreas de Proteção Ambiental – APAs Joanes Ipitanga, Lagoas de Guarajuba, Rio Capivara e Litoral Norte. Por meio do monitoramento mensal das passagens de fauna e da presença de animais na rodovia, a equipe vem observando a redução no número de ocorrências com animais ao longo dos anos.

- 10 passagens aéreas
- 13 passagens subterrâneas
- 9 câmeras de monitoramento contínuo



Falcão sob monitoramento do Projeto Passagens de fauna

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Projeto preguiça-de-coleira na CLN

O projeto preguiça-de-coleira tem como objetivo levantar as áreas de ocorrência, e entender as principais ameaças que acometem a espécie como subsídio para criação de um plano de ação para sua conservação. A CLN integra um conjunto de ações de pesquisa e educação ambiental que envolve a mobilização de especialistas e comunidade da região para criação de um Plano de Ação para a conservação da espécie.

Gerenciamento de fauna em sítio aeroportuário

A presença de fauna em aeroportos aumenta a probabilidade de ocorrências com aeronaves. De forma a mitigar esse risco, GRU Airport possui um programa contínuo de gerenciamento da fauna em todo sítio aeroportuário, que compreende atividades de censos, estudos, controle de vegetação, controle de acessos, remoção de focos atrativos, afugentamento e translocação de espécimes. As ações implementadas neste programa são fundamentais para a redução da presença de aves na área operacional do aeroporto, reduzindo significativamente o índice de *Bird Strikes* (colisões entre aves e aeronaves).

Projeto Bicho Preguiça na CLN

Manejo e controle de pombo doméstico no MetrôRio

Nos últimos anos, a população de pombo-doméstico nas grandes cidades vem aumentando exponencialmente e os problemas relacionados a este crescimento vem acelerando na mesma proporção. De forma a mitigar o impacto nas suas operações, o MetrôRio iniciou, em 2019, o programa de manejo e controle de pombo-doméstico nas estações metroviárias. Cabe destacar que a metodologia utilizada pelo programa não causa danos aos animais, uma vez que consiste em repelir animais e desativar os acessos para pouso.



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Atuação do Projeto Raízes para o Futuro

Projeto Raízes para o Futuro

A Via 040 estabeleceu parceria com o Instituto Estadual de Florestas (IEF), com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente de Goiás (Semad-GO) e a Universidade Federal de Juiz de Fora (UFJF), com objetivo de executar o plantio 539 mil novas árvores. A manutenção das áreas permitirá a reabilitação florestal, formando locais com vegetação natural, criando abrigo e fonte de alimento para a fauna nativa, contribuindo com a preservação dos mananciais e garantindo disponibilidade hídrica para as gerações futuras. Em 2020, foram executados o plantio de 116.690 novas mudas em 70 hectares, conforme estabelecido entre as instituições envolvidas.

Projeto plantio compensatório – recuperação de áreas degradadas na CLN

O projeto prevê o plantio de 25 mil mudas de 21 espécies nativas, entre elas a mangabeira, o cajueiro e o jenipapeiro, ao longo da Linha Verde. Ao todo, 10,6 mil mudas nativas da Mata Atlântica foram plantadas até o final de 2020. A ação integra o programa de revitalização na Área de Proteção Ambiental do Litoral Norte (APA Litoral Norte).

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Conformidade Ambiental

(GRI Standards 307-1)

Nas empresas controladas pelo grupo não foram registradas infrações e multas ambientais em 2020.

Relacionamento comunitário

(GRI Standards 103-1, 103-2, 103-3, 413-1)

Por meio do Instituto Invepar, o mobilizador das iniciativas de Responsabilidade Social e Sustentabilidade do grupo Invepar, o investimento social estratégico prioriza programas e projetos

socioambientais que estimulem o desenvolvimento sustentável, contribuam para a valorização local e fortaleçam o relacionamento com os moradores das comunidades do entorno das nossas concessões, colaborando para a mitigação dos riscos e impactos às operações.

As iniciativas apoiadas privilegiam quatro áreas temáticas: educação, meio ambiente, esporte e cultura, as quais são selecionadas por meio de edital público, constituído por processo de governança pautado na ética e transparência, visando à integridade e melhoria contínua da aplicação dos recursos.

Concerto virtual da Escola de Música e Cidadania realizado no segundo semestre



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Em 2020, 15 projetos e ações sociais foram apoiados com cerca de R\$ 2,9 milhões em recursos diretos e incentivados. Ao todo, mais de 80 mil pessoas em situação de vulnerabilidade foram beneficiadas pelas iniciativas do grupo Invepar.

Entretanto, em razão da necessidade de isolamento ocasionada pela pandemia, alguns desses projetos apoiados precisaram suspender as atividades e outros conseguiram se reinventar. A criatividade foi aliada do trabalho e as equipes realizaram aulas on-line de música e esporte, capacitação profissional à distância e até espetáculos teatrais virtuais.

Além disso, as campanhas de sensibilização de Responsabilidade Social, desenvolvidas pelo Instituto Invepar, também foram adaptadas e as ações foram realizadas em formato de *lives* nas redes sociais do Instituto. As transmissões contaram com a participação de parceiros técnicos e convidados em mais de dez encontros, e alcançaram cerca de 30 mil pessoas. Dentre os temas abordados estão exploração do trabalho infantil, combate ao tráfico de pessoas, prevenção de acidentes no trânsito e combate ao câncer, entre outros.

Mas era necessário ir além. As consequências do enfrentamento ao vírus, sobretudo em comunidades vulneráveis, reforçaram o papel das empresas principalmente nestes momentos de desafios sociais. Por isso, em apoio às famílias afetadas, o Instituto Invepar criou a Campanha Nós. Como resultado de uma grande mobilização, a Nós doou 150 toneladas de alimentos e cinco mil litros de material de higiene e limpeza para cerca de 70 mil moradores do entorno das nossas empresas em cinco estados do país. Para saber mais, acesse: [Capítulo Covid-19 \(+\)](#)

Os projetos e as ações sociais apoiados e desenvolvidos vêm contribuindo com a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas e, no último ano, os ODS 1 – Erradicação da Pobreza; ODS 3 – Saúde e Bem-estar; ODS 4 – Educação de Qualidade; ODS 5 – Igualdade de Gênero; ODS 8 – Trabalho Decente e Crescimento Econômico; ODS 10 – Redução das Desigualdades; ODS 11 – Cidades e Comunidades Sustentáveis e ODS 17 – Parcerias e Meios de Implementação foram priorizados pelas iniciativas.



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaque

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Em parceria com os colaboradores das empresas do grupo, o Instituto Invepar desenvolve ações sociais voluntárias voltadas para os beneficiários de projetos sociais apoiados, como a doação de livros, itens de higiene e limpeza, entre outros, que visam engajar o público interno em causas solidárias e sustentáveis.

Para mais informações sobre a atuação de Responsabilidade Social e Sustentabilidade do grupo Invepar, acesse os links abaixo.

Site do Instituto Invepar (+)

Facebook (+)

Instagram (+)



R\$2,9 milhões
de investimento social



15 iniciativas sociais



11 municípios atendidos



80 mil beneficiados

O projeto Livros nas Praças transforma ônibus em biblioteca itinerante e disponibiliza livros gratuitamente para a população



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Destaques

Atitude Segura e Gentileza

(Via 040, CLN e Lamsa)

Programa de segurança no trânsito idealizado pelo grupo Invepar, é composto por iniciativas preventivas de segurança viária, fiscalização, engenharia e educação, com foco na redução de acidentes e preservação da vida.

O programa conta ainda com ações educativas que consistem em atividades e campanhas de sensibilização sobre segurança no trânsito para crianças, jovens e adultos, moradores do entorno das rodovias.

Negócio Sustentável

(Lamsa)

Capacitação em gestão cultural e social de lideranças nas comunidades do entorno da empresa, com foco em negócios criativos e inclusivos, visando o desenvolvimento sustentável dos territórios.

Escola de Música e Cidadania

(MetrôRio)

Iniciativa de formação de crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade, em teoria musical, instrumentos musicais e cidadania, tendo como pilar o desenvolvimento humano e o fortalecimento das habilidades socioemocionais dos beneficiários.

Trânsito Legal

(CLN)

Iniciativa de promoção à educação no trânsito para crianças, jovens e adultos, moradores do entorno da concessão, por meio da realização de ações educativas e atividades multidisciplinares de estímulo à segurança no trânsito e ao respeito à vida.

Gravação de abertura para o programa Atitude Segura e Gentileza



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade ▪

Gestão de Pessoas

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Gestão de Pessoas

(GRI Standards 103-1, 103-2, 103-3, 102-8, 102-41, 401-1, 403-2)

A pandemia pegou todos de surpresa e exigiu das organizações em todo o mundo uma adaptação rápida e consistente para manter a saúde e a segurança dos colaboradores e apoiar na manutenção da produtividade. E como segurança é um valor no grupo Invepar, nos mobilizamos para adotar os protocolos e oferecer as orientações de saúde, favorecendo tanto os profissionais que permaneceram atuando presencialmente em nossas operações, quanto aqueles alocados em atividades administrativas, que passaram a atuar remotamente.



Uso de máscaras entre os colaboradores que mantiveram o trabalho presencial

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas ▪

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Saúde e Segurança Ocupacional

No Balanço de 2020, destacamos as adaptações e orientações sobre as medidas preventivas contra a Covid-19. Para os colaboradores cujas atividades poderiam ser realizadas de forma remota, disponibilizamos materiais e equipamentos para facilitar o teletrabalho, além de reforçar as informações sobre as ferramentas de conexão e integração on-line oferecidas pela companhia.

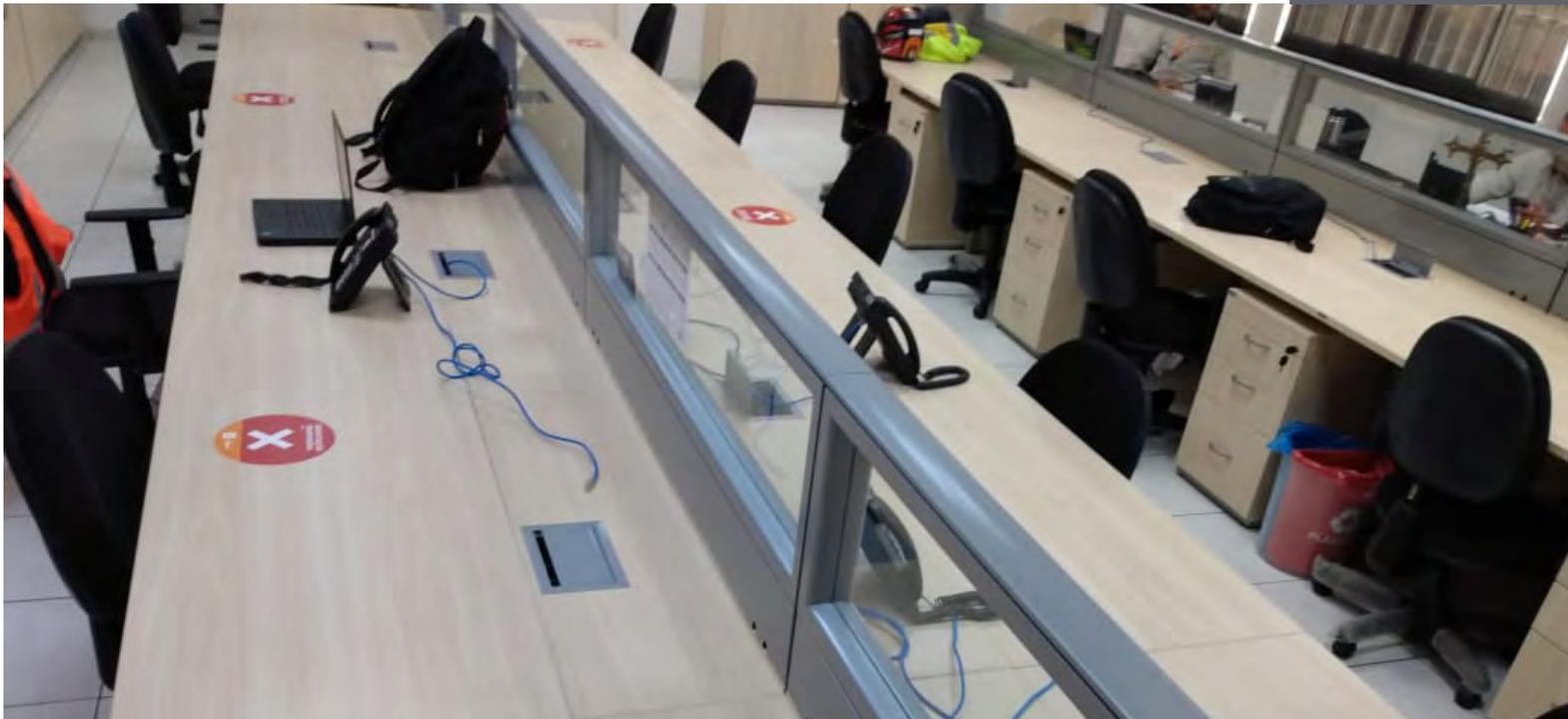
Como a operação não pode parar, em razão das atividades presenciais essenciais, revisamos as escalas e protegemos os colaboradores enquadrados nos grupos de risco. Os espaços físicos foram adequados para garantir o distanciamento necessário, disponibilizamos álcool em gel e máscaras para os colaboradores e reforçamos a higienização dos ambientes. As orientações sobre prevenção à Covid-19 foram atualizadas e realizadas de forma constante

por meio de vídeos, veículos internos de comunicação, canais digitais e diálogos diários de segurança, realizados nas áreas.

Além de adequar os ambientes e treinar os colaboradores sobre os protocolos de saúde, provemos ainda a vacinação contra o vírus da gripe (Influenza) e disponibilizamos plataformas para promoção das atividades físicas on-line, atendimento médico remoto por meio do nosso plano de saúde, além de apoio psicológico, financeiro e jurídico, por meio de parceiros especializados. Tudo para apoiar os colaboradores no enfrentamento desse momento desafiador para toda a sociedade.

As ações de saúde e segurança não pararam por aí. Em 2020, mantivemos as atividades do programa **Atitude Segura Sempre**, com o objetivo de reforçar a antecipação e percepção de riscos.

Adaptação das estações de trabalho presencial para preservar o distanciamento seguro



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas ▪

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

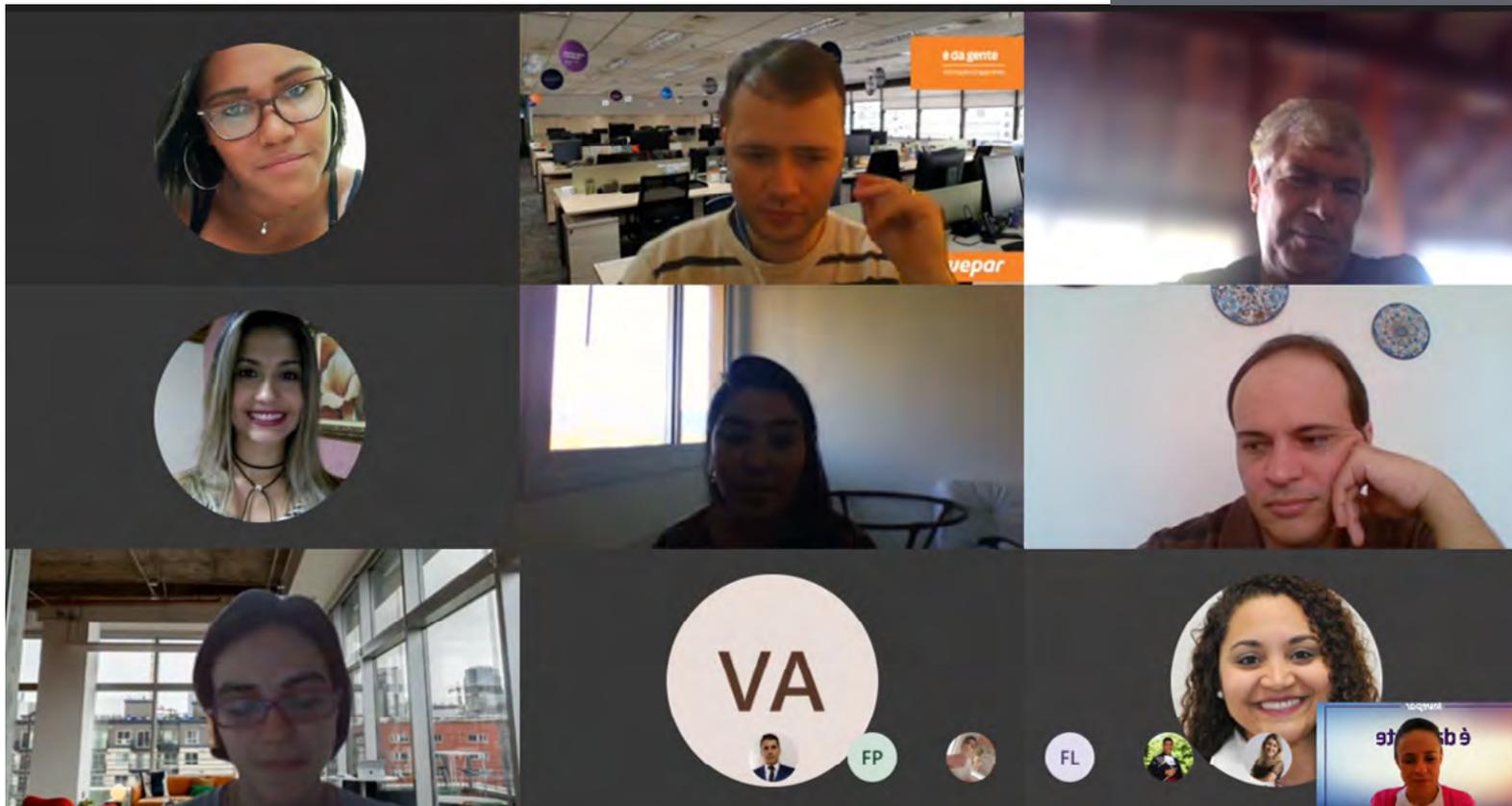
Alinhamento, proximidade

A fim de manter a proximidade entre as equipes e o alinhamento sobre o cenário e os desafios, ao longo de 2020 foram realizados diversos eventos on-line, como: **lives** com os presidentes e diretores das empresas, o **Conectas Lideranças**, evento em que a diretoria compartilha resultados com coordenadores e gerentes para repasse entre as equipes. Tudo para contextualizar os colaboradores sobre cada momento superado e dar clareza sobre o que ainda precisaríamos enfrentar. Também foram realizados os **Cafés e Informação** bimestrais,

momento em que os principais executivos das empresas conversam e respondem as dúvidas dos colaboradores.

Além de impulsionar a comunicação direta da liderança com os times, foi disponibilizada uma série de conteúdos de engajamento e interação nos canais internos e campanhas com o objetivo reconhecer os colaboradores pela resiliência e capacidade de adaptação.

Reunião virtual do Café e Informação



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas ▪

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Desenvolvimento

Para fomentar o autodesenvolvimento de forma adaptada ao universo on-line, em 2020 implementamos o **Conexão Digital**. Foram realizadas dezenas de *lives* sobre temas variados, como Inteligência Emocional, *Mindfulness*, Comunicação Eficaz, dentre outros. Totalizamos mais de 2.000 participações e 90% de satisfação média. Os conteúdos ficaram gravados e podem ser assistidos por todos os colaboradores a qualquer momento, por meio da plataforma de treinamentos on-line, que concentra diversos cursos digitais.

Ainda sobre as estratégias de desenvolvimento, realizamos em 2020 o **Ciclo de Gente**, processo realizado anualmente para fortalecer o desenvolvimento das pessoas por meio da utilização de *feedbacks*, análise de carreira e mapeamento sucessório. O ciclo possibilita um olhar atencioso sobre os colaboradores, suas potencialidades e pontos de melhoria e contribui para promover o aprendizado contínuo, incentivar o desenvolvimento pessoal e valorizar os talentos. A liderança se manteve engajada, reconhecendo a importância de não deixar de lado essa agenda dedicada ao desenvolvimento e carreira dos colaboradores. Ao todo, 697 profissionais foram avaliados e foram realizados 56 Comitês de Carreira e Sucessão.

Neste relatório não foram considerados os dados de colaboradores próprios, terceiros e saúde e segurança das coligadas (CRA, CBN, CRT, ViaRio e VLT).

Colaboradores Próprios - Invepar e Empresas Controladas¹

Perfil por categoria funcional	2019	2020
Presidência	1	3
Diretoria	21	14
Gerência	87	70
Administrativo ²	1.369	1.444
Operacional (Operação e Manutenção)	4.222	3.112
Estagiários	102	76
Aprendizes	133	104
Total	5.935	4.823
Perfil por gênero	2019 ³	2020 ³
Homens	3.945	3.334
Mulheres	1.755	1.309
Total	5.700	4.643
Perfil faixa etária	2019 ³	2020 ³
Abaixo de 30 anos	1.192	886
Entre 30 e 50 anos	4.054	3.291
Acima de 50 anos	454	466
Total	5.700	4.643
Perfil por região	2019 ³	2020 ³
Bahia	181	185
Minas Gerais	843	770
Rio de Janeiro	3.300	2.836
São Paulo	1.376	852
Total	5.700	4.643

1. Os números incluem as informações de todas as empresas controladas. 2. A categoria Administrativo abrange: coordenadores, especialistas, supervisores, analistas, assistentes e auxiliares. 3. Estagiários e aprendizes não foram classificados por gênero, faixa etária e região. Fonte: Invepar

Colaboradores Terceiros

Tipo de Alocação	2019	2020
Em obras	1.726	1.234
Em serviços recorrentes	3.851	3.337
Total	5.577	4.571

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços
Prêmios e Reconhecimentos

Destques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas ▪

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI



Uso de máscaras, disponibilização de álcool em gel, reforço na higienização dos ambientes são importantes medidas de segurança para os colaboradores que mantiveram o trabalho presencial.

Saúde e Segurança – Invepar e Empresas Controladas¹

Indicadores	2017	2018	2019	2020
Total de Colaboradores Próprios	6.035	5.936	5.935	5.378
HHT total ano	13.533.638	9.641.730	10.957.319	10.667.008
Acidentes				
Número de acidentes	162	117	56	36
Taxa de acidentes	11,97	12	5	3
Doenças ocupacionais				
Número de doenças ocupacionais	3	0	0	0
Taxa de doenças ocupacionais	0,22	0	0	0
Dias perdidos				
Número de dias perdidos	11.884	2.096	1.360	1.256
Taxa de dias perdidos	878,11	217	124	118
Absenteísmo				
Absenteísmo	26.551	628.152	554.585	238.524
Taxa de absenteísmo		6,51	5,06	22,361
Óbitos	1	0	0	0

¹ Os números incluem as informações da Invepar e das controladas (GRU Airport, MetrôRio, Lamsa, CLN e Via O40). Fonte: Invepar

Média de horas de capacitação por ano, por empregado (GRI Standards 404-1)

Por categoria funcional	2020	Média horas/colaborador
Presidência	0	0,0
Diretoria	26	2,9
Gerência	151	2,3
Administrativo ²	12.676	13,4
Operacional (Operação e Manutenção)	70.472	17,1
Estagiários	1.234	14,9
Aprendizes	6.545	49,2
Total	91.104	99,6
Por gênero		
Homens	76.250	21,1
Mulheres	14.855	9,6
Total	91.105	17,6

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Excelência em Serviços

Prêmios e Reconhecimentos

Destaques

Invepar Aeroportos

Invepar Mobilidade Urbana

Invepar Rodovias

Gestão de Riscos e Compliance

Gestão da Sustentabilidade

Gestão de Pessoas ▪

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

O Desempenho da Invepar

(GRI Standards 103-1, 103-2, 103-3, 102-45)

Nos últimos anos, a Invepar vem realizando ações para reestruturar sua dívida e otimizar seu portfólio. Como parte desses esforços, a companhia contratou a transferência de participações em algumas empresas controladas para outros grupos.

No final do ano de 2019, a Invepar assinou um contrato de compra e venda envolvendo a rodovia CART. No dia 23 de abril de 2020, as condições precedentes previstas no contrato de compra e venda da participação da Invepar na CART foram concluídas, incluindo as aprovações dos credores da CART e do órgão regulador das concessões rodoviárias no Estado de São Paulo, a Agência de Transporte do Estado de São Paulo – ARTESP. Com isso, no dia 30 de abril, foi concluída a operação de venda de 100% da participação na CART.

Em março de 2020, a companhia informou ao mercado que optou pela alienação conjunta das ações detidas na Concessionária Rota do Atlântico S.A. – CRA, nos termos do contrato de compra e venda firmado pela Odebrecht Rodovias S.A. Em abril, o Conselho de Administração da Invepar aprovou a alienação das participações detidas na Concessionária Rota do Atlântico S.A. – CRA e na Concessionária Bahia Norte S.A. – CBN. Essas operações, entretanto, permanecem sujeitas ao cumprimento de determinadas condições precedentes.

No dia 28 de setembro de 2020, foi assinado um Acordo de Reestruturação da dívida da companhia que prevê a redução significativa da dívida da

Invepar envolvendo possível transferência aos credores de participação relevante na Linha Amarela e nos MetrôRio e MetrôBarra. O desenho definitivo e a implantação da reestruturação da dívida estão sujeitos a uma série de condições precedentes e aprovações regulatórias.

No dia 20 de novembro de 2020, a Via 040 e a Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) assinaram Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, dando continuidade ao processo de licitação previsto no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República – PPI. O Termo Aditivo estabelece, dentre outras matérias, as condições para a prestação de serviços de operação, manutenção, conservação e monitoramento da rodovia a serem mantidos até 18 de fevereiro de 2022.

As Demonstrações Contábeis Consolidadas da companhia relativas ao ano de 2020 tiveram algumas alterações em relação a 2019. A Via 040, Lamsa, CRA, CBN, MetrôRio, MetrôBarra e CART (até 30 de abril de 2020) foram reclassificadas para Ativos Mantidos para Venda e Operações descontinuadas. Essas alterações foram realizadas em conformidade com o CPC 23 e o CPC 31 e refletem, assim, a decisão de descontinuar a operação da Via 040, a possível transferência do controle da Linha Amarela e MetrôRio/MetrôBarra para os credores da companhia, no contexto do plano de reestruturação de sua dívida, bem como a venda de CBN e CRA.

Ano de 2020

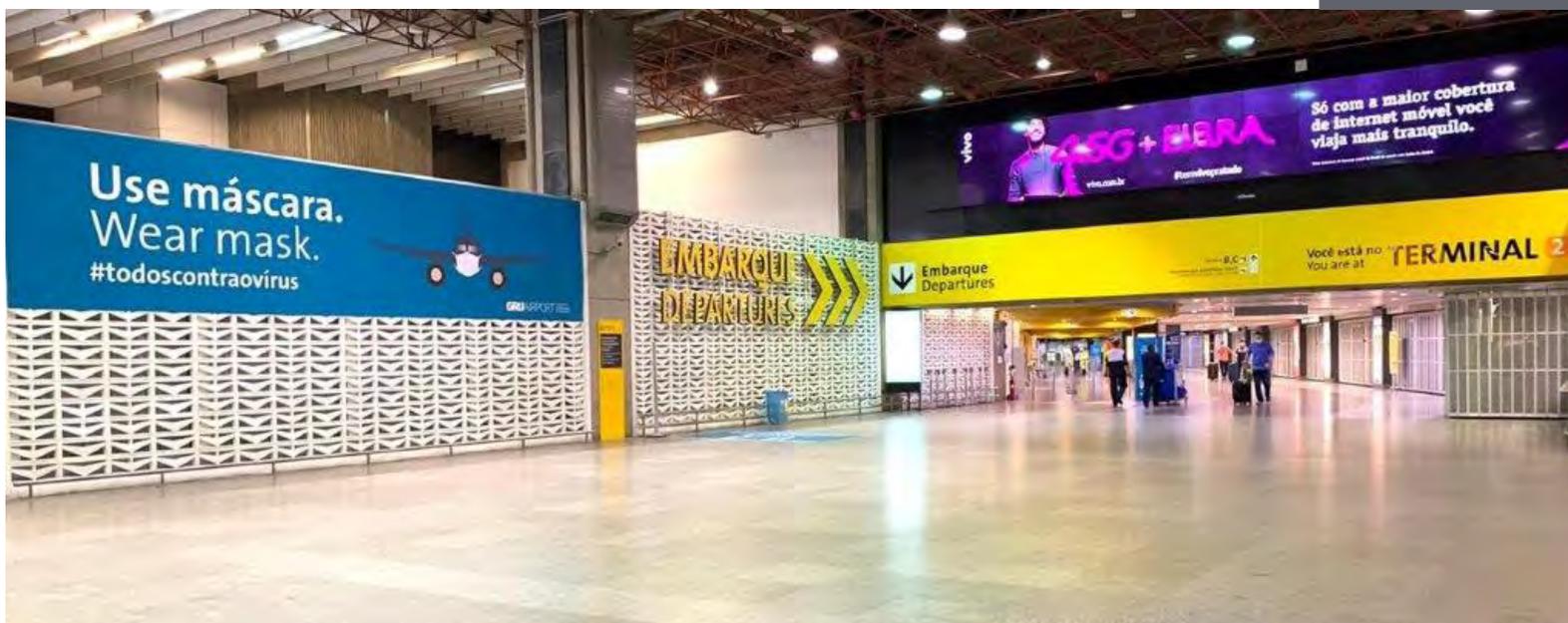
O ano de 2020 trouxe desafios e importantes mudanças para o grupo Invepar. Assim como todas as empresas ao redor do mundo, tivemos que adaptar nossas operações devido ao impacto da pandemia da Covid-19. Seguindo todas as recomendações dos órgãos de saúde, implementamos medidas com o objetivo de trazer total segurança a nossos colaboradores e usuários, mantendo a qualidade do serviço prestado.

Devido ao forte impacto da pandemia sobre nossas operações, aceleramos a tomada de decisões estratégicas, readequamos a nossa estrutura à nova realidade de demanda e celebramos o Acordo de Reestruturação da Dívida da companhia, que prevê a possibilidade de transferência de parcela das participações da Invepar na Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A – MetrôRio e na Linha Amarela S.A – Lamsa aos credores. Adicionalmente, o Conselho de Administração também aprovou a alienação das participações na Concessionária Rota do Atlântico S.A – CRA e Concessionária Bahia Norte – CBN.

Ainda em 2020, a Via O40 e a Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT assinaram Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da BR-040/DF/GO/MG, dando continuidade ao processo de relicitação previamente anunciado. Por último, em dezembro, anunciamos a assinatura de termo aditivo ao contrato de concessão de GRU Airport contemplando, dentre outros elementos, a reprogramação do pagamento da Outorga Fixa e a utilização do montante de R\$ 854,9 milhões, correspondente à revisão extraordinária do contrato de concessão, para fins de compensação financeira. Tais medidas fazem parte do plano de equacionamento do endividamento da companhia.

Em termos de resultados, tivemos o pior desempenho anual em fluxo de passageiros em GRU Airport e no MetrôRio. O tráfego nas rodovias também sofreu uma forte redução, embora tenha se mostrado mais resiliente que os outros segmentos, especialmente o fluxo de veículos pesados.

Sinalização sobre segurança sanitária em GRU Airport



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

Índice GRI

O ano de 2020 também nos apresentou outro desafio. A partir do dia 16 de setembro, o Superior Tribunal de Justiça suspendeu as decisões liminares que impediam a Prefeitura do Rio de Janeiro de interromper a cobrança de pedágio na via expressa Linha Amarela, por meio de processo de encampação impugnado pela Lamsa. Apesar disso, a Lamsa manteve os serviços de operação e manutenção da via, como atendimentos médicos e mecânicos, dentre outros. No dia 3 de março de 2021, o Supremo Tribunal Federal suspendeu o processo de encampação da Linha Amarela e determinou audiência de conciliação para que as partes procurassem encerrar o litígio por acordo. Na 1ª audiência de conciliação, no dia 16 de março de 2021, não houve acordo entre a Prefeitura do Rio de Janeiro e a Lamsa.

No dia 5 de abril de 2021, foi realizada nova audiência de conciliação entre a Lamsa e o Poder Concedente, na qual o Presidente do Supremo Tribunal Federal, Ministro Luiz Fux, propôs a retomada da cobrança da tarifa de pedágio com valor provisório de R\$4,00 (quatro reais), pelo prazo de 90 (noventa dias) para realização de perícia

necessária para melhor avaliação da questão, tendo sido aceito pela Lamsa após deliberação do Conselho Administrativo. Por esta razão, em 9 de abril de 2021, a Lamsa restabeleceu a cobrança de pedágio na tarifa provisória de R\$ 4,00 (quatro reais), conforme Fato Relevante emitido em 7 de abril de 2021.

Em 1 de setembro de 2021 iniciou-se a perícia, tendo o prazo de 90 dias para conclusão. Até o momento da publicação deste relatório, não houve novidades em relação ao processo. A companhia segue buscando preservar seus direitos no judiciário, sem renunciar ao diálogo com o Poder Concedente.

Em 2021, a Invepar permanece focada na manutenção de suas operações, com segurança e qualidade para nossos colaboradores e usuários, e na conclusão do Acordo de Reestruturação da Dívida. No aspecto regulatório, esperamos encontrar o melhor desfecho para as questões envolvendo a Prefeitura do Rio de Janeiro e a Lamsa. Por fim, reforçamos nosso compromisso de conduzir nossos negócios com ética e transparência, empregando nossa experiência para enfrentar os desafios e oportunidades diante da empresa.



Time de operação Lamsa

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

Índice GRI



- Sumário
- Mensagem do Presidente
- Mensagem do Conselho de Administração
- Covid-19
- Sobre este Relatório
- A Invepar
- Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

- O Desempenho da Invepar**
 - Receitas
 - Custos e Despesas
 - EBITDA
 - Resultados
 - Fluxo de Caixa e Endividamento
 - Outros Temas
 - Investimentos e Desinvestimentos
- Créditos**
- Índice GRI**

Resultados Financeiros

Os números relativos ao exercício social encerrado em 2019 foram ajustados nas Demonstrações Contábeis de 2019 para ficarem comparáveis aos números de 2020. A decisão pela venda das controladas em conjunto CRA e CBN, consolidadas por meio de Equivalência Patrimonial, não implicou em alterações relevantes das Demonstrações Financeiras Relativas ao Exercício Social Encerrado em 2019.

Portanto, os resultados consolidados da companhia referentes aos exercícios sociais encerrados em 2020 e em 2019, apresentados a seguir nos capítulos de Receitas, Custos e Despesas, EBITDA, Resultado Financeiro, Fluxo de Caixa, Endividamento e Investimentos foram elaborados somando-se integralmente as contas de resultado, do ativo, do passivo e da demonstração de fluxo de caixa das

empresas que deverão continuar como controladas pela companhia, CLN e GRUPAR. No capítulo sobre o Resultado do Exercício (lucro/prejuízo), são adicionados os resultados dos exercícios sociais das empresas onde a Companhia possui participação, CRT, Via Rio e VLT Carioca. Os resultados da CART, Lamsa, MetrôRio, MetrôBarra, CBN e CRA são contabilizados em Ativos Mantidos para Venda, enquanto os dados da Via 040 são reclassificados para a linha de Operações Descontinuadas. As informações financeiras relativas aos exercícios sociais encerrados em 2020 e 2019 estão em conformidade com as Demonstrações Contábeis Consolidadas auditadas de 2019. As informações relativas aos exercícios sociais encerrados nos anos de 2018, 2017, 2016 e 2015 são gerenciais.

Segmento	Consolidação integral nas linhas de resultado, balanço e fluxo de caixa	Consolidação por Equivalência Patrimonial	Consolidado em Ativo Mantido para Venda	Consolidado em Operações Descontinuadas
	CLN	CRT, Via Rio	CART, Lamsa, CRA, CBN	Via 040
		VLT Carioca	MetrôRio, MetrôBarra ¹	
	GRUPAR ²			

¹. Presta serviços de locação de trens. ². Detém 51% das ações de GRU Airport. Fonte: Invepar



Assim como reportado para os trimestres encerrados em 30 de junho e 30 de setembro de 2020, as Demonstrações Contábeis de 2020 apresentam redução nas linhas de Receitas e no saldo de Caixa devido aos efeitos adversos decorrentes da crise atual. Também houve aumento nas perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, especialmente no segmento de aeroportos.

Na tabela abaixo estão os principais índices e indicadores de atividade, inflação, juros e câmbio que auxiliarão no entendimento dos resultados operacionais e financeiros da companhia, apresentados nos capítulos a seguir.

Indicadores	2020	2019	▲
IPCA Acumulado dos últimos 12 meses	4,52%	4,31%	0,2 p.p.
Dólar Final do Período	R\$ 5,20	R\$ 4,03	16,6%
CDI Final do Período	1,90%	4,40%	-2,5 p.p.
CDI Acumulado dos últimos 12 meses	5,13%	7,93%	-2,8 p.p.
TJLP Final do Período	4,91%	5,95%	-1,0 p.p.
TJLP Média Últimos 12 meses	5,13%	6,55%	-1,4 p.p.
TR Final do Período	0,00%	0,00%	0,0 p.p.
TR Média Últimos 12 meses	0,00%	0,00%	0,0 p.p.

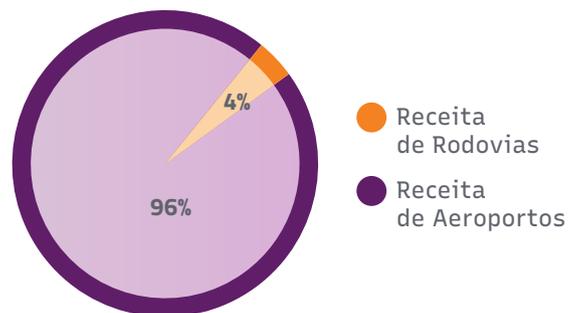
Fontes: IBGE (+); BCB(+); CETIP (+); Calculadora de Renda Fixa (+); BNDES (+)

Praça do pedágio da CLN

- [Sumário](#)
- [Mensagem do Presidente](#)
- [Mensagem do Conselho de Administração](#)
- [Covid-19](#)
- [Sobre este Relatório](#)
- [A Invepar](#)
- [Gestão Invepar](#)
- Desempenho Econômico e Financeiro**
- O Desempenho da Invepar**
- Receitas
- Custos e Despesas
- EBITDA
- Resultados
- Fluxo de Caixa e Endividamento
- Outros Temas
- Investimentos e Desinvestimentos
- Créditos**
- Índice GRI**

Receitas

Receita Líquida Ajustada por Segmento 2020



A Receita Líquida Ajustada da companhia foi 31,5% menor em 2020, atingindo R\$ 1,4 bilhão. O segmento de aeroportos foi o grande responsável pelo desempenho negativo. A queda no fluxo de passageiros e consequentemente na movimentação de aeronaves contribuíram para a performance negativa ao longo do ano. Já o segmento de rodovias mostrou resiliência e destacou-se positivamente tanto nas Receitas Tarifárias, em função do aumento no número de veículos equivalentes pagantes, especialmente os veículos leves, e pelo reajuste tarifário contratual, quanto nas Receitas Acessórias.

Ao lado estão detalhadas as receitas da companhia por segmento.

Receita Líquida Ajustada (R\$ Milhões)



Receita por segmento (R\$ milhões)	2020	2019	▲
Receita Líquida Ajustada¹	1.436,2	2.096,5	-31,5%
Receita de Rodovias	60,5	58,2	4,0%
Receita de Aeroportos	1.375,8	2.038,3	-32,5%

1. Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita de Construção

Receita por segmento (R\$ milhões)	2020	2019	▲
Receita Operacional Bruta	1.764,7	2.570,1	-31,3%
Receitas Tarifárias	918,5	1.329,2	-30,9%
Aeroportos	854,5	1.268,0	-32,6%
Rodovias	64,0	61,2	4,4%
Receitas Não Tarifárias	806,6	1.066,8	-24,4%
Aeroportos	804,6	1.064,5	-24,4%
Rodovias	2,1	2,3	-13,0%
Receita de Construção	39,5	174,0	-77,3%
Deduções da Receita Bruta	(288,9)	(299,6)	-3,5%
Receita Líquida	1.475,7	2.270,5	-35,0%
Receita de Construção	39,5	174,0	-77,3%
Receita Líquida Ajustada¹	1.436,2	2.096,5	-31,5%

1. Desconsidera os impactos do IFRS em Relação à Receita de Construção

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

Índice GRI



GRU Airport, maior hub da América do Sul

Aeroportos

A Receita Tarifária de GRU Airport apresentou queda de 32,6%, em 2020. Essa forte redução está diretamente relacionada à queda na receita de passageiros e na movimentação de aeronaves para pousos e decolagens, consequência direta da pandemia da Covid-19. A disseminação do coronavírus causou o cancelamento de rotas e uma redução das frotas aéreas. Em relação ao segmento de movimentação de cargas, apesar da queda no volume, registrou-se um crescimento na receita, devido ao alto valor agregado de cargas importadas, além da valorização do dólar americano, que também contribuiu para o desempenho positivo. A Receita Não Tarifária foi 24,4% menor do que no anterior, e 39,4% no 4T20. Os principais motivos para esse desempenho foram a queda nas receitas com *Duty Free*, em função da redução nos passageiros internacionais, a redução no consumo de combustível, devido a menor movimentação de aeronaves, diminuição na arrecadação com

property rentals, em função de menor número de acessos/fechamentos de terminais, além de negociações e/ou reduções e isenções temporárias de aluguéis visando a manutenção das parcerias no longo prazo.

Rodovias

O segmento de rodovias apresentou resultados positivos, no período da crise, quando comparado ao de aeroportos, inclusive registrando aumento na demanda ao longo do ano. A Receita Tarifária de Rodovias aumentou 4,4% em 2020, sendo 19,8% apenas no 4T20, devido principalmente ao reajuste tarifário contratual, além do melhor desempenho operacional registrado na CLN ao longo do ano e no trimestre. As receitas não tarifárias registraram queda de 13,0% no ano.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas ▪

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

Índice GRI



Vista externa do GRU Airport

Custos e Despesas

Em 2020, apesar do momento desafiador, a companhia manteve-se focada na execução de sua estratégia em busca de maior eficiência e consequente redução de custos. A linha de despesas administrativas inclui o reconhecimento de R\$ 854,9 milhões em relação ao reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport em função da Covid-19, além do reconhecimento de custo e receita com alienação da CART. Os custos e despesas operacionais registraram queda de 49% no ano.

Excluindo-se o efeito do reconhecimento do reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport, os Custos e Despesas Administráveis da Invepar apresentaram um aumento de 42,5% quando comparado a 2019. A queda de 7,4% nos Custos e Despesas com Pessoal é explicada, principalmente, pelo processo de reestruturação organizacional e de atividades em GRU Airport, além da realização de acordo coletivo sem reajuste, em função dos efeitos da pandemia. Os menores gastos com Conservação e Manutenção ocorreram, principalmente, em função da renegociação de contratos em GRU Airport, bem como redução no escopo de outros contratos e reprogramação da manutenção preventiva, em virtude da pandemia. Os custos operacionais apresentaram redução devido à queda no consumo de energia elétrica no aeroporto de Guarulhos, além da renegociação de contratos de serviços diversos

Custos e Despesas (R\$ Milhões)	2020	2019	▲
Pessoal	(153,3)	(165,6)	-7,4%
Conservação & Manutenção	(96,4)	(105,4)	-8,5%
Operacionais	(117,2)	(150,2)	-22,0%
Despesas Administrativas ¹	462,8	(111,5)	-515,4%
Custos & Despesas Administráveis	95,8	(532,6)	-118,0%
Outorga Variável	(156,0)	(232,3)	-32,9%
Depreciação & Amortização	(939,1)	(917,1)	2,4%
Custos & Despesas Operacionais Ajustados²	(999,3)	(1.682,1)	-40,6%
Custo de Construção (IFRS)	(39,5)	(174,0)	-77,3%
Impairments	(61,4)	(303,2)	-79,8%
Custos & Despesas Operacionais	(1.100,2)	(2.159,4)	-49,0%

1. Inclui reconhecimento de reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport em função da Covid-19 e outras despesas/receitas operacionais. **2.** Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita e Custo de Construção e aos lançamentos de Impairments envolvendo CRA, CBN, VLT e Via040

no aeroporto. A queda verificada nas despesas administrativas está relacionado ao reconhecimento de R\$ 854,9 milhões, referente ao reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport, em função da pandemia da Covid-19. Excluindo-se esse efeito, as despesas administrativas totalizaram R\$ 392,2 milhões e o aumento foi influenciado principalmente por maiores valores reconhecidos em PCLD, principalmente em GRU Airport, dada a maior probabilidade de inadimplência, em virtude da crise relacionada à pandemia da Covid-19, do reconhecimento de custo com a alienação da CART e aumento de gastos com consultoria e assessoria.

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas ▪

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

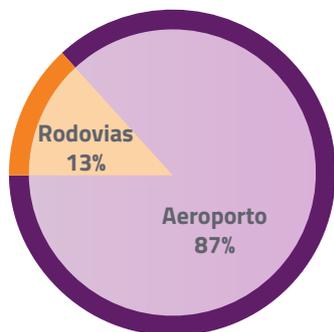
Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

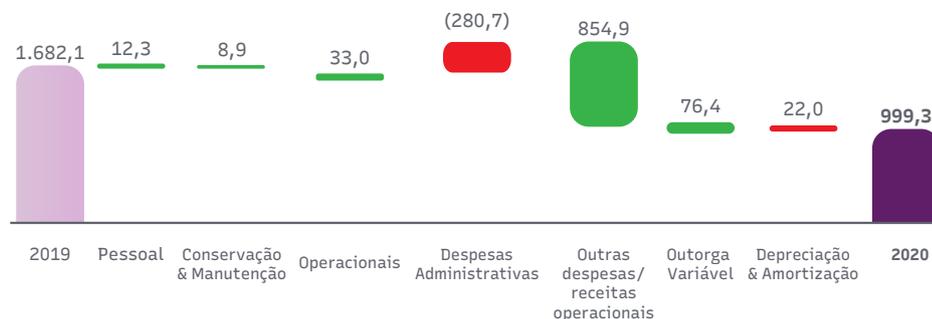
Créditos

Índice GRI

Custos e Despesas Administráveis por segmento - 2020



Evolução dos Custos e Despesas Operacionais Ajustados (R\$ Milhões)



Os Custos e Despesas Operacionais Ajustados tiveram queda de 49% na comparação de 2020 com 2019. Essa redução é explicada principalmente pelo reconhecimento do reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport, em função da pandemia, além de um menor valor de outorga variável de GRU, proporcional à queda da receita.

Em Custos e Despesas Operacionais estão registrados os efeitos de reversão de *Impairment* relativo à Via 040, e os valores de *Impairment* da CRA, CBN e VLT. Maiores informações podem ser verificadas nas Demonstrações Financeiras da companhia relativas ao exercício social encerrado em 2020, disponíveis no site de Relações com Investidores da Companhia

Saiba mais no site da Invepar (+)



Área de espera do aeroporto

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

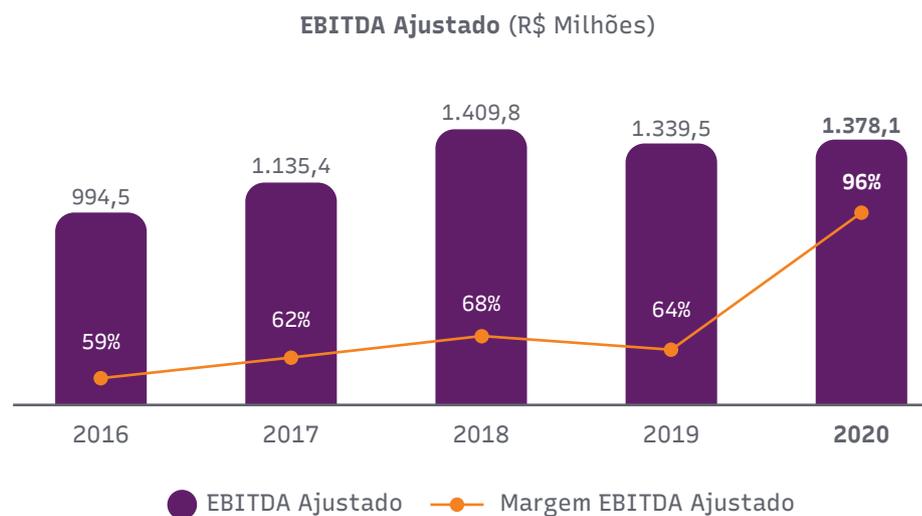
Índice GRI

EBITDA

Em 2020, o EBITDA Ajustado da companhia registrou aumento de 2,9%, alcançando R\$ 1,4 bilhões, com Margem EBITDA Ajustada de 96,0%, o que representou aumento de 32,1 pontos percentuais em relação ao ano anterior. Esse resultado reflete, principalmente, a queda nos custos operacionais, em função do reconhecimento do valor de reequilíbrio do contrato de concessão de GRU Airport, compensando a forte queda na receita devido aos efeitos da pandemia. Excluindo-se o efeito do reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão de GRU Airport, o EBITDA Ajustado teria registrado queda de cerca de 61% no ano. O cálculo do EBITDA, conforme a Instrução CVM, totalizou R\$ 601,6 milhões em 2020, um aumento de 4,0% quando comparado com 2019.

EBITDA e margem EBITDA (R\$ mil)	2020	2019	▲
Lucro (Prejuízo) Líquido	(1.339,5)	(1.552,8)	-13,7%
Participação Minoritária	(75,1)	(518,1)	-85,5%
Resultado Financeiro Líquido	1.667,1	1.548,6	7,6%
IRPJ & CSLL	(590,0)	183,7	-421,1%
Depreciação e Amortização	939,1	917,1	2,4%
EBITDA ICVM 527	601,6	578,5	4,0%
Margem EBITDA	40,8%	25,5%	15,3 p.p.
(-) Receita de Construção (IFRS)	(39,5)	(174,0)	-77,3%
(+) Custo de Construção (IFRS)	39,5	174,0	-77,3%
(-) Operação Descontinuada e Ativo mantido para Venda	715,2	457,7	56,2%
(+) Impairments	61,4	303,2	-79,8%
EBITDA Ajustado¹	1.378,1	1.339,5	2,9%
Margem EBITDA Ajustada¹	96,0%	63,9%	32,1 p.p.

¹. Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita e Custo de Construção, aos resultados do Ativo Mantido para Venda, aos resultados da Operação Descontinuada e aos lançamentos de Impairment



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

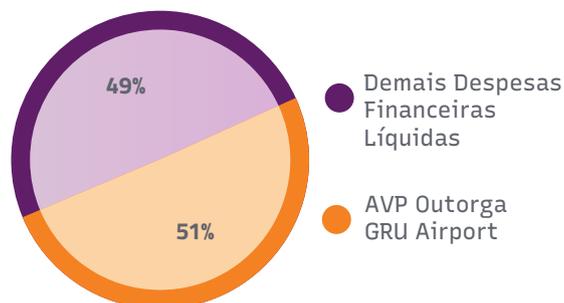
Índice GRI

Resultados

(GRI Standards 201-1)

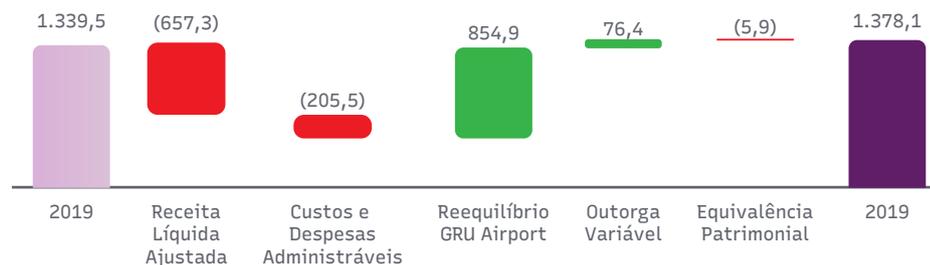
Resultado Financeiro Líquido

Composição da Despesa Financeira Líquida 2020



O Resultado Financeiro Líquido de 2020 foi negativamente afetado por maiores despesas com a Atualização a Valor Presente (AVP) da Outorga Fixa de GRU Airport, reajustada pelo IPCA, que apresentou alta, em relação a 2019, e em função do aumento na variação monetária também na dívida indexada ao IPCA. A piora no Resultado Financeiro do 4T20 é explicada, principalmente, pelo aumento no valor da AVP de GRU Airport. Ao final de 2020, o AVP de GRU representava cerca de 51% das Despesas Financeiras Líquidas da companhia.

Evolução do EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)



Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	2020	2019	▲
Resultado Financeiro	(1.667,1)	(1.548,6)	7,6%
Receita Financeira	406,1	449,3	-9,6%
Juros	116,0	93,6	24,1%
Variações cambiais e monetárias	17,1	1,9	850,0%
Operações de Hedge	254,0	353,9	-28,2%
Outros	18,9	-	100,0%
Despesa Financeira	(2.073,2)	(1.997,9)	3,8%
AVP Outorga GRU	(1.048,1)	(887,0)	18,2%
Juros	(514,1)	(470,7)	9,2%
Variações cambiais e monetárias	(88,5)	(61,7)	43,3%
Operações de Hedge	(352,4)	(458,6)	-23,1%
Comissões e despesas bancárias	(55,0)	(103,4)	-46,9%
Outros	(15,1)	(16,5)	-8,5%

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

Índice GRI



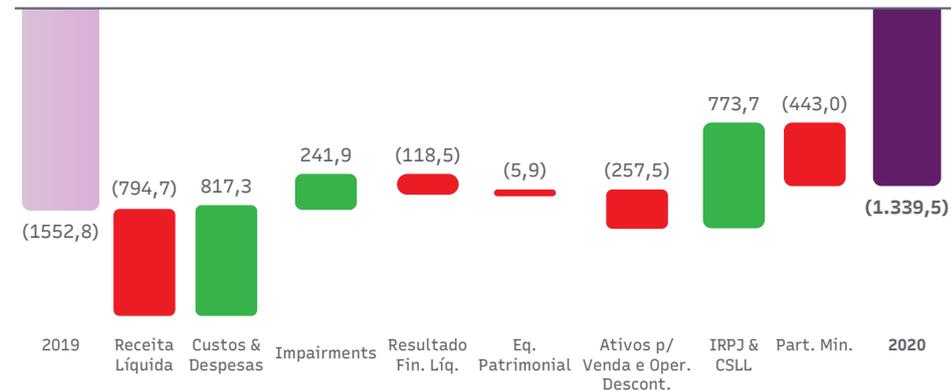
Saguão de embarque do GRU Airport

Resultado do Exercício

A Invepar encerrou o ano de 2020 com Prejuízo Líquido de R\$ 1,3 bilhão. O reequilíbrio no contrato de concessão de GRU, em função da pandemia da Covid-19, a reversão de imposto diferido também no aeroporto de Guarulhos e a reversão de *Impairment* da Via O40 compensaram a queda na receita operacional, a piora no resultado financeiro líquido e o aumento no reconhecimento dos valores de operações descontinuadas em função do resultado de MetrôRio e MetrôBarra, que tiveram prejuízos em 2020 devido à queda na demanda.

Resultado do Exercício (R\$ Milhões)	2020	2019	▲
Prejuízo do Exercício	(1.339,5)	(1.552,8)	-13,7%

Evolução do Resultado do Exercício (R\$ Milhões)



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados ▪

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

Índice GRI

Fluxo de Caixa e Endividamento

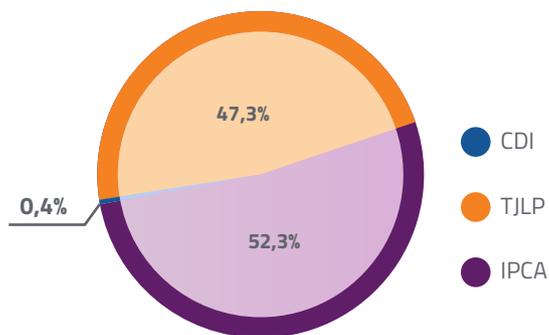
Fluxo de Caixa

No último ano, a Invepar apresentou redução de caixa de R\$ 34,3 milhões, encerrando 2020 com saldo final de caixa de R\$ 0,6 bilhão.

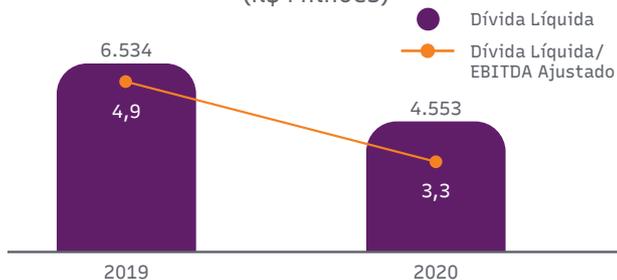
Endividamento

A Dívida Líquida de 2020 ficou 30,3% abaixo da verificada em 2019. A reestruturação que a companhia vem implementando foi o principal motivo da queda. Além disso, o reperfilamento dos seus passivos financeiros, tomando medidas estratégicas e compatíveis com a estrutura do grupo e seu plano de negócios também contribuíram com a redução da dívida.

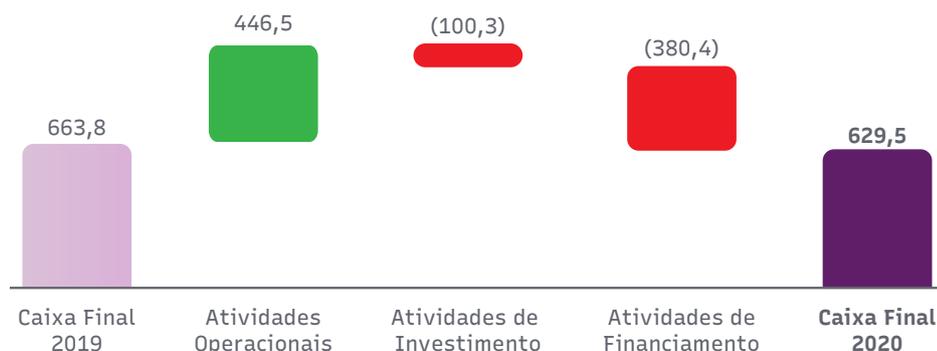
Composição da Dívida por Indexador



Dívida Líquida e Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)



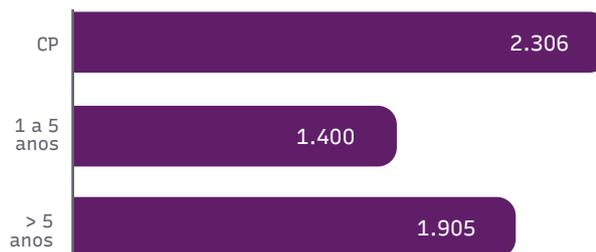
Fluxo de Caixa (R\$ Milhões)



Disponibilidades e Endividamento (R\$ Milhões)	2020	2019	▲
Dívida Bruta	(5.610,9)	(7.448,1)	-24,7%
Curto Prazo	(2.306,2)	(687,9)	235,3%
Empréstimos e Financiamentos	(302,2)	(276,3)	9,4%
Debêntures	(2.004,1)	(411,5)	387,0%
Longo Prazo	(3.304,7)	(6.760,2)	-51,1%
Empréstimos e Financiamentos	(2.379,2)	(2.786,0)	-14,6%
Debêntures	(925,5)	(3.974,2)	-76,7%
Disponibilidades	1.058,0	914,3	15,7%
Caixa e equivalentes de caixa	629,5	663,8	-5,2%
Aplicações Financeiras	428,5	250,4	71,1%
Dívida Líquida	(4.552,9)	(6.533,8)	-30,3%
EBITDA Ajustado¹	1.378,1	1.339,5	2,9%
Margem EBITDA Ajustada¹	3,3	4,9	-1,6 p.p

1. Desconsidera os impactos do IFRS em relação à Receita e Custo de Construção, os resultados do Ativo Mantido para Venda e da Operação Descontinuada e os lançamentos de Impairment

Calendário de Amortização - 2020 (R\$ Milhões)



Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

Índice GRI



Estrada Via 040

Outros Temas

Em 2020, a controlada Lamsa realizou Assembleia Geral de Debenturistas (AGD) para que não fosse declarado o vencimento antecipado de debêntures. A necessidade de *waiver* do debenturista se fez necessária após revisões de rating realizadas em 8 de abril e 21 de setembro de 2020 pela agência de classificação de riscos *Moody's*, em função dos efeitos da pandemia na Lamsa e da decisão do Superior Tribunal de Justiça, no dia 16 de setembro de 2020, que suspendeu as liminares que impediam a encampação da concessão da via expressa Linha Amarela, quais sejam:

- De 'Ba3.br' para 'B2.br' e posteriormente para 'Caa1.br': *ratings* de emissor em escala nacional;
- De 'B3' para 'Caa1': *ratings* de emissor em escala global;

A deliberação pelo não vencimento antecipado das debêntures ocorreu em AGD realizada em 31 de julho de 2020, da 2ª emissão da Lamsa.

A aprovação para a não declaração do vencimento antecipado da 2ª emissão de debêntures Lamsa ocorreu mediante, dentre outras condições,

o pagamento de "*waiver fee*". Maiores informações podem ser verificadas na nota explicativa nº 13 das Demonstrações Contábeis Consolidadas de 2019.

A Invepar realizou Assembleia Geral de Debenturistas (AGD) após revisões de *rating* realizadas em 31 de março e 25 de setembro de 2020 pela agência de classificação de riscos *S&P Global Ratings*, em função dos efeitos da pandemia nos negócios do grupo, quais sejam:

- De 'CCC+' para 'CCC' e posteriormente, de 'CCC' para 'CCC-': *ratings* de emissor em escala Global da Invepar;
- De 'brBB-' para 'brB-' e posteriormente, de 'brB-' para 'brCCC-': *ratings* de emissor em escala nacional Brasil da Invepar;
- De 'brBB-' para 'brB-' e posteriormente de 'brB-' para 'brC': *rating* da 3ª Emissão de debêntures da Invepar;
- De 'brB+' para 'brCCC+' e posteriormente de 'brCCC+' para 'brC': *rating* da 5ª Emissão de debêntures da Invepar;

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

O Desempenho da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e Endividamento

Outros Temas ▪

Investimentos e Desinvestimentos

Créditos

Índice GRI

No dia 28 de setembro de 2020, foram realizadas Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas, Assembleia Geral dos Debenturistas da 3ª Emissão de Debêntures da Companhia e Assembleia Geral dos Debenturistas da 5ª Emissão de Debêntures da Companhia que deliberaram, dentre outras matérias:

Em AGE:

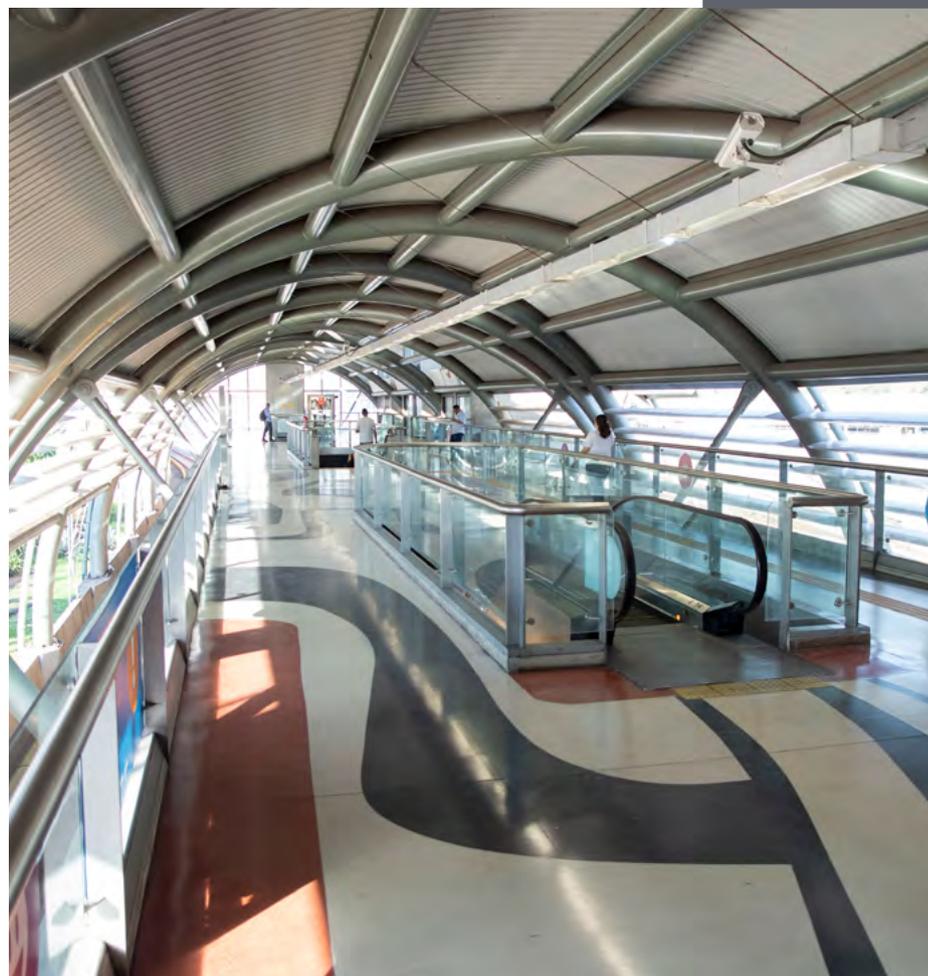
1. Aprovar a Reestruturação da Dívida da Companhia, com autorização para o pagamento de obrigações relacionadas à 3ª e 5ª Emissões de Debêntures da Companhia (em conjunto denominadas “Debêntures da Companhia”, “3ª e 5ª Emissões” ou “Emissões”), na forma estabelecida nas escrituras dessas Emissões;
2. Aprovar a celebração de Acordo de Reestruturação entre os acionistas da companhia e os debenturistas das 3ª e 5ª Emissões.

Em AGDs:

1. Aprovar o pagamento de obrigações relacionadas às Debêntures da Companhia, utilizando, para tanto, parte dos recursos provenientes da operação de M&A da CART, objeto de Fato Relevante divulgado no dia 30 de abril de 2020, equivalente ao montante de R\$ 400 milhões;
2. Autorizar a utilização pela companhia de recursos provenientes: i) do saldo remanescente da operação de M&A da CART; e ii) da alienação das participações nas rodovias CRA e CBN, anunciadas por meio de Fatos Relevantes dos dias 12 de março de 2020 e 3 de abril de 2020, respectivamente.

O desenho definitivo e a implantação da Reestruturação da Dívida estão sujeitos a uma série de condições precedentes, incluindo, mas não se limitando, a desdobramentos da decisão do Superior Tribunal de Justiça comunicada no Fato Relevante do dia 16 de setembro de 2020 e as aprovações regulatórias, do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), de credores, dentre outras aprovações e condições.

Acesse as demonstrações financeiras no **Site da Invepar (+)**



Estação de metrô
Cidade Nova

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho
de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho
Econômico e Financeiro

O Desempenho
da Invepar

Receitas

Custos e Despesas

EBITDA

Resultados

Fluxo de Caixa e
Endividamento

Outros Temas ▪

Investimentos e
Desinvestimentos

Créditos

Índice GRI



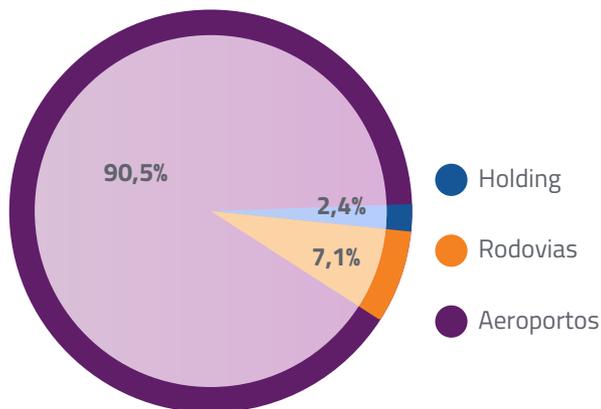
- Sumário
- Mensagem do Presidente
- Mensagem do Conselho de Administração
- Covid-19
- Sobre este Relatório
- A Invepar
- Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

- O Desempenho da Invepar
- Receitas
- Custos e Despesas
- EBITDA
- Resultados
- Fluxo de Caixa e Endividamento
- Outros Temas
- Investimentos e Desinvestimentos
- Créditos
- Índice GRI

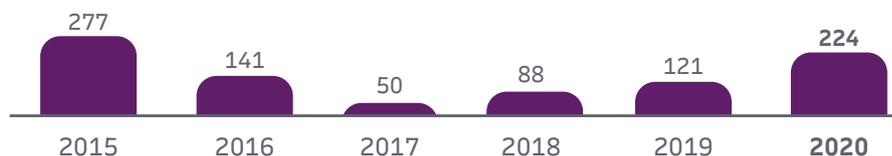
Investimentos e Desinvestimentos

Investimentos por segmento - 2020



Investimentos (R\$ Milhões)	2020
Rodovias	16,3
CLN	16,4
Aeroporto	207,7
GRU Airport	207,7
Holding	5,5
Total Investido	229,5

CAPEX (R\$ Milhões)



Em 2020, os investimentos totalizaram R\$ 229,5 milhões. Em GRU Airport, destaque para os investimentos realizados para ampliação da captação de receitas acessórias nos Terminais de passageiros e na capacidade de armazenagem no TECA. Além disso, também foram instaladas

câmeras térmicas capazes de identificar a temperatura de passageiros e auxiliar no combate à disseminação da Covid-19. Em Rodovias, é importante destacar os investimentos com recapeamento asfáltico e sinalização na pista.



VLT na Parada dos Museus

Créditos

(GRI Standards 102-53)

Realização

Giovanna Curty

Mariana Jucá

Equipes de Sustentabilidade, Comunicação e Relações com Investidores

invest@invepar.com.br

institutoinvepar@invepar.com.br

Fotografias

Banco de Imagens Invepar

Adobe Stock

Projeto Gráfico e Diagramação

Estúdio Pictograma
estudiopictograma.com.br

Invepar nas Redes Sociais

 [grupoinvepar](https://www.instagram.com/grupoinvepar)

 www.linkedin.com/company/invepar

Agradecemos a todos os colaboradores envolvidos na elaboração desta publicação.

- Sumário
- Mensagem do Presidente
- Mensagem do Conselho de Administração
- Covid-19
- Sobre este Relatório
- A Invepar
- Gestão Invepar
- Desempenho Econômico e Financeiro
- Créditos
- Índice GRI

Índice GRI

(GRI Standards 102-55)

Tópico GRI	Disclosures Gerais	Página(s)	Pacto Global	ODS
	102-1 Nome da organização	14, 15		
	102-2 Atividades, marcas, produtos e serviços	14, 15		
	102-3 Localização da sede	14, 15		
	102-4 Localização das operações	14, 15		
	102-5 Propriedade e forma jurídica	14, 15		
	102-6 Mercados atendidos	14, 15		
GRI 102 Disclosures Gerais	102-7 Porte da organização	14, 15		
	102-8 Informações sobre empregados e outros trabalhadores	85	 	
	102-12 Iniciativas externas	20, 74		
	102-13 Participação em associações	14, 74		
	102-14 Declaração do decisor mais graduado da organização	03		
	102-18 Estrutura de governança	20		

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho
de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Disclosures Gerais

Desempenho Econômico e
Combate à Corrupção

Meio Ambiente

Práticas Trabalhistas e
Comunidades Locais

Tópico GRI	General Disclosures	Página(s)	Pacto Global	ODS
102-41	Acordos de negociação coletiva	85		
102-45	Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas	90		
102-46	Definição do conteúdo do relatório e limite dos tópicos	13		
102-47	Lista de tópicos materiais	13		
102-48	Reformulação de informações	13		
102-49	Alterações em escopo e limites	13		
102-50	Período coberto pelo relatório	12		
102-53	Ponto de contato para perguntas sobre este relatório	106		
102-54	Declaração de elaboração do relatório de conformidade com Standards GRI	12		
102-55	Sumário de conteúdo GRI	107		

GRI 102
Disclosures
Gerais

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho
de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Disclosures Gerais

Desempenho Econômico e
Combate à Corrupção

Meio Ambiente

Práticas Trabalhistas e
Comunidades Locais

Tópico GRI	Desempenho Econômico	Página(s)	Pacto Global	ODS
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	90		
GRI 103 Forma de Gestão	103-2 Forma de gestão e seus componentes	90		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	90		
GRI 201 Desempenho Econômico	201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído	100		

Tópico GRI	Combate à Corrupção	Página(s)	Pacto Global	ODS
	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	72		
GRI 103 Forma de Gestão	103-2 Forma de gestão e seus componentes	72		
	103-3 Avaliação da forma de gestão	72		
GRI 205 Anticorrupção	205-1 Operações avaliadas quanto a riscos relacionados à corrupção	73		
	205-2 Comunicação e treinamento sobre políticas e procedimentos anticorrupção	72	  	

Sumário

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Disclosures Gerais

Desempenho Econômico e Combate à Corrupção

Meio Ambiente

Práticas Trabalhistas e Comunidades Locais

GRI Topic	Meio Ambiente – Energia	Página(s)	Pacto Global	ODS
GRI 103 Forma de Gestão	103-1	Explicação do tópico material e seu limite	74	
	103-2	Forma de gestão e seus componentes	74	
	103-3	Avaliação da forma de gestão	74	
GRI 302 Energia	302-1	Consumo de energia dentro da organização	40, 53, 71, 75	   

GRI Topic	Meio Ambiente - Água	Página(s)	Pacto Global	ODS
GRI 103 Forma de Gestão	103-1	Explicação do tópico material e seu limite	74	
	103-2	Forma de gestão e seus componentes	74	
	103-3	Avaliação da forma de gestão	74	
GRI 303 Água	303-1	Consumo de água por fonte	40, 53, 71, 76	  

Tópico GRI	Meio Ambiente - Biodiversidade	Página(s)	Pacto Global	ODS
GRI 103 Forma de Gestão	103-1	Explicação do tópico material e seu limite	74	
	103-2	Forma de gestão e seus componentes	74	
	103-3	Avaliação da forma de gestão	74	
GRI 304 Biodiversidade	Indicador Invepar Número de passagens de animais implantadas e adaptadas nas vias administradas pela Invepar Preservação e reabilitação florestal	78		

Mensagem do Presidente

Mensagem do Conselho
de Administração

Covid-19

Sobre este Relatório

A Invepar

Gestão Invepar

Desempenho
Econômico e Financeiro

Créditos

Índice GRI

Disclosures Gerais

Desempenho Econômico e
Combate à Corrupção

Meio Ambiente •

Práticas Trabalhistas e
Comunidades Locais

GRI Tópico	Meio Ambiente – Emissões	Página(s)	Pacto Global	ODS
GRI 103 Forma de Gestão	103-1	Explicação do tópico material e seu limite	74	
	103-2	Forma de gestão e seus componentes	74	
	103-3	Avaliação da forma de gestão	74	
GRI 305 Emissões	305-1	Emissões diretas de gases de efeito estufa (GEE) (Escopo 1)	40, 53, 71, 75, 77	   
	305-2	Emissões indiretas de gases de efeito estufa (GEE) (Escopo 2)	40, 53, 71, 75, 77	

GRI Tópico	Meio Ambiente – Efluentes e Resíduos	Página(s)	Pacto Global	ODS
GRI 103 Forma de Gestão	103-1	Explicação do tópico material e seu limite	74	
	103-2	Forma de gestão e seus componentes	74	
	103-3	Avaliação da forma de gestão	74	
GRI 306 Efluentes e Resíduos	306-2	Resíduos por tipo e método de disposição	40, 53, 71, 75, 77	  

GRI Tópico	Meio Ambiente – Conformidade Ambiental	Página(s)	Pacto Global	ODS
GRI 103 Forma de Gestão	103-1	Explicação do tópico material e seu limite	74	
	103-2	Forma de gestão e seus componentes	74	
	103-3	Avaliação da forma de gestão	74	
GRI 307 Conformidade Ambiental	307-1	Não conformidade com leis e regulamentos ambientais	81	  

Tópico GRI	Labor Practices - Employment		Page(s)	Global Compact	SDG
GRI 103 Forma de Gestão	103-1	Explanation of the material topic and its Boundaries	85		
	103-2	The management approach and its components	85		
	103-3	Evaluation of the management approach	85		
GRI 401 Emprego	401-1	New employee hires and employee turnover	85		

GRI Topic	Labor Practices - Occupational Health and Safety		Page(s)	Global Compact	SDG
GRI 103 Forma de Gestão	103-1	Explanation of the material topic and its Boundaries	85		
	103-2	The management approach and its components	85		
	103-3	Evaluation of the management approach	85		
GRI 403 Saúde e Segurança no Trabalho	403-2	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities	85		

GRI Topic	Labor Practices - Training and Education		Page(s)	Global Compact	SDG
GRI 103 Management Method	103-1	Explanation of the material topic and its Boundaries	85		
	103-2	The management approach and its components	85		
	103-3	Evaluation of the management approach	85		

GRI Topic	Local Communities		Page(s)	Global Compact	SDG
GRI 103 Management Method	103-1	Explanation of the material topic and its Boundaries	81		
	103-2	The management approach and its components	81		
	103-3	Evaluation of the management approach	81		
GRI 413 Local Communities	413-1	Operations with local community engagement, impact assessments and development program	81		   