



APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Considerações iniciais

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não são dados históricos, estando baseadas em dados competitivos, financeiros e econômicos disponíveis no momento e em projeções atuais acerca da indústria na qual a B3 se insere.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas declarações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da B3.

Os fatores que podem afetar o desempenho incluem, mas não estão limitados a: (i) aceitação pelo mercado dos serviços prestado pela B3; (ii) volatilidade relacionada (a) à economia e ao mercado de valores mobiliários brasileiros e (b) à indústria altamente competitiva na qual a B3 opera; (iii) alterações (a) na legislação e tributação nacional e estrangeira e (b) nas políticas governamentais relacionadas aos mercados financeiros e de valores mobiliários; (iv) crescimento da competição, com novos participantes nos mercados brasileiros; (v) habilidade em adaptar-se às rápidas mudanças no ambiente tecnológico, incluindo a implementação de funcionalidades otimizadas requeridas pelos clientes da B3; (vi) habilidade em manter um processo contínuo de introdução de competitivos novos produtos e serviços enquanto mantém a competitividade dos já existentes; (vii) habilidade em atrair novos clientes nas jurisdições nacional e estrangeira; (viii) habilidade em expandir a oferta de produtos da B3 em jurisdições estrangeiras.

Todas as declarações nesta apresentação são baseadas em informações e dados disponíveis na data em que foram feitas, a B3 não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação não se constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário; tampouco deve haver qualquer venda de valor mobiliário onde tal oferta ou venda pudesse ser ilegal antes de registro ou qualificação de acordo com lei de valores mobiliários. Nenhuma oferta deve ser feita à exceção de um prospecto que atenda os requisitos da Instrução CVM 400 de 2003 e suas alterações.

PERFIL E HISTÓRICO

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

B3, MUITO MAIS QUE A BOLSA DO BRASIL

A INFRAESTRUTURA QUE
DESENVOLVE O MERCADO



Trabalhamos para **conectar, desenvolver e viabilizar** o mercado financeiro e de capitais



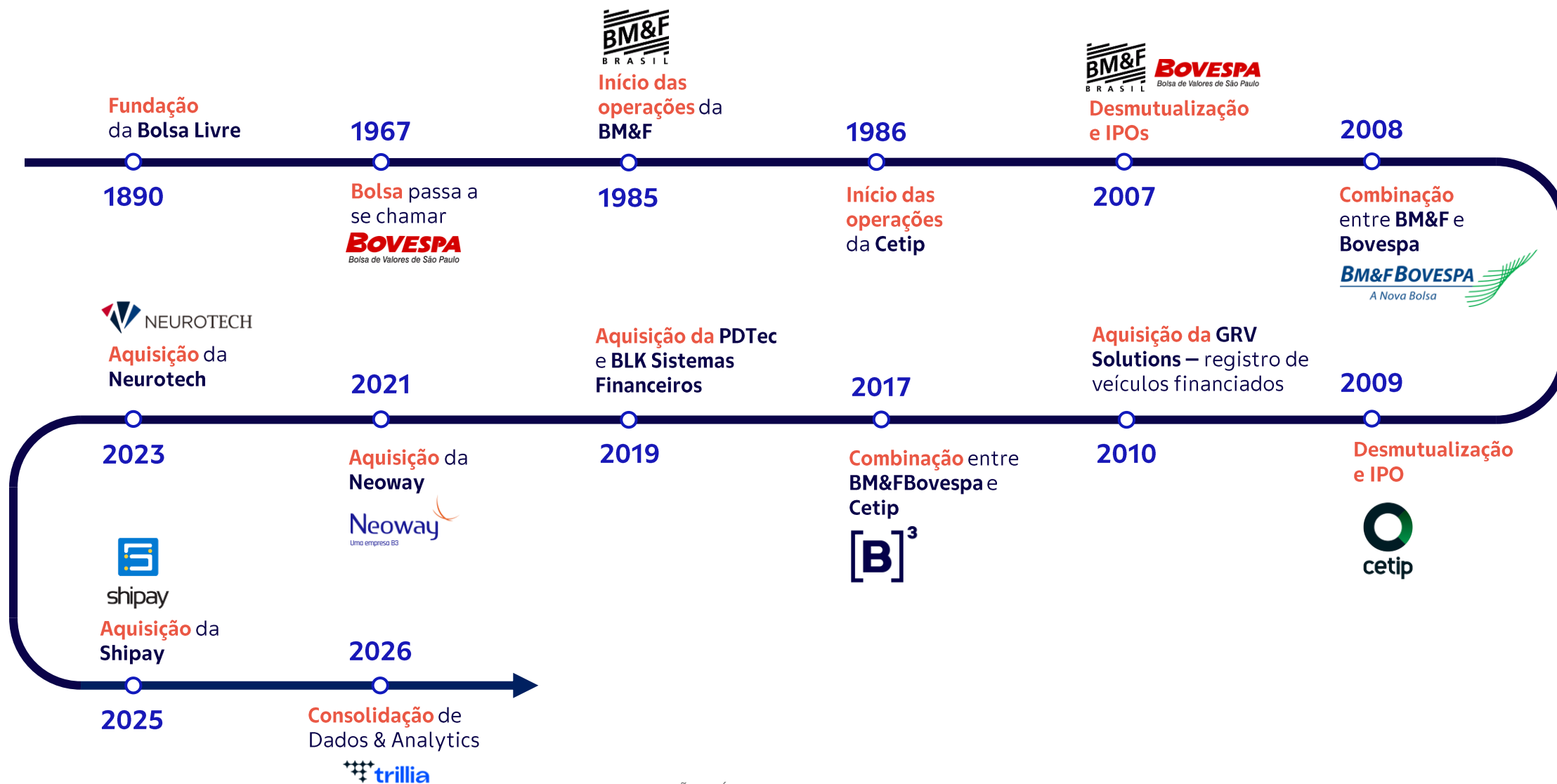
Aceleramos a performance dos nossos clientes com **transparência, confiança e tecnologia**



Conduzimos o desenvolvimento econômico sustentável para a **sociedade prosperar**

[B]³

Uma história de evolução e transformação



MODELO DE NEGÓCIOS

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

[B]³

Modelo de negócios diversificado, com exposição a múltiplos vetores de crescimento

Receitas pró-cíclicas

32%	Derivativos	Negociação e Contraparte Central (CCP) - Juros em R\$ - Índices de Ações - Juros em USD - Câmbio - Criptoativos - Commodities Registro, Distribuição, CCP, Permanência e Liquidação - Swaps, Termo, Opções Flexíveis e outros
19%	Renda Variável	Negociação, Contraparte Central (CCP) e Central Depositária (CSD) - Ações - ETFs - BDRs - Fundos Listados - Opções - Futuros & Termo de Ações
52% da receita total		

Receitas recorrentes

12%	Renda Fixa & Crédito	Registro, Distribuição, Custódia e Liquidação Instrumentos de renda fixa bancária, pública e crédito privado
3%	Empréstimo de Ativos	Empréstimo de ativos de renda variável
6%	Soluções para Mercado de Capitais	- Market data + analytics para mercado de capitais - Custódia de ativos de renda variável - Listagem e ofertas públicas
10%	Soluções Analíticas de Dados	- Registro de veículos financiados (SNG) - Registro de contratos imobiliários - Crédito, Prevenção a Perda, Seguros, Sales & Marketing e Saúde
17%	Tecnologia e Plataformas	- Sistema de Balcão + Conectividade - Registro, distribuição e custódia de fundos - Leilões, multas BSM, Banco B3 e outras receitas
48% da receita total		

*AuC na depositária para mercado à vista sujeito ao fluxo e valor de mercado dos ativos listados. Dados de dez/2025

INFORMAÇÃO PÚBLICA – PUBLIC INFORMATION

[B]³

Modelo de negócios caracterizado pelo equilíbrio entre dois grupos de receita com dinâmicas complementares em reação à diferentes cenários macro

Receita bruta (R\$ bilhões)

Recorrente

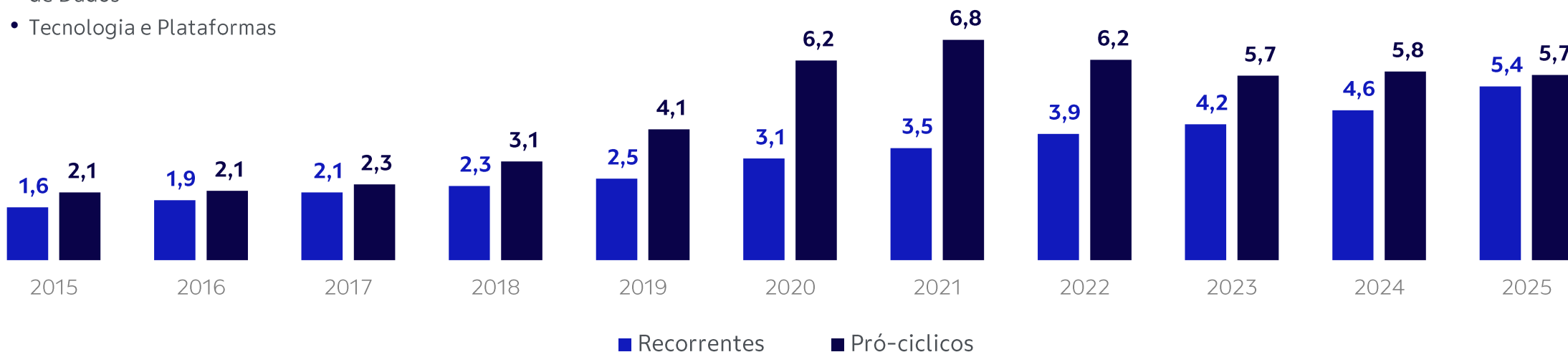
- Renda Fixa & Crédito
- Derivativos OTC
- Empréstimo de Ativos
- Soluções para Mercado de Capitais
- Soluções Analíticas de Dados
- Tecnologia e Plataformas

13%
CAGR
(2015-2025)

Pró-cíclico

- Renda Variável
- Derivativos

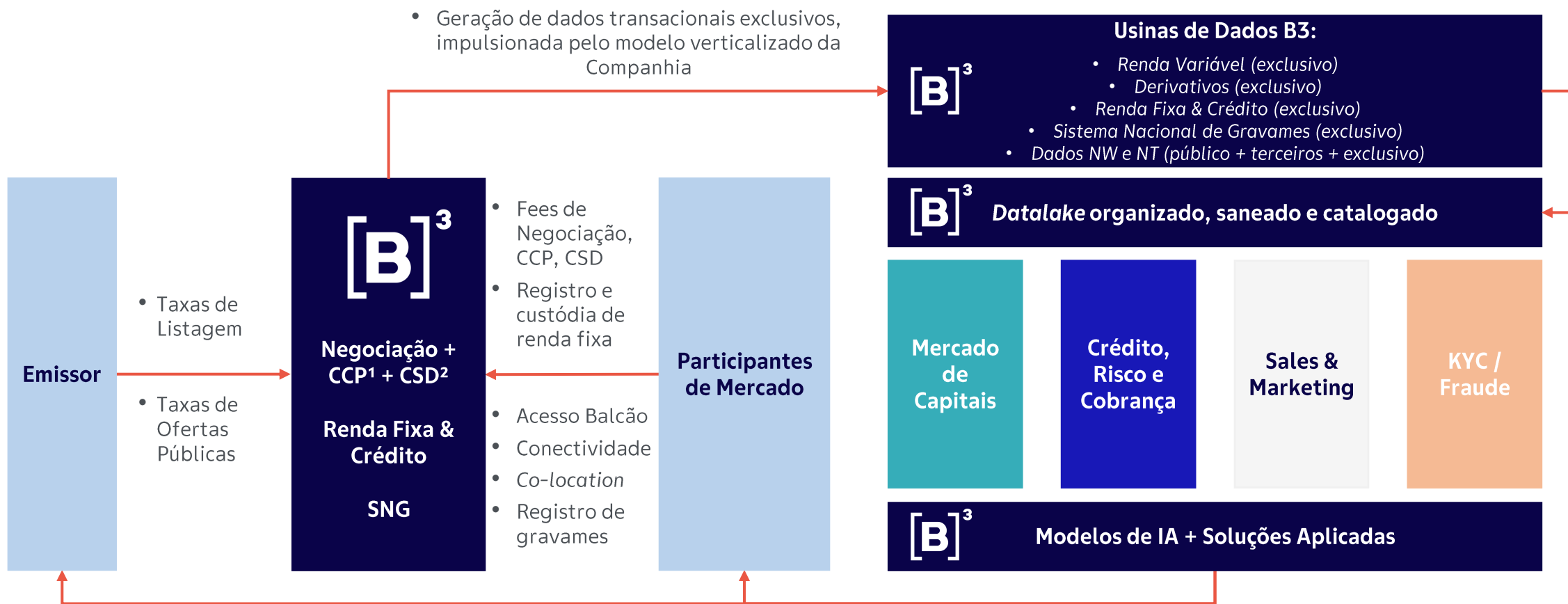
11%
CAGR
(2015-2025)



[B]³

B3 em posição única na cadeia de valor do ecossistema financeiro, com geração de dados exclusivos e capacidade de transformação em soluções aplicadas

Cadeia de valor B3

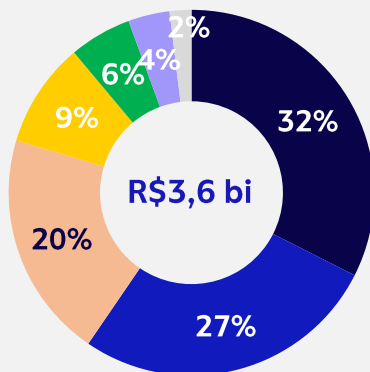


¹ CCP: Contraparte Central. ² CSD: Central Depositária de Ativos.

Mercados | Derivativos

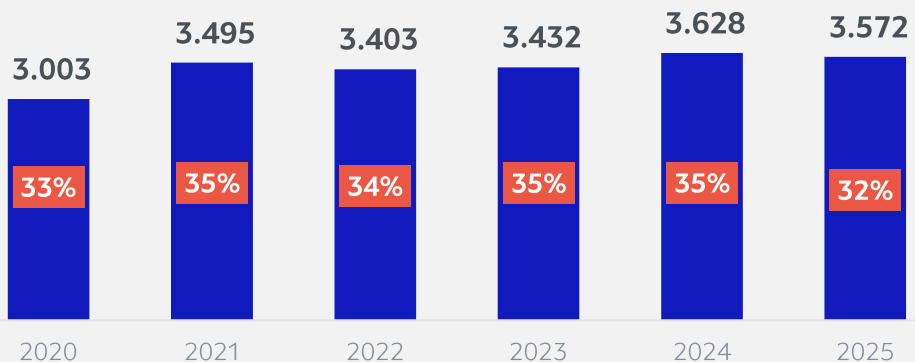
Mix de Receita do Segmento (2025)

- Câmbio
- Juros em R\$
- Derivativos de Índice
- Derivativos de balcão
- Juros em USD
- Criptoativos
- Câmbio pronto e commodities



Histórico de Receita (R\$ milhões)

% do total



Estratégia e Posição



Aceleração da inovação de produtos: expansão contínua do portfólio – lançar rápido, escalar vencedores e descontinuar produtos sem tração



Crescimento via varejo: avançar com produtos para o público varejo em derivativos

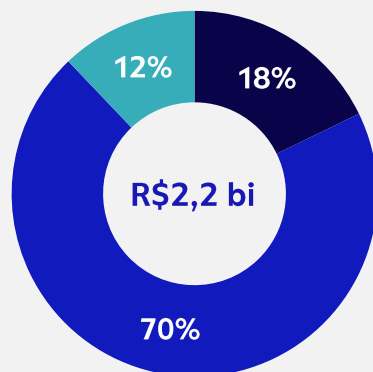


Liquidez como principal vantagem competitiva: fortalecimento de incentivos, tarifação e presença de HFTs/market makers

Mercados | Renda Variável

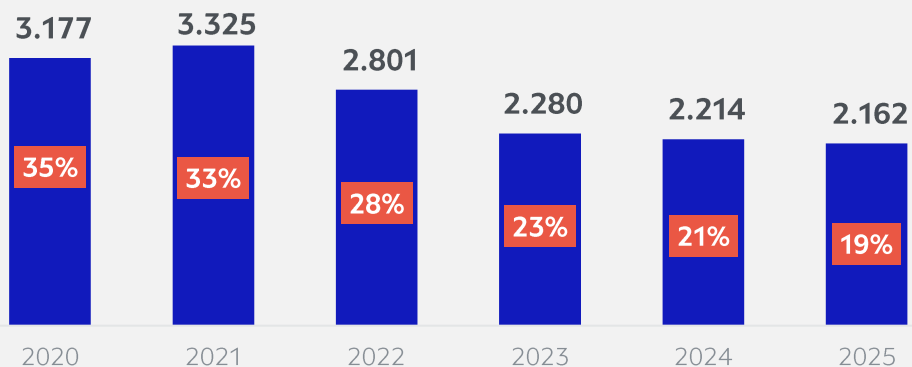
Mix de Receita do Segmento (2025)

- Mercado à vista - negociação
- Mercado à vista - pós-negociação
- Derivativos - neg. e pós-neg.



Histórico de Receita (R\$ milhões)

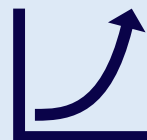
% do total



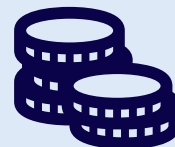
Estratégia e Posição



Preparação antecipada: inovação de produtos (BDRs, ETFs, Fundos Listados) para capturar rapidamente o crescimento do próximo ciclo



Posicionamento pró-cíclico com alto potencial de recuperação: mercado altamente sensível ao ciclo de juros

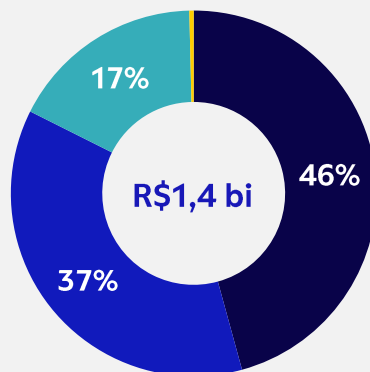


Tarifação eficiente: modelo de tarifação que incentiva liquidez e programas específicos para Day Traders, Grandes Não-Day Traders, HFTs e Formadores de Mercado

Mercados | Renda Fixa e Crédito

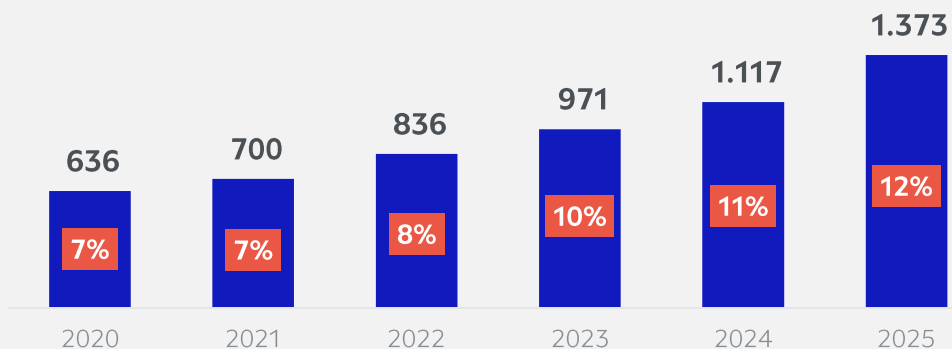
Mix de Receita do Segmento (2025)

- Captação bancária
- Títulos corporativos
- Tesouro Direto
- Demais



Histórico de Receita (R\$ milhões)

% do total



Estratégia e Posição



Crescimento estrutural e recorrente: um dos principais motores de receitas recorrentes, com crescimento consistente do AuC



Oportunidade no mercado secundário: foco em atração de liquidez para o Trademate, com implementação de programas de formador de mercado e incentivos via tarifação

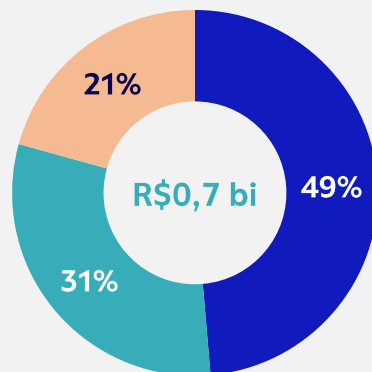


Duplicatas escriturais: construção de infraestrutura completa para capturar um mercado potencial trilionário

Soluções para Mercado de Capitais | DMC, Depositária e Listagem

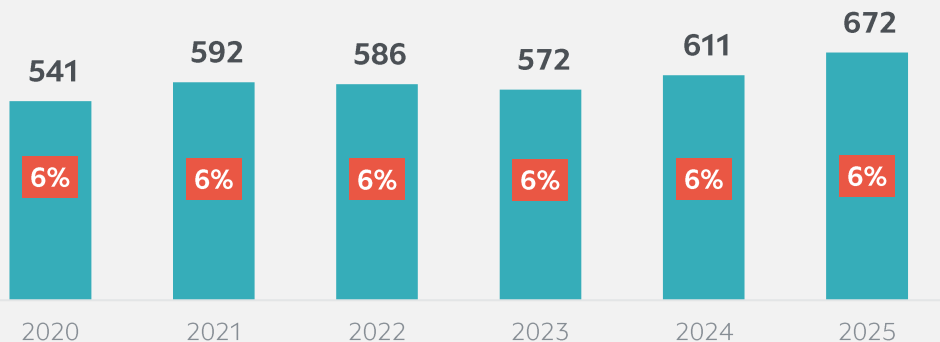
Mix de Receita do Segmento (2025)

- Dados para Mercado de Capitais
- Depositária para Mercado à Vista
- Listagem e Soluções para Emissores

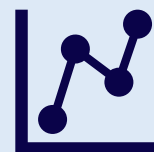


Histórico de Receita (R\$ milhões)

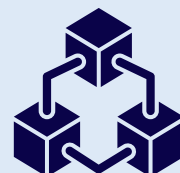
% do total



Estratégia e Posição



Monetização e sofisticação de dados (market data & analytics): aprimoramento de tarifação em market data e desenvolvimento de produtos de analytics para mercado de capitais



Tecnologias emergentes na depositária: avanço em DLT, tokenizadora e stablecoin B3, viabilizando novas dinâmicas de negociação e fungibilidade com ativos tradicionais



Posicionamento competitivo em IPOs: desenvolvimento de soluções para emissores e preparo da infraestrutura B3 para viabilizar oportunidades do Regime Fácil

Soluções Analíticas de Dados | Veículos & Imob. e Plataformas e Dados

Mix de Receita do Segmento (2025)

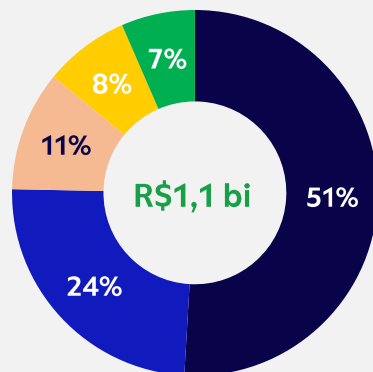
■ Veículos e Imobiliário

■ Crédito

■ Prevenção à Perdas

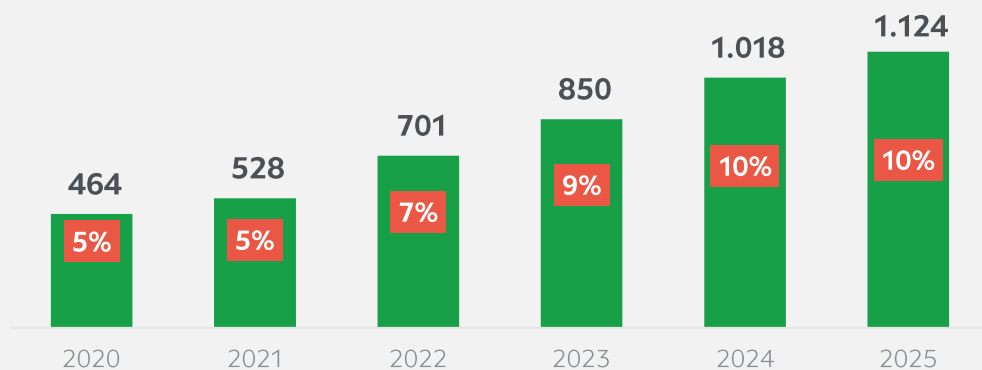
■ Sales & Marketing

■ Seguros, Saúde e outros



Histórico de Receita (R\$ milhões)

% do total



Estratégia e Posição



Trillia: construção de uma nova cultura e fortalecimento da oferta de produtos analíticos



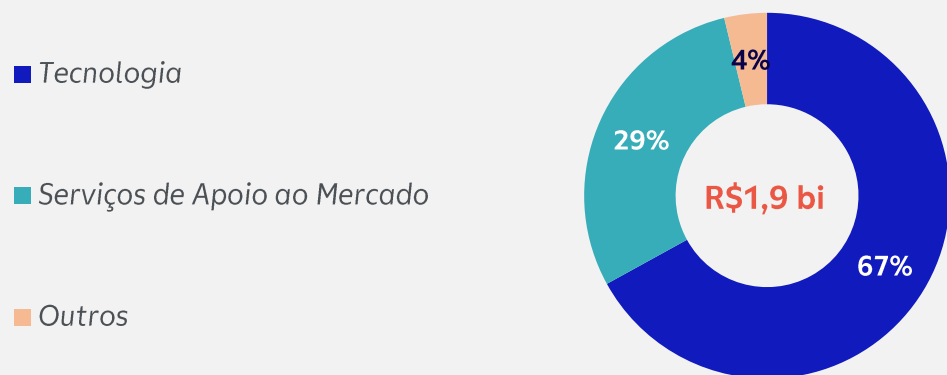
IA como driver de escala e diferenciação: aplicação de IA sobre bases que combinam dados proprietários de diferentes mercados, criando um ecossistema único, não replicável por modelos genéricos, e com alto valor para geração de insights



Cocriação com clientes: desenvolvimento de soluções diretamente alinhadas às dores dos clientes da B3

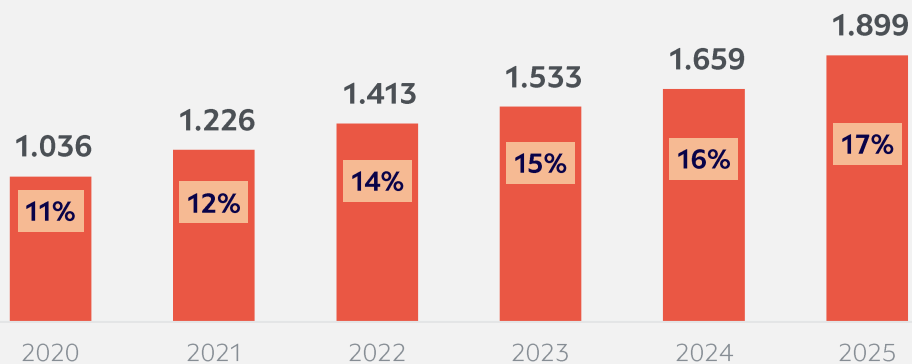
Tecnologia e Plataformas | Tecnologia e Serviços de Apoio ao Mercado

Mix de Receita do Segmento (2025)

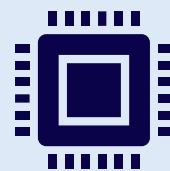


Histórico de Receita (R\$ milhões)

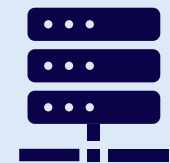
% do total



Estratégia e Posição



Tecnologia como viabilizador do core: plataformas robustas, resilientes e de baixa latência para apoiar o aumento de liquidez e crescimento dos mercados core



Expansão do co-location: aumento da oferta de racks de alta densidade para atender à crescente demanda de HFTs



Plataforma de Balcão: integrada com ampla cobertura de produtos e serviços, consolidando a característica de one-stop shop da B3

ESTRATÉGIA

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL



[B]³

[B]³ MUITO MAIS
QUE A BOLSA
DO BRASIL

**Consistência na
visão estratégica
de longo prazo,
sustentada por
pilares sólidos, é
fundamental para
o sucesso da B3**

VISÃO ESTRATÉGICA



FORTALECER E MAXIMIZAR
NOSSO **CORE BUSINESS**



DIVERSIFICAR EM ATIVIDADES
QUE POTENCIALIZEM NOSSAS
CARACTERÍSTICAS ÚNICAS

PILARES



Cultura



**Governança
& Regulação**



Inovação



**Alocação
de Capital**

[B]³

Iniciativas de sustentação para o crescimento do próximo ciclo, visando reduzir fricções e criar condições ideais para nossos clientes negociarem em nossas plataformas



Liquidez /
Formação de Preço



Incentivos e
Tarifação



Risco

Tecnologia

Excelência Operacional



Aumento Geral (2020–2024):

+226%

Negociação

+330%

Clearing

+45%

Depositária



Redução de latência

1.2 milissegundos para
250 microssegundos



Expansão do Co-location

244

Racks 2025

+32%

Racks 2026E

+19%

Receita
2025 vs. 2024

Parcerias Estratégicas

Cloud & IA



Microsoft

+

ORACLE

Modernização da Depositária



Clearing



[B]³

B3 se prepara para ter uma depositária tokenizada, conectada aos *rails* tradicionais e tornando as movimentações fungíveis



BENEFÍCIOS



Ecossistema de inovação

Mercado programável via *smart contracts*



Coexistência de infraestruturas

Infraestruturas tradicional e tokenizada operando simultaneamente, com fácil transição para participantes



Fungibilidade na liquidação

[B]³

Expansão no core busca diversificar o portfólio e ampliar a liquidez, explorando novos produtos e mercados internacionais para capturar receitas adicionais e fortalecer a presença global da B3



DERIVATIVOS

Contratos de Eventos Financeiros

Novos Instrumentos

Novos Indexadores



RENTA VARIÁVEL

ETFs e Índices

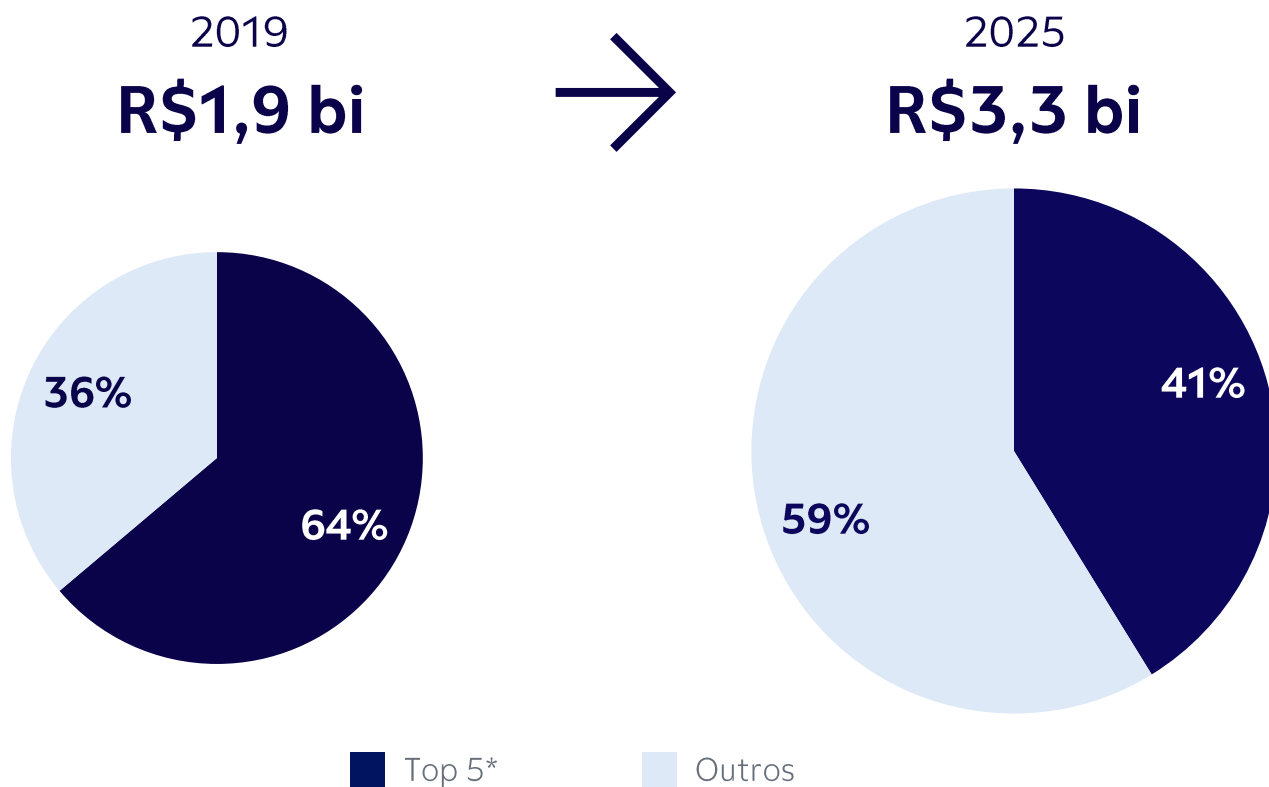
BTB

Ofertas Públicas

PESSOA FÍSICA

[B]³

O contínuo lançamento de produtos somado às iniciativas no fortalecimento de produtos existentes sustentam o crescimento de longo prazo do segmento



~90

produtos disponíveis
ao mercado

~16%

do crescimento
de receita proveniente
de produtos lançados

* Considera os 5 produtos mais rentáveis em 2019, excluindo Mini Ibovespa e Mini Dólar (considerados como iniciativas da Companhia).

Avanços no processo de desenvolvimento de produtos permitem aumentar o número de lançamentos, com pipeline robusto para os próximos anos

Entregas 2025 (19 produtos)

- **Opções Semanais de Índice Small Cap**
- **Índice Bovespa B3 BR+**
 - Contrato Futuro (Micro)
 - Rolagem Futuro (Micro)
 - Opções sobre o índice
 - Opções semanais sobre o índice
- **Futuro de Juros Offshore**
 - Futuro de F-TIIE (México)
 - Futuro de SOFR (EUA)
 - Futuro de ESTR (União Européia)
- **Futuro de Ouro**
- **Funcionalidade Implied IN em DI1, DIF, DAP e DAF**
- **Opção Semanal com Vencimento Diário de Ibovespa**
- **VIX**
 - Contrato Futuro
 - Operação Estruturada de Rolagem
 - Opções Mensais
- **Contrato de Eventos Financeiros**
 - Política Monetária
 - Estados Unidos
 - México
 - Europa
- **Futuro de Cripto**
 - Ethereum
 - Solana

Pipeline 2026 – 2027 (22 produtos)¹

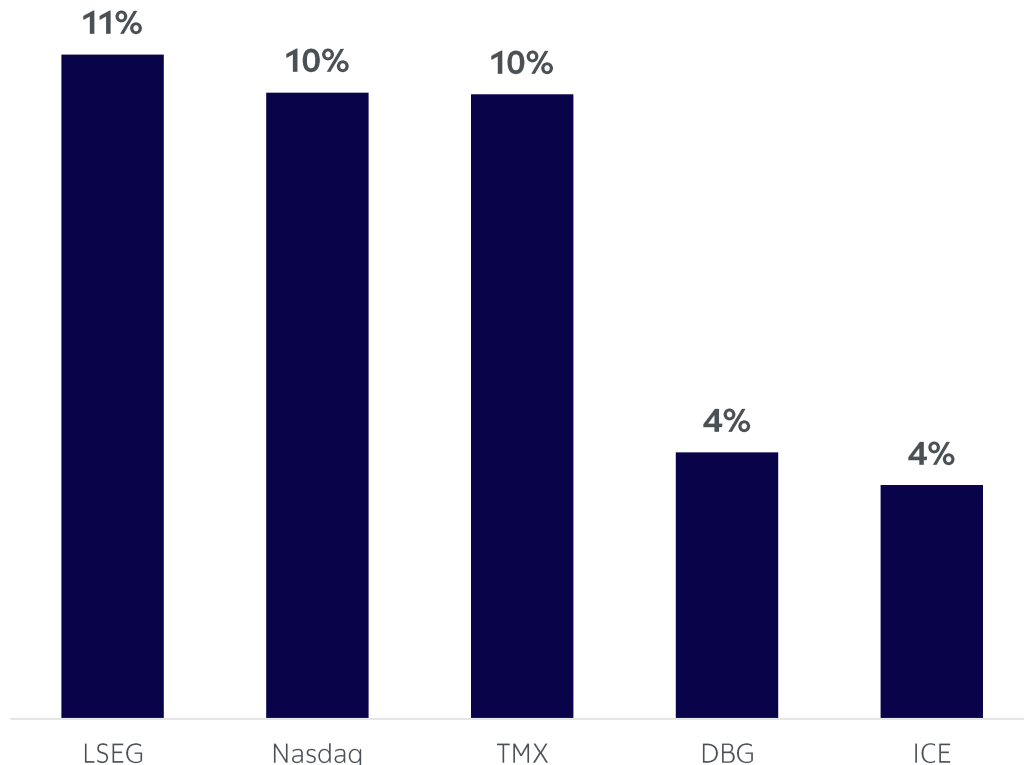
- **Opções Binárias e ODTE**
- **Futuro de Petróleo**
- **Opção Semanal de Bitcoin em USD**
- **Derivativo de Minério de Ferro**
- **Futuro e Opções de ETF de HASH11**
- **Futuro de Treasury 2, 5 e 30 anos**
- **Opção de Inflação**
- **Futuro de Bitcoin Cotação em USD**
- **Contrato de Eventos Financeiros**
 - **Preços de Ativos**
 - Bitcoin à vista
 - Ethereum à vista
 - Solana à vista
 - Dólar à vista
 - Índice Bovespa
 - **Dados Macroeconômicos**
 - IPCA mensal
 - PIB trimestral
- **Opção Semanal com Vencimento Diário**
 - Dólar
 - Ethereum
 - Solana

¹ Sujeitos à aprovação regulatória.

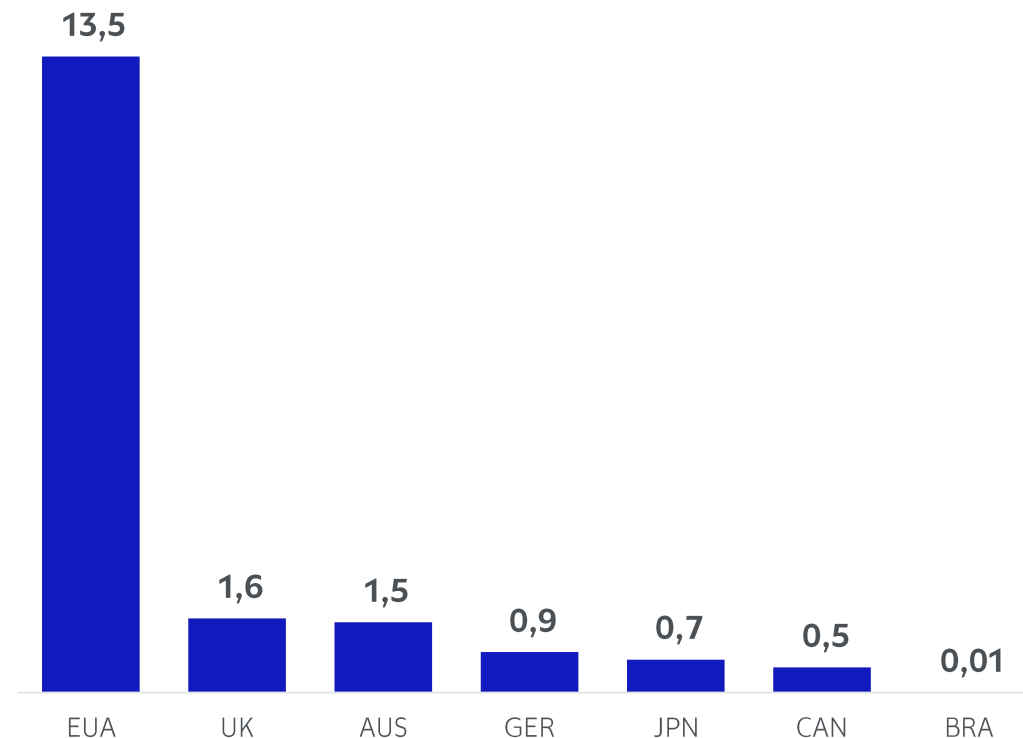
[B]³

Mercado de índices e ETFs em pares globais é significativamente maior do que no Brasil

% da receita de índices em relação ao total¹



AuM de ETFs²
(US\$ trilhões)

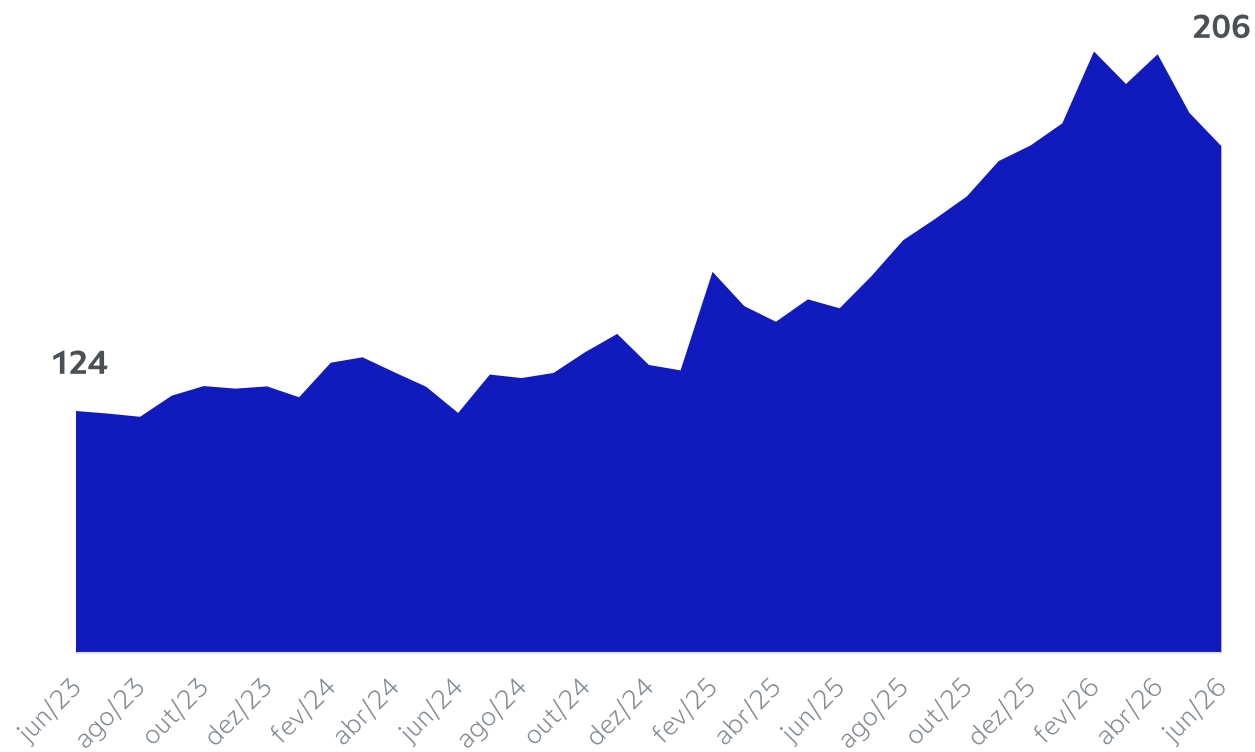


¹ Relatórios trimestrais e anuais das companhias. ² Dados do FactSet de dez/25.

[B]³

Iniciativas dos últimos anos aumentaram liquidez em empréstimo de ações, mas ainda há muito espaço para desenvolvimento desse mercado

Posição em aberto
(R\$ bilhões)



Conta de Intermediação

- Margem
- Renovação Automática
- Limites
- Esforços Relacionamento

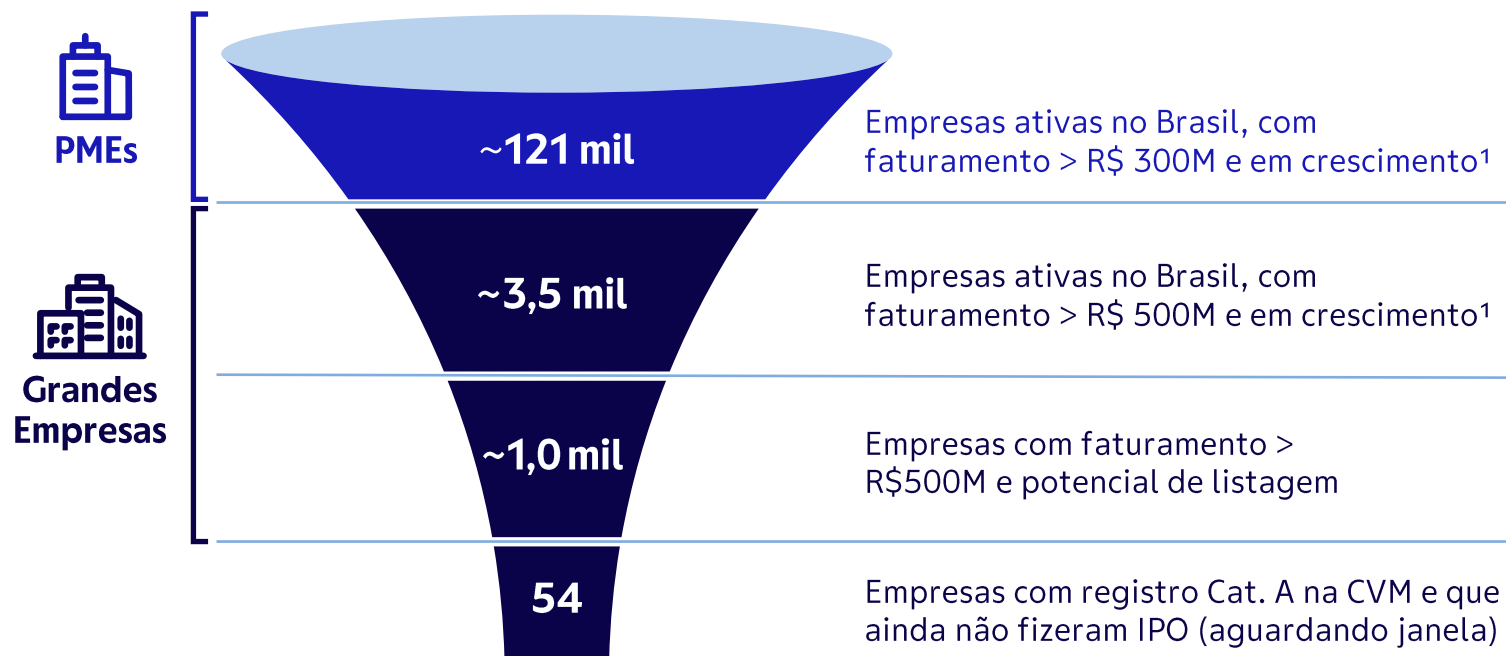
Pool de Liquidez

Alavancas Futuras

- INR

A B3 fortalece a experiência e serviços para as empresas listadas, em contexto de mercado desafiador para avançar com o pipeline de IPOs

Potencial de emissores em Renda Variável



- Desenvolvimento de soluções B3 para emissores, visando reforçar o posicionamento competitivo no mercado de IPOs
- Regime Fácil simplifica a observância e reduz custos de listagem para companhias com faturamento até R\$500M

¹ Fonte: Base de dados Neoway (filtros: faturamento e empresas com crescimento de receita) .

[B]³

A estratégia em Renda Fixa e Crédito e Dados busca fortalecer receitas recorrentes, alavancando a infraestrutura robusta da B3 e seus dados proprietários para capturar novas avenidas de crescimento



RENDA FIXA E CRÉDITO

Secundário de Títulos Públicos

Secundário de Títulos Privados

Duplicatas Escriturais



DADOS E IA

Alavancar Dados Únicos da B3

Produtos de Inteligência

IA: Receita, Eficiência Operacional e UX

[B]³

Estratégia de fortalecer a negociação eletrônica de TPFs visando o ganho de *market share*

SECUNDÁRIO

Negociação Secundária

Pós-Negociação

- Aumentar adesão a plataformas eletrônicas
- Aumentar adoção pelo *buy-side*
- Integrar com o Selic
- Atrair fluxo estrangeiro via plataformas internacionais

~10%

volume negociado via Trademate no secundário de TPFs em 2025

~R\$19MM

receita 2025 proveniente do Trademate

VISÃO E ESTRATÉGIA B3

- Melhorias UX Trademate
- Formadores de Mercado e HFTs
- Conectividade e Produtos de Dados
- Aprimoramento dos fluxos de pós-negociação
- Parcerias estratégicas

[B]³

Mercado de crédito privado em expansão, mas que ainda enfrenta desafios estruturais

PRIMÁRIO

Análise da Oferta

Distribuição/Liquidação

Depositária/Registradora

- Crescimento das ofertas e volumetria
- Pulverização de acesso a dados
- Expansão das formas de acesso para PMEs

SECUNDÁRIO

Negociação Secundária

Pós-Negociação

- Aumentar adesão a plataformas eletrônicas
- Fluxo concentrado
- Processo bilateral de liquidação

VISÃO E ESTRATÉGIA B3

- Jornada da Informação
- Emissores

- Parcerias estratégicas
- Iniciativas adjacentes

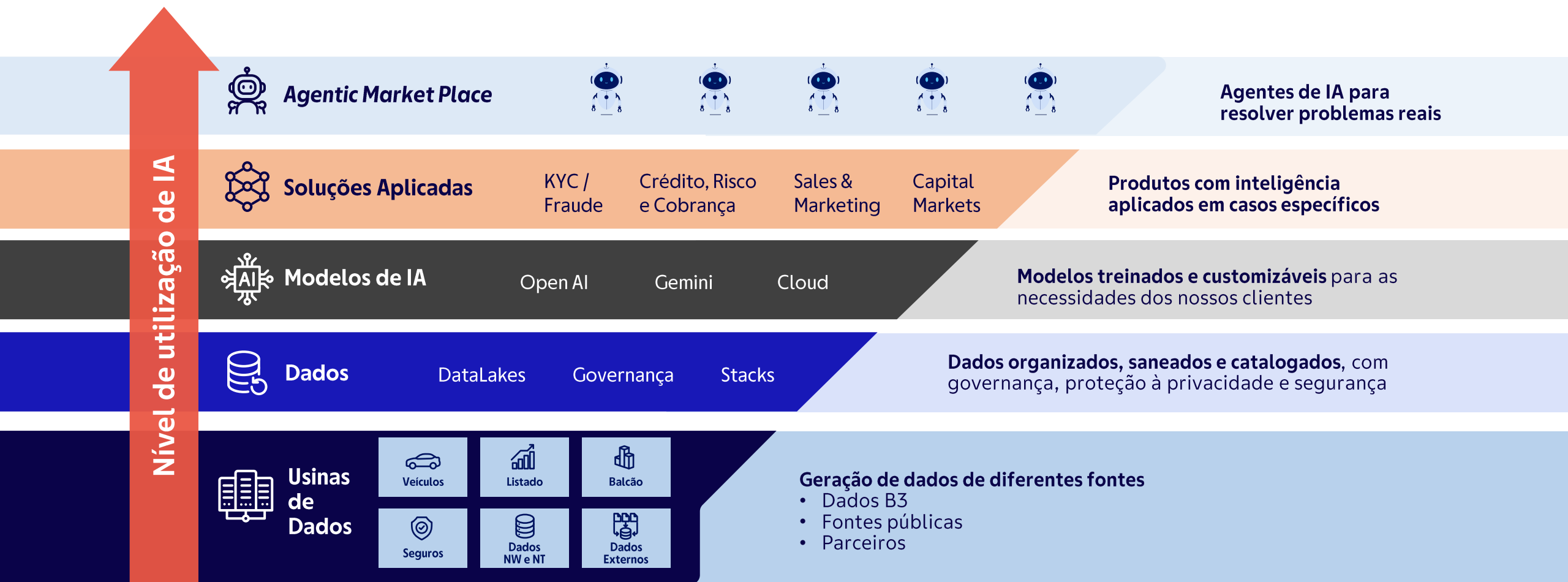
[B]³

B3 avança na estratégia de se posicionar em toda a esteira de crédito e aquisições em 2025 visam reforçar a proposta de valor em duplicatas escriturais, acompanhando a agenda regulatória



[B]³

Oferta ampla de produtos e soluções focada em atender às necessidades dos nossos clientes



[B]³

Em linha com sua estratégia de dados, B3 está posicionada para alavancar oportunidades em Inteligência Artificial para além de ganho de eficiência

1

Geração de receita



- Oportunidades em produtos de D&A com utilização de IA

- Análise de risco para melhoria de rentabilidade
- Análise de requisições médicas para maior eficiência em reembolsos

2

Experiência do cliente



- IA embarcada no UX
- Análise de carteira na área logada

- Redução de 35% nos pedidos para criação de novas séries de opções

3

Eficiência operacional



- Engenharia de produto
- Otimização de processos

- Desenvolvimento de software e análise de documentos
- R\$23MM capturados em 2025

+80

iniciativas entregues em 2024

+90

iniciativas entregues em 2025

ROBUSTEZ FINANCEIRA

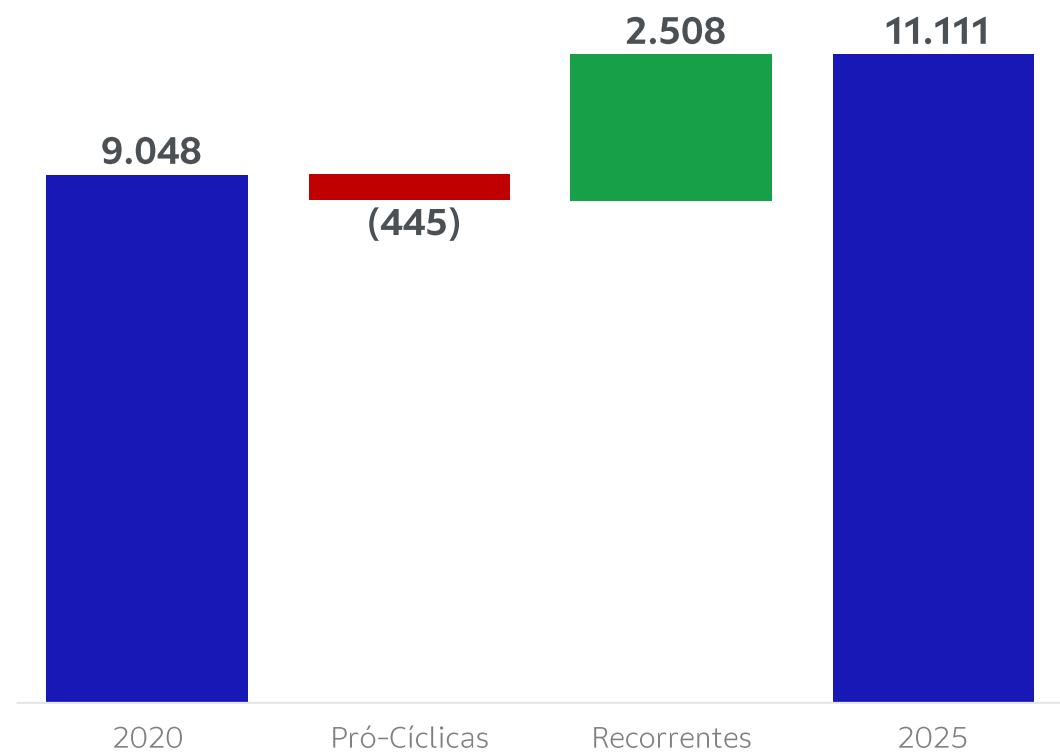
APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL



[B]³

Queda de receitas pró-cíclicas em cenários desafiadores foi mais do que compensada pelos demais segmentos, reforçando o modelo robusto da B3

Variação nominal de receitas
(R\$ milhões)



Breakdown do incremento de receitas recorrentes
(R\$ milhões)

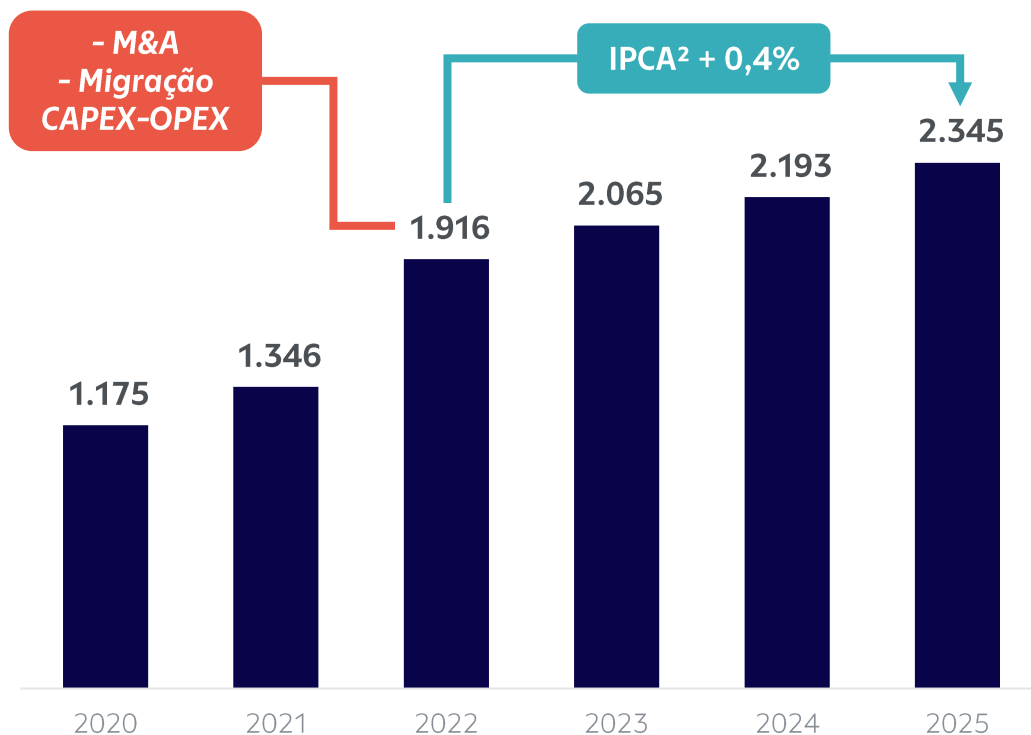


Os valores apresentados não contemplam receitas não operacionais, reversão de provisão e recuperação de despesas

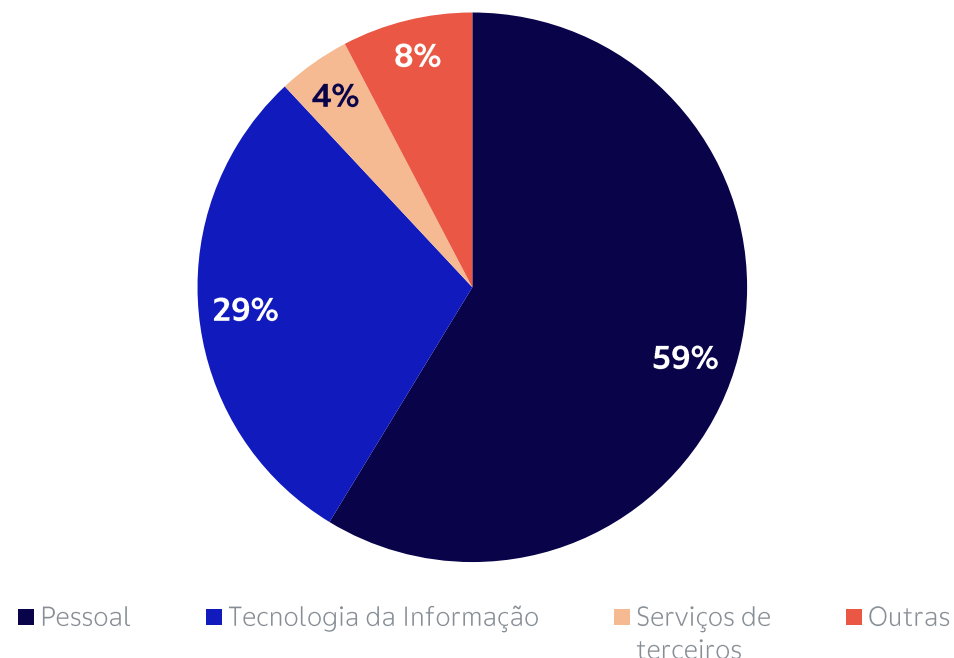
[B]³

Disciplina no controle de despesas mesmo com a continuidade na agenda de novas iniciativas e fortalecimento de produtos

Histórico de despesas ajustadas¹
(R\$ milhões)



Distribuição das despesas ajustadas de 2025

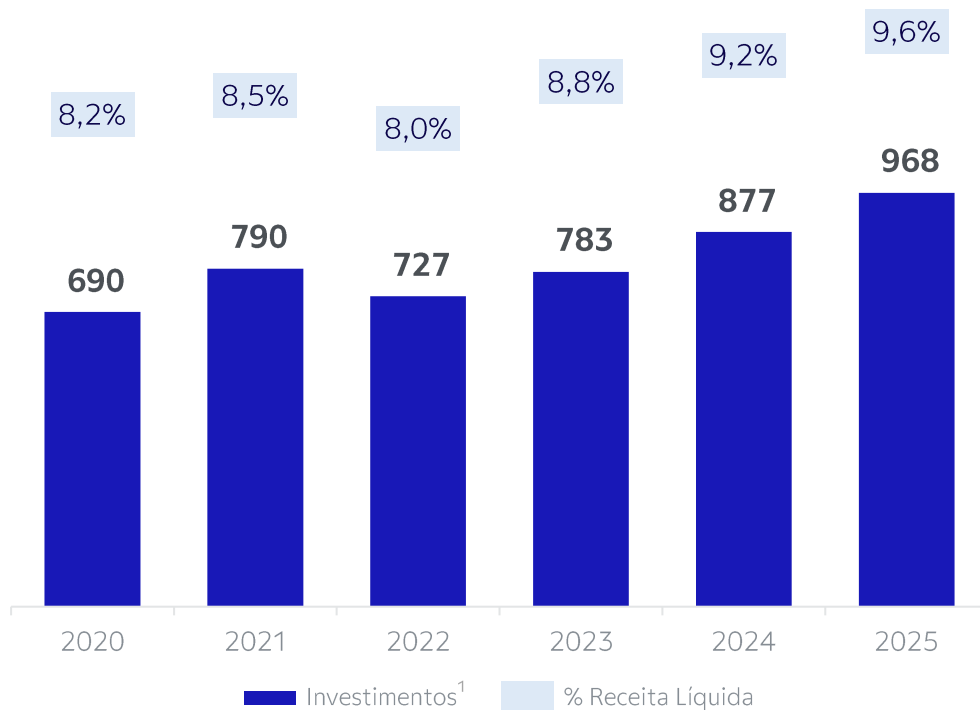


¹ Ajustado por (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) despesas relacionadas à combinação com a Cetip; (iv) despesas atreladas ao faturamento, (v) provisões, (vi) despesas de M&A; (vii) despesas extraordinárias de rescisão contratual; e (viii) baixa de projetos. ² IPCA: Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo.

[B]³

Mais de R\$7 bilhões investidos nos últimos 10 anos, assegurando excelência operacional e robustez das plataformas B3

Investimentos (R\$ milhões)



¹ Contempla valores de CAPEX e OPEX

Principais projetos | 2016 – 2025

- Sistema PUMA: plataforma multiativos e multimercados de alta capacidade e baixa latência
- Clearing B3: infraestrutura unificada com modelo de risco/margem para derivativos (listados e de balcão) e ações
- Novo Data Center: escala para abrigar a infraestrutura própria e de clientes (co-location)
- Mudança e consolidação dos Data Centers
- Melhorias na infraestrutura de TI
- Exercício Automático de Opções sobre Ações e ETFs
- RLP – Retail Liquidity Provider
- Retrofit dos principais prédios da B3
- Modernização da Depositária
- Modernização do Balcão
- Plataforma de negociação eletrônica de renda fixa: Trademate

Orçamento 2026

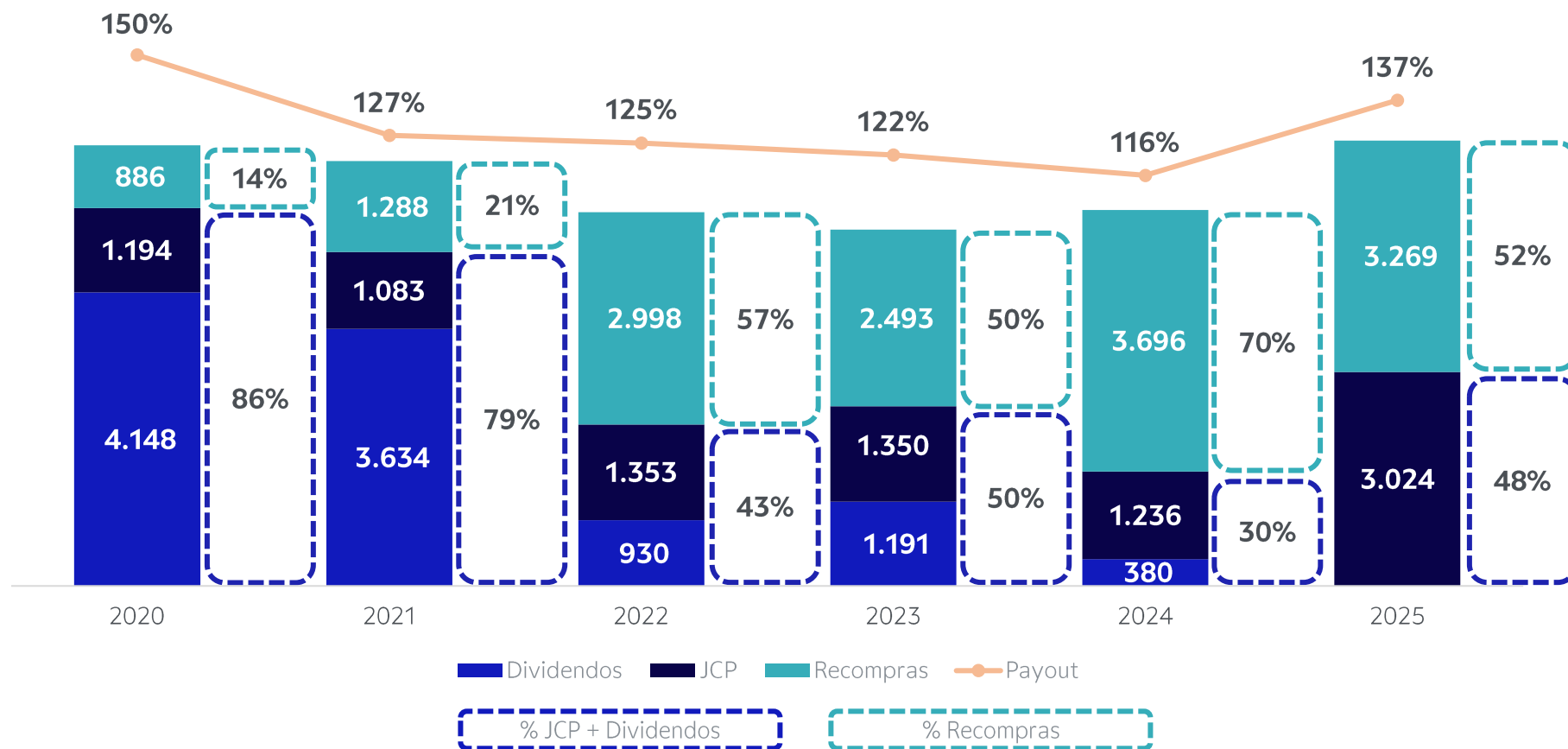
- Modernização da depositária
- Trademate
- Evolução no sistema de tarifação e incentivos
- Modernização do Balcão
- Programa de atualização tecnológica de infraestrutura e cybersecurity

[B]³

Forte geração de caixa e *payout* elevado, sustentados pelo modelo de negócios robusto e pela disciplina no controle de despesas

Retorno aos acionistas

(R\$ milhões e % do lucro líquido)



R\$34 bi

em dividendos,
JCP e recompras nos
últimos 5 anos

129%

de *payout* médio no
período

1,1 bilhão

de ações recompradas no
período

[B]³

Crescimento consistente do lucro por ação, resultado da evolução do modelo de negócios da Companhia e aceleração do programa de recompra

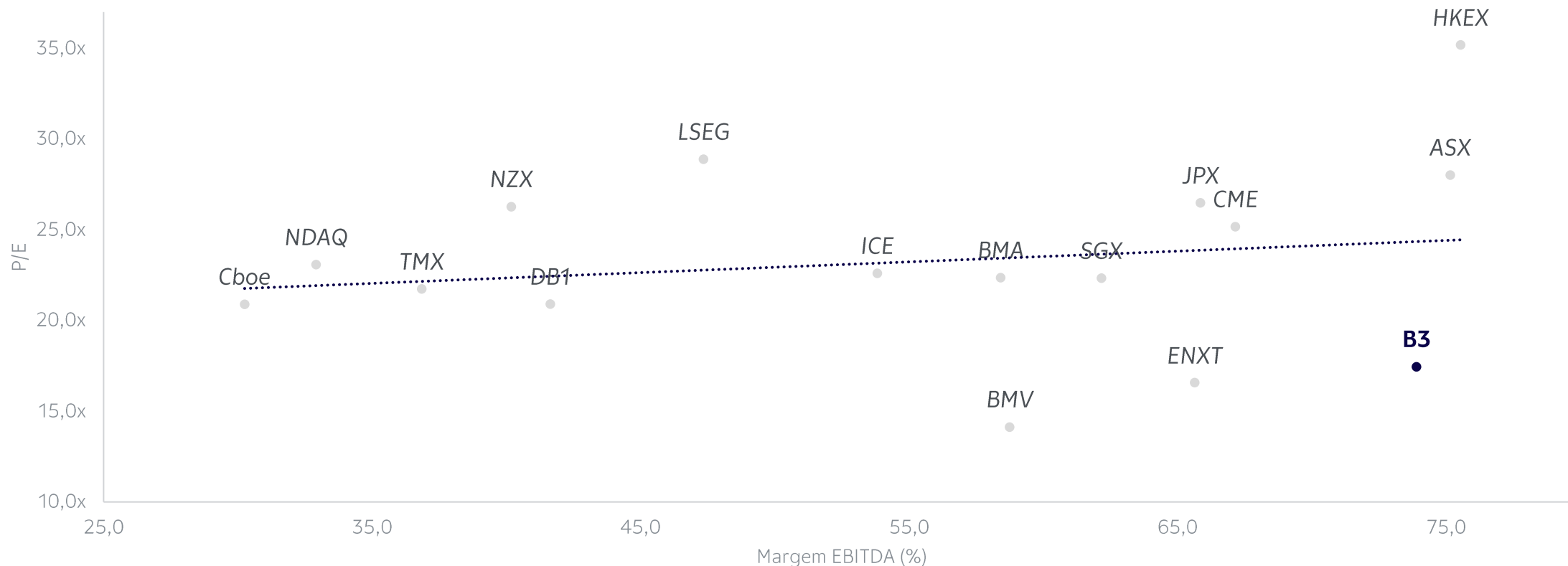
Lucro por ação básico¹
(R\$)



¹ Série histórica ajustada para refletir os efeitos do desdobramento de ações.

Apesar da forte geração de caixa e elevada rentabilidade operacional, a B3 negocia a múltiplos descontados quando comparada a pares globais

Relação P/E vs. Margem EBITDA (média dos últimos 5 anos)



Fonte: FactSet, B3.



GOVERNANÇA, PESSOAS E ESG

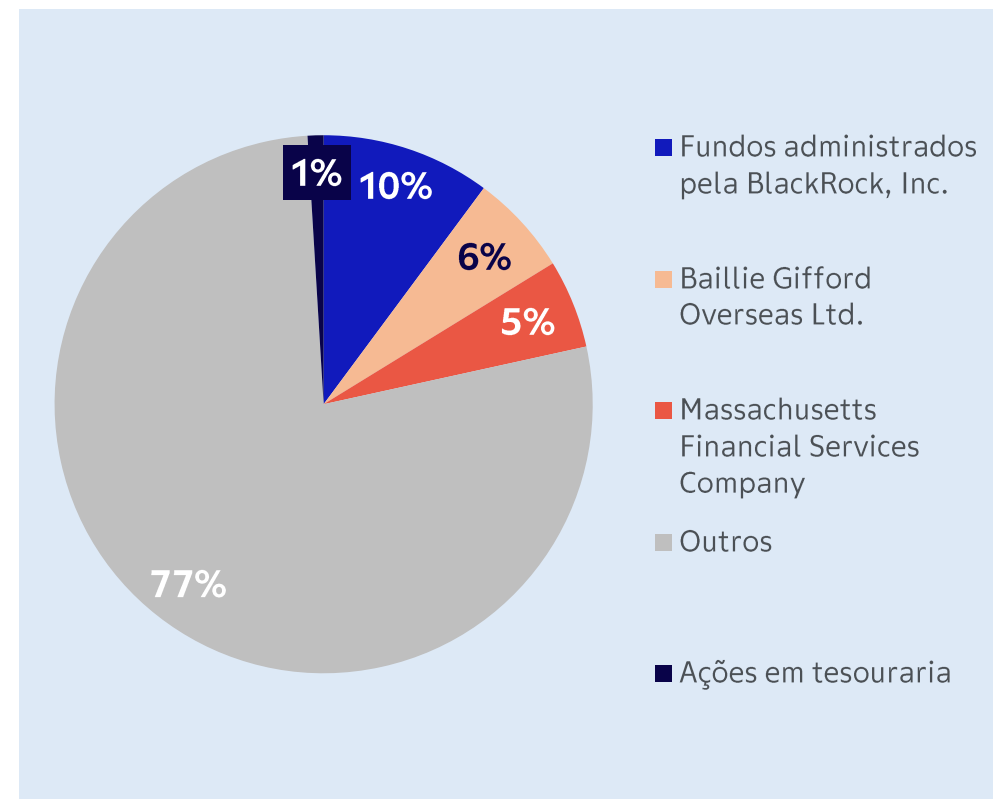
APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Estrutura acionária pulverizada e elevados padrões de governança corporativa

Sólidas práticas de governança

- **Listada no Novo Mercado**, com capital composto exclusivamente por ações ON (ordinárias), elevado nível de transparência, proteção aos acionistas e adoção das melhores práticas de governança corporativa
- **Conselho de Administração:**
 - 100% independente, incluindo o presidente
 - Demais membros do conselho ligados a participantes de mercado (sem vínculo com grupo controlador ou executivos)
 - Conselho de Administração e Comitês com atuação bem definida
- **Remuneração dos executivos** alinhada ao desempenho e aos objetivos estratégicos da Companhia, bem como aos interesses de longo prazo dos acionistas
- **Estrutura e políticas de gestão de riscos e controles internos**, em linha com elevados padrões de governança e transparência exigidos pelo Novo Mercado

Estrutura acionária



Governança corporativa suportada por um Conselho independente e Diretoria Executiva qualificada

Conselho de Administração

Caio Ibrahim David (Presidente)

Sócio fundador da GHT4 – The Family Company

Florian Bartunek (Vice-Presidente)

Sócio fundador e CIO da Constellation Asset Management

Andre Guilherme Cazzaniga Maciel

Conselheiro da Inter&Co e fundador da Volpe Capita

Claudia de Souza Ferris

CEO e Fundadora da Circulabi

Claudia Farkouh Prado

Conselheira Sênior do Conselho de Administração da Baker McKenzie Global Law Firm

Claudia Politanski

Conselheira do Instituto Todos pela Saúde, Unibes e da Fundação Itaú

Cristina Anne Betts

Administradora de Empresas

José de Menezes Berenguer Neto

CEO do Banco XP e Conselheiro da TAO Music Tech e Banking S.A.

Rachel Ribeiro Horta

Fundadora e CEO da Maisha Innovations

Maurício Machado de Minas

Conselheiro do Banco Bradesco e do Bradespar S.A.

Pedro Paulo Giubbina Lorenzini

Diretor Executivo do Banco Itaú S.A

Conselheiro Independente Não
Vinculado

Conselheiro Independente

Diretoria Executiva

Christian George Egan

Presidente

Viviane Basso

Vice-Presidente de Operações – Emissores, Depositária e Balcão

Mario Palhares

Vice-Presidente de Operações – Negociação Eletrônica e CCP

Marcos Vanderlei Belini Ferreira

Vice-Presidente da Unidade de Infraestrutura para Financiamentos

Luiz Masagão Ribeiro Filho

Vice-Presidente de Produtos e Clientes

André Veiga Milanez

Diretor Executivo Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores

Eduardo Farias

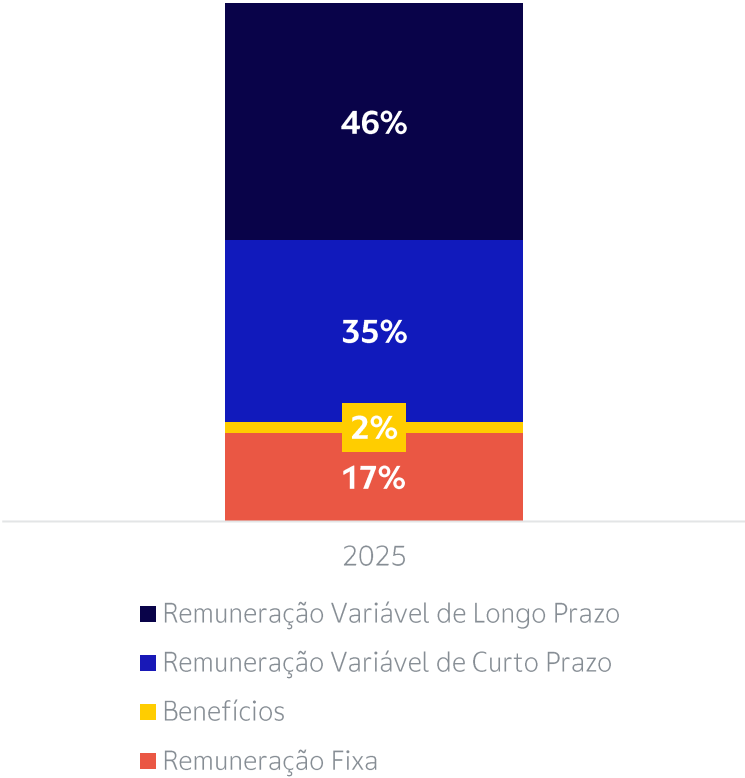
Diretor Executivo de Governança, Gestão Integrada e Segurança Cibernética

Estrutura de remuneração com forte alinhamento à criação de valor de longo prazo

Modelo de remuneração da Diretoria Estatutária

Remuneração Fixa	Pró-labore, composto por 12 pagamentos mensais ao ano	
Benefícios	Assistência médica e odontológica, seguro de vida, previdência privada e check up médico	
Remuneração Variável de Curto Prazo	Remuneração variável anual baseada em performance corporativa, da área e individual	
Remuneração Variável de Longo Prazo	Incentivos de longo prazo baseados em ações (<i>Matching</i> e <i>Concessão</i> , conforme abaixo), com o objetivo de retenção de pessoal-chave e o alinhamento dos seus interesses de longo prazo com os da Companhia e seus acionistas	
Programas – Incentivos de Longo Prazo (ILP)	ILP Matching	ILP Concessão
	Até 75% da remuneração variável de curto prazo líquida pode ser reinvestida em ações da Companhia, com contrapartida da B3	Concessão anual de ações baseada na performance do beneficiário e no impacto nos resultados da Companhia, com <i>vesting</i> de 4 anos

Breakdown – Remuneração Diretoria Estatutária



[B]³

Cultura da B3 em evolução constante para catalisar a execução eficiente da estratégia

CONDUZIR O DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO SUSTENTÁVEL PARA A SOCIEDADE PROSPERAR



[B]³

Desenvolvimento de uma cultura organizacional que apoia o crescimento do negócio e atrai talentos

Fortalecimento da marca empregadora



+ Reconhecimento 25 Top Companies do LinkedIn – identifica as 25 melhores empresas para desenvolver carreira no Brasil.

Destaques de 2025

**+151 mil horas
de treinamento
e capacitação**

**2,9 mil
colaboradores
41% mulheres**

**73% das vagas
em 2025
preenchidas por
grupos sub-
representados**

**+R\$290MM
destinados pela
B3 Social nos
últimos 5 anos**

Avaliação da B3 por meio de índices e agências provedoras de ratings, que fornecem classificações relacionadas aos temas ASG

PERFORMANCE EM AVALIAÇÕES ASG			
Instituição	Anterior	Atual	Referência
CDP Climate Change	B	B (dez/25)	A até D- Quanto mais próximo de A, melhor
Sustainalytics	16,6 pontos Risk rating: low	16,0 pontos Risk rating: low (ago/25)	Negligible (0-10) Low (10-20); Medium (20-30); High (30-40); Severe (40+)
FTSE4Good	4,2 pontos	4,3 pontos (set/25)	0 a 5 pontos Quanto maior, melhor
MSCI	AA	AAA (set/25)	AAA (melhor) até CCC
S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA)	56 pontos	70 pontos (out/25)	0 a 100 Quanto mais próximo de 100, melhor
ISS ESG	C+ Prime	C+ Prime (set/25)	A+ (melhor) até D-
ISE B3 – Índice de Sustentabilidade Empresarial	81,5 pontos	83,5 pontos (mai/25)	Score ISE B3 Quanto mais próximo de 100, melhor

Índices ASG de que a B3 faz parte

Índices B3

- ISE B3 – Índice de Sustentabilidade Empresarial
- ICO2 B3 – Índice de Carbono Eficiente
- IDIVERSA B3 – Índice de Diversidade B3
- Índice S&P/B3 Brasil ESG
- Índice Teva Mulheres na Liderança
- IGCT B3 – Índice de Governança Corporativa Trade
- IGC-NM B3 – Índice de Governança Corporativa – Novo Mercado
- ITAG B3 – Índice de Ações com Tag Along Diferenciado
- IGPTW – Índice alinhado à pesquisa Great Place to Work

Outros Índices:

- FTSE4Good Index Series
- Dow Jones Best in Class Emerging Markets Index
- MSCI Emerging Markets Extended ESG Focus Index B3 e outros índices ASG desta família

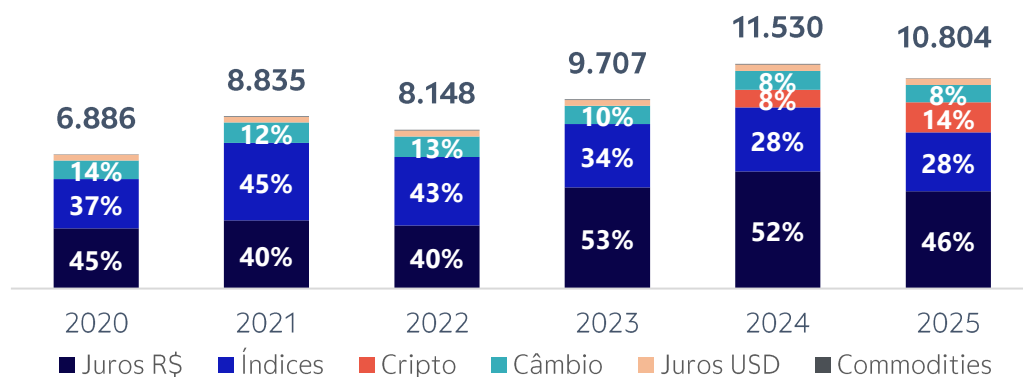
DESTAQUES OPERACIONAIS

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

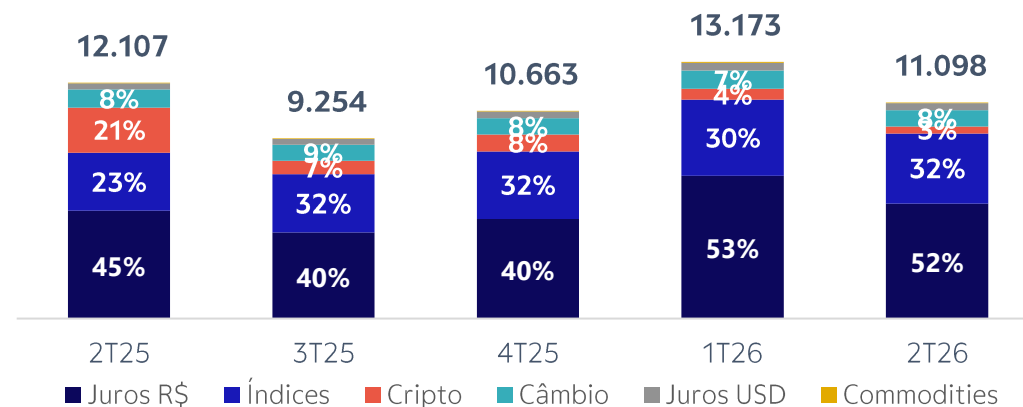
[B]³

Em Derivativos, a sofisticação do mercado e o lançamento contínuo de produtos impulsionam o crescimento do ADV, com RPC resiliente ao longo dos ciclos

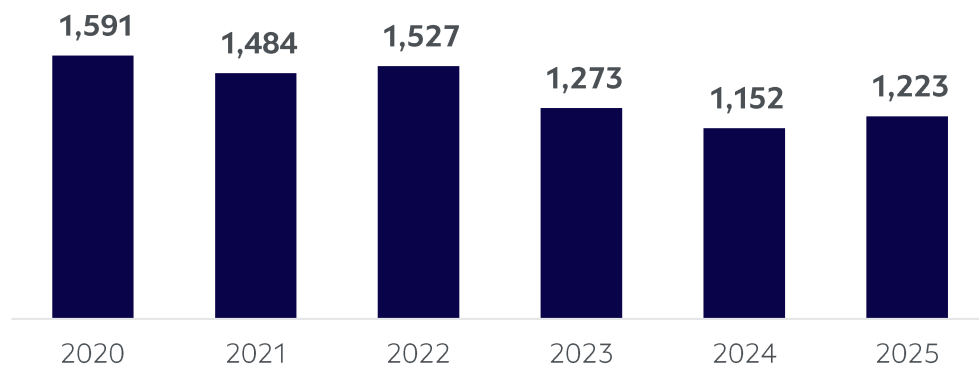
ADV Anual – Volume médio diário (milhares de contratos)



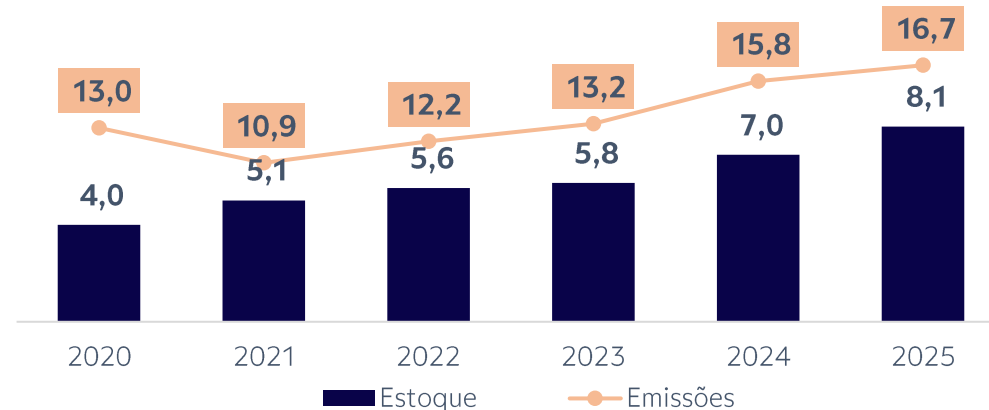
ADV Trimestral – Volume médio diário (milhares de contratos)



RPC – Receita por Contrato (R\$)



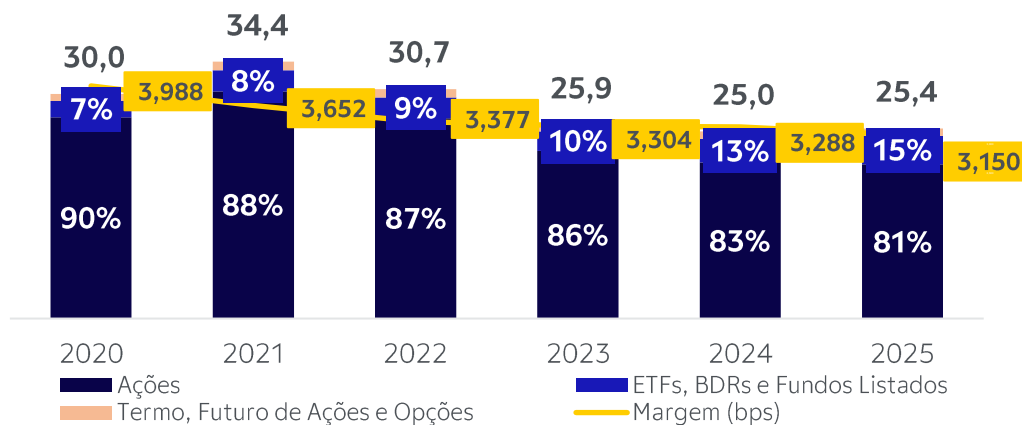
Derivativos de Balcão (R\$ trilhões)



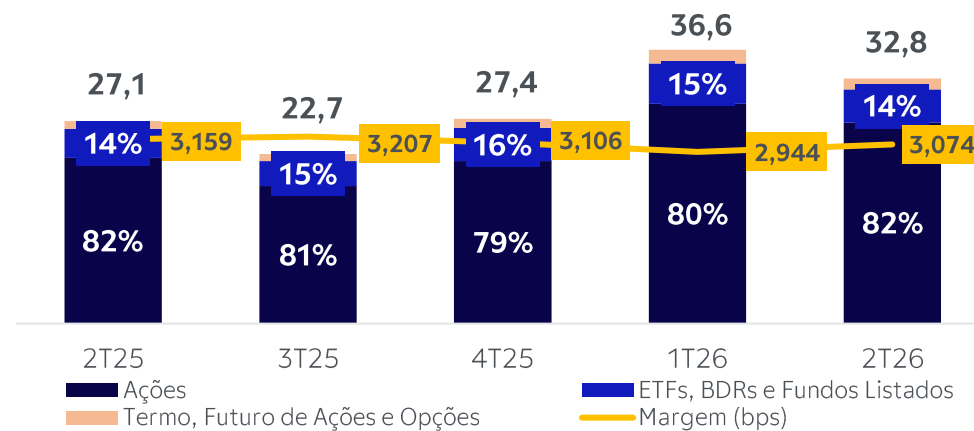
[B]³

Em Renda Variável, a diversificação em BDRs, ETFs e Fundos, aliada a uma tarifação eficiente, garante resiliência à liquidez do mercado

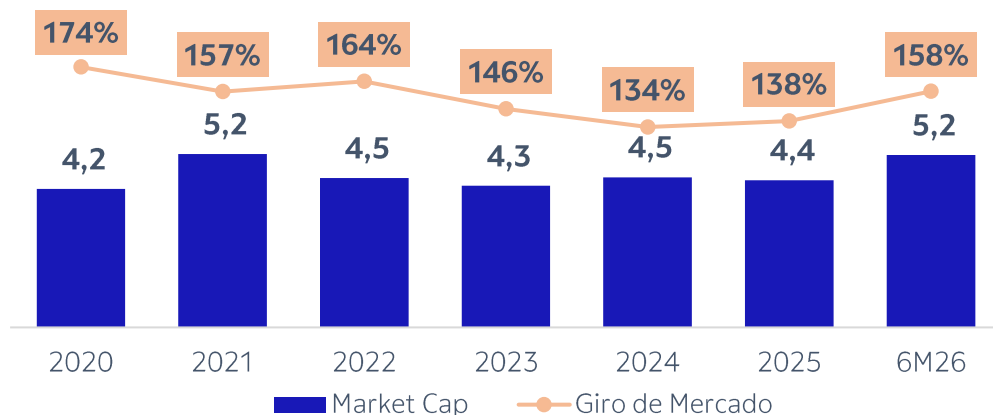
ADTV Anual – Volume financeiro médio diário (R\$ bilhões)



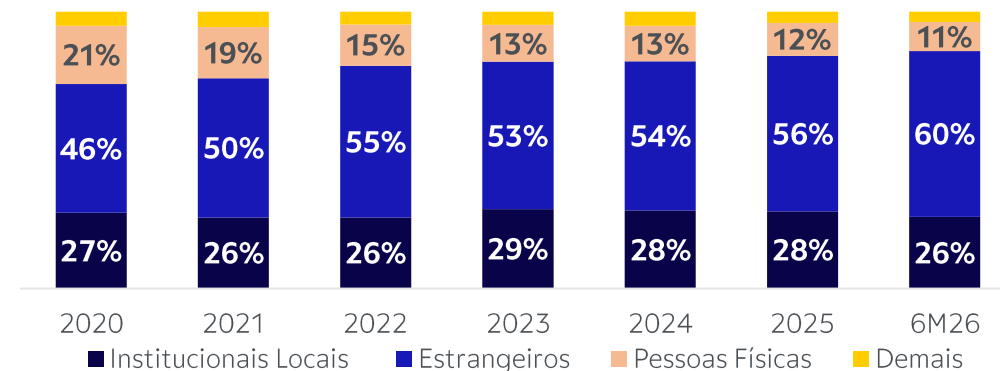
ADTV Trimestral – Volume financeiro médio diário (R\$ bilhões)



Giro de Mercado e Market Cap (R\$ trilhões)



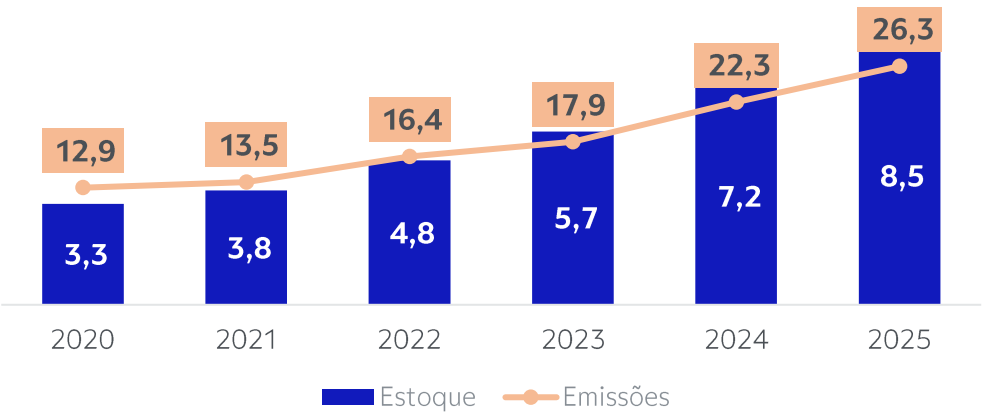
Participação por tipo de investidor



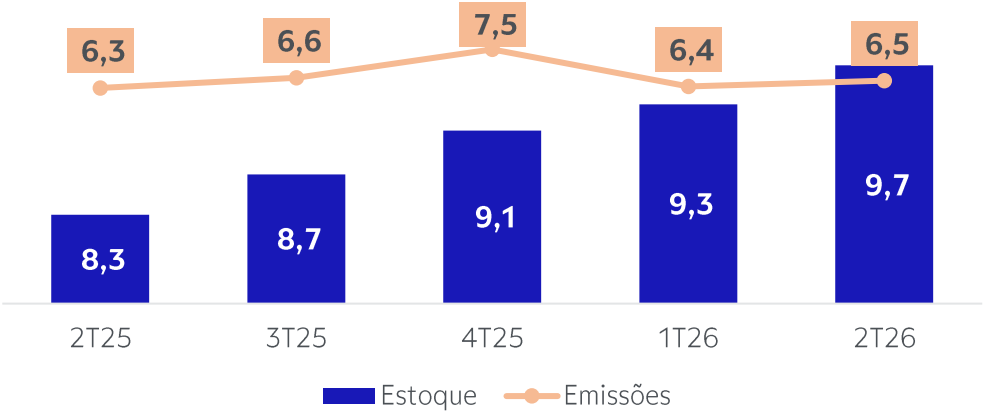
[B]³

Em Renda Fixa e Crédito, o modelo de receita baseado em AuC assegura maior recorrência e previsibilidade

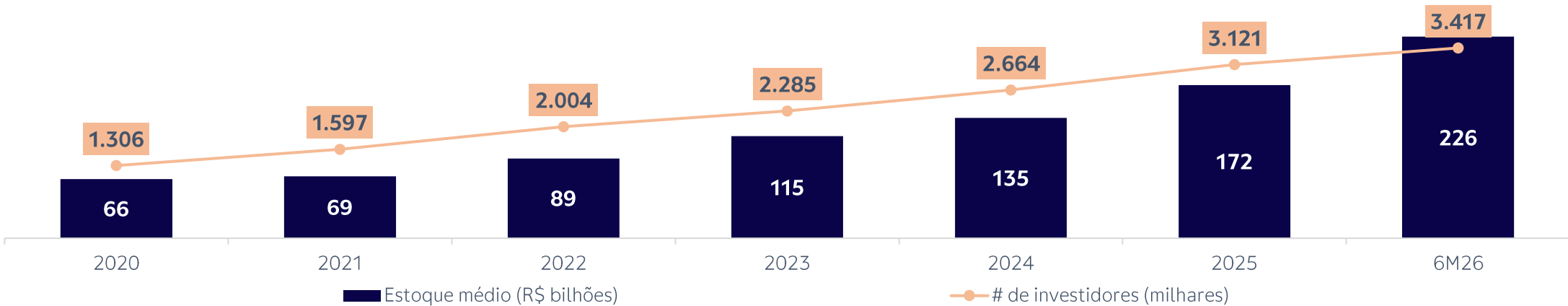
Renda Fixa – Emissões e custódia anuais (R\$ trilhões)



Renda Fixa – Emissões e custódia trimestrais (R\$ trilhões)

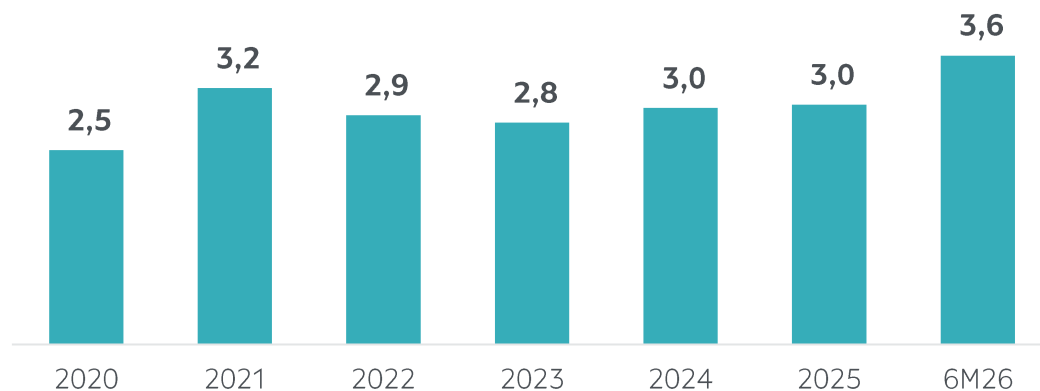


Tesouro Direto

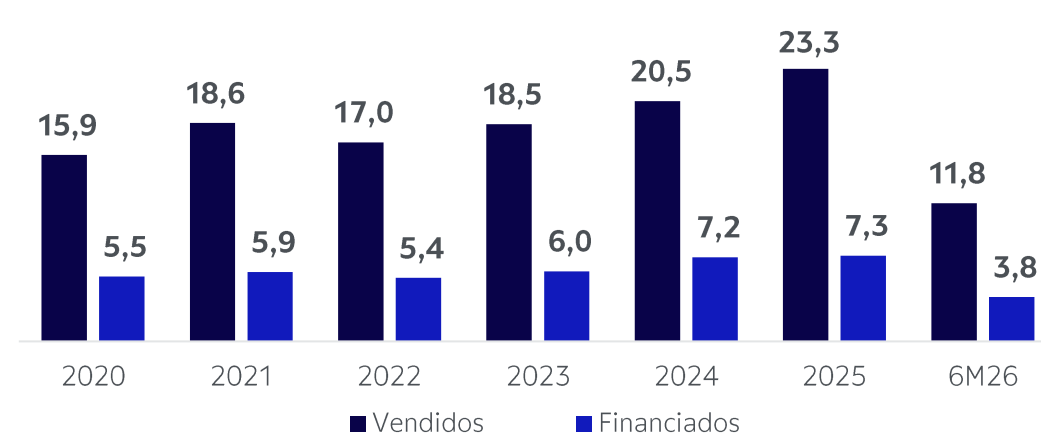


Outros KPIs – Recorrentes

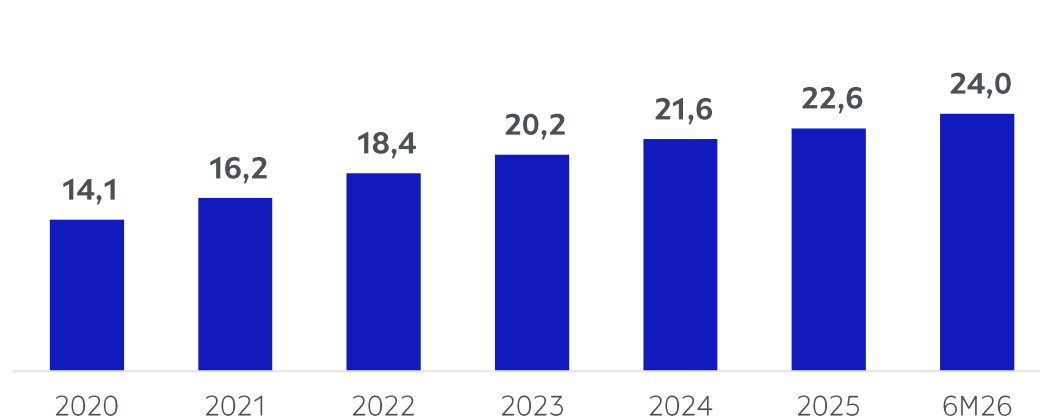
Saldo médio na custódia de renda variável (R\$ trilhões)



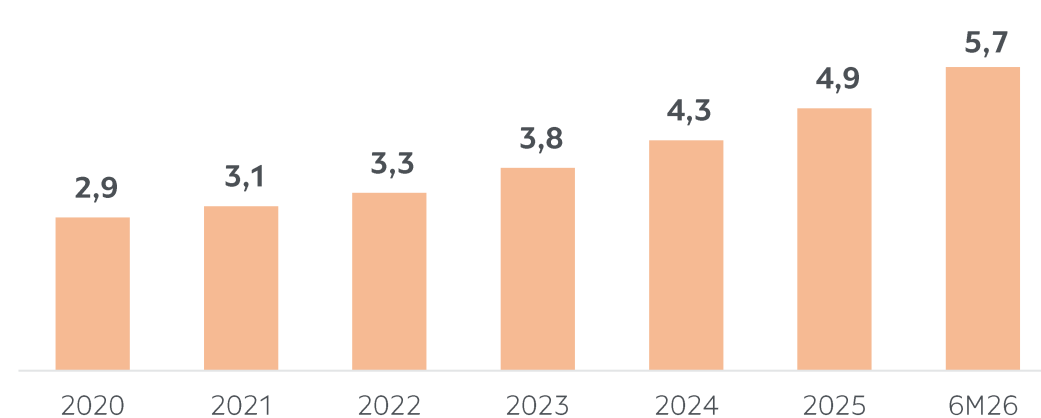
Veículos vendidos e financiados (milhares)



Número de clientes em Utilização Balcão (milhares)



Estoque médio de cotas de fundo (R\$ trilhões)



ANEXOS

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

[B]³ Ágio da combinação de negócios entre BM&F e Bovespa

Ano fiscal (recebimento do auto)	Montantes em discussão (Jun-26) ¹	Esfera Administrativa			Poder Judiciário (três instâncias)
		DRJ (RFB)	CARF (Câmara baixa)	CARF (Câmara superior)	
2008-2009 (29/11/2010)	R\$1,2 bilhão (incluindo R\$0,4 bilhão em multas)	21/10/2011 (impugnação parcial)	09/05/2014 (3x3 votos)	05/04/2017 (4x4 votos)	13/05/2020 (Sentença desfavorável em 1ª instância) ² Aguarda julgamento de Recurso de Apelação
2010-2011 (02/04/2015)	R\$3,7 bilhões (incluindo R\$1,4 bilhão em multas)	27/04/2016 (impugnação parcial)	21/06/2017 (5x3 votos)	10/09/2019 (5x5 votos)	Aguarda julgamento em 1ª instância
2012-2013 (21/09/2017)	R\$0	28/06/2018 (impugnação parcial)	16/10/2019 (7x1 votos)	07/02/2024 (7x1 votos) ³	Processo encerrado no administrativo com vitória da B3
2014-2016 (18/10/2019)	R\$0	10/06/2020 (impugnação desfavorável)	08/04/2024 (3x3 votos) ⁴	12/03/2025 ⁵ (8x0 votos)	Processo encerrado no administrativo com vitória da B3
2017 (26/10/2021)	R\$ 0,3 bilhões	07/07/2023 Impugnação parcialmente procedente ⁶	11/09/2024 (4x4 votos) ⁷		
Total	R\$5,3 bilhões (R\$1,9 bilhão em multas)				

¹ Valores relativos a multas incluem os juros sobre as multas e não inclui encargos legais; ² [Fato Relevante – 18/05/2020](#); ³ [Comunicado ao Mercado – 07/02/2024](#); ⁴ [Comunicado ao Mercado – 09/04/2024](#); ⁵ [Comunicado ao Mercado – 12/03/2025](#); ⁶ [Comunicado ao Mercado – 07/07/2023](#);

⁷ [Comunicado ao Mercado – 11/09/2024](#)

[B]³

Ações Populares e de Improbidade Administrativa (Marka e Fontecindam)

Resumo das discussões

Informações processuais			Instâncias do Poder Judiciário			Cumprimento de sentença
Processos	Valores atualizados (Jun/26)		1ª Instância Federal – Distrito Federal	Tribunal Regional Federal da 1ª Região	STJ	
	Danos materiais	Multa				
Ação de Improbidade Marka (14/01/1999)	R\$15,5 bi	R\$15,5 bi	03/2012 - Sentença Desfavorável	07/2017 – Acórdão Favorável (4x1)		Ocorrerá apenas em desfecho desfavorável
Ação Popular Marka (14/01/1999 e 19/01/1999)	R\$2,7 bi	-	03/2012 - Sentença Desfavorável	07/2017 – Acórdão Favorável (4x1)		
Ação Improbidade FonteCindam (14/01/1999)	R\$9,0 bi	R\$9,0 bi	03/2012 - Sentença Desfavorável	07/2017 – Acórdão Favorável (4x1)		
Ação Popular FonteCindam (14/01/1999)	-	-	03/2012 - Sentença Prejudicado	07/2017 – Acórdão Favorável (4x1)		
Total	R\$27,2 bi	R\$24,5 bi				

Ações Populares e de Improbidade Administrativa (Marka e Fontecindam)

Em 1999, dois bancos brasileiros (Marka e FonteCindam) mantiveram posições vendidas em USD no mercado de derivativos

A crise no início de 1999 levou a mudanças na política cambial do Banco Central (de taxa fixa para taxa flutuante) - o USD se valoriza fortemente em relação ao BRL

A BM&F, como parte de sua gestão de riscos, alerta o Banco Central sobre um risco sistêmico decorrente das posições do Marka e do FonteCindam

O Banco Central intervém, assumindo suas posições e resgatando o Marka e o FonteCindam

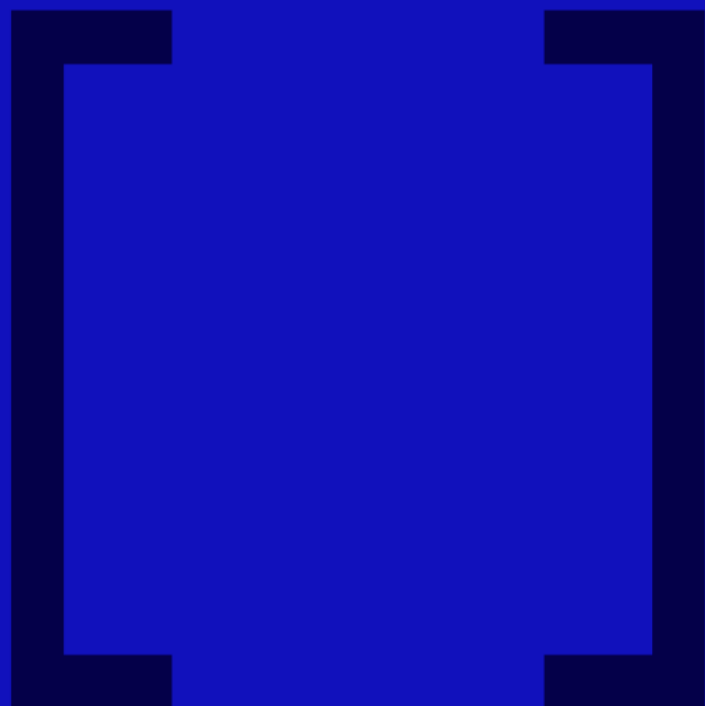
Alegações	Sentença de Primeira Instância	Sentença do Tribunal de Apelação Federal
Ilegalidade do procedimento do Banco Central	Os procedimentos do Banco Central teriam ocorrido fora de seus limites	O Banco Central tem a atribuição legal de supervisionar o funcionamento regular do mercado e, diante do risco sistêmico, as decisões tomadas pelo setor técnico do Banco Central foram justificadas
Omissão em relação à ilegalidade do procedimento	A BM&F teria contribuído para operações irregulares para evitar acionar seus mecanismos de garantia	A expertise técnica concluiu que as operações seguiram os procedimentos regulatórios
Não utilização da garantia da BM&F	O argumento de risco sistêmico não pôde ser comprovado	Estudos científicos comprovaram a vulnerabilidade dos mercados na época - risco sistêmico iminente
Envio de notificação ao Banco Central	As perdas identificáveis para o tesouro nacional foram reconhecidas	A evidência pericial negou as perdas (perdas em derivativos compensadas por ganhos no mercado à vista com reservas em dólares não utilizadas)
Prejuízos ao tesouro nacional	Perda	Ganho

[B]³

Clearing B3 multimercado permite a otimização e compensação de margens em diferentes ambientes, com robustez que garante a integridade do mercado

Estrutura de Salvaguardas B3		Tipo	
1	Garantias do comitente inadimplente sob o PNP/PL e MC inadimplentes	Defaulter pays	Confiança de 99,96% 1 evento a cada 10 anos
2	Garantias do comitente inadimplente em outros PNPs/PLs e MCs		
3	Garantias do PNP/PL inadimplente		
4	Garantias do MC inadimplente		
5	Contribuição PNP/PL inadimplente para o fundo de liquidação	Mutualizado / B3	+R\$750 bilhões em garantias depositadas
6	Contribuição do MC inadimplente para o fundo de liquidação		
7	Contribuição da B3 para o fundo de liquidação		
8	Contribuição dos demais para o fundo de liquidação		
9	Caixa da B3 dedicado à Câmara	B3	+R\$40 bilhões em devolução de margem requerida com IPN
10	Outros ativos da B3		

Nota: PNP – Participante de Negociação Pleno; PL – Participante de Liquidação; MC – Membro de Compensação; IPN – Integração da Pós-Negociação pós-fusão BM&F e Bovespa. Para mais informações, acesse o [link](#).



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2T26

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Destaques do Trimestre

Financeiro

- Receita de **R\$3,1 bilhões (+12% vs. 2T25)**, crescimento de **8% das receitas pró-cíclicas** e **17% do grupo de receitas recorrentes**
- **EBITDA recorrente de R\$1,9 bilhão**, com **margem recorrente de 70%**
- **Distribuições de R\$1,3 bilhão**, sendo **R\$1,1 bilhão em JCP** e **R\$0,2 bilhão em recompras**
- **Lucro líquido recorrente de R\$1,4 bilhão (+8% vs. 2T25)**, e lucro por ação recorrente de **R\$0,28**, alta de **12%**

Operacional

- **ADTV de R\$31,3 bilhões em Renda Variável (+20% vs. 2T25)**, crescimento de **42% em BDRs** e **74% em Fundos Listados**
- **R\$11,6 bilhões em ofertas públicas**, incluindo **IPO de R\$3,0 bilhões**, o primeiro em 5 anos
- **Receita de derivativos resiliente**, sustentada pela recuperação dos volumes em junho e pela eficiência do modelo de tarifação

Produtos

- **Início da produção assistida da duplicata escritural em julho**, e do **programa de formadores de mercado para debêntures**
- **Contratos de Eventos Financeiros** vinculados ao **PIB e IPCA**, expansão dos **ativos elegíveis ao RLP**, e lançamento de novos índices da família **B3 Tesouro IPCA**

Destaques

Desempenho Operacional

		2T26	2T26/2T25	2T26/1T26
Mercados – Derivativos				
Geral	ADV (milhares de contratos)	11.098	-8,3%	-15,8%
	RPC média (R\$)	1,180	4,1%	7,0%
Derivativos de Balcão	Estoque (média em R\$ bilhões)	8.856	10,9%	3,3%
Mercados – Renda Variável				
Ações à Vista	ADTV (R\$ milhões)	31.310	20,1%	-10,1%
	Margem (bps)	3,074	-0,085 bps	0,131 bps
Mercados – Renda Fixa				
Renda Fixa	Novas emissões (R\$ bilhões)	6.546	3,3%	2,6%
	Estoque (R\$ bilhões)	9.687	16,5%	3,8%
Soluções Analíticas de Dados				
SNG	# de veículos financiados (milhares)	1.884	9,0%	-0,5%
Tecnologia e Plataformas				
Utilização Balcão	# médio de clientes	24.328	8,7%	2,8%

Destaques

Desempenho Financeiro

(Em R\$ milhões)	2T26	2T26/2T25	2T26/1T26
Receita Total	3.081,4	12,2%	-3,8%
Mercados	2.034,5	9,0%	-5,5%
Soluções para Mercado de Capitais	201,0	25,8%	-0,4%
Soluções Analíticas de Dados	315,2	22,0%	-0,7%
Tecnologia e Plataformas	526,8	15,7%	0,3%
Receita Líquida	2.765,7	8,8%	-3,7%
Despesa Total	(975,6)	15,5%	6,2%
Pessoal e Encargos	(459,8)	22,0%	11,2%
Tecnologia da Informação	(186,1)	6,8%	9,2%
Depreciação e Amortização	(95,3)	-1,6%	-0,4%
Outros	(234,5)	19,4%	25,2%
EBITDA Recorrente¹	1.938,6	13,0%	-5,6%
Margem EBITDA ¹	70,2%	47 bps	-139 bps
Resultado Financeiro	139,3	2,6%	24,4%
Lucro Líquido Recorrente¹	1.376,6	8,0%	-8,2%
Lucro Líquido Recorrente por ação	R\$ 0,28	12,3%	-8,1%

¹Ver reconciliações no slide 19 anexo

Mercados – Derivativos

29% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

2T26

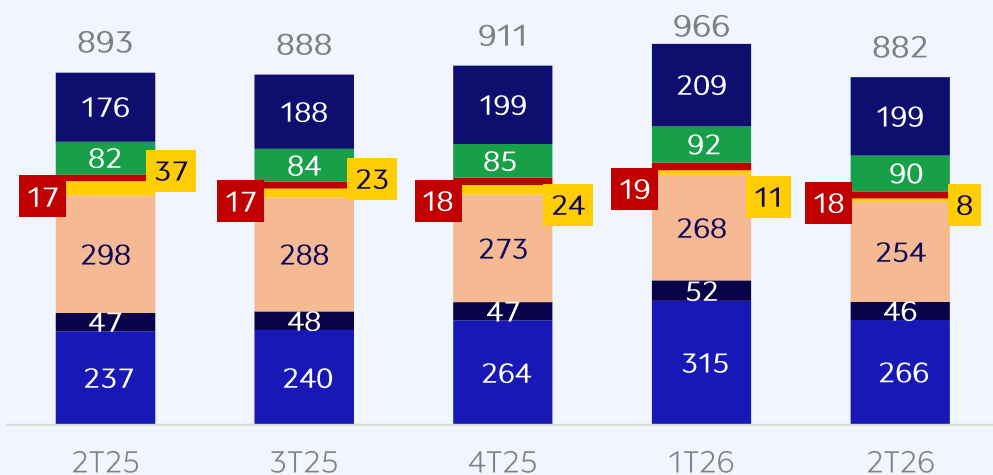
882

Δ 2T25

-1%

Δ 1T26

-9%



■ Derivativos de juros em R\$
■ Derivativos de câmbio
■ Câmbio pronto e commodities
■ Derivativos de Índice

■ Derivativos de juros em US\$
■ Criptoativos
■ Derivativos de balcão

Segmento impactado a partir do 4T21 pelo hedge accounting de fluxo de caixa constituído na emissão do bond. Mais informações no release de resultados.



DESTAQUES 2T26 / 2T25 :

ADV – 11,1 milhões de contratos, queda de 8,3%, refletindo principalmente o menor volume negociado em Criptoativos, parcialmente compensado pelos avanços de 6,7% e 20,4% no ADV de Taxas de Juros em R\$ e de Índice de ações, respectivamente

RPC – alta de 4,1%, explicada principalmente pela maior RPC de Juros em R\$, refletindo a menor participação das Opções de IDI no mix de negociação

Derivativos de Balcão – crescimentos de 7,4% e 10,9% nos volumes de emissão e estoque, respectivamente

Mercados – Renda Variável

22% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

2T26

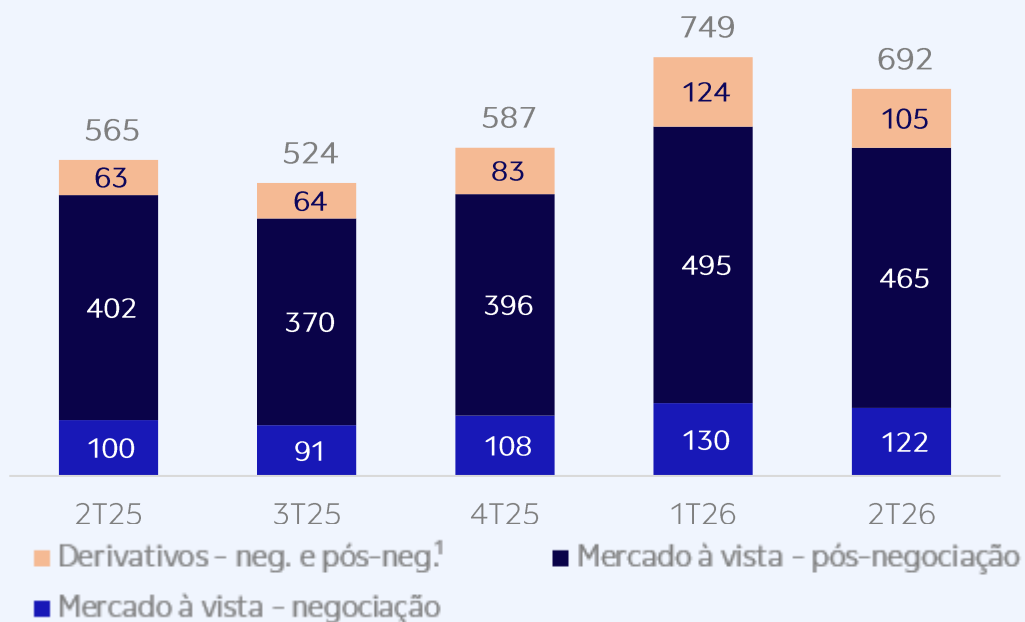
692

Δ 2T25

+22%

Δ 1T26

-8%



Receitas do 3T25 e 4T25 não ajustadas por incentivos educacionais de -R\$5,0 mi e -R\$20,0 mi, respectivamente. 1 Inclui: Futuro, Opções e Termo de Ações.



DESTAQUES 2T26 / 2T25 :

ADTV de ações à vista – alta de 20,1%, influenciado pelos aumentos de 21,2%, 41,8% e de 73,6% no volume de ações, BDRs e Fundos Listados, respectivamente

ADTV de ETFs, BDRs e Fundos Listados totalizou R\$4,4 bilhões, alta de 13,7%, representando 14,2% do ADTV

Margem de negociação e pós-negociação no mercado à vista de 3,074 bps, queda de 0,085 bps, explicada tanto pelo aumento no ADTV quanto por um maior volume de exercício de opções de índices, em que parte do volume não é tarifado

Mercados – Renda Fixa e Crédito

13% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

2T26

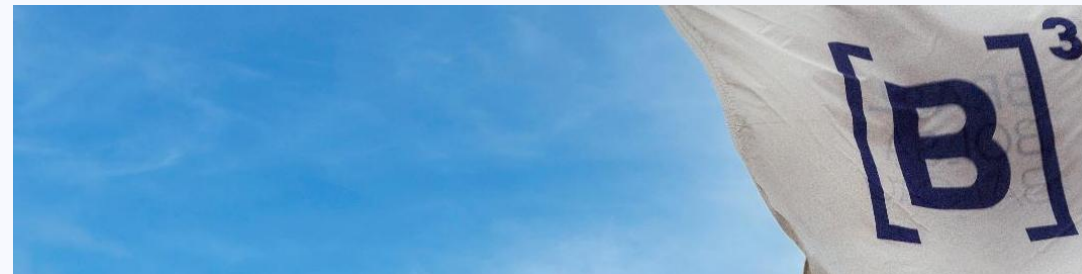
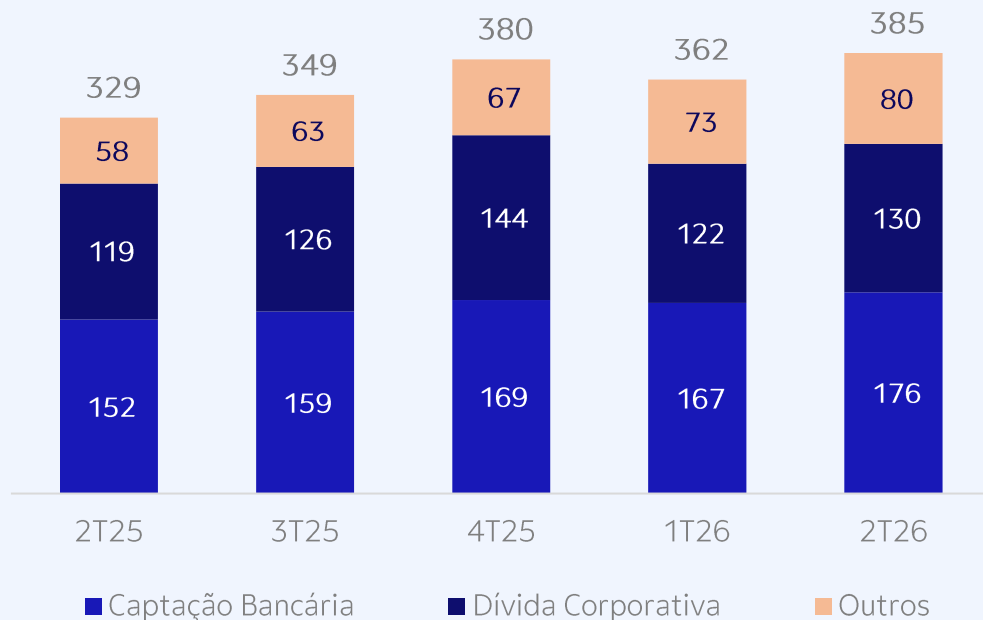
385

Δ 2T25

+17%

Δ 1T26

+6%



DESTAQUES 2T26 / 2T25 :

Emissões de instrumentos de captação bancária – crescimento de 5,2%, impulsionado principalmente pela alta de 30,4% nas emissões de RDB

Estoque de instrumentos de renda fixa – crescimento de 16,5%, ainda refletindo um cenário de juros elevados

Vale destacar o aumento de 14,4% no estoque de debêntures, demonstrando, por mais um trimestre, uma atividade robusta no mercado de dívida corporativa

Mercados – Empréstimo de Ativos

2% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

2T26

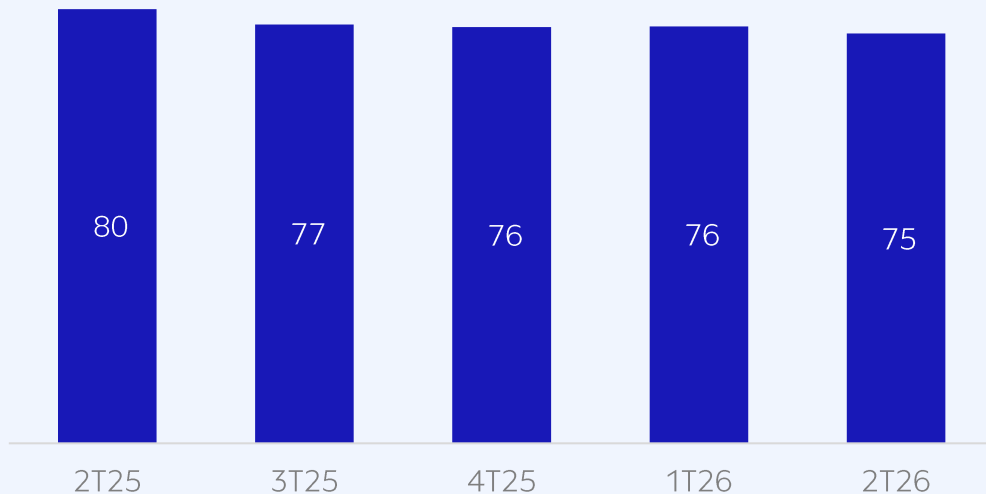
75

Δ 2T25

-6%

Δ 1T26

-2%



DESTAQUES 2T26 / 2T25 :

Queda de 5,6% na receita, explicada principalmente pela queda na taxa média do doador das operações

Soluções para Mercado de Capitais

7% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

2T26

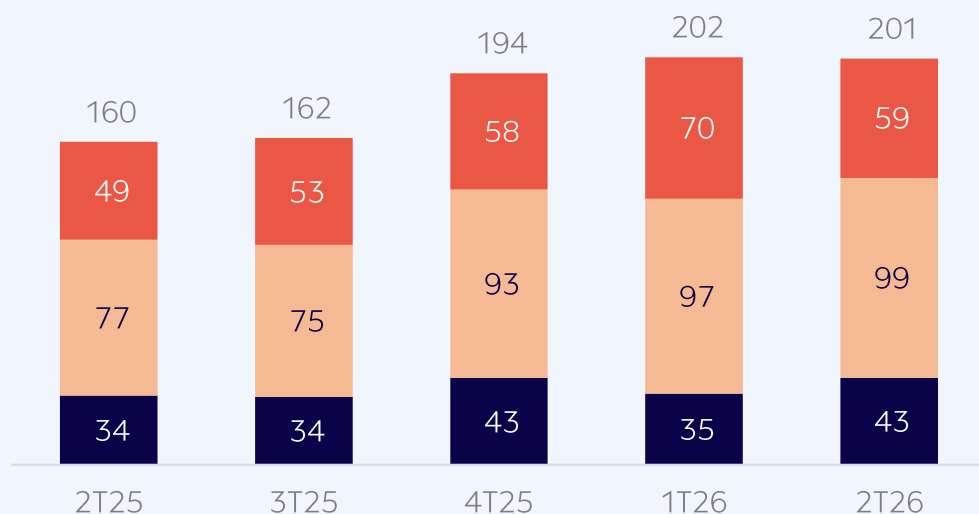
201

Δ 2T25

+26%

Δ 1T26

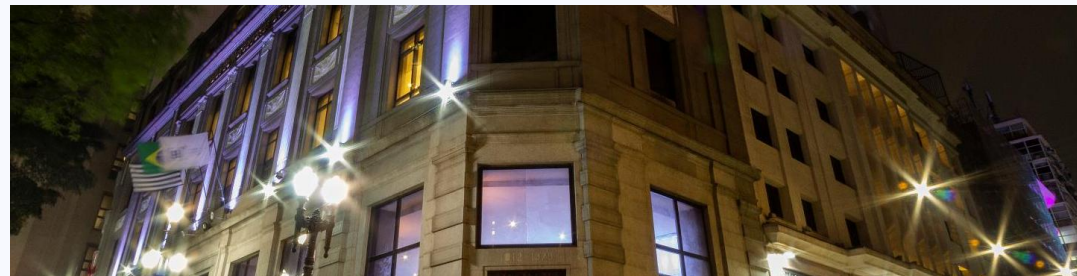
-0,4%



■ Depositária para Mercado à Vista ■ Dados para Mercado de Capitais

■ Listagem e Soluções para Emissores

¹ Para mais informações, acesse o [Ofício Circular de 16/09/2025](#); ² Para mais informações, acesse o [Ofício Circular de 23/12/2025](#); e ³ Para mais informações, acesse o [Ofício Circular de 18/12/2025](#)



DESTAQUES 2T26 / 2T25 :

Dados para Mercado de Capitais – alta de 28,4% explicada pela implementação da nova política de tarifação de *market data*¹ e pelo melhor desempenho de produtos analíticos para o mercado de capitais

Depositária para Mercado à Vista – alta de 21,6% explicada pelo maior saldo médio no período, pela nova tarifação de renda variável e pelo reajuste por inflação das tarifas da depositária²

Listagem e Soluções para Emissores – crescimento de 25,8% explicado principalmente pelo maior volume de ofertas públicas (IPO e follow-ons) no período e pelo reajuste por inflação das tarifas de Listagem³

Soluções Analíticas de Dados

10% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

2T26

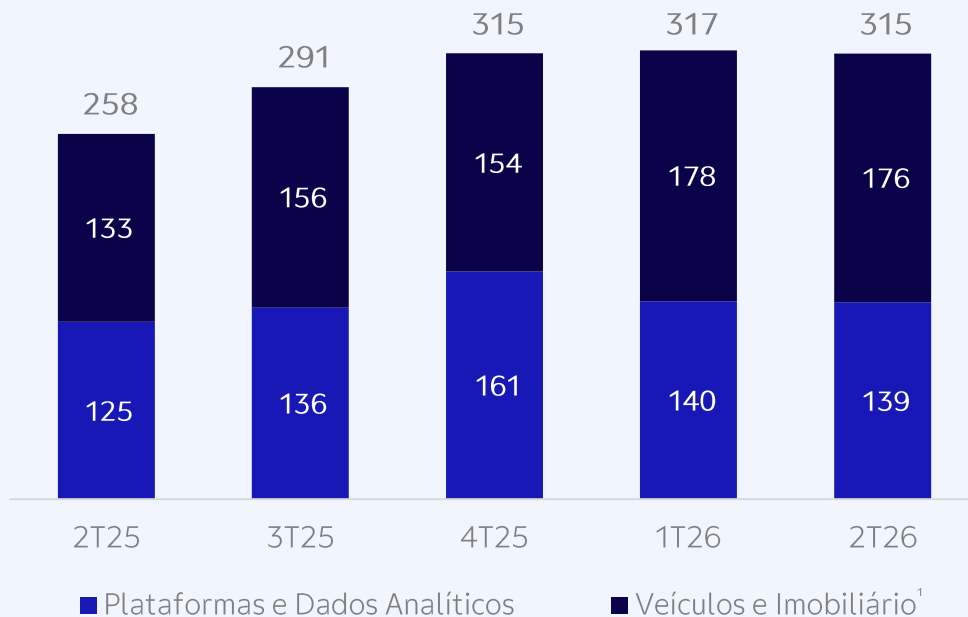
315

Δ 2T25

+22%

Δ 1T26

-1%



¹ Inclui: SNG e outros serviços para a cadeia de financiamento de veículos; gestão de garantias, registro de contratos imobiliários e outros.



DESTAQUES 2T26 / 2T25 :

Veículos e Imobiliário – alta de 32,3% explicada (i) pela implementação de novo modelo de cobrança do SNG, que unificou a arrecadação através da B3 e acrescentou R\$27,5 milhões no 2T26, com o repasse integral desse montante na linha de despesas atreladas ao faturamento, e (ii) pelo aumento de 9,0% no número de veículos financiados

Plataformas e Dados Analíticos – alta de 11,1% explicada pelo contínuo desempenho positivo das verticais de Crédito e Prevenção a Perdas

Tecnologia e Plataformas

17% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

2T26

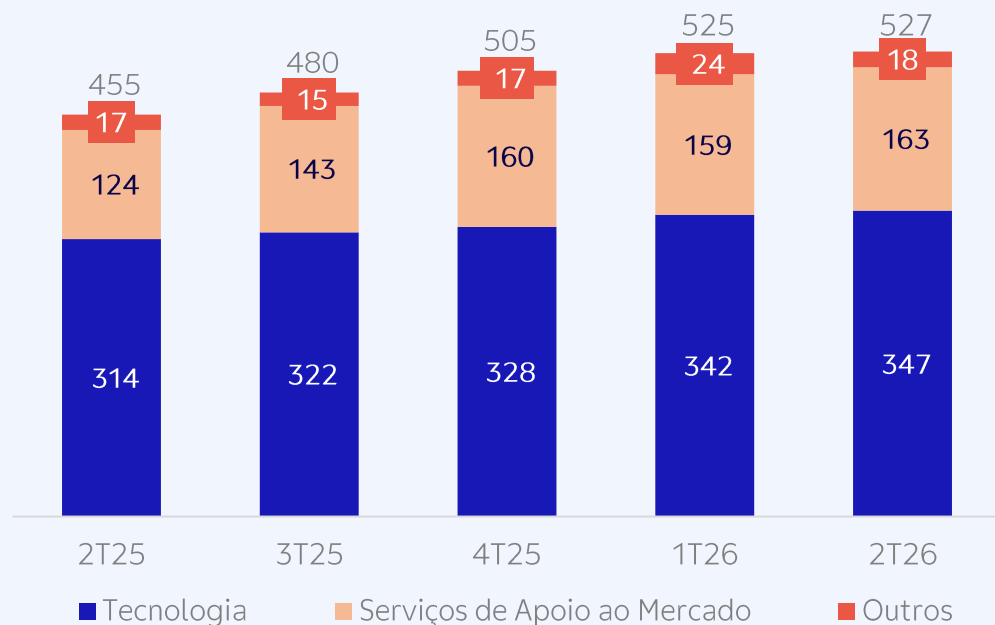
527

Δ 2T25

+16%

Δ 1T26

+0,3%



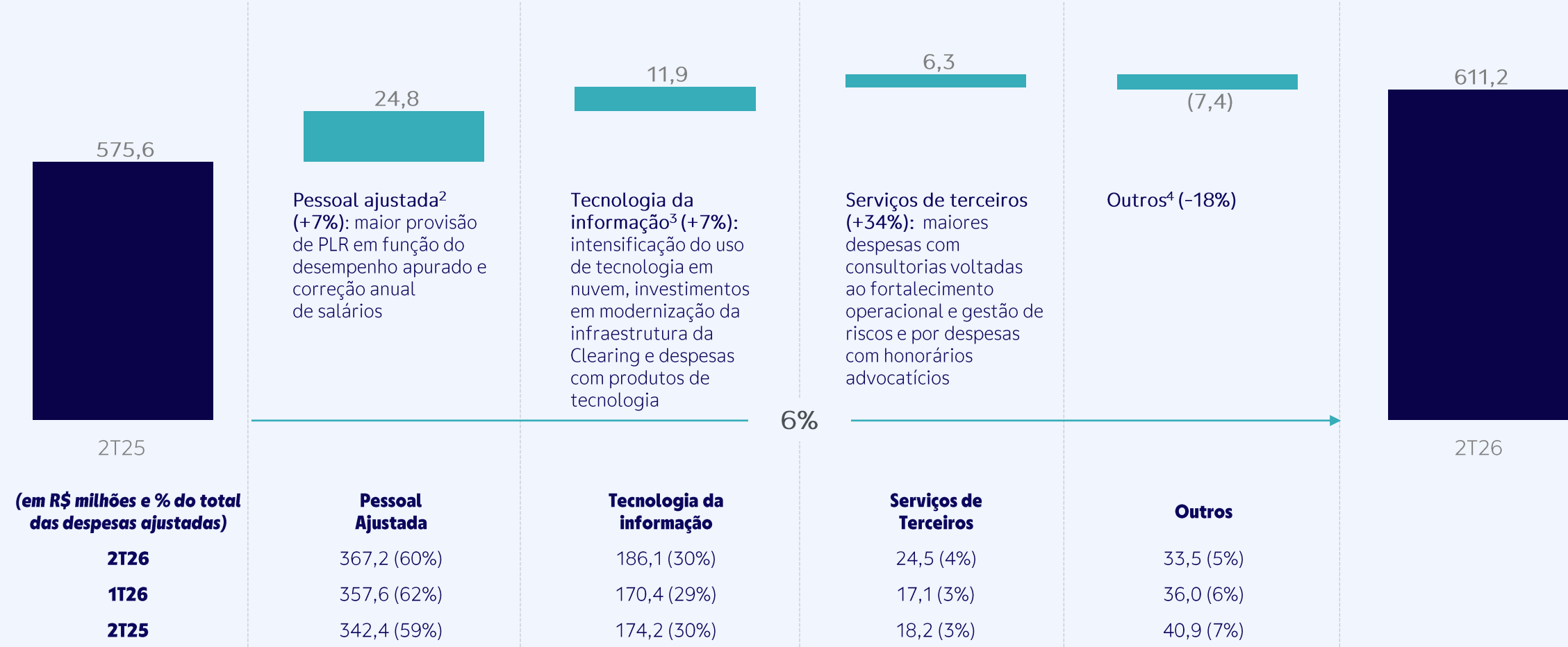
DESTAQUES 2T26 / 2T25 :

Tecnologia – alta de 10,3%, refletindo tanto o aumento do número de clientes do segmento Balcão, quanto as correções anuais de preços pela inflação na linha de Utilização Mensal

Serviços de Apoio ao Mercado – aumento de 31,4%, explicado principalmente pelo aumento de 21,7% no estoque médio de cotas de fundos, e pelos ajustes na tarifação de registro e custódia desses instrumentos

Despesas Ajustadas¹

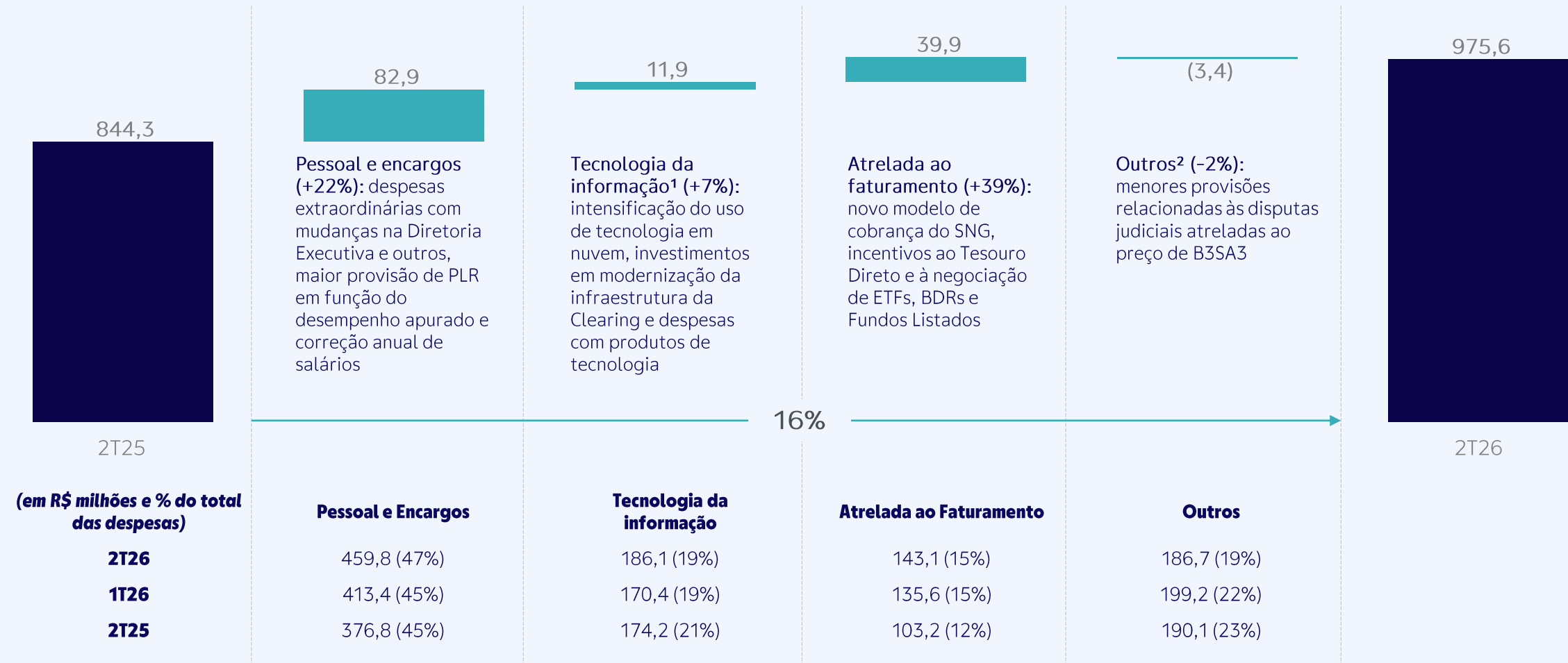
(R\$ milhões)



¹ Ajustado para excluir: (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) provisões; (iv) despesas atreladas ao faturamento; e (v) outras despesas extraordinárias. ² Exclui o programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos. ³ Anteriormente denominada como Processamento de Dados. ⁴ Inclui despesas com manutenção, impostos e taxas, honorários do conselho/comitês e diversas.

Despesas Totais

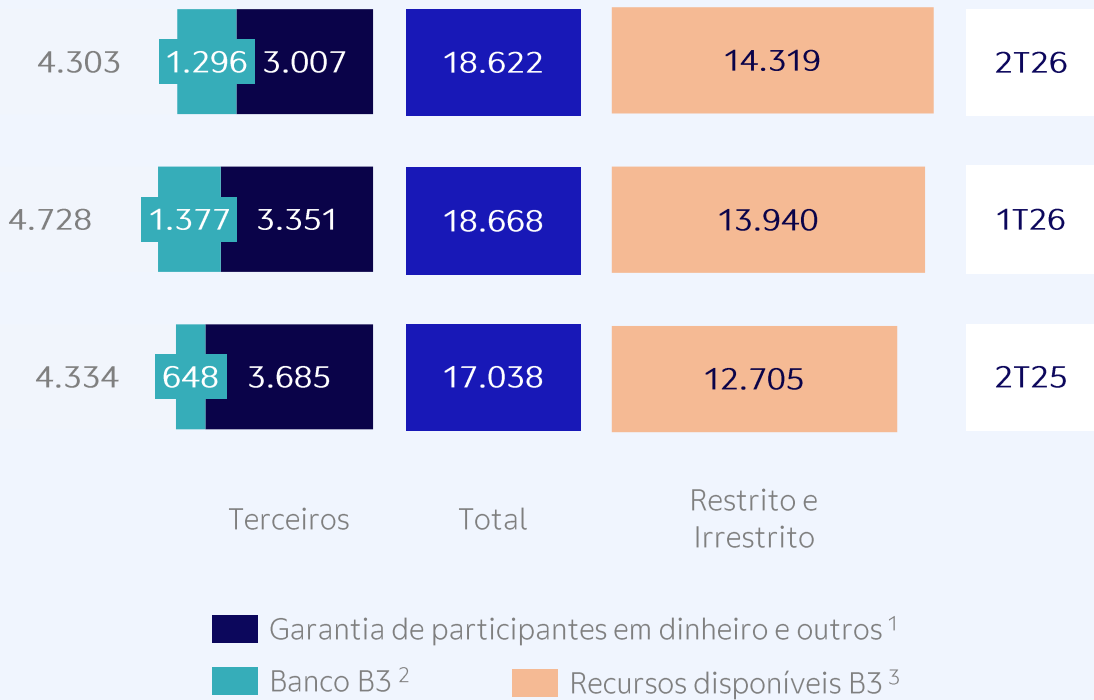
(R\$ milhões)



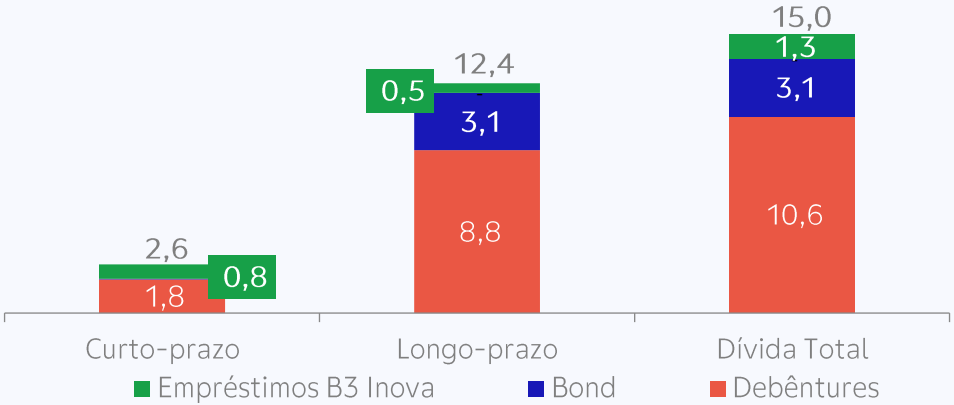
¹ Anteriormente denominada como Processamento de Dados. ²Inclui as demais despesas da Companhia descritas na DRE: Depreciação e amortização, Serviços de terceiros, Manutenção em geral, Promoção e divulgação, Impostos e taxas, Honorários do conselho/comitês e Diversas.

Destaques Financeiros

Caixa e Aplicações Financeiras (R\$ milhões)



Cronograma de Amortização de Dívida (R\$ bilhões)



Título Montante	Amortização
B3 Inova US\$250 mi	ago/26, set/26, dez/26, ago/27 e nov/27
Debênture 2ª emissão R\$1,20 bi	nov/29
Debênture/CRI 4ª emissão R\$205 mi	dez/28, dez/29 e dez/30
Debênture 8ª emissão R\$4,50 bi	mai/27, mai/28 e mai/29
Debênture 9ª emissão R\$1,70 bi	jan/30 e jan/31
Debênture 10ª emissão R\$2,60 bi	set/29 e set/30
Sustainability-linked bond US\$593,81 mi	set/31 ⁴

Endividamento bruto no final de junho era de **2.0x EBITDA recorrente LTM**

¹Inclui proventos e direitos sobre ativos em custódia e valores em conta escrow. Caixa de terceiros não é considerado caixa da B3, mas a Companhia recebe juros sobre a maior parte deste saldo. ²Inclui garantias de terceiros no Banco B3. ³Não inclui o valor referente às ações da NUAM Exchange e Fundo L4.

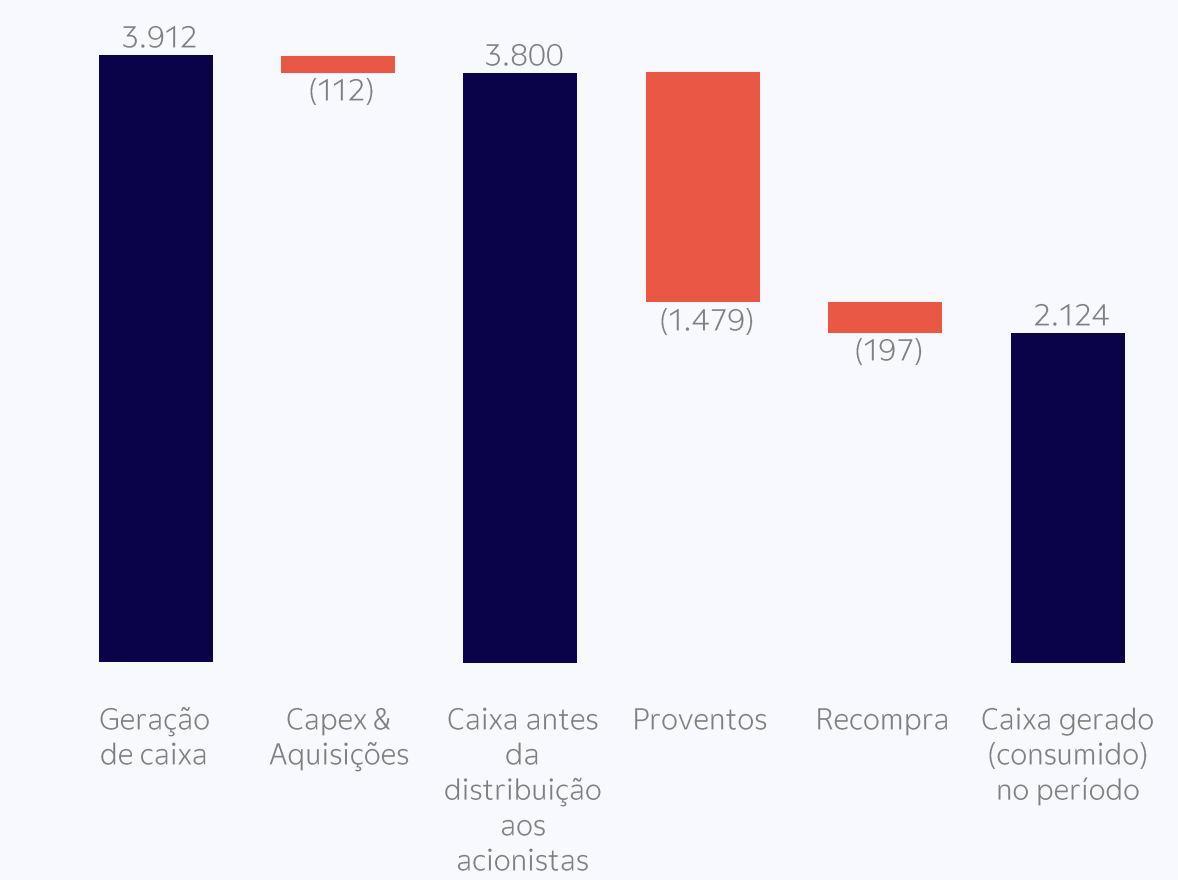
⁴Bond conta com hedge accounting – ver nota 9 das DFs

Destaques Financeiros

Geração de Caixa (R\$ milhões)

	6M26	6M25
Caixa líquido de atividades operacionais ajustado ¹	3.844	3.237
Caixa líquido de atividades de investimento ²	671	(12)
Caixa líquido de atividades de financiamento antes de distribuições ³	(603)	1.030
Caixa após investimentos e financiamentos	3.912	4.256
CAPEX & Aquisições	(112)	(85)
Proventos	(1.479)	(706)
Recompras	(197)	(661)
Caixa gerado (consumido) no período	2.124	2.804

Destinação do Caixa – 6M26 (R\$ milhões)

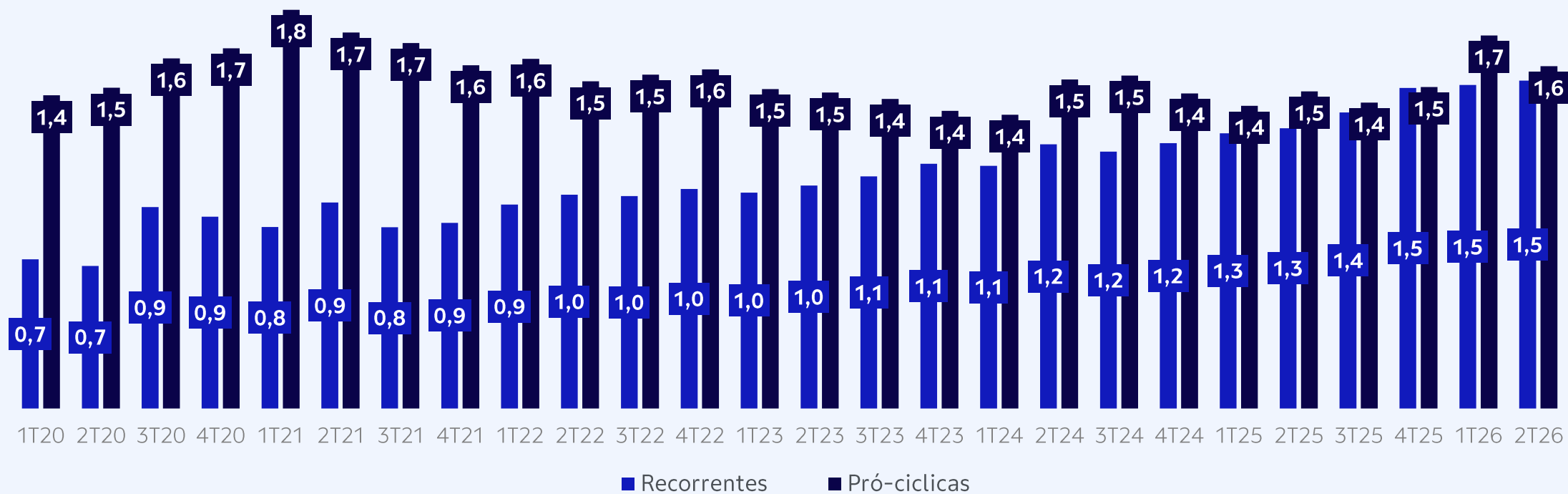


¹ Fluxo de caixa operacional, ajustado pela variação de aplicações financeiras e garantias de operações. ² Fluxo de caixa de atividades de investimento antes de capex e aquisições. ³ Fluxo de caixa de juros e amortizações pagas e emissão de dívidas no período.

ANEXOS

Diversificação de Receita

Receitas recorrentes e pró-cíclicas (R\$ milhões)



Demonstrações Financeiras

Despesas ajustadas

(Em R\$ milhões)	2T26	2T25	2T26/2T25	1T26	2T26/1T26
Despesas	(975,6)	(844,3)	15,5%	(918,7)	6,2%
(+) Depreciação e amortização	95,3	96,8	-1,6%	95,7	-0,4%
(+) Programa de incentivo de longo prazo baseado em ações	52,1	34,5	51,0%	55,8	-6,6%
(+) Despesas extraordinárias com mudanças na diretoria executiva	40,5	-	-	-	-
(+) Provisões (recorrentes e não-recorrentes)	18,4	32,6	-43,7%	43,7	-57,9%
(+) Despesas atreladas ao faturamento	143,1	103,2	38,6%	135,6	5,5%
(+) Outras despesas não-recorrentes	15,1	1,5	-	6,8	122,6%
Despesas ajustadas	(611,2)	(575,6)	6,2%	(581,2)	5,2%

Demonstrações Financeiras

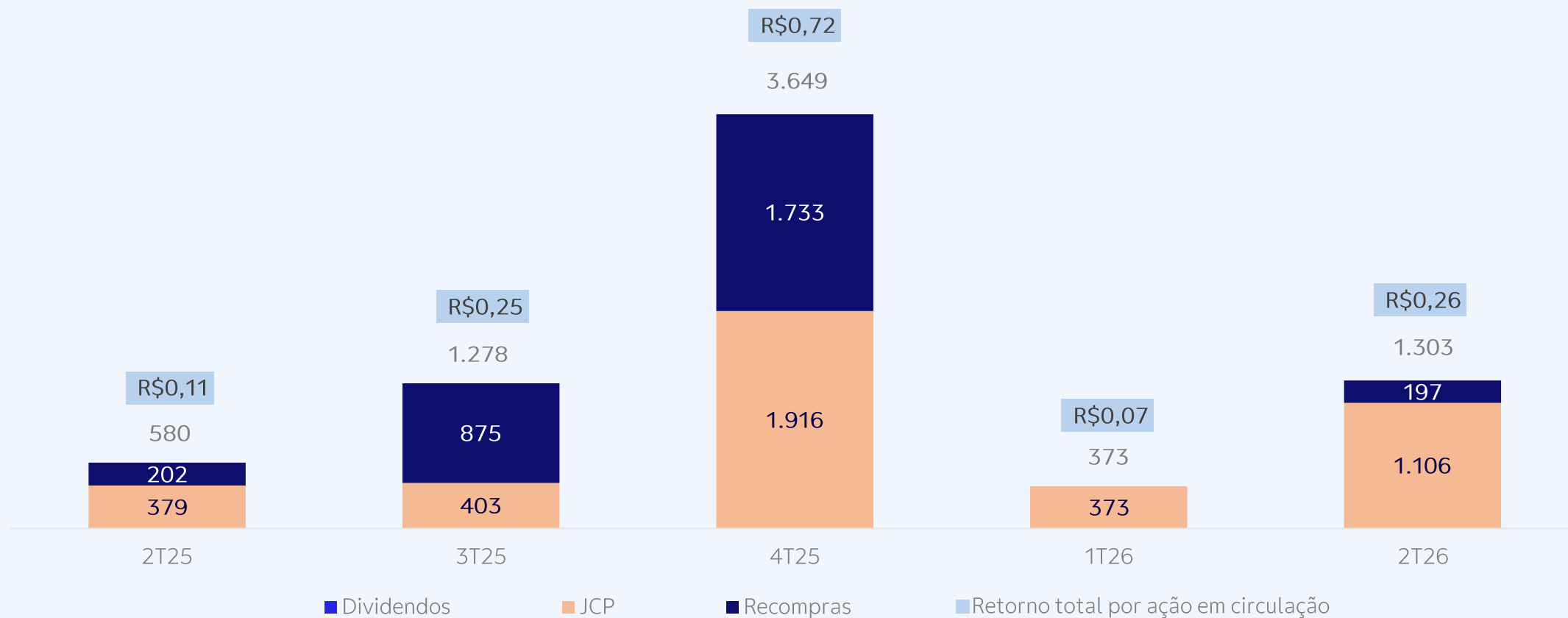
EBITDA Recorrente					
(Em R\$ milhões)	2T26	2T25	2T26/ 2T25	1T26	2T26/ 1T26
EBITDA	1.885,4	1.794,8	5,0%	2.050,4	-8,0%
(+) Outras despesas não recorrentes	53,2	(79,3)	-167,1%	2,8	-
EBITDA recorrente	1.938,6	1.715,5	13,0%	2.053,2	-5,6%
Margem EBITDA recorrente	70,2%	69,7%	47 bps	71,6%	-139 bps

Reconciliação do Lucro Líquido					
(Em R\$ milhões)	2T26	2T25	2T26/ 2T25	1T26	2T26/ 1T26
Lucro líquido (atribuídos aos acionistas)	1.698,8	1.325,6	28,2%	1.477,0	15,0%
(+) Reversões de provisões e outras receitas não recorrentes	(21,4)	(109,4)	-80,4%	(4,0)	441,6%
(+) Alienação de investimento em coligada	(123,9)	-	-	-	-
(+) Despesas extraordinárias com mudanças na diretoria executiva	40,5	-	-	-	-
(+) Outras despesas não-recorrentes	15,1	1,5	-	6,8	122,6%
(+) Impactos fiscais de itens não recorrentes	25,5	36,7	-30,5%	(0,9)	-
(+) Benefício fiscal de juros sobre o capital próprio extraordinário	(277,5)	-	-	-	-
(+) Amortização de intangível	19,5	20,4	-4,6%	20,7	-5,9%
Lucro líquido recorrente	1.376,6	1.274,9	8,0%	1.499,6	-8,2%
(+) Imposto diferido (ágio aquisição Neoway e Neurotech)	49,1	40,7	20,6%	40,7	23,5%
Lucro líquido recorrente ajustado pelo benefício tributário do ágio	1.425,6	1.315,5	8,4%	1.540,2	-7,4%

Retorno aos Acionistas

(R\$ milhões)

No 2T26, a Companhia retornou R\$ 1,3 bilhão aos acionistas, incluindo R\$ 356 milhões em JCP ordinário, R\$ 750 milhões em JCP extraordinário e R\$ 196,9 milhões em recompras de ações

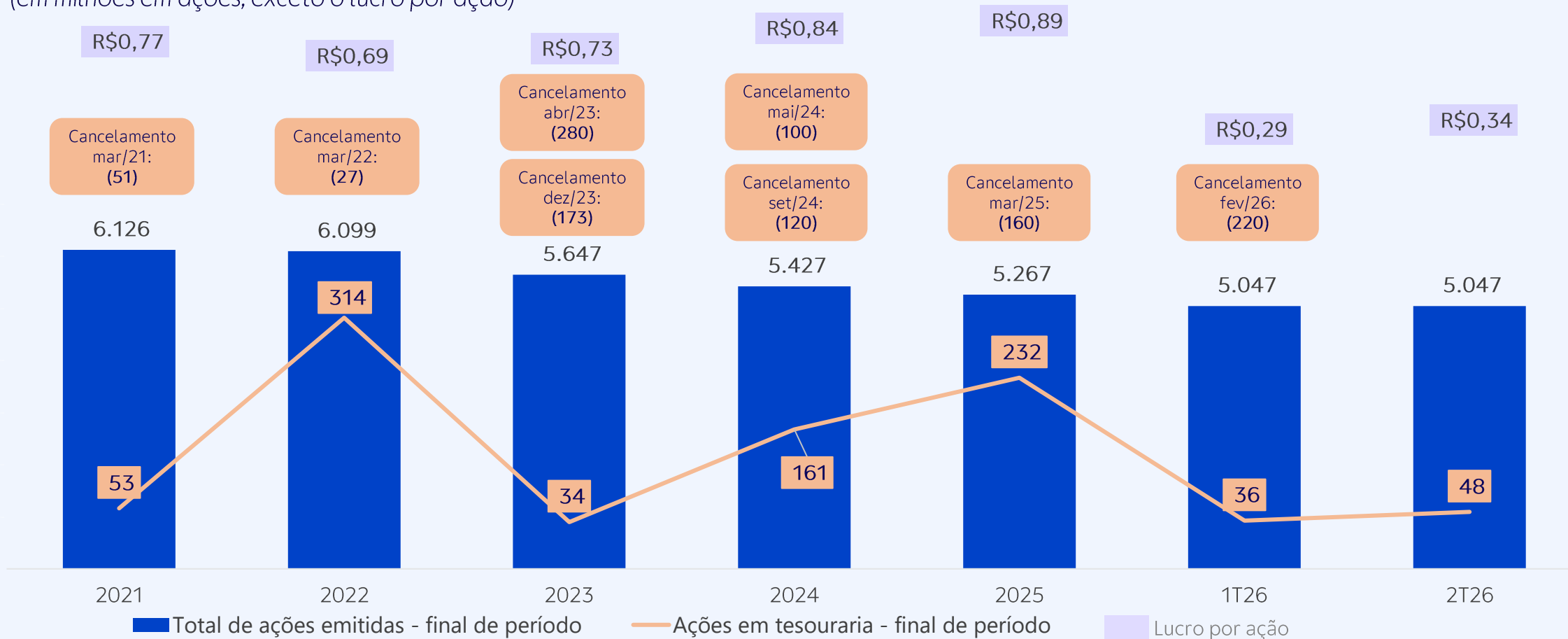


Programa de Recompra de Ações

Desde 2021, a Companhia recomprou cerca de 19% do seu capital social

Ações emitidas, em tesouraria e canceladas

(em milhões em ações, exceto o lucro por ação)



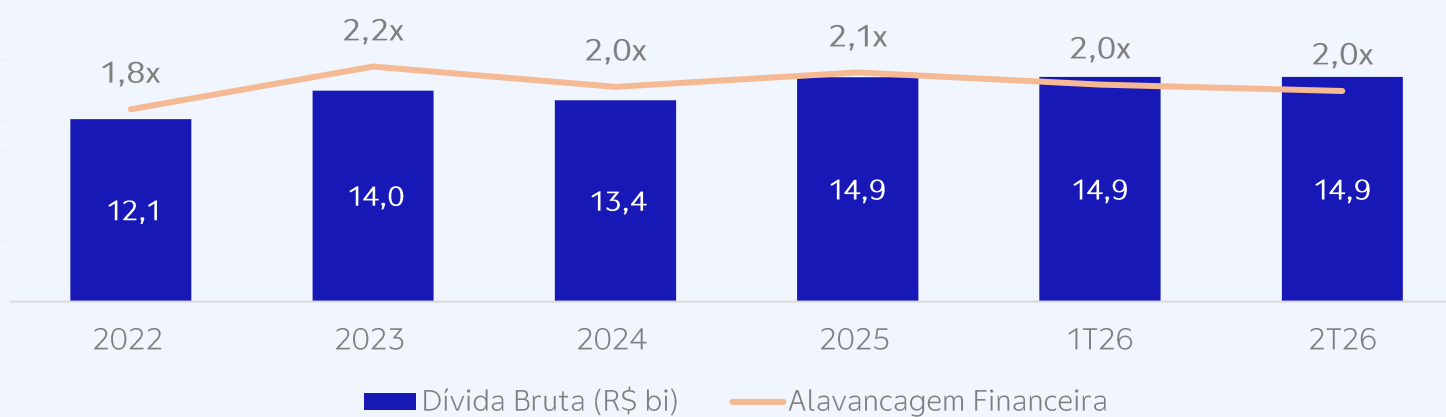
Lucro atribuído aos acionistas dividido pelo total de ações emitidas ao final do período. Valores anteriores ao desdobramento, realizado em 2021, foram ajustados para comparação.

Estrutura de Capital

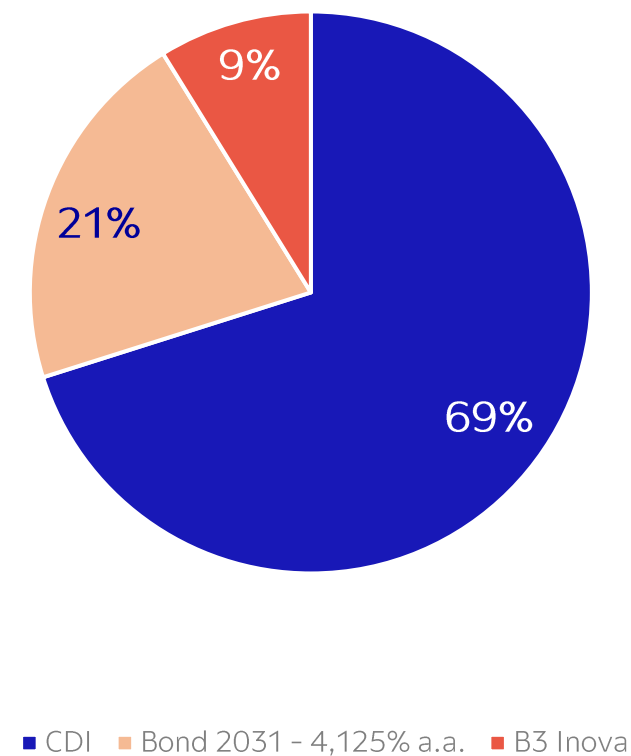
Spread Médio DI - Debêntures

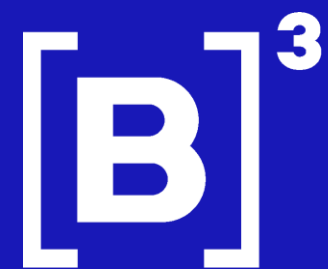


Dívida Bruta & Alavancagem



Exposição da Dívida Bruta





MUITO MAIS
QUE A BOLSA
DO BRASIL