

[B]³

Apresentação Institucional 3T25

Relações com Investidores

Considerações iniciais

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não são dados históricos, estando baseadas em dados competitivos, financeiros e econômicos disponíveis no momento e em projeções atuais acerca da indústria na qual a B3 se insere.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas declarações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da B3.

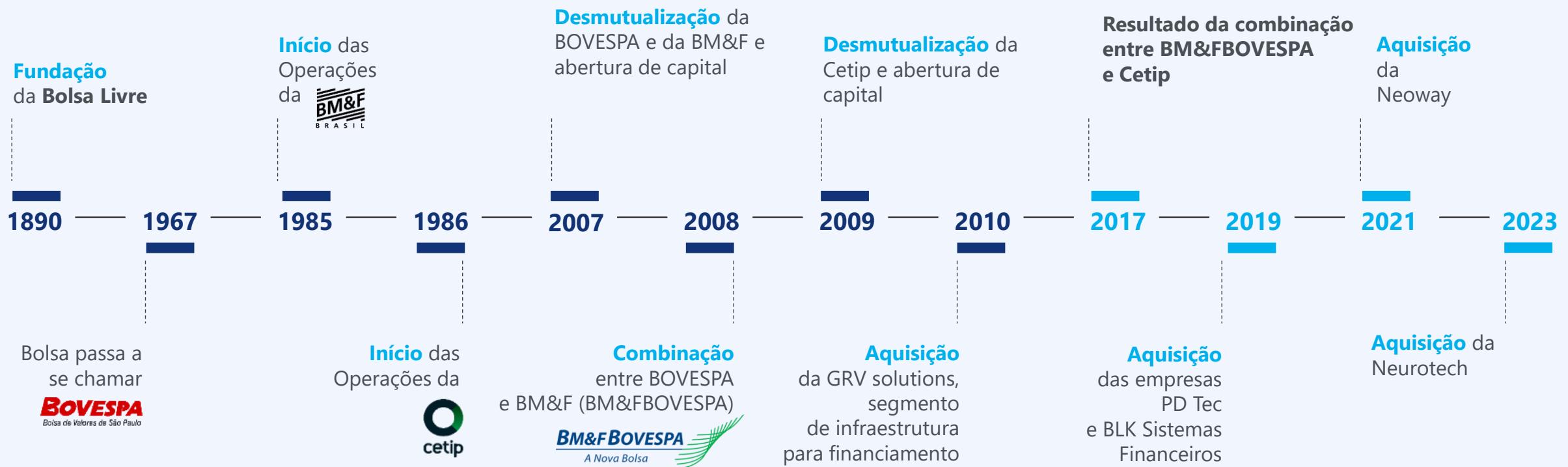
Os fatores que podem afetar o desempenho incluem, mas não estão limitados a: (i) aceitação pelo mercado dos serviços prestado pela B3; (ii) volatilidade relacionada (a) à economia e ao mercado de valores mobiliários brasileiros e (b) à indústria altamente competitiva na qual a B3 opera; (iii) alterações (a) na legislação e tributação nacional e estrangeira e (b) nas políticas governamentais relacionadas aos mercados financeiros e de valores mobiliários; (iv) crescimento da competição, com novos participantes nos mercados brasileiros; (v) habilidade em adaptar-se às rápidas mudanças no ambiente tecnológico, incluindo a implementação de funcionalidades otimizadas requeridas pelos clientes da B3; (vi) habilidade em manter um processo contínuo de introdução de competitivos novos produtos e serviços enquanto mantém a competitividade dos já existentes; (vii) habilidade em atrair novos clientes nas jurisdições nacional e estrangeira; (viii) habilidade em expandir a oferta de produtos da B3 em jurisdições estrangeiras.

Todas as declarações nesta apresentação são baseadas em informações e dados disponíveis na data em que foram feitas, a B3 não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação não se constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário; tampouco deve haver qualquer venda de valor mobiliário onde tal oferta ou venda pudesse ser ilegal antes de registro ou qualificação de acordo com lei de valores mobiliários. Nenhuma oferta deve ser feita à exceção de um prospecto que atenda os requisitos da Instrução CVM 400 de 2003 e suas alterações.

UMA HISTÓRIA DE

EVOLUÇÃO E TRANSFORMAÇÃO



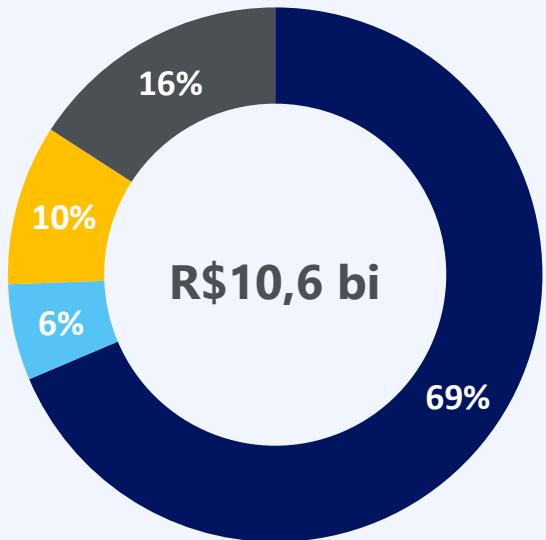
B3, a infraestrutura que desenvolve o mercado.

- Modelo **diversificado e verticalmente integrado**.
- Infraestrutura única **integrada ao sistema financeiro**.
- Estrutura acionária **pulverizada** com **governança sólida**.
- Receitas de **R\$10,6 bilhões** em 2024.
- Mais de **R\$38,5 bilhões** retornado aos **acionistas** em 10 anos.¹

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Modelo de Negócios Diversificado da B3

Diversidade de produtos e serviços e exposição a diferentes dinâmicas de mercado



■ Mercados

■ Soluções para Mercado de Capitais

■ Soluções Analíticas de Dados

■ Tecnologia e Plataformas

MERCADOS

SOLUÇÕES PARA MERCADO DE CAPITAIS

TECNOLOGIA E PLATAFORMAS

SOLUÇÕES ANALÍTICAS DE DADOS

PRINCIPAIS SERVIÇOS

Derivativos

- Negociação
- Pós-Negociação
- Registro
- Contraparte Central
- Permanência/Custódia
- Transações

Renda Variável

- Negociação
- Pós-Negociação

Empréstimo de Ativos

- Empréstimo

Renda Fixa e Crédito

- Registro
- Distribuição
- Permanência/Custódia
- Depositária
- Transações
- Liquidação

Dados para Mercado de Capitais

- Cotações de ativos (tempo real e fechamento)
- Dashboards e Relatórios Analíticos
- Outros serviços

Depositária para Mercado à Vista

- Depositária
- Emissão e Cancelamento de BDRs

Listagem e Soluções para Emissões

- IPO/Follow-on/OPA
- Listagem
- Eventos Corporativos

Veículos e Imobiliário

- Gestão de Gravames - Veículos
- Registro de Contratos - Imobiliário

Plataformas e Dados Analíticos

- Neoway
- Neurotech
- Outros
- Registro de Seguros

Tecnologia

- Acesso ao Sistema de Balcão
- Conectividade aos Sistemas
- Ativos Digitais

Serviços de Apoio ao Mercado

- Registro
- Distribuição
- Custódia
- Transações
- Liquidação
- Banco B3
- Gestão de Garantias

Leilões

- Prestação de Serviços a Terceiros

Outros

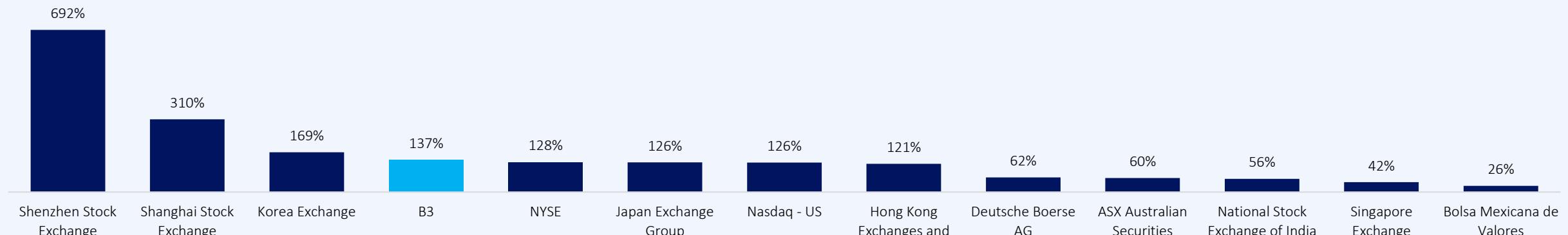
- Multas e Outros
- Outras Receitas

[B]³

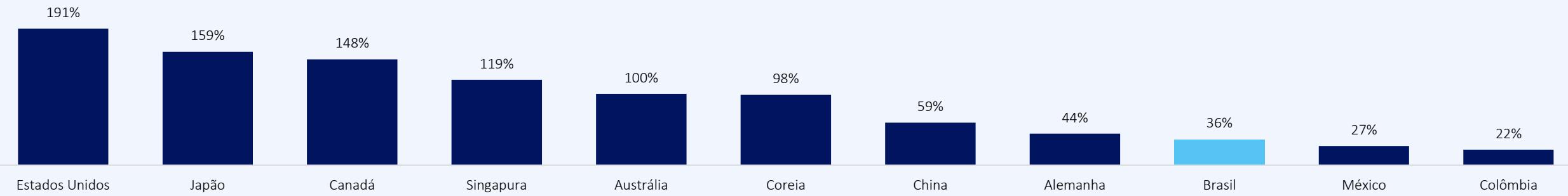
Indicadores Internacionais – Mercado de Capitais

A comparação com outras bolsas indica que ainda há espaço para crescimento

Turnover das Bolsas (9M25)



Market Cap / PIB (2024)¹



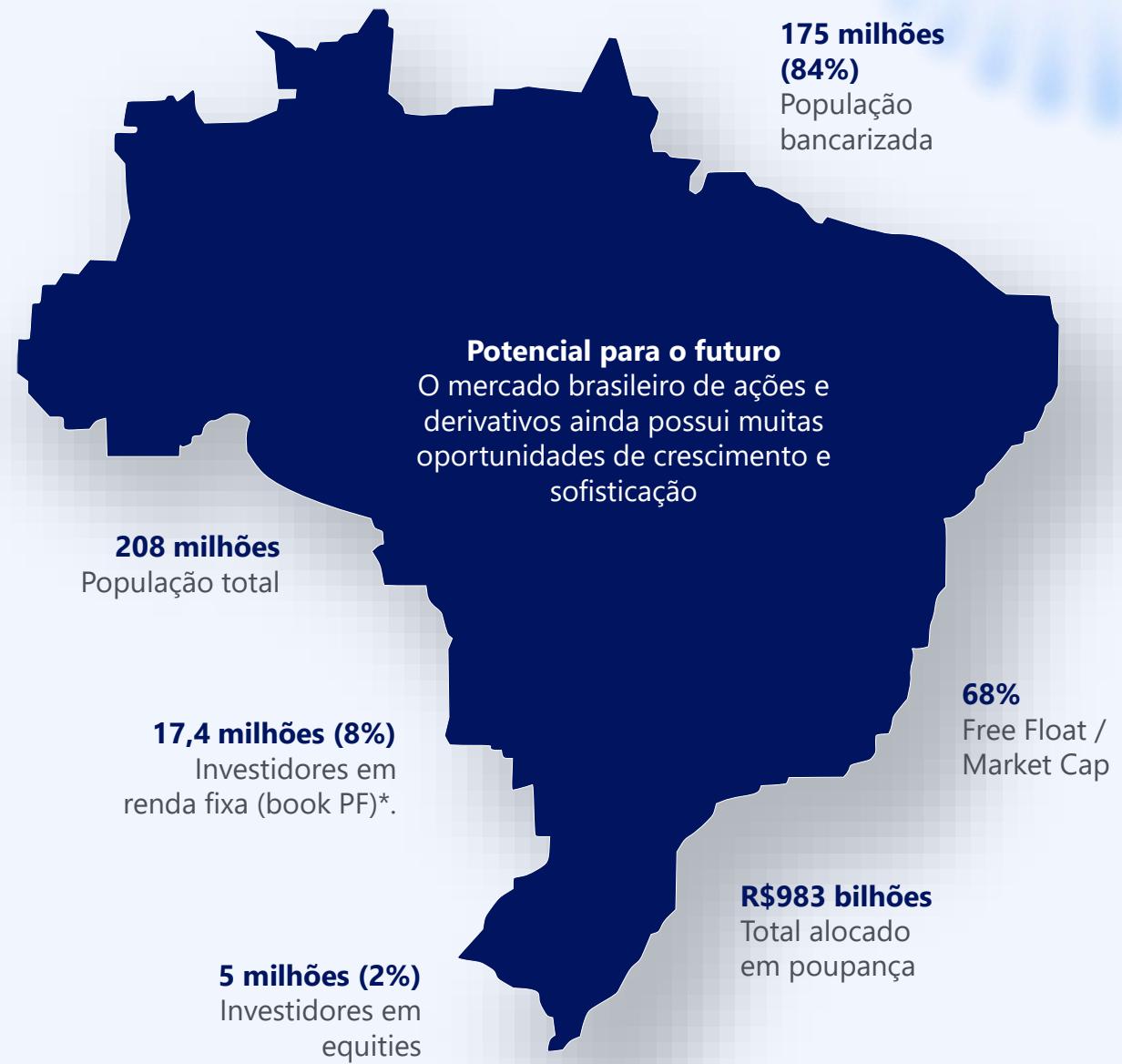
[B]³

Potencial do Mercado

A baixa participação da população mostra que o mercado brasileiro pode crescer significativamente



População Total (milhões)	67	332	1.412	1.408	208
Nº de Investidores¹ equities (milhões)	27	158	220	160	5
População em Bolsa (%)	40%	48%	16%	11%	2%
População Bancarizada (%)	100%	95%	89%	83%	84%



[B]³ Sustentabilidade alinhada ao negócio

Para conhecer mais sobre as práticas ASG da B3, acesse o [Relatório Anual](#)



Ambiental

Compensamos nossas emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE)
Meta de redução de 100% das emissões de escopo 2 até 2030 (ano-base 2021)
98% da energia consumida vem de fontes renováveis
Inventário de emissões GEE desde 2009

Certificação ISO 14.001
desde 2022



Social

Diversidade

36% de mulheres no CA em 2024
31,7% de mulheres em cargos de liderança (YoY +7,5p.p.)

B3 Social

5º ano de filantropia estratégica
19 milhões de beneficiários diretos e indiretos nos 26 estados + DF
77% da carteira orientada a mudança de políticas públicas



Governança

100% de membros independentes no CA

Remuneração vinculada a métricas ESG

A temática ESG faz parte das abordagens de risco da companhia

Evolução das regras do Novo Mercado

Conexões de valor agenda ESG com cias listadas

Finanças Sustentáveis | destaques 2024:

Listado

- Nova designação **B3 Ações Verdes**
- Nova metodologia do ICO2 B3:** nova carteira conta com volume de emissões de GEE 88% menor em comparação com o ano anterior

Balcão

- R\$ 128,8 bi - estoque de títulos temáticos** registrados na B3 (+51% yoy)
- R\$ 3 milhões de créditos de carbono negociados** via plataforma ACX

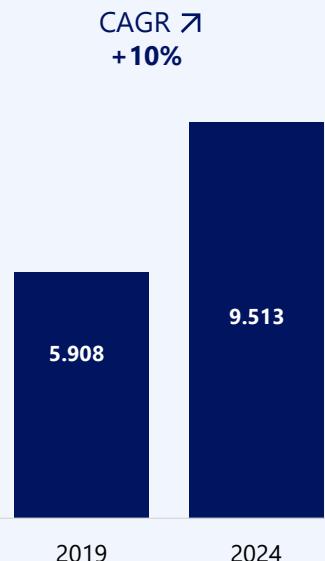
Tecnologia, dados e serviços

- Plataforma de Dados ESG Workspace:** repositório brasileiro para consumo de dados e desempenho ASG de cias listadas
- +1900** usuários cadastrados em 2024 (**270% YoY**)

Robustez financeira

Resumo da demonstração de resultados¹
(R\$ milhões)

Receita Líquida



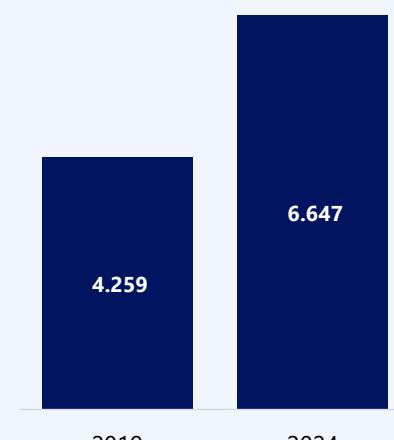
Receitas em alta, apesar
da crise no Brasil

Despesas Ajustadas²



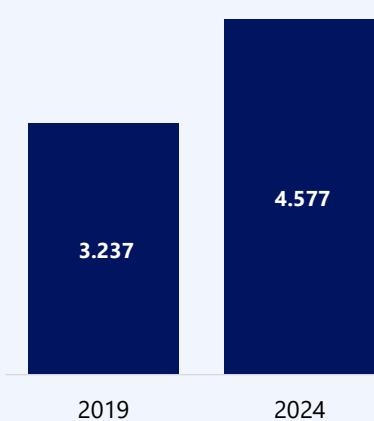
Crescimento das
despesas reflete a
estratégia da Cia em
diversificar suas receitas

EBITDA Ajustado³



Forte potencial de
geração de caixa

LL Recorrente



Retorno de parte
relevante do resultado
ao acionista

¹ Informações combinadas gerenciais. ² Ajustado por (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) despesas relacionadas à combinação com a Cetip; (iv) despesas atreladas ao faturamento, (v) provisões, (vi) despesas extraordinárias com rescisão contratual, (vii) despesas com M&A, e (viii) despesas com baixa de projetos . ³ Ajustado por: (i) combinação de negócios com a Cetip (ii) provisões não recorrentes, (iii) alteração de programa/metodologia de incentivo de longo prazo, (iv) despesas extraordinárias com rescisão contratual, (v) despesas com M&A, e (vi) despesas com baixa de projetos.

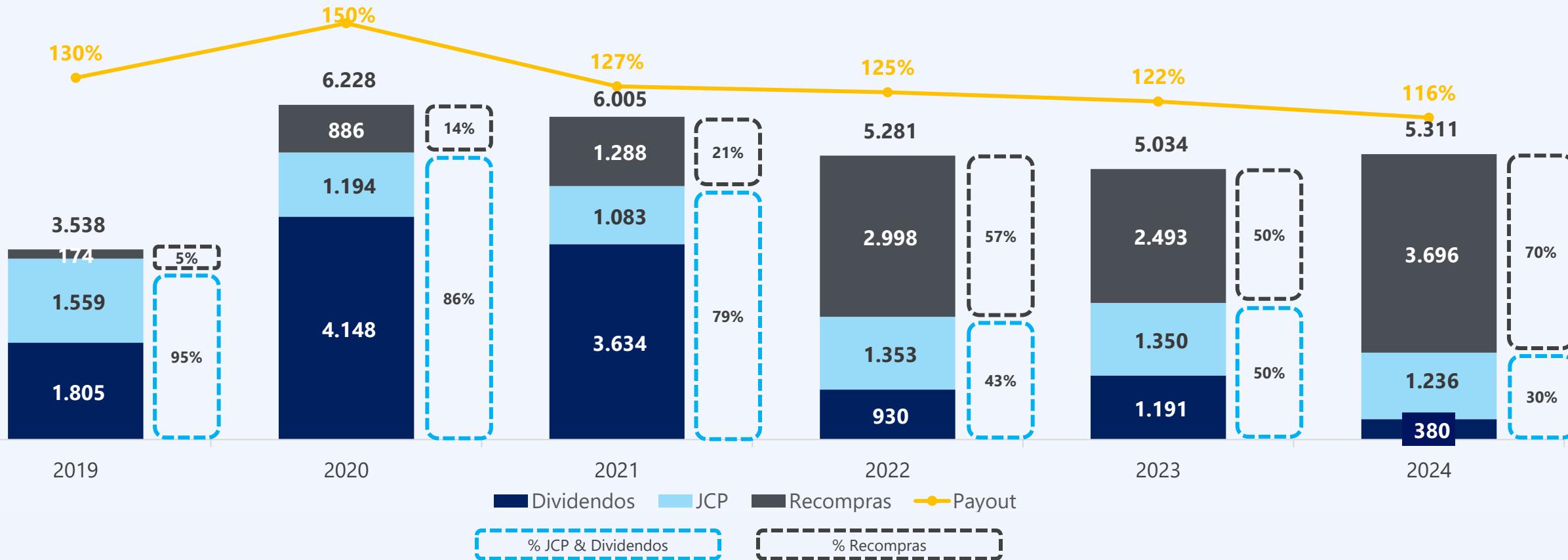
[B]³

Retorno aos acionistas

Estratégia de retornar maior parte da geração de caixa da Companhia

Retorno aos Acionistas

(R\$ milhões e % do lucro líquido)



Conselho de Administração

Atual composição

Caio Ibrahim David (Presidente)

Sócio fundador da GHT4 – The Family Company

Florian Bartunek (Vice-Presidente)

Sócio fundador e CIO da Constellation Asset Management

André Guilherme Cazzaniga Maciel

Conselheiro do Conselho de Administração da Inter&Co e fundador da Volpe Capital

Claudia Farkouh Prado

Conselheira Sênior do Conselho de Administração da Baker McKenzie Global Law Firm

Claudia Politanski

Presidente do Conselho do Colégio Alef Peretz

Cristina Anne Betts

CEO da Iguatemi Empresa de Shopping Centers S.A.

Claudia de Souza Ferris

CEO e Fundadora da Circulabi

José de Menezes Berenguer Neto

CEO do Banco XP e membro do Conselho de Administração da TAO Music Tech e Banking S.A.

Maurício Machado de Minas

Conselheiro do Banco Bradesco e IBM Corporation

Pedro Paulo Giubbina Lorenzini

Diretor Executivo do Banco Itaú S.A. e membro do Comitê Executivo do Itau-Unibanco

Rachel Ribeiro Horta

Fundadora e CEO da Maisha Innovations

Conselheiro Independente
Não Vinculado

Conselheiro Independente

Diretoria Estatutária

Atual composição

Gilson Finkelsztain

Presidente

Viviane Basso

Vice-Presidente de Operações – Emissores, Depositária e Balcão

Mario Palhares

Vice-Presidente de Operações – Negociação Eletrônica e CCP

Rodrigo Antonio Nardoni Gonçales

Vice-Presidente de Tecnologia e Segurança Cibernética

Marcos Vanderlei Belini Ferreira

Vice-Presidente da Unidade de Infraestrutura para Financiamentos

Luiz Masagão Ribeiro Filho

Vice-Presidente de Produtos e Clientes

Ana Buchaim

Diretoria Executiva de Pessoas, Marketing, Comunicação, Sustentabilidade e Investimento Social

Silvia Maria de A. Bugelli Valença

Diretora Executiva Jurídica

André Veiga Milanez

Diretor Executivo Financeiro, Administrativo e de Relações com Investidores

Eduardo Farias

Diretor Executivo de Governança e Gestão Integrada

[B]³

APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

Relações com Investidores

Considerações iniciais

Esta apresentação pode conter certas declarações que expressam expectativas, crenças e previsões da administração sobre eventos ou resultados futuros. Tais declarações não são dados históricos, estando baseadas em dados competitivos, financeiros e econômicos disponíveis no momento e em projeções atuais acerca da indústria na qual a B3 se insere.

Os verbos “antecipar”, “acreditar”, “estimar”, “esperar”, “prever”, “planejar”, “projetar”, “almejar” e outros verbos similares têm a intenção de identificar estas declarações, as quais envolvem riscos e incertezas que podem resultar em diferenças materiais entre os dados atuais e as projeções desta apresentação e não garantem qualquer desempenho futuro da B3.

Os fatores que podem afetar o desempenho incluem, mas não estão limitados a: (i) aceitação pelo mercado dos serviços prestado pela B3; (ii) volatilidade relacionada (a) à economia e ao mercado de valores mobiliários brasileiros e (b) à indústria altamente competitiva na qual a B3 opera; (iii) alterações (a) na legislação e tributação nacional e estrangeira e (b) nas políticas governamentais relacionadas aos mercados financeiros e de valores mobiliários; (iv) crescimento da competição, com novos participantes nos mercados brasileiros; (v) habilidade em adaptar-se às rápidas mudanças no ambiente tecnológico, incluindo a implementação de funcionalidades otimizadas requeridas pelos clientes da B3; (vi) habilidade em manter um processo contínuo de introdução de competitivos novos produtos e serviços enquanto mantém a competitividade dos já existentes; (vii) habilidade em atrair novos clientes nas jurisdições nacional e estrangeira; (viii) habilidade em expandir a oferta de produtos da B3 em jurisdições estrangeiras.

Todas as declarações nesta apresentação são baseadas em informações e dados disponíveis na data em que foram feitas, a B3 não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação não se constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário; tampouco deve haver qualquer venda de valor mobiliário onde tal oferta ou venda pudesse ser ilegal antes de registro ou qualificação de acordo com lei de valores mobiliários. Nenhuma oferta deve ser feita à exceção de um prospecto que atenda os requisitos da Instrução CVM 400 de 2003 e suas alterações.

[B]³ Destaques

Desempenho Operacional

		3T25	3T25/3T24	3T25/2T25
Mercado - Derivativos				
Geral	ADV (milhares de contratos)	9.254	-18,3%	-21,7%
	RPC média (R\$)	1.325	10,9%	14,1%
Derivativos de Balcão				
	Estoque (média em R\$ bilhões)	8.488	17,1%	6,3%
Mercados – Renda Variável				
Ações à Vista	ADTV (R\$ milhões)	21.754	-6,5%	-16,5%
	Margem (bps)	3,207	-0,141 bps	0,048 bps
Mercados – Renda Fixa				
Renda Fixa	Novas emissões (R\$ bilhões)	5.319	12,5%	4,0%
	Estoque (R\$ bilhões)	8.482	17,8%	4,4%
Soluções Analíticas de Dados				
SNG	# de veículos financiados (milhares)	1.914	3,0%	10,7%
Tecnologia e Plataformas				
Utilização Balcão	# médio de clientes	22.684	4,0%	1,4%

[B]³ Destaques

Desempenho Financeiro

(Em R\$ milhões)	3T25	3T25/3T24	3T25/2T25	9M25	9M25/9M24
Receita Total	2.766,9	2,0%	0,8%	8.169,8	3,4%
Mercados	1.832,2	-2,8%	-1,8%	5.481,1	1,4%
Soluções para Mercado de Capitais	161,7	5,4%	1,2%	478,5	4,6%
Soluções Analíticas de Dados	291,4	18,2%	12,8%	808,2	7,1%
Tecnologia e Plataformas	481,5	13,0%	4,5%	1.401,5	14,0%
Receita Líquida	2.485,9	2,1%	-2,2%	7.416,2	4,2%
Despesa Total	(841,0)	1,2%	-0,4%	(2.513,8)	1,1%
Pessoal e Encargos	(401,3)	7,4%	6,5%	(1.157,3)	7,4%
Processamento de Dados	(176,4)	7,6%	1,3%	(510,2)	11,9%
Depreciação e Amortização	(95,7)	-4,0%	-1,1%	(290,1)	-38,1%
Outros	(167,5)	-13,5%	-14,7%	(556,2)	14,7%
EBITDA Recorrente¹	1.727,0	1,2%	0,3%	5.108,3	1,2%
<i>Margem EBITDA¹</i>	<i>69,5%</i>	<i>-58 bps</i>	<i>-29 bps</i>	<i>69,7%</i>	<i>-167 bps</i>
Resultado Financeiro	61,4	-16,6%	-54,8%	212,7	165%
Lucro Líquido Recorrente¹	1.257,5	2,6%	-1,6%	3.664,6	2,3%
Lucro por ação	R\$ 0,24	11,6%	-5,5%	R\$ 0,71	15,9%

¹Ver reconciliações no slide 19 anexo

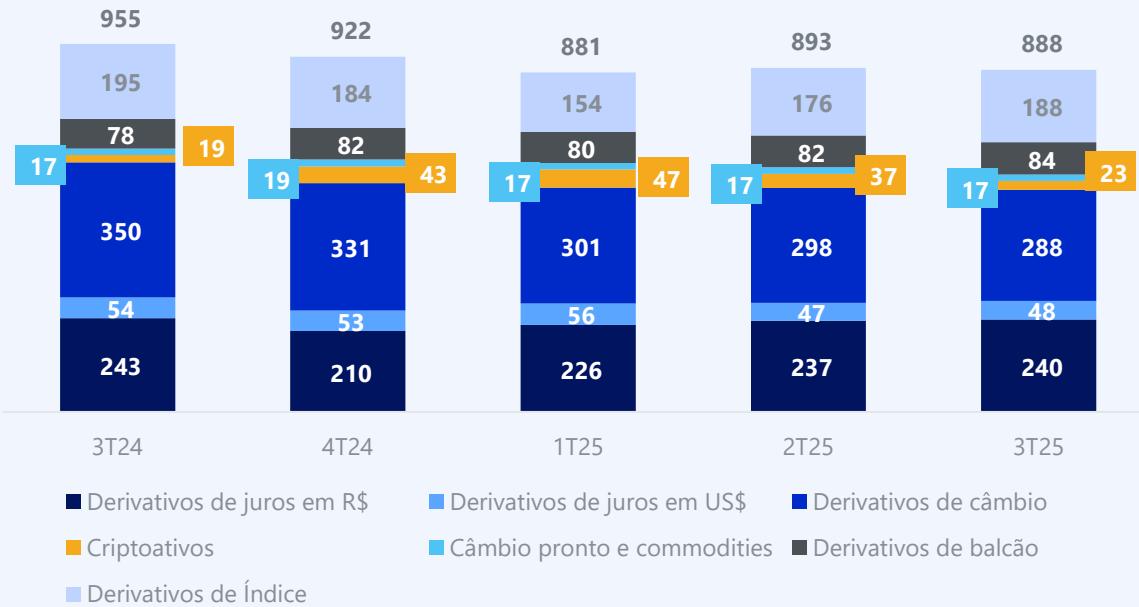
[B]³

Mercados – Derivativos

32% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

3T25	Δ 3T24	Δ 2T25
888	-7%	-1%



DESTAQUES 3T25 / 3T24:

O ADV totalizou 9,3 milhões de contratos, 18% abaixo do 3T24, explicado pelas quedas nos volumes de Futuros de Juros em R\$, de Taxas de Câmbio e de Criptoativos.

Aumento da RPC média em 11% e 14% em relação ao 3T24 e 2T25, respectivamente, compensando parcialmente os menores volumes negociados.

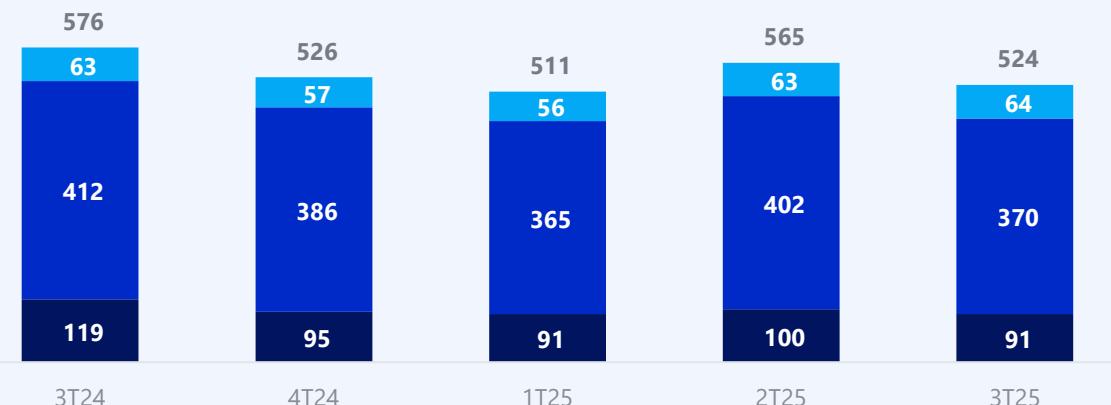
Em derivativos de balcão, houve aumento de 12% nas emissões, explicadas principalmente pelo crescimento nas emissões de termo e swaps. Em relação ao estoque médio, o volume apresentou crescimento de 17%.

[B]³ Mercados – Renda Variáve

19% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

3T25	Δ 3T24	Δ 2T25
524	-9%	-7%



■ Mercado à vista - negociação ■ Mercado à vista - pós-negociação ■ Derivativos - neg. e pós-neg.



DESTAQUES 3T25 / 3T24:

Redução da receita de negociação e pós negociação de ações em relação ao 3T24, com redução de 6% do ADTV, refletindo um cenário desafiador com juros elevados.

A margem de negociação e pós-negociação no mercado à vista de ações foi de 3,207 bps, queda de 0,141 bps, explicada principalmente por maiores volumes negociados através de programas de formadores de mercado e provedores de liquidez, que possuem tarifação diferenciada.

O giro de mercado fechou o trimestre em 124%

Receitas do 3T24 e 4T24 não ajustadas pelos incentivos educacionais de R\$1,7 mi, R\$1,8 mi e R\$11,5 mi (negativos), respectivamente.

Receitas do 3T24 e 4T24 não ajustadas pelos *incentivos educacionais* de R\$ 5,0 mil.

¹Inclui: Futuro, Opcões e Termo de Ações.

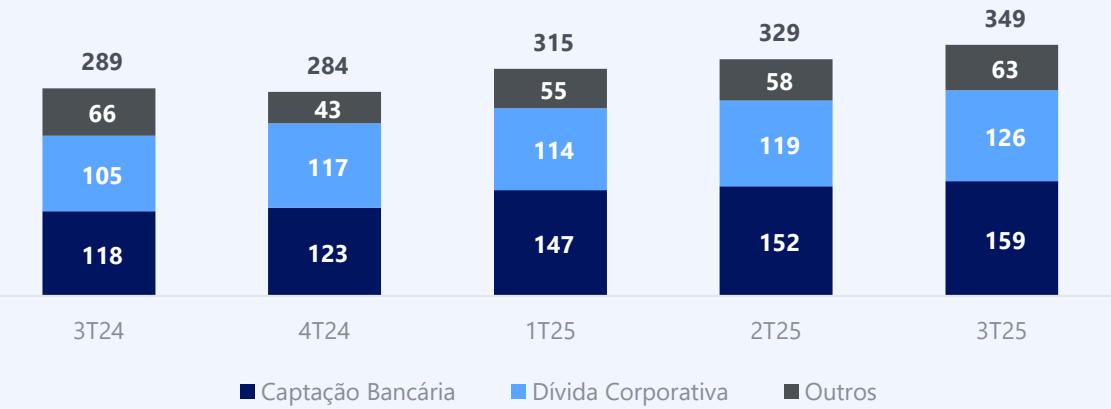
[B]³

Mercados – Renda Fixa e Crédito

13% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

3T25	Δ 3T24	Δ 2T25
349	+21%	+6%



DESTAQUES 3T25 / 3T24:

Alta de 11% nas emissões e de 15% no estoque médio nos instrumentos de captação bancária

Em outros produtos, destaque para os crescimentos de 40%, 26% e 19% nas emissões de LCI, CLCA e LCA, respectivamente.

Em dívida corporativa, destaque para a alta de 20% no estoque médio em relação ao 3T24, e de 4% contra o 2T25, demonstrando, por mais um trimestre, um desempenho positivo no mercado de capitais de dívida.

[B]³ Empréstimo de Ativos

3% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

3T25	Δ 3T24	Δ 2T25
77	+16%	-4%



DESTAQUES 3T25 / 3T24:

Alta de 16% reflete o maior volume negociado no trimestre, impulsionado por melhorias operacionais promovidas para fomentar o mercado de empréstimo de ativos de pessoas físicas.

[B]³

Soluções para Mercado de Capitais

6% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

3T25

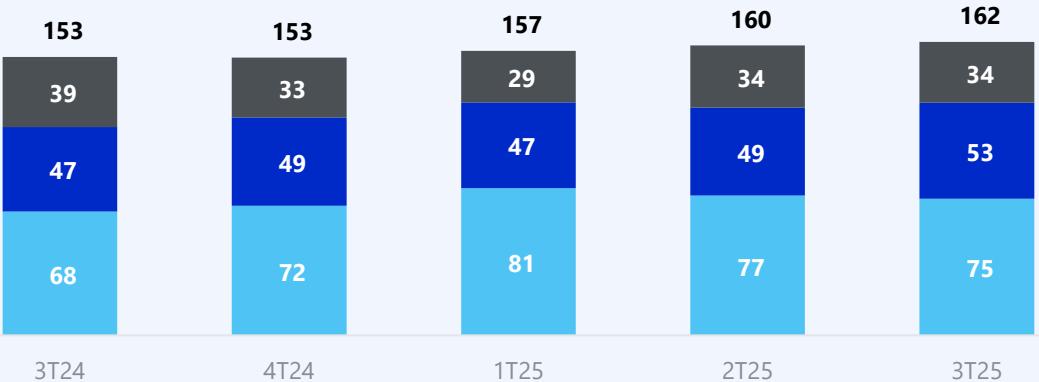
162

Δ 3T24

+5%

Δ 2T25

+1%



■ Dados para Mercado de Capitais ■ Depositária para Mercado à Vista ■ Listagem e Soluções para Emissores



DESTAQUES 3T25 / 3T24:

Aumento de 10%, da receita de Dados para Mercado de Capitais, principalmente pela maior receita com o produto DataWise+

Em Depositária para Mercado à Vista, alta de 14% explicada por um maior saldo médio no período e pela nova tarifação de renda variável no trimestre que equalizou o tratamento para investidores locais e estrangeiros.

[B]³

Soluções Analíticas de Dados

11% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

3T25

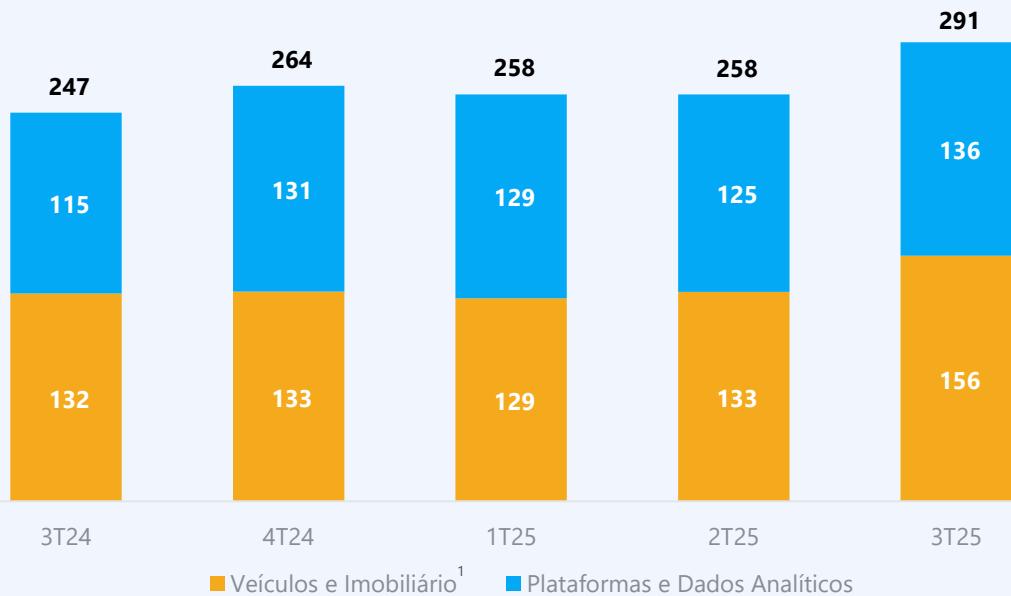
291

Δ 3T24

+18%

Δ 2T25

+13%



DESTAQUES 3T25 / 3T24:

Aumento de 18% na receita de Veículos e Imobiliário, explicado (i) pelo crescimento no número de financiamentos de veículos, e (ii) pela maior receita proveniente da plataforma desenvolvida para clientes no serviço de correspondente bancário.

Crescimento em Plataformas e Dados Analíticos explicado pelo aumento nas receitas recorrentes das verticais de Crédito, Prevenção de Perdas e Seguros.

¹Inclui: SNG e outros serviços para a cadeia de financiamento de veículos; Gestão de garantias, registro de contratos imobiliários e outros.

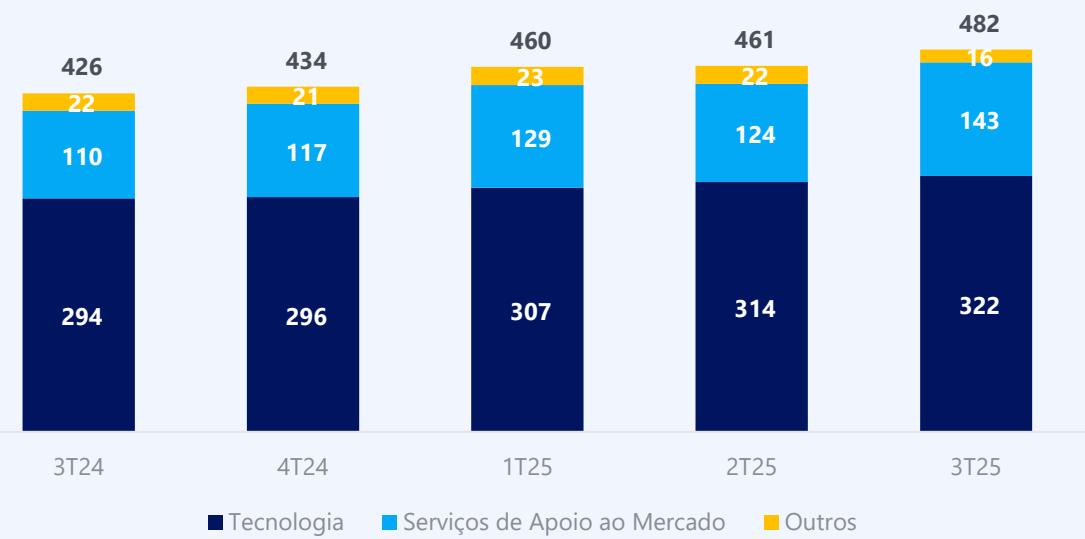
[B]³

Tecnologia e Plataformas

17% da receita total no período

Receitas (R\$ milhões)

3T25	Δ 3T24	Δ 2T25
482	+13%	+4%

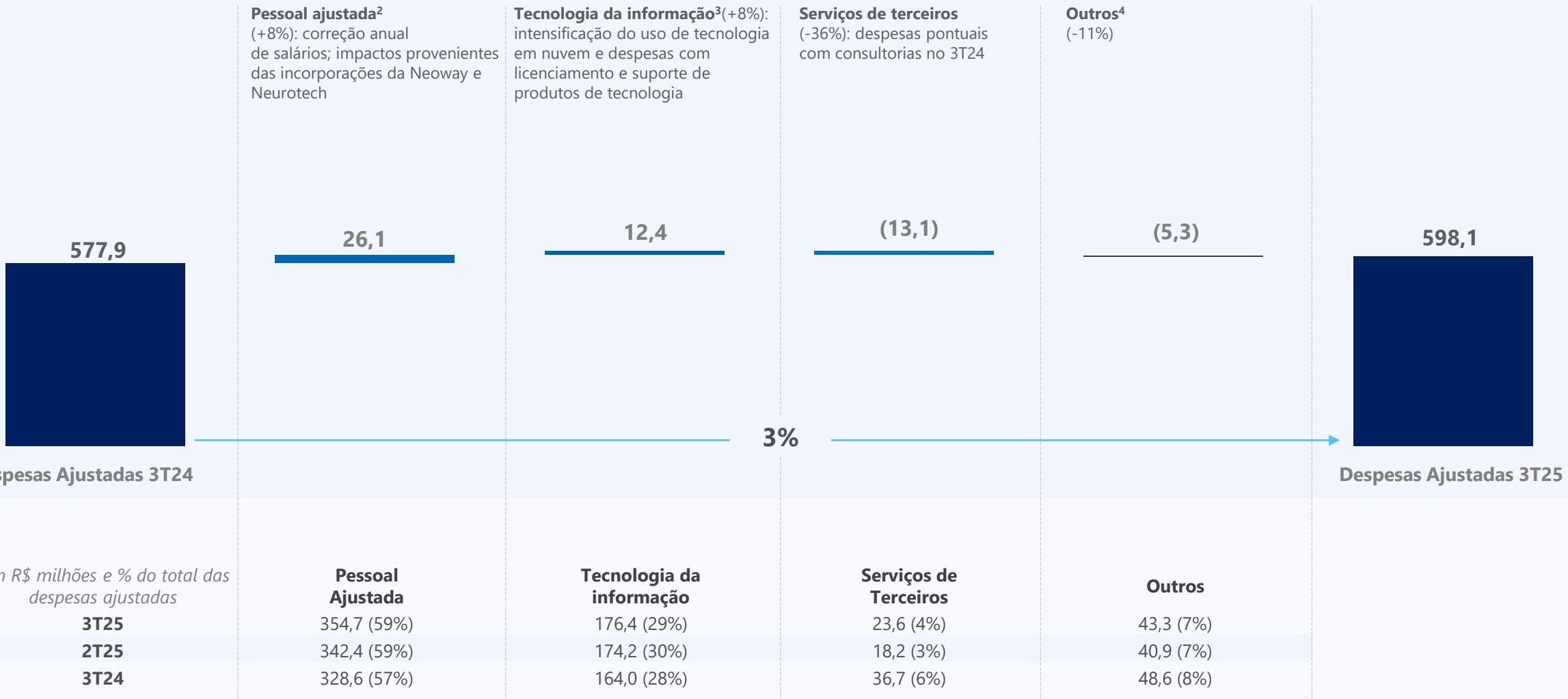


DESTAQUES 3T25 / 3T24:

Em Tecnologia, alta de 10% nas receitas, refletindo o aumento do número de clientes do segmento Balcão e correções anuais pela inflação na linha de Utilização Mensal e em serviços de tecnologia, como o *co-location*.

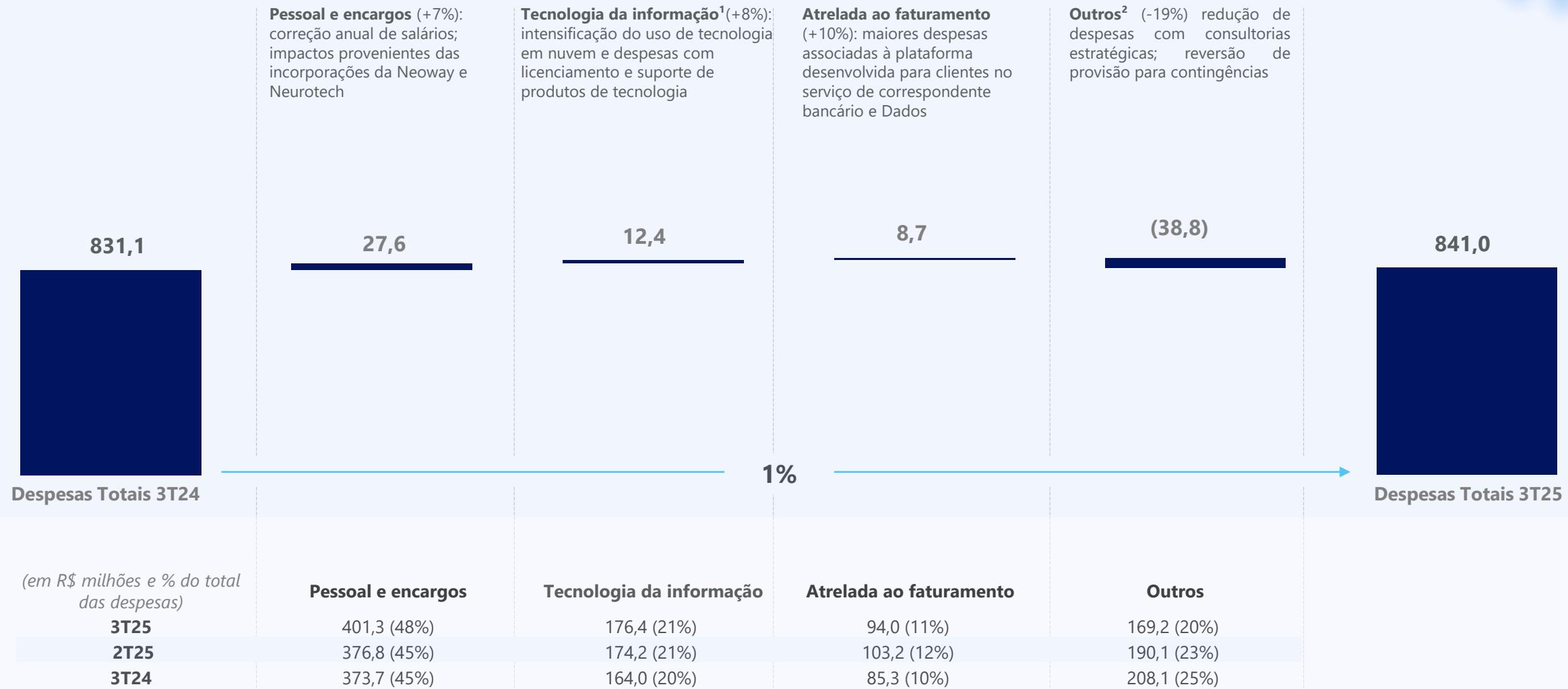
Aumento de 30% em Serviços de Apoio ao Mercado devido ao crescimento do estoque médio de cotas de fundos e por ajustes na tarifação de registro e custódia desses ativos.

[B]³ Despesas ajustadas¹ (R\$ milhões)



¹Ajustado para excluir: (i) depreciação e amortização; (ii) programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos; (iii) provisões; (iv) despesas atreladas ao faturamento; e (v) outras despesas extraordinárias. ² Exclui o programa de incentivo de longo prazo baseado em ações – principal e encargos. ³Anteriormente denominada como Processamento de Dados. ⁴Inclui despesas com manutenção, impostos e taxas, honorários do conselho/comitês e diversas.

[B]³ Despesas totais (R\$ milhões)



¹Anteriormente denominada como Processamento de Dados. ²Inclui as demais despesas da Companhia descritas na DRE: Depreciação e amortização, Serviços de terceiros, Manutenção em geral, Promoção e divulgação, Impostos e taxas, Honorários do conselho/comitês e Diversas.

[B]³ Destaques financeiros

Caixa e Aplicações Financeiras (R\$ milhões)

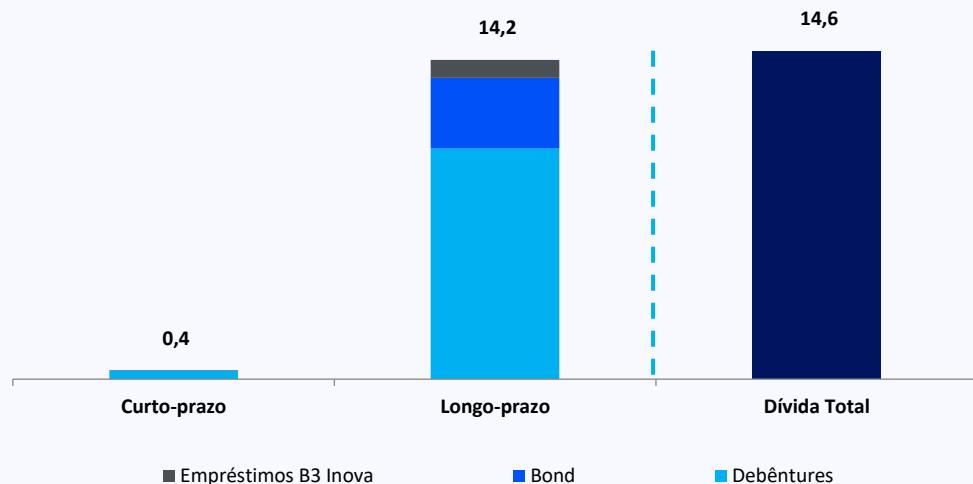


■ Garantia de participantes em dinheiro e outros¹ ■ Banco B3² ■ Recursos disponíveis B3³

DESTAQUES 3T25 / 3T24:

10^a emissão de debêntures, conforme [Fato Relevante de 05/09/2025](#), no montante de R\$ 2,6 bilhões com CDI + 0,45% ao ano e prazo de 5 anos, permitindo o pré-pagamento da 7^a emissão, que possuía um custo de CDI + 1,05% ao ano.

Cronograma de Amortização da Dívida (R\$ bilhões)



Título Montante	Amortização
B3 Inova US\$ 150 mi	ago/26, set/26 e ago/27
Debênture 2 ^a emissão R\$1,20 bi	nov/29
Debênture/CRI 4 ^a emissão R\$205 mi	dez/28, dez/29 e dez/30
Debênture 8 ^a emissão R\$4,50 bi	out/27 e out/28
Debênture 9 ^a emissão R\$1,70 bi	mai/27, mai/28 e mai/29
Debênture 10 ^a emissão R\$2,60 bi	jan/30 e jan/31
Sustainability-linked bond US\$593,80 mi	set/31 ⁴

Endividamento bruto no final de junho era de **2,2x EBITDA recorrente LTM**

¹Inclui proventos e direitos sobre ativos em custódia e valores em conta escrow. Caixa de terceiros não é considerado caixa da B3, mas a Companhia recebe juros sobre a maior parte deste saldo. ²Inclui garantias de terceiros no Banco B3. ³Não inclui o valor referente às ações da NUAM Exchange e Fundo L4.

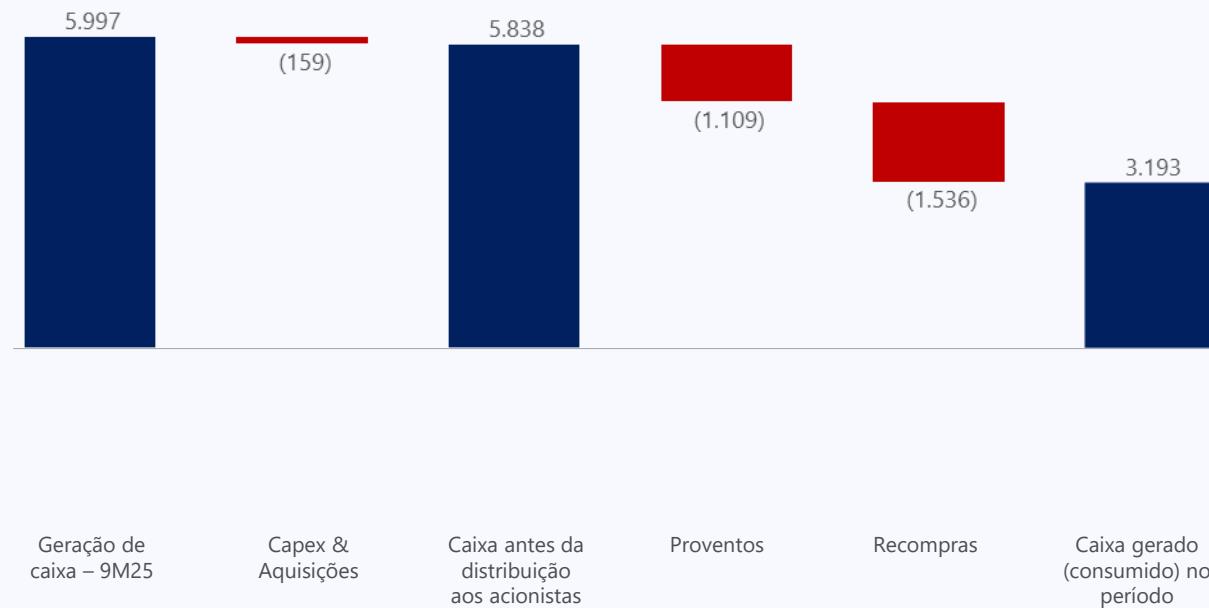
⁴Bond conta com hedge accounting – ver nota 9 das DFs.

[B]³ Destaques financeiros

Geração de caixa (R\$ milhões)

	9M25	9M24
Caixa líquido de atividades operacionais ajustado ¹	5.348	5.061
Caixa líquido de atividades de investimento ²	(11)	(2)
Caixa líquido de atividades de financiamento antes de distribuições ³	660	(2.443)
Caixa após investimentos e financiamentos	5.997	2.443
CAPEX & Aquisições	(159)	(133)
Proventos	(1.109)	(1.279)
Recompras	(1.536)	(2.235)
Caixa gerado (consumido) no período	3.193	(1.204)

Destinação do caixa – 9M25 (R\$ milhões)

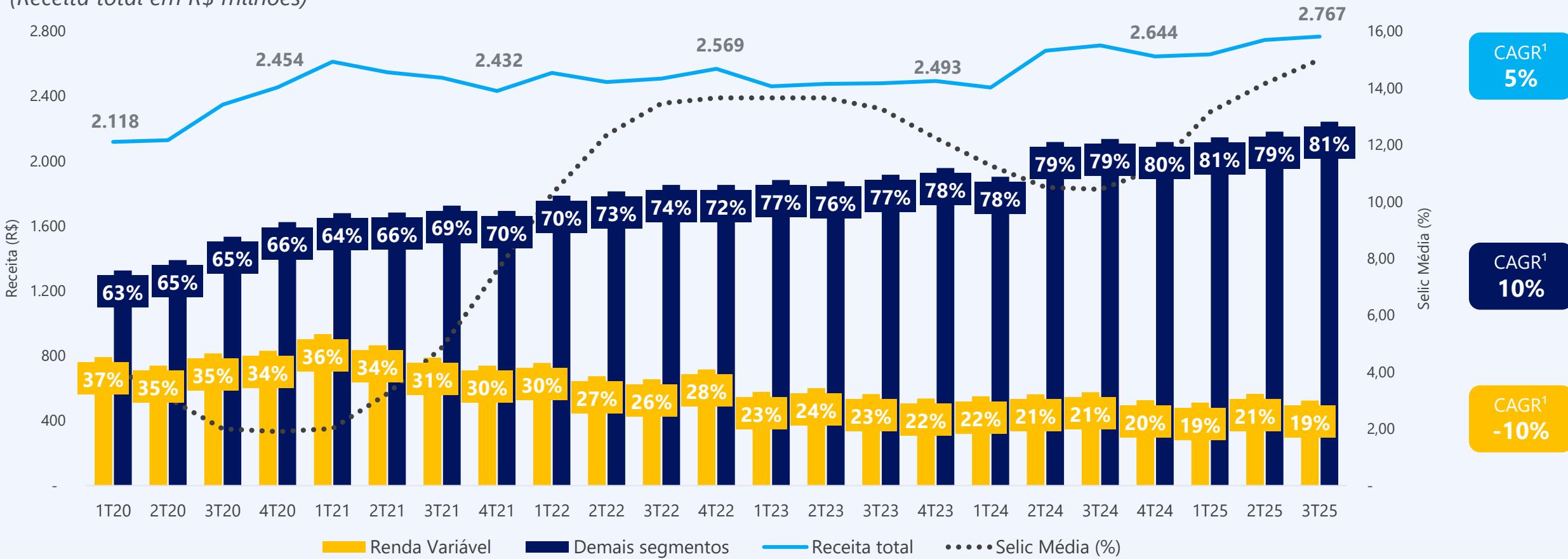


¹Fluxo de caixa operacional, ajustado pela variação de aplicações financeiras e garantias de operações. ²Fluxo de caixa de atividades de investimento antes de capex e aquisições. ³Fluxo de caixa de juros e amortizações pagas e emissão de dívidas no período.

Anexo

[B]³ Diversificação de Receita

Receita trimestral da Companhia
(Receita total em R\$ milhões)



Receita dos demais segmentos inclui: Derivativos, Renda Fixa e Crédito, Empréstimo de Ativos, Soluções para o Mercado de Capitais, Soluções Analíticas de Dados e Tecnologia e Plataformas. ¹ De 2020 a LTM 25.

[B]³ Demonstrações Financeiras

Despesas Ajustadas

(Em R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Despesas	(841,0)	(831,1)	1,2%	(844,3)	-0,4%
(+) Depreciação e amortização	95,7	99,7	-4,0%	96,8	-1,1%
(+) Programa de incentivo de longo prazo baseado em ações	46,5	45,1	3,2%	34,5	35,0%
(+) Provisões (recorrentes e não-recorrentes)	4,6	21,3	-78,5%	32,6	-86,0%
(+) Despesas atreladas ao faturamento	94,0	85,3	10,2%	103,2	-8,9%
(+) Outras despesas não-recorrentes	2,0	1,7	17,0%	1,5	31,2%
Despesas ajustadas	(598,1)	(577,9)	3,5%	(575,6)	3,9%

[B]³ Demonstrações Financeiras

EBITDA Recorrente

(Em R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
EBITDA	1.740,7	1.704,6	2,1%	1.794,8	-3,0%
(+) Outras despesas não recorrentes	2,0	1,7	17,0%	1,5	31,2%
(+) Reversão de provisões e outros créditos não recorrentes	(15,7)	-	-	(75,3)	-79,1%
EBITDA recorrente	1.727,0	1.706,3	1,2%	1.721,1	0,3%
<i>Margem EBITDA recorrente</i>	<i>69,5%</i>	<i>70,0%</i>	<i>-58 bps</i>	<i>69,8%</i>	<i>-29 bps</i>

Reconciliação do Lucro Líquido

(Em R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25/3T24	2T25	3T25/2T25
Lucro líquido (atribuídos aos acionistas)	1.246,1	1.204,5	3,5%	1.325,6	-6,0%
(+) Reversão de provisões e outros créditos não recorrentes	(15,7)	-	-	(103,8)	-
(+) Outras despesas não recorrentes	2,0	1,7	17,0%	1,5	31,2%
(+) Impactos fiscais de itens não recorrentes	4,6	(0,6)	-893,3%	34,8	-
(+) Amortização de intangível	20,4	20,4	0,0%	20,4	0,0%
Lucro líquido recorrente	1.257,5	1.226,0	2,6%	1.278,6	-1,6%
(+) Imposto diferido (ágio aquisição Neoway e Neurotech)	40,7	-	-	40,7	0,0%
Lucro líquido recorrente ajustado pelo benefício tributário do ágio	1.298,2	1.226,0	5,9%	1.319,2	-1,6%

Nota: amortização de intangível líquido de impostos, calculado a uma alíquota de 34% aplicada na parcela dedutível

[B]³ Retorno aos Acionistas

Retorno aos Acionistas
(R\$ milhões)

3.519

2.241

899

380

2.645

1.536

1.109

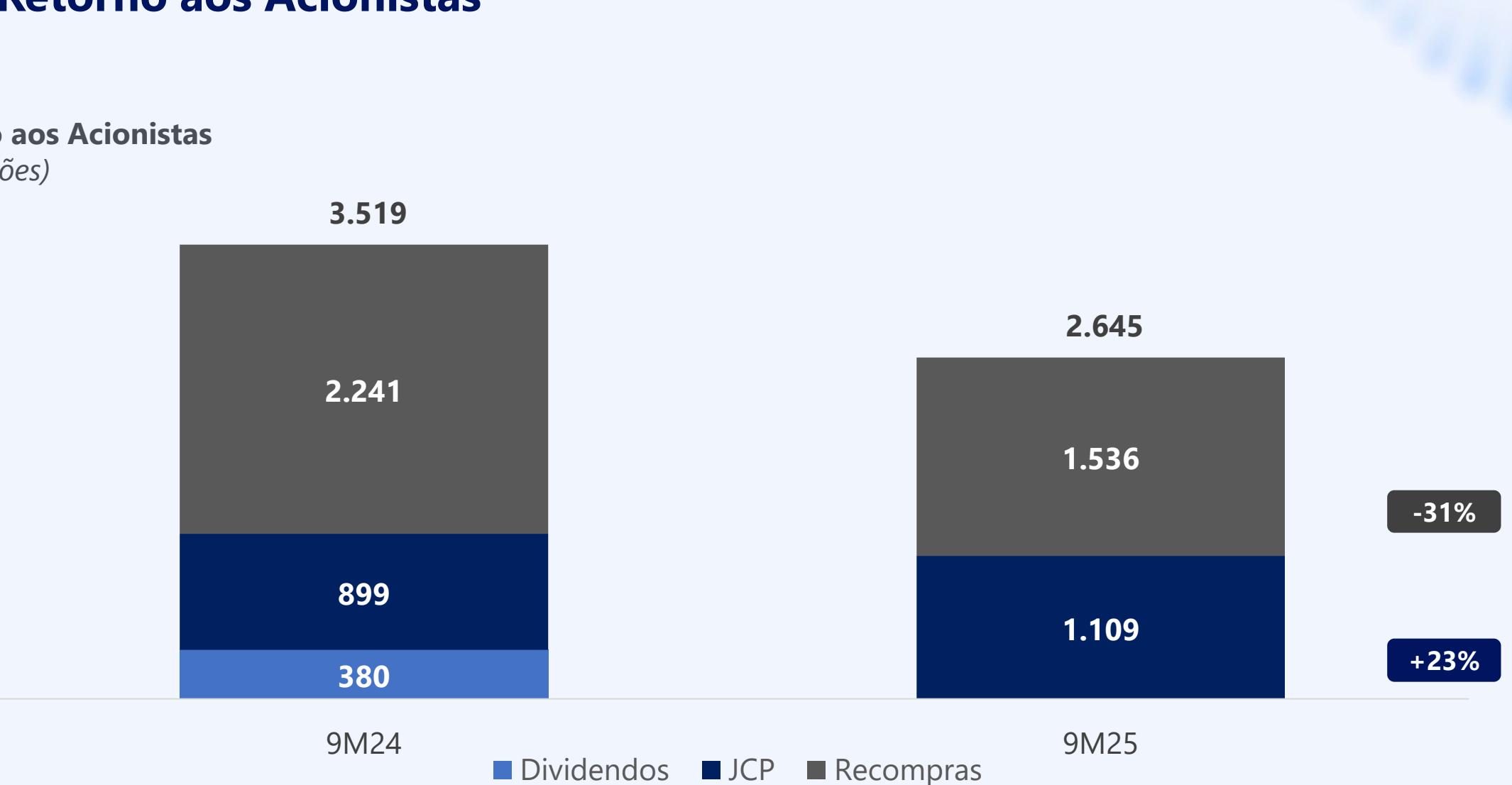
-31%

+23%

9M24

■ Dividendos ■ JCP ■ Recompras

9M25



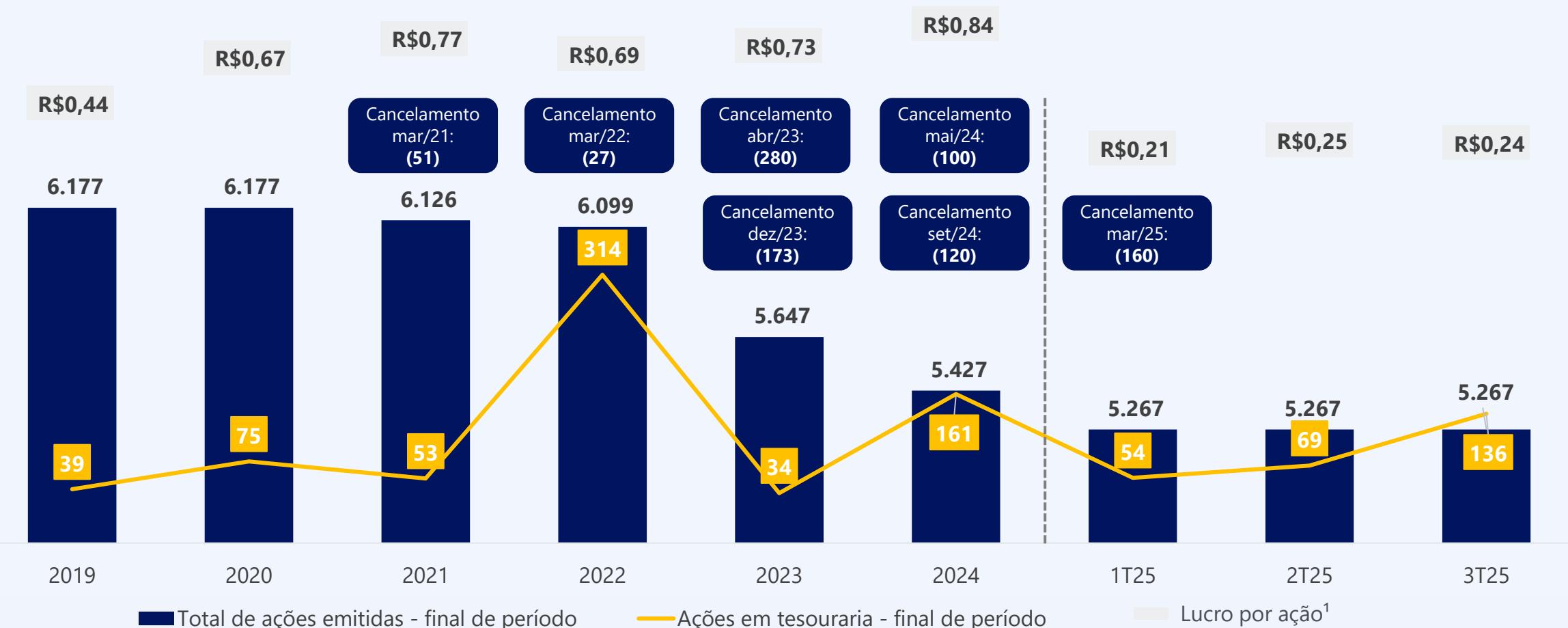
[B]³

Programa de recompra de ações

Desde 2019, a Companhia recomprou cerca de 17% do seu capital social

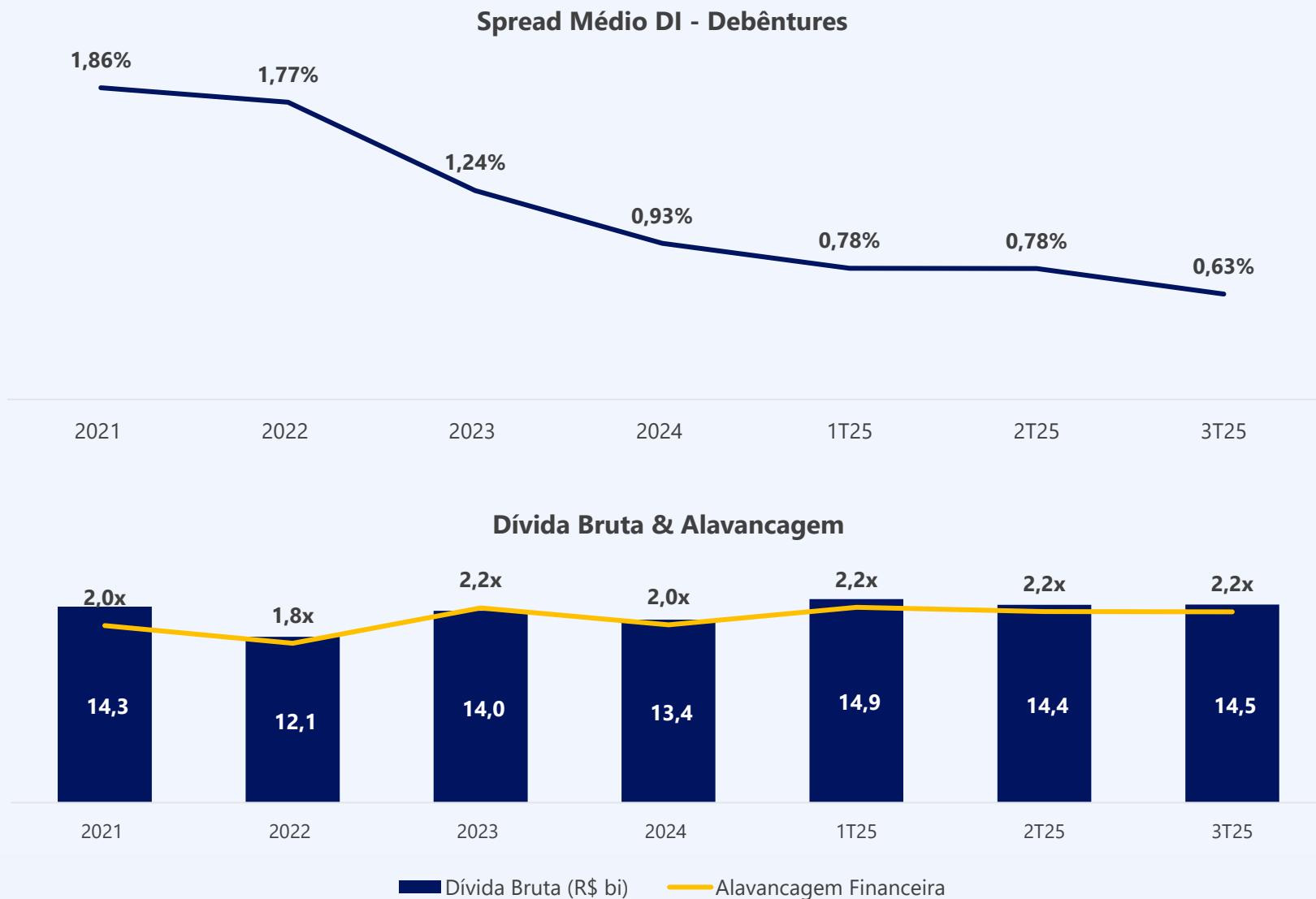
Ações emitidas, em tesouraria e canceladas

(em milhões em ações, exceto o lucro por ação)

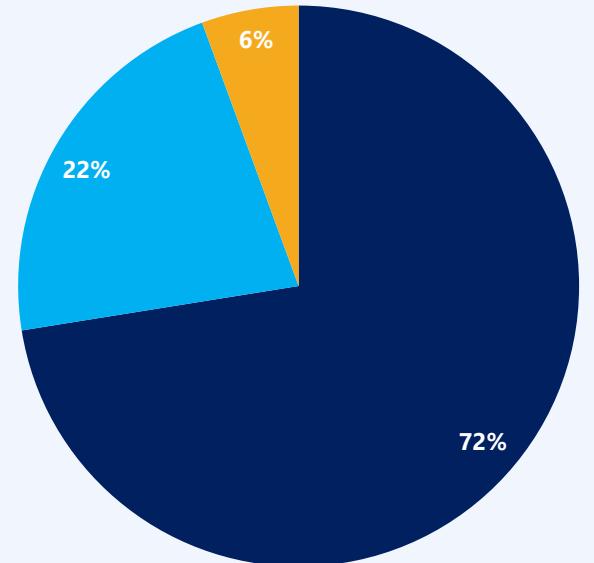


¹ Lucro atribuído aos acionistas dividido pelo total de ações emitidas ao final do período. Valores anteriores ao desdobramento, realizado em 2021, foram ajustados para comparação.

[B]³ Estrutura de capital



Exposição da Dívida Bruta



■ CDI ■ Bond 2031 - 4,125% a.a. ■ B3 Inova

[B]³

Obrigado!

