



VIVARA

4T24 • VIDEOCONFERÊNCIA DE

RESULTADOS

PRINCIPAIS MENSAGENS 2024

SÓLIDA TRAJETÓRIA DE CRESCIMENTO

- 2024 com crescimento de **17,3%** de receita bruta (líq. de devoluções) e significativo avanço da métrica de vendas mesmas lojas, com SSS atingindo **15,6%** no canal de lojas físicas, vs. **7,1%** em 2023, impulsionado pelo aprimoramento na alocação de estoques nas lojas Vivara.
- Receita líquida com crescimento de **17,8%** beneficiada pela dinâmica favorável da receita de subvenções (crédito presumido de ICMS) na linha de Deduções.

SIGNIFICATIVA EXPANSÃO DE RENTABILIDADE

Maior EBITDA ajustado da trajetória da Companhia:
R\$ 657,5 milhões | +37% vs 2023¹

Maior margem registrada da trajetória da Companhia:
25,5% | +3,6 p.p. ano contra ano

MAXIMIZAÇÃO RECORDE DO BOTTOM LINE

Lucro Líquido recorde de R\$ 653,4 milhões em 2024
+71% vs 2023¹



1. Mais detalhes no anexo desta apresentação

DESTAQUES

4T24

R\$ 1.162,4 milhões	RECEITA BRUTA +14,3% vs 4T23 (Liq. de devoluções)
+10,3%	SSS Lojas Físicas vs 11,8% no 4T23
R\$ 977,7 milhões	VENDAS FÍSICAS +16,9% vs 4T23
R\$ 300,6 milhões	EBITDA AJUSTADO +50,0% vs 4T23
32,9%	MARGEM EBITDA AJUSTADO +7,2 p.p. vs 4T23
R\$ 299,5 milhões	LUCRO LÍQUIDO
32,8%	MARGEM LÍQUIDA
+23 lojas	NOVAS LOJAS +2 Lojas Vivara e +21 Lojas Life

2024

R\$ 3.271,3 milhões	RECEITA BRUTA +17,3% vs 2023 (Liq. de devoluções)
+15,6%	SSS Lojas Físicas vs 7,1% em 2023
R\$ 2.788,2 milhões	VENDAS FÍSICAS +19,5% vs 2023
R\$ 657,5 milhões	EBITDA AJUSTADO +37,1% vs 2023
25,5%	MARGEM EBITDA AJUSTADO +3,6 p.p. vs 2023
R\$ 653,4 milhões	LUCRO LÍQUIDO
25,4%	MARGEM LÍQUIDA
R\$ 86,0 milhões	GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL Após IR, juros e arrendamentos

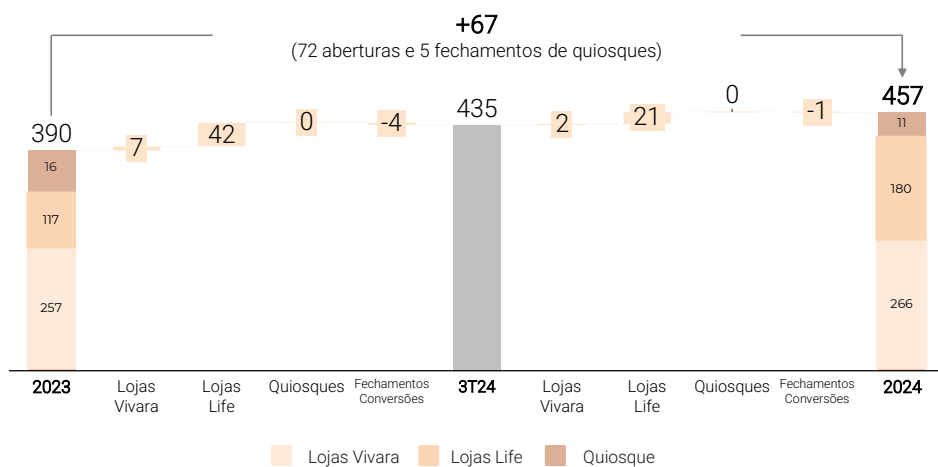
EXPANSÃO 2024

GUIDANCE 2024
70 a 80 lojas

ABERTURAS 2024
72 lojas

9 Lojas Vivara e 63 Lojas Life
Em linha com o guidance

EVOLUÇÃO DOS PONTOS DE VENDA

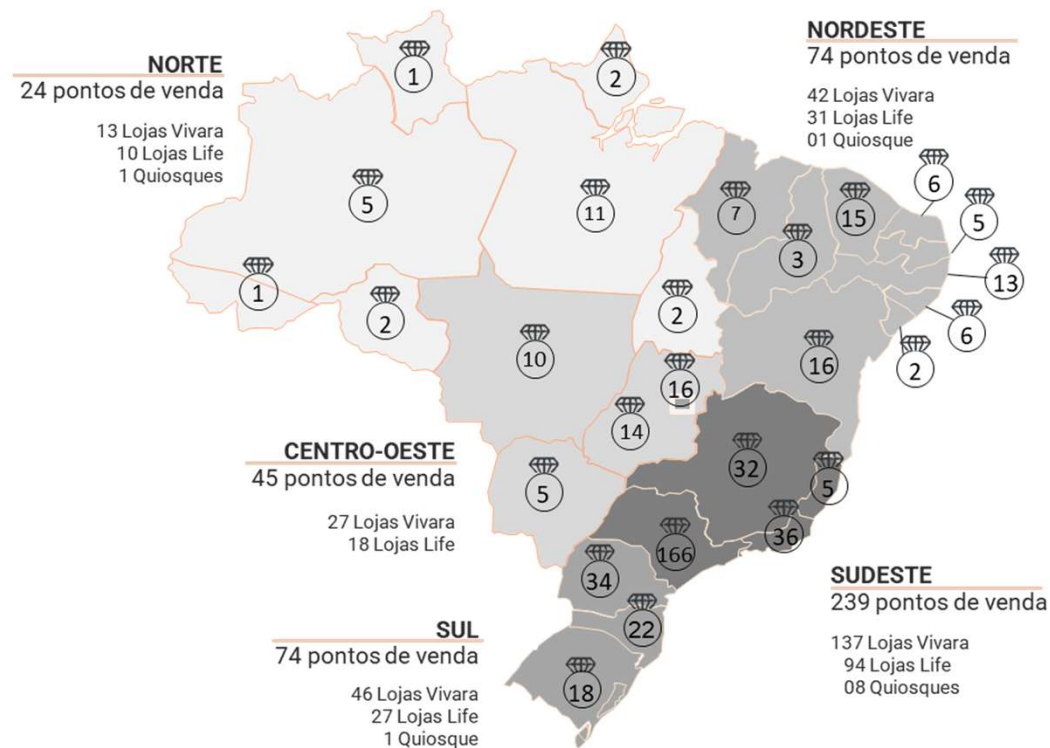


INTERNACIONAL | Fase exploratória – Avaliação para o médio & longo prazo



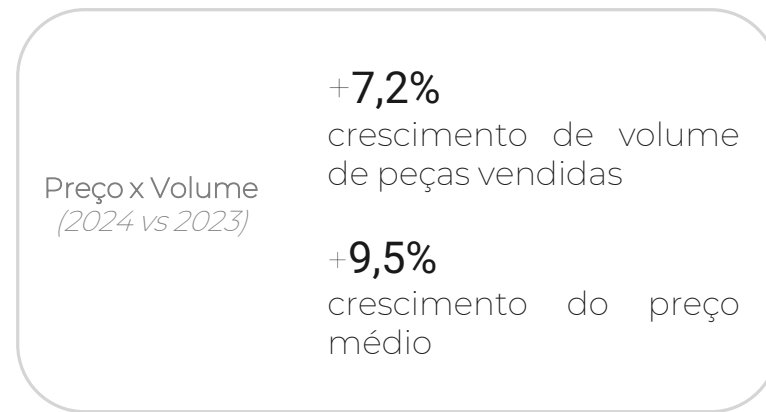
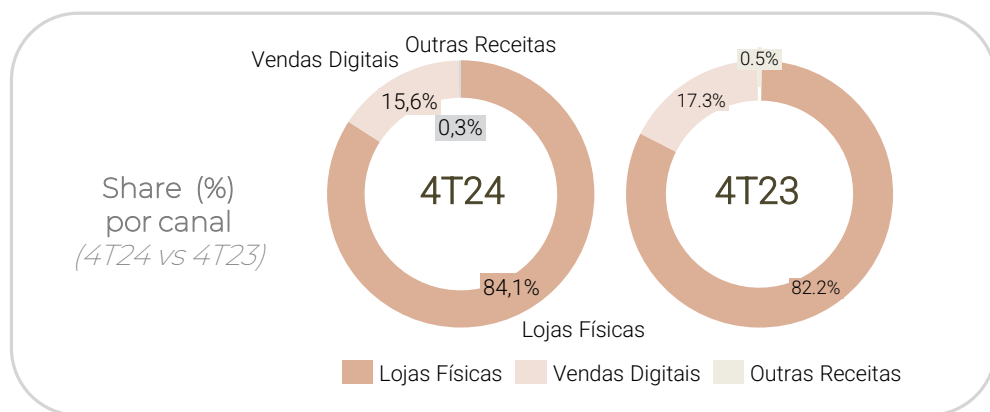
Projeto piloto:
1ª Loja Vivara fora do Brasil: Cidade do Panamá, Panamá inaugurada em Out/24

BRASIL | Continuidade da sólida expansão (maior relevância em lojas Life)



RECEITA

Receita por canal (R\$ mil)	4T24	4T23	Δ% 24vs23	2024	2023	Δ% 24vs23
Receita Bruta (Líq. de devoluções)	1.162.388	1.017.181	14,3%	3.271.246	2.788.016	17,3%
Lojas Físicas	977.727	836.141	16,9%	2.788.197	2.332.724	19,5%
Lojas Vivara	716.464	641.068	11,8%	2.118.336	1.864.885	13,6%
Lojas Life	254.534	184.011	38,3%	646.596	431.840	49,7%
Quiosques	6.729	11.062	-39,2%	23.265	35.999	-35,4%
Vendas Digitais	181.594	175.525	3,5%	469.827	438.630	7,1%
Outros	3.068	5.515	-44,4%	13.223	16.662	-20,6%
Deduções	(249.087)	(239.054)	4,2%	(694.133)	(601.041)	15,5%
Receita Líquida	913.301	778.127	17,4%	2.577.113	2.186.975	17,8%
SSS (lojas físicas)	10,3%	11,8%	na	15,6%	7,1%	na
SSS (lojas físicas + digital)	8,5%	15,0%	na	14,0%	12,4%	na



R\$ 716,5 MM

Receita Bruta (líq. de dev)
+11,8% vs 4T23

10,0%

Same Store Sales
4T24

+11%

crescimento da
categoria de Joias
vs 4T23

266

lojas

4T24

R\$ 2,1 Bi

Receita Bruta (líq. de dev)
+13,6% vs 2023

12,7%

Same Store Sales
2024

+16%

crescimento da
categoria de Joias
vs 2023

24.753m²

area de venda
+4,4% vs LY

2024



Lojas Vivara

R\$ 254,5 MM

Receita Bruta (líq. de dev)
+38,3% vs 4T23

11,7%

Same Store Sales
4T24

26%

participação na receita do
canal físico
+4,0 p.p. vs 4T23

+21 lojas
no 4T24

4T24

R\$ 646,6 MM

Receita Bruta (líq. de dev)
+49,7% vs 2023

28,6%

Same Store Sales
2024

56%

representatividade das lojas Life
nas vendas da categoria Life
+11,2 p.p. vs 2023

180 lojas
63 novas lojas em 2024

2024



Lojas Life

DIGITAL

4T24

R\$ 181,6 MM

Receita Bruta (líq. de dev)
+3,5% vs 4T23

15,6%

Participação nas vendas totais
-1,6 p.p. vs 4T23

Omnicanalidade

Avanço das lojas como hubs de entrega de produtos para vendas digitais

-> **49%** das vendas digitais no trimestre através da modalidade OMS

2024

R\$ 469,8 MM

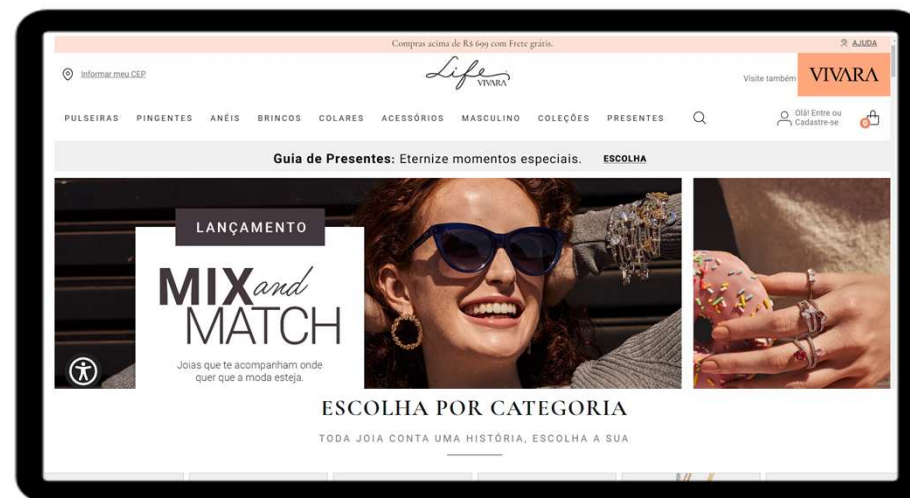
Receita Bruta (líq. de dev)
+7,1% vs 2023

14,4%

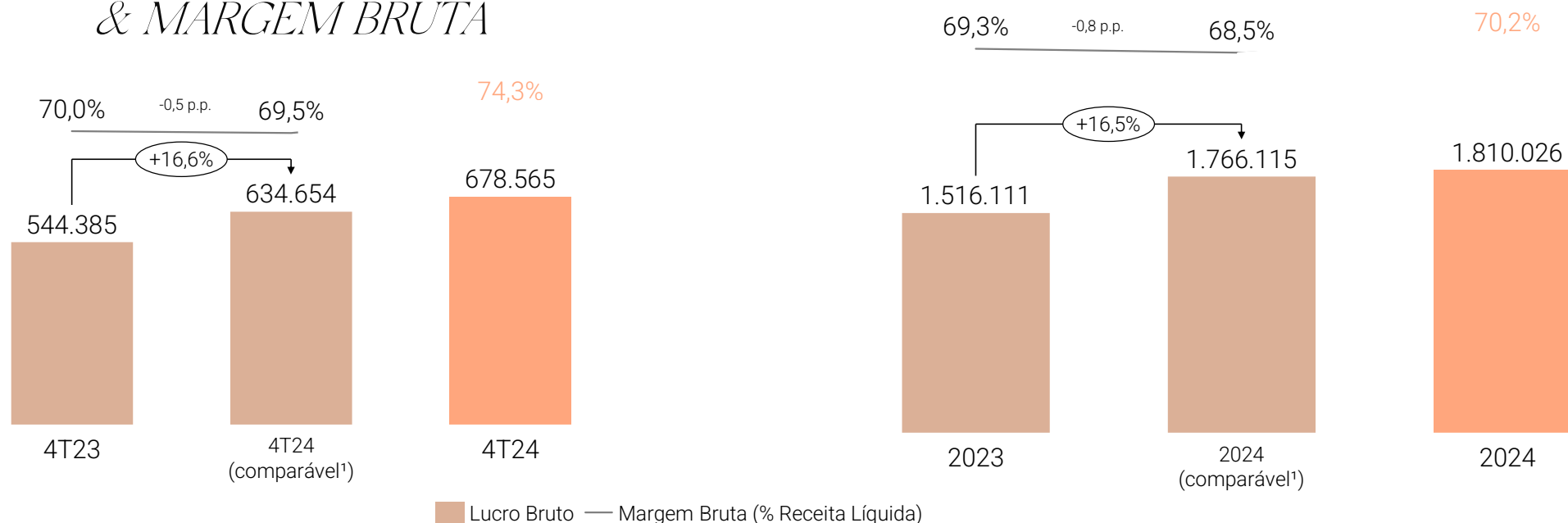
Participação nas vendas totais
-1,4 p.p. vs 2023

+14,7%

Aumento da base de clientes ativos vs 2023



LUCRO BRUTO & MARGEM BRUTA



4T24

Margem Bruta (comparável) de 69,5%
-0,5 p.p. vs 4T23

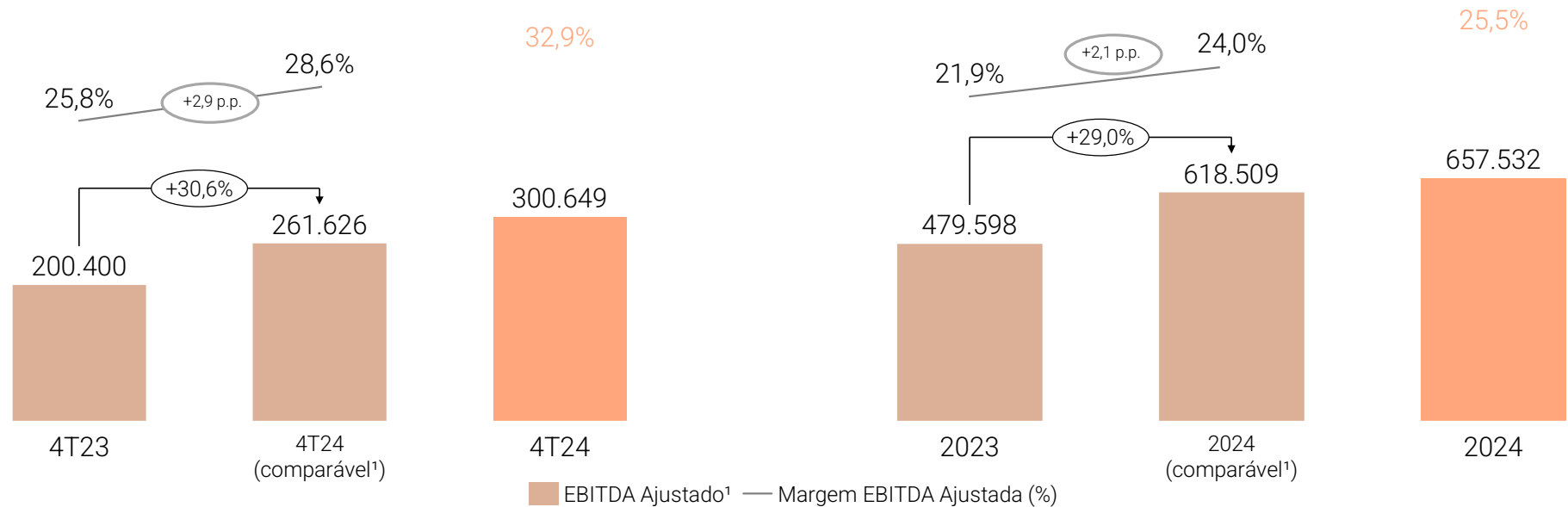
- Linha de CMV (ex-GGF¹) gerou **+1,0 p.p.** fruto do menor nível de descontos na sazonalidade e assertivo repasse de preço.
- Linha de pessoal pressionou em **1,5 p.p** na linha de pessoal devido incremento de headcount fabril (+60% YoY) em curva de maturação
- O efeito da contabilização do GGF¹, impactou em **+4,8p.p.** no trimestre, de maneira a alcançarmos uma margem bruta de 74,3%.

2024

Margem Bruta (comparável) de 68,5%
-0,8 p.p. vs 2023

- Linha de pessoal (ex-GGF) pressionou em **0,7 p.p** na linha de pessoal devido incremento de headcount fabril (+60% YoY) em curva de maturação
- O efeito da contabilização do GGF¹, impactou em **+1,7p.p.** no trimestre, de maneira a alcançarmos uma margem bruta de 70,2%.

EBITDA AJUSTADO & MARGEM EBITDA AJUSTADA



4T24

Margem EBITDA ajustado (comparável) de 28,6% (+2,9 p.p. vs 4T23)

- Despesas de venda: (i) revisão dos investimentos de marketing, buscando um melhor custo/benefício e (ii) otimização e assertividade na prestação de serviços contratados.
- G&A: estrutura mais eficiente e melhorias na negociação de contratos com terceiros através da centralização do time de compras indiretas

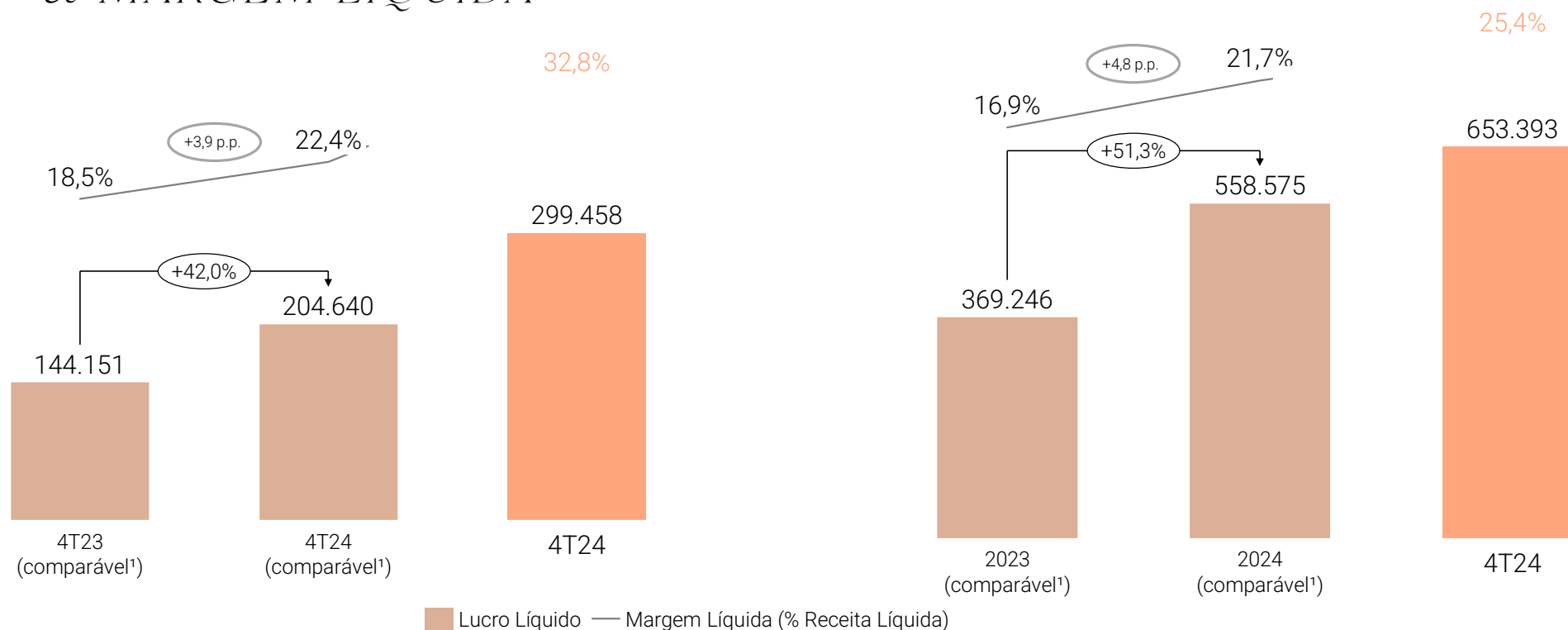
2024

Margem EBITDA ajustado (comparável) de 24,0% (+2,1 p.p. vs 2023)

Alavancagem de SG&A dada a revisão da estrutura e redimensionamento corporativo e melhor gestão de contratos.

LUCRO LÍQUIDO & MARGEM LÍQUIDA

1. Reconciliação dos saldos comparáveis constam no anexo desta apresentação



4T24

Margem Líquida (base comparável) de 22,4% (+3,9 p.p. vs 4T23)

2024

Margem Líquida (base comparável) de 21,7% (+4,8 p.p. vs 2023)

Resultado explicado pela forte expansão de rentabilidade operacional e melhor eficiência tributária

OUTROS DESTAQUES FINANCEIROS 2024

CAPEX

R\$ 129,0 milhões

-27,6%% vs 2023

Representando 5,0% da receita líquida (-3,1p.p. YoY)

CAPEX 2024 mais eficiente em novas lojas
CAPEX 2023 impactado pela construção da
planta fabril em Manaus

GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL

R\$ 86,0 milhões

Geração de caixa operacional após
pagamento de IR, Juros e Arrendamento

ENDIVIDAMENTO BRUTO

R\$ 398,6 milhões (R\$ 48 milhões sendo risco sacado)

+R\$ 127 milhões vs. 2023 | +46,8% vs. 2023

Dívida líquida /EBITDA ajustado em 0,2x

- i. Captação de R\$ 190M no 4T24
- ii. Amortização de R\$ 122M ao longo do ano
- iii. **Reclassificação** de saldos a pagar com Fornecedores para Financiamentos (Fornecedores convênio | operações de risco sacado) cujos prazos foram alongados em 2024 no valor de **R\$ 48M**



*Retrospectiva
& Perspectivas*

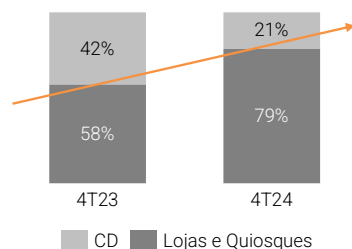


RETROSPECTIVA 2024

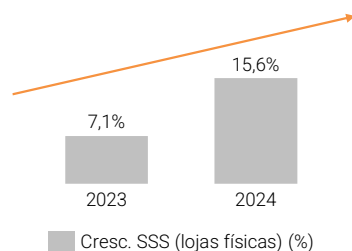
Ano focado em melhor **alocação de estoque em lojas**, eficiências em **SG&A** e melhor **gestão tributária**

Maior (**e melhor**) alocação de estoque em loja impulsionou aumento de SSS

% Estoque de Produto Acabado



Mais estoque na loja (vs. CD)
= + SSS



Ganhos de rentabilidade após revisão da estrutura, otimização de processos e melhor gestão tributária

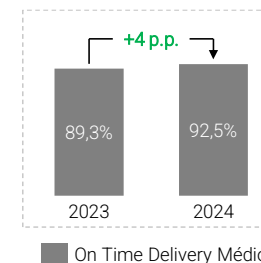
- ✓ Redimensionamento HC Corporativo
- ✓ Centralização de Compras & renegociação contratos
- ✓ Revisão de investimentos em marketing de eventos
- ✓ Correção do comissionamento Lojas LIFE (outliers)
- ✓ Levantamento de créditos de PIS/COFINS

Estrutura otimizada + visão tributária
= + rentabilidade

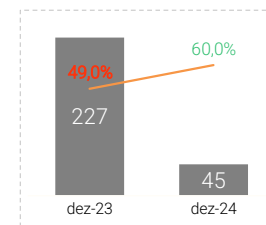
	Ganhos Mg. EBITDA Ajust.	Ganhos Mg. Líquida
Contábil	+358 bps	+793 bps
Bases comparáveis	+207 bps	+479 bps

Time reforçado e processos revisitados:
cliente melhor atendido

Logística:
% entregas ECO on-time



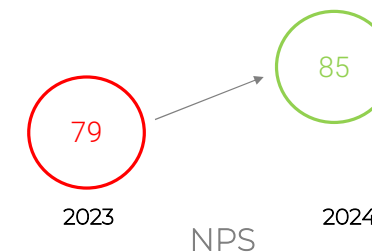
SAC
Tempo médio de espera & NPS SAC



On Time Delivery Médio

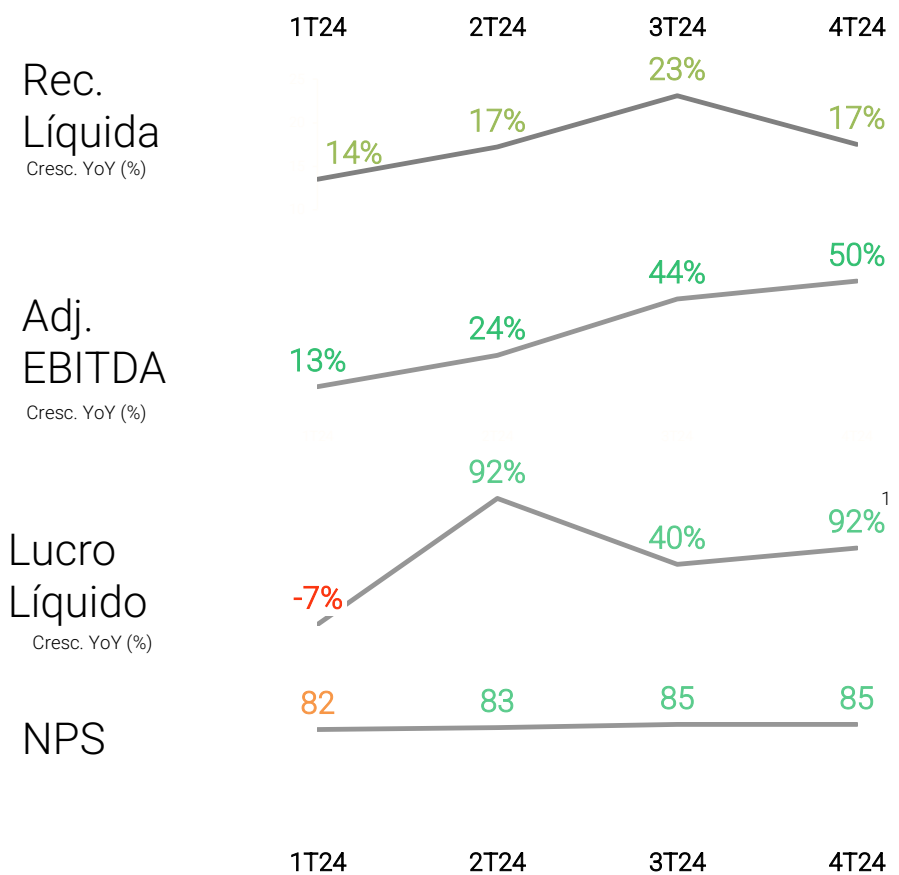
Tempo médio de espera (minutos)
NPS SAC

Pessoas + processo + foco
= +NPS



RETROSPECTIVA 2024

Ano **histórico** com crescimento de todas as linhas e margens recordes



2024

Cresc. YoY (%) +18% <small>15,6% SSS +8,5 p.p. vs 2023</small>	% ROL Saldos contábeis 25,5% <small>Mg. EBITDA Ajustada +358 bps de margem YoY</small>	% ROL Saldos comparáveis 24,0% <small>Mg. EBITDA Ajustada +207 bps de margem YoY</small>
+37%	25,4% <small>Mg. Líquida Ajustada +793 bps YoY</small>	21,7% <small>Mg. Líquida Ajustada +479 bps YoY</small>
+71%¹		
+6 p. <small>vs 79 em 2023</small>		

Maior (e melhor) alocação de estoque em loja impulsionou aumento de SSS

Ganhos de rentabilidade após revisão da estrutura, otimização de processos e melhor gestão tributária

Time reforçado e processos revisitados: **cliente melhor atendido**

PERSPECTIVAS

Foco na **produtividade fabril**, busca do **nível de serviço** de excelência e **inovação (tech & produto)**

FÁBRICA

- Concluir jornada de nacionalização da produção de Life
- Evoluir produtividade da fábrica de prata no intuito de atender o plano de expansão acelerado e reduzir os custos de produção por Headcount

ESTOQUE

- Aumentar estoque lojas Life (maior % de coleções novas) e Lançamento Moments
- Otimizar gestão de capital alocado (redução de dias estoque e oportunidade loja)

EFICIÊNCIA OPERACIONAL

- Otimização de malha logística (execução de melhor planejamento tributário)
- Maximizar investimentos de CAPEX e gastos com aluguel

NÍVEL DE SERVIÇO

- Otimizar treinamento do time de vendas para maximizar conversão
- NPS como meta gatilho (melhora de níveis de serviço em ATEC, LOG, SAC e lojas)

INOVAÇÃO E EXPANSÃO

- Incrementar produção das coleções prata-ouro e Lab Diamonds
- Roadmap tech: novo sistema de PDV, lançamento APP Vivara e nova versão do website
- Abertura de 40 a 50 lojas em 2025



Em fev/25 anunciamos **Larissa Manoela** como nova integrante do **melhor** time de embaixadoras do país



Embaixadora Vivara

23,2M de seguidores no Instagram

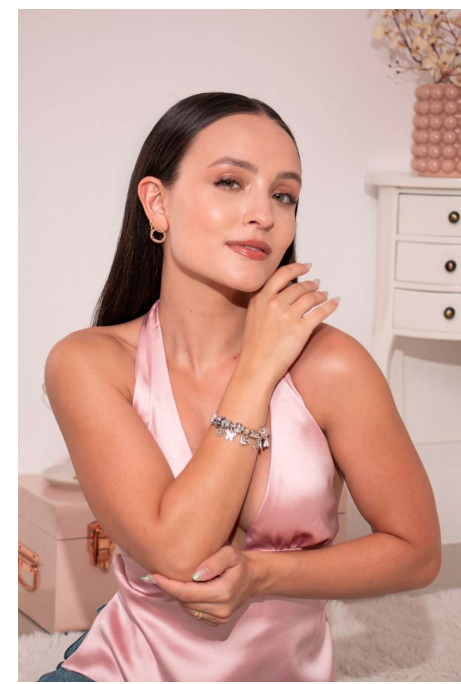
Desde 2007



Embaixadora Life

42,2M de seguidores no Instagram

Desde 2017



Embaixadora Life Moments

54,1M de seguidores no Instagram

Desde 2025

VIVARA

ri@vivara.com.br
ri.vivara.com.br

ANEXO | RECONCILIAÇÃO SALDOS AJUSTADOS

Reconciliação Lucro Bruto (R\$ Mil)		4T24	4T23	Δ% 24vs23	2024	2023	Δ% 24vs23
(i)	Lucro Bruto Contábil	678.565	544.385	24,6%	1.810.026	1.516.111	19,4%
	Ajuste referente aos Gastos Gerais de Fabricação (GGF)	(43.911)	-	n.a	(43.911)	-	n.a
	Lucro Bruto Comparável	634.654	544.385	16,6%	1.766.115	1.516.111	16,5%

(i) **Revisão Metodologia de Custeio Contábil: Gastos Gerais de Fabricação (GGF)**
No fechamento do exercício de 2024, a Companhia modificou a metodologia contábil de custeio de Gastos Gerais de Fabricação (compostos por remuneração de pessoal de fábrica e demais despesas incorridas na planta fabril). Essa mudança impacta positivamente o custo contábil de 2024, tendo sido integralmente registrada no 4T24 (e com isso, impactando comparabilidade das rubricas).

Antes: Até a divulgação do 3T24, a contabilização de tais gastos no custo se dava na competência em que eram incorridas, independentemente se os produtos produzidos terem sido vendidos ao consumidor final ou não (ex: salário do pessoal de fábrica era reconhecido como custo no ato do desembolso caixa, não sendo atribuídos & absorvidos aos produtos produzidos que eram alocados no estoque de produtos acabados).

Agora em diante: Tais gastos passam a ser atribuídos aos custos de cada produto produzido (compondo o valor do estoque de produto acabado) e irão transitar na linha de custo apenas no momento em que o produto produzido seja vendido para o consumidor final (à luz do CPC 16 – Custos).

Reconciliação do EBITDA Ajustado (Comparável) (R\$ mil)		4T24	4T23	Δ% 24vs23	2024	2023	Δ% 24vs23
(i)	EBITDA Ajustado	300.649	200.400	50,0%	657.532	479.598	37,1%
	Ajuste GGF	(39.023)	-	n.a.	(39.023)	-	n.a.
	EBITDA Ajustado (Comparável)	261.626	200.400	30,6%	618.509	479.598	29,0%
	Margem EBITDA Ajustada (Comparável) (%)	28,6%	25,8%	2,9 p.p.	24,0%	21,9%	2,07 p.p.

(ii) Mudança na contabilização do Imposto de Renda Diferido

No exercício de 2024, a Companhia revisou os cálculos do imposto de renda diferido sobre os lucros não realizados nos estoques das operações entre suas controladas, passando a utilizar a taxa nominal do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) no Brasil, equivalente a 34%, à luz do CPC 32 – Tributos sobre o Lucro.

Até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia utilizava a taxa média efetiva consolidada para calcular o imposto diferido. No entanto, com base na revisão realizada à luz do CPC 32 – Tributos sobre o Lucro, concluiu-se que a adoção da taxa nominal garantiria uma melhor apresentação da consolidação contábil do Grupo, alinhada às práticas contábeis aplicáveis.

Sem impacto material nos índices financeiros e demais informações contábeis de 2023 (e 4T23), o saldo da linha de IR/CSLL e Lucro Líquido nesse release estão retificados, tal qual apresentado na Demonstração Financeira de 2024 (RETIFICAÇÃO DE INFORMAÇÕES CONTÁBEIS – CORREÇÃO DE ERROS NÃO MATERIAIS) para demonstrar os efeitos contábeis da consolidação com base na taxa nominal no exercício de 2023.

Para fins de comparabilidade, apresentamos a métrica Lucro Líquido (comparável) que ajusta esse efeito em 2023 (e 4T23), de maneira a representar a metodologia utilizada anteriormente.

Reconciliação do Lucro Líquido (Comparável) (R\$ mil)		4T24	4T23	Δ% 24vs23	2024	2023	Δ% 24vs23
(ii)	Lucro Líquido¹	299.458	156.026	91,9%	653.393	381.121	71,4%
	Efeitos não recorrentes (Custos Gerais de Fabricação GGF)	(43.911)	-	-	(43.911)	-	-
	Impacto mudança de contabilização IR Diferido ¹	(50.907)	(11.876)		(50.907)	(11.875)	
	Lucro Líquido (Comparável)	204.640	144.151	42,0%	558.575	369.246	51,3%
	Margem Líquida (Comparável) (% Receita Líquida)	22,4%	18,5%	3,9 p.p.	21,7%	16,9%	4,79 p.p.

ANEXO | INDICADORES FINANCEIROS

Principais Indicadores Financeiros (R\$ mil)	4T24	4T23	Δ% 24vs23	2024	2023	Δ% 24vs23
Receita Bruta (liq. de devoluções)	1.162.388	1.017.181	14,3%	3.271.246	2.788.016	17,3%
Receita Líquida	913.301	778.127	17,4%	2.577.113	2.186.975	17,8%
SSS (lojas físicas)	10,3%	11,8%	na	15,6%	7,1%	na
SSS (lojas físicas + digital)	8,5%	15,0%	na	14,0%	12,4%	na
Lucro bruto	678.565	544.385	24,6%	1.810.026	1.516.111	19,4%
<i>Margem Bruta (%)</i>	<i>74,3%</i>	<i>70,0%</i>	<i>4,3 p.p.</i>	<i>70,2%</i>	<i>69,3%</i>	<i>0,9 p.p.</i>
Lucro Bruto (bases comparáveis)	634.654	544.385	16,6%	1.766.115	1.516.111	16,5%
<i>Margem Bruta (bases comparáveis) (%)</i>	<i>69,5%</i>	<i>70,0%</i>	<i>(0,5 p.p.)</i>	<i>68,5%</i>	<i>69,3%</i>	<i>(0,8 p.p.)</i>
EBITDA	338.584	225.095	50,4%	833.227	584.731	42,5%
<i>Margem Ebitda (%)</i>	<i>37,1%</i>	<i>28,9%</i>	<i>8,1 p.p.</i>	<i>32,3%</i>	<i>26,7%</i>	<i>5,6 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	300.649	200.400	50,0%	657.532	479.598	37,1%
<i>Margem Ebitda Ajustada (%)</i>	<i>32,9%</i>	<i>25,8%</i>	<i>7,2 p.p.</i>	<i>25,5%</i>	<i>21,9%</i>	<i>3,6 p.p.</i>
Lucro Líquido	299.458	156.026	91,9%	653.393	381.121	71,4%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>32,8%</i>	<i>20,1%</i>	<i>12,7 p.p.</i>	<i>25,4%</i>	<i>17,4%</i>	<i>7,9 p.p.</i>
Lucro Líquido Ajustado	204.640	144.151	42,0%	558.575	369.246	51,3%
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>22,4%</i>	<i>18,5%</i>	<i>3,9 p.p.</i>	<i>21,7%</i>	<i>16,9%</i>	<i>4,8 p.p.</i>
Geração de Caixa Operacional¹	(176.445)	126.054	-240,0%	85.966	142.863	-39,8%

1. Após IR, juros e arrendamentos.