

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022	18
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021	19
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	20
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	63
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	236.197.769
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>236.197.769</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	607.612
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>607.612</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	1.585.992.306	1.477.832.227
1.01	Ativo Circulante	2.945.771	11.140.116
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.374	5.249
1.01.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.374	5.249
1.01.03	Contas a Receber	0	62.645.000
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	0	62.645.000
1.01.03.02.01	JSCP a receber	0	62.645.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	2.802.735	11.055.978
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	2.802.735	11.055.978
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	2.802.735	11.055.978
1.01.07	Despesas Antecipadas	137.662	78.889
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	137.662	78.889
1.02	Ativo Não Circulante	1.583.046.535	1.404.047.111
1.02.02	Investimentos	1.583.046.535	1.404.047.111
1.02.02.01	Participações Societárias	1.583.046.535	1.404.047.111
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.583.046.535	1.404.047.111

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	1.585.992.306	1.477.832.227
2.01	Passivo Circulante	1.622.647	85.100.863
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	238.066	237.950
2.01.01.01	Obrigações Sociais	36.118	36.538
2.01.01.01.01	INSS e FGTS	36.118	36.538
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	201.948	201.412
2.01.01.02.02	Obrigações trabalhistas	201.948	201.412
2.01.03	Obrigações Fiscais	6.761	13.684.082
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.761	13.684.082
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a pagar	1.436	6.817.250
2.01.03.01.04	Outras obrigações federais a pagar	5.325	6.866.832
2.01.05	Outras Obrigações	1.377.820	71.178.831
2.01.05.02	Outros	1.377.820	71.178.831
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.926	70.892.231
2.01.05.02.08	Outras obrigações	1.374.894	286.600
2.03	Patrimônio Líquido	1.584.369.659	1.392.731.364
2.03.01	Capital Social Realizado	1.105.381.209	1.105.381.209
2.03.01.01	Capital Social	1.105.381.209	1.105.381.209
2.03.02	Reservas de Capital	-49.336.485	-52.567.635
2.03.02.04	Opções Outorgadas	3.704.642	473.492
2.03.02.07	( - ) Custo de emissão de ações	-53.041.127	-53.041.127
2.03.04	Reservas de Lucros	325.223.849	339.917.790
2.03.04.01	Reserva Legal	24.902.488	24.902.488
2.03.04.02	Reserva Estatutária	315.015.302	315.015.302
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-14.693.941	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	203.101.086	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	68.044.722	204.150.047	86.258.108	171.252.510
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.474.387	-9.142.453	-1.055.783	-4.082.817
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-3.474.387	-9.142.453	-1.055.783	-4.082.817
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	-3.137	0	0
3.04.04.01	Outras receitas operacionais	0	-3.137	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	71.519.109	213.295.637	87.313.891	175.335.327
3.04.06.01	Resultado de equivalência patrimonial	71.519.109	213.295.637	87.313.891	175.335.327
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	68.044.722	204.150.047	86.258.108	171.252.510
3.06	Resultado Financeiro	82.671	-1.048.961	-370	128.872
3.06.01	Receitas Financeiras	89.305	467.276	7	142.861
3.06.01.01	Receitas financeiras	89.305	467.276	7	142.861
3.06.02	Despesas Financeiras	-6.634	-1.516.237	-377	-13.989
3.06.02.01	Despesas financeiras	-6.634	-1.516.237	-377	-13.989
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	68.127.393	203.101.086	86.257.738	171.381.382
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	0	0	0	-19.750
3.08.01	Corrente	0	0	0	-19.750
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	68.127.393	203.101.086	86.257.738	171.361.632
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	68.127.393	203.101.086	86.257.738	171.361.632
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,2887	0,86068	0,36519	0,7255
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,28863	0,86045	0,36519	0,7255

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	68.127.393	203.101.086	86.257.739	171.361.633
4.03	Resultado Abrangente do Período	68.127.393	203.101.086	86.257.739	171.361.633

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-11.357.844	-8.671.342
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-7.405.369	-4.094.639
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	203.101.086	171.361.633
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	0	19.750
6.01.01.08	Resultado de equivalência patrimonial	-213.295.637	-175.335.327
6.01.01.12	Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar	-441.968	-140.695
6.01.01.15	Opções Outorgadas	3.231.150	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-3.952.475	-4.576.703
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-3.985	-977
6.01.02.06	Outros créditos	-58.773	-72.171
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	115	32.195
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-4.978.126	-4.307.730
6.01.02.13	Outras Obrigações	1.088.294	-228.020
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	47.951.059	43.315.885
6.02.08	Juros sobre capital próprio recebidos	62.645.000	43.315.885
6.02.09	Ações em tesouraria	-14.693.941	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-36.593.090	-34.832.933
6.03.02	Dividendos recebidos	34.296.214	0
6.03.03	Dividendos pagos	-12.708.277	-12.481.154
6.03.09	Juros sobre o capital próprio pagos	-58.181.027	-22.351.779
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	125	-188.390
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.249	223.606
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.374	35.216

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.105.381.209	-52.567.635	339.917.790	0	0	1.392.731.364
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.105.381.209	-52.567.635	339.917.790	0	0	1.392.731.364
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-11.462.791	0	0	0	-11.462.791
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.231.150	0	0	0	3.231.150
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-14.693.941	0	0	0	-14.693.941
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	203.101.086	0	203.101.086
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	203.101.086	0	203.101.086
5.07	Saldos Finais	1.105.381.209	-64.030.426	339.917.790	203.101.086	0	1.584.369.659

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.105.381.209	-53.041.127	119.135.731	0	0	1.171.475.813
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.105.381.209	-53.041.127	119.135.731	0	0	1.171.475.813
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	573	0	0	573
5.04.06	Dividendos	0	0	573	0	0	573
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	171.361.633	0	171.361.633
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	171.361.633	0	171.361.633
5.07	Saldos Finais	1.105.381.209	-53.041.127	119.136.304	171.361.633	0	1.342.838.019

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.996.664	-2.357.274
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.996.664	-2.357.274
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.996.664	-2.357.274
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-2.996.664	-2.357.274
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	213.762.913	175.478.188
7.06.02	Receitas Financeiras	467.276	142.861
7.06.03	Outros	213.295.637	175.335.327
7.06.03.01	Participação nos lucros de controladas/ coligadas	213.295.637	175.335.327
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	210.766.249	173.120.914
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	210.766.249	173.120.914
7.08.01	Pessoal	5.781.438	1.433.359
7.08.01.01	Remuneração Direta	5.780.037	1.433.359
7.08.01.02	Benefícios	1.401	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.880.583	324.471
7.08.02.01	Federais	1.876.923	324.471
7.08.02.03	Municipais	3.660	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.142	1.451
7.08.03.01	Juros	3.142	1.451
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	203.101.086	171.361.633
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	203.101.086	171.361.633

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
1	Ativo Total	2.679.775.949	2.563.868.834
1.01	Ativo Circulante	1.499.454.853	1.583.219.784
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	101.668.440	325.587.601
1.01.01.01	Caixas e equivalentes de caixa	101.668.440	325.587.601
1.01.02	Aplicações Financeiras	107.623.206	141.707.127
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	107.623.206	141.707.127
1.01.03	Contas a Receber	446.811.965	531.777.249
1.01.03.01	Clientes	446.811.965	531.777.249
1.01.03.01.01	Contas a receber	446.811.965	531.777.249
1.01.04	Estoques	774.751.166	527.139.036
1.01.04.01	Estoques	774.751.166	527.139.036
1.01.06	Tributos a Recuperar	54.311.004	47.627.009
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	54.311.004	47.627.009
1.01.06.01.01	Impostos a recuperar	54.311.004	47.627.009
1.01.07	Despesas Antecipadas	14.289.072	8.223.085
1.01.07.01	Despesas pagas antecipadamente e outros créditos	14.289.072	8.223.085
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	0	1.158.677
1.01.08.03	Outros	0	1.158.677
1.01.08.03.01	Instrumentos derivativos ativo	0	1.158.677
1.02	Ativo Não Circulante	1.180.321.095	980.649.050
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	527.569.921	469.787.167
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	128.344.607	186.405.142
1.02.01.07	Tributos Diferidos	195.067.574	112.318.236
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	195.067.574	112.318.236
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	204.157.740	171.063.789
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	24.444.302	15.016.045
1.02.01.10.05	Impostos a recuperar LP	179.713.438	156.047.744
1.02.03	Imobilizado	615.824.450	480.987.952
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	615.824.450	480.987.952
1.02.03.01.01	Imobilizado	615.824.450	480.987.952
1.02.04	Intangível	36.926.723	29.873.931
1.02.04.01	Intangíveis	36.926.723	29.873.931
1.02.04.01.02	Intangível	36.926.723	29.873.931

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2	Passivo Total	2.679.775.947	2.563.868.834
2.01	Passivo Circulante	529.421.555	674.295.867
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	80.695.145	78.046.070
2.01.01.01	Obrigações Sociais	8.163.078	11.923.228
2.01.01.01.01	INSS e FGTS	8.163.078	11.923.228
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	72.532.067	66.122.842
2.01.01.02.01	Provisão de férias e 13º salário	42.095.287	23.526.423
2.01.01.02.02	Obrigações trabalhistas	30.436.780	42.596.419
2.01.02	Fornecedores	187.670.865	157.555.945
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	124.144.595	121.909.485
2.01.02.01.01	Nacionais	124.144.595	121.909.485
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	63.526.270	35.646.460
2.01.02.02.01	Estrangeiros	63.526.270	35.646.460
2.01.03	Obrigações Fiscais	63.332.547	113.490.886
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	43.702.801	70.217.523
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	14.629.120	5.354.263
2.01.03.01.02	Pis e Cofins a pagar	6.233.909	25.543.461
2.01.03.01.03	IPi a pagar	21.308.334	20.102.739
2.01.03.01.04	Outras obrigações federais a pagar	1.531.438	19.217.060
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	18.908.609	42.612.435
2.01.03.02.01	ICMS a pagar	15.160.867	40.561.516
2.01.03.02.03	Outras obrigações estaduais a pagar	3.747.742	2.050.919
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	721.137	660.928
2.01.03.03.01	ISS a pagar	721.137	660.928
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	75.366.789	127.176.043
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	75.366.789	127.176.043
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	30.398.904	31.361.661
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	44.967.885	95.814.382
2.01.05	Outras Obrigações	122.356.209	198.026.923
2.01.05.02	Outros	122.356.209	198.026.923
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.926	70.892.231
2.01.05.02.04	Arrendamentos a pagar	14.202.359	17.140.915
2.01.05.02.05	Arrendamentos de direito de uso a pagar	64.583.814	59.919.745
2.01.05.02.06	Instrumentos derivativos passivo	660.138	0
2.01.05.02.07	Parcelamento de tributos	263.228	266.976
2.01.05.02.08	Outras obrigações	42.643.744	49.807.056
2.02	Passivo Não Circulante	565.984.733	496.841.603
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	159.792.209	164.036.728
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	159.792.209	164.036.728
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	99.792.209	104.036.728
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	60.000.000	60.000.000
2.02.02	Outras Obrigações	387.370.643	315.750.489
2.02.02.02	Outros	387.370.643	315.750.489
2.02.02.02.04	Arrendamentos de direito de uso a pagar LP	383.750.328	310.148.354
2.02.02.02.05	Instrumentos derivativos passivo LP	207.791	0
2.02.02.02.07	Parcelamento de tributos LP	466.691	632.868

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/09/2022</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2021</b>
2.02.02.02.08	Outras obrigações LP	2.945.833	3.703.333
2.02.02.02.09	Obrigações Trabalhistas LP	0	1.265.934
2.02.04	Provisões	18.821.881	17.054.386
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.821.881	17.054.386
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.030.636	5.832.134
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.989.960	8.524.912
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.801.285	2.697.340
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.584.369.659	1.392.731.364
2.03.01	Capital Social Realizado	1.105.381.209	1.105.381.209
2.03.01.01	Capital social	1.105.381.209	1.105.381.209
2.03.02	Reservas de Capital	-49.336.485	-52.567.635
2.03.02.04	Opções Outorgadas	3.704.642	473.492
2.03.02.07	( - ) Custo de emissão de ações	-53.041.127	-53.041.127
2.03.04	Reservas de Lucros	325.223.849	339.917.790
2.03.04.01	Reserva Legal	24.902.488	24.902.488
2.03.04.02	Reserva Estatutária	315.015.302	315.015.302
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-14.693.941	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	203.101.086	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	392.875.888	1.199.689.839	337.214.980	916.940.092
3.01.01	Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	392.875.888	1.199.689.839	337.214.980	916.940.092
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-124.054.128	-385.608.737	-108.788.395	-299.609.212
3.02.01	Custos das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-124.054.128	-385.608.737	-108.788.395	-299.609.212
3.03	Resultado Bruto	268.821.760	814.081.102	228.426.585	617.330.880
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-205.674.424	-617.947.121	-162.342.248	-454.942.367
3.04.01	Despesas com Vendas	-150.067.124	-443.728.022	-115.731.038	-329.681.535
3.04.01.01	Com vendas	-150.067.124	-443.728.022	-115.731.038	-329.681.535
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-55.851.398	-167.927.043	-45.703.340	-122.680.995
3.04.02.01	Gerais e Administrativas	-55.851.398	-167.927.043	-45.703.340	-122.680.995
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-509.091	148.572	-897.136	-2.558.278
3.04.04.01	Outras receitas operacionais	-509.091	148.572	-897.136	-2.558.278
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	753.189	-6.440.628	-10.734	-21.559
3.04.05.01	Outras despesas operacionais	753.189	-6.440.628	-10.734	-21.559
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	63.147.336	196.133.981	66.084.337	162.388.513
3.06	Resultado Financeiro	-12.811.615	-33.057.235	-5.154.309	-19.658.338
3.06.01	Receitas Financeiras	10.532.822	34.677.274	11.052.629	24.476.813
3.06.01.01	Receitas financeiras	10.532.822	34.677.274	11.052.629	24.476.813
3.06.02	Despesas Financeiras	-23.344.437	-67.734.509	-16.206.938	-44.135.151
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-23.344.437	-67.734.509	-16.206.938	-44.135.151
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	50.335.721	163.076.746	60.930.028	142.730.175
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	17.791.673	40.024.340	25.327.711	28.631.458
3.08.01	Corrente	-13.481.111	-42.724.998	-8.869.882	-20.662.870
3.08.02	Diferido	31.272.784	82.749.338	34.197.593	49.294.328
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	68.127.394	203.101.086	86.257.739	171.361.633
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	68.127.394	203.101.086	86.257.739	171.361.633
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	68.127.394	203.101.086	0	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,2887	0,86068	0,36519	0,7255
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,28863	0,86045	0,36519	0,7255

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/07/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2021 à 30/09/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	68.127.393	203.101.086	86.257.739	171.361.633
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	68.127.393	203.101.086	86.257.739	171.361.633
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	68.127.393	203.101.086	86.257.739	171.361.633

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-25.624.691	214.610.820
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	307.765.519	232.369.199
6.01.01.01	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	203.101.086	171.361.633
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	83.490.858	51.024.776
6.01.01.03	Encargos e variação cambial sobre empréstimos e financiamento	24.917.368	11.405.008
6.01.01.04	Encargos sobre arrendamento direito de uso locação	32.476.834	26.003.358
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-40.024.340	-28.631.458
6.01.01.06	Provisão para perdas de estoque	-309.900	5.036.371
6.01.01.07	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	6.905.236	3.125.519
6.01.01.10	Baixa de ativo imobilizado intangível	-164.468	10.211
6.01.01.12	Atualização monetária depósitos judiciais e impostos a recuperar	-3.069.079	-1.760.807
6.01.01.13	Perdas esperadas de crédito	-319.819	294.959
6.01.01.14	Descontos arrendamento	-2.469.407	-5.500.371
6.01.01.15	Opções outorgadas	3.231.150	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-255.717.853	39.016.944
6.01.02.01	Contas a receber	85.285.103	64.611.673
6.01.02.03	Estoques	-247.302.230	-165.551.082
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-28.582.837	23.066.025
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-8.126.031	639.794
6.01.02.06	Outros créditos	-6.065.986	-8.983.062
6.01.02.07	Fornecedores	30.114.921	149.040.741
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	2.649.075	13.544.122
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-62.959.901	-40.080.099
6.01.02.10	Arrendamentos variáveis e condomínios a pagar	-2.938.556	11.416.323
6.01.02.11	Parcelamento de tributos	-169.925	-175.042
6.01.02.12	Contingências pagas	-5.137.740	-3.281.629
6.01.02.13	Outras obrigações	-12.483.746	-5.230.820
6.01.03	Outros	-77.672.357	-56.775.323
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-29.923.438	-22.415.005
6.01.03.02	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-17.817.131	-9.589.243
6.01.03.03	Juros pagos de arrendamentos de direito de uso	-29.931.788	-24.771.075
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-28.965.878	-159.997.322
6.02.01	Aplicações financeiras	92.144.455	-101.787.449
6.02.02	Aquisição de imobilizado	-80.735.946	-51.576.685
6.02.03	Aquisição de intangível	-25.680.446	-6.633.188
6.02.09	Ações em tesouraria	-14.693.941	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-169.328.592	-144.804.509
6.03.03	Dividendos pagos	-12.708.277	-12.481.154
6.03.04	Captação de empréstimos e financiamentos	40.000.000	120.343.414
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-97.843.414	-228.662.652
6.03.06	Liquidação contratos SWAP	-3.283.991	18.797.378
6.03.07	Amortização de arrendamentos direito de uso	-37.311.883	-20.449.716
6.03.09	Juros sobre o capital próprio pagos	-58.181.027	-22.351.779
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-223.919.161	-90.191.011

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	325.587.601	477.319.379
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	101.668.440	387.128.368

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/09/2022****(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.105.381.209	-52.567.635	339.917.790	0	0	1.392.731.364	0	1.392.731.364
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.105.381.209	-52.567.635	339.917.790	0	0	1.392.731.364	0	1.392.731.364
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-11.462.791	0	0	0	-11.462.791	0	-11.462.791
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	3.231.150	0	0	0	3.231.150	0	3.231.150
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-14.693.941	0	0	0	-14.693.941	0	-14.693.941
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	203.101.086	0	203.101.086	0	203.101.086
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	203.101.086	0	203.101.086	0	203.101.086
5.07	Saldos Finais	1.105.381.209	-64.030.426	339.917.790	203.101.086	0	1.584.369.659	0	1.584.369.659

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/09/2021****(Reais Unidade)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.105.381.209	-53.041.127	119.135.731	0	0	1.171.475.813	0	1.171.475.813
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.105.381.209	-53.041.127	119.135.731	0	0	1.171.475.813	0	1.171.475.813
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	573	0	0	573	0	573
5.04.06	Dividendos	0	0	573	0	0	573	0	573
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	171.361.633	0	171.361.633	0	171.361.633
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	171.361.633	0	171.361.633	0	171.361.633
5.07	Saldos Finais	1.105.381.209	-53.041.127	119.136.304	171.361.633	0	1.342.838.019	0	1.342.838.019

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Unidade)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/09/2022</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/09/2021</b>
7.01	Receitas	1.480.766.203	1.141.309.308
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.479.517.591	1.140.740.111
7.01.02	Outras Receitas	1.248.612	569.197
7.01.02.01	Outras Receitas	1.568.431	274.238
7.01.02.02	Perdas esperadas de créditos	-319.819	294.959
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-593.418.893	-458.887.201
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-337.904.388	-271.698.494
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-255.514.505	-187.188.707
7.03	Valor Adicionado Bruto	887.347.310	682.422.107
7.04	Retenções	-83.492.061	-51.024.776
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-83.492.061	-51.024.776
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	803.855.249	631.397.331
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	34.489.795	24.476.813
7.06.02	Receitas Financeiras	34.489.795	24.476.813
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	838.345.044	655.874.144
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	838.345.044	655.874.144
7.08.01	Pessoal	253.248.008	187.173.007
7.08.01.01	Remuneração Direta	204.435.775	151.369.597
7.08.01.02	Benefícios	32.442.325	23.234.685
7.08.01.03	F.G.T.S.	16.369.908	12.568.725
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	306.066.558	246.693.068
7.08.02.01	Federais	120.552.522	92.926.949
7.08.02.02	Estaduais	181.432.702	150.435.068
7.08.02.03	Municipais	4.081.334	3.331.051
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	75.929.392	50.646.436
7.08.03.01	Juros	64.486.246	42.606.657
7.08.03.02	Aluguéis	8.678.592	6.295.246
7.08.03.03	Outras	2.764.554	1.744.533
7.08.03.03.01	Royalties	2.764.554	1.744.533
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	203.101.086	171.361.633
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	203.101.086	171.361.633

São Paulo, 10 de novembro de 2022 - A Vivara Participações S.A. (B3: VIVA3), a maior rede de joalherias da América Latina, divulga os resultados do 3º trimestre de 2022.

## DESTAQUES DO TRIMESTRE

- Receita Bruta (liq. de devoluções) de R\$ 481,4 milhões e crescimento de 17,2%, na comparação com o 3T21.
- Expansão de 14,3%, nas vendas em mesmas lojas (SSS), somente lojas físicas.
- O Lucro Bruto somou R\$ 268,8 milhões, com Margem Bruta de 68,4% no 3T22, com +0,7 p.p, de expansão, em relação ao 3T21.
- Recorde de inaugurações em um único trimestre: foram 20 novos pontos de vendas no trimestre, com destaque para as lojas Life, que encerrou o trimestre com 56 pontos.
- No trimestre, o EBITDA Ajustado totalizou R\$ 71,7 milhões e Lucro Líquido de R\$ 68,1 milhões.
- Conclusão da mudança da plataforma de e-commerce para a Vtex.
- Finalização da migração das atividades *backoffice* para o SAPS/4HANA.
- Pela primeira vez na história, a Vivara foi certificada pela *Great Place to Work*®.



Principais Indicadores Financeiros (R\$ mil)	3T22	3T21	Δ % 22vs21	9M22	9M21	Δ % 22vs21
Receita Bruta (liq. de devoluções)	481.376	410.603	17,2%	1.479.518	1.140.740	29,7%
Receita Líquida	392.876	337.215	16,5%	1.199.690	916.940	30,8%
Lucro bruto	268.822	228.427	17,7%	814.081	617.331	31,9%
Margem Bruta (%)	68,4%	67,7%	0,7 p.p.	67,9%	67,3%	0,6 p.p.
EBITDA	94.521	83.674	13,0%	279.626	213.413	31,0%
Margem Ebitda (%)	24,1%	24,8%	(0,8 p.p.)	23,3%	23,3%	0,0 p.p.
EBITDA Ajustado <sup>(1)</sup>	71.710	66.693	7,5%	223.080	165.804	34,5%
Margem Ebitda Ajustada (%)	18,3%	19,8%	(1,5 p.p.)	18,6%	18,1%	0,5 p.p.
Lucro Líquido	68.127	86.258	-21,0%	82.749	171.362	-51,7%
Margem Líquida (%)	17,3%	25,6%	(8,2 p.p.)	6,9%	18,7%	(11,8 p.p.)
Lucro Líquido Recorrente <sup>(3)</sup>	68.127	67.360	1,1%	203.101	152.464	33,2%
Margem Líquida Recorrente (%)	17,3%	20,0%	(2,7 p.p.)	16,9%	16,6%	0,3 p.p.
SSS <sup>(2)</sup> (lojas físicas)	14,3%	45,3%	na	31,4%	70,4%	na
SSS (lojas físicas + e-commerce)	10,4%	28,9%	na	21,4%	48,8%	na
Geração de Caixa Operacional <sup>(4)</sup>	(24.168)	71.027	-134,0%	(62.907)	194.161	-132,4%

(1) EBITDA (*Earnings before Interest, Taxes and Depreciation and Amortization*) é uma medição não contábil divulgada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. A parcela fixa das despesas de aluguel refere-se ao "Arrendamento do Direito de Uso", que, pela adoção do IFRS16/CPC06, a partir de janeiro de 2019, deixou de ser contabilizado como aluguel, nas despesas operacionais. A apresentação do EBITDA Ajustado pelo aluguel é importante para refletir o impacto da aceleração da expansão nas métricas operacionais da Companhia. Além do ajuste pelo IFRS16/CPC06, excluiu-se do EBITDA Ajustado efeitos extemporâneos não recorrentes, detalhados na sessão de EBITDA Ajustado. Além disso, o período acumulado do 9M22 possui efeitos extemporâneos não recorrentes composto por (i) R\$5,5 milhões de Fee de Sucesso pela eliminação de riscos tributários em autos de infração, relacionados ao desembaraço de mercadorias de importação entre 2012 e 2014; e (ii) R\$2,6 milhões referente à pagamento complementar para a DIFAL de 2021.

(2) SSS - vendas em mesmas lojas (*Same Store Sales*), considera a receita bruta líquida de devoluções, de lojas com 12 meses de operação, além de incluir as receitas de e-commerce e excluir fechamento permanente de lojas.

(3) Lucro Líquido Recorrente, considera o benefício de R\$ 18,9 milhões pelo reconhecimento dos créditos de IRPJ e CSLL sobre a inconstitucionalidade da tributação da correção Selic sobre indébitos tributários.

(4) Medição gerencial, não contábil, elaborada pela Companhia, e não é parte integrante do escopo de trabalho da auditoria independente.

# PROJETOS DE SUSTENTAÇÃO DO NEGÓCIO

CONSTRUINDO AS FUNDAÇÕES PARA SER A MAIOR E MELHOR REDE DE JOALHERIAS DA AMÉRICA LATINA

Com o objetivo claro de habilitar a Vivara para “**EXPANDIR** a liderança de mercado, **FASCINAR** os clientes e **FORTALECER** o **ENGAJAMENTO DOS COLABORADORES**”, o ano de 2022 tem sido marcado por intensas transformações. Um pilar do planejamento estratégico da Companhia, em 2022, foi dedicado a projetos de sustentação, que fortalecem as fundações do negócio e pavimenta a estrutura da Companhia para o crescimento acelerado dos próximos anos.



## INTEGRAÇÃO DAS ESTRUTURAS CORPORATIVAS E MUDANÇA PARA A NOVA SEDE

**R\$13,5  
milhões**

Investimento  
na nova  
estrutura

Em agosto, concluímos as obras da **nova sede** da Vivara e fizemos a integração das estruturas físicas das áreas corporativas, Logística, Serviço de Atendimento Cliente (SAC) e Assistência Técnica. A mudança garante mais agilidade na comunicação das áreas e tem como principal foco a melhoria da **eficiência operacional**.

Na nova sede, a área dedicada à logística e Assistência Técnica dobrou de tamanho e ocupa, hoje, uma área de 1.600 m<sup>2</sup>. O **estoque** do e-commerce e do centro de distribuição foram integrados fisicamente, o que habilita a Companhia para uma operação omni automatizada, com otimização de estoque, mais agilidade e eficiência.

As áreas de SAC, Monitoramento e Operação de Lojas passam a ocupar o mesmo espaço, com o intuito de atender de forma rápida e eficaz as demandas relacionadas à experiência do cliente.

Ainda na nova sede, está em fase de conclusão o primeiro **Centro de Pesquisa e Desenvolvimento da Vivara**. Através de estudos e análises, o espaço tem o objetivo buscar melhorias contínuas nos processos, reduzir o lead time e aprimorar a qualidade dos produtos.

## AVANÇOS ESTRUTURAIS NA CAPACIDADE PRODUTIVA DA FÁBRICA

A fábrica em Manaus passou por muita mudança em 2022. Com mais de **800 pessoas** dedicadas à fabricação, nas três diferentes linhas de produção, a Companhia aumentou em **37,7%** o volume de produtos internalizados nos últimos 9 meses.

Em Life, a internalização de processos, como fabricação interna da malha das pulseiras e cravação em cera, trouxe melhoria na **rentabilidade** da categoria, mais agilidade à **reposição** e ao desenvolvimento de **novas linhas de produtos**.

Em Joias, novas tecnologias, como corte a laser e produção de peças em tubo oco, garantem design diferenciado para as peças e produtos mais rentáveis.

## PROJETOS DE SUSTENTAÇÃO DO NEGÓCIO (Cont.)

O processo de fundição direta, implementado esse ano, reduziu o número de etapas de produção, com ganhos em **eficiência** e possibilidade de aprimoramento no design das peças.

Foi implantada, também, uma estação de **purificação de metais**, que permite melhor aproveitamento da matéria prima e, conseqüentemente, redução do volume de perdas.

Ainda, ao longo do ano, com o suporte de uma consultoria internacional, a fábrica passou por uma revisão de todos os processos produtivos para estabelecer as diretrizes da nova fábrica, que será implementada em 2023. O foco do novo projeto é adequar a produção aos padrões internacionais de qualidade, com adoção das **melhores práticas e tecnologias**. A nova fábrica terá uma área de **10 mil m<sup>2</sup>**, com capacidade instalada suficiente para **triplicar** o volume de itens produzidos nos próximos 5 anos.



### ▶ AMPLIAR EFICIÊNCIA OPERACIONAL E REDUZIR COMPLEXIDADE

No início de outubro, após nove meses de preparação e trabalho intenso de times multidisciplinares, a Companhia migrou as atividades de backoffice para o **SAPS/4HANA**. O novo ERP escolhido é um sistema completo que dará visão global e detalhada do negócio para operacionalizar a estratégia de longo prazo. O projeto **Vivara 6.0** tem o objetivo de garantir mais agilidade nas rotinas administrativas, processos mais robustos e estáveis, transparência e controle para a operação através de uma plataforma mundialmente reconhecida.

Em 2023, o projeto segue para as próximas etapas, contemplando a operação sistêmica do processo produtivo, da fábrica de Manaus, integração do e-commerce, operação logística e integração com PDVs. Este projeto é mais um importante passo no avanço da governança e transformação digital da Companhia, garantindo terreno sólido para o crescimento e construção do futuro.

No início do setembro, a mudança da plataforma digital para **VTEX** foi concluída. Com o objetivo de melhorar a experiência digital dos clientes, o projeto traz novas funcionalidades, como o sistema de regionalização de disponibilidade de estoque, otimização da navegação em páginas-chave, como produto, cadastro e check out. Também contempla uma vitrine automática com sugestões de itens complementares, catálogos digitais interativos, carrinho compartilhado, *live commerce* e *split* de pedidos (pedido saindo de mais de uma localidade, compondo entrega única ao cliente).

A área de logística habilitou novos fornecedores e hoje já conta com **seis** grandes operadores. A pulverização das entregas reduz a dependência a um único player, possibilita a gestão otimizada do frete e a mudança mais rápida, em caso de paralisações.

A Vivara criou ainda, ao longo desse ano, uma área de recuperação de vendas, que hoje já conta com 4 vendedoras exclusivas. Essa modalidade faz atendimento das demandas relacionadas à devolução ou cancelamento de vendas e atua diretamente na resolução do problema e conversão da venda, mas também atua na venda estimulada. No 3T22, essa modalidade de venda atingiu **R\$ 1,1 milhão** de vendas.



## PROJETOS DE SUSTENTAÇÃO DO NEGÓCIO (Cont.)

### AUMENTAR ENGAJAMENTO DO TIME VIVARA

Esse ano, pela primeira vez, a Vivara foi certificada como uma das melhores empresas para se trabalhar pelo **Great Place to Work®**.

A Certificação Great Place to Work® reconhece todas as organizações que fazem um excelente trabalho com seus **colaboradores**. O Great Place to Work® (GTPW) é uma consultoria global que apoia organizações a obterem melhores resultados por meio de uma cultura de confiança, alto desempenho e inovação.

### ADEQUAR PRINCIPAIS CONFORMIDADES DA AGENDA ASG

A Agenda Ambiental, Social e de Governança (ASG) também é priorizada no planejamento estratégico da Companhia e integra os pilares de sustentação do negócio, com objetivos a serem desdobrados nos próximos ciclos.

Em 2022, com o intuito de fortalecer a cadeia de suprimentos e garantir a rastreabilidade da matéria prima, a Companhia investiu na ampliação da auditoria de fornecedores diretos, encerrando o mês de outubro com 78% das auditorias concluídas e um resultado surpreendente de 95,5% de atendimento ao checklist de conformidade, que leva em consideração atributos sociais, aderência à legislação ambiental e segurança de trabalho.

Além dos fornecedores auditados a Vivara passou a aplicar também autoavaliação socioambiental nos fornecedores de relógios e embalagens, ampliando, assim, a abrangência e mitigando riscos.

Em julho, foi encerrada a auditoria para obtenção da certificação do *Responsible Jewellery Council* (RJC), com nível de atendimento de 98,4% dos itens verificados.

Como a maior rede de joalherias da América Latina, a Vivara tem convicção de que precisa liderar pelo exemplo também nos aspectos referentes à sustentabilidade do setor. Desta forma, mantém o olhar atento à gestão interna do tema e à cadeia de fornecimento, que continua sendo o maior desafio do segmento.

A sustentabilidade é uma jornada e a Companhia continua focada na melhoria contínua, trabalhando para que o tema seja considerado de forma transversal dentro das diferentes áreas do negócios e nas decisões diárias.



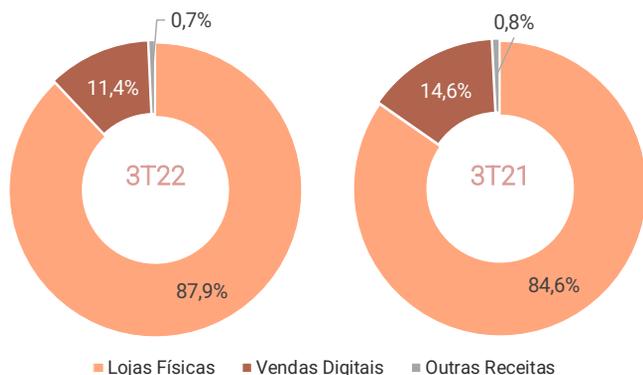
# COMENTÁRIO DO DESEMPENHO FINANCEIRO

## RECEITA BRUTA (Liq. Dev.)

- A Receita Bruta, líquida de devoluções, cresceu 17,2%, na comparação com o 3T21, e acelera o crescimento quando comparada ao 3T19, com expansão de 55,9%. Impulsionada pelo aumento de cobertura de estoque em todas as categorias e pela aceleração da expansão orgânica de lojas Vivara e Life, nos últimos meses.
- O *Same Store Sales* (SSS) de lojas físicas apresentou crescimento de 14,3% em relação ao 3T21. Na visão que inclui as vendas digitais, o SSS foi de 10,4% na comparação dos períodos. A receita líquida atingiu R\$ 392,9 milhões, 16,5% maior que no 3T21.

Receita por canal (R\$ mil)	3T22	3T21	3T19	Δ % 22vs21	Δ % 22vs19	9M22	9M21	9M19	Δ % 22vs21	Δ % 22vs19
Receita Bruta (Liq. de devoluções)	481.376	410.603	308.688	17,2%	55,9%	1.479.518	1.140.740	968.301	29,7%	52,8%
Lojas Físicas	423.234	347.563	281.429	21,8%	50,4%	1.295.404	935.470	885.401	38,5%	46,3%
Lojas Vivara	374.369	325.362	261.383	15,1%	43,2%	1.162.240	879.709	822.440	32,1%	41,3%
Lojas Life	41.124	12.016	1.693	242,3%	2329,1%	108.055	26.142	5.623	313,3%	1821,8%
Quiosques	7.740	10.185	18.353	-24,0%	-57,8%	25.109	29.618	57.338	-15,2%	-56,2%
Vendas Digitais	54.748	59.792	23.018	-8,4%	137,9%	174.180	196.586	64.468	-11,4%	170,2%
Outros	3.393	3.247	4.242	4,5%	-20,0%	9.933	8.684	18.432	14,4%	-46,1%
Deduções	(88.500)	(73.388)	(68.353)	20,6%	29,5%	(279.828)	(223.800)	(204.219)	25,0%	37,0%
Receita Líquida	392.876	337.215	240.335	16,5%	63,5%	1.199.690	916.940	764.082	30,8%	57,0%
SSS (lojas físicas)	14,3%	45,3%	7,3%	na	na	42,1%	94,0%	6,3%	na	na
SSS (lojas físicas + e-commerce)	10,4%	28,9%	8,5%	na	na	28,0%	48,8%	9,4%	na	na

## VENDA POR CANAL



- As vendas digitais foram 8,4% menores quando comparadas ao 3T21, atingindo 11,4% de participação nas vendas totais. Comportamento muito similar ao observado nos demais períodos desse ano e explicado pela forte retomada do fluxo nas lojas físicas e redução da participação do projeto Joias em Ação nas vendas digitais.

## LOJAS LIFE

- O 3T22 foi marcado pelo acelerado ritmo de expansão, especialmente para as lojas com o novo conceito Life. Foram 13 novas lojas Life, atingindo 56 operações ao final do período. A Companhia segue acompanhando os principais indicadores desse canal e, conseqüentemente, a sua coexistência com as lojas Vivara em mesmo shopping.

**R\$4,3 milhões**

DE RECEITA MÉDIA LTM NO PARQUE DE LOJAS MADURAS  
11 lojas<sup>(\*)</sup>, com +24 meses

(\*) 8 lojas ainda com arquitetura antiga

**-2,4 p.p.**

DE PARTICIPAÇÃO MÉDIA NO MIX LIFE DE LOJA VIVARA NOS SHOPPINGS COM LOJAS LIFE  
Canibalização 3T22 vs 3T21

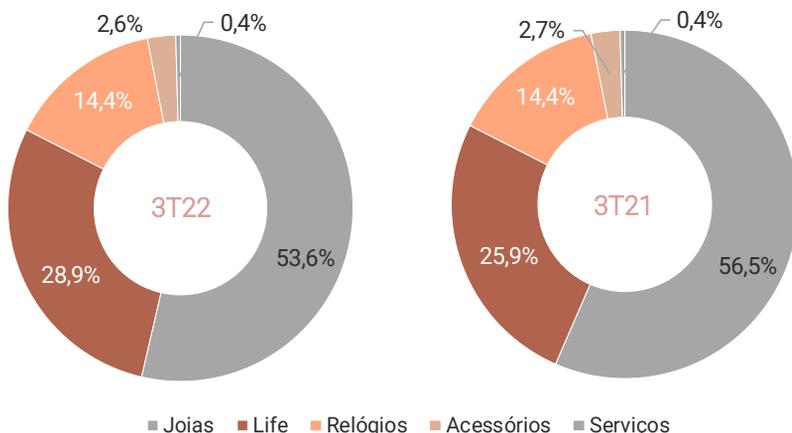
**+66,5% SSS**

CRESCIMENTO DE SAME STORE SALES DE LOJAS MADURAS  
+24 meses  
3T21 vc 3T22

# RECEITA BRUTA (Liq. Dev.) (Cont.)

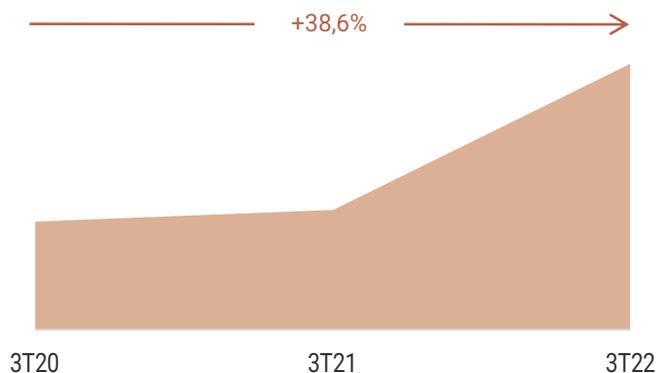
## VENDA POR CATEGORIA

◌ Quanto ao mix de vendas, o destaque do trimestre foi a categoria de Life, que cresceu 30,4% nas vendas em relação ao 3T21 e ganhou 3,0 p.p. de participação na venda total. Esse desempenho da categoria é explicado, principalmente, pela adição de 37 novas lojas exclusivas da marca Life nos últimos 12 meses.



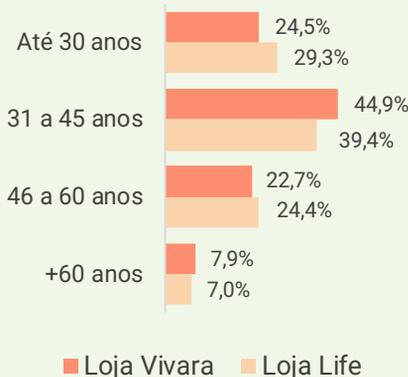
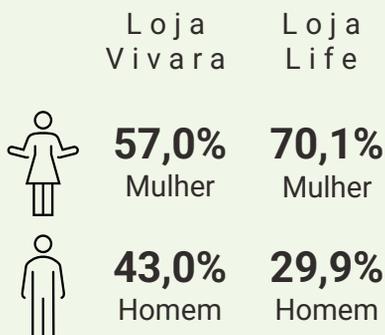
## EVOLUÇÃO DA ESTRATÉGIA DE PRODUTO LIFE

### QUANTIDADE DE MODELOS DE PRODUTOS LIFE



- ◌ 2022 simboliza a evolução da estratégia de produto Life. No 3T22 houve um aumento de 38,6% no sortimento de produtos comparado aos últimos 24 meses. Atualmente, a marca Life conta com mais de 1.800 modelos de produtos, como parte da estratégia de diversificação.
- ◌ Ainda em relação à categoria Life, o aumento de lançamento de “Coleções” tem impulsionado a venda dessa subcategoria, que hoje já é superior a 50% da venda total de produtos Life.
- ◌ A marca Life tem, cada vez mais, se posicionado com um produto de apelo de moda, com design exclusivo e mix de joalheria com preço acessível.

## CLIENTES POR CANAL\*



## TOTAL DE CLIENTES ATIVOS 9M22



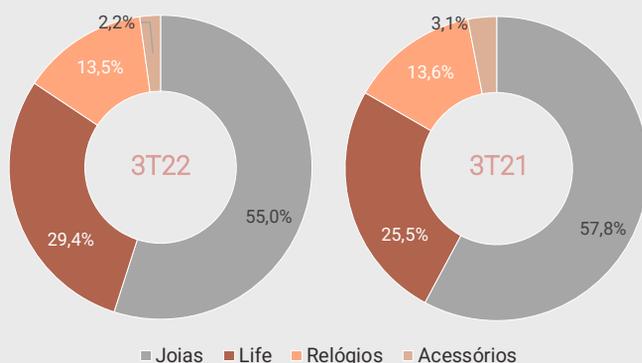
\*Cliente exclusivo de cada canal correspondente

## RECEITA BRUTA (Liq. Dev.) (Cont.)

### VENDAS EM LOJAS FÍSICAS

- No 3T22, a Companhia registrou expansão de 21,8% nas vendas das lojas físicas, quando comparado ao 3T21, com SSS de 14,3%.
- Neste trimestre, o crescimento de vendas foi impulsionado pelo volume de peças vendidas que, em lojas Vivara, cresceu 16,9% e em lojas Life 233,9%. Na visão mesmas lojas, considerando Loja Life e Vivara, o aumento de volume foi de 7,0%.

#### MIX DE VENDAS EM LOJAS FÍSICAS



- Quanto ao mix de vendas em lojas físicas, destaca-se o crescimento de 3,9 p.p. da categoria Life em comparação ao 3T21. Esse comportamento é explicado, principalmente, pelo aumento de 37 novas lojas exclusivas do conceito Life adicionadas ao parque, nos últimos 12 meses.

	Abertura por negócio (R\$ mil)	3T22	3T21	3T19	Δ 22vs21	Δ 22vs19	9M22	9M21	9M19	Δ 22vs21	Δ 22vs19
<b>Vivara</b>	Número de lojas	237	227	184	10	53	237	227	184	10	53
	Aberturas líquidas	5	6	6	-1	-1	3	19	11	-16	-8
	Área de vendas (m²)	21.683	20.646	16.681	5,0%	30,0%	21.683	20.646	16.681	5,0%	30,0%
	Receita bruta (liq. dev.)	374.369	325.362	261.383	15,1%	43,2%	1.162.240	879.709	822.440	32,1%	41,3%
<b>Life</b>	Número de lojas	56	19	2	37	54	56	19	2	37	54
	Aberturas líquidas	13	5	0	8	13	10	10	0	0	10
	Área de vendas (m²)	4.047	1.102	86	267,2%	4594,4%	4.047	1.102	86	267,2%	4594,4%
	Receita bruta (liq. dev.)	41.124	12.016	1.693	242,3%	2329,1%	108.055	26.142	5.623	313,3%	1821,8%
<b>Quiosque</b>	Número de quiosques	22	29	54	(7)	-32	22	29	54	(7)	-32
	Aberturas líquidas	2	-1	0	3	2	-3	-17	-2	14	-1
	Área de vendas (m²)	143	191	341	-25,1%	-58,1%	143	191	341	-25,1%	-58,1%
	Receita bruta (liq. dev.)	7.740	10.185	18.353	-24,0%	-57,8%	25.109	29.618	57.338	-15,2%	-56,2%
<b>Total</b>	Número de pontos de vendas	315	275	240	40	75	315	275	240	40	75
	Aberturas líquidas	20	10	6	10	14	10	12	9	-2	1
	Área de vendas (m²)	25.873	21.939	17.108	17,9%	51,2%	25.873	21.939	17.108	17,9%	51,2%
	Receita bruta (liq. dev.)	423.234	347.563	281.429	21,8%	50,4%	1.295.404	935.470	885.401	38,5%	46,3%

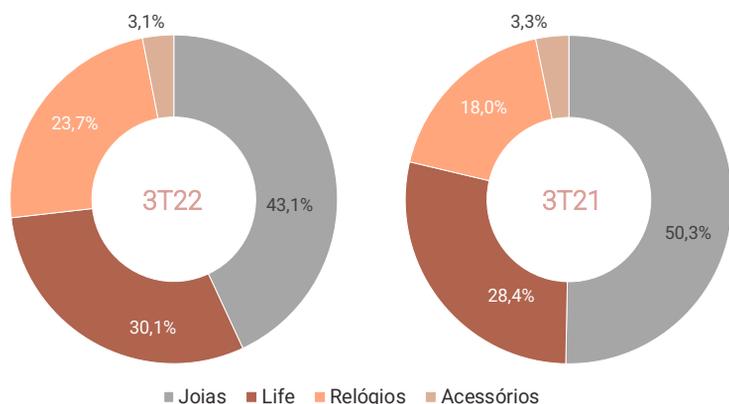
- Com 237 pontos de venda ao final do período, as lojas Vivara apresentaram Receita Bruta (liq. de devoluções) de R\$ 374,4 milhões no 3T22, representando um crescimento de 15,1%, comparado ao 3T21. O bom desempenho canal foi impulsionado pela expansão orgânica e pela estratégia de aumento de cobertura de estoque, oferecendo +31,8% modelos de produtos no 3T22, comparado ao 3T21.
- Representando 9,7% da receita do canal físico, as lojas exclusivas da marca Life encerraram o trimestre com 56 operações, somando 4.047 m² de área de vendas, aumento de 267,2%. Como reflexo da aceleração da expansão, a Receita Bruta (liq. de devoluções) deste canal atingiu R\$ 41,1 milhões no trimestre, apresentando crescimento de 242,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.
- A retração na receita registrada nos quiosques deveu-se à conversão desse canal em lojas Life. Nos últimos 12 meses, a Companhia reduziu em 7 o número de quiosques em operação.

## RECEITA BRUTA (Liq. Dev.) (Cont.)

### VENDAS DIGITAIS

- No 3T22, as vendas digitais atingiram R\$ 54,7 milhões, 8,4% menores que no mesmo período do ano passado, representando 11,4% de participação nas vendas totais do trimestre. Esse resultado é reflexo, principalmente, do aumento do fluxo nos shoppings, e da estratégia de marketing da Companhia em 2022, com maior foco em branding e redução de itens promocionais.
- No 3T22, a categoria de Relógios foi o destaque do canal digital, com expansão de 5,7 p.p. de participação. Ampliação é explicada, principalmente, pelo lançamento de novos produtos da marca Vivara, bem como pela menor participação do projeto Joias em Ação, em que Joias tem maior representatividade.
- A categoria Life apresentou expansão de 1,7 p.p. nas vendas digitais do 3T22 quando comparado ao mesmo período do ano anterior.
- O projeto Joias em Ação, iniciativa de venda direta conduzida pelas vendedoras da rede, representou 28,4% das vendas digitais, 9,9 p.p. menor que a penetração do mesmo trimestre do ano anterior. Esse resultado deve-se, principalmente, (i) ao aumento do fluxo em lojas ao longo do ano, que reduziu a demanda do cliente para atendimento online e aumentou o tempo de assistência das vendedoras ao atendimento presencial. Essa redução afetou, principalmente, a categoria de Joias, que perdeu 7,2 p.p. de representatividade nas vendas do canal e, (ii) à recomposição de estoque das lojas físicas, que reduziu a dependência do estoque online, na modalidade de prateleira infinita.

### MIX DE VENDAS DIGITAIS\*



\*Inclui as vendas do Projeto Joias em Ação e *shipping from store*



- Cerca de 335 mil clientes que compraram nas lojas físicas, no 3T22, que foram ativados digitalmente e foram responsáveis por 29,2% das vendas em lojas físicas. Além disso, 21,3% das vendas digitais são omni e passam pela loja física, seja via *ship from store* ou *pick-up in store*, reforçando o compromisso da Companhia com o desenvolvimento da sua estratégia de integração total dos canais.
- Em agosto, a Companhia concluiu a migração do tráfego do e-commerce para a nova plataforma da Vtex. O projeto é um importante habilitador para o desenvolvimento da estratégia de omnicanalidade, já contando com soluções como um sistema de regionalização, estoque de lojas próximas, carrinho compartilhado e split de pedidos. Outro importante objetivo da nova plataforma é a melhoria da experiência do cliente, já trazendo vitrines automáticas com sugestão de itens complementares, catálogos digitais interativos e diversas otimizações de navegação.

## LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

Lucro Bruto (R\$ mil) e Margem Bruta (%)	3T22	3T21	Δ % 22vs21	9M22	9M21	Δ % 22vs21
<b>Receita Líquida</b>	<b>392.876</b>	<b>337.215</b>	<b>16,5%</b>	<b>1.199.690</b>	<b>916.940</b>	<b>30,8%</b>
<b>Custo Total</b>	<b>(124.054)</b>	<b>(108.788)</b>	<b>14,0%</b>	<b>(385.609)</b>	<b>(299.609)</b>	<b>28,7%</b>
Aquisição de insumos, matérias-primas e produtos	(107.851)	(97.593)	10,5%	(337.722)	(271.536)	24,4%
% Receita Líquida	-27,5%	-28,9%	1,5 p.p.	-28,2%	-29,6%	1,5 p.p.
Despesas Fábrica	(16.203)	(11.195)	44,7%	(47.886)	(28.073)	70,6%
% Receita Líquida	-4,1%	-3,3%	(0,8 p.p.)	-4,0%	-3,1%	(0,9 p.p.)
Pessoal	(12.806)	(8.772)	46,0%	(38.434)	(22.003)	74,7%
% Receita Líquida	-3,3%	-2,6%	(0,7 p.p.)	-3,2%	-2,4%	(0,8 p.p.)
Despesas gerais da fábrica	(1.837)	(1.610)	14,1%	(5.428)	(3.746)	44,9%
% Receita Líquida	-0,5%	-0,5%	0,0 p.p.	-0,5%	-0,4%	(0,0 p.p.)
Depreciação	(1.559)	(812)	91,9%	(4.024)	(2.324)	73,1%
% Receita Líquida	-0,4%	-0,2%	(0,2 p.p.)	-0,3%	-0,3%	(0,1 p.p.)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>268.822</b>	<b>228.427</b>	<b>17,7%</b>	<b>814.081</b>	<b>617.331</b>	<b>31,9%</b>
Margem Bruta %	68,4%	67,7%	0,7 p.p.	67,9%	67,3%	0,6 p.p.



- O Lucro Bruto do 3T22 totalizou R\$ 268,8 milhões, crescimento de 17,7% comparado com o mesmo período de 2021, atingindo Margem Bruta de 68,4%.
- A expansão de 0.7 p.p. na Margem Bruta, em relação ao 3T21, deveu-se, principalmente à maior participação de Life na venda total, que gerou diluição de 1.5 p.p. nos custos de aquisição de insumos e matérias-primas, e compensou o aumento nas despesas de pessoal de fábrica, pelo maior volume produzido em Manaus.
- A adequada composição de estoques em todas as categorias, combinada com a correta política de precificação, contribuiu para a rentabilidade atingida, demonstrando, mais uma vez, a capacidade da Companhia de gerir custos.

## DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Operacionais	3T22	3T21	Δ % 22vs21	9M22	9M21	Δ % 22vs21
<b>Despesas Operacionais (SG&amp;A)</b>	<b>(176.104)</b>	<b>(144.657)</b>	<b>21,7%</b>	<b>(532.187)</b>	<b>(403.662)</b>	<b>31,8%</b>
% Receita Líquida	-44,8%	-42,9%	(1,9 p.p.)	-44,4%	-44,0%	(0,3 p.p.)
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>(130.214)</b>	<b>(104.366)</b>	<b>24,8%</b>	<b>(394.476)</b>	<b>(297.963)</b>	<b>32,4%</b>
% Receita Líquida	-33,1%	-30,9%	(2,2 p.p.)	-32,9%	-32,5%	(0,4 p.p.)
<b>Despesas Gerais e Administrativas</b>	<b>(45.890)</b>	<b>(40.290)</b>	<b>13,9%</b>	<b>(137.712)</b>	<b>(105.699)</b>	<b>30,3%</b>
% Receita Líquida	-11,7%	-11,9%	0,3 p.p.	-11,5%	-11,5%	0,0 p.p.
<b>Outras Despesas (Receitas) Operacionais</b>	<b>244</b>	<b>(908)</b>	<b>-126,9%</b>	<b>(6.292)</b>	<b>(2.580)</b>	<b>-143,9%</b>
<b>Total de Despesas</b>	<b>(175.860)</b>	<b>(145.565)</b>	<b>20,8%</b>	<b>(538.479)</b>	<b>(406.242)</b>	<b>-32,6%</b>

- As Despesas Operacionais (SG&A) do trimestre atingiram R\$ 176,1 milhões, 21,7% maior que no 3T21, equivalente a 44,8% da Receita Líquida.
- No 3T22, as despesas com Vendas cresceram 24,5% no período, impactadas, principalmente, pela aceleração do planos de expansão. No 3T22, a Companhia atingiu recorde de lojas em maturação: são 75 lojas abertas nos últimos 24 meses, 25,6% do parque atual. Embora a maturação dos pontos de vendas seja acelerada, no terceiro trimestre, por não ter forte sazonalidade de vendas, o efeito de despesas fixas de loja acentua, principalmente, nas linhas de pessoal e aluguel, pela combinação do carregamento de lojas em maturação e a concentração de 41 inaugurações no 2S22.
- A pressão de 1,9 p.p. na comparação com o 3T21 é o reflexo, também: (i) das despesas pré-operacionais das 19 lojas inauguradas no 3T22, bem como das lojas a serem inauguradas no 4T22; (ii) da recomposição do quadro médio de colaboradoras por loja; (iii) dos reajustes de preço, de frete e das operadoras de cartão, congelados durante o período de pandemia; e (iii) da retomada dos serviços de manutenção de loja, que foram reduzidos ao longo de 2021.

## DESPESAS OPERACIONAIS (Cont.)

- As Despesas Gerais e Administrativas cresceram 14,6% no período, 11,7% da Receita Líquida. A alavancagem operacional de 0,2 p.p. se deu, mesmo em um período de intensivo de investimentos em projetos de sustentação do negócio, despesas incorridas com segurança, em razão da mudança para a nova sede e seguros, além das consultorias estratégicas fundamentais que habilitam a Companhia para o crescimento futuro.

## EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA AJUSTADA

Reconciliação do EBITDA (R\$ mil)	3T22	3T21	Δ % 22vs21	9M22	9M21	Δ % 22vs21
Lucro Líquido	68.127	86.258	-21,0%	203.101	171.362	18,5%
(+) IR/CSLL	(17.792)	(25.328)	-29,8%	(40.024)	(28.631)	39,8%
(+) Resultado financeiro	12.812	5.154	148,6%	33.057	19.658	68,2%
(+) Depreciação e Amortização	31.373	17.590	78,4%	83.492	51.025	63,6%
<b>EBITDA Total</b>	<b>94.521</b>	<b>83.674</b>	<b>13,0%</b>	<b>279.626</b>	<b>213.413</b>	<b>31,0%</b>
(-) Despesa de aluguel ( IFRS16)	(22.810)	(16.981)	34,3%	(64.627)	(47.609)	35,7%
(+) Efeitos não recorrentes	-	-	na	8.081	-	na
<b>EBITDA AJUSTADO</b>	<b>71.710</b>	<b>66.693</b>	<b>7,5%</b>	<b>223.080</b>	<b>165.804</b>	<b>34,5%</b>
<i>Margem Ebitda Ajustada (%)</i>	<i>18,3%</i>	<i>19,8%</i>	<i>(1,5 p.p.)</i>	<i>18,6%</i>	<i>18,1%</i>	<i>0,5 p.p.</i>

- No 3T22, a Companhia registrou R\$ 71,7 milhões de EBITDA Ajustado, com Margem EBITDA Ajustada de 18,3%. O crescimento de 7,5% reflete o bom ritmo de vendas e a correta composição de estoque em todas as categorias. A Margem EBITDA Ajustada foi beneficiada pela expansão de 0.7 p.p. de Margem Bruta e pela alavancagem operacional vinda das Despesas Gerais e Administrativas, ainda que os efeitos não tenham sido suficientes para neutralizar o impacto do aumento das Despesas de Vendas.
- A pressão de 1,5 p.p. na Margem EBITDA Ajustada reflete o impacto da aceleração da expansão de lojas dos últimos 2 anos, com efeito principalmente nas Despesas de Pessoal e Aluguel, o reajuste de preços dos operadores logísticos e das operadoras de cartões de crédito, bem como pela retomada dos serviços de manutenção de loja.



## LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

Reconciliação do Lucro Líquido (R\$ mil)	3T22	3T21	Δ % 22vs21	9M22	9M21	Δ % 22vs21
EBITDA Ajustado	71.710	66.693	7,5%	223.080	165.804	34,5%
<i>Margem Ebitda Ajustada (%)</i>	<i>18,3%</i>	<i>19,8%</i>	<i>(1,5 p.p.)</i>	<i>18,6%</i>	<i>18,1%</i>	<i>0,5 p.p.</i>
(-) Despesa de aluguel ( IFRS16)	22.810	16.981	34,3%	64.627	47.609	35,7%
(-) Efeitos não recorrentes (Despesas Operacionais)	-	-	na	(8.081)	-	na
(+) Depreciação e Amortização	(31.373)	(17.590)	78,4%	(83.492)	(51.025)	63,6%
(+) Resultado financeiro	(12.812)	(5.154)	148,6%	(33.057)	(19.658)	68,2%
(+) IR/CSLL	17.792	25.328	-29,8%	40.024	28.631	39,8%
Lucro Líquido	68.127	86.258	-21,0%	203.101	171.362	18,5%
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>17,3%</i>	<i>25,6%</i>	<i>(8,2 p.p.)</i>	<i>16,9%</i>	<i>18,7%</i>	<i>(1,8 p.p.)</i>
Efeito one-off (IR/CSLL)	-	(18.898)	na	-	(18.898)	-100,0%
<b>Lucro Líquido Recorrente</b>	<b>68.127</b>	<b>67.360</b>	<b>1,1%</b>	<b>203.101</b>	<b>152.464</b>	<b>33,2%</b>
Margem Líquida Recorrente (%)	17,3%	20,0%	-2,7 bps	16,9%	16,6%	0,3 p.p.

○ A Companhia registrou Lucro Líquido de R\$ 68,1 milhões no 3T22 e Margem Líquida de 17,3%. O Lucro Líquido do período foi beneficiado pelo crédito de imposto diferido, em virtude do maior volume de produção da fábrica de Manaus e impactado pela maior despesa financeira do período, como efeito do menor caixa e maior taxa de juros na comparação dos períodos.

○ Além disso, o Lucro Líquido do **3T21** foi beneficiado em R\$ 18,9 milhões pelo reconhecimento dos créditos de IRPJ e CSLL sobre a inconstitucionalidade da tributação da correção Selic sobre débitos tributários. Apresentamos Lucro Líquido Recorrente, exclusivamente para os períodos de 9M21 e 3T21 para refletir esse efeito não recorrente.

## ENDIVIDAMENTO

Dívida Líquida (R\$ mil)	9M22	2021	Δ %	2020	Δ %
Empréstimos e Financiamentos	235.159	291.213	-19,2%	390.321	-39,8%
Curto Prazo	75.367	127.176	-40,7%	277.821	-72,9%
Longo Prazo	159.792	164.037	-2,6%	112.500	42,0%
Caixa e Equivalentes de Caixa	337.636	653.700	-48,3%	701.921	-51,9%
Caixa Líquido	102.477	362.487	-71,7%	311.600	-67,1%
EBITDA Ajustado LTM ( <i>últimos 12 meses</i> )	358.665	301.390	19,0%	216.319	65,8%
Caixa Líquido Ajustado/Ebitda Ajustado	0,3x	1,2x	na	1,4x	na

○ Nos 9M22, o endividamento bruto da Companhia reduziu em 19,2%, quando comparado a dezembro de 2021, principalmente, pela amortização de R\$ 55,3 milhões, no 1T22. O caixa líquido período foi menor em 71,7%, em razão da maior alocação em capital de giro e maior volume de investimentos do período.



## INVESTIMENTOS - CAPEX

Investimentos (R\$ mil)	3T22	3T21	Δ % 22vs21	9M22	9M21	Δ % 22vs21
Capex Total	51.515	25.621	101,1%	106.447	58.210	82,9%
Novas lojas	25.996	17.877	45,4%	48.963	38.702	26,5%
Reformas e Manutenção	4.881	2.046	138,6%	17.061	3.864	341,5%
Fábrica	1.722	2.103	-18,1%	6.757	6.845	-1,3%
Sistemas/TI	10.067	3.596	179,9%	20.101	8.799	128,5%
Outros	8.848	-	-	13.564	0	-
CAPEX/Receita Líquida (%)	13,1%	7,6%	5,5 p.p.	8,9%	6,3%	2,5 p.p.

○ No 3T22, os investimentos totalizaram R\$ 51,5 milhões, 100,1% maior que os investimentos do 3T21 principalmente (i) pela aceleração do plano de expansão orgânica da Vivara e Life; (ii) pelo investimento na estrutura da nova sede; (iii) pelo aumento das reformas para melhoria e modernização do parque de lojas, para adequação das operações aos novos *layouts* de loja; (iv) pela continuidade de investimentos em sistemas, como parte da estratégia de estruturação tecnológica para habilitar o crescimento futuro.

## GERAÇÃO DE CAIXA

Geração de Caixa (R\$ mil)	3T22	3T21	Δ % 22vs21	9M22	9M21	Δ % 22vs21
Lucro Líquido	68.127	86.258	-21,0%	203.101	171.362	18,5%
(+/-) IR/CSLL e Outros Ajustes	(2.647)	(21.178)	-87,5%	(8.292)	(16.217)	-48,9%
Lucro Líquido Ajustado	65.480	65.080	0,6%	194.809	155.144	25,6%
Capital de Giro	(89.648)	5.947	-1607,5%	(257.716)	39.017	-760,5%
Contas a Receber	44.919	21.225	111,6%	85.285	64.612	32,0%
Estoques	(128.690)	(85.167)	51,1%	(247.302)	(165.551)	49,4%
Fornecedores	20.147	77.959	-74,2%	30.115	149.041	-79,8%
Impostos a Recuperar	(14.997)	(11.174)	34,2%	(29.971)	23.066	-229,9%
Obrigações Tributárias	(5.785)	(4.744)	21,9%	(62.960)	(40.080)	57,1%
Outros ativos e passivos	(5.242)	7.847	-166,8%	(32.883)	7.930	-514,7%
Caixa das Atividades Operacionais Gerencial	(24.168)	71.027	-134,0%	(62.907)	194.161	-132,4%
Capex	(51.515)	(25.621)	101,1%	(106.447)	(58.210)	82,9%
Consumo de Caixa Livre <sup>(5)</sup>	(75.683)	45.405	-266,7%	(169.354)	135.951	-224,6%

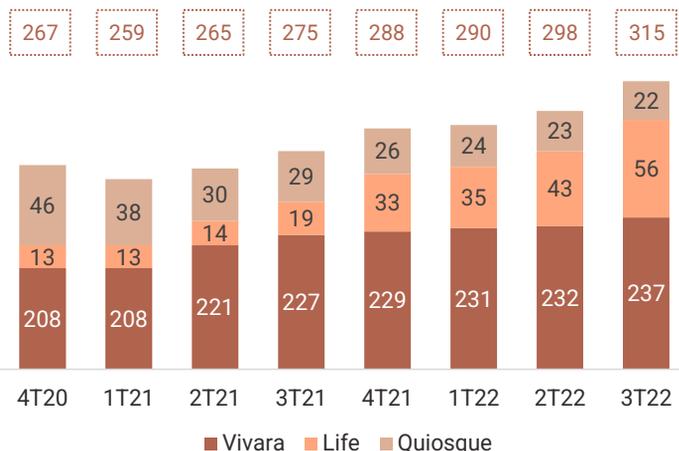
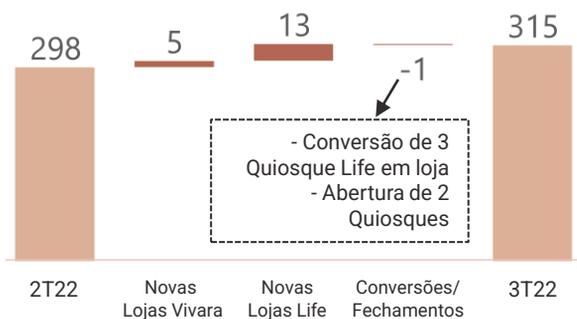
(5) Essa é uma medição gerencial, não contábil, elaborada pela Companhia, e não é parte integrante do escopo de trabalho da auditoria independente.

- A Companhia consumiu R\$ 75,7 milhões de caixa livre no 3T22, principalmente (i) pela maior alocação em capital de giro, em razão do aumento da cobertura de estoque em loja, bem como a preparação para o trimestre com maior sazonalidade, garantindo o abastecimento de Black Friday e Natal; e (ii) aceleração dos investimentos na expansão orgânica da Companhia.
- Importante ressaltar que, a geração de caixa do período foi impactada pelo efeito de R\$ 18,2 milhões por transações de risco sacado. No mesmo período do ano passado, a geração de caixa havia sido beneficiada em R\$ 34,8 milhões pelas transações de mesma natureza.

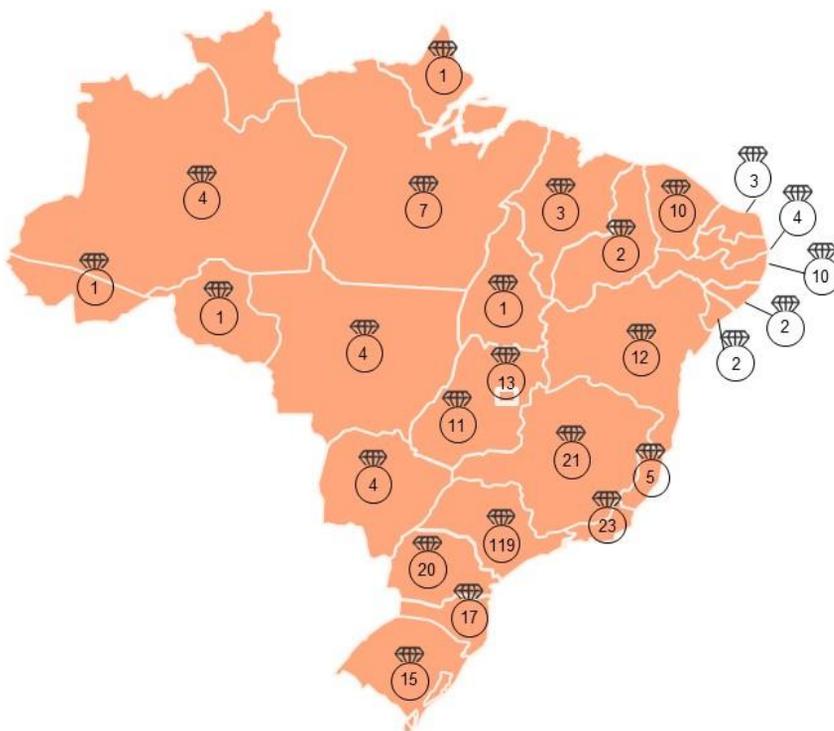
# EXPANSÃO

○ Batendo recorde histórico de aberturas, o plano de expansão do 3T22 incluiu a abertura de 5 novas lojas Vivara, 13 novas lojas Life e 2 novos quiosques.

## EXPANSÃO 3T22



## QUANTIDADE DE LOJA POR ESTADO



### Novas Lojas por região

Sudeste	65%
Sul	15%
Norte	0%
Nordeste	10%
Centro-oeste	10%

### Distribuição por região

Sudeste	54%
Sul	17%
Norte	5%
Nordeste	15%
Centro-oeste	10%

## PERSPECTIVAS

- 2022 – Seguimos **otimistas para o trimestre mais representativo do ano** para nossos resultados. As equipes estão com o foco 100% voltado para as campanhas de **Black Friday** e **Natal**, com estoques bem abastecidos, muitos lançamentos por vir, uma equipe de vendas treinada com excelência e as áreas de suporte preparadas para atender a frente de loja e garantir a melhor experiência na escolha do presente perfeito. O último trimestre do ano é, sazonalmente, o trimestre mais representativo para os nossos resultados. Em 2021, o 4T21 representou 38,1% da Receita Bruta (Liq. de Dev.) e 45,1% do EBITDA do ano. Para 2022, a expectativa é de que o 4T22 seja, tão relevante quanto foi no ano anterior, em razão da adição de novas lojas no segundo semestre do ano.
- Expansão – A expectativa para o último trimestre do ano é concretização do **maior plano de expansão anual da história** da Companhia. No 4T22 devemos ver um número ainda maior de aberturas, ainda com força maior em novas lojas Life, encerrando o ano com mais de 70 lojas da marca.
- Market Share - A Companhia segue com projetos estruturais em seu planejamento estratégico, confiante na manutenção e crescimento de sua posição de liderança no mercado. A Companhia ganhou **0,9 p.p. de market share** nos nove primeiros meses do ano, acumulando **1,6 p.p.** de expansão nos últimos doze meses, impulsionada não somente pelas aberturas de lojas físicas, mas principalmente, pela assertividade nos lançamentos de coleções e gestão eficiente de mix e preço de produtos.



\*Medição interna, considerando indicadores da Euromonitor e Flash Setorial para joalheiras e ótimas da Cielo.



**Videoconferência de Resultados**  
Sexta-feira, 11 de novembro de 2022

**Português**  
Com tradução simultânea em inglês  
11h (BR) | 09h (US ET)

## Notas Explicativas

# VIVARA

### VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS

#### **NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2022** (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### **1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Vivara Participações S.A. (“Vivara Participações” ou “Companhia”) com sede social em São Paulo, é a “holding” que controla o Grupo Vivara, fundado em 1.962, que tem por objeto a fabricação e venda de joias e outros artigos. As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas contemplam as informações financeiras intermediárias da Companhia e das controladas Tellerina Comércio de Presentes e Artigos para Decoração S.A. (“Tellerina”) e Conipa Indústria e Comércio de Presentes, Metais e Artigos de Decoração Ltda. (“Conipa”). Os controladores da Companhia são Nelson Kaufman, Márcio Monteiro Kaufman, Marina Kaufman Bueno Netto e Paulo Kruglensky que em conjunto detêm 57,9% das ações.

A Tellerina tem sua sede social na cidade de Manaus - AM com centro administrativo na cidade de São Paulo - SP. A Tellerina tem como atividades preponderantes, por meio da rede de lojas sob a bandeira “VIVARA” e “LIFE”, a importação, a exportação e o comércio varejista e atacadista de joias, bijuterias, artigo sem metais preciosos e suas ligas, folheados, pedras preciosas, relógios, instrumentos cronométricos, artigos de couro e assemelhados, bem como a prestação de serviços de “design” e de conserto de joias em geral. Em 30 de setembro de 2022 a Tellerina possuía 293 lojas e 22 quiosques (246 lojas e 29 quiosques em 30 de setembro de 2021) em operação no Brasil.

A Conipa tem sede na cidade de Manaus, Estado do Amazonas e como atividade preponderante a fabricação de artefatos de joalheria, ourivesaria e relojoaria com a comercialização desses produtos no varejo e atacado, incluindo também os serviços prestados de reparação de joias e relógios.

#### **2. BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de reais, sendo sua moeda funcional o real (R\$) e foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, aprovadas em 17 de março de 2022, sendo que as principais práticas contábeis foram divulgadas na nota explicativa nº 3 daquelas demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas****VIVARA**

As informações financeiras intermediárias para o trimestre findo em 30 de setembro de 2022 foram aprovadas para divulgação pelo Conselho de Administração em 10 de novembro de 2022.

**3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Caixa	-	-	3.698	5.806
Bancos conta movimento	5	5	2.053	4.179
Aplicações financeiras (a)	-	-	95.917	315.603
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>101.668</b>	<b>325.588</b>

(a) As aplicações financeiras são representadas da seguinte forma:

	Consolidado			
	30/09/2022	Taxa média ponderada do CDI	31/12/2021	Taxa média ponderada do CDI
CDB	90.013	102,5%	301.095	92,8%
Operação compromissada	5.708	80%	11.284	80%
Aplicações automáticas	196	10%	3.224	10%
<b>Total</b>	<b>95.917</b>		<b>315.603</b>	

**4. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**

	Consolidado			
	Rentabilidade	30/09/2022	Rentabilidade	31/12/2021
Fundos de investimentos (a)	Variável (*)	-	Variável (*)	79.789
Letras financeiras (b)	64,7% do CDI	235.968	86% do CDI	248.323
<b>Total</b>		<b>235.968</b>		<b>328.112</b>
Ativo circulante		107.623		141.707
Ativo não circulante		128.345		186.405
<b>Total</b>		<b>235.968</b>		<b>328.112</b>

(a) Os fundos de investimentos foram resgatados e tiveram rentabilidade ponderada de 1,04% a.m. em 2022 (rentabilidade de 0,8% a.m. em 31 de dezembro de 2021).

(b) As letras financeiras são títulos de renda fixa pré ou pós fixados, emitidos por Instituições Financeiras com alto rating de avaliação, com prazo mínimo de 2 anos, comprados no mercado primário e secundário. São investimentos de longo prazo com características semelhantes ao CDB.

A Companhia ofereceu como garantia em empréstimos de dívidas com instituições financeiras, com prazos de vencimentos até 2024, o montante de R\$30.000 das aplicações em letras financeiras de longo prazo.

**Notas Explicativas****VIVARA****5. CONTAS A RECEBER**

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Operadoras de cartões	442.419	527.056
Cheques a compensar	1.535	1.607
Boletos	3.887	3.823
Subtotal	447.841	532.486
Provisão para perdas esperadas de crédito	(1.029)	(709)
Total	446.812	531.777

Os saldos a receber por idade de vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Vencidos:	1.293	1.281
A vencer:	446.548	531.205
Total	447.841	532.486

Os saldos a vencer são compostos substancialmente pelas vendas parceladas recebidas por cartão de crédito, em até 10 parcelas, sem cobrança de encargos financeiros.

**6. ESTOQUES**

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Produtos acabados	534.280	332.692
Matérias-primas	200.006	170.655
Material de consumo e embalagens	23.454	8.860
Estoque em trânsito e adiantamentos a fornecedores	21.080	19.311
Provisão para perdas	(4.069)	(4.379)
Total	774.751	527.139

As controladas da Companhia constituem provisão para os estoques de giro lento e perdas estimadas no processo de derretimento de joias em ouro e prata de coleções descontinuadas ou adquiridas de clientes.

São considerados como de giro lento os relógios e acessórios com ciclos de vendas superior a doze meses. Joias em ouro e prata, quando consideradas em giro lento ou necessidade de descontinuidade de produção, passam por processo de derretimento e purificação e, devido a tecnologia empregada, as perdas não são significativas recuperando-se os metais preciosos e pedras.

**Notas Explicativas****VIVARA**

A movimentação da provisão para perdas dos estoques está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	(4.379)	(6.171)
Complementos	(1.271)	(2.058)
Reversões	1.581	3.850
Saldo no fim do período	<u>(4.069)</u>	<u>(4.379)</u>

**7. IMPOSTOS A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ (a)	2.799	11.056	65.374	70.112
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL (a)	-	-	22.636	22.636
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS (b)	-	-	141.714	108.227
Programa de Integração Social – PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	-	-	22	2.700
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	4	-	4.279	-
Total	<u>2.803</u>	<u>11.056</u>	<u>234.025</u>	<u>203.675</u>
Ativo circulante	2.803	11.056	54.311	47.627
Ativo não circulante	-	-	179.714	156.048
Total	<u>2.803</u>	<u>11.056</u>	<u>234.025</u>	<u>203.675</u>

**(a) IRPJ e CSLL**

Os créditos de IRPJ da Companhia e da controlada Conipa são compostos por saldo credor na apuração do exercício 2021 e foram compensados parcialmente no período.

Os créditos de IRPJ e CSLL da controlada Tellerina são compostos pelos temas de inconstitucionalidade da tributação sobre a correção da Taxa Selic de débitos tributários e processos administrativos de manifestação de inconformidade junto à Receita Federal do Brasil para garantir o direito aos créditos originados através da exclusão da sua base de cálculo dos incentivos de subvenção para investimento, conforme artigo 30 da Lei 12.973/2014, de acordo com termos do ICPC 22 que trata das incertezas sobre o tratamento de tributos sobre o Lucro.

A expectativa da realização dos créditos de IRPJ e CSLL é demonstrada a seguir:

Ano	Controladora 30/09/2022	Controladora 31/12/2021	Consolidado 30/09/2022	Consolidado 31/12/2021
2022	280	11.056	18.032	28.669
2023	2.519	-	28.778	27.231
2024	-	-	41.200	36.848
Total	<u>2.799</u>	<u>11.056</u>	<u>88.010</u>	<u>92.748</u>

**(b) ICMS**

Os valores a recuperar de créditos de ICMS, registrados no ativo não circulante, são gerados pelo acúmulo de saldo credor nas operações de lojas Vivara localizadas em grande parte nos Estados de Pernambuco e Alagoas.

## Notas Explicativas

# VIVARA

Em Pernambuco, que concentra a maior parte desse saldo credor, foi concedida a Companhia, em meados de janeiro de 2022, o estímulo previsto na lei nº 11.675 de 11 de outubro de 1999 que dispõem sobre o PRODEPE (Programa de Desenvolvimento do Estado de Pernambuco). As empresas contempladas com este benefício têm afastada a antecipação tributária na aquisição de mercadorias de outra unidade da federação, além do crédito presumido de ICMS no percentual de 3% respeitadas as regras de apuração e não sujeição à cobrança do ICMS mínimo. Em contrapartida a Companhia implantou em maio de 2022 um centro de distribuição no referido Estado - em linha com os objetivos de atender de forma mais eficiente seus clientes - e recolherá a taxa de administração de 2% sobre o total de benefício utilizado. O prazo de fruição encerra-se em 31 de dezembro de 2022, e em 20 de setembro de 2022 foi protocolado o pedido de renovação do benefício.

A operação de aquisição de matéria-prima pela filial em São Paulo da Conipa tem acumulado saldo credor de ICMS. Juntamente com assessores jurídicos, a Companhia iniciou processo de resgate deste saldo junto ao Estado através do e-CredAc. Após a homologação da Secretaria da Fazenda estes créditos poderão ser repassados para a Tellerina.

A expectativa da realização dos créditos de ICMS é demonstrada a seguir:

Ano	Consolidado 30/09/2022	Consolidado 31/12/2021
2022	19.198	36.863
2023	29.791	30.798
2024	37.324	7.658
2025	29.860	7.699
2027	7.399	7.741
2027 em diante	18.142	17.468
Total	141.714	108.227

## 8. INVESTIMENTO

	Patrimônio líquido	Participação no capital social	Investimento	Resultado de equivalência patrimonial
Tellerina	417.642	100%	417.642	3.005
Conipa	1.165.405	100%	1.165.405	210.291
Total controladas diretas	1.583.047		1.583.047	213.296

### a) Investimentos em controladas

#### 30 de setembro de 2022

A movimentação do investimento está demonstrada a seguir:

	Controladora
Saldo no início do período	1.404.047
Resultado de equivalência patrimonial	213.296
Dividendos recebidos	(34.296)
Saldo no fim do período	1.583.047

Até setembro de 2022 a Companhia recebeu de sua controlada Conipa, o montante de R\$34.296 a título de antecipação de dividendos referente aos lucros auferidos em 2022.

## Notas Explicativas

# VIVARA

### b) Reserva de incentivo fiscal

As controladas constituíram reservas para os incentivos fiscais:

- Do lucro da exploração com a redução de 75% do valor do IRPJ; o benefício foi concedido em 2010 para a Tellerina e foi usufruído até agosto de 2016, data da cisão que constituiu a Conipa, que obteve a concessão do benefício com vigência até dezembro de 2024.
- De subvenção para investimento e custeio, referente a incentivo fiscal de ICMS na Zona Franca de Manaus (com vigência até 31 de dezembro de 2032), Rio de Janeiro, Minas Gerais, Bahia e Pará.

A movimentação dessas reservas está demonstrada a seguir:

	Consolidado		
	31/12/2021	Adições	30/09/2022
Incentivos ICMS	238.542	142.422	380.964
Incentivo Lucro da Exploração	83.971	51.179	135.150
<b>Total</b>	<b>322.513</b>	<b>193.601</b>	<b>516.114</b>

Conforme legislação tributária vigente os montantes destinados a estas reservas oriundos de benefícios fiscais de subvenção de reinvestimentos, nas controladas, não podem ser distribuídos a título de lucros e dividendos à Controladora.

## 9. IMOBILIZADO

	Taxa média anual de depreciação - %	Consolidado			
		Custo	30/09/2022		31/12/2021
			Depreciação Acumulada	Valor Residual	Valor Residual
Benfeitorias em imóveis de terceiros	20	146.798	(75.784)	71.014	51.744
Móveis e utensílios	10	61.886	(21.984)	39.902	25.496
Máquinas, equipamentos e instalações	10	43.893	(11.771)	32.122	23.501
Veículos	20	272	(187)	85	88
Equipamentos de Informática	20	18.950	(9.132)	9.818	8.827
Terrenos	-	350	-	350	350
Ativo de direitos de uso – locações imóveis	10 a 25	589.339	(161.978)	427.361	346.881
Ativo de direitos de uso - cloud		12.380	(6.093)	6.287	-
Adiantamento a fornecedores e construção em andamento (*)	-	28.886	-	28.886	24.101
<b>Total</b>		<b>902.754</b>	<b>(286.929)</b>	<b>615.825</b>	<b>480.988</b>

(\*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda, e as reformas significativas nos pontos já existentes, que posteriormente são transferidos para a linha de benfeitorias em imóveis de terceiros com a inauguração ou reabertura desses pontos de venda.

Com base no resultado apurado no período de nove meses e expectativa de resultado para o exercício em linha com as projeções e análises efetuadas e divulgadas na Demonstração Financeira de 2021, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo da necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos.

## Notas Explicativas

VIVARA

A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Consolidado				30/09/2022
	31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências (**)	
<b>Custo</b>					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	113.957	7.718	-	25.123	146.798
Móveis e utensílios	43.908	10.587	(56)	7.447	61.886
Máquinas, equipamentos e instalações	32.585	8.769	(19)	2.558	43.893
Veículos	341	25	(94)	-	272
Equipamentos de informática	15.739	2.973	(4)	242	18.950
Terrenos	350	-	-	-	350
Ativo de Direito de uso locação imóveis (*)	462.183	138.034	(21.298)	10.420	589.339
Ativo de direitos de uso – cloud (**)		253	-	12.127	12.380
Adiantamento a fornecedores e construção em andamento	24.101	50.575	-	(45.790)	28.886
	<u>693.164</u>	<u>218.934</u>	<u>(21.471)</u>	<u>12.127</u>	<u>902.754</u>
<b>Depreciação</b>					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(62.213)	(13.571)	-	-	(75.784)
Móveis e utensílios	(18.412)	(3.616)	44	-	(21.984)
Máquinas, equipamentos e instalações	(9.084)	(2.695)	8	-	(11.771)
Veículos	(253)	(27)	93	-	(187)
Equipamentos de informática	(6.912)	(2.221)	1	-	(9.132)
Ativo de Direito de uso locação imóveis	(115.302)	(53.530)	6.854	-	(161.978)
Ativo de direitos de uso - cloud	-	(6.093)	-	-	(6.093)
	<u>(212.176)</u>	<u>(81.753)</u>	<u>7.000</u>	<u>-</u>	<u>(286.929)</u>
<b>Total</b>	<u>480.988</u>	<u>137.211</u>	<u>(14.501)</u>	<u>12.127</u>	<u>615.825</u>

(\*) As adições no montante R\$138.034 no período referente ao ativo de direito de uso se refere à novos contratos e renovação dos contratos em função do período de reajuste contratual e não representam efeito no caixa no momento de sua adição ao imobilizado. As transferências no montante de R\$10.420 contemplam valores pagos referente a aquisição dos pontos comerciais e que são considerados inicialmente como adiantamentos antes da inauguração das lojas.

(\*\*) Transferência do intangível dos valores de contrato classificado como arrendamento direito de uso de sistemas cloud reconhecido no 4º trimestre de 2021 como sistemas de informática.

## 10. INTANGÍVEL

	Consolidado				30/09/2022
	31/12/2021	Adições	Baixas	Transferências (*)	
<b>Custo:</b>					
Pontos comerciais	31.135	1.090	-	-	32.225
Sistemas de informática em implantação	10.319	15.676	(953)	(6.388)	18.654
Sistema de informática	35.880	5.105	-	(5.739)	35.246
	<u>77.334</u>	<u>25.428</u>	<u>(953)</u>	<u>(12.127)</u>	<u>86.125</u>
<b>Amortização:</b>					
Pontos comerciais	(30.567)	(263)	-	-	(30.829)
Sistema de informática	(16.893)	(1.475)	-	-	(18.369)
	<u>(47.460)</u>	<u>(1.738)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(49.198)</u>
<b>Total</b>	<u>29.874</u>	<u>23.690</u>	<u>(953)</u>	<u>(12.127)</u>	<u>36.927</u>

(\*) Transferência para ativo de direito de uso dos valores de contrato reconhecido no 4º trimestre de 2021 como sistemas de informática.

**Notas Explicativas****VIVARA****11. FORNECEDORES****a) Fornecedores**

O saldo é constituído em quase sua totalidade por compras de matéria-prima, insumos, embalagens e mercadorias para revenda, com prazo médio de pagamento de 90 dias.

**b) Fornecedores Convênio**

Trata-se de passivo financeiro de fornecedores que optaram por antecipar o recebimento de seus títulos utilizando linhas de créditos da Companhia com instituições financeiras, sem alteração do prazo negociado entre a Companhia e o fornecedor. O custo financeiro da antecipação do recebível, de responsabilidade dos nossos fornecedores, tem taxa média ponderada de 1,15% ao mês. A Companhia entende que essa transação tem natureza específica de transação comercial mercantil, sem alteração no prazo de pagamento acordado com os fornecedores e classifica separadamente da rubrica de fornecedores. O prazo médio de vencimento dos títulos antecipados é de 90 dias.

**12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
Provisão de férias	-	-	25.678	23.526
Provisão de 13º salário	-	-	16.417	-
Salários	122	121	11.532	17.689
Bônus (*)	-	-	14.711	19.032
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço – FGTS	-	-	1.532	2.790
Instituto Nacional do Seguro Social – INSS	36	37	6.631	9.134
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	80	80	3.179	6.943
Outras	-	-	1.015	198
<b>Total</b>	<b>238</b>	<b>238</b>	<b>80.695</b>	<b>79.312</b>
Passivo circulante	238	238	80.695	78.046
Passivo não circulante	-	-	-	1.266
	<b>238</b>	<b>238</b>	<b>80.695</b>	<b>79.312</b>

(\*) Inclui valores de bônus e premiações relacionadas à Oferta Pública de Ações no montante de R\$2.432 (R\$3.891 em dezembro de 2021) que serão pagos em parcelas anuais até setembro de 2023.

**13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
ICMS	-	-	16.542	41.265
IPI (a)	-	-	21.309	20.103
PIS e COFINS	2	6.817	6.234	25.543
IRPJ e CSLL	-	-	14.629	5.354
IRRF s/ juros sobre o capital próprio	-	6.817	-	17.872
Outras	5	50	4.619	3.354
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>13.684</b>	<b>63.333</b>	<b>113.491</b>

## Notas Explicativas

VIVARA

## (a) IPI

A controlada Tellerina deixou de recolher o IPI apurado mensalmente desde a competência de julho de 2014 devido a liminar obtida com essa finalidade no tocante à incidência no desembaraço aduaneiro de bem industrializado e na saída do estabelecimento importador para comercialização no mercado interno, ante a equiparação do importador ao industrial, quando o primeiro não o beneficia no campo industrial. O montante em questão está atualizado monetariamente considerando a SELIC.

Em setembro de 2020, o Supremo Tribunal Federal ("STF") legitimou, a constitucionalidade da incidência do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) no desembaraço aduaneiro de produto industrializado e também na sua saída do estabelecimento importador para comercialização no mercado interno.

Até a data da emissão dessas informações financeiras intermediárias, as liminares e agravos de instrumentos concedidas a esta controlada se mantêm vigentes e produzindo efeitos para o não recolhimento do IPI. A Administração da Companhia amparada por seus assessores jurídicos acredita ser provável a conclusão e julgamento de seu processo, sendo exigida sua liquidação com prazo de 30 dias contatos a partir da decisão judicial. No entanto, em função dos ritos processuais não é possível afirmar se isso ocorrerá até o final do ano de 2022.

## 14. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

## a) Composição dos saldos

Instituição e modalidade	Taxa	Vencimento	Consolidado	Consolidado
			30/09/2022	31/12/2021
<u>Em moeda local</u>				
Banco Safra - Capital de giro	CDI + 2,203547% a.a.	01/2023	5.023	12.544
Banco Safra - Capital de giro	CDI + 1,60% a.a.	12/2022	23.271	21.115
Banco Santander - Capital de giro	CDI + 2,46% a.a.	09/2022	-	41.058
Banco Itaú BBA S.A - Capital de giro	CDI + 2,55% a.a.	10/2023	64.594	61.489
Banco Itaú BBA S.A - Capital de giro	CDI + 1,55% a.a.	04/2022	-	53.126
Banco Bradesco - Capital de giro	CDI + 1,47% a.a.	12/2023	52.105	50.203
Banco Itaú BBA S.A - Capital de giro	CDI + 1,55% a.a.	09/2024	40.228	-
Total de empréstimos em moeda local			<u>185.221</u>	<u>239.535</u>
<u>Em moeda estrangeira</u>				
Banco Santander - Resolução 4131	Pré-fixado 2,3475% a.a.	02/2024	49.938	51.678
Total empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira			<u>49.938</u>	<u>51.678</u>
Total de empréstimos e financiamentos			<u>235.159</u>	<u>291.213</u>
<u>Instrumentos derivativos (ativo) e passivo - contratos de "swap"</u>				
Banco Santander (Brasil) - Derivativo Swap	Var. Cambial + 2,35% a.a.	02/2024	868	(1.158)
Total de Instrumentos derivativos (ativo) e contratos de "swap"			<u>868</u>	<u>(1.158)</u>
Total de empréstimos e financiamentos, líquido de derivativos			<u>236.027</u>	<u>290.055</u>
Ativo circulante			-	(1.158)
Passivo circulante			76.027	127.176
Passivo não circulante			<u>160.000</u>	<u>164.037</u>
Total			<u>236.027</u>	<u>290.055</u>

**Notas Explicativas****VIVARA**

Os contratos acima citados com vencimento previsto até a data da emissão dessas informações financeiras foram liquidados no prazo.

**b) Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2022</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2021</u>
Saldo no início do período	290.055	378.554
Captações	40.000	120.344
Amortizações de principal	(97.843)	(228.663)
Liquidação contratos derivativos "swap"	(3.284)	18.797
Pagamento de juros	(17.817)	(9.589)
Fluxo de caixa de financiamento	<u>(78.944)</u>	<u>(99.111)</u>
Juros incorridos	21.362	11.003
Variação cambial	5.313	7.490
Encargos financeiros de "swap" incorridos	(1.759)	(7.088)
Variações que não envolvem caixa	24.916	11.405
Saldo no fim do período	<u>236.027</u>	<u>290.848</u>

O montante classificado no passivo não circulante tem a seguinte composição por ano de vencimento:

<u>Ano</u>	<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
De 1 a 2 anos	120.000	112.500
De 2 a 3 anos	40.000	51.537
Total	<u>160.000</u>	<u>164.037</u>

Para a totalidade dos contratos de empréstimos e financiamentos vigentes com instituições financeiras não existem cláusulas restritivas ("covenant"), porém existem cláusulas de liquidação antecipada caso a emitente sofra protesto de títulos com valor superior a R\$10.000. Na data da emissão dessas demonstrações financeiras a Companhia não possuía nenhum protesto de título. Existem contratos de empréstimos, com vencimento em dezembro de 2022, que possuem garantias atreladas a aplicações financeiras de longo prazo no montante de R\$30.000.

**Notas Explicativas****VIVARA****15. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS**

Em 30 de setembro de 2022 a Companhia possuía processos de natureza cível, trabalhista e tributária, cujo risco de perda foi considerado provável por seus assessores jurídicos, sendo:

	Consolidado			
	Cíveis (a)	Trabalhistas (b)	Tributários (c)	Total
<u>Provisão</u>				
Saldo em 31 de dezembro de 2021	2.697	8.686	5.671	17.054
Adições	2.809	2.396	8.590	13.795
Pagamentos	(803)	(1.882)	(2.453)	(5.138)
Reversões	(1.902)	(2.076)	(2.911)	(6.889)
Saldo em 30 de setembro de 2022	<u>2.801</u>	<u>7.124</u>	<u>8.897</u>	<u>18.822</u>
<u>Depósitos judiciais</u>				
Saldo em 31 de dezembro de 2021	15	907	14.094	15.016
Adições	874	-	10.232	11.106
Atualização monetária	-	127	1.175	1.302
Resgates	(889)	(136)	(1.955)	(2.980)
Saldo em 30 de setembro de 2022	<u>-</u>	<u>898</u>	<u>23.546</u>	<u>24.444</u>

**a) Processos cíveis**

Correspondem a ações renovatórias de aluguel de lojas, em que a Companhia é obrigada a pagar valores provisórios de aluguéis até o seu trânsito em julgado, com a constituição de provisão entre o valor pago a título de aluguel provisório e aquele determinado em ação judicial; e ações envolvendo direitos das relações de consumo, onde a provisão é calculada com base no histórico de perdas sobre toda a massa de processos e o valor histórico de perdas por tipo de reclamação.

**b) Reclamações trabalhistas**

Correspondem a ações trabalhistas movidas por ex-funcionários, relacionadas, em grande parte, a pedidos de pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, descanso semanal remunerado, verbas rescisórias, 13º salário, danos morais, gratificações, vínculo empregatício e nulidade do banco de horas. A provisão é constituída considerando os processos com risco de perda provável e complementada com base no histórico de perda sobre a massa de processos classificados com risco de perda possível.

**c) Processos tributários**

Em agosto de 2020 o Supremo Tribunal Federal ("STF") legitimou, através do processo RE nº 1.072.485/PR, a incidência de INSS sobre o valor de 1/3 de férias, em decisão contrária a decisão de 26 de fevereiro de 2014 onde o Superior Tribunal de Justiça ("STJ") havia se manifestado em favor do contribuinte sob o argumento de que "a importância paga a título de terço constitucional de férias possui natureza indenizatória/ compensatória, e não constitui ganho habitual do empregado, razão pela qual sobre ela não é possível a incidência de contribuição previdenciária".

A Tellerina e Conipa possuem liminar vigente que afasta o recolhimento da contribuição previdenciária sobre o terço constitucional de férias. Diante do exposto na decisão do STF citada anteriormente, a Companhia acessou seus assessores jurídicos que orientaram a constituição de provisão sobre tais valores não recolhidos a partir da competência outubro de 2020.

**Notas Explicativas****VIVARA**

Em 24 de fevereiro de 2021 o Superior Tribunal Federal (STF) proferiu acórdão da ADI 5469 em que determinou que são inconstitucionais as cláusulas do Convênio 93/2015 que regulamentam a forma de cobrança do diferencial de alíquota de ICMS (Difal), pois se trata de assunto que exige a edição de Lei Complementar.

A Tellerina impetrou mandados de segurança em que visa afastar a cobrança do diferencial de alíquota de ICMS (Difal) e do Fundo estadual de combate à pobreza (FECF) em operações de vendas interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não contribuintes do ICMS, em função da inconstitucionalidade de tal cobrança conforme os princípios da anterioridade nonagesimal e anual. Adicionalmente, conforme orientação de nossos assessores jurídicos, a Companhia optou por efetuar depósito judicial dos valores envolvidos para evitar cobrança de multas e juros de mora.

Processos com risco de perda possível

Em 30 de setembro, a Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais em andamento, para os quais, na avaliação dos seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível, sendo:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Cíveis	10.352	9.411
Riscos tributários (*)	116.681	113.003
Total	<u>127.033</u>	<u>122.414</u>

(\*) Representados, em grande parte, por processos judiciais e autos de infração relacionados ao ICMS nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Pernambuco

**16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****a) Capital social**

O limite do capital social autorizado da Companhia é de 280.000.000 (duzentos e oitenta milhões) de ações ordinárias.

Em 30 de setembro de 2022, o capital social é distribuído da seguinte forma:

Vivara Participações	Ações ordinárias
Acionistas controladores	136.775.433
Ações em circulação	98.814.724
Ações em tesouraria	<u>607.612</u>
Total	<u>236.197.769</u>

## Notas Explicativas

Em 14 de fevereiro de 2022 foi aprovado em Reunião do Conselho de Administração o plano de Recompra de Ações da Companhia, cujo objetivo é incrementar a geração de valor para seus acionistas por meio da aplicação de recursos disponíveis na aquisição das ações em bolsa de valores, a preços de mercado, para manutenção em tesouraria, cancelamento ou posterior alienação das ações no mercado ou sua destinação a participantes no âmbito de planos de incentivos baseados em ações da Companhia, sem redução do capital social, respeitando o disposto no § 1º do artigo 30 da Lei das S.A., na ICVM 567/15 e demais normas aplicáveis. A Companhia poderá adquirir até 5% das ações em circulação, correspondente a 4.972.342 ações ordinárias. O Plano de Recompra terá duração de 12 meses a partir de 15 de fevereiro de 2022.

Até setembro de 2022 a Companhia recomprou 607.612 ações para manter em tesouraria, conforme demonstrado a seguir:

	Data	Consolidado		
		Quantidade de ações	Valores de compra (em R\$)	Preço médio por ação
Saldos em 31 de dezembro de 2021	-	-	-	-
Recompra de ações para tesouraria	28/03/2022	100	2.658	26,58
Recompra de ações para tesouraria	29/03/2022	68.500	1.904.971	27,81
Recompra de ações para tesouraria	01/04/2022	68.000	1.911.624	28,11
Recompra de ações para tesouraria	08/04/2022	69.212	1.875.499	27,10
Recompra de ações para tesouraria	13/05/2022	25.300	635.091	25,10
Recompra de ações para tesouraria	27/05/2022	55.000	1.395.723	25,38
Recompra de ações para tesouraria	03/06/2022	47.300	1.133.734	23,97
Recompra de ações para tesouraria	10/06/2022	85.000	1.871.524	22,02
Recompra de ações para tesouraria	15/07/2022	95.000	1.960.253	20,63
Recompra de ações para tesouraria	22/07/2022	94.200	2.002.864	21,26
Saldos em 30 de setembro de 2022		<u>607.612</u>	<u>14.693.941</u>	<u>24,18</u>

### b) Política de distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos obedecerá às destinações de seu Estatuto Social e à Lei das Sociedades Anônimas, os quais contêm as seguintes destinações:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal e a formação de reserva para contingências).
- Conforme artigo 33, parágrafo 4º do Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será destinado para a formação da “Reserva Estatutária de Lucros”, que tem por objetivo reforçar o capital de giro da Companhia e o desenvolvimento de suas atividades.

## 17. PARTES RELACIONADAS

Em maio de 2022 a Companhia recebeu de suas controladas o montante de R\$62.645 referente a distribuição de Juros sobre Capital Próprio com base nos lucros auferidos em 2021.

**Notas Explicativas****VIVARA**

As controladas Conipa e Tellerina realizam operações entre si relacionadas a compra de venda de mercadorias e matérias-primas, cobrança de despesas administrativas por meio de Centro de Serviços Compartilhado e royalties relacionados aos direitos autorais do design de joias. Todas as operações entre as empresas Conipa e Tellerina foram eliminadas para fins de consolidação e divulgação. Os montantes das operações entre as empresas do Grupo Vivara estão demonstrados no quadro a seguir:

Saldos	01/01 a 30/09/2022		01/01 a 30/09/2021	
	TELLERINA	CONIPA	TELLERINA	CONIPA
<b>Operação</b>				
Vendas (Compras) de Mercadorias	(1.085.697)	1.085.697	(809.163)	809.163
Vendas (Compras) de Matérias-primas	12.726	(12.726)	42.000	(42.000)
Direitos autorais	166.313	(166.313)	121.163	(121.163)
<b>Total</b>	<b>(906.658)</b>	<b>906.658</b>	<b>(646.000)</b>	<b>646.000</b>

Em 29 de abril de 2022, em Assembleia Geral Ordinária, foi aprovado o limite de remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2022 em até R\$17.727 (R\$11.938 para exercício de 2021), tendo sido pagos e provisionados os seguintes montantes em 30 de setembro de 2022:

	Consolidado					
	30/09/2022			30/09/2021		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	1.485	-	1.485	1.335	-	890
Diretores estatutários	3.892	3.074	6.966	2.909	135	3.034
<b>Total</b>	<b>5.377</b>	<b>3.074</b>	<b>8.451</b>	<b>4.244</b>	<b>135</b>	<b>3.924</b>

São demonstrados a seguir os valores provisionados e pagos aos Diretores estatutários das subsidiárias e aos Diretores executivos:

	Consolidado					
	30/09/2022			30/09/2021		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Diretores executivos	3.435	3.379	6.814	4.310	423	4.733
<b>Total</b>	<b>3.435</b>	<b>3.379</b>	<b>6.814</b>	<b>4.310</b>	<b>423</b>	<b>4.733</b>

**18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL****a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	203.101	171.381	163.076	142.730
Alíquota nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social à alíquota vigente	(69.054)	(58.270)	(55.446)	(48.528)
Efeito do IRPJ e da CSLL sobre prejuízos fiscais e base negativa da CSLL, para os quais não foram registrados os impostos diferidos correspondentes	(3.466)	(1.344)	(3.466)	(1.344)
Diferenças permanentes:	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	72.520	59.614	-	-

## Notas Explicativas

VIVARA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Outras diferenças permanentes	-	(20)	(684)	(8.926)
Diferença adicional de IRPJ	-	-	18	-
Crédito s/ inconstitucionalidade tributação correção Selic	-	-	-	18.898
Incentivo fiscal - crédito presumido ICMS	-	-	48.423	31.793
Incentivo fiscal – lucro da exploração	-	-	51.179	36.739
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>40.024</b>	<b>28.632</b>
Correntes	-	(20)	(42.725)	(20.662)
Diferidos	-	-	82.749	49.294
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(20)</b>	<b>40.024</b>	<b>28.632</b>

## b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Consolidado			
	30/09/2022		31/12/2021	
	Base IRPJ	Base CSLL	Base IRPJ	Base CSLL
Impostos diferidos ativos sobre diferenças temporárias:				
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	1.029	1.029	709	709
Provisão para perdas dos estoques	4.069	4.069	4.379	4.379
Provisão despesas	55.579	56.015	56.249	56.249
Lucro não realizado em operações entre controladas	374.109	374.109	149.774	149.774
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	18.822	19.599	17.054	17.054
Arrendamentos Direito de Uso	43.744	43.744	28.966	28.966
Prejuízo fiscal ou Base negativa de CSLL	76.573	75.829	73.414	72.670
Base de cálculo imposto diferido (*)	573.925	573.181	330.545	329.801
Imposto de renda diferido ativo (25%)	-	143.481	-	82.636
Contribuição social diferida ativa (9%)	-	51.586	-	29.682
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	-	195.067	-	112.318

## c) Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos foram constituídos em decorrência de estudos preparados pela Administração quanto à geração de lucros tributáveis futuros que possibilitem a realização total desses valores nos próximos anos, além da expectativa de realização das diferenças temporárias dedutíveis, conforme indicado a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Até 1 ano	37.889	10.969
De 1 a 2 anos	37.091	8.369
De 2 a 3 anos	35.893	9.391
De 3 a 5 anos	33.496	12.798
Acima de 5 anos	50.698	70.791
<b>Total</b>	<b>195.067</b>	<b>112.318</b>

**Notas Explicativas****VIVARA****19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS**

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2022</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2021</u>
Receita bruta de vendas de mercadorias	1.794.550	1.375.893
Receita bruta de serviços prestados	6.286	5.142
Deduções da receita bruta:		
ICMS	(137.308)	(114.228)
COFINS	(103.123)	(79.750)
PIS	(22.367)	(17.339)
FTI (*)	(16.716)	(12.226)
ISS	(314)	(257)
Devoluções de vendas/trocas	<u>(321.318)</u>	<u>(240.295)</u>
Total	<u>1.199.690</u>	<u>916.940</u>

Os valores de ICMS estão líquidos do incentivo fiscal da mesma natureza citado na nota explicativa nº 8.b, no montante de R\$142.422 (R\$93.511 em 30 de setembro de 2021).

(\*) O Fundo de Fomento ao Turismo, Infraestrutura, Serviço e Interiorização do Desenvolvimento do Estado do Amazonas "F.T.I." é um tributo estadual devido pela Conipa em suas vendas de produtos industrializados na Zona Franca de Manaus para os demais Estados da Federação.

**20. DESPESAS POR NATUREZA**

O Grupo Vivara apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

**a) Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados**

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2022</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2021</u>
Custo de aquisição de mercadorias e matérias-primas e produtos para revenda	(337.722)	(271.536)
Pessoal	(38.435)	(22.003)
Depreciação e amortização	(4.024)	(2.324)
Energia, água e telefone	(1.309)	(874)
Fretes	<u>(4.119)</u>	<u>(2.871)</u>
	<u>(385.609)</u>	<u>(299.608)</u>

**b) Despesas com vendas**

	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2022</u>	<u>Consolidado</u> <u>30/09/2021</u>
Pessoal	(190.892)	(143.705)
Fretes	(21.299)	(17.530)
Despesas de marketing/vendas	(62.334)	(47.215)
Serviços profissionais contratados	(12.152)	(6.326)
Aluguéis variáveis e condomínios	(40.511)	(30.016)
Depreciação e amortização	(49.252)	(31.719)

**Notas Explicativas****VIVARA**

	Consolidado 30/09/2022	Consolidado 30/09/2021
Comissão sobre cartões	(28.671)	(20.281)
Energia, água e telefone	(5.164)	(4.162)
Impostos e taxas	(18.795)	(18.132)
Outras despesas por natureza	(14.658)	(10.596)
	<u>(443.728)</u>	<u>(329.682)</u>

**c) Despesas gerais e administrativas**

	Controladora 30/09/2022	Controladora 30/09/2021	Consolidado 30/09/2022	Consolidado 30/09/2021
Pessoal	(6.077)	(1.721)	(68.634)	(54.333)
Serviços profissionais contratados	(2.271)	(1.605)	(45.800)	(34.510)
Aluguéis e condomínios	-	-	(921)	(1.256)
Energia, água e telefone	-	-	(943)	(1.140)
Depreciação e amortização	-	-	(30.215)	(16.982)
Impostos e taxas	(596)	(523)	(14.149)	(11.072)
Outras despesas por natureza	(199)	(234)	(7.265)	(3.388)
	<u>(9.143)</u>	<u>(4.083)</u>	<u>(167.927)</u>	<u>(122.681)</u>

**21. INFORMAÇÕES SOBRE OS SEGMENTOS**

O Grupo possui apenas um segmento operacional definido como varejo. O Grupo está organizado, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações.

Essa visão está baseada nos seguintes fatores:

- A produção da unidade fabril atende substancialmente as lojas de varejo do Grupo, vendas “on-line” e as vendas no canal B2B.
- As decisões estratégicas do Grupo estão embasadas:
  - Na busca por insumos certificados e de notável qualidade, além de novas tecnologias para a linha de produção.
  - Estudos que apontam oportunidades de expansão, tendências do mercado joalheiro e de moda internacional e de canais de distribuição.
- As avaliações de receitas obtidas pelo Grupo são feitas por categoria e canal de vendas.

Os produtos do Grupo são controlados e gerenciados pela Administração como um único segmento de negócio. São distribuídos por categoria e canais de venda diferentes, no entanto, o CEO, avalia o desempenho total do Grupo, o resultado comercial, gerencial e administrativo, considerando que toda a estrutura de custos e despesas é compartilhada por todas as categorias de produtos.

**Notas Explicativas****VIVARA**

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta consolidada (líquida de devoluções) por categoria e canal de venda, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado 30/09/2022	Consolidado 30/09/2021
<b>Receita bruta, menos devoluções</b>		
Joias	808.706	636.450
Life	436.833	322.034
Relógios	194.176	147.876
Acessórios	33.517	29.238
Serviços	6.286	5.142
<b>Total</b>	<b>1.479.518</b>	<b>1.140.740</b>
Lojas	1.264.241	930.327
Vendas digitais	205.343	196.587
Outros	3.648	8.684
Serviços	6.286	5.142
<b>Total</b>	<b>1.479.518</b>	<b>1.140.740</b>

**22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS**

	Consolidado 30/09/2022	Consolidado 30/09/2021
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(6.905)	(3.126)
Baixa de bens do ativo imobilizado e intangível	(979)	(10)
Contratos de arrendamentos baixados	1.233	-
Perdas esperadas de crédito	(320)	295
Outras receitas	679	261
<b>Total</b>	<b>(6.292)</b>	<b>(2.580)</b>

**23. RECEITAS FINANCEIRAS**

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Rendimento de aplicações financeiras	25	2	30.502	21.072
Atualização monetária (*)	442	141	3.069	1.761
Variação cambial ativa	-	-	927	1.451
Outras receitas financeiras	-	-	179	193
<b>Total</b>	<b>467</b>	<b>143</b>	<b>34.677</b>	<b>24.477</b>

(\*) Correção monetária Selic reconhecida para os créditos tributários e depósito judiciais.

## Notas Explicativas

VIVARA

## 24. DESPESAS FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021	30/09/2022	30/09/2021
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(21.363)	(11.003)
Varição cambial sobre empréstimos e financiamentos	-	-	1.758	(7.490)
Encargos financeiros instrumentos derivativos	-	-	(5.313)	7.088
Encargos sobre arrendamentos de direito de uso	-	-	(32.477)	(26.003)
Imposto sobre Operações Financeiras – IOF	(4)	(1)	(72)	(485)
Tarifas bancárias	(3)	(1)	(485)	(685)
Juros e multas sobre impostos e obrigações acessórias	(1.487)	(5)	(3.981)	(2.247)
Varição cambial passiva	-	-	(4.168)	(1.656)
Outras despesas financeiras	(22)	(7)	(1.633)	(1.654)
<b>Total</b>	<b>(1.516)</b>	<b>(14)</b>	<b>(67.734)</b>	<b>(44.135)</b>

## 25. LUCRO POR AÇÃO

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído. O Grupo não possui transações que afetem a diluição do lucro.

	Consolidado	
	30/09/2022	30/09/2021
Numerador		
Lucro líquido do exercício (a)	203.101	171.361
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	236.198	236.198
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(219)	-
Média ponderada de número de ações em circulação (b)	235.979	236.198
Lucro por ação – básico (em R\$) (a/b)	0,86068	0,72550
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações	236.198	236.198
Média ponderada de número de ações em tesouraria	(219)	-
Média ponderada de número de ações outorgadas 1º plano	62	-
Média ponderada de número de ações diluídas (c)	236.041	236.198
Lucro por ação – diluído (em R\$) (a/c)	0,86045	0,72550

O efeito diluidor no lucro por ação é representado pelos planos de outorgas de ações demonstrados na nota explicativa nº 28 - Pagamento Baseado em Ações.

**Notas Explicativas****VIVARA****26. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO**

Em 30 de setembro de 2022, o Grupo possuía 320 contratos de locação (293 contratos em 31 de dezembro de 2021) de lojas, quiosques, fábrica e centro administrativo firmados com terceiros. Deste total, 49 contratos (64 em 31 de dezembro de 2021) se enquadraram nos critérios de isenção de reconhecimento do direito de uso e foram classificados como arrendamento operacional.

Os aluguéis variáveis, de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do período estão registrados na rubrica “Aluguéis e condomínios” demonstrada na nota explicativa nº 20, totalizam R\$10.744 (R\$10.936 em 30 de setembro de 2021).

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base na taxa referencial BM&FBovespa da Dlxpré, 252 dias úteis, obtida na B3, para a data-base da adoção inicial (taxa de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro), para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia (“spread” de crédito). Os “spreads” foram obtidos por meio de sondagens junto aos principais bancos com os quais a Companhia mantém operações de dívida.

Em 30 de setembro de 2022, os 271 contratos de locação (229 em 31 de dezembro de 2021), classificados como arrendamento de direito de uso, possuem prazos de vencimentos entre 5 e 10 anos e a taxa média ponderada de desconto no período é de 11,62% ao ano (11,55% ao ano em 31 de dezembro de 2021).

A Companhia, em conformidade com o CPC 06 (R2)/IFRS 16, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado considerando a taxa nominal e sem considerar os efeitos de inflação futura projetada, nos fluxos descontados.

Para atendimento ao Ofício da CVM nº 02/2019 divulga-se os inputs mínimos para fins de projeção do modelo taxa nominal e fluxo de caixa descontado recomendados pela CVM, usando como parâmetro a inflação média entre a taxa CDI x IPCA obtida no site da B3, data-base 30 de setembro de 2022.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto e de inflação futura praticadas, vis-à-vis os prazos de contratos:

Contratos por prazo e taxa de desconto			
Prazo dos contratos	Qtd. contratos	Taxa de desconto	Taxa média de inflação futura
5 anos	7	11,55%	5,55%
6 anos	9	11,55%	5,67%
7 anos	48	11,05%	5,79%
8 anos	17	11,36%	5,87%
9 anos	40	11,72%	5,94%
10 anos	150	11,88%	5,93%
Total	271		

**Notas Explicativas****VIVARA**

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no período são:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	370.068	275.228
Adição de novos contratos	88.057	46.164
Remensuração	43.122	82.466
Baixas	(15.677)	(966)
Encargos financeiros apropriados	32.477	35.690
Descontos arrendamento	(2.469)	(5.735)
Pagamentos de juros	(29.932)	(32.984)
Pagamentos de principal	(37.312)	(29.795)
Saldo no final do período	<u>448.334</u>	<u>370.068</u>
Passivo circulante	64.584	59.920
Passivo não circulante	<u>383.750</u>	<u>310.148</u>
Total	<u>448.334</u>	<u>370.068</u>

Conforme requerido pelo CPC 06 (R2)/IFRS 16, a Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no balanço patrimonial em 30 de setembro de 2022:

Maturidade dos contratos	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Vencimento das prestações:		
2022	42.238	101.689
2023	103.625	84.813
2024	102.431	82.845
2025 em diante	<u>377.598</u>	<u>242.820</u>
Total das parcelas não descontadas	625.892	511.768
Juros embutidos	<u>(177.558)</u>	<u>(141.700)</u>
Saldo passivo de arrendamentos de direito de uso	<u>448.334</u>	<u>370.068</u>

Em 30 de setembro de 2022, o potencial crédito de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto é de R\$57.895 e trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$41.471.

A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021
Saldo no início do período	462.183	320.442
Adição de novos contratos	88.058	46.164
Remensuração	43.122	82.466
Baixas	(21.298)	(1.098)
Custos diretos - pontos comerciais	<u>17.274</u>	<u>14.210</u>
Saldo no final do período	<u>589.339</u>	<u>462.183</u>
Despesa de amortização do período	(53.530)	(34.349)

## Notas Explicativas

VIVARA

## 27. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

## a) Categorias de instrumentos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2022	31/12/2021	30/09/2022	31/12/2021
<u>Ativos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	5	5	101.668	325.588
Títulos e valores mobiliários			235.968	248.323
Contas a receber	-	-	446.812	531.777
Partes relacionadas - a receber	-	62.645	-	-
Subtotal	5	62.650	784.448	1.105.688
Valor justo por meio de resultado:				
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	79.789
Instrumentos derivativos	-	-	-	1.158
Total ativos financeiros	5	62.650	784.448	1.186.635
<u>Passivos financeiros</u>				
Custo amortizado:				
Fornecedores	-	-	110.224	88.207
Fornecedores convênio	-	-	77.447	69.349
Arrendamentos direito de uso a pagar	-	-	448.334	370.068
Juros sobre capital próprio a pagar	2	58.183	2	58.183
Dividendos a pagar	1	12.709	1	12.709
Empréstimos e financiamentos	-	-	235.159	291.213
Subtotal	3	70.892	871.167	889.729
Valor justo por meio de resultado:				
Instrumentos derivativos	-	-	868	-
Total passivos financeiros	3	70.892	872.035	889.729

## b) Riscos financeiros

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (câmbio e juros), de crédito e de liquidez. A gestão de riscos da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro.

## c) Gestão do risco de taxa de câmbio

Em virtude de obrigações financeiras assumidas pela Companhia, denominadas em dólares norte-americanos, foi implementada uma política de proteção cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco, em que são contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap".

**Notas Explicativas****VIVARA**

A exposição cambial líquida da Companhia está demonstrada a seguir:

Tipo de operação	Consolidado			
	30/09/2022			
	Instituição financeira	Valor da dívida	Instrumento derivativo	Exposição líquida
	Banco			
Resolução 4131	Santander	50.004	(50.004)	-
Total de empréstimos e financiamentos		50.004	(50.004)	-
Fornecedores estrangeiros (*)	-	63.526	-	63.526
Total da exposição cambial		113.530	(50.004)	63.526
Cotação dólar balanço		5,3916	5,3916	5,3916
Total da exposição em dólares		21.057	(9.274)	11.782

(\*) As controladas da Companhia importam de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para fabricação e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares norte-americanos e estão expostas a variação do câmbio.

Instrumentos derivativos

A Companhia contratou operações de “swap” com o objetivo de minimizar o risco de exposição cambial gerado pelos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Essas operações consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do CDI.

A Companhia possui um contrato de empréstimo para o qual não foi contratado instrumento derivativo “swap” em virtude das taxas de juros pactuadas nessa operação.

As operações de “swap” em aberto em 30 de setembro de 2022 estão demonstradas a seguir:

Descrição	Taxas	Consolidado		
		Valor de Referência (nocial)	Valor justo	Efeito acumulado até 30/09/2022 mercado a mercado
<u>Contratos de “swap”</u>				
Posição ativa:				
Variação cambial - US\$	US\$ +2,3475% a.a.	50.004	50.004	-
Posição passiva:				
Variação do CDI	CDI + 1,2% a.a.	50.004	50.872	(868)
Valor líquido a pagar				(868)

O saldo passivo de R\$868 refere-se ao ajuste líquido a pagar, calculado a valor de mercado em 30 de setembro de 2022, dos instrumentos financeiros derivativos em aberto naquela data, registrado na rubrica “Instrumentos derivativos”.

**Notas Explicativas****VIVARA****d) Análise de sensibilidade**Risco de câmbio

Para análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, a Administração entende que há necessidade de considerar somente o passivo com fornecedores estrangeiros que não está protegido do risco cambial, já que não possui instrumentos derivativos equivalentes registrados no balanço patrimonial. A exposição cambial dessas operações está demonstrada no quadro a seguir:

Total da exposição cambial em moeda nacional	63.526
Total da exposição cambial em moeda estrangeira	<u>11.782</u>

Assim, para a análise de sensibilidade está sendo aplicado somente o montante de R\$63.526, resultado das considerações explicitadas anteriormente. A taxa de câmbio do dólar norte-americano, no fechamento das Informações Trimestrais, foi de R\$5,3916.

Para mensurar o impacto líquido estimado no resultado dos próximos 12 meses decorrente dos riscos de flutuação de moeda estrangeira, foi elaborada análise de sensibilidade ao risco da taxa de câmbio em três cenários.

No cenário I foi definida a taxa de câmbio de R\$5.3916 com base na cotação do dólar norte-americano futuro negociado na B3, limitado a 12 meses. No cenário II foi projetada de forma conservadora pela Administração, valorização de 5% do dólar norte americano. Para o cenário III foi projetada desvalorização do dólar norte-americano em 7% de acordo com a cotação futura apresentada no Relatório Focus do Banco Central do Brasil de 14 de outubro de 2022.

Risco do Grupo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Valor nocional da exposição líquida (em moeda estrangeira)	11.782	11.782	11.782
Valor nocional da exposição líquida (em moeda local)	63.526	63.526	63.526
Valor projetado (em moeda local)	62.700	65.835	58.311
Impacto da variação cambial	(826)	2.309	(5.215)
Taxa do dólar norte-americano	5,3216	5,5877	4,9491

Risco de taxa de juros

Considerando que em 30 de setembro de 2022 a totalidade dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira possuem contratos de “swap”, trocando a indexação do passivo de moeda estrangeira para a variação do CDI, devido à política do Grupo de proteção de riscos cambiais, o risco passa a ser a exposição à variação do CDI. As aplicações financeiras e investimentos em letras financeiras da Companhia também estão expostas a variação do CDI de forma que a Companhia apresenta a exposição líquida ao risco de juros das operações vinculadas à variação do CDI:

	<u>Consolidado</u>
Total dos empréstimos e financiamentos expostos ao CDI	236.027
Aplicações financeiras de caixas e equivalentes expostas ao CDI	(95.917)
Aplicações em letras financeiras expostas ao CDI	<u>(233.743)</u>
Exposição líquida ativa ao CDI	<u>(93.633)</u>

## Notas Explicativas

# VIVARA

A Administração considera o risco de grandes variações no CDI em 2022 e na análise de sensibilidade para o risco de aumento na taxa CDI que afetaria as despesas financeiras, foram considerados dois cenários projetados, com aumento de 5% e 0,7% da taxa do CDI respectivamente, tendo como base a projeção da Selic ao final de 2022 em 13,75%, conforme relatório Focus do Banco Central do Brasil de 14 de outubro de 2022.

Risco do Grupo	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Exposição líquida ativa ao CDI	93.633	93.633	93.633
Valor projetado	93.633	94.272	93.722
Ganho na variação do CDI	-	639	89
Taxa do CDI	13,65%	14,33%	13,75%

### e) Gestão de risco de crédito

As vendas são efetuadas para muitos clientes e substancialmente recebidas por cartões de crédito e débito, sendo o risco de crédito minimizado.

### f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez do Grupo para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	110.224	-	-	-	110.224
Fornecedores convênio	77.447	-	-	-	77.447
Empréstimos e financiamentos	136.427	125.274	-	-	261.701
Juros sobre capital próprio a pagar	2	-	-	-	2
Dividendos a pagar	1	-	-	-	1
Instrumentos derivativos	1.184	-	-	-	1.184
Arrendamentos direito de uso a pagar	42.238	103.625	274.321	205.708	625.892

### g) Valor justos dos instrumentos financeiros

A Companhia utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 40/IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais as controladas podem ter acesso na data de mensuração.
- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

## Notas Explicativas

# VIVARA

Em 30 de setembro de 2022, todos os instrumentos financeiros derivativos estavam agrupados no Nível 2, e todas as aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários estavam agrupados no Nível 1.

### 28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Em 14 de setembro de 2021 foram aprovados em Assembleia Geral Extraordinária os “Planos de Incentivo” composto por: (i) Plano de Outorga de Ações (“Plano de Outorga”); e (ii) Plano de Investimento em Ações (“Plano Matching Shares”).

Os Planos de Incentivo têm por objetivo o alinhamento dos interesses de longo prazo dos participantes aos dos acionistas da Companhia e o desenvolvimento de objetos sociais e sustentáveis para geração de valor para Companhia e poderão entregar aos participantes ações representativas de, no máximo, 5% (cinco por cento) do capital social total da Companhia, através de ações de emissão da Companhia em tesouraria.

O Plano de Outorga estabelece a possibilidade de a Companhia entregar aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, mediante determinados termos e condições, ações de emissão da Companhia em tesouraria. Serão elegíveis para participar do Plano de Outorga conselheiros, diretores, gerentes ou empregados de alto nível da Companhia ou de sociedade sob o seu controle.

O Plano de Matching Shares prevê a outorga de Ações Matching aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, desde que, dentre outras condições, os participantes invistam recursos próprios na aquisição e manutenção de determinada quantidade de ações de emissão da Companhia durante um período de carência. São elegíveis para participar do Plano de Matching Shares os diretores, gerentes ou empregados da Companhia.

Em 24 de setembro de 2021, em reunião do Conselho de Administração, foram aprovados o 1º e 2º Programas de Outorga de Ações, ambos no âmbito do Plano de Outorga de Ações, com estipulação de termos e condições, e o Programa de Investimento em Ações (Matching Shares), no âmbito do Plano de Investimento em Ações, arquivados na sede da Companhia.

Para o 1º Programa de Outorga de Ações, exclusivo para conselheiros, foram disponibilizadas o limite superior global de 62.145 ações a preço de mercado, conforme valor de fechamento da cotação na B3, que serão definitivamente disponibilizadas aos participantes após 24 meses, com lock-up adicional de 12 meses.

O 2º Programa de Outorga de Ações por sua vez, prevê a outorga de ações aos participantes selecionados pelo Conselho de Administração, desde que, dentre outras condições, os participantes invistam recursos próprios na aquisição e manutenção de determinada quantidade de ações de emissão da Companhia durante um período de carência. O limite superior global oferecido para aquisição na B3 com recursos próprios dos participantes foram 19.151 ações. Desde que cumpridas as condições estipuladas no programa, após 36 meses, a quantidade de ações de emissão da Companhia em tesouraria que serão outorgadas poderá variar entre 33.378 (limite inferior global) e 250.334 (limite superior global), de acordo com os indicadores de performance da Companhia alcançados no período, ROIC e TSR. O programa prevê limite individual de investimento de no máximo seis salários líquidos.

## Notas Explicativas

# VIVARA

Em continuidade ao Plano de Incentivo, em 2022 foram oferecidas 73.286 ações, limite superior global, a serem adquiridas na B3 com recursos próprios dos participantes. Desde que cumpridas as condições estipuladas no programa, após 36 meses, a quantidade de ações de emissão da Companhia em tesouraria que serão outorgadas poderá variar entre 70.492 (limite inferior global) e 528.687 (limite superior global), de acordo com os indicadores de performance da Companhia alcançados no período, ROIC e TSR. O programa prevê limite individual de investimento de no máximo seis salários líquidos. Em 2022 não ocorreram outorgas de ações aos integrantes do Conselho de Administração.

Os Planos de Incentivos entraram em vigor na data de sua aprovação pela Assembleia Geral da Companhia e permanecerão vigentes por prazo indeterminado, podendo, no entanto, ser extinto, a qualquer tempo, por decisão da Assembleia Geral.

A assinatura de referidos instrumentos de outorga de ações, pelos participantes indicados e eleitos pelo Conselho de Administração, correspondente aos 1º e 2º Programas de Outorga de Ações ocorreu em 04 de outubro de 2021 e 28 de outubro de 2021 respectivamente. Em 2022 a outorga ocorreu em 11 de abril. A provisão correspondente ao período no montante R\$3.231, está registrada na rubrica Pessoal nas Despesas Administrativas apresentadas na nota explicativa nº 20 e foi calculada considerando 100% de alcance das metas de performance, com base no valor de mercado da ação de R\$28,25, R\$26,40 e R\$26,45 respectivamente.

A seguir é demonstrada a movimentação das ações outorgadas no período:

Valores em quantidade de ações	Consolidado		
	Conselho de Administração	Executivos	Total Geral
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	-	-
Ações outorgadas	62.145	166.889	229.034
Saldos em 31 de dezembro de 2021	62.145	166.889	229.034
Ações outorgadas	-	352.458	352.458
Saldos em 30 de setembro de 2022	62.145	519.347	581.492

### 29. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 30 de setembro de 2022, é assim demonstrada:

- Danos a propriedade - R\$238.072 (vigente até fevereiro de 2023).
- Cobertura para lucros cessantes - R\$334.000 (vigente até fevereiro de 2023).
- Cobertura para riscos diversos (estoques) - R\$547.293 (vigente até fevereiro de 2023).
- Responsabilidade civil - R\$20.000 (vigente até maio de 2023).
- Responsabilidade administradores D&O - R\$60.000 (vigente até setembro de 2023).
- Transporte internacional - USD70.000 (vigente até abril de 2023).
- Cobertura para riscos cibernéticos - R\$25.000 (vigente até junho de 2023).

## Notas Explicativas



### 30. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 11 de outubro de 2022, conforme fato relevante divulgado pela Companhia, foi celebrado entre os acionistas Nelson Kaufman, Marina Kaufman Bueno Netto, Márcio Monteiro Kaufman, Paulo Kruglensky e como interveniente anuente, a Companhia, o primeiro aditivo e consolidação do acordo de acionistas da Vivara Participações S.A., em atendimento ao artigo 33, XVIII, da resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022. Neste é descrito o exercício do direito de voto e do poder de controle, e as transferências de ações e a preferência em adquiri-las. Este acordo permanecerá válido e em vigor pelo prazo de 15 (quinze) anos contados a partir da data de celebração, renovando-se automaticamente por períodos subsequentes de 10 (dez) anos, exceto se um dos acionistas se manifestar, por escrito, contrariamente à renovação automática com pelo menos 1 (um) ano de antecedência da data em que o aditivo seria automaticamente renovado.

---

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Vivara Participações S.A.

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Vivara Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2022, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 30 de setembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 10 de novembro de 2022

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Audidores Independentes Ltda.

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Marcos Helvius Olliver Domingues Marcondes

Contador

CRC nº 1 SP 250968/O-3

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 15º andar, Torre A, conjunto comercial nº 152, Chácara Santo Antônio, CEP 04711-904, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período entre 01 de janeiro de 2022 e 30 de setembro de 2022, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 10 de novembro de 2022.

Paulo Kruglensky – Diretor Presidente  
Otávio Chacon do Amaral Lyra – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores  
Marina Kaufman Bueno Neto – Diretora de Marketing  
Nérito Vinieri – Diretor de Recursos Humanos  
Helena Spindel – Diretora  
Patricia Célia Martins Butrico – Diretora

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de diretores da VIVARA PARTICIPAÇÕES S.A., com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105, 15º andar, Torre A, conjunto comercial nº 152, Chácara Santo Antônio, CEP 04711-904, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 33.839.910/0001-11, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes, referente às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período entre 01 de janeiro de 2022 e 30 de setembro de 2022, nos termos e para fins do parágrafo 1º, inciso V do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, conforme alterada.

São Paulo, 10 de novembro de 2022.

Paulo Kruglensky – Diretor Presidente  
Otávio Chacon do Amaral Lyra – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores  
Marina Kaufman Bueno Neto – Diretora de Marketing  
Nérito Vinieri – Diretor de Recursos Humanos  
Helena Spindel – Diretora  
Patricia Célia Martins Butrico - Diretora