

Apresentação Institucional

Novembro 2025

Estratégia e Segmentos



Retorno aos Acionistas

- Operação rentável
- *Dividend yield* atrativo
- Histórico consistente e crescente na distribuição de proventos

Geração de resultado para suportar as operações existentes

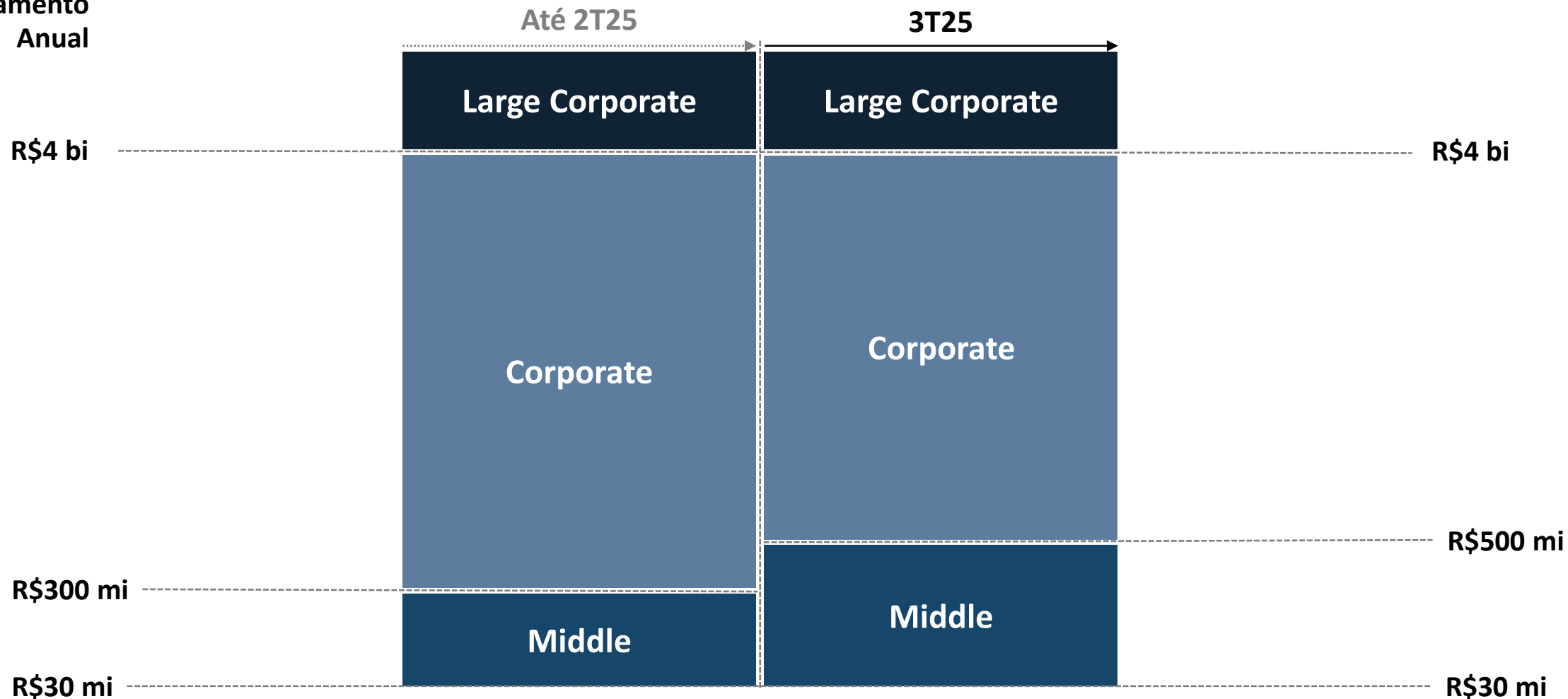
- Geração de resultado para suportar o crescimento de carteira
- Redução do Custo de Aquisição de Clientes (CAC) e do Custo de Servir (CTS)
- Ganhar escalabilidade

Investimento em novas iniciativas para acelerar o crescimento

- Expandir em iniciativas com “*right-to-win*”
- Diversificar os fluxos de receita
- Destruar valores ocultos
- Capturar opcionalidades

Nova Segmentação de Clientes

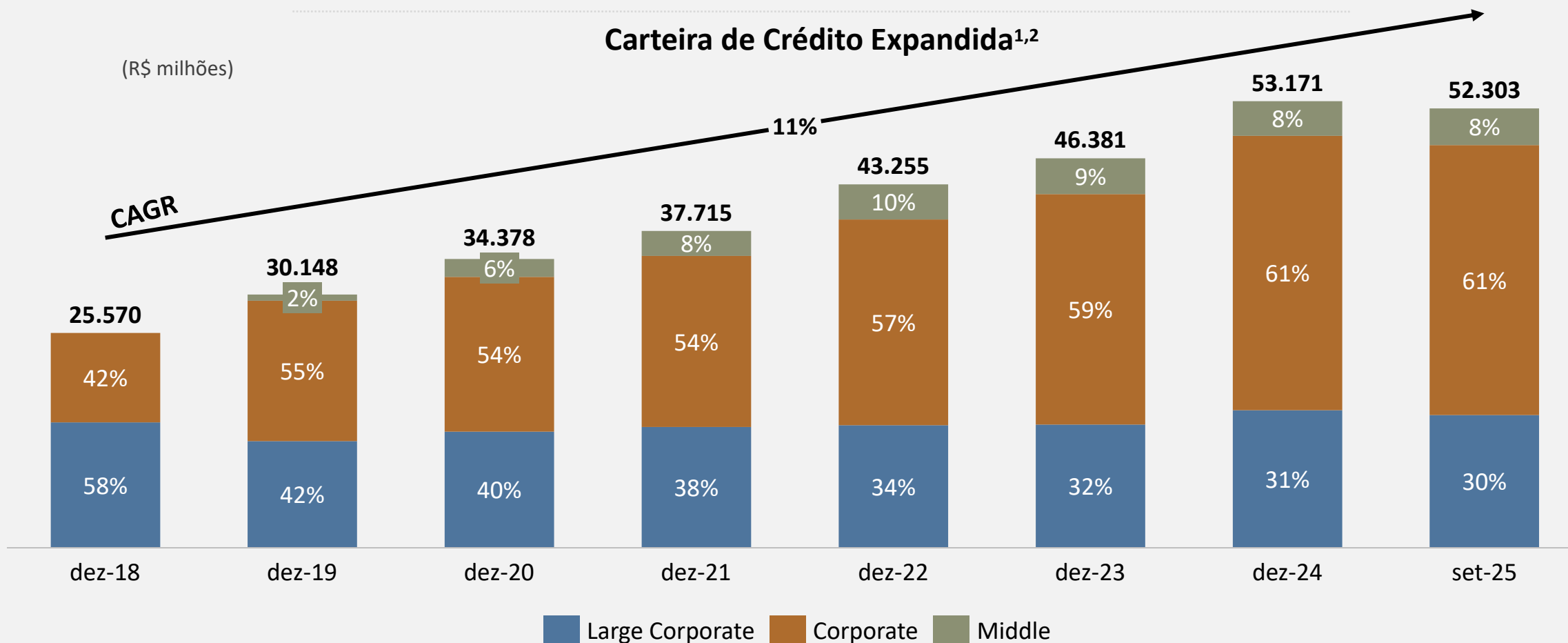
Faturamento
Anual



O ABC Brasil oferece soluções financeiras para empresas dos segmentos **Large Corporate**, **Corporate** e **Middle**

Carteira de Crédito Expandida^{1,2}

(R\$ milhões)



Notas:

1 Em função da nova segmentação de clientes, os dados históricos foram reclassificados a partir de 2024 para fins de comparabilidade

2 Inclui Empréstimos, Garantias Prestadas e Títulos Privados

Clientes

- Expandir o número de clientes e o volume de transações, através de uma oferta segmentada
- Servir os fornecedores, colaboradores e clientes dos nossos clientes

Produtos

- Expandir o portfólio de produtos
- Reduzir a dependência de linhas específicas de negócios
- Alavancar a infraestrutura existente, diluindo o custo de aquisição e manutenção de clientes

Canais

- Desenvolver novos canais de distribuição
- Utilizar canais de terceiros para distribuir produtos e serviços do banco
- Distribuir serviços e produtos de terceiros através de nossos canais

**Diluição da
Exposição ao
Risco**

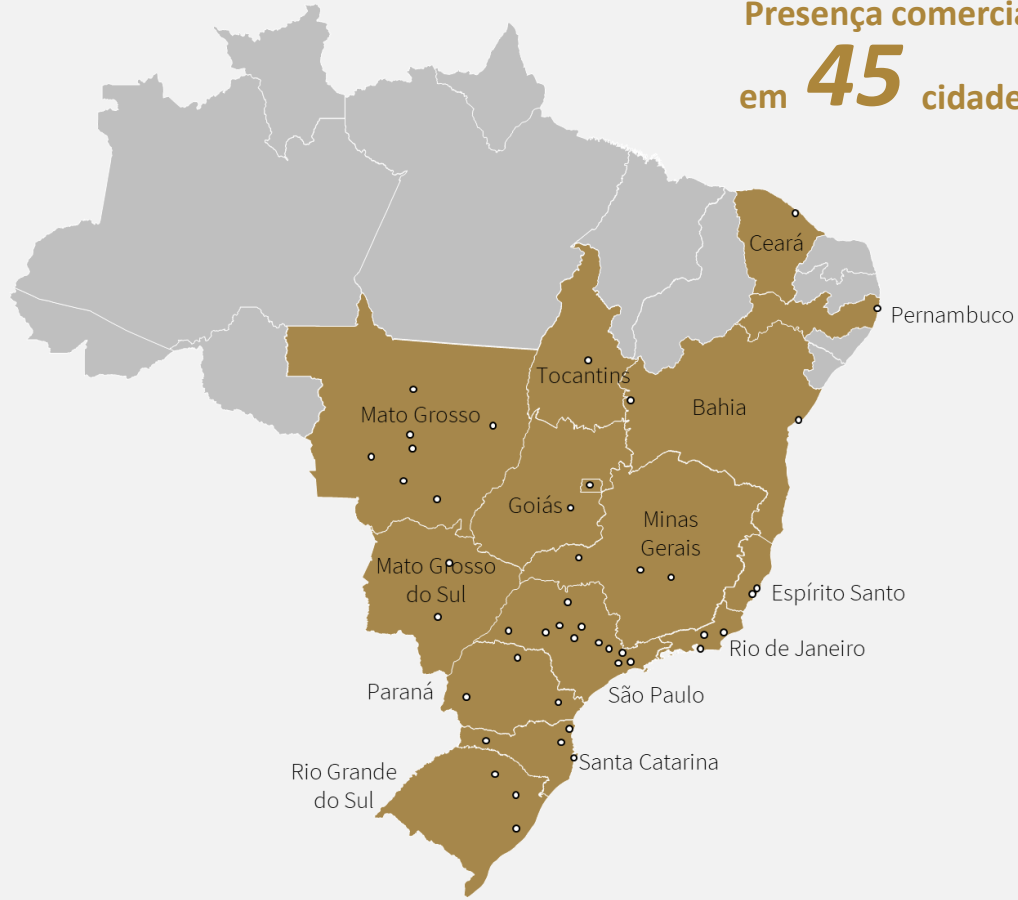
**Captura de
Sinergias entre
Operações**

**Expansão
Estrutural do
ROAE**

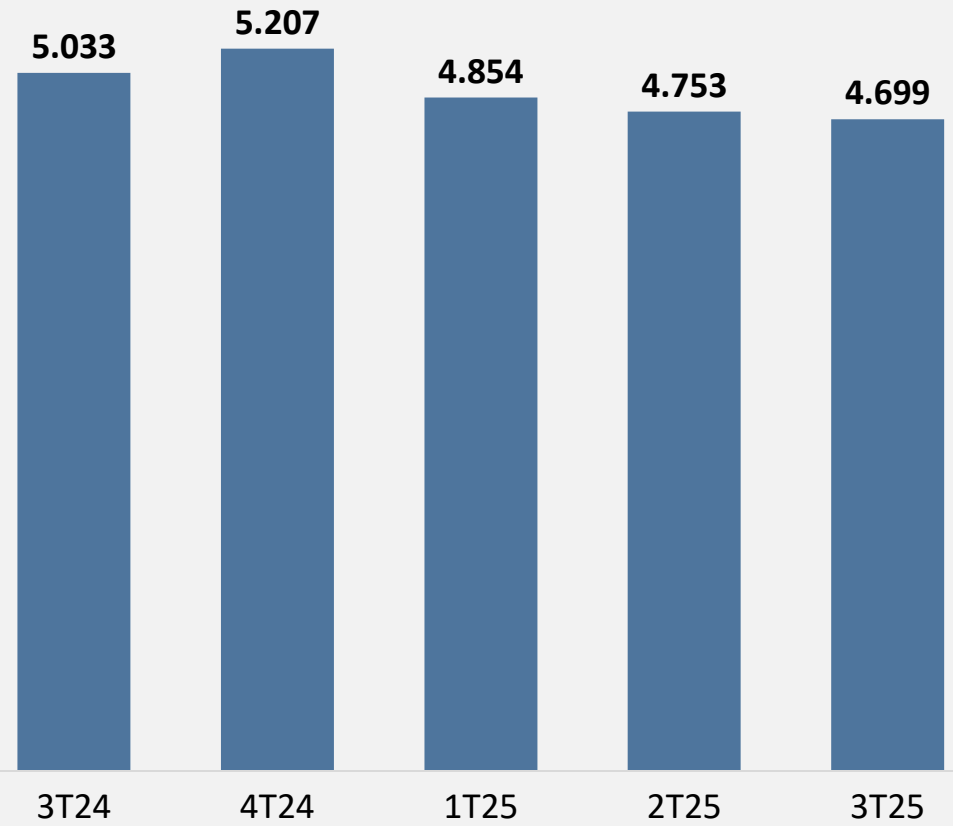
**Menor Volatilidade
ao Longo dos Ciclos**

Presença Geográfica

Presença comercial
em **45** cidades



Base de Clientes



Principais Indicadores dos Segmentos

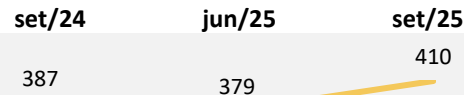
Large Corporate¹

Corporate²

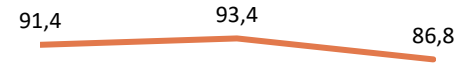
Middle³

Total

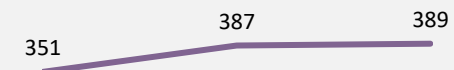
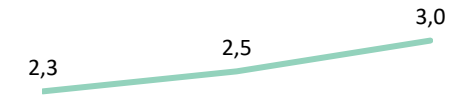
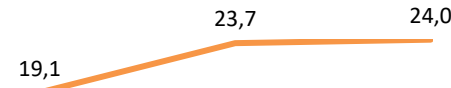
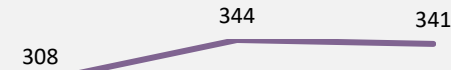
Clientes Corporativos⁴



Exposição Média Por Cliente⁴
(R\$ milhões)



Prazo Médio⁴
(dias)

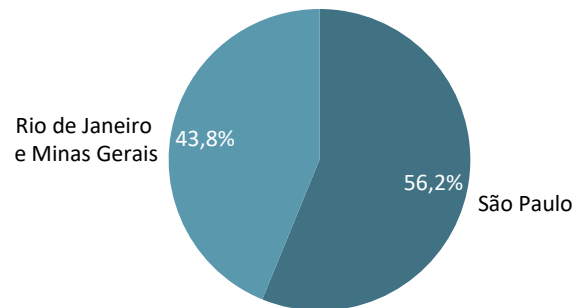


set/25

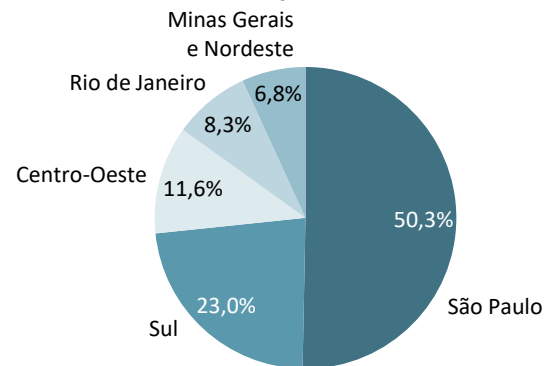
4.699
-7%
var. 12M

Abertura Geográfica da Carteira de Crédito Expandida

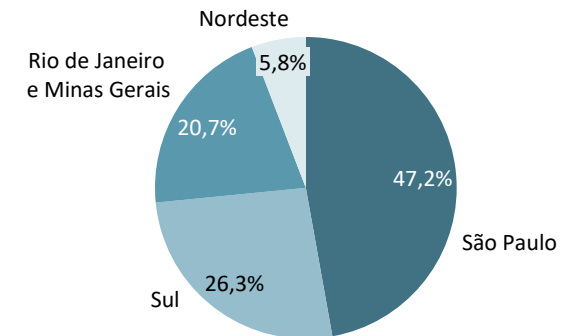
Large Corporate



Corporate



Middle



Notas:

1 Large Corporate: Clientes com faturamento anual acima de R\$4 bilhões

2 Corporate: Clientes com faturamento anual entre R\$500 milhões e R\$4 bilhões

3 Middle: Clientes com faturamento anual entre R\$30 milhões e R\$500 milhões

4 Em função da nova segmentação de clientes, os dados históricos foram reclassificados a partir de 2024 para fins de comparabilidade

Carteira de Crédito Expandida

Carteira de Crédito Expandida ¹ (R\$ milhões)	3T25		2T25		3T25x2T25	3T24		3T25x3T24
	Res. 4.966	% Total	Res. 4.966	% Total	Var 3M	Res. 2.682	% Total	Var 12M
Empréstimos	22.883	100%	22.521	100%	1,6%	22.984	100%	-0,4%
Large Corporate	3.409	14,9%	4.262	18,9%	-20,0%	4.256	18,5%	-19,9%
Corporate	15.506	67,8%	14.592	64,8%	6,3%	14.847	64,6%	4,4%
Middle	3.967	17,3%	3.668	16,3%	8,2%	3.881	16,9%	2,2%
Títulos Privados	16.834	100%	16.726	100%	0,6%	14.563	100%	15,6%
Large Corporate	4.589	27,3%	4.145	24,8%	10,7%	3.968	27,2%	15,7%
Corporate	11.917	70,8%	12.349	73,8%	-3,5%	10.447	71,7%	14,1%
Middle	328	1,9%	233	1,4%	41,0%	148	1,0%	121,9%
Carteira "Caixa"²	39.717	100%	39.247	100%	1,2%	37.547	100%	5,8%
Large Corporate	7.998	20,1%	8.407	21,4%	-4,9%	8.224	21,9%	-2,7%
Corporate	27.423	69,0%	26.940	68,6%	1,8%	25.294	67,4%	8,4%
Middle	4.296	10,8%	3.901	9,9%	10,1%	4.029	10,7%	6,6%
Garantias Prestadas	12.586	100%	12.872	100%	-2,2%	12.463	100%	1,0%
Large Corporate	7.808	62,0%	7.659	59,5%	1,9%	7.627	61,2%	2,4%
Corporate	4.725	37,5%	5.172	40,2%	-8,6%	4.792	38,5%	-1,4%
Middle	53	0,4%	42	0,3%	26,2%	44	0,4%	19,4%
Carteira de Crédito Expandida	52.303	100%	52.120	100%	0,4%	50.010	100%	4,6%
Large Corporate	15.806	30,2%	16.066	30,8%	-1,6%	15.851	31,7%	-0,3%
Corporate	32.148	61,5%	32.112	61,6%	0,1%	30.087	60,2%	6,9%
Middle	4.348	8,3%	3.943	7,6%	10,3%	4.073	8,1%	6,8%

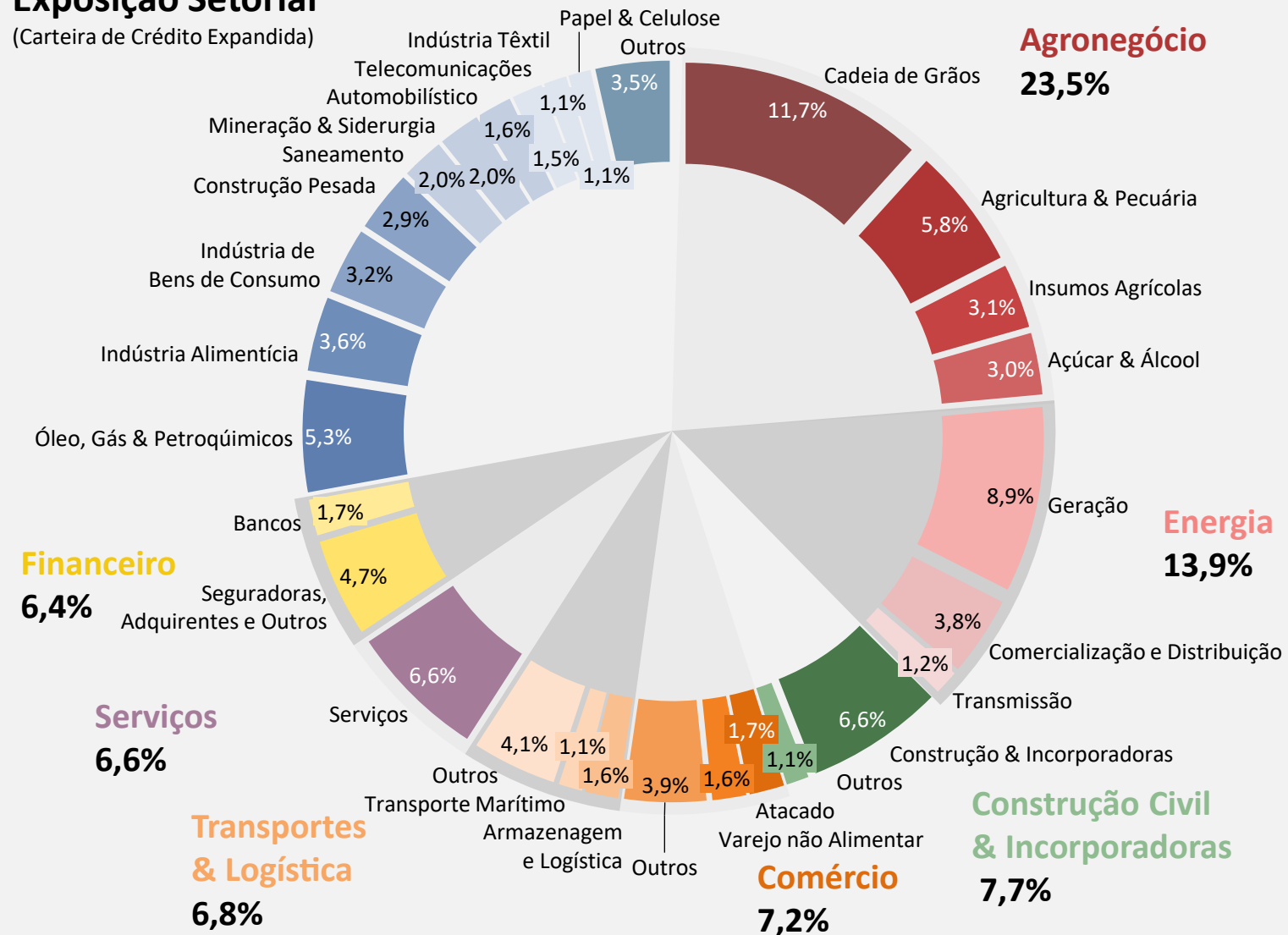
Notas:

1 Em função da nova segmentação de clientes, os dados históricos foram reclassificados a partir de 2024 para fins de comparabilidade

2 Inclui Empréstimos e Títulos Privados

Exposição Setorial

(Carteira de Crédito Expandida)



Colaterais

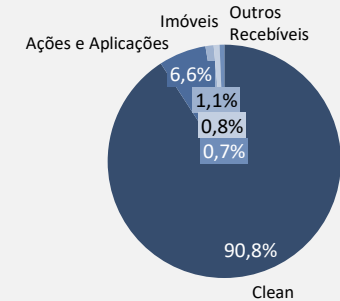
(Carteira de Crédito Expandida)

Large Corporate

Carteira

Colateralizada:

9,2%

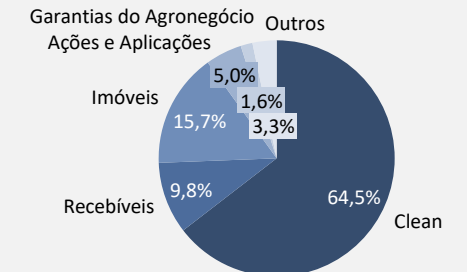


Corporate

Carteira

Colateralizada:

35,5%

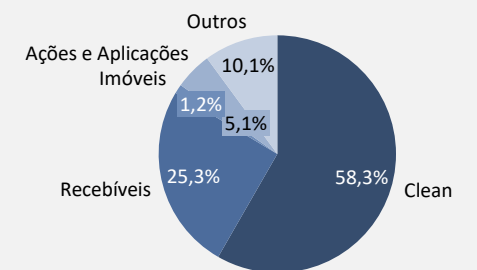


Middle

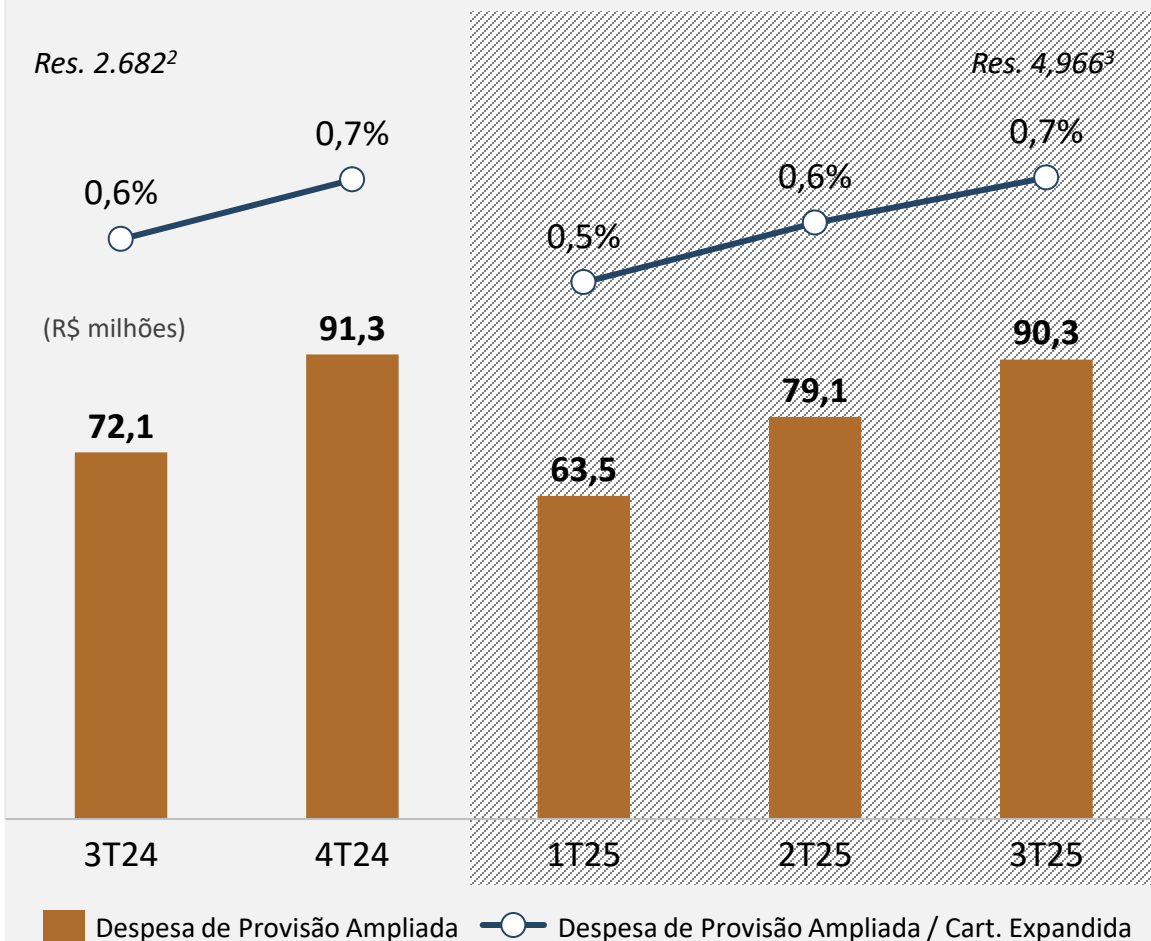
Carteira

Colateralizada:

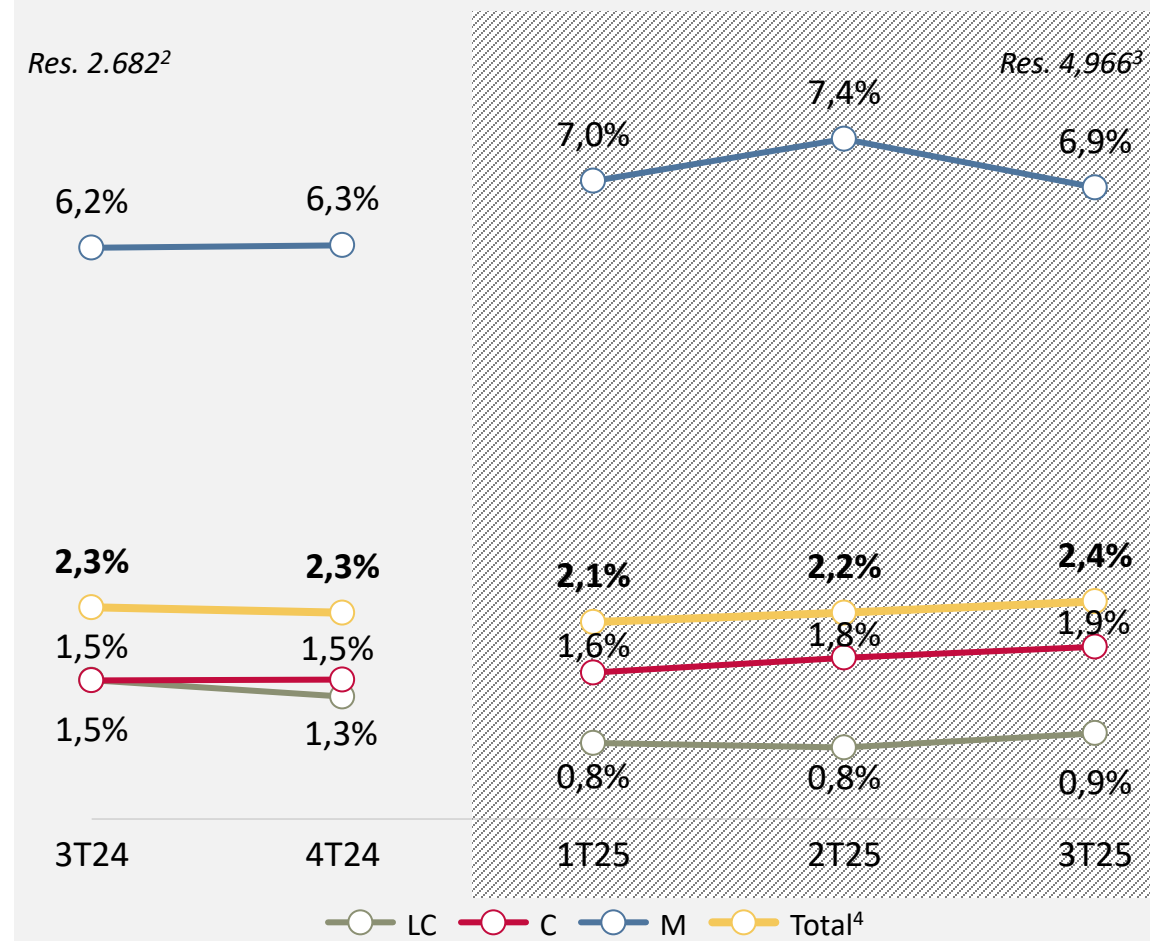
41,7%



Despesa de Provisão Ampliada



Saldo de Provisão¹



Notas:

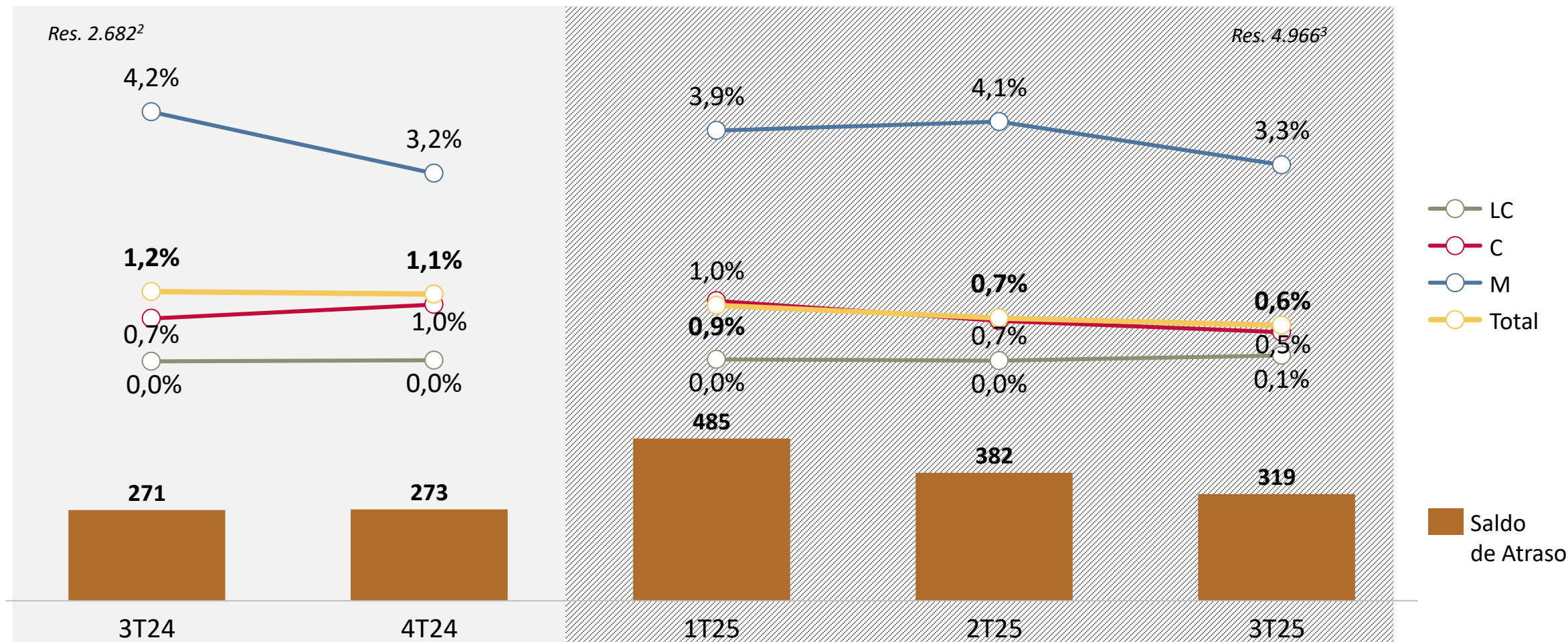
1 Em função da nova segmentação de clientes, os dados históricos foram reclassificados a partir de 2024 para fins de comparabilidade

2 % da Carteira de Empréstimos

3 % da Carteira Expandida

4 O saldo de provisão Total inclui a provisão Prospectiva de R\$190 milhões

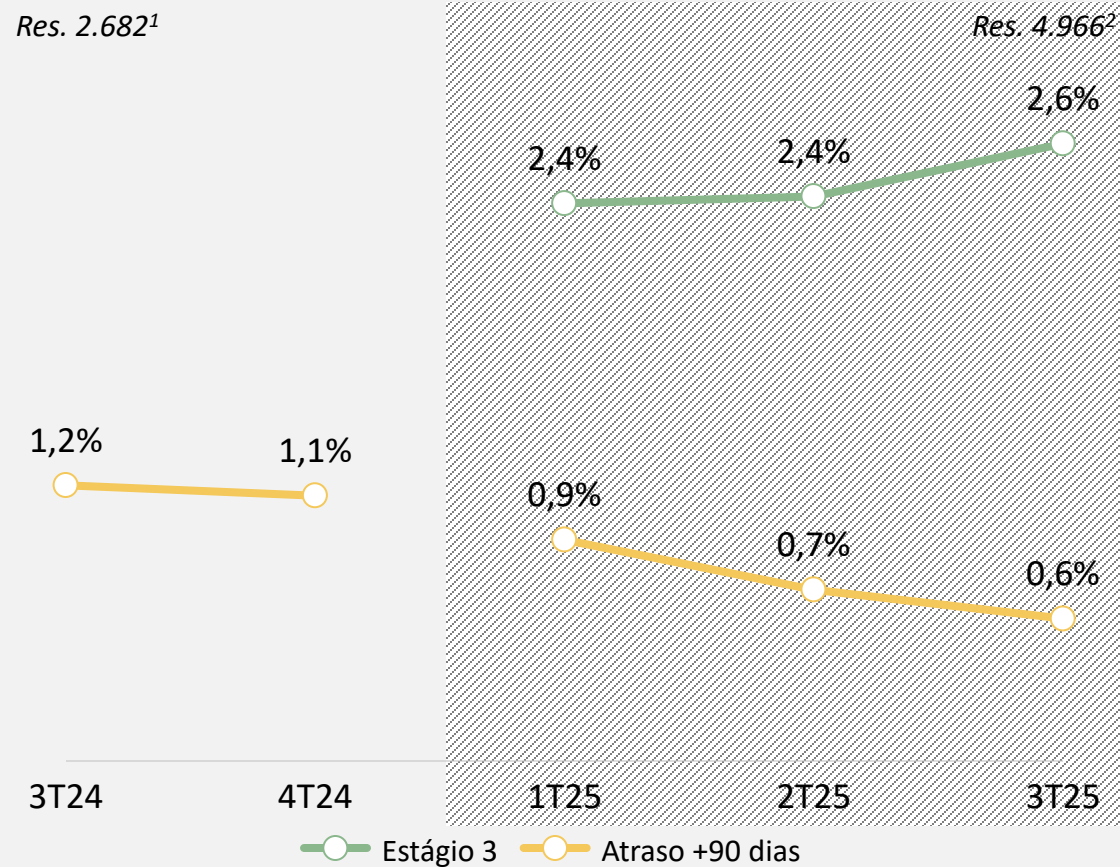
Operações com Atraso +90 Dias¹ (Parcelas vencidas e vincendas)



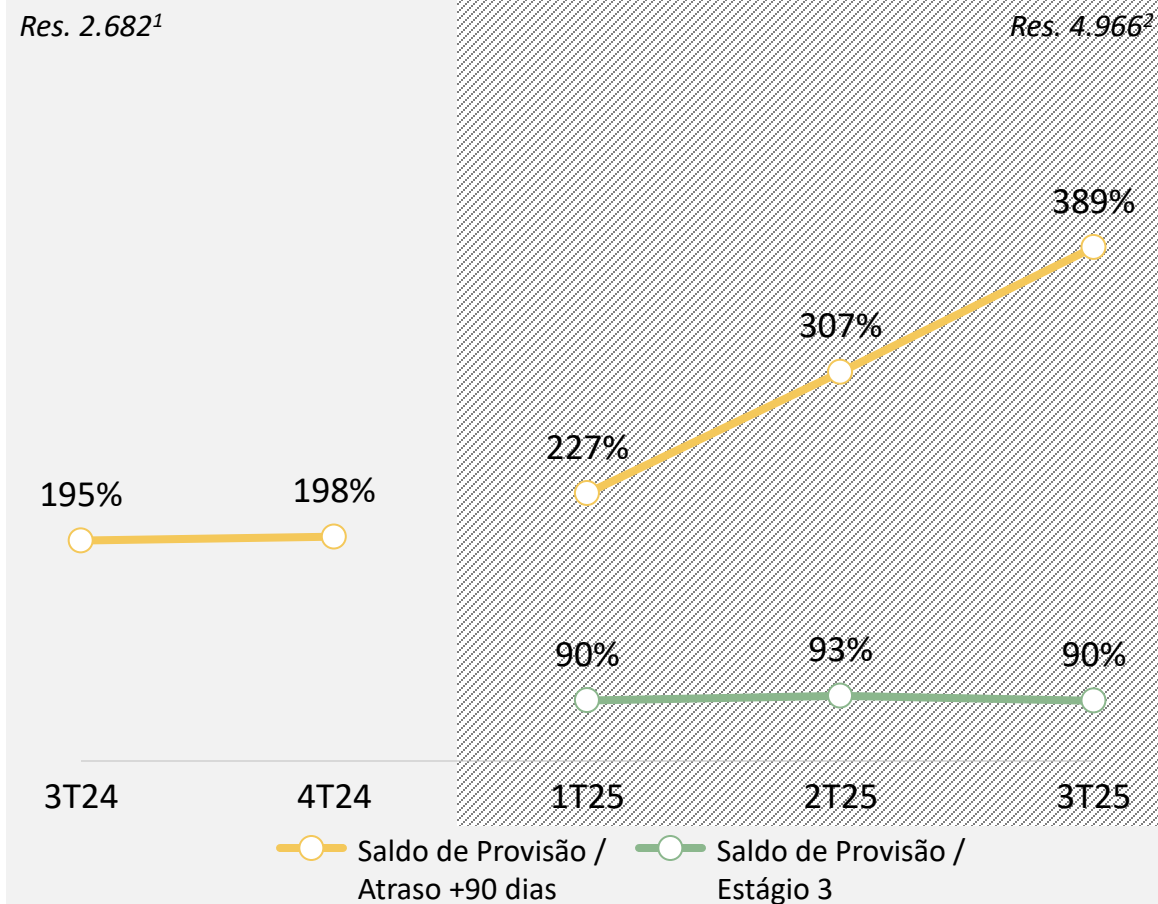
Notas:

- 1 Em função da nova segmentação de clientes, os dados históricos foram reclassificados a partir de 2024 para fins de comparabilidade
- 2 % da Carteira de Empréstimos
- 3 % da Carteira Expandida

Operações em Estágio 3 e Saldo de Atraso +90 Dias



Índice de Cobertura³



Notas:

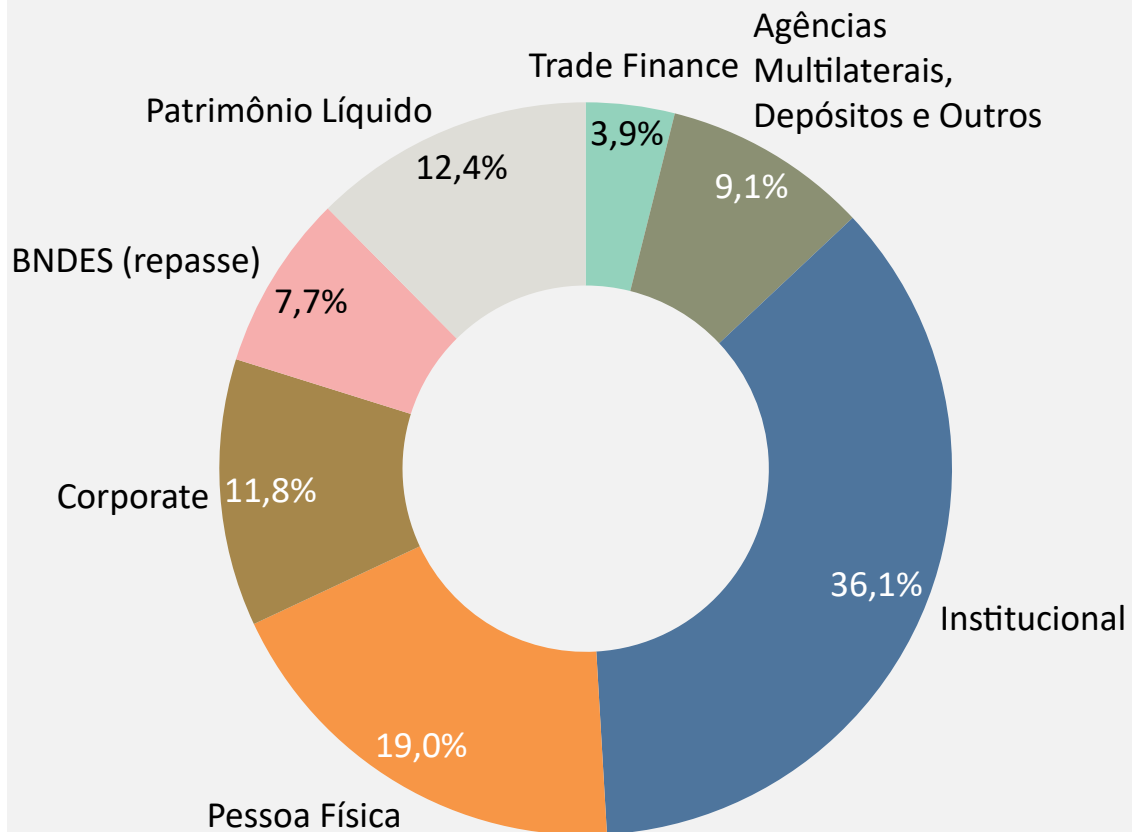
1 % da Carteira de Empréstimos

2 % da Carteira Expandida

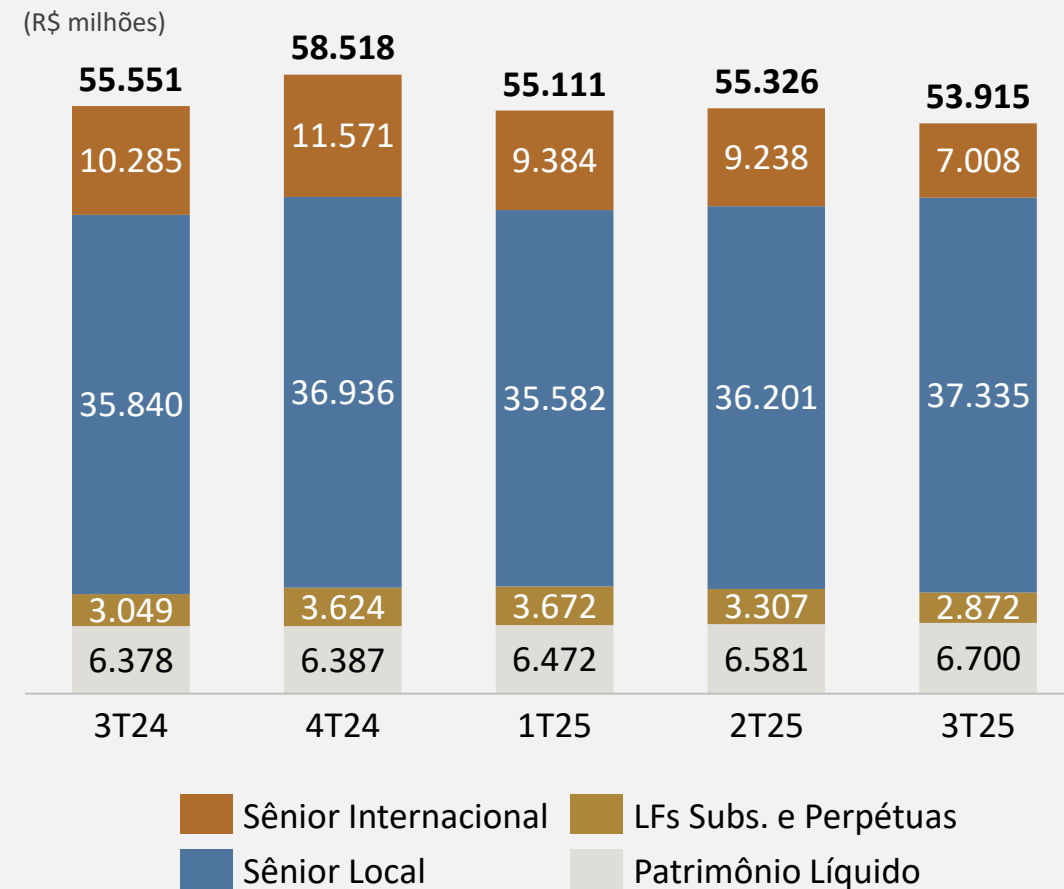
3 O saldo de provisão Total inclui a provisão Prospectiva de R\$190 milhões

Captação e Base de Capital

Captação 3T25



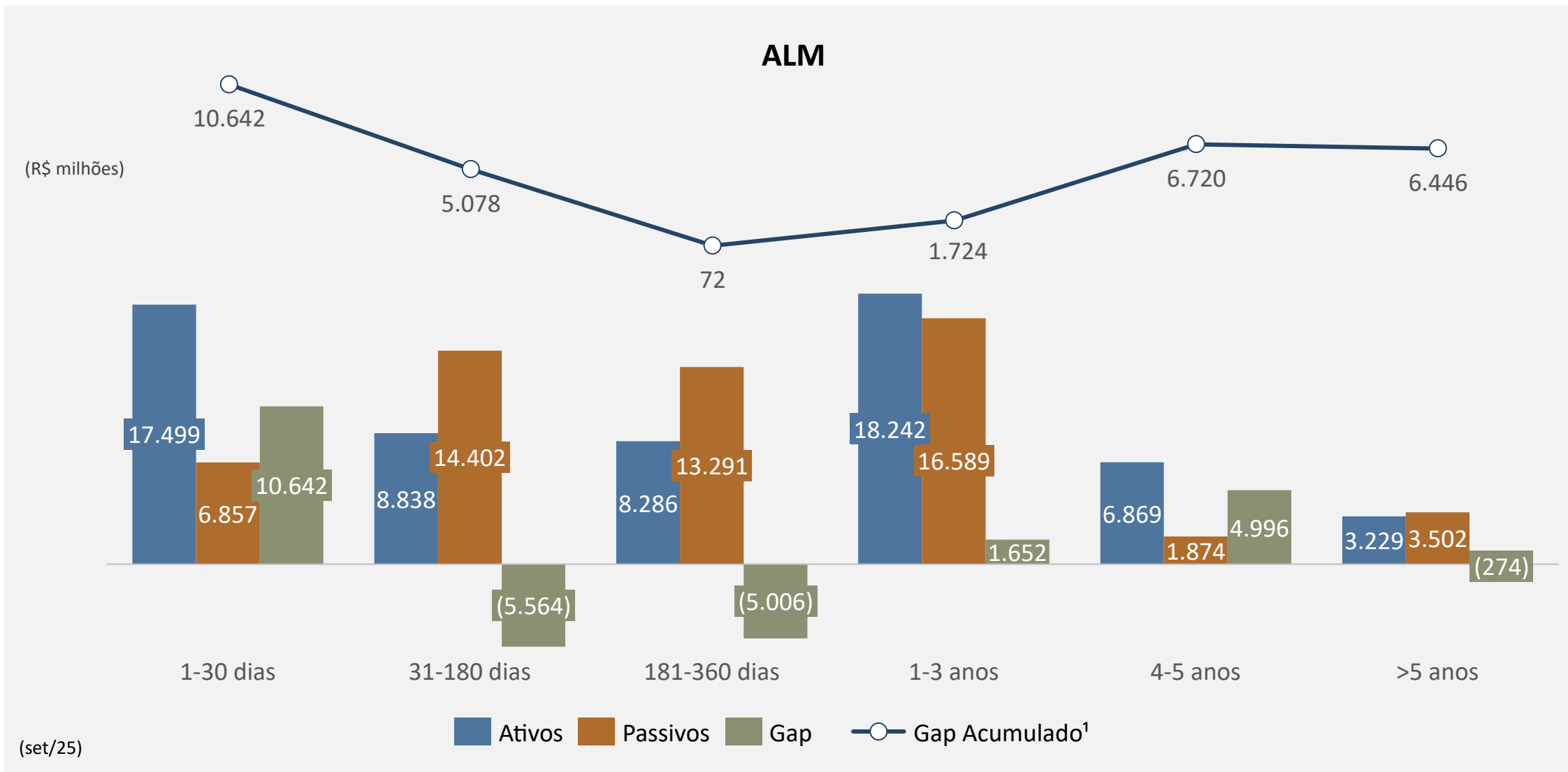
Captação Histórica



Captações (R\$ milhões)	3T25	% do Total	2T25	% do Total	3T24	% do Total
Depósitos à Vista	457	0,8%	563	1,0%	532	1,0%
Depósitos a Prazo	7.483	13,9%	8.078	14,6%	10.635	19,1%
LCA, LCI e COE	7.937	14,7%	7.624	13,8%	5.642	10,2%
Letras Financeiras	16.321	30,3%	16.682	30,2%	16.542	29,8%
Letras Financeiras Subordinadas	1.556	2,9%	1.701	3,1%	2.005	3,6%
Depósitos Interfinanceiros	237	0,4%	128	0,2%	152	0,3%
Obrigações por Empréstimos e Repasses no Exterior	7.731	14,3%	9.250	16,7%	10.285	18,5%
Obrigações por Repasses (BNDES)	4.175	7,7%	3.112	5,6%	2.336	4,2%
Letras Financeiras Subordinas Perpétuas	1.317	2,4%	1.606	2,9%	1.043	1,9%
Subtotal (Captação com Terceiros)	47.215	87,6%	48.745	88,1%	49.173	88,5%
Patrimônio Líquido	6.700	12,4%	6.581	11,9%	6.378	11,5%
Total	53.915	100,0%	55.326	100,0%	55.551	100,0%

			
Ratings	Local	Global	Soberano
S&P Global	brAAA	BB	BB
FitchRatings	AAA(bra)	BB+	BB
MOODY'S	AAA.Br	Ba1	Ba1

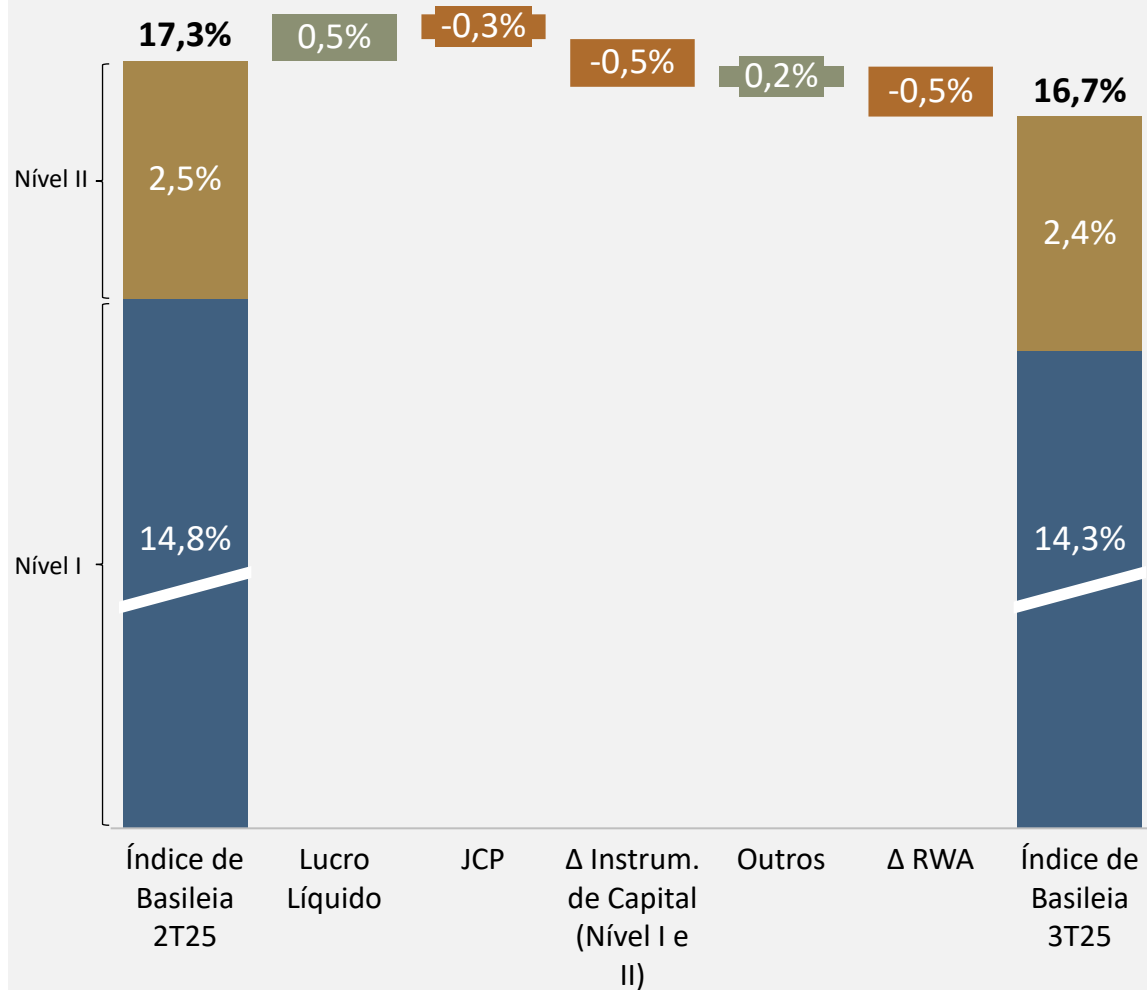
Ativos e Passivos por Vencimento



Nota:

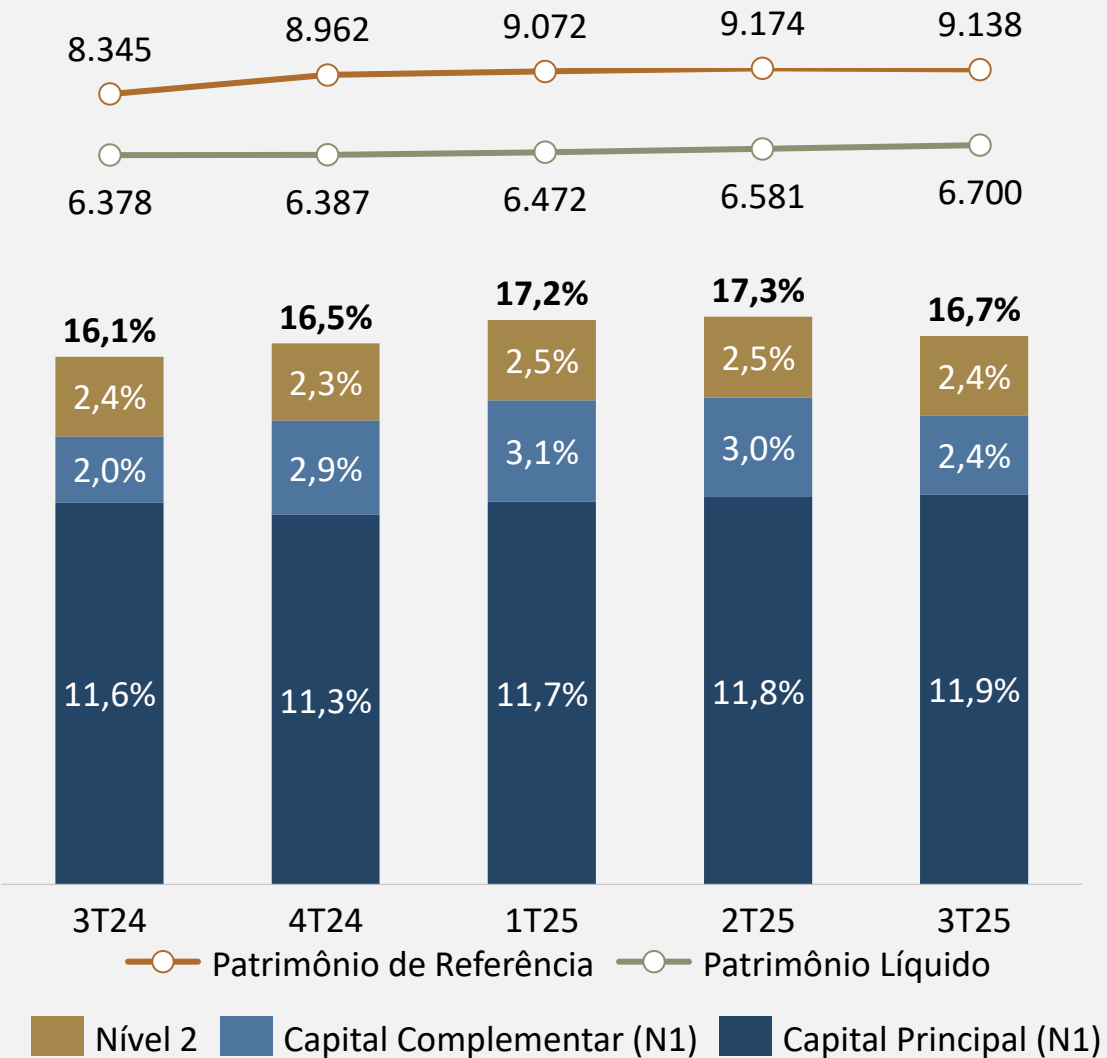
1 Assumindo os Títulos Públicos Federais como títulos de liquidez de 1-30 dias, a preços de mercado, dado que são passíveis de conversão em caixa através de operações compromissadas ou venda no mercado secundário

Índice de Basileia 2T25 vs. 3T25



(R\$ milhões)

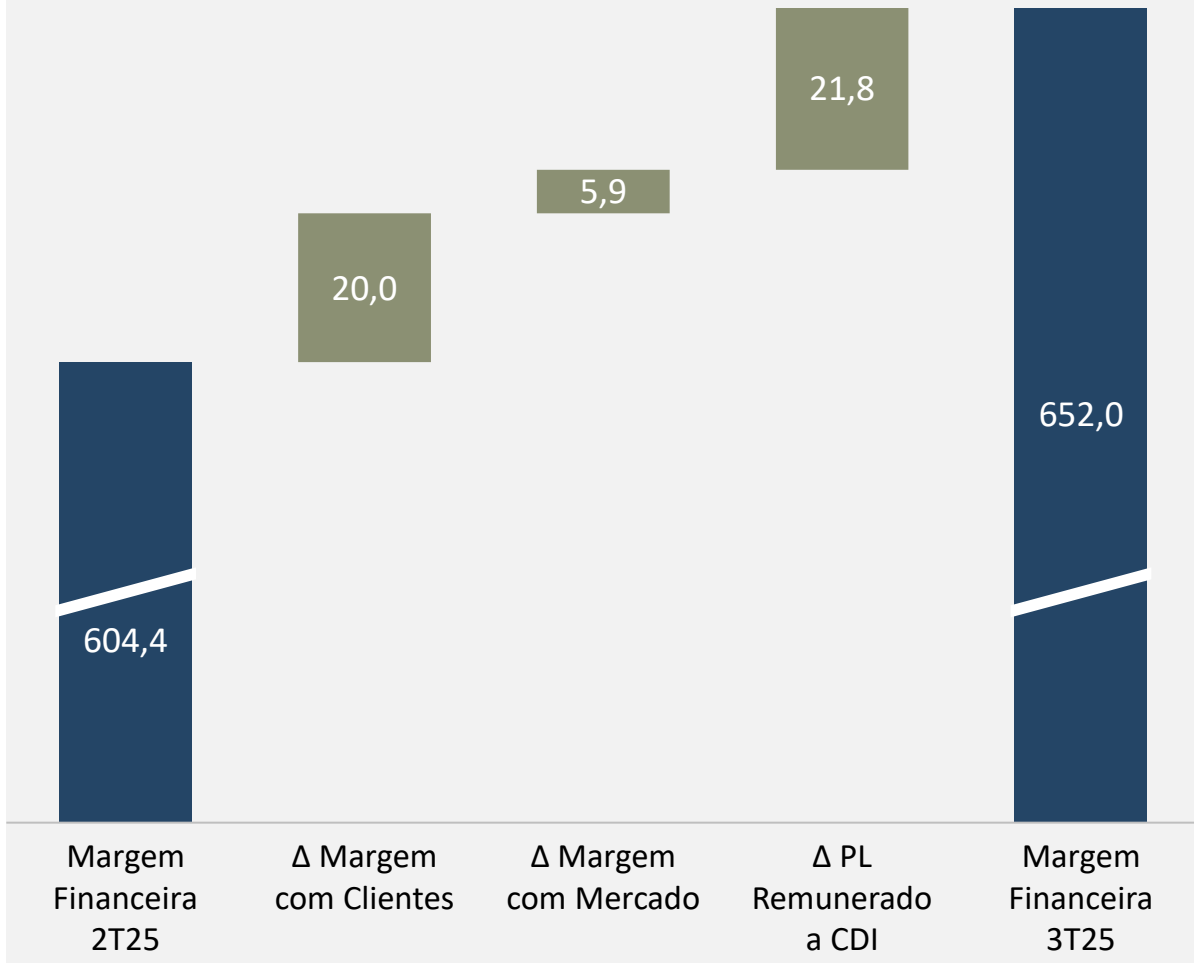
Índice de Basileia



Destques Financeiros

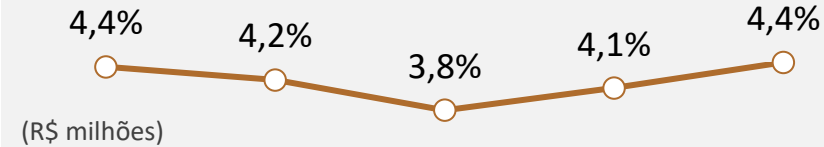
Margem Financeira 2T25 vs. 3T25

(R\$ milhões)

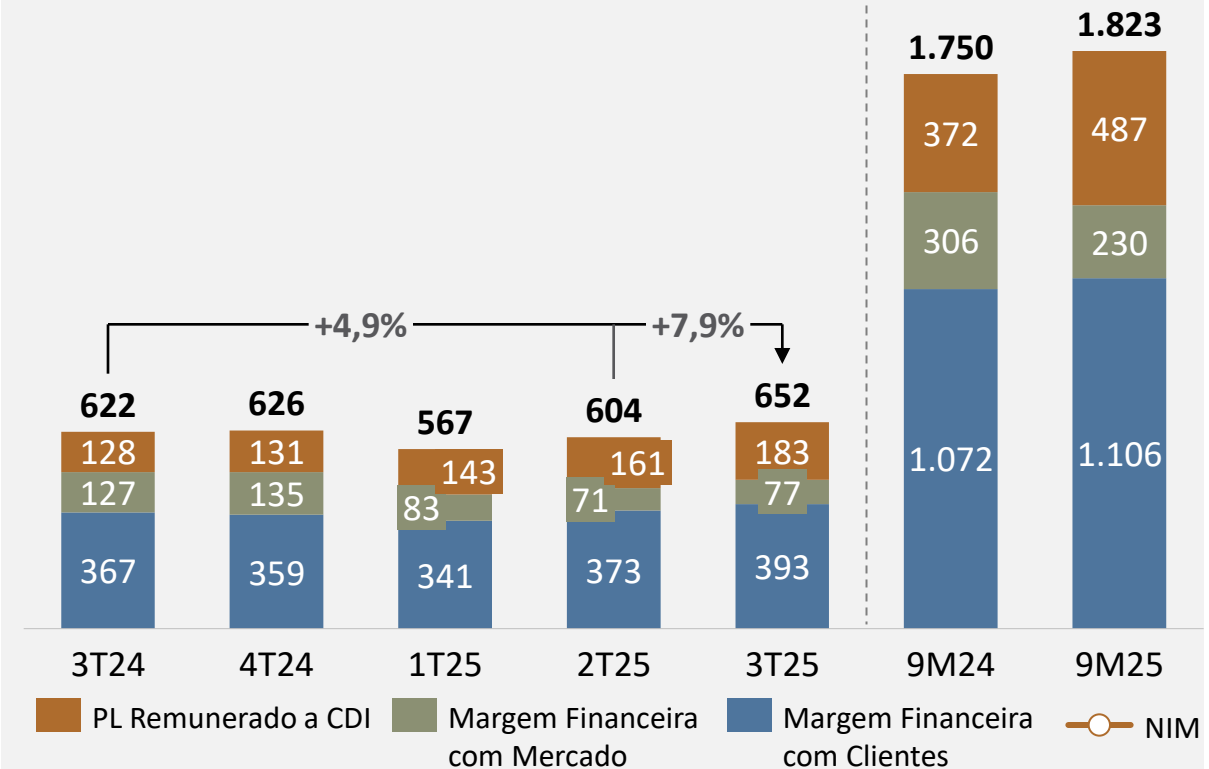


Margem Financeira & NIM

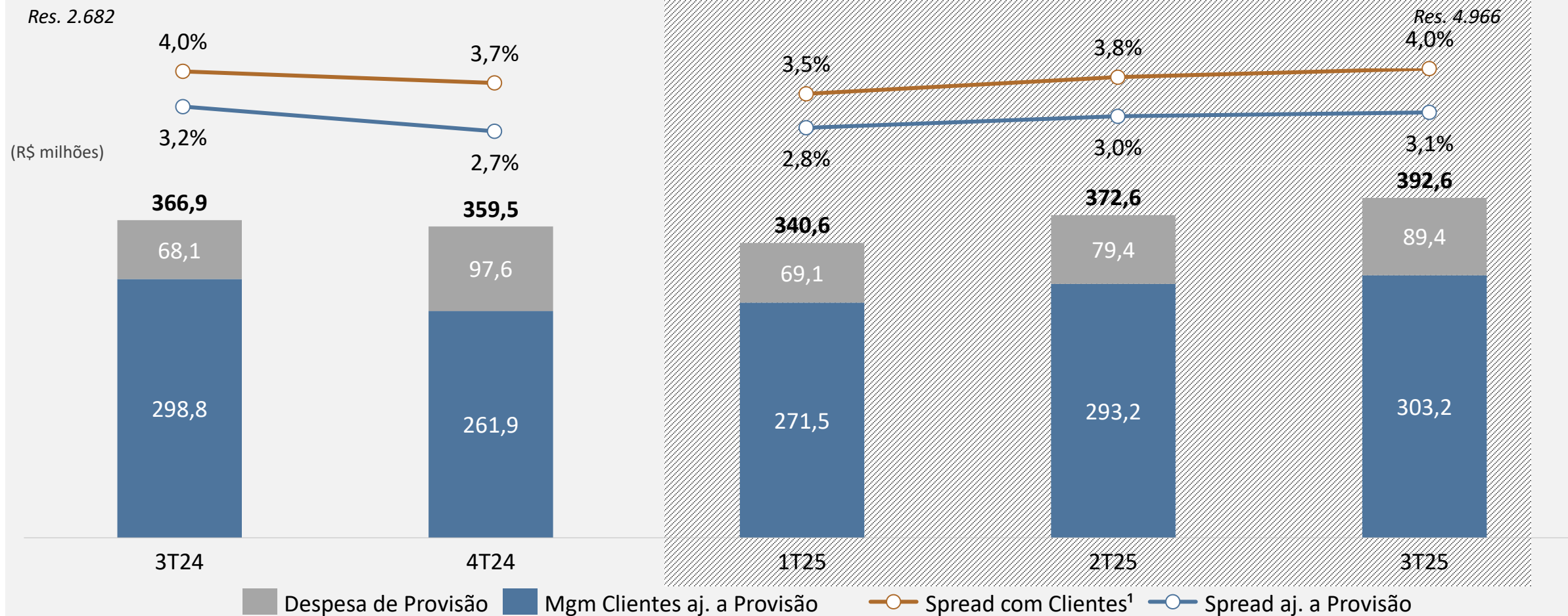
(% a.a.)



(R\$ milhões)



Spread com Clientes Anualizado

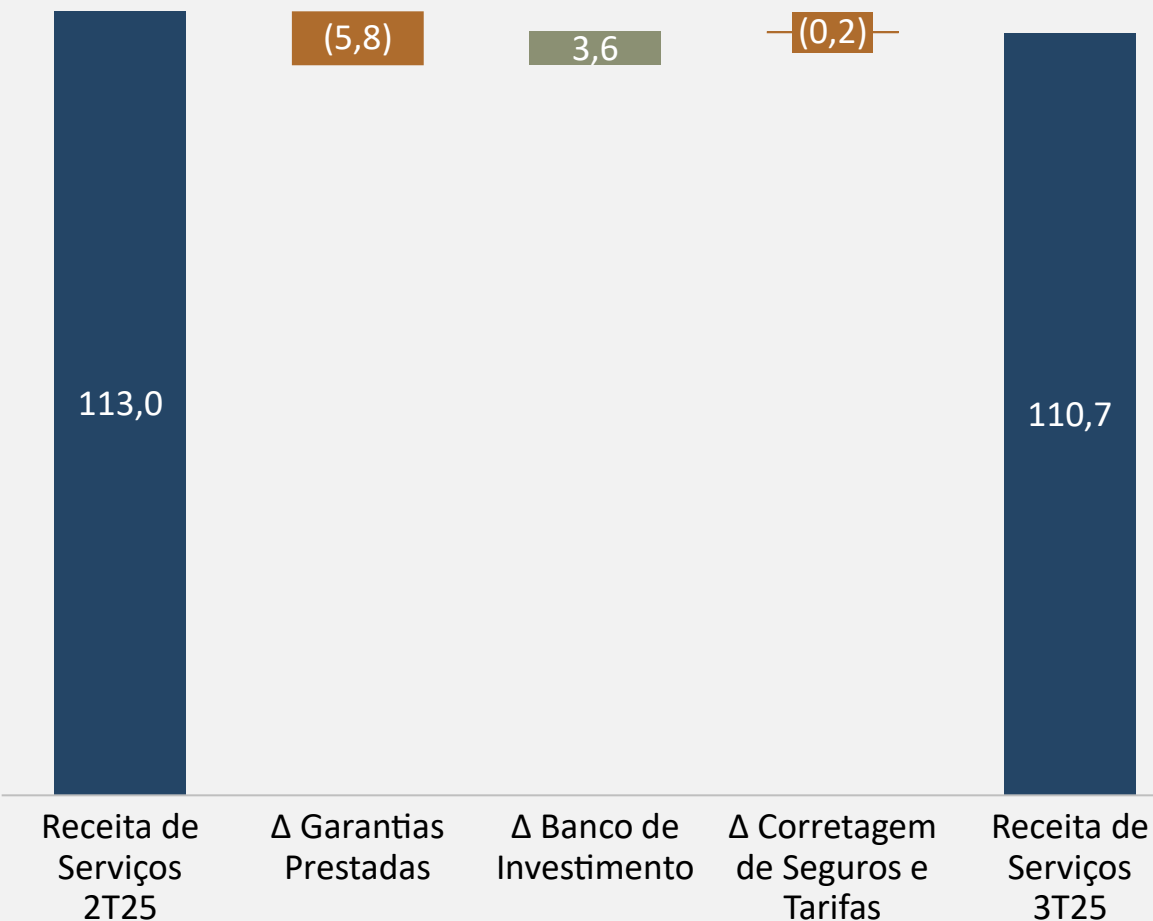


Notas:

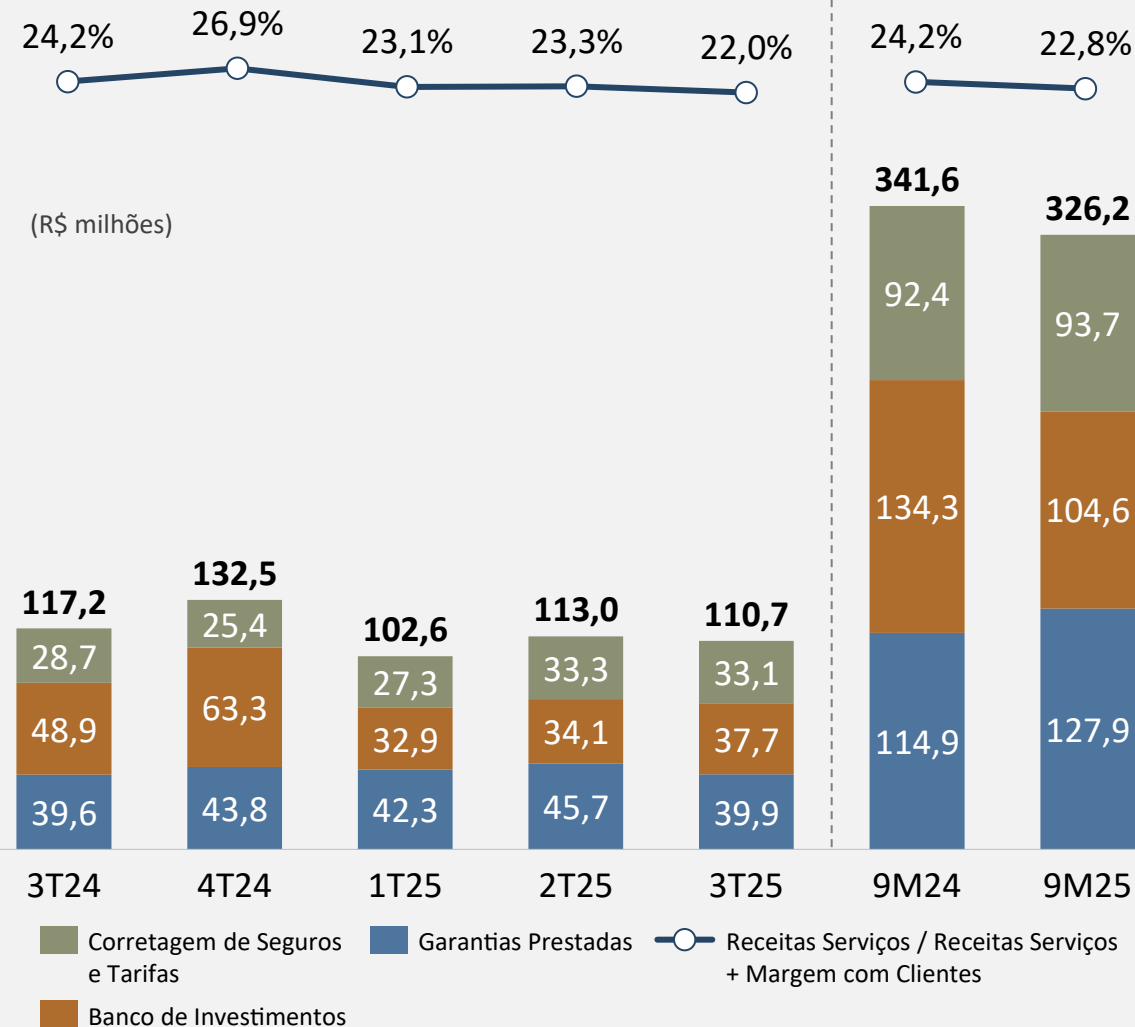
1 Margem Financeira com Clientes dividida pela carteira média de Empréstimos e Títulos Privados

Receita de Serviços 2T25 vs. 3T25

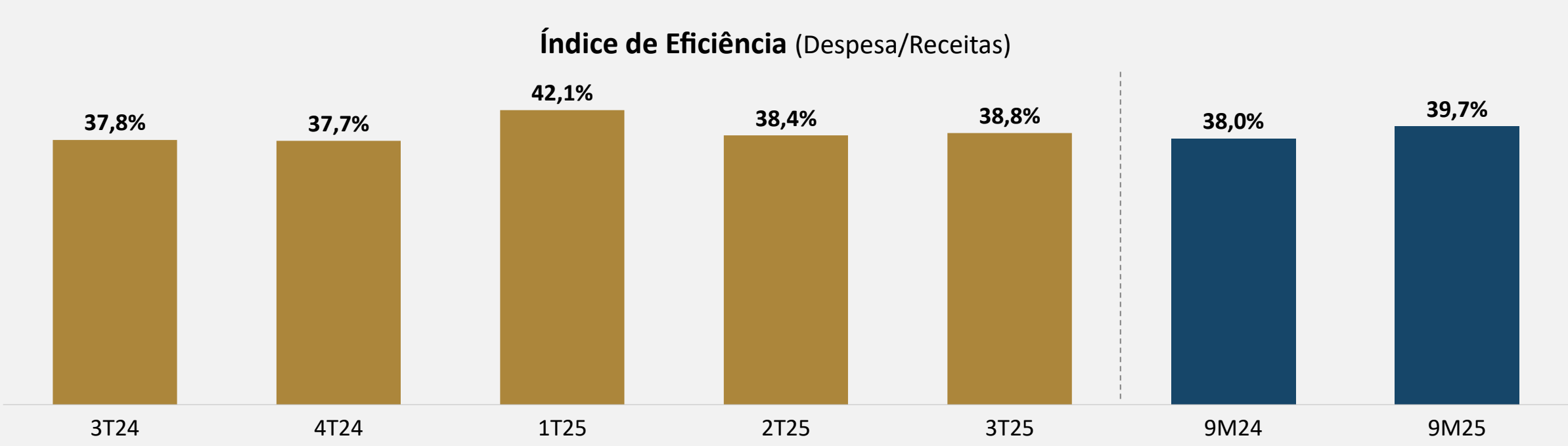
(R\$ milhões)



Receita de Serviços



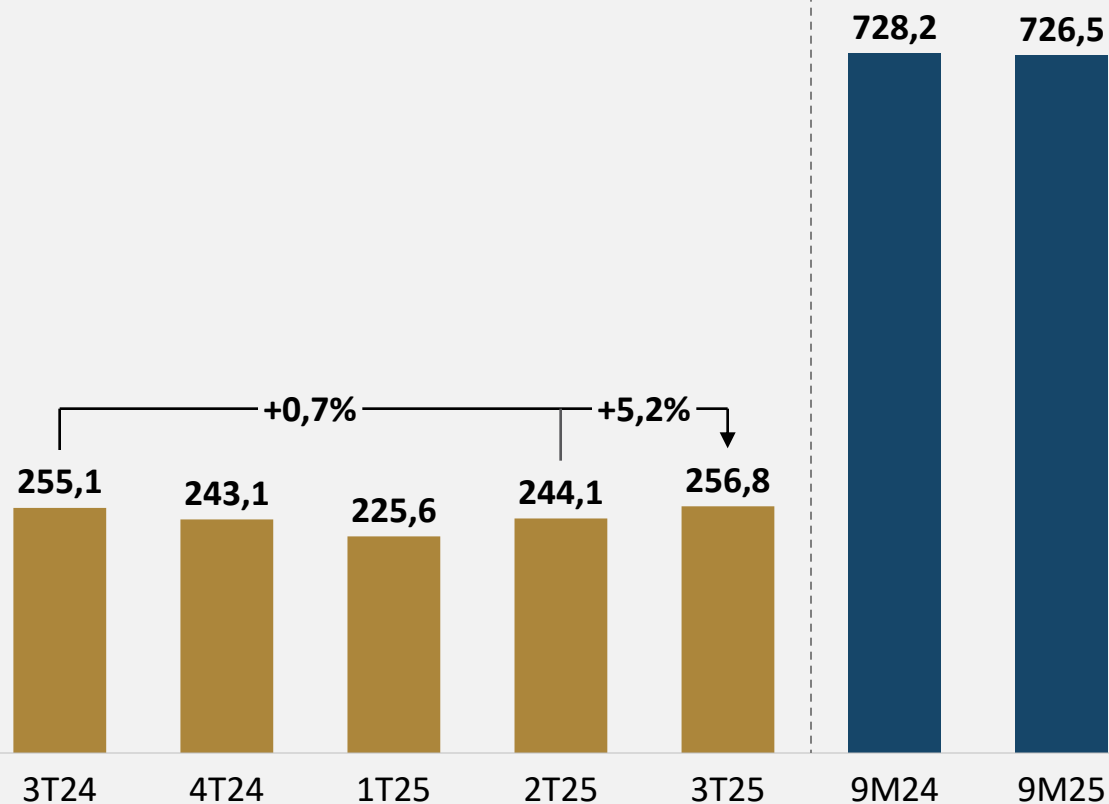
Índice de Eficiência (Despesa/Receitas)



Despesas (R\$ milhões)	3T25 <i>Res. 4.966</i>	2T25 <i>Res. 4.966</i>	3T25x2T25 Var 3M	3T24 <i>Res. 2.682</i>	3T25x3T24 Var 12M	9M25 <i>Res. 4.966</i>	9M24 <i>Res. 2.682</i>	9M25x9M24 Var 12M
Despesas de Pessoal	(126,7)	(128,2)	-1,2%	(127,2)	-0,3%	(381,9)	(368,9)	3,5%
Outras Despesas Administrativas	(71,1)	(66,6)	6,7%	(71,6)	-0,7%	(208,5)	(198,6)	5,0%
Subtotal	(197,9)	(194,9)	1,5%	(198,8)	-0,4%	(590,4)	(567,6)	4,0%
Participação nos Lucros (PLR)	(81,4)	(64,6)	25,9%	(72,4)	12,5%	(214,1)	(203,7)	5,1%
Total	(279,3)	(259,5)	7,6%	(271,1)	3,0%	(804,5)	(771,3)	4,3%
Colaboradores	1.298	1.295	0,2%	1.293	0,4%	1.298	1.293	0,4%

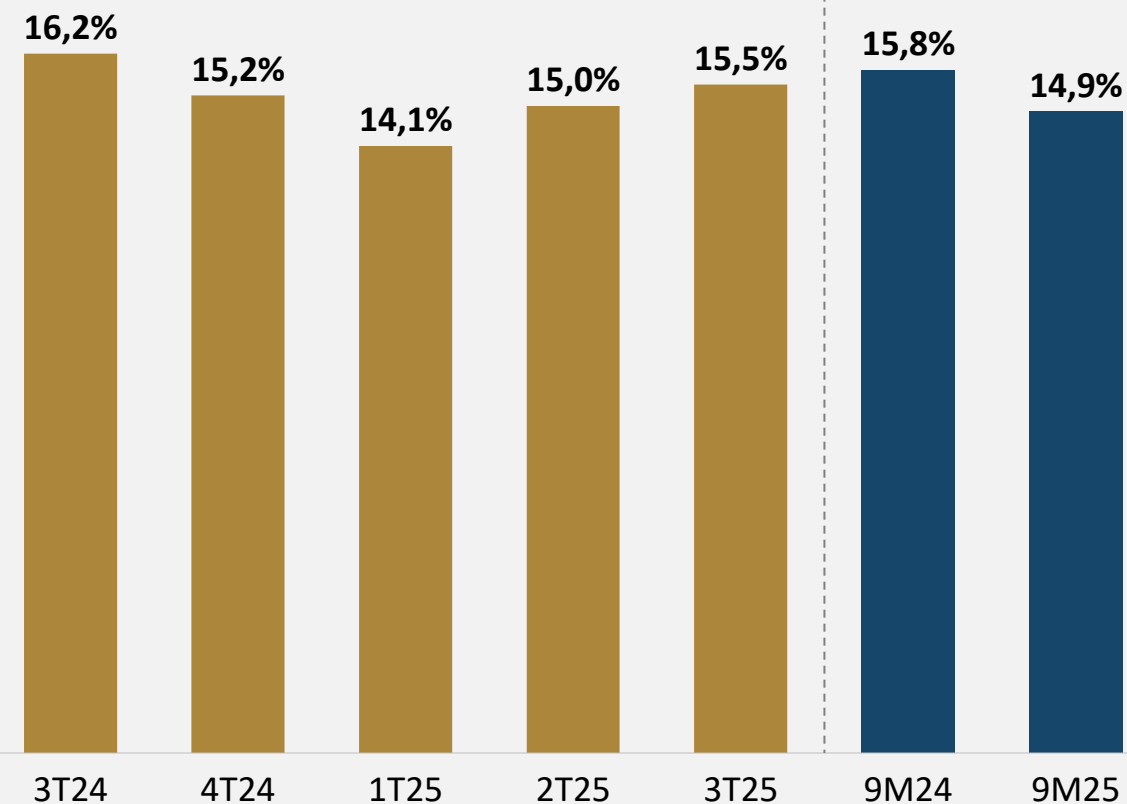
Lucro Líquido Recorrente

(R\$ milhões)



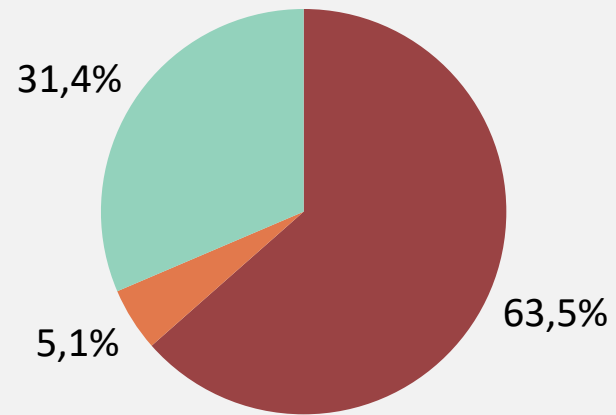
ROAE Recorrente

(a.a.)



Estrutura Acionária e Organizacional

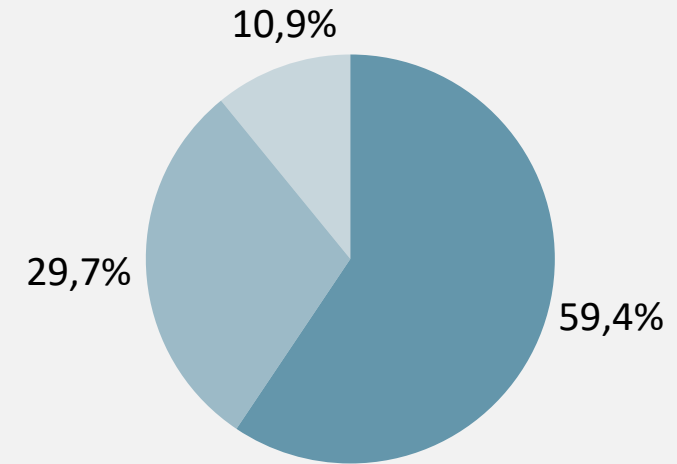
ABC Brasil¹



■ Bank ABC
■ Administradores²
■ Free-float

set/25

**Bank ABC
(Controlador)**



■ Banco Central da Líbia
■ Kuwait Investment Authority
■ Free-Float

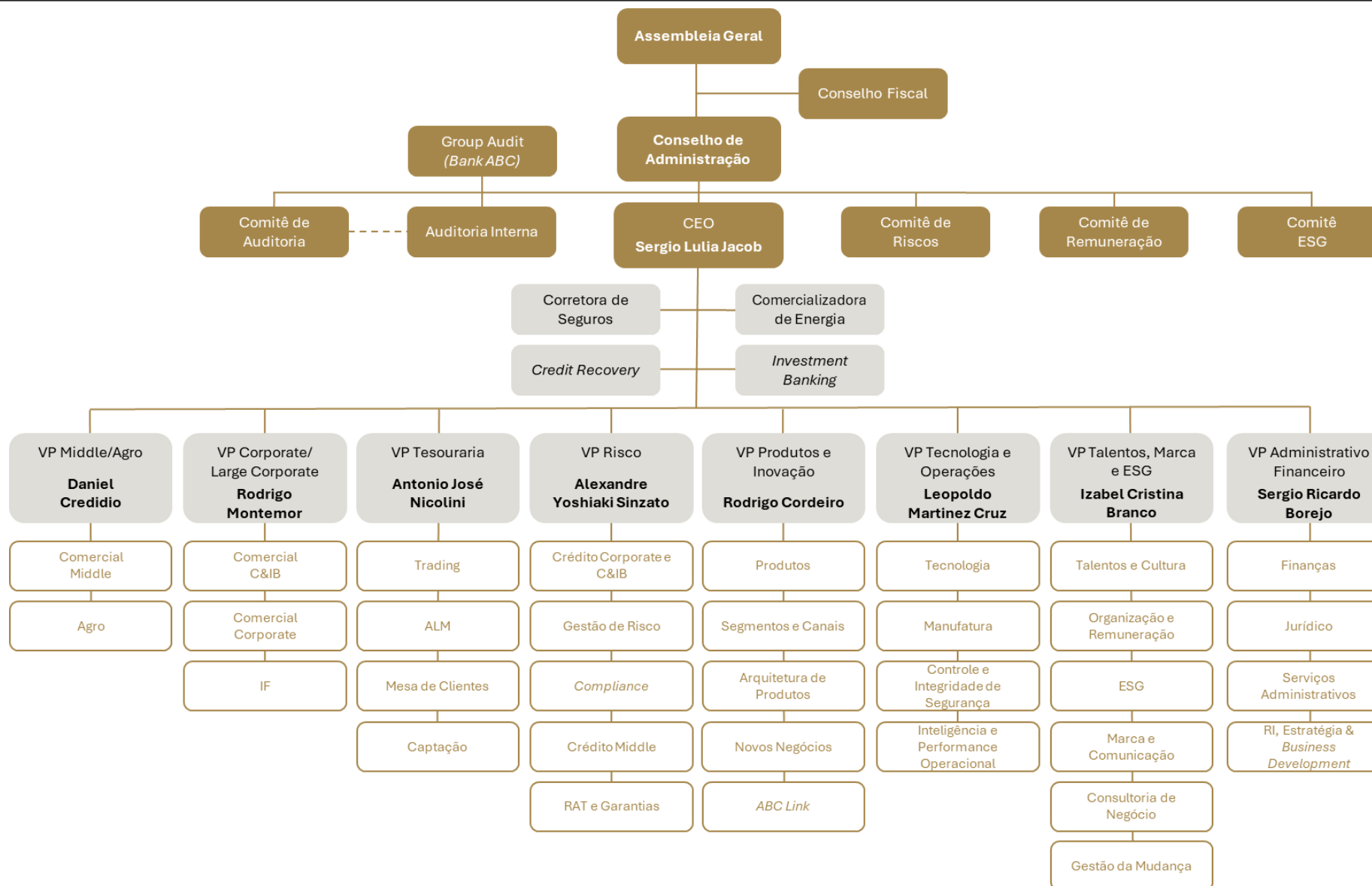
set/25

Notas:

1 Excluindo ações em tesouraria

2 Inclui Executivos, membros do Conselho de Administração e pessoas vinculadas ao Banco ABC Brasil e afiliadas

Estrutura Organizacional





**Listado na B3
desde 2007**

- ~31% de *free float*
- Cobertura ativa de analistas de mercado e agências de risco de crédito, com opinião independente



***Partnership* de gestão local, complementada com
alinhamento de longo prazo**

- Executivos com 5,1%¹ de participação, complementada por plano de incentivo de longo prazo baseado em ações
- Colaboradores com parte relevante da remuneração atrelada a metas de performance individual, com parcela relevante paga na forma de ações



**Admitido no Nível 2 de Governança Corporativa da B3
desde o IPO**

- Minoritários indicando membros independentes do Conselho de Administração
- Transações com partes relacionadas sujeitas às regras regulatórias da CVM e da B3, incluindo a divulgação obrigatória nas demonstrações financeiras

**Participação nos
seguintes índices da B3:**

IBRA B3	SMLL B3
IDIV B3	IGC B3
ITAG B3	IGCT B3
ICO2 B3	IFNC B3

Nota:

1 Em 30 de setembro de 2025

Finanças Sustentáveis

- Destinação de mais de **R\$21,7 bilhões¹** a **operações de ativos atrelados a critérios ESG²**
- Emissão de mais **R\$1,5 bilhões¹** em **Letras Financeiras e CDBs sustentáveis** no mercado local
- Estruturação de **títulos de dívida ESG** no mercado de capitais local
- **Repassador de linhas ESG do BNDES:** Fundo Clima, FGEnergia e Finame Baixo Carbono
- Acesso a linhas ESG através de **agências multilaterais globais:**



Governança

- Divulgação do **Relatório Anual Integrado 2024**, consolidando as informações financeiras e não financeiras da Companhia, demonstrando a sua geração de valor ao longo do tempo
- **Comitê ESG**, reportando diretamente ao Conselho de Administração
- Realização do mapeamento do nível de maturidade em ESG dos fornecedores do ABC Brasil em ESG

Pactos e Compromissos



Investidor Signatário



Membro Pacto Global da ONU



Selo Mais Mulheres na Liderança

Mudanças Climáticas

- Assessoria ESG para planos de descarbonização
- Implementação da Mesa de Soluções de Carbono
- Mensuração das emissões relacionadas às atividades de financiamento, de forma automatizada
- Estratégia de redução e compensação das emissões de escopo 1 e 2



Compõe a Carteira do **Índice Carbono Eficiente da B3**

Notas:

1 Setembro/2025

2 De acordo com o Framework de Finanças Sustentáveis do ABC Brasil, que possui uma second party opinion da S&P

Apêndice

Demonstração de Resultado Gerencial

Demonstração de Resultado Gerencial (R\$ milhões)	3T25 Res. 4.966	2T25 Res. 4.966	3T25x2T25 Var 3M	3T24 Res. 2.682	3T25x3T24 Var 12M	9M25 Res. 4.966	9M24 Res. 2.682	9M25x9M24 Var 12M
Margem Financeira	652,0	604,4	7,9%	621,8	4,9%	1.823,1	1.750,1	4,2%
Margem Financeira com Clientes	392,6	372,6	5,4%	366,9	7,0%	1.105,7	1.071,9	3,2%
Patrimônio Líquido Remunerado a CDI	182,7	160,9	13,5%	127,8	42,9%	487,0	372,4	30,8%
Margem Financeira com Mercado	76,8	70,9	8,3%	127,0	-39,6%	230,4	305,7	-24,6%
Despesa de Provisão	(89,4)	(79,4)	12,6%	(68,1)	31,2%	(237,8)	(180,7)	31,6%
Margem Financeira pós-Provisão	562,7	525,0	7,2%	553,7	1,6%	1.585,3	1.569,4	1,0%
Receita de Serviços	110,7	113,0	-2,1%	117,2	-5,6%	326,2	341,6	-4,5%
Garantias Prestadas	39,9	45,7	-12,6%	39,6	0,7%	127,9	114,9	11,3%
Banco de Investimentos	37,7	34,1	10,7%	48,9	-22,9%	104,6	134,3	-22,1%
Corretagem de Seguros e Tarifas	33,1	33,3	-0,7%	28,7	15,0%	93,7	92,4	1,4%
Despesas de Pessoal & Outras Administrativas	(197,9)	(194,9)	1,5%	(198,8)	-0,4%	(590,4)	(567,6)	4,0%
Despesas de Pessoal	(126,7)	(128,2)	-1,2%	(127,2)	-0,3%	(381,9)	(368,9)	3,5%
Outras Administrativas	(71,1)	(66,6)	6,7%	(71,6)	-0,7%	(208,5)	(198,6)	5,0%
Despesas Tributárias	(40,2)	(42,9)	-6,3%	(28,3)	42,1%	(117,7)	(71,7)	64,3%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	(2,4)	0,4	-726,8%	3,8	-165,1%	(4,8)	5,8	-183,5%
Resultado Não Operacional	(1,0)	0,3	-441,5%	2,3	-142,2%	4,9	2,6	89,5%
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações	431,9	401,0	7,7%	449,9	-4,0%	1.203,5	1.280,1	-6,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(88,4)	(86,9)	1,7%	(118,5)	-25,4%	(249,1)	(333,5)	-25,3%
Participação nos Lucros (PLR)	(81,4)	(64,6)	25,9%	(72,4)	12,5%	(214,1)	(203,7)	5,1%
Participação de Acionistas não Controladores	(5,3)	(5,4)	-2,0%	(4,0)	32,2%	(13,8)	(14,6)	-5,5%
Lucro Líquido Recorrente	256,8	244,1	5,2%	255,1	0,7%	726,5	728,2	-0,2%

Website: www.abcbrasil.com.br | ri.abcbrasil.com.br

Telephone: (11) 3170-2000



Índice
BM&FBOVESPA
Financeiro **IFNC**

Índice
Small Cap **SMLL**

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciada **ITAG**

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice
Carbono
Eficiente **ICO2**



Aviso Legal

O material que segue é uma apresentação de informações gerais do Banco ABC Brasil S.A. e suas afiliadas na data desta apresentação. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação pode conter certas declarações futuras e informações relacionadas ao Banco ABC Brasil que refletem as visões atuais e/ou expectativas do Banco e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e impactos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e impactos futuros. Advertimos os leitores que diversos fatores importantes podem fazer com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem o Banco, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade do Banco ABC Brasil e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial e/ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito do Banco ABC Brasil.