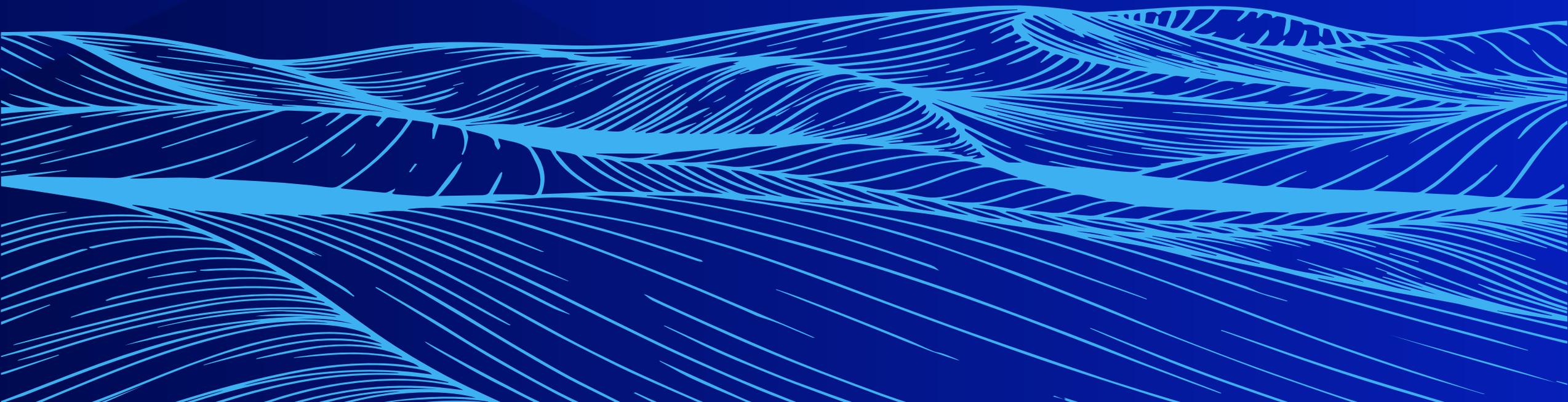


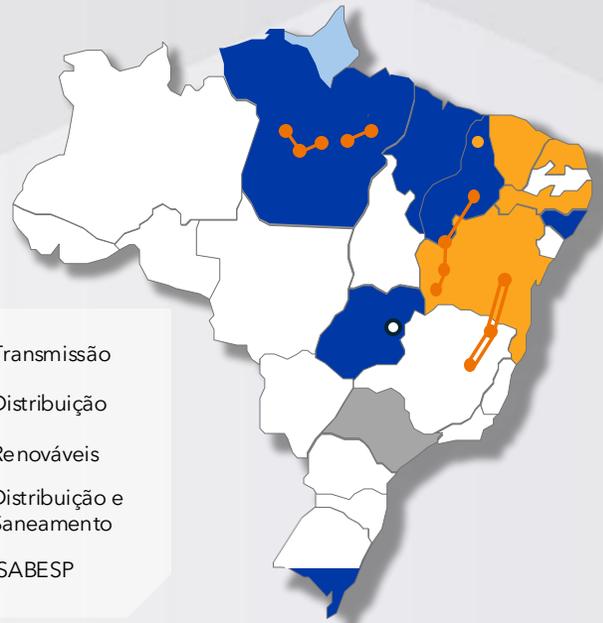


QTL
2024 DAY

O GRUPO EQUATORIAL



20 ANOS GERANDO VALOR



PERFORMANCE HISTÓRICA

22% CAGR Ação desde o IPO 2006

20% CAGR EBITDA desde o IPO 2006



DISTRIBUIÇÃO



- 7 Distribuidoras
- +14,1 milhões de UCs
- 34 milhões de pessoas atendidas
- R\$31,4 bi em base de ativos
- Atuação em regiões complexas

TRANSMISSÃO



- 8 Linhas
- R\$1,23 bilhão RAP ciclo 24/25
- +2,5 mil KM de rede

GERAÇÃO



- 14 Ativos
- 1.777 MW instalados (1.204 MW eólico e 573 MW solar)

SANEAMENTO



- SABESP e CSA
- +28,9 milhões de pessoas atendidas
- CSA - Concessão Plena
- Acionista de Referência na SABESP (15%)

OUTROS



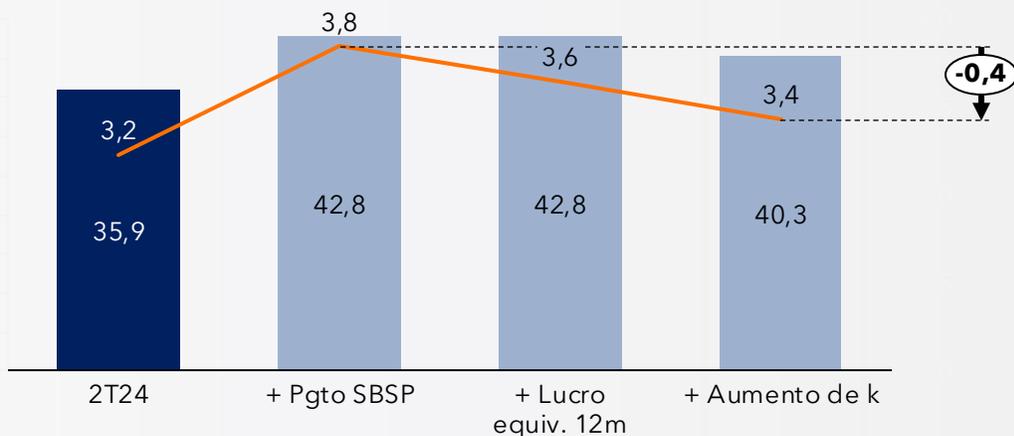
- Serviços
- Comercialização
- Telecom
- Geração Distribuída

Estrutura de Capital e Liability Management

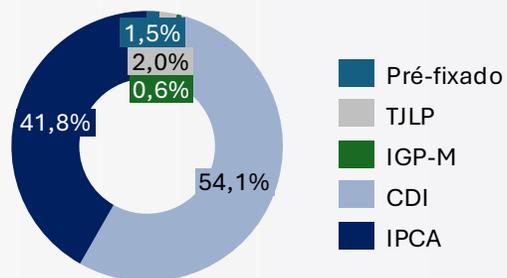
Alavancagem sob controle e ações com foco no alongamento da dívida

Estrutura de Capital

Alavancagem proforma
(Dívida Líquida/Ebitda / R\$ bilhões)



PERFIL DA DÍVIDA - 2T24



Prazo e Custo Médio

5,4 anos / 11,36% a.a.

Liability Management

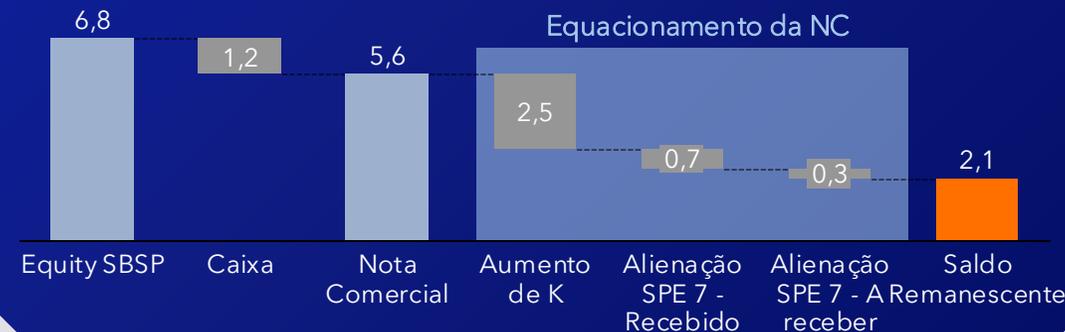
Alongamento da dívida - Equatorial Goiás

Proforma com eventos subsequentes - R\$ Milhões



NC - Equity SABESP

R\$ bilhões



ROTAÇÃO DE ATIVOS

Conclusão de 100% da Alienação da Intesa - março de 2024;
Assinatura do contrato de compra e venda do ativo de transmissão SPE 07, a ser concluído ainda em 2024.

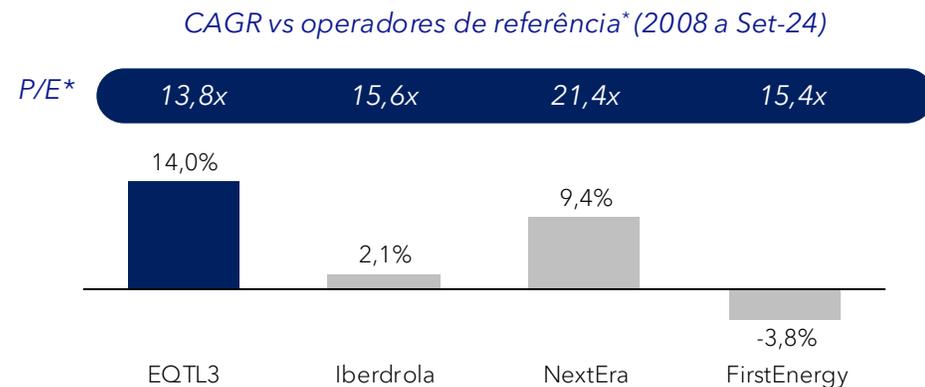
EXPANSÃO

Aquisição de 15% das ações da SABESP;
Energização UFV Ribeiro Gonçalves e UFV Barreiras 1; com capacidades instalada total de 573 MW;
Aumento de capital aprovado pelo CA em abril de 2024 (R\$ 0.5 Bi) e agosto de 2024 (R\$ 2,5 Bi).

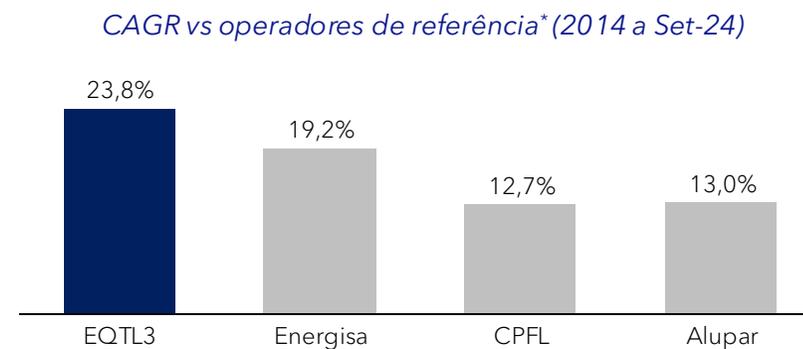
OPERACIONAL

Crescimento de base nominal de 113% (RTPs de 23-24 -PA, PI, AL, AP, GO);
Crescimento de mercado consolidado de 7,4% no 6M24;
Enquadramento das perdas abaixo do nível regulatório;
Melhora da qualidade;
Manutenção de bons níveis de arrecadação.

Retorno em USD



Retorno em R\$



Como retemos talentos?



Planos de Incentivo de Longo Prazo
 Meritocracia
 Remuneração Variável

Alinhamento Metas CEO



Ebitda Consolidado



Dívida Líquida



Retorno Projetos

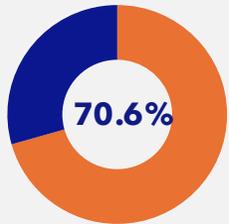


ISQP + ESG



DEC e FEC

Mapa de Sucessão



% liderança prata da casa¹

1-) Considera as posições de Presidentes a Líder

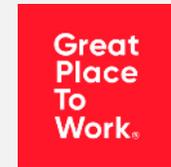
Mapa Interno

17 sucessores mapeados para alta liderança

Mapa Externo

23 sucessores mapeados para alta liderança

Resultados

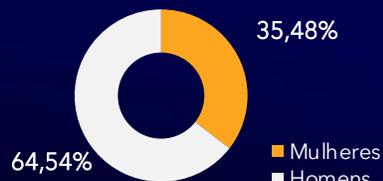


Equatorial consagrada com "Great Place To Work" e "Full Energy"

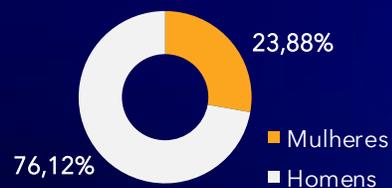
Mostrando compromisso com pessoas, inovação e qualidade

Força de Trabalho por Gênero

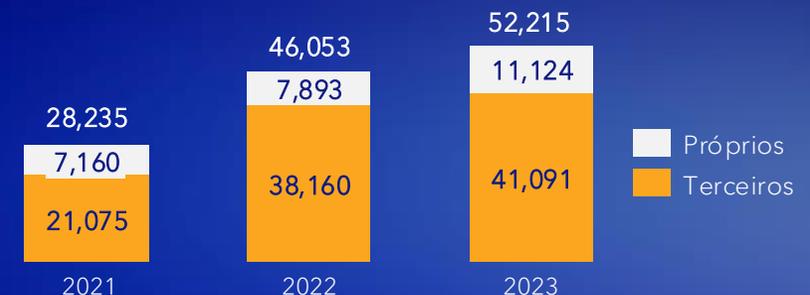
Equatorial



Mercado¹



Força de Trabalho Total



1-) Fonte: FRE; Considera CPFL, Eletrobrás, Engie, Energisa, Neoenergia e Equatorial

DISTRIBUIÇÃO

Economias pujantes que historicamente crescem acima da média do Brasil

CAGR Injetada vs PIB - Últimos 5 anos (2019 a 2T24 LTM)

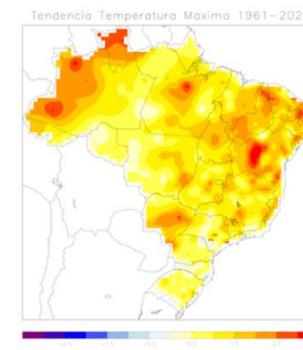


Crescimento do dobro da média nacional do PIB do Brasil

Histórico de alto crescimento de mercado e alta demanda por expansão nas concessões onde atuamos

Impacto relevante de Crescimento de Renda

Aumento da temperatura média no Brasil², principalmente em nossas regiões



Principais Drivers de Elasticidade-Consumo Residencial¹

Indicador	MA (2004)	PA (2012)	PI (2018)	AL (2019)	CEEE-D (2021)	CEA (2021)	GO (2022)
✓ Qte Clientes	1° (+1,46)	1° (+0,89)	2° (+0,28)	1° (+0,87)	1° (+0,95)	1° (+1,48)	1° (+0,95)
✓ Massa de Renda	2° (+0,30)	2° (+0,44)	3° (+0,15)	2° (+0,47)	2° (+0,35)	3° (+0,31)	2° (+0,31)
✓ Desvio- Temperatura	3° (+0,19)	3° (+0,36)	3° (+0,02)	3° (+0,15)	3° (+0,16)	2° (+0,37)	3° (+0,16)
✓ N° Famílias			1° (+3,41)				
✓ PIB Estado			3° (+0,02)				

¹ Comportamento da elasticidade histórica até 2023

² <https://www.gov.br/mcti/pt-br/acompanhe-o-mcti/noticias/2023/08/em-60-anos-temperaturas-maximas-aumentaram-em-ate-3oc-graus-em-algumas-regioes-do-brasil>

VOCAÇÃO ECONÔMICA DAS CONCESSÕES



CM - BR: 192 kWh

CM (jun-24): 321 kWh



Amapá

- Mineração, Agricultura e Turismo;
- Expansão: Saneamento (~R\$ 3 bi) | Privatização Porto de Santana (~R\$ 331 MM) | exploração de petróleo margem Equatorial.

Maranhão



CM (jun-24): 161 kWh

- Agricultura, Pecuária, Mineração, Energia, Indústria e Turismo;
- Expansão: Porto de Itaqui (~R\$ 15 bi) | privatização Saneamento (~R\$ 19 bi).

Piauí



CM (jun-24): 151 kWh

- Agricultura, Pecuária, Mineração e Energia Renováveis;
- Expansão: Privatização Saneamento (~R\$ 10 bi) | invest. hidrogênio verde

CM (jun-24): 167 kWh



Pará

- Mineração, Madeira, Agricultura e Turismo;
- Expansão: Exploração de depósitos minerais | construção de rodovias e ferrovias | privatização do Saneamento (~R\$ 19 bi).

Alagoas



CM (jun-24): 144 kWh

- Industrial Têxtil e de Calçados, Agricultura, Turismo e Serviços;
- Expansão: Saneamento (~R\$ 8,4 bi) | Privatização do Porto de Maceió | investimentos em ciência e tecnologia e inovação (~R\$ 1 bi).

CM (jun-24): 202 kWh



Goiás

- Agricultura e Pecuária (65%), Indústria Automotiva e serviços de tecnologia;
- Expansão: Privatização de rodovias (~R\$ 428 MM) Saneamento (~R\$ 7 bi).

Rio Grande do Sul

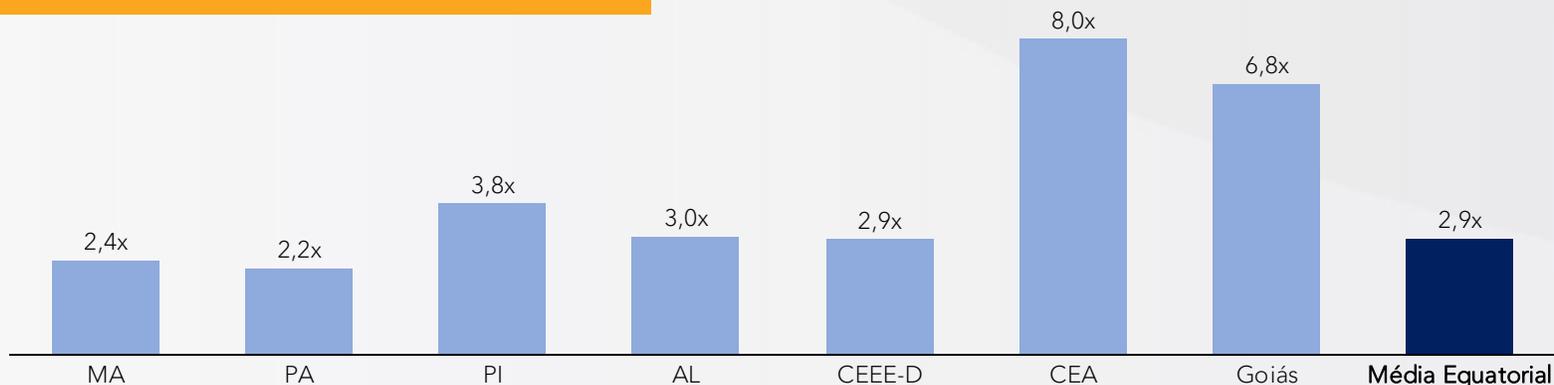


CM (jun-24): 196 kWh

- Agricultura e Pecuária | automotivo | metalúrgico | tecnologia da informação;
- Expansão: Saneamento | auxílios do governo (~R\$ 97 bi) data centers (~R\$ 3 bi) | Saneamento.

Investimentos realizados acima da depreciação regulatória e voltados principalmente para crescimento

CAPEX/QRR por Concessão - 2020 a 2023*



Remuneração dos investimentos acima da média

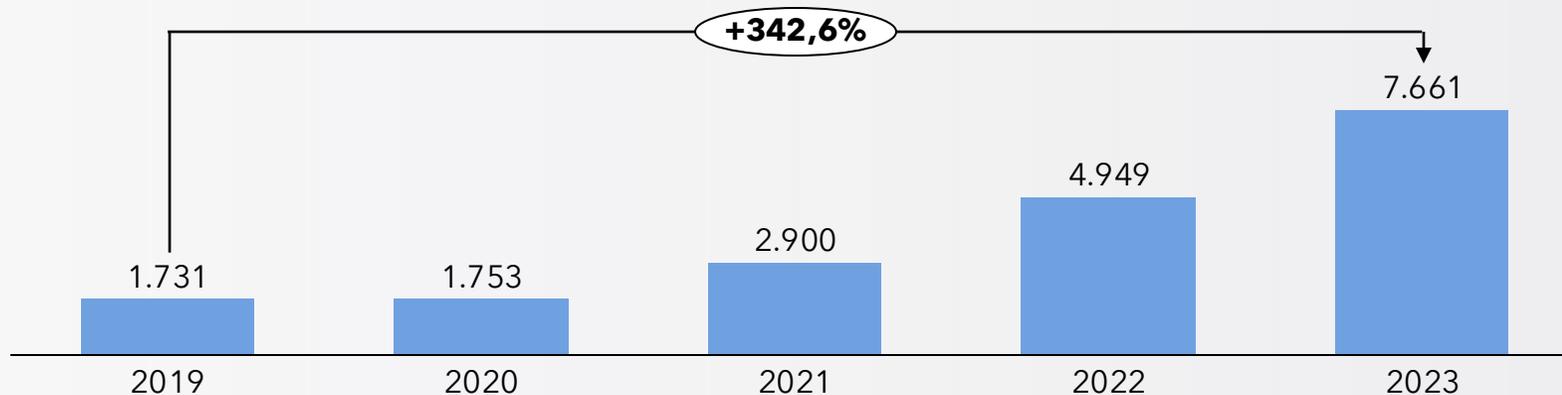
WACC
Aneel

	Pré Impostos	Com Benefício	Sem Benefício	DisCos
2021	10,64%	9,01%	7,02%	MA e CEEE
2023	11,25%	9,53%	7,43%	PA, PI, AP e GO
2024	11,70%	9,92%	7,72%	AL

(Distribuidoras com benefício: MA, PA, PI, AL e AP)

Investimentos realizados nos últimos anos

(R\$ Milhões)

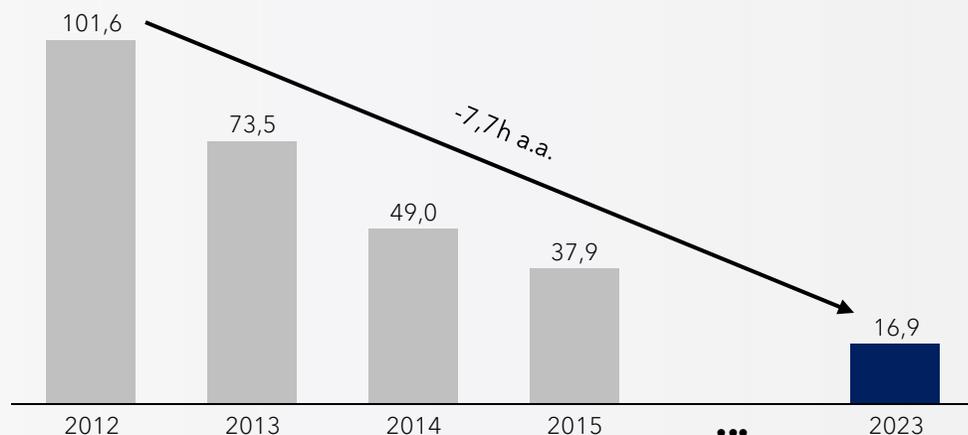


Investimentos em Expansão correspondem a 56% do CAPEX total em 2023.

*O CAPEX é considerado a partir do momento da aquisição, então CEEE-D é considerada a partir de 2021, CEA a partir de 2022 e Goiás apenas em 2023

Track Record comprovado pavimentando uma grande oportunidade para melhoria de qualidade

Redução de DEC no Pará



AÇÕES PARA REDUÇÃO DO DEC

- **Automações de redes de alta e média tensão**
 - *Religadores, retificadores, robustecimento da rede, etc.*
- **Melhorias de redes de média e baixa tensão**
 - *Substituições de rede convencional, condutores, chaves, postes, transformadores, etc.*
- **Reposições de ativos**
- **Construção de novos alimentadores e subestações**

Desafios

DEC e FEC Conjuntos

Metas de conjuntos devem ser cumpridas dentro do prazo sem impactos relevantes no OPEX das distribuidoras
Apuração de 2023 cumpriu metas para todas as empresas, exceto CEEE-D.

Concessões em turnaround

CEEE-D

Atenção aos desafios climáticos e maior desembolso de CAPEX até 2026.

Goiás

Investimentos para robustecimento de rede e maior desembolso de CAPEX até 2027.

Forte crescimento de mercado

Necessidade de investimento para comportar os novos níveis de carga nas concessões.

Desafios que trazem baixo impacto para as despesas do grupo, que já possui estruturas fortalecidas

Parque Atual e Evolução Indicadores

Ativos



*RD - Rede de Distribuição

Histórico de Indicadores

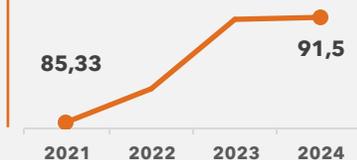
Disponibilidade de Subestações



Disponibilidade de Equip de Subestações



Disponibilidade de Equip de RD

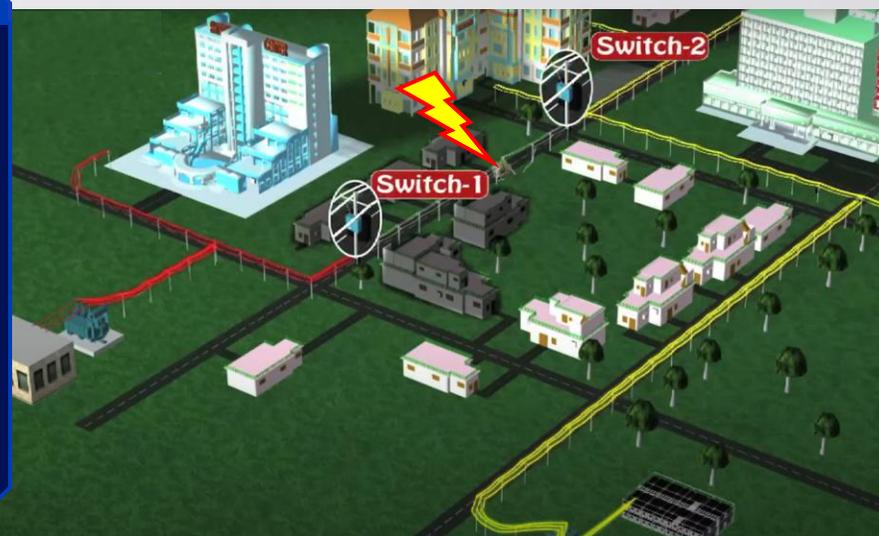
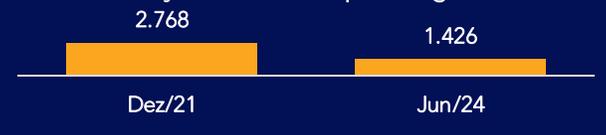


Evolução do Parque de Equipamentos

Crescimento do Parque de Religadores Trifásicos



Relação de Clientes por Religador



Novas Tecnologias

Sistema de Self Healing

- ✓ Implantação do sistema de recomposição automática do fornecimento de energia, a partir da expansão do parque de religadores

SUBNET

- ✓ Implantação do sistema de cybersecurity. Nova tecnologia garantindo a segurança e gestão da informação no âmbito da automação.

Ampliação do uso das funcionalidades

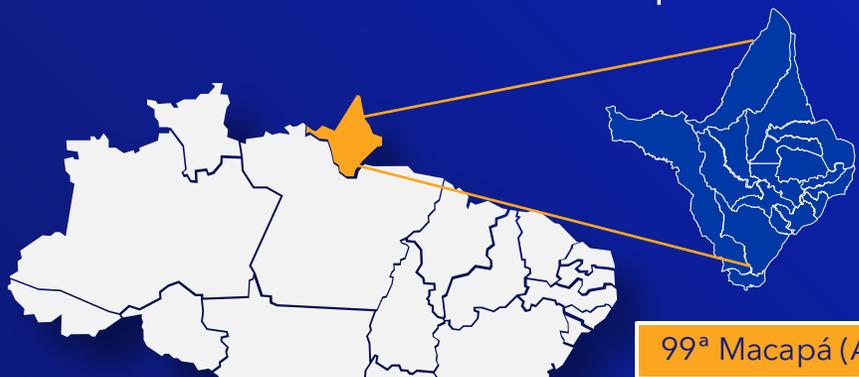
- ✓ Implantação Massiva dos Novos Alarmes: Implantação de falha de bateria, tempo de abertura de disjuntor, entre outros.



SANEAMENTO

A Concessão

A Capital do Amapá é um dos maiores desafios em Saneamento Básico do país



99ª Macapá (AP)

Primeiro Estado Amazônico a Conceder Serviços de Saneamento

- 1ª Maringá (PR)
- 2ª São José do Rio Preto (SP)
- 3ª Campinas (SP)
- 4ª Limeira (SP)
- 5ª Niterói (SP)

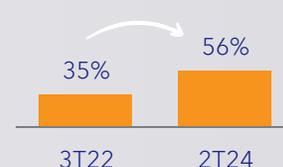
- **População de 800 mil** habitantes, 80% concentrado em Macapá e Santana
- **Área de Concessão** abrange sedes urbanas dos 16 municípios do Estado
- **Concessão Plena:** Ampliação, Operação e Manutenção dos Sistemas de Água e Esgoto e Gestão Comercial

Avanços

Água

Índice de Cobertura de Água

+21p.p.



META

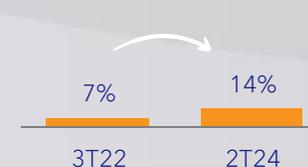


Universalização De Água
11 anos - 2033

Esgoto

Índice de Cobertura de Esgoto

+7p.p.



META



Universalização De Esgoto
17 anos - 2039

Redes

Perdas

-9p.p.



META



Perdas
30% em 9 anos - 2031

Mapeamento de Oportunidades e Fortalecimento da Governança

Frentes e Ações Prioritárias

- ✓ Aceleração do Capex - reestruturando o processo de contratação de terceiros
- ✓ Unitização dos investimentos
- ✓ Fechamento do Laudo da base de remuneração
- ✓ Gestão das novas obrigações contratuais
- ✓ Estruturação do relacionamento institucional
- ✓ Readequação de cargos e salários
- ✓ Implementação do modelo de gestão

Administração e Governança Corporativa

Nomes da Equatorial que irão compor a administração da empresa

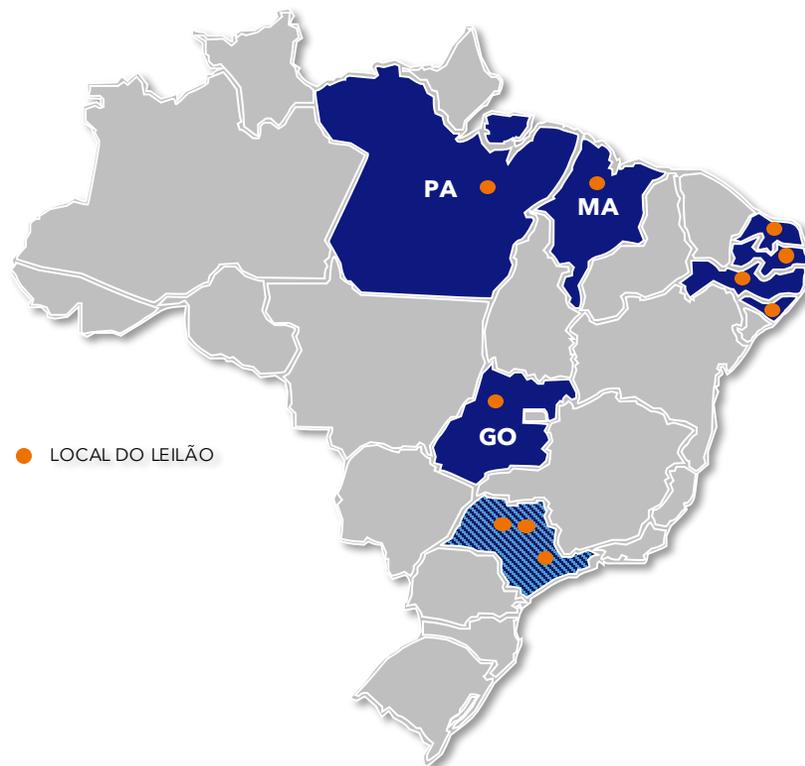
	Posição EQTL	Posição SBSP
Augusto Miranda da Paz Júnior	CEO	CA
Tiago de Almeida Noel	CA	CA
Tinn Freire Amado	CA	CA
Carlos Augusto Leone Piani	CA (Saída Recente)	CEO



Atuação conjunta dos órgãos na governança da SABESP

~R\$ 900 bilhões em investimentos necessários para atingir as metas de universalização no Brasil

Localização geográfica do pipeline futuro de projetos de saneamento



Projetos em fase de estudo

Local	Projeto	População (mi)	Capex (R\$ bi)	Data esperada do leilão ¹
Brasil (excl. Estado de São Paulo)				
PB	Concessão ou PPP	2,3	5,8	1T25
PE	Concessão ou PPP	9,2	24,8	1T25
PA	Concessão ou PPP	6,1	26	3T25
MG	PPP	1,1	3,5	1T25
GO	Concessão ou PPP	3,4	6,6	4T25
RN	PPP	1,6	n.a.	1T26
MA	Concessão ou PPP	4,8	18,7	2T26
AL	Concessão	0,7	1,7	TBD
Total		29,2	87,1	
Estado de São Paulo²				
Pirangi SP	Concessão	0,01	0,02	Licitação
Guará SP	Concessão	0,02	0,03	Consulta Pública ³
Cunha SP	Concessão	0,02	0,06	Consulta Pública
Total SP		0,05	0,11	
Total Brasil		29,2	87,2	

Fonte: Sabesp; Sites de RI de empresas; BNDES; Newsrun. Notas: (1) Considera apenas projetos com leilões previstos após 2024; (2) Considera apenas projetos em fase de Licitação e Consulta Pública; (3) Prazo para contribuições encerrado em abril de 2024



RENOVÁVEIS

Entre os maiores e melhores players de energia renovável do país



Distribuição do Portfólio da Venda



■ ACR
■ ACL

(1,2 GW de Capacidade instalada)

ACR: 59% (333 MWm)

ACL: 41% (230 MWm)

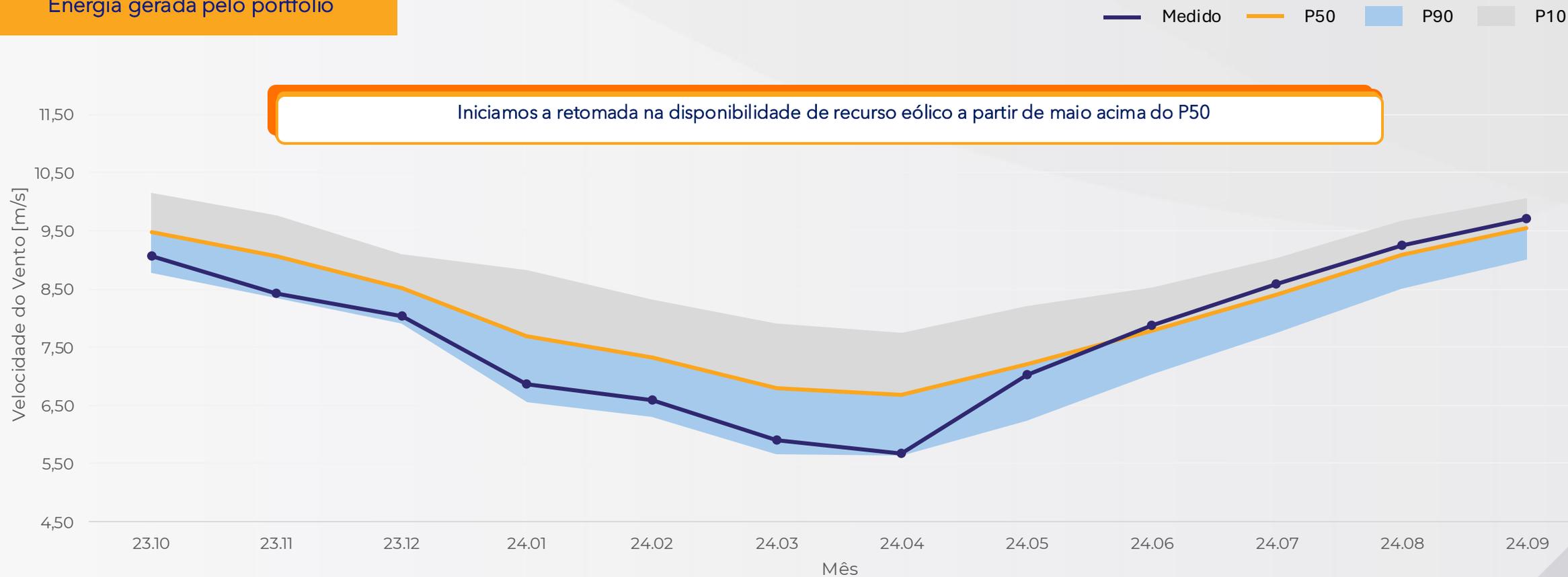
(573 MW de Capacidade Instalada)

ACL: 100% (185 MWm) - Contratos com a Comercializadora (Equatorial Renováveis)

HISTÓRICO DO RECURSO EÓLICO

Comparações com P50/P90/P10 -

Energia gerada pelo portfólio



Principais motivos dos cortes últimos meses



Atraso da entrada em operação da linha de transmissão 500kV Jaguaruana II - Pacatuba e, limitação escoamento da LT Quixadá-Fortaleza.



Entrega dos modelos computacionais das usinas renováveis em atendimento às providências do RAP do ONS - pós black-out.



Atraso da instalação do Compensador Estático da SE Jaguaruana II de 500kV



Imposição de cortes das renováveis como se houver indisponibilidade da LT Quixadá-Fortaleza

Atuação em 3 principais frentes com diversos Stakeholders

ADMINISTRATIVO

AÇÃO

Conseguir a reclassificação dos eventos de Serra do Mel para indisponibilidade externa devido à indisponibilidade de LTs.

STATUS

Pleito protocolado na ANEEL.

TÉCNICO

AÇÃO

Pressionar os órgãos reguladores sobre o atraso de infraestrutura de transmissão que pode aliviar os cortes de geração.

STATUS

Tema está na pauta do CMSE, ANEEL e ONS, principalmente devido a seca. Há LT prevista para out/24.

AÇÃO

Entrega das providências exigidas pelo ONS para as usinas pós black-out.

STATUS

Os modelos serão entregues ao ONS antes do prazo regulatório.

JUDICIAL

AÇÃO

Protocolo do agravo na ação coletiva com as associações.

STATUS

Aguardando inclusão de pauta do processo.

AÇÃO

Ingresso com ações individuais para Serra do Mel, Ribeiro Gonçalves e Barreiras.

STATUS

Aguardando decisão liminar

Onde estamos e Visão estratégica

Crescimento do Mercado Livre de Energia



- Comercialização Varejista / Migração/ Atacadista;
- Autoprodução;
- Mobilidade;
- Serviço de Gestão.

Inovação e Tecnologia:



Investimos em tecnologia de ponta para otimizar a eficiência operacional e melhorar a experiência do cliente.

Diversificação e Sustentabilidade:



Ser gerador de energia renovável nos permite oferecer contratos mais atrativos, alinhados com as demandas por sustentabilidade.

Relacionamento com o Cliente e Parcerias Estratégicas:



O relacionamento próximo com nossos clientes e parcerias com outros players do setor nos permitem entender e antecipar as necessidades do mercado, criando ofertas personalizadas e competitivas.

ONDE ESTAMOS

4ª maior
volume consumido no varejo

7ª maior
nº de UCs representadas no varejo



VISÃO DE FUTURO

VISÃO DE FUTURO

INOVAÇÃO



SINAPSE

root+

HORUS

E+ Energia Social

Projeto rede limpa

RELACIONAMENTO DO CLIENTE

vexus

EQUATORIAL
one
JUNTOS PELO CLIENTE

delfos
Centro de Monitoramento de Clientes

ESTRATÉGICOS

sigla

PROJETO RALLY

PROJETO omni



PROJETO CRONOS
SOLUÇÃO ADMS

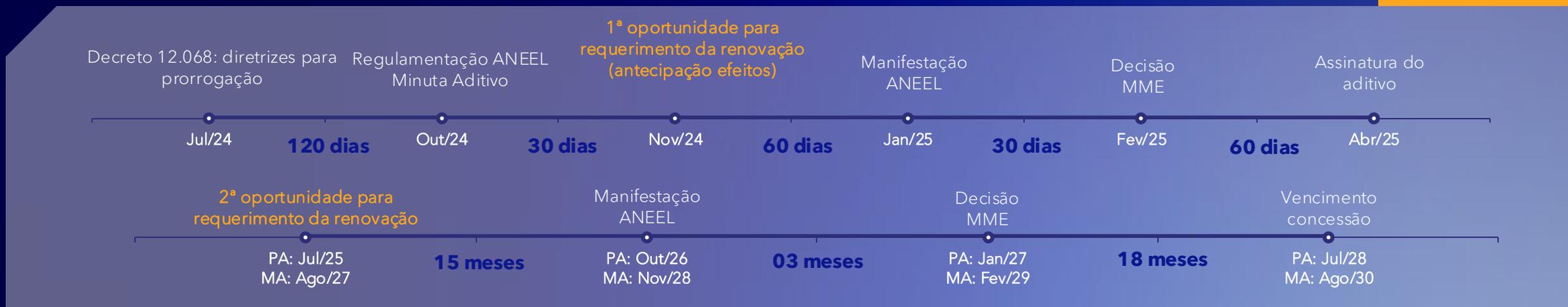
Projeto smart collection
SOLUÇÃO INTELIGENTE EM COBRANÇA

PROJETO ATLAS

RENOVAÇÃO DAS CONCESSÕES

Equatorial Maranhão e Pará

Rito Original¹



¹ Conforme Decreto 12.068

Critérios para Prorrogação

Empresa	2022	2023	2024*
Equatorial Maranhão			
DEC	✗	✓	✓
FEC	✓	✓	✓
Equatorial Pará			
DEC	✓	✓	✓
FEC	✓	✓	✓
Equatorial Maranhão			
REN 948	✓	✓	✓
Equatorial Pará			
REN 948	✓	✓	✓

Renovação está condicionada à demonstração da prestação do serviço adequado:

I - continuidade: não atendimento dos limites anuais globais de DEC e FEC por três anos consecutivos



II - gestão econômico-financeira: não atendimento do critério por dois anos consecutivos

$$\frac{\text{Dívida Líq}}{\text{LAJIDA} - \text{QRR}} \leq \frac{1}{(1,11 * \text{Selic})}$$

Se a prorrogação ocorresse em 2025: MA e PA atenderiam os critérios

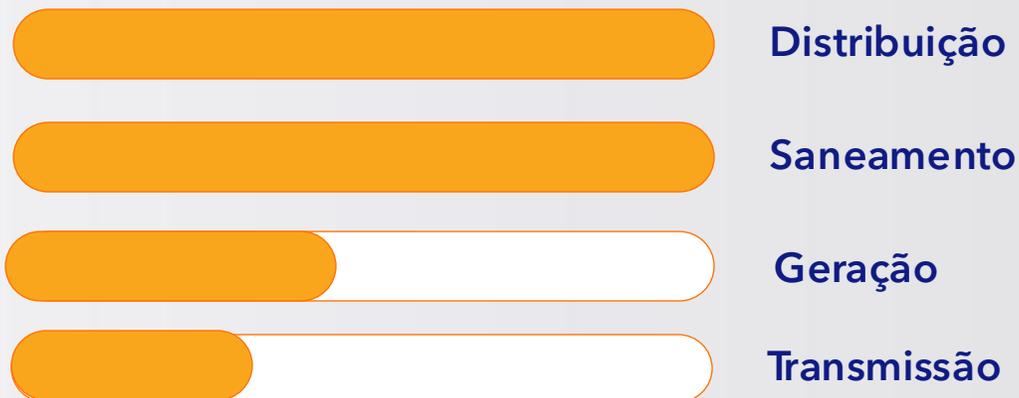
Consulta Pública 27/2024

- 16 de outubro a 02 de dezembro (47 dias)
- Nota Técnica 1.056/2024

* estimado

Grupo com diversas frentes para atuar e aproveitar oportunidades

Setores prioritários para crescimento



Principais oportunidades mapeadas

Distribuição

Crescimento orgânico ou M&As de ativos estressados que venham a mercado: desinvestimentos e oportunidades oriundas do processo de renovação de concessões

Saneamento

Oportunidades dentro de São Paulo e privatizações que ocorrerão no Brasil
Oportunidades via SABESP ou Equatorial

Transmissão

Leilões de T caso haja atratividade

Geração

Retomada de investimentos em condições favoráveis do mercado



QTL
2024 DAY