



EQUATORIAL S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF n.º 03.220.438/0001-73

NIRE 2130000938-8 | Código CVM n.º 02001-0

COMUNICADO AO MERCADO

Alteração na Diretoria do Grupo Equatorial

A Equatorial S.A (“Companhia”) comunica aos seus acionistas e aos demais interessados que o Sra. Fernanda Sacchi apresentou sua carta de renúncia ao cargo de Diretora, com efeitos a partir do dia 19 de maio de 2026.

Sra. Fernanda Sacchi liderou o time de Gente e Gestão no último ano e esteve à frente de importantes projetos. O Grupo Equatorial agradece a dedicação e o trabalho realizado durante sua trajetória e deseja sucesso em seus próximos desafios.

A Companhia comunica, ainda, aos seus acionistas e ao mercado em geral, que, no dia 19 de maio de 2026, o Conselho de Administração elegeu a Sra. Michele Teixeira para assumir o cargo de Diretora, com efeitos a partir de hoje, 19 de maio de 2026.

Sra. Michele Teixeira é graduada em Administração de Empresas e possui 23 anos de experiência na área de Gente e Gestão, sendo 21 deles dedicados ao Grupo Equatorial. Ao longo de sua trajetória na companhia, liderou processos estratégicos nas áreas de Seleção, Desenvolvimento, Remuneração, Relações Sindicais, Gestão da Qualidade e Desenho Organizacional.

São Luís, 19 de maio de 2026.

Leonardo da Silva Lucas Tavares de Lima

Vice-Presidente Financeiro, de Relações com Investidores e de Novos Negócios



EQUATORIAL S.A.

Publicly-held Company

CNPJ/n.º 03.220.438/0001-73

NIRE 2130000938-8 | CVM n.º 020010

NOTICE TO THE MARKET

Change in the Officers of Equatorial Group

Equatorial S.A (“Company”) hereby informs its shareholders and the market in general that Ms. Fernanda Sacchi has submitted his resignation letter to the position of Officer, effective as of May 19, 2026.

Ms. Fernanda Sacchi led the People and Management team over the past year and was at the forefront of important projects. The Equatorial Group thanks her for her dedication and the work accomplished throughout her journey and wishes her success in her future challenges.

The Company also informs its shareholders and the market in general that, on May 19, the Board of Directors elected Mrs. Michele Teixeira to assume the position of Officer, effective as of today, May 19, 2026.

Mrs. Michele Teixeira holds a degree in Business Administration and has 23 years of experience in the Human Resources area, 21 of which have been dedicated to the Equatorial Group. Throughout her career at the company, she has led strategic processes in the areas of Recruitment, Development, Compensation, Labor Relations, Quality Management, and Organizational Design.

São Luís, May 19, 2026.

Leonardo da Silva Lucas Tavares de Lima

Vice-President of Finance, Investor Relations and M&A