



Informe sobre o Código de Governança Corporativa - Companhias Abertas
Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022

Princípio 1.1. "Cada ação deve dar direito a um voto".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
1.1.1 – O capital social da companhia deve ser composto apenas por ações ordinárias	Não.	<p>O Capital Social da Companhia está dividido na proporção de aproximadamente 53% (cinquenta e três por cento) de ações ordinárias e 47% (quarenta e sete por cento) de ações preferenciais, nos termos do art. 5º do Estatuto Social.</p> <p>Os acionistas controladores detêm 100% (cem por cento) das ações ordinárias, sendo certo que não existem ações ordinárias com direito a voto em circulação.</p> <p>Nos termos do art. 6º do Estatuto Social, cada ação ordinária nominativa tem direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais.</p> <p>Nos termos do art. 7º do Estatuto Social, as ações preferenciais, em regra, não têm direito a voto, porém o acionista preferencial goza das seguintes vantagens: (i) prioridade no reembolso do capital, sem prêmio, no caso de liquidação da Companhia; (ii) prioridade no recebimento de dividendo legal obrigatório; e (iii) garantia de um dividendo 10% (dez por cento) superior ao dividendo pago aos acionistas titulares de ações ordinárias.</p> <p>A existência de ações preferenciais se justifica por ter sido esta a estrutura de capital definida pelos acionistas desde sua constituição.</p>
Princípio 1.2. "Os acordos de acionistas não devem transferir para os acionistas signatários as decisões nas matérias de competência do conselho de administração, da diretoria ou do conselho fiscal".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
1.2.1 – Os acordos de acionistas não devem vincular o exercício do direito de voto de nenhum administrador ou membro dos órgãos de fiscalização e controle.	Não se aplica.	Nada a preencher.



Princípio 1.3. "A administração deve buscar o engajamento dos acionistas, favorecer a presença em assembleia geral e o correto entendimento das matérias a serem deliberadas, bem como facilitar a indicação e eleição de candidatos ao conselho de administração e conselho fiscal".

Prática recomendada	Opção	Explicação
1.3.1 – A Diretoria deve utilizar a assembleia para comunicar a condução dos negócios da companhia, pelo que a administração deve publicar um manual visando facilitar e estimular a participação nas assembleias gerais.	Não.	A Companhia não possui manual para realização de suas assembleias. Sem prejuízo, a administração da Companhia se faz presente em todas as assembleias e sempre se coloca à disposição para esclarecer todos os pontos suscitados pelos acionistas, além de disponibilizar toda a documentação acerca das deliberações sociais conforme os prazos legais.
1.3.2 – As atas devem permitir o pleno entendimento das discussões havidas na assembleia, ainda que lavradas em forma sumária dos fatos ocorridos, e trazer identificação dos votos proferidos pelos acionistas.	Sim	Nada a preencher.

Princípio 1.4. "Medidas de defesa, caso sejam adotadas pela companhia, devem ter como objetivo prevenir aquisições oportunistas de parcelas significativas de capital da companhia em momentos desfavoráveis de mercado, preservando a liquidez ou maximizando o valor das ações, em benefício de todos os acionistas".

Prática recomendada	Opção	Explicação
1.4.1 – O Conselho de Administração deve fazer uma análise crítica das vantagens e desvantagens da medida de defesa e de suas características, e sobretudo dos gatilhos de acionamento e parâmetros de preço, se aplicáveis, explicando-as.	Não se aplica.	Nada a preencher.
1.4.2 – Não devem ser utilizadas as cláusulas que inviabilizem a remoção da medida do estatuto social, as chamadas "cláusulas pétreas".	Sim.	Nada a preencher.
1.4.3 – Caso o estatuto determine, a realização de oferta pública de aquisição de ações (OPA) sempre que um acionista ou grupo de acionistas atingir, de forma direta ou indireta, participação relevante no capital volante, a regra de determinação do preço de oferta não deve impor acréscimos de prêmios substancialmente acima do valor econômico ou de mercado das ações.	Não se aplica.	Nada a preencher.



Princípio 1.5. "Independente da forma jurídica e dos termos e condições negociados para a transação que der origem à mudança de controle, todos os acionistas da companhia objeto da transação devem ser tratados de forma justa e equitativa".

Prática recomendada	Opção	Explicação
1.5.1 – O Estatuto da Companhia deve estabelecer que: (i) transações em que se configure a alienação, direta ou indireta, do controle acionário devem ser acompanhadas de oferta pública de aquisição de ações (OPA) dirigida a todos os acionistas, pelo mesmo preço e condições obtidos pelo acionista vendedor;(ii) os administradores devem se manifestar sobre os termos e condições de reorganizações societárias, aumento de capital e outras transações que derem origem à mudança de controle, e consignar se elas asseguram tratamento justo e equitativo aos acionistas da companhia.	Não.	O Estatuto Social da Companhia não contém dispositivo (i) que verse sobre a alienação, direta ou indireta, do seu controle acionário, ou (ii) sobre a obrigatoriedade dos administradores se manifestarem acerca de operações de alienação de controle da Companhia. Isto, pois, os acionistas controladores da Companhia possuem titularidade de 100% das ações ordinárias emitidas.

Princípio 1.6. "O conselho de administração deve orientar os acionistas quanto às OPAS a eles dirigidas".

Prática recomendada	Opção	Explicação
1.6.1 – O estatuto social deve prever que o conselho de administração dê seu parecer em relação a qualquer OPA tendo por objeto ações ou valores mobiliários conversíveis ou permutáveis por ações de emissão da companhia, o qual deverá conter, entre outras informações relevantes, a opinião da administração sobre eventual aceitação da OPA e sobre o valor econômico da companhia.	Não.	O Estatuto Social da Companhia não contém dispositivo sobre realização de oferta pública de ações (OPA). Vale esclarecer que 100% (cem por cento) das ações ordinárias de emissão da Companhia são de titularidade dos acionistas controladores.



Princípio 1.7. "A política de destinação de resultados da companhia deve respeitar as características econômico-financeiros do negócio - geração de caixa e necessidade de investimentos - e ser do conhecimento de todos os interessados, acionistas e investidores".

Prática recomendada	Opção	Explicação
1.7.1 – A companhia deve elaborar e divulgar política de destinação de resultados definida pelo conselho de administração. Entre outros aspectos, tal política deve prever a periodicidade de pagamentos de dividendos e o parâmetro de referência a ser utilizado para a definição do respectivo montante (percentuais do lucro líquido ajustado e do fluxo de caixa livre, entre outros).	Não.	A Companhia não possui política de destinação de resultados definida pelo Conselho de Administração. As regras sobre a destinação de resultados estão definidas no artigo 25 e seguintes do seu Estatuto Social, bem como no item 2.7 de seu Formulário de Referência divulgado e protocolado pela Companhia incluindo as regras sobre retenção de lucros e distribuição de dividendos. Entretanto, cabe salientar que em razão de haver prejuízos acumulados de períodos anteriores, o lucro do exercício tem sido utilizado na sua absorção.

Princípio 1.8. " A orientação das atividades da companhia pelo acionista controlador, de modo que atenda ao interesse pública que justificou a criação da sociedade de economia mista, deve ser conciliada com os interesses dos demais acionistas e investidores nos valores mobiliários da companhia".

Prática recomendada	Opção	Explicação
1.8.1 – O estatuto deve identificar clara e precisamente o interesse público que justificou a criação da sociedade de economia mista, em capítulo específico.	Não se aplica.	A Companhia não é uma sociedade de economia mista.
1.8.2 – O conselho de administração deve monitorar as atividades da companhia e estabelecer políticas, mecanismos e controles internos para apuração dos eventuais custos do atendimento do interesse público e eventual ressarcimento da companhia ou dos demais acionistas e investidores pelo acionista controlador.	Não se aplica.	Nada a preencher.



Princípio 2.1. "O conselho de administração deve exercer suas atribuições considerando os interesses de longo prazo da companhia, os impactos decorrentes de suas atividades na sociedade e no meio ambiente e os deveres fiduciários de seus membros, atuando como guardião dos princípios, valores, objeto social e sistema de governança da companhia".

Prática recomendada	Opção	Explicação
<p>2.1.1 – O conselho de administração deve, sem prejuízo de outras atribuições legais, estatutárias e de outras práticas previstas no Código:</p> <p>(i) definir as estratégias de negócios, considerando os impactos das atividades da companhia na sociedade e no meio ambiente, visando a perenidade da companhia e a criação de valor no longo prazo;</p> <p>(ii) avaliar periodicamente a exposição da companhia a riscos e a eficácia dos sistemas de gerenciamento de riscos, dos controles internos e do sistema de integridade/conformidade (compliance) e aprovar uma política de gestão de riscos compatível com as estratégias de negócios;</p> <p>(iii) definir os valores e princípios éticos da companhia e zelar pela manutenção da transparência do emissor no relacionamento com todas as partes interessadas;</p> <p>(iv) rever anualmente o sistema de governança corporativa, visando a aprimorá-lo.</p>	Parcialmente.	<p>No tocante ao item (i), o Conselho de Administração realiza acompanhamento junto à Diretoria da Companhia para monitorar e mitigar os impactos das atividades da Companhia no meio ambiente, observando todas as práticas exigidas por leis e regulação nas esferas Federal, Estadual e Municipal, visando a sua perenidade e a criação de valor a longo prazo.</p> <p>No tocante ao item (ii), a Companhia não possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos. Entretanto, a administração da Companhia realiza um monitoramento constante do cenário macroeconômico e setorial, para avaliar os potenciais riscos inerentes aos seus negócios. E o Conselho de Administração acompanha periodicamente os resultados e riscos da Companhia.</p> <p>No que tange ao item (iii), o Código de Ética e Conduta, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em 06.06.2019, estabelece os princípios éticos e as normas de conduta que a Companhia espera que sejam cumpridos e respeitados por todos os seus colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos de relacionamentos (para maiores informações sobre o Código de Ética e Conduta da Companhia ver itens 5.1 e seus subitens adiante).</p> <p>No que tange ao item (iv), já está sendo implementada pela Companhia a revisão anual do sistema de governança corporativa pelo Conselho de Administração.</p>



Princípio 2.2. "O conselho de administração deve ter membros de perfil diversificado, número adequado de conselheiros independentes, e tamanho que permita a criação de comitês, o debate efetivo de ideias e a tomada de decisões técnicas, isentas e fundamentadas".

Prática recomendada	Opção	Explicação
<p>2.2.1 – O estatuto social deve estabelecer que:</p> <p>(i) o conselho de administração seja composto em sua maioria por membros externos, tendo, no mínimo, um terço de membros independentes;</p> <p>(ii) o conselho de administração deve avaliar e divulgar anualmente quem são os conselheiros independentes, bem como indicar e justificar quaisquer circunstâncias que possam comprometer sua independência.</p>	<p>Não.</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê em seu art. 13 que o Conselho de Administração será composto de, no mínimo 4 (quatro) e, no máximo, 13 (treze) membros, domiciliados ou não no país, todos com mandato de 2 (dois) anos, eleitos pela Assembleia geral, sendo permitida a reeleição.</p> <p>Atualmente o Conselho de Administração é composto por 4 (quatro) membros, sendo 3 (três) eleitos pelos acionistas controladores e 1 (um) eleito pelos minoritários preferencialistas. O conselheiro eleito pelos minoritários preferencialistas atende ao conceito de “conselheiro independente”, conforme define a regulamentação da CVM e da B3, não obstante não ter havido declaração formal quanto à sua independência na Assembleia Geral que o elegeu. Vale esclarecer que 100% (cem por cento) das ações ordinárias de emissão da Companhia são de titularidade dos acionistas controladores, não havendo, portanto, ações ordinárias em circulação.</p> <p>O Estatuto Social não contém dispositivo no sentido de que o Conselho de Administração seja composto em sua maioria por membros externos e que tenha, no mínimo, um terço de independentes.</p> <p>O Conselho de Administração não efetua procedimento de avaliação anual dos seus conselheiros independentes.</p>



<p>2.2.2 – O conselho de administração deve aprovar uma política de indicação que estabeleça:</p> <p>(i) o processo para a indicação dos membros do conselho de administração, incluindo a indicação da participação de outros órgãos da companhia no referido processo;</p> <p>(ii) que o conselho de administração deve ser composto tendo em vista a disponibilidade de tempo de seus membros para o exercício de suas funções e a diversidade de conhecimentos, experiências, comportamentos, aspectos culturais, faixa etária e gênero.</p>	<p>Não.</p>	<p>(i) A Companhia não possui política de indicação dos membros do Conselho de Administração, porventura não inclui indicação da participação de outros órgãos da Companhia para a referida aprovação.</p> <p>(ii) A Companhia não possui política formal de aprovação dos membros do Conselho de Administração, portanto não tem definido seus critérios.</p> <p>Não obstante, o processo para seleção dos membros do conselho de administração está em conformidade com as diretrizes da Lei nº 6.404/76 e a regulação da Autarquia quanto à seleção de candidatos com disponibilidade, qualificação e compatibilidade com os princípios da Companhia.</p>
<p>Princípio 2.3. "O presidente do conselho deve coordenar as atividades do conselho de administração buscando a eficácia e o bom desempenho do órgão e de cada um dos seus membros, servindo de elo entre conselho de administração e o diretor-presidente".</p>		
<p>Prática recomendada</p>	<p>Opção</p>	<p>Explicação</p>
<p>2.3.1 – O diretor-presidente não deve acumular o cargo de presidente do conselho de administração.</p>	<p>Sim.</p>	<p>Nada a preencher.</p>
<p>Princípio 2.4. " O conselho de administração deve estabelecer mecanismos de avaliação periódica de desempenho que contribuam para sua efetividade e para o aperfeiçoamento da governança da companhia".</p>		
<p>Prática recomendada</p>	<p>Opção</p>	<p>Explicação</p>
<p>2.4.1 – A companhia deve implementar um processo anual de avaliação do desempenho do conselho de administração e de seus comitês, como órgãos colegiados, do presidente do conselho de administração, dos conselheiros, individualmente considerados, e da secretaria de governança, caso existente.</p>	<p>Não.</p>	<p>A Companhia não possui um processo anual de avaliação de desempenho do Conselho de Administração e de seus conselheiros. Não obstante, os processos periódicos de eleição dos membros englobam as visões de desempenho dos conselheiros durante o período de seu mandato.</p>



Princípio 2.5. "O conselho de administração deve zelar pela continuidade da gestão da companhia, evitando que a sucessão de seus principais líderes acabe afetando o desempenho da companhia e gerando destruição de seu valor".

Prática recomendada	Opção	Explicação
2.5.1 – O conselho de administração deve aprovar e manter atualizado um plano de sucessão do diretor-presidente, cuja elaboração deve ser coordenada pelo presidente do conselho de administração.	Não.	A Companhia não possui um plano formal de sucessão do diretor-presidente. Contudo, o Conselho de Administração e o Departamento de Recursos Humanos da Companhia estão constantemente analisando o banco de talentos da Companhia, com o intuito de traçar o perfil de potenciais sucessores para o cargo de Diretor Presidente, se necessário.

Princípio 2.6. "Para que possa desempenhar bem suas funções, o membro do conselho de administração deve entender o negócio da companhia".

Prática recomendada	Opção	Explicação
2.6.1 – A companhia deve ter um programa de integração dos novos membros do conselho de administração, previamente, estruturado, para que os referidos membros sejam apresentados às pessoas chave da companhia e às suas instalações e no qual sejam abordados temas essenciais para o entendimento do negócio da companhia.	Não.	A Companhia não possui um programa formal de integração dos novos membros do Conselho de Administração da Companhia. Contudo, os novos membros do Conselho de Administração, quando existentes, são informalmente introduzidos a pessoas chave da Companhia, possibilitando a sua adaptação e visão mais ampla dos negócios da Companhia.

Princípio 2.7. "A remuneração dos membros do conselho de administração deve estar alinhada aos objetivos estratégicos da companhia com foco em sua perenidade e na criação de valor no longo prazo".

Prática recomendada	Opção	Explicação
2.7.1 – A remuneração dos membros do conselho de administração deve ser proporcional às atribuições, responsabilidades e demanda de tempo. Não deve haver remuneração baseada em participação em reuniões, e a remuneração variável dos conselheiros, se houver, não deve ser atrelada a resultados de curto prazo.	Sim.	Nada a preencher.



Princípio 2.8. "A atuação do conselho de administração deve ser pautada por um documento contendo regras que normatizem sua estrutura e forma de atuação".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
<p>2.8.1 – O conselho de administração deve ter um regimento interno que normatize suas responsabilidades, atribuições e regras de funcionamento, incluindo:</p> <ul style="list-style-type: none">(i) as atribuições do presidente do conselho de administração;(ii) as regras de substituição do presidente do conselho em sua ausência ou vacância;(iii) as medidas a serem adotadas em situações de conflito de interesses;(iv) a definição de prazo de antecedência suficiente para o recebimento dos materiais para discussão nas reuniões, com a adequada profundidade.	Não.	<p>O Conselho de Administração não possui um Regimento Interno.</p> <p>Atualmente, a Companhia estuda a elaboração de um Regimento Interno do Conselho de Administração. Caso tal regimento seja adotado pelo órgão, os acionistas serão comunicados através dos canais de divulgação de informações da Companhia.</p>
Princípio 2.9. "O conselho de administração deve adotar um conjunto de ações que propicia a eficácia de suas reuniões, facilite a atuação dos conselheiros externos e dê transparência à sua atuação".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
<p>2.9.1 – O conselho de administração deve definir um calendário anual com as datas das reuniões ordinárias, que não devem ser inferiores a seis nem superiores a doze, além de convocar reuniões extraordinárias, sempre que necessário. O referido calendário deve prever uma agenda anual temática com assuntos relevantes e datas de discussão.</p>	Parcialmente.	<p>O calendário anual do Conselho de Administração da Companhia prevê 5 (cinco) reuniões ordinárias ao longo do exercício social para discussão de seus resultados financeiros e operacionais, dentre outros assuntos.</p> <p>Sem prejuízo, o Conselho de Administração se reúne sempre que necessário. Na prática, no exercício de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2023 o Conselho de Administração se reuniu 12 (doze) vezes em reuniões ordinárias.</p>



2.9.2 – As reuniões do conselho devem prever regularmente sessões exclusivas para conselheiros externos, sem a presença dos executivos e demais convidados, para alinhamento dos conselheiros externos e discussão de temas que possam criar constrangimento.	Não.	A Companhia não adota tal prática. Como o Conselho de Administração é composto por apenas 4 (quatro) membros e tem a presença de apenas 1 (um) membro eleito pelos acionistas preferencialistas (vide comentários ao item 9.1 acima), entende-se não haver necessidade de reunião exclusiva para os conselheiros externos.
2.9.3 – As atas de reunião do conselho devem ser redigidas com clareza e registrar as decisões tomadas, as pessoas presentes, os votos divergentes e as abstenções de voto.	Sim.	As atas de reunião do Conselho de Administração são redigidas com clareza e registram as decisões tomadas, as pessoas presentes, os votos divergentes e as abstenções de voto, quando aplicável. Na forma do art. 142, § 1º, as atas de reunião do Conselho de Administração da Companhia que produzem efeitos perante terceiros encontram-se disponíveis no site de relações com investidores da Companhia (http://ri.bombril.com.br/) e no site da CVM (www.cvm.gov.br).
Princípio 3.1. " A diretoria deve gerir os negócios da companhia, com observância aos limites de risco e às diretrizes aprovados pelo conselho de administração".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
3.1.1 – A diretoria deve, sem prejuízo de suas atribuições legais e estatutárias e de outras práticas previstas no Código: (i) executar a política de gestão de riscos e, sempre que necessário, propor ao conselho eventuais necessidades de revisão dessa política, em função de alterações nos riscos a que a companhia está exposta; (ii) implementar e manter mecanismos, processos e programas eficazes de monitoramento e divulgação do desempenho financeiro e operacional e dos impactos das atividades da companhia na sociedade e no meio ambiente.	Parcialmente.	A Companhia não possui política formalizada de gestão de riscos, entretanto, conforme indicado no item 5.1 do Formulário de Referência divulgado e protocolado, a Companhia adota, de forma consistente, uma série de práticas internas para (i) reduzir sua exposição; e (ii) identificação dos riscos aos quais seus negócios estão expostos. Ademais, veja-se a descrição dos riscos aos quais a companhia está exposta na nota explicativa nº 29 às Demonstrações Financeiras Padronizadas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Cabe salientar que, conforme indicado no item 5.1 do Formulário de Referência divulgado e protocolado pela Companhia, a preparação e divulgação das demonstrações financeiras é supervisionada diretamente pelo Diretor Financeiro da Companhia, observando os padrões internacionais de contabilidade. Ressalta-se, também, que o Conselho de



		Administração está sempre acompanhando e monitorando o desempenho financeiro e operacional da Companhia.
3.1.2 – A diretoria deve ter um regimento interno próprio que estabeleça sua estrutura, seu funcionamento e seus papéis e responsabilidades.	Não.	<p>A Companhia não possui um Regimento Interno da Diretoria.</p> <p>Considerando que a Companhia possui apenas 2 (dois) Diretores estatutários, entende-se ser desnecessária a existência de Regimento Interno.</p> <p>A estrutura e atuação da Diretoria são reguladas pelo Estatuto Social da Companhia, que estabelece, em seus artigos 17 a 20, a composição, estrutura, funcionamento, atribuições e competências da Diretoria. A Companhia também possui uma Política de Alçadas aprovada pelo Conselho de Administração em 05.04.2019, que define, conforme o ato a ser praticado, os limites de valor e as respectivas alçadas responsáveis pela sua aprovação.</p>
Princípio 3.2. "O processo de indicação e preenchimento de cargos de diretoria e posições gerenciais deve visar à formação de um grupo alinhado aos princípios e valores éticos da companhia tendo em vista a diversidade, inclusive de gênero, almejando sua ocupação por pessoas com competências complementares e habilidades para enfrentar os desafios da companhia".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
3.2.1 – Não deve existir reserva de cargos de diretoria ou posições gerenciais para indicação direta por acionistas.	Sim.	Nada a preencher.
Princípio 3.3. "O diretor-presidente e a diretoria devem ser avaliados com base em metas de desempenho, financeiras e não financeiras (incluindo aspectos ambientais, sociais e de governança), alinhados com os valores e os princípios éticos da companhia".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
3.3.1 – O diretor-presidente deve ser avaliado, anualmente, em processo formal conduzido pelo conselho de administração, com base na verificação do atingimento das metas de desempenho financeiro e não financeiro estabelecidas pelo conselho de administração para a companhia.	Sim.	O Diretor Presidente e os demais executivos chave da Companhia são anualmente avaliados com base no atingimento de metas de desempenho financeiro e desempenho não financeiro, em programa denominado Gestão Bombril por Objetivos (GBO) (para mais detalhes sobre a remuneração dos diretores ver itens 3.4.1, 3.4.2 e 3.4.3 adiante).



<p>3.3.2 – Os resultados da avaliação dos demais diretores, incluindo as proposições do diretor-presidente quanto a metas a serem acordadas e à permanência, à promoção ou ao desligamento dos executivos nos respectivos cargos, devem ser apresentados, analisados, discutidos e aprovados em reunião do conselho de administração.</p>	<p>Sim.</p>	<p>A Companhia possui programa denominado Gestão Bombril por Objetivo, onde as metas são anualmente acompanhadas pelo Conselho de Administração da Companhia, sendo que parte da remuneração dos Diretores (parcela variável) está atrelada ao seu cumprimento (para mais detalhes sobre a remuneração dos diretores ver itens 3.4.1, 3.4.2 e 3.4.3 adiante).</p>
<p>Princípio 3.4. "A remuneração dos membros da diretoria deve estar alinhada aos objetivos estratégicos da companhia, com foco em sua perenidade e na criação de valor no longo prazo".</p>		
<p>Prática recomendada</p>	<p>Opção</p>	<p>Explicação</p>
<p>3.4.1 – A remuneração da diretoria deve ser fixada por meio de uma política de remuneração aprovada pelo conselho de administração por meio de um procedimento formal e transparente que considere os custos e os riscos envolvidos.</p>	<p>Parcialmente.</p>	<p>A Companhia não possui uma política formal de remuneração da Diretoria, que tenha sido aprovada pelo Conselho de Administração redigida sob a forma de “política”.</p> <p>Sem prejuízo, conforme disposto no item 8.1 do Formulário de Referência divulgado e protocolado pela Companhia, a remuneração da Diretoria Estatutária da Companhia é composta por uma parcela fixa e uma parcela variável. A parcela fixa é composta por um salário base e é estabelecida anualmente pela Assembleia Geral Ordinária. A parcela variável, já inserida na remuneração global anual aprovada pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária da Bombril, é baseada no cumprimento de metas de crescimento do resultado da Companhia aprovadas por seu Conselho de Administração - conforme programa denominado Gestão Bombril por Objetivos (GBO).</p>
<p>3.4.2 – A remuneração da diretoria deve estar vinculada a resultados, com metas de médio e longo prazos relacionados de forma clara e objetiva à geração de valor econômico para a companhia no longo prazo.</p>	<p>Sim.</p>	<p>A remuneração da Diretoria Estatutária da Companhia é composta por uma parcela fixa e uma parcela variável, conforme disposto no item 8.1 do Formulário de Referência divulgado e protocolado pela Companhia. A determinação da parcela variável da remuneração da Diretoria Estatutária é estabelecida por avaliação anual realizada pelo Conselho de Administração da Companhia – em programa denominado Gestão Bombril por Objetivos (GBO) –, tendo como base a verificação do efetivo cumprimento dos indicadores pelos diretores, em suas respectivas áreas de competência, cujo pré-requisito é o atingimento mínimo de EBITDA e das metas individuais por área.</p>



		<p>Cabe destacar a existência de uma avaliação anual para validar se os indicadores de performance foram atingidos.</p> <p>Assim, verifica-se que a remuneração fixa acompanha as práticas do mercado, e a remuneração variável acompanha a estratégia de crescimento definida e alinhada com os Acionistas e Conselho de Administração.</p>
3.4.3 – A estrutura de incentivos deve estar alinhada aos limites de risco definidos pelo conselho de administração e vedar que uma mesma pessoa controle o processo decisório e a sua respectiva fiscalização. Ninguém deve deliberar sobre a sua própria remuneração.	Sim.	Os incentivos proporcionados pela Companhia são aprovados pelo Conselho de Administração, garantindo assim, o alinhamento com riscos definidos pelo próprio Conselho de Administração, de com a remuneração global anual aprovada pelos acionistas na Assembleia Geral Ordinária da Bombril.
Princípio 4.1. "A companhia deve ter um comitê de auditoria estatutário, independente e qualificado".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
<p>4.1.1 – O comitê de auditoria estatutário deve:</p> <p>(i) ter entre suas atribuições a de assessorar o conselho de administração no monitoramento e controle da qualidade das demonstrações financeiras, nos controles internos, no gerenciamento de riscos e compliance;</p> <p>(ii) ser formado em sua maioria por membros independentes e coordenado por um conselheiro independente;</p> <p>(iii) ter ao menos um de seus membros independentes com experiência comprovada na área contábil-societária, de controles internos, financeira e de auditoria, cumulativamente;</p> <p>(iv) possuir orçamento próprio para a contratação de consultores para assuntos contábeis, jurídicos ou</p>	Não.	<p>A Companhia não possui um Comitê de Auditoria Estatutário.</p> <p>Não obstante, a Companhia adota diversas práticas para seus controles internos e mitigação de risco, tais como:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) Política de Alçadas, aprovada pelo Conselho de Administração em 05.04.19, a qual define, conforme o ato a ser praticado, os limites de valor e as respectivas alçadas responsáveis pela sua aprovação; (ii) Política de Divulgação, aprovada pelo Conselho de Administração, disponibilizada no site de Relações com Investidores da Companhia (http://ri.bombril.com.br/); (iii) Política de Contratos, a qual determina que os contratos e documentos legais da Companhia sejam avaliados pelo Departamento Jurídico antes de submetidos à Diretoria; (iv) existência de um Canal de Denúncias onde é assegurado o anonimato nas denúncias e a independência na apuração; (v) existência de um Código de Ética;



outros temas, quando necessária a opinião de um especialista externo.		(vi) existência de rígido <i>compliance</i> interno para análise e aproveitamento de créditos fiscais, contando com avaliação de assessores externos; e (vii) contratação de empresa big four para serviço de auditoria independente nas Demonstrações Financeiras Periódicas e Informações Trimestrais da Companhia.
Princípio 4.2. "O conselho fiscal, se instalado, deve ser dotado dos recursos e do suporte da administração necessários para que seus membros possam desempenhar suas atribuições individuais de fiscalização independente de forma efetiva".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
4.2.1 – O conselho fiscal deve ter um regimento interno próprio que descreva sua estrutura, seu funcionamento, programa de trabalho, seus papéis e responsabilidades, sem criar embaraço à atuação individual de seus membros.	Sim.	A Companhia possui Regimento Interno de seu Conselho Fiscal, determinando as regras de composição, competências e procedimentos a serem seguidos nas reuniões.
4.2.2 – As atas das reuniões do conselho fiscal devem observar as mesmas regras de divulgação das atas do conselho de administração.	Sim.	Nada a preencher.



Princípio 4.3. "Os auditores independentes devem reportar-se ao conselho de administração. Esta deve zelar pela independência dos auditores independentes na sua atuação".

Prática recomendada	Opção	Explicação
4.3.1 – A companhia deve estabelecer uma política para contratação de serviços extra auditoria de seus auditores independentes, aprovada pelo conselho de administração, que proíba a contratação de serviços extra auditoria que possam comprometer a independência dos auditores. A companhia não deve contratar como auditor independente quem tenha prestado serviços de auditoria interna para a companhia há menos de três anos.	Parcialmente	<p>A Companhia não possui uma política formalizada de contratação de serviços extra auditoria de seus auditores independentes, devidamente aprovada pelo Conselho de Administração.</p> <p>Entretanto, apesar de não possuir uma política formalizada para contratação de serviços extra auditoria de seus auditores independentes, conforme informado no item 7.2 do Formulário de Referência divulgado e protocolado pela Companhia, a contratação das auditorias externas é aprovada pelo Conselho Administração. Destaque-se que o auditor independente atual da Companhia é a <i>PricewaterhouseCoopers</i> Auditores Independentes. Além disso, a entidade procede o rodízio de auditores independentes tal qual dispõe a Resolução 23/21.</p>
4.3.2 – A equipe de auditoria independente deve reportar-se ao conselho de administração, por meio do comitê de auditoria, se existente. O comitê de auditoria deverá monitorar a efetividade do trabalho dos auditores independentes, assim como sua independência. Deve, ainda, avaliar e discutir o plano anual de trabalho do auditor independente e encaminhá-lo para a apreciação do conselho de administração.	Não.	<p>A Companhia não possui um Comitê de Auditoria, sendo que a efetividade do trabalho dos Auditores Independentes é reportada diretamente ao Conselho Fiscal e Conselho de Administração da Companhia, conforme informado no item 7.2 do Formulário de Referência divulgado e protocolado pela Companhia.</p>

Princípio 4.4. "A companhia deve estruturar sua auditoria interna de maneira compatível com a dimensão, a complexidade e os riscos de seus negócios, cabendo ao conselho de administração zelar pela qualificação e independência dos profissionais da equipe de auditoria interna em relação à diretoria".

Prática recomendada	Opção	Explicação
4.4.1 – A companhia deve ter uma área de auditoria interna vinculada diretamente ao conselho de administração.	Não.	<p>A Companhia não possui uma área de Auditoria Interna, vinculada diretamente ao Conselho de Administração.</p> <p>Sem prejuízo, a Companhia dispõe de uma área de <i>compliance</i> que tem como responsabilidade monitorar e avaliar os controles internos, normas</p>



		e procedimentos estabelecidos pelo Código de Ética e Canal de Denúncias, conforme informado no item 5.3 do Formulário de Referência divulgado e protocolado da Companhia.
4.4.2 – Em caso de terceirização dessa atividade, os serviços de auditoria interna não devem ser exercidos pela mesma empresa que presta serviços de auditoria das demonstrações financeiras. A companhia não deve contratar para auditoria interna quem tenha prestado serviços de auditoria independente para a companhia há menos de três anos.	Não se aplica.	Nada a preencher.
Princípio 4.5. "A companhia deve ter um processo apropriado de gerenciamento de riscos e manter controles internos e programas de integridade/conformidade (compliance) adequados ao porte, ao risco e à complexidade de suas atividades".		
Prática recomendada	Opção	Explicação
4.5.1 – A companhia deve adotar política de gerenciamento de riscos, aprovada pelo conselho de administração, que inclua a definição dos riscos para os quais se busca proteção, os instrumentos utilizados para tanto, a estrutura organizacional para o gerenciamento de riscos, a avaliação da adequação da estrutura operacional e de controles internos na verificação da sua efetividade, além de definir diretrizes para o estabelecimento dos limites aceitáveis para a exposição da companhia a esses riscos.	Parcialmente.	A Companhia não possui política formalizada de gerenciamento de riscos aprovada pelo Conselho de Administração. No entanto, possui instrumentos para mitigação e controle dos riscos, conforme detalhado no item 5 do Formulário de Referência divulgado e protocolado pela Companhia. Além disso, em 06.06.2019 foi aprovado pelo Conselho de Administração Código de Ética para ser cumprido e respeitado por todos os colaboradores, fornecedores, clientes e demais públicos relacionados.
4.5.2 – Cabe ao conselho de administração zelar para que a diretoria possua mecanismos e controles internos para conhecer, avaliar e controlar os riscos, a fim de mantê-los em níveis compatíveis com os limites fixados, incluindo programa de integridade/conformidade (compliance) visando o cumprimento de leis, regulamentos e normas externas e internas.	Sim.	O Conselho de Administração acompanha periodicamente o trabalho da Diretoria e os resultados da Companhia, inclusive, analisando o trabalho desenvolvido pela Auditoria Independente de forma a verificar se os mecanismos e controles internos permanecer eficazes.



<p>4.5.3 – A diretoria deve avaliar, pelo menos anualmente, a eficácia das políticas e dos sistemas de gerenciamento de riscos e de controles internos, bem como do programa de integridade/conformidade (compliance) e prestar contas ao conselho de administração sobre essa avaliação.</p>	<p>Sim.</p>	<p>Nas reuniões ordinárias do Conselho de Administração, ao analisar os resultados trimestrais e anual, é feito o acompanhamento dos riscos e mecanismos de controle internos, com subsídio do trabalho desenvolvido pela Auditoria Independente.</p>
<p>Princípio 5.1. “A companhia deve ter um código de conduta, que promova seus valores e princípios éticos e reflita a identidade e cultura organizacionais, e um canal de denúncias para acolher críticas, dúvidas, reclamações e denúncias”.</p>		
<p>Prática recomendada</p>	<p>Opção</p>	<p>Explicação</p>
<p>5.1.1 – A companhia deve ter um comitê de conduta, dotado de independência e autonomia e vinculado diretamente ao conselho de administração, encarregado de implementação, disseminação, treinamento, revisão e atualização do código de conduta e do canal de denúncias, bem como da condução de apurações e propositura de medidas corretivas relativas às infrações ao código de conduta.</p>	<p>Parcialmente</p>	<p>A Companhia possui um grupo de trabalho para apuração de questões relacionadas ao seu Código de Ética e Conduta.</p> <p>Referido grupo de trabalho é composto pelo CEO, Diretor Jurídico, representante do DP/RH, Diretor(es) da(s) área(s) envolvidas e é responsável por averiguar eventuais denúncias advindas do seu Canal de Ética, de modo que, dependendo da natureza da denúncia, esta poderá ser submetida ao Diretor Presidente ou a um membro do Conselho de Administração da Companhia.</p> <p>O fluxo do procedimento para tratativas das denúncias recebidas pelo Canal de Ética está devidamente descrito em norma interna da Companhia ("Procedimento – Canal de Ética").</p> <p>O conteúdo do Código de Ética e Conduta da Companhia é revisado periodicamente pelo departamento de RH e pela Diretoria, para garantir sua aplicabilidade com base nas melhores práticas sociais e de mercado.</p> <p>O canal de denúncias tem como finalidade padronizar o fluxo do procedimento para tratativas das denúncias recebidas por meio do Canal de Ética, através do sistema Canal Seguro. O Canal Seguro garante, por meio de empresa externa contratada pela Companhia, que as denúncias não sejam divulgadas ao colaborador porventura denunciado.</p>



<p>5.1.2 – O código de conduta, elaborado pela diretoria, com apoio do comitê de conduta, e aprovado pelo conselho de administração, deve:</p> <p>(i) disciplinar as relações internas e externas da companhia, expressando o comprometimento esperado da companhia, de seus conselheiros, diretores, acionistas, colaboradores, fornecedores e partes interessadas com a adoção de padrões adequados de conduta;</p> <p>(ii) administrar conflitos de interesses e prever a abstenção do membro do conselho de administração, do comitê de auditoria e/ou do comitê de conduta, se houver, que, conforme o caso, estiver conflitado;</p> <p>(iii) definir, com clareza, o escopo e a abrangência das ações destinadas a apurar a ocorrência de situações compreendidas como realizadas com o uso de informação privilegiada;</p> <p>(iv) estabelecer que os princípios éticos fundamentem a negociação de contratos, acordos, propostas de alteração do estatuto social, bem como as políticas que orientam toda a companhia, e estabelecer um valor máximo dos bens ou serviços de terceiros que administradores e colaboradores possam aceitar de forma gratuita ou favorecidas.</p>	Sim	<p>A Companhia possui Código de Ética e Conduta, que está disponibilizado no site de Relações com Investidores da Companhia (http://ri.bombril.com.br/), no site da CVM (www.cvm.gov.br) e no site da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) divulgado em 06/2019.</p> <p>O Código de Ética e Conduta da Companhia é o documento que disciplina os princípios éticos e as normas de conduta que a empresa espera que sejam cumpridos e respeitados por todos os seus colaboradores, fornecedores, clientes e demais, que possuam relacionamento com a Companhia.</p>
---	-----	--



<p>5.1.3 – O canal de denúncias deve ser dotado de independência, autonomia e imparcialidade, operando diretrizes de funcionamento definidas pela diretoria e aprovadas pelo conselho de administração. Deve ser operado de forma independente e imparcial e garantir o anonimato de seus usuários, além de promover, de forma tempestiva, as apurações e providências necessárias. Este serviço pode ficar a cargo de um terceiro de reconhecida capacidade.</p>	<p>Sim.</p>	<p>Conforme disposto no Código de Ética e Conduta, a Companhia possui um Canal de Ética, que consiste em um serviço com acesso independente da empresa, capacitado para receber, avaliar e dar o direcionamento correto a eventuais inconformidades identificadas pela Companhia, tais como, relatos de descumprimento do próprio Código.</p> <p>Assim, caberá a qualquer pessoa comunicar ao Canal de Ética, sempre que tomar conhecimento de uma possível violação aos termos descritos no Código, ciente de que toda informação recebida será tratada com confidencialidade e sigilo, exceto quanto àquelas onde há obrigação legal de informar autoridades governamentais.</p> <p>Os procedimentos de apuração para as tratativas de denúncias por meio do Canal de Ética, através do sistema Canal Seguro, estão descritos em Norma Interna da Companhia ("Procedimento – Canal de Ética").</p> <p>Cabe destacar que, o Canal de Ética (Canal Seguro), mencionado no item 20 do Código de Ética e Conduta da Companhia, é dotado de imparcialidade, garantindo o anonimato dos usuários.</p>
<p>Princípio 5.2. “A companhia deve estabelecer mecanismos para lidar com situações de conflito de interesses na administração da companhia ou nas assembleias gerais”.</p>		
<p>Prática recomendada</p>	<p>Opção</p>	<p>Explicação</p>
<p>5.2.1 – As regras de governança da companhia devem zelar pela separação e definição clara de funções, papéis e responsabilidades associados aos mandatos de todos os agentes de governança. Devem ainda ser definidas as alçadas de decisão de cada instância, com o objetivo de minimizar possíveis focos de conflitos de interesses.</p>	<p>Sim</p>	<p>O Estatuto Social da Companhia prevê no seu art. 16, as competências do Conselho de Administração, e em seu art. 19, as competências da Diretoria. Já o Conselho Fiscal é regulado por seu Regimento Interno.</p> <p>Há, ainda, uma Política de Alçada aprovada pelo Conselho de Administração que define, conforme o ato a ser praticado, os limites de valor e as alçadas responsáveis pela sua aprovação.</p> <p>Além dos documentos acima mencionados, existe ainda uma Política de Contratos formalizada. Referida política tem o objetivo de blindar os interesses da Companhia, uma vez que todos os contratos celebrados</p>



		passam pela avaliação do departamento jurídico para aval antes de serem assinados, com o objetivo de verificação de conflitos.
5.2.2 – As regras de governança da companhia devem ser tornadas públicas e determinar que a pessoa que não é independente em relação à matéria em discussão ou deliberação nos órgãos de administração ou fiscalização da companhia deve manifestar, tempestivamente, seu conflito de interesses ou interesse particular. Caso não o faça, essas regras devem prever que outra pessoa manifeste o conflito, caso dele tenha ciência, e que, tão logo identificado o conflito de interesses em relação a um tema específico, a pessoa envolvida se afaste, inclusive fisicamente, das discussões e deliberações. As regras devem prever que esse afastamento temporário seja registrado em ata.	Parcialmente.	As regras de governança da Companhia são públicas e compostas pelos seguintes documentos: (a) Código de Ética (b) Política de Alçada, (c) Estatuto Social, e (d) publicação de atas de reuniões que produzam efeitos perante terceiros. A Diretoria Jurídica valida todos os contratos, nos termos da Política de Contratos, e participa das reuniões do Conselho de Administração e Conselho Fiscal, de forma que faz controle sobre qualquer eventual conflito de interesse.
5.2.3 – A companhia deve ter mecanismos de administração de conflitos de interesses nas votações submetidas à assembleia geral, para receber e processar alegações de conflitos de interesses, e de anulação de votos proferidos em conflito, ainda que posteriormente ao conclave.	Parcialmente.	A Companhia não possui um mecanismo formal para processar alegações de conflitos de interesses e de anulação de votos eventualmente proferidos em conflito. Contudo, nos termos da legislação societária, eventuais situações de conflito de interesses nas votações poderão ser analisadas/identificadas pelo presidente da assembleia, que poderá adotar as medidas cabíveis, inclusive no sentido de anular eventuais votos proferidos em conflito. Vale esclarecer que 100% (cem por cento) das ações ordinárias de emissão da Companhia são de titularidade dos acionistas controladores.
Princípio 5.3. “A companhia deve ter políticas e práticas de governança visando a assegurar que toda e qualquer transação com parte relacionada seja realizada sempre no melhor interesse da companhia, com plena independência e absoluta transparência”.		
Prática recomendada	Opção	Explicação
5.3.1 – O estatuto social deve definir quais transações com partes relacionadas devem ser aprovadas pelo conselho de administração, com a exclusão de eventuais membros com interesses potencialmente conflitantes.	Não.	A Companhia não define em seu Estatuto Social quais transações com partes relacionadas devem ser aprovadas pelo seu Conselho de Administração, com a exclusão de eventuais membros com interesses potencialmente conflitantes.



		<p>As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia em condições estritamente comutativas, observando-se o preço e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia, conforme descrito no item 11 do Formulário de Referência divulgado e protocolado pela Companhia.</p> <p>Cabe destacar que todas as transações, seja com parte relacionada ou não são aprovadas em estrita observância da Política de Alçadas, e aquelas tidas com partes relacionadas, apenas são aprovadas se estiverem em linha com os padrões de mercado e caso a decisão seja tomada com abstenção das partes envolvidas em conflito.</p>
<p>5.3.2 – O conselho de administração deve aprovar e implementar uma política de transações com partes relacionadas, que inclua, entre outras regras:</p> <p>(i) previsão de que, previamente à aprovação de transações específicas ou diretrizes para a contratação de transações, o conselho de administração solicite à diretoria alternativas de mercado à transação com partes relacionadas em questão, ajustadas pelos fatores de risco envolvidos;</p> <p>(ii) vedação a formas de remuneração de assessores, consultores ou intermediários que gerem conflito de interesses com a companhia, os administradores, os acionistas ou classes de acionistas;</p> <p>(iii) proibição a empréstimos em favor do controlador e dos administradores;</p> <p>(iv) as hipóteses de transações com partes relacionadas que devem ser embasadas por laudos</p>	<p>Não.</p>	<p>A Companhia não define em seu Estatuto Social quais transações com partes relacionadas devem ser aprovadas pelo seu Conselho de Administração, assim como não possui uma política formalizada de transações entre partes relacionadas.</p> <p>As transações com partes relacionadas são realizadas pela Companhia em condições estritamente comutativas, observando-se o preço e condições usuais de mercado e, portanto, não geram qualquer benefício indevido às suas contrapartes ou prejuízos à Companhia, conforme descrito no item 11 do Formulário de Referência divulgado e protocolado Companhia.</p>



de avaliação independentes, elaborados sem a participação de nenhuma parte envolvida na operação em questão, seja ela banco, advogado, empresa de consultoria especializada, entre outros, com base em premissas realistas e informações referendadas por terceiros;

(v) que reestruturações societárias envolvendo partes relacionadas devem assegurar tratamento equitativo para todos os acionistas.

Princípio 5.4. “A negociação de ações ou outros valores mobiliários de emissão da própria companhia por acionistas, administradores, membros do conselho fiscal e de outros órgãos estatutários e quaisquer pessoas com acesso a informação deve ser pautada por princípios de transparência, equidade e ética”.

Prática recomendada	Opção	Explicação
5.4.1 – A companhia deve adotar, por deliberação do conselho de administração, uma política de negociação de valores mobiliários de sua emissão, que, sem prejuízo do atendimento às regras estabelecidas pela regulamentação da CVM, estabeleça controles que viabilizem o monitoramento das negociações realizadas, bem como a apuração e punição dos responsáveis em caso de descumprimento da política.	Sim.	<p>As regras quanto à negociação de valores mobiliários estão dispostas na Política de Divulgação, disponibilizada no site de Relações com Investidores da Companhia (http://ri.bombril.com.br/).</p> <p>As informações acerca da base acionária da Companhia são mantidas atualizadas pelo banco escriturador e encaminhados ao departamento de Relações com Investidores da Companhia sempre que necessário.</p> <p>O departamento de Relações com Investidores realiza o acompanhamento consistente a fim de monitorar as negociações com ações da Companhia. Caso seja verificada alguma movimentação atípica, o Diretor de Relações com Investidores é imediatamente comunicado para sua respectiva avaliação/ação.</p>



Princípio 5.5. “A administração deve zelar para que os administradores e outros colaboradores compreendam, de forma clara e objetiva, os princípios e regras sobre contribuições e doações de valores ou bens a projetos filantrópicos, culturais, sociais, ambientais ou a atividades políticas”.

Prática recomendada	Opção	Explicação
5.5.1 – No intuito de assegurar maior transparência quanto à utilização dos recursos da companhia, deve ser elaborada política sobre suas contribuições voluntárias, inclusive aquelas relacionadas às atividades políticas, a ser aprovada pelo conselho de administração e executada pela diretoria, contendo princípios e regras claros e objetivos.	Parcialmente.	Apesar de não possuir uma Política sobre Contribuições Voluntárias formalizada, conforme disposto no item “Colaboradores” nº 8 do Código de Ética e Conduta da Companhia, aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada no dia 06.06.2019, é vedado aos seus colaboradores realizarem quaisquer doações de valores ou bens, com finalidades político-partidárias, utilizando-se, direta ou indiretamente, o nome da Companhia. Portanto, eventuais contribuições financeiras, de bens ou serviços, destinadas a organizações políticas devem ser realizadas pelo colaborador de forma particular, isentando sempre o nome da Companhia.
5.5.2 – A política deve prever que o conselho de administração seja o órgão responsável pela aprovação de todos os desembolsos relacionados às atividades políticas.	Parcialmente.	Conforme informado no item 5.5.1 acima, é vedado aos colaboradores da Companhia realizarem quaisquer doações de valores ou bens, com finalidades político-partidárias, utilizando-se, direta ou indiretamente, o nome da Companhia.
5.5.3 – A política sobre contribuições voluntárias das companhias controladas pelo Estado, ou que tenham relações comerciais reiteradas e relevantes com o Estado, deve vedar contribuições ou doações a partidos políticos ou pessoas a eles ligadas, ainda que permitidas por lei.	Não se aplica.	Nada a preencher.