



**Press Release
2017**



Boas - Vindas

A Bombril S/A. (“Bombril”), é uma companhia de capital aberto com valores mobiliários (BOBR4) negociados na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão). Com presença em todo País, há 70 anos é reconhecida pela qualidade de seus produtos, o que lhe assegura posições de liderança em categorias-chave da indústria brasileira de higiene e limpeza.

Desde sua fundação em 1948, a Bombril construiu uma relação de confiança com os brasileiros, oferecendo uma cesta completa de soluções para o lar, dentre as quais se destacam as seguintes marcas: Bombril, Limpol, Mon Bijou, Pinho Bril, Sapólio Radium, Kalipto, Pratices, Vantage. A produção desse amplo portfólio de produtos é realizada em três complexos industriais, localizados nas cidades de São Bernardo do Campo (SP), Abreu e Lima (PE) e Sete Lagoas (MG).

Este *Relatório Anual da Administração*, apresenta à sociedade os destaques, indicadores e resultados da Bombril no ano de 2017. Este documento foi produzido com base em normas contábeis nacionais, alinhadas às normas internacionais de contabilidade (IFRS - *International Financial Reporting Standards*) e traz alguns indicadores não financeiros – como por exemplo os de desempenho ambiental, reportados com inspirações nas diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI).

Boa leitura!

Sumário

Mensagem do presidente

A Bombril

Desempenho Econômico-Financeiro

Eficiência ambiental

Mensagem do Presidente

Dando continuidade ao plano iniciado em 2016, a Companhia manteve em 2017 o foco na redução de custos, equalização das despesas e potencialização comercial das categorias-chave, gerando significativos ganhos de market share e rentabilidade no período.

O desempenho da Bombril, mais uma vez, reforçou nossa crença de que os diferenciais competitivos do nosso negócio vêm caracterizados por estratégias claras e executadas de forma disciplinada por um time altamente engajado.

Chegamos ao fim de mais um exercício e gostaria de registrar os meus sinceros agradecimentos, primeiramente aos nossos clientes e consumidores pela preferência e, especialmente, pela confiança que depositam nos nossos produtos. Aos nossos colaboradores, fornecedores e acionistas, agradecemos pela dedicação, comprometimento e parceria. O sucesso da Bombril é o resultado dessa construção conjunta, motivo de orgulho para todos nós, nessas sete décadas.

Concluimos a fase de reestruturação e iniciamos uma atuação estratégica de visão de longo prazo. Manteremos o foco em redução de custos e despesas, porém buscando capturar as oportunidades do nosso diferencial competitivo, para cada vez mais alavancar de forma sustentável o nosso negócio.

Ricardo dos Santos Oliveira
Presidente da Bombril



A Bombril

Contamos com 17 marcas distribuídas em 260 SKUs



Atuamos em todas as regiões do Brasil e mais 17 países

Mercado de Atuação Nacional
*participação das regiões na receita total



Mercado de Atuação Internacional
*total de 17 países atendidos



Unidades Industriais

BBA (Bombril Anchieta)

Onde:
São Bernardo do Campo (SP)

O quê:
Sede da companhia e fabricação principalmente de lã de aço, amaciantes, detergentes e limpadores.

BBM (Bombril Minas)

Onde:
Sete Lagoas (MG)

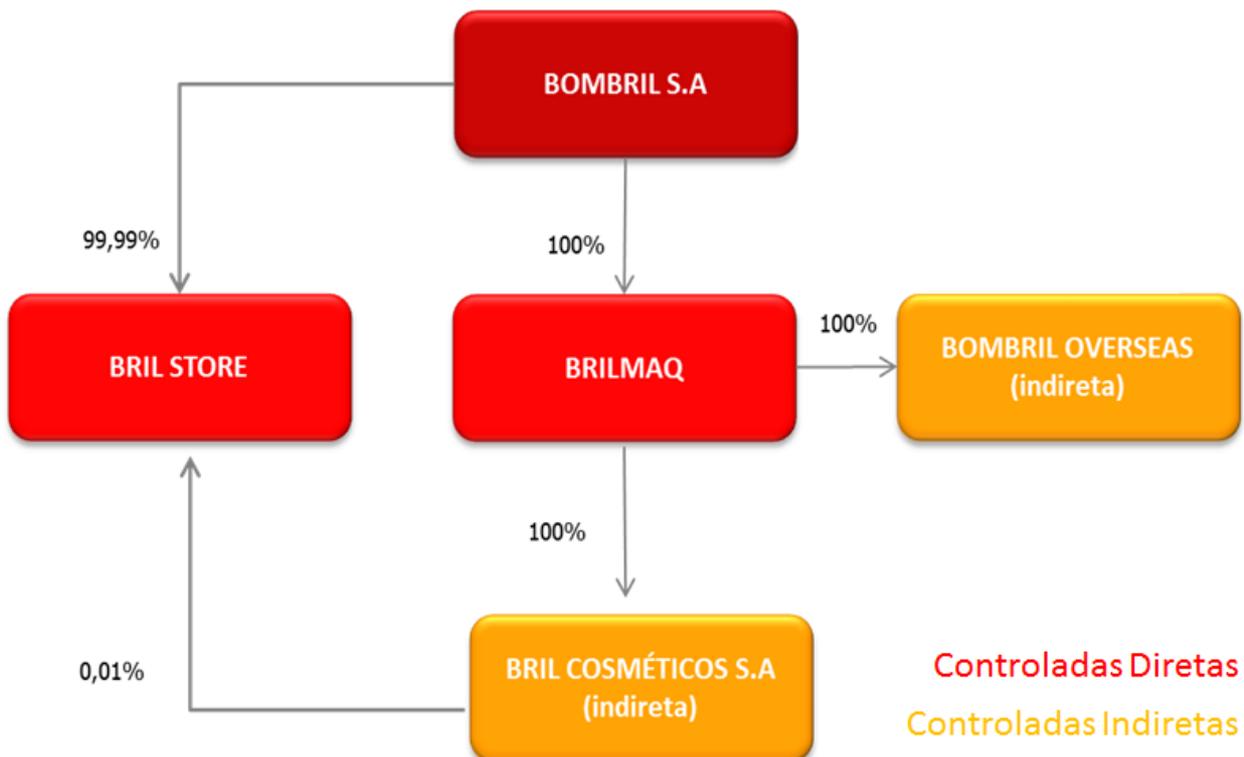
O quê:
Produz lã de aço, saponáceos e limpadores.

BBN (Bombril Nordeste)

Onde:
Abreu e Lima (PE)

O quê:
Produz lã de aço, detergentes, amaciantes e limpadores.

Estrutura Societária



Nossa Governança Corporativa

A Bombril vem aprimorando suas práticas de governança corporativa com base nos princípios de transparência, equidade e prestação de contas. Os seus principais órgãos de governança são o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva Estatutária.

Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão de deliberação colegiada, responsável sobre a estratégia pelo planejamento de longo prazo e pela supervisão do desempenho dos diretores.

Esse é integrado por quatro conselheiros, que se reúnem a cada trimestre e ordinariamente ou extraordinariamente sempre que necessário.

Membros do Conselho de Administração	Cargo	Data da eleição	Término do mandato
Ronaldo Sampaio Ferreira	Presidente	abr/16	abr/18
Celio de Melo Almada Neto	Conselheiro	abr/16	abr/18
Ricardo dos Santos Oliveira	Conselheiro	abr/16	abr/18
Hagen Wolf de Albuquerque Schoff	Conselheiro	abr/16	abr/18

**Ricardo dos Santos Oliveira, acumula a função de conselheiro de administração e diretor presidente estatutário*

Conselho Fiscal

Cabe ao órgão fiscalizar as demonstrações financeiras da companhia, indicar conclusões das análises aos acionistas e verificar o trabalho dos auditores externos. A composição pode ser de no mínimo três e no máximo cinco membros titulares, além dos respectivos suplentes.

O Conselho Fiscal da Bombril é composto por três membros titulares e três suplentes.

Membros do Conselho Fiscal	Cargo	Data de eleição	Término do mandato
Marcelo Adilson Tavarone Torresi	Conselheiro Efetivo	abr/17	abr/18
Renata Nunes Guimarães Hubenet	Conselheiro Efetivo	abr/17	abr/18
Erica Rodrigues Prado	Conselheiro Efetivo	abr/17	abr/18
Carlos Augusto Reis de Athayde Fernandes	Conselheiro Suplente	abr/17	abr/18
João da Silva Barreto	Conselheiro Suplente	abr/17	abr/18
José Donizetti de Sousa	Conselheiro Suplente	abr/17	abr/18



Diretoria Estatutária

Eleita pelo Conselho de Administração, nossa diretoria possui mandato de um ano. Seus membros podem ser reeleitos, são responsáveis por proteger os resultados da companhia e garantir a execução das estratégias definida pelo Conselho de Administração.

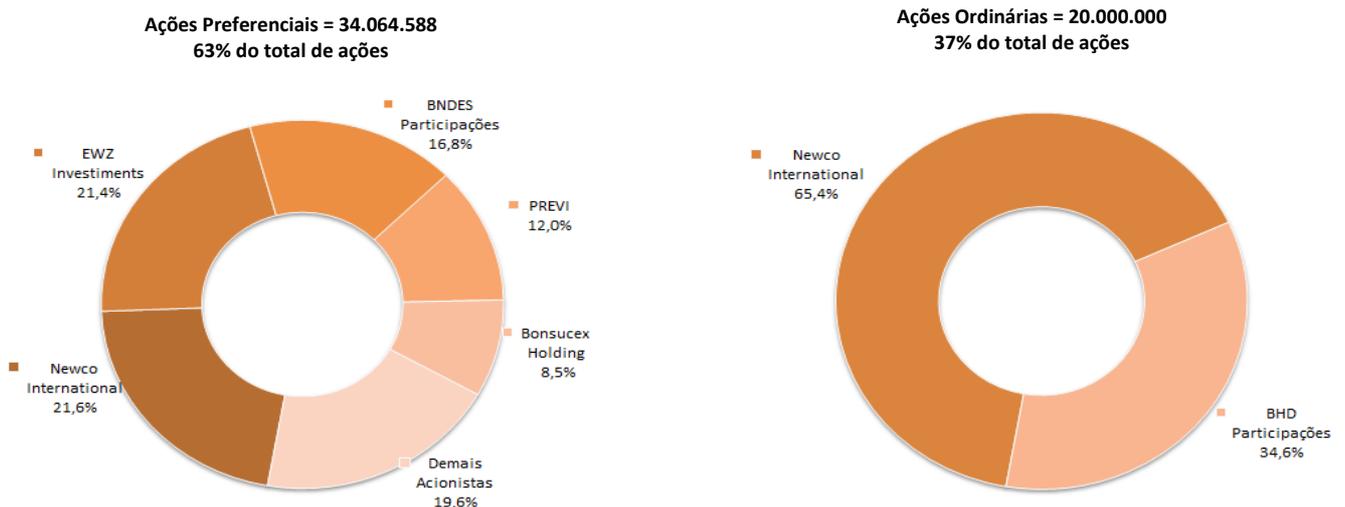
Membros do Diretoria Estatutária	Cargo	Data de eleição	Término do mandato
Ricardo dos Santos Oliveira	Diretor Presidente	mar/18	mar/19
Wagner Brilhante de Albuquerque	Diretor Financeiro e de Relações com Investidores	mar/18	mar/19

**Ricardo dos Santos Oliveira, acumula a função de conselheiro de administração e diretor presidente e estatutario*

O Mercado de Capitais

A Bombril é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários e listada na B3 S/A - Brasil, Bolsa e Balcão sob o código BOBR4 (ações preferenciais), no segmento tradicional.

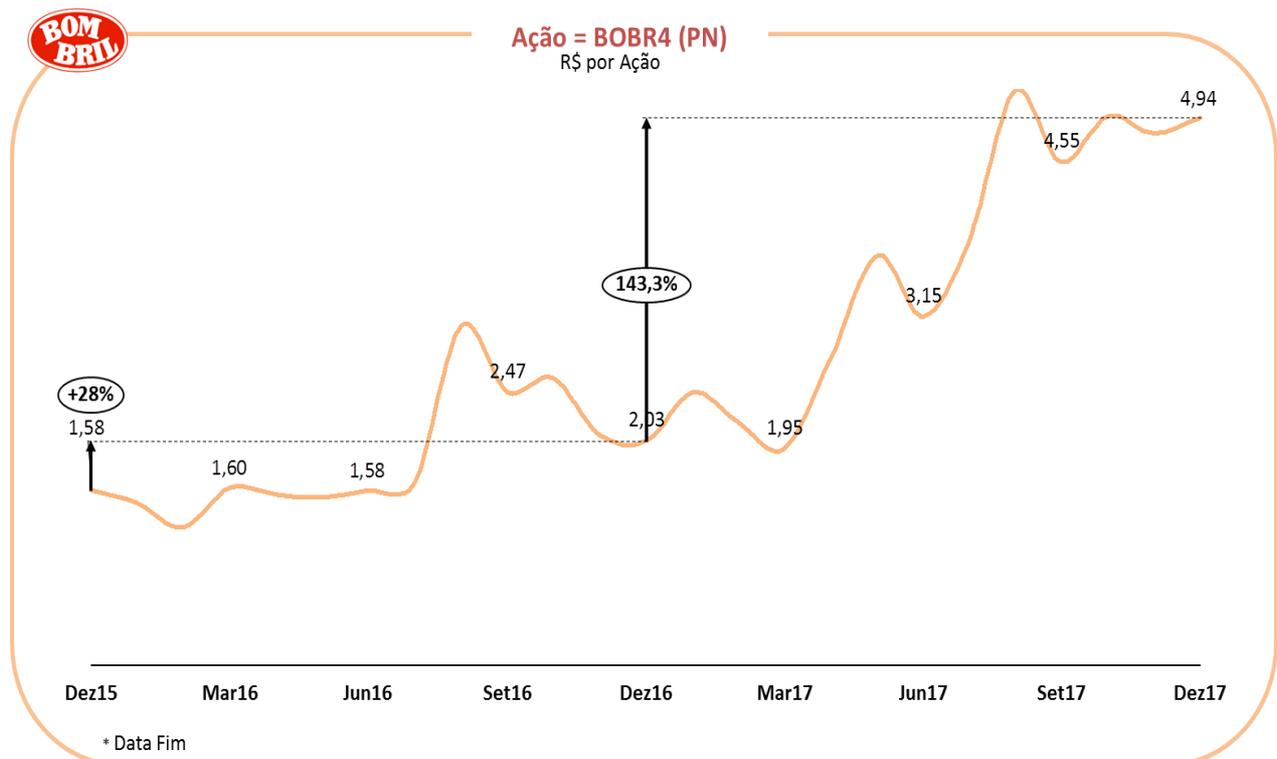
Em 31 de dezembro de 2017, o capital social subscrito e integralizado é de R\$ 795,1 milhões divididos em 20,0 milhões de ações ordinárias e 34,1 milhões de ações preferenciais, distribuídas a seguir:



Desempenho da Ação



Em 31 de dezembro de 2017 as ações preferenciais da Bombril (BOBR4) encerram cotadas em R\$ 4,94 por ação, apresentando uma valorização de 143% frente ao último dia útil 2016.



Relações com Investidores

A Bombril possui os seguintes canais de comunicação com o mercado:

Site www.bombril.com.br/ri

E-mail acionista@bombril.com.br

Telefone (11) 4366-1158



Desempenho Econômico-Financeiro



A Bombril encerrou o ano de 2017 com importantes evoluções dos seus indicadores de performance e resultados mesmo com um cenário político incerto, demonstrando mais uma vez que a estratégia adotada pela diretoria executiva, e implementada por seus colaboradores, de busca constante de eficiência da operação e garantia do resultado financeiro sustentável, está respondendo de forma assertiva às necessidades do negócio.

Dentre os destaques mais uma vez está o EBITDA, apresentando um resultado positivo de R\$ 203 milhões contra o valor de R\$ 39,6 milhões de 2016. Mesmo quando expurgados os efeitos relacionados à reestruturação e a retirada de produtos do portfólio em 2016, os quais somam R\$ 32,1 milhões, bem como os efeitos não recorrentes de 2017, que impactaram positivamente o resultado em R\$ 67,2 milhões, referentes principalmente à venda da marca Lysoform R\$ 47,6 milhões, apresenta um crescimento de 89% quando comparado ano contra ano.

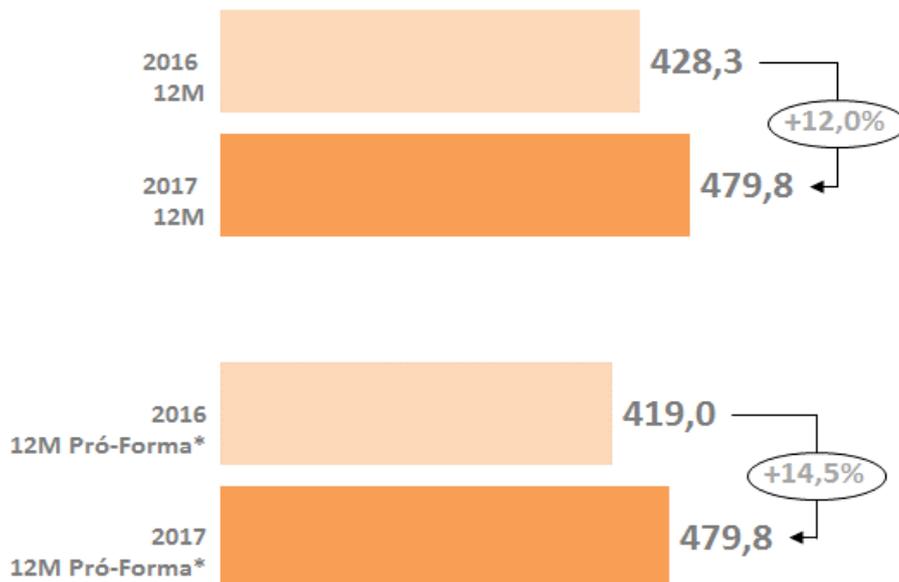
Os principais fatores de contribuição para esse ótimo desempenho estão apoiados na redução de custos e despesas, fruto dos programas de aumento de produtividade e controle, desenvolvidos em todas as áreas da Companhia.

Adicionalmente ao excelente resultado operacional, a companhia procedeu à reestruturação do endividamento bancário, reduzindo os níveis de garantia e os custos das operações de crédito, além do sucesso na redução significativa do endividamento fiscal, na ordem de R\$ 233 milhões, gerando uma importante economia em despesas financeira, contribuindo fortemente para o alcance dos R\$ 126,8 milhões de Lucro Líquido do exercício.



Volume de Vendas

Em milhares de Toneladas



No ano de 2017, nas mesmas bases de produtos (pró-forma), o volume de produtos vendidos atingiu o patamar de 479,8 mil toneladas, acumulando um crescimento de +14,5% em comparação com o ano de 2016. Mesmo sem ajustar os efeitos dos produtos descontinuados em 2016, a Bombril apresenta crescimento significativo de 12,0% no seu volume de produtos vendidos. Esse crescimento é refletido diretamente em ganhos de *market share*, uma vez que a cesta de limpeza nacional sofreu uma queda de 1,4% em volume e 5,1% em valor, no acumulado de 2017 (Fonte: Nielsen - Retail Index).

*Pró-forma, desconsidera os SKUS descontinuados nas bases 2016.



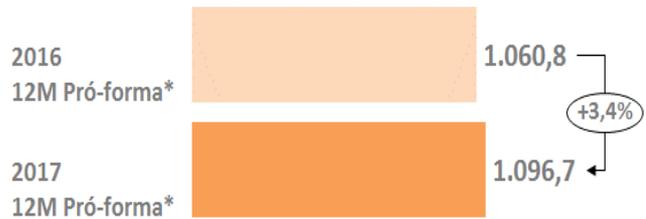
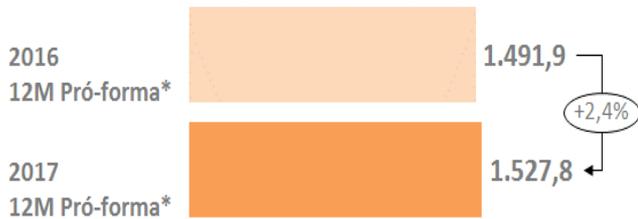
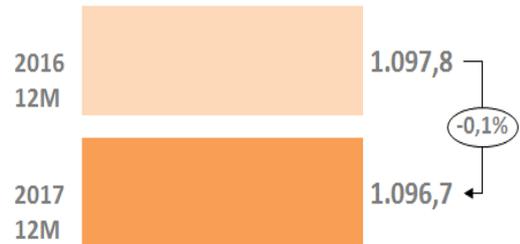
Receita Bruta

Em milhões de Reais



Receita Líquida

Em milhões de Reais



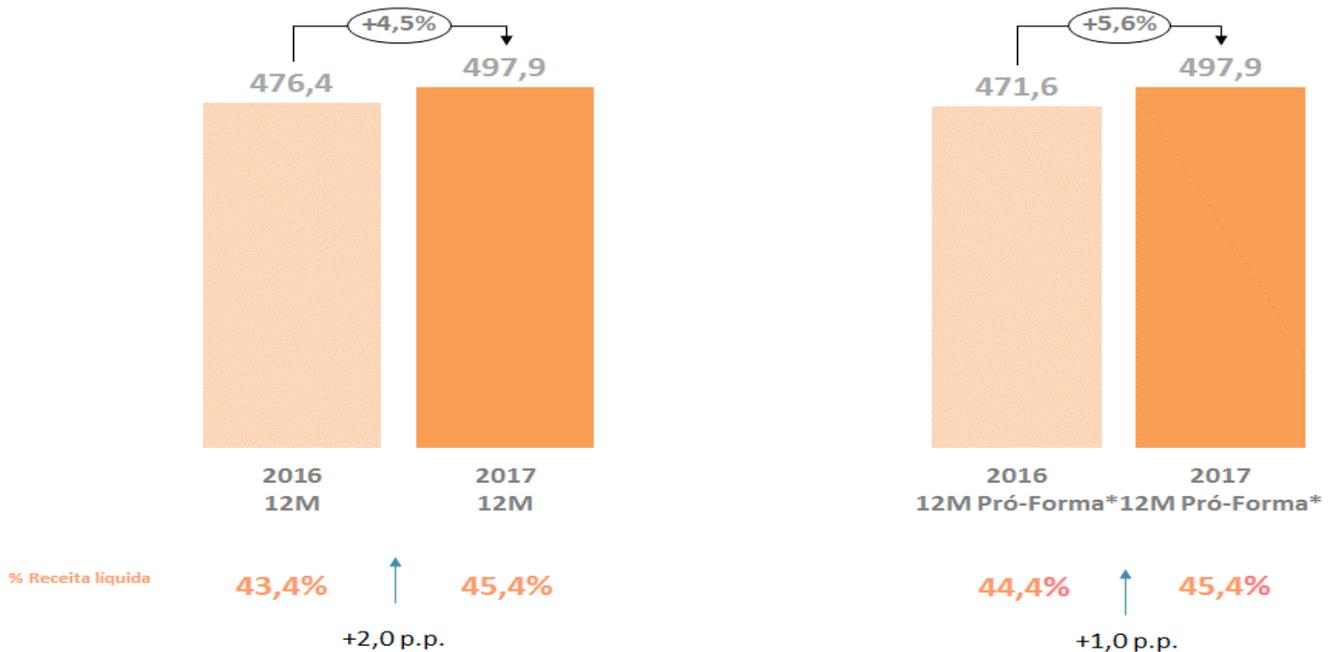
No acumulado do ano de 2017, a Bombril atingiu R\$ 1.096,7 milhões de receita líquida de vendas que, frente à sua base comparável no mesmo período de 2016, reflete um crescimento de 3,4%. Num cenário onde a cesta de limpeza nacional sofreu queda de 5,1% em valor, segundo Fonte da Nielsen - Retail Index. O impacto positivo, também pode ser observado no resultado operacional bruto da Companhia, por meio do crescimento significativo de +5,6%, devido à manutenção do portfólio de produtos com rentabilidade mais atrativas, aliados à busca constante de eficiência na estrutura de custos.

*Pró-forma, desconsidera os SKUS descontinuados nas bases 2016.



Resultado Operacional Bruto

Em milhões de Reais



O resultado operacional bruto atingiu R\$ 497,9 milhões no ano de 2017, apresentando evolução de 5,6% quando comparado ao ano de 2016, excluindo-se os produtos descontinuados. Nesta mesma visão, a rentabilidade bruta do ano de 2017 atingiu o patamar de 45,4%, ficando 1,0 p.p. melhor que a sua base comparável do ano anterior.

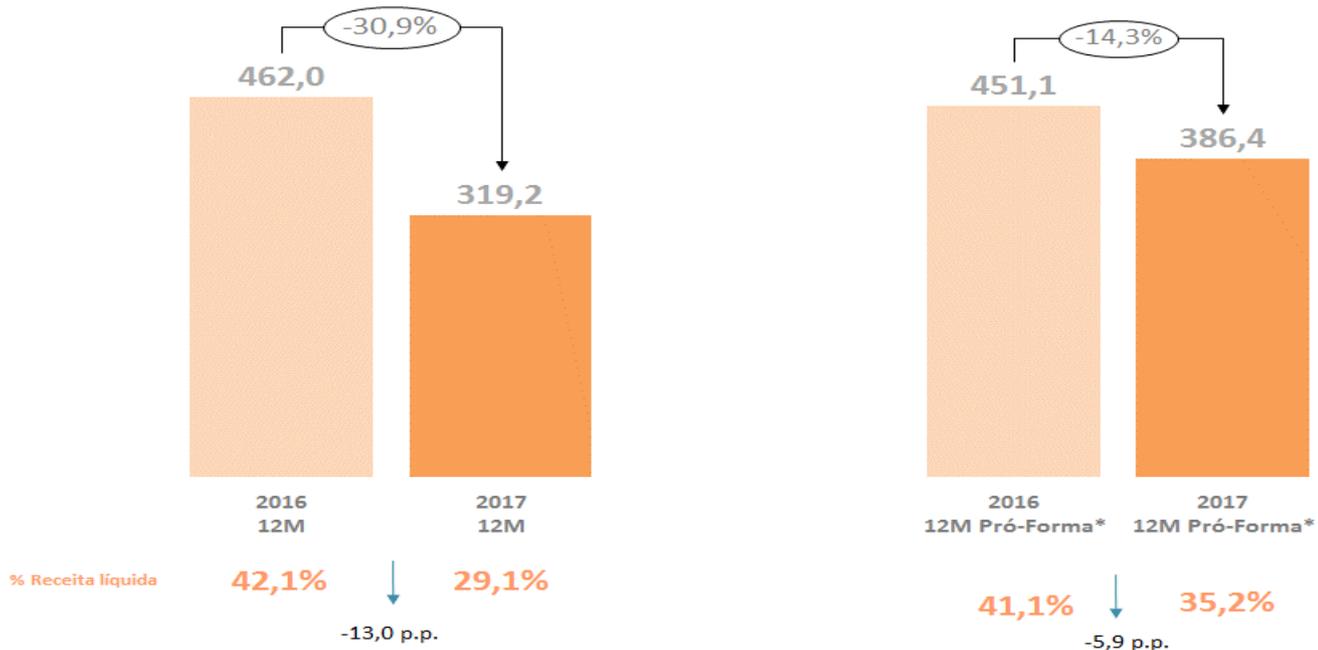
O crescimento do resultado bruto deveu-se principalmente ao: (i) aumento da produtividade industrial e logística, com eliminação de desperdícios em consumo de insumos, otimização dos processos e redução dos custos de mão-de-obra direta e indireta; (ii) redução de preço das matérias-primas, fruto de melhores negociações com fornecedores; e (iii) captura de oportunidades diversas de redução nos custos gerais de produção, incluindo energia elétrica, manutenção e outros materiais produtivos.

*Pró-forma, desconsidera os SKUs descontinuados nas bases 2016.



Despesas/Receitas Operacionais

Em milhões de Reais



No ano de 2017 as despesas/receitas operacionais apresentaram uma redução nominal de 14,3%, gerando uma alavancagem operacional de 5,9 p.p., quando colocadas nas mesmas bases de 2016, a qual desconsidera os efeitos dos eventos não recorrentes, referentes à revisão de portfólio e despesas com reestruturação de 2016 e, em 2017 o efeito positivo referente principalmente à venda da marca Lysoform.

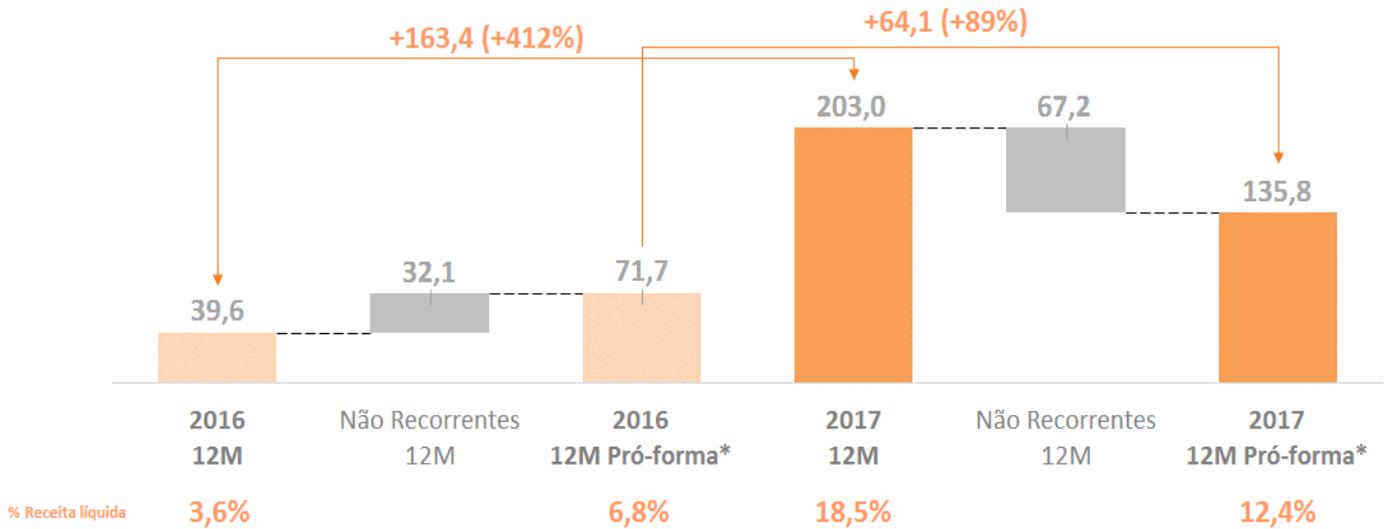
O bom desempenho apresentado nas despesas do exercício, decorre da captura de oportunidades de eficiência no processo de reestruturação e otimização do portfólio, aliados ao controle de custos e processos, bem como da capacidade da Companhia em absorver os efeitos inflacionários, dado que a inflação (IPCA) acumulada em doze meses foi de 2,95%, segundo o IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística).

**Pró-forma desconsidera produtos descontinuados, despesas de reestruturação em 2016, bem como efeitos não recorrentes de 2017, que impactaram positivamente o resultado em 2017.*



EBITDA

Em milhões de Reais



O EBITDA do ano de 2017 foi positivo em R\$ 203,0 milhões, contra a marca de R\$ 39,6 milhões de 2016. Mesmo quando desconsiderados os impactos referentes aos produtos descontinuados e despesas de reestruturação em 2016, além da venda da marca Lysoform e créditos não recorrentes que trouxeram um impacto líquido positivo de R\$ 67,2 milhões no resultado operacional em 2017, pode ser observado um crescimento de +89% ou R\$ 64,1 milhões no ano.

Desta forma, o EBITDA atingiu, sem os efeitos caracterizados como não recorrentes, o montante de R\$ 135,8 milhões no ano de 2017. Esse resultado reflete o impacto positivo das ações de eficiência e foco estratégico discorridos anteriormente nesse material.

A rentabilidade do EBITDA, já desconsiderados os efeitos não recorrentes nos dois períodos (conforme mencionados anteriormente), apresentou uma melhora significativa de +5,6 p.p., frente o ano de 2016, atingindo 12,4% (percentual sobre a receita líquida).

**Pró-forma desconsidera produtos descontinuados, despesas de reestruturação em 2016, bem como efeitos não recorrentes de 2017, que impactaram positivamente o resultado em 2017.*



Quadro resumo dos principais resultados

EBITDA (Em R\$ milhões)	12M17	%	12M16	%
Receita líquida	1.096,7		1.097,7	
(=) Lucro / Prejuízo do exercício	126,8	11,6%	-26,8	-2,4%
(-) Imposto de Renda e CSSL	-24,7	-2,3%	-83,5	-7,6%
(+/-) Resultado financeiro	76,6	7,0%	124,8	11,4%
(+) Depreciação/Amortização	24,3	2,2%	25,1	2,3%
(=) Ebitda	203,0	18,5%	39,6	3,6%
(+/-) Venda da Marca Lysoform	-47,6		0,0	
(+/-) Produtos descontinuados e Reestruturação	0,0		32,1	
(+) Provisão de Perda, por falência Active International*	7,5		0,0	
(+/-) Créditos/Débitos Extemporâneos Diversos	-27,1		0,0	
(=) Ebitda pró-forma	135,8	12,4%	71,7	6,5%

DRE (Em R\$ milhões)	12M17	%	12M16	%
Receita líquida	1.096,7		1.097,7	
(-) Custos dos produtos vendidos	-598,8	-54,6%	-621,3	-56,6%
(=) Resultado bruto	497,9	45,4%	476,4	43,4%
(+/-) Despesas/Receitas Operacionais	-319,2	-29,1%	-462,0	-42,1%
(+/-) Resultado financeiro	-76,6	-7,0%	-124,8	-11,4%
(-) Imposto de Renda e CSSL	24,7	2,3%	83,5	7,6%
(=) Lucro / Prejuízo do exercício	126,8	11,6%	-26,9	-2,4%

Resultado Financeiro (Em R\$ milhões)	12M17	12M16
Despesas Financeiras	-89,1	-129,9
Receitas financeiras	12,3	3,9
Variação cambial líquida	0,2	1,2
(=) Total	-76,6	-124,8

*empresa devedora, com quem a Bombril tinha créditos a serem aplicados na contratação de mídias.



Eficiência Ambiental

Em sete décadas a Bombril construiu uma relação de confiança e parceria com seus consumidores. Os processos produtivos da companhia têm sido aprimorados ano após ano, sem abrir mão da qualidade e transparência. A Bombril segue as melhores práticas de mercado quanto à fabricação e rotulagem, atendendo integralmente à legislação e normas da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), relacionadas a cada categoria do seu portfólio.

A companhia mantém uma área estruturada de Meio Ambiente que avalia as conformidades e práticas de seus fornecedores, por meio de checagens documentais e auditorias.



Indicadores – Nossa Performance

Resíduos e matérias primas

Geração de resíduos não perigosos

Destinação	Unidade	2014	2015	2016	2017
Reciclagem	t.	4.340,75	4.184,98	3.343,53	3.335,84
Aterro sanitário	t.	1.167,40	1.485,17	679,14	987,02
Total	t.	5.508,15	5.670,15	4.022,67	4.322,86

Geração de resíduos perigosos

Destinação	Unidade	2014	2015	2016	2017
Reciclagem	t.	50,34	13,74	54,75	170,87
Incineração (queima de massa)	t.	4,41	1,56	2,2	46,89
Aterro sanitário	t.	1,26	3,15	0,04	0,79
Coprocessamento	t.	42,65	259,9	97,81	57,21
Total	t.	98,66	278,35	154,80	275,76





RETIRADA DE ÁGUA POR FONTE

	unidade	2014	2015	2016	2017
Água subterrânea	m ³	496.008	480.482	424.220	326.418
Concessionária/Empresa de abastecimento	m ³	129.785	136.968	119.975	130.123
total	m³	625.793	617.450	544.195	456.541



A Bombril registrou uma boa performance da operação de recurso energético em 2017, através de redução de 6% no consumo por kWh/tonelada, com queda na intensidade energética (consumo associado à produção em tonelada), representando maior eficiência.

Consumo e Intensidade – Energia Elétrica

	2015	2016	2017
Energia elétrica	56.487.681,20	50.264.336,10	52.863.777,50
kWh/tonelada	131,64	118,32	111,07

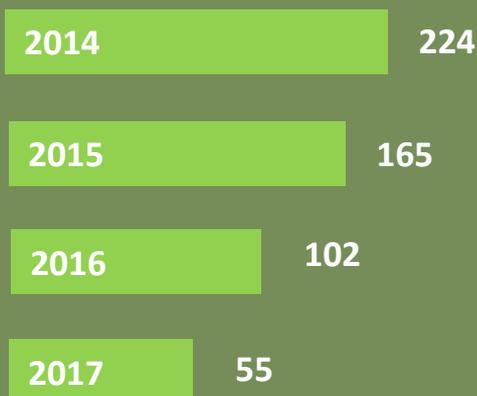
SAÚDE E SEGURANÇA

A Bombril se preocupa em proteger a integridade de seus colaboradores de forma contínua. O volume e as taxas de lesões vêm caindo, e desde 2016 conseguiu-se zerar a taxa de doenças ocupacionais na organização.

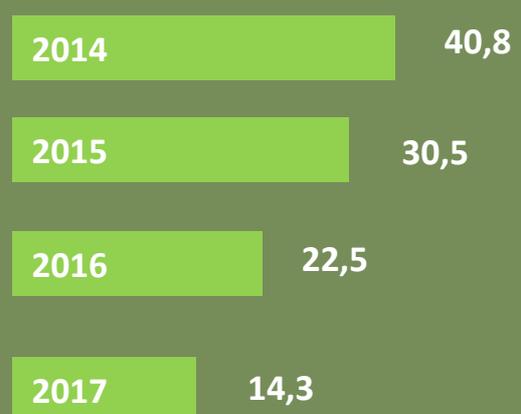
Indicadores de Saúde Segurança

	2014	2015	2016	2017
Lesões				
Taxa de lesões	40,86	30,48	22,53	14,29
Número de lesões	224	165	102	55
Doenças ocupacionais				
Taxa	0,40%	0,18%	0,00%	0,00%
Óbitos	0	0	0	0

Número de Lesões



Taxa de Lesões



Créditos

Conselho Administrativo

Ronaldo Sampaio Ferreira
Ricardo dos Santos Oliveira
Célio de Melo Almada Neto
Hagen Wolf de Albuquerque Schoof

Conselho Fiscal

Erica Rodrigues Prado
Renata Nunes Guimarães Hubenet
Marcelo Adilson Tavarone Torresi

Diretoria Executiva

Ricardo dos Santos Oliveira
CEO – Diretor Presidente
Wagner Brilhante de Albuquerque
CFO – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Contato

Ronnie Borges da Motta
Gerente de Finanças Corporativas e Relações com Investidores
+55 11 4366 1158
ronnie.motta@bombril.com.br