



INFORMAÇÕES
TRIMESTRAIS

4T25

BOMBRIL
PRESS RELEASE 4T25



Destques de 2025

Receita Líquida
R\$ 1.729,01 milhões
Crescimento de +8,2%

Volume
460,2 mil toneladas
Crescimento de +6,5%

Resultado Bruto
R\$ 697,2 milhões
Crescimento de +6,2%

Ebitda Ajustado
R\$ 224,4 milhões

Lucro líquido Contábil
R\$ 68,0 milhões

Colaboradores
3.108
2425 diretos e 683 indiretos

2.728
caminhões expedidos/mês em 2025
(média mensal)

15 Marcas
Totalizando 268 SKUs



Mensagem da Administração



Silvia Suemy Toma
CEO | Presidente

Apresentamos os resultados da Bombril referentes ao quarto trimestre de 2025 (**4T25**). Este período consolida a resiliência de nossas operações frente a um cenário macroeconômico que exigiu cautela e disciplina na alocação de recursos.

No **4T25**, a Receita Líquida consolidada atingiu **R\$ 442,0 milhões**, com um Lucro Bruto de **R\$ 189,5 milhões**, refletindo uma margem bruta de 42,9%. Estes indicadores demonstram a força de nossas marcas e a assertividade de nossas estratégias, mesmo diante da volatilidade que impactou o consumo doméstico. Mantivemos o foco em inovações sustentáveis, como o aprimoramento da linha de amaciantes com ativos de origem vegetal, reforçando nosso compromisso com o consumidor moderno.

Gestão Estratégica e Reestruturação

No quarto trimestre de 2025, a Companhia deu continuidade às iniciativas iniciadas no período anterior, no contexto da nova etapa de sua

governança financeira com o pedido de Recuperação Judicial deferido em fevereiro de 2025. Esta decisão buscou preservar a capacidade operacional e endereçar, de forma organizada, passivos tributários históricos.

Com a subsequente homologação do Plano de Recuperação Judicial, a Companhia iniciou a etapa de novação de suas obrigações. Este processo, pautado pelo diálogo com nossos credores, é o alicerce para a estabilização definitiva de nossa estrutura de capital e fluxos financeiros.

Fortalecimento da Estrutura de Capital

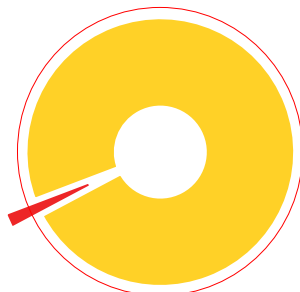
No encerramento de 2025, o patrimônio líquido reflete o reconhecimento de passivos referentes a discussões judiciais históricas (T-Bills). Para assegurar a solidez da continuidade operacional, nossa estratégia de liquidez está estruturada em três pilares fundamentais: (i) otimização de recursos; (ii) eficiência tributária; (iii) controle operacional rígido e; (iv) conclusão da transação tributária com a PGFN.

A atual gestão assume o compromisso de executar com rigor as diretrizes de reestruturação aprovadas, garantindo que a excelência operacional da Bombril se reflita consistentemente na manutenção da continuidade operacional da Companhia.

Tenham todos uma excelente leitura!



Mercados de Atuação



Mais de
97%
dos varejos alimentares

15 marcas e
268 itens de limpeza





Quadro resumo dos principais resultados

Apresentamos nossos indicadores de performance dos resultados referentes ao quarto trimestre de 2025 (**4T25**) e ao exercício findo em dezembro de 2025, evidenciando o desempenho operacional e financeiro da Companhia, bem como a evolução dos principais indicadores no período.

Valores expressos em R\$ milhões

EBITDA (em R\$ milhões)	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Receita Líquida	442,0	405,7	8,9%	1.729,0	1.597,8	8,2%
(=) Lucro / Prejuízo do exercício	42,2	(1.608,7)	-102,6%	68,0	(1.552,2)	-104,4%
(-) IR / CS	5,8	2,6	125,6%	15,3	29,8	-48,6%
(+/-) Resultado financeiro	29,0	1.714,2	-98,3%	108,0	1.791,8	-94,0%
(+) Depreciação/Amortização	6,0	7,4	-18,8%	24,2	27,4	-11,7%
(=) EBITDA	83,1	115,5	-28,1%	215,5	296,8	-27,4%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>18,8%</i>	<i>28,5%</i>	<i>9,7 p.p.</i>	<i>12,5%</i>	<i>18,6%</i>	<i>6,1 p.p.</i>
(+) Reversão de provisão honorários advocatícios	3,1	(56,9)	n.a	8,7	(56,9)	n.a
(=) EBITDA Ajustado	86,1	58,6	46,9%	224,2	239,9	-6,5%
<i>Margem EBITDA Recorrente (excl. efeitos não-recorrentes)</i>	<i>19,5%</i>	<i>14,5%</i>	<i>-5,0 p.p.</i>	<i>13,0%</i>	<i>15,0%</i>	<i>2,0 p.p.</i>

DRE (em R\$ milhões)	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Receita Líquida	442,0	405,7	8,9%	1.729,0	1.597,8	8,2%
(-) Custos dos Produtos Vendidos	(252,5)	(242,1)	4,3%	(1.031,8)	(941,6)	9,6%
(=) Resultado Bruto	189,5	163,6	15,8%	697,2	656,2	6,2%
(+/-) Despesas/Receitas Operacionais	(109,4)	(112,4)	-2,7%	(497,2)	(443,8)	12,0%
(+/-) Despesas/Receitas Operacionais - não recorrentes	(3,1)	56,9	-105,4%	(8,7)	56,9	-115,3%
(+/-) Resultado Financeiro	(18,0)	(15,1)	18,7%	(108,0)	(92,7)	16,4%
(+/-) Resultado Financeiro - não recorrentes	(11,1)	(1.699,1)	n.a	-	(1.699,1)	n.a
(-) IR / CS	(5,8)	(2,6)	125,6%	(15,3)	(29,8)	-48,6%
(=) Lucro (prejuízo) do exercício contábil	42,2	(1.608,7)	-102,6%	68,0	(1.552,2)	-104,4%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>9,6%</i>	<i>-396,5%</i>	<i>-406,1 p.p.</i>	<i>3,9%</i>	<i>-97,1%</i>	<i>-101,1 p.p.</i>
(+/-) Reversão dos eventos não recorrentes	14,1	1.642,2	n.a	8,7	1.642,2	n.a
(=) Lucro do exercício - Ajustado	56,3	33,5	68,2%	76,7	90,0	-14,7%
<i>Margem Líquida (excl. efeitos não-recorrentes)</i>	<i>12,7%</i>	<i>8,3%</i>	<i>-4,5 p.p.</i>	<i>4,4%</i>	<i>5,6%</i>	<i>1,2 p.p.</i>



Desempenho Econômico-Financeiro

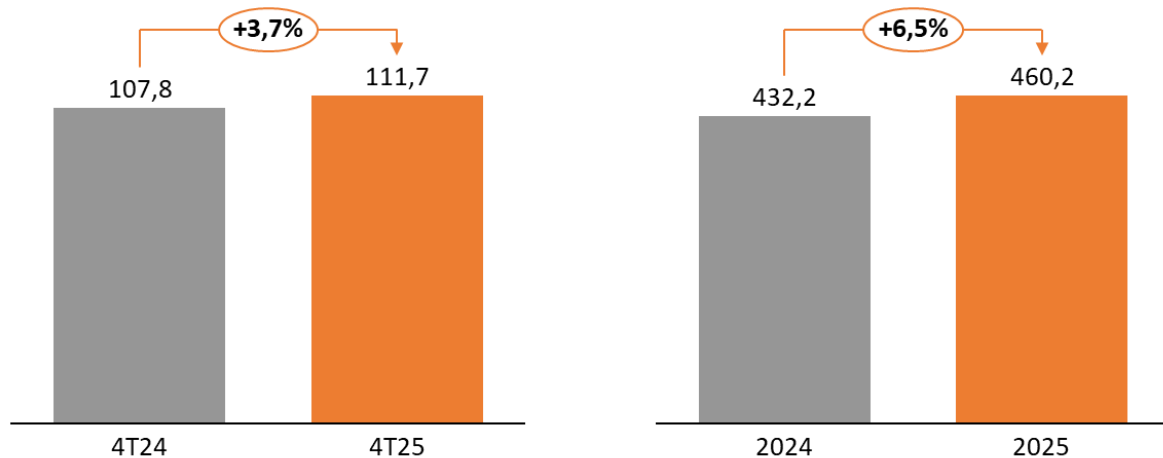
Volume de vendas

A quantidade de produtos vendidos no quarto trimestre de 2025 (4T25) totalizou **111,7 mil** toneladas, representando uma variação de **3,7%** em relação ao mesmo período do ano anterior.

No ano de 2025, o volume de vendas alcançou **460,2 mil** toneladas, um aumento de **6,5%** na comparação com o ano de 2024.

Nosso desempenho comprova a solidez das categorias estratégicas da Bombril. O avanço equilibrado foi ancorado pela performance significativa e pela notável expansão das inovações lançadas recentemente, sobretudo em Lava Roupas e Limpador Perfumado.

Esse resultado positivo valida a estratégia da Companhia de focar em produtos de alto giro, qualidade e alto potencial de crescimento, impulsionando a expansão do nosso *market share* e atestando a excelência comercial de nossa operação.





Receita operacional bruta

A receita operacional bruta no 4T25 atingiu **R\$ 618,9 milhões**, representando um aumento de **8,8%** em relação ao 4T24. No acumulado de 2025, crescimento de **6,9%**, totalizando **R\$ 2.465,8 milhões**, frente a **R\$ 2.307,2 milhões** no mesmo período do ano anterior.

O desempenho do período foi sustentado pelo aumento de volume e pelo mix de preços aprimorado, refletindo o repasse de preço efetivado para o reposicionamento competitivo. Com isso, o resultado contribuiu diretamente para o fortalecimento do fluxo de caixa, essencial para o avanço do Plano de Recuperação Judicial.

Lucro Bruto

Lucro Bruto (R\$ mm)	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Receita Líquida	442,0	405,7	8,9%	1.729,0	1.597,8	8,2%
Custo	(252,5)	(242,1)	4,3%	(1.031,8)	(941,6)	9,6%
Lucro Bruto	189,5	163,6	15,8%	697,2	656,2	6,2%
Margem Bruta (%)	42,9%	40,3%	2,6 p.p.	40,3%	41,1%	-0,7 p.p.

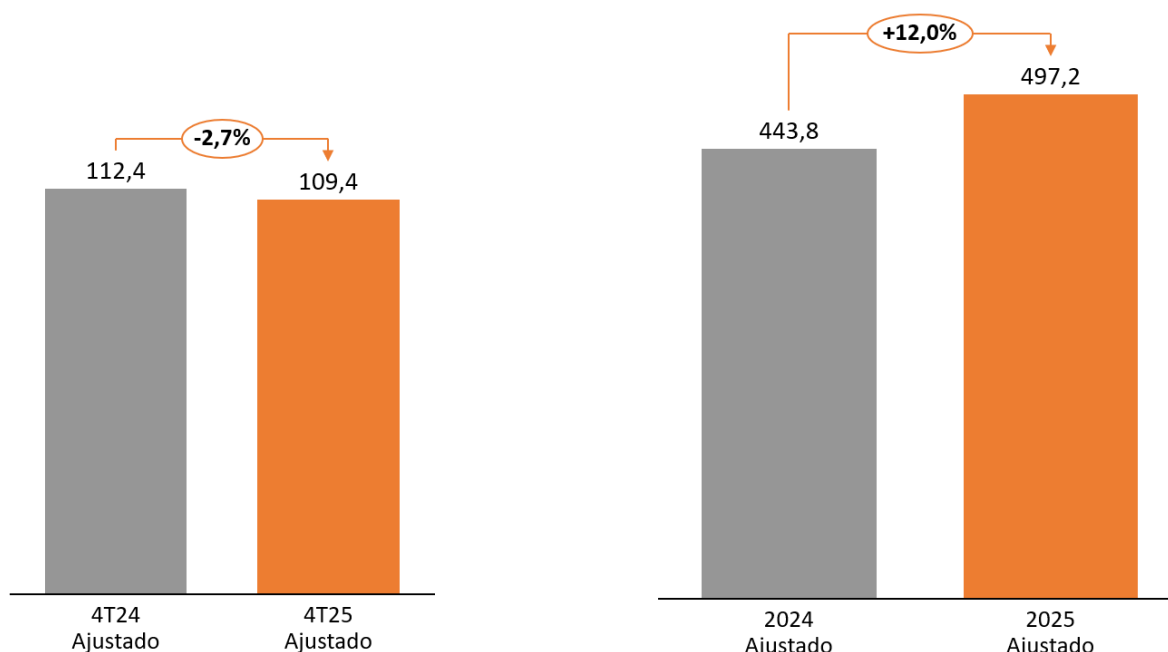
O lucro bruto do 4T25 alcançou **R\$ 189,7 milhões**, aumento de **15,8%** em relação ao 4T24. A margem bruta foi de **42,9%**, crescimento de **2,6 p.p.** Em 2025, o resultado bruto totalizou **R\$ 697,2 milhões**, representando crescimento de **6,2%** em relação ao ano anterior, que somou **R\$ 656,2 milhões**.

A Companhia registrou um avanço operacional em seu Resultado Bruto, evidenciando seu sucesso na defesa contínua da rentabilidade e na expansão do *market share*.

Este resultado é impulsionado por dois eixos principais: Otimização do Portfólio e Inovação. A implementação de um portfólio de vendas mais eficiente, aliada ao lançamento de grandes inovações, atuou em sinergia para promover a melhoria da margem e o crescimento geral do negócio. Tais ações consolidam a gestão operacional e financeira, assegurando um posicionamento competitivo para o futuro.



Despesas e Receitas Operacionais (ajustado)



As despesas e receitas operacionais ajustadas no 4T25 totalizaram **R\$ 109,4 milhões**, representando uma redução de **-2,7%** quando comparado a despesas ajustadas do 4T24.

A variação apresentada entre os trimestres é composta pela redução nas Despesas com Vendas, como parte da estratégia de promoção de vendas, alinhada às iniciativas de lançamentos e suporte ao reposicionamento da marca.

Em 2025, a Companhia contabilizou **R\$ 497,2 milhões** em despesas ajustadas, aumento de **12,0%**, frente a **R\$ 443,8 milhões** no 2024. A variação observada no período foi motivada por variação nas Despesas com Vendas, principalmente no aumento de despesas com fretes e ações de trade marketing, decorrente do aumento de volume.

Os eventos não recorrentes expurgados na linha Outras Despesas Operacionais do 4T24 e 2024 para constituição das despesas e receitas operacionais ajustadas totalizaram **R\$ 56,9 milhões**, e trata-se de reconhecimento de reversão de honorários advocatícios referente aos processos T-Bills. Já o 4T25 e o acumulado de 2025 foram impactados por despesas não recorrentes relacionadas à operacionalização do pedido de recuperação judicial, no montante de **R\$ 3,1 milhões** no trimestre e **R\$ 8,7 milhões** no acumulado do ano.



EBITDA Ajustado

Reconciliação do EBITDA (R\$ mm)	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Lucro Líquido (Prejuízo)	43,5	(1.608,7)	102,7%	68,0	(1.552,2)	104,4%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	5,8	2,6	125,6%	(15,3)	(29,8)	48,6%
(+) Resultado Financeiro Líquido	29,0	1.714,2	-98,3%	(108,0)	(1.791,8)	94,0%
(+) Depreciação	6,0	7,4	-18,8%	24,4	27,4	-11,0%
EBITDA	84,3	115,5	-27,0%	215,7	296,8	-27,3%
<i>Margem EBITDA (%)</i>	<i>19,1%</i>	<i>28,5%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>	<i>12,5%</i>	<i>18,6%</i>	<i>-6,1 p.p.</i>
(+) Reversão de provisão honorários advocatícios	3,1	(56,9)	n.a.	8,7	(56,9)	n.a.
EBITDA Ajustado (excl. efeitos não-recorrentes)	87,3	58,6	49,0%	224,4	239,9	-6,5%
<i>Margem EBITDA Ajustado (excl. efeitos não-recorrentes)</i>	<i>19,8%</i>	<i>14,4%</i>	<i>5,3 p.p.</i>	<i>13,0%</i>	<i>15,0%</i>	<i>-2,0 p.p.</i>

No 4T25, o EBITDA Ajustado atingiu **R\$ 87,3 milhões**, **49,0%** maior em comparação com o mesmo período do ano anterior. O evento não recorrente expurgado do 4T25 totalizou **R\$ 3,1 milhões**, e trata-se de ajuste para fins de EBITDA ajustado referentes a honorários advocatícios referente a Recuperação Judicial. Os eventos não recorrentes expurgados do 4T24 para constituição do EBITDA ajustado totalizaram **R\$ 56,9 milhões**, e trata-se de reversão de honorários advocatícios referente aos processos T-Bills.

Em relação ao acumulado, observa-se uma redução de **6,5%**, passando de **R\$ 239,9 milhões** em 2024 para **R\$ 224,4 milhões** 2025. Os eventos não recorrentes expurgados em 2025 totalizaram **R\$ 8,7 milhões**, e trata-se de ajuste para fins de EBITDA ajustado referentes a honorários advocatícios referente a Recuperação Judicial. Os eventos não recorrentes expurgados em 2024 para constituição do EBITDA ajustado totalizaram **R\$ 56,9 milhões**, e trata-se de reversão de honorários advocatícios referente aos processos T-Bills no 4T24.

A Companhia demonstrou solidez operacional ao longo de 2025, impulsionada pelo crescimento em volume de vendas e pela recomposição da margem bruta, refletindo a eficácia da nossa estratégia comercial.



Lucro Líquido Ajustado

Lucro Líquido (Prejuízo) (R\$ mm)	4T25	4T24	Var. %	2025	2024	Var. %
Resultado Antes de Impostos	48,0	(1.606,1)	103,0%	83,3	(1.522,5)	-105,5%
(-) IRRF e CSSL (Corrente)	3,6	(3,2)	213,4%	(12,6)	(23,1)	-45,4%
(-) IRRF e CSSL (Diferido)	(9,5)	0,6	n.a.	(2,7)	(6,7)	-59,6%
Lucro Líquido (Prejuízo)	42,2	(1.608,7)	102,6%	68,0	(1.552,2)	-104,4%
<i>Margem Líquida (%)</i>	<i>9,6%</i>	<i>-396,5%</i>	<i>406,1 p.p.</i>	<i>3,9%</i>	<i>-97,1%</i>	<i>101,1 p.p.</i>
(-) Dívida T-Bills	-	1.699,1	-100,0%	-	1.699,1	-100,0%
(-) IRPJ	11,1	-	n.a.	-	-	n.a.
Lucro Líquido Ajustada (Prejuízo) (excl. efeitos não-recorrentes)	56,3	33,5	68,1%	76,7	90,0	-2,5%
<i>Margem Líquida Ajustada (excl. efeitos não-recorrentes)</i>	<i>12,7%</i>	<i>8,3%</i>	<i>4,5 p.p.</i>	<i>4,4%</i>	<i>5,6%</i>	<i>-0,6 p.p.</i>

O lucro líquido ajustado apresentou aumento no 4T25, atingindo **R\$ 56,3 milhões**, sendo **68,1%** maior em relação ao 4T24. Em 2025, o lucro líquido atingiu **R\$ 76,7 milhões**, uma redução de **2,5%** na comparação com o ano anterior.

Os eventos não recorrentes expurgados do 4T24 e 2024 para constituição do Lucro Líquido Ajustado, totalizaram **R\$ 1.642,2 milhões** e referem-se ao reconhecimento de obrigações tributárias relacionadas aos processos jurídicos T-Bills e reversão de honorários advocatícios, detalhados nas demonstrações financeiras em 2024.

Os eventos não recorrentes excluídos do resultado do 4T25 para a apuração do Lucro Líquido Ajustado somaram **R\$ 11,1 milhões**. Esses impactos referem-se à baixa da provisão para Subvenção de Investimento (IRPJ/CSLL) e aos efeitos do crédito de PIS/COFINS sobre o contrato de prestação de serviços com operador logístico.

A Companhia demonstrou um bom desempenho operacional ao longo de 2025, o que se traduziu em estabilidade no Resultado Bruto e no volume de vendas. Contudo, o resultado líquido final foi impactado negativamente por movimentações de natureza não-caixa, principalmente em provisões relacionadas a serviços jurídicos.

Adicionalmente, e em linha com o processo de Recuperação Judicial, houve um impacto positivo no Resultado Financeiro. Esta melhora é reflexo direto da redução do endividamento e de uma otimização na estrutura de capital, proporcionadas, em parte, pelo congelamento temporário de pagamentos estabelecido pela Recuperação Judicial.

Créditos

Conselho Administrativo

Ronaldo Sampaio Ferreira
Célio de Melo Almada Neto
Hagen Wolf de Albuquerque Schoof
Jonatas Giovinazzo Garcia

Conselho Fiscal

Erica Rodrigues Prado
Marcelo Adilson Tavarone Torresi
Thiago Gatti Barbosa

Diretoria Executiva Estatutária

Silvia Suemy Toma
CEO - Diretora Presidente

Renata Baraldi Margutti
CFO e RI - Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Fabiana Ramos Gotardo
Diretora de Marketing

Leonardo Pereira da Silva
Diretor de Operações

Thiago Pereira da Silva
Diretor de Desenvolvimento Humano Organizacional (DHO)

Contato Relações com Investidores

Fernando Henrique Fontolan
Gerente de Contabilidade, Financeiro e de Relações com Investidores

Guilherme Afonso do Nascimento
Analista de Relações com Investidores

Relações com Investidores
acionista@bombril.com.br
+55 11 99455-5858
<https://ri.bombril.com.br>

**BOM
BRIL**